

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования  
«Тольяттинский государственный университет»

Институт финансов, экономики и управления

(наименование института полностью)

38.03.01 Экономика

(код и наименование направления подготовки, специальности)

Финансовый контроль и экономическая безопасность предприятия

(направленность (профиль)/специализация)

## ВЫПУСКНАЯ КВАЛИФИКАЦИОННАЯ РАБОТА (БАКАЛАВРСКАЯ РАБОТА)

на тему Антикризисное управление как инструмент обеспечения экономической безопасности организации

Обучающийся

К.А. Лепешкин

(Инициалы Фамилия)

(личная подпись)

Руководитель

канд. экон. наук, А.Ю. Маляровская

(ученая степень (при наличии), ученое звание (при наличии), Инициалы Фамилия)

Консультант

канд. пед. наук, доцент С. А. Гудкова

(ученая степень (при наличии), ученое звание (при наличии), Инициалы Фамилия)

## Аннотация

Бакалаврскую работу выполнил студент: К.А. Лепешкин. Тема работы: «Антикризисное управление как инструмент обеспечения экономической безопасности организации». Научный руководитель: канд. экон. наук, А.Ю. Маляровская.

Целью данной бакалаврской работы является изучение антикризисного управления как инструмента обеспечения экономической безопасности организации. Для достижения этой цели рассмотрены сущность банкротства предприятия, значение антикризисного управления для обеспечения экономической безопасности, нормативно-правовое регулирование банкротства, организационно-экономическая характеристика предприятия, анализ его деятельности и оценка вероятности банкротства.

Объект исследования: ООО «ТФН». Предмет исследования – экономические отношения, возникающие в процессе реализации инструментов антикризисного управления как основы экономической безопасности предприятия. К методам исследования, которые были использованы, относятся: сравнение, группировка, обобщение, анализ, систематизация и другие. Практическая значимость работы заключается в том, что материалы подразделов 2.2, 3.1 и 3.2 могут быть использованы для реализации антикризисного управления на предприятии.

Работа состоит из введения, 3-х разделов, заключения, списка используемых источников и приложений. Общий объем работы, без приложений 53 страницы машинописного текста, в том числе таблиц - 13, рисунков – 3.

Ключевые слова: экономическая безопасность, антикризисное управление.

## **Abstract**

The bachelor's work was completed by student: K.A. Lepeshkin. Topic: “Crisis management as a tool for ensuring the economic security of an organization.” Scientific supervisor: Ph.D. econ. Sciences, A.Yu. Malyarovskaya.

The purpose of this bachelor's thesis is to study crisis management as a tool for ensuring the economic security of the organization. To achieve this goal, the essence of enterprise bankruptcy, the importance of crisis management for ensuring economic security, legal regulation of bankruptcy, organizational and economic characteristics of the enterprise, analysis of its activities and assessment of the likelihood of bankruptcy are considered.

Object of study: LLC "TFN". The subject of the study is economic relations that arise in the process of implementing crisis management tools as the basis for the economic security of an enterprise. The research methods that were used include: comparison, grouping, generalization, analysis, systematization and others. The practical significance of the work lies in the fact that the materials of subsections 2.2, 3.1 and 3.2 can be used to implement crisis management at the enterprise.

The work consists of an introduction, 3 sections, a conclusion, a list of sources used and applications. The total volume of work, without attachments, is 53 pages of typewritten text, including 13 tables, 3 drawings. Key words: economic security, crisis management.

## Содержание

Введение.....	5
1 Теоретические аспекты реализации антикризисного управления как инструмента обеспечения экономической безопасности организации.....	7
1.1 Понятие банкротства, его виды и нормативно-правовое регулирование	7
1.2 Характеристика антикризисного управления как инструмента обеспечения экономической безопасности предприятия .....	13
1.3 Методика анализа финансового состояния в рамках антикризисного управления и оценки вероятности банкротства предприятия.....	18
2 Характеристика деятельности ООО «ТФН» и оценка его финансового состояния.....	31
2.1 Организационно-экономическая характеристика ООО «ТФН» .....	31
2.2 Анализ финансового состояния ООО «ТФН» как инструмент антикризисного управления.....	36
3 Оценка вероятности банкротства ООО «ТФН» и рекомендации, направленные на совершенствование антикризисного управления предприятием в целях обеспечения его экономической безопасности.....	41
3.1 Оценка вероятности банкротства ООО «ТФН».....	41
3.2 Рекомендации, направленные на совершенствование антикризисного управления предприятием в целях обеспечения его экономической безопасности .....	43
Заключение .....	46
Список используемой литературы .....	50
Приложение А Бухгалтерская отчетность ООО «ТФН» 2021-2023 гг.....	54

## Введение

В современном мире, где экономическая нестабильность и кризисы становятся всё более частыми и серьёзными, обеспечение экономической безопасности организаций приобретает особую актуальность. Антикризисное управление играет ключевую роль в этом процессе, поскольку оно направлено на оптимизацию механизмов регуляции систем, выявление скрытых ресурсов и потенциала организации в нестабильных условиях.

Целью данной бакалаврской работы является изучение антикризисного управления как инструмента обеспечения экономической безопасности организации. Для достижения этой цели рассмотрены сущность банкротства предприятия, значение антикризисного управления для обеспечения экономической безопасности, нормативно-правовое регулирование банкротства, организационно-экономическая характеристика предприятия, анализ его деятельности и оценка вероятности банкротства.

Актуальность темы обусловлена необходимостью разработки стратегии антикризисного управления для улучшения экономического состояния предприятия и развития системы экономической безопасности в условиях современного общественного развития. Степень разработанности исследования является невысокой, что обуславливает необходимость дальнейшей разработки и исследования проблемы взаимосвязи стратегии антикризисного управления и экономической безопасности предприятия.

Объектом исследования является ООО «ТФН», а предметом исследования — экономические отношения, возникающие в процессе реализации инструментов антикризисного управления как основы экономической безопасности предприятия.

Для решения поставленной цели были сформулированы задачи исследования:

- проанализировать и систематизировать информацию в отношении экономической сущности, видов банкротства и его нормативно-правового регулирования;
- исследовать методику анализа финансового состояния предприятия и рассмотреть модели оценки вероятности банкротства;
- исследовать сущность антикризисного управления как инструмента обеспечения экономической безопасности предприятия;
- провести оценку технико-экономической характеристики объекта исследования;
- провести анализ платежеспособности, деловой активности и выявить вероятность банкротства ООО «ТФН»;
- выработать рекомендации в рамках антикризисного управления как инструмента обеспечения экономической безопасности ООО «ТФН».

Информационной базой для данной бакалаврской работы выступили сведения, которые содержатся в бухгалтерской (финансовой) отчетности ООО «ТФН», а также нормативно-правовые акты, регулирующие особенности банкротства предприятий.

Методы исследования включают в себя: сравнение, группировку, обобщение, анализ, систематизацию, коэффициентный анализ и другие.

Бакалаврская работа состоит из введения, трех разделов, заключения, списка используемых источников, приложений.

В первом разделе рассматриваются теоретические аспекты банкротства предприятий и антикризисного управления для обеспечения экономической безопасности. Во втором разделе проводится анализ организационно-экономической характеристики ООО «ТФН», а также анализируется эффективность деятельности предприятия.

В третьем разделе бакалаврской работы проведена оценка вероятности банкротства и выработаны рекомендации, которые направлены на применение превентивных мер антикризисного управления.

# **1 Теоретические аспекты реализации антикризисного управления как инструмента обеспечения экономической безопасности организации**

## **1.1 Понятие банкротства, его виды и нормативно-правовое регулирование**

В современном мире проблема банкротства становится всё более актуальной, поскольку экономические кризисы и нестабильность экономической ситуации приводят к увеличению числа предприятий и организаций, испытывающих финансовые трудности. Банкротство представляет собой сложный процесс, регулируемый законодательством, и требует глубокого понимания его сущности, видов и нормативно-правового регулирования.

Для понимания экономической сущности данного процесса необходимо рассмотреть его понятие, виды и особенности нормативно-правового регулирования. Особое внимание следует уделить аспектам, связанным с банкротством юридических лиц, такие как определение банкротства, его виды, процедуры банкротства и нормативно-правовая база, регулирующая эти процессы [23].

К процессу банкротства субъекты хозяйствования приходят в том случае, когда у них возникает значительная задолженность, которая не погашается в течение длительного промежутка времени. При этом есть данные, подтверждающие, что в ближайшей перспективе у данного субъекта не будет возможности улучшить свое финансовое состояние и обеспечить надлежащий уровень платежеспособности [2].

Понятие банкротства определено в Федеральном законе от 26.10.2002 № 127-ФЗ «О несостоятельности (банкротстве)» [19]. Согласно ст. 2 данного закона, «несостоятельность (банкротство) - признанная арбитражным судом или наступившая в результате завершения процедуры внесудебного

банкротства гражданина неспособность должника в полном объеме удовлетворить требования кредиторов по денежным обязательствам, о выплате выходных пособий и (или) об оплате труда лиц, работающих или работавших по трудовому договору, и (или) исполнить обязанность по уплате обязательных платежей» [19].

Здесь следует отметить, что закон распространяет действие как на юридических, так и на физических лиц, но алгоритм и признаки банкротства у этих категорий субъектов отличаются. В рамках данного исследования будут рассматриваться вопросы банкротства, касательно юридических лиц [24].

В ст. 3 представлены признаки банкротства юридического лица, которые позволяют более полно раскрыть содержание категории «банкротство»: юридическое лицо считается неспособным удовлетворить требования кредиторов по денежным обязательствам, о выплате выходных пособий и (или) об оплате труда лиц, работающих или работавших по трудовому договору, и (или) исполнить обязанность по уплате обязательных платежей, если соответствующие обязательства и (или) обязанность не исполнены им в течение трех месяцев с даты, когда они должны были быть исполнены [19].

Дела о банкротстве рассматриваются арбитражными судами. При этом, производство по делу о банкротстве может быть возбуждено арбитражным судом при условии, что требования к должнику - юридическому лицу в совокупности составляют не менее чем триста тысяч рублей. Таким образом, можно выделить два ключевых признака: сумма задолженности не менее 300 тыс. руб., а срок неисполнения обязательств по договору или в силу закона – не менее 3 месяцев [1].

В ст. 7 установлен перечень лиц, которые могут инициировать дело о банкротстве юридического лица. «Правом на обращение в арбитражный суд с заявлением о признании должника банкротом обладают должник, конкурсный кредитор, уполномоченные органы, а также работник, бывший работник должника, имеющие требования о выплате выходных пособий и (или) об оплате труда» [19].

Интересно отметить, что по закону должник сам имеет право на подачу заявления о признании себя банкротом. В ст. 8 Закона «О несостоятельности (банкротстве)» указано, что «должник вправе подать в арбитражный суд заявление должника в случае предвидения банкротства при наличии обстоятельств, очевидно свидетельствующих о том, что он не в состоянии будет исполнить денежные обязательства, требования о выплате выходных пособий и (или) об оплате труда лиц, работающих или работавших по трудовому договору, и (или) обязанность по уплате обязательных платежей в установленный срок» [19].

Вообще, ученые рассматривают банкротство с двух точек зрения, и в настоящее время не сформировалось единого подхода – является процесс банкротства благом или же он свидетельствует о несостоятельности деятельности организации и указывает на ошибки в управлении ее ресурсами.

Так, Н.В. Дутова указывает, что «Анализ истории становления института банкротства как в России, так и за рубежом позволяет сделать вывод о том, что для общества признание участника экономических отношений неспособных исполнять денежные обязательства не всегда положительно влияет на общую характеристику экономики государства. Выбывание любого субъекта, занимающегося общественно полезной, экономически необходимой деятельностью пагубно влияет на развитие экономики в целом» [8, с. 43].

В то же время, Н.В. Дутова пишет о том, что «менеджмент бизнеса, базируясь на законодательстве и экономических интересах, формируют особые способы реорганизации системы бизнес-рынка. В частности, банкротство оказалось самым востребованным форматом для избавления от долговых обязательств организации перед продажей предприятия (организации). При этом, даже действующие предприятия, не имеющие долгов, покупатели предпочитают доводить до банкротства перед заключением договора» [8, с. 43].

Рассматривая содержание Закона «О несостоятельности (банкротстве)» следует установить, что законодатель придерживается мнения, что

банкротство представляет скорее вред для экономики, нежели благо [19]. Это можно аргументировать тем, что многие из процедур банкротства направлены на возвращение платежеспособности должнику и его финансовое оздоровление [25].

Вместе с тем, уход с рынка предприятия, которое не в состоянии обеспечивать погашение своих обязательств перед кредиторами, является положительным процессом для участников такого рынка. Эти аргументы подтверждают противоречивость и сложный характер такой категории, как банкротство.

В отношении выделяемых видов банкротства ученые предлагают различные варианты классификации.

Так, Е.С. Дементьева указывает, что «определенные виды банкротства юридических лиц можно выделить в зависимости от того, имели ли место правонарушения в процессе проведения процедур банкротства» [7, с. 63].

«В этом смысле можно выделить следующие виды банкротства:

- реальное банкротство, при котором должник действительно имеет большой объем кредиторской задолженности, но не имеет возможности ее обслуживать. В случае с юридическими лицами это приводит к необходимости проведения всех или нескольких судебных процедур банкротства, по результатам которых арбитражный суд признает (или не признает) юридическое лицо несостоятельным и объявляет его банкротом. Результатом этого возможна ликвидации организации;
- техническое банкротство, вид банкротства, при котором организация так же не может исполнить свои денежные обязательства в 3-х месячный срок, однако теоретически ее задолженность может быть покрыта активами. Понятие «техническое банкротство» можно отнести к экономическому термину, т. к. не предполагает обращения в суд. Техническое банкротство можно назвать временным или условным. Если соотнести его к юридическим понятиям, можно говорить о состоянии неплатежеспособности организации, т. к. у последней есть

средства для погашения задолженности, но они не используются без внешнего принуждения. Данный вид банкротства представляет собой обратимый процесс погашения задолженности, и, таким образом, не приводит к ликвидации организации.

- криминальное банкротство, неплатежеспособность организации, возникшая в связи с совершением правонарушений, в том числе преступления имущественного характера, недобросовестность или правонарушения в системе управления юридическим лицом и пр. Установление правонарушений в досудебном или судебном рассмотрении дел о банкротстве влечет возбуждение уголовных или административных производств» [7, с. 63].

«К криминальному банкротству можно отнести преднамеренное банкротство, фиктивное банкротство и неправомерные действия при банкротстве.

Фиктивное банкротство (ст. 197 УК РФ). Это заведомо ложное публичное объявление учредителем или руководителем юридического лица или гражданином, в том числе ИП, являющимися должниками о своей несостоятельности. При этом такое объявление о своей несостоятельности должно причинять крупный ущерб кредиторам. Преднамеренное банкротство (ст.196 УК РФ). Предполагает совершение учредителем или руководителем юридического лица или гражданином, в том числе ИП, являющимися должниками, действий (бездействия), заведомо влекущих неспособность должника удовлетворить требования кредиторов полностью. Такие действия (бездействие) указанных лиц причиняют крупный ущерб кредиторам и совершаются, как правило, в целях, заведомо противных основам правопорядка, а иногда – и нравственности.

Неправомерные действия при банкротстве (ст.195 УК РФ). В статье указаны действия, являющимися неправомерными: сокрытие имущества, имущественных прав или обязанностей, иной информации, незаконная передача имущества другим лицам, уничтожение имущества, незаконное

воспрепятствование деятельности арбитражного управляющего и т. д. За фиктивное и преднамеренное банкротство установлена и административная ответственность ст.14.12 КоАП РФ» [7, с. 63]. Н.В. Дутова исследуя вопросы фиктивного банкротства, указывает, что «основная причина фиктивного банкротства – преднамеренное уклонение от уплаты долгов, в том числе и по обязательным платежам. Еще одной существенной причиной для проведения процедуры фиктивного банкротства может стать желание вывода активов и денежных средств в целях получения дополнительной прибыли недобросовестным руководителем должника» [8, с. 47].

«Среди наиболее актуальных методов доведения организации до банкротства недобросовестные руководители чаще всего применяют:

- вывод денежных средств посредством так называемых неликвидных ценных бумаг. Данный процесс представляет собой мнимую сделку, в ходе которой происходит обналичивание и дальнейшее присваивание полученных в результате сделки средств через организации, которые в дальнейшем будут объявляться банкротами. Такие сделки с ликвидируемыми организациями позволяют скрыть следы экономического преступления.
- закупка товаров по завышенной стоимости. В данном случае производится закупка сырья по цене выше рыночной, затем предприятие преднамеренно завышает стоимость произведенного товара, заранее планируя невозможность его своевременной реализации, что в свою очередь, приводит к банкротству организации.
- финансовые аферы с кредиторской задолженностью. В качестве примера можно привести ситуацию, когда закупка части товаров не отражена документально в бухгалтерских отчетах, что, в свою очередь, приводит к росту кредиторской задолженности. Далее, закупленная продукция реализуется через подставную организацию с последующим погашением долга у поставщика, при этом кредиторский долг сохраняется.» [8, с. 46].

Исследуя систему нормативного правового регулирования банкротства юридических лиц, основным нормативным актом следует назвать Гражданский кодекс РФ, который определяет основы предпринимательства и деятельности хозяйственных обществ, а также их ликвидацию. Также система нормативного правового регулирования банкротства юридических лиц состоит из следующих основных документов:

- Федеральный закон «О несостоятельности (банкротстве)» от 26.10.2002 N 127-ФЗ [19].
- Арбитражный процессуальный кодекс Российской Федерации от 24.07.2002 N 95-ФЗ [2].
- Постановления Пленума ВАС РФ от 15.12.2004 N 29 и от 22.06.2012 N 35 [14].
- Приказы ФНС России, связанные с процедурами банкротства.
- Распоряжения ФНС России, ФСФО РФ и Правительства РФ по вопросам банкротства.
- Приказы Минэкономразвития России и других министерств и ведомств, регулирующие вопросы банкротства.

Таким образом, можно отметить, что понятие банкротства включает в себя неплатёжеспособность должника и его неспособность отвечать по своим обязательствам. Нормативно-правовое регулирование банкротства осуществляется Федеральным законом «О несостоятельности (банкротстве)», Гражданским кодексом Российской Федерации и другими законодательными актами.

## **1.2 Характеристика антикризисного управления как инструмента обеспечения экономической безопасности предприятия**

Антикризисное управление играет важную роль в обеспечении стабильности и устойчивого развития предприятий. Оно направлено на разработку и реализацию мероприятий, направленных на восстановление

платёжеспособности и финансовой устойчивости предприятия, что позволяет ему выйти из кризисного состояния [26].

Особенностью антикризисного управления является высокий уровень неопределённости, дефицит времени и ограниченные ресурсы. Антикризисное управление включает четыре составляющие: распознавание предкризисных ситуаций, методологические проблемы, дифференциацию технологий управления и конфликтологию.

Антикризисное управление тесно связано с системой экономической безопасности предприятия, которая противодействует угрозам и обеспечивает стабильность развития. Основная функция антикризисного управления — предотвращение кризисных ситуаций, эффективное преодоление кризиса и ликвидация негативных последствий [27].

В основе антикризисного управления лежит наступление события, которое может вызвать кризисную ситуацию. Кризис в антикризисном управлении — это сложная ситуация, в которой оказывается предприятие. Она может быть связана с неплатёжеспособностью, убыточностью или банкротством компании. Цель антикризисного управления — стабилизация ситуации и удержание позиций предприятия на рынке.

Дьяков С.А., Горбенко Е.А., Живицына Ю.А., Плясовица И.А. указывают в своих трудах, что «изучая сущность антикризисного управления с позиции инструмента обеспечения экономической безопасности хозяйствующего субъекта, следует уточнить, что его основная задача состоит в контроле соотношения сильных и слабых сторон предприятия во избежание наступления кризиса неплатежей и следующей за ней стадии - банкротства. Наступление кризиса на предприятии является следствием нерезультативности общей системы менеджмента, однако существуют и внешние факторы, способные спровоцировать кризис» [9, с. 42].

«Внешние факторы:

- рост инфляции;
- нестабильность налоговой системы;

- политическая нестабильность;
- нестабильность валютного рынка;
- рост безработицы;
- снижение уровня реальных доходов населения;
- усиление монополизма на рынке;
- стихийные бедствия.

Внутренние факторы:

- низкая конкурентоспособность продукции;
- зависимость от ограниченного круга поставщиков и покупателей;
- низкая производительность труда;
- отсутствие гибкости в управлении;
- высокий уровень коммерческого риска;
- недостаточно качественная система бухгалтерского учета» [9, с. 42].

Ученые указывают, что «система антикризисного управления на каждом предприятии имеет свои особенности, однако она базируется на общих принципах, представим основные из них:

- непрерывное исследование динамики и характера факторов развития предприятия. Ошибочно полагать, что инструменты антикризисного управления обретают особую ценность в период наступления кризисной ситуации, ведь одним из принципов их реализации выступает своевременное предупреждение опасностей, сопровождающих экономическую деятельность;
- высокая скорость реагирования на изменения, приведшие к нарушению устойчивости экономики предприятия. Своевременное обнаружение факторов, предвещающих наступление кризисной ситуации, является важным аспектом работы антикризисной группы, однако ещё большую роль играет возможность быстрого реагирования на трансформацию параметров экономического развития и срочной разработки

мероприятий для предотвращения или ликвидации отрицательных последствий кризиса;

- адекватность реагирования на факторы негативного характера. Преодоление кризисного состояния должно основываться на вовлечении такого объёма ресурсов и при таких условиях, которые позволят успешно противостоять неблагоприятным изменениям в конъюнктуре отраслевого рынка и в то же время не окажутся избыточными» [10, с. 427].

Система антикризисного управления в обобщенном виде представлена докризисным управлением, кризисным управлением и посткризисным управлением [21].

Докризисное управление «Заключается в предотвращении кризисной ситуации на основе непрерывного мониторинга не только индикаторов развития предприятия, но и показателей функционирования рынка» [10, с. 427].

Кризисное управление «Состоит в преодолении кризисной ситуации и реализации мероприятий по успешному реагированию на её различные проявления» [10, с. 427].

Посткризисное управление «Выражается в организации эффективной финансово-хозяйственной деятельности предприятия с целью предотвращения возникновения кризисной ситуации» [10, с. 427].

А.С. Алёшин полагает, что «существует несколько основных подходов антикризисного управления компанией:

- антиципативный - подход, основанный на преждевременной подготовке к кризису, до момента, когда он действительно начнется. Его отличительная особенность - это необходимость использовать ресурсы компании в ситуациях, когда реальных угроз еще нет;
- превентивный - подход, главной целью которого является устранение последствий кризиса, до того, как он разрастется. Данный подход не

способен устранить все возможные последствия от кризиса, однако может минимизировать степень их негативного влияния;

- реактивный - подход, направленный на сохранение прежних темпов деятельности компании и возвращение к стабильности функционирования» [1].

Экономическая безопасность предприятия — это состояние, при котором предприятие способно стабильно обеспечивать себя финансовыми, материальными и человеческими ресурсами для ведения деятельности и получения прибыли [22]. Система антикризисного управления как инструмента обеспечения экономической безопасности предприятия включает:

- мониторинг состояния предприятия;
- диагностику степени проявления кризиса;
- разработку антикризисных мероприятий;
- контроль за выполнением антикризисных мероприятий.

Таким образом, антикризисное управление играет важную роль в обеспечении экономической безопасности предприятия, поскольку его основная задача — сохранение целостности и функциональности субъекта хозяйствования. Однако необходимо учитывать проблемы, связанные с предсказанием кризисных ситуаций и методологическим обоснованием антикризисных мер. Грамотное антикризисное управление способствует укреплению экономической безопасности предприятия, делая его независимым от влияния внешних и внутренних факторов, а также нарушений в сфере информационного обмена. Следует отметить, что именно система мониторинга состояния предприятия является ключевым направлением антикризисного управления в рамках реализации превентивного подхода, с помощью которого возможно предупредить появление кризисных ситуаций по субъективным (внутренним) причинам, а также сократить негативное влияние объективных факторов. Поэтому ключевая роль в антикризисном

управлении отводится анализу финансового состояния предприятия, а также оценке вероятности банкротства.

### **1.3 Методика анализа финансового состояния в рамках антикризисного управления и оценки вероятности банкротства предприятия**

Проведение финансового анализа как необходимого этапа в рамках реализации процедуры банкротства, в том числе финансового оздоровления должника, регламентировано Постановлением Правительства РФ от 25 июня 2003 г. N 367 "Об утверждении Правил проведения арбитражным управляющим финансового анализа" [16].

Согласно данному Постановлению, при проведении финансового анализа арбитражный управляющий анализирует финансовое состояние должника на дату проведения анализа, его финансовую, хозяйственную и инвестиционную деятельность, положение на товарных и иных рынках.

Документы, содержащие анализ финансового состояния должника, представляются арбитражным управляющим собранию (комитету) кредиторов, в арбитражный суд, в производстве которого находится дело о несостоятельности (банкротстве) должника, в порядке, установленном Федеральным законом "О несостоятельности (банкротстве)", а также саморегулируемой организации арбитражных управляющих, членом которой он является, при проведении проверки его деятельности.

Финансовый анализ проводится арбитражным управляющим в целях:

- подготовки предложения о возможности (невозможности) восстановления платежеспособности должника и обоснования целесообразности введения в отношении должника соответствующей процедуры банкротства;
- определения возможности покрытия за счет имущества должника судебных расходов;

- подготовки плана внешнего управления;
- подготовки предложения об обращении в суд с ходатайством о прекращении процедуры финансового оздоровления (внешнего управления) и переходе к конкурсному производству;
- подготовки предложения об обращении в суд с ходатайством о прекращении конкурсного производства и переходе к внешнему управлению [20].

При проведении финансового анализа арбитражный управляющий, выступая как временный управляющий, использует результаты ежегодной инвентаризации, проводимой должником, как внешний (конкурсный) управляющий - результаты инвентаризации, которую он проводит при принятии в управление (ведение) имущества должника, как административный управляющий - результаты инвентаризации, проводимой должником в ходе процедуры финансового оздоровления, независимо от того, принимал ли он в ней участие [17].

Финансовый анализ проводится на основании:

- статистической отчетности, бухгалтерской и налоговой отчетности, регистров бухгалтерского и налогового учета, а также (при наличии) материалов аудиторской проверки и отчетов оценщиков;
- учредительных документов, протоколов общих собраний участников организации, заседаний совета директоров, реестра акционеров, договоров, планов, смет, калькуляций;
- положения об учетной политике, в том числе учетной политике для целей налогообложения, рабочего плана счетов бухгалтерского учета, схем документооборота и организационной и производственной структур;
- отчетности филиалов, дочерних и зависимых хозяйственных обществ, структурных подразделений;
- материалов налоговых проверок и судебных процессов;

- нормативных правовых актов, регламентирующих деятельность должника.

Для расчета коэффициентов финансово-хозяйственной деятельности должника используются следующие основные показатели:

- совокупные активы (пассивы) - баланс (валюта баланса) активов (пассивов);
- скорректированные внеоборотные активы - сумма стоимости нематериальных активов (без деловой репутации и организационных расходов), основных средств (без капитальных затрат на арендуемые основные средства), незавершенных капитальных вложений (без незавершенных капитальных затрат на арендуемые основные средства), доходных вложений в материальные ценности, долгосрочных финансовых вложений, прочих внеоборотных активов;
- оборотные активы - сумма стоимости запасов (без стоимости отгруженных товаров), долгосрочной дебиторской задолженности, ликвидных активов, налога на добавленную стоимость по приобретенным ценностям, задолженности участников (учредителей) по взносам в уставный капитал, собственных акций, выкупленных у акционеров;
- долгосрочная дебиторская задолженность - дебиторская задолженность, платежи по которой ожидаются более чем через 12 месяцев после отчетной даты;
- ликвидные активы - сумма стоимости наиболее ликвидных оборотных активов, краткосрочной дебиторской задолженности, прочих оборотных активов;
- наиболее ликвидные оборотные активы - денежные средства, краткосрочные финансовые вложения (без стоимости собственных акций, выкупленных у акционеров);

- краткосрочная дебиторская задолженность - сумма стоимости отгруженных товаров, дебиторская задолженность, платежи по которой ожидаются в течение 12 месяцев после отчетной даты (без задолженности участников (учредителей) по взносам в уставный капитал);
- потенциальные оборотные активы к возврату - списанная в убыток сумма дебиторской задолженности и сумма выданных гарантий и поручительств;
- собственные средства - сумма капитала и резервов, доходов будущих периодов, резервов предстоящих расходов за вычетом капитальных затрат по арендованному имуществу, задолженности акционеров (участников) по взносам в уставный капитал и стоимости собственных акций, выкупленных у акционеров;
- обязательства должника - сумма текущих обязательств и долгосрочных обязательств должника;
- долгосрочные обязательства должника - сумма займов и кредитов, подлежащих погашению более чем через 12 месяцев после отчетной даты, и прочих долгосрочных обязательств;
- текущие обязательства должника - сумма займов и кредитов, подлежащих погашению в течение 12 месяцев после отчетной даты, кредиторской задолженности, задолженности участникам (учредителям) по выплате доходов и прочих краткосрочных обязательств;
- выручка нетто - выручка от реализации товаров, выполнения работ, оказания услуг за вычетом налога на добавленную стоимость, акцизов и других аналогичных обязательных платежей;
- валовая выручка - выручка от реализации товаров, выполнения работ, оказания услуг без вычетов;

- среднемесячная выручка - отношение величины валовой выручки, полученной за определенный период как в денежной форме, так и в форме взаимозачетов, к количеству месяцев в периоде;
- чистая прибыль (убыток) - чистая нераспределенная прибыль (убыток) отчетного периода, оставшаяся после уплаты налога на прибыль и других аналогичных обязательных платежей.

Далее рассмотрены коэффициенты, характеризующие финансовое состояние должника. В таблице 1 представлены коэффициенты, характеризующие платежеспособность должника [15].

Таблица 1 - Коэффициенты, характеризующие платежеспособность должника

Наименование	Описание
Коэффициент абсолютной ликвидности	Коэффициент абсолютной ликвидности показывает, какая часть краткосрочных обязательств может быть погашена немедленно, и рассчитывается как отношение наиболее ликвидных оборотных активов к текущим обязательствам должника.
Коэффициент текущей ликвидности	Коэффициент текущей ликвидности характеризует обеспеченность организации оборотными средствами для ведения хозяйственной деятельности и своевременного погашения обязательств и определяется как отношение ликвидных активов к текущим обязательствам должника.
Показатель обеспеченности обязательств должника его активами	Показатель обеспеченности обязательств должника его активами характеризует величину активов должника, приходящихся на единицу долга, и определяется как отношение суммы ликвидных и скорректированных внеоборотных активов к обязательствам должника.
Степень платежеспособности по текущим обязательствам	Степень платежеспособности по текущим обязательствам определяет текущую платежеспособность организации, объемы ее краткосрочных заемных средств и период возможного погашения организацией текущей задолженности перед кредиторами за счет выручки. Степень платежеспособности определяется как отношение текущих обязательств должника к величине среднемесячной выручки. Значение показателя должно быть менее 3.

Характеристика всех показателей ликвидности представлена на рисунке 1. Важно учесть, что в экономических исследованиях предлагаются стандарты для каждого из указанных показателей. Эти стандарты могут служить

ориентирами при определении степени экономической безопасности компании. Они представлены на рисунке 1.

#### Коэффициент абсолютной ликвидности

- показывает, какая часть краткосрочных обязательств может быть погашена за счет имеющейся денежной наличности. Чем выше его величина, тем больше гарантия погашения долгов.
- Нормативным значением принято считать показатель, превышающий 0,2.

#### Коэффициент быстрой (срочной) ликвидности

- представляет собой способность предприятия погашать текущие обязательства путем продажи ликвидных активов.
- Нормативным принято считать значение показателя в диапазоне 0,7-1

#### Коэффициент текущей ликвидности (общий коэффициент покрытия долгов)

- показывает степень, в которой оборотные активы покрывают оборотные пассивы.
- Нормативным принято считать значение показателя более 2.

Рисунок 1 – Показатели ликвидности предприятия [13]

В отношении показателя текущей ликвидности, как отмечает К.А. Гореликов, «при значениях показателя ниже 1 очевидно, что предприятие не может рассчитаться по своим текущим обязательствам без ущерба для производственного процесса». В отношении показателя обеспеченности должника его активами К.А. Гореликов указывает, что «значения коэффициента, близкие к 1, свидетельствуют о том, что не только все оборотные, но и большая часть внеоборотных активов предприятия сформированы за счет заемного капитала, а значения меньше 1 показывают, что даже при полной распродаже всех объектов имущества по балансовой

стоимости не удастся покрыть все обязательства должника». Если значение показателя степени платежеспособности по текущим обязательствам «больше 3 (6 — для стратегических предприятий и предприятий ТЭК) свидетельствует, что за счет текущей деятельности предприятие не может рассчитаться по своим долгам в сроки, установленные законодательством о банкротстве» [5, с. 63].

Следующая группа коэффициентов – характеризующие финансовую устойчивость должника – указаны в таблице 2 [11].

Таблица 2 – Коэффициенты, характеризующие финансовую устойчивость должника [6]

Наименование	Описание
Коэффициент автономии (финансовой независимости)	Коэффициент автономии (финансовой независимости) показывает долю активов должника, которые обеспечиваются собственными средствами, и определяется как отношение собственных средств к совокупным активам.
Коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами (доля собственных оборотных средств в оборотных активах)	Коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами определяет степень обеспеченности организации собственными оборотными средствами, необходимыми для ее финансовой устойчивости, и рассчитывается как отношение разницы собственных средств и скорректированных внеоборотных активов к величине оборотных активов
Доля просроченной кредиторской задолженности в пассивах	Доля просроченной кредиторской задолженности в пассивах характеризует наличие просроченной кредиторской задолженности и ее удельный вес в совокупных пассивах организации и определяется в процентах как отношение просроченной кредиторской задолженности к совокупным пассивам.
Показатель отношения дебиторской задолженности к совокупным активам	Показатель отношения дебиторской задолженности к совокупным активам определяется как отношение суммы долгосрочной дебиторской задолженности, краткосрочной дебиторской задолженности и потенциальных оборотных активов, подлежащих возврату, к совокупным активам организации.

Далее в Постановлении представлены коэффициенты, характеризующие деловую активность должника (таблица 3) [4].

Таблица 3 - Коэффициенты, характеризующие деловую активность должника

Наименование	Описание
Рентабельность активов	Рентабельность активов характеризует степень эффективности использования имущества организации, профессиональную квалификацию менеджмента предприятия и определяется в процентах как отношение чистой прибыли (убытка) к совокупным активам организации.
Норма чистой прибыли	Норма чистой прибыли характеризует уровень доходности хозяйственной деятельности организации. Норма чистой прибыли измеряется в процентах и определяется как отношение чистой прибыли к выручке (нетто).

Чтобы оценить экономическую безопасность, нужно изучить бухгалтерскую отчетность и проанализировать финансовое и имущественное положение компании, определить вероятность банкротства, а также проверить эффективность систем внутреннего контроля и налогового управления. Финансово-экономическая оценка основывается на показателях платёжеспособности, рентабельности и финансовой стабильности. Анализ платёжеспособности проводится с использованием данных из таблицы 4 [3].

Таблица 4 – Основные показатели, используемые при анализе платежеспособности

Наименование показателя	Порядок расчета
Собственные оборотные средства, тыс. руб.	Сумма собственного капитала и долгосрочных обязательств за вычетом суммы внеоборотных активов
Коэффициент обеспеченности собственными средствами	Частное от деления собственных оборотных активов на сумму оборотных активов
Коэффициент маневренности СОС	Частное от деления денежных средств на сумму собственных оборотных активов
Доля собственных средств в активах	Частное от деления суммы оборотных активов на валюту баланса
Доля запасов в оборотных активах	Частное от деления запасов на сумму оборотных активов
Доля СОС в покрытии запасов	Частное от деления собственных оборотных средств на сумму запасов

Анализ деловой активности проводится с учетом расчета показателей, позволяющих выявить эффективность использования ресурсов предприятия.

Данные показатели представлены показателями оборачиваемости и периодом оборота. По мнению Мельник М.В «...Показатели оборачиваемости характеризуются периодом оборота и коэффициентом оборачиваемости и рассчитываются для оборотных активов, запасов, дебиторской задолженности, краткосрочных обязательств, кредиторской задолженности и др.

Период оборота показывает количество дней, за которое происходит полный оборот денежных средств, вложенных в производственно-коммерческие операции, а коэффициент оборачиваемости показывает количество оборотов, например, капитала организации и его составляющих за учетный период...» [12, с. 91].

Таблица 5 – Показатели оборачиваемости

Наименование показателя	Формула расчета
Коэффициент оборачиваемости активов (К а)	$K_a = \text{Выручка} / \text{Среднегодовая стоимость активов}$ (1)
Коэффициент оборачиваемости оборотных активов (К об а)	$K_{об а} = \text{Выручка} / \text{Среднегодовая стоимость оборотных активов}$ (2)
Коэффициент оборачиваемости дебиторской задолженности (К ДЗ)	$K_{ДЗ} = \text{Выручка} / \text{Среднегодовая дебиторская задолженность}$ (3)
Коэффициент оборачиваемости запасов (К зап)	$K_{зап} = \text{Выручка} / \text{Среднегодовая величина остатков запасов}$ (4)
Коэффициент оборачиваемости кредиторской задолженности (К КЗ)	$K_{КЗ} = (\text{Себестоимость продаж} + \text{Запасы на конец периода} - \text{Запасы на начало периода}) / \text{Среднегодовая величина кредиторской задолженности}$ (5)
Коэффициент оборачиваемости собственного капитала (К СК)	$K_{СК} = \text{Выручка} / \text{Среднегодовая величина СК}$ (6)

Кроме расчета показателей, которые характеризуют платежеспособность, ликвидность и деловую активность предприятия на основе данных о ее оборотных средствах, необходимо отметить что внутренний контроль в рамках обеспечения экономической безопасности играет немаловажную роль.

Согласно Закону «О бухгалтерском учете», экономический субъект обязан организовать и осуществлять внутренний контроль совершаемых фактов хозяйственной жизни [18].

Экономический субъект, бухгалтерская (финансовая) отчетность которого подлежит обязательному аудиту, обязан организовать и осуществлять внутренний контроль ведения бухгалтерского учета и составления бухгалтерской (финансовой) отчетности (за исключением случаев, когда его руководитель принял обязанность ведения бухгалтерского учета на себя).

Поэтому важно обратить внимание на необходимость реализации инструментов внутреннего контроля оборотных активов предприятия для подтверждения достоверности информации о них в учете, отсутствии критических ошибок и искажений, которые могут повлиять на экономическую безопасность предприятия.

Кроме того, важно отметить, что по результатам проведенного анализа оборотных средств предприятия необходимо оценить, насколько эффективно происходит использование оборотных активов и выявить резервы повышения эффективности их использования.

Это поможет получить дополнительные ресурсы предприятия и направить их на развитие.

Одним из ключевых направлений анализа в ходе реализации превентивных действий антикризисного управления является оценка вероятности банкротства предприятия.

Учеными предлагается рассчитывать коэффициент прогноза банкротства. Количественная оценка риска банкротства предприятия

позволяет определить вероятность наступления несостоятельности компании. Этот показатель важен для руководства компании, инвесторов, кредиторов и контрагентов, так как снижение расчётных значений указывает на ухудшение финансового положения и приближение к кризису платёжеспособности.

Для определения коэффициента прогноза банкротства используется отношение чистых оборотных средств к общим активам компании. Полученные результаты показывают, способна ли организация погасить свои краткосрочные обязательства за счёт реализации запасов.

Существует несколько методик, в основе которых лежат обобщающие показатели, характеризующие риск возникновения кризисного состояния на предприятии и его банкротства.

В России популярны следующие методы оценки вероятности банкротства:

- модель Таффлера,
- модель Альтмана,
- модель Чессера,
- модель Иркутской государственной экономической академии,
- модель Сайфулина-Кадыкова.

Модель Таффлера основана на соотношении четырёх показателей, включая прибыль, выручку, активы и обязательства. Она позволяет оценить вероятность банкротства компании в течение ближайшего года.

Модель Альтмана использует комплексный учёт показателей хозяйственной деятельности компании и рассчитывает интегральный показатель уровня угрозы банкротства.

Модель Чессера учитывает такие факторы, как возраст руководителя, срок существования компании, отношение долговых обязательств к активам и другие. Она оценивает вероятность банкротства на основе кредитной истории компании.

Модель Иркутской государственной экономической академии разработана для оценки вероятности банкротства торговых предприятий и

учитывает эффективность использования активов, рентабельность и другие показатели.

Модель Сайфулина-Кадыкова основана на показателях эффективности работы компании и применима для оценки вероятности банкротства предприятий разных отраслей.

Наиболее популярная модель - Э. Альтмана - имеет следующий вид:

$$Z\text{-коэффициент} = 1,2 X_1 + 1,4 X_2 + 3,3 X_3 + 0,6 X_4 + 1,0 X_5 , \quad (7)$$

где:  $X_1$  — доля оборотных средств в активах;

$X_2$  — рентабельность активов, исчисленная по нераспределенной прибыли, т. е. отношение нераспределенной прибыли к общей сумме активов;

$X_3$  — рентабельность активов;

$X_4$  — коэффициент покрытия собственного капитала;

$X_5$  — отдача всех активов.

«В данную модель включены показатели ликвидности, финансовой устойчивости, рентабельности и рыночной активности. В зависимости от значения Z-коэффициента вероятность банкротства будет:

- до 1,8 — очень высокая;
- от 1,81 до 2,7 — высокая,
- от 2,8 до 2,9 — возможная;
- более 3 — очень низкая.

Z-коэффициент имеет серьезный недостаток — его можно использовать лишь в отношении крупных акционерных компаний» [5, с 64].

В последнее время всё популярнее становятся модели, которые не используют обобщённые показатели.

Одна из таких моделей — пятифакторная модель У. Бивера (табл. 6).

Таблица 6 – Показатели, используемые для оценки банкротства по модели У. Бивера

Показатели	Формула
Коэффициент Бивера	$\frac{\text{Чистая прибыль} + \text{Амортизация}}{\text{Долгосрочные} + \text{Краткосрочные обязательства}}$ (8)
Рентабельность активов, %	$\frac{\text{Чистая прибыль} \cdot 100\%}{\text{Активы}}$ (9)
Финансовый леверидж	$\frac{\text{Долгосрочные} + \text{Краткосрочные обязательства}}{\text{Пассивы}}$ (10)
Коэффициент покрытия активов собственными оборотными средствами	$\frac{\text{Собственный капитал} - \text{Внеоборотные активы}}{\text{Активы}}$ (11)
Коэффициент текущей ликвидности	$\frac{\text{Оборотные активы}}{\text{Краткосрочные обязательства}}$ (12)

Таким образом, методика анализа финансового состояния и оценки вероятности банкротства предприятия играет важную роль в антикризисном управлении.

Она позволяет выявлять риски и принимать своевременные меры для предотвращения или минимизации негативных последствий. Использование различных моделей и коэффициентов помогает определить уровень платёжеспособности предприятия и спрогнозировать сроки наступления банкротства.

## **2 Характеристика деятельности ООО «ТФН» и оценка его финансового состояния**

### **2.1 Организационно-экономическая характеристика ООО «ТФН»**

Объект исследования — ООО «ТФН», одна из крупнейших организаций федеральной системы предоставления государственных услуг в области социального обеспечения. Его ИНН — 7727696432, КПП — 775101001, а ОГРН — 1097746481645. Юридический адрес компании: город Москва, посёлок Московский, деревня Говорово, 47-й километр МКАД.

Основным видом деятельности является Торговля оптовая бытовыми электротоварами (ОКВЭД 46.43). Дополнительные виды деятельности:

- 23.19 Производство и обработка прочих стеклянных изделий, включая технические изделия из стекла;
- 26.70 Производство оптических приборов, фото- и кинооборудования;
- 45.31 Торговля оптовая автомобильными деталями, узлами и принадлежностями;
- 46.3 Торговля оптовая пищевыми продуктами, напитками и табачными изделиями.

Руководство деятельностью ООО «ТФН» осуществляет генеральный директор в лице Салищева Сергея Борисовича.

Организационно-правовая форма общества – общество с ограниченной ответственностью, что соответствует коду 12300 по ОКОПФ. Налоговый орган, в котором юридическое лицо состоит на учёте: Межрайонная инспекция Федеральной налоговой службы № 51 по г. Москве. ООО «ТФН» является юридическим лицом и при осуществлении своей деятельности обязано соблюдать нормативно-правовую базу, которая регулирует различные аспекты ее деятельности. Уставный капитал общества с ограниченной ответственностью согласно Федеральным законам от 08.02.1998 N 14-ФЗ (ред. от 13.06.2023) "Об обществах с ограниченной ответственностью" не может быть

менее, чем 10 тыс. руб. У ООО «ТФН» уставный капитал составляет 1000000 руб. Основным документом, регламентирующим деятельность предприятия, является Устав. Основными нормативно-правовыми актами, регламентирующими деятельность объекта исследования, являются:

Генеральным директором ООО «ТФН» является Салищев Сергей Борисович. Организационно-правовая форма компании — общество с ограниченной ответственностью (код 12300 по ОКОПФ). ООО «ТФН» зарегистрировано в Межрайонной инспекции Федеральной налоговой службы № 51 по Москве.

ООО «ТФН» является юридическим лицом и обязано соблюдать законодательство, регулирующее различные аспекты его деятельности. Уставный капитал компании составляет 1 миллион рублей и не может быть меньше 10 тысяч рублей, согласно Федеральному закону от 08.02.1998 N 14-ФЗ (ред. от 13.06.2023) «Об обществах с ограниченной ответственностью».

Основным документом, который регулирует деятельность предприятия, является его устав. Основные нормативно-правовые акты, регулирующие деятельность ООО «ТФН», включают:

- Конституция Российской Федерации (принята всенародным голосованием 12.12.1993 с изменениями, одобренными в ходе общероссийского голосования 01.07.2020);
- Гражданский кодекс Российской Федерации (часть первая) от 30.11.1994 N 51-ФЗ (ред. от 26.10.2021 г.);
- Налоговый кодекс Российской Федерации (часть первая) от 31.07.1998 №146-ФЗ (ред. от 28.12.2022 г.);
- Трудовой кодекс Российской Федерации от 30 декабря 2001 г. № 197-ФЗ;
- Приказ Минфина России от 02.07.2010 N 66н (ред. от 19.04.2019) «О формах бухгалтерской отчетности организаций» (Зарегистрировано в Минюсте России 02.08.2010 N 18023) (с изм. и доп., вступ. в силу с отчетности за 2020 год);

- Приказ Минфина России от 29.07.1998 N 34н (ред. от 11.04.2018) «Об утверждении Положения по ведению бухгалтерского учета и бухгалтерской отчетности в Российской Федерации» (Зарегистрировано в Минюсте России 27.08.1998 N 1598);
- Приказ Минфина РФ от 06.07.1999 N 43н (ред. от 08.11.2010, с изм. от 29.01.2018) «Об утверждении Положения по бухгалтерскому учету «Бухгалтерская отчетность организации» (ПБУ 4/99)»;
- Федеральный закон от 06.12.2011 N 402-ФЗ «О бухгалтерском учете» (ред. от 05.12.2022);
- Федеральный закон от 08.02.1998 N 14-ФЗ (ред. от 13.06.2023) "Об обществах с ограниченной ответственностью" и др.

Основным нормативно-правовым актом является Гражданский кодекс Российской Федерации, который определяет общие положения о праве собственности, договорных отношениях, ответственности и обязательствах.

ООО «ТФН» является работодателем для 84 сотрудников и обязано соблюдать трудовое законодательство, регулирующее права и обязанности работников и работодателей, порядок заключения и расторжения трудовых договоров, оплату труда и другие аспекты трудовых отношений.

Трудовые отношения работников регулируются Трудовым кодексом РФ от 30.12.2001 N 197-ФЗ, целью которого является установление государственных гарантий трудовых прав, создание благоприятных условий труда и защита прав работников и работодателей.

В деятельности организации также применяется законодательство о защите персональных данных, и ООО «ТФН» обязано соблюдать правила обработки и хранения персональных данных сотрудников и других лиц, имеющих отношение к его деятельности.

Для характеристики финансового и имущественного положения объекта исследования необходимо изучить бухгалтерскую (финансовую) отчетность, включая бухгалтерский баланс и отчет о финансовых результатах за 2021–2023 годы (Приложение А, рисунки А.1-А.4).

Информация из этих отчётов сведена в таблицу 7 для наглядного изучения и анализа экономического и технического состояния ООО «ТФН» на конец 2023 года.

Таблица 7 – Технико-экономическая характеристика ООО «ТФН» за 2021-2023 гг.

Наименование показателя	Период			Абсолютное отклонение, т.р.		Темп роста, %	
	2021	2022	2023	2022/ 2021	2023/ 2022	2022/ 2021	2023/ 2022
Выручка, тыс.руб.	329269 82	2936734 9	2907998 2	- 355963 3	- 287367	89,19	99,02
Себестоимость продаж, тыс.руб.	299471 35	2423794 6	2300244 9	- 570918 9	- 123549 7	80,94	94,90
Прочие доходы	126872 20	1132846 3	1164436 7	- 135875 7	315904	89,29	102,79
Прочие расходы	132827 63	1337176 4	1451136 7	89001	113960 3	100,67	108,52
Прибыль (убыток) от продаж, тыс.руб.	560336	3363851	4078062	280351 5	714211	600,33	121,23
Чистая прибыль, тыс.руб.	427555	422833	268651	-4722	- 154182	98,90	63,54
Основные средства, тыс.руб.	64553	226282	187539	161729	-38743	350,54	82,88
Оборотные активы, тыс.руб.	122489 47	1398127 0	1510038 6	173232 3	111911 6	114,14	108,00
Фондоотдача	510,08	129,78	155,06	-380,29	25,28	25,44	119,48
Оборачиваемость активов, раз	2,69	2,10	1,93	-0,59	-0,17	78,14	91,68
Рентабельность продаж, %	1,70	11,45	14,02	9,75	2,57	673,09	122,43
Рентабельность производства, %	1,87	13,88	17,73	12,01	3,85	741,73	127,74
Затраты на рубль выручки, коп.	90,95	82,53	79,10	-8,42	-3,43	90,75	95,84

В результате анализа данных бухгалтерской отчётности можно сделать вывод о том, что выручка предприятия ежегодно снижается: в 2021 году она достигла максимального значения в 32 926 982 тысячи рублей, но к 2023 году снизилась до 29 079 982 тысяч рублей.

Себестоимость продукции также уменьшается: в 2021 году её максимальное значение составляло 29 947 135 тысяч рублей, а к 2023 году снизилось до 23 002 449 тысяч рублей.

Чистая прибыль предприятия сократилась соответственно: в 2023 году она была в 1,6 раза меньше, чем в 2021 году (рисунок 2).

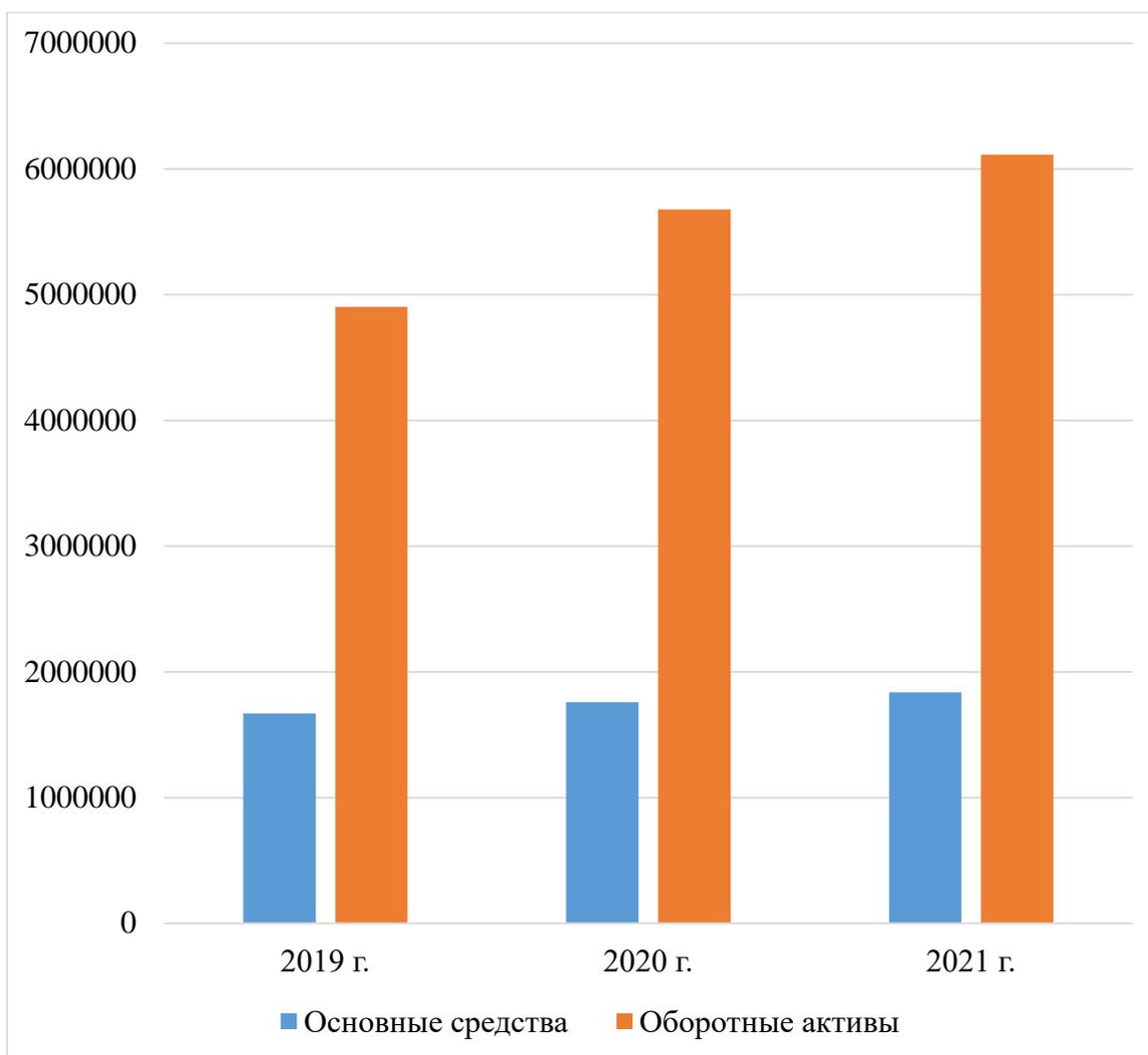


Рисунок 2 – Динамика изменения основных средств и оборотных активов ООО «ТФН» за 2011-2023 гг., тыс. руб.

Что касается имущественного положения ООО «ТФН», то в 2023 году по сравнению с 2021 годом стоимость оборотных активов и основных средств увеличилась. Например, стоимость основных средств на конец 2023 года составила 187 539 тысяч рублей, что в 3 раза превышает показатель 2021 года (64 553 тысячи рублей). Оборотные активы предприятия в 2023 году выросли в 1,23 раза по сравнению с 2021 годом и достигли 151 003 860 тысяч рублей на конец 2023 года.

Динамика изменения основных структурных элементов имущества ООО «ТФН» наглядно представлена на рисунке 2.

Проанализировав данные таблицы 7 и рисунка 2, видим, что чистая прибыль компании постепенно уменьшается: в 2023 году она сократилась в 1,6 раза по сравнению с 2021 годом.

Вместе с тем, внеоборотные и оборотные активы предприятия растут. Это позволяет предположить, что руководство компании использует полученные средства для оптимизации использования активов.

## **2.2 Анализ финансового состояния ООО «ТФН» как инструмент антикризисного управления**

Антикризисное управление — это процесс управления объектами хозяйственной деятельности с учётом возможных кризисных ситуаций и для максимального смягчения их последствий. Оно играет важную роль в выживании предприятий и отраслей в сложных экономических условиях.

Анализ финансового состояния предприятия — один из ключевых инструментов антикризисного управления. Он позволяет своевременно обнаружить проблемы в финансовой сфере, определить причины их возникновения и разработать стратегию для улучшения финансового состояния предприятия.

Поэтому в рамках параграфа будут рассмотрены особенности анализа финансового состояния ООО «ТФН» как инструмента антикризисного управления.

Финансовый анализ ООО «ТФН» начат с оценки платежеспособности предприятия. Для этого для начала необходимо рассчитать показатели ликвидности. Результаты расчетов представлены в таблице 8.

Таблица 8 – Анализ коэффициентов ликвидности ООО «ТФН» за 2021-2023 гг.

Показатель	2021 г.	2022 г.	2023 г.	Норматив	Абсолютное отклонение 2023 года от 2021 года
Краткосрочные обязательства	6458980	8054479	10109657	-	3650677
Оборотные активы, тыс.руб.	12248947	13981270	15100386	-	2851439
Денежные средства	271337	324555	513707	-	242370
Краткосрочные финансовые вложения	265400	538949	590781	-	325381
Дебиторская задолженность	7029134	7985449	7244878	-	215744
Коэффициент абсолютной ликвидности	0,08	0,11	0,11	Более 0,2	0,03
Коэффициент текущей ликвидности	1,90	1,74	1,49	Более 2	-0,40
Коэффициент быстрой ликвидности	1,17	1,10	0,83	Более 1	-0,35

В результате анализа ликвидности оборотных активов выяснилось, что коэффициент абсолютной ликвидности находится ниже нормы (менее 0,2). Это указывает на то, что у ООО «ТФН» недостаточно денежных средств и краткосрочных инвестиций для выполнения краткосрочных обязательств.

Коэффициент текущей ликвидности в 2021 году близок к нормативному значению (1,9), что почти равно 2. Однако в последующие годы он снижается и достигает 1,49 в 2023 году, что также указывает на нехватку оборотных активов для погашения краткосрочных обязательств.

В 2021 и 2022 годах коэффициент быстрой ликвидности ООО «ТФН» находился в пределах нормы (более 1). Однако в 2023 году этот показатель снизился до 0,83, что указывает на необходимость восстановления баланса между наиболее ликвидными оборотными средствами и краткосрочными обязательствами компании. Для оценки платежеспособности рассмотрены и дополнительные показатели, представленные в таблице 9.

Таблица 9 – Анализ показателей платежеспособности ООО «ТФН» за 2021-2023 гг.

Наименование показателя	Период			Абсолютное отклонение, т.р.		Темп роста, %	
	2021	2022	2023	2022 к 2021	2023 к 2022	2022 к 2021	2023 к 2022
Собственные оборотные средства, тыс. руб.	5789967	5926773	4990729	136806	-936044	102,36	84,20
Коэффициент обеспеченности собственными средствами	0,47	0,42	0,33	-0,05	-0,09	89,67	77,96
Коэффициент маневренности СОС	0,05	0,05	0,10	0,01	0,05	116,85	187,96
Доля собственных средств в активах	0,98	0,97	0,96	-0,01	-0,01	99,24	98,79
Доля запасов в оборотных активах	0,38	0,37	0,42	-0,01	0,05	96,21	114,13
Доля СОС в покрытии запасов	1,24	1,15	0,79	-0,08	-0,37	93,20	68,30
Коэффициент автономии	0,35	0,32	0,31	-0,03	-0,02	91,49	95,18

В результате анализа платёжеспособности ООО «ТФН» было выявлено, что максимальный объём собственных оборотных средств пришёлся на 2022 год и составил 5 926 773 тыс. рублей.

В 2023 году этот показатель уменьшился на 16 %. В 2021 году было зафиксировано самое высокое значение коэффициента обеспеченности собственными средствами — 0,47. Однако во всех периодах коэффициент превышает нормативное значение, равное 0,1.

то указывает на то, что компания «ТФН» обладает достаточным количеством оборотных средств, но с каждым годом объём собственных оборотных средств в общей сумме оборотных активов предприятия сокращается. Коэффициент манёвренности собственных оборотных средств демонстрирует положительную динамику и стремится к единице.

В России хорошим показателем считается значение выше 0,7, что указывает на недостаточную манёвренность собственных оборотных средств компании «ТФН».

Доля собственных оборотных средств в активах предприятия за исследуемые периоды остаётся примерно на одном уровне, в то время как доля запасов в оборотных активах увеличивается.

В 2023 году происходит сокращение доли собственных оборотных средств в покрытии запасов. Этот показатель характеризует уровень обеспечения материальных запасов собственными оборотными средствами ООО «ТФН».

Нормативное значение этого показателя должно быть не менее 50 %, оптимальное значение составляет 60–80 %. Несмотря на отрицательную динамику, объект исследования соответствует оптимальному значению.

Далее показателей, характеризующих деловую активность ООО «ТФН»: рентабельности активов и нормы чистой прибыли.

Таблица 10 – Коэффициенты, характеризующие деловую активность ООО «ТФН»

Наименование показателя	Период			Абсолютное отклонение, т.р.		Темп роста, %	
	2021	2022	2023	2022 к 2021	2023 к 2022	2022 к 2021	2023 к 2022
Рентабельность активов, %	3,41	2,93	1,70	-0,48	-1,23	85,98	58,12
Норма чистой прибыли, %	1,30	1,44	0,92	0,14	-0,52	110,88	64,16

По результатам, полученным в таблице 10 в ходе проведенного анализа показателей, характеризующих деловую активность, можно сделать вывод, что рентабельность активов сокращается из года в год и к 2023 году составляет всего 1,7%. Это свидетельствует о неэффективном использовании активов ООО «ТФН» и обусловлено сокращением чистой прибыли предприятия и увеличением совокупных оборотных активов.

Норма чистой прибыли также сокращается к 2023 году, несмотря на то, что в 2022 году наблюдалось увеличение данного показателя на 10,88%.

Таким образом, в ходе проведенного исследования осуществлен анализ деятельности ООО «ТФН» и выявлено, что предприятие является платежеспособным, финансовое состояние предприятия оценивается как удовлетворительное, однако из-за сокращения чистой прибыли, деловая активность ухудшится. Эта ситуация свидетельствует о необходимости использования мероприятий антикризисного управления ООО «ТФН» превентивного характера, направленных на недопущение возникновения неплатежеспособности и ухудшения финансового состояния.

Для реализации антикризисного управления необходимо провести оценку вероятности банкротства ООО «ТФН».

### 3 Оценка вероятности банкротства ООО «ТФН» и рекомендации, направленные на совершенствование антикризисного управления предприятием в целях обеспечения его экономической безопасности

#### 3.1 Оценка вероятности банкротства ООО «ТФН»

Оценка вероятности банкротства проводится по двум моделям: модели Альтмана и модели Бивера.

Для расчета показателей и коэффициентов, используемых в модели Э. Альтмана, необходимо установить значение оборотного капитала как разницы между оборотными активами и краткосрочными обязательствами ООО «ТФН». Результаты произведенных расчетов представлены в таблице 11.

Таблица 11 – Оценка вероятности банкротства по модели Э. Альтмана

Данные	Расчет по годам		
	2021 г.	2022 г.	2023 г.
X <sub>1</sub>	0,46	0,41	0,32
X <sub>2</sub>	0,35	0,32	0,31
X <sub>3</sub>	0,04	0,04	0,02
X <sub>4</sub>	0,54	0,48	0,44
X <sub>5</sub>	2,62	2,03	1,84
Z	3,60	2,91	2,57

По результатам произведенных в таблице 11 вычислений получен обобщенный показатель Z для каждого года. По результатам 2021 года показатель Z равен 3,6, можно заключить, что финансовое положение ООО «ТФН» оценивается как стабильное, вероятность банкротства низкая. По данным 2022 года показатель сокращается и составляет 2,91 - финансовое положение компании оценивается как среднее, вероятность банкротства невысокая, но не исключена. В 2023 году показатель составляет 2,57 – что также свидетельствует о том, что вероятность банкротства невысокая, но не исключена.

Наглядно динамика вероятности банкротства по модели Э. Альтмана для ООО «ТФН» представлена на рисунке 3.

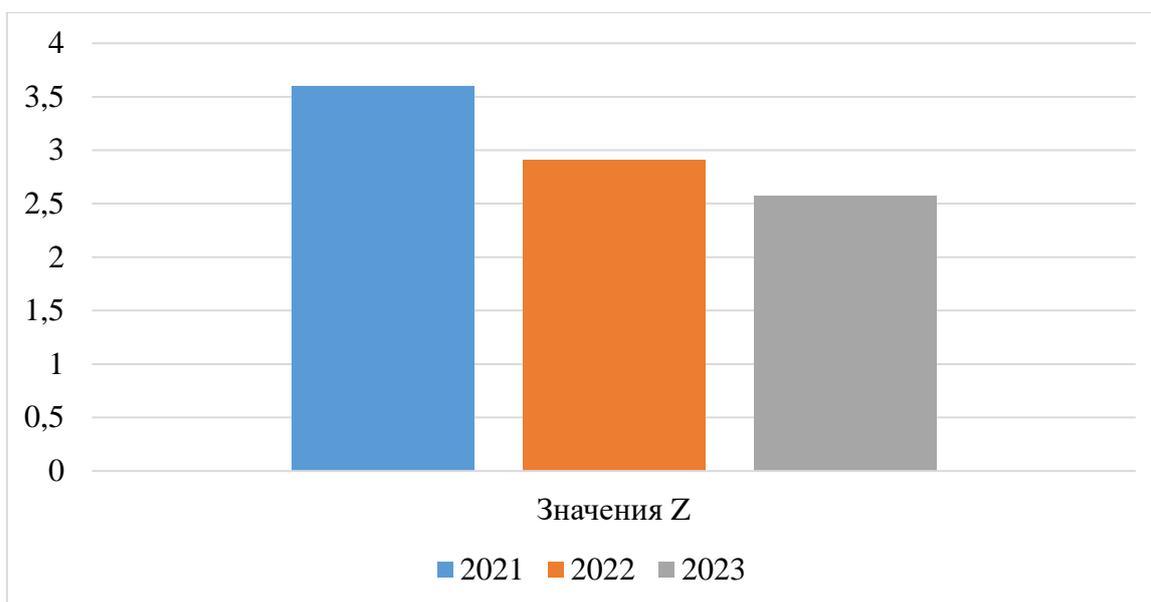


Рисунок 3 – Динамика показателя Z в расчете оценки вероятности банкротства по модели Э. Альтмана

Вторая модель, которая будет использована для оценки вероятности банкротства ООО «ТФН» - модель У. Бивера. Данные сведены в таблицу 12.

Таблица 12 – Оценка вероятности банкротства ООО «ТФН» по методике У. Бивера

Показатели	Значение показателя			Финансово устойчивые	За 5 лет до банкротства	За 1 год до банкротства
	2020 г.	2021 г.	2022 г.			
Коэффициент Бивера	0,03	0,03	0,02	От 0,4 до 0,17	От 0,17 до – 0,15	Менее –0,15
Рентабельность активов, %	3,41	2,93	1,70	6-8	4	-22
Финансовый леверидж	0,65	0,68	0,69	Менее 0,37	Менее 0,5	Менее 0,8
Коэффициент покрытия активов собственными оборотными средствами	0,47	0,42	0,33	0,4	Менее 0,3	Менее 0,06

Продолжение таблицы 12

Показатели	Значение показателя			Финансово устойчивые	За 5 лет до банкротства	За 1 год до банкротства
	2020 г.	2021 г.	2022 г.			
Коэффициент текущей ликвидности	1,90	1,74	1,49	Менее 3,2	Менее 2	Менее 1

По результатам проведенного анализа в таблице 13 можно прийти к выводу, что по показателям «Коэффициент Бивера», «Рентабельность активов», «Финансовый леверидж», «Коэффициент текущей ликвидности» ООО «ТФН» относится к предприятиям, которые вполне вероятно в течение ближайших 5 лет могут войти в кризисное состояние. По результатам анализа показателя «Коэффициент покрытия активов собственными оборотными средствами» ООО «ТФН» относится к финансово устойчивому предприятию.

Таким образом, можно резюмировать, что вероятность банкротства у ООО «ТФН» невысокая, но все же имеется, и с учетом отрицательной динамики выручки и чистой прибыли в 2023 году необходимо рассмотреть рекомендации, направленные на реализацию превентивных мер в рамках антикризисного управления предприятием для обеспечения его экономической безопасности на должном уровне.

### **3.2 Рекомендации, направленные на совершенствование антикризисного управления предприятием в целях обеспечения его экономической безопасности**

По результатам проведенного финансового анализа выявлено, что:

- финансовое состояние ООО «ТФН» в целом удовлетворительное, однако в 2023 году сокращаются значительным образом показатели чистой прибыли, растет величина совокупных активов предприятия;

- коэффициент текущей платежеспособности ООО «ТФН» в пределах нормы значит, что ООО «ТФН» способно покрыть свои текущие обязательства за счёт оборотных активов. Однако коэффициент текущей ликвидности ООО «ТФН» ниже нормы, это означает, что у компании недостаточно оборотных активов для покрытия своих текущих обязательств. Это может свидетельствовать о проблемах с платёжеспособностью и финансовой устойчивостью компании;
- вероятность банкротства у ООО «ТФН» по модели Э. Альтмана и по модели У. Бивера низкая, но присутствует.

Соответственно, разработка рекомендаций в рамках антикризисного управления ООО «ТФН» должна быть направлена на восстановление ее платежеспособности и сокращение вероятности ее банкротства.

Организации с низкой вероятностью банкротства можно посоветовать следующие мероприятия в рамках антикризисного управления:

- оптимизация деятельности фирмы, устранение факторов, которые привели к низкой платёжеспособности;
- контроль над долгами перед кредиторами, погашение краткосрочных долгов и соблюдение сроков расчётов;
- контроль над задолженностями дебиторов, организация работы с дебиторами для возврата долгов;
- анализ ликвидности собственности фирмы и продажа активов для покрытия имеющихся задолженностей;
- поиск кредиторов, государственных или частных, для получения дополнительных средств;
- взыскание задолженностей с покупателей, организация работы с покупателями для своевременного погашения долгов.

Для восстановления платёжеспособности организации в рамках антикризисного управления можно предложить следующие мероприятия:

- оптимизация структуры имущества: продажа непрофильных активов, аренда, продажа излишних остатков товарно-материальных ценностей, частичная реструктуризация и реализация дебиторской задолженности;
- сокращение расходов: внедрение ключевых показателей эффективности, нормирование и контроль расхода сырья, сокращение представительских и командировочных расходов;
- реструктуризация кредиторской задолженности ввиду того, что ее величина в 2023 году резко увеличилась: разработка графика погашения задолженности, пересмотр сроков выплат по займам и кредитам, поиск контрагентов с оптимальными условиями поставки и оплаты, формирование оперативных бюджетов, разработка контрольных процедур исполнения бюджетов, регламентирование очередности платежей;
- оптимизация денежных потоков: ликвидация задолженности, повышение внереализационных доходов и направление свободных средств на закрытие кредитов.

В части рекомендаций следует также назвать необходимость составления стратегии антикризисного управления, которая необходима ООО «ТФН» для предотвращения банкротства и усиления её позиций на рынке в условиях кризиса. Она помогает смягчить удар кризиса, вывести команду из эмоционального упадка, разработать план нейтрализации кризиса и инструменты управления, которые помогут компании адаптироваться к новым условиям.

Таким образом, разработанные рекомендации позволят ООО «ТФН» обеспечить грамотное антикризисное управление, восстановить ее платежеспособность и усилить финансовое состояние предприятия.

## Заключение

В ходе выполнения бакалаврской работы решена поставленная цель – проведено исследование антикризисного управления как инструмента обеспечения экономической безопасности организации.

В ходе работы решены поставленные задачи:

- проанализирована и систематизирована информация в отношении экономической сущности, видов банкротства и его нормативно-правового регулирования;
- исследована методика анализа финансового состояния предприятия и рассмотрены модели оценки вероятности банкротства;
- исследована сущность антикризисного управления как инструмента обеспечения экономической безопасности предприятия;
- проведена оценка технико-экономической характеристики объекта исследования;
- проведен анализ платежеспособности, деловой активности и выявить вероятность банкротства ООО «ТФН»;
- выработаны рекомендации в рамках антикризисного управления как инструмента обеспечения экономической безопасности ООО «ТФН».

В первом разделе проведено исследование теоретических основ антикризисного управления. Сделан вывод, что антикризисное управление играет важную роль в обеспечении стабильности и устойчивого развития предприятий. Оно направлено на разработку и реализацию мероприятий, направленных на восстановление платёжеспособности и финансовой устойчивости предприятия, что позволяет ему выйти из кризисного состояния.

Проведенный во втором разделе исследования анализ технико-экономической характеристики ООО «ТФН» позволил прийти к выводу, что сумма чистой прибыли исследуемого предприятия, сокращается из года в год - в 2023 году по сравнению с 2021 годом в 1,6 раза. В то же время,

внеоборотные и оборотные активы предприятия увеличиваются. Поэтому можно сделать вывод о том, что полученные средства руководство предприятия направляет на обеспечение эффективности использования имущества.

В результате анализа ликвидности оборотных активов выяснилось, что коэффициент абсолютной ликвидности находится ниже нормы (менее 0,2). Это указывает на то, что у ООО «ТФН» недостаточно денежных средств и краткосрочных инвестиций для выполнения краткосрочных обязательств.

В ходе проведенного анализа показателей, характеризующих деловую активность, можно сделать вывод, что рентабельность активов сокращается из года в год и к 2023 году составляет всего 1,7%. Это свидетельствует о неэффективном использовании активов ООО «ТФН» и обусловлено сокращением чистой прибыли предприятия и увеличением совокупных оборотных активов. Норма чистой прибыли также сокращается к 2023 году, несмотря на то, что в 2022 году наблюдалось увеличение данного показателя на 10,88%.

Выявлено, что предприятие является платежеспособным, финансовое состояние предприятия оценивается как удовлетворительное, однако из-за сокращения чистой прибыли, деловая активность ухудшится. Эта ситуация свидетельствует о необходимости использования мероприятий антикризисного управления ООО «ТФН» превентивного характера, направленных на недопущение возникновения неплатежеспособности и ухудшения финансового состояния.

В третьем разделе бакалаврской работы проведена оценка вероятности банкротства по двум моделям: модели Альтмана и модели Бивера.

По результатам произведенных вычислений получен обобщенный показатель  $Z$  для каждого года. По результатам 2021 года показатель  $Z$  равен 3,6, можно заключить, что финансовое положение ООО «ТФН» оценивается как стабильное, вероятность банкротства низкая. По данным 2022 года показатель сокращается и составляет 2,91 - финансовое положение компании

оценивается как среднее, вероятность банкротства невысокая, но не исключена. В 2023 году показатель составляет 2,57 – что также свидетельствует о том, что вероятность банкротства невысокая, но не исключена.

По результатам оценки вероятности банкротства по модели Бивера можно прийти к выводу, что по показателям «Коэффициент Бивера», «Рентабельность активов», «Финансовый леверидж», «Коэффициент текущей ликвидности» ООО «ТФН» относится к предприятиям, которые вполне вероятно в течение ближайших 5 лет могут войти в кризисное состояние. По результатам анализа показателя «Коэффициент покрытия активов собственными оборотными средствами» ООО «ТФН» относится к финансово устойчивому предприятию.

С учетом сделанных выводов, для ООО «ТФН» как для организации с низкой вероятностью банкротства можно посоветовать следующие мероприятия в рамках антикризисного управления:

- оптимизация деятельности фирмы, устранение факторов, которые привели к низкой платёжеспособности;
- контроль над долгами перед кредиторами, погашение краткосрочных долгов и соблюдение сроков расчётов;
- контроль над задолженностями дебиторов, организация работы с дебиторами для возврата долгов;
- анализ ликвидности собственности фирмы и продажа активов для покрытия имеющихся задолженностей;
- поиск кредиторов, государственных или частных, для получения дополнительных средств;
- взыскание задолженностей с покупателей, организация работы с покупателями для своевременного погашения долгов.

Для восстановления платёжеспособности организации в рамках антикризисного управления можно предложить следующие мероприятия:

- оптимизация структуры имущества: продажа непрофильных активов, аренда, продажа излишних остатков товарно-материальных ценностей, частичная реструктуризация и реализация дебиторской задолженности;
- сокращение расходов: внедрение ключевых показателей эффективности, нормирование и контроль расхода сырья, сокращение представительских и командировочных расходов;
- реструктуризация кредиторской задолженности ввиду того, что ее величина в 2023 году резко увеличилась: разработка графика погашения задолженности, пересмотр сроков выплат по займам и кредитам, поиск контрагентов с оптимальными условиями поставки и оплаты, формирование оперативных бюджетов, разработка контрольных процедур исполнения бюджетов, регламентирование очередности платежей;
- оптимизация денежных потоков: ликвидация задолженности, повышение внереализационных доходов и направление свободных средств на закрытие кредитов.

Указанные рекомендации позволяют обеспечить восстановление платежеспособности ООО «ТФН» и улучшить ее финансовое состояние, сократив вероятность банкротства предприятия в ближайшие 5 лет.

## Список используемой литературы

1. Алёшин А.С. Экономическая сущность и меры антикризисного управления на предприятии // Экономика и бизнес: теория и практика. 2022. №5-1. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/ekonomicheskaya-suschnost-i-mery-antikrizisnogo-upravleniya-na-predpriyatii> (дата обращения: 02.05.2024).
2. Арбитражный процессуальный кодекс Российской Федерации от 24.07.2002 N 95-ФЗ. URL: <http://base.consultant.ru>.
3. Беловицкий К. Б. Экономическая безопасность организации : монография / К.Б. Беловицкий. - Москва: Издательско-торговая корпорация «Дашков и К», 2023. - 183 с.
4. Бережная Е.В. Диагностика финансово-экономического состояния организации: учебное пособие / Е.В. Бережная, О.В. Бережная, О.И. Косьмина. — Москва: ИНФРА-М, 2022. — 304 с. + Доп. материалы [Электронный ресурс]. — (Высшее образование: Бакалавриат). — DOI 10.12737/707.
5. Гореликов, К. А. Антикризисное управление : учебник для бакалавров / К. А. Гореликов. - 5-е изд. - Москва : Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°», 2022. - 214 с. - ISBN 978-5-394-04885-2. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/2082449> (дата обращения: 03.05.2024).
6. Гражданский кодекс Российской Федерации (часть первая) от 30.11.1994 N 51-ФЗ (ред. от 26.10.2021 г.). URL: <http://base.consultant.ru>.
7. Дементьева, Е. С. Виды (несостоятельности) банкротства и их характеристики / Е. С. Дементьева // Актуальные проблемы современного законодательства Российской Федерации : Сборник статей / Под редакцией О.В. Ефимовой, В.Г. Гольшева. Том Выпуск 13. – Москва : Издательство "Саратовский источник", 2021. – С. 61-64. – EDN NOFSWV.
8. Дутова, Н. В. Особенности банкротства как юридической и экономической категорий / Н. В. Дутова // Актуальные проблемы современного законодательства Российской Федерации / Московский

городской педагогический университет. Том Выпуск 11. – Москва: Издательство "Саратовский источник", 2020. – С. 42-48. – EDN FTELUT.

9. Дьяков С.А., Горбенко Е.А., Живицына Ю.А., Плясовица И.А. Антикризисное управление как механизм обеспечения экономической безопасности предприятия // Вестник Академии знаний. 2023. №2 (55). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/antikrizisnoe-upravlenie-kak-mehanizm-obespecheniya-ekonomicheskoy-bezopasnosti-predpriyatiya> (дата обращения: 02.05.2024). с 426-430

10. Живицына Ю.А., Плясовица И.А. Антикризисное управление как механизм обеспечения экономической безопасности предприятия // Вестник Академии знаний. 2023. №2 (55). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/antikrizisnoe-upravlenie-kak-mehanizm-obespecheniya-ekonomicheskoy-bezopasnosti-predpriyatiya> (дата обращения: 02.05.2024). с 426-430

11. Конституция Российской Федерации (принята всенародным голосованием 12.12.1993 с изменениями, одобренными в ходе общероссийского голосования 01.07.2020) URL: <http://base.consultant.ru>.

12. Мельник, М. В. Комплексный экономический анализ / М. В. Мельник, А. И. Кривцов, О. В. Лихтарова. – Издание 2-е, исправленное и дополненное. – Москва : Общество с ограниченной ответственностью «Научно-издательский центр ИНФРА-М», 2021. – 368 с. – (Высшее образование: Бакалавриат). – ISBN 978-5-16-016385-7. – DOI 10.12737/1127687. – EDN COULYN.

13. Налоговый кодекс Российской Федерации (часть первая) от 31.07.1998 №146-ФЗ (ред. от 28.12.2022 г.) URL: <http://base.consultant.ru>.

14. Постановление Пленума ВАС РФ от 15.12.2004 N 29 URL: <http://base.consultant.ru>.

15. Постановление Пленума ВАС РФ от 22.06.2012 N 35 URL: <http://base.consultant.ru>.

16. Постановление Правительства РФ от 25 июня 2003 г. N 367 "Об утверждении Правил проведения арбитражным управляющим финансового анализа" URL: <http://base.consultant.ru>.
17. Трудовой кодекс Российской Федерации от 30 декабря 2001 г. № 197-ФЗ URL: <http://base.consultant.ru>.
18. Федеральный закон «О бухгалтерском учете» [Электронный ресурс]: Федеральный закон от 06.12.2011 № 402 (ред. от 01.01.2023). URL: <http://base.consultant.ru>
19. Федеральный закон «О несостоятельности (банкротстве)» от 26.10.2002 N 127-ФЗ. URL: <http://base.consultant.ru>.
20. Федеральный закон от 08.02.1998 N 14-ФЗ (ред. от 13.06.2023) "Об обществах с ограниченной ответственностью" URL: <http://base.consultant.ru>.
21. Федеральный закон от 26.10.2002 № 127-ФЗ «О несостоятельности (банкротстве)» URL: <http://base.consultant.ru>.
22. Экономическая безопасность: учебник / под общ. ред. С.А. Коноваленко. — Москва : ИНФРА-М, 2023. — 526 с. — (Высшее образование: Специалитет). — DOI 10.12737/1048684. - ISBN 978-5-16-015729-0. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1911142> (дата обращения: 08.06.2023). – Режим доступа: по подписке.
23. Mahadeen B., Hani Al-Dmour R., Yousef Obeidat B., Tarhini A. Examining the Effect of the Organization's Internal Control System on Organizational Effectiveness: A Jordanian Empirical Study. *International Journal of Business Administration*, 2016, vol. 7, no. 6, pp. 22–41.
24. Ostaev G.Y., Khosiev B.N., Kubatieva L.M., Bestaeva L.I. Formation of a Methodology for Evaluating the Internal Control System in the Agricultural Business // *Journal of advanced research in dynamical and control systems (JARDCS)*, 2020, VOLUME 12, 07S Pages: 2309-2317. EDN: HPEYTT
25. Rakhmonov, A. Kh. Impact of labor migrants from Tajikistan on the economic security of the Russian Federation / A. Kh. Rakhmonov, R. V. Manshin //

RUDN Journal of Economics. – 2020. – Vol. 28, No. 4. – P. 778-786. – DOI 10.22363/2313-2329-2020-28-4-778-786. – EDN WIINOB.

26. Regional Mechanisms of Provision of Economic Security on the Platform of Infrastructure's Innovational Development / A. V. Shokhnekh, O. A. Mironova, N. M. Boboshko [et al.] // Growth Poles of the Global Economy: Emergence, Changes and Future Perspectives / Plekhanov Russian University of Economics. – Luxembourg : Springer Nature, 2020. – P. 143-150. – DOI 10.1007/978-3-030-15160-7\_13. – EDN REDWCR.

27. Rzayev, M. A. R. O. The role of the economic and social strategy in ensuring the economic security / M. A. R. O. Rzayev // Economics. – 2021. – No. 1(48). – P. 8-13. – EDN MIXBTM.

Приложение А

Бухгалтерская отчетность ООО «ТФН» 2021-2023 гг.

ИНН 7727696432  
КПП 775101001

Форма по КНД 0710099  
Форма по ОКУД 0710001

Бухгалтерский баланс  
На 31 декабря 2023 г.

Пояснения <sup>1</sup>	Наименование показателя	Код строки	На 31 декабря 2023 г.	На 31 декабря 2022 г.	На 31 декабря 2021 г.
1	2	3	4	5	6
<b>Актив</b>					
<b>I. Внеоборотные активы</b>					
	Нематериальные активы	1110	26	-	-
	Результаты исследований и разработок	1120	-	-	-
	Нематериальные поисковые активы	1130	-	-	-
	Материальные поисковые активы	1140	-	-	-
	Основные средства	1150	187 539	226 282	64 553
	Доходные вложения в материальные ценности	1160	279 151	-	-
	Финансовые вложения	1170	85 111	103 056	227 870
	Отложенные налоговые активы	1180	51 689	55 478	12 834
	Прочие внеоборотные активы	1190	82 303	74 049	733
	<b>Итого по разделу I</b>	<b>1100</b>	<b>685 819</b>	<b>458 866</b>	<b>305 990</b>
<b>II. Оборотные активы</b>					
	Запасы	1210	6 326 294	5 131 835	4 672 854
	Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	1220	12 097	14	23
	Дебиторская задолженность	1230	7 244 878	7 985 449	7 029 134
	Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)	1240	590 781	538 949	265 400
	Денежные средства и денежные эквиваленты	1250	513 707	324 555	271 337
	Прочие оборотные активы	1260	412 629	468	10 198
	<b>Итого по разделу II</b>	<b>1200</b>	<b>15 100 386</b>	<b>13 981 270</b>	<b>12 248 947</b>
	<b>БАЛАНС</b>	<b>1600</b>	<b>15 786 204</b>	<b>14 440 136</b>	<b>12 554 937</b>

Рисунок А.1 - Бухгалтерская отчетность ООО «ТФН» 2021-2023 гг.

Продолжение Приложения А

Пояснения <sup>1</sup>	Наименование показателя	Код строки	На 31 декабря 2023 г.	На 31 декабря 2022 г.	На 31 декабря 2021 г.
1	2	3	4	5	6
<b>Пассив</b>					
<b>III. Капитал и резервы</b>					
	Уставный капитал (складочный капитал, уставный фонд, вклады товарищей)	1310	1 000	1 000	1 000
	Собственные акции, выкупленные у акционеров	1320	(-) <sup>2</sup>	(-)	(-)
	Переоценка внеоборотных активов	1340	-	-	-
	Добавочный капитал (без переоценки)	1350	-	-	-
	Резервный капитал	1360	150	150	150
	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	1370	4 844 942	4 656 257	4 424 875
	<b>Итого по разделу III</b>	1300	4 846 092	4 657 407	4 426 025
<b>IV. Долгосрочные обязательства</b>					
	Заемные средства	1410	650 000	1 500 000	1 650 000
	Отложенные налоговые обязательства	1420	47 637	53 875	6 136
	Оценочные обязательства	1430	-	-	-
	Прочие обязательства	1450	132 819	174 356	13 796
	<b>Итого по разделу IV</b>	1400	830 456	1 728 232	1 669 932
<b>V. Краткосрочные обязательства</b>					
	Заемные средства	1510	5 717 616	5 768 014	3 603 998
	Кредиторская задолженность	1520	4 350 876	2 234 096	2 803 472
	Доходы будущих периодов	1530	-	-	-
	Оценочные обязательства	1540	41 166	52 387	51 509
	Прочие обязательства	1550	-	-	-
	<b>Итого по разделу V</b>	1500	10 109 657	8 054 497	6 458 980
	<b>БАЛАНС</b>	1700	15 786 204	14 440 136	12 554 937

Примечания

<sup>1</sup> Указывается номер соответствующего пояснения.

<sup>2</sup> Здесь и в других формах отчетов вычитаемый или отрицательный показатель показывается в круглых скобках.

Рисунок А.2 - Бухгалтерская отчетность ООО «ТФН» 2021-2023 гг.

## Продолжение Приложения А

ИНН 7727696432  
КПП 775101001

Форма по КНД 0710099  
Форма по ОКУД 0710002

### Отчет о финансовых результатах За 2023 г.

Пояснения <sup>3</sup>	Наименование показателя	Код строки	За 2023 г.	За 2022 г.
1	2	3	4	5
	Выручка <sup>4</sup>	2110	29 079 982	29 367 349
	Себестоимость продаж	2120	(23 002 449)	(24 237 946)
	Валовая прибыль (убыток)	2100	6 077 533	5 129 403
	Коммерческие расходы	2210	(1 999 471)	(1 764 548)
	Управленческие расходы	2220	(0)	(1 004)
	Прибыль (убыток) от продаж	2200	4 078 062	3 363 851
	Доходы от участия в других организациях	2310	-	-
	Проценты к получению	2320	60 633	35 442
	Проценты к уплате	2330	(931 472)	(788 046)
	Прочие доходы	2340	11 644 367	11 328 463
	Прочие расходы	2350	(14 511 367)	(13 371 764)
	<b>Прибыль (убыток) до налогообложения</b>	2300	340 223	567 946
	Налог на прибыль <sup>5</sup>	2410	(71 231)	(143 974)
	в т.ч.:			
	текущий налог на прибыль	2411	(73 680)	(138 878)
	отложенный налог на прибыль <sup>6</sup>	2412	2 450	(5 096)
	Прочее	2460	(341)	(1 139)
	<b>Чистая прибыль (убыток)</b>	2400	268 651	422 833
	Результат от переоценки внеоборотных активов, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2510	-	-
	Результат от прочих операций, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2520	-	-
	Налог на прибыль от операций, результат которых не включается в чистую прибыль (убыток) периода <sup>5</sup>	2530	-	-
	<b>Совокупный финансовый результат периода<sup>7</sup></b>	2500	268 651	422 833

Рисунок А.3 - Бухгалтерская отчетность ООО «ТФН» 2021-2023 гг.

## Продолжение приложения А

ИНН 7727696432  
КПП 775101001

Форма по КНД 0710099  
Форма по ОКУД 0710002

### Отчет о финансовых результатах За 2022 г.

<i>Пояснения<sup>3</sup></i>	<i>Наименование показателя</i>	<i>Код строки</i>	<i>За 2022 г.</i>	<i>За 2021 г.</i>
<i>1</i>	<i>2</i>	<i>3</i>	<i>4</i>	<i>5</i>
	Выручка <sup>4</sup>	2110	29 367 349	32 926 982
	Себестоимость продаж	2120	(24 237 946)	(29 947 135)
	Валовая прибыль (убыток)	2100	5 129 403	2 979 847
	Коммерческие расходы	2210	(1 764 548)	(1 460 025)
	Управленческие расходы	2220	(1 004)	(-)
	Прибыль (убыток) от продаж	2200	3 363 851	1 519 822
	Доходы от участия в других организациях	2310	-	-
	Проценты к получению	2320	35 442	25 002
	Проценты к уплате	2330	(788 046)	(388 945)
	Прочие доходы	2340	11 328 463	12 687 220
	Прочие расходы	2350	(13 371 764)	(13 282 763)
	<b>Прибыль (убыток) до налогообложения</b>	2300	567 946	560 336
	Налог на прибыль <sup>5</sup>	2410	(143 974)	(131 447)
	в т.ч.: текущий налог на прибыль	2411	(138 878)	(132 909)
	отложенный налог на прибыль <sup>6</sup>	2412	(5 096)	1 462
	Прочее	2460	(1 139)	(1 334)
	<b>Чистая прибыль (убыток)</b>	2400	422 833	427 555
	Результат от переоценки внеоборотных активов, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2510	-	-
	Результат от прочих операций, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2520	-	-
	Налог на прибыль от операций, результат которых не включается в чистую прибыль (убыток) периода <sup>5</sup>	2530	-	-
	<b>Совокупный финансовый результат периода<sup>7</sup></b>	2500	422 833	427 555

Рисунок А.4 - Бухгалтерская отчетность ООО «ТФН» 2021-2023 гг.