

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования  
«Тольяттинский государственный университет»

Институт финансов, экономики и управления

(наименование института полностью)

38.03.01 Экономика

(код и наименование направления подготовки, специальности)

Финансовый контроль и экономическая безопасность предприятия

(направленность (профиль)/специализация)

## ВЫПУСКНАЯ КВАЛИФИКАЦИОННАЯ РАБОТА (БАКАЛАВРСКАЯ РАБОТА)

на тему Повышение эффективности использования оборотных средств для усиления экономической безопасности организации

Обучающийся

К.В. Додонова

(Инициалы Фамилия)

(личная подпись)

Руководитель

канд. экон. наук, доцент Ю.А. Анисимова

(ученая степень (при наличии), ученое звание (при наличии), Инициалы Фамилия)

Консультант

канд. пед. наук, доцент С. А. Гудкова

(ученая степень (при наличии), ученое звание (при наличии), Инициалы Фамилия)

Тольятти 2024

## Аннотация

Тема: «Повышение эффективности использования оборотных средств для усиления экономической безопасности организации»

Выпускная работа состоит из 61 страницы, на которых размещено 9 рисунков и 10 таблиц. При написании работы было использовано 34 источника.

Объектом выпускной квалификационной работы является ООО «Батальон-Сервис», деятельностью является оптовая продажа бумаги и картона. Предметом исследования являются оборотные средства компании.

В состав выпускной квалификационной работы входит: введение, три раздела, заключение, список используемых источников, приложения.

Ключевым вопросом выпускной квалификационной работы является влияние использования оборотных средств на экономическую безопасность организации.

Во введении к выпускной квалификационной работе рассматривается актуальность исследования по выбранной теме, описываются цели работы, ставятся задачи, указывается предмет исследования. В первом разделе раскрываются теоретические аспекты экономической безопасности и оборотных средств. Во втором разделе проведен анализ организации ООО «Батальон-Сервис» по финансовым показателям, а также дана оценка эффективности использования их оборотных средств. В третьем разделе предложены мероприятия по улучшению использования оборотных средств с целью повышения экономической безопасности. Заключение содержит основные выводы по проведенному анализу организации и предложенным мероприятиям.

## **Abstract**

Topic: "Improving the efficiency of the use of working capital to enhance the economic security of the organization"

The graduate work consists of 61 pages, on which there are 9 figures and 10 tables. When writing the work 34 sources were used.

The object of the senior paper is LLC "Battalion-Service", the activity is the wholesale of paper and cardboard. The subject of the study is the company's working capital.

The senior paper includes: introduction, three sections, conclusion, list of sources used, appendices.

The key issue of the final qualification work is the impact of the use of working capital on the economic security of the organization.

In the introduction to the senior paper, the relevance of research on the chosen topic is considered, the goals of the work are described, tasks are set, and the subject of the study is indicated. The first section describes the theoretical aspects of economic security and working capital. The second section analyzes the organization of LLC "Battalion-Service" by financial indicators, as well as assesses the effectiveness of the use of their current assets. In the third section, measures are proposed to improve the use of working capital in order to increase economic security. The conclusion contains the main conclusions on the analysis of the organization and the proposed activities.

## Содержание

Введение.....	5
1 Теоретические аспекты экономической безопасности и оборотных средств 7	
1.1 Понятия и содержание экономической безопасности организации .	7
1.2 Понятия, виды и показатели оборотных средств .....	13
1.3 Подходы к оценке экономической безопасности .....	19
2 Оборотные средства в балансе организации. Их характеристика и влияние на экономическую безопасность .....	24
2.1 Экономическая характеристика ООО «Батальон-Сервис» .....	24
2.2 Анализ оборотных средств в организации ООО «Батальон-Сервис»	30
3 Мероприятия направленные на повышение использования оборотных средств с целью усиления экономической безопасности .....	42
3.1 Мероприятия по улучшению состояния оборотных средств.....	42
3.2 Расчет экономической выгоды по предложенным мероприятиям..	45
Заключение .....	49
Список используемой литературы .....	52
Приложение А Упрощенная бухгалтерская (финансовая) отчетность ООО «Батальон-Сервис».....	57

## Введение

Обеспечение экономической безопасности является неотъемлемой задачей любой организации. На данный момент экономическая ситуация подвержена постоянным изменениям, это проявляется в нескольких негативных моментах, отражающихся на экономике. В первую очередь страдает внешняя торговля. В виду применения большого количества санкций, затрудняется импорт и экспорт товаров, что затормаживает большое количество производств. Увеличенная нагрузка на государственный бюджет также отражается на организациях, за счет сокращения финансовой помощи в некоторых отраслях экономики. Учитывая все эти факторы, организация должна быстро адаптироваться под изменения в экономической среде и применять меры для профилактики или устранения внешних и внутренних угроз, составляющих риск для экономической безопасности компании.

Одним из методов повышения экономической безопасности является эффективное использование оборотных средств. Оборотные средства напрямую влияют на прибыль организации путем скорости кругооборота. Чем быстрее оборотные средства совершают свой круг, тем больше прибыль, тем устойчивее организация на рынке. Увеличение прибыли ведет за собой увеличение показателя рентабельности организации, который является одним из главных показателей при оценке деятельности.

Целью повышения эффективности оборотных средств является оптимизация их использования и определение оптимального размера оборотных средств, необходимых для высокой деловой активности организации.

Целью выпускной квалификационной работы является разработка мероприятий, направленных на повышение эффективности использования оборотных средств с целью усиления экономической безопасности организации.

Для реализации данной цели поставлены следующие задачи:

- рассмотреть понятие и содержание экономической безопасности и оборотных активов;
- выделить основные показатели, по которым будет осуществлен анализ оборотных средств;
- изучить подходы к оценке экономической безопасности;
- изучить характеристику ООО «Батальон-Сервис»;
- провести анализ основных экономических показателей, характеризующих деятельность организации;
- провести анализ оборотных средств;
- разработать мероприятия по повышению эффективности использования оборотных средств в организации ООО «Батальон-Сервис».

Методологическую и информационную основу выпускной квалификационной работы составляют исследования, нормативно-правовые акты, публикации зарубежных и отечественных авторов, учебные пособия, бухгалтерская (финансовая) отчетность организации ООО «Батальон-Сервис».

# **1 Теоретические аспекты экономической безопасности и оборотных средств**

## **1.1 Понятия и содержание экономической безопасности организации**

Экономическую безопасность можно рассматривать на двух уровнях. Макроуровень – уровень государства. Микроуровень – отдельно взятые хозяйствующие субъекты. Экономика государства напрямую зависит от деятельности хозяйствующих субъектов и отдельных физических лиц, действия которых направлены на улучшение своего экономического положения, а следовательно, и экономики в целом. Поддержание экономической безопасности государства не может проходить без должного внимания к хозяйствующим субъектам. Так, в работе «Обеспечение экономической безопасности предприятия» С.А. Грачев и М.А. Гундорова приводят вероятные угрозы экономической безопасности страны в трактовке В.А. Дадалко:

- «низкая конкурентоспособность продукции большинства отечественных предприятий;
- завоевание иностранными фирмами внутреннего рынка России по многим видам товаров народного потребления;
- приобретение иностранными фирмами российских предприятий в целях вытеснения отечественной продукции как с внешнего, так и с внутреннего рынка и др.
- теневой сектор, который не укладывается в рамки действующего законодательства, присутствует в качестве неотъемлемой составляющей в экономике любого государства» [6, с.27].

Приведенные угрозы раскрывают тесную взаимосвязь экономической безопасности государства и организации. Тем не менее методы и цели достижения экономической безопасности отличаются.

На данный момент в законодательстве РФ понятие «безопасность» приведено в Указе Президента РФ от 13.05.2017 №208 «О Стратегии экономической безопасности Российской Федерации на период до 2030 года» [16], которое связано с понятием «Экономическая безопасность», но при этом имеет ряд отличий. Безопасность организации представляет собой обеспечение защищенности и устранение угроз, способствующих помешать ее деятельности. Существует множество приемов, помогающих обеспечить безопасность, но некоторые из них могут противоречить основной задаче – получение прибыли. Так, например, во избежание рисков со стороны недобросовестных контрагентов, организация может продолжить сотрудничество уже с имеющимися поставщиками и отказаться от расширения ассортимента продукции. В этом случае, желание организации обеспечить свою защищенность забирает одну из возможностей увеличения прибыли. Поэтому деятельность отдела экономической безопасности должна быть направлена на увеличение данного показателя компании. Таким образом, с помощью приведенного примера раскрывается экономическая суть определения «Безопасность».

Так как в официальных источниках нет закреплённого понятия экономической безопасности организации, каждый автор трактует его на свой манер. В таблице 1 собраны определения «Экономическая безопасность» от различных авторов.

Таблица 1 – Понятия экономической безопасности организаций

Автор	Определение «Экономическая безопасность организации»
Белый Е.М.	Экономическая безопасность организации – состояние защищенности организации от внешних и внутренних угроз, обеспечивающее достижение ее экономических интересов [2, с.17].



Продолжение таблицы 1

Сергеев А. А.	Экономическая безопасность организации – это состояние всех видов ресурсов, обеспечивающее эффективное их использование и стабильное функционирование для динамичного научно-технического и социального развития организации и достижения стратегических целей [22, с. 12].
Грачев С.А., Гундорова М.А.	Экономическая безопасность организации – это обеспечение наиболее эффективного использования корпоративных ресурсов для предотвращения внешних и внутренних угроз и обеспечения устойчивого функционирования хозяйствующего субъекта в настоящее время и в будущем [6, с.28].
Беловицкий К.Б.	Экономическая безопасность юридического лица (коммерческой организации) – состояние защищенности жизненно важных экономических интересов организации от внутренних и внешних угроз, обеспечиваемое уполномоченными лицами. [1, с.16]
Митина И.А., Зубарев С.В., Савон И.В.	Экономическая безопасность – это такое состояние экономики, которое характеризуется устойчивостью, иммунитетом к воздействию внутренних и внешних факторов, нарушающих нормальное функционирование общественного воспроизводства.
Khusniddin Uktamov	When considering the economic security of the enterprise, it is worth considering this concept as the state of the organization, in which the probability of an undesirable change in any qualities of the organization, the parameters of its property and changes in the environment affecting it is small, that is, the risk is minimal [32, p.124]

На основании представленных определений видно, что большинство авторов выделяют одной из особенностей экономической безопасности организаций – обеспечение защищенности от внешних и внутренних угроз. Ряд авторов дают характеристику экономической безопасности, как определенному состоянию, в котором организация способна эффективно распоряжаться своими ресурсами. Также характерной чертой является защищенность экономических интересов компании. Обобщив информацию из разных источников, экономическую безопасность можно трактовать как состояние, при котором организация способна противодействовать внешним

и внутренним угрозам, за счет эффективного использования имеющихся ресурсов, с целью защиты своих экономических интересов.

Для обеспечения высокого уровня экономической безопасности в компании, необходимо уделять внимание ее составляющим. Составляющие экономической безопасности представляют собой различные направления, существенно отличающиеся друг от друга [6, с. 34]. В научной литературе выделяют большое число компонентов экономической безопасности, на рисунке 1 представлены основные из них.

Финансовая безопасность представляет собой ряд мероприятий, направленных на контроль финансовой деятельности, включающий в себя слежение за расходами и доходами, грамотное распределение имеющихся финансовых ресурсов компании, оценку деятельности организации по финансовым показателям.

Кадровая безопасность представляет собой работу с персоналом, в которую входит подбор сотрудников, обучение, тренинги и инструктажи по соблюдению различных видов безопасности в организации.

Информационная безопасность заключается в защите конфиденциальных данных и закрытого типа информации, с помощью проведения инструктажей сотрудникам по типам информации, обеспечении хранения данных в недоступных для посторонних лиц местах. При этом должна сохраняться доступность информации, необходимой для деятельности организации и выполнения работы сотрудниками.

Технологическая безопасность представляет собой защиту информационной структуры от кибератак и порчи оборудования. Она достигается путем применения усовершенствованных технологий защиты, регулярного инструктажа и аудита сотрудников компании.

Налоговая безопасность заключается в соблюдении налогового законодательства и своевременной сдаче отчетности. Некорректное отражение показателей организации, несвоевременная сдача отчетности,

уклонение от уплаты налогов, все это несет за собой ряд последствий, нарушающих деятельность компании.

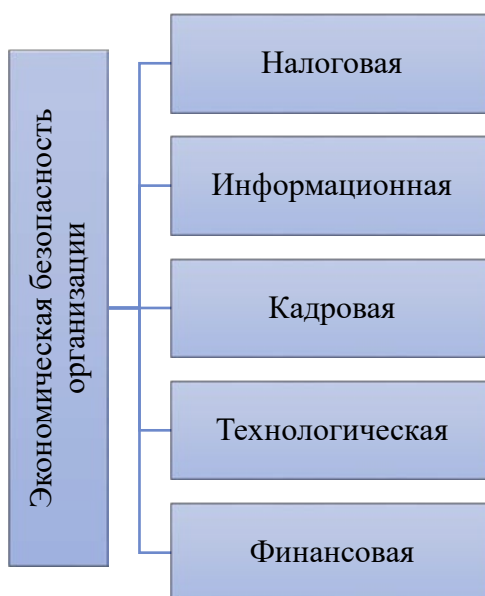


Рисунок 1 – Составляющие экономической безопасности организации

В зависимости от составляющих экономической безопасности применяют различные способы обеспечения экономической безопасности организации. Под способами подразумеваются пути, включающие в себя методы и рычаги контроля, по которым может пойти компания, ставящая перед собой цели улучшения экономической безопасности. Так, Т.Н. Кондрашова и В.В. Куцырина в своей работе «Учет и контроль, как способ обеспечения экономической безопасности деятельности организации», рассматривают учет, как один из способов ее достижения. Авторы считают, что продуктивность работы организации и ее система безопасности во многом зависят от грамотного ведения бухгалтерского и управленческого учета [8, с. 236]. Бухгалтерский учет дает информацию об экономическом состоянии организации в разрезе. Обороты за период, остаток материалов на складе, задолженности перед контрагентами, дебиторская задолженность, все эти показатели раскрывает бухгалтерский учет. Для того, чтобы вся эта информация поступала в бухгалтерию и также направлялась в другие

подразделения для принятия решений, необходимо налаживать взаимосвязь между структурами организации. Так, на основании данных бухгалтерского учета можно принимать решения в управленческом учете. Точное отражение в бухгалтерском учете всех данных о компании, дает возможность принимать управленческие решения из объективной позиции и оперативно реагировать на изменяющуюся ситуацию.

Другим способом обеспечения экономической безопасности является финансовый контроль. Он нужен для контроля расходов и доходов, анализа плановых и фактических расходов организации, оптимизации финансовых процессов, выявления и устранения финансовых рисков. С помощью него можно отслеживать уровень финансовой устойчивости компании, следить за эффективным использованием ресурсов. Финансовый контроль осуществляется на каждом этапе деятельности предприятия и делится в зависимости от критерия времени – предварительный, текущий, последующий. Предварительный контроль имеет упреждающий характер, он направлен на оценку рациональности расходов, в целях предотвращения лишних источников расходов. Предварительный контроль осуществляется до принятия управленческих решений. Текущий финансовый контроль представляет собой действия, направленные на контроль в процессе совершения финансовых операций. Он направлен на анализ текущего состояния финансового положения компании. Последующий контроль направлен на анализ уже совершенных операций. Оценивается законность и целесообразность их проведения. На этом этапе принимаются меры по улучшению финансовой системы, на основе анализа прошлых периодов.

Система финансового контроля включает в себя внешние и внутренние регуляторы. Государство – как внешний субъект, регулирующий финансовую деятельность, влияет на организацию с помощью налогового контроля, валютного, банковского и т.д. К внутреннему относятся все принимаемые меры по финансовому контролю, исходящие от управляющего звена. Финансовый контроль позволяет отслеживать финансовое состояние

компании, регулировать и оптимизировать использование ресурсов. Построенная система финансового контроля позволяет противостоять внешним угрозам, за счет целесообразного использования ресурсов и сохранения устойчивости на рынке, путем контроля денежных потоков, а также противостоять внутренним угрозам за счет проводимых мер, контролирующих деятельность организации (пересчет, аудит, инспектирование, проверка).

Достижение экономической безопасности путем повышения эффективности использования оборотных средств также является одним из способов улучшения экономической безопасности организации. Таким образом, компания делает акцент на качество использования оборотных средств. Оцениваются такие показатели, как коэффициент рентабельность оборотных средств, который говорит нам об эффективности их использования, производится оценка структуры оборотных средств, а также учитывается показатель оборачиваемости оборотных средств. Структурный анализ оборотных средств позволяет определить долю каждого показателя оборотных средств в активах компании, что влияет на степень финансовой устойчивости компании к возникающим рискам. Чем больше у компании быстро ликвидных активов, тем больше у нее ресурса для минимизации или противодействия возникающим рискам.

Для более подробного ознакомления с оборотными средствами необходимо рассмотреть их роль в компании и основные теоретические аспекты.

## **1.2 Понятия, виды и показатели оборотных средств**

Оборотные средства компании представляют собой капитал, который участвует в обороте, формируя оборотные фонды и фонды обращения. Оборотные средства обеспечивают деятельность организации. Следует отметить, что срок полезного использования их составляет не более 12

месяцев или одного операционного цикла. Основной особенностью оборотных средств является то, что они переносят свою стоимость в процессе реализации товара. Оборотные средства компании являются часть оборотного капитала, который включает в себя помимо данного компонента еще краткосрочные финансовые вложения, которые в свою очередь также подразделяются на элементы. Состав оборотного капитала представлен в рисунке 2.



Рисунок 2 – Структура оборотного капитала

Оборотные средства обеспечивают непрерывное функционирование организации и являются значимым элементом структуры хозяйствующего субъекта. Они способствуют устойчивому финансовому положению, формированию инвестиционной привлекательности и поддержанию уровня кредитоспособности [11, с.26]. Состав оборотных средств и доля каждого их компонента в составе показывает финансовое состояние предприятия, а

следовательно, и возможность противостоять возникающим угрозам внешних и внутренних факторов.

Не менее важным аспектом является отражение оборотных средств в бухгалтерском учете компании. На основании Федерального закона от 06.12.2011 № 402-ФЗ (ред. от 12.12.2023) «О бухгалтерском учете» [15], ежегодно каждая организация обязана сдавать бухгалтерский баланс, в котором отражены основные показатели деятельности компании за год. Отчетный период и общие требования к бухгалтерской отчетности прописаны в главе 2, статьях 13 и 15 ФЗ-402. В нем говорится, что отчетным периодом по бухгалтерскому балансу является год – с 01.01 по 31.12. В основных требованиях перечислено, что:

- организация должна предоставлять достоверные сведения о финансовом положении компании;
- отчет должен быть составлен в валюте Российской Федерации;
- бухгалтерская отчетность включает в себя результаты деятельности всех подразделений компании, которые у нее имеются на момент отчетного периода, вне зависимости его места нахождения.

Следует заметить, что размер организации может влиять на применяемую форму отчетности. Малым предприятиям разрешено сдавать упрощенную форму бухгалтерского баланса, что регулируется Федеральным законом №402 «О бухгалтерском учете» в главе 2, статье 6. – «4. Упрощенные способы ведения бухгалтерского учета, включая упрощенную бухгалтерскую (финансовую) отчетность, вправе применять, если иное не установлено настоящей статьей, следующие экономические субъекты:

- субъекты малого предпринимательства;
- некоммерческие организации;
- организации, получившие статус участников проекта по осуществлению исследований, разработок и коммерциализации их результатов в соответствии с Федеральным законом от 28 сентября 2010 года № 244-ФЗ «Об инновационном центре «Сколково»» [15].

Упрощенная форма бухгалтерского баланса отличается тем, что представляет собой более свернутую информацию по разделам и группирует статьи полной отчетности между собой.

Как пример, рассмотрим оборотные средства в полной форме отчетности. Они включены в активы компании и подразделяются на следующие показатели, которые приведены в таблице 2.

Таблица 2 – Оборотные активы в структуре бухгалтерского баланса

Наименование показателя	На 31 декабря 20__г	На 31 декабря 20__г	На 31 декабря 20__г
II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ	-	-	-
Запасы	-	-	-
Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	-	-	-
Дебиторская задолженность	-	-	-
Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)	-	-	-
Денежные средства и денежные эквиваленты	-	-	-
Прочие оборотные активы	-	-	-
Итого по разделу II	-	-	-

Разберем подробнее каждую составляющую оборотных активов.

Запасы – остаток товаров, сырья, материалов, ожидающий будущей реализации или использования.

Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям – сумма налога, требующая уплаты, которая складывается из входящего НДС компании, находящейся на налоговой системе, предусматривающую уплату НДС.

Дебиторская задолженность – сумма, представляющая собой задолженность клиентов перед компанией по приобретенным услугам/товарам.



Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов) – сумма, краткосрочных вложений компании, такие как векселя, акции, облигации.

Денежные средства и денежные эквиваленты – представляют собой деньги на расчетных счетах и в кассе, а также высоколиквидные активы, по которым риск изменения стоимости минимален (краткосрочные векселя, депозиты до востребования)

Прочие активы – оборотные активы, которые не были отнесены к строкам выше, отражаются в этой строке. Какие счета попадают в эту строку, регламентирует учетная политика компании.

Доля каждого компонента в составе имеет большое значение при оценке финансовой устойчивости, так скопление оборотных средств в показателе «Дебиторская задолженность» - 30-40% от общей суммы оборотных активов говорит о снижении платежеспособности компании, увеличении издержек на привлечение новых источников активов, а также о понижении финансовой устойчивости. «Замороженные средства» в виде дебиторской задолженности являются быстро ликвидными, но несут под собой риски в виде недобросовестных покупателей, которые могут на длительное время задерживать оплаты или же не совершать их вовсе. Распространенным способом при решении данной проблемы является выстроенная политика работы с покупателями, прописанные сроки уплаты и штрафные санкции при нарушении сроков. Большая доля запасов приводит к застаиванию средств в организации и повышению издержек на их аренду и содержание, что также сказывается на финансовой устойчивости и платежеспособности компании. В своей статье «Effect of Accounts Receivable Management on Financial Performance of Chartered Public Universities in Kenya» George Okoth Owuor, Nickson Agusioma, Fredrick Wafula приводят в пример теорию цикла конверсии денежных средств, разработанную Верлином Р. и Юджином Л. в 1980-х годах. Суть ее заключается в расчете времени, которое необходимо для преобразования текущих ликвидных активов в денежные средства [30, с.76].

Данный подход основан на количестве дней в году и частоте, которую организация использует для преобразования своих активов. С помощью подхода определяется какое время понадобится компании, чтобы реализовать свои запасы и собрать дебиторскую задолженность, для предотвращения задержки по оплате счетов.

При оценке оборотных средств в научной литературе наиболее распространены четыре основных показателя, с помощью которых можно определить уровень эффективности использования оборотных средств. Данные показатели в своей работе выделяют М.Н. Магомедов и А.А. Кажлаева [10, с.304-305]. Они представлены в таблице 3.

Таблица 3 – Показатели эффективности использования оборотных средств

Наименование показателя	Формула расчета	Описание показателя
Оборачиваемость в днях	Количество дней в периоде/ Коэффициент оборачиваемости	Показывает сколько нужно дней для продажи среднего запаса товара.
Коэффициент загрузки оборотных средств	Средняя сумма оборотных средств/Объем реализованной продукции	Отражает величину оборотных средств, приходящихся на 1 рубль выручки от реализации.
Рентабельность оборотных средств	Прибыль от реализации продукции/Остатки оборотных средств	Отражает способность предприятия обеспечивать достаточный объем прибыли по отношению к оборотным активам
Коэффициент оборачиваемости оборотных средств	Объем реализованной продукции/Средняя сумма оборотных средств	Показывает скорость оборота, то есть количество оборотов оборотных средств за соответствующий период. Или же сколько рублей выручки приносит каждый рубль, вложенный в товар.

При совокупном рассмотрении полученных расчетов, приведенных выше показателей, делается вывод об эффективности использования оборотных средств. Анализ по данным показателям также дает возможность отследить отклонения от нормы и разработать перечень мер по устранению

проблем. На основании проведенных расчетов по данным показателям можно будет увидеть, насколько эффективно организация распоряжается своими оборотными средствами. После чего предпринять ряд действий, направленных на улучшение данных показателей.

### 1.3 Подходы к оценке экономической безопасности

Социально-экономические показатели организации выступают основным базисом при оценке уровня экономической безопасности. Проблема отсутствия законодательно закрепленного понятия экономической безопасности привела к появлению различных методов и критериев ее оценки.

На данный момент существующие методики оценки экономической безопасности группируются на 4 подхода. Они приведены в рисунке 3 [7, с.141].

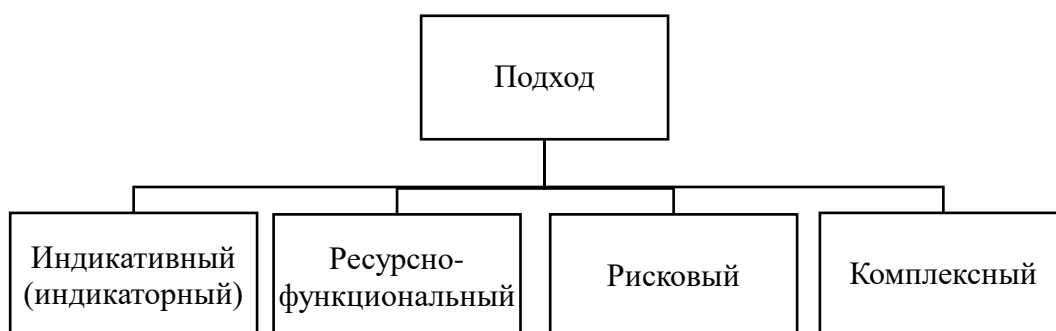


Рисунок 3 – Подходы к оценке экономической безопасности организации

Рассмотрим каждый подход подробнее.

Первый подход называется индикативный, он является самым распространенным. Данный подход заключается в отслеживании индикаторов, которые помогут своевременно распознать опасности и угрозы, возникающие в организации и влияющие на ее экономическую безопасность.

Производится сравнение пороговых значений индикаторов с фактическими, рассчитанными на основании данных организации.

Индикатором называют цифровой показатель, имеющий ключевое значение для реализации стратегии развития и оценки достигнутых результатов [6, с.40].

Выделяют большое количество индикаторов, помогающих характеризовать экономическую безопасности организации. Для удобства индикаторы группируются по основным составляющим в организации, которые зависят от ее деятельности. На данный момент методическая база, в которой содержались бы группы индикаторов по видам деятельности отсутствует. Поэтому организация формирует их самостоятельно. Khusniddin U. в своей работе выделяет 4 основных группы индикаторов, которые широко распространены в научных работах [32, с.126].

Таблица 4 – Группы индикаторов и их описание

Наименование группы индикаторов	Показатели, входящие в группу индикаторов
Индикаторы взаимоотношений с контрагентами	коэффициент качества постановки продукции; индекс лояльности клиентов; доля рынка.
Индикаторы производства	динамика производства (рост, стагнация); фондоотдача (капиталоемкость) производства; индекс роста основных средств; коэффициент выбытия, обновления основных средств; структуру и взаимосвязь фондов рабочего времени оборудования, ритмичность, уровень загруженности в течение определенного времени; рентабельность производства; конкурентоспособность продукции
Финансовые индикаторы	Ликвидность (абсолютная, быстрая (критическая), текущая); финансовая устойчивость; деловая активность (коэффициенты оборачиваемости); рентабельность (маржинальная, операционная); финансовая независимость (коэффициент автономии).
Социальные индикаторы	коэффициент текучести ключевого персонала; уровень соответствия сложности работ квалификационному составу рабочих, выполняющему эти работы; движение кадров (прием, выбытие, текучесть кадров); потери рабочего времени (внутрисменные, целодневные); уровень задолженности по оплате труда.

Эффективность использования индикаторного подхода зависит от выбранных в компании индикаторов, которые будут отражать экономическую безопасность организации.

Вторым подходом является ресурсно-функциональный. Если в индикаторном подходе во внимание берется общая эффективность деятельности организации и акцент идет на анализ финансовых показателей, то в ресурсно-функциональном – объектом внимания выступает эффективность использования ресурсов организации по всем составляющим экономической безопасности. Выделяются следующие функциональные компоненты:

- финансовый (анализ финансовых показателей организации);
- кадровый (оценка численности персонала, эффективность использования труда, оценка работы HR-специалистов);
- технико-технологический (оценка уровня оборудования, использования производственных ресурсов, технического потенциала компании);
- информационный (анализ защищенности информационных данных организации и сотрудников);
- силовой (оценка обеспечения безопасности сотрудников, организации, имущества) [29, с. 12], [3, с. 146].

Данный подход основан на оценке показателей использования ресурсов различными методами, коэффициентным анализом, горизонтальным анализом, в том числе индикативным методом оценки. Основная идея ресурсно-функционального подхода заключается в обеспечении экономической безопасности, путем укрепления внутреннего потенциала организации и создания условий для ее устойчивого функционирования. Данная цель достигается с помощью выявления уязвимых мест в системе управления ресурсами и функциями организации, а также разработке мероприятий по нейтрализации обнаруженных проблем. Недостатками ресурсно-функционального подхода является отсутствие конкретных

факторов, по которым можно оценивать ресурсное состояние организации и преимущественно ориентация на ретроспективные показатели, что не позволяет спрогнозировать уровень экономической безопасности в будущем.

Третьим подходом оценки уровня экономической безопасности организации является рисковый подход. Идея данного подхода основывается на распознавании и анализе угроз, которые могут оказать влияние на экономическую безопасность организации. Используются количественные и качественные методы оценки рисков каждой угрозы., они представлены в рисунке 4.

#### Количественный метод

- измерение степени риска происходит путем математических методов и моделей. Таких, как теория вероятности, математическая статистика, математическое программирование. [26, с. 83]

#### Качественный метод

- измерение степени риска происходит с помощью следующих методов: метод экспертных оценок, ранжирование, метод Дельфи.

Рисунок 4 – Методы, используемые при качественном и количественном определении уровня риска

На основании показателей определяется вероятность наступления риска, а также ущерб, который этот риск может принести. Ущерб соизмеряется с величиной прибыли, дохода или имущества. Качественные методы оценки применяются для определения факторов риска, этапов, на которых может возникнуть этот риск. Совокупность количественных и качественных показателей при выявлении рисков дает более развернутую информацию об экономической безопасности организации, за счет возможности оценки конкретных рисков. С помощью данного подхода компания может спрогнозировать, какое влияние на нее окажет риск и есть ли у нее ресурсы для устранения риска или минимизации его влияния. Уровень оценки экономической безопасности определяется по степени влияния рисков на

финансовую устойчивость компании. Комплексный подход оценки совмещает в себе элементы рискового подхода, индикативного и ресурсно-функционального. Отличительной особенностью является уделение внимания оценке внешней среды. Учитываются факторы, независимые от организации – отраслевые, природные, региональные риски [4, с.842]. Л.А. Кормишкина, Е.Д. Кормишкин и И.Е. Илякова в своем исследовании делят факторы, которые влияют на степень риска на субъективные и объективные. «К объективным относятся те факторы, которые не зависят непосредственно от фирмы: инфляция, конкуренция, политические и экономические кризисы, экология, таможенные пошлины и т.д. К субъективным факторам причисляют те, которые непосредственно определяют данную фирму: производственный потенциал, кадровый состав, хозяйственные связи, финансовое состояние.» [9, с.47]. Комплексный подход работает с двумя видами факторов, что говорит о более полной картине экономической безопасности организации и всесторонней оценке ее состояния.

Каждый подход по-своему раскрывает ситуацию экономической безопасности в организациях, это обусловлено разницей трактовок понятия «Экономическая безопасность». Kuchmieiv O. в своей научной работе выделил комплексный подход, как наиболее эффективный среди остальных методов, так как он характеризует уровень экономической безопасности полноценнее других. Kuchmieiv O. дополнил, что более эффективным этот подход будет при согласовании дополнительных процедур определения итоговых показателей, на основании которых будут приниматься управленческие решения в области экономической безопасности. Это поможет наиболее эффективно проанализировать безопасность использования экономического потенциала и экономических интересов компании в рамках ее деятельности [33, с. 36]. В разделе 1 даны общие представления об экономической безопасности в организации, ее составляющих и подходах к ее оценке. Раскрывается взаимосвязь оборотных средств и экономической безопасности организации.

## 2 Оборотные средства в балансе организации. Их характеристика и влияние на экономическую безопасность

### 2.1 Экономическая характеристика ООО «Батальон-Сервис»

Исследование проводится на базе организации ООО «Батальон-сервис», которая была зарегистрирована 18 февраля 2014 года, по адресу 445042, Самарская область, г. Тольятти, б-р Луначарского, дом 17, квартира 97. Директором является Николаев Роман Иванович, действующий на основании Устава. Уставный капитал составляет 10 тысяч рублей. Компании был присвоен ОГРН 1146320002730 и выдан ИНН 6321336821.

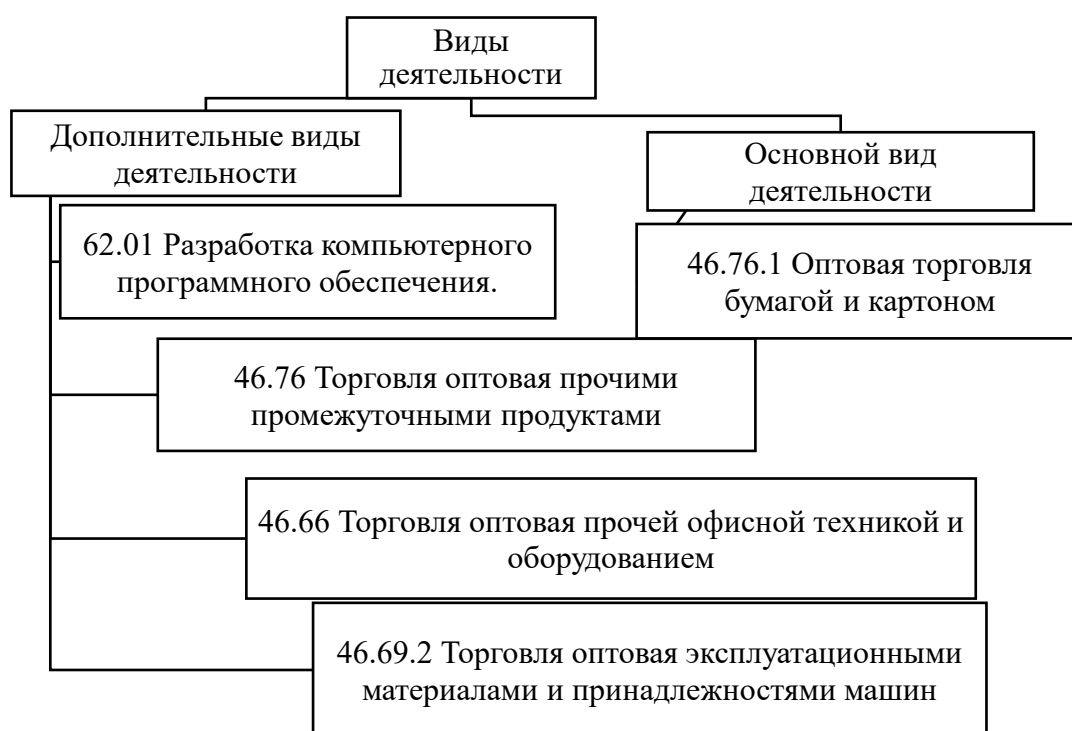


Рисунок 5 – Виды деятельности ООО «Батальон-Сервис» по ОКВЭД



На рисунок 5 приведены основные и дополнительные виды деятельности, открытые организацией согласно ОКВЭД. Основным видом деятельности является оптовая торговля бумагой и картоном (46.76.1).

Обязательным к рассмотрению является организационная структура организации. Необходимо произвести ее описание и анализ. Ш. Сандермоен в своей работе дает развернутое определение организационной структуры: «Организационная структура — это схематичное распределение задач и обязанностей и то, как они связаны между собой и сгруппированы в функциональные единицы ради достижения стратегических целей предприятия» [20, с.65]. Организация ООО «Батальон-Сервис» является малым предприятием с небольшим количеством сотрудников. В их случае организационная структура имеет линейный вид. Он является самым простым и распространенным среди всех видов организационных структур. Линейная структура представляет собой иерархию, где основная управленческая функция сосредоточена в руках одного человека, который держит в своем управлении подчиненных. Условно говоря, основная суть линейной структуры в том, что у каждого работников может быть только один руководитель, но у каждого руководителя может быть несколько подчиненных [28, с.116]. В линейной структуре можно выделить ряд плюсов и минусов, они представлены в рисунке 6.

Плюсы линейной структуры	Минусы линейной структуры
<ul style="list-style-type: none"><li>• Быстрое реагирование исполнителей на поставленные задачи</li><li>• Простота управления и решения задач</li><li>• Четкое распределение ответственности</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Отсутствует коммуникация между подчиненными</li><li>• Чрезмерная нагрузка на высшего руководителя</li><li>• Большое количество уровней управления, что затрудняет обратную связь и увеличивает срок принятия решений</li></ul>

Рисунок 6 – Плюсы и минусы линейной организационной структуры

В штат сотрудников входит директор, бухгалтер, менеджер по закупкам и менеджер по продажам. Каждый сотрудник выполняет закрепленные за ним обязанности и подчиняется директору, который дает указания. Линейный вид организационной структуры ООО «Батальон-Сервис» представлен на рисунке 7.

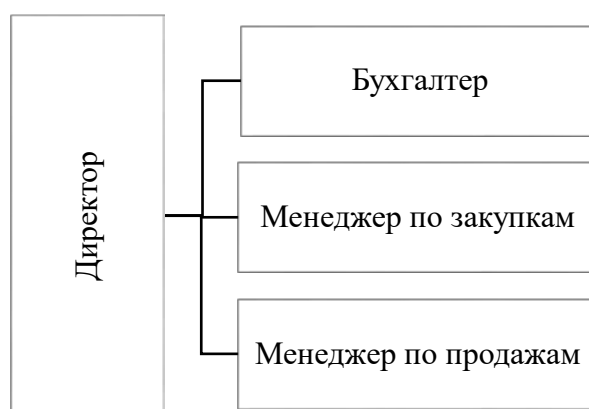


Рисунок 7 – Организационная структура ООО «Батальон-Сервис»

В ООО «Батальон-Сервис» применяется автоматизированная форма ведения бухгалтерского учета. Используются программы «СБИС» и 1С «Предприятие 8.3»

За бухгалтером закреплены следующие обязанности:

- составление бухгалтерской и налоговой отчетности;
- учет начислений и выплат заработной платы и налогов;
- ведение документооборота (контроль за своевременностью и законностью оформления документации, организация хранения документов);
- ведение учета товаров и их реализация;
- работа с первичной документацией.

Анализ финансовых показателей ООО «Батальон-Сервис» за 2021-2023 года проведен по данным бухгалтерской (финансовой) отчетности и представлен в таблице 5.

Таблица 5 – Анализ основных финансовых показателей ООО «Батальон-Сервис» за 2021-2023 года, в тыс. руб.

Показатели	2021 год.	2022 год.	2023 год.	абс. откл. (+,-)		Отн. откл., %	
				21/22	22/23	21/22	22/23
Выручка	6 308	15 957	19 682	9 649	3 725	153	23,34
Расходы по обычной деятельности	(6 080)	(15 793)	(19 452)	9 713	3 659	159,75	23,17
Прочие доходы	-	13	31	13	18	-	138,46
Прочие расходы	(14)	(10)	(41)	-4	31	-28,57	310
Налоги и прибыль (доходы)	(43)	(33)	(59)	-10	26	-23,26	78,79
Чистая прибыль (убыток)	171	134	161	-37	27	-21,64	20,15
Численность сотрудников	3	3	4	0	1	0	33,33

По данным анализа в таблице 5 видно, что на протяжении анализируемого периода у компании увеличивались обороты реализуемой продукции, так выручка с 2021 на 2022 год выросла на 153% в относительном выражении и с 2022 на 2023 год на 23,34%. Расходы по обычной деятельности росли пропорционально выручке, их темп прироста составил 159,75% в 2022 году и 23,17% в 2023 году. Это говорит о не изменяющейся ценовой политике организации. Наиболее сильные скачки произошли в показателях прочих расходов и доходов. В данные статьи у организации ООО «Батальон-Сервис» попадают расходы на услуги банков и выплаты денежных премий по программе лояльности банка. В 2022 году организация подключила банковский тариф, позволяющих совершать снятие наличных и переводы без

комиссий, а также получать кэшбек. Это действие позволило сократить разницу между прочими доходами и расходами в 2022 году. В 2023 году, в связи с расширением клиентской базы и увеличением списка поставщиков был подключен еще один тариф в банке, который выявлял подозрительных контрагентов. За счет этого прочие расходы организации выросли на 310%, по отношению к 2022 году. Чистая прибыль ООО «Батальон-Сервис» в промежуток с 2021 по 2022 год уменьшилась на 21,64%, в связи с этим произошло сокращение налога на прибыль на 21,64%, численность сотрудников в этот промежуток времени оставалась неизменной. В 2023 году организация улучшила показатель чистой прибыли на 20,15%, в штат добавился еще один сотрудник, который положительно повлиял на эффективность работы организации.

Для оценки эффективности финансового состояния также стоит рассчитать рентабельность компании. Nada Izabela Diana в своем исследовании «Indicators for Measuring the Financial Performance of Economic Entities» ссылается на работу Burja C. и пишет о том, что рентабельность является эталонным показателем, который определяет экономическую эффективность организации, за счет того, что она включает в себя экономические и финансовые аспекты деятельности компании [31, с.948]. В зависимости от того, какой показатель мы анализируем в компании, выделяют разные группы рентабельности. Коэффициент рентабельности активов (ROA) относится к группе показателей рентабельности капитала, он показывает, насколько эффективно используются активы организации. Данный коэффициент рассчитывается по формуле (1):

$$ROA = \frac{\text{Чистая прибыль}}{\text{ст.1600 Бухгалтерского баланса}}, \quad (1)$$

По формуле 1 рентабельность активов ООО «Батальон-Сервис» за 2021 год составляет 3,9% за 2022 год: 1,91%, за 2023 год: 2,06%. В 2022 году у

компании на балансе появляется статья материальных внеоборотных активов, что ведет за собой снижение уровня рентабельности в сравнении с 2021 годом. Уровень рентабельности в 2023 году вырос на 8%, относительно 2022 года. Данные значения коэффициента рентабельности считаются низким в отрасли торговли, это говорит о низкой эффективности использования активов для получения прибыли. Другая группа коэффициентов рентабельности относится к показателям рентабельности продукции и рассчитывается по показателям прибыли, указанным в бухгалтерском балансе. Базовым показателем в этой группе выступает коэффициент рентабельности продаж по чистой прибыли, рассчитываемый по формуле (2) [27, с. 18]:

$$NPM = \frac{\text{Чистая прибыль}}{\text{Выручка}}, \quad (2)$$

При расчете коэффициента рентабельности по данной формуле получились следующие результаты:

- рентабельность NPM за 2021 год составила 2,7%;
- рентабельность NPM за 2022 год составила 0,84%;
- рентабельность NPM за 2023 год составила 0,82%.

Показатель рентабельности продаж по чистой прибыли также оказался ниже нормы. В 2021 году на 1 рубль выручки приходится 2,7 копейки чистой прибыли. Это выше показателей за 2022 и 2023 года, где на 1 рубль выручки, приходится меньше одной копейки чистой прибыли. При этом данный уровень рентабельности свидетельствует о слишком высоких расходах, стоит пересмотреть ценообразование и проанализировать статьи затрат.

Организация ООО «Батальон-Сервис» уже более 10 лет непрерывно функционирует на рынке. Основным видом деятельности является оптовая торговля бумагой и картоном, что соответствует ОКВЭД 46.76.1. Деятельность организации осуществляется в соответствии с Федеральным закон от 08.02.1998 № 14-ФЗ (ред. от 13.06.2023) «Об обществах с

ограниченной ответственностью». За анализируемый период организация работала без убытков и получала чистую прибыль, которая выросла на 20,15% с 2022 на 2023 год, при этом коэффициенты рентабельности показали низкие значения. С ростом выручки, также увеличились и затраты, которые напрямую влияют на уровень рентабельности организации. Необходимо провести дополнительный анализ, который поможет выявить проблему низкой рентабельности.

## **2.2 Анализ оборотных средств в организации ООО «Батальон-Сервис»**

В организации ООО «Батальон-Сервис» отсутствует учетная политика, ведение деятельности основывается на законодательно закрепленных нормах бухгалтерского учета. Бухгалтерский учет ведется на основании Федерального закона от 06.12.2011 № 402-ФЗ (ред. от 12.12.2023) «О бухгалтерском учете» [15]. Соблюдаются основные принципы ведения бухгалтерского учета, такие как:

- непрерывность (бухгалтерский учет ведется с момента открытия организации до ее полной ликвидации);
- двойная запись (единовременное отражение по дебету одного счета и по кредиту связанного с ним другого счета);
- достоверность (точное отражение всех операций на основании норм законодательства);
- объективность (нейтральное отношение к отражаемой информации, без искажений и предвзятости);
- единство денежного измерения (объекты бухгалтерского учета отражаются в валюте РФ).

Налоговый учет осуществляется на основании требований налогового законодательства, закрепленных в налоговом кодексе Российской Федерации [13], [14].

Организация использует упрощенную форму сдачи отчетности, так как является малым предприятием. Способом начисления амортизации выбран линейный метод. Налоговый учет ведется на основании данных первичной документации. Форма первичных документов составляется на типовых бланках. Методом учета доходов и расходов является метод начисления. (Приложение А, рисунок А1, А2, А3)

В своей деятельности организация использует утвержденный приказом Минфина РФ от 31.10.2000 №94н (ред. от 08.11.2010) план счетов [18]. Учет наличных денежных средств ведется на счете 50 «Касса». Их приход и расход фиксируется с помощью кассовых ордеров. Безналичные средства на расчетных счетах фиксируются на счете 51 «Расчетные счета». Все реализуемые организацией товары учитываются на счете 41 «Товары». Основными реализуемыми товарами в организации являются: бумага рулонная, бумага А4, устройства термо-трансферной печати этикеток, этикетки, риббон.

ООО «Батальон-Сервис» использует основную систему налогообложения, поэтому обязан отчитываться и уплачивать налог на добавленную стоимость. Данный налог возникает при покупке товаров, включающих выделенный НДС и при реализации своих товаров. Разница между входящим и исходящим НДС идет к уплате. Документом основанием учета НДС считается счет-фактура и товарная накладная. Способ учета товаров и НДС с помощью бухгалтерской записи представлен в таблице 6.

Таблица 6 – Бухгалтерские проводки при учете прихода товаров в ООО «Батальон-Сервис» за 2023 г.

Дата операции	Сумма операции	Дебет счета	Кредит счета	Содержание операции	Документы
18.04.2023	14 440,25	Счет 60 «Расчеты с поставщиками и подрядчиками»	Счет 51 «Расчетные счета»	Внесена оплата по счету от поставщиков за планируемое поступление Риббона В10.1 40мм - 300м - 1" - 40 мм - ОУТ	Счет на оплату, платежное поручение
19.04.2023	14 440,25	Счет 41.1 «Товары на складе»	Счет 60 «Расчеты с поставщиками и подрядчиками»	Оприходован поступивший от поставщика Риббон В10.1 40мм - 300м - 1" - 40 мм - ОУТ	Универсальный передаточный документ, счет-фактура
19.04.2023	2 406,72	Счет 19 «Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям»	Счет 60 «Расчеты с поставщиками и подрядчиками»	Отражена сумма НДС по поступившему от поставщика Риббону В10.1 40мм - 300м - 1" - 40 мм - ОУТ	Универсальный передаточный документ, счет-фактура, книга покупок
19.04.2023	2 406,72	Счет 68 «Расчеты по налогам и сборам»	Счет 19 «Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям»	Принята к учету сумма НДС по приобретенному Риббону В10.1 40мм - 300м - 1" - 40 мм - ОУТ	Универсальный передаточный документ, счет-фактура, книга покупок

По итогам отчетного периода ООО «Батальон-Сервис» формирует бухгалтерский баланс, в котором отражены результаты деятельности организации за год. Так как организация ООО «Батальон-Сервис» использует упрощенную форму отчетности, раздел активов в бухгалтерском балансе



выглядит следующим образом, он представлен в таблице 7. Также добавлены столбцы для проведения горизонтального анализа активов.

Таблица 7 – Горизонтальный анализ активов ООО «Батальон-Сервис» за 2021-2023 г., в тыс. руб.

Наименование показателя	Код строки	На 31 декабря 2023 года	На 31 декабря 2022 года	На 31 декабря 2021 года	Абсолютное отклонение (+,-)		Относительное отклонение, %	
					2021-2022	2022-2023	2021-2022	2022-2023
Материальные внеоборотные активы	1150	677	871	-	-	-194	-	-22,3
Нематериальные, финансовые и другие внеоборотные активы	1170	-	-	-	-	-	-	-
Запасы	1210	2 975	1 352	2 307	-955	1 623	-41,4	120
Денежные средства и денежные эквиваленты	1250	1 094	2 048	197	1 851	-954	939,6	-46,6
Финансовые и другие оборотные активы	1230	3 069	2 743	1 927	816	326	42,3	11,9
БАЛАНС	1600	7 815	7 014	4 431	2 583	801	58,3	11,42

Из таблицы 7 видно, что к оборотным активам относятся строки 1210,1250,1230. Их анализ в дальнейшем будет проводиться для определения эффективности использования оборотных средств. У ООО «Батальон-Сервис» в строку 1210 «Запасы» попадают счета 10 «Материалы» и 41 «Товары». Сумма запасов за год формируется по сальдо на конец периода, которое образуется за счет нереализованных остатков. В строке 1250 «Денежные средства и денежные эквиваленты» отражаются остатки по счетам 50 «Касса» и 51 «Расчетные счета». На строку 1230 приходятся все остальные оборотные активы организации, в ООО «Батальон-Сервис» преимущественно дебиторская задолженность. Это остаток в дебете по счетам: 60, 62, 68, 69, 71,

73,76 [23, с.117]. Менее 1% приходится на счет 19 «Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям».

Далее проведем анализ изменения оборотных показателей (строки 1210,1250,1230), которые произошли в рамках горизонтального анализа. По результатам анализа видно, что в совокупности с 2021 года по 2023 все показатели оборотных средств показали общий рост. Наиболее сильный скачек за отчетный период произошел у показателя «Денежные средства и денежные эквиваленты», с 2021 на 2022 год показатель вырос на 939,6%. Большая часть суммы приходится на остатки на расчетных счетах организации. В 2023 году произошло сокращение оборотных средств на 46,6%. Если обратить внимание на запасы, то можно увидеть, что они, наоборот в 2022 году снизились на 41,4%, а в 2023 году выросли на 120%, относительно прошлого года. Данная взаимосвязь показывает, что денежные средства пополняются за счет реализации запасов, а затем снова расходуются на их приобретение. Показатель «Финансовые и другие оборотные активы» расчет с каждым годом, в 2022 году прирост составил 42,3%, что в абсолютном выражении составляет 816 т. р., а в 2023 году показатель прирост на 11,9% в относительном выражении и на 326 т.р. в абсолютном.

Общий рост показателей оборотных средств свидетельствует об увеличении объемов реализации продукции, которая отражается в показателях выручки.

Далее рассмотрим результаты вертикального анализа оборотных средств, которые представлены в виде гистограммы. На рисунке 8 представлена диаграмма доли каждого показателя оборотных средств в активах за 2021-2023 гг.

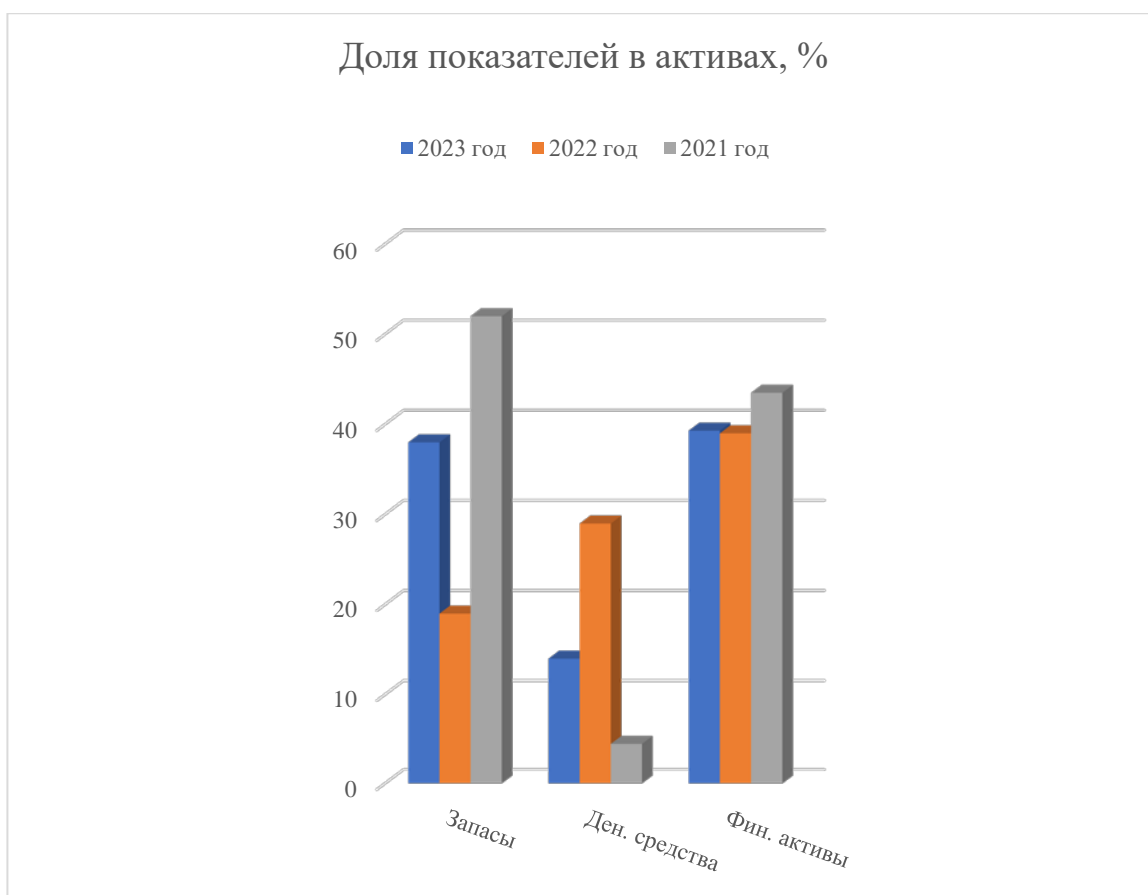


Рисунок 8 – Доля оборотных средств в активах ООО «Батальон-Сервис» за 2021-2023 гг.

Из рисунка 8 видно, что показатель «Финансовые и другие оборотные активы» ежегодно занимал практически одинаковую долю в активах компании. Диапазон составляет 39-43,5%. Финансовые активы в организации формируются из дебиторской задолженности, большой процент дебиторской задолженности в оборотных активах может свидетельствовать об агрессивной кредитной политике организации. Самые значительные изменения происходили в показателях «Запасы» и «Денежные средства и денежные эквиваленты». Изменения происходили пропорционально друг другу. В 2022 году доля денежных средств в активах была самой минимальной за весь анализируемый период и составляла всего 4,45%, а запасы занимали, наоборот, самую большую долю и составляли 52%. Такое соотношение показателей характерно для организаций, занимающихся торговой деятельностью, что связано с направлением средств в оборот. Следует

учитывать, что слишком низкая доля денежных средств приводит к высоким рискам для организации. Денежные средства являются высоколиквидными активами и в случае возникновения непредвиденных рисков ими проще всего распорядиться для обеспечения безопасности компании. В 2022 году наблюдается рост доли денежных средств и денежных эквивалентов и уменьшение запасов. Скорее всего организация сделала уклон на реализацию запасов прошлых периодов. В 2023 году ситуация становится обратной, по отношению к 2022 году. Запасы увеличились и стали занимать 38% от всех активов, доля денежных средств снизилась до 14%. Это оптимальные значения для данной отрасли.

Проанализировав структуру оборотных активов организации, стоит более подробно проанализировать показатели оборотных активов. В таблице 3 были представлены показатели определения эффективности использования оборотных средств. Проведем расчет по этим показателям за три анализируемых года. Первым показателем является коэффициент оборачиваемости оборотных активов, он рассчитывается по формуле (3) [10, с. 304]:

$$\text{Коб} = \frac{\text{РП}}{\text{ОСср}}, \quad (3)$$

где РП – объем реализованной продукции

ОСср – среднегодовая стоимость оборотных средств.

ОСср рассчитывается как сумма оборотных средств на начало и на конец периода, деленное на два. Рассчитаем оборачиваемость за каждый анализируемый год:

$$2021: \text{Коб} = 6308/4929 = 1,28 \text{ оборот}$$

$$2022: \text{Коб} = 3,02 \text{ оборота}$$

$$2023: \text{Коб} = 2,96 \text{ оборота}$$

Далее проведем расчет коэффициента загрузки оборотных средств по формуле (4) [10, с. 305]:

$$K_z = \frac{OC_{cp}}{PP}, \quad (4)$$

$$2021: K_z = 4929/6308 = 0,78 \text{ руб.}$$

$$2022: K_z = 0,33 \text{ руб.}$$

$$2023: K_z = 0,34 \text{ руб.}$$

Рентабельность оборотных средств считается по формуле 5 и показывает на сколько процентов увеличится прибыль при увеличении оборотных средств на 1% [4, с. 305]:

$$P_{oc} = \frac{ЧП}{OC_{cp}}, \quad (5)$$

где ЧП – чистая прибыль организации за период

$$2021: P_{oc} = 171/4929 = 3,47\%$$

$$2022: P_{oc} = 2,5\%$$

$$2023: P_{oc} = 2,4\%$$

Крайний показатель, который будет рассматриваться при анализе оборотных активов представляет собой оборачиваемость в днях, рассчитывающуюся по формуле 6 [19, с.53]:

$$Кодн = \frac{360}{Коб}. \quad (6)$$

$$2021: Кодн = 360/1,28 = 281 \text{ день}$$

$$2022: Кодн = 119 \text{ дней}$$

$$2023: Кодн = 122 \text{ дня}$$

На основании расчетов можем заметить, что в 2021 году эффективность использования оборотных активов намного ниже, чем в последующие годы.

Коэффициент оборачиваемости составляет 1,28, это говорит о том, что оборотные средства за год совершают меньше полутора оборотов, из-за этого коэффициент загрузки оборотных средств самый высокий за анализируемый период - на 1 рубль выручки, приходится 0,78 рублей оборотных средств. Оборачиваемость в днях составляет 281 день. Рентабельность оборотных средств составляет 3,47% – самый высокий уровень за анализируемый период. Получается, что оборотные средства достаточно долго преобразуются в выручку для дальнейшего цикла, но каждый вложенный рубль в оборотный актив эффективнее преобразуется в прибыль, в сравнении с другими периодами [5, с.7].

В 2022 году ООО «Батальон-Сервис» смог улучшить коэффициенты оборачиваемости и загрузки. В период с 2021 по 2022 год он сократил на 42% оборачиваемость активов в днях и увеличил оборачиваемость оборотных средств на 1,74 оборота. Коэффициент загрузки оборотных средств сократился на 42%, это говорит о меньших тратах оборотных средств на 1 рублю выручки. При этом рентабельность сократилась на 0,97 в абсолютном значении. Организация ускорила время оборота товара, при этом прибыль от оборотных активов стала меньше, такой результат может быть в связи с увеличением расходов.

Данные за 2023 год близки по результатам к 2022 году, с небольшим ухудшением показателей. Оборачиваемость оборотных активов сократилась на 2%, что привело к незначительному увеличению загрузки оборотных средств. На 3 дня увеличился оборот средств, рентабельность снизилась на 4%. Снижение коэффициента оборачиваемости и увеличение оборота в днях свидетельствует о низкой скорости обращения и отдаче.

Для более подробной оценки эффективности использования оборотных средств рассмотрим их составляющие и также проведем расчет по данным показателям. Формулы, используемые при расчетах, будут отличаться только элементом, который будет анализироваться. Так как показатель «Финансовые и другие оборотные активы» на 99% состоит из дебиторской задолженности,

при анализе будет использоваться данный термин. Результаты расчетов представлены в таблице 8.

Таблица 8 – Расчет показателей эффективности использования компонентов оборотных средств в ООО «Батальон-Сервис» за 2021-2023 гг.

Наименование показателя	2021 год	2022 год	2023год
Коэффициент оборачиваемости (обороты):			
дебиторской задолженности	2,4	6,8	6,8
запасов	3	8,7	9,1
денежных средств	26,17	14,22	12,53
Оборачиваемость в днях (дни):			
дебиторской задолженности	150	53	53
запасов	120	41	40
денежных средств	14	25	29

В 2021 году оборачиваемость дебиторской задолженности показала самый низкий результат и составляла 2,4 оборота, на один оборот требовалось 150 дней. В 2022 году оборачиваемость увеличилась на 183% и составляла 6,8 оборотов, на один оборот требовалось уже 53 дня, вместо 150, сокращение произошло на 97 дней. В последующем году результат сохранился на уровне 2022 года. Темп прироста выручки опережал темп прироста дебиторской задолженности, что свидетельствует об улучшении работы с дебиторами.

Коэффициент оборачиваемости запасов также увеличивался с каждым годом. В 2022 году увеличение произошло на 190%, а в 2023 на 4,6%. По абсолютным значениям (в денежном эквиваленте), за каждый авансированный рубль в запасы, организация получала большее количество рублей выручки. Так, в 2023 году на 1 авансированный рубль в запасы приходилось 9,1 р. выручки.

Оборачиваемость денежных средств показала уменьшение с каждым анализируемым годом. В период с 2021 по 2023 год оборачиваемость

сократилась практически в два раза, на 13,64 оборота в абсолютном значении. В 2021 году оборачиваемость составляла 26,17 оборотов и на один оборот требовалось 14 дней, к 2023 году оборачиваемость сократилась до 12,53 оборотов, и на один оборот требовалось 29 дней. За счет низкой доли денежных средств в оборотных активах, денежные средства имели самую высокую оборачиваемость в сравнении с другими компонентами оборотных средств.

Проведенный анализ показал, что низкая оборачиваемость оборотных средств складывается из низкой оборачиваемости дебиторской задолженности и запасов. Данные элементы оборотных средств занимают большую долю в оборотных активах и совершают малое количество оборотов за год, что говорит о низкой деловой активности организации.

Тем не менее постоянно меняющаяся доля запасов в оборотных средствах приводит к постепенному увеличению оборачиваемости этого элемента в организации.

В совокупности проведенный анализ деятельности организации ООО «Батальон-Сервис», показал, что с каждым годом растет объем реализации продукции, увеличивается выручка, при этом показатель чистой прибыли не показывает стремительного роста в сравнении с выручкой организации. Влияние оказывают объем (доля) каждого элемента оборотных средств.

Низкий уровень оборачиваемости формируется за счет ряда проблем, влияющих на экономическую безопасность, с которыми сталкивается организация в процессе ведения своей финансово-хозяйственной деятельности.

Исходя из проведенного анализа, можно сделать следующие выводы. В ООО «Батальон-Сервис» присутствуют проблемы в финансово-хозяйственной деятельности:

- в организации наибольшую долю от всех оборотных средств занимает дебиторская задолженность (за рассматриваемый период около 40%). При этом показатель ее оборачиваемости находится на



низком уровне. В 2023 году один оборот дебиторской задолженности занимает 53 дня. Высокий уровень дебиторской задолженности с низкой оборачиваемостью приводит к оттоку свободных денег в организации. С целью повышения эффективности стоит сократить объем дебиторской задолженности в оборотных активах и уменьшить срок одного оборота;

- отсутствуют нормы закупки товаров, которые приводят к резким изменениям доли запасов и денежных средств в активах компании;
- низкая рентабельность оборотных активов. Ежегодное снижение рентабельности связано с политикой ценообразования организации, низкой оборачиваемостью. Стоит провести анализ номенклатуры и выявить товары с наименьшим спросом, чтобы регулировать складские запасы, а также пересмотреть политику ценообразования организации.

### **3 Мероприятия направленные на повышение использования оборотных средств с целью усиления экономической безопасности**

#### **3.1 Мероприятия по улучшению состояния оборотных средств**

В ООО «Батальон-Сервис» после проведения анализа оборотных средств был выделен ряд проблем, препятствующих более эффективному ведению финансово-хозяйственной деятельности. Одной из проблем была выделена высокая доля дебиторской задолженности в активах организации и ее низкая оборачиваемость. Для решения данной проблемы стоит обратиться к действующей кредитной политике организации, которая ведет к увеличению объема дебиторской задолженности. Анализ в разделе 2 показал, что организация использует агрессивный вид кредитной политики, который характеризуется:

- большой долей дебиторской задолженности (40% от всех активов);
- ежегодным ростом дебиторской задолженности;
- низкой оборачиваемостью дебиторской задолженности (53 дня за последние два года).

Агрессивный вид кредитной политики применяется для увеличения объемов реализации с помощью предоставления товара в кредит. Проводимая политика ведет к увеличению срока оплаты и увеличению общего объема задолженности [24, с.2], [25, с.6]. В организации наблюдается рост выручки с помощью более лояльной кредитной политики.

Для улучшения оборачиваемости оборотных средств стоит провести мероприятия по управлению дебиторской задолженностью. Повышение оборачиваемости дебиторской задолженности приведет к высвобождению денежных средств, которые можно направить в оборот. На рисунке 8 показана структура дебиторской задолженности за 2023 год.

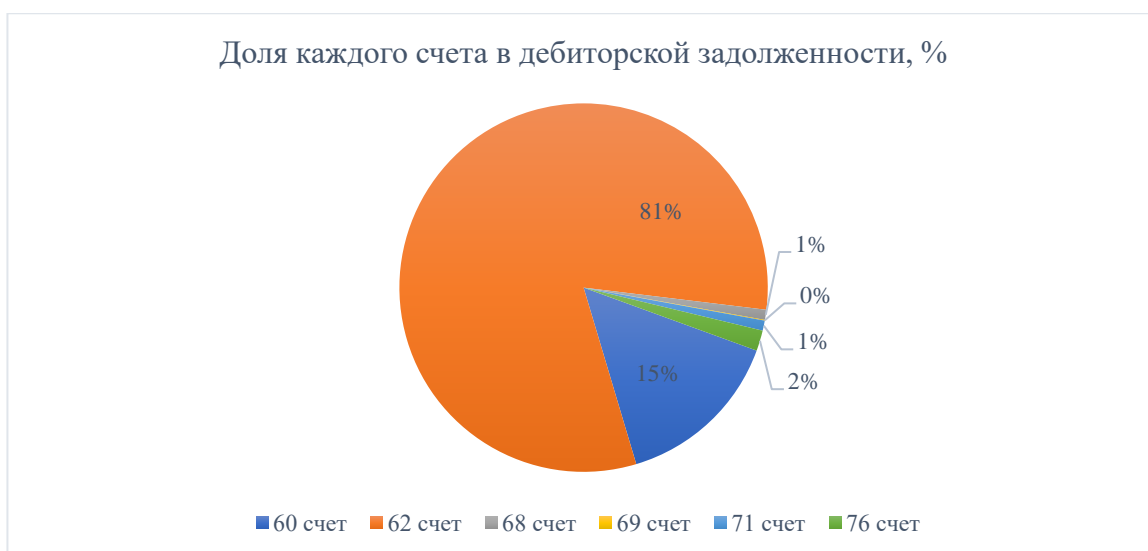


Рисунок 8 – Структура дебиторской задолженности за 2023 г., в %

Из рисунка 8 видно, что большую долю дебиторской задолженности занимает задолженность покупателей перед организацией, доля составляет 82%, либо 2 491 т. р. от общей дебиторской задолженности.

Наиболее популярными способами управления дебиторской задолженностью является оценка платежеспособности покупателей, как возможность оградить себя от убыточного бизнеса [21, с. 38] и внедрение клиентоориентированности в организацию, которая способствует стремлению покупателей совершать оплаты в срок [34].

При анализе покупателей в организации, выявлено, что большая доля дебиторской задолженности распределена по 5 основным фирмам, лидирующим по закупке товара в ООО «Батальон-Сервис»:

- ООО «Фитнес Фуд»;
- ООО «СЛТ Аква»;
- ООО «ТД КМК»№;
- ООО «Тольяттинский кабельный завод»;
- ООО «Двор печатный АВТОВАЗ».

Для улучшения ситуации с дебиторской задолженностью стоит ввести ряд мероприятий с крупными контрагентами. Данные мероприятия обеспечат

безопасность компании и сократят издержки, с которыми компания сталкивалась в прошлом. Ранее срок оборачиваемости дебиторской задолженности составлял 53 дня, сроки оплаты по контрагентам не отслеживались. Чтобы не потерять крупных покупателей, которые преимущественно делают выручку организации, но при этом уменьшить оборачиваемость в днях, стоит ввести слит систему оплаты заказов. Суть оплаты заказов по слит системе заключается в разделении суммы платежа на несколько частей. Данный способ оплаты позволит контролировать поступления платежей от покупателей, при этом сохранит лояльность к крупным контрагентам.

Дополнительным мероприятием стоит ввести штрафную систему для всех покупателей. Штрафы будут применяться к покупателям, чья задолженность превышает 30 дней с момента выполнения обязательств ООО «Батальон-Сервис». Данное условие должно закрепляться в договоре. Можно выделить следующие преимущества штрафной системы для организации, они представлены на рисунке 9:

Плюсы применения штрафной системы
<ul style="list-style-type: none"><li>•Снижение риска несоблюдения договорных обязательств;</li><li>•Сокращение финансовых потерь, которые компания несет в связи с задержкой денежных средств;</li><li>•Повышение ответственности контрагентов;</li><li>•Улучшение партнерских отношений, за счет изначально прописанных условий в договоре.</li></ul>

Рисунок 9 – Плюсы использования штрафной системы при сотрудничестве с контрагентами

### 3.2 Расчет экономической выгоды по предложенным мероприятиям

Применение оплат по системе сплит позволит следить за графиком платежей от покупателя, а также планировать бюджет организации. Кроме того, снизит финансовую нагрузку для покупателей и позволит увеличить сумму заказа. Для оценки эффективности системы сплит, проведем сравнительный анализ действующей системы и предлагаемого мероприятия (сплит). В таблице 9 представлено сравнение действующей системы оплаты в организации и сплит системы.

Таблица 9 – Сравнение сплит системы и действующей системы оплаты в организации

Организации	Сумма	Действующая система оплаты на данный момент		Сплит оплата		
		Аванс 10%	Полная оплата	1 платеж (Аванс 20%)	2 платеж (Через 14 дней 40%)	3 платеж (Через 14 дней 40%)
ООО «Фитнес Фуд»	450 000	45 000	405 000	90 000	180 000	180 000
ООО «СЛТ Аква»	159 000	15 900	143 100	31 800	63 600	63 600
ООО «ГД КМК»	56 340	5 634	50 706	11 268	22 536	22 536
ООО «Тольяттинский кабельный завод»	28 670	2 867	25 803	5 734	11 468	11 468
ООО «Двор печатный АВТОВАЗ»	12 550	1 255	11 295	2 510	5 020	5 020
Итого	706 560	70 656	635 904	141 312	282 624	282 624

Из таблицы 9 видно, что сплит система заключается в разделении платежа на три части. После заявки покупатель обязан оплатить 20% от суммы заказа, что изначально позволяет привлечь на 70 656 р. больше, в отличие от предыдущей системы оплаты. Два последующих платежа происходят с разницей в две недели. Спустя две недели после отгрузки товара покупатель

оплачивает 40% от суммы заказа, затем в последующие две недели поступает конечная оплата всей суммы. С помощью данной системы оплаты расчет с покупателем происходит в рамках 30 дней, что позволит сократить результат прошлых годов на 23 дня.

Рассчитаем ожидаемый коэффициент оборачиваемости после применения сплит системы. В разделе 2 приведена формула расчета коэффициента оборачиваемости в днях, из нее можно вывести формулу коэффициента оборачиваемости (7):

$$\text{Коб} = \frac{360}{\text{Кобд}}, \quad (7)$$

Проведем расчет по прогнозируемым значениям.

$$\text{Коб} = \frac{360}{30} = 12.$$

Прогнозный коэффициент оборачиваемости составит 12 оборотов, в сравнении с 2023 годом он увеличился на 5,2 оборота, или на 76,5%.

Рассчитаем экономическую выгоду от сокращения оборачиваемости в днях на основе индекс-дефлятора. Индекс дефлятор на 2024 год по торговой отрасли составляет 1,08 за год [32]. Определим индекс-дефлятор за 23 дня. Для этого используем расчет по формуле (8):

$$I_{\text{деф. 23}} = (I_{\text{деф. 365}}/365) \times A, \quad (8)$$

где  $I_{\text{деф. 23}}$  – индекс-дефлятор за 23 дня;

$I_{\text{деф. 365}}$  – индекс-дефлятор за год;

$A$  – количество дней.

Индекс-дефлятор за 23 дня составляет 0,068.

Чтобы рассчитать, какую сумму организация теряет за 23 дня с учетом индекс-дефлятора, произведем расчет по формуле (9):

$$X = Z \times I_{\text{деф. 23}}, \quad (9)$$

где X – сумма потерянных денег с учетом индекс-дефлятора;

Z – общая сумма задолженности покупателей.

В результате проведенного расчета, значение суммы потерянных денежных средств с учетом индекс-дефлятора составит 48 046 р. На данную сумму происходит обесценивание общей задолженности за 23 дня.

Следующим мероприятием являются штрафные меры для покупателей, которые представляют собой систему штрафов, где:

- оплата в срок от 31 до 45 дней после отгрузки товара ООО «Батальон-Сервис» - штраф 2% от дебиторской задолженности;
- от 46 до 60 – штраф 3% от дебиторской задолженности;
- свыше 60 дней – штраф 4% от дебиторской задолженности.

В таблице 10 представлен пример расчетов штрафов на указанных выше компаниях-партнерах:

Таблица 10 - применение штрафной сетки для контрагентов с задолженностью на примере 5 крупных контрагентов

Дебиторы	Долг	Штраф	Сумма со штрафом	Дополнительная прибыль организации
Штраф 2% при задолженности от 31 до 45 дней				
ООО «Фитнес Фуд»	689 145	13 782,9	702 927,9	13 782,9
ООО «СЛТ Аква»	378 529	7 570,6	386 099,6	7 570,6
ООО «ТД КМК»	213 071	4 261,4	217 332,4	4 261,4
ООО «Тольяттинский кабельный завод»	134 005	2 680,1	136 685,1	2 680,1

Продолжение таблицы 10

Двор печатный АВТОВАЗ	105 250	2 105	107 355	2 105
Итого	1 520 000	30 400	1 550 400	30 400
Штраф 3% при задолженности от 45 до 60 дней				
ООО «Фитнес Фуд»	702 927,9	21 087,8	724 015,7	21 087,8
ООО «СЛТ Аква»	386 099,6	11 583	397 682,6	11 583
ООО «ТД КМК»	217 332,4	6 520	223 852,4	6 520
ООО «Тольяттинский кабельный завод»	136 685,1	4 100,5	140 785,6	4 100,5
Двор печатный АВТОВАЗ	107 355	3 220,7	110 575,7	3 220,7
Итого	1 550 400	46 512	1 596 912	46 512
Штраф 4% при задолженности свыше 60 дней				
ООО «Фитнес Фуд»	724 015,7	28 960,6	752 976,3	28 960,6
ООО «СЛТ Аква»	397 682,6	15 907,3	413 589,9	15 907,3
ООО «ТД КМК»	223 852,4	8 954,1	232 806,5	8 954,1
ООО «Тольяттинский кабельный завод»	140 785,6	5 631,4	146 417	152 048,4
Двор печатный АВТОВАЗ	110 575,7	4 423	114 998,7	4 423
Итого	1 596 912	63 876,4	1 660 788,4	63 876,4

Из таблицы 10 видно, что при задолженности покупателей более 60 дней организация получает 63 876,4 р. дополнительной прибыли.

Рассмотрев расчеты по двум предложенным мероприятиям, можно сделать вывод, что они являются экономически выгодными для решения проблем, присутствующих в организации. С помощью сплит системы оплаты организация сможет быстрее привлекать к себе денежные средства и не потерять их экономическую ценность за счет сокращения оборачиваемости в днях. Прогнозный коэффициент оборачиваемости составит 12 оборотов, оборачиваемость в днях 30 дней. Выгода от сокращения в оборачиваемости в днях составит 48 046 р. с учетом индекс-дефлятора. Штрафные меры позволят снизить риск несоблюдения договорных обязательств и привлечь 63 876,4 р. дополнительно в случае нарушения сроков оплаты. Предложенные мероприятия позволят увеличить финансовую устойчивость организации, что положительно скажется на ее экономической безопасности.



## Заключение

Экономическая безопасность организации представляет собой состояние защищенности, при котором организация способна противодействовать внешним и внутренним угрозам, за счет эффективного использования имеющихся ресурсов, с целью защиты своих экономических интересов. Исходя из материалов, изложенных выше, можно заключить, что одним из эффективных способов достижения экономической безопасности организации является эффективное использование оборотных средств.

Оборотные средства представляют собой фонды обращения и производственные фонды, срок обращения которых не превышает 12 месяцев, или один производственный цикл. Анализ оборотных средств помогает определить, насколько эффективно их использует организация для получения прибыли.

Организация ООО «Батальон-Сервис» была зарегистрирована 18 февраля 2014 года, по адресу 445042, Самарская область, г. Тольятти, б-р Луначарского, дом 17, квартира 97. Директором является Николаев Роман Иванович, действующий на основании Устава. Уставный капитал составляет 10 тысяч рублей. Компании был присвоен ОГРН 1146320002730 и выдан ИНН 6321336821. Основным видом деятельности является оптовая торговля бумагой и картоном (ОКВЭД 46.76.1)

Оценка деятельности организации ООО «Батальон-Сервис» за 2021-2023 года показала, что организация работала без убытков. В 2023 году чистая прибыль организации составляла 161 т.р., при этом рентабельность продаж по чистой прибыли ежегодно снижалась. Данное снижение происходило из-за большого уровня расходов по обычной деятельности, которые стремительно росли с ростом выручки организации. Снижение рентабельности ведет к финансовой неустойчивости и отсутствию способности противостоять угрозам, возникающим на пути деятельности организации.

Анализ оборотных средств организации ООО «Батальон-Сервис» показал, что данный элемент используется с малой эффективностью. За 2023 год коэффициент оборачиваемости составляет 2,96 оборота, необходимое время для одного оборота составляет 122 дня. Рентабельность оборотных средств была на уровне 2,4%. При анализе элементов оборотных средств наименьшую оборачиваемость показала дебиторская задолженность, которая составляла 6,8 оборотов. Для одного оборота необходимо было 53 дня. В целях повышения финансовой устойчивости организации были предложены мероприятия, направленные на более эффективное использование оборотных средств.

Поставленные задачи в выпускной квалификационной работе были выполнены, а именно:

- рассмотрены понятия и содержания экономической безопасности и оборотных активов;
- выделены основные показатели, по которым осуществлен анализ оборотных средств;
- изучены подходы к оценке экономической безопасности;
- изучена характеристика ООО «Батальон-Сервис»;
- проведен анализ основных экономических показателей, характеризующих деятельность организации;
- проведен анализ оборотных средств;
- разработаны мероприятия по повышению эффективности использования оборотных средств в организации ООО «Батальон-Сервис».

Для более эффективного использования оборотных средств были предложены такие мероприятия, как введение сплит-системы оплаты для покупателей и системы штрафов, в случае несвоевременной оплаты.

Использование сплит оплаты позволит сократить оборачиваемость дебиторской задолженности в днях и повысить коэффициент оборачиваемости. Это приведет к высвобождению денежных средств в организации, которые можно направить в оборот. Увеличение оборотов

оборотных средств приведет к увеличению выручки и повышению чистой прибыли организации, что поможет обеспечить более устойчивое состояние на рынке.

Штрафная система для покупателей обеспечит снижение риска несоблюдения договорных обязательств и будет служить мотивацией более быстрого погашения задолженности перед ООО «Батальон-Сервис». В случае нарушения обязательств организация получит дополнительную прибыль, которая будет перекрывать издержки. Данное мероприятие позволит повысить безопасности компании в отношении недобросовестных покупателей.

Предложенные мероприятия позволят увеличить оборачиваемость оборотных средств, что приведет к более быстрому высвобождению денежных средств и увеличению выручки компании. Более устойчивое положение организации на рынке за счет эффективного использования внутренних ресурсов, даст больший запас прочности, при возникающих внешних факторах, способных воздействовать на экономическую безопасность.

## Список используемой литературы

1. Беловицкий К. Б. Экономическая безопасность организации. // Дашков и К. - 2023. - 183 с.
2. Белый Е. М, Е. В. Пустынникова, А. А. Байгулова [и др.]. Экономическая безопасность организации: учебник /.; под ред. Е. М. Белого. — Москва : КноРус. - 2022. — 346 с.
3. Быкова А. А., Прокопьева Т.В. Ресурсно-функциональных подход к оценке уровня экономической безопасности // Естественно-научные и гуманитарные исследования: теоретические и практические аспекты : сборник статей XXXI Всероссийской научно-практической конференции. Том Часть 2. ООО«Приоритет» - 2021. - С. 143-148.
4. Вякина И.В. Методы оценки экономической безопасности предприятия как инструментарий диагностики угроз развития // Издательский дом Финансы и кредит: электр. науч. библиотека. - 2020. - т. 19, выпуск 5. С. 835–859
5. Голиков В. В., Особенности проведения анализа состояния экономической безопасности организации. – Москва: Вестник Евразийской науки. - 2023. - Том 15, № s2, С. 1-11.
6. Грачев С.А.; Гундорова М.А. Обеспечение экономической безопасности предприятия // учебное пособие. ВлГУ, 2022. - 420с. (высшее образование).
7. Дьячковская В. А., Кулаченков Д. А. Методы и подходы к оценке уровня экономической безопасности организации // Журнал научный альманах центрального черноземья. – 2022. - № 2-3. С. 139-146.
8. Кондрашова Т. Н., Куцырина В. В. Учет и контроль, как способ обеспечения экономической безопасности деятельности организации // Учетно-аналитические инструменты исследования экономики региона : сборник материалов IV Всероссийской научно-практической конференции, посвященной 90-летию ДГУ. - 2021. - С. 233-237.

9. Кормишкина Л. А. Экономическая безопасность организации (предприятия): учебное пособие / Л.А. Кормишкина, Е.Д. Кормишкин, И.Е. Илякова. — Москва: РИОР: ИНФРА-М, 2023. — 293 с. — (Высшее образование).

10. Магомедов М.Н., Кажлаева А.А. Пути повышения эффективности использования оборотных средств // Механизм реализации стратегии социально-экономического развития государства: сборник материалов XV Международной научно-практической конференции. - 2023. - С. 303-307.

11. Мартазанов А. А. Развитие финансового механизма формирования и использования оборотных средств // Диссертация на соискание ученой степени кандидата экономических наук. Магас. - 2020. – С. 1-206.

12. Митина И.А., Зубарев С.В., Савон И.В. Финансовая политика в качестве приоритета обеспечения экономической безопасности предприятия сферы торговли // Вестник евразийской науки – 2020. - №2. С. 1-13.

13. Налоговый кодекс Российской Федерации [Электронный ресурс] : Часть вторая от 05.08.2000 г. № 117-ФЗ (ред. от 18.03.2023). URL: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_28165/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_28165/) (дата обращения: 17.04.2024).

14. Налоговый кодекс Российской Федерации [Электронный ресурс] : Часть первая от 31.07.1998 г. № 146-ФЗ (ред. от 18.03.2023). URL: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_19671/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_19671/) (дата обращения: 17.04.2024).

15. О бухгалтерском учете [Электронный ресурс]: Федеральный закон от 06.12.2011 N 402-ФЗ (ред. от 12.12.2023) URL: [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_122855/?ysclid=1w5g6q6w6u369482607](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_122855/?ysclid=1w5g6q6w6u369482607) (дата обращения 20.03.2024).

16. О Стратегии экономической безопасности Российской Федерации на период до 2030 года [Электронный ресурс]: Указ Президента РФ от 13.05.2017 №208. URL:

[https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_216629/?ysclid=lw5frh4mbv36676854](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_216629/?ysclid=lw5frh4mbv36676854) (дата обращения 06.01.24).

17. Об изменении уровня цен на основе прогнозных индексов-дефляторов [Электронный ресурс]: Письмо Минэкономразвития России № 35312-ПК/Д03и от 28 сентября 2023 г. «О доведении показателей прогноза социально-экономического развития Российской Федерации, используемых в целях ценообразования на продукцию, поставляемую по государственному оборонному заказу». URL:

[https://www.economy.gov.ru/material/file/59c61301927abb89f721d03330d4c088/35312\\_pkd03i.pdf](https://www.economy.gov.ru/material/file/59c61301927abb89f721d03330d4c088/35312_pkd03i.pdf) (дата обращения: 01.05.2024).

18. Об утверждении Плана счетов бухгалтерского учета финансово-хозяйственной деятельности организаций и Инструкции по его применению [Электронный ресурс]: Приказ Минфина РФ от 31.10.2000 N 94н (ред. от 08.11.2010). URL:

[https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_29165/?ysclid=lw5ho911m5954515635](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_29165/?ysclid=lw5ho911m5954515635) (дата обращения 20.03.2024).

19. Инновационный дискурс развития современной науки/ Под. ред. Ивановская И. И., Поснова М.В. - Петрозаводск: МЦНП «Новая наука» - 2022. С. 1-88.

20. Сандермоен, Ш. Организационная структура: реализация стратегии на практике / Шетил Сандермоен ; предисл. Ицхака Адизеса ; пер. с англ. - Москва : Альпина Пабlishер. - 2020. - 224 с.

21. Светличная А. Д. Методы и критерии оценки покупателей организации в целях формирования кредитной политики // Вестник Московского университета имени С.Ю. Витте. Серия 1. Экономика и управление. - 2021. № 2 (37) С. 34-41.

22. Сергеев А. А. Экономическая безопасность предприятия: учебник и практикум для вузов // — Москва: Юрайт, 2019. — 273 с.

23. Сутягин В. Ю. Дебиторская задолженность: учет, анализ, оценка и управление: учебное пособие / В.Ю. Сутягин, М.В. Беспалов. — Москва: ИНФРА-М, 2024. — 216 с. + Доп. материалы (Высшее образование).
24. Чекемес А.В. Улыбина Л.К. Кредитная политика организации в современных экономических условиях. – Краснодар // Журнал «Актуальные вопросы современной экономики» - 2022. - №6. - С. 1-6.
25. Чирская М.А. Критерии оценки эффективности кредитной политики организации// Вектор экономики 2023. №8. - С. 1-11.
26. Шапкин А. С. Теория риска и моделирование рискованных ситуаций: учебник / А. С. Шапкин, В. А. Шапкин. - 10-е изд., - Москва: Дашков и К. - 2023. - 874 с.
27. Шаркова А. В. Оценка кластеризации газовой отрасли по параметрам рентабельности: монография / А. В. Шаркова, Е. А. Лемм; под. науч. ред. д.э.н., проф. А. В. Шарковой; - Москва: Дашков и К. - 2022. – 197 с.
28. Щеглова А. А., Богданов Д. Р. Линейная организационная структура как основа современных организационных структур // Всероссийский научный форум студентов и учащихся. (ИП Ивановская И.И.) - 2023. - С. 114-119.
29. Bondarenko-Berehovych V. Methodical approach to the assessment of the economic security management system of the enterprise // German International Journal of Modern Science №9. – 2021. - P. 11-15.
30. George Okoth Owuor, Nickson Agusioma, Fredrick Wafula, Effect of Accounts Receivable Management on Financial Performance of Chartered Public Universities in Kenya. International Journal of Current Aspects in Finance, Banking and Accounting, - 2021. -.Vol. 3, Issue 1,. P. 73-83,
31. Hada Izabela Diana. Indicators for Measuring the Financial Performance of Economic Entities // «Ovidius» University Annals, Economic Sciences Series. – 2020. - Vol. XX, Issue 1.. P. 945-953.

32. Khusniddin Uktamov, Problems of Evaluation and Procuring Economic Security At Enterprises // Asian Journal of Technology & Management Research. – 2020. - Vol.10 – Issue: 01, P. 123-129.

33. Kuchmieiev, O. Basic approaches to assessing the state of economic security trade enterprises / O. Kuchmieiev // The Scientific Heritage. – 2020. – No. 51 (5). – P. 33-36.

34. Ramendra Pratap Singh, Does managing customer accounts receivable impact customer relationships, and sales performance? An empirical investigation. Journal of «Retailing and Consumer Services» - 2021. - V. 60.



## Приложение А

### Упрощенная финансовая отчетность ООО «Батальон-Сервис»

<i>Информация из Государственного информационного ресурса бухгалтерской (финансовой) отчетности (Ресурс БФО)</i>	
Дата формирования информации	05.04.2024
Номер выгрузки информации	0710096_6321336821_2023_000_20240405
Настоящая выгрузка содержит информацию о юридическом лице:	
Полное наименование юридического лица	ОБЩЕСТВО С ОГРАНИЧЕННОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТЬЮ "БАТАЛЬОН-СЕРВИС"
<i>включенная в Государственный информационный ресурс бухгалтерской (финансовой) отчетности по состоянию на 05.04.2024</i>	
ИНН	6321336821
КПП	632101001
Код по ОКПО	
Форма собственности (по ОКФС)	
Организационно-правовая форма (по ОКОПФ)	12300
Вид экономической деятельности по ОКВЭД 2	46.76.1
Местонахождение (адрес)	445042, Самарская обл, Тольятти г, Луначарского б-р, дом № 17, квартира 97
Единица измерения	<u>Тыс. руб.</u>

## Продолжение Приложения А

ИНН 6321336821

КПП 632101001

Форма по 071009  
КНД 6  
Форма по 071000  
ОКУД 1

### Бухгалтерский баланс

Пояснения <sup>1</sup>	Наименование показателя	Код строки	На 31 декабря 2023 года	На 31 декабря 2022 год	На 31 декабря 2021 года
1	2	3	4	5	6
<b>АКТИВ</b>					
	Материальные внеоборотные активы <sup>2</sup>	1150	677	871	-
	Нематериальные, финансовые и другие внеоборотные активы <sup>3</sup>	1170	-	-	-
	Запасы	1210	2 975	1 352	2 307
	Денежные средства и денежные эквиваленты	1250	1 094	2 048	197
	Финансовые и другие оборотные активы <sup>4</sup>	1230	3 069	2 743	1 927
	<b>БАЛАНС</b>	1600	7 815	7 014	4 431
<b>ПАССИВ</b>					
	Капитал и резервы <sup>5</sup>	1300	798	637	503
	Целевые средства	1350	-	-	-
	Фонд недвижимого и особо ценного движимого имущества и иные целевые фонды	1360	-	-	-
	Долгосрочные заемные средства	1410	54	-	-
	Другие долгосрочные обязательства	1450	-	-	-
	Краткосрочные заемные средства	1510	-	-	-
	Кредиторская задолженность	1520	6 963	6 377	3 928
	Другие краткосрочные обязательства	1550	-	-	-
	<b>БАЛАНС</b>	1700	7 815	7 014	4 431

<sup>1</sup> Указывается номер соответствующего пояснения к бухгалтерскому балансу.

<sup>2</sup> Включая основные средства, незавершенные капитальные вложения в основные средства.

<sup>3</sup> Включая результаты исследований и разработок, незавершенные капитальные вложения в нематериальные.

<sup>4</sup> Включая дебиторскую задолженность.

<sup>5</sup> Некоммерческая организация вместо показателей "Капиталы и резервы" включает "Целевые средства", "Фонд недвижимого и особо ценного движимого имущества и иные целевые фонды".

## Продолжение Приложения А

ИНН 6321336821

КПП 632101001

Форма по 071009

КНД 6

Форма по 071000

ОКУД 2

### Отчет о финансовых результатах

Пояснения <sup>6</sup>	Наименование показателя	Код строки	На 31 декабря 2023 года.	На 31 декабря 2022 года.
1	2	3	4	5
	Выручка <sup>7</sup>	2110	19 682	15 957
	Расходы по обычной деятельности <sup>8</sup>	2120	(19 452)	(15 793)
	Проценты по уплате	2330	(-)	(-)
	Прочие доходы	2340	31	13
	Прочие расходы	2350	(41)	(10)
	Налоги и прибыль (доходы) <sup>9</sup>	2410	(59)	(33)
	<b>Чистая прибыль (убыток)</b>	<b>2400</b>	<b>161</b>	<b>134</b>

<sup>6</sup> Указывается номер соответствующего пояснения к отчету о финансовых результатах.

<sup>7</sup> За минусом налога на прибыль.

<sup>8</sup> Включая себестоимость продаж, коммерческие и управленческие расходы.

<sup>9</sup> Включая текущий налог на прибыль, изменение отложенных налоговых обязательств и активов.