

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования
«Тольяттинский государственный университет»

Институт финансов, экономики и управления

(наименование института полностью)

38.03.02 Менеджмент

(код и наименование направления подготовки / специальности)

Логистика и управление цепями поставок

(направленность (профиль) / специализация)

ВЫПУСКНАЯ КВАЛИФИКАЦИОННАЯ РАБОТА (БАКАЛАВРСКАЯ РАБОТА)

на тему Улучшение финансовых результатов деятельности предприятия на основе
логистики (на примере ООО «Автодор-Платные дороги»)

Обучающийся

Д.С. Тюрина

(Инициалы Фамилия)

(личная подпись)

Руководитель

канд. экон. наук, доцент О.М. Сярдова

(ученая степень (при наличии), ученое звание (при наличии), Инициалы Фамилия)

Тольятти 2023

Аннотация

Бакалаврскую работу выполнил: Д. С. Тюрина.

Тема работы: «Улучшение финансовых результатов деятельности предприятия на основе логистики (на примере ООО «Автодор-Платные дороги»).

Научный руководитель: канд. экон. наук, доцент О. М. Сярдова.

Цель исследования – разработка мероприятий по улучшению финансовых результатов деятельности на основе логистики (на примере ООО «Автодор-Платные дороги»).

Объект бакалаврской работы - ООО «Автодор-Платные дороги».

Предмет бакалаврской работы – влияние логистики на финансовые показатели предприятия ООО «Автодор-Платные дороги».

В работе использовались методы планирования и прогнозирования, аналитические методы, синтез, статистические методы обработки данных.

Практическая значимость работы заключается в том, что отдельные её положения в виде материала подразделов 2.1, 2.2, 3.1 и 3.2 могут быть использованы специалистами организации, являющейся объектом исследования.

Структура и объем работы. Работа состоит из введения, 3-х разделов, заключения, списка используемой литературы. Общий объем работы, без приложений, 68 страниц машинописного текста, в том числе таблиц – 9, рисунков – 14.

Содержание

Введение.....	4
1 Теоретические аспекты анализа финансовых результатов деятельности предприятия	6
1.1 Понятие финансовых результатов и их роль в деятельности предприятия	6
1.2 Влияние логистических процессов на финансовые результаты деятельности предприятия	9
2 Анализ основных показателей деятельности организации	19
2.1 Общая характеристика деятельности ООО «Автодор - Платные дороги»	19
2.2 Анализ технико - экономических показателей деятельности ООО «Автодор - Платные дороги»	26
3 Разработка мероприятий по улучшению финансовых результатов деятельности ООО «Автодор-Платные дороги» на основе логистики	50
3.1 Логистические подходы к улучшению финансовых результатов деятельности предприятия	50
3.2 Оценка эффективности предлагаемых мероприятий	55
Заключение	66
Список используемой литературы	68
Приложение А Отчет о финансовых результатах ООО «Автодор-Платные дороги» за 2022 г	72
Приложение Б Отчет о финансовых результатах ООО «Автодор-Платные дороги» за 2021 г	73
Приложение В Отчет о движении денежных средств ООО «Автодор-Платные дороги»	74

Введение

Удовлетворительное финансовое состояние любого предприятия – основа его способности выживать в конкурентной среде и финансировать свою деятельность.

Актуальность темы выпускной квалификационной работы обусловлена тем, что в современных условиях возрастает роль оценки финансовых показателей деятельности предприятия, поскольку от этого зависит развитие экономики государства в целом.

Немаловажное влияние на финансовые показатели предприятий оказывает логистика и логистические процессы, в которых задействованы значительные основные и оборотные средства, уровень и эффективность использования которых, в свою очередь, непосредственно влияет на себестоимость производимой продукции (работ, услуг) любого хозяйствующего субъекта, а, следовательно, на размер прибыли и рентабельности компании, то есть на формирование финансовых результатов.

В связи с актуальностью исследования целью бакалаврской работы является разработка мероприятий, направленных на улучшение финансовых показателей деятельности реального предприятия (на примере ООО «Автодор-Платные дороги»).

Для реализации поставленной цели бакалаврской работы поставлены следующие задачи:

- определить теоретические аспекты влияния логистики на финансовые результаты деятельности предприятия;
- проанализировать финансовые результаты и технико-экономические показатели деятельности ООО «Автодор-Платные дороги»;

- разработать мероприятия, направленные на улучшение финансовых показателей деятельности ООО «Автодор-Платные дороги» на основе логистики;
- дать оценку эффективности предлагаемых мероприятий.

Объект бакалаврской работы - ООО «Автодор-Платные дороги».

Предмет бакалаврской работы – финансовые показатели ООО «Автодор-Платные дороги» и их улучшение.

Для написания бакалаврской работы использовались следующие источники информации – научная литература отечественных и зарубежных авторов, таких как Гаврилова. А.Н., Дорман. В.Н., Жапаров. Т.К., Жажеева. М.Б., Коденко В.Д., Жуковская. С.Л и другие авторы.

Исследование проведено с использованием финансовой отчетности за 2020-2022гг.

Бакалаврская работа состоит из введения, трех разделов, заключения, списка используемой литературы.

В первом разделе исследования рассмотрено понятие финансовых результатов деятельности и определено влияние на них логистики.

Во втором разделе работы дана характеристика рассматриваемого предприятия ООО «Автодор-Платные дороги», проведен анализ финансовых и технико-экономических результатов деятельности предприятия.

В третьем разделе, на основе проведенного, во втором разделе исследования, разработаны мероприятия по улучшению финансовых показателей предприятия ООО «Автодор-Платные дороги».

Практическая значимость исследования заключается в разработанных мероприятиях, которые могут использоваться на предприятии ООО «Автодор-Платные дороги» в целях улучшения финансовых показателей его деятельности.

1 Теоретические аспекты анализа финансовых результатов деятельности предприятия

1.1 Понятие финансовых результатов и их роль в деятельности предприятия

«Финансовый анализ — это вид экономического анализа, связанный с исследованием финансовых результатов и финансового состояния организации» [9].

Предмет финансового анализа — финансовые результаты и финансовое состояние организации (предприятия).

Объект финансового анализа — финансовые аспекты хозяйственной деятельности организации.

По мнению автора Крылова. С.И «финансовым результатам организации мы будем относить показатели прибыли, отражающие особенности ее хозяйственной деятельности и присутствующие в финансовой отчетности (валовая прибыль, прибыль от продаж, прибыль от прочей деятельности, прибыль до налогообложения, чистая прибыль, совокупный финансовый результат, нераспределенная прибыль)» [14,с.5-6].

«Цель финансового анализа (как внешнего, так и внутреннего) достигается в ходе решения ряда аналитических задач, которые в наиболее общем виде могут быть сформулированы следующим образом:

- выполнить анализ финансовых результатов организации;
- дать оценку имущественного положения организации;
- оценить финансовую устойчивость организации;
- оценить платежеспособность и ликвидность организации;
- рассчитать и проанализировать показатели деловой активности организации;

- осуществить комплексную оценку финансового состояния организации;
- предложить комплекс рекомендаций, направленных на повышение финансовых результатов и улучшение финансового состояния организации;
- прогнозировать финансовые результаты и финансовое состояние организации» [5].

«Основными задачами анализа финансовых результатов деятельности являются:

- систематический контроль за выполнением планов реализации продукции и получением прибыли;
- определение влияния как объективных, так и субъективных факторов на финансовые результаты;
- выявление резервов увеличения суммы прибыли и рентабельности;
- оценка работы предприятия по использованию возможностей увеличения прибыли и рентабельности;
- разработка мероприятий по использованию выявленных резервов.

Основными источниками информации при анализе финансовых результатов прибыли

- накладные на отгрузку продукции;
- данные аналитического бухгалтерского учета по счетам финансовых результатов;
- финансовой отчетности» [16, с.387].

«Анализ финансовых результатов организации позволяет исследовать ее прибыль до налогообложения, прибыль от продаж, прибыль от прочей деятельности, чистую прибыль, совокупный финансовый результат, а также выявить резервы повышения финансовых результатов» [14,с.17].

«Для собственников организации аналитическая информация необходима для оценки эффективности деятельности предприятия и обоснования стратегии его развития. Интересы собственников заключаются в получении дохода на капитал, финансовой устойчивости компании» [10,с.11].

Кроме того, финансовый результат может устанавливаться как для организации в целом, так и для отдельных видов работ по продукции или структурным компонентам в зависимости от поставленных задач. Внутренний учет деятельности предприятия не регламентируется, и собственники самостоятельно решают, каким образом собирать данные о доходах и расходах, что учитывать при определении финансового результата и в течение какого срока [7].

Финансовый результат может быть классифицирован по целям, видам продукции или структурным подразделениям, а также по предприятию в целом или в отдельности. Собственники не контролируют внутренний учет деятельности предприятия, вместо этого деятельность предприятия не регулируется, и они сами решают, как собирать данные о доходах и расходах, что учитывать при подсчете финансовых результатов и за какой период.

Законодательство обязывает организацию вести учет финансовых результатов и отражать данные в Отчете о финансовых результатах, утвержденном Приказом Минфина РФ от 02.07.2010 N 66н.

Согласно п. 1 ст. 14 Закона от 06.12.2011 N 402-ФЗ «О бухгалтерском учете» Отчет о финансовых результатах входит в состав годовой бухгалтерской отчетности.

«В состав Отчета о финансовых результатах входят показатели:

- выручки;
- себестоимости;
- валовой прибыли, которая определяется как разница между выручкой и себестоимостью;
- коммерческих расходов;

- управленческих расходов;
- прибыли или убытка от продаж;
- доходов от участия в других организациях;
- процентов к получению;
- процентов к уплате;
- прочих доходов и расходов» [18].

Одновременно оценивается информация о доходах и расходах, сравниваются причины как роста, так и спада, а также может быть оценена эффективность использования персонала и оборудования. Первые и самые показательные данные - выручка и себестоимость, то есть доходы и расходы по обычным видам деятельности, которые формируются по правилам ПБУ 9/99 и 10/99.

«Финансовые результаты необходимо направить в налоговый орган. Стоит отметить, что эту форму часто запрашивают банки при выдаче кредита, контрагенты при заключении договоров, также они могут запрашивать расшифровку отдельных показателей.

Эти данные могут быть использованы в качестве основы для первоначальной проверки платежеспособности, которая может повлиять не только на ставку по кредитам и ситуацию с просроченной задолженностью, но и на способность организации заключать договоры с соответствующим контрагентом» [7].

1.2 Влияние логистических процессов на финансовые результаты деятельности предприятия

«Аспекты логистических операций должны быть непосредственно связаны со стратегическим планом корпорации или фирмы. Это первое и самое главное условие достижения высоких прибылей от применения логистики.

Руководители, применяющие логистику на своих предприятиях, стремятся к достижению общей цели и управляют логистическими операциями в интересах реализации стратегии компании, направленной на обеспечение конкурентоспособности за счет сокращения затрат и дифференцирования услуг.

Исходя из принципа связи целевой функции логистики с корпоративной стратегией, стратегическая задача логистики – это разработка предложений, способствующих достижению наивысшей эффективности работы фирмы, а также повышению ее доли на рынке и получению преимуществ перед конкурентами» [25,с.96].

«Логистические процессы предприятия всесторонне влияют на его деятельность, в том числе и на экономику, а значит и на формирование финансовых результатов, так как в процессе функционирования предприятия как логистической системы формируются потоки доходов и расходов, а также входящие и исходящие материальные потоки и другие потоки.

Логистические процессы и их бесперебойность могут быть непосредственным фактором повышения доходов от продажи изделий, товаров и услуг. Важнейшим аспектом обслуживания клиентов является своевременная доставка необходимого количества продукции в назначенное место, что обусловлено удовлетворенностью клиента» [4].

По мнению авторов Аникиной. Б.А и Родкиной. Т.А «логистические процессы влияют на формирование расходов на деятельность, продуктивность имущества, производительность труда, эффективность вложенных капиталов. Это определяется, в частности, следующими причинами:

- в логистических процессах задействованы значительные основные средства в виде складских зданий и сооружений, транспортных средств, машин и оборудования для манипулирования и хранения продуктов. Это вызывает, с одной стороны, появление затрат,

связанных с поддержанием и эксплуатацией перечисленного имущества, а с другой стороны - неизбежную упущенную прибыль от альтернативного размещения капиталов;

- в процессах физического продвижения, а также в информационных процессах задействовано большое количество работников, что вызывает значительные трудовые затраты;
- материальные запасы как составляющая оборотных средств также существенно влияют на результаты логистической деятельности.
- правильно организованные логистические процессы закупочной логистики оказывают существенное влияние на процесс формирования себестоимости продукции или услуги» [3,с.82-92].

«Учитывая эти причин можно утверждать, что влияние логистических процессов на финансовые результаты деятельности предприятия определяется, прежде всего, величиной затрат на них, а также объемами задействованных основных и оборотных средств» [15,с.161].

«Неотъемлемой составной частью финансового механизма предприятия является механизм формирования прибыли, который представляет собой совокупность конкретных форм и методов организации и реализации финансовых отношений по поводу формирования прибыли; финансовых органов и их структурных подразделений, непосредственно осуществляющих процесс формирования прибыли, а также нормативно-правовых документов, регламентирующих процессы формирования фондов денежных средств предприятия» [18,с.236].

«Каждая организация, прежде чем начать производство продукции, определяет для себя, какую прибыль, какой доход она может получить. В условиях рыночной экономики основным результатом хозяйственной деятельности организации является прибыль.

Прибыль бывает:

- валовая;

- прибыль (убыток) от продаж;
- прибыль (убыток) от налогообложения
- чистая прибыль (нераспределенная прибыль).

Показатель валовой прибыли определяется как разница между выручкой (нетто) от продажи товаров, продукции (работ, услуг) и себестоимостью проданных товаров, продукции (работ, услуг). При определении выручки (нетто) из выручки от продажи товаров, продукции (работ, услуг) вычитается сумма косвенных налогов, экспортных пошлин.

Прибыль от продаж — это финансовый результат, определяемый как разница между выручкой от продажи товаров и суммой затрат, включаемых в себестоимость продукции, коммерческих и управленческих расходов.

Прибыль (убыток) до налогообложения отражает финансовый результат, полученный от деятельности организации за отчетный период. Показатель определяется как сумма прибыли (убытка) от продаж, процентов к получению, доходов от участия в других организациях, прочих доходов, уменьшенных на величину процентов к уплате, прочих расходов.

Чистая прибыль (убыток) отчетного периода отражает конечный результат деятельности организации и определяется как разница между прибылью до налогообложения и суммой налога на прибыль и иных обязательных платежей» [24,с.58-60].

Для проведения анализа необходимо изучить балансовую прибыль, ее структуру, динамику и выполнение плана за отчетный период.

«Динамика прибыли обуславливает необходимость учета инфляционных факторов изменения ее суммы. Для этого выручку корректируют на средневзвешенный индекс роста цен на продукцию предприятия в среднем по отрасли, а затраты по реализованной продукции уменьшают на их прирост в результате повышения цен на потребленные ресурсы за анализируемый период» [11].

Савицкая С.В. пишет «поскольку рентабельность – показатель эффективности, то его используют для оценки нескольких разновидностей

показателей. Так, рентабельность производства характеризует результативность использования имущества предприятий и определяется делением прибыли до налогообложения к средней стоимости имущества (сумме основного и оборотного капитала) за год» [21,с.425].

Механизм формирования прибыли представлен на рисунке 1.



Рисунок 1 – Механизм формирования прибыли предприятия

Рентабельность предприятия, можно считать как дополнительный доход, который превышает расход. Поток, формирующий рентабельность:

- совокупный доход деятельности предприятия;
- общий расход на деятельность предприятия [8].

Поскольку логистические затраты, в основном, являются условно-постоянными, а их рост не может быть прямо пропорциональным масштабам деятельности предприятия, то возникает необходимость определить изменение (снижение или рост) этих затрат по отношению к изменению масштабов хозяйственной деятельности.

Для оценки того, как влияют логистические процессы на относительные показатели, которые характеризуют общую эффективность функционирования предприятия, следует ограничиться показателями рентабельности, наиболее полно отражающими текущую (оперативную, эксплуатационную) деятельность предприятия [6].

«Показатели рентабельности можно объединить в несколько групп:

- показатели, характеризующие окупаемость издержек производства и инвестиционных проектов;
- показатели, характеризующие прибыльность продаж;
- показатели, характеризующие доходность капитала и его частей.

Все показатели могут рассчитываться на основе балансовой прибыли, прибыли от реализации продукции и чистой прибыли.

Рентабельность производственной деятельности (окупаемость издержек) исчисляется путем отношения прибыли от реализации (Прп) или чистой прибыли от основной деятельности (ЧП), или суммы чистого денежного притока (ЧДП), включающего чистую прибыль и амортизацию отчетного периода, к сумме затрат по реализованной продукции» [18,с.408].

Рентабельность производственной деятельности рассчитывается по формуле 1:

$$P_{\text{ПД}} = \frac{\text{П}}{\text{СП}} \cdot 100\%, \quad (1)$$

где $P_{\text{ПД}}$ – рентабельность производственной деятельности, %;

П – прибыль (чистая прибыль, прибыль от реализации), тыс. руб.;

СП – себестоимость реализованной продукции, тыс. руб.

«Рентабельность производственной деятельности показывает, сколько предприятие имеет прибыли или самофинансируемого дохода с каждого рубля, затраченного на производство и реализацию продукции. Может рассчитываться в целом по предприятию, отдельным его сегментам и видам продукции. Последний показатель точнее предыдущих отражает результаты деятельности предприятия, поскольку учитывает не только чистую прибыль, а всю величину собственных заработанных средств, поступающих в свободное распоряжение предприятия из оборота.

Рентабельность продаж (оборота) рассчитывается делением прибыли от реализации продукции, работ и услуг, или чистой прибыли, или чистого денежного потока на сумму полученной выручки. Характеризует эффективность производственной и коммерческой деятельности: сколько прибыли имеет предприятие с рубля продаж» [21, с.409].

Рассчитывается в целом по предприятию и отдельным видам продукции по формуле 2:

$$P_{\text{П}} = \frac{\text{П}}{\text{В}}, \quad (2)$$

где $P_{\text{П}}$ – рентабельность продаж (оборота), %;

П – прибыль от продаж, тыс. руб.;

В – выручка от реализации продукции (работ, услуг), тыс. руб.

Рентабельность имущества (активов) рассчитывается по формуле 3:

$$P_A = \frac{\Pi}{A_{BH} + A_O} \cdot 100\%, \quad (3)$$

где P_A – рентабельность активов, %;

Π – прибыль (прибыль от реализации, валовая, чистая), тыс. руб.;

A_{BH} – стоимость внеоборотных активов предприятия, тыс. руб.;

A_O – стоимость оборотных активов, тыс. руб.

По мнению авторов Гавриловой. А. Н и Поповой. А.А «для того чтобы оценить влияние логистических процессов на уровень рентабельности организации, необходимо выделить основные составляющие логистических процессов (логистические операции), оказывающих непосредственное влияние на рентабельность, с последующим расчетом их влияния на изменение уровня рентабельности» [6,с.228].

К составляющим уровня рентабельности следует отнести:

- логистические затраты как часть совокупных расходов организации;
- стоимость задействованных в логистических процессах основных средств;
- стоимость материальных запасов как составную часть оборотных средств организации [20].

Для того, чтобы проанализировать влияние на показатели рентабельности логистических процессов можно использовать метод цепных подстановок.

«Способ цепной подстановки позволяет определить влияние отдельных факторов на изменение величины результирующего показателя путем постепенной замены базисной величины каждого факторного показателя в

объеме результативного показателя на фактическую в отчетном периоде» [6,с.26].

«Факторы, влияющие на объем прибыли и характер ее формирования, можно подразделить на внешние и внутренние.

К внешним факторам относятся:

- цены на производственные ресурсы;
- конъюнктура товарного и фондового рынков;
- система налогообложения предприятия;
- сложившаяся практика кредитования поставщиков и покупателей продукции;
- транспортные условия;
- социально-экономические условия;
- уровень развития внешнеэкономических связей.

К внутренним факторам относят:

- объем продаж;
- себестоимость продукции;
- структура продукции и затрат;
- цена продукции предприятия;
- жизненный цикл;
- продолжительность операционного цикла;
- амортизационная политика предприятия;
- неотложность инвестиционных программ;
- финансовый менталитет владельцев и менеджеров предприятия» [2].

Нарушение ценовой политики, условий труда и требований к качеству продукции, штрафы и санкции могут привести к нарушению хозяйственной дисциплины.

Внешняя группа факторов занимает важную роль. Эти факторы определяют направление функционирования предприятия, а также решение о расширении или ликвидации предприятия [17].

Резервы увеличения прибыли определяются по каждому виду товарной продукции. Основными источниками увеличения прибыли по обычным видам деятельности являются увеличение объема реализации продукции, снижение ее себестоимости, повышение качества товарной продукции, реализация ее на более выгодных рынках сбыта.

Чтобы провести аналитическую работу нужно выявить резервы увеличения прибыли. К ним можно отнести:

- повышение стоимости;
- повышение качества;
- увеличение объема реализованной продукции;
- улучшение качества [15].

Таким образом, «для определения резервов роста прибыли за счет роста объема реализации необходимо выявить резерв роста объема производства продукции, умножить его на фактическую прибыль в расчете на единицу продукции соответствующего вида» [1].

«Для определения резервов увеличения прибыли за счет снижения себестоимости продукции, работ и услуг необходимо резерв снижения себестоимости каждого вида продукции умножить на возможный объем реализации продукции (с учетом резервов его роста)» [12].

«Для определения резервов роста прибыли за счет повышения качества необходимо изменение удельного веса каждого сорта умножается на отпускную цену соответствующего сорта, результаты суммируются и полученное изменение средней цены умножается на возможный объем реализации продукции » [14].

2 Анализ основных показателей деятельности организации

2.1 Общая характеристика деятельности ООО «Автодор - Платные дороги»

Компания ООО «Автодор – Платные Дороги» была создана 18 июля 2014 года и входит в состав группы компаний «Автодор».

Юридический адрес: 127006, г. Москва, бульвар Страстной, д. 9.

Учредители:

- ООО Управляющая компания «Автодор»;
- ООО «Автодор-Инжиниринг».

Организационная структура группы компаний «Автодор» представлена на рисунке 2.

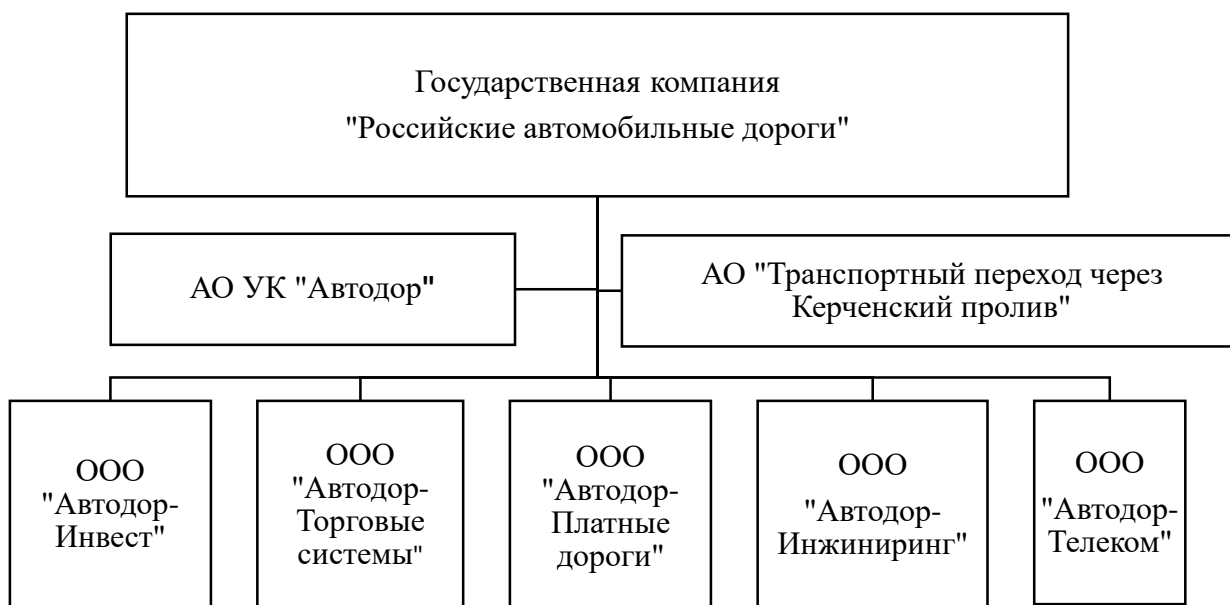


Рисунок 2 – Группа компаний «Автодор»

По представленной схеме видно, что ООО «Автодор-Платные дороги»

входит в состав крупной группы компаний с государственным участием.

«Основными функциями ООО «Автодор-Платные дороги» являются следующие:

- функции оператора по взиманию оплаты и предоплаты в пользу Государственной компании;
- техническое обслуживание оборудования, расположенного на ПВП;
- финансовый контроль и учет проездов по платным участкам;
- единый информационный центр для пользователей автомобильной дорогой М-4 «Дон», платного участка автомобильной дороги М-11 Москва – Санкт-Петербург км 258 – км 334 (обход Вышнего Волочка), платного участка автомобильной дороги М-3 «Украина» км 124 – км 173;
- распространение электронных средств регистрации проезда;
- ведение лицевых счетов пользователей;
- комплексное обустройство платных участков и ПВП (комплексное обустройство автомобильной дороги предполагает строительство пунктов взимания платы (ПВП) и обеспечение таких пунктов необходимым оборудованием, строительство автоматизированной системы управления дорожным движением и обеспечение такой системы необходимым оборудованием;
- служба аварийных комиссаров» [3,с.34-36].

В соответствии с Уставом Основным видом деятельности ООО «Автодор – Платные дороги» является: Деятельность вспомогательная, связанная с автомобильным транспортом.

Дополнительные виды деятельности по ОКВЭД:

- ремонт электронного и оптического оборудования;
- монтаж промышленных машин и оборудования;
- строительство жилых и нежилых зданий;

- строительство автомобильных дорог и автомагистралей;
- строительство междугородних линий электропередачи и связи;
- строительство местных линий электропередачи и связи;
- строительство прочих инженерных сооружений, не включенных в другие группировки;
- разборка и снос зданий;
- производство земляных работ;
- производство электромонтажных работ;
- производство санитарно-технических работ, монтаж отопительных систем и систем кондиционирования воздуха;
- производство прочих строительно-монтажных работ;
- производство штукатурных работ;
- работы столярные и плотничные;
- производство малярных и стекольных работ;
- производство кровельных работ;
- работы гидроизоляционные;
- торговля оптовая бытовой мебелью;
- торговля оптовая прочими потребительскими товарами, не включенными в другие группировки;
- торговля оптовая электронным оборудованием и его запасными частями;
- торговля розничная прочая в неспециализированных магазинах;
- деятельность предприятий общественного питания с обслуживанием на вынос;
- деятельность в области связи на базе проводных технологий;
- деятельность в области связи на базе беспроводных технологий;
- деятельность в области телекоммуникаций прочая;
- разработка компьютерного программного обеспечения;

- деятельность консультативная и работы в области компьютерных технологий;
- деятельность по планированию, проектированию компьютерных систем;
- деятельность по подготовке компьютерных систем к эксплуатации;
- деятельность консультативная в области компьютерных технологий прочая;
- деятельность по управлению компьютерным оборудованием;
- деятельность по управлению компьютерными системами;
- деятельность по управлению компьютерными системами непосредственно;
- деятельность по управлению компьютерными системами дистанционно;
- деятельность по сопровождению компьютерных систем;
- деятельность по управлению компьютерным оборудованием прочая, не включенная в другие группировки;
- деятельность, связанная с использованием вычислительной техники и информационных технологий, прочая;
- деятельность по созданию и использованию баз данных и информационных ресурсов;
- деятельность, связанная с инженерно-техническим проектированием, управлением проектами строительства, выполнением строительного контроля и авторского надзора;
- землеустройство;
- научные исследования и разработки в области естественных и технических наук прочие [25].

Компания ООО «Автодор-Платные дороги» является частью группы компаний «Автодор».

Одна из основных задач компании – операторская деятельность на участке первой секции с 21 по 225 км автомобильной дороги М-4 «Дон», на Пунктах взимания платы 668 км автомобильной дороги М-11 «Нева» (Москва - Санкт-Петербург) и 2 км ЦКАД, а также участке 33-66 км трассы М-1 «Беларусь».

В качестве оператора ООО «Автодор – Платные Дороги» обеспечивает обслуживание трассы и Пунктов взимания платы, отвечает за организацию движения на них, работу службы аварийных комиссаров. Взимание платы за проезд – важная часть деятельности компании, и компания стремится обеспечить автомобилистам в данном вопросе комфорт и широкий выбор вариантов оплаты.

Помимо вопросов, связанных с операторской деятельностью, ООО «Автодор – Платные Дороги» является Эмитентом по распространению и обслуживанию транспондеров T-pass.

Транспондер T-pass – это электронное средство регистрации проезда, с помощью которого можно оплачивать его по всем платным участкам автомобильных дорог, находящимся в доверительном управлении Государственной компании «Российские автомобильные дороги» и на платных участках других концессионеров. Также компания является оператором по взиманию платы на Центральной кольцевой автомобильной дороге (А-113) в части сбора платы с использованием Транспондеров T-pass и постоплатной системы.

На сегодняшний день ООО «Автодор-Платные дороги» реализовано более 1,5 млн. транспондеров T-pass. Компания продолжает активную работу по расширению присутствия транспондеров T-pass в точках продаж партнеров, в число которых входят многофункциональные автозаправочные комплексы, автосалоны и техцентры, магазины автозапчастей, крупные онлайн-площадки и современные комплексы общественного питания.

Автомобилисты могут выбрать любой из 31 способа приобретения транспондера T-pass.

Для удобства пользователей действует множество способов пополнения лицевого счета транспондера T-pass:

- лично в центрах продаж и обслуживания;
- по номеру телефона *390#;
- через личный кабинет;
- электронный кошелек;
- банкоматы оплаты «Элекснет», «Сбербанк»;
- мобильном приложении «Автодор».

С каждым годом компания старается делать сферу обслуживания автомобильных дорог более привлекательной для пользователей, развивая транспортную инфраструктуру посредством расширения партнерских отношений с компаниями автодорожной отрасли и внедряя технологичные системы взимания платы, отвечающие всем современным требованиям.

В 2020 году было открыто движение на Центральной кольцевой автомобильной дороге в Подмосковье, на которой установлена инновационная система «Свободный поток». Она подразумевает проезд автомобиля через рамку (рубеж) без шлагбаумов и остановок, движение в режиме безостановочного потока, при этом оплата за проезд списывается автоматически с баланса лицевого счета транспондера T-pass бесконтактным способом. Камеры и датчики, установленные на рамке, считывают госномер автомобиля спереди и сзади, определяют категорию транспортного средства и фиксируют транзакцию по госномеру при отсутствии транспондера.

Безбарьерная система взимания платы «Свободный поток» будет реализована также на трассе М-12, которую построят к 2024 году. По этой трассе можно будет доехать из Москвы в Казань всего за 6 часов.

На данный момент компания ООО «Автодор – Платные Дороги» представлена широкой сетью собственных Центров поддержки и обслуживания, расположенных в зоне притяжения платных участков автомобильных дорог.

Организационная структура управления ООО «Автодор-Платные дороги» представлена на рисунке 3.

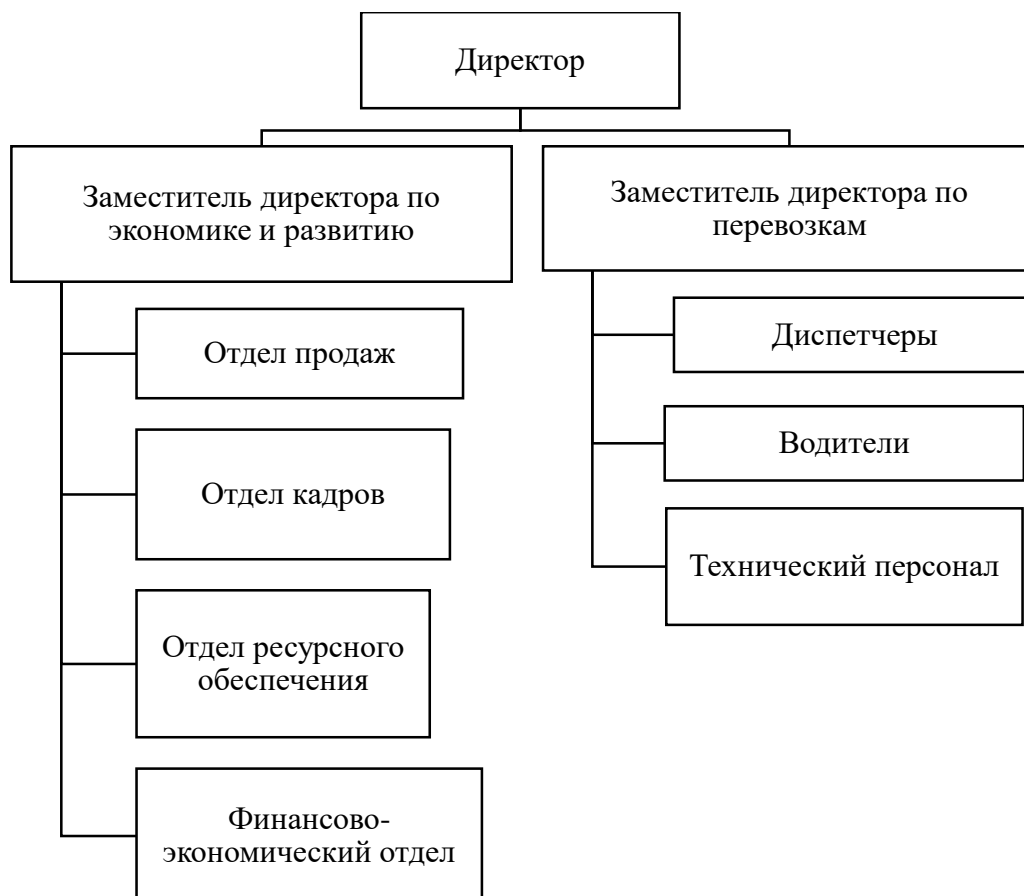


Рисунок 3-Организационная структура ООО «Автодор-Платные дороги»

Организационная структура управления ООО «Автодор-Платные дороги» относится к линейно функциональным структурам со всеми преимуществами и недостатками, присущими ей.

Основным документом, регламентирующим порядок образования ООО «Автодор-Платные дороги» его компетенцию, виды деятельности, условия работы и задачи является Устав.

Согласно данным ФНС, среднесписочная численность работников за 2022 год составляет 964 человека.

Ближайшие конкуренты компании ООО «Автодор-Платные дороги» по рынку «Деятельность вспомогательная, связанная с автомобильным транспортом» является - ООО «ЕДИНЫЙ ОПЕРАТОР ЦКАД» [14].

Компания ООО «Автодор-Платные дороги» имеет положительную динамику развития. Предприятие устойчиво держит позиции на протяжении долго времени, это связано с актуальностью и востребованностью предоставляемых услуг [5].

2.2 Анализ технико - экономических показателей деятельности ООО «Автодор - Платные дороги»

По мнению авторов Л. Е. Красильниковой, Э. Г. Сысуевой, М. С. Фаренюк «современное состояние экономики требует развития теории практики экономического анализа. Так как обеспечение эффективного функционирования организации требует экономически грамотного управления их производственно-хозяйственной деятельностью, которое во многом определяется умением ее анализировать» [16,с.5].

Экономический анализ имеет большое значение в экономическом развитии предприятия, выступая ведущим связующим элементом бухгалтерского учета и процесса принятия управленческих решений.

«Следует отличать общетеоретический экономический анализ, который изучает основные методологические и методические вопросы анализа экономических явлений и процессов на макроуровне, и конкретно экономический анализ – на микроуровне, т.е. анализ финансово-

хозяйственной деятельности, который применяется для изучения экономики отдельных предприятий различных отраслей» [16,с.9].

Жуковская С.Л считает, что «основная цель экономического анализа - подготовка информации для принятия оптимальных управленческих решений, а также контроля за их исполнением, выявляя негативные отклонения, определяя возможности совершенствования бизнеса и иницируя новые корректировочные управленческие решения по управлению ресурсами, определению цен и ценообразованию, выбору стратегий развития и маркетинговой политики, а также разработке инвестиционных проектов» [12, с. 9].

«В целом, операционная деятельность – это деятельность, для которой создана организация (производство и реализация продукции, продажа товаров, выполнение работ, оказание услуг) и которая в большинстве случаев приносит основной доход» [12,с.8].

Объектом экономического анализа данной дипломной работы выступает хозяйственная деятельность ООО «Автодор-Платные дороги».

Для проведения экономического анализа деятельности ООО «Автодор-Платные дороги» воспользуемся данными официальной бухгалтерской отчетности.

В таблице 1 представлены данные о финансовых результатах деятельности ООО «Автодор-Платные дороги» за период с 2020 по 2022 годы согласно отчету о финансовых результатах (Приложение А, таблица А.1, Приложение Б, таблица Б.1).

Таблица 1 – Финансовые результаты деятельности предприятия ООО «Автодор-Платные дороги», тыс. руб.

Показатель	Годы		
	2020	2021	2022
Выручка	2 126 459	2 637 843	2 849 336

Продолжение таблицы 1

Показатель	Годы		
	2020	2021	2022
Себестоимость продаж	1 623 766	2 115 781	2 051 397
Валовая прибыль	502 693	522 062	797 939
Коммерческие расходы	2 315	6 046	4 760
Управленческие расходы	224 897	264 902	251 477
Прибыль от продаж	275 481	251 114	541 702
Проценты к получению	10 096	8 783	17 012
Проценты к уплате	-	-	3 774
Прочие доходы	15 108	15 861	26 208
Прочие расходы	45 592	82 033	140 159
Прибыль до налогообложения	255 093	193 725	440 989
Текущий налог на прибыль	53 027	43 107	92 574
Чистая прибыль	202 065	150 618	348 415

Проведем горизонтальный анализ финансовых результатов деятельности ООО «Автодор-Платные дороги» и представим его в таблице 2.

Таблица 2 – Анализ финансовых результатов деятельности предприятия ООО «Автодор-Платные дороги», тыс. руб.

Показатель	Абсолютное изменение, тыс. руб.		Относительное изменение, %		Темп прироста, %	
	2021/2020	2022/2021	2021/2020	2022/2021	2021/2020	2022/2021
Выручка	511 384	211 493	124,05	108,02	24,05	8,02
Себестоимость продаж	492 015	-64 384	130,30	96,95	30,03	-3,05
Валовая прибыль	19 369	275 877	103,85	152,84	3,85	52,84
Коммерческие расходы	3 731	-1 286	261,16	78,73	161,16	-61,16
Управленческие расходы	40 005	-13 425	117,79	94,93	17,79	-5,07
Прибыль от продаж	-24 367	290 588	91,15	215,72	-8,85	115,75
Проценты к получению	-1 313	8 229	86,99	193,69	-13,01	93,69
Прочие доходы	753	10 347	104,98	165,23	4,98	65,23
Прочие расходы	36 441	58 126	179,93	170,85	79,93	70,85
Прибыль до налогообложения	-61 368	247 264	75,94	227,63	-24,06	127,63
Текущий налог на прибыль	9 920	-49 467	81,29	214,75	-18,71	114,75

Продолжение таблицы 2

Показатель	Абсолютное изменение, тыс. руб.		Относительное изменение, %		Темп прироста, %	
	2021/ 2020	2022/ 2021	2021/ 2020	2022/ 2021	2021/ 2020	2022/ 2021
Чистая прибыль	-51 447	197 797	74,54	231,32	-25,46	131,32

По данным таблицы 2 видно, что темпы прироста выручки в период с 2020 по 2021 годы составил 24,05%, а в следующем отчетном периоде темп прироста данного показателя снизился и составил 8,02% по отношению к предыдущему периоду. Достаточно высокие темпы прироста выручки в динамике за три года свидетельствуют об увеличении объема пользования услугами платных дорог населением России, а также о росте километров платных автомобильных магистралей в Центральной, Южной и Западной части страны.

Себестоимость продаж в период с 2020 по 2021 годы возросла на 30%, а в следующем отчетном периоде снизилась на 3%, что свидетельствует о грамотной экономической политике компании и является фактором увеличения валовой прибыли за аналогичный период.

Прирост валовой прибыли в период с 2020 по 2021 годы составил лишь 3,85%, но в период с 2021 по 2022 годы прирост валовой прибыли составил уже 52,84%, что является положительным моментом в деятельности предприятия и связано с тем, что в данный отчетный период темпы прироста выручки выше темпов роста себестоимости, а также с проведенными на предприятии мероприятиями по снижению затрат.

Коммерческие расходы (затраты на рекламу, сбыт, маркетинг, транспорт, услуги охраны, амортизация торгового оборудования) в период с 2020 по 2021 годы увеличились почти в 3 раза (их прирост составил более 161%), а в период в 2021 по 2022 годы произошло существенное снижение

коммерческих расходов на 61,1 %, что в дальнейшем положительно сказалось на росте прибыли от продаж в данном отчетном периоде.

Прирост управленческих расходов (заработная административного и управленческого персонала, содержание и обслуживание офиса, почтовые и рекламные затраты) в период с 2020 по 2021 годы составил 17,8 %, а в дальнейшем произошло снижение на 5%.

Прибыль от продаж в период с 2020 по 2021 годы снизилась на 8,85%, что было связано с высокими темпами роста коммерческих расходов, а в период с 2021 по 2022 темпы прироста прибыли от продаж составили более 115%, что обусловлено резким снижением коммерческих расходов в данный отчетный период, а также снижением себестоимости продаж и управленческих расходов.

На размер прибыли до налогообложения и чистой прибыли влияют также такие статьи как проценты к уплате и проценты к получению, а также прочие доходы и расходы. Так проценты к получению в период с 2020 по 2021 годы снизились на 13%, а в следующем периоде их прирост составил около 94%. Прочие доходы в период с 2021 по 2022 годы увеличились на 62,2 %, а прочие расходы за данный период времени возросли на 70,85%.

Чистая прибыль ООО «Автодор – Платные дороги» в период с 2020 по 2021 годы снизилась на 25,5 %, что связано с превышением всех видов расходов над доходами предприятия, а в период с 2021 по 2022 годы прирост чистой прибыли составил 131,2%, что является следствием роста выручки, снижения себестоимости и с существенным сокращением коммерческих расходов в данном отчетном периоде.

Для наглядности результаты проведенного анализа представим графически.

На рисунке 4 представлена динамика расходов ООО «Автодор – Платные дороги» в динамике с 2020 по 2022 годы.

Рисунок 4 наглядно иллюстрирует, что наибольший удельный вес в расходах ООО «Автодор – Платные дороги» занимает себестоимость продаж, на втором месте - управленческие расходы, а наименьший вес занимают коммерческие и прочие расходы.

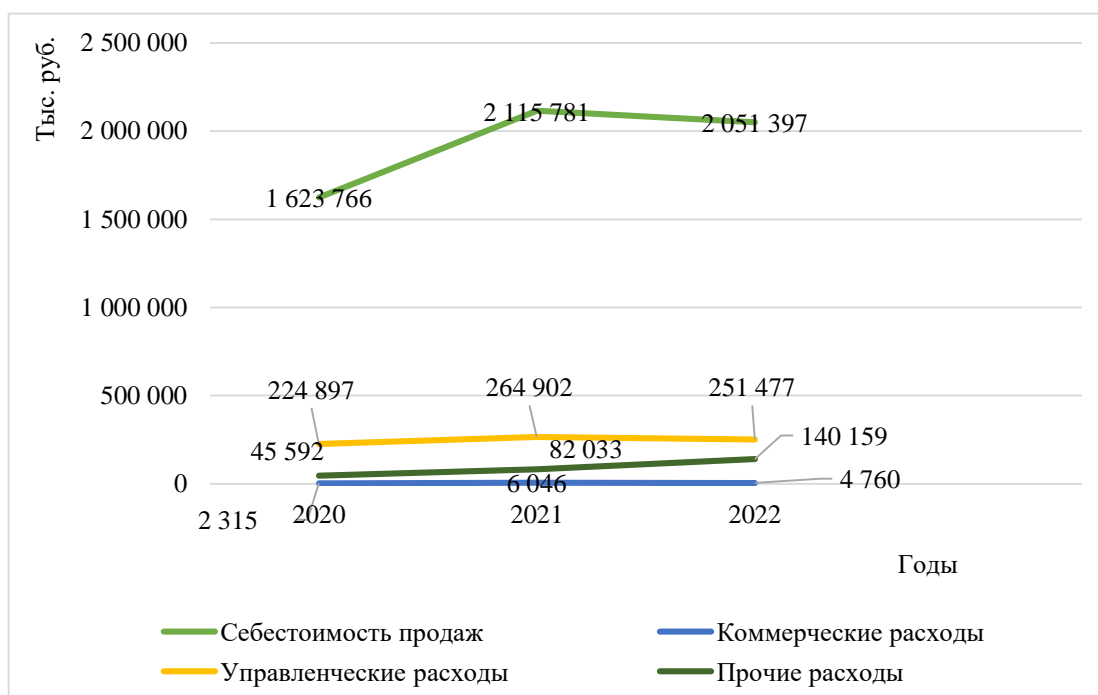


Рисунок 4 – Динамика расходов ООО «Автодор – Платные дороги»

На рисунке 5 представим динамику выручки от продаж и различных видов прибыли ООО «Автодор – Платные дороги».

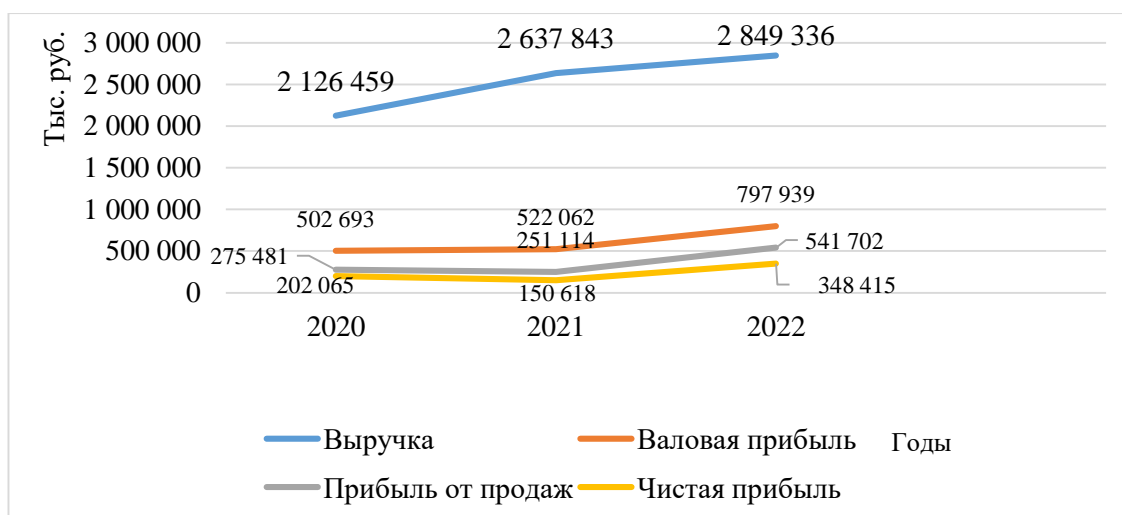


Рисунок 5 – Динамика выручки и прибыли ООО «Автодор-Платные дороги»

График динамики выручки ООО «Автодор-Платные дороги» показывает ежегодный существенный прирост данного показателя за период с 2020 по 2022 годы. Валовая прибыль также ежегодно возрастает. Прибыль от продаж и чистая прибыль в 2021 году показали незначительное снижение по сравнению с 2020 годом, однако в 2022 году наблюдался рост данных показателей по сравнению с 2021 годом.

На формирование финансовых результатов деятельности предприятия напрямую оказывает влияние суммы денежных средств, поступающих на предприятие и платежей по различным направлениям.

Для анализа динамики и структуры входящих и исходящих финансовых потоков проведем анализ движения денежных средств за 2020-2022 годы. Воспользуемся финансовой отчетностью ООО «Автодор-Платные дороги» (Приложение В, таблица В.1). Представим данные о движении денежных средств в таблице 3.

Таблица 3 – Входящие и исходящие финансовые потоки (поступления и платежи) ООО «Автодор-Платные дороги», тыс. руб.

Показатель	Годы		
	2020	2021	2022
Денежные потоки от текущих операций			
Поступления всего, в том числе:	2 350 612	2 847 537	2 935 243
от продажи продукции, товаров, работ и услуг	2 292 275	2 676 986	2 834 755
арендных платежей, лицензионных платежей, роялти, комиссионных и иных аналогичных платежей	941	1 978	3266
прочие поступления	8 174	105 741	10 822
Платежи всего, в том числе:	1 944 492	2 350 803	2 444 096
поставщикам (подрядчикам) за сырье, материалы, работы, услуги	997 881	1 300 445	918 313
в связи с оплатой труда работников	766 684	932 681	1 361 184
налога на прибыль организаций	81 235	38 263	63 964
прочие платежи	70 647	29 781	78 493
Поступления всего, в том числе	38 048	43 799	19 218
от продажи внеоборотных активов (кроме финансовых вложений)	18 548	3 299	4 218
от возврата предоставленных займов, от продажи долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам)	19,5	40 500	15 000
в связи с приобретением долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам), предоставление займов другим лицам	60 000	15 000	0
в связи с приобретением, созданием, модернизацией, реконструкцией и подготовкой к использованию внеоборотных активов	15,96	47,69	43,40
Денежные потоки от финансовых операций			
Поступления всего	-	-	-
Платежи всего, в том числе:	333 188	242 431	154 741
на уплату дивидендов и иных платежей по распределению прибыли в пользу собственников (участников)	333 188	154 280	75 213

Продолжение таблицы 3

Показатель	Годы		
	2020	2021	2022
Денежные потоки от инвестиционных операций			
прочие платежи	-	88 151	79 528

Представим наглядно динамику денежных поступлений и платежей от текущих операций ООО «Автодор-Платные дороги» за 2020 -2022 отчетный периоды на рисунке 6.

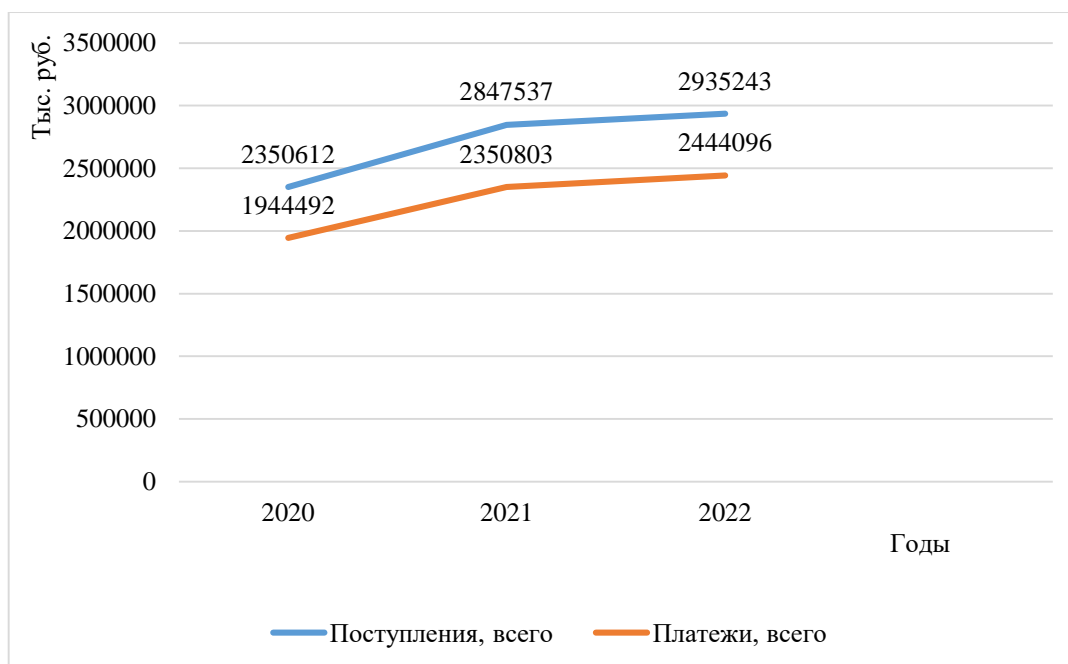


Рисунок 6 - Денежные потоки от текущих операций ООО «Автодор-Платные дороги»

По рисунку 6 наглядно видно, что денежные поступления от текущих операций ежегодно превышают платежи, что свидетельствует о положительном сальдо по текущим операциям, то есть от основной хозяйственной деятельности «Автодор-Платные дороги» за 2020 -2022.

На основе данных таблицы 3 проведем анализ динамики движения денежных средств ООО «Автодор-Платные дороги» представим в таблице 4.

Согласно данным таблицы 4, темп прироста всего поступлений от текущих операций в период с 2020 по 2021 годы составлял 21%, а в следующем периоде снизился до 3%, что говорит о снижении входящих денежных потоков за исследуемый период. Можно отметить снижение темпов прироста денежных поступлений от текущих операций по всем анализируемым статьям. Наибольшее влияние на снижение денежных поступлений в анализируемый период оказало снижение прочих поступлений, которые снизились почти в 10 раз.

Таблица 4 – Анализ движения денежных средств ООО «Автодор-Платные дороги».

Показатель	Изменения			
	Абсолютное, тыс. руб.		Темп прироста, %	
	2021/2020	2022/2021	2022/2021	2022/2021
Денежные потоки от текущих операций				
Поступления всего, в том числе:	496925	87706	21	3
от продажи продукции, товаров, работ и услуг	384711	157769	17	6
арендных платежей, лицензионных платежей, роялти, комиссионных и иных аналогичных платежей	1037	1288	110	65
прочие поступления	97567	-94919	1194	-90
Платежи всего, в том числе:	406311	93293	21	4
поставщикам (подрядчикам) за сырье, материалы, работы, услуги	302564	-382132	30	-29
в связи с оплатой труда работников	165997	428503	22	46
налога на прибыль организаций	-42972	25701	-53	67
прочие платежи	-40866	48712	-58	164
Денежные потоки от инвестиционных операций				
Поступления всего, в том числе	5751	-24581	15	-56
от продажи внеоборотных активов	-15249	919	-82	28

(кроме финансовых вложений)				
-----------------------------	--	--	--	--

Продолжение таблицы 4

Показатель	Изменения			
	Абсолютное, тыс. руб.		Темп прироста, %	
	2021/2020	2022/2021	2022/2021	2022/2021
Денежные потоки от финансовых операций				
от возврата предоставленных займов, от продажи долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам)	40481	-25500	207 592	-63
Платежи всего, в том числе	-13	-19	-17	-31
в связи с приобретением, созданием, модернизацией, реконструкцией и подготовкой к использованию внеоборотных активов	32	-4	199	-9
в связи с приобретением долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам), предоставление займов другим лицам	-45000	-15000	-75	-100
Денежные потоки от финансовых операций				
Поступления всего	-	-	-	-
Платежи всего, в том числе:	-90757	-87690	-27	-36
на уплату дивидендов и иных платежей по распределению прибыли в пользу собственников (участников)	-178908	-79067	-54	-51
прочие платежи	88151	-8623	88151	-10

Денежные поступления от арендных платежей, лицензионных платежей, роялти, комиссионных и иных аналогичных платежей также показали существенное снижение, так в период с 2020 по 2021 годы прирост данного вида денежных поступлений составлял 110%, а в период с 2021 по 2022 годы данный вид денежных поступлений показал отрицательную динамику, которая составила 90%.

Темп роста денежных поступлений от продажи товаров, услуг и продукции в период с 2020 по 2021 годы составлял 17%, а в 2022 году по

отношению к 2021 году темп роста снизился до 6%, что является отрицательным моментом в деятельности ООО «Автодор-Платные дороги» и может быть связано с проблемами с организацией работы пунктов приема платежей или со снижением автомобильного потока на обслуживаемых ООО «Автодор-Платные дороги» магистралях.

Также необходимо отметить, что основной частью денежных поступлений от текущих операций ООО «Автодор-Платные дороги» являются поступления от продажи продукции, работ, услуг, а их доля в общих поступлениях от текущих операций составляет от 94% до 98%;

Темп роста денежных платежей от текущих операций в период с 2021 году по отношению к 2020 году составлял 21%, а в период с 2022 года по отношению к 2021 снизился до 4%. Снижение темпов роста как денежных поступлений, так и платежей может свидетельствовать о снижении эффективности деятельности предприятия;

Темп роста денежных платежей поставщикам (подрядчикам) за сырье, материалы, работы, услуги в 2021 году по отношению к 2020 составлял 30%, а в следующем отчетном периоде темпы роста данного вида платежей снизились и показали отрицательный прирост 29%, что является следствием снижения объемов закупок и говорит о снижении хозяйственной активности предприятия;

Темпы роста платежей, связанных с оплатой труда, в 2021 году по отношению к 2020 составляли 22%, а в следующем отчетном периоде темпы роста фонда оплаты труда увеличились до 46%. Данный рост говорит о расширении штата сотрудников или с ростом средней заработной платы сотрудников ООО «Автодор-Платные дороги». Так, по данным ФНС, среднесписочная численность работников в 2022 году составила 964 человека, что является признаком широкого масштаба деятельности компании;

Прочие денежные платежи от текущих операций за исследуемый период времени возросли в 2 раза и их темп прироста в 2022 году по отношению к 2021 году составил 164%;

Темпы роста денежных потоков от инвестиционных и финансовых операций также представлены в таблице 4. Денежные потоки от финансовых операций были представлены за анализируемый период времени только платежами: выплатой дивидендов и иными платежами.

Проведем анализ основных технико-экономических показателей ООО «Автодор-Платные дороги» за 2020-2022 гг.

Так как, анализ основных экономических показателей был проведен выше, в процессе оценки динамики финансовых результатов деятельности ООО «Автодор-Платные дороги», воспользуемся полученными выше результатами и составим таблицу 5.

Таблица 5 – Основные технико-экономические показатели деятельности ООО «Автодор-Платные дороги» за 2020-2022 гг.

Показатели	2020 г.	2021 г.	2022 г.	Изменение			
				2020-2021 гг.		2021-2022 гг.	
				Абс,изм (+/-)	Темп прироста, %	Абс,изм (+/-)	Темп прироста, %
Выручка, тыс. руб	2126459	2637844	2849336	511384	24,05	211493	8,02
Себестоимость продаж, тыс.руб.	1623766	2115781	2051397	492015	30,03	-64384	-3,05
Валовая прибыль (убыток), тыс. руб.	502693	522062	797939	19369	3,85	275877	52,8

Продолжение таблицы 5

Показатели	2020 г.	2021 г.	2022 г.	Изменение			
				2020-2021 гг.		2021-2022 гг.	
				Абс,изм (+/-)	Темп прироста, %	Абс,изм м (+/-)	Темп прироста, %
Управленческие расходы, тыс. руб.	2315	6046	4760	3731	161,2	-1286	-61,1
Коммерческие расходы, тыс. руб.	224897	264902	251477	400005	17,8	-13425	-5,07
Прибыль от продаж, тыс. руб.	275481	251114	541702	-24367	-8,8	290588	115,7
Чистая прибыль, тыс. руб.	202065	150618	348415	-51447	-25,46	246673	131,3
Основные средства, тыс. руб.	40243	99873	271055	59630	148,2	171182	171,4
Оборотные активы, тыс. руб.	994548	111080 3	155008 9	116255	11,7	439286	39,5
Среднесписочная численность ППП, чел.	720	841	964	121	16,8	123	14,6
Фонд оплаты труда ППП, тыс.руб.	865895	932681	136118 4	66786	7,7	428503	45,9
Среднегодовая выработка работающего, тыс. руб./чел.	29534	31365	29557	183,1	6,2	-180,8	-5,8
Среднемесячная заработная плата работающего, тыс. руб. (стр.11/стр.10)/1 2	924178 5	100219 3	117668	7801,45	8,4	17448, 7	17,41
Фондоотдача, руб./руб. (стр.1/стр.8)	52850	26412	105120	-26438	-50	78708	298

Продолжение таблицы 5

Показатели	2020 г.	2021 г.	2022 г.	Изменение			
				2020-2021 гг.		2021-2022 гг.	
				Абс,изм (+/-)	Темп прироста, %	Абс,изм (+/-)	Темп прироста, %
Оборачиваемость активов, раз (1 стр./стр.9)	2,14	2,37	1,84	0,23	10,45	-0,53	-22,4
Рентабельность продаж, % (стр.6/стр.1)·100 %	12,95	9,5	19,0	-3,45	-	-9,5	-
Рентабельность затрат, % (стр.6/стр.2+стр.4+стр.5)·100%	14,88	10,5	23,47	-4,38	-	12,97	-
Рентабельность (производства) активов, %	16,4	15,3	20,2	1,1	-	19,9	-
Затраты на рубль выручки, коп (стр.2+стр.4+стр.5/стр.1·100 коп.)	87	90,5	81	3,5	4	-9,5	-10,5
ЕВИТ, тыс.руб.	255093	233456	193725	-21637	-8,5	-39731	-17

Опираясь на данные таблицы 5, основные средства и оборотные активы ООО «Автодор-Платные дороги» за период 2020-2022 годов показывают ежегодный прирост, что говорит о расширении деятельности предприятия.

Среднесписочная численность персонала увеличивалась в 2021 и в 2022 годах на 16,8 % и 14,6% соответственно, что является следствием расширения хозяйственной деятельности ООО «Автодор-Платные дороги».

Так, в период с 2020 по 2021 годы прирост фонда оплаты труда составил 7,7%, а в период с 2021 по 2022 годы его прирост ФОТ увеличился до 45,9%. При росте выручки от реализации за аналогичный период всего лишь на 8%

это является отрицательным моментом в деятельности ООО «Автодор-Платные дороги», как так темпы роста фонда оплаты труда превышают темпы роста на 36% выручки от реализации, что в свою очередь отрицательно скажется на размере прибыли от реализации.

Среднегодовая выработка в 2021 году по отношению к 2020 году показала прирост на 6,2%, а в 2022 году по отношению к 2021 году выработка снизилась на 5,8%, что является следствием того, что темпы роста численности сотрудников превысили темпы роста выручки: 14,6 % и 8% соответственно, что также является отрицательным моментом в деятельности ООО «Автодор-Платные дороги».

Среднемесячная заработная плата сотрудников ООО «Автодор-Платные дороги» в 2020 году составляла 92417,85 рублей, в 2021 году она возросла до 100219,3 рублей, темпы прироста заработной платы составили 8,4%, при приросте среднегодовой выработки на 6,2%. В 2022 году по отношению к 2021 году среднемесячный заработок сотрудников составил 117668 рублей, а его прирост по отношению к 2021 году составил 17,41%, при темпах роста среднегодовой выработки за данный период минус 5,8%.

То есть, расчеты показывают, что при снижении выработки на 5,8% заработная плата сотрудников продолжала увеличиваться и показала существенный прирост, что крайне негативно сказывается на экономике предприятия и влечет за собой снижение прибыли от основной деятельности.

Темпы прироста основных экономических показателей представим на рисунке 7.

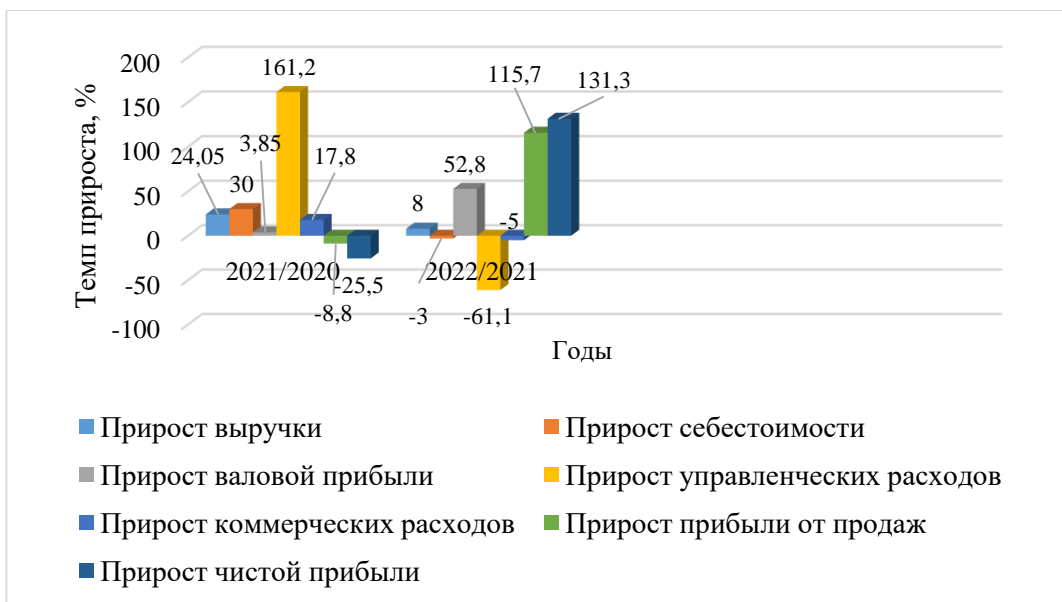


Рисунок 7 – Темпы прироста экономических показателей ООО «Автодор-Платные дороги» 2020-2022 гг

Рисунок показывает, что в 2021 году по отношению к 2020 году прирост чистой прибыли имел отрицательное значение и составил минус 25,5%, на что в первую очередь повлиял существенный прирост управленческих расходов - 161,2% и прирост коммерческих расходов, который составил 17,8% при приросте выручки от реализации в размере 24,05%. В 2022 году по отношению к 2021 году прирост чистой прибыли составил уже 131,3%, что связано со снижением управленческих расходов в данный период времени (прирост минус 61,1%) и коммерческих расходов (прирост минус 5%).

На рисунке 8 наглядно представим темпы прироста показателей по труду и заработной плате сотрудников ООО «Автодор-Платные дороги» за 2020-2022 годы.



Рисунок 8 – Темпы прироста показателей по труду и заработной плате ООО «Автодор-Платные дороги» 2020-2022 гг

Рисунок 8 наглядно показывает, что темпы роста выработки ниже, а в 2022 году имели отрицательное значение – минус 5,8%, чем темпы прироста фонда оплаты труда, что говорит о том, что расходы предприятия на заработную плату увеличиваются быстрее, чем производительность труда сотрудников предприятия, что влечет за собой прирост расходов при снижении показателей по труду, что является крайне негативным моментом в экономике любого предприятия, так как темпы роста производительности труда всегда должны превышать темпы роста заработной платы.

Показатели использования основных средств ООО «Автодор-Платные дороги» представлен расчетом фондоотдачи за 2020-2022 годы.

Фондоотдача показывает, какое количество выручки приходится на рубль основных фондов предприятия. Нормативного значения показатель фондоотдачи не имеет, так как в каждой отрасли он может существенно варьироваться. Так, например, в фондоемких отраслях промышленности (в

производстве), где наибольшая часть фондов приходится на основные фонды, показатель фондоотдачи будет значительно ниже других.

Расчеты показали, что на ООО «Автодор-Платные дороги», фондоемкость стремится к нулю, то есть ее показатели были очень низкими за весь анализируемый период, а фондоотдача, напротив, находилась на очень высоком уровне, что говорит о том, что анализируемое предприятие не является фондоемким.

На рисунке 9 представим динамику фондоотдачи ООО «Автодор-Платные дороги» за 2020-2022 годы.

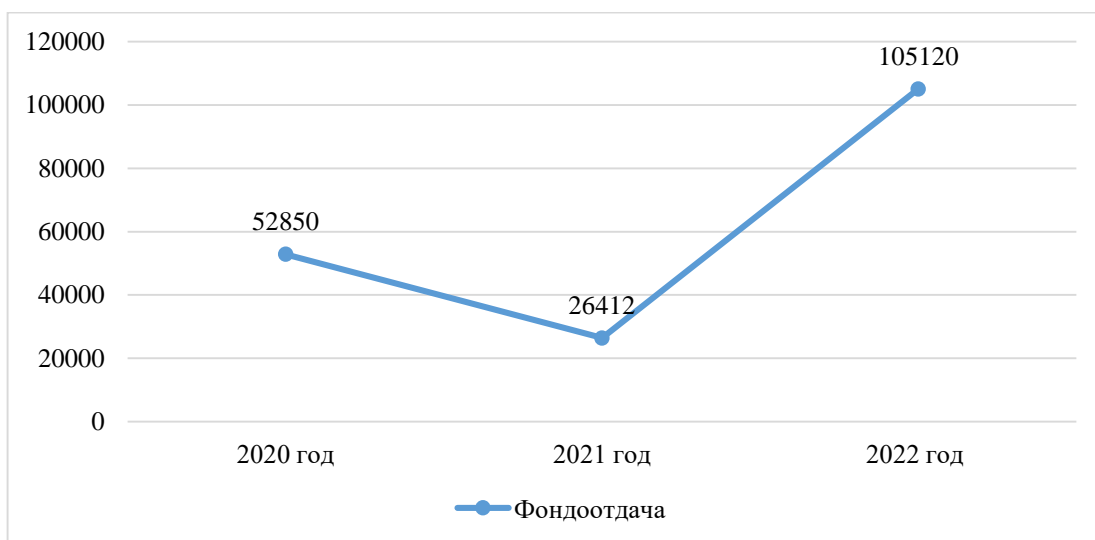


Рисунок 9 – Динамика фондоотдачи ООО «Автодор-Платные дороги» за 2020-2022 годы

Рисунок 10 показывает, что за анализируемый период времени фондоотдача в 2021 году снизилась по отношению к 2020 году на 26438 рублей с одного рубля используемых основных фондов или на 50%, а в следующем году фондоотдача увеличилась на 78708 рублей с одного рубля используемых основных фондов или на 298%. Можно сделать вывод о том, что темпы роста выручки превышали темпы роста стоимости основных фондов за весь анализируемый период.

Анализ эффективности использования оборотных средств ООО «Автодор-Платные дороги» представлен расчетом оборачиваемости оборотных средств в динамике за 2020-2022 годы. Коэффициент оборачиваемости оборотных средств показывает число оборотов, совершаемых оборотными средствами предприятия за анализируемый период времени.

На рисунке 10 представим динамику коэффициента оборачиваемости ООО «Автодор-Платные дороги» за 2020-2022 годы.

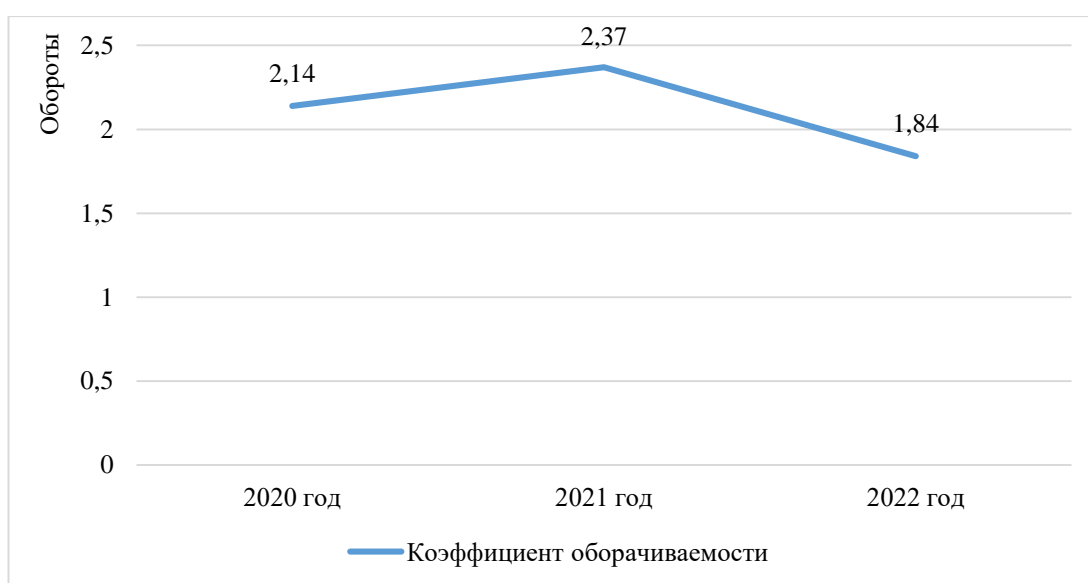


Рисунок 10 – Динамика коэффициента оборачиваемости ООО «Автодор-Платные дороги»

Динамика коэффициента оборачиваемости ООО «Автодор-Платные дороги» за 2020-2022 годы говорит о том, что исследуемое предприятие не является материалоемким и его деятельность направлена на получение платы за пользование автомобильными дорогами, которые строят и обслуживают другие предприятия, входящие в группу компаний «Автодор».

Экономический анализ любого хозяйствующего субъекта будет считаться неполным, если не был проведен анализ показателей

рентабельности. Рентабельность — отношение прибыли к ресурсам, которые вложили, чтобы эту прибыль получить. Она показывает, какую прибыль или убыток получил бизнес от использования этих активов.

Показатели рентабельности представлены различными видами: рентабельность продаж (оборота), рентабельность активов, рентабельность основных средств, рентабельность продукции, рентабельность персонала, рентабельность затрат и другие. Вид рентабельности для расчета выбирают в зависимости от того, эффективность использования какого ресурса нужно проверить.

Рентабельность продаж – это отношение прибыли к выручке, данный показатель показывает сколько прибыли получает предприятие с каждого рубля выручки.

Рентабельность производства (рентабельность активов) — это отношение прибыли к стоимости основных фондов и оборотных средств предприятия. Рентабельность производства показывает эффективность работы всей компании.

Рентабельность затрат – это коэффициент, который показывает количество получаемого дохода с одного вложенного в хозяйственную деятельность рубля и рассчитывается как соотношение прибыли к совокупной сумме затрат на производство и последующую реализацию продукции или услуги [16].

На рисунке 11 представим динамику показателей рентабельности ООО «Автодор-Платные дороги» за 2020-2022 годы.

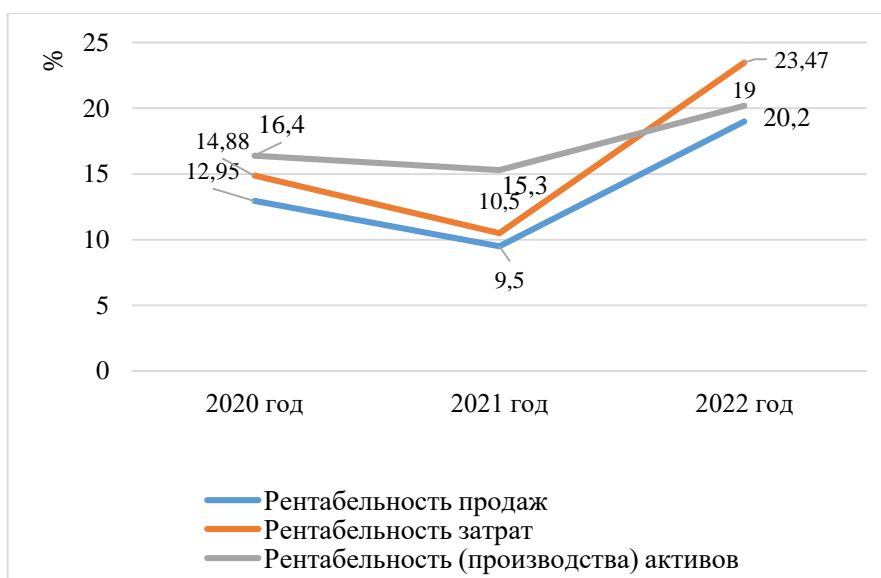


Рисунок 11 – Динамика рентабельности ООО «Автодор-Платные дороги»

Все показатели рентабельности ООО «Автодор-Платные дороги» за 2020-2022 годы имели достаточно высокое значение, что говорит о высокой прибыльности данного бизнеса. Необходимо отметить, что рассчитанные показатели рентабельности имели тенденцию к незначительному снижению в 2021 году по отношению к 2020 году, однако в 2022 году рентабельность снова повысилась, при этом показатель рентабельности затрат достиг 23,47%, рентабельность активов (производства) в 2022 году установилась на уровне 20,2%, а рентабельность продаж составила 19%.

Современный экономический анализ деятельности предприятия можно считать не полным без анализа показателя ЕВІТ. ЕВІТ в переводе с английского языка означает - показатель прибыли до вычета процентов к уплате и налогов. Традиционно он рассчитывается в системе бухгалтерской отчетности США, применяется и в системе международных стандартов учета.

Динамику показателя ЕВІТ (прибыли до вычета процентов и налогов) представим на рисунке 12.

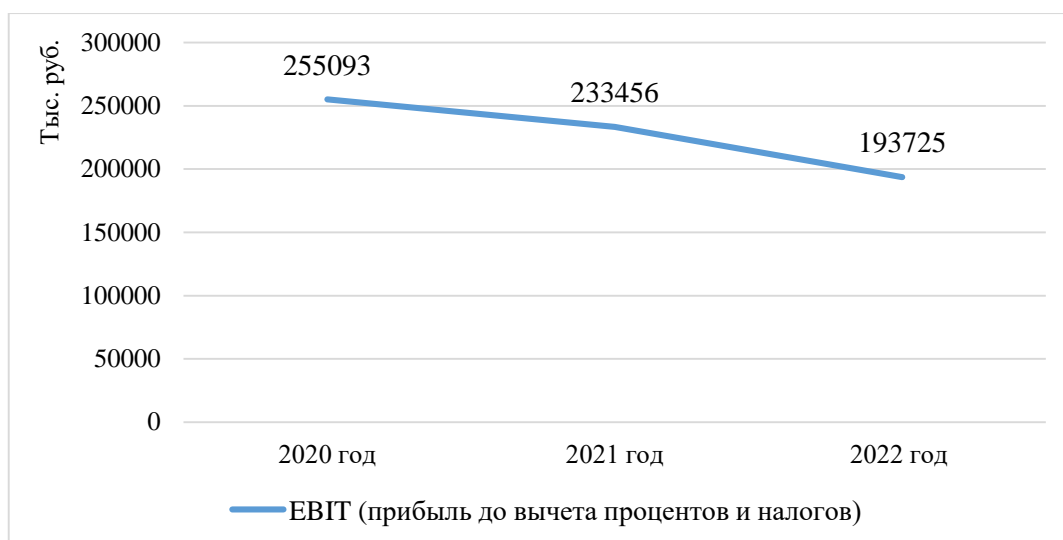


Рисунок 12 – Динамика ЕВІТ ООО «Автодор-Платные дороги»

Рисунок 12 наглядно показывает отрицательную динамику прибыли до вычета налогов и процентов ООО «Автодор-Платные дороги» за 2020-2022 годы, данный показатель постепенно снижается, что говорит о привлечении заемных средств, которые влекут за собой увеличение процентов к уплате.

В целом по итогам проведенного анализа основных технико-экономических показателей деятельности ООО «Автодор-Платные дороги» за 2020-2022 год можно сделать вывод об устойчивом финансовом положении анализируемого предприятия. Однако в процессе анализа были выявлены следующие негативные моменты:

- превышение темпов роста заработной платы над темпами роста производительности труда;
- снижение показателя ЕВІТ (прибыли до вычета процентов и налогов), что говорит о наличии большого количества заемных средств.

3 Разработка мероприятий по улучшению финансовых результатов деятельности ООО «Автодор-Платные дороги» на основе логистики

3.1 Логистические подходы к улучшению финансовых результатов деятельности предприятия

Деятельность предприятия ООО «Автодор-Платные дороги» играет важнейшую роль в экономическом развитии государства и является ключевым звеном транспортной структуры.

В процессе анализа были выявлены ряд недостатков в организации работы компании, которые крайне негативно сказываются на имидже платных дорог в целом, что влечет за собой существенное снижение платы, а, следовательно, и прибыли предприятия. Такими недостатками являются:

- в организации оплаты проезда часто возникают сбои на пунктах считывания оплаты при осуществлении платежа за проезд, а также сбои на полосах движения. При этом, возникают большие пробки, люди теряют время и деньги. Однако и при возникновении таких сбоев в оплате, водителей не пропускают без оплаты проезда, что еще больше увеличивает время простоя в пробке. В таких случаях переходят на ручные считыватели оплаты, которые также часто имеют сбои в работе;
- были отменены скидки для проезда легковых машин через оплату транспондером и частично урезаны для грузовых автомобилей, что отрицательно сказывается на мотивации приобретения водителями транспондера. Транспондер — это устройство для безостановочного проезда через Пункты/Рамки взимания платы на платных трассах. Транспондер имеет уникальный лицевой счет и PAN-номер. Он работает от собственной батарейки и не требует подзарядки.

Устройство крепится на лобовое стекло и считывается антенной, установленной на Пункте взимания платы или на Рамке взимания платы. Срок службы устройства составляет 5-7 лет.

- разные участки дороги находятся в управлении разных компаний, что также затрудняет оплату [1].

Для устранения выявленных недостатков в работе ООО «Автодор-Платные дороги» и в целом для улучшения качества работы платных дорог предприятию рекомендуется внедрить два мероприятия, которые направлены на улучшение системы взимания платы.

Первое мероприятие – использование технологии организации взимания платы типа «Свободный поток» в реализуемые и перспективные проекты платных автомобильных дорог на всей протяженности.

На сегодняшний день на платных дорогах России, которые находятся в обслуживании по взиманию платы за проезд в ООО «Автодор-Платные дороги» частично уже действует система «Свободный поток», но также сохраняются другие способы взимания платы за проезд, такие как:

- открытый способ оплаты. В данном случае пункт внесения средств расположен прямо на трассе и перекрывает движение по магистрали, продолжить движение могут только автомобили, оплатившие проезд. При таком способе взимания платы возникают дополнительные расходы, связанные со строительством и организацией работы пунктов сбора пошлины и заработной платой сотрудников этих пунктов. При такой организации сбора пошлины за проезд неминуемо возникают заторы на пунктах оплаты, что влечет за собой также желание водителей объехать такие пункты по второстепенным полосам или бездорожью, чтобы избежать оплаты и «пробки» на дороге;

- закрытая система дорожного сбора. При такой системе пункты взимания платы ставятся только на въезде и выезде с платного участка дороги. В данном случае плата берется только в одном конце дороги, либо покупается билет на право проезда, а окончательный расчет производится на выезде с платного участка. При утере билета водители обязаны оплачивать максимальную стоимость проезда. Дополнительным недостатком данной системы оплаты является также дополнительные расходы на организацию работы пунктов.

Для внедрения мероприятия предлагается на новых участках дорог полностью отказаться от закрытого и открытого способа оплаты проезда и перейти на автоматическую систему взимания платы, которая позволит полностью устранить недостатки первых двух систем, указанных выше. Электронные системы считывают информацию об автомобиле даже на высоких скоростях, что полностью позволяет отказаться от необходимости строительства стационарных пунктов взимания платы. Однако, при данной системе оплаты проезда возникает новая проблема – отсутствие транспондеров у подавляющего числа автомобилистов, особенно у тех, кто пользуется проездом по платным участкам однократно или крайне редко. В таких случаях квитанция оплаты за проезд приходит водителю по почте.

Система «Свободный поток» предполагает отсутствие шлагбаумов на платных трассах, транспондеры и постоплату. Главная проблема, которая решается при внедрении данного мероприятия – ликвидация заторов на пунктах приема оплаты.

Система взимания платы типа «Свободный поток» показывает устойчивую тенденцию развития. Данная система обширно применяется в мире и показывает высокую эффективность в зарубежных проектах Европы и США и Канаде.

«Реализация системы взимания платы типа «Свободный поток» позволит:

- обеспечить бесперебойный, скоростной проезд за счет отсутствия времени ожидания для оплаты проезда;
- сократить количество дорожно-транспортных происшествий, ввиду отсутствия шлагбаумов;
- улучшить экологическую обстановку за счет сокращения отсутствия заторов перед пунктами платы, поскольку будет обеспечено равномерное движение транспортных средств, это позволит снизить количество вредных выхлопов;
- минимизировать затраты на создание системы взимания платы
- значительно сократить затраты на содержание пунктов взимания платы;
- позволит избежать неравномерные разгоны и торможения для автомобилистов, что окажет влияние на снижение расхода топлива и общий комфорт поездки;
- только на этапе строительства дорог с системой взимания платы «Свободный поток» позволит сэкономить затраты на 37% в сравнении с обычной дорогой с пунктами взимания платы» [22,с.49].

Взимание платы по системе «Свободный поток» осуществляется путем дистанционной идентификации транспортных средств при помощи транспондеров. Для обеспечения максимально возможного сбора и контроля транспортных средств должен быть разработан комплекс мероприятий по максимальной идентификации транспортного потока. Эти меры позволят минимизировать как умышленную, так и неумышленную неоплату проезда.

При этом оплата будет производиться при помощи транспондеров, которые привязаны не к конкретному автомобилю, а к счету водителя, так же счет можно будет оплачивать в мобильном приложении и на сайте «Автодора». При необходимости, водитель сможет оплачивать весь маршрут заранее, а после поездки система сверит маршрут и спишет деньги

автоматически, если денежных средств на счете водителя окажется недостаточно, то вступит в силу штраф за неоплаченный проезд. Сумма штрафов для легковых автомобилей в таких случаях составит 2500 рублей, а для грузовых автомобилей – 5000 рублей, что также дополнительно положительно скажется на пополнении бюджета.

Второе мероприятие- создание Единой цифровой платформы взимания платы (далее - ЕЦПВП).

«ЕЦПВП» является неотъемлемым компонентом системы взимания платы Государственной компании, осуществляющим финансовый контроль, управление процедурами по сбору платы и обеспечивающим взаимодействие с пользователями платных дорог (биллинг) [21].

«Развитие ЕЦПВП, функционирующей с 2019 года лишь на некоторых участках при реализации проектов капитального строительства и реконструкции участков платных дорог, переданных в доверительное управление Государственной компании, позволит:

- консолидировать сбор и хранение данных о взимании платы, включая данные о пользователях дорог;
- улучшить качество анализа агрегируемой информации, реализованного с применением больших данных;
- сократить число точек отказа в управлении процессами взиманием платы;
- внедрить подходы, ускоряющие ряд существующих бизнес-процессов» [22,с.49].

3.2 Оценка эффективности предлагаемых мероприятий

Для оценки эффективности предложенных мероприятия, рассмотрим материальные затраты и перечень необходимого оборудования, необходимого для перевода на систему «Свободный поток» одного пункта взимания платы. Данные об оборудовании и его назначении представим в таблице 6.

Таблица 6 – Перечень необходимого оборудования и его назначение

Наименование	Назначение
Рамная конструкция	Опора для крепления камер и лазерных датчиков
Серверное и сетевое оборудование, программное обеспечение	Распознавание собранных изображений, распознавание класса ТС, мониторинг работы оборудования и самодиагностика. Полученная информация обрабатывается программным обеспечением на локальном вычислительном комплексе, которое распознает ГРЗ, классифицирует транспортное средство (легковой, грузовой, грузовой с прицепом и т.д. до 28 типов) и обрабатывает данные, полученные с транспондера
Камеры распознавания номерных знаков	Распознавание номерных знаков и подготовка фотоматериалов для вынесения постановления об административном правонарушении. Распознавание ГРНЗ по фотографии, поиск по базе ГРНЗ и определение достоверности распознавания происходит локально, непосредственно на рамной конструкции
Лазерные датчики определения габаритов	Построение 3D модели ТС с высокой достоверностью до 28 классов транспортных средств. Распознавание происходит локально. За счет алгоритмов машинного обучения датчики распознают ТС в реальном времени
Наименование	Назначение
Модуль связи DSRC	Организация двухсторонней высокоскоростной связи с транспондерами, установленными в транспортных средствах
Информационное табло Электронные знаки	Информирование водителей
Комплекс освещения	Освещение участка для считывания номеров в темное время суток

В таблице 7 представим количество необходимого оборудования и цены закупки.

Таблица 7 – Материальные затраты на комплектование одного пункта взимания платы

Наименование	Количество, шт/комплект	Цена, руб.	Сумма, тыс. руб.
Рамная конструкция	1	1 250 000,00	1 250 000,00
Серверное и сетевое оборудование, программное обеспечение	1	4 739 776,80	4 739 776,80
Камеры распознавания номерных знаков	1	13 964 113,88	13 964 113,88
Лазерные датчики определения габаритов	8	25 240,00	201 920,00
Модуль связи DSRC	8	6 839, 50	54 716,00
Информационное табло (табло динамическое светодиодное) Telegra 5215	2	5 191 200,00	10 382 400,00
Электронные знаки	6	25 000	150 000,00
Комплекс освещения	1	3 000 000	3 000 000
Итого			33 742 926,68

Таким образом, суммарные капитальные вложения на строительство одного пункта взимания платы по системе «Свободный поток» составит 33 742 926,68 рублей.

Для расчета срока окупаемости капитальных вложений и расчета коммерческой эффективности проекта помимо капитальных вложений на строительство пункта взимания платы необходимо рассчитать годовую плановую выручку и чистую прибыль от взимания пошлины за проезд, которую данный пункт оплаты должен в последствии приносить, а в первую очередь, необходимо учесть капитальные вложения на строительство участков платных дорог, расчет которых не входит в задачи данной дипломной работы,

что в конечном итоге, крайне усложняет расчет срока окупаемости отдельного пункта взимания платы «Свободный поток».

Стоимость оплаты за проезд регулирует Правительство РФ, а варьирует и регулирует оплату региональная власть. На сегодняшний день стоимость проезда по платной дороге в РФ варьируется от 3 до 10 рублей за километр магистрали. Стоимость проезда в итоге зависит от следующих факторов:

- класса транспортного средства;
- веса транспортного средства;
- габаритов автомобиля;
- количества колесных осей транспортного средства;
- времени суток проезда (день или ночь);
- особенностей трассы;
- бесплатного проезда для всех видов специального транспорта (скорые, пожарные, полицейские, дорожные службы).

Исходя из вышеперечисленного и интенсивности транспортного потока той или иной платной трассы планируется выручка и прибыль от сбора пошлины за проезд.

Годовая выручка от взимания платы за проезд рассчитывается по следующей формуле 4.

$$B_z = T_p N_t \cdot \frac{365}{1000}, \quad (4)$$

где T_p - средневзвешенный по структуре транспортного потока тариф за проезд одного транспортного средства, руб.;

N_t – ожидаемая среднесуточная интенсивность движения по платной дороге в t году.

Необходимо учесть следующие факторы:

- затраты на содержание и ремонт определяются исходя из норматива, пропорционального стоимости строительства дороги (на содержание ежегодно 0,3%, на ремонт - 3% раз в 6 лет);
- значения коэффициента дисконтирования рассчитываются исходя из коммерческой нормы дисконта 15%;
- рост интенсивности движения принят равным 5% в год.

Произведем расчет плановой прибыли и срока окупаемости пунктов взимания платы на примере платного моста через р. Обь, г. Новосибирск, результаты расчетов представим в таблице 8.

Таблица 8 – Плановая прибыль от реализации проекта по установке пункта взимания платы по системе «Свободный поток»

Показатели по шагам расчета	Эксплуатация по годам				
	1	2	3	4	5
Интенсивность движения, авт./сут.	8100,56	8424,58	8761,57	9112,03	9476,51
Выручка от взимания платы за проезд, тыс. руб.	139977,12	145576,21	151399,25	157455,22	163753,43
Производственные издержки, тыс. руб.	27400	27400	27400	27400	27400
Затраты на содержание и ремонт объекта, тыс. руб.	739,8	739,8	739,8	739,8	739,8
Себестоимость эксплуатации, тыс. руб.	28139,8	28139,8	28139,8	28139,8	28139,8
Налог на прибыль, тыс. руб.	26840,96	28184,74	29582,27	31035,70	32547,27
Чистая прибыль, тыс. руб.	84 996,36	89 251,67	93677,18	98279,72	103066,36

Продолжение таблицы 8

Показатели по шагам расчета	Эксплуатация по годам				
	1	2	3	4	5
Чистая прибыль накопленным итогом, тыс. руб.	84 996,36	174248,03	267925,21	366204,93	469271,29
Коэффициент дисконтирования (i=12%)	1	0,893	0,797	0,712	0,636
Дисконтированный поток, тыс. руб.	-532364,2	99870,73	93596,81	87760,73	82244,61
ЧДД, тыс. руб.	-532364,2	-432493,5	-338896,7	-251135,9	-168891,37
Срок окупаемости моста, лет	6				
Индекс доходности	2,15				

В таблице 8 приведены результаты расчетов в целом по платному мосту, так как некорректно было бы произвести расчет срока окупаемости только пункта взимания платы без учета капитальных вложений самого моста.

Произведем расчет основных плановых финансовых показателей на первый год после ввода в эксплуатацию моста через р. Обь, г. Новосибирск (без учета ввода в эксплуатацию других объектов).

Результаты расчетов представим в таблице 9.

По результатам анализа проведенных расчетов, были сделаны следующие выводы:

- выручка увеличится на 6,6%;
- себестоимость продаж возрастет на 1,7%
- текущий налог на прибыль увеличится на 50,6%, что является положительным моментом для бюджета страны;

– чистая прибыль возрастет на 42%.

Таблица 9 – Основные плановые финансовые показатели деятельности ООО «Автодор-Платные дороги»

Показатели	Годы		Изменение	
	2022	План	Абс. изм (+/-)	Темп прироста, %
Выручка	2 126 459	2 266 436	139 977,12	6,6
Себестоимость продаж	1 623 766	1 651 905	28 139,8	1,7
Текущий налог на прибыль	53 027	79 867,9	26 840,96	50,6
Чистая прибыль	202 065	287 061,36	84 996,36	42

Для наглядности расчетов представим их на рисунке 14.

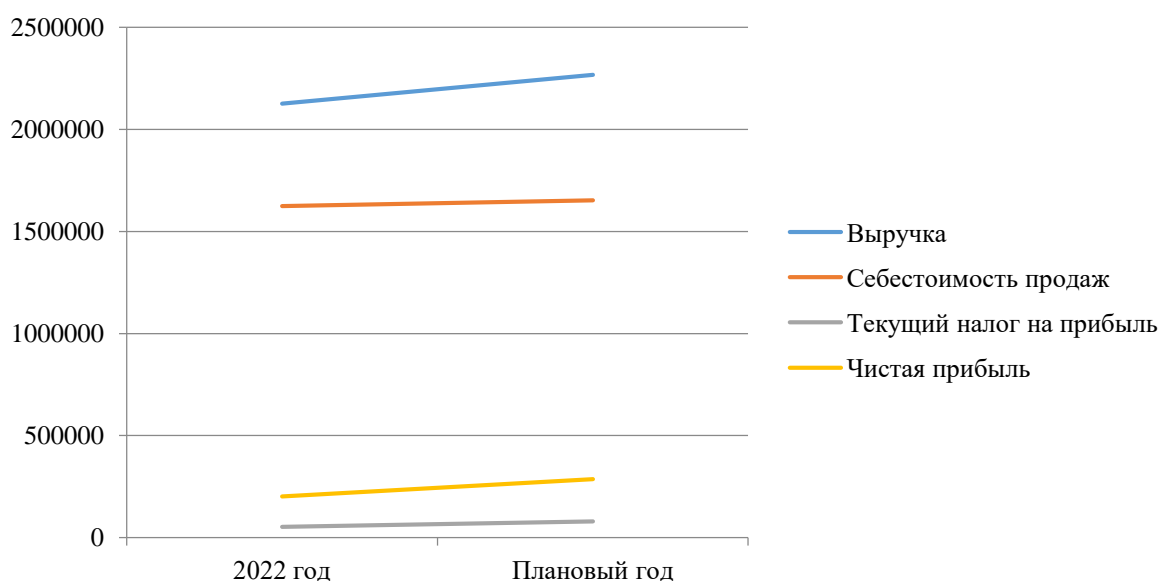


Рисунок 14 – Изменение основных финансовых результатов ООО «Автодор-Платные дороги» после внедрения мероприятия

Капитальные вложения на строительство моста и пунктов взимания платы осуществляются за счет государственных инвестиций и вложений частных инвесторов, а, ООО «Автодор-Платные Дороги» будет также, как и

на других участках платных автомобильных дорог заниматься сбором пошлин за проезд, поэтому осуществить более детальные расчеты не предоставляется возможным из-за отсутствия информации.

В рамках данной дипломной работы рассматривается мероприятие только по строительству пунктов взимания платы «Свободный поток», крупные капитальные государственные инвестиции на строительство самого объекта дорожной инфраструктуры г. Новосибирска не учитываются в нашем исследовании и не включены в состав задач работы.

Практическая значимость предлагаемого мероприятия по внедрению системы бесконтактной оплаты проезда «Свободный поток» при открытии платного моста через реку Обь позволит избежать пробок при въезде на мост и в целом благоприятно скажется на дорожной обстановке в Новосибирске, который славится своими автомобильными заторами.

Поскольку предлагаемое мероприятие окажет влияние на экономическую, экологическую и социальную ситуацию в регионе, где проект будет внедрен, то основным видом эффективности будет – общественная эффективность. Общественная эффективность характеризует социально-экономические последствия для общества в целом.

Расчеты Федерального дорожного агентства показывают, что в любом году прогнозного периода позитивные эффекты от строительства платных автомобильных дорог на экономику Российской Федерации в целом превышают негативные [21].

Так как рассматриваемое предприятие ООО «Автодор-Платные дороги» является государственным, а строительство платных дорог также финансируется из Государственного бюджета Российской Федерации, то на уровне государства также оцениваются следующие виды эффектов:

- строительство объекта и его эксплуатации;
- экономия времени в пути грузов и пассажиров;
- повышение безопасности;

- ликвидация инфраструктурных ограничений;
- повышение экономической активности в связи с расширением рынка сбыта продукции и рынка труда.

«В рамках расчета Федеральным дорожным агентством социально-экономических эффектов при введении платы определены:

- влияние на экономику типового автотранспортного предприятия (ожидается снижение чистой прибыли на 0,5%);
- влияние на экономику автотранспортной отрасли (ожидается снижение рентабельности на 0,5%);
- прирост ВВП составит от 41 млрд. руб. в 2015 году до 69 млрд. руб. в 2025 году;
- влияние на налоговые поступления, без учета платы за проезд (прирост составит от 13 млрд. руб. в 2015 году до 19 млрд. руб. в 2025 году);
- экономический эффект от предотвращенных ДТП по неудовлетворительному состоянию дорожного полотна (10 млрд. руб. за период 2015 – 2031 гг.).

Для автотранспортных предприятий, пользующихся платными дорогами, также появляются следующие преимущества:

- увеличивается скорость доставки грузов;
- уменьшается время занятости водителя в рейсе;
- экономия топлива, ГСМ, запасных частей;
- уменьшается количество ремонтов вследствие меньшего износа запасных частей автомобилей;
- повышается экономическая эффективность перевозок» [21].

Список необходимого оборудования со стоимостью пункта взимания платы по системе «Свободный поток» приведена выше в таблице 6.

Согласно Методическим рекомендациям по строительству и размещению пунктов взимания платы за проезд, утвержденных

Министерством транспорта Российской Федерации в закрытый пункт взимания платы включаются:

- здания, сооружения, специальное оборудование для сбора платы за проезд и контроля движения, системы видеонаблюдения, безопасности и жизнеобеспечения, в том числе:
- административное здание, включая служебное помещение, комнату охраны, комнату для отдыха сотрудников, комнату с ограниченным доступом для оборудования связи, локальной вычислительной сети и т.п., санузел;
- въездные и выездные площадки с полосами движения и соответствующей разметкой;
- площадка для стоянки транспортных средств (в том числе задержанных и неисправных);
- площадка для кратковременного отдыха водителей;
- полосы для движения негабаритных транспортных средств;
- островки безопасности для размещения кабин сбора платы и оборудования для автоматического взимания платы, выдачи въездных талонов (билетов) и для контроля движения;
- датчики количества осей, веса, длины и высоты транспортного средства (в соответствии с проектной документацией);
- кабины сбора платы;
- система управления ПВП, включая локальную вычислительную сеть, систему защиты и хранения информации, мини-АТС для внутренней связи и выхода на городскую телефонную сеть, систему ограничения доступа в служебные помещения, систему видеонаблюдения;
- система жизнеобеспечения, включая систему кондиционирования, вентиляции и отопления, система поддержания микроклимата в

- помещениях КСП, систему водоснабжения, систему электроснабжения и освещения, противопожарную систему и др.;
- технические средства организации движения на ПВП;
 - источники бесперебойного и аварийного электроснабжения;
 - защитная крыша (навес);
 - подземный переход для прохода персонала к КСП (в соответствии с проектной документацией).

Особенно следует обратить внимание на то, что строительство пункта взимания платы должно выполняться в соответствии с действующими нормативно-техническими документами и проектной документацией.

Строительно-монтажные работы на ПВП на действующих автомобильных дорогах должны выполняться в соответствии с требованиями по безопасности движения по инструкции организации движения и ограждению мест производства дорожных работ и не создавать дополнительных неудобств для пользователей [18].

Согласно предоставленным данным, экономия на капитальных затратах за счет внедрения пунктов бесконтактной оплаты уже на стадии строительства составляет 63%. Таким образом, стоимость возведения закрытого пункта взимания платы составляет около 89 190 тысяч рублей.

Согласно Методическим рекомендациям по оценке эффективности использования в дорожном хозяйстве инноваций и достижении научно-технического прогресса рассчитаем экономический эффект от сокращения капитальных вложений по формуле 5.

$$\Delta K = K_{TP} - K_{ИН}, \quad (5)$$

где $K_{\text{Тр}}$ и $K_{\text{Ин}}$ – размер капитальных вложений на строительство традиционного и инновационного пункта взимания платы (по системе «Свободный поток»).

Экономия на капитальных затратах составит 55 450 тысяч рублей.

«Приоритет строительства пунктов взимания платы по системе «Свободный поток» окажет умеренно негативное влияние на экономику автоперевозчиков и положительное влияние на экономику страны в целом, прежде всего на такие отрасли как туризм, торговля, промышленность, сельское хозяйство, каждая из которых, в свою очередь, поднимает благосостояние нации.

Реализация проекта по внедрению пунктов взимания платы на новых участках предполагается с использованием такого механизма государственно-частного партнерства как концессионное соглашение «контракт жизненного цикла». Эта форма позволит снизить нагрузку на бюджет, повысить заинтересованность частных участников в оптимизации расходов и максимально использовать накопленный опыт частных компаний при проектировании, создании и обслуживании системы, максимально снизить риски для государства» [22].

Заключение

В процессе выполнения выпускной квалификационной работы в первой ее части были рассмотрены теоретические аспекты анализа финансовых результатов деятельности предприятия, определен их состав и уровень влияния на них логистических процессов. В процессе написания теоретической части была решена первая задача дипломной работы.

В процессе решения второй задачи дано подробное описание ООО «Автодор-Платные дороги», приведена характеристика основного и дополнительных видов деятельности, описана организационная структура управления предприятием и составлена схема управления группы компаний «Автодор», во главе которой находится Государственная компания «Российские автомобильные дороги». Далее во второй части работы был проведен всесторонний экономический анализ финансовых результатов ООО «Автодор-Платные дороги» за период с 2020 по 2023 годы. В результате анализа был сделан вывод о том, что в целом предприятие является прибыльным, однако, темпы прироста выручки снизились с 24% до 8%, себестоимость продаж в свою очередь увеличилась на 27%. Чистая прибыль ООО «Автодор – Платные дороги» в период с 2020 по 2021 годы снизилась на 25,5 %, что связано с превышением всех видов расходов над доходами предприятия, а в период с 2021 по 2022 годы прирост чистой прибыли составил 131,2% , что является следствием роста выручки, снижения себестоимости и с существенным сокращением коммерческих расходов в данном отчетном периоде.

Анализ основных технико-экономических показателей, который также был проведен во второй части работы показал, что динамика коэффициента оборачиваемости ООО «Автодор-Платные дороги» за 2020-2022 годы говорит о том, что исследуемое предприятие не является материалоемким, его деятельность направлена на получение платы за пользование автомобильными

дорогами, которые строят и обслуживают другие предприятия, входящие в группу компаний «Автодор». Все показатели рентабельности ООО «Автодор-Платные дороги» за 2020-2022 годы имели достаточно высокое значение, что говорит о высокой прибыльности данного бизнеса. Необходимо отметить, что рассчитанные показатели рентабельности имели тенденцию к незначительному снижению в 2021 году по отношению к 2020 году, однако в 2022 году рентабельность снова повысилась, при этом показатель рентабельности затрат достиг 23,47%, рентабельность активов (производства) в 2022 году установилась на уровне 20,2%, а рентабельность продаж составила 19%.

В процессе написания дипломной работы был выявлен ряд недостатков в организации взимания платы за проезд, что отрицательно сказывается на эффективности деятельности предприятия и имидже платных дорог. В процессе решения третьей задачи были предложены мероприятия, направленные на устранение выявленных проблем и на улучшение финансовых результатов деятельности ООО «Автодор-Платные дороги».

В процессе разработки первого мероприятия были рассчитаны затраты на строительство пункта оплаты по системе «Свободный поток», рассчитана плановая чистая прибыль и срок окупаемости на примере платного автомобильного моста через реку Обь, г. Новосибирск, рассчитана экономия на капитальных вложениях при строительстве закрытого и открытого пункта взимания оплаты, которая составила 55,5 миллионов рублей только на этапе строительства.

Второе мероприятие по развитию «Единой цифровой платформы» взимания платы далее – «ЕЦПВП» носит рекомендательный характер.

Задачи, определенные для достижения цели дипломной работы – решены, поставленная цель – достигнута.

Список используемой литературы

1. Автодор : Платные дороги .URL: <https://avtodor-tr.ru/transponder/about/> (дата обращения: 26.09.2023)
2. Анализ финансовых результатов деятельности компании: пошаговый алгоритм: Управление предприятием: URL : <https://upr.ru/article/analys-finansovyh-rezultatov-deyatelnosti-predpriyatiya/> (дата обращения: 26.03.2023)
3. Аникина. Б.А Логистика и управление цепями поставок. Теория и практика. Управление цепями поставок. — Москва: Проспект, 2019. — 216 с
4. Ассистентус: Особенности оплаты дорожных сборов URL: <https://assistentus.ru/nalogi-i-uchet/dorozhnye-sbory/> (дата обращения: 26.09.2023)
5. Белая книга Государственной компании Российские автомобильные дороги: Исполнитель Автодор-Инвест. – Москва, 2017 URL: https://russianhighways.ru/upload/iblock/c94/sm_White_Paper_RUS_1.pdf (дата обращения: 26.09.2023)
6. Гаврилова А.Н.. Финансы организаций (предприятий) : учебник/А.Н.Гаврилова. — 3-е изд., перераб. и доп. — М.: КНОРУС. — 608 с.. 2007
7. ГК «Автодор» URL : <https://www.495ssu.ru/company/partners/avtodor/> (дата обращения: 26.03.2023)
8. Главная книга: Готовые решения для бухгалтера // Электронный журнал URL: <https://glavkniga.ru/submission> (дата обращения: 20.10.2023)
9. Дорман, В.Н. Коммерческая организация: доходы и расходы, финансовый результат : учебное пособие / В.Н. Дорман.— Екатеринбург : Изд-во Урал. ун-та, 2016. — 108 с. ISBN 978-5-7996-1720-2.

10. Жапаров Т.К. Анализ финансовой отчетности предприятия. Учебное пособие. / Т.К. Жапаров– Костанай: Костанайский филиал ФГБОУ ВО «ЧелГУ», 2019. – 156 с.

11. Жилкина, А. Н. Финансовый анализ : учебник и практикум для прикладного бакалавриата /А. Н. Жилкина. — М. : Издательство Юрайт, 2015. — 285 с. — Серия : Бакалавр. Прикладной курс.

12. Жуковская. С.Л Экономический анализ. Теория экономического анализа: учебное пособие в 3 ч. Пермский государственный национальный исследовательский университет / С.Л. Жуковская. – Электронные данные. – Пермь, 2023. – Ч. 1 – 3,15 Мб ; 150 с.

13. Известия : Свободный поток URL : <https://iz.ru/1065067/anastasiia-pisareva/svobodnyi-potok-platnye-magistrali-lishat-shlagbaumov> (дата обращения: 26.10.2023).

14. Комсомольская правда : Как платить за ЦКАД и что такое система «Свободный поток» URL: <https://www.msk.kp.ru/daily/28301/4441681/> (дата обращения: 15.10.2023).

15. Крылов С.И Финансовый анализ: учебное пособие / С.И. Крылов.— Екатеринбург : Изд-во Урал. ун-та, 2016.— 160 с.

16. Красильникова Л. Е. Экономический анализ: учебное пособие / Л. Е. Красильникова, Э. Г. Сысуева, М. С. Фаренюк; М-во с.-х. РФ, федеральное гос. бюджетное образов. учреждение высшего образования «Пермская гос. с.-х. акад. им. акад. Д.Н. Прянишникова», фак. экон. фин. и коммерции; каф. фин., кредита и экон. анализа. – Пермь : ИПЦ «Прокрость», 2016. – 257 с. Текст : непосредственный.

17. Курочкин, Д. В. Логистика: [транспортная, закупочная, производственная, распределительная, складирования, информационная]: курс лекций / Д. В. Курочкин. - Минск: ФУАинформ, 2012. - 268 с.

18. Методические рекомендации по строительству размещению пунктов взимания платы за проезд / Отраслевой дорожный методический

документ. Утверждено распоряжением Минтранса России от 13.08.2003 №ИС-728-р. URL: <https://files.stroyinf.ru/Data2/1/4294815/4294815560.htm#i84339> (дата обращения: 20.09.2023).

19. Судебные и нормативные акты РФ. Программа инновационного развития Государственной компании «Российские автомобильные дороги» на 2020-2024 гг. дороги: Исполнитель Автодор-Инвест. – Москва, 2011. протокол от «11» мая 2021 года № 146

20. URL: https://russianhighways.ru/upload/iblock/d71/PIR-2020_2024-itog.pdf (дата обращения: 26.09.2023).

21. Прохоровский В.С. Финансы малых предприятий: Учеб. пособие./ В.С. Прохоровский. Изд-во Тамб. гос. техн. ун-та, 2019. 96 с. ISBN 5-8265-0225-8 .

22. Савицкая. Г.В. Анализ хозяйственной деятельности предприятия: Учеб. пособие /Г.В. Савицкая— 7-е изд., испр. — Мн.: Новое знание, 2002. — 704 с. — (Экономическое образование).

23. Телематика : Как работает система «Свободный поток» [Электронный ресурс].URL:https://telematika.com/press/news/kak_rabotaet_bezbarernaya_sistema_svobodnuu_potok_/ (дата обращения: 26.09.2023).

24. Федеральное дорожное агентство РОСАВТОДОР [Электронный ресурс]. URL : <https://rosavtodor.gov.ru/about/upravlenie-fda/upravlenie-regionalnogo-razvitiya-i-realizacii-nacionalnogo-proekta/kontsessionnyu-proekt-sistema-vzimaniya-platy/o-sisteme-vzimaniya-platy> (дата обращения: 26.10.2023).

25. Федеральный закон «О бухгалтерском учете» от 06.12.2011 № 402-ФЗ (в ред. от 26.07.2019 № 247-ФЗ) – URL : <http://www.consultant.ru> (дата обращения: 26.10.2023).

26. Чекко: Проверка контрагентов URL:
<https://checko.ru/company/avtodor-platnye-dorogi-1147746810826?extra=activity>
(дата обращения: 26.03.2023).

Приложение А
**Отчет о финансовых результатах ООО «Автодор-Платные дороги» за
 2022 г**

Таблица А.1- Отчет о финансовых результатах ООО «Автодор-Платные дороги» за 2022 г.

Наименование показателя	Код строки	За 2022 г.	За 2021 г.
Выручка	2110	2 849 336	2 637 843
Себестоимость продаж	2120	(2 051 397)	(2 115 781)
Валовая прибыль (убыток)	2100	979 739	522 062
Коммерческие расходы	2210	(4 760)	(6 046)
Управленческие расходы	2220	(251 477)	(264 902)
Прибыль (убыток от продаж)	2200	541 702	251 114
Проценты к получению	2320	17 012	8 783
Проценты к уплате	2330	(3 774)	-
Прочие доходы	2340	26 208	15 861
Прочие расходы	2350	(140 159)	(82 033)
Прибыль (убыток) от налогообложения	2300	440 989	193 725
Налог на прибыль	2410	(92 574)	(43 107)
Текущий налог на прибыль (до 2020 г. это стр 2410)	2411	(72 663)	(16 935)
Отложенный налог на прибыль	2412	(19 911)	(26 172)
Чистая прибыль (убыток)	2400	348 415	150 618

Приложение Б
Отчет о финансовых результатах ООО «Автодор-Платные дороги» за 2021 г

Таблица Б.1 - Отчет о финансовых результатах ООО «Автодор-Платные дороги» за 2021 г.

Наименование показателя	Код строки	За 2021 г.	За 2020г.
Выручка	2110	2 637 843	2 126 459
Себестоимость продаж	2120	(2 115 781)	(1 623 766)
Валовая прибыль	2100	522 062	502 693
Коммерческие расходы	2210	(60 446)	2 315
Управленческие расходы	2220	(264 902)	224 897
Прибыль (убыток от продаж)	2200	251 114	275 481
Проценты к получению	2320	8 783	10 096
Проценты к уплате	2330	-	-
Прочие доходы	2340	15 861	15 108
Прочие расходы	2350	(82 033)	45 592
Прибыль (убыток) от налогообложения	2300	193 725	255 093
Налог на прибыль	2410	(43 107)	53 027
Текущий налог на прибыль (до 2020 г. это стр. 2410)	2411	(16 935)	52 662
Отложенный налог на прибыль	2412	(26 172)	365
Прочее	2460	-	-
Чистая прибыль (убыток)	2400	150 618	202 065

Приложение В
Отчет о движении денежных средств ООО «Автодор-Платные дороги»

Таблица В.1- Отчет о движении денежных средств ООО «Автодор-Платные дороги».

Показатель	Годы		
	2020	2021	2022
Денежные потоки от текущих операций			
Поступления всего, в том числе:	2 350612	2847537	2935243
от продажи продукции, товаров, работ и услуг	2292275	2676986	2834755
арендных платежей, лицензионных платежей, роялти, комиссионных и иных аналогичных платежей	941	1978	3266
прочие поступления	8 174	105741	10822
Платежи всего, в том числе:	1944492	2350803	2444096
поставщикам (подрядчикам) за сырье, материалы, работы, услуги	997881	1300445	918313
в связи с оплатой труда работников	766684	932681	1361184
налога на прибыль организаций	81235	38263	63964
прочие платежи	70647	29781	78493
Денежные потоки от инвестиционных операций			
Поступления всего, в том числе:	38048	43799	19218
от продажи в необоротных активов (кроме финансовых вложений)	18548	3299	4218
от возврата предоставленных займов, от продажи долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам)	19,5	40500	15000

Продолжение приложения В

Продолжение таблицы В.1

Показатель	Годы		
	2020	2021	2022
Денежные потоки от инвестиционных			
в связи с приобретением долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам), предоставление займов другим лицам	60 000	15000	0
в связи с приобретением , созданием, модернизацией, реконструкцией и подготовкой к использованию внеоборотных активов	15,96	47,63	43,40
Денежные потоки от финансовых операций			
поступления всего	-	-	-
платежи всего, в том числе:	333 188	242 431	154 741
на уплату дивидендов и иных платежей по распределению прибыли в пользу собственников (участников)	333 188	154 280	75 213
прочие платежи	-	88 151	79 528