

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования  
«Тольяттинский государственный университет»

Институт финансов, экономики и управления

(наименование института полностью)

38.03.02 Менеджмент

(код и наименование направления подготовки / специальности)

Логистика и управление цепями поставок

(направленность (профиль) / специализация)

## ВЫПУСКНАЯ КВАЛИФИКАЦИОННАЯ РАБОТА (БАКАЛАВРСКАЯ РАБОТА)

на тему «Совершенствование процесса транспортных перевозок организации

(на примере ООО «АвтоВолга»)

Обучающийся

С.А. Ивахненко

(Инициалы Фамилия)

(личная подпись)

Руководитель

док. экон. наук, профессор Д.Л. Савенков

(ученая степень (при наличии), ученое звание (при наличии), Инициалы Фамилия)

Консультант

Г.В. Круглова

(ученая степень (при наличии), ученое звание (при наличии), Инициалы Фамилия)

Тольятти 2023

## Аннотация

Тема исследования является актуальной, так как совершенствование процесса транспортных перевозок организации влечет за собой уменьшение логистических издержек на транспортировку груза.

Цель исследования бакалаврской работы – провести анализ процесса транспортных перевозок организации и разработать мероприятия по его совершенствованию.

Объект исследования – ООО «АвтоВолга».

Предмет исследования - процесс транспортных перевозок ООО «АвтоВолга» за период исследования 2020-2022 гг.

При написании бакалаврской работы использовано множество методов исследования, к числу которых относятся математический метод, метод сбора информации, сравнительный анализ и другие.

Мероприятиями по совершенствованию процесса транспортных перевозок ООО «АвтоВолга» являются оптимизация затрат на ремонт и обслуживание транспортных средств и принятие в штат нового сотрудника – водителя.

В структуре расходов по осуществлению транспортных перевозок ООО «АвтоВолга» сократится доля расходов по транспортировке грузов на 0,11%, ремонту и обслуживанию транспортных средств на 0,3%. Прибыль ООО «АвтоВолга» возрастет на 439,3 т.р., что определяет эффективность разработанных мероприятий.

Практическая значимость бакалаврской работы заключается в возможности применении разработанных мероприятий в ООО «АвтоВолга» с целью совершенствования процесса транспортных перевозок.

## **Abstract**

The research topic is relevant, since the improvement of the organization's transportation process entails a reduction in logistics costs for cargo transportation.

The purpose of the research of the bachelor's work is to analyze the process of transportation of the organization and develop measures to improve it.

The object of the study is AvtoVolga LLC.

The subject of the study is the process of transportation of AvtoVolga LLC for the study period 2020-2022.

When writing a bachelor's thesis, many research methods were used, including the mathematical method, the method of collecting information, comparative analysis, and others.

The measures to improve the process of transportation of AvtoVolga LLC are to optimize the costs of repairing and servicing vehicles and hiring a new employee – driver.

In the structure of expenses for transportation of AvtoVolga LLC, the share of expenses for cargo transportation will be reduced by 0.11%, repair and maintenance of vehicles by 0.3%. The profit of AvtoVolga LLC will increase by 439.3 t.p., which determines the effectiveness of the measures developed.

The practical significance of the bachelor's work lies in the possibility of applying the developed measures in AvtoVolga LLC in order to improve the process of transportation.

## Содержание

Введение.....	5
1 Теоретические аспекты процесса транспортных перевозок организации .....	7
1.1 Транспортная логистика и виды транспорта.....	7
1.2 Особенности процесса транспортных перевозок организации .....	14
2 Анализ процесса транспортных перевозок ООО «АвтоВолга» .....	19
2.1 Организационно-экономическая характеристика ООО «АвтоВолга» ..	19
2.2 Анализ процесса транспортных перевозок ООО «АвтоВолга» .....	24
3 Разработка мероприятий по совершенствованию процесса транспортных перевозок ООО «АвтоВолга» .....	29
3.1 Мероприятия по совершенствованию процесса транспортных перевозок ООО «АвтоВолга» .....	29
3.2 Оценка экономической эффективности разработанных мероприятий .	33
Заключение .....	39
Список используемой литературы .....	41
Приложение А Бухгалтерский баланс ООО «АвтоВолга» на 31.12.2022 г ....	46
Приложение Б Отчет о финансовых результатах ООО «АвтоВолга» за 2021 год .....	48
Приложение В Отчет о финансовых результатах ООО «АвтоВолга» за 2022 год .....	49

## Введение

Общая логистическая наука включает в себя множество разделов, одним из которых является транспортная логистика организации. транспортная логистика представляет собой возникновение потребности физическое перемещение товара или груза в пространстве с наименьшими затратами по более оптимальному маршруту.

Тема исследования является актуальной, так как совершенствование процесса транспортных перевозок организации влечет за собой уменьшение логистических издержек на транспортировку груза.

Цель исследования бакалаврской работы – провести анализ процесса транспортных перевозок организации и разработать мероприятия по его совершенствованию.

Задачи исследования:

- изучить теоретические аспекты процесса транспортных перевозок организации;
- провести анализ процесса транспортных перевозок организации;
- разработать мероприятия по совершенствованию процесса транспортных перевозок организации.

Объект исследования – ООО «АвтоВолга».

Предмет исследования - процесс транспортных перевозок ООО «АвтоВолга» за период исследования 2020-2022 гг.

Структура работы: введение, три раздела, заключение, список используемой литературы и приложения.

Первый раздел включает в себя изучение транспортной логистики и видов транспорта, рассмотрены особенности процесса транспортных перевозок.

Второй раздел включает в себя анализ организационно-экономической характеристики ООО «АвтоВолга» за период исследования 2020-2022 гг. и анализ процесса транспортных перевозок организации.

Третий раздел включает в себя мероприятия по совершенствованию процесса транспортных перевозок организации и оценку их экономической эффективности.

При написании бакалаврской работы использовано множество методов исследования, к числу которых относятся математический метод, метод сбора информации, сравнительный анализ и другие.

Теоретическую основу исследования составили труды отечественных авторов, таких как: ТН.Н. Белокобыльский, Л.Э. Еремеева, Е.А. Лебедев, Н.Н. Пашков, ВА Подсорин, Г.И. Шепелин и другие авторы.

Практическая значимость бакалаврской работы заключается в возможности применении разработанных мероприятий в ООО «АвтоВолга» с целью совершенствования процесса транспортных перевозок.

# **1 Теоретические аспекты процесса транспортных перевозок организации**

## **1.1 Транспортная логистика и виды транспорта**

Общая логистическая наука включает в себя множество разделов, одним из которых является транспортная логистика организации. По мнению В.А. Подсорина «в современных рыночных условиях транспортная логистика играет очень важную роль, поскольку любое предприятие взаимодействует с внешней средой. В процессе такого взаимодействия происходят перемещения объектов: сырья и материалов от поставщиков к производителю, готовых товаров от производителя к посредникам и от них к конечным потребителям» [20, с. 39].

С точки зрения Е.А. Лебедева «транспортная логистика - раздел логистики, занимающийся вопросами организации доставки, то есть транспортировки каких-либо материальных объектов (продукция, вещества) из одного пункта в другой по оптимальному маршруту» [12, с. 193].

Н.Н. Пашков говорит о том, что «сегодня транспорт позволяет решать большую часть операций по транспортировке груза. А правильный подбор маршрута — это основа деятельности, позволяющая уменьшить затраты времени и финансов» [19, с. 127].

Л.Э. Еремеева считает, что: «транспортная логистика – это сфера, которая отвечает за организацию перевозки заказанных товаров в определенное место за время, согласованное с заказчиком, и по наиболее оптимальному пути, разработанному так, чтобы снизить финансовые издержки» [8, с. 331].

Следовательно, транспортная логистика представляет собой возникновение потребности физическое перемещение товара или груза в пространстве с наименьшими затратами по более оптимальному маршруту [31].

Целью транспортной логистики является доставить товар или груз соответствующего количества и качества в оговоренное время и место с минимальными издержками. На рисунке 1 представлены основные задачи транспортной логистики [30].



Рисунок 1 - Основные задачи транспортной логистики организации

Осуществление транспортной логистики в организации невозможно выполнить без соответствующего транспорта, которых на сегодняшний день существует множество видов, отличающихся между собой характеристиками и параметрами [28].

Говоря о транспорте, не следует его путать с транспортными средствами, так как транспорт представляет собой более широкое понятие в логистическом процессе [29].

Н.Н. Белокобыльский говорит о том, что «Транспорт — совокупность транспортных средств, путей сообщения, а также сооружений и устройств на этих путях, вместе обеспечивающих перемещение грузов и людей из одного пункта в другой» [3, с. 295].

Транспорт подразделяется на виды в зависимости от признаков. По назначению виды транспорта представлены на рисунке 2.

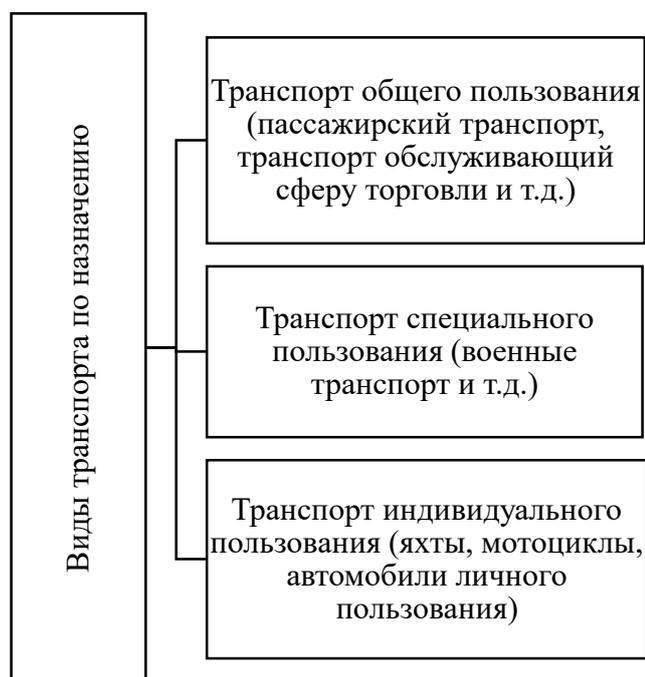


Рисунок 2 – Виды транспорта по назначению [27]

По используемой энергии виды транспорта представлены на рисунке 3.



Рисунок 3 – Виды транспорта по используемой энергии [26]

Виды транспорта по среде и способу перемещения представлены на рисунке 4.

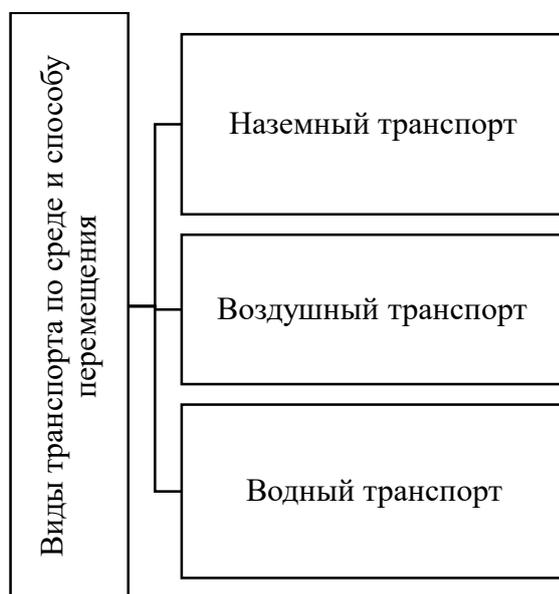


Рисунок 4 - Виды транспорта среде и способу перемещения [25]

Виды наземного транспорта представлены на рисунке 5.

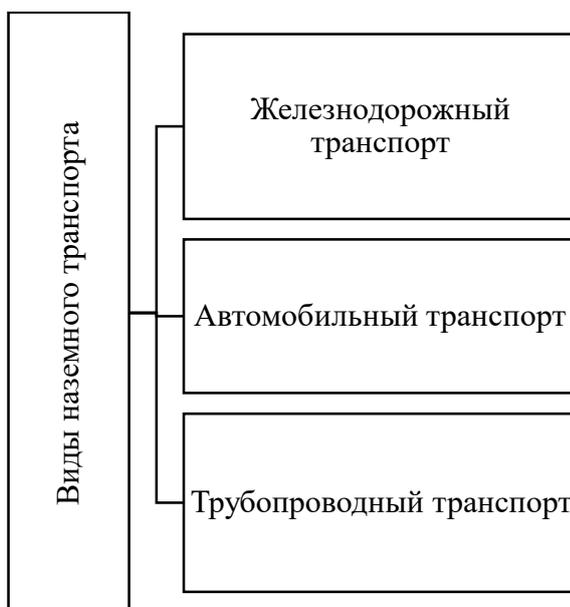


Рисунок 5 - Виды наземного транспорта [24]

Железнодорожный транспорт осуществляет перемещение грузов и пассажиров по рельсовым путям. К числу железнодорожного транспорта можно отнести трамваи, монорельсы, поезда, метрополитены, электрички и другие виды транспорта [23].

Отличительными особенностями железнодорожного транспорта являются пути сообщения (мосты, железные дороги, тоннели), транспортные узлы, представленные в виде железнодорожных вокзалов и станций, сигнализация и управление (семафоры, стрелочные переводы), энергетическое обеспечение в виде заправок локомотивов, пунктов экипировок и контактная сеть [22].

Достоинствами железнодорожного транспорта выступают высокая регулярность перевозок и их безопасность, высокая пропускная способность и провозная, отсутствие влияние климатических условий, высокая скорость доставки товаров и груза [21].

К недостаткам железнодорожного транспорта можно отнести большие капитальные вложения в техническую и производственную базу, высокая энергоемкость, высокая материалоемкость, ограниченное число перевозчиков [18].

Автомобильный транспорт осуществляет перемещение грузов и пассажиров по безрельсовым путям. К числу автомобильного транспорта можно отнести легковые и грузовые автомобили, автобусы и другие виды транспорта [17].

Отличительными особенностями автомобильного транспорта являются пути сообщения (эстакады, автодороги), сигнализация и управление, представленные в виде светофоров, дорожных знаков, транспортные узлы (автобусные остановки, автостоянки, автовокзалы), энергетическое обеспечение (автозаправки) [16].

Достоинствами автомобильного транспорта выступают возможность доставки товаров и груза от двери к двери, высокая маневренность и гибкость, доступность, возможность выбрать оптимальный маршрут

передвижения, возможность выбрать наиболее подходящего перевозчика и другие достоинства [15].

К недостаткам автомобильного транспорта можно отнести высокая себестоимость перевозки на большие расстояния, небольшой объем перевозки, зависимость от погодных условий.

Трубопроводный транспорт представляет собой перемещение груза в виде газообразного или жидкого вещества по трубам, расположенным как над землей, так и под землей.

Достоинствами трубопроводного транспорта выступают низкая капиталоемкость и себестоимость, высокая сохранность груза и производительность [13].

К недостаткам трубопроводного транспорта можно отнести перемещение большого объема груза, можно перемещать только определенные виды груза [12].

Воздушный транспорт состоит из самих воздушных транспортных средств, к числу которых относятся самолеты, вертолеты, аэростаты, так и из обслуживающей их инфраструктуры [11].

Отличительными особенностями воздушного транспорта выступают наличие воздушных коридоров, аэропорты, диспетчерские службы, авиамайки [10].

Достоинствами воздушного транспорта выступают короткие сроки доставки груза, высокая скорость доставки, надежность и сохранность [8].

К недостаткам воздушного транспорта можно отнести высокие тарифы и себестоимость, влияние погодных условий, высокие материалоемкость, энергоемкость и капиталоемкость перевозок груза [9].

Помимо этого воздушные перевозки ограничены географической доступностью, что также относится к недостаткам [14, с. 92].

Виды водного транспорта представлены на рисунке 6.

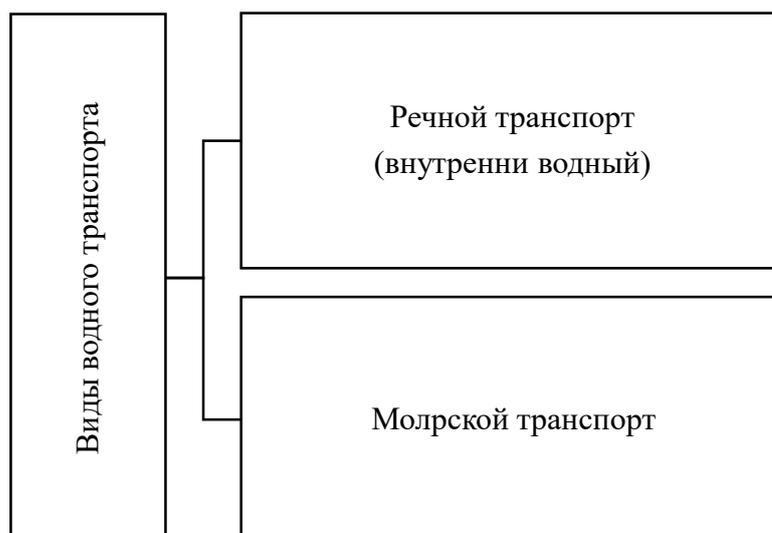


Рисунок 6 - Виды водного транспорта [6]

Водный транспорт осуществляет транспортировку товаров и груза по водным путям, к числу которых относятся естественные пути – океаны, реки, моря и искусственные пути – каналы, водохранилища [5].

По внутренним путям осуществляет перевозку грузов речной транспорт, достоинствами которого выступают низкая себестоимость и капиталоемкость, высокие возможности провоза на глубоководных водах.

К недостаткам речного транспорта можно отнести недостаточная надежность груза, сезонность, низкая скорость доставки [4].

Осуществление грузов по поверхности океанов и морей осуществляет морской транспорт, преимуществами которого выступают межконтинентальные перевозки грузов и низкая себестоимость [3].

К недостаткам морского транспорта можно отнести жесткие требования транспортировки (крепление, упаковка), малая чистота отправок и низкая скорость доставки [16, с. 172].

Помимо вышеперечисленных существуют и другие виды транспорта, к числу которых можно отнести специфический транспорт (элеваторы, лифты), подводный транспорт и космический транспорт [2].

## 1.2 Особенности процесса транспортных перевозок организации

Транспортные перевозки в организации могут быть осуществлены, как силами самой организации, так и силами сторонних организаций. Каждая организация самостоятельно принимает решение каким способом осуществлять перевозку груза из расчета имеющегося автопарка и затрат на осуществление транспортировки груза. Чаще всего выгоднее заключить договорные отношения с перевозчиком [1].

Далее рассмотрены основные понятия, встречающиеся в процессе транспортных перевозок организации.

«Перевозчики — осуществляют только физическое перемещение груза в пространстве, транспортировку» [15, с. 105].

«Экспедиторы — кроме самой перевозки, оказывают ряд дополнительных услуг, таких как: оформление документов на груз, выполнение таможенных формальностей, погрузка/разгрузка, хранение, комплектация и контроль за состоянием груза, страхование и т.д.» [15, с. 107].

Вспомогательные логистические партнеры также играют немаловажную роль в процессе транспортных перевозок организации, к их числу можно отнести грузовые терминалы, таможенные брокеры, охранные организации и прочие логистические партнеры.

В процессе транспортных перевозок организации применяются два вида:

- одновидные перевозки (униmodalные), применяются, когда транспортировка груза осуществляется из начального пункта до конечного пункта без промежуточных пунктов;
- смешанные перевозки (комбинированные) применяются, когда транспортировка груза осуществляется из начального пункта до конечного пункта разными транспортом, например, задействован воздушный и наземный транспорт для перевозки одного груза.

На рисунке 7 представлен процесс транспортной перевозки организации одним видом транспорта.

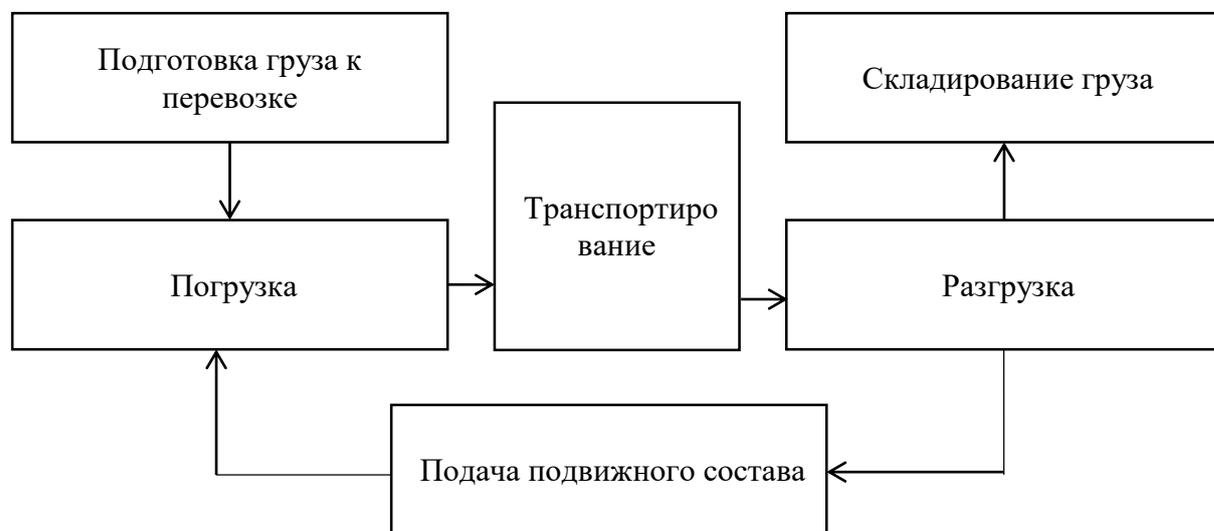


Рисунок 7 - Процесс транспортной перевозки организации одним видом транспорта

На рисунке 8 представлен процесс транспортной перевозки организации различными видами транспорта.

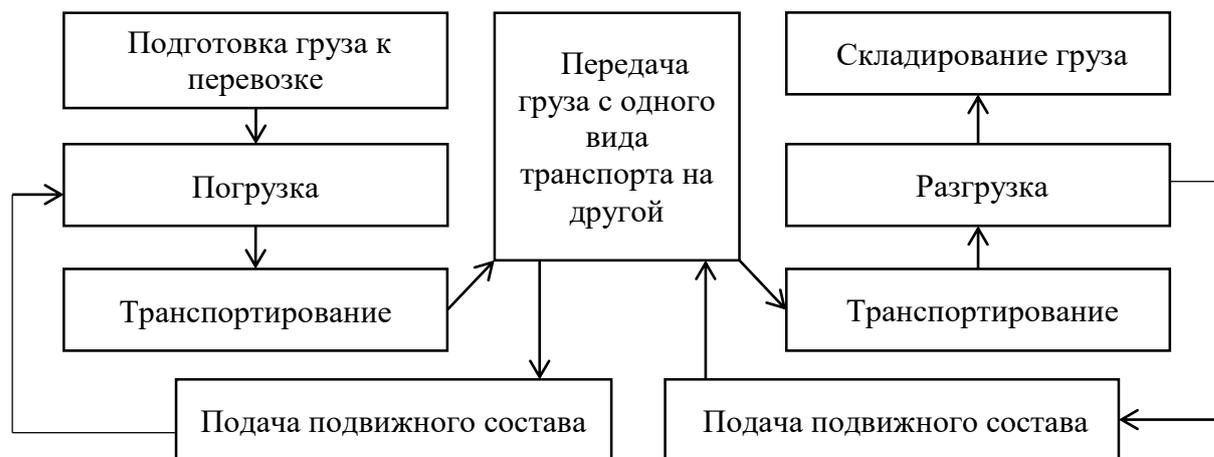


Рисунок 8 - Процесс транспортной перевозки организации различными видами транспорта

«В Российской Федерации все о грузоперевозках и логистике закреплено в Гражданском кодексе (главы 40-41) и ФЗ №870 от 30 июня 2003 года. А также отдельные положения устанавливаются специальными ведомствами. Они касаются, например, опасной или скоропортящейся продукции» [7].

На рисунке 9 представлены основные функции и принципы процесса транспортных перевозок организации.



Рисунок 9 - Основные функции и принципы процесса транспортных перевозок

В зависимости от вида груза и точки доставки организация самостоятельно принимает решение, каким способом его лучше транспортировать.

Основными документами при транспортировке груза выступают накладные на доставку и счета – фактуры, также может быть оформлена доверенность, все учитывается индивидуально для каждого случая конкретно.

В процессе транспортных перевозок организация учитывает основные критерии, а именно цены на тарифы, мобильность, наиболее доступные варианты, регулярность рейсов, требования по упаковке груза и другие критерии. На основании изученных критериев организация принимает решение, каким способом будет наиболее выгодно доставить груз и чьими услугами лучше воспользоваться.

У каждой транспортной компании имеются свои тарифы и сервисы по доставке грузов. На стоимость доставки влияет расстояние, объем и другие критерии по поставке груза.

При транспортной перевозке организации стараются использовать все современные средства навигации с целью избежания непредвиденных обстоятельств во время осуществления транспортировки груза. Заранее разрабатывают маршрут с учетом времени доставки.

Транспортную компанию выбирают в зависимости от специализации поставок груза, опыта работы, команды и используемых технологий.

Для осуществления транспортных перевозок заключают договор, в котором оговорены основные условия транспортировки (стоимость, адрес отправления и доставки и т.д.), а также взыскание денежных средств в случае возникновения непредвиденных обстоятельств, потеря или порча груза.

Рассматривая транспортную логистику хочется отметить, что на сегодняшний день в России экономическая ситуация не стабильна, состояние большинства дорог удовлетворительное, небольшое количество организаций производят упаковку [22, с. 51].

Следовательно, транспортная логистика представляет собой возникновение потребности физическое перемещение товара или груза в пространстве с наименьшими затратами по более оптимальному маршруту.

Целью транспортной логистики является доставить товар или груз соответствующего количества и качества в оговоренное время и место с минимальными издержками.

Осуществление транспортной логистики в организации невозможно выполнить без соответствующего транспорта, которых на сегодняшний день существует множество видов, отличающихся между собой характеристиками и параметрами.

В процессе транспортных перевозок организация учитывает основные критерии, а именно цены на тарифы, мобильность, наиболее доступные варианты, регулярность рейсов, требования по упаковке груза и другие критерии.

На основании изученных критериев организация принимает решение, каким способом будет наиболее выгодно доставить груз и чьими услугами лучше воспользоваться.

## 2 Анализ процесса транспортных перевозок ООО «АвтоВолга»

### 2.1 Организационно-экономическая характеристика ООО «АвтоВолга»

ООО «АвтоВолга» является микропредприятием и осуществляет деятельность по предоставлению услуг транспортных перевозок в г. Тольятти с 2017 года.

Юридический адрес: 445047, Самарская обл., г. Тольятти, Южное шоссе, 35-48.

Численность персонала ООО «АвтоВолга» составляет 2 человека, в том числе директор О.Н. Кузнецова и водитель. (Приложение А, таблица А.1, Приложение Б, таблица Б.1, Приложение В, таблица В.1)

Основные организационно-экономические показатели деятельности ООО «АвтоВолга» за 2020-2022 гг. представлены в таблице 1.

Таблица 1 – Основные организационно-экономические показатели деятельности ООО «АвтоВолга» за 2020-2022 гг.

Показатели	2020 г.	2021 г.	2022 г.	Изменение			
				2021-2020 гг.		2022-2021 гг.	
				Абс. изм (+/-)	Темп прироста, %	Абс. изм (+/-)	Темп прироста, %
1	2	3	4	5	6	7	8
Выручка, т.р.	4090	3800	4263	-290	-7,09	463	12,18
Себестоимость продаж, т.р.	0	3790	4152	3790	х	362	9,55
Валовая прибыль (убыток), т.р.	4090	10	111	-4080	-99,76	101	1010,0
Управленческие расходы, т.р.	4201	0	0	-4201	-100,00	0	х
Прибыль (убыток) от продаж, т.р.	-111	10	111	121	-109,01	101	1010,0
Чистая прибыль, т.р.	-89	-24	6	65	-73,03	30	-125
Оборотные активы, т.р.	1616	1871	2330	255	15,78	459	24,53
Численность ППП, чел.	2	2	2	0	0,00	0	0,00

Продолжение Таблицы 1

1	2	3	4	5	6	7	8
Фонд оплаты труда ППП, т.р.	64	71	83	7	10,94	12	16,90
Производительность труда работающего, т.р.	2045	1900	2131,5	-145	-7,09	231,5	12,18
Среднегодовая заработная плата работающего, т.р.	32,0	35,5	41,5	3,5	10,94	6	16,90
Оборачиваемость активов, раз	2,53	2,03	1,83	-0,50	-19,75	-0,20	-9,92
Рентабельность продаж, %	-2,71	0,26	2,60	2,98	-109,70	2,34	889,44
Рентабельность производства, %	-2,64	0,26	2,67	2,91	-109,99	2,41	913,22
Затраты на рубль выручки	102,71	99,74	97,40	-2,98	-2,90	-2,34	-2,35

В процессе осуществления деятельности в ООО «АвтоВолга» за 2020-2022 гг. увеличилась выручка, темп прироста за 2021-2022 гг. составил 12,18%, рисунок 10.

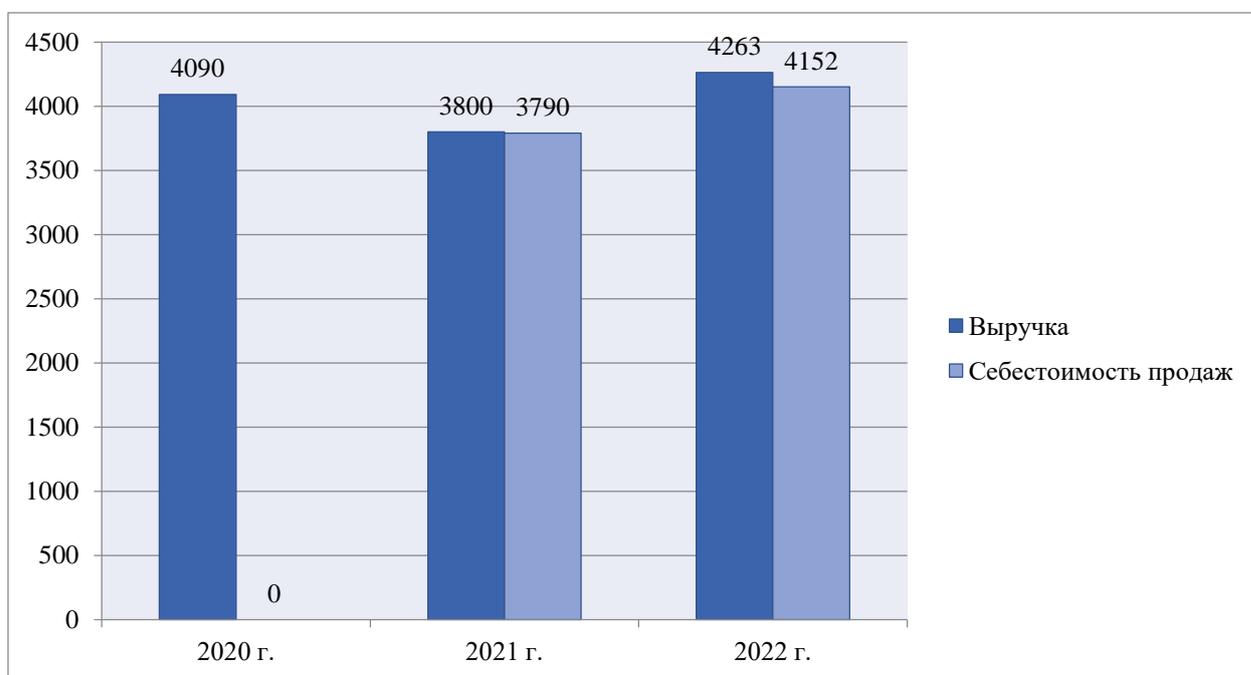


Рисунок 10 – Динамика выручки и себестоимости продаж ООО «АвтоВолга» за 2020-2022 гг.

Возросла себестоимость продаж организации, темп прироста за 2020-2022 гг. составил 9,55%. В результате изменения показателей от осуществления деятельности по транспортным перевозкам в ООО «АвтоВолга» за 2020-2022 гг. сократились валовая прибыль и управленческие расходы, рисунок 11.

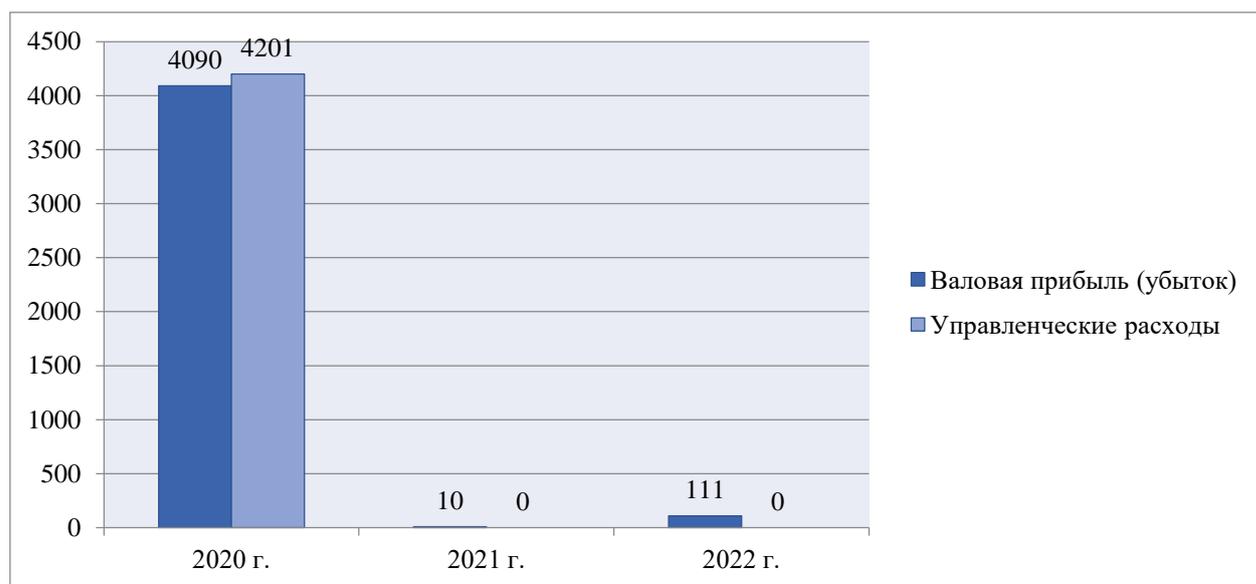


Рисунок 11 – Динамика валовой прибыли и управленческих расходов ООО «АвтоВолга» за 2020-2022 гг.

Рост прибыли от продаж организации за 2021-2022 гг. составил 101 т.р., чистой прибыли 30 т.р., рисунок 12.

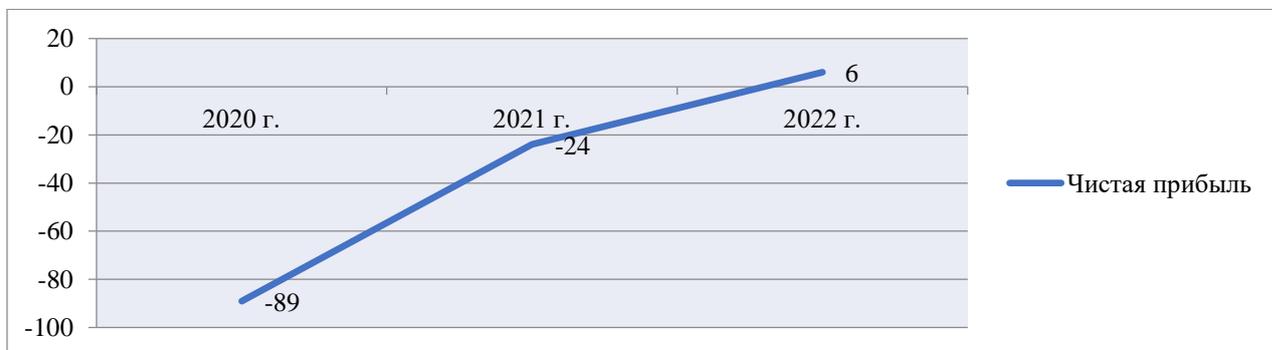


Рисунок 12 – Динамика чистой прибыли ООО «АвтоВолга» за 2020-2022 гг.

За 2020-2022 гг. в ООО «АвтоВолга» увеличились оборотные активы, на рост которых оказало влияние увеличение задолженности дебиторов, рисунок 13.

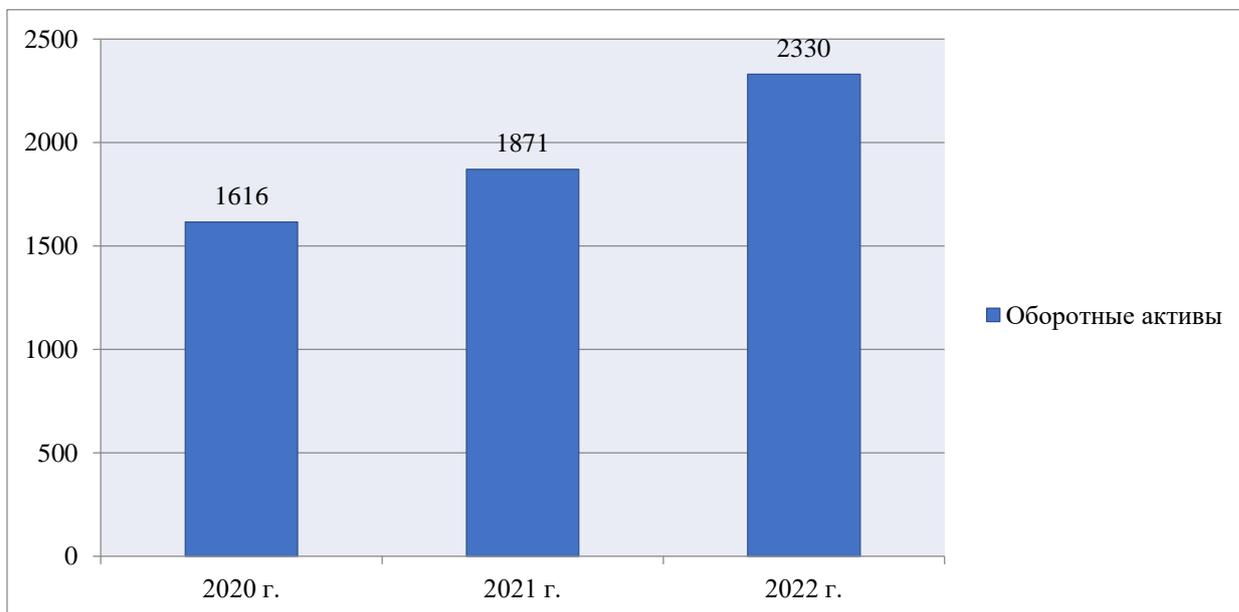


Рисунок 13 – Динамика оборотных активов ООО «АвтоВолга» за 2020-2022 гг.

Численность персонала организации за период исследования осталась без изменений, возрос фонд оплаты труда с 64 т.р. до 83 т.р.

За 2020-2022 гг. произошел рост производительности труда и заработной платы сотрудникам, рисунок 14.

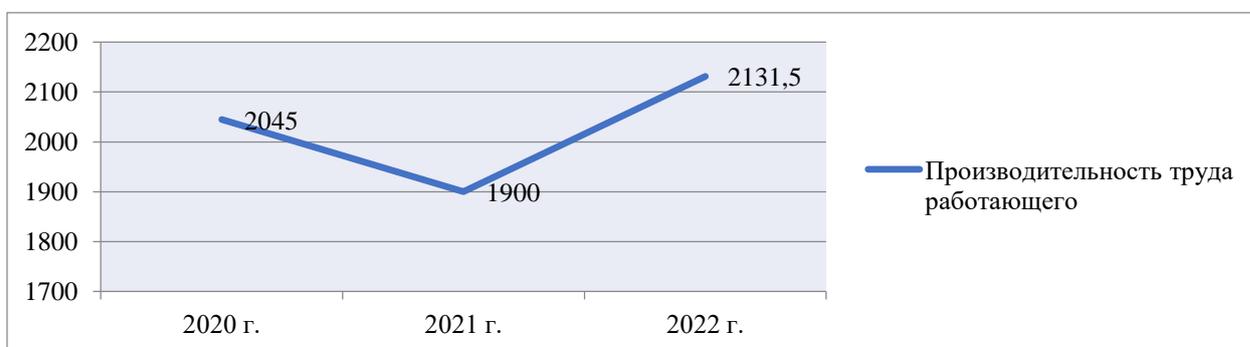


Рисунок 14 – Динамика производительности труда, работающего ООО «АвтоВолга» за 2020-2022 гг.

Показатели рентабельности ООО «АвтоВолга» за 2020-2022 гг. увеличились, что указывает на повышение эффективности деятельности по предоставлению транспортных услуг, рисунок 15.

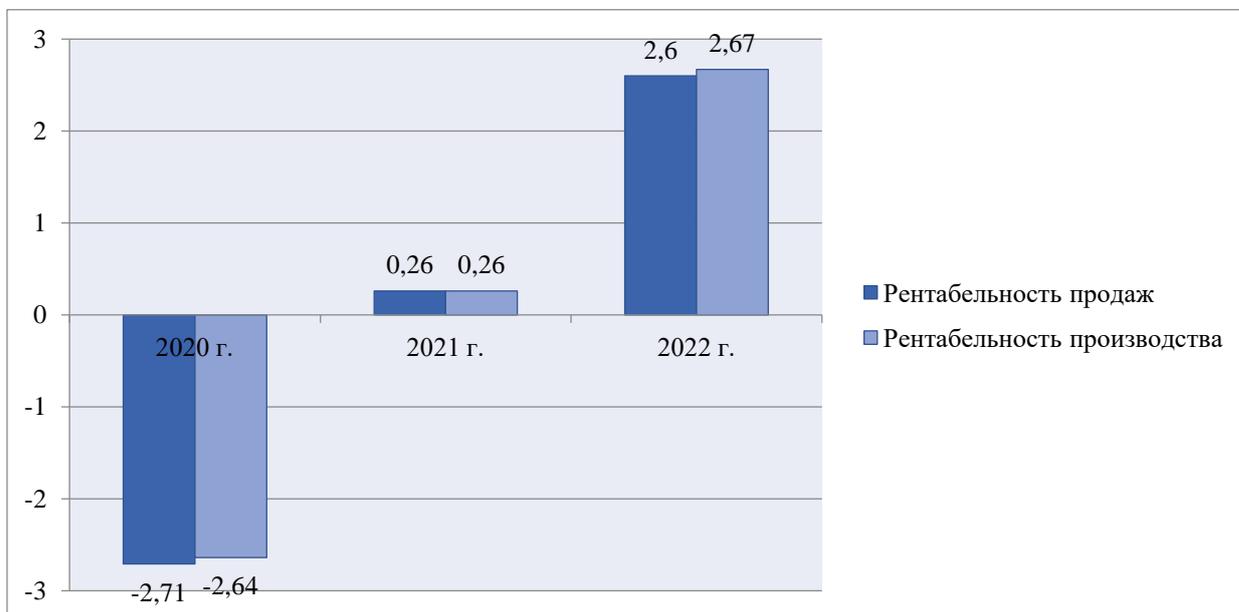


Рисунок 15 – Динамика показателей рентабельности ООО «АвтоВолга» за 2020-2022 гг.

Сократились затраты на рубль выручки организации за период исследования, рисунок 16.

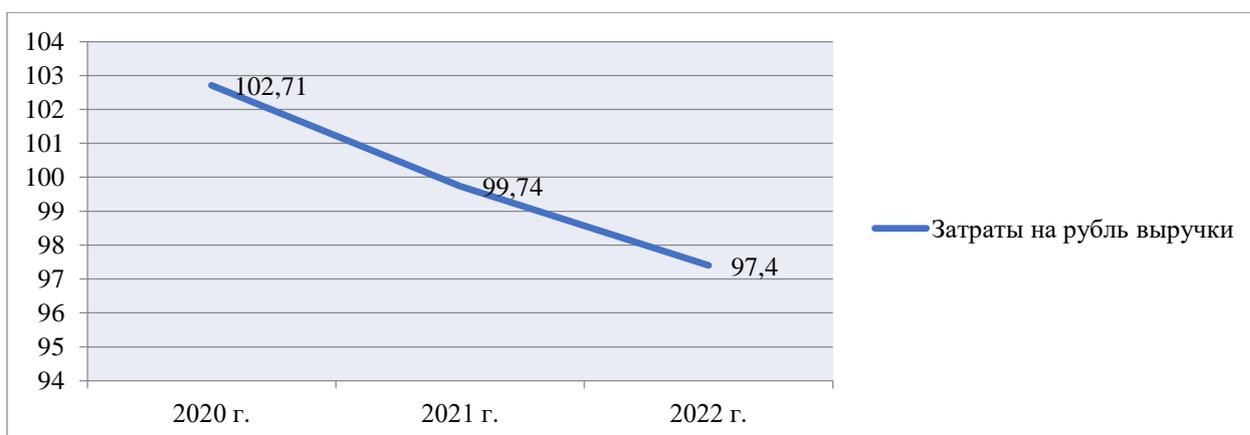


Рисунок 16 – Динамика затрат на рубль выручки ООО «АвтоВолга» за 2020-2022 гг.

В целом, согласно проведенной организационно-экономической характеристики за 2020-2022 гг., деятельность ООО «АвтоВолга» улучшилась, повысилась чистая прибыль и показатели рентабельности, увеличился фонд оплаты труда и производительность труда, уменьшились затраты на рубль выручки.

## **2.2 Анализ процесса транспортных перевозок ООО «АвтоВолга»**

В процессе осуществления транспортных перевозок ООО «АвтоВолга» учитываются информационные, материальные и финансовые потоки.

Транспортные перевозки ООО «АвтоВолга» осуществляются в соответствии с разработанной схемой. Сначала заказчик обращается в организацию для приобретения услуги по транспортной перевозке. Обговаривается маршрут, сумма, время и другие характеристики перевозки. Подписываются договора в двух экземплярах, один для организации и один экземпляр для заказчика.

После того как заказ сформирован и договора подписаны заявка направляется водителю. Водитель в соответствии с условиями договора осуществляет транспортировку груза. При себе водитель имеет транспортные накладные, которые подписываются заказчиком при получении груза.

После того как водитель завершает транспортировку документы передаются руководителю ООО «АвтоВолга», которая в свою очередь ведет бухгалтерию и расчеты с заказчиками.

Схематично процесс транспортных перевозок ООО «АвтоВолга» представлен на рисунке 17.

ООО «АвтоВолга» имеет в собственности автопарк, состоящий из одной грузовой и одной легковой машины. Помимо больших перевозок, организация осуществляет доставку мелких грузов, таких как документация, посылки и другие грузы.

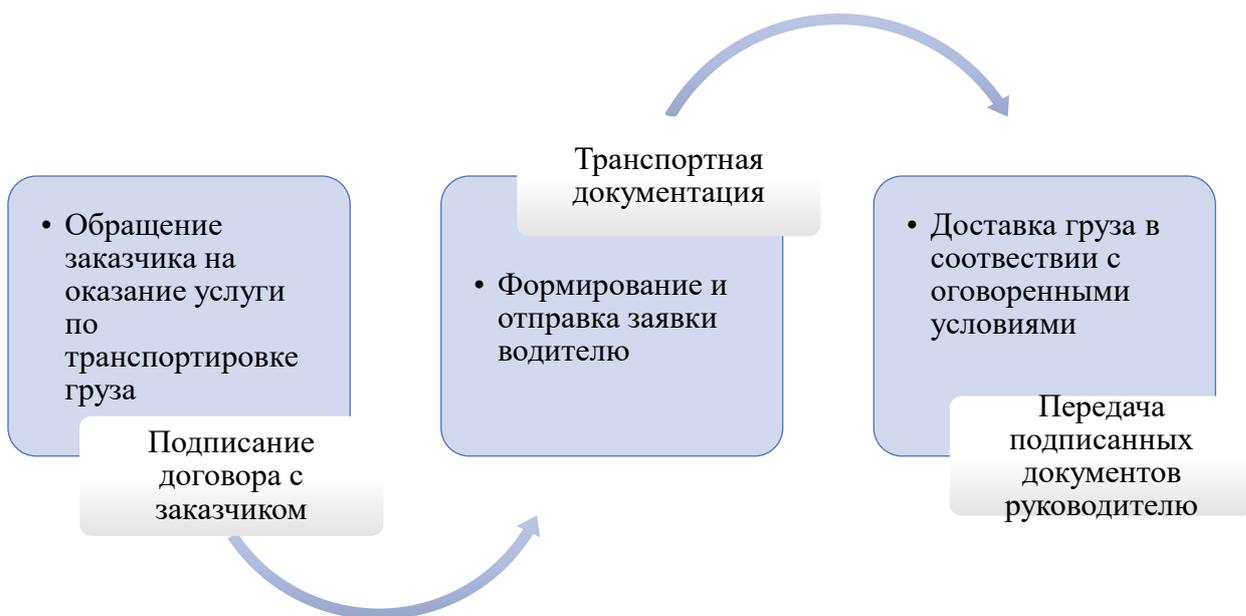


Рисунок 17 - Процесс транспортных перевозок ООО «АвтоВолга»

При транспортировке груза руководитель ООО «АвтоВолга» осуществляет мониторинг движения и подсказывает водителю оптимальный маршрут.

Расходы по осуществлению транспортных перевозок ООО «АвтоВолга» за 2020-2022 гг. представлены в таблице 2.

Таблица 2 – Расходы по осуществлению транспортных перевозок ООО «АвтоВолга» за 2020-2022 гг.

Показатели	2020 г.	2021 г.	2022 г.	Изменение			
				2021-2020 гг.		2021-2020 гг.	
				Абс. изм (+/-)	Темп прироста, %	Абс. изм (+/-)	Темп прироста, %
Расходы по транспортировке грузов	2814	2449	2991	-365	-12,97	542	22,13
Ремонт и техническое обслуживание транспортных средств	457	516	572	59	12,91	56	10,85

Продолжение Таблицы 2

Показатели	2020 г.	2021 г.	2022 г.	Изменение			
				2021-2020 гг.		2022-2021 гг.	
				Абс. изм (+/-)	Темп прироста, %	Абс. изм (+/-)	Темп прироста, %
Прочие расходы	930	825	589	-105	-11,29	-236	-28,61
Всего расходы	4201	3790	4152	-411	-9,78	362	9,55

Расходы по транспортировке грузов ООО «АвтоВолга» за 2020-2022 гг. возросли, темп прироста за 2021-2022 гг. составил 22,13%, рисунок 18.

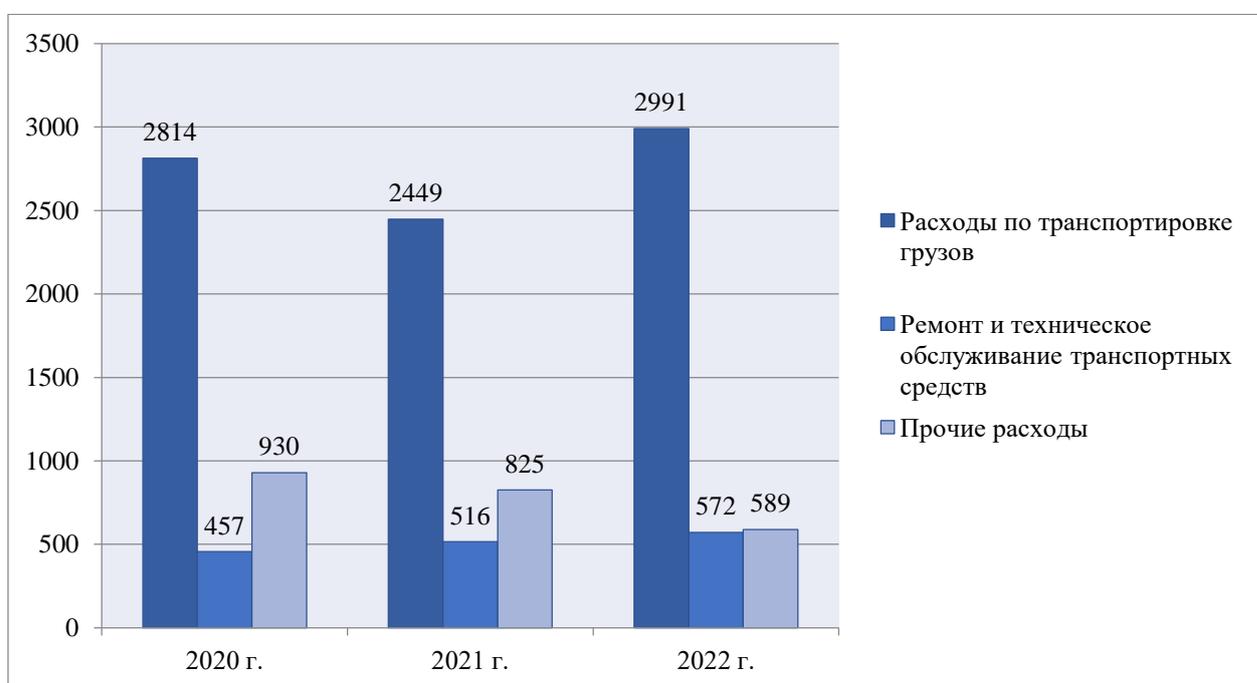


Рисунок 18 – Динамика расходов по осуществлению транспортных перевозок ООО «АвтоВолга» за 2020-2022 гг.

За 2020-2022 гг. увеличились расходы по ремонту и техническому обслуживанию имеющихся транспортных средств в организации, темп прироста за 2021-2022 гг. составил 10,85%.

Сократились прочие расходы по осуществлению транспортных перевозок, несмотря на это темп прироста общих расходов за 2021-2022 гг. составил 9,55%, рисунок 19.

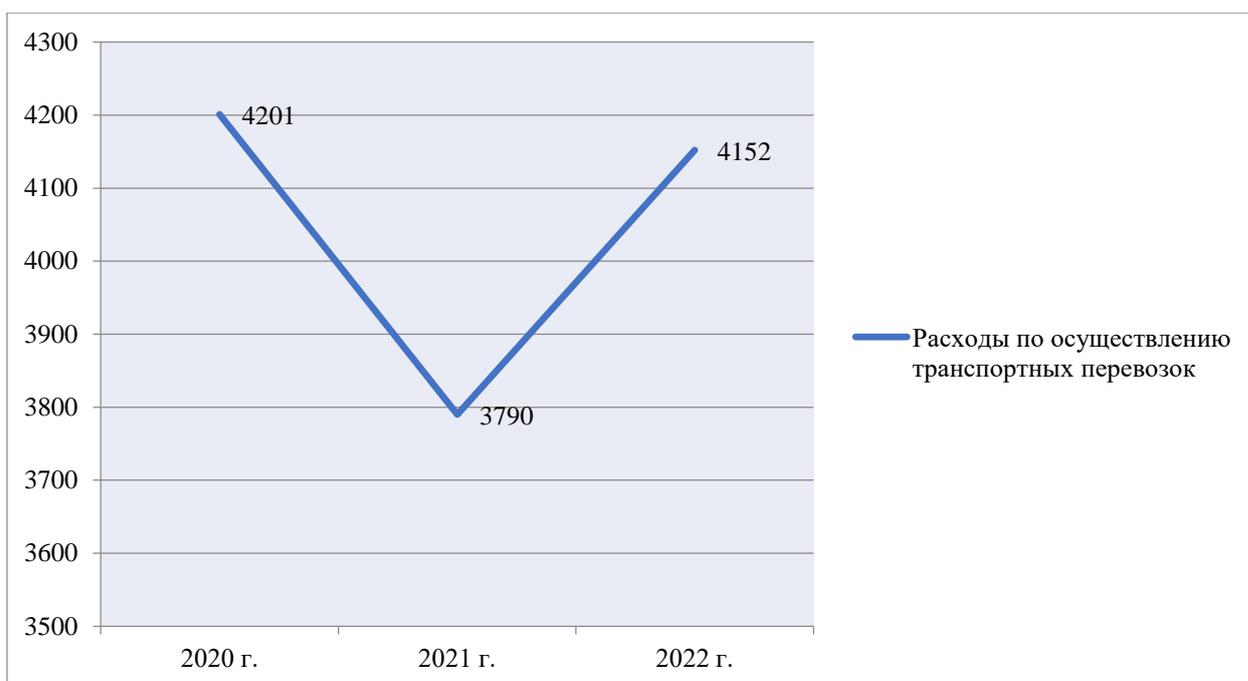


Рисунок 19 – Динамика расходов по осуществлению транспортных перевозок ООО «АвтоВолга» за 2020-2022 гг.

В таблице 3 представлена структура расходов по осуществлению транспортных перевозок ООО «АвтоВолга» за 2020-2022 гг.

Таблица 3 - Структура расходов по осуществлению транспортных перевозок ООО «АвтоВолга» за 2020-2022 гг.

Показатели	2020 г.	2021 г.	2022 г.	Изменение	
				2021-2020 гг.	2022-2021 гг.
Расходы по транспортировке грузов	66,98	64,62	72,04	-2,36	7,42
Ремонт и техническое обслуживание транспортных средств	10,88	13,61	13,78	2,73	0,17
Прочие расходы	22,14	21,77	14,18	0,37	-7,59
Всего расходы	100,00	100,00	100,00	0,00	0,00

Наибольшую долю в структуре расходов по осуществлению транспортных перевозок ООО «АвтоВолга» за 2020-2022 гг. составили расходы по транспортировке грузов, рисунок 20.

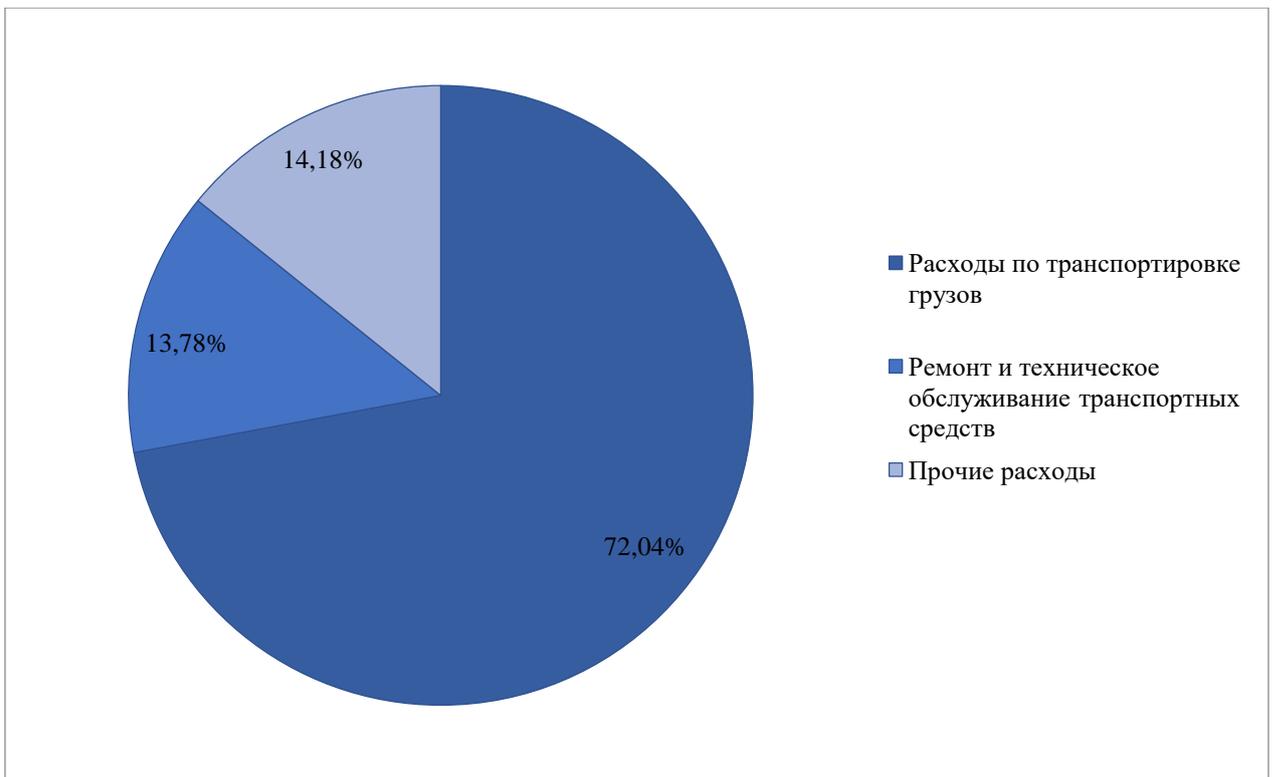


Рисунок 20 – Структура расходов по осуществлению транспортных перевозок ООО «АвтоВолга» за 2022 г.

За 2020-2022 гг. увеличилась доля расходов на ремонт и обслуживание транспортных средств ООО «АвтоВолга», доля прочих расходов сократилась. Несмотря на рост эффективности осуществления деятельности по оказанию услуг транспортных перевозок и повышению и финансового состояния ООО «АвтоВолга» за 2020-2022 гг., организации рекомендуется разработать мероприятия по совершенствованию процесса транспортных перевозок с целью сокращения расходов и увеличению прибыли.

### 3 Разработка мероприятий по совершенствованию процесса транспортных перевозок ООО «АвтоВолга»

#### 3.1 Мероприятия по совершенствованию процесса транспортных перевозок ООО «АвтоВолга»

Согласно проведенному анализу, за 2020-2022 гг. увеличилась доля расходов на ремонт и обслуживание транспортных средств ООО «АвтоВолга». Мероприятия по совершенствованию процесса транспортных перевозок ООО «АвтоВолга» представлены на рисунке 21.

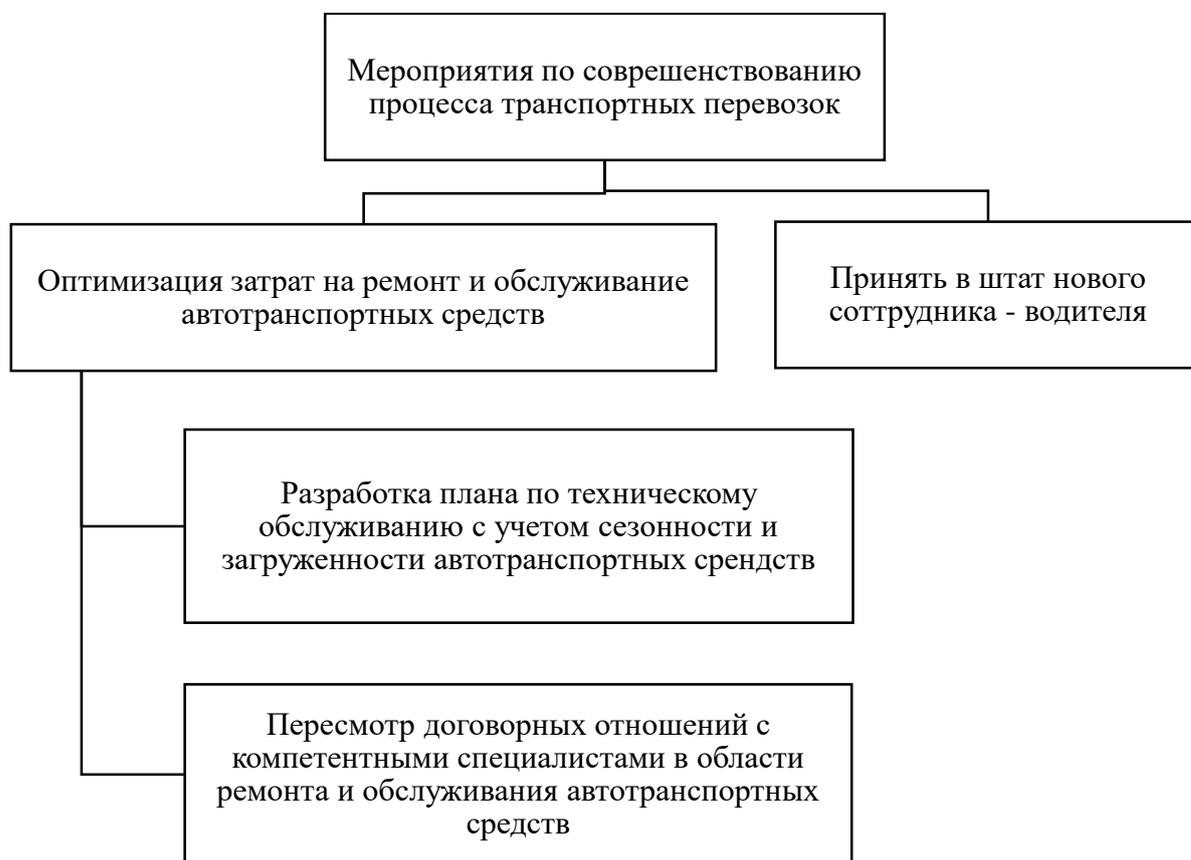


Рисунок 21 - Мероприятия по совершенствованию процесса транспортных перевозок ООО «АвтоВолга»

С целью совершенствования процесса транспортных перевозок организации рекомендуется оптимизировать затраты на ремонт и

обслуживание транспортных средств, что повлияет на рост оборотных средств и сократит расходы ООО «АвтоВолга».

Для оптимизации затрат на ремонт и обслуживание транспортных средств ООО «АвтоВолга» рекомендуется наладить систему контроля и документооборота, позволяющих своевременно принимать управленческие решения по оперативному ремонту в случае поломки автотранспортных средств.

Система документооборота должна включать в себя:

- наличие установленных форм документации по ремонту и обслуживанию транспортных средств;
- наличие сроков выполнения ремонта и обслуживания транспортных средств;
- наличие ответственности за срывы установленных сроков по ремонту и обслуживанию транспортных средств;
- наличие документированной истории ремонта и технического обслуживания транспортных средств.

С целью совершенствования процесса транспортных перевозок ООО «АвтоВолга» должно заранее планировать технические ремонты и обслуживание имеющихся транспортных средств. Для этого организации рекомендуется составить календарный план, в котором будут отражаться планируемые даты и длительность проведения технического обслуживания транспортных средств.

План рекомендуется составлять с учетом сезонной загруженности ООО «АвтоВолга», сравнив заказы предыдущего календарного года. Так, в организации наибольшая сезонная загруженность за 2022 год наблюдается в период с апреля по октябрь, пиком является летний период, рисунок 22.

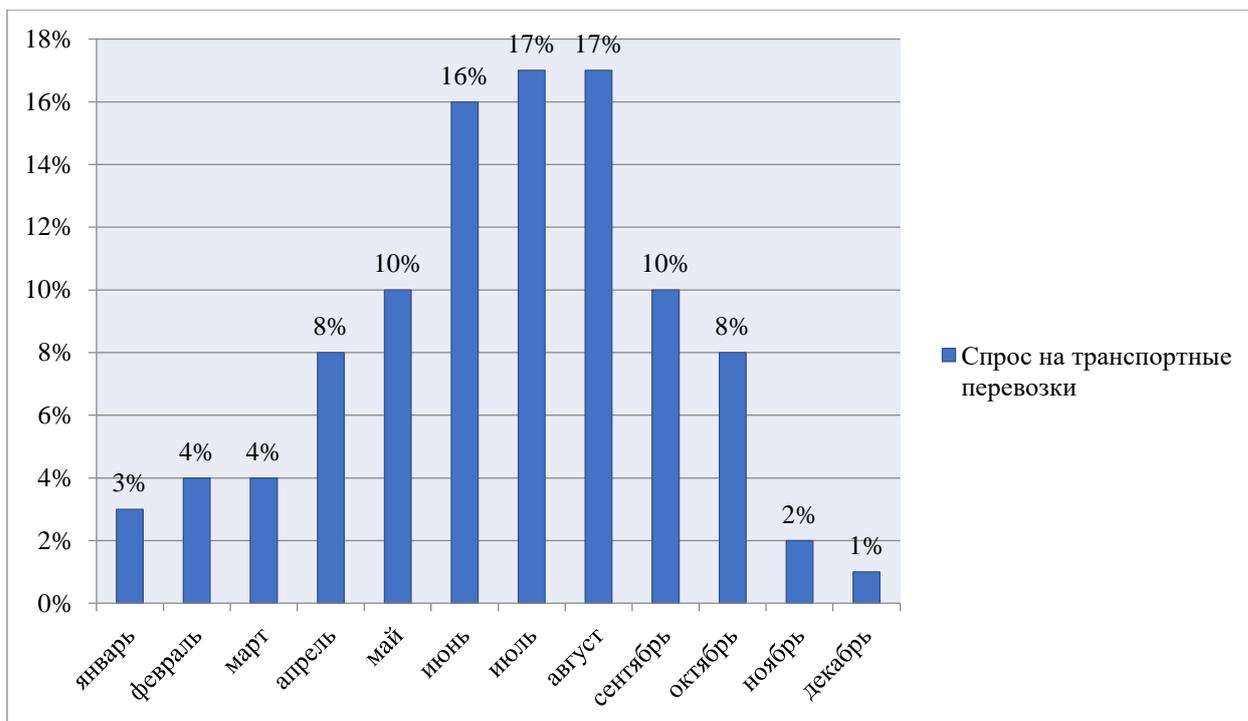


Рисунок 22 – Спрос на транспортные перевозки ООО «АвтоВолга» за 2022 год в %

Средняя загруженность автотранспортных средств наблюдается в начале календарного года (январь – март). В связи с этим ООО «АвтоВолга» рекомендуется осуществлять плановое техническое обслуживание автотранспортных средств в период, когда загруженность мала, а именно в конце календарного года (ноябрь-декабрь).

Для осуществления непрерывной транспортной деятельности ООО «АвтоВолга» рекомендуется осуществлять плановое техническое обслуживание автотранспортных средств в наименее загруженные дни недели.

Согласно проведенному исследованию за 2022 год наиболее заказов по транспортным перевозкам осуществляется с пятницы по воскресенье, рисунок 23.

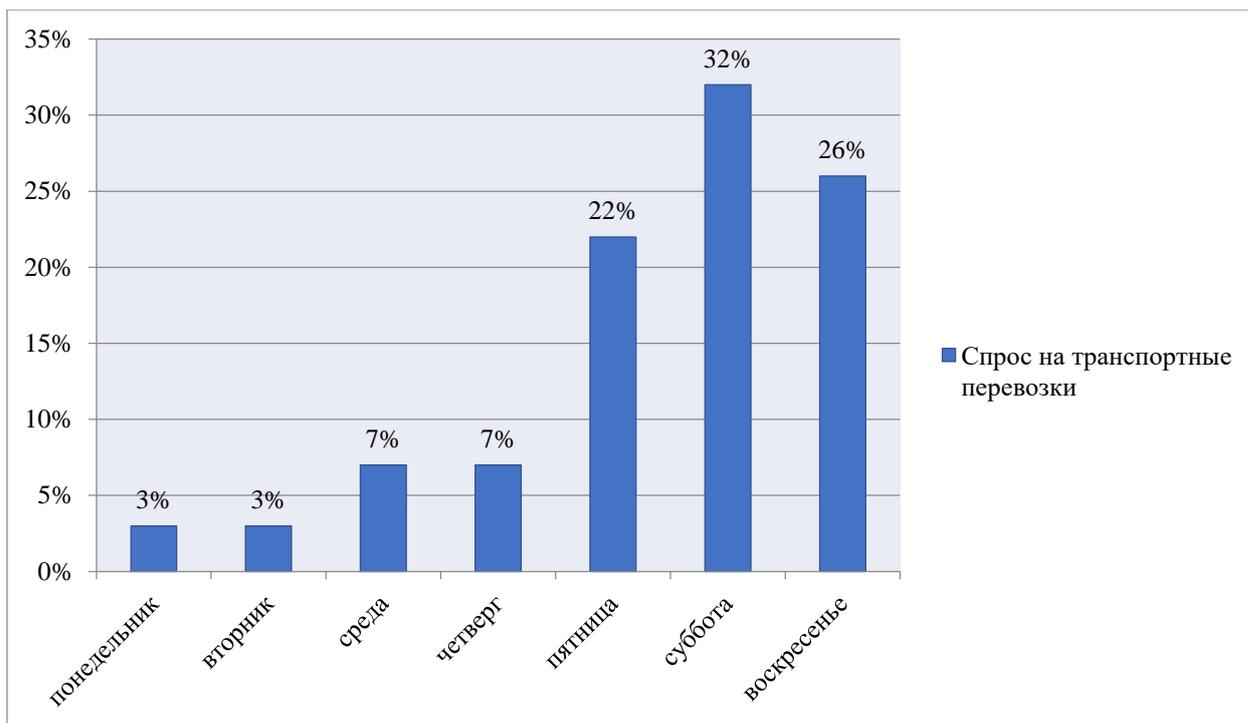


Рисунок 23 – Спрос на транспортные перевозки ООО «АвтоВолга» за 2022 год в %

Согласно рисунку 23, ООО «АвтоВолга» рекомендуется осуществлять плановое техническое обслуживание автотранспортных средств в понедельник-вторник.

С целью сокращения затрат на ремонт и обслуживание автотранспортных средств организации рекомендуется пересмотреть договорные отношения с компетентными специалистами, предварительно изучив предлагаемые услуги по ремонту и обслуживанию у конкурентов. Это позволит определить ценовую политику и выявить наиболее приемлемые цены на осуществление данных видов работ и услуг.

Согласно проведенному анализу за 2020-2022 гг. выявлено, что спрос на оказание услуг по транспортным перевозкам ООО «АвтоВолга» увеличился. ООО «АвтоВолга» имеет в собственности автопарк, состоящий из одной грузовой и одной легковой машины. Помимо больших перевозок, организация осуществляет доставку мелких грузов. В организации численность персонала составляет два человека, а именно водитель, который

осуществляет транспортировку грузов и директор, который координирует движение и оформляет соответствующую документацию.

С целью предотвращения простоев автотранспортных средств организации рекомендуется нанять в штат еще одного сотрудника – водителя. Данное мероприятие позволит увеличить объем продаж и сократить простои автотранспортных средств.

Следовательно, мероприятиями по совершенствованию процесса транспортных перевозок ООО «АвтоВолга» являются оптимизация затрат на ремонт и обслуживание транспортных средств и принятие в штат нового сотрудника – водителя.

### **3.2 Оценка экономической эффективности разработанных мероприятий**

В 2022 году в ООО «АвтоВолга» поступило множество заявок на осуществление транспортных перевозок, однако часть их не была реализована за счет занятости водителя или его отсутствия по причине нетрудоспособности, рисунок 24.

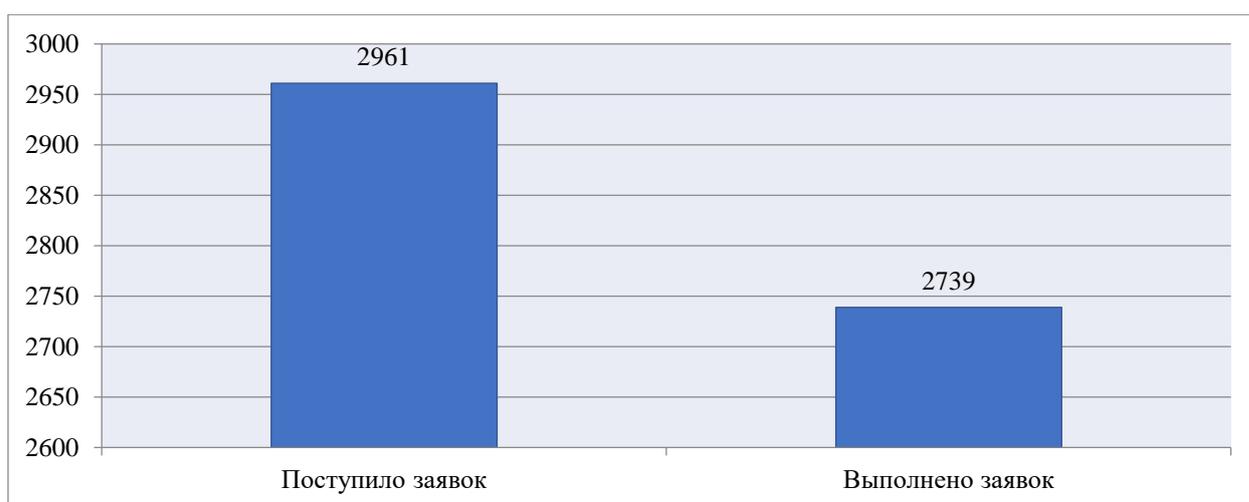


Рисунок 24 – Объем выполненных заявок по транспортным перевозкам ООО «АвтоВолга» за 2022 год

Согласно рисунку 24, от общего объема поступивших заявок было выполнено 92,5%, остальная часть заявок не была выполнена, так как клиенты отказывались ждать их выполнение.

Введение в штат нового сотрудника – водителя позволило бы ООО «АвтоВолга» увеличить объем продаж на:

$$100\% - 92,5\% = 7,5\%$$

Тогда выручка от продаж ООО «АвтоВолга» составила бы:

$$4263 \text{ т.р.} + 7,5\% = 4582,7 \text{ т.р.}$$

Доход от роста выручки от продаж ООО «АвтоВолга» составил бы:

$$4582,7 \text{ т.р.} - 4263 \text{ т.р.} = 319,7 \text{ т.р.}$$

Годовые затраты на оплату труда новому сотруднику ООО «АвтоВолга» составили бы:

$$40 \text{ т.р.} \cdot 12 \text{ мес.} = 4,8 \text{ т.р.}$$

Дополнительные затраты на осуществление транспортных перевозок ООО «АвтоВолга» составили бы:

$$2991 \text{ т.р.} \cdot 7,5\% = 224,3 \text{ т.р.}$$

Итого затраты на осуществление транспортных перевозок ООО «АвтоВолга» составили бы:

$$224,3 \text{ т.р.} + 4,8 \text{ т.р.} = 229,1 \text{ т.р.}$$

Экономический эффект введения в штат нового сотрудника – водителя составил бы в первый год осуществления деятельности ООО «АвтоВолга»:

$$319,7 - 229,1 = 90,6 \text{ т.р.}$$

Планирование технических ремонтов и обслуживания имеющихся транспортных средств позволило бы сократить затраты на 3%, пересмотр договорных отношений с компетентными специалистами позволило бы уменьшить затраты на 2%. Следовательно, ожидаемое снижение затрат на осуществление транспортных перевозок составило бы 5%.

В таблице 4 представлены планируемые расходы по осуществлению транспортных перевозок ООО «АвтоВолга» за счет применения разработанных мероприятий.

Таблица 4 – Расходы по осуществлению транспортных перевозок ООО «АвтоВолга» за счет применения разработанных мероприятий

Показатели	2022 г.	Прогноз	Абс. изм. (+/-)	Темп прироста, %
Расходы по транспортировке грузов	2991,0	2900,4	-90,6	-3,03
Ремонт и техническое обслуживание транспортных средств	572,0	543,4	-28,6	-5,00
Прочие расходы	589,0	589,0	0,0	0,00
Всего расходы	4152,0	4032,4	-119,6	-2,88

За счет применения разработанных мероприятий расходы по транспортировке грузов сократились бы на 3,03%, уменьшились бы расходы на ремонт и техническое обслуживание автотранспортных средств на 5%, рисунок 25.

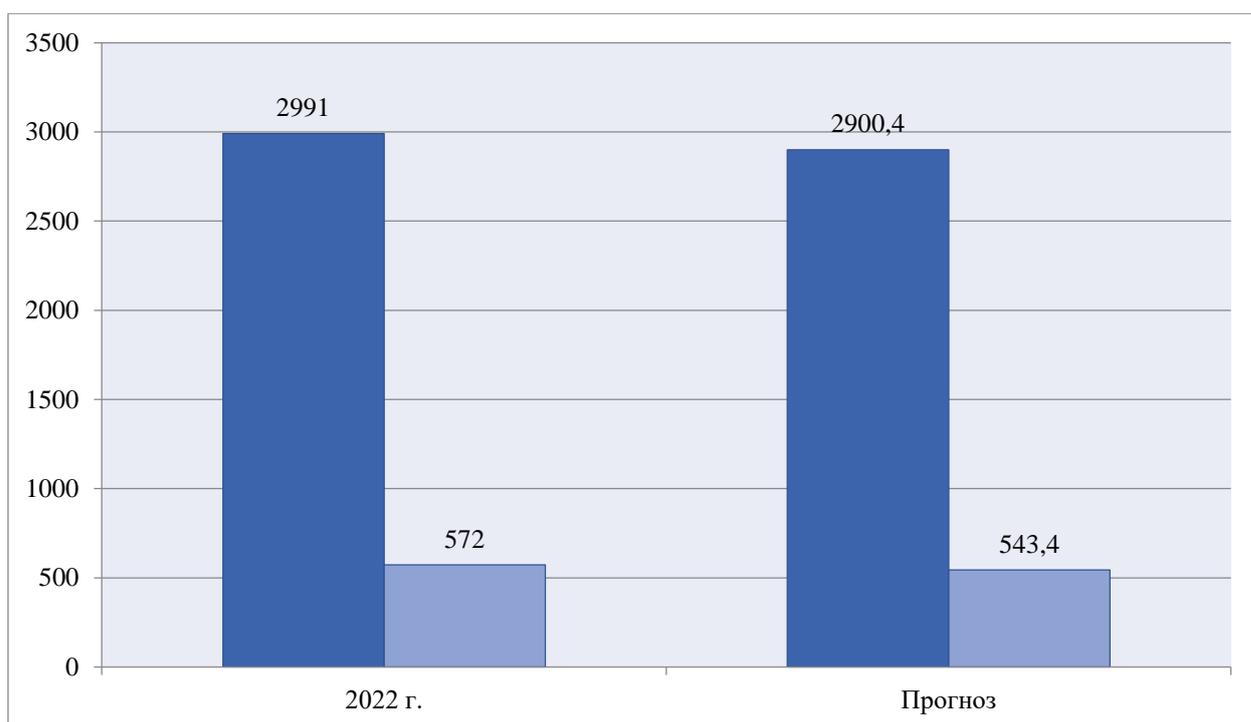


Рисунок 25 – Динамика расходов по осуществлению транспортных перевозок ООО «АвтоВолга» в тыс. руб.

Общие расходы ООО «АвтоВолга» за счет применения разработанных мероприятий сократятся на 2,88%, рисунок 26.

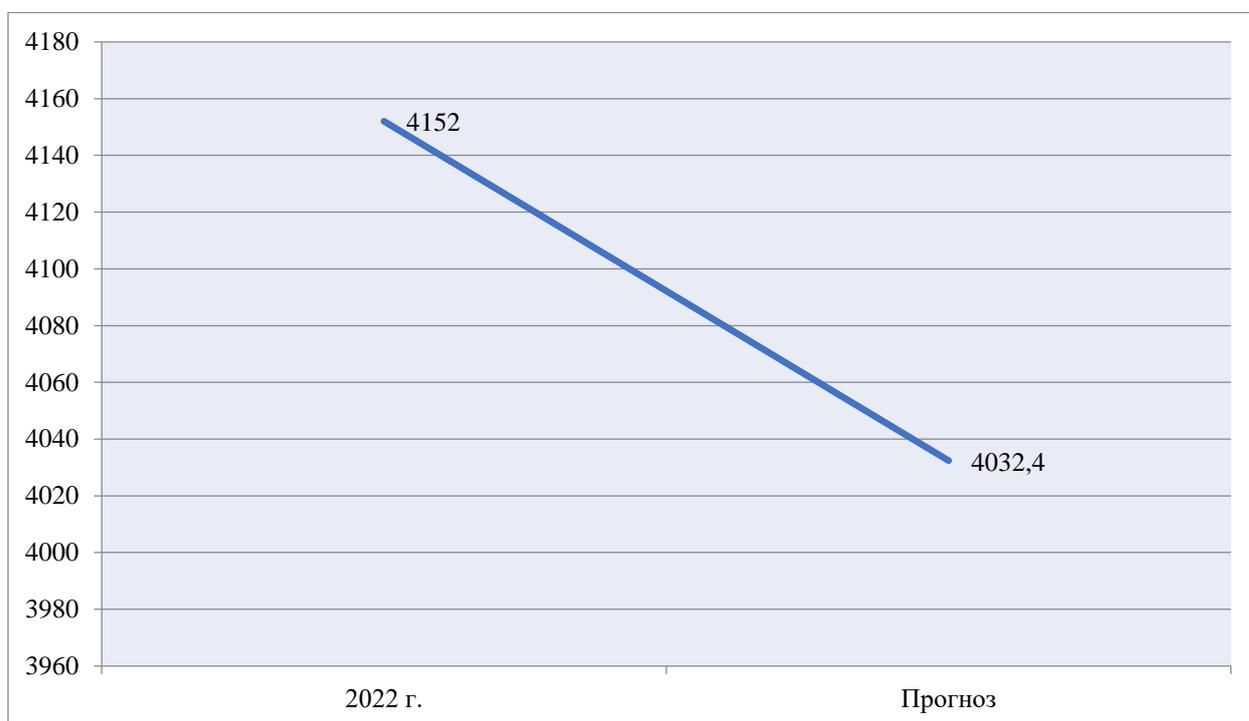


Рисунок 26 – Динамика расходов по осуществлению транспортных перевозок ООО «АвтоВолга» в тыс. руб.

В таблице 5 представлена структура расходов по осуществлению транспортных перевозок ООО «АвтоВолга» за счет применения разработанных мероприятий.

Таблица 5 – Расходы по осуществлению транспортных перевозок ООО «АвтоВолга» за счет применения разработанных мероприятий

Показатели	2022 г.	Прогноз	Абс. изм. (+/-)
Расходы по транспортировке грузов	72,04	71,93	-0,11
Ремонт и техническое обслуживание транспортных средств	13,78	13,48	-0,30
Прочие расходы	14,18	14,61	0,43
Всего расходы	100,00	100,00	0,00

В структуре расходов по осуществлению транспортных перевозок ООО «АвтоВолга» сократится доля расходов по транспортировке грузов на 0,11%, ремонту и обслуживанию транспортных средств на 0,3%. За счет этого доля прочих расходов возрастет, рисунок 27.

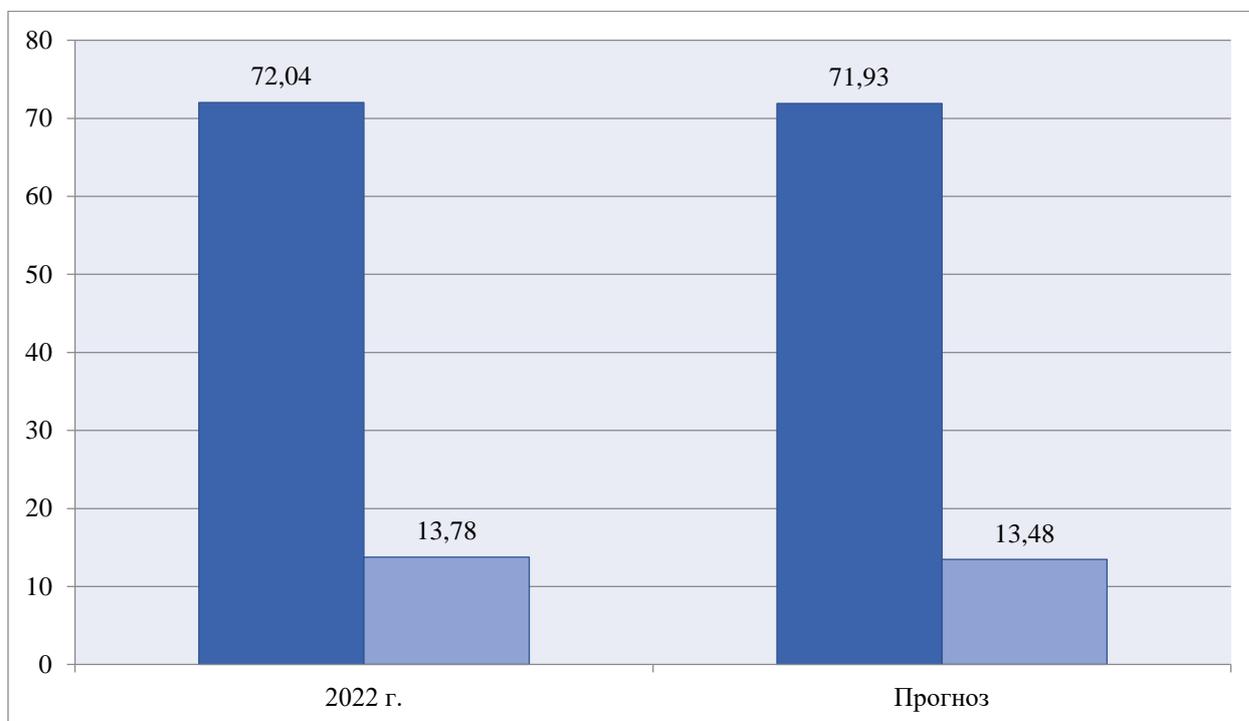


Рисунок 27 – Динамика доли расходов по осуществлению транспортных перевозок ООО «АвтоВолга» в %

За счет применения разработанных мероприятий планируется увеличение финансового результата организации, таблица 6.

Таблица 6 – Финансовые результаты деятельности ООО «АвтоВолга» за счет применения разработанных мероприятий

Показатели	2022 г.	Прогноз	Абс. изм. (+/-)	Темп прироста, %
Выручка	4263	4582,7	319,7	7,5
Себестоимость продаж	4152	4032,4	-119,6	-2,88
Прибыль	111	550,3	439,3	395,77

За счет применения разработанных мероприятий прибыль ООО «АвтоВолга» возрастет на 439,3 т.р., рисунок 28.

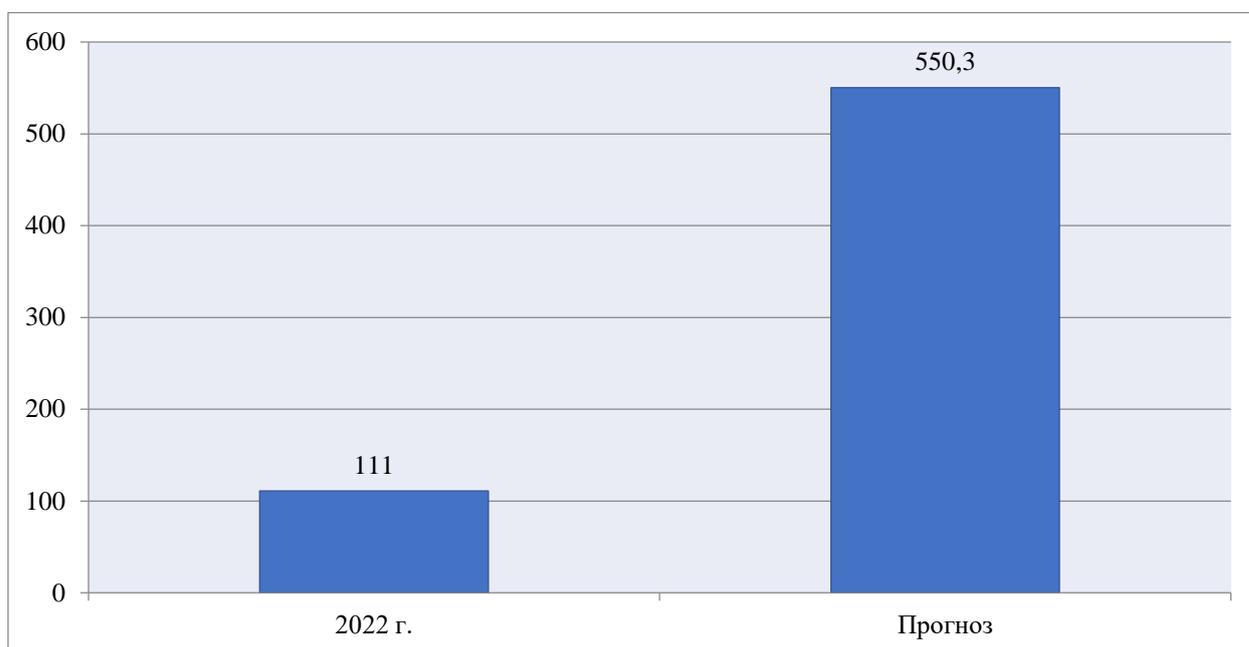


Рисунок 28 – Динамика прибыли ООО «АвтоВолга» в тыс. руб.

Следовательно, мероприятиями по совершенствованию процесса транспортных перевозок ООО «АвтоВолга» являются оптимизация затрат на ремонт и обслуживание транспортных средств и принятие в штат нового сотрудника – водителя. За счет применения разработанных мероприятий расходы по транспортировке грузов сократились бы на 3,03%, уменьшились бы расходы на ремонт и техническое обслуживание автотранспортных средств на 5%. Общие расходы ООО «АвтоВолга» за счет применения разработанных мероприятий сократятся на 2,88%.

В структуре расходов по осуществлению транспортных перевозок ООО «АвтоВолга» сократится доля расходов по транспортировке грузов на 0,11%, ремонту и обслуживанию транспортных средств на 0,3%. Прибыль ООО «АвтоВолга» возрастет на 439,3 т.р., что определяет эффективность разработанных мероприятий.

## Заключение

Транспортная логистика представляет собой возникновение потребности физическое перемещение товара или груза в пространстве с наименьшими затратами по более оптимальному маршруту. Целью транспортной логистики является доставить товар или груз соответствующего количества и качества в оговоренное время и место с минимальными издержками.

Осуществление транспортной логистики в организации невозможно выполнить без соответствующего транспорта, которых на сегодняшний день существует множество видов, отличающихся между собой характеристиками и параметрами.

В процессе транспортных перевозок организация учитывает основные критерии, а именно цены на тарифы, мобильность, наиболее доступные варианты, регулярность рейсов, требования по упаковке груза и другие критерии. На основании изученных критериев организация принимает решение, каким способом будет наиболее выгодно доставить груз и чьими услугами лучше воспользоваться.

В процессе осуществления деятельности в ООО «АвтоВолга» за 2020-2022 гг. увеличилась выручка, темп прироста за 2021-2022 гг. составил 12,18%.

Возросла себестоимость продаж организации, темп прироста за 2020-2022 гг. составил 9,55%. В результате изменения показателей от осуществления деятельности по транспортным перевозкам в ООО «АвтоВолга» за 2020-2022 гг. сократились валовая прибыль и управленческие расходы.

Численность персонала организации за период исследования осталась без изменений, возрос фонд оплаты труда с 64 т.р. до 83 т.р. Показатели рентабельности ООО «АвтоВолга» за 2020-2022 гг. увеличились, что

указывает на повышение эффективности деятельности по предоставлению транспортных услуг.

Сократились затраты на рубль выручки организации за период исследования. В целом, согласно проведенной организационно-экономической характеристики за 2020-2022 гг., деятельность ООО «АвтоВолга» улучшилась, повысилась чистая прибыль и показатели рентабельности, увеличился фонд оплаты труда и производительность труда, уменьшились затраты на рубль выручки.

За 2020-2022 гг. увеличилась доля расходов на ремонт и обслуживание транспортных средств ООО «АвтоВолга», доля прочих расходов сократилась. Несмотря на рост эффективности осуществления деятельности по оказанию услуг транспортных перевозок и повышению и финансового состояния ООО «АвтоВолга» за 2020-2022 гг., организации рекомендуется разработать мероприятия по совершенствованию процесса транспортных перевозок с целью сокращения расходов и увеличению прибыли.

Следовательно, мероприятиями по совершенствованию процесса транспортных перевозок ООО «АвтоВолга» являются оптимизация затрат на ремонт и обслуживание транспортных средств и принятие в штат нового сотрудника – водителя.

За счет применения разработанных мероприятий расходы по транспортировке грузов сократились бы на 3,03%, уменьшились бы расходы на ремонт и техническое обслуживание автотранспортных средств на 5%. Общие расходы ООО «АвтоВолга» за счет применения разработанных мероприятий сократятся на 2,88%.

В структуре расходов по осуществлению транспортных перевозок ООО «АвтоВолга» сократится доля расходов по транспортировке грузов на 0,11%, ремонту и обслуживанию транспортных средств на 0,3%. Прибыль ООО «АвтоВолга» возрастет на 439,3 т.р., что определяет эффективность разработанных мероприятий.

## Список используемой литературы

1. Багинова, В. В. Методы принятия управленческих решений в логистике транспортных систем : учебно-методическое пособие / В. В. Багинова, В. В. Багинова. - Москва : РУТ (МИИТ), 2020. - 35 с. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1896343> (дата обращения: 17.04.2023). – Режим доступа: по подписке.
2. Басовский, Л. Е. Экономика : учебное пособие / Л.Е. Басовский, Е.Н. Басовская. — Москва : РИОР : ИНФРА-М, 2023. — 80 с. — (Высшее образование). — DOI: <https://doi.org/10.12737/12198>. - ISBN 978-5-369-00649-8. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1918581> (дата обращения: 17.04.2023). – Режим доступа: по подписке.
3. Белокобыльский, Н. Н. Транспортная безопасность. Термины. Понятия. Определения: Словарь / Белокобыльский Н.Н. - М.:Статут, 2017. - 352 с. ISBN 978-5-8354-1294-5. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1007841> (дата обращения: 17.04.2023). – Режим доступа: по подписке.
4. Гаранин, С. Н. Гагарин, С. Н. Транспортная логистика : учебное пособие / С. Н. Гаранин. - Москва : Альтаир МГАВТ, 2019. - 112 с. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1094981> (дата обращения: 17.04.2023). – Режим доступа: по подписке.
5. Гребнев, Л. С. Экономика : учебник / Л. С. Гребнев. - Москва : Логос, 2020. - 408 с. - (Новая университетская библиотека). - ISBN 978-5-98704-474-2. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1214492> (дата обращения: 17.04.2023). – Режим доступа: по подписке.
6. Голубев, А.Г. Экономика : практикум / А.Г. Голубев. - Самара : Самарский юридический институт ФСИН России, 2018. - 81 с. - ISBN 978-5-91612-218-3. - Текст : электронный. - URL:

<https://znanium.com/catalog/product/1057440> (дата обращения: 17.04.2023). – Режим доступа: по подписке.

7. Гражданский кодекс Российской Федерации (часть вторая) от 26.01.1996 N 14-ФЗ (ред. от 01.07.2021, с изм. от 08.07.2021) (с изм. и доп., вступ. в силу с 01.01.2022)

8. Еремеева, Л. Э. Транспортная логистика : учебное пособие / Л.Э. Еремеева. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : ИНФРА-М, 2023. — 401 с. — (Высшее образование: Бакалавриат). — DOI 10.12737/993518. - ISBN 978-5-16-014610-2. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1981733> (дата обращения: 17.04.2023). – Режим доступа: по подписке.

9. Зарайченко, И. А. Логистика снабжения : учебно-методическое пособие / И. А. Зарайченко, И. В. Жуковская. - Казань : КНИТУ, 2018. - 188 с. - ISBN 978-5-7882-2487-9. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1896254> (дата обращения: 17.04.2023). – Режим доступа: по подписке.

10. Костров, В. Н. Транспортная логистика: курс лекций : учебное пособие / В. Н. Костров, В. В. Цверов, А. А. Никитин. - Москва ; Вологда : Инфра-Инженерия, 2021. - 304 с. - ISBN 978-5-9729-0559-1. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1832080> (дата обращения: 17.04.2023). – Режим доступа: по подписке.

11. Лебедев, Е.А. Транспортное производство: технологические особенности развития, логистика, безопасность : монография / Е.А. Лебедев, Л.Б. Миротин, А.К. Покровский ; под общ. ред. Л.Б. Миротина. — Москва ; Вологда : Инфра-Инженерия, 2019. - 236 с. - ISBN 978-5-9729-0286-6. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1048753> (дата обращения: 17.04.2023). – Режим доступа: по подписке.

12. Лебедев, Е.А. Основы логистики транспортного производства и его цифровой трансформации : учеб. пособие. — Москва ; Вологда : Инфра-Инженерия, 2019. - 212 с. - ISBN 978-5-9729-0245-3. - Текст : электронный. -

URL: <https://znanium.com/catalog/product/1048755> (дата обращения: 17.04.2023). – Режим доступа: по подписке.

13. Левкин, Г. Г. Логистика распределения : учебно-практическое пособие / Г. Г. Левкин, Д. И. Заруднев. - Москва ; Берлин : Директ-Медиа, 2020. - 110 с. - ISBN 978-5-4499-1621-1. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1908704> (дата обращения: 17.04.2023). – Режим доступа: по подписке.

14. Логистика: практикум для бакалавров : учебное пособие / С.В. Карпова, А.А. Арский, В.В. Борщ [и др.] ; под общ. ред. С.В. Карповой. — Москва : Вузовский учебник : ИНФРА-М, 2022. — 139 с. - ISBN 978-5-9558-0545-0. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1840087> (дата обращения: 17.04.2023). – Режим доступа: по подписке.

15. Логистика для бакалавров : учебник / под общ. ред. проф. С.В. Карповой. - Москва : Вузовский учебник : ИНФРА-М, 2022. - 323 с. + Доп. материалы [Электронный ресурс]. - ISBN 978-5-9558-0442-2. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1840869> (дата обращения: 17.04.2023). – Режим доступа: по подписке.

16. Логистика : учебник / под ред. Б.А. Аникина. — 4-е изд., перераб. и доп. — Москва : ИНФРА-М, 2022. — 320 с. — (Высшее образование: Бакалавриат). — DOI 10.12737/5242. - ISBN 978-5-16-009814-2. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1945232> (дата обращения: 17.04.2023). – Режим доступа: по подписке.

17. Миротин, Л. Б. Ресурсы логистики в управлении транспортным предприятием : учебное пособие / Л. Б. Миротин, А. К. Покровский, Е. А. Лебедев. - 2-е изд. - Москва ; Вологда : Инфра-Инженерия, 2021. - 228 с. - ISBN 978-5-9729-0666-6. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1832085> (дата обращения: 17.04.2023). – Режим доступа: по подписке.

18. Нуралиев, С. У. Экономика : учебник / С.У. Нуралиев, Д.С. Нуралиева. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : ИНФРА-М, 2023. — 363 с. — (Высшее образование: Бакалавриат). — DOI 10.12737/textbook\_5bd81853316653.78553045. - ISBN 978-5-16-014578-5. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1897977> (дата обращения: 17.04.2023). – Режим доступа: по подписке.

19. Пашков, Н. Н. Транспортная логистика (линейное программирование) : учебное пособие / Н. Н. Пашков. - Москва : Прометей, 2020. - 202 с. - ISBN 978-5-00172-021-8. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1851317> (дата обращения: 17.04.2023). – Режим доступа: по подписке.

20. Подсорин, В. А. Транспортная логистика : учебное пособие / В. А. Подсорин, М. В. Карпычева, А. С. Яшина. - Москва : РУТ (МИИТ), 2020. - 74 с. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1896552> (дата обращения: 17.04.2023). – Режим доступа: по подписке.

21. Слагода, В. Г. Экономика: Учебное пособие / В.Г. Слагода. - 4-е изд., перераб. и доп. - М.: Форум, 2019. - 240 с.: - (Профессиональное образование). - ISBN 978-5-91134-924-0. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1013422> (дата обращения: 17.04.2023). – Режим доступа: по подписке.

22. Транспортная инфраструктура : учебное пособие / Е. В. Фомин, Е. С. Воеводин, А. С. Кашура [и др.]. - Красноярск : Сиб. федер. ун--т, 2020. - 104 с. - ISBN 978-5-7638-4307-1. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1816585> (дата обращения: 17.04.2023). – Режим доступа: по подписке.

23. Тебекин, А. В. Логистика : учебник / А. В. Тебекин. - Москва : Дашков и К, 2018. - 356 с. - ISBN 978-5-394-00571-8. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/414947> (дата обращения: 17.04.2023). – Режим доступа: по подписке.

24. Федеральный закон "О транспортно-экспедиционной деятельности" от 30.06.2003 N 87-ФЗ (последняя редакция)
25. Шепелин, Г. И. Логистика : учебное пособие / Г. И. Шепелин. - Москва : Альтаир МГАВТ, 2019. - 106 с. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1057278> (дата обращения: 17.04.2023). – Режим доступа: по подписке.
26. Экономика : учебное пособие / под ред. проф. В.А. Умнова и доц. А.М. Белоновской. — Москва : ИНФРА-М, 2021. — 180 с. - ISBN 978-5-16-109994-0. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1855583> (дата обращения: 17.04.2023)
27. Aczel, Amir. Complete Business Statistics: научное издание / A. D. Aczel. – Homewood, Il; Boston, Ma: IRWIN, 1989. – 1056 p.
28. Andrew, Herbert. A Question Guide to GCSE Commerce / H. Andrew. – London: Cassell Publishers Limited, 1989. – 108 p.:
29. Bartol, Kathryn. Management / K. M. Bartol, D. C. Martin. – New York; St. Louis; San Francisco: McGraw-Hill, Inc., 1991. – 911 p.
30. Berkowitz, Eric. Marketing / E. N. Berkowitz, R. A. Kerin, W. Rudelius. – 2 nd ed. – Homewood; Boston: IRWIN, 1989. – 755 p.
31. . Bingham, Robert. Study Guide to Accompany McConnell and Brue Economics / R. C. Bingham, W. B. Walstad. – 11th ed. – New York; St. Louis; San Francisco: McGraw-Hill Publishing Company, 1990. – 490 p.

Приложение А

**Бухгалтерский баланс ООО «АвтоВолга» на 31.12.2022 г.**

Таблица А.1 - Бухгалтерский баланс ООО «АвтоВолга» на 31.12.2022 г.

**Бухгалтерский баланс  
на 31 декабря 20 22 г.**

Организация	ООО «АвтоВолга»	по ОКПО	Коды		
Идентификационный номер налогоплательщика		ИНН	0710001		
Вид экономической деятельности	Предоставление услуг по перевозкам	ОКВЭД 2	11	02	2023
Организационно-правовая форма/форма собственности		по ОКПОФ/ОКФС	6321424362		
Общество с ограниченной ответственностью		по ОКЕИ	49.42		
Единица измерения: тыс. руб.			12300	16	
Местонахождение (адрес)	445047, Самарская обл., Тольятти, ш. Южное 35-48				
			384		

Пояснения <sup>1</sup>	Наименование показателя <sup>2</sup>	31 декабр На <u>   </u> я 20 <u>22</u> г. <sup>3</sup>	На 31 декабря 20 <u>21</u> г. <sup>4</sup>	На 31 декабря 20 <u>20</u> г. <sup>5</sup>
	<b>АКТИВ</b>			
	<b>I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ</b>			
	Нематериальные активы			
	Результаты исследований и разработок			
	Нематериальные поисковые активы			
	Материальные поисковые активы			
	Основные средства			
	Доходные вложения в материальные ценности			
	Финансовые вложения			
	Отложенные налоговые активы			
	Прочие внеоборотные активы			
	Итого по разделу I			
	<b>II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ</b>			
	Запасы	201	231	105
	Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям			
	Дебиторская задолженность	1967	1529	1285
	Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)			
	Денежные средства и денежные эквиваленты	162	111	226
	Прочие оборотные активы			
	Итого по разделу II	2330	1871	1616
	<b>БАЛАНС</b>	2330	1871	1616

Продолжение Приложения А

Продолжение таблицы А.1

Пояснения <sup>1</sup>	Наименование показателя <sup>2</sup>	31 декабр На ____ я 20 22 г. <sup>3</sup>	На 31 декабря 20 21 г. <sup>4</sup>	На 31 декабря 20 20 г. <sup>5</sup>
	<b>ПАССИВ</b>			
	<b>III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ<sup>6</sup></b>			
	Уставный капитал (складочный капитал, уставный фонд, вклады товарищей)			
	Собственные акции, выкупленные у акционеров			
	Переоценка внеоборотных активов			
	Добавочный капитал (без переоценки)			
	Резервный капитал			
	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	-408	-415	-389
	Итого по разделу III	-408	-415	-389
	<b>IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>			
	Заемные средства	174	22	94
	Отложенные налоговые обязательства			
	Оценочные обязательства			
	Прочие обязательства			
	Итого по разделу IV	174	22	94
	<b>V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>			
	Заемные средства			
	Кредиторская задолженность	2564	2264	1911
	Доходы будущих периодов			
	Оценочные обязательства			
	Прочие обязательства			
	Итого по разделу V	2564	2264	1911
	<b>БАЛАНС</b>	<b>2330</b>	<b>1871</b>	<b>1616</b>

Приложение Б

**Отчет о финансовых результатах ООО «АвтоВолга» за 2021 год**

Таблица Б.1 - Отчет о финансовых результатах ООО «АвтоВолга» за 2021 год

Пояснения <sup>1</sup>		Наименование показателя <sup>2</sup>		За _____	
				20 21 г. <sup>3</sup>	20 20 г. <sup>4</sup>
	Выручка <sup>5</sup>	3800	4090		
	Себестоимость продаж	( 3790 )	( )		
	Валовая прибыль (убыток)	10	4090		
	Коммерческие расходы	( )	( )		
	Управленческие расходы	( )	( 4201 )		
	Прибыль (убыток) от продаж	10	-111		
	Доходы от участия в других организациях				
	Проценты к получению				
	Проценты к уплате	( )	( )		
	Прочие доходы	26	73		
	Прочие расходы	( 50 )	( -43 )		
	Прибыль (убыток) до налогообложения	-14	-81		
	Налог на прибыль <sup>7</sup>	-10	-8		
	в т.ч. текущий налог на прибыль	( )	( )		
	отложенный налог на прибыль				
	Прочее				
	Чистая прибыль (убыток)	-24	-89		

**Отчет о финансовых результатах**  
за \_\_\_\_\_ 20 21 г.

Организация	ООО «АвтоВолга»	по ОКПО	
Идентификационный номер налогоплательщика		ИНН	6321424362
Вид экономической деятельности	Предоставление услуг по перевозкам	по ОКВЭД 2	49.42
Организационно-правовая форма/форма собственности		по ОКОПФ/ОКФС	12300   16
Общество с ограниченной ответственностью		по ОКЕИ	384
Единица измерения: тыс. руб.			

## Приложение В

### Отчет о финансовых результатах ООО «АвтоВолга» за 2022 год

Таблица В.1 - Отчет о финансовых результатах ООО «АвтоВолга» за 2022 год

<b>Отчет о финансовых результатах</b>		<b>за _____ 20 22 г.</b>		Коды		
		Дата (число, месяц, год)		0710002		
		Форма по ОКУД		11	02	2023
Организация <u>ООО «АвтоВолга»</u>		по ОКПО		6321424362		
Идентификационный номер налогоплательщика _____		ИНН		49.42		
Вид экономической деятельности <u>Предоставление услуг по перевозкам</u>		по ОКВЭД 2		12300   16		
Организационно-правовая форма/форма собственности _____		по ОКОПФ/ОКФС		384		
Общество с ограниченной ответственностью _____		по ОКЕИ				
Единица измерения: тыс. руб.						

Пояснения <sup>1</sup>	Наименование показателя <sup>2</sup>	За _____	За _____
		20 22 г. <sup>3</sup>	20 21 г. <sup>4</sup>
	Выручка <sup>5</sup>	4263	3800
	Себестоимость продаж	( 4152 )	( 3790 )
	Валовая прибыль (убыток)	111	10
	Коммерческие расходы	( )	( )
	Управленческие расходы	( )	( )
	Прибыль (убыток) от продаж	111	10
	Доходы от участия в других организациях		
	Проценты к получению		
	Проценты к уплате	( )	( )
	Прочие доходы		26
	Прочие расходы	( 97 )	( 50 )
	Прибыль (убыток) до налогообложения	14	-14
	Налог на прибыль <sup>7</sup>	-8	-10
	в т.ч. текущий налог на прибыль	( )	( )
	отложенный налог на прибыль		
	Прочее		
	Чистая прибыль (убыток)	6	-24