

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Тольяттинский государственный университет»

Институт финансов, экономики и управления

(наименование института полностью)

38.03.01 Экономика

(код и наименование направления подготовки, специальности)

Бухгалтерский учёт, анализ и аудит

(направленность (профиль)/специализация)

ВЫПУСКНАЯ КВАЛИФИКАЦИОННАЯ РАБОТА (БАКАЛАВРСКАЯ РАБОТА)

на тему Отчет о финансовых результатах и его роль в анализе финансового состояния предприятия

Студент

А.О. Пущен

(И.О. Фамилия)

(личная подпись)

Руководитель

канд. экон. наук, доцент М.В. Боровицкая

(ученая степень, звание, И.О. Фамилия)

Тольятти 2022

Аннотация

Бакалаврскую работу выполнил студент: А.О. Пущен

Тема работы: Отчет о финансовых результатах и его роль в анализе финансового состояния предприятия

Научный руководитель: к.э.н., доцент М.В. Боровицкая.

Цель бакалаврской работы – разработка мероприятий по совершенствованию финансового состояния ООО «ББС Штамп»

Основные задачи: раскрыть понятия и сущность отчёта о финансовых результатах предприятия, рассмотреть роль отчёта о финансовых результатах предприятия в анализе финансового состояния предприятия, произвести анализ деятельности ООО «ББС Штамп», разработать мероприятия по совершенствованию финансового состояния ООО «ББС Штамп».

Объектом исследования выступает общество с ограниченной ответственностью «ББС Штамп».

Предметом исследования является отчёт о финансовых результатах ООО «ББС Штамп» и его роль в анализе финансового состояния предприятия.

Источниками информации для проведения исследования послужили материалы научных конференций, семинаров, научные публикации, фактические данные предприятия и материалы сети «Интернет» по исследуемой тематике.

Работа состоит из введения, 3-х разделов, заключения, списка используемых источников и приложений. Общий объем работы, без приложений 55 страниц машинописного текста, в том числе таблиц - 18, рисунков - 4.

Содержание

Введение.....	4
1. Теоретические аспекты отчёта о финансовых результатах предприятия и его роли в анализе финансового состояния предприятия.....	6
1.1 Показатели отчета о финансовых результатах предприятия.....	6
1.2 Роль отчета о финансовых результатах предприятия в анализе финансового состояния предприятия	13
2. Показатели отчета о финансовых результатах на примере деятельности ООО «ББС Штамп».....	17
2.1 Организационно-экономическая характеристика ООО «ББС Штамп»	17
2.2. Анализ финансового состояния ООО «ББС Штамп»	24
3 Разработка мероприятий по совершенствованию финансового состояния ООО «ББС Штамп».....	43
3.1. Мероприятия по совершенствованию финансового состояния ООО «ББС Штамп»	43
3.2 Оценка экономической эффективности предлагаемых мероприятий...	48
Заключение	51
Список используемой литературы	53
Приложение А Организационная структура ООО «ББС Штамп».....	56
Приложение Б Финансовая отчётность ООО «ББС Штамп».....	57
Приложение В Схема производственного процесса в ООО «ББС Штамп»...	62
Приложение Г Положение «О функционировании системы подачи «Кайдзен-предложений» на ООО «ББС Штамп»».....	63

Введение

Актуальность данной темы бакалаврской работы определяется значимостью ведения отчёта о финансовых результатах в функционировании предприятия, ведь на сегодняшний день абсолютно все организации осуществляют ведение как финансовой, так и бухгалтерской отчётности. Наиболее детальный и проработанный отчёт о финансовых результатах предприятия поможет сформировать точное и правдивое видение финансового состояния предприятия, выявить движение финансовых потоков компании, а также сократить издержки организации.

Только рассмотрев достоверный отчёт о финансовых результатах компании возможно сформировать представление о его финансовой деятельности и текущем состоянии.

Целью бакалаврской работы является разработка мероприятий по совершенствованию финансового состояния предприятия.

Для того чтобы осуществить поставленную перед собой цель необходимо произвести ряд исследований и выполнить поставленные перед собой задачи, такие как:

- Сформулировать цели составления отчёта о финансовых результатах предприятия и его функции.
- Раскрыть понятие отчёта о финансовых результатах и финансового состояния предприятия.
- Рассмотреть принципы составления отчёта о финансовых результатах предприятия
- Произвести анализ финансовой отчётности ООО «ББС Штамп»
- На основе финансовой отчётности предприятия произвести анализ финансового состояния ООО «ББС Штамп»
- Разработать мероприятия по совершенствованию финансового состояния ООО «ББС Штамп»

Объектом исследования бакалаврской работы является общество с ограниченной ответственностью «ББС Штамп».

Предметом исследования данной работы является финансовая отчётность общества с ограниченной ответственностью «ББС Штамп».

При решении поставленных перед собой задач использовались следующие методы исследования: классификация, синтез, анализ, наблюдение, статистической обработка, обобщение.

Данная работа была выполнена по средствам: финансовой отчётности ООО «ББС Штамп», бухгалтерской отчётности ООО «ББС Штамп», внутренняя документация предприятия, нормативно-правовые акты РФ и другие необходимые материалы для проведения исследования и изучения вопроса по данной тематике.

Практическая значимость данной бакалаврской работы заключается в возможности применения результатов исследования и предложенных мероприятий по совершенствованию финансового состояния общества с ограниченной ответственностью «ББС Штамп» на практике.

Работа состоит из введения, трех разделов, заключения, списка используемых источников и приложений.

1. Теоретические аспекты отчёта о финансовых результатах предприятия и его роли в анализе финансового состояния предприятия.

1.1 Показатели отчета о финансовых результатах предприятия

Прежде чем приступить к изучению показателей отчёта о финансовых результатах предприятия раскроем его суть. Отчёт о финансовых результатах предприятия представляет собой одну из основных форм бухгалтерской отчётности, в которой отражаются доходы и расходы предприятия за отчётный период. В отчёте о финансовых результатах содержится информация о доходах и расходах предприятия, прибылях и убытках, а также налогах и других платежах, которые фиксируются в текущем периоде.

Отчёт о финансовых результатах наряду с бухгалтерским балансом предприятия является одной из главных форм бухгалтерской отчётности предприятия, а его анализ позволяет понять, насколько эффективен тот или иной бизнес.

Сам отчёт о финансовых результатах состоит из трёх частей, в дальнейшем разберём структуру финансового отчёта предприятия, а также рассмотрим финансовые показатели, которые отображены в той или иной части (Приложение Б, рисунок Б.1).

Первая часть отчёта целиком и полностью посвящена основной деятельности компании, в первой части финансового отчёта предприятия отражаются такие показатели как:

- Выручка

Само понятие выручка характеризует все доходы компании, полученные от обычных видов деятельности того или иного предприятия.

- Себестоимость продаж она же полная себестоимость.

Данный показатель представляет собой расходы на изготовление и продажу продукции. Себестоимость продаж представляет собой сумму

производственной себестоимости проданной продукции и расходов предприятия на продажу данной продукции. Себестоимость продаж предприятия можно вычислить по формуле 1.

$$C_{п} = C_{с} + Р_{нп} \quad (1)$$

где: $C_{п}$ – это себестоимость продаж компании,
 $C_{с}$ – производственная себестоимость,
 $Р_{нп}$ – расходы на продажу продукции.

– Валовая прибыль (убыток)

Валовая прибыль предприятия или убыток представляет собой разницу между доходами от продаж продукции и себестоимостью производимой продукции. Данный показатель позволяет продемонстрировать эффект от финансовой деятельности той или иной компании. Валовую прибыль предприятия можно найти с помощью формулы 2.

$$В_{п} = В - С \quad (2)$$

где: $В_{п}$ – это валовая прибыль предприятия,
 $В$ – выручка компании,
 $С$ – себестоимость продаж компании.

– Коммерческие расходы предприятия

Коммерческие расходы включают в себя расходы на продажу товаров либо услуг предприятия. Состав коммерческих расходов каждого предприятия может быть различным и изменяться в зависимости от рода деятельности фирмы.

В том случае если компания занимается производством той или иной продукции, то коммерческие расходы предприятия будут включать в себя расходы на:

- хранение продукции (аренда складов, амортизация складов, заработная плата персоналу склада);
- продвижение продукции (затраты на маркетинг, затраты на рекламу продукции, услуги каких-либо посредников);
- отгрузка товаров с производства (упаковка товара, доставка товара покупателю, страховка и растаможа товара);

В том случае если компания занимается предоставлением каких-либо работ или услуг, то к коммерческим расходам в таком случае можно отнести расходы на продвижение предоставляемых работ или услуг (маркетинг, рекламу, услуги посредников)

В случае продажи продукции предприятием к коммерческим расходам можно отнести почти все расходы, связанные с продажей товаров, например:

- закупка товара (оплата посреднику, растаможа товара, страховка товара);
- доставка товара (оплата доставки товара от производителя к магазину, от магазина к покупателю);
- оплата труда персонала;
- амортизация или аренда (зданий, оборудования, транспортных средств);
- затраты на маркетинг и рекламу;
- представительские расходы;
- расходы на гарантийный ремонт;
- прочие затраты на хранение или транспортировку товара;

Управленческие расходы компании

Управленческие расходы предприятия – это те расходы, которые не связаны с производством продукции её хранением и сбытом, данный вид расходов предприятия необходим для успешного и бесперебойного функционирования предприятия, также данный вид расходов можно называть

общехозяйственными расходами предприятия. К такому виду расходов компании можно отнести:

- заработная плата управляющего персонала;
- затраты на содержание офисных помещений предприятия;
- затраты на связь (Интернет, телефон, поста);
- консалтинговые услуги, аудит и проверки предприятия;
- транспортные расходы предприятия (корпоративное такси, корпоративные транспортные средства, перевозка сотрудников);
- представительские расходы;
- прочие расходы, не связанные с производством;

Прибыль (убыток) от продаж

Данный показатель представляет собой разницу между валовой прибылью предприятия, коммерческих и управленческих расходов компании. Прибыль от продаж помогает выявить эффект от основной деятельности предприятия. Прибыль (убыток) от продаж можно выявить по формуле 3.

$$П = Вп - Кр - Ур \quad (3)$$

где: П – прибыль от продаж,

Вп – валовая прибыль предприятия,

Кр – коммерческие расходы,

Ур – управленческие расходы.

Во втором разделе отчёта о финансовых результатах предприятия отображаются прочие доходы и расходы предприятия. Прочие доходы и расходы предприятия можно выявить с помощью следующих финансовых показателей:

- Доходы от участия в других организациях

Такие доходы были получены при участии в уставном, акционерном и в прочих капиталах других организаций, к таким доходам можно отнести:

- дивиденды;

– стоимость активов, полученных при выходе из капитала других компаний

Проценты к получению

Это проценты, которые начислены по депозитам и выданным займам.

– Проценты к уплате

Это проценты, которые были начислены по взятым кредитам и займам.

– Прочие доходы

К прочим доходам предприятия можно отнести любой вид доходов кроме выручки и процентов к получению. Согласно гл. 3 ПБУ 9/99 к прочим доходам предприятия можно отнести: [2]

- доходы от сдачи в аренду имущества организации;
- доходы в качестве патентных платежей за предоставление прав на интеллектуальную собственность;
- процентные доходы по ценным бумагам;
- доходы от совместной деятельности, примером такого вида доходов может быть доходы по договору простого товарищества;
- доходы от продажи имущества компании;
- доходы в виде процентов, начисляемых банком за пользование средствами компании;
- штрафные санкции, которые причитаются предприятию по контракту;
- безвозмездное поступление имущества;
- средства, поступившие в качестве компенсации причиненных убытков организации;
- задолженность перед кредиторами с истекшим сроком исковой давности;
- положительная курсовая разница;
- результаты переоценки имущества
- Прочие расходы

К прочим расходам предприятия относятся любые расходы, которые не вошли в расходы по основной деятельности организации, то бишь расходы, которые невозможно включить в себестоимость, коммерческие и управленческие расходы. Согласно гл. 3 ПБУ 10/99 прочим расходам можно отнести следующие виды расходов: [1]

- сдача во временное пользование активов организации;
- передача прав пользования интеллектуальной собственностью;
- выбытие денежных средств и других активов;
- за пользование кредитами и займами;
- при использовании услуг кредитных организаций;
- расходы в связи с созданием резервных фондов;
- расходы в виде штрафов;
- убытки прошлых лет, признанные в данном году;
- убытки из-за невозможности взыскания дебиторской задолженности за давностью лет;
- в виде курсовой разницы;
- расходы в результате уценки активов;
- расходы при выплате на различные благотворительные и культурно-развлекательные мероприятия;

Рассмотрев первую и вторую часть отчёта о финансовых результатах организации, перейдём к изучению третьей части отчёта о финансовых результатах. В третьей части отчёта о финансовых результатах отображается финансовый результат по всей деятельности предприятия, в эту часть отчёта о финансовых результатах входят следующие показатели:

- Прибыль (убыток) до налогообложения

Прибыль либо убыток до налогообложения представляет из себя сумму прибыли от продаж организации и прочих доходов компании за вычетом прочих расходов предприятия. Прибыль до налогообложения организации можно вычислить по формуле 4.

$$\text{Пдно} = \text{Пп} + \text{Пд} - \text{Пр} \quad (4)$$

где: Пдно – прибыль до налогообложения,

Пп – прибыль от продаж организации,

Пд – прочие доходы компании,

Пр – прочие расходы компании.

Налог на прибыль

Налог на прибыль организации в отчёте о финансовых результатах складывается из текущего налога на прибыль и отложенного налога на прибыль. Текущий налог на прибыль предприятия представляет собой налог на прибыль по данным налогового учёта за отчётный период. Отложенный налог на прибыль в свою очередь представляет собой величину равную по сумме отложенному налоговому активу, либо о отложенном налоговом обязательстве предприятия.

– Чистая прибыль (убыток)

«Чистая прибыль предприятия представляет собой разницу между прибылью предприятия до налогообложения и налогом на прибыль.» [3]
Чистую прибыль предприятия можно вычислить с помощью формулы 5.

$$\text{Чп} = \text{Пдно} - \text{Ннн} \quad (5)$$

Где: Чп – чистая прибыль,

Пдно – прибыль до налогообложения,

Ннн – налог на прибыль предприятия.

Рассмотрев все три части отчёта о финансовых результатах предприятия, а также выявив все финансовые показатели, которые входят в данный отчёт можно с уверенностью сказать о его значимости и информативности. Для того чтобы углубленно изучить роль отчёта о финансовых результатах предприятия, а также рассмотреть его роль в анализе финансового состояния предприятия перейдём к подразделу 1.2, где изучим вышеизложенные нюансы.

1.2 Роль отчета о финансовых результатах предприятия в анализе финансового состояния предприятия

Роль отчёта о финансовых результатах во многом зависит от роли того, кто его изучает и цели изучения данного отчёта.

Например, для собственника компании отчёт о финансовых результатах собственной организации позволит выявить прибыль и убытки предприятия, рассчитать его ликвидность, рентабельность и платежеспособность, а также способствует выявлению узких мест в финансовой структуре организации.

В том случае если отчётом о финансовых результатах той или иной организации заинтересуется потенциальный инвестор, данный документ поможет ему выявить и рассчитать ликвидность предприятия и его платежеспособность, а также другие показатели, которые повлияют на решение потенциального инвестора [12].

Отчёт о финансовых результатах предприятия также необходим компании для предоставления финансовой отчётности в органы фискального контроля.

Пользователей финансовой отчётностью предприятия можно разделить на 2 группы: внешние и внутренние. К внутренним пользователем финансовой отчётности компании можно отнести всех служащих организации, которые принимают непосредственное участие в формировании и ведении бухгалтерской и финансовой отчётности [13].

Например, для собственника компании отчёт о финансовых результатах собственной организации позволит выявить прибыль и убытки предприятия, рассчитать его ликвидность, рентабельность и платежеспособность, а также способствует выявлению узких мест в финансовой структуре организации.

С помощью отчёта о финансовых результатах предприятия можно произвести анализ финансового состояния предприятия, основываясь на нескольких методиках финансового анализа компании, таких как: горизонтальный анализ, вертикальный анализ, коэффициентный анализ.

Горизонтальный анализ отчёта о финансовых результатах предприятия позволяет сравнить финансовые показатели предприятия за два и более года не только в абсолютном, но и в процентном выражении.

Вертикальный анализ отчёта о финансовых результатах предприятия позволяет отразить каждую категорию счетов предприятия отдельно в процентах от общей суммы.

Коэффициентный анализ включает в себя множество коэффициентов, которые способствуют анализу финансового состояния предприятия среди них могут быть такие коэффициенты как: коэффициент ликвидности предприятия, коэффициент рентабельности, коэффициенты платёжеспособности компании, показатели операционной эффективности предприятия [14].

Также одним из наиболее часто проводимым анализом предприятия является факторный анализ компании, позволяющий определить те или иные факторы, которые влияют на формирование контрактного показателя отчёта о финансовых результатах предприятия.

Для того чтобы в дальнейшем произвести анализ отчёта о финансовых результатах предприятия наиболее подробно ознакомимся с вышеперечисленными методиками анализа данного отчёта и начнём с горизонтального анализа.

Как было сказано ранее горизонтальный анализ – это анализ, позволяющий выявить динамику изменений исследуемого показателя отчёта о финансовых результатах. Горизонтальный анализ производится по средствам расчёта абсолютного отклонения и темпов роста либо снижения показателей [15]

Абсолютное отклонение вычисляется как разница между отчётным и базовым периодом предприятия, расчёт абсолютного отклонения показателя можно вычислить по формуле 6.

$$\text{Эабсол} = X1 - X0 \quad (6)$$

где: Δ абсол – абсолютное отклонение,

X1 – отчётный период,

X0 – базовый период.

Темп роста того или иного показателя представляет собой показатель измерения интенсивности изменения уровня показателя. Темп роста показателя можно рассчитать по формуле 7.

$$\text{Тр} = X1/X0 * 100\% \quad (7)$$

где: Тр – темп роста,

X1 – отчётный период,

X0 – базовый период.

Следующим рассматриваемым вариантом методики анализа отчёта о финансовых результатах предприятия будет вертикальный анализ, который представляет собой расчёт удельного веса показателей отчётности предприятия. Удельный вес показателя можно рассчитать с помощью формулы 8.

$$\text{Ув} = Ч/Ц * 100 \quad (8)$$

где: Ув – удельный вес показателя,

Ч – часть целого предмета,

Ц – целый предмет.

К примеру, данный показатель способен наглядно рассчитать удельный вес конкретного показателя прибыли предприятия, допустим какой вид товара приносит больший процент прибыли предприятию.

Факторный анализ отчёта о финансовых результатах предприятия является одним из наиболее используемых способов для поиска причин отклонения показателей отчёта о финансовых результатах предприятия, основой факторного анализа является факторная модель.

Ещё одним экономико-математическим методом анализа отчёта о финансовых результатах является корреляционный анализ, который

проводится с целью определения построения стохастических линейных моделей и определения уровня зависимости финансовых результатов от влияния различных изменений определенного объекта, который заложен в основание этой модели.

Исходя из произведённого анализа понятия отчёта о финансовых результатах, а также тех показателей, которые он в себя включает, сделаем вывод о том, что «анализ финансового состояния – один из важнейших этапов оценки результатов, достигнутых компанией по итогам отчетного года. Анализ результатов деятельности необходим для понимания того, насколько эффективно предприятие использует имеющиеся у него активы, в какой степени сбалансированы источники их формирования. На основе данных такого анализа собственники и менеджмент компании получают информацию о факторах, повлиявших на результаты бизнеса, оценивают экономические возможности по дальнейшему развитию. Анализ финансового состояния всегда востребован при привлечении внешнего финансирования, так как его итоги помогают оценить кредитоспособность компании и спрогнозировать ее динамику на будущее» [5].

Следовательно, руководитель финансово-экономической службы любой компании обязан проводить качественный анализ ее финансового состояния после формирования в управленческом учете годовых итогов деятельности.

Рассмотрев все методы анализа отчёта о финансовых результатах предприятия можно с уверенностью сказать о значимости отчета о финансовых результатах предприятия в анализе финансового состояния предприятия, воспользовавшись вышеизложенными методами анализа в дальнейшем произведём изучение отчёта о финансовых результатах.

2. Показатели отчета о финансовых результатах на примере деятельности ООО «ББС Штамп»

2.1 Организационно-экономическая характеристика ООО «ББС Штамп»

Общество с ограниченной ответственностью «ББС Штамп» входит в группу компаний по производству штампованных изделий и оснастки «ББС Group». Исследуемая организация осуществляет производство штампованных деталей, литьё пластмасс, контактно-дуговую сварку, порошковую окраску и сборку различных автомобильных деталей. Компания ведёт свою деятельность с 2019 года и постоянно наращивает свои производственные мощности. На сегодняшний день в компании функционируют две линии прогрессивной штамповки, которые производят до 120 рабочих циклов в минуту и идеально подходят для производства таких изделий как: фитинги, уголки, игольчатые пластины. В нормальном режиме один пресс производит до 50 000 деталей в день. Также компания оснастила более 20 традиционных штамповочных прессов, которые используются для изготовления деталей более сложных конструкций. Профессиональные операторы пресса обеспечивают качество деталей и высокую производительность [16].

Прежде чем заготовка попадает в штамповочный цех она должна пройти цикл лазерной резки. Современное оборудование BODOR для лазерной резки листового металла позволяет сократить время подготовки производства и расходы за счет изготовления вырубных штампов в последнюю очередь или же отказу от них. Установка лазерной резки способна обрабатывать металл толщиной до 16мм используя жидкий кислород, азот и другие газы.

Используя вышеперечисленное оборудование и оснастку, компания ежегодно увеличивает качество изготавливаемых изделий, а также совершенствует технику производства.

Полное наименование организации: Общество с ограниченной ответственностью «ББС Штамп»

Сокращённое наименование организации: ООО «ББС Штамп»

ИНН: 6324105879

КПП: 632401001

ОКПО: 41951888

ОГРН: 1196313084846

ОКФС: 16 - Частная собственность

ОКОГУ: 4210014 - Организации, учрежденные юридическими лицами или гражданами, или юридическими лицами и гражданами совместно

ОКОПФ: 12300 - Общества с ограниченной ответственностью

ОКТМО: 36740000001

ОКАТО: 36440373 - Центральный, Тольятти, Города областного значения Самарской области, Самарская область

Основной вид деятельности согласно ОКВЭД:

29.32 - Производство прочих комплектующих и принадлежностей для автотранспортных средств

Дополнительные виды деятельности согласно ОКВЭД:

- 33.20-Монтаж промышленных машин и оборудования
- 45.31-Торговля оптовая автомобильными деталями, узлами и принадлежностями
- 68.20-Аренда и управление собственным или арендованным недвижимым имуществом
- 70.22-Консультирование по вопросам коммерческой деятельности и управления
- 72.19-Научные исследования и разработки в области естественных и технических наук прочие
- 77.39-Аренда и лизинг прочих видов транспорта, оборудования и материальных средств, не включенных в другие группировки [17]

Исследуемая организация работает по стратегии «B2B», то есть производит и разрабатывает свою продукцию для других компаний. В ходе ведения своей финансовой деятельности компания разработала уникальное торговое предложение: «Подготовка производства каждой детали или нескольких деталей рассматривается как проект. Для каждого проекта мы рассчитываем калькуляцию, финансовую модель и согласовываем затраты с потребителем. Таким образом, вместе с потребителем мы ищем пути снижения стоимости в начале проекта.» [4]

Общество с ограниченной ответственностью видит свою миссию в разработке и изготовлении качественной продукции любой сложности для промышленных организаций.

Миссия предприятия достигается по средствам поставленных целей:

- использование современного высокоточного оборудования;
- разработка деталей с помощью 3D моделирования;
- постоянное обучение и подготовка персонала [18]

Поставленные цели предприятия в свою очередь можно достичь следующими способами:

- повышение прибыли предприятия;
- снижение издержек на изготовление продукции;
- снижение себестоимости изготавливаемой продукции [19]

Все вышеперечисленные задачи, которые ставит перед собой предприятие можно достичь при помощи грамотного подхода и оценки функционирования предприятия через анализ финансовой отчетности компании. Но прежде, чем перейти к анализу основных технико-экономических показателей деятельности предприятия ознакомимся с организационной структурой фирмы. Организационная структура общества с ограниченной ответственностью «ББС Штамп» будет представлена в приложении А рисунок А.1.

Организационная структура общества с ограниченной ответственностью «ББС Штамп» имеет линейно-функциональный вид. Данный вид организационной структуры полностью соответствует всем особенностям и требованиям исследуемого предприятия, точно выделяет центры ответственности всех звеньев организационной структуры предприятия и наглядно демонстрирует подчинительные связи между звеньями организационной структуры компании.

Во главе организационной структуры исследуемого предприятия стоит директор общества с ограниченной ответственностью «ББС Штамп». Директору предприятия подчиняются следующие отделы:

- Производственный отдел

Во главе производства компании стоит главный инженер-технолог, который руководит всеми производственными отделами компании, такими как: отдел прогрессивной штамповки, отдел ручной штамповки, отдел лазерной резки.

- Отдел закупок

Во главе отдела закупок находится директор отдела закупок, которому подчиняются менеджеры отдела закупок

- Отдел продаж

Во главе отдела продаж стоит директор отдела продаж, которому подчиняются менеджеры по продажам

- Отдел маркетинга

Директор отдела маркетинга стоит во главе отдела маркетинга и ему подчиняется один маркетолог.

- Склад

Складом компании управляет заведующий складом и главный кладовщик, которым подчиняются погрузчики и транспортировщики организации.

- Бухгалтерия

Во главе бухгалтерии на предприятии стоит главный бухгалтер компании, которому подчиняется нижестоящий бухгалтер.

Завершив анализ организационной структуры предприятия и выявив её отделы перейдём к изучению организационно-экономических показателей предприятия, которые будут представлены в таблице 1, анализ организационно-экономических показателей предприятия будет произведён на основе финансовой отчётности предприятия, которая была представлена главным бухгалтером организации, а также взята с сайтов Федеральной налоговой службы, сайта федеральной службы государственной статистики. Анализ финансовых показателей будет произведён за период с 2019 по 2021 год, все показатели финансовой отчётности компании исчисляются в тысячах рублей.

Таблица 1 – Основные технико-экономические показатели деятельности ООО «ББС Штамп» за 2019-2021 гг.

Показатели	2019 г.	2020 г.	2021 г.	Изменение			
				2020-2019гг.		2021-2020гг.	
				Абс. изм (+/-)	Темп прирост %	Абс. изм (+/-)	Темп прирост., %
1	2	3	4	5	6	7	8
1. Выручка ¹ , тыс. руб.	818	222 588	268 934	221 770	27111,2 5	46 346	20,82
2. Себестоимость продаж ¹ , тыс. руб.	1062	217 492	260 089	216 430	20379,4 7	42 597	19,59
3. Валовая прибыль ¹ (убыток), тыс. руб.	-244	5 096	8 845	5 340	- 2188,52	3 749	73,57
4. Управленческие расходы ¹ , тыс. руб.	21	4 458	6 239	4 437	21128,5 7	1 781	39,95
5. Коммерческие расходы ¹ , тыс. руб.	0	0	202	0	0,00	202	0,00
6. Прибыль (убыток) от продаж, тыс. руб.	-265	638	2 404	903	-340,75	1 766	276,80
7. Чистая прибыль ¹ , тыс. руб.	-280	880	8 800	1 160	-414,29	7 920	900,00
8. Основные средства, тыс. руб.,	26887	5 484	3 987	-21 403	-79,60	-1 497	-27,30

Продолжение таблицы 1

1	2	3	4	5	6	7	8
9. Оборотные активы ² , тыс. руб.	6898	123 195	193 831	116 297	1685,95	70 636	57,34
10. Среднесписочная численность ППП, чел.	98	134	127	36	36,73	-7	-5,22
11. Фонд оплаты труда ППП, тыс. руб.	36456	54672	57912	18 216	49,97	3 240	5,93
12. Среднегодовая выработка работающего, тыс. руб. (стр1/стр10)	8,35	1661,1 0	2117,5 9	1 653	19800,7 6	456	27,48
13. Среднегодовая заработная плата работающего, тыс. руб. (стр11/стр10)	372	408	456	36	9,68	48	11,76
14. Фондоотдача (стр1/стр8)	0,03	40,59	67,45	41	133311, 52	27	66,19
15. Оборачиваемость активов, раз (стр1/стр9)	0,12	1,81	1,39	2	1423,63	0	-23,21
16. Рентабельность продаж, % (стр6/стр1) ×100%	-32,40	0,29	0,89	33	-100,88	1	211,87
17. Рентабельность производства, % (стр6/(стр2+стр4+стр5)) ×100%	-24,47	0,29	0,90	25	-101,17	1	213,78
18. Затраты на рубль выручки, (стр2+стр4+стр5)/стр1*100 коп.)	132,40	99,71	99,11	-33	-24,69	-1	-0,61

На данных, представленных в таблице 1, проведём анализ основных технико-экономические показатели деятельности общества с ограниченной ответственностью «ББС Штамп». 2019 год был тяжёлым для предприятия, в этом году заказов от сторонних предприятий почти не поступало, и годовая выручка компании составила всего 818 тысяч рублей, но уже в 2020 году компания выполнила заказов на сумму 222588 тысяч рублей тем самым увеличив выручку организации на 221770 тысячу рублей, в 2021 году рассматриваемый показатель увеличился на 46346 тысяч рублей и составил 27111,25 тысяч рублей.

Совместно с ростом выручки предприятия возрастает и себестоимость продаж организации в 2019 году себестоимость продаж организации была равна 1062 тысяч рублей, что превышает выручку компании, в связи с этим компания несёт убытки в размере 244 тысяч рублей. Себестоимость продаж организации в 2020 году была равна 217492 тыс. руб. но уже в 2021 году

совместно с ростом выручки компания увеличивается и себестоимость продаж, которая составила 260089 тысяч рублей. Валовая прибыль в 2020 и 2021 годах составила 5096 и 8845 тысяч рублей соответственно.

Управленческие расходы компании на конец 2019 года составили 21 тысячу рублей, их увеличение происходило совместно с ростом валовой прибыли предприятия. В 2020 году их сумма составила 4458 тысяч рублей, но уже в 2021 году данный показатель увеличился на 1781 тысяч рублей и составил 6239 тысяч рублей.

Коммерческие расходы предприятия появились только в 2021 году и составили 202 тысячи рублей.

На основе вышеизложенных данных проведём анализ прибыли (убытка) от продаж организации. В 2019 году убыток компании равен -265 тысяч рублей. Но уже в 2020 году компания получает прибыль в размере 638 тысяч рублей, а в 2021 году данный показатель увеличивается на 1766 и составляет 2404 тысячи рублей. Чистая прибыль организации существенно отличается от её прибыли от продаж, в 2019 убыток предприятия составил 280 тысяч рублей, а в 2020 году чистая прибыль компании составила 880 тысяч рублей, а в 2021 году 8 800 тысяч рублей.

В 2020 году произошло резкое снижение основных средств компании с 26887 тысяч рублей в 2019 году до 5 484 тысяч рублей в 2021 году. Сокращение основных средств компании произошло на 85,17 % что составляет 22 900 тысяч рублей.

Несмотря на снижение основных средств предприятия на исследуемом промежутке времени происходит рост оборотных средств предприятия, с 6898 тысяч рублей в 2019 году до 123195 тысяч рублей в 2020 году, также увеличение данного показателя происходит и в 2021 году на 70 636 тысяч рублей.

Исходя из произведённого анализа стоит отметить высокую фондоотдачу предприятия, а также оборачиваемость активов компании. При этом рентабельность производства организации ниже нормы и составляет 0,90

на конец 2021 года. Также стоит отметить высокие затраты предприятия на рубль выручки данный показатель в конце 2021 года стал равен 99,11.

В части 2.2 будет произведён детальный анализ финансового состояния общества с ограниченной ответственностью «ББС Штамп».

2.2. Анализ финансового состояния ООО «ББС Штамп»

Анализ финансового состояния предприятия будет произведён на основе отчёта о финансовых результатах компании, также для наиболее полного проведения анализа предприятия будут затронуты разделы бухгалтерского баланса организации. Анализ финансового состояния компании начнём с изучения бухгалтерского баланса, а затем перейдём к детальному анализу отчёта о финансовых результатах предприятия. Произведённый анализ не только отчёта о финансовых результатах, но и бухгалтерского баланса компании позволит произвести детальный анализ финансового состояния фирмы, а также выявить слабые места предприятия, произвести анализ его ликвидности, рентабельности и финансовой устойчивости, а в дальнейшем выявить направления и разработать мероприятия по совершенствованию финансового состояния ООО «ББС Штамп» (таблица 2).

Таблица 2 – Внеоборотные активы ООО «ББС Штамп»

Наименование показателя	На 31 декабря 2019 г.	На 31 декабря 2020 г.	На 31 декабря 2021 г.	Изменение			
				2020-2019		2021-2020	
				Абс. изм. (+/-)	Темп прироста %	Абс. изм. (+/-)	Темп прироста %
1	2	3	4	5	6	7	8
Нематериальные активы	-	-	-	-	-	-	-
Результаты исследований и разработок	-	-	-	-	-	-	-
Нематериальные поисковые активы	-	-	-	-	-	-	-
Материальные поисковые активы	-	-	-	-	-	-	-

Продолжение таблицы 2

1	2	3	4	5	6	7	8
Основные средства	26887	5 484	3 987	-21403,00	-79,60	-1497,00	-27,30
Доходные вложения в материальные ценности	-	-	-	-	-	-	-
Финансовые вложения	-	-	-	-	-	-	-
Отложенные налоговые активы	-	-	-	-	-	-	-
Прочие внеоборотные активы	-	-	-	-	-	-	-
Итого по разделу I	26887	5 484	3 987	-21403,00	-79,60	-1497,00	-27,30

Из всех внеоборотных активов исследуемого предприятия числятся основные средства компании, основные средства предприятия существенно сократились в 2020 году с 26887 тысяч рублей в 2019 году до 5 484 тысяч рублей в 2020 году. В 2021 году также происходит сокращение основных средств компании на 1497 тысяч рублей. Снижение внеоборотных активов фирмы, представим в виде графика на рисунке 1.

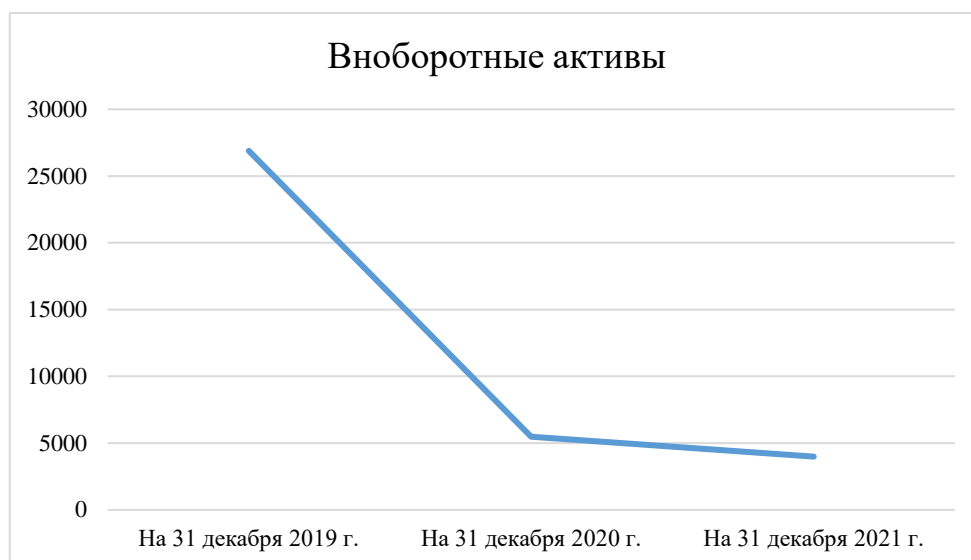


Рисунок 1 – Внеоборотные активы ООО «ББС Штамп»

Продолжим анализ бухгалтерского баланса общества с ограниченной ответственностью «ББС Штамп» и перейдем к изучению оборотных активов предприятия (таблица 3).

Таблица 3 – Оборотные активы ООО «ББС Штaмп»

Наименование показателя	На 31 декабря 2019 г.	На 31 декабря 2020 г.	На 31 декабря 2021 г.	Изменение			
				2020-2019		2021-2020	
				Абс. изм. (+/-)	Темп прироста %	Абс. изм. (+/-)	Темп прироста %
1	2	3	4	5	6	7	8
Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	882	16 611	3 050	15729	1783,333	-13 561	-81,638
Дебиторская задолженность	807	47 089	63 724	46282	5735,068	16 635	35,326
Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)	-	-	-	-	-	-	-
Денежные средства и денежные эквиваленты	150	2 043	25 575	1893	1262	23 532	1151,835
Прочие оборотные активы	0	12	17	12	-	5	41,6
Итого по разделу II	1841	123 195	193 831	121354	6591,743	70 636	57,336

Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям организации резко возрастает в 2020 году с 882 тысячи рублей в 2019 году до 16 611 тысяч рублей в 2020 году темп прироста данного показателя составил 1783,333 %, но уже в 2021 году происходит снижение на 13 561 тысяч рублей и показатель становится равен 3 050 тысяч рублей.

Дебиторская задолженность предприятия возрастает на всём исследуемом промежутке времени, стоит отметить резкий рост данного показателя в период с 2019 по 2020 год именно в этот период рост показателя составил 5735,068 % что составляет 46282 тысяч и рублей. В дальнейшем дебиторская задолженность исследуемого предприятия увеличивается с 47 089 тысяч рублей в 2020 году до 63 724 тысяч рублей в 2021 году. Причиной увеличения дебиторской задолженности стал рост объёма продаж организации, а также увеличение количества отсрочек платежа покупателям.

Совместно с ростом дебиторской задолженности возрастает такой показатель как денежные средства и денежные эквиваленты в 2019 году данный показатель был равен 150 тысячам рублей, но уже в 2020 году

увеличился на 1893 тысяч рублей и достиг значение равное 2 043 тысячам рублей, а в 2021 году происходит резкий рост денежных средств и денежных эквивалентов до 25 575 тысяч рублей темп прироста данного показателя в 2021 году составил 1151,835 %.

Денежные средства и денежные эквиваленты являются наиболее ликвидными активами предприятия, компания увеличивает денежные средства и денежные эквиваленты чтобы в дальнейшем выплачивать взятые на себя обязательства, производить мероприятия по повышению эффективности производства, а также чтобы добавить финансовую устойчивость предприятию [20].

В 2020 году появляются прочие оборотные активы предприятия на сумму 12 тысяч рублей, а в 2021 году происходит их увеличение на 5 тысяч рублей. На основе данных, представленных в таблице 3, построим график, который отразит динамику движения оборотных активов исследуемого предприятия (рисунок 2).



Рисунок 2 – Оборотные активы ООО «ББС Штамп»

Завершив анализ оборотных активов общества с ограниченной ответственностью «ББС Штамп» перейдём к изучению третьего раздела

бухгалтерского баланса предприятия, а именно к анализу капитала и резервов компании. Аналитические процедуры анализа рассмотрим в таблице 4.

Таблица 4 – Капитал и резервы ООО «ББС Штамп»

Наименование показателя	На 31 декабря 2019 г.	На 31 декабря 2020 г.	На 31 декабря 2021 г.	Изменение			
				2020-2019		2021-2020	
				Абс. изм. (+/-)	Темп прироста %	Абс. изм. (+/-)	Темп прироста %
1	2	3	4	5	6	7	8
Уставный капитал (складочный капитал, уставный фонд, вклады товарищей)	10	10	6 010	0	0	6 000	60000
Собственные акции, выкупленные у акционеров	-	-	-	-	-	-	-
Переоценка внеоборотных активов	-	-	-	-	-	-	-
Добавочный капитал (без переоценки)	-	-	-	-	-	-	-
Резервный капитал	-	-	-	-	-	-	-
Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	27530	28 689	64 111	1 159	4,210	35422	123,469
Итого по разделу III	27540	28 699	70 121	1169	4,246	41422	144,333

Капитал и резервы исследуемого предприятия состоят из уставного капитала компании и нераспределенной прибыли предприятия. Уставной капитал компании не менялся на протяжении всей его финансовой деятельности, но в 2021 году резко увеличивается с 1 тысяч рублей до 6010 тысяч [21].

Также стоит отметить постоянное увеличение нераспределённой прибыли предприятия, данный показатель увеличивался с 27530 тысяч рублей в 2019 году до 64 111 тысяч рублей в 2021 году.

Движение капитала и резервов исследуемого предприятия будет отражено в виде графика на рисунке 3.



Рисунок 3 – Капитал и резервы ООО «ББС Штамп»

Продолжим анализ финансового состояния предприятия и перейдем к рассмотрению долгосрочных обязательств общества с ограниченной ответственностью «ББС Штамп» (таблица 5).

Таблица 5 – Долгосрочные обязательства ООО «ББС Штамп»

Наименование показателя	На 31 декабря 2019 г.	На 31 декабря 2020 г.	На 31 декабря 2021 г.	Изменение			
				2020-2019		2021-2020	
				Абс изм (+/-)	Темп прироста %	Абс изм (+/-)	Темп прироста %
1	2	3	4	5	6	7	8
Отложенные налоговые обязательства	-	-	-	-	-	-	-
Оценочные обязательства	-	-	-	-	-	-	-
Прочие обязательства	-	-	-	-	-	-	-
Итого по разделу IV	-	-	-	-	-	-	-

В ходе анализа бухгалтерского баланса предприятия долгосрочных обязательств компании выявлено не было.

Завершающим этапом изучения бухгалтерского баланса предприятия будет изучение его краткосрочных обязательств, краткосрочные обязательства общества с ограниченной ответственностью «ББС Штамп» будут представлены в таблице 6.

Таблица 6 – Краткосрочные обязательства ООО «ББС Штмп»

Наименование показателя	На 31 декабря 2019 г.	На 31 декабря 2020 г.	На 31 декабря 2021 г.	Изменение			
				2020-2019		2021-2020	
				Абс изм (+/-)	Темп прироста %	Абс изм (+/-)	Темп прироста %
1	2	3	4	5	6	7	8
Кредиторская задолженность	6245	99 959	127 454	93714	1500,624	27 495	27,506
Доходы будущих периодов	-	-	-	-	-	-	-
Оценочные обязательства	-	-	243	-	-	-	-
Прочие обязательства	-	-	-	-	-	-	-
Итого по разделу V	6245	99 980	127 697	93735	1500,961	27 717	27,723
БАЛАНС	33785	128 679	197 818	94894	280,876	69 139	53,730

Ещё в 2019 году исследуемое предприятие взяло на себя кредиторскую задолженность в размере 6245 тысяч рублей, которая увеличивается с каждым годом. Рост кредиторской задолженности предприятия в 2020 году составил 93714 тысяч рублей, а в 2021 году кредиторская задолженность исследуемого предприятия составляла 127 454 тысяч рублей, что на 27,506 % больше чем в предыдущем.

Также в 2021 году появляются оценочные обязательства предприятия в размере 243 тысячи рублей. Исходя из динамики кредиторской задолженности, следует вывод что предприятие только начинает работать с дебиторской задолженностью и поэтому отсутствуют средства для погашения кредиторской задолженности.

Динамику краткосрочных обязательств компании отразим на рисунке 4 в виде графика.



Рисунок 4 – Краткосрочные обязательства ООО «ББС Штамп»

Завершив анализ бухгалтерского баланса исследуемого предприятия, перейдём к изучению отчёта о финансовых результатах общества с ограниченной ответственностью «ББС Штамп». Анализ отчёта о финансовых результатах компании будет представлен в таблице 7.

Таблица 7 – Отчёт о финансовых результатах ООО «ББС Штамп»

Наименование показателя	За 2019 г.	За 2020 г.	За 2021 г.	Изменение			
				2020-2019		2021-2020	
				Абс изм (+/-)	Темп прироста %	Абс изм (+/-)	Темп прироста %
1	2	3	4	5	6	7	8
Выручка	818	222 588	268 934	221770	27111,247	46346	20,821
Себестоимость	1062	217 492	260 089	216430	20379,473	42597	19,586
Валовая прибыль (убыток)	-244	5 096	8 845	5340	-2188,525	3749	73,568
Коммерческие	0	0	202	0	-	202	-
Управленческие расходы	21	4 458	6 239	4437	21128,571	1781	39,951
Прибыль (убыток) от продаж	-265	638	2 404	903	-340,755	1766	276,803
Доходы от участия в других организациях	-	-	-	-	-	-	-
Проценты к	0	1 535	906	1535	-	-629	-40,977
Проценты к уплате	0	2 216	248	2216	-	-1968	-88,809

Продолжение таблицы 7

1	2	3	4	5	6	7	8
Прочие доходы	0	52 044	41 263	52044	-	-10781	-20,715
Прочие расходы	14	50 822	34 175	50808	362914,286	-16647	-32,755
Прибыль (убыток) до налогообложения	-279	1 179	10 150	1458	-522,581	8971	760,899
Налог на прибыль	0	299	1 350	299	-	1051	351,505
в т.ч.: текущий налог	0	299	1 350	299	-	1051	351,505
отложенный налог на	-	-	-	-	-	-	-
Прочее	-	-	-	-	-	-	-
Чистая прибыль	-279	880	8 800	1159	-415,412	7920	900,000
Результат от переоценки внеоборотных активов, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	-	-	-	-	-	-	-
Результат от прочих операций, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	-	-	-	-	-	-	-
Налог на прибыль от операций, результат которых не включается в чистую прибыль (убыток)	-	-	-	-	-	-	-
Совокупный финансовый результат периода	-279	880	8 800	1159	-415,412	7920	900,000

Большинство показателей отчёта о финансовом результате предприятия были рассмотрены в таблице 1 «Основные технико-экономические показатели деятельности ООО «ББС Штамп» за 2019-2021 гг.» На данном этапе рассмотрим показатели, которые не были освещены в таблице 1, и начнём с анализа процентов к получению.

Проценты к получению в данном случае являются процентами, выплачиваемыми банком за пользование денежными средствами, находящимися на расчетном счете организации. Данный показатель возник в

2020 году и составлял 1 535 тысяч рублей, но уже в 2021 году сократился на 629 тысяч рублей по сравнению с 2020 годом и стал равен 906 тысяч рублей.

Проценты к уплате представляют собой проценты, которые выплачивает организация по привлечённым займам, данный показатель в 2020 году был равен 2 216 тысяч рублей, но уже в 2021 году сократился до 248 тысяч рублей.

Прочие доходы организации были приобретены в результате совместной деятельности (по договору простого товарищества) в группе предприятий «ББС Group», прочие доходы предприятия в результате своей деятельности составили 52 044 тысяч рублей в 2020 году, в 2021 году прочие доходы компании были снижены на 10781 тысяч рублей.

Совместно с появлением прочих доходов предприятия возникают и прочие расходы организации, сумма которых в 2020 году была равна 50 822 тысяч рублей, а в 2021 году 34 175 тысяч рублей.

На основе проведённого анализа бухгалтерского баланса компании, а также отчёта о финансовом результате организации произведём расчёт показателей рентабельности, ликвидности и платежеспособности организации.

Анализ ликвидности ООО «ББС Штамп» начнём с расчёта коэффициент абсолютной (денежной) ликвидности, «коэффициент показывает отношение самых ликвидных активов организации – денежных средств и краткосрочных финансовых вложений – к краткосрочным обязательствам» [22].

Расчёт искомого коэффициента можно произвести по формуле 9.

$$K_{ал} = (D_c + K_{фв}) / T_o \quad (9)$$

где: $K_{ал}$ – Коэффициент абсолютной ликвидности,

D_c – Денежные средства,

$K_{фв}$ – Краткосрочные финансовые вложения,

T_o – Текущие обязательства.

Используя представленную формулу, проведем необходимые расчеты и представим их в таблице 8 в виде расчетных коэффициентов абсолютной ликвидности показателей отчетности.

Таблица 8 – Коэффициент абсолютной ликвидности

Наименование показателя	За 2019 г.	За 2020 г.	За 2021 г.	Изменение			
				2020-2019		2021-2020	
				Абс изм (+/-)	Темп прироста %	Абс изм (+/-)	Темп прироста %
1	2	3	4	5	6	7	8
Денежные средства	150	2043	25575	1893	1262	23532	1151,836
Краткосрочные финансовые вложения	0	0	0	0	0	0	0
Текущие обязательства	6245	99980	127697	93735	1500,96	27717	27,723
Коэффициент абсолютной ликвидности	0,024	0,02043	0,20028	-0,004	-14,926	0,180	880,121

«Коэффициент абсолютной ликвидности не столь популярен как коэффициенты текущей и быстрой ликвидности и не имеет прочно устоявшейся нормы. Чаще всего в качестве ориентира нормального значения показателя используют значение 0,2 и более» [8].

Исходя из расчёта коэффициента абсолютной ликвидности можно сказать, что коэффициент достиг благоприятного значения лишь в 2021 году, в 2019 и 2020 годах коэффициент был существенно ниже нормы. Это значит, что денежных средств и денежных эквивалентов предприятия недостаточно для покрытия краткосрочных обязательств компании [23].

Перейдём к анализу коэффициента быстрой ликвидности предприятия. Коэффициент быстрой ликвидности характеризует способность организации погасить свои краткосрочные обязательства за счет продажи ликвидных активов. При этом в ликвидные активы в данном случае включаются как денежные средства и краткосрочные финансовые вложения, так и краткосрочная дебиторская задолженность. Расчёт коэффициента быстрой ликвидности можно произвести по формуле 10.

$$K_{\text{бл}} = (D_{\text{с}} + K_{\text{фв}} + K_{\text{дз}}) / K_{\text{о}} \quad (10)$$

где: $K_{\text{бл}}$ – Коэффициент быстрой ликвидности,

$D_{\text{с}}$ – Денежные средства,

$K_{\text{фв}}$ – Краткосрочные финансовые вложения,

$K_{\text{дз}}$ – Краткосрочная дебиторская задолженность,

$K_{\text{о}}$ – Краткосрочные обязательства [25].

На основе вышеизложенной формулы произведём расчёт коэффициента быстрой ликвидности. Расчёты представим в таблице 9.

Таблица 9 – Коэффициент быстрой ликвидности

Наименование показателя	За 2019 г.	За 2020 г.	За 2021 г.	Изменение			
				2020-2019		2021-2020	
				Абс изм (+/-)	Темп прироста %	Абс изм (+/-)	Темп прироста %
1	2	3	4	5	6	7	8
Денежные средства	150	2043	25575	1893	1262	23532	1151,836
Краткосрочные финансовые вложения	0	0	0	0	0	0	0
Краткосрочная дебиторская задолженность	807	47089	63724	46282	5735,068	16635	35,327
Краткосрочные обязательства	6245	99980	127697	93735	1500,961	27717	27,723
Коэффициент быстрой ликвидности	0,153	0,491	0,699	0,338	220,680	0,208	42,303

Чем выше коэффициент быстрой ликвидности, тем лучше финансовое положение компании. Нормой считается значение 1,0 и выше. Исходя из расчёта данного коэффициента видно, что ликвидных активов предприятия не хватит для погашения взятых на себя обязательств [26].

Продолжим анализ ликвидности организации и перейдём к изучению коэффициента обеспеченности собственными оборотными средствами. Данный коэффициент показывает достаточность у организации собственных

средств для финансирования текущей деятельности. Коэффициент обеспеченности СОС можно найти по формуле 11 [24]

$$\text{КоСОС} = (\text{Ск} - \text{Ва}) / \text{Оа} \quad (11)$$

где: КоСОС – Коэффициент обеспеченности СОС,

Ск – Собственный капитал,

Ва – Внеоборотные активы,

Оа – Оборотные активы.

Основываясь на вышеизложенной формуле, произведём расчёт данного показателя в таблице 10.

Таблица 10 – Коэффициент обеспеченности СОС

Наименование показателя	За 2019 г.	За 2020 г.	За 2021 г.	Изменение			
				2020-2019		2021-2020	
				Абс изм (+/-)	Темп прироста %	Абс изм (+/-)	Темп прироста %
1	2	3	4	5	6	7	8
Собственный капитал	150	2043	25575	1893	1262	23532	1151,836
Внеоборотные активы	26887	5484	3987	-21403	-79,604	-1497	-27,298
Оборотные активы	1841	123195	193831	121354	6591,744	70636	57,337
Коэффициент обеспеченности СОС	-14,523	-0,028	0,111	14,495	-99,808	0,139	-498,747

«Нормальное значение коэффициента обеспеченности собственными средствами должно составлять не менее 0,1. Следует отметить, что это достаточно жесткий критерий, свойственный только российской практике финансового анализа; большинству предприятий сложно достичь указанного значения коэффициента.» [7] Исходя из проведённого анализа коэффициент достигает своего значения лишь в 2021 году.

Завершающим коэффициентом в анализе ликвидности компании буде коэффициент текущей (общей) ликвидности. Данный показатель является

мерой платежеспособности организации, способности погашать текущие (до года) обязательства организации. Расчёт данного показателя можно произвести на основе формулы 12.

$$K_{\text{ТЛ}} = O_a / K_o \quad (12)$$

где: $K_{\text{ТЛ}}$ – Коэффициент текущей ликвидности,

O_a – Оборотные активы,

K_o – Краткосрочные обязательства.

На основе представленной формулы произведём расчёт коэффициента и изложим решение в таблице 11.

Таблица 11 – Коэффициент текущей ликвидности

Наименование показателя	За 2019 г.	За 2020 г.	За 2021 г.	Изменение			
				2020-2019		2021-2020	
				Абс изм (+/-)	Темп прироста %	Абс изм (+/-)	Темп прироста %
1	2	3	4	5	6	7	8
Оборотные активы	1841	123195	193831	121354	6591,744	70636	57,337
Краткосрочные обязательства	6245	99980	127697	93735	1500,961	27717	27,723
Коэффициент текущей ликвидности	0,295	1,232	1,518	0,937	317,983	0,286	23,186

Чем выше значение коэффициента текущей ликвидности, тем выше ликвидность активов компании. Нормальным, а часто и оптимальным, считается значение коэффициента 2 и более. Однако в мировой практике допускается снижение данного показателя для некоторых отраслей до 1,5. Ближе к нормальному значению коэффициент текущей ликвидности приблизился в 2021 году.

Проведя анализ ликвидности организации, перейдём к осуществлению анализа рентабельности предприятия. Рентабельность – относительный показатель экономической эффективности. Рентабельность предприятия комплексно отражает степень эффективности использования материальных,

трудовых и денежных и др. ресурсов. В ходе анализа рентабельности предприятия будут рассчитаны такие показатели как: рентабельность продаж, рентабельность активов, рентабельность собственного капитала. Расчёт рентабельности предприятия начнём с анализа рентабельности продаж компании. Рентабельность продаж – коэффициент рентабельности, который показывает долю прибыли в каждом заработанном рубле. Рентабельность продаж компании можно рассчитать по формуле 13.

$$R_p = \frac{Чп}{Выр} \quad (13)$$

где: R_p – Рентабельность продаж,

$Чп$ – Чистая прибыль,

$Выр$ – Выручка.

Расчёт рентабельности продаж будет представлен в таблице 12.

Таблица 12 – Рентабельность продаж

Наименование показателя	За 2019 г.	За 2020 г.	За 2021 г.	Изменение			
				2020-2019		2021-2020	
				Абс изм (+/-)	Темп прироста %	Абс изм (+/-)	Темп прироста %
1	2	3	4	5	6	7	8
Чистая прибыль	-279	880	8800	1159	-415,412	7920	900
Выручка	818	222588	268934	221770	27111,247	46346	20,821
Рентабельность продаж	-0,341	0,004	0,033	0,345	-101,159	0,029	727,668

Рентабельность продаж является индикатором ценовой политики компании и её способности контролировать издержки. В следствии того, что компания понесла убытки в 2019 году о рентабельности продаж немого быть и речи, но уже в 2020 году появляется чистая прибыль компании, которая возникает в следствии появления прочих доходов, а в 2021 году чистая прибыль организации составила 8800 тысяч рублей такое значение удалось

достичь в результате снижения себестоимости продаж, а также появления прочих доходов. Исходя из анализа рентабельности организации стоит отметить высокую себестоимость продаж организации, которая может быть сбалансирована грамотной ценовой политикой предприятия [27].

Проведя анализ рентабельности продаж компании, перейдём к расчёту рентабельности активов предприятия. Рентабельность активов представляет собой относительный показатель эффективности деятельности, частное от деления чистой прибыли, полученной за период, на общую величину активов организации за период. Показывает способность активов компании создавать прибыль. Расчёт рентабельности активов предприятия можно произвести на основе формулы 14.

$$Ra = P / A \quad (14)$$

где: Ra – рентабельность активов,

P – прибыль за период,

A – средняя величина активов за период.

На основе вышеприведённой формулы произведём расчёт рентабельности активов предприятия в таблице 13.

Таблица 13 – Рентабельность активов

Наименование показателя	За 2019 г.	За 2020 г.	За 2021 г.	Изменение			
				2020-2019		2021-2020	
				Абс изм (+/-)	Темп прироста %	Абс изм (+/-)	Темп прироста %
1	2	3	4	5	6	7	8
Прибыль за период	-279	880	8800	1159	-415,412	7920	900
Средняя величина активов за период	26887	5484	3987	-21403	-79,604	-1497	-27,298
Рентабельность активов	-0,010	0,160	2,207	0,171	-1646,405	2,047	1275,470

В основе анализа рентабельности активов предприятия лежат основные средства компании, которые применимы для получения прибыли организации. Максимальная рентабельность активов компании была в 2021 году и составляла 2,207.

Продолжим анализ рентабельности организации и рассчитаем рентабельность собственного капитала. «Рентабельность собственного капитала представляет собой отношение чистой прибыли (в годовом выражении) к средней величине собственного капитала» [9] Расчёт рентабельности собственного капитала можно произвести по формуле 15, а значения представим в таблице 14.

$$Рск = Чп/Ск \quad (15)$$

где: Рск – Рентабельность собственного капитала,
 Чп – Чистая прибыль,
 Ск – Собственный капитал.

«Рентабельность собственного капитала представляет собой относительный показатель эффективности деятельности, частное от деления чистой прибыли, полученной за период, на собственный капитал организации. Показывает отдачу на инвестиции в данное предприятие» [11].

Таблица 14 – Рентабельность собственного капитала

Наименование показателя	За 2019 г.	За 2020 г.	За 2021 г.	Изменение			
				2020-2019		2021-2020	
				Абс изм (+/-)	Темп прироста %	Абс изм (+/-)	Темп прироста %
1	2	3	4	5	6	7	8
Чистая прибыль	-279	880	8800	1159	-415,412	7920	900
Собственный капитал	150	2043	25575	1893	1262	23532	1151,836
Рентабельность собственного капитала	-1,86	0,431	0,344	2,291	-123,158	-0,087	-20,117

Исходя из проведённого анализа рентабельности собственного капитала предприятия можно сделать вывод о том, что с увеличением инвестиционной деятельности возрастает прибыль предприятия, но несмотря на рост прибыли компании стоит отметить низкую рентабельность собственного капитала предприятия.

Завершающим этапом анализа финансового состояния общества с ограниченной ответственностью «ББС Штамп» будет анализ общей платежеспособности предприятия. Данный коэффициент показывает, хватит ли у предприятия средств погасить все обязательства в совокупности (краткосрочные и долгосрочные) за счет всех имеющихся ресурсов. Расчёт коэффициента общей платёжеспособности производится по формуле 16.

$$Оп = A / (Кo + Дo) \quad (16)$$

где: Оп – коэффициента общей платёжеспособности,

A – активы компании,

Кo – краткосрочные обязательства,

Дo – долгосрочные обязательства.

Расчёт коэффициента общей платёжеспособности будет представлен в таблице 15.

Таблица 15 – Коэффициент общей платежеспособности

Наименование показателя	За 2019 г.	За 2020 г.	За 2021 г.	Изменение			
				2020-2019		2021-2020	
				Абс изм (+/-)	Темп прироста %	Абс изм (+/-)	Темп прироста %
1	2	3	4	5	6	7	8
Активы компании	28728	128679	197818	99951	347,922	69139	53,730
Краткосрочные обязательства	6245	99980	127697	93735	1500,961	27717	27,723
Долгосрочные обязательства	0	0	0	0	0	0	0
Коэффициента общей платёжеспособности	4,600	1,287	1,549	-3,313	-72,022	0,262	20,362

Исходя из расчёта коэффициента общей платежеспособности можно с уверенностью сказать, что общество с ограниченной ответственностью «ББС Штамп» сможет в полной мере выплатить все взятые на себя обязательств.

Проведённый анализ финансового состояния общества с ограниченной ответственностью «ББС Штамп» осуществлялся такими методами как:

- Вертикальный метод анализа отчётности

Вертикальный анализ отчетности – техника анализа финансовой отчетности, при которой изучается соотношение выбранного показателя с другими однородными показателями в рамках одного отчетного периода.

- Горизонтальный метод анализ отчетности

Горизонтальный анализ отчетности – это сравнительный анализ финансовых данных за ряд периодов. Данный метод также известен под названием "трендовый анализ".

- Коэффициентный метод анализа предприятия

При данном методе были рассчитаны коэффициенты рентабельности, ликвидности и платежеспособности предприятия.

В результате проведённого исследования финансового состояния были выявлены следующие недостатки на предприятии:

- высокая себестоимость продаж;
- низкая рентабельность производства.

На основе выявленных недостатков финансовой деятельности предприятия будут разработаны мероприятия по её совершенствованию. В заключении проведённого анализа финансового состояния предприятия можно с уверенностью назвать общество с ограниченной ответственностью «ББС Штамп» рентабельным, платежеспособным и постоянно развивающимся предприятием.

3 Разработка мероприятий по совершенствованию финансового состояния ООО «ББС Штамп»

3.1. Мероприятия по совершенствованию финансового состояния ООО «ББС Штамп»

На сегодняшний день существуют множество способов совершенствования финансового состояния предприятия, но исходя из проведённого анализа финансового состояния общества с ограниченной ответственностью «ББС Штамп» основными проблемами организации являются высокая себестоимость продаж и низкая рентабельность производства.

В большей степени себестоимость продаж исследуемой организации складывается из производственной себестоимости, именно поэтому разрабатываемые мероприятия будут нацелены на сокращение себестоимости производимой продукции.

Проблема низкой рентабельности производства вытекает из высокой себестоимости изделия, а также низкой прибыли предприятия. В дальнейшем планируется реализовать мероприятия по сокращению себестоимости производимых изделий, а также увеличить их цену.

Для разработки и внедрения мероприятий по сокращению себестоимости изделий проведём анализ производственного процесса. Схема производственного процесса (Приложение В, рисунок В.1). Производственный процесс на предприятии можно разделить на две ветви:

- прогрессивная штамповка (усилие прессы 2000 КН);
- традиционная (ручная) штамповка (усилие прессов 630 до 1600 КН).

В приложении Б изложим схему производственного процесса на предприятии.

Стартовым этапом производства в обществе с ограниченной ответственностью «ББС Штамп» является этап лазерной резки.

На этапе лазерной резки происходит первоначальная обработка листового металла и формирование заготовок для будущих изделий. Участок лазерной резки оснащён современным оборудованием, таким как станок для лазерной резки листового металла BODOR. Этап лазерной резки позволяет сократить время подготовки производства, а также расходы сырья и материалов за счёт изготовления вырубных штампов. Установка лазерной резки способна обрабатывать металл толщиной до 16мм используя жидкий кислород, азот и другие газы.

Заготовки из листов металла распределяются по двум направлениям:

- участок прогрессивной штамповки (усилие прессы 2000 КН);
- традиционная (ручная) штамповка (усилие прессы 630 до 1600 КН).

На участке прогрессивной штамповки происходит производство наиболее простых деталей: фитингов, уголков, игольчатых пластин.

Участок традиционной (ручная) штамповка предназначен для производства деталей с более сложной структурой и конструкцией.

Третьим этапом является процесс вакуумной термообработки. Входом в данный процесс являются изделия, прошедшие гибку на станках прессового производства предприятия. Инновационные технологии вакуумной термообработки позволяют значительно уменьшить изменения геометрических размеров поверхностей и улучшить их чистоту за счёт отсутствия окислов при термообработке. В ходе вакуумной термообработки осуществляется плавный нагрев деталей, а также мягкое охлаждение изготавливаемой продукции.

Завершающим этапом производственного процесса на предприятии является процесс сборки изделий.

При анализе производственного процесса предприятия было выявлено некоторое количество бракованной продукции на участке традиционной

(ручной) штамповки. Наиболее частым явлением бракованной продукции на участке традиционной (ручной) штамповки является наличие площадки текучести в кривые упрочнения деформируемого металла, что приводит к потере устойчивости при вытяжке. На поверхности заготовки появляются заломы, полосы скольжения или шероховатости.

В дальнейшем произведём расчёт и выявим количество бракованной продукции на участке традиционной (ручной) штамповки.

Таблица 16 – Расчёт бракованной продукции на участке традиционной (ручной) штамповки.

Наименование продукции	Объём производства за смену	Количество брака	Процент бракованной продукции	Себестоимость изделия руб.	Затраты предприятия на бракованную продукцию
1	2	3	4	5	6
Опора кронштейна приёмной трубы	450	12	2,667	12	144
Рычаг привода с кронштейном	720	24	3,333	78	1872
Планка крепления	180	11	6,111	8	88
Кронштейн заднего бампера	420	21	5,000	12	252
Кронштейн крепления стеклоочистителя	147	9	6,122	42	378
Итого	1917	77	4,017		2734

Исходя из таблицы 16 видно, что средний процент бракованной продукции на участке традиционной (ручной) штамповки составляет 4,017 %, затраты предприятия на бракованную продукцию за одну смену составляют порядка 2734 рублей, служащие на предприятии работают в 2 смены, исходя из этого предприятие в сутки теряет порядка 5468 рублей, в месяц данная сумма равна 120296 рублей, а в год бракованная продукция организации на участке традиционной (ручной) штамповки составляет 1443,5 тысяч рублей.

Данный показатель является неутешительным и существенно влияет на себестоимость изготовления продукции.

С целью сокращения данного вида брака было принято внедрить предварительный этап дрессировки металла.

Дрессировка металла представляет собой прокат металла в холодном состоянии с малым обжатием (до 5%).

«Дрессировку применяют для придания холоднокатаному металлу свойств, необходимых для дальнейшей обработки давлением, получения полос и листов требуемой точности, высокой планшетности и требуемого качества поверхности.» [1]

Внедрение планируемого мероприятия нацелено на сокращение бракованной продукции на участке ручной штамповки. В дальнейшем будет произведена оценка предлагаемого мероприятия, и выявлена его эффективность.

Второе мероприятие по совершенствованию финансового состояния будет направлено на достижение стратегических целей организации с помощью внедрения методики Кайдзен предложений.

Сам термин «Кайдзен» в переводе с японского означает непрерывное. Само понятие отражает в себе процесс постепенных, но постоянных улучшений производственного процесса компании. Внедряемые рациональные предложения служащими организации нацелены на совершенствование производственного процесса предприятия путём устранения различных потерь. В следствии того, что методика внедрения Кайдзен предложений относится к системе инструментов бережливого производства, совершенствование производственного процесса предприятия достигается за счёт устранения следующих видов потерь:

- потери из-за перепроизводства;
- потери времени из-за ожидания;
- потери при ненужной транспортировке;
- потери из-за лишних этапов обработки;

- потери из-за лишних запасов;
- потери из-за ненужных перемещений;
- потери из-за выпуска дефектной продукции

Подача кайдзен предложений будет реализована на предприятии следующим образом. подача кайдзен предложений осуществляется от работника организации к мастеру либо директору того отдела предприятия, на котором предложенные мероприятия будут реализованы.

Для того чтобы внедрить систему подачи Кайдзен предложений был произведён анализ методики внедрения данного мероприятия и разработано положение «О функционировании системы подачи «Кайдзен-предложений» на ООО «ББС Штамп» с разработанным положением можно ознакомиться в приложении Г рисунок Г.1.

Разработанное и внедрённое на предприятие мероприятие позволило структурировать процесс приёма рациональных предложений, а также назначить ответственных за проведения данного мероприятия.

Решение об эффективности и внедрению предлагаемых кайдзен-предложений принимает кайдзен-комиссия, в такую комиссию входят директора отделов предприятия.

Анкета подачи Кайдзен предложений представлена в приложении 1 разработанного положения. В представленной анкете работник организации работник подробно излагает суть внедряемого мероприятия, стоит отметить, что обезличенные анкеты кайдзен-комиссией не принимаются.

Форма протокола представлена в приложении 3 сформированного положения.

В результате изучения предложенных кайдзен предложений формируют оценку по критериям, которые представлены в приложении 5.

В результате внедрения кайдзен предложений ожидается получить ряд мероприятий по совершенствованию производственного процесса, а также финансового состояния предприятия в целом.

3.2 Оценка экономической эффективности предлагаемых мероприятий

В результате внедрения предлагаемого мероприятия по устранению бракованной продукции на участке традиционной (ручной) штамповки предлагается внедрить станок холодной прокатки металла «Proma SNO-1000» стоимостью 122 тысяч рублей. Предполагаемые Результаты внедрения данного оборудования будут представлены в таблице 17.

Таблица 17 – Результаты внедрения станка холодной прокатки металла «Proma SNO-1000»

Наименование продукции	Объём произв-ва за смену	Себест. изделия руб.	До внедрения предложения			После внедрения предложения		
			Кол-во брака	% брак. продук.	Затраты предприятия на бракованную продукцию	Кол-во брака	% брак. продук.	Затраты предприятия на бракованную продукцию
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Опора кронштейна приёмной трубы	450	12	12	2,667	144	2	0,444	24
Рычаг привода с кронштейном	720	78	24	3,333	1872	7	0,972	546
Планка крепления	180	8	11	6,111	88	0	0,000	0
Кронштейн заднего бампера	420	12	21	5,000	252	3	0,714	36
Кронштейн крепления стеклоочистителя	147	42	9	6,122	378	2	1,361	84
Итого	1917		77	4,017	2734	14	0,730	690

В результате внедрения данного станка видим сокращение объёма бракованной продукции, затраты предприятия на бракованную продукцию сократились с 2734 рублей до 690 рублей за смену. В результате внедрения данного мероприятия экономия компании составила 2044 рублей за смену, годовая экономия составила 1079232 рублей.

Зная стоимость внедряемого оборудования, произведём расчёт срока окупаемости данного мероприятия. Расчёт периода окупаемости мероприятия будет рассчитан по формуле 17.

$$C_0/\text{Эд} = P_0$$

(17)

где: P_0 – период окупаемости,

C_0 – стоимость оборудования,

Эд – экономия в день.

$$122000/4088 = 29,843$$

Исходя из представленного расчёта период окупаемости оборудования составил 30 дней.

Оценку экономической эффективности внедрения кайдзен предложений произведём с помощью сравнения базового отчёта о финансовых результатах и плановых показателей данного отчёта. Анализ данного мероприятия будет произведён в таблице 18.

Таблица 18 – Сравнительный анализ отчета о финансовых результатах ООО «ББС Штамп»

Наименование статей	Фактический период		Планируемый период		Изменения план-факт	
	тыс. руб.	%	тыс. руб.	%	тыс. руб.	%
1	2	3	4	5	6	7
Выручка	268 934	100	272 374	100	3 440	0
Себестоимость	260 089	96,711	259 378	95,228	-711	-1,482
Валовая прибыль	8 845	3,288	12 996	4,771	4 151	1,482
Управленческие расходы	6 239	2,319	6 013	2,207	-226	-0,112
Прибыль (убыток) от продаж	2404	0,893	6 983	2,563	4 579	1,669
Проценты к получению	906	0,336	976	0,358	70	0,021
Проценты к уплате	248	0,092	254	0,093	6	0,00104
Прочие доходы	41 263	15,343	43125	15,833	1 862	0,48984
Прочие расходы	34 175	12,707	33476	12,290	-699	-0,4171
Прибыль (убыток) до налогообложения	10 150	3,77	16 632	6,106	6 482	2,33215
Отложенные налоговые обязательства	0	0	0	0	0	0
Текущий налог на прибыль	1 350	0,501	2 162	0,793	812	0,29184
Чистая прибыль	8 800	3,272	14 470	5,312	5 670	2,04031

Исходя из расчётов, представленных в таблице 17, планируемая чистая прибыль организации возрастёт на 5 670 тысяч рублей. Исходя из того, что внедрение методики подачи кайдзен предложений практически не имеет финансовых затрат, данные результата можно считать более чем удовлетворительным.

На основе расчёта экономической эффективности предлагаемых мероприятий, произведём расчёт совокупного финансового результата внедрения мероприятий.

$$5\,670 + 1\,079,2 = 6\,749,2$$

Планируемый финансовый результат от внедрения данных мероприятий составляет 6749,2 тысяч рублей.

Произведя расчёт эффективности мероприятий можно делать вывод о том, что внедрение дополнительного оборудования в виде станка холодной прокатки листового металла, а также внедрение системы кайдзен предложений, эффективны и нацелены на совершенствование финансового состояния исследуемого общества с ограниченной ответственностью «ББС Штамп».

Заключение

В ходе написания бакалаврской работы были раскрыты теоретические аспекты отчёта о финансовых результатах предприятия и его роли в анализе финансового состояния предприятия. В ходе данного анализа были рассмотрены показатели отчёта о финансовых результатах предприятия.

«Отчет о финансовых результатах выполняет ряд важных функций в деятельности любого предприятия. С его помощью владельцы бизнеса, кредиторы, потенциальные инвесторы, банки, аудиторы, аналитики и другие заинтересованные лица могут получить информацию о текущем финансовом положении компании и сравнить его с результатами за прошлый отчетный период. По нему можно определить основные плановые показатели эффективности работы компании – соотношение затрат и результатов, уровни расходов и издержек, прибыли, доходности, показатели цены товара и его себестоимости» [10]. «Отчет о финансовых результатах помогает выявить ошибки в управлении бизнесом, и какие направления работы предприятия стоит проанализировать более тщательно. Все это создает более полную и устойчивую модель финансового планирования и развития бизнеса» [6]

В ходе анализа исследуемого общества с ограниченной ответственностью «ББС Штамп» была представлена организационно-экономическая характеристика и его организационная структура.

На основании данных, представленных в отчёте о финансовых результатах, была получена большая часть информации для анализа финансового состояния предприятия. Отчет о финансовых результатах играет главную роль в анализе финансового состояния, потому что дает наиболее исчерпывающую информацию о деятельности организации. Анализ отчёта о финансовых результатах предприятия показал рост выручки и себестоимости продаж организации, которые были достигнуты в следствии увеличения объёмов продаж компании. Валовая прибыль организации также увеличивается с течением времени.

Анализ финансового состояния компании способствовал выявлению следующих недостатков на предприятии:

- высокая себестоимость продаж,
- низкая рентабельность производства.

На основе выявленных недостатков финансовой деятельности были разработаны мероприятия по её совершенствованию.

Для того чтобы снизить себестоимость продаж, а также увеличить рентабельность производства были разработаны мероприятия по устранению бракованной продукции, а также внедрена система подачи кайдзен предложений.

Исходя из расчёта экономической эффективности предлагаемых мероприятий, можно делать вывод о том, что внедрение дополнительного оборудования в виде станка холодной прокатки листового металла, а также внедрение системы кайдзен предложений, эффективны и нацелены на совершенствование финансового состояния исследуемого общества с ограниченной ответственностью «ББС Штамп».

Список используемой литературы

1. Адашкин, А. М. Металловедение (металлообработка) / А.М. Адашкин, В.М. Зуев. - М.: Academia, 2007. - 80 с.
2. Бережная, Е.В., Бережной, В.И., Бигдай, О.Б. Управление финансовой деятельностью предприятий (организаций): Учебное пособие. – Инфра-М, 2020. – 336с.
3. Волкова, О.И. Экономика предприятия.– М., ИНФРА-М, 2019. – 416 с.
4. Донцова, Л.В., Никифорова Н.А. Анализ финансовой отчетности. – М.: ДиС, 2018. – 144с.
5. Егорова, Н. Е. Дифференциальная модель кредитно-инвестиционной деятельности малых предприятий: использование финансовых инструментов и комбинированных схем финансирования / Н. Е. Егорова, С. Р. Хачатрян, О. Р. Воробьев // Аудит и финансовый анализ , 2019. – №1.
6. Иванникова К. Н., Луговкина О. А. Роль отчёта о финансовых результатах в анализе финансового состояния предприятия // Современные тенденции развития науки и технологий, 2017. - № 3-12 (24). – С. 42-44
7. Кожекин, Г.Я. Организация производства. Учебное пособие. – М.: ИП «Экоперспектива», 2020. – 334 с.
8. Любушин, Н.П. Комплексный экономический анализ хозяйственной деятельности. – М.: ЮНИТИ, 2019. – 440с.
9. Налоговый кодекс Российской Федерации (НК РФ)
10. Новодворский, В.Д. Прибыль предприятия: бухгалтерская и экономическая // Финансы, 2019. – №4. – с. 64 – 69.
11. План счетов бухгалтерского учета финансово-хозяйственной деятельности организаций и Инструкция по его применению, утвержденные
12. Приказ Минфина России от 06.05.1999 N 33н (ред. от 06.04.2015) "Об утверждении Положения по бухгалтерскому учету "Расходы

организации" ПБУ 10/99" (Зарегистрировано в Минюсте России 31.05.1999N1790).URL:http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_12508/.

13. Приказ Минфина России от 02.07.2010 N 66н (ред. от 19.04.2019) "О формах бухгалтерской отчетности организаций" (Зарегистрировано в Минюсте России 02.08.2010 N 18023) (с изм. и доп., вступ. в силу с отчетности за 2020 год)

14. Приказ Минфина России от 06.05.1999 N 33н (ред. от 06.04.2015) "Об утверждении Положения по бухгалтерскому учету "Расходы организации" ПБУ 10/99" (Зарегистрировано в Минюсте России 31.05.1999 N 1790)

15. Приказ Минфина России от 06.05.1999 N 32н (ред. от 27.11.2020) "Об утверждении Положения по бухгалтерскому учету "Доходы организации" ПБУ 9/99" (Зарегистрировано в Минюсте России 31.05.1999 N 1791)

16. Соснаускене, О.И. Оптимизация прибыли: практическое пособие. – 2-е изд. – М.: Экзамен, 2018. – 221 с.

17. Соломатин, А.Н. Экономика, анализ и планирование на предприятиях торговли: Учебник для вузов. – СПб.: Питер, 2019. – 560с.:ил.

18. Теплова, Т.В. Финансовый менеджмент: управление капиталом и инвестициями: Учебник для вузов. – М.: ГУ ВШЭ, 2018. – 504 с.

19. Федеральный закон "О бухгалтерском учете" от 06.12.2011 N 402-ФЗ (последняя редакция)

20. Хотинская, Г.И., Харитоновна Т.В. Анализ хозяйственной деятельности предприятия (на примере предприятий сферы услуг). Учебное пособие. – М.,2018.- 240 с.

21. Шуляк, П.Н. Управление финансами/ Учебное пособие – М.: Изд. Дом «Дашков и К», 2019.-752с.

22. Материалы сайта [Электронный ресурс]: URL: <https://b2b-s.ru/politicsec.html>

23. Материалы сайта [Электронный ресурс]: URL: <https://b2b-s.ru/>

24. Материалы сайта [Электронный ресурс]: URL: <https://www.nalog.gov.ru/rn77/>

25. Материалы сайта [Электронный ресурс]: URL: <https://rosstat.gov.ru/>

26. Материалы сайта [Электронный ресурс]: URL: <https://www.list-org.com/company/12443772>

27. Материалы сайта [Электронный ресурс]: URL: https://www.audit-it.ru/contragent/1196313084846_ooo-bbs-shtamp

Приложение А
Организационная структура ООО «ББС Штамп»



Рисунок А.1 – Организационная структура ООО «ББС Штамп»

Приложение Б
Финансовая отчётность ООО «ББС Штамп»

<i>Информация из Государственного информационного ресурса бухгалтерской (финансовой) отчетности (Ресурса БФО)</i>	
Дата формирования информации	13.04.2022
Номер выгрузки информации	№ 0710099_6324105879_2021_000_20220413_a48ebc02-c746-4aee-9f95-79e7603eb6ae
Настоящая выгрузка содержит информацию о юридическом лице:	
Полное наименование юридического лица	ООО "ББС ШТАМП"
<i>включенная в Государственный информационный ресурс бухгалтерской (финансовой) отчетности по состоянию на 13.04.2022</i>	
ИНН	6324105879
КПП	632401001
Код по ОКПО	41951888
Форма собственности (по ОКФС)	16
Организационно-правовая форма (по ОКОПФ)	12300
Вид экономической деятельности по ОКВЭД 2	29.32
Местонахождение (адрес)	445004, 445004
Единица измерения	Тыс. руб.
Бухгалтерская отчетность подлежит обязательному аудиту	Нет
Наименование аудиторской организации/ФИО индивидуального аудитора	
ИНН	
ОГРН/ОГРНИП	

Продолжение приложения Б

ИНН 6324105879
КПП 632401001

Форма по КНД 0710099
Форма по ОКУД 0710001

Бухгалтерский баланс На 31 декабря 2021 г.

Пояснения ¹	Наименование показателя	Код строки	На 31 декабря 2021 г.	На 31 декабря 2020 г.	На 31 декабря 2019 г.
1	2	3	4	5	6
Актив					
I. Внеоборотные активы					
	Нематериальные активы	1110	-	-	-
	Результаты исследований и разработок	1120	-	-	-
	Нематериальные поисковые активы	1130	-	-	-
	Материальные поисковые активы	1140	-	-	-
	Основные средства	1150	3 987	5 484	-
	Доходные вложения в материальные ценности	1160	-	-	-
	Финансовые вложения	1170	-	-	-
	Отложенные налоговые активы	1180	-	-	-
	Прочие внеоборотные активы	1190	-	-	-
	Итого по разделу I	1100	3 987	5 484	0
II. Оборотные активы					
	Запасы	1210	101 465	57 440	-
	Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	1220	3 050	16 611	-
	Дебиторская задолженность	1230	63 724	47 089	-
	Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)	1240	-	-	-
	Денежные средства и денежные эквиваленты	1250	25 575	2 043	-
	Прочие оборотные активы	1260	17	12	-
	Итого по разделу II	1200	193 831	123 195	0
	БАЛАНС	1600	197 818	128 679	0

Продолжение приложения Б

Пояснения ¹	Наименование показателя	Код строки	На 31 декабря 2021 г.	На 31 декабря 2020 г.	На 31 декабря 2019 г.
1	2	3	4	5	6
Пассив					
III. Капитал и резервы					
	Уставный капитал (складочный капитал, уставный фонд, вклады товарищей)	1310	6 010	10	-
	Собственные акции, выкупленные у акционеров	1320	(-) ²	(-)	(-)
	Переоценка внеоборотных активов	1340	-	-	-
	Добавочный капитал (без переоценки)	1350	-	-	-
	Резервный капитал	1360	-	-	-
	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	1370	64 111	28 689	-
	Итого по разделу III	1300	70 121	28 699	0
IV. Долгосрочные обязательства					
	Заемные средства	1410	-	-	-
	Отложенные налоговые обязательства	1420	-	-	-
	Оценочные обязательства	1430	-	-	-
	Прочие обязательства	1450	-	-	-
	Итого по разделу IV	1400	-	-	-
V. Краткосрочные обязательства					
	Заемные средства	1510	0	21	-
	Кредиторская задолженность	1520	127 454	99 959	-
	Доходы будущих периодов	1530	-	-	-
	Оценочные обязательства	1540	243	-	-
	Прочие обязательства	1550	-	-	-
	Итого по разделу V	1500	127 697	99 980	0
	БАЛАНС	1700	197 818	128 679	0

Примечания

¹ Указывается номер соответствующего пояснения.

² Здесь и в других формах отчетов вычитаемый или отрицательный показатель показывается в круглых скобках.

Продолжение приложения Б

ИНН 6324105879
КПП 632401001

Форма по КНД 0710099
Форма по ОКУД 0710002

Отчет о финансовых результатах За 2021 г.

Пояснения ³	Наименование показателя	Код строки	За 2021 г.	За 2020 г.
1	2	3	4	5
	Выручка ⁴	2110	268 934	222 588
	Себестоимость продаж	2120	(260 089)	(217 492)
	Валовая прибыль (убыток)	2100	8 845	5 096
	Коммерческие расходы	2210	(202)	(-)
	Управленческие расходы	2220	(6 239)	(4 458)
	Прибыль (убыток) от продаж	2200	2 404	638
	Доходы от участия в других организациях	2310	-	-
	Проценты к получению	2320	906	1 535
	Проценты к уплате	2330	(248)	(2 216)
	Прочие доходы	2340	41 263	52 044
	Прочие расходы	2350	(34 175)	(50 822)
	Прибыль (убыток) до налогообложения	2300	10 150	1 179
	Налог на прибыль ⁵	2410	(1 350)	(299)
	в т.ч.:			
	текущий налог на прибыль	2411	(1 350)	(299)
	отложенный налог на прибыль ⁶	2412	-	-
	Прочее	2460	-	-
	Чистая прибыль (убыток)	2400	8 800	880
	Результат от переоценки внеоборотных активов, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2510	-	-
	Результат от прочих операций, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2520	-	-
	Налог на прибыль от операций, результат которых не включается в чистую прибыль (убыток) периода ⁵	2530	-	-
	Совокупный финансовый результат периода⁷	2500	8 800	880

Информация из ресурса БФО
13.04.2022 23:36

ИНН 6324105879

Страница 4 из 6

Рисунок Б.1 – Финансовая отчетность ООО «ББС Штамп»

Продолжение приложения Б

Пояснения ³	Наименование показателя	Код строки	За 2021 г.	За 2020 г.
1	2	3	4	5
СПРАВОЧНО				
	Базовая прибыль (убыток) на акцию	2900	-	-
	Разводненная прибыль (убыток) на акцию	2910	-	-

Примечания

³ Указывается номер соответствующего пояснения.

⁴ Выручка отражается за минусом налога на добавленную стоимость, акцизов.

⁵ Отражается расход (доход) по налогу на прибыль.

⁶ Отражается суммарная величина изменений отложенных налоговых активов и отложенных налоговых обязательств за отчетный период.

⁷ Совокупный финансовый результат периода определяется как сумма строк "Чистая прибыль (убыток)", "Результат от переоценки внеоборотных активов, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода" и "Результат от прочих операций, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода", "Налог на прибыль от операций, результат которых не включается в чистую прибыль (убыток) периода".

Дополнительные строки отчета о финансовых результатах

Лист представляется за отчетный период 2021 года при принятии организацией решения о неприменении изменений, предусмотренных пунктом 2 приказа Минфина от 19.04.2019 г. №61н "О внесении изменений в приказ Министерства финансов Российской Федерации от 02.07.2010 г. № 66н "О формах бухгалтерской отчетности организаций", до указанного в данном пункте срока"

Пояснения	Наименование показателя	Код строки	За 2021 г.	За 2020 г.
1	2	3	4	5
	Текущий налог на прибыль ⁸	2410		
	в т.ч. постоянные налоговые обязательства (активы)	2421	-	-
	Изменение отложенных налоговых обязательств	2430	-	-
	Изменение отложенных налоговых активов	2450	-	-

⁸ Значения показателя заполняются по коду строки 2411 отчета о финансовых результатах.

Информация сформирована с использованием сервиса «Государственный информационный ресурс бухгалтерской (финансовой) отчетности», размещенного на официальном сайте ФНС России в сети Интернет по адресу: <https://bo.nalog.ru>



Приложение В

Схема производственного процесса в ООО «ББС Штамп»



Рисунок В.1 – Схема производственного процесса в ООО «ББС Штамп»

Приложение Г

Положение «О функционировании системы подачи «Кайдзен-предложений» на ООО «ББС Штамп»»

Положение
«О функционировании системы подачи «кайдзен-предложений»
на ООО «ББС Штамп»

Рисунок Г.1 – Положение «О функционировании системы подачи «Кайдзен-предложений» на ООО «ББС Штамп»

Продолжение приложения Г

1 ЦЕЛЬ

1.1 Цель-постоянное улучшение всех аспектов деятельности Компании, реализация принципа постоянного совершенствования. Нахождение, организация, внедрение и поддержка улучшений каждым сотрудником на уровне рабочего места, группы, отдела, подразделения, цеха, процесса и Компании в целом для получения более высокого результата, пересмотр действующих и установления более современных и эффективных стандартов.

2 ОПРЕДЕЛЕНИЯ И СОКРАЩЕНИЯ

Компания –ООО «ББС Штамп»

Кайдзен –это система непрерывного совершенствования и улучшения всех процессов производства, управления и вспомогательных бизнес-процессов на уровне рабочего места, группы, отдела, цеха, подразделения и Компании в целом.

Кайдзен-предложение (к-п)–предложение, направленное на улучшение производственного процесса и условий труда, влияющих на производительность, качество выпускаемой продукции (услуги), экономию материальных и энергетических ресурсов, улучшение экологической ситуации, оптимизацию бизнес-процессов в подразделениях Компании.

Кайдзен-комиссия -это высший орган управления улучшениями на уровне Компании. Кайдзен-комиссия несет ответственность за обеспечение «режима максимального благоприятствования» внедрению системы Кайдзен, принимает решение по рассмотренным кайдзен-предложениям, назначает сумму выплаты вознаграждения относительно критериев оценки ценности к-п, назначает ответственного за внедрение или проработку к-п, и срок реализации. Вся необходимая информация для работы кайдзен-комиссии подготавливается куратором проекта. Координатор проекта –инженер по рационализаторской и изобретательской работе, ответственный за сбор кайдзен-предложений, контроль наличия анкет для подачи к-п в местах сбора

Рисунок Г.1 – Положение «О функционировании системы подачи «Кайдзен-предложений» на ООО «ББС Штамп»

Продолжение приложения Г

осуществление обратной связи с сотрудниками Компании, участвующими в программе по улучшениям –авторами к-п, посредством смс-оповещения. Куратор проекта –специалист группы стратегического развития, ответственный за организационную сторону, продвижение и контроль проекта Кайдзен, предоставление информации кайдзен-комиссии, в том числе организацию работы кайдзен-комиссии и координаторов проекта, составление протоколов по результату рассмотрения к-п, передачи данных в ОТиЗ. Куратор проекта ежеквартально ведет мониторинг внедрения кайдзен-предложений и предоставляет его кайдзен-комиссии, также осуществляет обратную связь с авторами к-п, сопровождает и оказывает поддержку авторам в просчете ТЭО.

ОТиЗ –отдел труда и заработной платы

ТЭО –технико-экономическое обоснование

3 ТРЕБОВАНИЯ И ОТВЕТСТВЕННОСТЬ

3.1 Направления работ

3.1.1 Направления работ по улучшениям:

- сокращение потерь времени, сырья, расходных материалов, энергоресурсов;
- повышение качества и эффективности работы;
- повышение безопасности труда, улучшение организации рабочих мест;
- улучшение экологической ситуации на территории предприятия;
- оптимизация производственных и других бизнес-процессов Компании.

3.2 Порядок работы системы кайдзен

Рисунок Г.1 – Положение «О функционировании системы подачи «Кайдзен-предложений» на ООО «ББС Штамп»

Продолжение приложения Г

3.2.1 Сотрудники Компании могут направлять кайдзен-предложения через пункты приема «Банк предложений», указанные в Приложении 1 или посредством корпоративной почты в формате анкеты согласно Приложению 2. Все пункты анкеты являются обязательными к заполнению. Анонимные кайдзен-предложения к рассмотрению не принимаются.

3.2.2 Два раза в месяц координаторами проекта ведется сбор кайдзен-предложений, поступивших в «Банк предложений» и на корпоративную почту. Каждое предложение регистрируется в журнале, с уведомлением авторов о принятии их предложений к рассмотрению посредством смс-оповещения на контактный номер, указанный в анкете. Смс-оповещение осуществляет координатор проекта.

3.2.4 Два раза в месяц все поступившие за период кайдзен-предложения сотрудников выносятся на рассмотрение кайдзен-комиссии, результат решения в течении 5-ти рабочих дней протоколируются, согласовывается и автору направляется смс-уведомление о принятом решении по поступившему от него кайдзен-предложению. Смс-уведомление осуществляет куратор проекта.

3.2.5 К предложениям по улучшениям по системе «Кайдзен» не могут быть отнесены: внедрение в промышленную эксплуатацию ранее утвержденных проектов и бизнес-процессов, предложения противоречащие промышленной безопасности и охране труда или предложения по вопросам, которые уже были рассмотрены ранее, по которым есть подтверждающий документ о рассмотрении, а также предложения не соответствующие основным предъявляемым критериям –новизна, применимость и направленность на улучшение процесса.

3.2.6 Предложение признается новым, если до подачи анкеты кайдзен-предложения в «Банк предложений» данное или тождественное предложение:

Рисунок Г.1 – Положение «О функционировании системы подачи «Кайдзен-предложений» на ООО «ББС Штамп»

Продолжение приложения Г

-не использовалось на предприятии, кроме случаев, когда решение реализовывалось по инициативе автора в течение не более 3 (трех) месяцев до подачи заявления;

-не было разработано техническими службами предприятия;

-не было предусмотрено планами, приказами, распоряжениями, протоколами или иными документами предприятия по ним имеется документальное подтверждение; -не было заявлено или подано ранее другим лицом;

-не было предусмотрено обязательными для предприятия нормативами (стандарты, нормы, технические условия и т.д.).

3.2.7 Предложение признается направленным на улучшение процесса, если его использование позволяет получить экономический, технический или несет за собой иной положительный эффект от внедрения.

3.2.8 Предложение является применимым, если к-п возможно реализовать в рамках предприятия, в том числе с привлечением внешних ресурсов и реализация не противоречит правилам промышленной безопасности, технологическим условиям и нормам обязательным для соблюдения предприятием, и его реализация является целесообразной для Компании.

3.2.9 Предложение должно относиться к деятельности ООО «ББС Штамп»

3.2.10 Предложение может быть отклонено кайдзен-комиссией, если предложение поступило от инженерно-технических работников, научно-исследовательских, проектных, конструкторских, технологических и др. организаций, относящиеся к уже разрабатываемым этими работниками технологическим процессам, проектам, конструкциям и т.д. в порядке выполнения договоров на НИР или иных договоров и не подразумевает за собой изменение или улучшение процесса, неоговоренного или запланированного ранее.

3.2.11 После рассмотрения предложения кайдзен-комиссией, по предоставленному протоколу от куратора проекта, куратором проекта

Рисунок Г.1 – Положение «О функционировании системы подачи «Кайдзен-предложений» на ООО «ББС Штамп»

Продолжение приложения Г

направляется смс-уведомление автору к-п, в случае если кайдзен-предложение принято, указывается сумма вознаграждения.

3.2.12 Куратором проекта проводится мониторинг сроков исполнения мероприятий, сбор отчетов по выполнению с ответственных за исполнение к-п, при необходимости выезд на место и уточнение информации о ходе выполнения работ по реализации к-п, а также ежеквартальный отчеты: статистика поступивших и принятых к-п, мониторинг внедрения к-п, подготовка протоколов по решению кайдзен-комиссии, предоставление протоколов в ОТиЗи контроль за выплатами вознаграждений.

3.2.13 «Горячая линия» куратора проекта 29-42-11.

3.3 Порядок работы кайдзен-комиссии

3.3.1 Заседания кайдзен-комиссии проходят два раза в месяц в установленное время. Форма протокола заседания кайдзен-комиссии приведена в Приложении 3.

3.3.2 Состав каждой Кайдзен-комиссии определяется председателем кайдзен-комиссии - директором по производству предприятия исходя из специфики собранных через «Банк предложений» к-п. Обязательным считается участие нижеуказанных должностных лиц в основной кайдзен-комиссии:

1. председателя кайдзен-комиссии –директора по производству ООО «ББС Штамп»
2. советника исполнительного директора ООО «ББС Штамп»
3. директора по развитию или зам. директора по развитию ООО «ББС Штамп»
- 4.технического директора –главного инженера или зам. главного инженера ООО«ББС Штамп»
5. директора компании ООО «ББС Штамп»
6. куратора проекта.

Рисунок Г.1 – Положение «О функционировании системы подачи «Кайдзен-предложений» на ООО «ББС Штамп»

Продолжение приложения Г

3.3.3 Куратором проекта собирается от координаторов проекта информация по собранным кайдзен-предложениям в формате Приложения 4. Первоначально все к-п отправляется на рассмотрение предварительной кайдзен-комиссии в состав которой входят должностные лица, на зону ответственности которых приходится поступившее к-п. Состав предварительной кайдзен-комиссии определяется индивидуально и зависит от специфики к-п, совещание комиссии проводится посредством программы DocsVision, все данные рассылает и собирает куратор проекта. Участники предварительной кайдзен-комиссии предоставляют в течение 2-х рабочих дней комментариев по поступившему к-п с обоснованным решением по к-п, направляют свой ответ куратору проекта.

3.3.4 На любую из кайдзен-комиссий могут быть приглашены сотрудники предприятия, специальные знания которых, необходимы для решения вопросов и принятия итогового решения.

3.3.5 В течение 1-го рабочего дня, после получения комментариев по поступившим к-п от участников предварительной кайдзен-комиссии, куратором проекта формируется новый протокол, где добавляется поле «примечание», в котором указывается решение предварительной кайдзен-комиссии. Далее протокол рассылается участникам основной кайдзен-комиссии через DocsVision с приглашением на кайдзен-комиссию, но не позднее, чем за 2 рабочих дня до начала заседания, в рассылке также указывается место, дата и начало заседания кайдзен-комиссии, с указанием приблизительной продолжительности.

3.3.6 Задачи основной кайдзен-комиссии:

- рассмотреть поступившие кайдзен-предложения;
- вынести согласованное решения о реализации поступившего предложения или его отклонить;
- учитывать при принятии решения экспертное мнение по к-п каждого участника предварительной кайдзен-комиссии;
- назначить ответственного за внедрение кайдзен предложения;

Рисунок Г.1 – Положение «О функционировании системы подачи «Кайдзен-предложений» на ООО «ББС Штамп»

Продолжение приложения Г

- принять решений о сумме вознаграждения авторам к-п на основании критериев оценки к-п;

- назначить срок реализации кайдзен-предложения;

- при необходимости отправить к-п на проработку;

- при необходимости назначить ответственного за предоставление дополнительной информации, просчетов, ТЭО или заключения по к-п;

- оказывать содействие куратору проекта в успешном внедрении системы Кайдзен;

- ежеквартально подводить итоги по внедренным к-п на основе мониторинга, оказывать содействие в предоставлении ответственными за реализацию к-п сотрудниками достоверных данных для формирования мониторинга куратором проекта;

- при принятии решения по к-п основываться на принятых в Компании ценностях и стратегии развития.

3.3.7 Куратором проекта формируется итоговый протокол с решением кайдзен-комиссии, согласовывается и передается в ОТиЗ для издания приказов по выплате вознаграждений. Через программу DocsVision куратором проекта рассылается ответственным за реализацию к-п задачи на исполнение к-п за подписью главного инженера или председателя кайдзен-комиссии, не позднее чем в течение 2-х рабочих дней с момента согласования протокола заседания кайдзен-комиссии. В задаче указывается: полный текст к-п со всей сопутствующей документацией, информация об авторе (ФИО(полностью), должность, место работы, телефон), срок реализации.

3.3.8 При запросе данных куратором проекта, необходимых для оценки к-п: технико-экономических расчетов, заключений и другой информации, всю необходимую информацию предоставляют начальники или руководители подразделений в которых работают авторы поступивших к-п, либо назначенный председателем кайдзен-комиссии сотрудник, специальные знания которого необходимы для предоставления запрашиваемой информации. Запрос отправляется через DocsVision куратором проекта

Продолжение приложения Г

ответственному лицу в формате служебной записки за подписью председателя кайдзен-комиссии, ответственное лицо не более чем в течение 7 рабочих дней должен предоставить ответ куратору проекта в формате отчета в DocsVision.

3.3.9 При возникновении спорных вопросов в ходе заседания кайдзен-комиссии итоговое решение остается за председателем кайдзен-комиссии.

3.3.10 Все споры и жалобы, возникающие в ходе работы проекта со стороны участников, рассматриваются председателем кайдзен-комиссии в течении 14 календарных дней со дня поступления запроса, поданного в формате служебной записки.

3.4 Порядок назначения и выплат вознаграждений

3.4.1 Вознаграждение выплачивается только в том случае, если к-п ново, применимо и направленно на улучшение производственного процесса и условий труда, влияющих на производительность, качество выпускаемой продукции (услуги), экономию материальных и энергетических ресурсов, улучшение экологической ситуации, оптимизацию бизнес-процессов в подразделениях компании и дающее любой положительный эффект. Выплата не зависит от того, будет ли внедрено кайдзен-предложение. Суммы вознаграждений составляют от 300 до 3000 рублей и зависят от ценности предложения для Компании и устанавливаются кайдзен-комиссией, согласно следующих критериев оценки ценности к-п, описанных в Приложении 5.

3.4.2 Вознаграждения выплачиваются только после рассмотрения предложения кайдзен комиссией и включаются в премиальную часть заработной платы за текущий месяц на основании утвержденного председателем кайдзен-комиссии протокола заседания, или в его отсутствие директором предприятия, представленного в ОТиЗдо первого рабочего дня месяца, следующего за отчетным для оформления приказа.

Рисунок Г.1 – Положение «О функционировании системы подачи «Кайдзен-предложений» на ООО «ББС Штамп»

Продолжение приложения Г

3.4.3 Итоги о результатах рассмотрения кайдзен-комиссией поступившего к-п и о сумме выплаты приходят на указанный от автора в анкете телефон посредством смс-оповещения или по электронной почте координатором проекта, в его отсутствие куратором проекта.

3.4.4 Предложение может быть подано совместно от группы авторов, тогда по факту принятия кайдзен-комиссией кайдзен-предложения, назначенное вознаграждение распределяется равными частями между всеми авторами, указанными в анкете.

3.4.5 Предложения, участвующие в программе Кайдзен, дающие значительную экономию и имеющие большое значение для развития производства и Компании в целом, вознаграждаются и рекомендуются к оформлению рационализаторским предложением, согласно положению об «Организации рационализаторской работы и выплаты вознаграждений по рационализаторским предложениям». За автором подобного к-п по улучшению для быстроты и удобства оформления рацпредложения закрепляется инженер по рационализаторской и изобретательской работе – координатор проекта «Кайдзен», совместно с которым в оговоренный срок в техотдел подается оформленный документ.

3.4.6 Также проектом «Кайдзен» предусматривается выплата единовременной премии по итогам квартала непосредственному руководителю автора кайдзен-предложения. Сумма премии руководителя составляет 20% от общей суммы начисленных вознаграждений по итогам квартала, оформляется куратором проекта согласно Приложению 7, согласовывается председателем кайдзен-комиссии и передается в ОТиЗдо первого рабочего дня месяца, следующего за отчетным кварталом для оформления приказа по выплате единовременной премии.

3.4.7 При предоставлении куратору проекта акта о внедрении к-п, по форме принятой в Компании, кайдзен-предложения с просчитанным технико-экономическим обоснованием по форме Приложения 6, за подписью главного инженера предприятия, ответственному реализатору кайдзен-

Рисунок Г.1 – Положение «О функционировании системы подачи «Кайдзен-предложений» на ООО «ББС Штамп»

Продолжение приложения Г

предложения назначается премия в размере 50% от суммы полученной авторам к.п. Премия выплачивается ежеквартально, в акте обязательно должен быть указан ответственный реализатор, кто непосредственно внедрял кайдзен-предложение, если указана группа, соответственно вознаграждение будет распределено по количеству участников внедрения равными частями. Премия начисляется ежеквартально на основании представленного куратором протокола в ОТиЗ, согласно Приложению 8 до первого рабочего дня месяца, следующего за отчетным для оформления приказа по выплате вознаграждений.

3.5 Порядок расчёта эффективности предложений по улучшению

3.5.1 В случае, если кайдзен-комиссия принимает положительное решение по кайдзен-предложению и считает, что предложение дает экономический эффект, автор уведомляется куратором проекта о возможности предоставить технико-экономическое обоснование (далее - ТЭО) своего кайдзен-предложения, через DocsVision и по указанному в анкете телефону.

3.5.2 При составлении ТЭО содействие автору оказывает куратор проекта и непосредственный руководитель автора, которому в соответствии с п. 3.4.6 предусмотрено соответствующее вознаграждение. ТЭО автора кайдзен-предложения согласовывается и визируется следующими должностными лицами:

1. автором кайдзен-предложения;
2. непосредственным руководителем автора;
3. главным специалистом по направлению кайдзен-предложения;

Технологическое	Технический директор-главный инженер
Энергоресурсосбережение	Технический директор-главный инженер

Рисунок Г.1 – Положение «О функционировании системы подачи «Кайдзен-предложений» на ООО «ББС Штамп»

Продолжение приложения Г

Механическое	Технический директор-главный инженер
--------------	--------------------------------------

4. руководителем группы расчета инвестиций(при необходимости);

5. куратором проекта.

3.5.3 ТЭО утверждается председателем кайдзен-комиссии или в отсутствии председателя -директором по развитию.

3.5.5 На согласование ТЭО каждому ответственному лицу предоставляется не более 3х рабочих дней. Согласование проводится последовательно в указанном порядке, через программу DocsVision.

3.5.6 При представлении автором согласованного ТЭО по принятому кайдзен-предложению куратору проекта, автору назначается вознаграждение, равное 50 % суммы вознаграждения выплаченному ранее за кайдзен-предложение. Участников расчета кайдзен-предложения может быть несколько. Тогда сумма вознаграждение делиться равными частями.3.5.7По решению председателя кайдзен-комиссии ТЭО может быть вынесено директором по развитию на рассмотрение Совета директоров для сокращения сроков его реализации.

3.5.8 Ежеквартально куратором проекта составляется протокол по выплатам вознаграждений за предоставленные ТЭО, согласно Приложению9. Протокол утверждается председателем кайдзен-комиссии и предоставляется в ОТиЗ куратором проекта для произведения выплат вознаграждений до 1 числа следующего месяца, следующего за отчетным для оформления приказа

3.5.9 Отслеживание фактического эффекта и сравнение его с предварительным ТЭО ведет непосредственный руководитель подразделения, в котором было реализовано соответствующее кайдзен-предложение и предоставляет информацию по факту внедрения в формате отчета –акта о внедрении в группу стратегического развития куратору проекта.

Рисунок Г.1 – Положение «О функционировании системы подачи «Кайдзен-предложений» на ООО «ББС Штамп»

Продолжение приложенияГ

3.5.10 Председателем кайдзен-комиссии могут быть назначены приоритетные для просчета ТЭО кайдзен-предложения и ответственные за предоставление данных лица, согласно пункту 3.3.8.

Рисунок Г.1 – Положение «О функционировании системы подачи «Кайдзен-предложений» на ООО «ББС Штамп»

Продолжение приложения Г

Приложение 1

Форма анкеты подачи «Кайдзен-предложения»

Внимание! Все поля анкеты являются обязательными к заполнению!

Председателю Кайдзен-комиссии

Ф.И.О

№	Фамилия имя и отчество автора, (соавтора)	Место работы	Должность	Табельный номер	Номер сотового телефона

Улучшение относится к направлению (подчеркнуть нужное):

Технологическое, механическое, оптимизация бизнес-процессов, промышленная безопасность и охрана труда, экология, энергоресурсосбережение.

Предложение по улучшению:

Рисунок Г.1 – Положение «О функционировании системы подачи «Кайдзен-предложений» на ООО «ББС Штамп»

Продолжение приложения Г

ПРИЛОЖЕНИЕ 3

Форма протокола заседания Кайдзен-комиссии

Утверждаю

_____ ФИО

«_____»_____202__

Протокол кайдзен-комиссии

По направлению_____

Заседание №_____ от «_____»_____20__года

Состав:

Повестка дня:

Рисунок Г.1 – Положение «О функционировании системы подачи «Кайдзен-предложений» на ООО «ББС Штамп»

Продолжение приложения Г

Кайдзен предложения	Автор	Отдел	Таб №	Заключительное решение	Ответственный	Срок исполнения	Сумма вознаграждения	Предварительны комментарий

Согласованно:

Рисунок Г.1 – Положение «О функционировании системы подачи «Кайдзен-предложений» на ООО «ББС Штамп»

Продолжение приложения Г

Приложение 4

Форма журнала регистрации кайдзен-предложений

Журнал регистрации кайдзен-предложения

Стр. 1

№ предложения	Дата поступления предложения	Фамилия Имя Отчество автора	Наименование отдела	Занимаемая должность	Табельный номер	Кайдзен- предложение	Дата рассмотрения кайдзен комиссии	Заключение комиссии
1	2	3	4	5	6	7	8	9

Стр.2

Движение предложения			Эффект от использования предложения, руб.	Сумма вознаграждения, руб.	Выплата вознаграждения		Примечание
мероприятие	Срок исполнения	Ответственные			Номер и дату документа	Дата выплаты	
1	2	3	4	5	6	7	8

Рисунок Г.1 – Положение «О функционировании системы подачи «Кайдзен-предложений» на ООО «ББС Штамп»

Продолжение приложения Г

Приложение 5

Критерии оценки кайдзен-предложений.

Критерий	Сумма вознаграждения для выплаты по кайдзен-предложениям									
	300 руб.	500 руб.	700 руб.	1000 руб.	1200 руб.	1500 руб.	1700 руб.	2000 руб.	2500 руб.	3000 руб.
Приложение вносит новизну	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+
Может быть применимо	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+
Направленно на улучшение процесса	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+
Улучшает личную работу	-	+	+	+	+	+	+	-	+	+
Улучшает работу группы людей	-	-	+	+	+	+	+	+	+	+
Улучшение может быть применимо локально по нескольким подразделениям предприятия	-	-	-	+	-	+	-	-	-	+
Направленно на экономию затрат	-	-	-	-	+	+	-	+	+	+
Перспективно и экономически выгодно компании в долгосрочной перспективе	-	-	-	-	-	-	+	+	+	+

«+» -кайдзен-предложение соответствует указанному критерию оценки;

«-» -кайдзен-предложение не соответствует указанному критерию оценки.

Рисунок Г.1 – Положение «О функционировании системы подачи «Кайдзен-предложений» на ООО «ББС Штамп»