

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Тольяттинский государственный университет»

Институт машиностроения

(наименование института полностью)

Кафедра Проектирование и эксплуатация автомобилей

(наименование)

23.03.03 Эксплуатация транспортно-технологических машин и комплексов

(код и наименование направления подготовки, специальности)

Автомобили и автомобильный сервис

((направленность (профиль)/специализация)

## **ВЫПУСКНАЯ КВАЛИФИКАЦИОННАЯ РАБОТА (БАКАЛАВРСКАЯ РАБОТА)**

на тему «Совершенствование организации и управления международными  
грузовыми перевозками»

Обучающийся

А.С. Маланов

(И.О. Фамилия)

(личная подпись)

Руководитель

к.т.н., доцент В.Н. Лата

(ученая степень, звание, И.О. Фамилия)

Тольятти 2022

## **Аннотация**

Бакалаврская работа на тему: «Совершенствование организации и управления международными грузовыми перевозками».

Работа состоит из введения, 4 частей, заключения, списка использованной литературы и источников, таблиц, рисунков и расчетов.

Целью работы является разработка мероприятия по совершенствованию организации и управления международными грузовыми перевозками на предприятии автомобилестроения АО «АВТОВАЗ».

Работа разделена на 4 части: теоретический аспект понятия транспортная логистика, грузовые перевозки, международные грузовые перевозки, рассмотрена международная система доставки грузов Инкотермс 2020, проведен анализ транспортной логистики и международных перевозок на АО «АВТОВАЗ». Разработаны мероприятия по совершенствованию организации и управления международными грузовыми перевозками, проведен расчет мероприятия.

В результате внедрения мероприятия получен экономический эффект.

## Содержание

Введение.....	5
1. Основные понятия и термины.....	6
1.1 Понятие и функции транспортной логистики .....	6
1.2 Виды транспорта и грузовые перевозки .....	8
1.3 Международные грузовые перевозки, особенности и признаки .....	14
1.4 Логистические расходы на международные грузовые перевозки и транспортная документация.....	17
2. Международная система доставки Инкотермс 2020 .....	20
2.1 Основные понятия и термины, используемые в Инкотермс 2020.....	20
2.2 Правила, используемые для доставки комплектующих изделий .....	22
2.3 Плюсы и минусы каждого вида системы доставки .....	27
3. Анализ организации и управления международными грузовыми перевозками на АО «АВТОВАЗ».....	29
3.1. АО «АВТОВАЗ».....	29
3.2 Анализ организации и управления международными грузовыми перевозками на АО «АВТОВАЗ».....	31
3.3 Расчет затрат международных грузовых перевозок.....	33
4.Совершенствование организации и управления международными грузовыми перевозками на АО «АВТОВАЗ» .....	38
4.1.Описание мероприятия по совершенствованию организации и управления международными грузовыми перевозками .....	38
4.2 Выбор транспортной компании для расчета мероприятий по оптимизации транспортной логистике.....	39

4.3 Расчет мероприятия по совершенствованию организации и управления международными грузовыми перевозками.....	44
4.4 Экономический эффект от внедрения мероприятий.....	46
Заключение .....	47
Список используемой литературы и используемых источников .....	48

## Введение

В настоящее время становятся актуальными задачи повышения эффективности работы грузовых экспедиторов и перевозчиков. Качественного продвижения в области транспорта можно добиться только за счет применения новых технологий организации процессов перевозок, которые отвечают высоким современным требованиям и международным стандартам.

Ключевым звеном мировых торговых отношений являются международные перевозки грузов. Участие страны в международной торговле, импорте или экспорте товаров, дает возможность удовлетворять различные потребности населения, эффективно использовать природные ресурсы государства, производить реструктуризацию экономики. Международные грузоперевозки сильнее всего оказывают влияние на состояние внешних и внутренних рынков, а так же на величину и сбалансированность бюджетов.

Основной целью работы является: разработка мероприятий по совершенствованию организации и управления международными грузовыми перевозками

Для достижения цели необходимо решить следующие задачи:

1. Рассмотреть теоретический аспект понятия грузовые перевозки, транспортная логистика выбор транспорта для перевозок, транспортные затраты и транспортная документация.
2. Изучить Инкотермс 2020, свод международных правил доставки
3. Проанализировать организацию и управление международными грузовыми перевозками на АО «АВТОВАЗ»
4. Разработать мероприятия по совершенствованию организации и управления международными грузовыми перевозками на АО «АВТОВАЗ»

Предмет исследования – международные грузовые перевозки

Объект исследования – АО «АВТОВАЗ».

## **1. Основные понятия и термины**

### **1.1 Понятие и функции транспортной логистики**

«Один из важнейших функциональных разделов общей логистической науки, непосредственно связанный с организацией и управлением движением материальных потоков – транспортная логистика.

Транспортная логистика – это система управления и оптимизации доставки грузов, материалов, инструментов и товаров к месту реализации или хранения.

В современных рыночных условиях транспортная логистика играет очень важную роль, поскольку любое предприятие взаимодействует с внешней средой. В процессе такого взаимодействия происходят перемещения объектов: сырья и материалов от поставщиков к производителю, готовых товаров от производителя к посредникам и от них к конечным потребителям. Возникает потребность обеспечить физическое перемещение подобных грузов в пространстве по оптимальному маршруту с наименьшими затратами. Именно этим и занимается транспортная логистика. Основная задача, которая стоит перед менеджерами организации это снижение затрат на перевозки без потери их качества.»[5]

«Изменение местонахождения товарно-материальных ценностей с помощью транспортных средств называется транспортировкой грузов. Транспортировка является частью логистического процесса и относится к сфере производства материальных услуг.

Транспортная логистика решает следующие задачи:

- создание транспортных систем;
- совместное планирование транспортных процессов на различных видах транспорта (в случае смешанных перевозок);
- обеспечение технологического единства транспортно-складского процесса;

- выбор способа транспортировки и транспортного средства;
- определение рациональных маршрутов доставки.»[15]

«К задачам транспортной логистики также относят: создание транспортных коридоров, выбор вида транспорта, выбор маршрута транспортировки груза, выбор вида транспортного средства и пр.

Транспортная логистика предприятия делится на три вида: входящая, исходящая и внутренняя.» [2]

«Входящая логистика – это доставка комплектующих изделий, изготавливаемых на других предприятиях для организации бесперебойного производственного процесса по оптимальному маршруту и оптимальным видом транспорта.

Исходящая логистика – это доставка готовой продукции в пункты продаж, дилерские центры или непосредственному потребителю.

Внутренняя логистика – это доставка материалов, товарно-материальных ценностей со склада на производство, с одного производственного цикла на другой.» [3]

По территориальному признаку выделяют:

- перемещение грузов по городу, региону;
- перемещение грузов внутри страны;
- перемещение грузов за пределы РФ.

Региональными или городскими перевозками часто занимаются мелкие транспортные компании, часто доставка происходит за счет поставщика груза и входит в стоимость товара, либо груз доставляется собственным транспортом предприятия получателя груза. Чаще всего оплата при региональных или городских перевозках часовая и зависит от объема перевозимого груза и типа транспорта.

Перевозками внутри страны занимаются крупные локальные транспортные компании. В связи с удаленностью многих районов доставка может занимать несколько суток. Оплата расходов чаще всего

фиксированная, либо может быть рассчитана на 1 км пробега, и может зависеть от вида транспорта и вида груза.

Международными транспортными перевозками занимаются крупные локальные или международные транспортные компании. Для осуществления перевозок необходимы разрешения на международную перевозку. Перевозка чаще всего осуществляется еврофурами или другими видами транспорта. Оплата расходов чаще всего фиксированная, т.е. обговаривается при заключении договора.

## **1.2 Виды транспорта и грузовые перевозки**

«Основой выбора вида транспорта, оптимального для конкретной перевозки, служит информация о характерных особенностях различных видов транспорта.

Существуют следующие виды транспорта:

- железнодорожный;
- морской;
- внутренний водный (речной);
- автомобильный;
- воздушный;
- трубопроводный.» [7]

«Выделяют шесть факторов, влияющих на выбор вида транспорта: время доставки, частота отправок груза, надежность соблюдения графика доставки, способность перевозить разные грузы в любую точку территории, стоимость перевозки.» [12]

«Экспертная оценка значимости этих факторов показывает, что при выборе транспортного средства в первую очередь принимают во внимание:

- надежность соблюдения графика доставки;
- время доставки;
- стоимость перевозки.» [13]



«Выбор вида транспорта, оптимального для конкретной перевозки, определяется информацией о характерных особенностях различных его видов. Рассмотрим основные преимущества и недостатки различных видов транспорта с точки зрения логистики.» [6]

«Автомобильный транспорт традиционно используется для перевозок на короткие расстояния. Одно из основных его преимуществ - высокая маневренность. Этот вид транспорта обеспечивает регулярность поставки.

Основными его недостатками являются:

- сравнительно высокая себестоимость перевозок;
- возможность хищения груза и угона автотранспорта;
- сравнительно малая грузоподъемность.

Преимущества железнодорожного транспорта:

- хорошая приспособленность для перевозки различных партий грузов при любых погодных условиях;
- возможность сравнительно быстрой доставки груза на большие расстояния;
- невысокая себестоимость перевозки.

К недостаткам железнодорожного транспорта следует отнести ограниченную возможность доставки к пунктам потребления, монопольное положение.

Основные преимущества морского транспорта - низкие грузовые тарифы и высокая провозная способность. К недостаткам морского транспорта относят его низкую скорость, жесткие требования к упаковке и креплению грузов, малую часть отправок. Кроме того, морской транспорт зависит от погодных и навигационных условий.

Преимуществом морского транспорта являются низкие грузовые тарифы. При перевозках грузов весом более 100 т на расстояние более 250 км этот вид транспорта - самый дешевый.

К недостаткам внутреннего водного транспорта относят малую скорость доставки, низкую доступность в географическом плане.

Основное преимущество воздушного транспорта - большая скорость, возможность достижения отдельных районов, высокая сохранность грузов.

К недостаткам относят высокие грузовые тарифы и зависимость от метеоусловий.»[1]

«Для организации доставки материальных ценностей существует несколько вариантов транспорта: собственный транспорт предприятия, транспорт поставщика и транспорт привлеченных логистических компаний. Собственный транспорт получателя груза – это транспорт, который принадлежит предприятию. Транспорт поставщика – транспорт, который принадлежит поставщику. Транспорт логистического оператора – это транспорт, который принадлежит транспортной компании.» [17]

«Грузовые автомобильные перевозки – это производственный процесс, осуществляемый с непосредственным участием автомобильного транспорта, включающий операции погрузки, перевозки и выгрузки материальных веществ (грузов), в результате выполнения которых происходит изменение их пространственного положения.» [10]

«В связи с многообразием видов грузов и условий их транспортировки грузовые автоперевозки классифицируются по нескольким признакам, основными из которых являются следующие:

1. По отраслям, которые обслуживает транспорт, перевозки подразделяются на:

- Промышленные перевозки различного рода сырья и готовой продукции: металлов, нефтепродуктов, оборудования и т.п. (около 20% от общего объема перевозок). Перевозки этих грузов характеризуются, как правило, сравнительно небольшими партиями и значительными расстояниями;

- Строительные перевозки грузов промышленного и гражданского строительства: щебня, гравия, цемента, железобетонных изделий и т.п. (около 35%). Перевозки этих грузов характеризуются большими объемами и, как правило, небольшими расстояниями доставки;

- Сельскохозяйственные перевозки семян, удобрений и готовой продукции (около 10%). Перевозки этих грузов характеризуются сезонностью и значительными расстояниями в период их доставки в места производства в города и промышленные центры;

- Торговые перевозки различных продовольственных и непродовольственных товаров: хлебобулочных и кондитерских изделий, муки, молока, мебели, одежды и других. Для перевозки этих грузов характерны малые партии и небольшие расстояния (около 25%);

- Коммунальные перевозки в населенных пунктах: вывоз бытовых отходов, снега, обслуживание населения в период чрезвычайных ситуаций и т.п. (около 5%);

- Прочие перевозки включают выполнение нерегулярных заказов (около 5%).» [16]

«2. По характеру оказываемых услуг различают:

- Перевозки транспортом общего пользования (коммерческий характер). Коммерческие услуги по перевозке предоставляются неограниченному кругу лиц на одинаковых для всех условиях. Требуется лицензия, нельзя отказать в перевозке при наличии технической возможности, действует единый для всех тариф;

- Перевозки ведомственным транспортом, принадлежащим юридическим лицам и индивидуальным предпринимателям, осуществляемые для собственных нужд (некоммерческий характер). Перевозки выполняются для обеспечения производственной деятельности предприятия: внутритехнологические и внутрипроизводственные перевозки.» [16]

«3. По размеру партий груза выделяют:

- Партионные перевозки. Большинство грузов предъявляется к перевозке партиями, под которыми понимается определенное количество (масса) грузов, принятых к перевозке от одного грузоотправителя в адрес одного грузополучателя по одному транспортному документу (товарно-транспортной накладной). Партионные перевозки в зависимости от размера

отправок разделяются на крупнопартионные и мелкопартионные. Под отправкой понимается определенная величина или количество мест груза, размещаемого в кузове отдельного транспортного средства. Размер отправки может определяться в договоре на перевозку груза, заявке или разовом заказе и указывается в товарно-транспортной накладной. При перевозке крупных партий грузов, объем которых превышает грузоподъемность транспортного средства, груз необходимо делить на несколько отправок. Соответственно для перевозки мелких партий грузов не требуется выделение отдельного транспортного средства. Поэтому мелкие отправки объединяются в крупные с учетом направления перевозок, что позволяет максимально использовать грузоподъемность подвижного состава, а также привлекать для перевозок укрупненных отправок транспортные средства особо большой грузоподъемности.

- Массовые перевозки. Под массовостью понимается организационно связанная перевозка больших количеств однородных грузов (вывоз руды из карьера). При согласовании условий перевозки массовых грузов конкретные размеры отправок, как правило, не оговаривается. В этом случае отправитель груза и перевозчик заключают договор об организации перевозок: устанавливают период выполнения перевозок; выбирают транспортные средства, технические характеристики которых максимально удовлетворяют условиям перевозок; определяют частоту отправок и др. Оплата транспортных услуг производится за фактически выполненный объем перевозок в прошедшем периоде (декада, месяц, квартал).» [16]

«4. По территориальному признаку перевозки разделяют на:

- Технологические перевозки, выполняемые внутри предприятий в пределах технологического цикла выпуска продукции;
- Городские перевозки, выполняемые по территории города;
- Пригородные (местные) перевозки, выполняемые на расстояние не далее 50 км от границ города. Для выполнения пригородных перевозок в

основном используются автотранспортные средства средней и большой грузоподъемности;

- Междугородные (магистральные) перевозки, выполняемые далее 50 км от границ города. Междугородные перевозки выполняются на автотранспортных средствах особо большой грузоподъемности. Междугородные перевозки, в свою очередь, подразделяются на внутриобластные и межобластные;

- Международные перевозки, выполняемые между различными государствами.» [16]

«5. По типу сообщения бывают:

- Перевозки прямого сообщения, которые осуществляются от пункта отправления до пункта назначения на одном автомобиле;

- Перевозки смешанного (комбинированного) сообщения, которые осуществляются автомобильным транспортом совместно с другими видами транспорта, причем при смене средства транспортировки производится перегрузка либо груза (мультимодальные перевозки), либо грузового модуля (интермодальные перевозки);

- Перевозки прямого смешанного (комбинированного) сообщения, которые выполняются при доставке груза несколькими видами транспорта по единому транспортному документу, оформленному на весь путь следования.» [16]

«6. По времени освоения перевозки разделяют на:

- Постоянные перевозки (промышленные, торговые, коммунальные);

- Сезонные перевозки, характеризуются цикличностью выполнения по периодам года (сельскохозяйственные);

- Временные перевозки (строительные).

7. По форме организации на:

- Децентрализованные перевозки, когда отправители (получатели)

самостоятельно обеспечивают организацию доставки груза. В этом случае, как правило, не обеспечивается эффективное использование

подвижного состава, отсутствует возможность укрупнения мелких отправок при их перевозке на большие расстояния;

- Централизованные, когда перевозчик является организатором доставки грузов для многих отправителей (получателей). Он определяет тип подвижного состава, способы выполнения погрузочно-разгрузочных работ, определяет графики перевозок и т.д. Наибольшая эффективность перевозочного процесса может быть обеспечена как раз при централизации перевозок. Эта форма организации перевозок лежит в основе деятельности крупных экспедиционных компаний.» [16]

### **1.3 Международные грузовые перевозки, особенности и признаки**

«В Федеральном законе «О государственном контроле за осуществлением международных автомобильных перевозок и об ответственности за нарушение порядка их выполнения» приводится смысловое описание автомобильных международных перевозок, которое совпадает с упомянутыми выше определениями. Исходя из статьи 1 Федерального Закона, международной автомобильной перевозкой считается перевозка пассажиров или грузов на территорию Российской Федерации из другой страны или перевозка за границу РФ. Устав автомобильного транспорта и городского наземного электрического транспорта от 08.11.2007 №259-ФЗ не включает определение международной перевозки, но пункт 3 статьи 1 в то же время включает существенное положение о том, что перевозки пассажиров, багажа и грузов международного характера регулируются международными соглашениями. Прежде всего, это положение относится к приведенным в договоре условиям.» [11]

«Международная перевозка – это транспортировка грузов, место начала которой находится в одном государстве, а окончание – в другом, или же они находятся в одном государстве, но в пути пересекают его границы.

Международные перевозки – это перевозки, отправления и назначения которых располагаются в нескольких государствах или же на территории одного государства, если были предусмотрены и согласованы остановки на территории других государств.» [18]

«Описанные выше положения позволяют выделить три основных признака международной перевозки:

1. Пересечение государственной границы.
2. Транспортировка грузов, регулируемая нормами и правилами международных конвенций и соглашений.
3. Наличие иностранного аспекта; например, когда объектами права международных перевозок являются физические или юридические лица разных стран.» [8]

«На практике, подобная перевозка считается международной, потому что уже была так оформлена, и на нее распространяются нормы международных конвенций и договоров. Как следствие, международной перевозкой является начатая транспортировка, оформленная как перевозка груза или пассажиров по территории двух стран и больше.» [20]

«Международные перевозки применяются для доставки грузов и товаров из различных стран мира в Российскую Федерацию, так называемый «импорт» в РФ, или наоборот из России за рубеж, так называемый «экспорт» из РФ. Выбор вида транспорта для международных перевозок зависит от характеристик груза: его габаритов, веса, соблюдения температурного режима, местоположения места погрузки или выгрузки, срока хранения товаров и любых других особенностей, влияющих на скорость доставки и применяемого транспорта. Для перевозок используются следующие виды транспорта: автомобильный, авиационный, железнодорожный, морской или мультимодальный «комбинированный», т.е. в составе нескольких видов. Такими видами транспорта можно доставить любые, даже самые сложные грузы и товары, с самыми сложными требованиями к их транспортировке. Такие, как: негабаритные, скоропортящиеся, опасные, живых животных и

любые другие. Широко востребована доставка автомобильным транспортом, она позволяет доставить груз от двери до двери. Существующие модификации современных автомобилей, позволяют перевозить грузы различных типов, с разными требованиями к условиям транспортировки. По железной дороге обычно доставляют грузы на очень большие расстояния. Доставка воздушным транспортом достаточно дорогая, но очень быстрая. Международные грузоперевозки водным транспортом обходятся дешевле, но являются самыми медленными из всех возможных. При этом целесообразность применения того или иного вида транспорта зависит от различных особенностей и конкретных требований получателя груза.» [18]

«Международная автомобильная перевозка - перевозка транспортным средством грузов или пассажиров по территориям двух и более государств, а также проезд негруженого транспортного средства по территориям двух и более государств;

Двусторонняя международная автомобильная перевозка - перевозка транспортным средством, принадлежащим российскому перевозчику, с территории Российской Федерации на территорию иностранного государства или с территории иностранного государства на территорию Российской Федерации, а также перевозка транспортным средством, принадлежащим иностранному перевозчику, с территории иностранного государства, в котором зарегистрировано указанное транспортное средство, на территорию Российской Федерации или с территории Российской Федерации на территорию этого иностранного государства;

Транзитная международная автомобильная перевозка - перевозка транспортным средством, принадлежащим российскому перевозчику, с территории одного иностранного государства на территорию другого иностранного государства транзитом через территорию Российской Федерации либо с территории Российской Федерации на территорию Российской Федерации транзитом по территории иностранного государства,



а также перевозка транспортным средством, принадлежащим иностранному перевозчику, транзитом через территорию Российской Федерации;

Международная автомобильная перевозка с территории или на территорию третьего государства - перевозка иностранным перевозчиком одного иностранного государства на территорию Российской Федерации с территории другого иностранного государства или с территории Российской Федерации на территорию другого иностранного государства.» [14]

«Российский перевозчик - российские юридическое лицо или индивидуальный предприниматель, использующие принадлежащие им одно либо несколько грузовых транспортных средств для перевозок грузов.

Иностранный перевозчик - иностранное юридическое или физическое лицо, использующее принадлежащее ему транспортное средство для перевозок грузов.» [9]

#### **1.4 Логистические расходы на международные грузовые перевозки и транспортная документация**

«Расчеты за услуги, оказываемые транспортными организациями, осуществляются с помощью транспортных тарифов. Тарифы включают в себя:

- плату, взыскиваемую за перевозку грузов;
- сборы за дополнительные операции, связанные с перевозкой грузов;
- правила исчисления платы и сборов.

Как экономическая категория транспортные тарифы являются формой цены на продукцию транспорта. Их построение должны обеспечивать:

- транспортному предприятию - возмещение эксплуатационных расходов и возможность получения прибыли;
- покупателю транспортных услуг - возможность покрытия транспортных расходов.»[4]

«На автомобильном транспорте для определения стоимости перевозки грузов используют следующие виды тарифов:

- сдельные на перевозку грузов;
- на временное пользование;
- за перегон подвижного состава;
- договорные и др.

На стоимость перевозки автомобильным транспортом оказывают влияние такие факторы, как расстояние перевозки, масса и объемный вес груза, грузоподъемность и тип автомобиля, время использования автомобиля и др.»[19]

«Законодательные документы, регламентирующие условия и правила транспортных перевозок, определяют обязанности, правила и ответственность транспортных организаций, предприятий, утверждений и граждан, пользующихся транспортом, регламентируют порядок составления и выполнение плана и основные условия перевозок грузов, багажа и почты, а также взаимоотношение транспортных организаций между собой и потребителями продукциями.

При перевозке грузов заключается договор перевозки грузов, представляющий собой соглашение, по которому перевозчик принимает на себя обязательства перевести обусловленный груз своими средствами от места отправления до места назначения в установленные сроки, а отправитель обязуется предоставить за перевозку установленную плату.»[10]

Для каждого вида транспорта существует свой вид сопроводительных документов.

При автомобильных перевозках сопроводительный пакет документов включает товарно-транспортную накладную, заявку на транспортировку груза, товарную накладную и акт выполненных работ.

В накладной указывается перевозимый груз, место и дата отправки, место и дата получения товара, наименование и государственный номер автомобиля, вес груза и др.

После оформления транспортной документации отправитель получает квитанцию о приеме груза к перевозке. Квитанция - важный юридический документ, свидетельствующий о приеме груза от отправителя. Корешок в каждой ведомости остается на станции отправления и служит основным документом для учета и отчетности выполнения плана перевозок.

Документация при перевозке грузов автомобильным транспортом. Водителю грузового автомобиля при выпуске автомобиля на линию выдается путевой лист, который является основным первичным документом учета работы. Он выдается водителю, как правило, только на один день, смену и должен быть возвращен по окончании работы.

Перевозки грузов товарного характера должны производиться при обязательном оформлении товарно-транспортного документа - накладной. Товарно-транспортная накладная служит основанием для расчетов заказчика с автотранспортной организацией. Товарно-транспортная накладная представлена на рисунке 1.

ТОВАРНО-ТРАНСПОРТНАЯ НАКЛАДНАЯ № \_\_\_\_\_ Серия 22 ВМ

Грузоотправитель \_\_\_\_\_ по ОКПО  
Грузополучатель \_\_\_\_\_ по ОКПО  
Платильщик \_\_\_\_\_ по ОКПО

1. ТОВАРНЫЙ РАЗДЕЛ (заполняется грузоотправителем)

Код продукции (двухзначный номер)	Номер провозной и довозной квитанции	Артикул или номер по провозной квитанции	Количество	Цена, руб. коп.	Наименование продукции, товара (гружа), ТУ, марка, размер, сорт	Единица измерения	Вед. упаковки	Количество мест	Масса, т	Сумма, руб. коп.	Порядковый номер листа по складной картонке (грузоотправителю, грузополучателю)
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12

Товарная накладная имеет продолжение на \_\_\_\_\_ листов, на бланках № \_\_\_\_\_ и содержит \_\_\_\_\_ провозных \_\_\_\_\_ порядковых номеров листов

Всего наименований \_\_\_\_\_ провозных \_\_\_\_\_ Масса груза (нетто) \_\_\_\_\_ т

Всего мест \_\_\_\_\_ провозных \_\_\_\_\_ Масса груза (брутто) \_\_\_\_\_ т

Приложение (паспорта, сертификаты и т.п.) на \_\_\_\_\_ листов \_\_\_\_\_ По доверенности № \_\_\_\_\_ от \_\_\_\_\_ г.

Всего отпущено на сумму \_\_\_\_\_ руб. коп.

Отпуск разрешен \_\_\_\_\_ должностное лицо \_\_\_\_\_ Главному (старший) \_\_\_\_\_ должностное лицо \_\_\_\_\_ Груз к перевозке принят \_\_\_\_\_ (При личном приеме товара по количеству и ассортименту) \_\_\_\_\_ должностное лицо \_\_\_\_\_ расписаться подписи \_\_\_\_\_

Отпуск груза произвел \_\_\_\_\_ должностное лицо \_\_\_\_\_ расписаться подписи \_\_\_\_\_ М.П. \_\_\_\_\_ г. \_\_\_\_\_ Груз получен грузоотправителем \_\_\_\_\_ должностное лицо \_\_\_\_\_ расписаться подписи \_\_\_\_\_

Рисунок 1 - Товарно-транспортная накладная

Вывод: международные грузовые перевозки — это доставка или отгрузка груза в другую страну. Для их осуществления существует ряд требований, прописанных в нормативных документах РФ.

## **2. Международная система доставки Инкотермс 2020**

### **2.1 Основные понятия и термины, используемые в Инкотермс 2020**

«Инкотермс (англ. Incoterms, International commercial terms) — международные правила в формате словаря, обеспечивающие однозначные толкования наиболее широко используемых торговых терминов в области внешней торговли. Инкотермс признан правительственными органами, юридическими компаниями и коммерсантами по всему миру как толкование наиболее применимых в международной торговле терминов.» [23]

«Правила впервые опубликованы в 1936 году Международной торговой палатой, первая редакция известна как «Инкотермс 1936». Поправки и дополнения были позднее сделаны в 1953, 1967, 1976, 1980, 1990, 2000, 2010, 2020 годах.» [21]

«Основные принципы, заложенные в терминах Инкотермс, заключаются в следующем:

1. распределение транспортных расходов по доставке товара между продавцом и покупателем. То есть определяются, какие расходы и до каких пор должен нести продавец, и какие, начиная с какого момента должен нести покупатель;

2. момент перехода рисков повреждения, утраты или случайной гибели груза от продавца к покупателю.

3. дата поставки товара. То есть определяется момент фактической передачи продавцом товара в распоряжение покупателя или его представителя — например, транспортной организации. И поэтому с этой даты выявляется факт выполнения или невыполнения продавцом своих обязательств по срокам поставки.» [23]

«Грузоотправитель – указанное в перевозочном документе (накладной) юридическое или физическое лицо, которое выступает от своего имени или по поручению собственника груза и выполняет обязанности, вытекающие из договора перевозки.» [22]

«Поставка – применяется в Инкотермс в двух разных смыслах:

Применяется данный термин с целью определения момента выполнения продавцом обязательств по поставке.

Применяется данный термин по отношению к обязанности покупателя о получении либо принятии товара. Слово «поставка» в данном случае предполагает – продавец выполняет обязанности отгрузки товаров, покупатель должен товар принять.» [9]

«Сборы, подлежащие оплате, – относятся к сборам, представляющим собой обязательное следствие импорта как такового, подлежащие оплате по действующим правилам импорта.

В этих сборах могут включаться определенные расходы экспедиторов грузов и таможенных брокеров, если несущая данные обязательства сторона данную работу сама не выполняет» [9]

«Порты, места, пункты и помещения – места, в которые требуется доставка товаров.» [9]

«В терминах, которые предназначаются для применения лишь при морских перевозках, в числе которых FAS, FOB, CFR, CIF, DES и DEQ, применяются выражения порт назначения и порт отгрузки.» [9]

«Судно и корабль – применяются в терминах, которые предназначены для использования в морских перевозках.

Осмотр и проверка – применяется слово по отношению к обязательствам продавца осуществить доставку.

Слово осмотр применяется к конкретному случаю, когда производится осмотр перед отгрузкой – чтобы убедиться в соответствии товара положениям договора, либо официальным условиям, перед отгрузкой товара.»[9]

## 2.2 Правила, используемые для доставки комплектующих изделий

«Классифицируются эти международные правила на 4 категории – E, F, C, D.

Принято обозначение терминов Инкотермс тремя буквами. Первой буквой обозначается самое важное, точка перехода обязательства по товару от продавца к покупателю. То есть, каждый определяемый термин является трёхбуквенной аббревиатурой, первая буква указывает на точку перехода обязательств и рисков от продавца к покупателю (рисунок 2):

E – место отправки;

F – терминалы отправления основной перевозки, еще не оплачена основная перевозка;

C – терминалы прибытия основной перевозки, уже произведена оплата основной перевозки;

D – покупатель, подразумевается полноценная доставка.»[11]

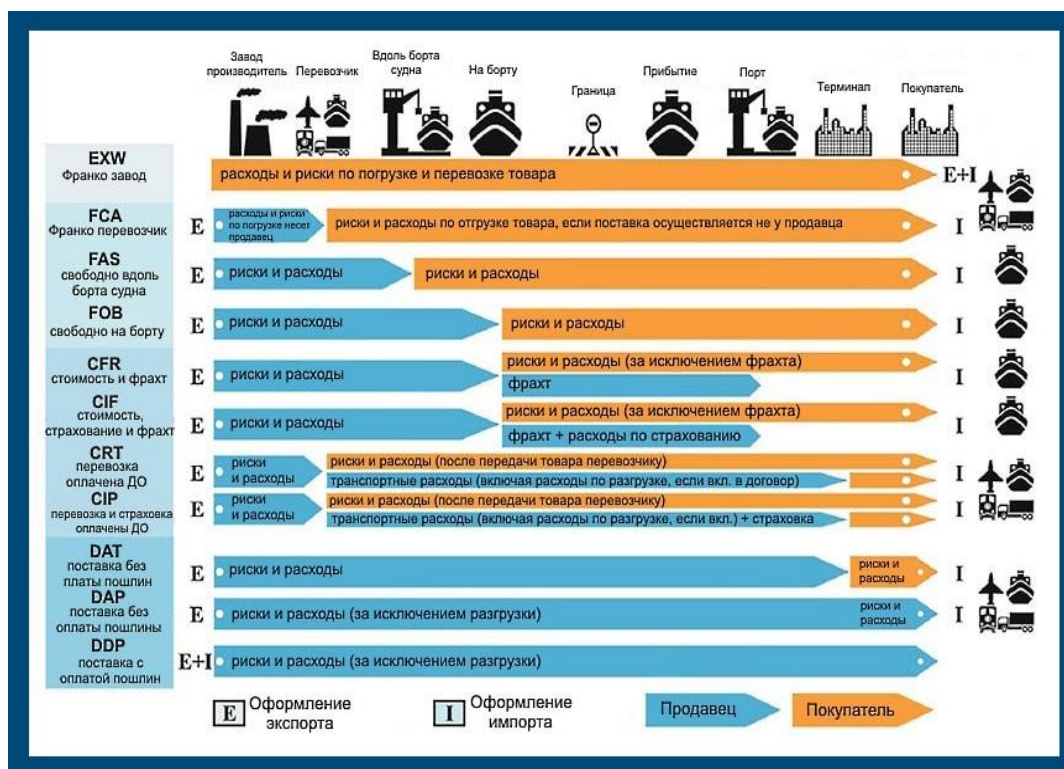


Рисунок 2 - Инкотермс 2020

«Группа E – отгрузка, переход обязательств осуществляется у места отправки.

Продавец обязан передать товары покупателю непосредственно на предприятии-изготовителе, на своём складе. При этом таможенная очистка товара продавцом не производится. И, кроме этого, продавец не отвечает за погрузку товара на транспортное средство;

EXW-торговый термин, означающий «самовывоз».

Ответственность продавца заканчивается при передаче товара покупателю или нанятому им перевозчику в помещении продавца (например, складе или магазине).

Продавец не отвечает за погрузку товара на транспорт, все расходы по вывозу товара со склада, перевозке, таможенному оформлению несёт покупатель.

Всегда употребляется с указанием местоположения продавца, например, EXW London.» [9]

«Группа F – основная перевозка не оплачена.

Переход обязательств происходит у терминалов отправления для основной перевозки.

Продавец принимает на себя обязательство поставить товар в распоряжение перевозчика, которого покупатель нанимает самостоятельно: FCA, FAS, FOB.

FCA («франко-перевозчик»). Этот термин всегда употребляется с указанием места поставки. Он означает, что продавец выполняет своё обязательство по поставке, когда поставляет товар, очищенный от пошлин на экспорт, перевозчику, назначенному покупателем, в указанном месте.

Если поставка происходит в помещениях продавца, то продавец несёт ответственность за погрузку. В любом другом месте продавец такой ответственности не несёт.

FAS («франко вдоль борта судна») – означает, что продавец несёт расходы по доставке в порт отправления.

Обязательства продавца по доставке товара считаются выполненными после того, как товар размещен вдоль борта судна на причале или на лихтерах (в согласованном порту отгрузки).

Покупатель оплачивает расходы по погрузке, фрахту судна, страхованию, разгрузке и доставке до пункта назначения.

Риски переходят в момент доставки на причал порта погрузки.

FOB (бесплатно на борт судна) — термин, использующийся для обозначения условий поставки груза, определения стороны, на которую ложатся расходы по транспортировке, и точки передачи ответственности за груз от продавца к покупателю.

Условия FOB предусматривают, что продавец обязан доставить товар в порт и погрузить на указанное покупателем судно, расходы по доставке товара на борт ложатся на продавца.» [9]

«Группа С — основная перевозка оплачена продавцом.

Переход обязательств осуществляется у терминалов прибытия для основной перевозки.

Продавец принимает на себя обязательство заключить договор перевозки товара, но без принятия на себя риска его случайной гибели или повреждения товара: CFR, CIF, CPT, CIP.

CFR («стоимость и фрахт») — означает, что продавец оплачивает доставку товара в порт, погрузку и фрахт судна, а также обеспечивает прохождение таможенных процедур при экспорте товара (в том числе — оплачивает пошлины).

Риск потери или повреждения, а также дополнительные расходы после перехода товара через поручни судна переходят на покупателя.

CIF («стоимость, страхование и фрахт») — означает, что обязательства продавца считаются выполненными, когда товар перешёл через поручни судна в порту отгрузки, а продажная цена включает в себя стоимость товара, фрахт или транспортные расходы, а также стоимость страховки для морских перевозок.



CPT («фрахт и перевозка оплачены до...») – международный торговый термин, который применяется по отношению ко всем видам транспорта, включая смешанные перевозки.

Продавец несёт расходы по фрахту и перевозке к пункту назначения. Покупатель оплачивает страхование груза. Риски переходят в момент доставки груза первому перевозчику.

CIP («фрахт, перевозка и страхование оплачены до...») – международный торговый термин, который означает, что продавец доставит товар названному им перевозчику.

Кроме этого, продавец обязан оплатить расходы, связанные с перевозкой товара до названного пункта назначения.

Ответственность продавца заканчивается после доставки товара перевозчику.

Если перевозчиков несколько, то ответственность заканчивается после доставки товара первому перевозчику.

Покупатель несёт все риски и любые дополнительные расходы, произошедшие после того, как товар был доставлен.» [9]

«Группа D - прибытие, переход обязательств у покупателя, полноценная доставка.

Продавец несёт все расходы по доставке и принимает на себя все риски до момента доставки товара в страну назначения: DAT, DAP, DDP.

DAT («поставка на терминале») — международный торговый термин, который может применяться при поставках любым видом транспорта, а также при использовании более чем одного вида транспорта.

Он означает, что продавец осуществляет поставку товара в согласованный с покупателем терминал в поименованном порту или ином месте назначения.

Продавец обязан оплатить расходы, связанные с перевозкой товара до названного пункта назначения.

«Терминалом» может быть любое место, например, причал, склад, контейнерный двор, авиа-, авто- или железнодорожный терминал. Продавец несет все риски, связанные с

доставкой и разгрузкой товара.

Сторонам рекомендуется наиболее точно определить терминал и, по возможности, определенный пункт на терминале, с доставкой товара на который обязательства продавца считаются выполненными.

DAP (от англ. Delivered At Point – «поставка в пункте») – международный торговый термин, который может применяться при поставках любым видом транспорта, а также при использовании более чем одного вида транспорта.

Термин означает, что готовый к разгрузке товар передается покупателю на прибывшем транспортном средстве в согласованном месте назначения.

Продавец несет все риски, связанные с доставкой товара в поименованное место.

Сторонам следует наиболее точно определить пункт в согласованном месте назначения, поскольку риски до этого пункта несет продавец.

Продавец обязан оплатить расходы, связанные с перевозкой товара до названного пункта назначения. DAP требует от продавца выполнения таможенных формальностей для вывоза товара, если таковые применяются.

Однако продавец не обязан выполнять таможенные формальности для ввоза, в том числе, уплачивать импортные пошлины.

При намерении сторон возложить на продавца выполнение таможенных формальностей для ввоза, уплату любых импортных пошлин и выполнение иных таможенных формальностей для ввоза, целесообразно использование термина DDP.

DDP (от англ. Delivered, Duty Paid – «доставлено, пошлина оплачена») – термин употребляется с указанием места прибытия.

Он означает, что ответственность продавца заканчивается после того, как товар доставлен в указанное место в стране покупателя.

Все риски, все расходы по доставке груза (налоги, пошлины и прочее), ответственность за порчу и потерю товара до этого момента несёт продавец.

Он также несёт ответственность за таможенную очистку.

В договор могут быть добавлены положения, освобождающие продавца от оплаты отдельных дополнительных формальностей.» [22]

### **2.3 Плюсы и минусы каждого вида системы доставки**

«Для доставки комплектующих изделий наиболее подходят 2 способа доставки согласно Инкотермс 2020, DAP и FCA, остановимся на них более подробно.» [14]

«FCA. Термин означает, что продавец доставит прошедший таможенную очистку товар указанному покупателем перевозчику до названного места. Следует отметить, что выбор места поставки повлияет на обязательства по погрузке и разгрузке товара на данном месте. Если поставка осуществляется в помещении продавца, то продавец несет ответственность за отгрузку. Если же поставка осуществляется в другое место, продавец за отгрузку товара ответственности не несет. Данный термин может быть использован при перевозке любым видом транспорта, включая смешенные перевозки.

DAP –поставка в месте назначения. Данный термин может быть использован независимо от избранного вида транспорта, а также при использовании более чем одного вида транспорта. DAP означает, что продавец осуществляет поставку, когда товар предоставлен в распоряжение покупателя на прибывшем транспортном средстве, готовым к разгрузке, в согласованном месте назначения. Продавец несет все риски, связанные с доставкой товара.

Сторонам рекомендуется наиболее точно определить пункт в согласованном месте назначения, поскольку риски до этого пункта несет продавец. Продавцу рекомендуется обеспечить договоры перевозки, в которых точно отражен такой выбор. Если продавец по его договору перевозки несет расходы по разгрузке в согласованном месте назначения, продавец не вправе требовать от покупателя возмещения таких расходов, если иное не согласовано сторонами.

DAP требует от продавца выполнения таможенных формальностей для вывоза, если таковые применяются. Однако продавец не обязан выполнять таможенные формальности для ввоза, уплачивать импортные пошлины или выполнять иные таможенные формальности при ввозе.» [22]

Вывод: для организации международных перевозок существует международная система доставки Инкотермс 2020, в которой прописаны условия доставки, таможенное оформление, пункты доставки. Подробно были рассмотрены 2 способа доставки, выявлены плюсы и минусы каждого из них.

### **3. Анализ организации и управления международными грузовыми перевозками на АО «АВТОВАЗ»**

#### **3.1. АО «АВТОВАЗ»**

Анализ транспортной логистики и логистических издержек будет проведен на АО «АВТОВАЗ».

АВТОВАЗ основан в 1966 году. 19 апреля 1980 с конвейера сошел первый автомобиль. АВТОВАЗ является градообразующим предприятием.

Сегодня АО «АВТОВАЗ» является единственным заводом, производящим национальные легковые автомобили разных классов: класс В и В+, внедорожники, кроссоверы, легкие коммерческие автомобили. Помимо производственной площадки в г. Тольятти, в состав группы АВТОВАЗ входит площадка LADA Ижевск.

С 2008 года АВТОВАЗ стал участником одного из крупнейших альянсов в мировой индустрии – Renault-Nissan. Партнеры АВТОВАЗа – фирмы Nissan (основана в 1933 году) и Renault (основана в 1898) – имеют объем производства более 7,5 млн. автомобилей в год на пяти континентах. Структура акционерного капитала АО «АВТОВАЗ» - 74,5% акций принадлежит СП Alliance Rostec Auto B.V. (67,13% в нем принадлежит Альянсу Renault-Nissan, 32,87% - «Ростехнологии»), остальные акции – у миноритарных акционеров.

Автомобили марки LADA являются безусловными лидерами на российском рынке. Сегодня перед компанией стоят сложные задачи, связанные с импортозамещением и освоением перспективного ряда в новых условиях. Более 50 лет компания сохраняет лидерство в разработке и производстве отечественных легковых автомобилей, а бренд LADA известен каждому в России и во многих странах.

LADA – марка автомобиля, которую в России знают все. Каждый третий автомобиль проданный в России – это LADA. За период более 50 лет

АВТОВАЗ выпустил около 30 миллионов автомобилей и более чем 50 моделей. Инжиниринг АВТОВАЗа разрабатывает много проектов автомобилей, которые с успехом выставляют на международных автосалонах, но, к сожалению не все из них запускаются в массовое производство. Сегодня LADA представлена в различных ценовых и видовых сегментах, таких как: В, В+, SUV и LCV. Выпускается 5 моделей автомобилей: Vesta, XRAY, Largus, Granta, 4\*4. С 2021 года, с присоединением корпорации Lada west к нам вернулась легендарная модель 4\*4 - Niva legend и разработана новая модель Niva travel. Различные модели в разных сегментах позволяют клиентам выбрать автомобиль в желаемой ценовой категории, подходящий по стилю и местности вождения.

Самые продаваемые в России автомобили – это LADA Vesta и LADA Granta. Каждый третий автомобиль проданный в России – это автомобиль семейства LADA. Дилерские центры АВТОВАЗа каждый день реализуют около 1000 автомобилей. С учетом ценовой категории, развитой системы дилерских центров, сети сервисных центров и доступности запчастей многие владельцы иномарок покупают автомобили LADA.

Автомобили LADA созданы в соответствии с философией марки:

- лучшее соотношение цены и ценности;
- смелый, энергичный дизайн;
- уверенность в любых ситуациях.

LADA ориентируется на современные методики проектирования и производства автомобилей. Это позволило вывести уровень комфорта, надежности и безопасности автомобилей на современный мировой уровень. Продолжается полное реформирование дилерской сети, которая является самой развитой в России – это около 300 автосалонов. Кроме того, в РФ работает около 1500 магазинов LADA Деталь, что позволяет автовладельцам быть уверенными в работе своей LADA.

LADA – это массовый, народный автомобиль. LADA занимает 20% российского авторынка, то есть каждый пятый новый автомобиль,

продаваемый сегодня в России – это LADA. LADA ежегодно выводит в продажу новые модификации, каждая из которых создана на основании глубокого анализа рынка, его тенденции и потребностей автовладельцев.

### **3.2 Анализ организации и управления международными грузовыми перевозками на АО «АВТОВАЗ»**

АО «АВТОВАЗ» является производителем как готовых автомобилей, как и сборочных комплектов (SKD).

АВТОВАЗ имеет договорные отношения с поставщиками как в России, так и за рубежом (более 50 поставщиков). АВТОВАЗ имеет самую большую и разветвленную дилерскую сеть. Дилерские центры АВТОВАЗ есть в 24 странах, таких как Германия, Куба, Венгрия, Египет, Казахстан и другие.

Для доставки и отгрузки товарно-материальных ценностей используются различные виды транспорта: автомобильный, железнодорожный, авиационный и морской транспорт. При перевозках из-за рубежа используются несколько видов транспорта, так называемые мультимодальные перевозки.

Транспортная логистика АВТОВАЗа для доставки и отгрузки использует различные категории транспорта: транспорт поставщика, собственный транспорт или транспорт привлеченной транспортной компании.

При заключении договоров с поставщиком, часто прописывается условие поставки DAP, т.е. поставщик доставляет ТМЦ самостоятельно. При этом стоимость доставки либо входит в стоимость товара, либо выставляется отдельной строкой. Товар переходит в собственность завода непосредственно на своем складе, на котором отгружен товар.

Доставкой ТМЦ для организации производства и отгрузкой готовой продукции и SKD на АО «АВТОВАЗ» занимается дирекция транспортной логистики предприятия.

Служба поставок направляет заявку в дирекцию транспортной логистики о необходимости доставки ТМЦ для производства. Дирекция транспортной логистики направляет заявку в транспортную компанию о необходимости доставки ТМЦ от поставщика на завод, в заявке указывается поставщик, необходимый транспорт и загрузка в транспортное средство с учетом штабелируемости ТМЦ и тары.

С присоединением АО «АВТОВАЗ» в альянс Renault-Nissan увеличилось количество иностранных поставщиков.

Основные поставщики в Европе: Германия, Франция, Румыния, Чехия, Польша, Великобритания, в Азии: Китай, Япония, Тайланд, Индия.

Доставка комплектующих из других стран осуществляется разными методами доставки:

- DAP означает, что доставка осуществляется силами поставщика, и входит в стоимость детали. Может быть использован любой транспорт. Данный вид доставки используется при доставках из Европы и Азии;

- FCA означает, что доставка от склада поставщика до склада АВТОВАЗ. Доставка осуществляется за счет АВТОВАЗ, не входит в стоимость детали. Может использоваться автомобильный, железнодорожный или морской вид транспорта. Также груз может идти мультимодальным транспортом. Данный вид доставки используется при доставках из Европы и Азии;

- CIF означает, что доставка от порта прибытия до склада АВТОВАЗ. Доставка от склада поставщика до порта прибытия в России входит в стоимость детали. Доставка от порта в РФ до склада АВТОВАЗ осуществляется за счет АВТОВАЗ. Используется наземный вид транспорта: автомобильный или железнодорожный. Используется при доставках из Азии;



- FOB означает, что доставка от порта отгрузки до склада АВТОВАЗ. Доставка от склада поставщика до порта отгрузки входит в стоимость детали, доставка от порта отгрузки до склада АВТОВАЗ осуществляется за счет АВТОВАЗ. Используется мультимодальный вид транспорта. От порта отгрузки до порта России – морскими видами транспорта, от порта РФ до складов АВТОВАЗ автомобильными или железнодорожными видами транспорта. Используется при доставках из Азии.

Условия доставки прописываются в договоре поставки. В случае, если доставка осуществляется по системе DAP, то в договоре поставки прописываются стоимость доставки, если она будет выставляться отдельной строкой, пункт отгрузки и выгрузки. Ответственность и риски за доставку лежат на поставщике.

Если перевозка осуществляется на условиях FCA, FOB или CIF, то условия доставки, маршрут, тарифы прописываются в договоре с логистическим оператором. Все риски за доставку переходят на оператора.

Перевозчиком ТМЦ из других стран могут быть как российские, так и международные компании.

«Международные автомобильные перевозки иностранными перевозчиками по территории Российской Федерации осуществляются в соответствии с российскими разрешениями, со специальными разрешениями и с многосторонними разрешениями.»

### **3.3 Расчет затрат международных грузовых перевозок**

Анализ будет проведен на поставщиках комплектующих изделия и запасных частей из Европы. Расчет стоимости доставки будем делать по разным системам доставки:

а) система доставки DAP:

1) поставщик 1, Германия, выпускает пленку, необходимую при производстве Lada Niva travel. Доставка осуществляется силами поставщика.

Стоимость не зависит от массы перевозимого груза и прописана в договоре. Стоимость составляет 120 000 рублей. Перевозится примерно 5-6 паллет. Доставка 1 раз в месяц;

2) поставщик 2, Польша, выпускает тормозные системы. Доставка осуществляется силами поставщика. Стоимость прописана в договоре. Перевозки осуществляются по 40 паллет. Доставка 1-2 раза в месяц. Стоимость доставки – 400 000 руб;

3) поставщик 3, Турция, производитель приводных ремней и гидравлических силовых продуктов. Доставка осуществляется силами поставщика. Стоимость доставки прописана в договоре поставки. Доставка осуществляется по 7-8 паллет, 1 раз в 2 месяца. Стоимость доставки 150 000 руб.

б) система доставки FCA:

1) поставщик 4, Германия, поставляет подшипники. Доставка осуществляется автомобильным транспортом, еврофурами. Т.к. объем поставки составляет 6-7 паллет за рейс заполнить целый грузовик не предоставляется возможным и для доставки используется сборный рейс. Т.е. стоимость перевозки зависит от количества паллет в грузовике. Кроме этого поставщика в грузовике могут перевозиться грузы других поставщиков из Германии или стран которые находятся по маршруту. Это значительно удешевляет перевозку. Стоимость такой доставки в среднем 60 000 руб. Доставка 1-2 раза в месяц;

2) поставщик 5, Чехия, доставляет системы рулевого управления. Доставка осуществляется автомобильным транспортом, еврофурами. Объем поставок 40 паллет. В месяц 2-3 рейса, Стоимость доставки 260 000 руб;

3) поставщик 6, Франция, доставляет системы охлаждения. Доставка осуществляется автомобильным транспортом, еврофурами, объем поставок 23 паллеты, частота доставки 1 рейс в 2 месяца. Стоимость 1 рейса 230 000 руб (таблица 1).

Таблица 1 - Стоимость доставки международных грузоперевозок на АВТОВАЗ

Поставщик	Система доставки	Страна	Расстояние до Тольятти, км	Объем перевозок в паллетах	Вид транспорта	Стоимость доставки, руб.
Поставщик 1	DAP	Германия	2 610	6	Еврофура	120 000
Поставщик 2	DAP	Польша	1 972	40	Еврофура	400 000
Поставщик 3	DAP	Турция	1 949	8	Еврофура	150 000
Поставщик 4	FCA	Германия	2 610	7	Еврофура (сборный рейс)	60 000
Поставщик 5	FCA	Чехия	2 387	40	Еврофура	260 000
Поставщик 6	FCA	Франция	3 438	23	Еврофура (сборный рейс)	230 000

Рассчитаем стоимость доставки на 1 км.

Для этого стоимость доставки в рублях разделим на расстояние (таблица 2):

Таблица 2 - Расчет стоимости доставки на 1 км.

Поставщик	Система доставки	Страна	Расстояние до Тольятти, км	Стоимость доставки, руб.	Стоимость доставки на 1 км., руб.
Поставщик 1	DAP	Германия	2 610	120 000	46
Поставщик 2	DAP	Польша	1 972	250 000	127
Поставщик 3	DAP	Турция	1 949	150 000	77
Поставщик 4	FCA	Германия	2 610	60 000	23
Поставщик 5	FCA	Чехия	2 387	260 000	109
Поставщик 6	FCA	Франция	3 438	230 000	67

Рассчитаем стоимость доставки на 1 паллету с грузом.

Для этого стоимость доставки на 1 км с грузом разделим на объем перевозок в паллетах (таблица 3).

Таблица 3 - расчет стоимости доставки на 1 паллету

Поставщик	Система доставки	Страна	Стоимость доставки на 1 км., руб.	Объем перевозок в паллетах	Стоимость доставки на 1 паллету
Поставщик 1	DAP	Германия	57	6	8
Поставщик 2	DAP	Польша	127	40	3
Поставщик 3	DAP	Турция	92	8	9
Поставщик 4	FCA	Германия	25	7	3
Поставщик 5	FCA	Чехия	109	40	3
Поставщик 6	FCA	Франция	67	23	3

Стоимость доставки по 3 поставщикам DAP составила – 20 рубля на перевозку 1 паллеты 1 километр.

Стоимость доставки FCA по 3 поставщикам составила – 9 рублей на перевозку 1 паллеты 1 километр.

Разница между способом доставки DAP и FCA составила 11 рублей.

Очевидно, что система доставки FCA гораздо выгодней. Основными плюсами и минусами каждого способа доставки являются:

Плюс:

- при доставке DAP АВТОВАЗ не надо проводить договорную работу с логистическим оператором, условия доставки сразу прописываются в договоре поставки;

- при доставке DAP сокращается время обработки платежных документов, т.к. стоимость товара и стоимость доставки указывается в одном счете;

- стоимость доставки FCA ниже, т.к. есть возможность выбрать оптимальную цену доставки в транспортной компании;

- при системе FCA АВТОВАЗ может выбрать условия поставки, маршрут, тариф и транспорт;

- при системе FCA риски за доставку товара несет логистический оператор.

Минус:

- система доставки DAP дороже;

- система доставки DAP не дает информации о том из чего состоит тариф за транспортные услуги;

- при системе доставки FCA появляется необходимость в переговорах с транспортной компанией, заключению договора;

- при системе доставки FCA появляется необходимость в создании дополнительной штатной единицы для стыковки деятельности транспортной компании, поставщика и АВТОВАЗ.

Вывод: доставка из Европы экономически выгодней системой доставки FCA. FCA позволяет контролировать перевозки, при этом все риски за доставку переходят к транспортной компании.

## **4. Совершенствование организации и управления международными грузовыми перевозками на АО «АВТОВАЗ»**

### **4.1. Описание мероприятия по совершенствованию организации и управления международными грузовыми перевозками**

Для осуществления международных грузовых перевозок используются несколько способов доставки. Для анализа были взяты перевозки из Европы. Перевозки осуществляются автомобильным транспортом. Были проанализированы 2 способа доставки DAP и FCA. В ходе анализа было выявлено значительная разница в цене между способами, FCA – гораздо выгоднее.

Мероприятием по совершенствованию организации и управления международными грузовыми перевозками будет являться переход на систему FCA с привлечением транспортных организаций. Для этого мы возьмем поставщиков, которые используют метод доставки DAP, и рассчитаем стоимость доставки этого же объема транспортной компанией. Для расчета приведем пример тарифов российских транспортных компаний, осуществляющих международные перевозки. Приведем примеры тарифов нескольких компаний и выберем наилучший вариант компании, который отвечает требованиям к перевозке.

По выбранным тарифам рассчитаем стоимость доставки товара от иностранного поставщика до АВТОВАЗ, сделаем расчет на перевозку 1 паллеты груза расстоянием 1 км, выведем основные плюсы и минусы данного мероприятия. Рассмотрим все риски от внедрения мероприятий. Рассчитаем экономический эффект, выведем основные плюсы и минусы.

## **4.2 Выбор транспортной компании для расчета мероприятий по оптимизации транспортной логистике**

Для перевозки грузов сторонней компанией, существует ряд требований к транспортным средствам, персоналу, правила приемки и сдачи груза.

Требования к транспортным средствам (ТС):

- тип ТС - тент, без повреждений, без скопления влаги;
- все ТС должны быть оборудованы крепежными ремнями (12 шт) и разделяющими балками (2 шт);
- все ТС должны иметь возможность использования и задней, и боковой загрузки / выгрузки; раскрытие тента с двух сторон;
- все ТС должны обеспечивать максимальный тоннаж груза – 21 тонна (общий вес грузовика – 38 тонн). Для колесной формулы 2+4 и 3+4 до 23,5 тонн;
- тягачи ТС должны быть не ниже уровня Евро 3 с подтверждением этого факта в ПТС.

К водителям:

- должны быть обеспечены СИЗ: светоотражающий жилет, обувь с защитным подноском на водителе в течение всего процесса загрузки / выгрузки;
- должны соблюдать правила поведения на территории АО «АВТОВАЗ» (скоростной режим, запрет на употребление и наличие алкоголя и т.д.);
- должны предоставлять оригинал доверенности от поставщика транспортных услуг на водителя для получения груза;
- должны обеспечивать подачу транспорта в соответствии в строго обозначенные окна расписания или дополнительной заявки;
- должны проверять отсутствие повреждений на упаковке с продукцией, количество тарных мест и соответствие количества тарных мест

документам на складе поставщика перед загрузкой. При несовпадении связаться с диспетчером и не выезжать с погрузки;

- должны проверять количество тарных мест (пустая тара) и соответствие с документами на складе Лада Ижевск перед загрузкой;

- при выполнении сборного рейса принимать груз строго в соответствии с погонными метрами и количеством мест, приведенных в схеме загрузки для груза каждого поставщика;

- обязанность по самостоятельному боковому расчехлению тента в любое время года.

Требования к приемке груза на складе поставщика:

- перед началом загрузки водитель перевозчика должен удостовериться в целостности упаковки, отсутствии следов влаги на наружной части упаковки или упаковочного материала, отсутствии видимых повреждения, замятий, надрывов, а так же проверить комплектующие по количеству упаковочных (тарных) мест или упаковок в соответствии с данными, указанными в транспортной накладной, в присутствии уполномоченного представителя Поставщика;

- в случае обнаружения физических повреждений упаковок, тарных мест, а также количественных расхождений фактических грузовых мест с данными товарной и транспортной накладных, водитель перевозчика связывается через диспетчера с представителем Клиента для получения подтверждения необходимости принятия Комплектующих в поврежденной упаковке или в несоответствующем документам количестве тарных мест. В любом случае, все несоответствия должны быть внесены в транспортную накладную и в Коммерческий акт, а также все документы должны быть удостоверены подписями уполномоченного представителя Поставщика и водителем перевозчика. Вышеуказанный коммерческий Акт должен быть составлен водителем перевозчика и подписан Поставщиком. Переход к перевозчику всех рисков на принятые к перевозке тарные места или упаковки происходит в момент подписания водителем перевозчика оригинальных



листов транспортной накладной, а также товарной накладной в строке “груз принял”.

Требования к сдаче груза на складе АО «АВТОВАЗ»:

- выгрузка производится на складах АО «АВТОВАЗ», по согласованному времени (окна выгрузки);

- въезд на территорию разрешается не ранее окна, на прилегающей территории имеется паркинг для длительного ожидания окна;

- свободное время на выгрузку - 4 часа;

- перед началом разгрузки водитель перевозчика вместе с представителем клиента должен удостовериться в целостности пломбы, а так же проверить номер пломбы с номером, указанным в транспортной накладной, в присутствии уполномоченного представителя клиента. Наличие пломбы не освобождает водителя от ответственности за количество принятых и доставленных тарных мест;

- в случае обнаружения физических повреждений упаковок, тарных мест, а также количественных расхождений фактических грузовых мест с данными товарной и транспортной накладных, все несоответствия должны быть внесены в транспортную накладную. Представитель клиента должен также составить протокол несоответствия груза. Вышеуказанные документы должны быть удостоверены подписями уполномоченного представителя клиента и водителем перевозчика;

- водитель перевозчика должен проинформировать диспетчера перевозчика о возникшем несоответствии. Диспетчер обязан проинформировать ответственного специалиста клиента;

- готовность отправлять и принимать фотографии посредством мобильного интернета на всей территории перевозки.

В работе мы приведем примеры тарифов за доставку транспортных организаций, найденных в интернете. Рассчитаем стоимость доставки товаров каждой транспортной компанией, выберем наилучшие тарифы и по ним рассчитаем мероприятие.

При способе доставке FCA тариф на перевозку АВТОВАЗ может выбрать самостоятельно. На рынке услуг представлено много перевозчиков, которые осуществляют международные грузоперевозки.

Для анализа приведем примеры тарифов нескольких транспортных компаний. Возьмем поставщиков, которые пока работают по системе DAP. Это поставщики из Германии, Польши и Турции.

Для анализа возьмем трех перевозчиков, которые могут осуществлять международные перевозки. Перевозки по всем транспортным компаниям осуществляются на еврофурах, грузоподъемностью более 20 тонн. Объем перевозимого груза часто недостаточно для перевозки полного грузовика. В связи с загруженностью склада и ограниченным производством деталей у поставщика заполнять целый грузовик не предоставляется возможным. Перевозить груз в пустой машине – экономически не целесообразно. В связи с этим введем понятие «сборный груз».

«Сборные перевозки — это перевозки мелкогабаритных грузов различных заказчиков в одном направлении на одном транспортном средстве. Сборные перевозки позволяют уменьшить стоимость доставки мелкогабаритных грузов и не выгодны при перевозке крупно- и среднегабаритных грузов, так как фирмы, осуществляющие сборные перевозки, имеют тариф выше, чем другие транспортные фирмы занимающиеся перевозками отдельным (выделенным) транспортом.» [23] В этом случае необходимо попробовать осуществить попутные перевозки.

Стоимость перевозки в таком случае рассчитывается от занимаемой площади и штабелируемости. Груз, который нам необходимо перевезти штабелируемый, и перевозится на европаллетах, который имеет размеры 800×1200×144 мм. Вес 1 паллеты с грузом по всем поставщикам составляет от 1 до 1,3 тонн.

««ДА-ТРАНС» — надежная транспортная компания с собственным автопарком, специализирующаяся на перевозке грузов в B2B-сегменте по всей территории России, СНГ и Европы.» [12]

Транспортная компания "Трансимпериал" - Группа компаний "Трансимпериал" оказывает полный комплекс услуг по международным грузоперевозкам.

Компания предлагает:

- высокое качество услуг;
- приемлемые цены;
- быстрая обработка заказов;
- ежедневный отчет о местонахождении груза по пути следования;
- надежность и сжатые сроки доставки.

"Трансимпериал" с 2016 года является членом WCA. WCA – крупнейшая международная ассоциация независимых экспедиторов. Каждый член WCA имеет обширную программу финансовой защиты, которая позволяет обеспечить безопасность и спокойствие при сотрудничестве.

Транспортная компания «Каргонет». Группа компаний Каргонет основана в 2005 году, благодаря инициативе группы высококлассных специалистов в области международной логистики. Приобретенный ранее опыт, позволил оперативно освоить технологию международных перевозок сборных грузов из Европы в Россию и обратно. Сеть консолидационных складов в Европе, послужила основой для консолидации, хранения и таможенного оформления грузов, которое осуществляют наши европейские партнеры.

С 2013 года, система менеджмента качества ГК Каргонет сертифицирована в соответствии с международными стандартами ISO 9001: 2008 (таблица 4).

Таблица 4 - Тарифы транспортных компаний

Город отправки	ДА-ТРАНС		Трансимпериал		Каргонет	
	Полный рейс	1 паллета в сборном рейсе	Полный рейс	1 паллета в сборном рейсе	Полный рейс	1 паллета в сборном рейсе
Германия	300 000	22 000	250 000	26 000	270 000	19 239
Польша	210 000	24 000	200 000	23 000	189 000	20 000
Турция	400 000	18 000	410 000	17 000	387 000	17 452

Самыми приемлемыми тарифами являются тарифы перевозчика Каргонет.

#### **4.3 Расчет мероприятия по совершенствованию организации и управления международными грузовыми перевозками**

Для расчета мероприятия по переходу с DAP на FCA рассчитаем стоимость доставки комплектующих из стран Европы по тарифам транспортной компании Каргонет (таблица 5).

Таблица 5 - Стоимость доставки

Поставщик	Страна	Расстояние до Тольятти, км	Объем перевозок в паллетах	Вид транспорта	Тариф	Итого
Поставщик 1	Германия	2 610	6	Еврофура, сборный рейс	19 239,00	115 434
Поставщик 2	Польша	1 972	40	Еврофура, полный грузовик	189 000	189 000
Поставщик 3	Турция	1 949	8	Еврофура, сборный рейс	17 452	139 616

Итого стоимость за 3 рейса от представленных поставщиков составила 444 050 рублей.

Рассчитаем разницу между способами доставки FCA и DAP. Объемы перевозки оставим те же (таблица 6).

Таблица 6 - Разница между способами доставки

Поставщик	DAP	FCA	Разница
Поставщик 1	120 000	115 434	- 4 566
Поставщик 2	250 000	189 000	- 61 000
Поставщик 3	150 000	139 616	- 10 384
Итого	520 000	444 050	-75 950

Экономия составила 75 950 рублей. Очевидно, что способ доставки FCA выгодней, чем способ доставки DAP.

#### 4.4 Экономический эффект от внедрения мероприятий

Рассчитаем экономический эффект от внедрения мероприятий. Для этого нам необходим объем перевозок в год по каждому поставщику (таблица 7).

Таблица 7 - Годовой экономический эффект

Поставщик	Страна	Объем поставок в месяц	Объем поставок в год	Разница между способами доставки	Годовой экономический эффект
Поставщик 1	Германия	1	12	4 566	54 792
Поставщик 2	Польша	2	24	61 000	1 464 000
Поставщик 3	Турция	0,5	6	10 384	62 304
Итого				75 950	1 581 096

Годовой экономический эффект от внедрения мероприятий составил 1 581 096 руб. в год.

Вывод: переход с системы доставки DAP на FCA:

- позволит сократить расходы на 1 581 096 руб. в год;
- возможность использовать сборные рейсы, что также сокращает стоимость перевозки, при этом не теряется загрузка в транспортное средство, т.е. грузовик не едет пустой;
- позволит контролировать перевозки;
- все риски за недопоставку ложатся на транспортную компанию.

## Заключение

Для достижения поставленной цели в работе были решены следующие задачи:

- рассмотрен теоретический аспект по транспортной логистики. Приведены основные понятия, касающиеся транспортной логистики, международных перевозок. Показаны особенности международных перевозок, требования к транспортным компаниям. Изучен ФЗ «О государственном контроле за осуществлением международных автомобильных перевозок и об ответственности за нарушение порядка их выполнения». Отражено понятие транспортные расходы и особенности оформления транспортной документации;

- рассмотрена международная система доставки Инкотермс 2020. Представлены основные принципы, заложенные в стандарте. Показана структура стандарта, описаны основные системы доставки;

- проведен анализ на АО «АВТОВАЗ». Рассмотрены виды логистики и рассчитана стоимость доставки из стран Европы, разными системами доставки груза;

- разработаны мероприятия по совершенствованию организации и управления международными грузовыми перевозками на АО «АВТОВАЗ».

В ходе работы была достигнута цель, разработано мероприятие по совершенствованию организации и управления международными грузовыми перевозками, получен экономический эффект от внедрения мероприятия.

## Список используемой литературы и используемых источников

1. Авчинкин Д. В. Международные перевозки / Д. В. Авчинкин. - Мн., 1999.
2. Амиров, Магомед Единая транспортная система / Магомед Амиров. - М.: КноРус медиа, 2017. - 671 с.
3. Аникин, Б. А. Логистика производства: теория и практика : учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры / В. А. Волочиенко, Р. В. Серышев ; отв. ред. Б. А. Аникин. — М. : Издательство Юрайт, 2019. — 454 с.
4. АО «АВТОВАЗ» URL: <http://info.avtovaz.ru/>
5. Афанасенко, И. Д. Коммерческая логистика / И.Д. Афанасенко, В.В. Борисова. - М.: Питер, 2013. - 352 с.
6. Бродецкий, Г. Л. Управление рисками в логистике / Г.Л. Бродецкий, Д.А. Гусев, Е.А. Елин. - М.: Академия, 2017. - 192 с.
7. Горев, А. Э. Грузовые перевозки. Учебник / А.Э. Горев. - М.: Academia, 2013. - 304 с.
8. Евсеева, А. А. Международные перевозки / А.А. Евсеева, Е.В. Сарафанова. - М.: Феникс, 2011. - 416 с.
9. ИНКОТЕРМС 2020 - Правила толкования международных торговых терминов // Публикация Международной торговой палаты. - 2020. - № 715.
10. Кретов, И. И. Логистика во внешнеторговой деятельности / И.И. Кретов, К.В. Садченко. - М.: Дело и сервис, 2015. - 272 с.
11. Кузьмин, А. С. Международные перевозки / А.С. Кузьмин. - М.: ТетраСистемс, 2017. - 128 с.
12. Логистика и управление цепями поставок : учебник для СПО / В. В. Щербаков [и др.] ; под ред. В. В. Щербакова. — М. : Издательство Юрайт, 2019. — 582 с.
13. Организация перевозок грузов. - М.: Academia, 2015. - 304 с.



14. Просветов, Г. И. Математические методы в логистике. Задачи и решения / Г.И. Просветов. - М.: Альфа-пресс, 2017. - 304 с.
15. Семенов, А. И. Логистика. Основы теории. Учебник / А.И. Семенов, В.И. Сергеев. - М.: Союз, 2015. - 544 с.
16. Троицкая, Н. А. Организация перевозок специфических видов грузов. Учебное пособие / Н.А. Троицкая, М.В. Шилимов. - М.: КноРус, 2016. - 240 с.
17. Тяпухин, А. П. Логистика / А.П. Тяпухин. - М.: Юрайт, 2015. - 576 с.
18. ФЗ "О государственном контроле за осуществлением международных автомобильных перевозок и об ответственности за нарушение порядка их выполнения" от 24.07.1998 N 127-ФЗ
19. Carter Pate Transport and logistics careers URL: <https://www.allaboutcareers.com/careers/industry/transport-logistics/>
20. Julian Smith Logistics in Russia: Returning to Growth URL: <https://www.transrussia.ru>
21. Oliver Jones Transport Logistics. Shared solution to common challenges//OESD – 2020
22. Stefan Huber, Jens Klauenberg, Carina Thaller Consideration of transport logistics hubs in freight transport demand models// SpringerLink - April 2014
23. Transportation. Logistics 2030 URL: [https:// www.tl2030.com/](https://www.tl2030.com/)