

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования
«Тольяттинский государственный университет»

Гуманитарно-педагогический институт

(наименование института полностью)

Кафедра История и философия

(наименование)

46.03.01 История

(код и наименование направления подготовки, специальности)

Историко-культурный туризм

(направленность (профиль) / специализация)

ВЫПУСКНАЯ КВАЛИФИКАЦИОННАЯ РАБОТА (БАКАЛАВРСКАЯ РАБОТА)

на тему «История становления и развития химической промышленности в г. о. Тольятти Самарской области Российской Федерации с 1961 по 2021 год (на примере акционерного общества «КуйбышевАзот»)»

Студент

А.С. Маник

(И.О. Фамилия)

(личная подпись)

Руководитель

д-р ист. наук, доц. В.А. Гуров

(ученая степень, звание, И.О. Фамилия)

Тольятти 2022

Аннотация

Тема данной работы «История становления и развития химической промышленности в г. о. Тольятти Самарской области Российской Федерации с 1961 по 2021 год (на примере акционерного общества «КуйбышевАзот»)». Ее актуальность состоит в том, что химическая промышленность России является одной из ключевых отраслей экономики. Данная отрасль является одной из самых динамично развивающихся отраслей за вторую половину прошлого столетия. Для Самарской области химическая отрасль производства является важнейшей, с момента открытия химических предприятий, в том числе и Куйбышевского азототукового завода. На сегодняшний день ПАО «КуйбышевАзот» поставляет продукцию в отрасли сельского хозяйства, легкой и тяжелой промышленности.

Цель работы: проанализировать историю становления и развития химической промышленности в Тольятти с 1961 по 2021 годы на примере ПАО «КуйбышевАзот».

Исходя из цели поставлены следующие задачи:

- рассмотреть значение и область применения продукции химических предприятий;
- показать становление и развитие химической промышленности в России;
- изучить историю строительства химического предприятия «КуйбышевАзот» г. Тольятти в советский период;
- провести анализ влияния и взаимодействия химического предприятия на социальную жизнь города Тольятти.

Структура работы включает в себя введение, две главы состоящих из четырех параграфов, заключение, список использованных источников и литературы, приложения.

Объем выполненной работы: 89 страниц с приложениями.

Оглавление

Введение.....	5
Глава 1 Становление и развитие химической промышленности в СССР и Российской Федерации (на примере ПАО «КуйбышевАзот» г. Тольятти, Самарской области) с 1961 по 2021 гг.....	10
1.1 Значение и предпосылки химизации народного хозяйства СССР в 1950-1960-е годы	10
1.2 История становления производства ПАО «КуйбышевАзот» на территории Самарской области, города Тольятти 1961-2021 года.....	22
Глава 2 ПАО «КуйбышевАзот» в 1961-2021 годы: рост, развитие, кадровый потенциал.....	37
2.1 Динамика развития системы взаимоотношений трудового коллектива и руководства предприятия.....	37
2.2 Роль ПАО «КуйбышевАзот» в формировании социальной Инфраструктуры г. о. Тольятти Самарской области.....	50
Заключение.....	62
Список используемой литературы и используемых источников.....	64
Приложение А Исследования французского химика XVIII века Этьена Франсуа Жоффруа (таблица родства).....	70
Приложение Б Фотография газеты «Под знаменем Ленина» № 92, 10 мая 1958 года.....	72
Приложение В Ввод основных мощностей ПАО «КуйбышквАзот».....	74
Приложение Г Интервью с Константином Геннадьевичем Рачиным (бывшим директором по персоналу, на сегодняшний день эту должность занимает Т.В. Герасименко).....	77
Приложение Д Интервью с Алексеем Юрьевичем Юртаевым, председателем совета молодых работников с 2009 по	

2016 год	79
Приложение Е Фотографии строительства, становления и развития КАТЗ и социально-значимых объектов завода.....	82

Введение

Актуальность темы исследования. Публичное акционерное общество «КуйбышевАзот» существует на территории Самарской, ранее Куйбышевской, области с 60-х годов прошлого столетия. Рассматриваемый период времени в данной работе, с 1961 по 2021 годы, можно разделить на два этапа: с 1960-х по начало 1990-х годов и с 1992 года по наше время. Первый этап, это время активного развития города и, чтобы город оправдал на него возложенные ожидания, нужно было возводить предприятия различной направленности. Одним из таких предприятий, титанов химической промышленности не только города Тольятти, но и всей России, стал «КуйбышевАзот».

Химическая промышленность России является одной из ключевых отраслей экономики. По количеству основных фондов химическая промышленность уступает лишь топливно-энергетическому комплексу, машиностроению и металлургии. Данная отрасль является одной из самых динамично развивающихся отраслей за вторую половину прошлого столетия. Для Самарской области химическая отрасль производства является важнейшей и в наше время, потому что обеспечивает социальное и экономическое развитие, поэтому второй временной этап не менее важен для изучения. На сегодняшний день ПАО «КуйбышевАзот» поставляет продукцию в отрасли сельского хозяйства, легкой и тяжелой промышленности. Завод крупнейший и почти единственный производитель и поставщик для российских предприятий полиамида. По производству азотной кислоты и аммиака входит в первую «десятку» российских предприятий химической промышленности [15].

Объект исследования. Развитие химической промышленности в СССР и России.

Предмет исследования. Становление и развитие химического предприятия ПАО «КуйбышевАзот» города Тольятти, Самарской области.

Хронологические рамки данного исследования 1961-2021 годы. Нижняя хронологическая рамка обусловлена началом строительства Куйбышевского азототукового завода в 1961 году по Постановлению Пленума ЦК КПСС «Об ускорении развития химической промышленности...» от 7 мая 1958 года [39].

Верхняя обусловлена последними новшествами на предприятии, а именно пуском первой очереди очистных сооружений ливневых стоков Северного промышленного узла и части Центрального р-на г. Тольятти (проект входит в федеральную программу «Оздоровление Волги» в составе нацпроекта «Экология») [12].

Территориальные рамки исследования ограничиваются городом Тольятти Самарской области.

Степень изученности темы. Анализ литературы делится условно на два периода, потому что исследовали тему химической промышленности в советский и постсоветский периоды (1961-1991, 1992-2021). В Советском Союзе литература была объединена единой мыслью, что с приходом советской власти был сделан большой прорыв во всех сферах общества и производств, в том числе и в химической. Но, несмотря на это, данному вопросу уделялось внимание в трудах М.А. Миновича, он описал свойства аммиачной селитры и сырья, изложил основы технологических процессов, рассмотрел схемы производства. Описал возможности повышения качества готовой продукции, а именно исключение нарушений режима работы, контроль по технике безопасности [22]. В работе Н.Н. Калмыкова и С.А. Вайсбейна рассматриваются вопросы научной организации труда, хозяйственного расчета и экономического стимулирования предприятия [13].

Наибольшую значимость представляет исследование советского ученого-химика П.М. Лукьянова «Краткая история химической промышленности СССР. От возникновения химической промышленности в России до наших дней», целенаправленно и скрупулезно автор рассматривает создание и развитие отраслей химической промышленности нашей страны. В

своей фундаментальной работе профессор рассматривает причины появления химических производств, их развитие, способы работы производств, изменяющиеся на протяжении времени [19].

Постсоветский период: это время развала Советского Союза и начало самостоятельной жизни России. Происходит пересмотр ценностей и информации. На основе открытого доступа в архивы пишутся новые работы по химической отрасли. Можно выделить исследования, которые написаны М.М. Гориновым, А.А. Даниловым, В.П. Дмитриенко [9]. В них авторы рассматривают развитие химической промышленности в советский период с элементами нового видения проблем в технологической, экономической и экологической отраслях. Характерны различные подходы к рассмотрению вопросов химической промышленности, исследование ее недостаточно изученных ракурсов с помощью статистических данных по выпуску готовой продукции, хронологической последовательности развития химпрома.

Цель работы: проанализировать историю становления и развития химической промышленности в Тольятти с 1961 по 2021 годы на примере ПАО «КуйбышевАзот».

Исходя из цели поставлены следующие **задачи**:

- рассмотреть значение и область применения продукции химических предприятий;
- показать становление и развитие химической промышленности в России;
- изучить историю строительства химического предприятия «КуйбышевАзот» г. Тольятти в советский период;
- провести анализ влияния и взаимодействия химического предприятия на социальную жизнь города Тольятти.

Источниковая база исследования. Источниковая база исследования представляет собой комплекс архивных источников и материалы СМИ.

Архивные источники: при написании дипломной работы привлекались фонды Муниципального казенного учреждения «Тольяттинский архив»: Ф.Р-

18 «Управление строительства ордена Ленина «Куйбышевгидрострой», Ф.Р-240 «Куйбышевский азототуковый завод 50-летия СССР...». Которые представляют законодательные документы, а именно годовые отчеты по производству химической продукции за 1970, 1980, 1990 годы [32]-[34]-[35]-объяснительные записки к годовым отчетам за 1962-1968, 1970, 1980, 1990 годы [23]-[24]-[28]-[29]-[30]-[36], из данных документов была взята информация о численности вырабатываемой продукции за определенный период времени. Акты Государственной комиссии касающиеся регулирования вопросов строительства завода и по приемке в эксплуатацию производства аммиачной селитры, слабой азотной кислоты, аммиака, карбамида [25]-[27]-[31]. А также проследить этапы расширения в функциональном плане, увеличения видов и количество выпускаемой продукции.

Другим видом источников можно считать материалы СМИ: газеты и журналы как общероссийского [17], так и регионального [6]-[15] характера. Они отображают непосредственно проблемы или значимые события в химической промышленности [22]-[45]. Источники материалов СМИ можно поделить на советский период и постсоветский, повествующие о развитии химпрома [9]-[21]-[39]-[45]. Большое количество исторической информации о развитии химической промышленности в СССР и Российской Федерации представлено в Электронных ресурсах [42]-[44]. Использованы данные, выпускающиеся к юбилеям завода [10]-[12]-[16]-[15]-[37]-[47].

Методология и методы исследования. В процессе проведения данного исследования были использованы методы, такие как сравнительно-исторический, проблемно-хронологический и метод исторического исследования.

Новизна исследовательской работы состоит в том, что предпринята первая попытка составить анализ исследования развития химической промышленности в г. Тольятти с 60-х годов по наши дни. Впервые были использованы источники Тольяттинского архива: отчеты о выполнении

планов, акты сдачи, годовые отчеты и записки к ним [23]-[35]. Для работы были взяты интервью у бывшего директора по персоналу Константином Геннадьевичем Рачиным (Приложение Г) и бывшего председателя совета молодых работников завода с 2009 по 2016 годы Алексеем Юрьевичем Юртаевым (Приложение Д). Так же данную работу можно использовать в краеведческой цели по изучению становления химической отрасли в городе Тольятти.

Практическая значимость исследования заключается в возможности использования для краеведческих исследований для школьников старших классов и студентов ССУЗов и ВУЗов химической направленности. Результаты исследования могут быть полезны в учебной деятельности при проведении практических занятий в качестве основного, а также дополнительного материала.

Работа состоит из введения, двух глав, четырех параграфов, заключения, списка использованной литературы и источников, приложений.

Глава 1 Становление и развитие химической промышленности в СССР и Российской Федерации (на примере ПАО «КуйбышевАзот» г. Тольятти, Самарской области) с 1961 по 2021 гг.

1.1 Значение и предпосылки химизации народного хозяйства СССР в 1950-1960-е годы

Химическая промышленность занимает важное место в современной экономике. Продукты этой сферы нужны для производства товаров в сельском хозяйстве, строительстве, косметологии, медицине. Примерно четверть всего производства химикатов нужны для удовлетворения потребностей автомобильной, текстильной промышленности, металлургии, нефтехимии и нефтепереработки.

Химическая промышленность – отрасль промышленности, включающая производство продукции из углеводородного, минерального и другого сырья путем его химической переработки, одна из прогрессивных в мировой промышленности [17, с. 91]. Предприятия данной отрасли способны производить исходные сырьевые материалы, которые отсутствуют в природе в готовом виде, например, пластик. Именно это дает возможность расширить способности других отраслей экономики по производству конечной продукции.

Существует прямое выгодное взаимодействие сельского хозяйства и химических производств. Если сельское хозяйство поставляет предприятиям сырьевую базу, то химическая промышленность делает так, чтобы этой самой базы было больше. Земля, не обработанная химическими удобрениями, давать хороший урожай будет не каждый год, а примерно 1 раз в 5-6 лет, ведь почва имеет свойство истощаться, отдавая микроэлементы урожаю.

Следственно, химическая промышленность и аграрное хозяйство начали узко сотрудничать. Зачастую применяются односоставные удобрения, в большинстве случаев это однокомпонентные вещества (азот, калий, хлор, фосфор). Они усваиваются почвой и способны удерживаться в грунте на протяжении довольно длительного времени. Существуют еще и сложные удобрения. При обработке крупных участков земли различными однокомпонентными удобрениями очень сложно контролировать равномерность их распределения по всей площади территории. Поэтому химической индустрией вырабатываются многокомпонентные удобрения: нитрофосфаты и аммофосфаты. Так же химическая промышленность регулярно усовершенствует препараты для борьбы с вредителями.

Химическая отрасль, кроме того, выпускает широкий ассортимент лакокрасочной продукции и красок. Они несут не только декоративную функцию, но зачастую и защитную, например, в области машиностроения.

Для удовлетворения автомобильной сферы химическая промышленность выпускает моторное топливо, смазочные материалы, синтетический каучук. Современное самолетостроение, реактивная и космическая техника, ракетостроение немислимы без использования синтетических материалов и новых видов синтетического горючего, которые выпускают также химические производства.

В косметологию химическая промышленность наложила большой отпечаток. Из положительных характеристик отмечается, что многие химические компоненты благоприятно влияют на кожу. Салициловая кислота против воспалительных процессов, вазелин против сухой кожи. Часто косметика имеет натуральные компоненты и, чтобы продлить срок годности товара, производители добавляют эмульгаторы и загустители. Различные сульфаты являются вредными для кожи т. к. пересушивают ее, но они чаще всего используются в продуктах, которые образуют пену.

С древней истории знания и опыты химиков используются для нужд медицины. Исследования соединений ртути и мышьяка Парацельсом стали

основой для науки об использовании некоторых химических соединений для лечения болезней. Открытие веществ, способных уничтожать в окружающей среде разные микроорганизмы, легло в основу метода дезинфекции. Так, для дезинфекции тканей во время операций Д. Листер использовал растворы фенола, П. Кох – растворы хлорной ртути, а в 1909 году Стреттон открыл дезинфицирующие свойства растворов йода в спирте [1, с. 20].

Благополучно проведенный П. Эрлихом синтез соединения на основе мышьяка заложил основы химиотерапии – способе лечения какого-либо инфекционного, паразитарного заболевания, либо злокачественной опухоли с поддержкой ядов, либо токсинов [1, с. 22].

Еще одним значимым открытием химиков для медицины стал синтез разных сывороток, разрешающих выработать иммунитет к определенному заболеванию [1, с. 23]. На сегодняшний день с помощью лабораторных исследований изобретены различные виды препаратов фармацевтики: болеутоляющие, снотворные, антибактериальные средства, витамины и многие другие.

Становление и развитие химической промышленности в России началось с древних времен. В домонгольский период русской истории не существовало понятия «химическая промышленность», но люди занимались минеральными промыслами, добывая и производя из природного сырья нужные для жизни материалы. Одними из популярных были деготь, поташ, которые использовались в мыловарении, ткачестве, производстве стекла или для лекарственных нужд или краски различных цветов для иконописи, летописания и в качестве косметики. В XVI-XVII веках образовывались центры минеральных промыслов: Архангельск и Вологда – поташное производство и солеварение. В Вологодской, Костромской областях, Устюге, Галиче, Соловках, на Урале, Переславле-Залесском и во многих других местах на территории России так же производили соль. Смоленск – смолокурный промысел, в Поволжье добывали селитру для изготовления пороха, а в Украине краску киноварь, которая использовалась, в том числе и

в иконописи. Славилась белила для храмов и домов, сделанные в городе Кашине. В итоге до конца XVII века в России изготавливались сотни тонн выварочной соли, смолы, поташа, пороха и селитры.

В эпоху Петра I появляется понятие «химическое производство», связано это со строительством первых заводов по производству смолы, поташа и других химикалий, которые добывали в допетровский период. Развитие этой отрасли связано с интересами самого императора. Петр I проявлял большой интерес к химии. При посещении Парижа в 1717 г. он интересовался химическими опытами Этьена Франсуа Жоффруа. В то время это был крупнейший химик в Европе. В 1718 г. его таблица «отношений тел» или таблица родства была напечатана в мемуарах Парижской академии наук. Подобную таблицу, присланную Петру после посещения им Парижа, обнаружили в его делах. Там же имеются чрезвычайно интересные таблички с химическими знаками для условного обозначения химикалий, приборов химических лабораторий, процессов, применявшихся при выполнении химических экспериментов [19] (Приложение А).

В 1720 г. по предписаниям Петра I на Васильевском острове в Петербурге была построена первая химическая лаборатория. Она обслуживала так называемую брег – коллегия. В ее ведении были металлургические и минеральные заводы, которые вырабатывали селитру, минеральные удобрения, краски и другие химикаты [15].

В этом же году недалеко от Москвы был построен химический завод Савелова и братьев Томилиных. Это предприятие можно назвать заводом, поскольку масштаб производства был значителен, и выпускало несколько наименований химических продуктов, такие как: железный купорос, краску мумие, азотную кислоту, скипидар, канифоль, гарпиус.

При Петре I расширялось производство красок, они требовались в больших объемах в кораблестроении, артиллерии, строительстве казенных и гражданских сооружений [11]. Мероприятия Петра I, носившие часто принудительный характер, его политика меркантилизма, развитие некоторых

отраслей народного хозяйства несомненно вызвали не только рост производства ранее изготавливавшихся химических продуктов, но и возникновение производства новых. На развитие химической промышленности Петровской эпохи несомненно повлияли задачи, связанные с обороной страны и борьба за Прибалтику и Азовское море.

В течение 30-35 лет после смерти Петра Великого химическая промышленность пошла на спад по нескольким причинам, одна из них, то что казна была заинтересована в производстве пороха, а также селитры с серой, необходимых для изготовления первого. Интерес был к поташу и смоле, так как они пользовались спросом за границей. Другие промыслы казну не интересовали, поэтому правительство не организовывало их производство.

Михаил Васильевич Ломоносов один из первых профессоров Академии наук, который стал интересоваться и заниматься разрешением вопросов промышленности. Ломоносов М. В. осуществлял исследования руд, серного колчедана (1746 г.) [19, с. 236].

Если ранее вопросы о развитии промышленности на благо людей в Академии наук не поднимались и ими занимался только, ранее упомянутый, М.В. Ломоносов, то в 60-70-е годы XVIII в. наблюдается оживление в деятельности Академии для подъема народного хозяйства. Для этого академики П.С. Паллас, И.И. Лепехин, Н.Я. Озерецкий, С.Г. Гмелин, И.А. Гюльденштедт и И.П. Фальк организовывали экспедиции, путешествуя по стране, всесторонне изучали ее и первыми проложили путь к познанию экономических ресурсов России. Они описали и опубликовали результаты своих трудов, и сообщенные ими сведения, например, о наличии баз минерального и растительного сырья, приуроченных к определенному району и даже пункту, не могли не оказать существенного влияния на развитие нашего народного хозяйства в целом и отечественной химической промышленности в частности [19].

С начала царствования Екатерины II начинается оживление в области химических производств. Именно в этот период возникло еще больше заводов по производству селитры, поташа, купоросного масла, красок и квасцов. Увеличилось производство смолы, селитры и пороха. Фридрих Бюшинг, проживший четыре года в России, отмечает рост русской промышленности и сообщает о значительном вывозе ее изделий в 70-е годы XVIII в. При Екатерине отечественное производство химических продуктов не только более или менее покрывало внутреннюю потребность в химикалиях, но некоторые из них (смолу, пек, поташ) в больших количествах поставляло для нужд экспорта [14, с. 52].

В первой половине XIX века химическая промышленность развивалась путем укрупнения предприятий и строительства новых химических заводов в Москве и рядом с Москвой, которые выпускали широкий ассортимент химических товаров. Для обеспечения химической промышленности квалифицированными кадрами и совершенствования их подготовки с 1806 г. в Московских университетах начали преподавать химическую технологию.

С 70-х годов XIX века в России стали производить искусственные удобрения для сельского хозяйства. В начале второй половины 19 века в России действовало 74 химических завода в основном в центральной части: в Москве – 25, Ярославле – 11, Владимире – 8, Петербурге – 7, Калужской губернии – 4, Тверской и Костромской губерниях – 3. На этих заводах было установлено 11 паровых машин общей мощностью 100 лошадиных сил. Среднегодовая выработка одного завода в 1868 г. не превышала 76 тыс. тонн и численность работающих составляла около 36 человек [11].

К концу 80-х годов XIX века фабричное производство нарастает быстрым темпом, увеличивается ассортимент товаров. Вместо устаревших производств появляются принципиально новые, на которых каждый пятый инженерно-технический специалист имел высшее образование. Кроме производств серной кислоты и соды развивались свечные, мыловаренные, купоросные, красильные, салотопенные, фарфоровые, фаянсовые

производства. Успешно функционировали уксусные, сургучные, бумажные, спичечные фабрики. В крупных городах, например, в Санкт-Петербурге, появились химчистки, производства помады, ваксы, одеколона, чернил.

В эпоху империализма (начало XX в.) наблюдается концентрация химической промышленности на юге России и строительство заводов в Прибалтике на средства иностранных инвесторов. Иностранный капитал достиг 50% промышленного капитала. При промышленном капитале в 166,9 млн. руб., иностранный капитал составлял 83,6 млн. руб. (бельгийский, австрийский, немецкий, французский). Иностранные вложения были в нефтяную, коксохимическую, парфюмерно-косметическую и резиновую промышленность [42].

Первая Мировая война потребовала перестройки химической промышленности. Российские химические заводы имели тотальную зависимость от импортных поставок сырья, что особо не влияло на работу заводов в мирное время, но из-за начавшихся боевых действий Первой Мировой войны поставки сырья из Португалии, США и других стран были остановлены. Экономика царской России в довоенный период не имела стратегических резервов материала (толуол, азотная кислота) и после того как закончились заводские резервы для производства взрывчатых веществ производство боеприпасов прекратилось. Поэтому во время Первой мировой войны продолжались исследовательские работы в области химических технологий, и была внедрена новая технология получения азотной кислоты из аммиака по методу Н.И. Андреева путем окисления его в присутствии платинового катализатора [42].

К февралю 1917 года страна подошла с разрушенной транспортной инфраструктурой, некомпетентной элитой, неудобным географическим размещением основных производств, плохими условиями труда, отсутствием отечественного химического машиностроения. Наличие сословий мешало многим людям получить образование и реализовать свои творческие планы, и поэтому темпы развития науки и техники были по-прежнему низкими.

После подписания большевиками и немецким командованием Брестского мира около 240 химических производств на 8 месяцев и вовсе оказались на оккупированных немцами территориях. Часть оборудования химических заводов удастся спасти и вывезти в регионы, не занятые немцами, а часть будет разграблена. Поэтому в первые годы возникновения молодой республики одна из целей была восстановить химическую промышленность. Для этого улучшили сырьевую базу, стало развиваться высшее химико-техническое образование, для увеличения кадрового состава химических предприятий, увеличился объем вложений в области химического машиностроения. В годы первой пятилетки (1928-1932 гг.) были созданы крупные сернокислотные заводы, главным образом на базе уральского колчедана. Повышенный интерес уделялся появившейся отрасли химической промышленности – производству синтетического аммиака. Построили суперфосфатные заводы, предприятия анилиноокрасочной и лакокрасочной промышленности. Организовали производство пластмасс, искусственного волокна, минеральных солей. Решили проблему производства синтетического каучука. Построили новые азотные, азотнотуковые, суперфосфатные заводы и ряд других химических предприятий по производству синтетического аммиака, калийных удобрений, химических волокон, карбида кальция. В годы первой пятилетки был проведен съезд по теоретической и прикладной химии, на нем присутствовало до 3000 химиков и заслушано до 400 докладов, которые были посвящены проблемам катализа, утилизации отходов минерального сырья, комплексного использования топлива, растительного сырья, использования газов [38].

Во время второй пятилетки (1933-1937 гг.) разворачивается и оказывает сильный толчок на продуктивность работы стахановское движение. Данное явление помогло понять, что без реконструкции предприятий можно повысить производительность труда за счет повышения интенсивности труда и за счет понижения расходных коэффициентов по

выпуску в итоге продукции. По скорости роста химическая промышленность в этот период занимала одно из первых мест в тяжелой промышленности. За годы первых двух пятилеток были построены около 70 химических предприятий, в том числе ряд крупнейших заводов и комбинатов. Особенно рост химического производства был в 1934 году, выпуск продукции этого года составил 155% от предыдущего года. В 1937 г. валовая продукция химической промышленности по отношению к 1913 г. составила 1528%. Капиталовложения в химическую промышленность во второй пятилетке были увеличены в 2,5 раза. К концу второй пятилетки изменился удельный вес химических производств в отдельных районах СССР. Значительное внимание было уделено развитию химической промышленности в союзных республиках и в отдаленных районах страны. В этот период расширяется сырьевая база. Начинается эксплуатация месторождений серных руд в Средней Азии. В 1934 г. в Казахстане открыты борсодержащие руды, на Урале месторождения бокситов для производства алюминия, квасцов [45]. Третья пятилетка (1938-1941 гг.) была провозглашена как пятилетка химии. Развернулась активная работа по производству удобрений.

«В результате развития химической промышленности ее валовая продукция выросла к 1938 г. в 15 раз по сравнению с 1913 г. Объем производства многих химических продуктов в 1940 г. существенно превосходил уровень 1913 г.: серной кислоты – в 17 раз, суперфосфата – в 66 раз, каустической соды – в 4 раза, красителей – в 3,8 раза. По ряду химических продуктов СССР выдвинулся на одно из первых мест. Удельный вес продукции СССР по отношению к соответствующей продукции капиталистических стран в 1937 г. поднялся: красителей – до 14,8%, суперфосфата – до 9,9, калийных удобрений – до 7,4%. К 1940 г. в СССР были созданы мощная азотная промышленность, промышленность основной химии и ряда других подотраслей химической промышленности. К этому периоду народное хозяйство по всем важнейшим химическим продуктам полностью освободилось от иностранной зависимости. С 1937 г. СССР

экспортировал в капиталистические страны удобрения, соль и многие другие продукты химической промышленности» [45, с. 213].

Начало Великой Отечественной войны повлекло за собой перестройку на военный лад, в том числе и в химической промышленности. С заводов оккупированной территории вывозилось оборудование (по серной кислоте 77%, кальцинированной соде 83%, красителям 88%) и эвакуировались профессиональные кадры. Следовательно, в начальный период ВОВ объем производимой продукции на действующих заводах снизился, например, объемы серной кислоты и аммиака упали на две трети от производимой продукции в довоенный период. На предприятиях, не затронутых военными действиями, для меньших потерь в производстве были увеличены мощности производства. Поэтому в 1942 г. производство химических продуктов для нужд войны полностью отвечали плану, а в 1943 г. химическая промышленность перевыполнила годовой план. В 1944 г. выпуск всех химических продуктов превысил выпуск в довоенные годы. Химическая промышленность обеспечивала во время военных действий заводы по производству боеприпасов, деталей для снарядов, брони для самолетов, шинами.

В плане развития хозяйства в послевоенный период (1946-1950 гг.) планировалось увеличение выпуска продуктов химической промышленности к 1950 г. в 1,5 раза. В эти года началось восстановление народного хозяйства, в том числе и химической промышленности, а кроме того планировалось расширить ее сырьевую базу. Для этого изучались и использовались месторождения фосфоритов в Казахстане. Были проведены экспедиции по изучению месторождений калийных солей в Карпатии, на Урале, в Средней Азии. После войны химическая промышленность возрождалась на базе более совершенной техники и технологий. За эту пятилетку план по химической промышленности был выполнен, повысился уровень оснащенности. Производство химической продукции в 1950 г. вышло на довоенный уровень

и по сравнению с 1940 г. возросло в 1,76 раза. Себестоимость химической продукции по предприятиям в среднем была снижена более чем на 30% [44].

На пятый пятилетний план развития народного хозяйства (1951–1955 гг.) было запланировано повышение производства пластмасс, красителей для искусственного шелка, синтетического аммиака, серной кислоты и синтетического спирта. Вырос процент химической оснащенности благодаря увеличению производства химического оборудования в 2 раза. В это время были найдены новые рудные и нерудные месторождения полезных ископаемых. Крупнейшим поставщиками сырья для химической промышленности становятся Кольский полуостров, где добывают апатиты, богатые фосфором, и Ленинградская область, где добывают фосфорит, на Урале - калийные соли, районы Урало-Волжский и Западной Сибири известны добычей нефти, северные районы России природным газом. Строились новые и развивались действующие предприятия. Однако из-за недостаточного развития производства пластмасс, химических волокон, минеральных удобрений уровень химизации промышленности, строительства и сельского хозяйства оставался к концу 50-х годов недостаточным. К концу пятой пятилетки химическая промышленность представляла собой одну из самых мощнейших отраслей народного хозяйства, оснащенных современным оборудованием [19, с. 358].

Постановление в мае 1958 года Пленума ЦК КПСС «Об ускорении развития химической промышленности и особенно производства синтетических материалов и изделий из них» гласило об одобрении мероприятий для ускорения развития химической промышленности, такие как: улучшение подготовки специалистов и рабочих кадров для промышленности полимерных материалов, полупродуктов и изделий из них, проведение в широких масштабах научно-исследовательских, проектно-конструкторских и опытных работ в области химии, по созданию высокопроизводительных экономических процессов получения и переработки синтетических материалов и других химических продуктов [19],

(Приложение Б). Так же на XXI съезде КПСС были утверждены контрольные цифры развития народного хозяйства СССР на 1959-1965 гг. «Общий объем производства химической продукции намечено увеличить в 3 раза. Широкое развитие должно получить производство синтетических материалов: производство искусственных волокон увеличивается в 4 раза, из них наиболее ценных – синтетических волокон – в 12-13 раз, а пластических масс и синтетических смол – более чем в 7 раз» [19].

Для этих целей за семь лет должно быть построено заново и закончено строительство более 140 крупнейших химических предприятий, свыше 130 реконструированы. В том числе и строительство в Куйбышевской области Куйбышевского азототукового завода (КАТЗ) (сегодняшний «КуйбышевАзот»), которое началось в 1961 году [29].

Таким образом, химическая промышленность тесно связана с различными отраслями производства страны. Благодаря достижениям в химической области людям стали доступны различные блага, от большего числа урожая до лекарственных средств. Можно сделать вывод, что предпосылки химизации народного хозяйства в середине XX века проходили поэтапно, начиная с Древней Руси. Народные промыслы по добыче необходимых для жизни материалов существовали на Руси с начала ее истории. Основательно развитием и продвижением химической промышленности занялся Петр I, при нем расширялись имеющиеся предприятия и строились новые химические заводы, где производили несколько наименований химических продуктов. Далее данная отрасль развивалась «скачками», это зависело от интересов казны, внешней политики. В XX веке во время двух мировых войн химическая отрасль так же пострадала, но в 50-е годы государство в очередной раз увеличило план по производству химической продукции в два раза, в этот период были найдены новые месторождения сырьевой базы, обучены и выпущены в предприятия специалисты по химпрому. Вместе с тем были запланированы действия по улучшению показателей этой промышленности в 60-е годы прошлого

столетия. В целом за это столетие данная промышленность улучшила показатели по выработке химических веществ, благодаря повышению профессиональной подготовке специалистов, нахождению новых мест природных ископаемых и строительству на этих местах специальных предприятий.

1.2 История становления производства ПАО «КуйбышевАзот» на территории Самарской области, города Тольятти 1961-2021 года

Тольятти (Ставрополь) – город молодой, но, несмотря на это, самый большой по численности населения (693 072 человека на 1 января 2021 года), который не является центром субъекта Федерации [49]. Сегодня город имеет органы местного самоуправления, свою крупную транспортную инфраструктуру (автомагистраль М-5, речной порт, железная дорога), развитую сеть промышленных предприятий, Жигулевскую гидроэлектростанцию, крупный завод «АвтоВАЗ» по производству легковых автомобилей, а из химических предприятий: КуйбышевАзот, Тольяттиазот, Тольяттикаучук. Время строительства и развития современного Тольятти, когда город стал крупным индустриальным комплексом, выпало на вторую половину XX века. Ямашев В. М., кандидат исторических наук, доцент, условно поделил последние 60 лет на «четыре этапа становления промышленной структуры нашего города:

– первый – с 1949 по 1966 годы, когда были построены ГЭС и Северный промузел. Заложены основы энергетики и развиты строительные мощности Куйбышевгидростроя;

– второй этап – 1967-1986 гг. – строительство ВАЗа, Автозаводского района и наращивание производства химической отрасли (рост мощностей «КуйбышевАзота» и строительство «ТольяттиАзота»);

– третий этап – 1986-1991 гг. – в этот период прекращается крупное промышленное строительство в связи с ухудшением экологической

ситуации, продолжается функциональное развитие города и его инфраструктуры;

– четвертый этап – 1991-2008 гг. – время перехода от советской системы хозяйствования к рыночной экономике, приватизация и кризисные явления в хозяйстве города» [50].

Территория для возведения крупного химического комплекса «КуйбышевАзот» выбиралась продуманно. Молодой развивающийся город имел все необходимые условия для строительства и работы химического предприятия.

Куйбышевское водохранилище стало источником водоснабжения. Наличие автомобильных и железнодорожных путей сообщения сыграло большую роль при выборе земельного участка для предприятия. Для большого предприятия нужно было большое и мощное снабжение электроэнергией, а в Ставрополе-на-Волге в 1958 начала работу гидроэлектростанция, которая могла обеспечить эту потребность. Волжская ГЭС им. В.И. Ленина вошла в каскад станций, построенных позже на Волге, стала ядром Объединенной энергосистемы Средней Волги, а значит, создала базу для дальнейшего развития региона. С введением в эксплуатацию ГЭС, улучшилось электроснабжение региона, и вокруг нее стал формироваться Ставропольско-Жигулевский промышленный узел, так как многие министерства теперь были заинтересованы в размещении здесь своих предприятий. «Куйбышевгидрострой», который вел строительство Волжской ГЭС, по завершении работ участвовал затем в строительстве крупных промышленных объектов, в том числе и Куйбышевского АТЗ [18]-[29].

Строительство Куйбышевского азотнотукового завода (КАТЗ) началось в 1961 г., после того как в 1958 году вышло Постановление Пленума ЦК КПСС (Приложение Б). В нем описывается, как во время Великой Отечественной войны продукция химической промышленности помогала фронту, сравнивались показатели выпускаемой продукции этой промышленности в Российской Империи и СССР разных годов, приводились

показатели химпрома СССР и США. Итогом Пленума ЦК КПСС было в период с 1959 по 1965 гг. увеличить рост выпускаемой химической продукции в два-три раза. Была одобрена инициатива комсомола, объявившего шефство над строительством предприятий химической промышленности и решившего отправить на эти стройки новые отряды молодых энтузиастов, министрам разных уровней поручалось предусмотреть в плане на этот период времени необходимые капиталовложения в химическую промышленность, увеличить выпуск современных высокопроизводительных аппаратов и улучшить дела подготовки специалистов и рабочих кадров [39].

Строительство химического предприятия на территории города Ставрополя поручили «Куйбышевгидрострой». Из Объяснительной записки к годовому отчету за 1961 год видно, что субподрядной организацией назначен «Куйбышевтрансстрой» [29]. Строительно-монтажные работы за этот год выполнены на 79% от плана. Невыполнение плана было связано с тем, что объект не был в полной мере обеспечен сборными конструкциями, в том числе по строительству. Например, из планируемых 6520 тыс. единиц конструкций фактически выдано 3750 тыс. единиц. В том же году, из Записки выявлено, что по КАТЗ обеспечение техдокументацией шло непоследовательно и некомплектно, с отступлением от графика, в чертежах имеются ошибки, приводящие к переделкам [29].

Из Объяснительной записки за 1962 год следовало, что работы по Куйбышевскому АТЗ выполнены только на 80%, в документе это невыполнение относится главным образом за счет недовыполнения предприятиями сборного железобетона (колонн и плит-каналов). Вследствие изменения техдокументации и двукратного прекращения работ не выполнен план по внутриплощадочным сетям водопровода и канализации [30].

Из Объяснительной записки к годовому отчету за 1964 год мы узнали, что план строительно-монтажных работ по КАТЗ выполнен на 100% [23].

В Объяснительной записке к годовому отчету за 1965 год есть данные о вводе мощностей по выработке слабой азотной кислоты (по плану 185 тыс. тонн, фактически 135 тыс. тонн), аммиачной селитры (по плану 150 тыс. тонн, фактически 150 тыс. тонн). Не введена мощность по производству аммиака на 75 тысяч тонн из-за позднего поступления технологического оборудования [24].

По материалу Объяснительной записки к годовому отчету за 1966 год можно сделать вывод, что «Куйбышевгидрострой» выполнил план по вводу в действие производственных мощностей КАТЗ, а именно аммиак 150 тыс. тонн., слабая азотная кислота 232 тыс. тонн., аммиачная селитра 202 тыс. тонн., аммиачная вода 100 тыс. тонн [28].

Полная хронология развития и ввода мощностей указана в приложении (Приложение В).

Первые работы на строящемся заводе по выработке слабой азотной кислоты (цех № 5) осуществлены 16 декабря 1965 года [24]-[26]. Через 10 дней, 26 декабря, выработана аммиачная селитра (цех № 3) на привозном аммиаке и выработанной слабой азотной кислоте [24]-[25]. Эту дату можно считать точкой отсчета выпуска готового продукта, еще на недостроенном предприятии, до начала официального открытия которого по плану оставалось больше шести месяцев.

Аммиачная селитра – с виду симпатичные белые горошины, которые получают в результате нейтрализации азотной кислоты газообразным аммиаком. Подавляющее большинство населения Земли – по профессии не химики и потому знают аммиачную селитру только как удобрение. Однако область применения волшебных горошин гораздо шире. Например, в машиностроении. В нефтегазовой индустрии селитра применяется в качестве одного из компонентов, входящих в сбор гелеобразующей оторочки при создании нефтяных месторождений. В пищевой промышленности селитра находит применение и на мясокомбинатах при приготовлении копченостей. Она является консервантом, который позволяет долгое время сохранять

приготовленный продукт и дает возможность мясному изделию сберечь натуральный и аппетитный цвет. Конечно же, здесь применяется селитра с высокой степенью очищения и соблюдением правильной дозировки. Интересное применение селитры также нашли при очищении выбросов ТЭЦ и мусоросжигательных заводов. Аммиачно-селитренные взрывчатые вещества составляют самую крупную группировку, так как они преобладают в подрыве грунтов... Однако основное применение аммиачная селитра находит в сельском хозяйстве.

Из истории использования инноваций цеха № 5 можно отметить, что из-за активной эксплуатации всех 11 агрегатов цеха по производству слабой азотной кислоты, которая нужна для выработки аммиачной селитры, в начале 1970-х годов впервые на заводе внедрялась электронная система контроля и управления технологическим процессом, на базе электронной вычислительной машины (современный термин «компьютер»).

Вместе с этим была установлена очистительная система хвостовых газов, чтобы как можно меньше этот цех выдавал выбросов оксидов азота в атмосферу. Результаты этих новшеств были отмечены на государственном уровне. Проект «Внедрение автоматической системы управления производством слабой азотной кислоты в ПО «Куйбышевазот» впервые в истории предприятия удостоился медали на Выставке достижений народного хозяйства СССР» [40].

Цех № 3 тоже со временем оборудовался инновациями. В 1988 году в цехе была запущена в работу опытно-промышленная установка по производству жидкого удобрения КАС – смешанный водный раствор карбамида и аммиачной селитры, которая славилась легкостью потреблением растениями в качестве быстрой подкормки. Через шесть лет, в 1994 году, установка была модернизирована. Примечательно то, что это первый опыт, технического сотрудничества завода с зарубежными предприятиями. Концерн «Norsk Hydro» являлся поставщиком технологии и оборудования для модернизации установки, специалисты концерна в сжатые сроки

реализовали комплекс новаций в механической части, в системе энергоснабжения и технологии при монтаже и пуске импортного оборудования, увенчавшийся полным успехом. В 1995 году новый вид продукции первым среди своих «собратьев» удостоился международного сертификата качества [40].

Свой аммиак завод выработал в 1966 году, поэтому 23 августа этого года состоялось официальное открытие, поскольку предприятие начало выполнять свое прямое назначение.

Официальное открытие состоялось благодаря пуску I потока производства аммиака и открытию воздухоразделительного цеха (цех № 10) [28]. Аммиак - один из ключевых готовых продуктов данного предприятия как для продажи, так и основа для получения другой продукции (например, жидкого комплексного удобрения КАС). Интересно, что в Куйбышевской области решили получать аммиак из попутного нефтяного газа, а не из природного. Такое решение усложнило работу производства и поэтому на предприятии были построены шесть цехов по добыче и очистке аммиака: безводных органических продуктов и компрессии (цех № 9), разделения воздуха (цех № 10), конверсии (цех № 11), водно-щелочной очистки газа (цех № 12), отмывки газа жидким азотом (цех № 13), газовой компрессии и синтеза аммиака (цех № 14). Цех № 10 через короткое время стал отдельным подразделением [40].

Вскоре был разработан план расширения производства, увеличении мощностей с помощью дополнительного оборудования. Так на предприятии в 1970 году появилась II очередь аммиака. Таким образом, производственная мощность составила 517 тыс. тонн аммиака в год. В таком виде первые две очереди производства аммиака действовали последующие двадцать лет.

После открытия II очереди аммиака было решено о сооружении на заводе крупнотоннажного агрегата аммиака. 29 декабря 1977 года на крупнотоннажном агрегате (впоследствии цех № 11) был получен первый аммиак, соответствующий ГОСТу. Через несколько лет агрегат оправдал

ожидания и стал лидером среди отечественных аналогов по производительности, энергопотреблению и по качеству итогового продукта (410 тыс. тонн аммиака в год) [27].

После развала Советского Союза, в связи с переменами в политике и экономике, стало ясно всем руководителям производства, что использование I и II очереди (старого способа) производства аммиака экономически нецелесообразно, так как требует много энергоресурсов. Поэтому в 1992-1993 гг. производство аммиака старым способом было прекращено. Осталась только III очередь производства аммиака (цех № 11) [40].

После ввода в работу первой очереди производства аммиака, в 1968 г. было введено, впервые в Поволжье, производство карбамида. На тот момент мощность цеха была 180 тыс. тонн готового продукта, а после реконструкции в 1985 году она стала составлять 270 тыс. тонн карбамида в год, 40 тыс. тонн предназначались для производства нового для завода продукта, жидкого комплексного удобрения КАС [31]. Потому что карбамид, еще называют мочевиной, является самым концентрированным азотным удобрением, который используют для сложных удобрений и медленно действующих удобрений на основе азота.

С самого начала руководители планировали развитие предприятия, поэтому во время строительства завода было запланировано производство капролактама. Проект подразделения был составлен в Москве, поставка основного оборудования была из Германии. Первую очередь производства капролактама и его составляющих запустили в 1974 году. В заводской газете «Призыв» № 29 от июля 1974 года про строительство писалось, что «при строительстве комплекса капролактама было вынуто один миллион двести тысяч кубометров грунта, уложено 100 тысяч кубометров бетона, смонтировано 15 тысяч тонн металлических конструкций, произведено 20 тысяч кубометров кирпичной кладки» [10].

Составляющие производства капролактама: цех № 22 – цех циклогексанона I очереди производства капролактама, № 24 – цех лактама,

№25 – цех сульфата аммония, № 23 – цех гидроксиламинсульфата и кальцинированной соды, № 35 – цех циклогексанона II очереди производства капролактама, № 38 – цех гидроксиламинсульфата [40].

Тогда выпуск итоговой продукции капролактама составлял 50 тыс. тонн, циклогексанона 10 тыс. тонн и сульфата аммония 255 тыс. тонн в год. Но в начале строительства первой очереди вышло постановление, что нужно наращивать обороты производства этого химического продукта до 110 тыс. тонн в год, поэтому принято решение о строительстве II очереди капролактама на 60 тыс. тонн в год. Ее открытие состоялось в 1993 году [10, с. 103]. Капролактама производился всегда в двух агрегатных состояниях: жидкий и кристаллический. В первом варианте он служит сырьем для производства полиамида, а кристаллический капролактама – основной товарный продукт. Большая часть капролактама используются в изготовлении полиамидных волокон и нитей, а также в изготовление современных конструкционных пластмасс. В нем заинтересованы для создания автомобилей, упаковочных материалов, сантехники, текстиля.

Производство капролактама важная отрасль в химическом производстве, но остатки этого производства вызывают опасения за окружающую среду, потому что на 1 тонну готового продукта возникает около 12 кубических метров водных отходов со сложным химическим составом. Именно с целью очистки результатов готового продукта перед их выбросом в городские сооружения для очистки сточных вод был создан цех переработки органических и неорганических соединений (цех № 39). Несмотря на то, что данный цех хотели открыть вместе со II очередью капролактама, он начал свою работу в 1989 году [33]. В 1997 году в цехе № 39 был выполнен пуск установки НДФ (нитрификации-денитрификации или нитроденитрофикации), на конец двадцатого века эта установка была продуктивной и современной по технологии очистки промышленных отходов. Каждое новшество в данном цехе продвигало идею о возврате очищенного стока для повторного использования в технологическом цикле

производства. Поэтому после нескольких научно-исследовательских работ, в 1999 году, ввели в работу комплекс из четырех биореакторов и установки ультрафиолетового обеззараживания стоков. Следующий шаг по улучшению работы переработки итогов производства был в начале XXI века, когда ввели в работу участок по утилизации избыточного ила. Работа по усовершенствованию цеха № 39 ведутся и по сегодняшний день [10, с. 105].

Одним из основных компонентов капролактама является водород, долгое время КуйбышевАзот закупал газ, но с ростом производства капролактама предприятию требовалось большее количество водорода, которое будет бесперебойно поставляться на завод. Поэтому в начале 90-х годов прошлого столетия было принято решение создать собственное производство водорода (цех № 13). Для этого производства не стали строить отдельное здание, а преобразовали помещение, где раньше находились I и II очереди производства аммиака, которые прекратили свою работу в 1993 году. Эти цеха преобразовали установками для получения водорода, поставленные из Германии, насосным отделением и факельными установками. Цех № 13 начал свое производство в августе 1996 года [40].

Мысли о создании на заводе производства полиамида на основе переработки капролактама были еще в 70-х годах прошлого столетия, но из-за кризиса в стране проект «Полиамид-6» был перенесен до улучшения положения. За два десятилетия финансовое положение предприятия улучшилось. И в конце двадцатого века экономический кризис в Юго-Восточной Азии привел к тому, что цены на капролактама упали и «Куйбышев Азот» продавал продукцию с убытками, к тому же на тот момент продажа этого продукта составляла около половины дохода предприятия. Руководству становится ясно, что выгоднее перерабатывать капролактама в последующую продукцию и продавать по рыночным ценам это готовое изделие. Таким образом, при открытии производства «Полиамид-6» завод снижает свою зависимость от колебаний рыночной экономики. В 1999 году группа специалистов завода начала разрабатывать технико-экономический

план будущей отрасли предприятия, куда вошли отдел маркетинга, финансов, деятельности внешней экономики и главный инженер. Переговоры на поставку установки ввелись с итальянскими и немецкими фирмами. Данная работа затянулась на два года, такой длинный отрезок времени для этого этапа обуславливался тем, что руководство и работники химического предприятия должны были овладеть новыми видами работ: полимеризацией, формованием и ткачеством химических волокон. В итоге было принято решение, что эти операции будут производиться в двух цехах: цех полимеризации (цех № 75) и цех технической нити и корда (цех № 77). Оборудование для цеха № 75 поставила немецкая фирма «Chemax», для цеха № 77 итальянская фирма «NoyVallesina». Первый готовый продукт цеха полимеризации был получен в декабре 2003 года, а в апреле свой первый продукт технической ткани произвел цех № 77, в августе из этого же цеха была выпущена первая кордная ткань [10, с. 105].

В 2004 году руководством завода принято решение по открытию второй установки по производству полиамида, но мощнее первой в 2,5 раза. В том же году немецкая фирма «Inventa Fischer» согласилась доставить установку и с 2006 году она произвела первую продукцию. В 2007 году начала работать третья очередь «Полиамида-6», в 2010 -четвертая установка, а пуск пятой установки пришелся на 2018 год. На 2021 год на предприятии «КуйбышевАзот» работают пять установок проекта «Полиамид-6».

Проект «Полиамид-6» действительно уникален. До этого времени в России не существовало подобного производственного комплекса ни по уровню технологий, ни по объему выпускаемой продукции. «КуйбышевАзот» построил пять установок полимеризации, вырабатывающие полимер всего возможного ассортимента для всех областей применения – инженерные пластики, пищевые пленки, технические и текстильные нити. Завод начал выпускать на своей площадке технические нити и кордную ткань. В это время один за другим прекращают свою работу отечественные заводы химволокон – устаревшее оборудование не позволяет

конкурировать с импортной продукцией. В 2007 году «КуйбышевАзот» покупает ООО «Курскхимволокно», в 2010-м – Балашовский текстильный комбинат. В 2011 году по соглашению с ОАО «Щекиноазот» арендован прядильно-вытяжной цех ООО «Химволокно» (г. Щекино) с правом дальнейшего выкупа. С 2013 году это подразделение входит в структуру «КуйбышевАзота» как цех № 76 [4]. Проект «Полиамид-6» исключительный для нашей страны по уровню технологий и объему готовой продукции. Полиамид используется в легкой, пищевой, нефтехимической, горнодобывающей промышленности, фармацевтике, медицине. Существуют различные варианты видов полиамида, например, капрон, нейлон, тактель. Из этих и множества других видов полиамидного полотна производят автомобильные шины, рыболовные снасти, повседневную, профессиональную и верхнюю одежду и многие другие товары.

В таблице 1 указаны количества основной выпускаемой продукции заводом «КуйбышевАзот» по десятилетиям. По сводной таблице можно сравнить показатели выпуска основной продукции предприятия и сделать анализ, что показатели выпускаемой продукции растут, за исключением 1990 года, тогда они опустились по всем наименованиям, и это было неудивительным, ведь вся промышленность в те года несла убытки. То же произошло и в 2020 году по некоторым наименованиям (карбамид и технические, кордные нити), когда снизились показатели в связи с мировой пандемией COVID-19. В тот год рынки закрылись на карантин, резко снизился спрос на конечные продукты в различных отраслях мировой экономики. На внешних рынках сократилось потребление капролактама, полиамида (в 2019 году показатели были выше на 5 тыс. тонн) и продуктов его переработки (карбамид и технические, кордные нити), вследствие чего производство этих продуктов на ПАО «КуйбышевАзот» уменьшилось [8]. Данные количества выпускаемой продукции были взяты из Годовых бухгалтерских отчетов и объяснительных записок к ним [8]-[32]-[34]-[36].

Таблица 1 – Количество выпускаемой продукции ПАО «КуйбышевАзот» по десятилетиям

Основные производимые продукты ПАО «КуйбышевАзот»	Год начала производства	Года и объем производства продуктов (тыс. тонн)					
		1970	1980	1990	2000	2010	2020
Аммиачная селитра	1965	420	445	313	341	464	522
Аммиак	1 поток – 1966 2 поток – 1970 3 поток – 1977	517	839	394	427	520	594
Карбамид	1968	160	236	154	213	289	246
Капролактамы	1 поток – 1974 2 поток – 1993	–	41	60	96	174	189
Полиамид	2003-2018	–	–	–	–	113	142
Технические и кордные нити	2003	–	–	–	–	7,6	3,5
Кордная ткань	2003	–	–	–	–	6,4	7,4

Последнее десятилетие ознаменовалось превращением «КуйбышевАзота», который владел и управлял только одним предприятием, в группу компаний, объединяющую около 30 предприятий и организаций различных видов деятельности. Предприятия и подразделения группы находятся в восьми регионах России, а также Германии, Китае и Сербии. На них работает около 8,5 тысяч человек [16].

Первым дочерним предприятием стал «Порт Тольятти». В 1993 году порт Тольятти вышел из состава Волжского объединенного речного пароходства и, пройдя процедуру приватизации, обрел статус акционерного общества. В 1995 году «КуйбышевАзот» приобрел акции порта Тольятти и стал акционером этого предприятия. Позже ОАО «Порт Тольятти» вошло в корпорацию как дочернее предприятие «КуйбышевАзота». ОАО «Порт Тольятти», как и его главный акционер «КуйбышевАзот», много внимания

уделяет природоохранной деятельности, повышению уровня социальной защиты работников (численность персонала порта около 450 человек) [16].

А «зарубежная» история группы началась в 2005 году, когда в рамках своей долгосрочной стратегической программы по увеличению переработки капролактама и его производных «КуйбышевАзот», вместе с партнерами из КНР, в кратчайшие сроки, всего за два года после принятия решения о создании СП построил, и в 2007 году ввел в эксплуатацию, совместное предприятие Kuibyshevazot Engineering Plastics (Shanghai) в Китае. Как следует из названия, СП производит на основе «куйбышевского» полиамида инженерные пластики для нужд, прежде всего, автомобилестроения. Для усиления своего присутствия на ключевом рынке были созданы торговые компании в Шанхае и Гонконге, через которые теперь реализуется около половины собственного полиамида. За годы работы на рынке Китая Kuibyshevazot Engineering Plastics (Shanghai) прирастил выработку своей продукции почти вчетверо [16].

В конце того же 2007 года «КуйбышевАзот» совершил сделку по приобретению ООО «Курскхимволокно» – крупнейшего отечественного производителя химволокна, на тот момент находившегося на грани остановки. Сейчас на заводе успешно трудятся 950 человек. Главное и дочерние предприятия совместно разработали комплексную программу модернизации, технического перевооружения и социального развития «Курскхимволокна». Полностью обновлено оборудование на техническом и текстильном потоках. В итоге объемы производства с 2008 по 2015 год выросли в девять раз. А сам «КуйбышевАзот» с приобретением «КХВ» стал безоговорочным лидером на российских рынках текстильных и технических нитей [16].

В 2010 году «КуйбышевАзот» выкупил часть имущественного комплекса предприятия «Балашовский текстиль» (г. Балашов Саратовской обл.). На его базе создано ООО «Балтекс», в котором теперь работает около 600 человек. Здесь было восстановлено производство полиамидных и

смесовых тканей. В настоящее время «Балтекс» производит подкладочные, курточные, ветрозащитные, плащевые и рюкзачные ткани [16].

В 2011 году приобретен новый актив – компания STFG Filamente GmbH (Рудольштадт, Германия), выпускающая текстильные полиамидные нити технического назначения. Продукция компании используется в обивке автомобилей, в спортивной одежде и обуви, одежде специального назначения. В том же году «КуйбышевАзот» получил в аренду с правом дальнейшего выкупа прядильно-вытяжной цех ООО «Химволокно» (город Щекино Тульской области), вошедший в структуру ОАО «КуйбышевАзот» как цех № 76 головного предприятия. Это приобретение позволило увеличить ассортимент и объем выпуска полиамидных нитей. В настоящее время на всех приобретенных «КуйбышевАзотом» предприятиях осуществляются программы их развития, модернизации, наращивания мощностей.

«КуйбышевАзот» всегда уделял большое внимание обеспечению отечественных аграриев удобрениями. С начала 2000-х началось создание собственной сбытовой сети. Первыми серьезными звеньями в ней стали агрохимические базы с прирельсовыми складами в селах Самарской области. Эффективность этого проекта позволила продолжить расширение географии размещения агрохимических баз, торговых представительств и дилерских центров «КуйбышевАзота» в крупнейших сельскохозяйственных регионах Российской Федерации: в Краснодарском и Ставропольском краях, Ростовской, Ульяновской, Саратовской, Волгоградской, Курской областях и Мордовии. На многих базах имеются собственные линии фасовки и упаковки, туко-смесительные установки. Результат этой работы налицо – вырабатывая 5,2 % всех российских азотных удобрений, предприятие имеет долю в их поставках отечественным сельхозпроизводителям 12,4 %. Причем более половины удобрений реализовано именно через собственную сбытовую сеть.

Таким образом, строительство химического предприятие «КуйбышевАзот» построенное в 60-х годах прошлого столетия, полностью

оправдало свое предназначение. Этот завод обеспечивает сырьем многие заводы по переработке химического материала, область сельского хозяйства, легкой и тяжелой промышленности не только в России, но и в странах СНГ, Азии, Европы.

В первой главе было рассмотрено значение и область применения продукции химических предприятий для общества. Она используется в сельском хозяйстве, легкой, ремонтной, космической, автомобильной, дорожной промышленности.

Химическая промышленность формировалась с древних времен, со знаний, как и для чего добывать деготь, поташ, краски и соль. Деятельность Петра I способствовала появлению химической промышленности в крупных масштабах в стране, созданию первой химической лаборатории, созданию химического завода Савелова и братьев Томилиных недалеко от Москвы. С XIX века и по сегодняшний день химическая промышленность в России развивается, наращивает обороты производства, улучшает качество продукции, повышает квалификацию рабочих, вкладывает в развитие имеющихся предприятий.

В начале 1960-х годов в Самарской области было принято решение по наращиванию химической промышленности в регионе. Согласно этой идее в Ставрополе было решено строить и вводить в производство еще один завод химической направленности. Ныне данное предприятие производит огромное количество азотной кислоты, аммиачной селитры, аммиака, карбамида, капролактама, водорода и полиамида. Это разнообразие видов и материалов поставляется во многие отрасли России и за рубеж.

Глава 2 ПАО «КуйбышевАзот» в 1961-2021 годы: рост, развитие, кадровый потенциал

2.1 Динамика развития системы взаимоотношений трудового коллектива и руководства предприятия

Майский Пленум ЦК КПСС 1958 года провозгласил курс на химизацию народного хозяйства и принял решение о строительстве химзаводов, в том числе по производству удобрений во многих городах Советского Союза [39]. Конечно же, химия не была в СССР забытой наукой, играла важную роль в годы индустриализации страны. Еще в 1928 году (28 апреля) принято постановление СНК СССР «О мероприятиях по химизации народного хозяйства Союза ССР», образован Комитет по химизации народного хозяйства СССР, который стал организующим центром разработки научно-технических проблем химизации и развития химической промышленности. В 1929-1940 годах созданы крупные производства синтетического каучука, азотных, фосфорных и калийных удобрений, автопокрышек. Об ускоренном развитии отраслей химии в народном хозяйстве говорилось в постановлении Совета Министров СССР в 1949 году [10]. Заводы строились, но эти предприятия были в первую очередь для удовлетворения нужд промышленности и частично сельского хозяйства, а не личного потребления граждан.

С 1958 года заместителем председателя Государственного комитета СССР по химии становится Леонид Аркадьевич Костандов (1915-1984 гг.), с 1964 года – председатель Государственного комитета химической промышленности при Госплане СССР – министр СССР, со 2 октября 1965-го по 4 ноября 1980 года – министр химической промышленности СССР [47]. Это был не номенклатурный чиновник, а выдающийся химик, инженер, управленец, обладающий колоссальными знаниями в области механики, финансов, экономики, политики. У Л.А. Костандова был заслуженный

авторитет в отрасли, его ценили за глубокую инженерную эрудицию, мудрость, государственный размах, широту взглядов и стратегическое видение перспектив. Его авторитет в области химии был признан не только в нашей стране, но и в мире. Он много ездил по разным странам, чтобы посмотреть новые химические производства, новые технические решения и продукты. И хотя принимающие компании скрывали свои новшества, Леонид Аркадьевич видел все технологические процессы насквозь и порой сам рассказывал о них, например, давление, температуру, продолжительность процесса, объем выхода готовой продукции [47].

Л.А. Костандов не только понимал и глубоко чувствовал неограниченные возможности химии, по его словам, химия и химическая промышленность – это одна из ключевых позиций производительных сил любой страны. Смысл химизации состоит в замене в многочисленных отраслях промышленности традиционных материалов (металлы, дерево, камень, натуральный каучук, шерсть, шелк, хлопок и лен); более дорогие, более дефицитные, более тяжелые и более трудоемкие на новые синтетические – легкие по весу, легкие в обработке, более экономные и дешевые в производстве [47].

Леонид Аркадьевич высоко ценил грамотных специалистов. Одним из таких специалистов-химиков был Иван Андреевич Красюк (1923-2007 гг.), директор Куйбышевского азотно-тукового завода. Здесь принимались нестандартные и эффективные решения, строились крупнотоннажные агрегаты, создавались все новые и новые производства, осваивался выпуск новой продукции, активно шло сотрудничество с иностранными специалистами и учеными из различных НИИ, привлекались на предприятие профессионалы и обучался персонал, строились для своих химиков квартиры и объекты соцкультбыта. Для заводчан директор стал человеком-легендой. И в среде химиков страны Иван Андреевич – с высшим химическим образованием, огромным опытом работы – был уважаемым человеком и руководителем. И.А. Красюк, первым в Тольятти, где построено несколько

крупных химических предприятий, получил звание «Заслуженный химик РСФСР». Страна отметила его труд многими высокими наградами, в том числе орденами Октябрьской Революции и Трудового Красного Знамени [47].

Будучи генеральным директором завода И.А. Красюк говорил про данное предприятие, что «на протяжении всей своей истории «КуйбышевАзот» выступал пионером, первопроходцем в делах и проектах отраслевого и государственного значения. Он первым и единственным в Поволжье стал вырабатывать аммиак не из природного газа, а из попутного нефтепромыслового газа, прежде факелами полыхавшего на степных просторах области. Теперь этот газ стал сырьем для производства удобрений – таков был достойный и существенный вклад азотчиков в полновесный урожай местных полей и в охрану природы родного края» [15, с.5].

Перечень всесоюзных ударных комсомольскихстроек утверждало Бюро ЦК ВЛКСМ по согласованию с Госпланом СССР и ВЦСПС на основе предложений партийных, профсоюзных и комсомольских органов, министерств и ведомств. Если в 1957 году всесоюзными ударными комсомольскими стройками были объявлены семь объектов, то через 10 лет – уже 100 [9]. Такой же ударной стройкой возводился и КАТЗ.

Люди, которые ехали на эти стройки, были настоящими энтузиастами, они подчас в тяжелейших условиях возводили заводы и электростанции, прокладывали дороги. Одним из таких демобилизованных был и Олег Богомолов. Он переквалифицировался в аппаратчика и участвовал в пуске первых установок. Из воспоминаний ветерана завода Олега Алексеевича Богомолова: «Приехало очень много молодежи, которая только что демобилизовалась из армии. Весь город заполнили военнослужащие. Вот идешь по городу – по улицам шагает пехота, матросы, танкисты, артиллеристы. Все еще на гражданскую одежду не перешли, вот и ходили в военной форме. Зато сразу видно – прибыл комсомольский десант на ударную стройку» [10]. Такие люди создавали мощь страны, не думая о себе,

наградой была вера в то, что в будущем жизнь будет лучше если не у них, то у детей и внуков.

В описываемый период государство устанавливало обязательный размер денежной суммы (зарплату, тариф), которая являлась обеспечением единства для всех работников с одинаковой квалификационной категорией. Совершенно ясно, что все одинаково трудиться не могут, даже в пределах утвержденной квалификации: сказывались и возраст, и характер, и воспитание, и умение быстро или медленно приобретать профессиональные навыки. Поэтому вводились премии за перевыполнение производственных планов, дополнительное денежное поощрение сверх премиальных выплат по итогам социалистического соревнования, условия которого утверждались в парткомах, профкомах и администрацией.

При всей политизированности социалистические обязательства включали в себя многое, помимо непосредственно выполнения производственных заданий: учебу на различных курсах, в техникумах, ВУЗах, что отражало реальные потребности коллектива. Огромным уважением на предприятиях пользовались наставники. Брать на обучение новичков – дело добровольное. Однако желание участвовать в подготовке квалифицированных кадров поощрялось руководством и морально, и материально. Интервью о том, как проходил период адаптации у молодых специалистов в коллективе было взято у К.Г. Рачина (Приложение Г).

Любознательный, равнодушный работник, да еще со средним специальным или высшим образованием, всегда находит возможность как-то облегчить труд, упростить ту или иную операцию, заметить упущение в технологии. Этот неиссякаемый источник новых идей правительство СССР решило направить в единое русло. По решению Президиума ВЦСПС в 1958 году было создано Всесоюзное общество изобретателей и рационализаторов (ВОИР) [47]. Комитет по делам изобретений и открытий при участии ВОИР и научно-технических обществ осуществлял контроль за внедрением и реализацией предложений, защищенных авторскими свидетельствами. На

«КуйбышевАзоте» внедрение новаций творческих работников давало огромный экономический эффект предприятию, которое в свою очередь вознаграждало новатора соответственно этому экономическому эффекту.

В заводской газете «Призыв» № 7 от 18 февраля 1976 года писали, что «за счет внедрения 15 мероприятий по новой технике получен экономический эффект 934,4 тысячи рублей. В 1975 году внедрено 874 рационализаторских предложения и изобретения, за счет чего получено 2000 тысячи рублей условной экономии» [20].

В помощь собственным изобретателям уже в 1962 году в штат технического отдела КАТЗ были введены инженеры по рационализации, впоследствии была создана отдельная структура, в разные годы именовавшаяся по-своему, но задачу выполнявшая ту же самую. Действует сектор изобретательства, рационализации и научно-технической информации и сейчас.

Есть на заводе и специальное звание «Почетный рационализатор», заслужить которое очень непросто. Первые, кто получил его в 1988 году, – главный инженер Виктор Иванович Герасименко, начальник производства капролактама Владимир Васильевич Худошин, заместитель начальника цеха КИПиА Геннадий Андреевич Козлов, механик цеха получения капролактама Евгений Александрович Суспицын. Более серьезные новшества, которые могут быть полезны не только на «КуйбышевАзоте», защищены свидетельствами и патентами. Сейчас компания поддерживает в действии более 60 патентов на изобретения, а всего их было 138 [20].

В 1990 году руководством завода с особым вниманием был изучен Закон «О предприятиях в СССР», принятый в июне этого года. Обращено внимание на главное для завода: государственные предприятия освобождались от опеки министерств и иных органов управления, появилась возможность взять предприятие в аренду, в результате чего закреплялось право собственности арендатора на продукцию и доходы, полученные от использования арендованного имущества и предприятия в целом. За

пределами исполнения обязательств по договору аренды арендатор становился свободным в своей хозяйственной деятельности, что давало ему правомочия, близкие к правам собственника [10]. Этот закон предоставил предприятиям невиданную до тех пор свободу в планировании, производстве и реализации продукции, в ценообразовании, финансовой и внешнеэкономической деятельности.

«КуйбышевАзот» наряду с решением текущих бытовых и перспективных производственных проблем главной задачей ставил переход предприятия на аренду. Под знаком этой задачи и прошел для менеджмента и активной части коллектива 1990 год. Тем более что уже стало ясно: идея перестройки и ускорения себя исчерпала. Центральная власть стала терять возможность управления страной. В этой неразберихе надо было брать дела в свои руки. Единственный путь – использование появляющихся законов для юридического закрепления своих прав и обязанностей.

Действительно, о необходимости рыночных отношений в стране уже говорили много. Но нужны были соответствующие законы, процедуры оформления документов, назначения должностных лиц на уровне министерств и ведомств, ответственных за подписание договоров. Надо было решить проблему взаимоотношений коллектива и руководства предприятия, необходимости существования советов трудовых коллективов, коллективных договоров, остро встал вопрос о вмешательстве или невмешательстве парткома в хозяйственные дела.

В ноябре 1990 года на конференции трудового коллектива после многочасовых дебатов проголосовали за аренду и избрали комиссию, которая отправляется в Москву, чтобы защитить интересы предприятия в ассоциации «Агрохим», Верховном Совете и Совмине. Делегатов приняли в столице более чем прохладно и отложили решение на десять дней. Газета «Призыв» публикует, что «13 декабря состоялась запланированная встреча генерального директора «КуйбышевАзот» с председателем бюро Совмина по химико-лесному комплексу т. Гусевым. «Итог встречи – получено «добро»

на переход нашего объединения на арендные отношения с ассоциацией с 1 января 1991 года». И та же газета «Призыв» уже 4 марта 1991 года, на конференции трудового коллектива «опять идет речь о подписании с ассоциацией «Агрохим» договора о переходе на аренду». И вот опубликован Приказ № 173 от 15 августа 1991 года «О создании арендного предприятия – производственное объединение «КуйбышевАзот». То есть бумажная волокита длилась больше года» [4].

Необходимо подчеркнуть, что дебаты, собрания, столкновение мнений, преодоление чиновничьих барьеров – все это проходило на фоне напряженной работы предприятия, которое не останавливалось ни на один день, практически не снижало темпов и объемов выпускаемой продукции, без социальных взрывов, без сокращений персонала, без задержек заработной платы.

В 1990-е руководство завода, понимая, что завод привлечет внимание многих с целью получить незаработанную ими прибыль, установило тесные контакты с правоохранительными органами, с городскими властями, которые также понимали, насколько важно не допустить проникновения нежелательных людей на территорию повышенной опасности. На первых порах не охранялись только здания заводоуправления, чем и воспользовались особо предприимчивые люди. На подобные предложения генеральный директор реагировал одинаково, сообщал в ФСБ. Позже на предприятии создали собственную эффективную службу безопасности [10, с. 86].

Но все-таки главная защита у предприятия была иной. Будто предвидя дальнейшее развитие событий, преобразование арендного предприятия в акционерное общество закрытого типа «КуйбышевАзот» осуществил с правом стопроцентной продажи акций трудовому коллективу. Этому способствовали большой финансовый задел в период аренды, наличие приватизационных чеков (ваучеров) и личные сбережения работников. В выкупе государственной собственности участвовали не только работники завода, а их насчитывалось в то время около шести тысяч, но и пенсионеры –

ветераны завода, отработавшие на предприятии больше 10 лет (мужчины) и более семи лет (женщины). Такой подход вызывал искреннее недоумение у основателей приватизации своей многочисленностью, кажущейся неуправляемостью. Но именно это решение позволило предприятию противостоять стихийному, полукриминальному рынку 90-х.. 31 августа 1992 года газета «Призыв» писала следующее: «20 августа прошла конференция трудового коллектива АП «КуйбышевАзот». Принятие решения трудового коллектива о преобразовании арендного предприятия в акционерное общество «КуйбышевАзот» с последующей его приватизацией было встречено аплодисментами участников конференции». 16 ноября 1992 года опубликован Устав акционерного общества закрытого типа «КуйбышевАзот». А 14 декабря того же года «Призыв» печатает следующее: «Поздравляем, дамы и господа! Собрание утвердило акционерное общество. Генеральным директором учредительное собрание назначило В.И. Герасименко сроком на два года» [10].

Этот выбор определил стратегию и тактику развития объединения на многие годы вперед в новых экономических условиях и фактически в новой стране. Было в коллективе сомнение: в свои 42 года Герасименко слишком молод для должности генерального директора. Еще слишком свежи в памяти были годы под началом И. А. Красюка – человека, умудренного не только профессиональным, но и житейским опытом. По сути, на заводе все специалисты, занимающие руководящие должности – от мастера до заместителей генерального директора, – были моложе Ивана Андреевича и охотно подчинялись ему как профессионалу и, психологически, как старшему по возрасту. Виктор Иванович не имел иммунитета старшинства, он вышел из своей среды, он был ровесником и даже моложе многих руководителей.

Он после окончания в 1973 году Куйбышевского политехнического института по специальности «Технология основного органического и нефтехимического синтеза» был принят стажером мастера цеха на

производстве капролактама Куйбышевского азотно-тукового завода. Потом – начальник смены, технолог цеха, начальник цеха, технолог производства, начальник производства, главный инженер предприятия. За 20 лет узнал проблемы технологии, организацию производства не понаслышке, а как профессионал и настоящий руководитель. Знал обстановку на местах, понимал, как стратегические ошибки руководства могут сказываться на ситуации в каждом подразделении, на настроении коллектива [16].

Именно поэтому основной целью в это кризисное для экономики время стало сохранение опытного, умеющего хорошо работать и преданного своему заводу коллектива. Отлично понимая, что в одиночку это сделать невозможно, В.И. Герасименко максимальное внимание уделял созданию команды единомышленников.

На посту генерального директора Виктор Иванович служил 22 года. Каждые четыре года избирался на эту должность общим голосованием акционеров. Он так управлял предприятием, что сумел вывести его на широкий экспортный рынок. При этом ему удалось сохранить в неприкосновенности один из крупнейших советских заводов в Тольятти от возможных рейдерских захватов и провести коренную реконструкцию действующих и построить много новых цехов. Виктор Иванович не пожелал нарушать принятое на «КуйбышевАзоте» положение, согласно которому исполнительные руководящие должности в администрации и структурных подразделениях компании могут занимать лица до 65 лет. Но он и не оставил предприятие. 24 апреля 2015 года, сразу же после отчетного собрания акционеров, он был избран председателем Совета директоров [16]. На место генерального директора завода общим голосованием акционеров выбран Александр Викторович Герасименко.

После приватизации предприятий остался профсоюз, тот, кто будет защищать интересы работников. Его членами являются 98,4 % работающих на заводе [10]. Традиционно весь объем работы распределен по комиссиям: по трудовым спорам, социально-бытовой, по работе с молодежью, по

ведению коллективных переговоров, в которых участвуют пять человек от администрации и пять от профкома. Главная задача – формирование коллективного договора – своеобразного устава, по которому живет коллектив. Составляется этот документ на три года, но корректируется чаще и отвечает на все вопросы по всем секторам деятельности работников: о внутреннем распорядке труда и отдыха в каждом подразделении, о зарплате и ее индексации, о премиях, об условиях труда и методике их оценки, о сроках рассмотрения жалоб и предложений, отпусках, медицинском обслуживании... Коллективный договор – это объемный документ, который с каждым годом дополняется, совершенствуется. А профсоюзный комитет в какой-то степени соединяет в себе функции профсоюзного комитета и бывшего партийного комитета, то есть идеологической структуры, создающей корпоративную этику, устойчивую систему коллективных ценностей, традиций, убеждений, норм поведения сотрудников.

О достижениях в области социального партнерства на «КуйбышевАзот» лучше всего могут сказать факты и цифры: в течение последних лет отмечается устойчивый рост заработной платы. Систематизированы знаки отличия и выплаты премий в честь юбилейных дат и за отличную работу. На предприятии предоставляются дополнительные оплачиваемые отпуска работникам, занятым на работах во вредных условиях труда, рабочим, непосредственно занятым на производстве и проработавшим на предприятии не менее двух лет, всем женщинам для решения вопросов семьи и быта, молодоженам на бракосочетание, донорам, заслуженным донорам, всем работникам в случае смерти близких родственников. Согласно коллективному договору за добросовестную и активную работу, способствующую предупреждению несчастных случаев и профзаболеваний на производстве, улучшению условий труда на рабочих местах, уполномоченным устанавливаются надбавки к заработной плате в размере до 20 % оклада или тарифа.

Можно сказать, что завод сохранил достижения СССР в сфере социальной защищенности коллектива, очистив деятельность от тотальной идеологии. В 2016 году Президент РФ В. В. Путин сетовал на то, что на большинстве предприятий утрачен либо сильно ослаблен институт наставничества, что отрицательно влияет на квалификацию молодых кадров. На «КуйбышевАзоте» наставничество не только сохранено, но и развивается, приобрело современные черты, так как оборудование с каждым годом становится все сложнее, приходят ребята со средним профессиональным и высшим образованием, и наставник должен соответствовать высоким требованиям производства как специалист и педагог. Звание «Лучший наставник» заслужили за последние годы несколько десятков человек. Более подробно про работу с молодыми специалистами рассказал А. Ю. Юртаев, бывший председатель молодых работников (Приложение Д).

Осталось и соревнование. Каждому работающему важно, как оценивает его труд коллектив, и каждая бригада, смена не против знает, насколько лучше или хуже, чем соседи, они работают. Поэтому на заводе постоянно совершенствуются методики оценок, внедрена аттестация рабочих мест. И лучших отмечают, чествуют на собраниях в дни профессиональных и государственных праздников. Мало того, у каждого подразделения есть свой день рождения, как и у завода. В заводской газете есть рубрика «С днем рождения, коллектив!», в публикациях которой рассказывается о достижениях цеха или производства.

Особая гордость предприятия – трудовые династии, более десятка из которых имеют общий трудовой стаж более 100 лет. Самые знатные долгожители на заводе – династия Евдокимовых, состоящая из 13 человек с общим стажем работы 300 лет. Основатель династии Евдокимов Владимир Андреевич, слесарь-ремонтник 22 цеха, проработал на предприятии 42 года. Среди членов семьи – самые разнообразные заводские профессии: механики, лаборанты, аппаратчики, ткачи, инженеры, программисты, инструкторы по спорту, санитарки и сварщики [16].

Еще одна из династий с большим трудовым стажем – это династия Аввакумовых-Корноуховых, состоящая из девяти человек со стажем 194 года, причем все они работают по настоящее время. Династия примечательна тем, что семеро работают в цехе №9. Династия Хабибрахимовых-Жупиковых, состоящая из 11 человек, – общий стаж работы 198 лет, на сегодняшний день работают пять членов династии [16].

За прошедшие годы на предприятии сформировался термин коллектив-семья, где многие знают друг друга, приходится родственниками или друзьями. Люди связаны не только общей работой, но и личными интересами и общением. И личным влиянием на воспитание молодого поколения. Ведь среди родоначальников династий много поистине знатных, уважаемых специалистов, на них равняются, их стараются не подвести.

Городские старшеклассники, в том числе и дети работников завода, в дни летних каникул имеют возможность работать по несколько часов ежедневно на предприятии и на объектах социального, культурного и бытового назначения (соцкультбыта) «КуйбышевАзота» по уходу за цветниками и многочисленными зелеными насаждениями и получать зарплату и даже премии. Руководство предприятия на протяжении уже пятидесяти лет использует любую возможность для совместного с детьми досуга в походах, на базе отдыха «Подснежник», в санатории-профилактории «Ставрополь» в рамках оздоровительной программы «Мать и дитя», на спортивных соревнованиях, демонстрациях, субботниках, праздниках, на торжественных мероприятиях.

Одной из задач профсоюзного комитета - забота о здоровье людей. В результате выстроена четкая система предупреждения профзаболеваний, плановых профилактических осмотров всех пяти с лишним тысяч работников завода. Причем большинство из них имеют возможность пройти эту обязательную процедуру на территории завода в медпункте. Он называется «медпункт», а по оснащенности, квалификации врачей и набору узких специалистов, ведущих прием, похож на поликлинику. В ней есть все

технические и профессиональные возможности выявить заболевание в самой ранней стадии, назначить соответствующее современное лечение и осуществить его либо в медсанчасти, либо в заводском санатории-профилактории «Ставрополь». Впрочем, в более серьезных случаях лечение проходит в специализированных клиниках. Финансирование программы по охране здоровья персонала осуществляется за счет средств предприятия, а также с использованием добровольного медицинского страхования. При этом компания оплачивает половину страхового взноса.

Совершенствование медицинского обслуживания работников ведется постоянно, является одним из важнейших пунктов коллективного договора. Проводятся специальные медосмотры занятых во вредных условиях труда, целевые медосмотры женщин, флюорографические обследования, профилактические прививки против гриппа. Ежегодно около 200 работников предприятия пользуются услугами городских лечебно-профилактических учреждений на средства акционерного общества «КуйбышевАзот», более тысячи поправляют свое здоровье в санатории-профилактории «Ставрополь», сотни детей заводчан отдыхают в детских оздоровительных лагерях. Все эти и другие мероприятия по оздоровлению многотысячного коллектива позволяют избежать профзаболеваний, свести до минимума количество дней нетрудоспособности [10].

На предприятии делается все возможное для достойной жизни рабочих и их семей. К таким условиям относятся заработная плата, премии и различные пособия, работа с молодежью, выдача льгот на лечение, отдых в санатории и базе отдыха, профессиональная ориентация со школьниками и студентами.

Обобщая динамику развития системы взаимоотношений трудового коллектива и руководство предприятия следует отметить, что профессионализм, предприимчивость, целенаправленная последовательная работа административно-управленческого аппарата, особенно первых

руководителей завода, огромный вклад всего коллектива способствовали успешному функционированию предприятия.

Этим определяется, что в самые трудные годы завод из государственного подчинения перешел на условия аренды, а впоследствии на тип акционерного общества, сначала закрытого, после публичного. В целом это создало условия не только для высоких показателей работы завода, но и развитию химической промышленности страны.

2.2 Роль ПАО «КуйбышевАзот» в формировании социальной инфраструктуры г. о. Тольятти Самарской области

Куйбышевский азотно-туковый завод строился не на пустом месте, не в степи, как многие подобные предприятия, рожденные в различных регионах СССР после Постановления 1958 года. К началу шестидесятых годов г. Ставрополь с населением 60 тысяч человек (с 1964 года именуется Тольятти) был уже достаточно крупным промышленным центром [10]. Практически одновременно начали выдавать первую продукцию заводы «Синтезкаучук», «Куйбышевфосфор», «Трансформатор», «Волгоцеммаш», «Тольяттинский завод технологического оснащения», кирпичный завод, завод сборного железобетона. Такое быстрое превращение провинциального Ставрополя в индустриальный город было связано с пуском Куйбышевской ГЭС им. В. И. Ленина, предоставившей дешевую электроэнергию, развитой стройиндустрией и крупнейшей в СССР строительной организацией «Куйбышевгидрострой» (КГС) (за период с 1958 по 1965 год КГС сдал в эксплуатацию 303 промышленных объекта) [24]. Здесь, на берегах Волги, был приобретен неоценимый опыт одновременного строительства грандиозного промышленного объекта и города, который после затопления старого Ставрополя перенесли на новое место. Со дна реки было перенесено 2540 строений: деревянные дома разбирались и перевозились на машинах,

каменные также разбирались, но некоторые из них были взорваны. Летом 1955 года перенос был закончен [9].

Границы города стали очень быстро расширяться. На месте деревни Кунеевки, в 10 километрах к востоку от старого города, строители решили создать рабочий поселок и назвали его Комсомольском. Уже к осени 1950 года здесь были построены первые щитовые дома. В четырех километрах к юго-западу от Комсомольска начал строиться поселок Шлюзовой. Вблизи старого города, на возвышенности левого берега, которую не могло затопить будущее море, был заложен поселок Портовый. Все эти поселки стали частью строящегося нового Ставрополя. Осенью 1950-го в лесу проложено 15 километров трассы Ставрополь – Куйбышев. 30 ноября 1951 года первый поезд прибыл из Куйбышева на станцию Жигулевское Море. Таким образом, Ставрополь, стоявший в стороне от железнодорожных путей, получил выход на железнодорожные магистрали страны. Был построен Тольяттинский речной порт [16].

В 1957 году ГЭС вступила в действие на полную мощность. С появлением дешевой электроэнергии, высвобождением строительной техники и специалистов КГС появилась возможность для строительства крупных промышленных объектов в области и в Тольятти, в том числе и во исполнение решения правительства о «химизации всей страны». Население Ставрополя к концу шестидесятых годов увеличилось до 150 тысяч за счет прибывающих в город работников промышленных предприятий [10].

Таким образом, к началу работ по возведению Куйбышевского азотно-тукового завода, объявленного всесоюзной ударной стройкой, Тольятти стал пока еще небольшим, но полноценным городом. Видимо, поэтому создание столь крупного предприятия в планах правительства не увязывалось с необходимостью одновременно решать вопросы жилищного строительства и возведения объектов социального и культурного назначения по титулу КАТЗ. Однако даже без официально провозглашенных планов Куйбышевский азотно-туковый построил огромное множество социальных

объектов. Строились дороги, троллейбусные линии, тепловые сети, узлы связи, системы артезианского водоснабжения и ливневой канализации. Для работников завода построили жилые дома, два десятка детских садов, общежитие, медсанчасть, комбинат общественного питания [10].

В 1974 году по титулу КАТЗ в качестве головного предприятия начато строительство крупнейших в мире Тольяттинского азотного завода и магистрального аммиакопровода Тольятти–Горловка–Одесса, а также завода «Азотзапчасть». Было создано производственное объединение «КуйбышевАзот». Решить эту задачу предстояло только что назначенному на должность генерального директора завода имени 50-летия СССР КАТЗ И. А. Красюку и объединению «Куйбышевгидрострой» во главе с Н. Ф. Семизоровым.

ТоАЗ строился в комплексе с жилыми домами и объектами соцкультбыта. По титулу ТоАЗа с помощью государственных капитальных вложений была спроектирована и осуществлена генеральная реконструкция Комсомольского района. Старые постройки были снесены, а на их месте возведены новые со всеми системами жизнеобеспечения: отоплением и газоснабжением, энергетикой, связью, дорогами, водоснабжением и канализацией, объектами здравоохранения, культуры, образования, а также транспортными артериями. Фотографии по строительству КАТЗ, вводу мощностей, возведение жилых домов и социально-значимых мест можно посмотреть в приложении (Приложение Е).

К концу 1980 года все задачи, возложенные на «КуйбышевАзот» и на входящие в его состав заводы по промышленному и жилищно-социальному строительству и вводу мощностей, были успешно выполнены. Однако такие масштабы уже не позволяли принимать оперативные решения, что отрицательно сказывалось на работе всех заводов. Генеральный директор объединения И. А. Красюк стал требовать от вышестоящих организаций реструктуризации огромного объединения. К 1981 году образовано четыре

самостоятельные производственные единицы: «КуйбышевАзот», «Тольяттиазот», «Азотреммаш», «Трансаммиак» [4].

Одной из задач профсоюзного комитета была и остается поддержание здоровья заводского коллектива. Медсанчасть «КуйбышевАзота» на год моложе самого предприятия. Сейчас поликлиника обслуживает работников ПАО «КуйбышевАзот» и сторонние организации на договорной основе. Нынешнюю поликлинику не сравнивать с первым небольшим медпунктом, потому что оснастили медицинским оборудованием и сделали современный ремонт. Работа медсанчасти интенсивна и это можно подтвердить факты: ежегодно обслуживается около 6 000 человек, врачебных посещений – 60 000, профилактические прививки – более 51 000 инъекций, нагрузка поликлиники в день, включая диагностику, ЭКГ, УЗИ, ФГДС, процедурный кабинет, лабораторию, физиотерапевтические процедуры – 1192 посещения [37].

Чуть позже в сосновом лесу, расположенном на берегу Волги, построили корпуса санатория «Ставрополь». По интервью И. А. Красюка, в книге «Звезда химической галактики», можно сделать вывод, что «с определенными трудностями строился и заводской профилакторий. Участка под профилакторий вначале вообще не было. В связи с началом строительства Волжского автозавода областные органы исполнительной власти приняли запрет на возведение вдоль Волги объектов организованного отдыха. Долго добивались разрешения и получили типовой проект на сто мест: унылая коробка здания, крохотные комнатуски, а «удобства» общие в коридоре. Я вынужден был подключить солидные проектные организации и поставить им задачу: требуется не просто профилакторий, а современный, от архитектуры до планировки, санаторий. Стоимость проекта оценили в 1 миллион 495 тысяч рублей. Не случайно, конечно. Дело в том, что до полутора миллионов смету утверждал Госплан, а выше – Совет Министров СССР. Решили не рисковать. Долго строили свой профилакторий. Только в августе 1985 года ввели его в эксплуатацию. И хотя с отделочными

материалами было тогда сложнее, чем теперь, он стал лучшим в Поволжье, гордостью министерства, города и нашей собственной гордостью» [4].

Сейчас в нем ценен набор лечебных и профилактических процедур, консультации врачей, диагностика. Имея общетерапевтическую специализацию «Ставрополь» предлагает различные программы оздоровления и лечения системы кровообращения, органов дыхания, заболеваний нервной системы, органов пищеварения и костно-мышечной системы. В санатории есть конференц-зал, зимний сад, бассейн, бильярдная, косметический салон, фитнес зал [37]. В ходе приватизации в 1995 году часть санатория перешла в собственность ТООЗ санаторий «Надежда».

Медицинское управление «КуйбышевАзот» в 2008 году было награждено Почетной грамотой Международной академии развития здравоохранения и медицинских наук и Комитета национального проекта «Элита здравоохранения России» и внесено во Всероссийский национальный регистр «Сто лучших учреждений системы здравоохранения России» [37].

В своем интервью И.А. Красюк рассказывал: «Многое из построенного нами жилья и объектов соцкультбыта не было предусмотрено документами, положениями, существующими структурами промышленных предприятий. Поэтому мы сами стали формировать программу строительства жилья, общежитий, школ, клубов, больниц и детских садов. Мы анализировали все типовое, стремясь придать серому, серийному свою индивидуальность. К примеру, заводской Дом культуры «Юбилейный» строился как бы по типовому проекту, но реализованный проект его авторы в результате не узнали. При небольших затратах нам удалось создать много дополнительных площадей и помещений» [4].

Профессиональные кадры завода пополнялись в основном за счет приезжих: инженерно-технических работников, молодых специалистов с вузовскими дипломами, с семьями, с маленькими детьми. Одна из главных задач, обеспечить работников жильем. В документах на строительство был и план постройки этих зданий, он не отличался оригинальностью, два корпуса,

соединенных одноэтажной столовой. Генеральный директор предложил над столовой сделать двухэтажную надстройку. Там образовался клуб «Золотой якорь», на втором этаже разместилась библиотека, работали кружки, а на третьем оборудовали танцевальный зал и зал для собраний и торжеств на 500 мест. Клуб «Золотой якорь» открылся в 1969 году, для него подготовили профессиональную команду культурно-просветительного отдела. А когда через шесть лет был построен ДК «Юбилейный», вся культурно-массовая деятельность, вместе с библиотекой, переехала в Дом культуры. С 2004 года в здании располагается Тольяттинская филармония [20].

В Тольятти в центре города не площадь, как принято в мегаполисах, а настоящий лес. Работникам КАТЗ больше всего нравилось красивейшее место в лесу, которое они называли «подснежниковая поляна», где проходили коллективные мероприятия в выходные и праздничные дни. Возникла идея создать на этом месте заводскую базу отдыха и назвать ее «Подснежник».

По интервью И. А. Красюка, в книге «Звезда химической галактики»: «В середине 60-х годов такие объекты в структуре промышленных предприятий не значились, затраты не предусматривались ни за счет собственной прибыли, ни за счет государственных капитальных вложений. Деньги на свой «Подснежник» доставали словно бы из-под снега: выкроили за счет уменьшения себестоимости продукции. Уменьшив себестоимость аммиачной селитры на один рубль за тонну, мы всю экономию потратили на нигде не значащийся объект – Подснежник, одним словом. Потом проверки из различных инстанций замучили: все пытались уличить нас в злоупотреблениях. И, знаете, я горжусь тем, что мы были первыми, сегодня создана целая сеть подобных объектов на правом и левом берегах по всей Волге» [4].

Из этого же интервью можно сделать вывод, что подрядчиков на строительство не нанимали, а строили все рабочие завода по выходным дням, бесплатно, но с энтузиазмом. В цехах руководство подбирало для добровольных строителей технику, еженедельно подводились итоги. В

1967 году возникла идея, а в августе 1968 года в «Подснежнике» появились первые 120 человек отдыхающих. Позже строили такие же базы отдыха для своих работников и другие предприятия. На турбазе «Подснежник» с 2011 по 2017 года была работа по возведению нового многофункционального спортивно-оздоровительного комплекса со спортивными залами, конференц-залами, аквазоной.

Гордостью азотчиков стал яхт-клуб «Дружба». 30 октября 1955 года в связи со строительством ГЭС всего за 19 часов 35 минут была перекрыта плотиной Волга. Образовалось одно из трех самых больших в мире водохранилищ площадью 650 квадратных километров около Жигулевских гор [12]. Это простор для любителей парусного спорта.

Начало его развитию положили яхтсмены организации «Куйбышевгидрострой», а его дальнейшая биография связана, прежде всего, с яхт-клубом «Дружба», созданным на Куйбышевском азотно-туковом заводе в 1965 году.

У истоков создания «Дружбы» стояли удивительные люди, истинные фанаты паруса, ныне известные в этом виде спорта всего бывшего СССР, – К.Т. Гуняшов, В.Ф. Тютюнников, Э.В. Учайкина, А.И. Никитин, С.Н. Колобанов, Д.Е. Кульбицкий [4]. Их неистовый энтузиазм помогал воплощаться самым смелым мечтам.

С 1969 года сборная команда области в основном формируется из яхтсменов парусной секции КАТЗ – «КуйбышевАзота». Вот хроника лишь некоторых достижений «Дружбы» и ее спортсменов:

- 1967 г. – Ю. Аверичев первым в Тольятти получил звание мастера спорта СССР;
- 1972 г. – первыми чемпионами «Поволжской регаты» из парусной секции КАТЗ стали Ю. Аверичев, А. Касаткин, В. Череватенко (класс «Дракон»), Ю. Титавнин, А. Писцов (класс «Звездный»);
- 1975–1977 гг. – М. Лушников назван первым чемпионом ВЦСПС среди юношей [4].

Затем практически каждый год в соревнованиях, чемпионатах, регатах заводские яхтсмены завоевывали чемпионские титулы и награды. В 1988 году Юрий Коновалов, чемпион мира, занял 6-е место в финальных соревнованиях на Олимпийских играх в Сеуле. Ходили крейсерские яхты клуба «Дружбы» по Азовскому, Черному, Каспийскому, Средиземному, Японскому морям. А в 1996 году в честь 300-летия Российского флота и 30-летия «КуйбышевАзота» был успешно осуществлен самый смелый и масштабный проект «Дружбы» – крейсерский поход вокруг Европы – «Большая Жигулевская кругосветка». Яхты «Азот» (класс «Таурус») и «Кондрат» (самодельное судно, лично спроектированное и построенное Кондратом Гуняшовым и его единомышленниками) со 2 июня по 12 октября прошли по маршруту Тольятти-Волга-Дон-Азовское море-Черное море-Средиземное море-Атлантический океан-Северное море-Балтийское море-Волга-Тольятти с заходом в 12 портов Европы. Этот интереснейший и сложнейший замысел смог осуществиться при всесторонней поддержке руководства «КуйбышевАзота» [4].

В 2007 году «КуйбышевАзот» начал масштабную реконструкцию яхт-клуба с целью создать в Поволжье современную базу для развития детского и юношеского спорта и водного туризма, отвечающую самым высоким требованиям. 25 сентября 2010 года состоялась презентация первой очереди клуба. Спортсмены и горожане увидели, что в одном из самых живописных мест береговой линии Портпоселка выстроили красивое новое здание похожее на корабль, вмещающее в себя учебные, тренировочные и бытовые блоки. Кроме того, созданы специальные гавани для занятий парусным спортом, особенно это важно для юных спортсменов [4].

Развитию детского парусного спорта в «Дружбе» всегда уделялось большое внимание – при поддержке предприятия здесь уже более 35 лет функционирует одна из крупнейших в Поволжье детско-юношеских школ со своим спортзалом, залом силовых тренажеров, медпунктом. Теперь школа рассчитана на 130 девочек и мальчиков, занимающихся одновременно. Под

руководством тренеров проводятся занятия по управлению яхтой, плаванию и физической подготовке. В учебных классах юные яхтсмены изучают материальную часть, теорию управления парусом и правила парусных соревнований [12].

Как известно, яхтенный спорт – занятие не из дешевых, но школа – некоммерческий проект, рассчитанный на обычных граждан. Клуб полностью финансирует «КуйбышевАзот», в том числе и выездные соревнования юных спортсменов [12].

В настоящее время клуб объединяет более 200 спортсменов. Парусный флот «Дружбы» насчитывает 36 швертботов, 15 крейсерских судов, которые активно принимают участие в проводимых регатах. Акватория рассчитана на 100 судов размером от 6 до 24 м. Глубина акватории позволяет принимать суда даже с большой осадкой. Современные причалы оборудованы электричеством, холодной водой, Wi-Fi. Собственный подъемный кран дает возможность поднимать в конце сезона на зимнее хранение и спускать в начале навигации яхты. Зимнее хранение судов обеспечено на открытых площадках, в отапливаемых и неотапливаемых эллингах [10].

«Дружба» – один из немногих яхт-клубов в России, имеющих постоянно действующую судейскую бригаду по парусному спорту, в которую входят судьи I категории и категории РК. На базе яхт-клуба в год проходит по 15-20 соревнований различных категорий: городские, региональные, всероссийские, соревнования среди взрослых и детско-юношеские. Яхтсмены клуба успешно выступают на чемпионатах России, Европы и мира. Вслед за реконструкцией клуба и гаваней, начиная с 2010 года, после 50-летнего перерыва, в город «вернулись» самые значимые соревнования страны – чемпионат России в олимпийских классах яхт. Теперь, благодаря созданным «КуйбышевАзотом» условиям эти состязания проводятся ежегодно. Кроме того, с 2014 года в «Дружбе» проводится одна из крупнейших в РФ выставок яхт и катеров «VOLGA boat show», которая является важным мероприятием для региона [10].

Предприятие помогает не только яхт-спорту, с 2009 года «КуйбышевАзот» становится спонсором тольяттинского спортивного клуба «Мега-Лада», многократного чемпиона России по спидвею. Спонсорство клуба помогает развитию спорта в регионе и стране [16]. В Тольятти находится лучшее специализированное для мотоспорта сооружение в Европе – Спортивно-технический комплекс имени Анатолия Степанова.

Тольяттинские предприятия все больше уделяют внимания вопросам охраны природы. Не случайно одним из первых проектов акционерного общества «КуйбышевАзот» стал именно природоохранный – строительство очистных сооружений. Каждый проект предприятия оценивается с экологической точки зрения.

Один из последних крупных экологических проектов завода – строительство локальных очистных сооружений на производстве аммиачной селитры, где применяется инновационная технология на основе электродиализа. Внедрение проекта позволило практически полностью исключить химически загрязненные стоки этого производства и снизить потребление речной воды.

Значимым направлением экологической работы стало использование отходов производства. Из образующихся отходов создаются товарные продукты и реализуются для использования в нефтедобыче, строительной, лакокрасочной и стекольной промышленности, сельском хозяйстве. Наиболее эффективные из технологий по переработке отходов капролактама являются получение масла ПОД, ЩСПК, питательного серосодержащего раствора (удобрения) и кальцинированной соды. Предприятие и его работники имеют в этой области патенты РФ. Ежегодно реализуется порядка 38 тысяч тонн продуктов, полученных на основе отходов производства [20].

Благодаря системному подходу к природоохранной деятельности с 1990 года при росте в 2,3 раза объема товарной продукции в сопоставимых ценах выбросы в атмосферу сокращены в 2,1 раза, количество стоков

уменьшено в 2,2 раза, потребление речной воды – в 2,4 раза, потребление электроэнергии снижено в 1,7 раза [20].

Еще одна масштабная работа 2021 года – строительство очистных сооружений ливневых и загрязненных сточных вод Северного промышленного узла Тольятти и части Центрального района города. Он, кроме природоохранного, имеет большую социальную значимость и необходим для эффективного функционирования и развития производственного комплекса и жилищного строительства. Планируется проводить очистку стоков до требований рыбо-хозяйственных водоемов по концентрациям загрязняющих веществ на выпуске в Саратовское водохранилище, а в весенне-летний период эту воду можно будет применять для полива сельскохозяйственных культур. В 2016 году проект одобрен государственной экспертизой, в 2021 году был пуск первой очереди очистных сооружений ливневых стоков. Инвестиции составили около 1 миллиард рублей [10].

Предприятие поддерживает проведение конкурсов, конференций, выставок и олимпиад по экологической тематике среди учащихся школ, колледжей и ВУЗов города. «КуйбышевАзот» является одним из организаторов, спонсоров и постоянных участников международных конференций «Охрана окружающей среды для нас и будущих поколений», экологического международного форума ELPIT и других природоохранных мероприятий [16]. Кроме того, финансируется программа восстановления тольяттинского леса, в посадке которого активное участие принимают сотрудники предприятия и члены их семей.

В 2010 году в Тольятти было аномальное лето – 42 градуса жары. Солнце сушило леса вместе с травой, и начались сильные пожары, которые уничтожили большую часть леса вместе с 200-летними корабельными соснами, пожар повредил 45 гектар леса. Для восстановления леса 245 000 деревьев высадил «КуйбышевАзот». Предприятие выделило деньги для ухода за ними в течение 3-х лет. Утраченный лес был частично

восстановлен при непосредственном участии заводчан, силами которых также проводилось ежедневное патрулирование лесных массивов. Лесные пожары, снова вспыхнувшие прошедшим летом 2021 года, они были ликвидированы при непосредственном участии «КуйбышевАзота». Сейчас «КуйбышевАзот» шефствует над 25 гектарами пригородного леса: высаживает молодняк и ухаживает за ним, очищает от сухостоя и валежника закрепленную территорию [16]. На предприятии считают крайне важным принимать активное участие в проектах, которые помогают формировать полноценный и привлекательный облик Тольятти.

Таким образом, был проведен анализ влияния и взаимодействия химического предприятия на социальную жизнь города Тольятти. Куйбышевский азотно-туковый завод влиял на город с самого начала работы и помогает развитию города по сегодняшний день. Через год после ввода первых мощностей начала работать медсанчасть рядом с предприятием, сейчас в нее обращаются все работники завода, еще один оздоровительный проект: санаторий «Ставрополь» успешно принимает посетителей и в наши дни. Во второй половине XX века были основаны дом культуры «Юбилейный», в этом здании находится сейчас Тольяттинская филармония, были построены жилые дома в Комсомольском районе, квартиры, которые перешли в собственность горожан в 90-е годы. База отдыха «Подснежник» построенная в прошлом веке, сейчас располагает многофункциональным спортивно-оздоровительным комплексом. «КуйбышевАзот» активно поддерживает парусный туризм и мотогонки в Тольятти.

Сопоставив данные из двух параграфов, можно прийти к выводу, что руководство КАТЗ (впоследствии ПАО «КуйбышевАзот») старалось обеспечивать бесперебойную работу предприятия. Создание благоприятных условий для трудовой деятельности коллектива способствовало повышению качества и объемов выпускаемой продукции. Отмечается постоянная и целенаправленная работа на протяжении всего периода с момента ввода в строй КАТЗ по формированию социальной инфраструктуры.

Заключение

В ходе работы было рассмотрено значение и область применения продукции химических предприятий для общества. Данная продукция может служить как готовым продуктом, так и сырьем для сельского хозяйства, например, использование удобрений для почвы. Ткаными материалами или упаковочным веществом для легкой промышленности, огнестойким и надежным в ремонтной, дорожной, автомобильной или космической областях.

Химическая промышленность – важная отрасль в российской экономике. Формировалась она с древних времен, когда из этой отрасли было известно, как и для чего добывать деготь, поташ, краски и соль. Далее важной ступенью развития был интерес химии Петра I, именно при нем появляется понятие «химическое производство», построена первая химическая лаборатория, построен химический завод Савелова и братьев Томилиных недалеко от Москвы. При Екатерине II начинается оживление в области химических производств, именно в этот период возникло еще больше заводов по производству селитры, поташа, купоросного масла, красок и квасцов, смолы, селитры и пороха. С XIX века и по сегодняшний день химическая промышленность развивается, наращивает обороты производства, улучшает качество продукции, повышает квалификацию рабочих, вкладывает в развитие имеющихся предприятий.

В данной работе предпринята попытка изучить историю строительства и развития химического предприятия «КуйбышевАзот» г. Тольятти.

В начале 1960-х годов в Самарской области было принято решение по Постановлению Пленума ЦК КПСС «Об ускорении развития химической промышленности для потребления и нужд народного хозяйства» от 7 мая 1958 года по нарастанию химической промышленности в регионе. Согласно этой идее в Ставрополе было решено строить и вводить в производство еще один завод химической направленности, Куйбышевский азотно-туковый

завод. Полноценную работу предприятие начало в 1966 году с выпуска слабой азотной кислоты и аммиачной селитры, в 2021 оно отметило юбилей - 55 лет. За время существования завода на нем освоили выпуск собственного аммиака, аргона, карбамида, капролактама, водорода и полиамида. На последний продукт тратится много средств на оборудование, с 2003 по 2018 годы установлены пять очередей Полиамида-6, потому что «КуйбышевАзот» единственный поставщик этого компонента в России. Вот так завод, строившийся для производства растительных удобрений, стал поставщиком полиамида во многие отрасли промышленности. Вся производимая продукция поставляется во многие отрасли России и за рубеж.

Помимо своей основной деятельности завод старается помогать городу в благоустройстве. Во второй половине прошлого века по инициативе завода, иногда с частичной помощью, были построены многоквартирные дома в Комсомольском районе города, основаны дом культуры, медсанчасть, санаторий «Ставрополь», база отдыха «Подснежник». В наши дни завод по-прежнему помогает городу, например, в высадке сгоревшего леса в 2010 и 2021 годах. Оздоровительными и спортивными предприятиями завода могут пользоваться сейчас не только работники, но и горожане, не связанные с заводом. Так подростки осваивают и завоевывают награды в яхт-туризме, мотоспорт (спидвей) продвигается благодаря поддержке завода. Регулярно улучшаются очистительные системы цехов, что позволяет снижать выбросы в атмосферу и водное пространство Тольятти.

Был рассмотрен вопрос не только влияния химического предприятия на город, но и взаимодействие руководства завода с его персоналом. Рассмотрен вклад первого генерального директора в советское время (И. А. Красюка) в развитие КАТЗ и развитие предприятия в 90-е годы и в XXI веке, когда во главе завода находился В. И. Герасименко и сегодняшнее время, когда заводом руководит, выбранный Советом директоров, А. В. Герасименко.

Список используемой литературы и используемых источников

1. Бадакшанов Р. М. Химия и Медицина. Возникновение медицинской химии /Р. М. П. Химическая промышленность России (анализ развития 2005-2017 год) / В. В. Бахарев, Ю. П. Дюкарева и другие // Экономические науки. – 2019. - № 179. – С. 31-37
2. Барбонина Н.Н. Деятельность Ленинского комсомола по оказанию помощи Коммунистической партии в восстановлении промышленности в период Великой Отечественной войны (на материале деятельности партийных и комсомольских организаций освобожденных районов РСФСР) / Канд. дисс. – М., 1984. – 221 с.
3. Бахарев В. В., Дюкарева Ю. П. Химическая промышленность России (анализ развития 2005-2017 год) / В. В. Бахарев, Ю. П. Дюкарева и другие // Экономические науки. – 2019. – № 179. – С. 31-37
4. Белый А. Р. Звезда в химической галактике. ЗАО «КуйбышевАзот» - 35 лет, 1966-2001 / А. Р. Белый – М: Русь, 2001. – 264 с.
5. Бузыкина Т. А. Анализ и проблемы функционирования химической промышленности Российской Федерации и кластеров Самарской области / Т. А. Бузыкина // Вестник Самарского государственного университета. – 2013. – С. 5-9.
6. Вавилов Д. Л. Анализ развития химической промышленности в Самарской области / Д. Л. Вавилов // Вектор науки ТГУ. – 2010. –№ 2 (12). – С. 94-97.
7. Вавилов Д. Л. Управление развитием предприятий химического комплекса: на примере Самарской области .: дис. ...канд. ист. наук: 08.00.05 /Вавилов Дмитрий Леонидович; ФГБОУ ВПО «Тольяттинский государственный университет»; науч. рук. Аюпов Айдар Айратович. – Ульяновск, 2011. – 155 с.

8. Годовой отчет ПАО «КуйбышевАзот» за 2020 год [Электронный ресурс]: URL: www.akm.ru/upload/akmrating/kuybyshevazot_annual_report_2020 (дата обращения: 21.01.2022)

9. Горинов М. М. История России. - Ч. III. XX век: выбор моделей общественного развития / М. М. Горинов, А. А. Данилов, В. П. Дмитриенко - М.: Общество «Знание» России, 1994. – 191 с.

10. Григорьев Ф. Р. КуйбышевАзот 50 лет: все только начинается / Ф. Р. Григорьев – Тольятти: Ника, 2016. – 154 с.

11. Дубровская С. И. История развития химической промышленности : для студентов специальности Экономика и управление на предприятии (по отраслям) / С. И Дубровская, Н. Е. Гегальчий. – Кемерово: ГУ КузГТУ, 2011. — 72 с.

12. История создания «КуйбышевАзот» / Официальный сайт «КуйбышевАзот». [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://clck.ru/VZjhB> (дата обращения: 20.01.2022).

13. Колмыков Н. Н. Экономика социалистической химической промышленности: учеб. пособия для студентов химико-технологических специальностей вузов / Н. Н Калмыков, С. А. Вайсбейн. – М.: Химия, 1967. - 355 с.

14. Конотопов М. В. Развитие химической промышленности России в XVIII в. Производство пороха, селитры и серы / М. В. Конотопов // Инновации и инвестиции. – 2015. - № 6 – С. 52-55

15. Красюк И. А. Я по-прежнему убежден: будущее отечественной промышленности и сельского хозяйства- за «большой химией» /И. А. Красюк // Российский химический журнал. – 2006. - № 3. – С. 5-6.

16. КуйбышевАзоту 55 лет [Электронный ресурс]: URL: <https://55.kuazot.ru/> (дата обращения: 26.01.2022)

17. Кулясова Е. В. Химическая промышленность России: современное состояние и проблемы развития / Е. В. Кулясова // Вестник университета. – 2019. – С. 91-100

18. Лившиц А.Э. Проблемы изучения истории создания новых промышленных центров во второй половине XX века (на материалах г. Тольятти) // Татищевские чтения. Материалы Всероссийской научной конференции 10-12 октября 2002 года. Тольятти, 2002;
19. Лукьянов П. М. Краткая история химической промышленности СССР: От возникновения химической промышленности в России до наших дней / П. М. Лукьянов. – М.: Издательство Академии наук СССР, 1959. – 464 с.
20. Лукьянчикова А. П. «КуйбышевАзот»: история с продолжением / А. П. Лукьянчикова // Панорама Самарской области – 2021. - № 21 (1027)
21. Малиновский А. С., Стрижакова Ю. А. Истоки формирования химического и нефтехимического промышленных комплексов в Самарской губернии / А. С. Малиновский, Ю. А. Стрижакова // Вестник Самарского государственного технического университета. Серия: Технические науки. – 2012. - № 1 (33). – С. 203-212.
22. Минович М. А. Производство аммиачной селитры / М. А. Минович. – М.: Химия, 1974. - 239 с.
23. МКУ «Тольяттинский архив» (ТГА). Ф. Р-18. Оп. 1. Д. 1003. Объяснительная записка к годовому отчету за 1964. 80 л.
24. МКУ «Тольяттинский архив» (ТГА). Ф. Р-18. Оп. 1. Д. 1085. Объяснительная записка к годовому отчету за 1965. 77 л.
25. МКУ «Тольяттинский архив» (ТГА). Ф. Р-18. Оп. 1. Д. 1114. Акт Государственной комиссии по приемке в эксплуатацию производства аммиачной селитры на Куйбышевском АТЗ. 11 л.
26. МКУ «Тольяттинский архив» (ТГА). Ф. Р-18. Оп. 1. Д. 1115. Акт Государственной комиссии по приемке в эксплуатацию агрегата № 5 слабой азотной кислоты мощностью 45 тыс. тн / год на Куйбышевском азотнотуковом заводе. 12 л.

27. МКУ «Тольяттинский архив» (ТГА). Ф. Р-18. Оп. 1. Д. 1116. Акт Государственной комиссии по приемке в эксплуатацию первой очереди производства аммиака. 55 л.
28. МКУ «Тольяттинский архив» (ТГА). Ф. Р-18. Оп. 1. Д. 1189. Объяснительная записка к годовому отчету за 1966. 70 л.
29. МКУ «Тольяттинский архив» (ТГА). Ф. Р-18. Оп. 1. Д. 786. Объяснительная записка к годовому отчету за 1961 год по основной деятельности подрядных организаций и промышленных предприятий. 128 л.
30. МКУ «Тольяттинский архив» (ТГА). Ф. Р-18. Оп. 1. Д. 854. Объяснительная записка за 1962. 88 л.
31. МКУ «Тольяттинский архив» (ТГА). Ф. Р-240. Оп. 1. Д. 267. Акт Государственной комиссии по приемке в эксплуатацию производства карбамида 1968 год. 33 л.
32. МКУ «Тольяттинский архив» (ТГА). Ф. Р-240. Оп. 1. Д. 387. Годовой бухгалтерский отчет по основной деятельности промышленного предприятия за 1970 год. 195 л.
33. МКУ «Тольяттинский архив» (ТГА). Ф. Р-240. Оп. 3. Д. 1140. Годовой план мероприятий по охране воздушного и водного бассейнов и почвы от промзагрязнений на 1989 год. 27 л.
34. МКУ «Тольяттинский архив» (ТГА). Ф. Р-240. Оп. 3. Д. 1172. Годовой технический отчет о производстве химической продукции за 1990 г.. 35 л.
35. МКУ «Тольяттинский архив» (ТГА). Ф. Р-240. Оп. 3. Д. 1196. Годовой отчет за 1990 г. 57 л.
36. МКУ «Тольяттинский архив» (ТГА). Ф. Р-240. Оп. 3. Д. 366. Объяснительная записка к годовому отчету за 1980 год. 125 л.
37. Огарков А. А. Предприятию «КуйбышевАзот» - 40 лет / А. А. Огарков // Российский химический журнал. – 2006. - № 3. – С. 6-16

38. Орджоникидзе С. Тяжелая промышленность перед новыми задачами. Речь на Совете при наркомате тяжелой промышленности 12 мая 1935 г. / С. Орджоникидзе. – М.: Партиздат ЦК ВКП (б). – С. 29.

39. Под знаменем Ленина. Орган Первоуральского городского комитета коммунистической партии Советского Союза и городского совета депутатов трудящихся. Информационное сообщение о Пленуме ЦК КПСС «Об ускорении развития химической промышленности для потребления и нужд народного хозяйства» от 7 мая 1958 года – Первоуральск, 1958. – № 92 (10 мая)

40. Производство аммиака [Электронный ресурс]: Материалы по истории и современному состоянию ведущих заводских цехов и производств «КуйбышевАзот»/ авт.- сост. Ю. К. Косова, А. В. Жданов. - Тольятти : Российский химический журнал, 2006. – С. 17-37. – Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/proizvodstvo-ammiaka> (дата обращения: 15.01.2022).

41. Развитие российской химической промышленности на протяжении XVII-XX веков [Электронный ресурс] – URL: <https://promvolga.com/publ/razvitie-rossijskoj-himicheskoy-promyshlennosti-s-17-20-vek> (дата обращения: 12.01.2022)

42. Развитие российской химической промышленности начала XX века. Часть 1: Первая мировая война, НЭП [Электронный ресурс]: 21.09.2019 – URL: <https://promvolga.com/publ/razvitie-rossijskoj-himicheskoy-promyshlennosti-v-19-20-veke> (дата обращения: 15.01.2022)

43. Развитие российской химической промышленности начала XX века. Часть 2: индустриализация, репрессии [Электронный ресурс]: 06.09.2020 – URL: <https://promvolga.com/publ/razvitie-rossijskoj-himicheskoy-promyshlennosti-nachala-xx-v> (дата обращения: 15.01.2022)

44. Развитие российской химической промышленности начала XX века. Часть 3: третья пятилетка и военные годы [Электронный ресурс]:

27.03.2021 – URL: <https://promvolga.com/publ/razvitie-rossijskoj-himicheskoy-promyshlennosti-3> (дата обращения: 15.01.2022)

45. Соколов П. А. Развитие химической промышленности в РСФСР (по материалам журнала «Большевик» 1928- 1948 гг.) / П. А. Соколов // Известия Тульского государственного университета. Гуманитарные науки. – 2013. – № 4. – С. 209 – 220

46. Соколов П. А. Развитие химической промышленности в Тульской области: 1929-1958 гг.: дис. ...канд. ист. наук: 07.00.02 / Соколов Павел Анатольевич; ГОУ ВПО «Тульский государственный педагогический университет им. Л. Н. Толстого»; науч. рук. Е. И. Самарцева. – М., 2009. – 290 с.

47. Стрельникова Л. В. «Главный химик страны» / Л. В. Стрельникова // Химия и жизнь – 2015. – № 8

48. Фотоальбом ДК «Юбилейный» г. Тольятти 1976-1977 годов (Сканы предоставлены Галиной Галыгиной (г. Самара) [Электронный ресурс]: URL: <https://chronograph.livejournal.com/288776.html> (дата обращения: 26.01.2022)

49. Численность постоянного населения Российской Федерации по муниципальным образованиям на 1 января 2021 года [Электронный ресурс]: URL: <https://clck.ru/am6Md> (дата обращения: 19.01.2022)

50. Ямашев В. М. Отраслевое развитие города Тольятти во второй половине XX века /В. М. Ямашев // Известия Самарского научного центра Российской академии наук. – 2014. - № 1(7). – С. 1870-1874.

Приложение А

Исследования французского химика XVIII века Этьена Франсуа Жоффруа (таблица родства)

SCHEMA MATERIALIUM			LABORATORIO PORTATILI F X I						
PRO									
I	MINERÆ								
II	METALLA								
III	MINERALIA		Bismuth	Zinck	Marcafet	Kobolt	Zaffra	Magnesia	Magnes
IV	SALIA							Borax	Chryfollia
V	DECOMPOSITA								
VI	TERRÆ		Crocus ♂	Crocus ♀	Vitrum ♂	Vitrum ♀	Minium Cinnabrum	Cadmia Fulca	Ochra Schmelza
VII	DESTILLATA		Sp	Sp	Sp	Sp V	Sp		Sp
VIII	OLEA	Ol	Ol	Ol fecia ♀	Ol p deliq ♀	Butyr ♂	Liquor Siccum	Ol Theriacale	
IX	LIMI	CV	Arena Siccæ	Creta Rubra	Terra Siccata Bolus	Hieracium Siccum	Talcum	Granati	Albistius
X	COMPOSITIONES	Fluxus Niger	Fluxus Albus	Contrafractura	Coloniza	Decoctio	Tirapelle		

Рисунок А.1 – «Схема материалов для переносной лаборатории», помещенная в книге И. Бехера, изданной в 1689 г. во Франкфурте

Продолжение Приложения А

МИНЕРА или РЪДЫ:								
Металл								
Минералы		Бисмута маркази	цинниб шлошо	Магнази	Кобальд	Цафра	Магнеси	Магнеси
Салид соли							Бирадъ Бира:	Хрисонола хрисонола:
Аномато зита соданное								
ПЕРРЕ ЗЕМЛИ		Кронусъ ц д г к с р е л п з а	Кронусъ ц д в т ь и м б о н:	Витрумъ с т е н о л и а н т м о н и:	Витру с т е н о л и з с ш и н ц а	Миниу д и н а з и р у м с ь р и н б:	Кадмиа ц и а	Схарашма т а б о р а ш м а т
Аестияя удобныя:			спириту спириту	спириту	спириту	спириту		спириту
Шли: Масла:	Мала 	Мало 	Масло 	Масло 	Масло 	Анидо с и д и н у м д о д а н п а я	Тертети и л и Сипкида	
Лини: Линны:		песок п е т е	Крета р у д и н а м т ь л ь п р а н о	Шерра с и Г и л д а т а Б а л д о с З е м л я т е т а т н е л	Гематитес с м и р с ь	Маллум н е д о з р ь т л я с л ь д а	Гранати Г р а н я т ы	Асбосту
Камтаси цин: состады:	Аидкусъ н и г и р г е р н о в л о с ь	Аидкусъ а о х с а в л о в л о с ь	Дератинита р и а п р а ш е н о п о с	Келовита ц в ь т н о	Аеноццо П а р е н ь с	Ширагелле т и р а п е л		

Рисунок А.2 – Перевод «Схемы материалов», найденный в делах Петра I

Об ускорении развития химической промышленности и особенно производства синтетических материалов и изделий из них для удовлетворения потребностей населения и нужд народного хозяйства

Постановление Пленума ЦК КПСС по докладу товарища Н. С. Хрущева, принятое 7 мая 1958 года

(Окончание. См. на 1 стр.)

раза, а производство обуви на микрометрической обмоточной машине — в 40 раз.

Пленум ЦК КПСС считает, что ускорение развития химической промышленности, и особенно производства искусственных и синтетических волокон, пластических масс и других синтетических материалов, необходимых для удовлетворения нужд и потребностей населения в одежде, обуви, тканях, предметах быта, мебели и хозяйственных изделиях, а также для нужд промышленности, сельского хозяйства и строительства, является одной из важнейших задач и современных условий имеет огромное государственное и политическое значение.

Пленум ЦК КПСС постановляет:

1. Одобрить разработанные Президиумом ЦК КПСС и Советом Министров СССР и изданные в докладе товарища Н. С. Хрущева мероприятия по ускорению развития химической промышленности и особенно ускорению производства искусственных и синтетических волокон, пластических масс и других синтетических материалов и изделий из них для удовлетворения потребностей населения и нужд промышленности, предусматривающие рост производства важнейших химических продуктов в 1959—1965 гг. не менее чем в два-три раза, а производства искусственных и синтетических масс — в 4,5—8 раз.

На основе развития производства синтетических материалов достигнуть в 1965 году увеличения выпуска шерстяных тканей до 500 миллионов метров, в том числе с применением искусственных и синтетических волокон до 450 миллионов метров; шелковых тканей до 1,455 миллионов метров, в том числе из искусственных и синтетических волокон до 1,247 миллионов метров; хлопчатобумажных тканей с применением искусственных и синтетических волокон до 480 миллионов метров; трикотажных изделий до 940 миллионов штук, в том числе из искусственных и синтетических волокон до 588 миллионов штук; искусственного латекса до 5 миллионов квадратных метров; обуви до 515

миллионов пар, в том числе с применением искусственной кожи до 93 миллионов пар и на обмоточной микрометрической машине до 243 миллионов пар.

2. Пленум ЦК КПСС считает, что ускорение осуществления поставленной задачи имеет огромное значение для дальнейшего темпического прогресса всех отраслей народного хозяйства, для развития производительных сил, наиболее эффективного использования природных богатств страны и удовлетворения в достатке потребностей населения в тканях, одежде, обуви и других товарах широкого потребления.

Пленум ЦК КПСС обязывает партийные, советские, профсоюзные, комсомольские и хозяйственные органы мобилизовать усилия работников химической, машиностроительной и местной промышленности, строительных организаций, научно-исследовательских и проектных институтов, конструкторских бюро на увеличение производства химических продуктов, особенно ускорение строительства предприятий, разработку новых и перспективных технологий, освоение новых методов и средств автоматизации, повышение квалификации кадров в области химии, по созданию высокопроизводительных экономических процессов получения и переработки синтетических материалов и других химических продуктов.

Пленум ЦК КПСС одобряет инициативу тов. Молотова, обязавшего индустриальный отдел строительного предприятия химической, нефтяной и газовой промышленности и решающего направить по этой отрасли новые отряды молодых специалистов.

3. Пленум ЦК КПСС поручает Совету Министров СССР, Советам Министров союзных республик и Советам народного хозяйства экономически административных районов предусмотреть в плане развития народного хозяйства СССР на 1959—1965 годы необходимые капиталовложения и химическую промышленность, обеспечивающую высокие темпы развития этой важнейшей отрасли тяжелой индустрии; наиболее полное и эффективное использование богатых ресурсов химического сырья, особенно природных и водочемических газов, таких как метан, сероводород и продуктов коксохимических предприятий для получения синтетических материалов и других химических продук-

ции, а также развития химической переработки продукции легкой промышленности и сельскохозяйственного сырья;

рекомендовать выпуск современных высокопроизводительных аппаратов и машин, а также приборов, арматуры и средств автоматизации для предприятий по изготовлению и переработке химических продуктов, обеспечить привлечение и качественное образование специалистов — конструкторов и инженеров в различных отраслях машиностроения и ускорение строительства новых специализированных капитальных заводов;

продолжить в широких масштабах научно-исследовательскую, проектно-конструкторскую и опытно-технологическую работу, а также теоретические исследования в области химии, по созданию высокопроизводительных экономических процессов получения и переработки синтетических материалов и других химических продуктов;

значительно ускорение подготовки специалистов и рабочих кадров на химическом производстве пластмассовых материалов и изделий из них, специализацию на химическом машиностроении и средствах автоматизации.

4. Пленум ЦК КПСС считает одной из важнейших задач партийных, советских, профсоюзных, комсомольских и хозяйственных организаций широкое развертывание среди трудящихся научно-технической пропаганды химических знаний, распространение передового опыта производства и применения в народном хозяйстве синтетических материалов, особенно для этой цели выпуск научной и популярной литературы и альбомов, организацию выставок образцов изделий из синтетических волокон и пластических масс, проведение лекций, докладов и бесед.

Пленум ЦК КПСС выражает уверенность, что советский народ, тесно сплоченный вокруг Коммунистической партии, успешно справится с задачей ускоренного развития химической промышленности и этим внесет большой вклад в решение главной экономической задачи СССР — в кратчайшие сроки достигнуть и превзойти наиболее развитые капиталистические страны по производству продукции на душу населения, в деле строительства коммунизма в нашей стране.

Партийная жизнь

Коммунисты обсуждают вопросы благоустройства поселка

В один из вечеров коммунисты Давыдовского завода на очередном партийном собрании обсудили вопросы благоустройства поселка, строительства спортивного сооружения и детского отдыха трудящихся.

В начале и в заключение отмечено, что на благоустройство поселка затрачивается больше средств, нежели выделяет страна обществу, работники ЗЖО.

Проведши большую работу по просладе канализации и водопровода в 12 домах по ул. Пушкина и Ильича. Построено 250 поточных мест в дошкольных группах детских учреждений 3 января, выданы 2,000 зерен, тысячи кустарников.

В планах на 1958 год намечено проложить водопровод и канализацию еще в 18 домах, высадить 1,000 деревьев, 2,000 кустарников, посадить 100 тысяч цветов.

При выполнении этих работ не забыть свой вид поселка. Он будет чистым и зеленым.

По следует отметить, что вся правдивая работа не дает никаких результатов, если не ведется поселка, начиная от детей и кончая взрослыми, не принимается личной ответственности за сохранность зеленых насаждений, за чистоту и чистоту в поселке.

К сожалению, у нас поселка много фактов, когда молодые деревья, посаженные труда и ценой уничтожения замков, корявки, кроме этого деревья и ку-

старинный ломает, вытаскивают из сада дети, но и взрослые.

Чтобы сделать поселок чистым, зеленым, нужно всем встать на защиту насаждений, не пропускать мимо внимания и не оставлять безнадзорными ни одного заросшего.

Выводящиеся на собрании коммунисты и беспартийные указывали на то, что на поселке нет ни одной образовательной площадки для отдыха детей, поэтому что дети, представляющие собой такую же, отдыхают на скамьях, лавочках, катаются на качелях и играют в футбол.

На собрании поставлен предложение о том, чтобы комсомольцы и пионеры школ №№ 15 и 16 организовали отряды, вышедшие из отрядов на работу среди детей, создали при помощи родителей на выходные дни группы по благоустройству и организации отдыха.

Партийное собрание приняло разработанное решение, утвердив мероприятия по благоустройству поселка и организации детского отдыха трудящихся, поручив ответственность за выполнение этих задач работникам поселка, станциям, двора, детским садам и школам.

Собрание обязало всех жителей с признанием — работать по 4 часа на благоустройство поселка с тем, чтобы сделать поселок Давыдовского заводом.

В. КАЗАРНА.

Ради формы

За последнее время в поселке Новоульяновский завод стали судачить худшие работы со стороны отдельных граждан. Был даже такой случай со стороны коммуниста-парторганизатора завода «Векра» тов. Комарова, Партийное бюро разоблачило этот вопрос на своем заседании и вынесло на партийное собрание.

Нале заметить, что за худшие работы высказываются люди в соответствии с существующими законами, поэтому нужно было коммунистам восторженно обсудить недостойный поступок своего товарища. Однако на

собрании этого не случилось. Секретарь партийного тов. Сивкина на значимое постановление партийного бюро в отношении партийного члена, и коммунист присоединился к его постановлению, не обсудив поступок тов. Комарова. Факта разбора персонального дела комсомолец, а вышло от этого мало.

Известно, что партийное собрание для коммунистов является школой воспитания. Сила общественного воздействия — это великая сила. Вот почему надо практиковать, чтобы персональные дела на собраниях тоже поднимались бы активной обсуждения.

В. ПОПОВ.



На Брянском машиностроительном заводе большое внимание уделяется стеновой печати. В 50-ти цветах и отделе выпускается 80 стеновых листов. Десяти рабочая коллекция принимает активное участие в их работе. Помимо этого, здесь выходит общефактская многокрасочная газета.

На снимке: у стенда стеновой газеты «Турбостроитель» турбинного цеха завода.

Фото И. Рабиновича. Фотохроника ТАСС.

ГОТОВЯТ ПОЧВУ

На участках Первоуральского подсобного хозяйства все шире разрабатываются весенние работы. На полях выжили механизаторы и растениеводы. В эти дни они выкапывают очень важные агрохимические приемы, на правление на запасные высокие урожаи.

Дружно идет подготовка клеверов. Эта работа уже выделена

на из расчета в 203 гектара. Одновременно с этим механизаторами увеличиваются подготовленные посевы мочевой яри.

Механизаторы и полеводы ведут подготовку весенних посевов. Клевора, к проверке, подготовлено на участке в 250 гектаров, а мочевой яри — на 32 гектарах.

Коллектив растениеводов за первую для полевых работ привлек 12 гектаров весенней пахоты.

ПЕРВЫЕ ОВОЩИ

Овощники второго участка Первоуральского подсобного хозяйства борются в весенний год за высокий урожай овощей. Работники высевают в подготовленные парники семена, рассаживают рассаду огурцов, помидоров, капусты и других культур.

Особое внимание растет овощи в теплицах. Здесь уже начал сбор огурцов. В теплицу сеть и общественные посадки слава более возмужавшие вегетировать ивой продукцией. М. МИХЕВ.

«ПОД ЗНАМЕНОМ ЛЕНИНА»
2 стр. 10 мая 1958 г.

Рисунок Б.2 – Постановление Пленума ЦК КПСС, принятое 7 мая 1958 года

Приложение В

Ввод основных мощностей ПАО «КуйбышевАзот»

Таблица В.1 – Года ввода новых мощностей завода «КуйбышевАзот»

Год	Событие
1961	Начало строительства Куйбышевского азотнотукового завода
1965	Ввод в эксплуатацию первых производственных мощностей: слабой азотной кислоты и аммиачной селитры на привозном аммиаке
1966	Пуск 1-ой очереди производства аммиака и цеха воздухоразделения
1968	Ввод в эксплуатацию производства карбамида
1969	Получена крепкая азотная кислота
1970	Пуск 2-ой очереди производства аммиака
1974	Ввод в эксплуатацию 1-ой очереди производства капролактама, циклогексанона, сульфата аммония
1977	Пуск 3-й очереди аммиака
1985	Ввод в эксплуатацию производство аргона
1988	Начало производства жидких удобрений (КАС)
1991, 1994	Вывод из эксплуатации морально устаревших производств крепкой азотной кислоты, аммиака 1-ой и 2-ой очереди
1993	Пуск 2-й очереди производства капролактама
1996	Ввод в эксплуатацию установки получения водорода
1997	Пуск установки нитроденитрофикации для очистки сточных вод предприятия
1997- 2000	Реконструкция агрегата аммиака с увеличением мощности и снижением удельного расхода природного газа
2002	Организация агрохимических баз с прирельсовыми складами в с. Подбельск и с.п. Обшаровка (Самарская обл.). Реконструкция установки ректификации на производстве капролактама со снижением энергопотребления.
2003	Ввод в эксплуатацию производства полиамида-6 . Организация агрохимической базы с прирельсовым складом в Краснодарском крае для развития внутрироссийской сбытовой сети.
2004	Пуск производства высокопрочной технической нити и кордной ткани
2005	Ввод в строй новой установки получения водорода
2006	Пуск 2-ой очереди производства полиамида-6
2007	Получена первая продукция на 3-ей очереди производства полиамида-6. Проведена сертификация интегрированной системы менеджмента на соответствие международным и российским стандартам. Ввод в эксплуатацию производства инженерных пластиков на предприятии Kuibyshevazot Engineering Plastics (Shanghai) Co., Ltd. В Китае. На промышленной площадке «КуйбышевАзота» в режиме совместного предприятия запущена установка по производству пищевой углекислоты. Совершена сделка по покупке ООО «Курсхимволокно».

Продолжение Приложения В

Продолжение таблицы В.1

Год	Событие
2008	<p>Ввод в эксплуатацию 6-го агрегата дегидрирования на производстве капролактама. Реконструкция агрегата синтеза и дистилляции на производстве карбамида с увеличением мощности на 8%.</p> <p>Приобретена агрохимическая база с прирельсовым складом в г. Саранске, республика Мордовия.</p>
2009	<p>Ввод в эксплуатацию нового блока разделения воздуха, газопровода высокого давления</p>
2010	<p>Пуск 4-й установки полиамида-6 текстильного качества</p>
	<p>Реконструкция агрегата аммиака с увеличением мощности до 1800 тонн/сутки. Перевод технологических процессов на газ высокого давления. Начат выпуск кальцинированной соды.</p> <p>Покупка части имущественного комплекса предприятия «Балашовский текстиль», создание ООО «Балтекс» и восстановление производства полиамидных тканей.</p> <p>Приобретена агрохимическая база с прирельсовым складом в г. Таганроге, Ростовская область.</p>
2011	<p>Ввод в эксплуатацию производства полимерконцентрата-стабилизатора (ПКС). Приобретение компании STFG Filamente GmbH (Германия), производителя текстильных полиамидных нитей технического назначения.</p> <p>Подписано соглашение о стратегическом партнерстве ПАО «КуйбышевАзот» и Royal DSM N.V. (Нидерланды). В рамках указанного сотрудничества созданы два совместных предприятия: «Волгапласт» - по производству инженерных пластиков и торговое СП «Волгалон».</p> <p>Арендован прядильно-вытяжной цех ООО «Химволокно» (г. Щекино) с правом дальнейшего выкупа.</p>
2012	<p>Пуск установки компактирования сульфата аммония.</p> <p>Ввод в эксплуатацию третьего стола-кристаллизатора плава соды.</p>
2013	<p>Подписаны соглашения о создании совместных производств: аммиака - с компанией «Linde Group» (Германия), продуктов разделения воздуха - с корпорацией Praxair Inc.(США).</p> <p>Образовано СП ООО «Линде Азот Тольятти».</p>
2014	<p>Ввод в эксплуатацию производство пропитанной термообработанной кордной ткани.</p> <p>Пуск установки фасовки компактированного и кристаллического сульфата аммония в биг- беги.</p> <p>Начало работы установки очистки конденсата сокового пара на производстве аммиачной селитры.</p>
2015	<p>Ввод в эксплуатацию обновленной установки ректификации.</p> <p>Создано совместное предприятие ООО «Граниферт» по производству гранулированного сульфата аммония с группой компаний Trammo AG (США).</p>
2016	<p>Ввод в эксплуатацию энергоэффективного производства циклогексанона мощностью 140 тыс. тонн/год по лицензии компании DSM (Нидерланды).</p> <p>Пуск совместного с корпорацией «Praxair» (США) производства промышленных газов. Создано совместное предприятие для реализации удобрений в Волгоградской области.</p>

Продолжение Приложения В

Продолжение таблицы В.1

2017	<p>Создано совместное предприятие ПАО «КуйбышевАзот» и MET Development S.p.A (проектное подразделение компании Maire Tecnimont S.p.A. (Италия)) для проектирования и реализации проекта по производству карбамида.</p> <p>Начало работы совместного с немецкой компанией «Linde» производства аммиака – ООО «Линде Азот Тольятти».</p> <p>Пуск универсальной комплектной линии (УКЛ) азотной кислоты.</p>
2018	<p>Пуск пятой установки полиамида-6.</p> <p>Введено в эксплуатацию производство гранулированного сульфата аммония ООО «Граниферт».</p> <p>Введена в эксплуатацию установка приготовления жидкого азотного серосодержащего удобрения (КАС+S).</p> <p>Создано совместное предприятие для реализации удобрений в Республике Татарстан. Завершена реконструкция на производстве капролактама, позволившая увеличить годовую мощность по капролактаму до 238 тыс. тонн. Проведено техническое перевооружение установок производства кристаллического сульфата аммония до 650 тыс. тонн в год и гидрирования до 256 тыс. т/год.</p>
2019	<p>В рамках государственной программы «Фабрика проектного финансирования» подписан кредитный договор о предоставлении синдицированного кредита для финансирования создания производства улучшенной серной кислоты и олеума и начато его строительство.</p>
2020	<p>Введена в эксплуатацию вторая универсальная комплектная линия азотной кислоты (УКЛ 2). Начата работа производства улучшенной серной кислоты и олеума в рамках ООО «Волгатехноол».</p>
2021	<p>Пуск 1 очереди очистных сооружений ливневых стоков Северного промышленного узла и части Центрального р-на г. Тольятти, проект входит в федеральную программу «Оздоровление Волги» в составе нацпроекта «Экология».</p> <p>Введено в эксплуатацию производство полимер-композитных материалов (инженерных пластиков) на основе полиамида-6 на предприятии STFG (Германия).</p>

Приложение Г

Интервью с Константином Геннадьевичем Рачиным (бывшим директором по персоналу, на сегодняшний день эту должность занимает Т.В. Герасименко)

– Константин Геннадьевич, вы на данном предприятии являетесь «химическим» ветераном, учитывая Вашу карьеру Вы, наверняка, знаете, как вливались молодые специалисты в работу, может быть раньше им назначались наставники?

– О наставничестве ни в коем случае нельзя говорить в прошедшем времени, как и о подготовке кадров в целом. И в советский период, и сейчас работает комплексная программа повышения квалификации персонала. Уже в октябре 1964 года, за два года до официального дня рождения «КуйбышевАзота», на заводе было организовано вечернее профессионально-техническое училище. Здесь учились и овладевали мастерством сотни молодых строителей, юношей, отслуживших в Вооруженных Силах. Только из коллектива строителей завода здесь обучались 120 человек. После окончания училища выпускники направлялись на родственные предприятия страны для прохождения производственной практики. В период сооружения завода химики активно участвовали в монтаже и наладке оборудования. Кроме молодежи, которую надо было учить профессиям, необходимым для КАТЗ, приезжали с различных предприятий страны опытные рабочие, инженеры, техники. Они составили костяк коллектива.

– Сейчас завод сотрудничает с учебными заведениями?

– В настоящее время тоже разработано Положение по подготовке кадров. Так, заключен договор с Тольяттинским химико-технологическим техникумом, который по нашим заявкам и во многом по нашим программам готовит для объединения работников со средним специальным образованием – техник-технолог, техник-механик и так далее. Такое образование сейчас

Продолжение Приложения Г

называют «дуальным», при котором теоретическая часть подготовки проходит на базе образовательной организации, а практическая – на рабочем месте. Название новое, а суть все та же, как много лет назад: наши специалисты читают студентам лекции, председательствуют в комиссиях на госэкзаменах и защитах дипломов. Выпускники трудоустраиваются на предприятия и имеют возможности для дальнейшего образования и профпродвижения. Студентам, поступившим на платные отделения вузов, первые два года предприятие оплачивает 50 % стоимости учебы, а потом, если успехи значительные, полностью затраты берет на себя.

– Вы привлекаете в химическую промышленность только студентов?

– Конечно, речь идет только о тех специальностях, которые востребованы нашим заводом. А работать с нашим будущим персоналом мы начинаем еще в старших классах общеобразовательных школ. Тоже – целая программа: встречи, беседы, экскурсии на завод... Многие руководители, ведущие специалисты, несмотря на всю свою занятость, участвуют в экзаменационных и дипломных комиссиях. Естественно, такая нелегкая работа, как участие в подготовке кадров, по-прежнему поощряется – и наставничество, и чтение лекций, и работа с дипломниками.

– Всегда ли завод так активно поддерживал молодых специалистов?

– Эта деятельность не прерывалась ни на один день. В 90-е годы, думаю, нигде больше, чем у нас, не отправлялось за границу работников. Четыре года подряд ежемесячно группа из 12 человек (восемь работников из основных цехов и четверо руководителей и представителей вспомогательных служб) проходила стажировки на родственных предприятиях за рубежом по различным направлениям, том числе коммерческой и внешнеэкономической деятельности, что помогло грамотно и эффективно определить ориентиры в непростой период перехода к рыночной экономике.

Приложение Д

Интервью с Алексеем Юрьевичем Юртаевым, председателем совета молодых работников с 2009 по 2016 год

– Расскажите, в чем заключается работа совета молодых работников.

– Молодежь на производстве – особая категория. Мы только начинаем свою карьеру, и совет, сектор роста профмастерства делают все возможное для подготовки достойной смены мастерам своего дела: учеба, конкурсы рационализаторов и изобретателей, профмастерства и менеджмента, создание резерва руководителей, участие в научно практических конференциях. Могу сказать: ни один из проводимых конкурсов, ни одно соревнование не обходятся без того, чтобы наши представители не завоевали призовые места, кубки, грамоты.

– А Совет занимается только рабочим развитием специалистов или еще влияет на их жизнь вне работы?

– Духовному развитию личности способствуют многочисленные экскурсии по историческим местам нашей Родины, музеям, храмам. После каждой поездки не только остается множество воспоминаний и эмоций, возникает более широкое гуманитарное поле для общения и взаимопонимания. Заводская молодежь много читает, тем более что у нас две великолепные библиотеки: научно-техническая и профсоюзная. Для них закупается и техническая, и самая популярная на данном этапе художественная литература, поступают журналы, газеты. Молодежь активно участвует в подготовке и проведении главных праздников – Дня химика, 9 Мая, Нового года. Все это очень важно для воспитания корпоративного духа, когда завод действительно становится семьей. Тем более что у многих здесь трудятся родители, родственники, друзья по школе, техникуму, институту.

– На заводе есть поддержка в каком-либо плане молодым людям и семьям?

Продолжение Приложения Д

– Да. Молодежь не только карьеру строит, но и семью, детей рождает. Естественно, завод и здесь – рядом. Разработано и действует с 2000 года Положение об оказании помощи в приобретении жилья работниками «Куйбышев-Азота». Такая своя ипотека. Сотрудники вносят или накапливают 30 % от стоимости квартиры, завод ее покупает, а людям предоставляется длительная, до 20 лет, рассрочка оплаты остатка. В апреле 2012 года были приняты изменения к этому положению. Для молодых работников до 30 лет включительно, проработавших на предприятии не менее года, предусмотрены дополнительные льготы: первоначальный взнос снижен до 10 %, выплаты по ссуде уменьшены до 2/3 ставки рефинансирования ЦБ РФ, а в случае рождения детей они еще сокращаются вплоть до обнуления. Надо сказать, что наша жилищная программа признана одной из лучших в регионе и отрасли. Не зря ею уже воспользовалось порядка 1,5 тысяч человек.

– Не случайно о «Куйбышев-Азоте» часто говорят: «Завод – это моя семья». Представляете, ребенок еще не родился, а уже вовлечен в заводскую жизнь. Беременная женщина имеет дополнительно 14 дней к установленному законодательством дородовому отпуску. Супругу в день выписки супруги из родильного дома предоставляется оплачиваемое свободное время. В 2006 году мы включились в программу Благотворительного фонда Тольятти «Мой день рождения», по условиям которого предприятие города предоставляет родителям младенца, появившегося на свет в день рождения предприятия, материальную помощь. Мы проводим трогательный праздник с цветами, фуршетом, музыкой для родителей и заводских «крестников». Своим работникам за рождение ребенка выплачивается 15 000 рублей как единовременное пособие. Мама, находясь в отпуске по уходу за ребенком до трех лет, получает дополнительные ежемесячные денежные пособия. Подрос ребенок – предприятие берет на себя часть оплаты за детский садик, за

Продолжение Приложения Д

лечение, если требуется. Льготные путевки для отдыха предоставляются по программе «Мать и дитя». Подростки вместе с родителями участвуют в спортивных мероприятиях и субботниках, обязательно рядом – в торжественные дни. Поступили учиться в техникум или вуз по специальности, востребованной на заводе, – завод оплачивает учебу, увеличивая свою долю от курса к курсу. Ну а когда выпускник приходит на наше предприятие – весь социальный пакет к его услугам.

– Известно, что завод устраивает спортивные мероприятия, расскажите про это поподробней.

– Естественно, много внимания уделяется здоровому, активному образу жизни. У нас несколько спортивных сооружений – универсальный спортивный зал, где проводятся занятия и соревнования по волейболу и баскетболу, тренажерный зал, уголок дартса. Все занятия – бесплатные, в любое удобное время в зависимости от рабочей смены. Наши спортсмены участвуют в городских и областных соревнованиях, традиционным стал турнир памяти первого генерального директора предприятия И. А. Красюка. Вот я все только перечисляю, а ведь о каждом мероприятии можно рассказывать бесконечно – как рождается чувство товарищества, взаимовыручки, как крепнут наши ребята физически, особенно в экстремальных походах, подобных «Жигулевской кругосветке», сплаву по горным рекам. Как совершенствуются нравственно, участвуя в конкурсах бардовской песни, общаясь не только на мероприятиях, но и в течение всего года. А сколько эмоций доставляют регаты, для участия в которых предприятие закупило малые суда! Мы очень интересно живем, и коллектив для нас – не пустые слова. Если кто не ощутил всей значимости слова «ВМЕСТЕ», я ему сочувствую. Великое, ни с чем не сравнимое ощущение – защищать и быть защищенным, создавать опору для других и иметь опору!

Приложение Е

Фотографии строительства, становления и развития КАТЗ и социально-значимых объектов завода



Рисунок Е.1 – Первый ковш земли, поднятый на стройплощадке завода



Рисунок Е.2 – Сборка оборудования крупнотоннажного агрегата аммиака 1964-1965 года (цех № 11)

Продолжение Приложения Е



Рисунок Е.3 – Митинг по случаю получения первой аммиачной селитры, 1965год



Рисунок Е.4 –Государственная приемная комиссия осматривает первую партию аммиачной селитры, 1965 год

Продолжение Приложения Е



Рисунок Е.5 – Вид на центральную проходную КАТЗ, лето 1972 года



Рисунок Е.6 – КАТЗ, строительство капролактама, 1-ая очередь (1972-1973гг.)

Продолжение Приложения Е



Рисунок Е.7 – Гендиректор ПО «КуйбышевАзот» И.А. Красюк, сентябрь 1974 года. Пуск капролактама 1-ой очереди



Рисунок Е.8 – Генеральный директор предприятия В.И. Герасименко рассматривает первые образцы полиамида, 2003 год

Продолжение Приложения Е



Рисунок Е.9 – Общий вид на Комсомольский поселок в 1950-е, до крупного строительства жилищных домов



Рисунок Е.10 – Строительство домов в 1960-е годы

Продолжение Приложения Е



Рисунок Е.11 – Строительство девятиэтажного дом в 1970-е, по адресу Матросова 11



Рисунок Е.12 – Бывший Дворец культуры Химиков, затем Дворец культуры «Юбилейный», с 2004 года в здании располагается Тольяттинская филармония

Продолжение Приложения Е



Рисунок Е.13 – Яхт-клуб «Дружба», построенный в 1965 году



Рисунок Е.14 – Новое здание яхт-клуба «Дружба», 2010 год

Продолжение Приложения Е



Рисунок Е.15 – Отдыхающие на турбазе «Подснежник» в советское время

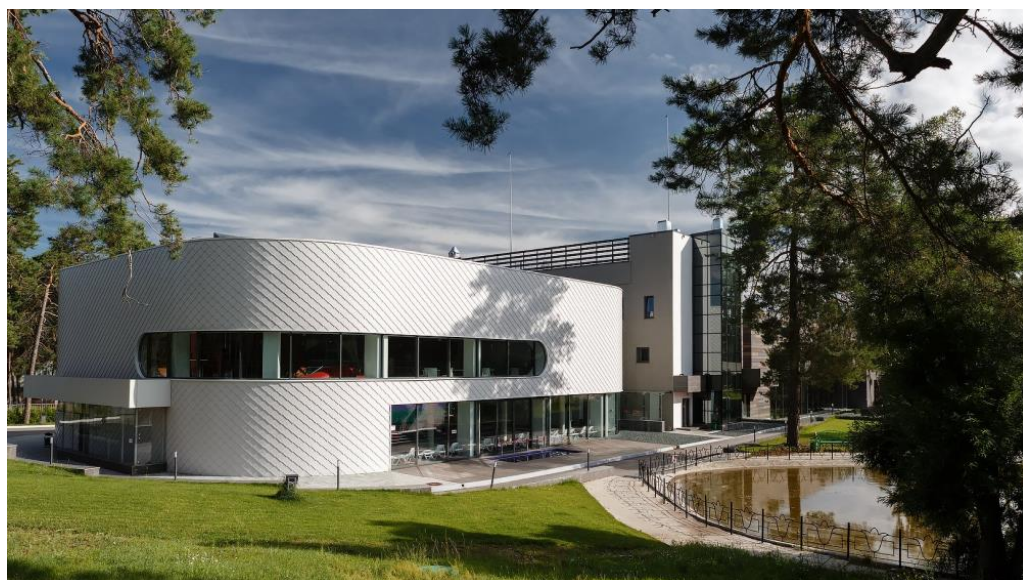


Рисунок Е.16 – На турбазе «Подснежник» многофункциональный спортивно-оздоровительный комплекс, построенный в 2017 году