

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Тольяттинский государственный университет»

Институт финансов, экономики и управления
(наименование института полностью)

38.03.02 Менеджмент
(код и наименование направления подготовки, специальности)

Логистика и управление цепями поставок
(направленность (профиль)/специализация)

ВЫПУСКНАЯ КВАЛИФИКАЦИОННАЯ РАБОТА (БАКАЛАВРСКАЯ РАБОТА)

на тему Улучшение финансовых результатов деятельности предприятия на основе логистики (на примере ООО «Порт Мечел-Темрюк»)

Студент

Г.С. Герасимов

(И.О. Фамилия)

(личная подпись)

Руководитель

канд. пед. наук, С.О. Шаногина

(ученая степень, звание, И.О. Фамилия)

Тольятти 2022

Аннотация

Бакалаврскую работу выполнил: Г.С. Герасимов

Тема работы: «Улучшение финансовых результатов деятельности предприятия на основе логистики (на примере ООО «Порт Мечел-Темрюк»)»

Научный руководитель: канд. пед. наук, доцент С.О. Шаногина.

Целью бакалаврской работы является совершенствование путей улучшения финансовых результатов деятельности предприятия на основе логистики.

Объектом исследования является ООО «Порт Мечел-Темрюк».

Предметом исследования является направления финансовых результатов деятельности предприятия на основе логистики ООО «Порт Мечел-Темрюк».

В работе использовались методы планирования и прогнозирования, аналитические методы, синтез, статистические методы обработки данных.

Практическая значимость работы заключается в том, что отдельные её положения в виде материала подразделов 2.1, 2.2, 3.1 и 3.2 могут быть использованы специалистами организации, являющейся объектом исследования.

Структура и объем работы. Работа состоит из введения, 3-х разделов, заключения, списка литературы и 3 приложений. Общий объем работы, без приложений, 65 страниц машинописного текста, в том числе таблиц – 18, рисунков – 13.

Содержание

Введение.....	4
1 Теоретические аспекты улучшения финансовых результатов деятельности предприятия на основе логистики.....	6
1.1 Понятие, сущность и показатели финансовых результатов деятельности предприятия	6
1.2 Мероприятия по улучшению финансовых результатов деятельности предприятия на основе логистики.....	17
2 Оценка финансовых результатов деятельности предприятия ООО «Порт Мечел-Темрюк» на основе логистики.....	23
2.1 Организационно-экономическая характеристика предприятия.....	23
2.2 Оценка влияния логистики на финансовые результаты предприятия ..	31
3 Разработка мероприятий по улучшению финансовых результатов деятельности ООО «Порт Мечел-Темрюк» на основе логистики	47
3.1 Логистические подходы к улучшению финансовых результатов деятельности предприятия	47
3.2 Оценка эффективности предлагаемых мероприятий	57
Заключение	59
Список используемой литературы	62
Приложение А Бухгалтерский баланс ООО «Порт Мечел-Темрюк» за 2021 год	66
Приложение Б Отчет о финансовых результатах ООО «Порт Мечел-Темрюк» за 2021 год	68
Приложение В Отчет о финансовых результатах ООО «Порт Мечел-Темрюк» за 2020 год	69

Введение

Современный рынок требует постоянного повышения конкурентоспособности предприятия, что становится возможным при использовании на основе логистики анализ результатов финансовой деятельности предприятия.

Актуальность темы выпускной квалификационной работы заключается в том, что на основе логистики анализ деятельности финансовых результатов предприятия определяет возможность оценить эффективность деятельности, то есть определить, насколько эффективно функционирует предприятие. Достижение максимальных результатов при минимальных затратах является главным принципом эффективной деятельности предприятия.

Результаты финансовой деятельности предприятия являются одним из важных критериев оценки: чем выше финансовые результаты, тем стабильнее текущее и будущее финансовое положение компании.

Следовательно, из вопросов, выдвинутых на передний план современной экономической жизни, является объективный анализ финансовой деятельности компании, который позволяет эффективно управлять финансами: планировать, контролировать денежные потоки, минимизировать затраты, а также помогает эффективно использовать прибыль.

Анализ финансовых результатов занимает промежуточное положение между сбором информации и выработкой управленческих решений. Поэтому использование информации, полученной в результате анализа финансовых показателей, является ключевым для успешного функционирования и развития современного бизнеса.

Цель выпускной квалификационной работы заключается в изучении путей улучшения финансовых результатов деятельности предприятия на основе логистики.

На основании цели в выпускной квалификационной работе поставлены следующие задачи:

- изучить теоретические аспекты улучшения финансовых результатов деятельности предприятия на основе логистики;
- рассмотреть организационно-экономическую характеристику предприятия;
- дать оценку влияния логистики на финансовые результаты предприятия;
- разработать логистические подходы к улучшению финансовых результатов деятельности предприятия;
- дать оценку эффективности предлагаемых мероприятий.

Объект исследования – пути улучшения финансовых результатов предприятия ООО «Порт Мечел-Темрюк».

Предмет исследования – направления финансовых результатов деятельности предприятия на основе логистики.

Теоретической основой исследования послужили законы и нормативные акты РФ, а также книги авторов: О. А., Александров, А. А. Канке, Ю. М. Неруш, Г. В. Савицкая, А. Д. Шеремет и других.

Информационной базой работы послужила научная и специальная литература, учебно-методическая литература, годовая бухгалтерская (финансовая) отчётность ООО «Порт Мечел-Темрюк», Интернет-ресурсы, статьи и многое другое.

Методологическая основа работы опирается на использование общенаучных методов исследования, таких как: анализ, системный и комплексный подходы, сравнение.

Выпускная квалификационная работа содержит введение, три раздела, заключение, список использованной литературы и приложений.

1 Теоретические аспекты улучшения финансовых результатов деятельности предприятия на основе логистики

1.1 Понятие, сущность и показатели финансовых результатов деятельности предприятия

Финансовые показатели организации имеют решающее значение для управления ею. Наибольшую потребность в этой информации испытывают внутренние и внешние пользователи [13]. Для внутренних пользователей финансовые результаты являются необходимыми для принятия управленческих решений [32, с. 69]. Внешние пользователи используют финансовые результаты деятельности предприятия для оценки бизнеса, эффективности вложения инвестиций [14]. С фискальной точки зрения рассматривают финансовые результаты деятельности предприятия налоговые органы.

Сами организации используют финансовые результаты своей деятельности для оценки показателей платёжеспособности, ликвидности, финансовой устойчивости и рентабельности, выявления банкротства [10, с. 99].

Самостоятельность и ответственность предприятий в настоящее время возрастает при принятии управленческих решений, которые обеспечат эффективность деятельности хозяйствующего субъекта [15]. Достигнутые финансовые результаты деятельности хозяйствующего субъекта свидетельствуют об его финансовой, производственной и инвестиционной деятельности [18, с. 65].

Рассмотрим, как понятие финансовых показателей предприятия описывается разными авторами [16].

По мнению авторов А.Д. Шеремет и Р.С. Сайфулин «финансовый результат деятельности предприятия выражается в изменении величины его собственного капитала отчетного периода» [40, с. 69].

Шеремет А. Д. считает, что «финансовый результат можно рассматривать как прирост или уменьшение капитала организации в процессе финансово-

хозяйственной деятельности за отчетный период, который выражается в форме общей прибыли или убытка» [39, с. 54].

По мнению Чернышева Ю. Г. «финансовые результаты деятельности предприятия характеризуются суммой полученной прибыли и уровнем рентабельности» [37, с. 69].

По мнению И. Т. Абдукаримов прибыль «действительно конечный результат тот, правом распоряжаться которым обладают собственники, а в мировой практике под финансовым результатом понимают не прибыль как таковую, а прирост чистых активов» [4, с. 65].

Увеличивающееся или уменьшающееся стоимости имущества хозяйствующего субъекта при постоянном капитале на начало и конец отчетного периода определяется как финансовый результат деятельности [2].

Согласно, положения по бухгалтерскому учету, «финансовый результат деятельности предприятия как разность между доходами и расходами. Этот показатель важнейший в деятельности предприятия и характеризует уровень его успеха или неуспеха» [26, с. 624].

Расходы хозяйствующего субъекта, которые документально подтверждены, называются затратами [4]. Из выше описанного следует, что до сих пор нет четкого определения расходов. Экономически обоснованные затраты – это расходы, а затраты подтвержденные документально расходы [3]. НК РФ [1] отождествляет понятия «расходы» и «затраты», но четкого их определения не дает [5].

Финансовые результаты деятельности хозяйствующего субъекта определяются показателями выпуска продукции (работ, услуг), качеством произведённой продукции (работ, услуг), уровнем спроса это непосредственно связано с тем, что в объеме финансовых результат наибольшая доля принадлежит прибыли от продаж [6]. Финансовый результат деятельности предприятия служит своего рода показателем значимости данного предприятия в народном хозяйстве [7]. В рыночных условиях хозяйствования любое предприятие заинтересованно в получении прибыли, это связано с тем, что

благодаря данному показателю хозяйствующий субъект способен увеличить производственную мощность, повысить мотивацию персонала используя методы материального стимулирования и так далее [8].

С точки зрения бухгалтерского учета конечный финансовый результат деятельности предприятия выражается в показателе прибыли или убытка, формируемого на счете 99 «Прибыли и убытки» и отражаемого в бухгалтерской отчетности [12, с. 55].

Используя суммы прибыли или убытка от прочих видов деятельности по данным налогового учёта можно скорректировать бухгалтерскую прибыль [26].

С точки зрения управленческого учета можно исчислять несколько показателей прибыли для различных целей:

- валовая прибыль (убыток);
- прибыль (убыток) от продаж;
- прибыль (убыток) до налогообложения;
- прибыль (убыток) от обычной деятельности;
- чистая прибыль (убыток) [13, с. 10].

В таблице 1 представлено формирование финансового результата деятельности хозяйствующего субъекта.

Таблица 1 – Формирование финансового результата деятельности хозяйствующего субъекта (Модель)

Порядок действия	Показатель
Выручка от продаж (нетто)	+
Себестоимость продаж	-
Валовая прибыль (убыток)	
Коммерческие расходы	-
Управленческие расходы	-
Прибыль (убыток) от продаж	
Прочие доходы	+
Прочие расходы	-
Прибыль (убыток) до налогообложения	
Прочие	-/+
Чистая прибыль (убыток)	

Валовая прибыль (убыток) представляет собой разницу между выручкой от продаж и себестоимостью продаж [27].

Прибыль от продаж является основным фактором, формирующим основу всех финансовых результатов предприятия, поскольку она складывается из прибыли от продаж тех видов деятельности, на которые приходится значительная доля общей выручки [28]. Если же предприятие получает убыток от продаж, деятельность хозяйствующего субъекта неэффективна, руководству предприятия стоит искать пути выходы по снижению затрат и увеличению доходов [19, с. 29].

Прибыль (убыток) до налогообложения – данный показатель отражает общий финансовый результат деятельности хозяйствующего субъекта, то есть результат от основной деятельности и прочей деятельности [29].

Чистая прибыль (убыток) – это показатель, который является самым важным в деятельности хозяйствующего субъекта, он обобщает общий финансовый результат после вычетов налогов. На данный показатель оказывают влияния множество факторов [34, с. 88].

Нераспределенная прибыль (убыток) – это показатель, который отражает разницу между чистой прибылью и нецелевым использованием средств хозяйствующего субъекта [27, с. 99].

Нераспределенные прибыли – является конечным показателем деятельности предприятия, из которого уже вычтены все налоговые обязательства, включая разные санкции за нарушения условий договора [30].

Таким образом, чистой прибыли соответствует нераспределенная прибыль [6, с. 90].

Многофакторным процессом является снижение затрат на производство.

Факторы, которые оказывают влияние на снижение затрат:

а) В плане управления:

- 1) обеспечить достаточный уровень производительности труда;
- 2) обеспечить оборачиваемость оборотных активов и их источников;
- 3) оптимизировать постоянные и переменные затраты;

4) оптимизировать структуру капитала, соотношение собственных средств и заемных средств;

5) грамотно управлять затратами.

б) В плане резервов:

1) снизить объёмы запасов (затовариваемость);

2) ликвидировать потери;

3) устранить непроизводственные расходы [35, с. 389].

Для увеличения объема производства необходимы дополнительные затраты, включая оборотные средства, а для увеличения выручки из продаж уже стратегическое управление, которое предполагает завоевание конкретных сегментов [31].

На сумму получаемой выручки оказывают влияния следующие факторы:

Факторы, оказывающие влияние на выручку от продаж:

а) В плане управления:

1) гибкость производства;

2) выполнять условия договоров;

3) оптимизация политики ценообразования;

4) обеспечить качество продукции, работ, услуг;

5) оптимизировать условия коммерческого кредитования.

б) В плане создания резервов:

б) выйти на новые рынки;

7) расширить дилерскую сеть [38, с. 77].

Руководители многих предприятий понимают, какие последствия могут быть связаны с принятием управленческого решения о формировании и использовании финансового результата [32]. Анализ финансовых показателей деятельности хозяйствующего субъекта проводится с целью их улучшения, увеличения и приумножения [33].

Анализ финансового результата хозяйствующего субъекта позволяет лучше оценить стратегию и деятельность компании, оценивать работу руководителей и менеджеров. Кроме того, существуют показатели, что

показатели нефинансов согласуются с возможностями производства организации, с ее финансовым показателем, нестабильные показатели которых могут быть рассмотрены как угрозы прибыли организации [31, с. 15].

Цель анализа финансовых результатов деятельности предприятия – получить ключевую информацию, которая определит уровень устойчивости предприятия и обеспечит принятие наиболее рационального и эффективного управленческого решения [34].

По мнению А. Н. Жилкина «интерес предоставляет как текущее положение предприятия, так и проекция на ближайшую или несколько отдаленную перспективу. Более конкретно на цели влияют задачи анализа финансовых результатов деятельности предприятия» [14, с. 58].

К качественным сдвигам в производстве приводит изменение социально-экономического развития предприятия. Это влечёт за собой увеличение прибыли и рост денежных накоплений. При этом важными факторами считаются [29, с. 98]:

- рост произведённой и проданной продукции (выполненных работ и оказанных услуг);
- рост производительности труда;
- внедрение научно-технических разработок;
- снижение затрат и улучшение качества продукции (работ, услуг).

Увеличение прибыли достигается за счет снижения затрат и увеличения суммы прибыли, которую может получить предприятие, вне зависимости от финансового результата деятельности предприятия [35].

Финансовый результат предприятия складывается за счет следующих факторов:

- сырье и ресурсы;
- основные и дополнительные материалы, энергия;
- затраты труда;
- основные средства;
- прочие затраты.

Их состав и структура зависят от условий, характера и формы производства, формы собственности и различных установленных соотношений. Все это необходимо учитывать при анализе финансовых показателей предприятия [19].

При анализе финансовых показателей предприятия необходимо обеспечить последующий рост оборота и доходов [36]. Одним из наиболее эффективных способов достижения этой цели является обеспечение.

Используются следующие направления:

- увеличить объемы реализованной продукции;
- повысить цены;
- уменьшить себестоимость производимой продукции.

Для повышения цен можно использовать один из следующих вариантов:

- использование выгодных рынков сбыта;
- выполнение заказов в установленные сроки;
- повышение качества произведённой продукции, выполненных работ

и оказываемых услуг.

Таким образом, прибыль является превышением доходов, полученных при осуществлении деятельности предприятия, над расходами, понесенными на осуществление этой деятельности [37].

В настоящее время существует множество методических и теоретических методов анализа финансового результата. Рассмотрим основные методики анализа прибыли и финансовых результатов, изложенные различными авторами.

М. В. Мельник использует следующую методику анализа финансовых результатов:

а) Показатели, определяющие эффективность деятельности предприятия, берутся с формы бухгалтерской отчетности «Отчет о финансовых результатах».

Основные из них:

- 1) валовая прибыль (убыток);
- 2) прибыль (убыток) от продаж;
- 3) прибыль (убыток) до налогообложения;

- 4) прибыль (убыток) от обычной деятельности;
 - 5) чистая прибыль (убыток) [24, с.67].
- б) Анализ прибыли проводится при помощи абсолютных и относительных показателей.
 - в) Факторный анализ используют чаще всего, чтобы определить влияние фактора на результативный показатель, то есть прибыль.
 - г) Определения влияния инфляции на результат деятельности хозяйствующего субъекта.
 - д) Анализ качества прибыли, характеризуются все факторы, которые оказывают на него своё влияние.
 - е) Рассчитываются показатели рентабельности по чистой прибыли.
 - ж) Маржинальный анализ прибыли.

По мнению Г. В. Савицкая анализ необходимо проводить по следующим этапам:

- а) Оценить состав и динамику прибыли.

Предлагается использовать такие показатели, как:

- 1) валовая прибыль;
 - 2) прибыль от продаж;
 - 3) прибыль до налогообложения;
 - 4) чистая прибыль (убыток);
 - 5) капитализированная прибыль;
 - 6) используемая прибыль [34, с.103].
- б) От продажи продукции (работ, услуг) дается оценка финансовых результатов деятельности предприятия.
 - в) 3. Проводится анализ ценовой политики предприятия.
 - г) 4. Проводится анализ прочих доходов и расходов.
 - д) 5. Проводится анализ показателей рентабельности предприятия [34, с.123].

Рентабельность – это относительный показатель прибыльности, который отражает взаимосвязь между достигнутыми результатами и имеющимися или используемыми ресурсами [30, с. 55].

Прибыль, полученная организацией к текущим затрат, отражает рентабельность деятельности предприятия.

Рентабельность показателя отражает отношение прибыли, полученной организацией, к полученным сопутствующим затратам. На основе бухгалтерской отчетности организации рассчитывается целый ряд показателей рентабельности.

Рентабельность (убыточность) продаж рассчитывается по формуле:

$$R_{\Pi} = \frac{\Pi_{\Pi}}{C}, \quad (1)$$

где R_{Π} – рентабельность (убыточность) продаж;

Π_{Π} – прибыль (убыток) от продаж;

C – себестоимости продаж.

Рентабельности продаж по чистой прибыли рассчитывается по формуле:

$$R_{\Pi\text{чп}} = \frac{\text{ЧП}}{C}, \quad (2)$$

где $R_{\Pi\text{чп}}$ – рентабельность (убыточность) продаж по чистой прибыли;

ЧП – чистая прибыль (убыток);

C – себестоимости продаж [9, с. 99].

Рентабельность активов по прибыли до налогообложения определяется по формуле:

$$R_{\text{а}} = \frac{\Pi_{\text{дно}}}{A}, \quad (3)$$

где $R_{\text{а}}$ – рентабельность (убыточность) активов по прибыли (убытку) до налогообложения;

$\Pi_{\text{дно}}$ – прибыль (убыток) до налогообложения;

A – активы организации [35, с. 389].

Рентабельность (убыточность) активов по чистой прибыли от основной деятельности определяется по формуле:

$$Рачп = \frac{ЧП}{А}, \quad (4)$$

где Рачп – рентабельность (убыточность) активов по чистой прибыли;

ЧП – сумма чистой прибыли (убытка);

А – активы организации.

Оценивается порядок использования прибыли. Учитываются уплачиваемые налоги, размер чистой прибыли и дивиденды.

По мнению С. М. Пястолову «анализ финансовых результатов необходимо проводить по следующим этапам:

- а) Прибыль классифицируется как показатель экономического эффекта:
 - 1) по порядку формирования;
 - 2) по видам деятельности;
 - 3) по периодичности получения;
 - 4) по характеру использования [32, с.66].
- б) Рассчитывается показатель валовой прибыли (убытка), после чего из этого показателя вычитаются коммерческие и управленческие расходы деятельности организации.
- в) Определяется влияние экономических факторов, данные факторы предложено разделить следующим образом:
 - 1) внутренние (эндогенные) – организационно-управленческие факторы, социально-экономические факторы, материально-технические факторы;
 - 2) внешние (экзогенные) – административные факторы; хозяйственно-паровые факторы; рыночно-конъюнктурные.
- г) 4) Расчет инфляции и то, как данный уровень инфляции влияет на финансовые показатели компании.

- д) 5) Анализ «качества» прибыли и анализ «качества». Качество прибыли понимается как обобщенная характеристика структуры основных источников прибыли фирмы [32, с.70].
- е) 6) Оценивается движение денежных средств и финансовых результатов деятельности организации. Движение денежных средств анализируется ежемесячно; если этот анализ не проводить, результаты будут искажены.
- ж) 7) На основе бухгалтерской (финансовой) отчетности проводится анализ динамики и структуры финансовых результатов деятельности организации.
- з) 8) Проводится факторный анализ бухгалтерской прибыли (прибыли до налогообложения).
- и) 9) Проводится факторный анализ прибыли от продаж и происходит оценка влияния этих факторов на прибыль.
- к) 10) Проводится анализ использования прибыли.
- л) 11) Проводится факторный анализ чистой прибыли и определяется влияние факторов.
- м) 12) Заключительный этап – анализ дивидендов на акцию и оценка дивидендов. Организация предоставляет информацию по следующим направлениям: базовая прибыль на одну акцию и чистая прибыль на одну акцию» [32, с.66].

Базовая прибыль – это чистая прибыль компании после выплаты дивидендов к среднему количеству обыкновенных акций.

Таким образом, рассмотрев различные подходы авторов определяем, что финансовые результаты деятельности предприятия являются чем-то иным, чем систематический показатель, отражающий результат деятельности вещества в экономической деятельности в виде различия доходов и расходов.

В таком случае финансовые результаты могут быть положительными балансами доходов и расходов, называемых прибылью, и негативными, называемыми убытками. Финансовые результаты определяются в виде увеличения или уменьшения имущества основного капитала в начале или в конце периодов.

Анализ финансово-хозяйственной деятельности организации включает в себя расчёт и анализ различных абсолютно-относительных характеристик, которые характеризуют все стороны бизнеса предприятия.

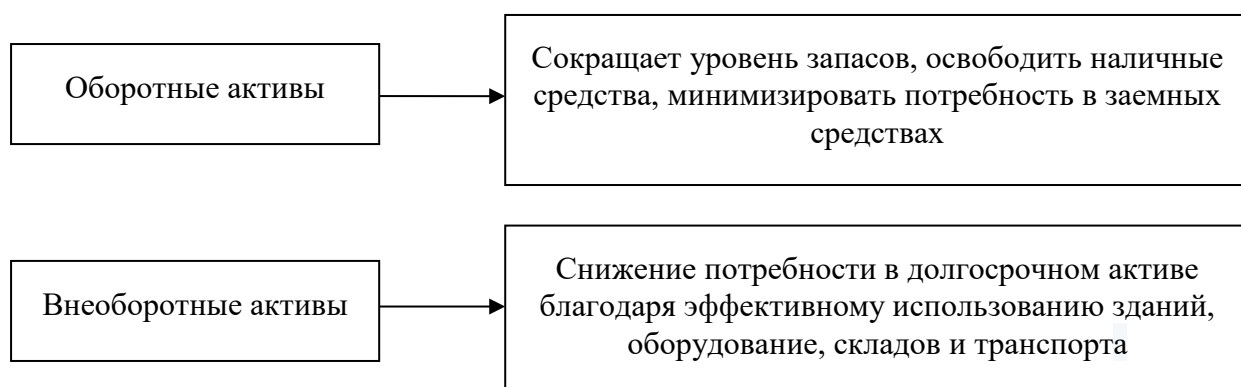
Таким образом, следует отметить еще раз важность финансовой оценки при анализе финансовой деятельности предприятий. Исследование структуры и состава прибыли, анализ факторных показателей результатов реализации и исследование показателей эффективности позволяют выявить скрытые запасы, найти в будущем возможности повышения конкурентоспособности предприятий.

1.2 Мероприятия по улучшению финансовых результатов деятельности предприятия на основе логистики

В современном рыночном хозяйстве логистика является основным фактором эффективного и стабильного функционирования компании. Логистика повышает взаимосвязь всех основных направлений компании: снабжение, производство, хранение, маркетинг, сбыт [5, с. 56].

Использование логистических методов обосновано необходимостью сокращения временного разрыва между приобретением сырья и непосредственной продажей готовой продукции [17]. Логистика помогает минимизировать запасы, сократить время предоставления услуг (доставки товаров или продукции), ускорить процесс получения информации, повысить уровень и качество услуг и улучшить финансовые показатели бизнеса [9].

На рисунке 1 представлено влияние логистики на финансовые результаты деятельности предприятия.



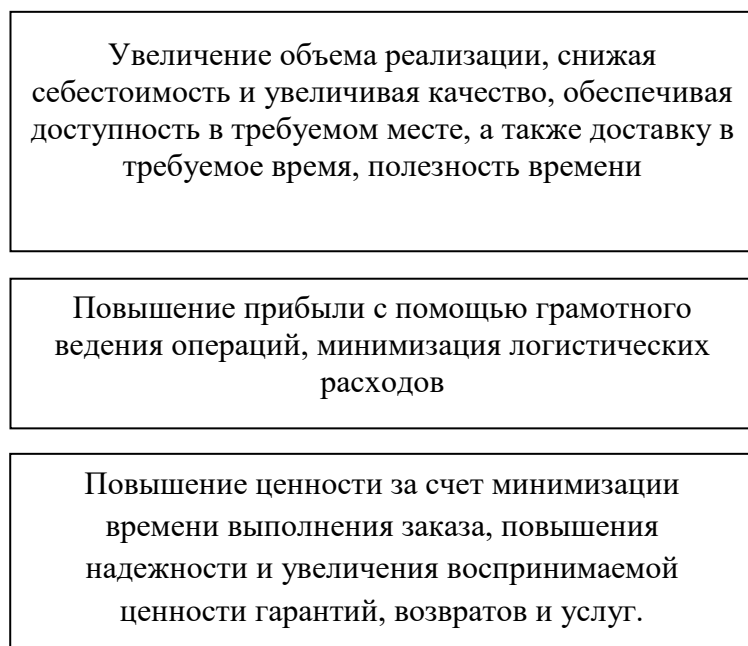


Рисунок 1 – Влияние логистики на финансовые результаты деятельности предприятия

В соответствии с рисунком 1. Логистика оказывает прямое влияние на финансовые показатели, такие как оборотные и внеоборотные активы, прибыльность, рентабельность и стоимость [18]. Это достигается за счет сокращения запасов, долгосрочных потребностей в активах, увеличения продаж продукции и повышения ценности и прибыльности организации [10].

Прибыль компании зависит от того, как качественно обслуживание клиентов, минимизация дефицита, уменьшение цикла исполнения заказов [12]. Если компания планирует увеличить стоимость реализуемой продукции, необходимо оптимально контролировать цепи поставок и внутрипроизводственные процессы [42].

Для снижения логистических издержек, которые являются значительной частью себестоимости изделий и общих цен активов, нужно уделять особое внимание управлению поставками и запасами на этапах поставок, производства, распределения продукции [11]. Необходимо снизить затраты на логистику информационных систем [33, с. 67]. Большие расходы на логистику приходятся

на транспортировку и складирования. Чтобы решить проблемы в этих сферах, необходимо принять оптимальный подход к транспортировке товаров и хранению товарных и материальных ценностей [10, с. 60].

Использование логистических принципов позволяет организации повысить финансовые показатели деятельности, их экономические показатели и конкурентоспособность в сравнении с другими компаниями [38].

Построение логистической системы происходит на основании принципов логистики, среди которых можно выделить [20, с. 67]:

- ресурсный принцип. Требуется использования только тех возможностей и ресурсов, которые способствуют достижению целей, и стремится снизить стоимость ресурсов, если имеются альтернативные решения производственных проблем;

- принцип инициативы - предполагает, что элементы логистической цепи способны определять реакцию на возможные события, создавать и управлять субъективными условиями, положительно влияющими на экономические процессы;

- принцип комплексности. Основная цель - координировать действия участников, контролировать выполнение поставленных задач и создавать инфраструктуру для участников. Этот принцип позволяет комбинировать основные операции в непрерывном процессе;

- принцип гибкости. Основная цель – Адаптировать логистическую системы к условиям работы и различным требованиям клиентов;

- принцип комплексности – это направлено на координацию действия участников, контроля за выполнением поставленных задач и создания инфраструктуры для участников. Этот принцип позволяет объединить основные операции в непрерывное потокодвижение;

- принцип инициативности – предполагает, что отдельные элементы логистической цепочки способны определить реакцию на возможные события, создать и регулировать субъективные условия, которые положительно влияют на процессы хозяйства;

- принцип гибкости – адаптивность логистических систем к запросам потребителей;
- принцип IT-технологии;
- принцип надежности поставок – предполагается синхронизация всех этапов движения товаров;
- принцип динамичности – адаптивность логистических систем к постоянному совершенству;
- принцип управления качеством – для того, чтобы обеспечить лучшее качество товаров и сервисов, этот принцип предусматривает надежную функциональность и высокий уровень качества всех элементов логистической системы [20].

Грамотно организованная логистика непосредственно сказывается на эффективности производства, снижении расходов на работу и потерях труда, а также повышает рентабельность производства и финансовые результаты деятельности предприятия в целом [21]. На предприятиях можно применять несколько способов повысить эффективность использования логистических принципов в организации [28, с. 62].

Первое направление: данное направление связано с необходимостью формирования уровня согласования структурно-функциональных взаимоотношений между отделами компании [22]. На этом уровне достигаются организационные изменения и изменения в структуре управленческой деятельности [23]. Результатом этого функционирования организации станет повышение эффективности работы структурных и функциональных подразделений в целом, а также каждого отдельного [39].

Второе направление: связано с возможностью повышения эффективности бизнес-логистики на базе электронно-вычислительной техники и программного обеспечения [23, с. 142]. Этот тип программного обеспечения относится к системам планирования, распределения и управления ресурсами и материалами предприятия, а также к системам планирования спроса на них.

Третье направление: связано с укреплением структуры организации и взаимодействия между функциональными подразделениями. Усиление основано на качестве различных экономических механизмов, и повышении их эффективности [18, с. 65].

На рисунке 2 представлены условия для внедрения логистических принципов в деятельность предприятия [24].

Предприятия будут становиться более конкурентоспособными, если грамотно используются логистические принципы:

- сокращение логистических и общих затрат;
- ритмичность производства продукции (работ, услуг) и поставок [40];
- простои в логистических системах должны быть минимальными;
- в логистических системах должна быть высокая результативность протекания потоковых процессов [25];
- качество производимой продукции (работ, услуг) должно быть на высоте [29, с. 44].



Рисунок 2 – Условия для внедрения логистических принципов

Таким образом, в совершенствовании финансовых результатов деятельности используются логистические принципы путем создания материальных потоков. Одним из важных принципов по которому происходит управление материальным потоком, является принцип системности. По принципу системности каждая система представляет собой интегрированное целое даже в том случае, если оно состоит из нескольких разобщенных систем. Функция логистической системы характеризуется сложными связями внутри систем и их отношениями к окружающей среде.

Подводя итог первого раздела можно сказать, что грамотная применение и применение логистических принципов способствует улучшению финансового результата деятельности и повышения конкурентоспособности предприятий.

2 Оценка финансовых результатов деятельности предприятия ООО «Порт Мечел-Темрюк» на основе логистики

2.1 Организационно-экономическая характеристика предприятия

ООО «Порт Мечел-Темрюк» действует в соответствии с Федеральным законом от 08.02.1998 № 14-ФЗ «Об обществах с ограниченной ответственностью», действующим законодательством РФ.

Место нахождения ООО «Порт Мечел-Темрюк»: 353500, Краснодарский край, г. Темрюк, порт Темрюк.

Организационно-правовая форма – Общество с ограниченной ответственностью.

Полное фирменное наименование общества: Общество с ограниченной ответственностью «Порт Мечел-Темрюк».

Сокращённое фирменное наименование: ООО «Порт Мечел-Темрюк».

Основной вид деятельности ООО «Порт Мечел-Темрюк»:
63.11.1 Транспортная обработка контейнеров.

Дополнительные виды деятельности:

63.11.2 Транспортная обработка прочих грузов.

63.12.3 Хранение и складирование зерна.

63.12.4 Хранение и складирование прочих грузов.

63.21.1 Прочая вспомогательная деятельность железнодорожного транспорта.

63.22.1 Прочая вспомогательная деятельность морского транспорта.

ООО «Порт Мечел-Темрюк» – универсальное перегрузочное предприятие, которое работает круглосуточно и оказывает услуги по погрузке/выгрузке, экспедированию грузов, следующих в направлении стран Черноморско-Средиземноморского бассейна.

Организационная структура управления ООО «Порт Мечел-Темрюк» представлена на рисунке 3.

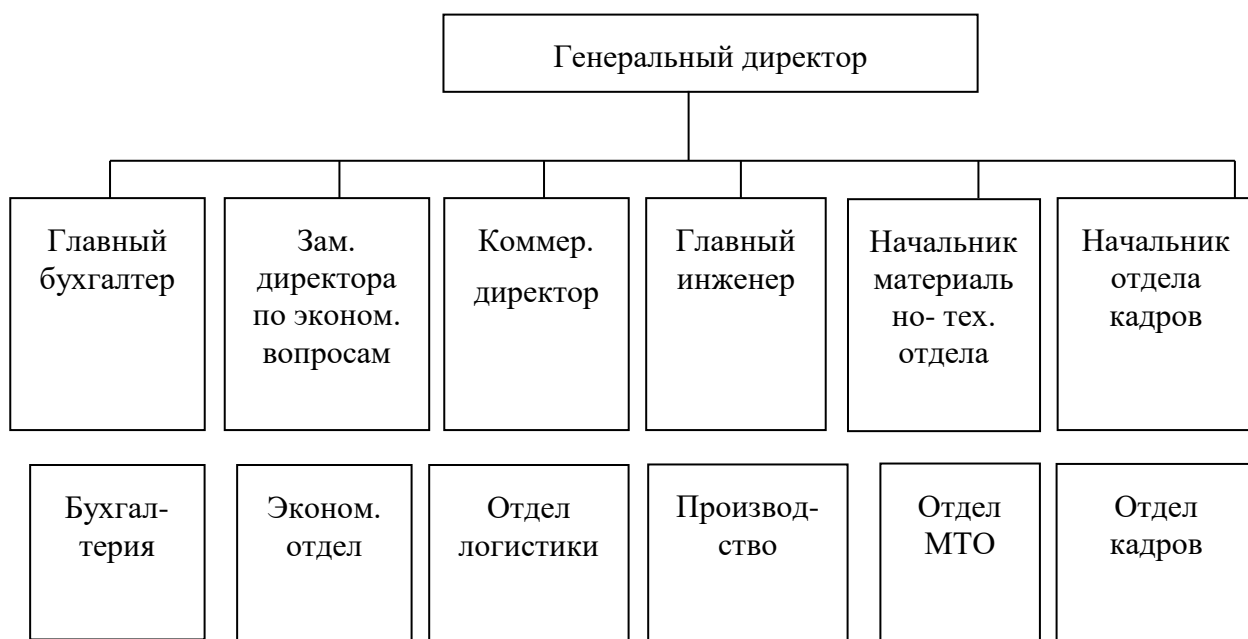


Рисунок 3 – Организационная структура управления ООО «Порт Мечел-Темрюк»

Генеральный директор занимается руководством ООО «Порт Мечел-Темрюк», ему непосредственно подчинены главный бухгалтер, заместитель директора по экономическим вопросам, коммерческий директор, главный инженер, начальник материально-технического отдела, начальник отдела кадров.

На генерального директора возлагаются следующие функции:

- руководит финансово-хозяйственной деятельностью предприятия;
- организует работы подразделений предприятия;
- обеспечивает выполнение обязательств перед кредиторами;
- организует ведение бухгалтерского учета, обеспечивает составление форм бухгалтерской отчетности;
- утверждает штатное расписание;
- принимает меры по обеспечению предприятия квалифицированными кадрами;
- обеспечивает сохранность имущества предприятия.

Система управления ООО «Порт Мечел-Темрюк» имеет линейно-функциональную структуру. Это наиболее распространенный тип иерархической структуры.

В таблице 2 проанализируем основные показатели деятельности ООО «Порт Мечел-Темрюк» на основании форм бухгалтерской отчетности (Приложение А, Б).

Таблица 2 – Основные экономические показатели деятельности ООО «Порт Мечел-Темрюк» за 2019 – 2021 гг.

Показатели	2019	2020	2021	Изменение		Темп прироста, %	
				2020/ 2019	2021/ 2020	2020/ 2019	2021/ 2020
Выручка от продаж, тыс. руб.	940262	655734	667305	-284528	11571	69,74	101,8
Себестоимость продаж, тыс. руб.	258961	223108	275636	-35853	52528	86,16	123,5
Валовая прибыль, тыс. руб.	681301	432626	391669	-248675	-40957	63,50	90,53
Прибыль от продаж, тыс. руб.	619795	373013	335482	-246782	-37531	60,18	89,94
Чистая прибыль, тыс. руб.	619220	419221	317270	-199999	-101951	67,70	75,68
Численность персонала, чел.	215	210	209	-5	-1	97,67	99,52
Фонд оплаты труда, тыс. руб.	90315	90410	90522	95	112	100,11	100,1
Выработка на 1 работника, тыс. руб./чел.	4373,31	3122,5	3192,85	-1250,8	70,31	71,40	102,3
Среднегодовая заработная плата работника, тыс.руб	35,01	35,88	36,09	0,87	0,21	102,49	100,6
Рентабельность продаж, %	65,92	56,88	50,27	-9,04	-6,61	86,29	88,38

Проанализировав основные экономические показатели деятельности ООО «Порт Мечел-Темрюк» за 2019 – 2020 гг. можно сделать вывод о том, что выручка от продаж сократилась в 2020 году по сравнению с 2019 годом на 30,26 %, что вызвано сокращением деятельности и уменьшением заказчиков. В 2021 г.

выручка возросла на 1,8 %, что вызвано расширением деятельности ООО «Порт Мечел-Темрюк».

Себестоимость продаж в динамике также изменялась. В 2020 году по сравнению с 2019 годом себестоимость уменьшается на 13,84 %, а в 2021 году увеличивается на 23,5 % по сравнению с 2020 годом, что вызвано ростом затрат по всем статья калькуляции. Из-за преобладания темпов роста себестоимости над темпами роста выручки происходит сокращение валовой прибыли на протяжении анализируемого периода, в результате чего сокращается чистая прибыль.

Деятельность ООО «Порт Мечел-Темрюк» за 2019–2021 гг. прибыльна, чистая прибыль в 2021 году составляет 317 270 тыс. руб.

Численность персонала на протяжении 2019 – 2021 гг. сокращается незначительно. Фонд оплаты труда и средняя заработная плата ежегодно возрастают незначительно, Зарботная плата на протяжении анализируемого периода остаётся средней по региону и отрасли.

В результате получения прибыли от продаж деятельность ООО «Порт Мечел-Темрюк» оказывается рентабельной, но, следует отметить, рентабельность ежегодно сокращается.

Далее в таблице 3 проанализируем долю выручку по основным видам деятельности в ООО «Порт Мечел-Темрюк».

Таблица 3 – Доля выручки по основным видам деятельности в ООО «Порт Мечел-Темрюк» за 2019-2021 гг.

Показатель	2019		2020		2021	
	тыс. руб.	%	тыс. руб.	%	тыс. руб.	%
Выручка от продаж, в том числе	940262	100	655734	100	667305	100
- погрузочные/разгрузочные работы	420673	44,74	284457	43,38	332451	49,82
- перевозка грузов и пассажиров	195763	20,82	132983	20,28	138065	20,69
- буксировка	117251	12,47	80459	12,27	66997	10,04
- судоремонт	158622	16,87	123540	18,84	96493	14,46
- коммерческая деятельность	47953	5,1	34295	5,23	33299	4,99

По данным таблице 3, можно сделать вывод, что на протяжении 2019-2021 гг. от 45 до 50 % выручки организация получает от погрузочно-разгрузочных работ, более 20 % - перевозки грузов и пассажиров судами портового флота. Более наглядно структура выручки ООО «Порт Мечел-Темрюк» представлена на рисунке 4.

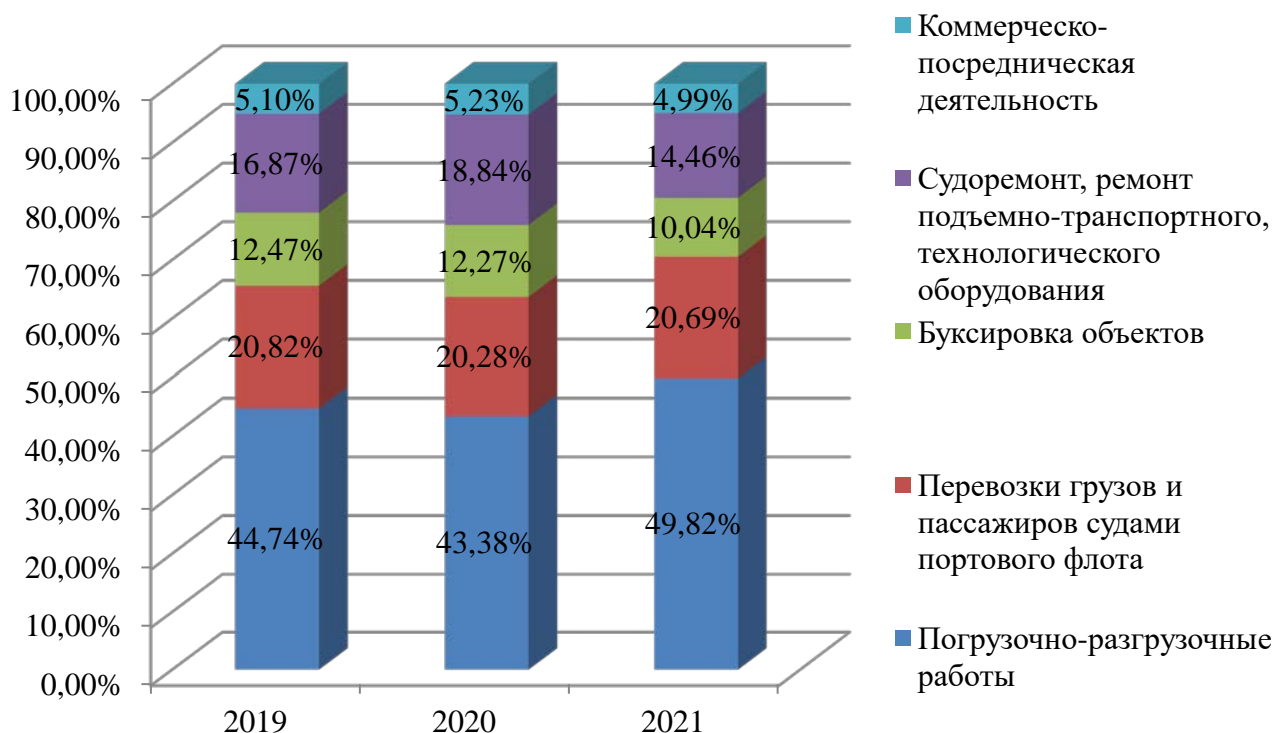


Рисунок 4 – Структура выручки ООО «Порт Мечел-Темрюк» по видам услуг за 2019-2021 гг., %

Таким образом, из рисунка 4 видно, что в 2021 г. в структуре выручки ООО «Порт Мечел-Темрюк» по видам услуг 49,82% – занимают погрузочные/разгрузочные работы, 20,69 % – перевозка грузов/ пассажиров, 10,04 % – буксировка.

Приоритетным направлением деятельности ООО «Порт Мечел-Темрюк» являются погрузочно-разгрузочные работы.

В таблице 4 проведем анализ ликвидности баланса ООО «Порт Мечел-Темрюк» за 2019 – 2021 гг. Условие абсолютной ликвидности баланса:

- $A1 \geq П1$
- $A2 \geq П2$
- $A3 \geq П3$
- $A4 \leq П4$.

Таблица 4 – Анализ ликвидности баланса ООО «Порт Мечел-Темрюк» за 2019 – 2021 гг., тыс. рублей

Актив	Пассив	Условие	Излишек (недостаток) платежных средств
2019 год			
A1=20511	П1=90562	\leq	-70051
A2=161594	П2=0	\geq	161594
A3=16276	П3=6188	\geq	10088
A4=1154000	П4=1255630	\leq	-101630
2020 год			
A1=6194	П1=170680	\leq	-164486
A2=211341	П2=0	\geq	211341
A3=12619	П3=6440	\geq	6179
A4=1135610	П4=1188650	\leq	-53040
2021 год			
A1=137608	П1=73366	\geq	64242
A2=188248	П2=0	\geq	188248
A3=14716	П3=6822	\geq	7894
A4=1158530	П4=1418920	\leq	-260390

По данным таблицы 4 за 2019 – 2021 гг. у предприятия недостаточно денежных средств для погашения наиболее срочных обязательств. По итогам трёх лет ООО «Порт Мечел-Темрюк» следует проработать структуру баланса.

В таблице 5 проведем анализ коэффициентов ликвидности.

Таблица 5 – Коэффициенты ликвидности ООО «Порт Мечел-Темрюк» за 2019 – 2021 гг.

Показатели	Значение			Изменение		Рекомендуемое значение
	2019	2020	2021	2020/2019	2021/2020	
Коэффициент абсолютной ликвидности	0,2265	0,0363	1,8756	-0,19	1,839	0,2 и более
Коэффициент срочной ликвидности	2,0108	1,2745	4,4415	-0,736	3,167	не менее 1
Коэффициент текущей ликвидности	2,1906	1,3485	4,6421	-0,842	3,294	не менее 2,0

Данные таблицы 5 свидетельствуют о том, что коэффициенты ликвидности ООО «Порт Мечел-Темрюк» за 2019 – 2021 гг. имеют значение выше рекомендуемых, у предприятия нет проблем с ликвидностью.

Далее проанализируем текущую платёжеспособность ООО «Порт Мечел-Темрюк».

Текущая платёжеспособность считается нормальной, если соблюдается условие, $A1 + A2 \geq П1 + П2$.

В таблице 6 представим анализ текущей платёжеспособности ООО «Порт Мечел-Темрюк» за 2019-2021 гг.

Таблица 6 – Анализ текущей платёжеспособности ООО «Порт Мечел-Темрюк» за 2019-2021 гг.

Год	Текущая платёжеспособность, тыс. руб.	Платёжный излишек, тыс. руб.	Платёжный излишек относительный, раз
2019	$20511+161594 \geq 90562+0$	91543	2
2020	$6194+211341 \geq 170680+0$	46855	1,3
2021	$137608+188248 \geq 73366+0$	252490	4,4

Как видно, из таблицы 6, в анализируемом периоде ООО «Порт Мечел-Темрюк» платежеспособно. Ежегодно прослеживается платёжный излишек,

свидетельствующий о том, что возможности превышают обязательства организации.

В таблице 7 проанализированы коэффициенты рыночной финансовой устойчивости ООО «Порт Мечел-Темрюк».

По данным таблицы 7, видно, что ООО «Порт Мечел-Темрюк» характеризуется независимостью от внешних источников финансирования, коэффициент автономии на протяжении анализируемого периода выше рекомендуемого значения, что свидетельствует о том, что доля собственных средств ООО «Порт Мечел-Темрюк» в общей величине источников финансирования на 31.12.2021 г. составляет – от 93 % до 95%.

Коэффициент обеспеченности запасов источниками собственных оборотных средств на протяжении анализируемого периода выше рекомендуемого значения, то есть ООО «Порт Мечел-Темрюк» не зависит от заемных средств, когда формирует свои оборотные активы.

Таблица 7 – Коэффициенты рыночной финансовой устойчивости ООО «Порт Мечел-Темрюк» за 2019 – 2021 гг.

Показатели	Значение			Изменение		Рекомендуемое значение
	2019	2020	2021	2020/2019	2021/2020	
Коэффициент обеспеченности запасов источниками собственных оборотных средств	6,3748	4,3571	17,8362	-2,018	13,479	более 1. Оптимально 0,6 – 0,8
Коэффициент автономии	0,9315	0,8736	0,9497	-0,0579	0,0761	0,5 и более
Коэффициент маневренности	0,0824	0,0461	0,1844	-0,0363	0,138	
Коэффициент финансовой устойчивости	0,933	0,875	0,9511	-0,058	0,0761	0,8–0,9
Коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами	6,3499	5,1841	4,1802	6,3499	5,1841	0,1 и более

Таким образом, проведённый анализ показал, что динамика основных показателей деятельности ООО «Порт Мечел-Темрюк» нестабильна, однако основным положительным моментом является тот факт, что за анализируемый период предприятие смогло получить прибыль, является ликвидным, платёжеспособным и финансово-устойчивым.

2.2 Оценка влияния логистики на финансовые результаты предприятия

Оценкой логистических услуг в ООО «Порт Мечел-Темрюк» занимается коммерческий директор, который осуществляет общее руководство отделом логистики и складом.

ООО «Порт Мечел-Темрюк» в 2021 г. осуществлял следующие услуги:

- погрузочные/разгрузочные работы;
- перевозка грузов и пассажиров;
- буксировка;
- судоремонт;
- коммерческая деятельность.

На рисунке 5 представим структуру видов услуг ООО «Порт Мечел-Темрюк».

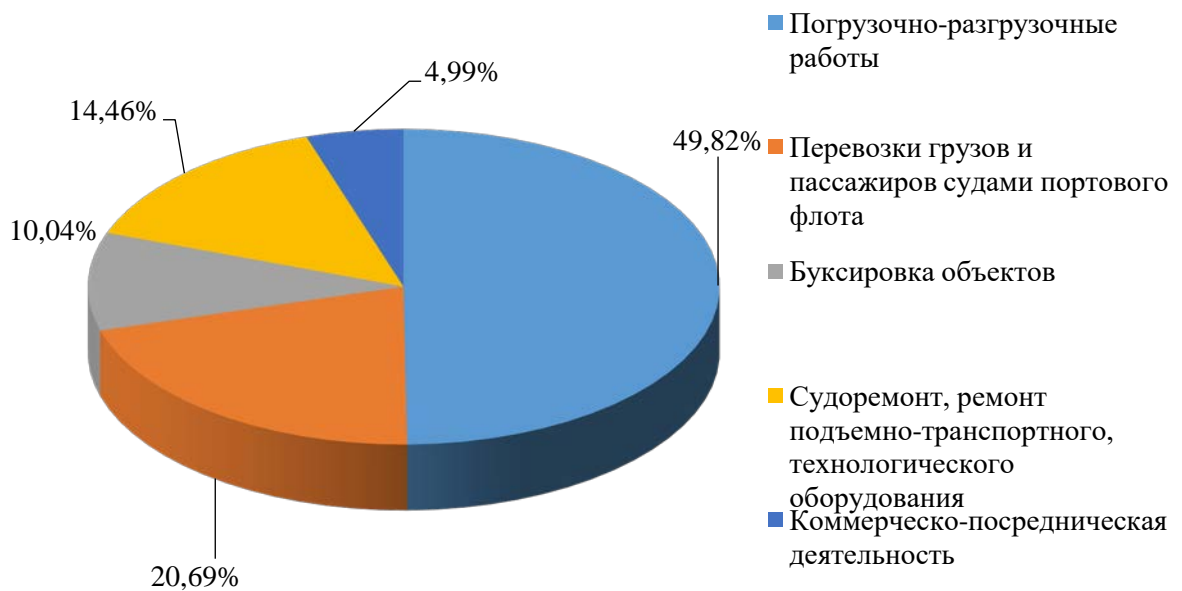


Рисунок 5 – Структура видов услуг ООО «Порт Мечел-Темрюк» в 2021 г.,
%

Из рисунка видно, что наибольшую долю в ООО «Порт Мечел-Темрюк» занимают погрузочно-разгрузочные работы, наименьшую коммерческо-посредническая деятельность.

Основные характеристики порта:

- Протяженность береговой линии, вдоль которой расположен ООО «Порт Мечел-Темрюк» – 850 метров.
- 4 причала (из них два причала протяженностью 248 метров используются для обслуживания экспортных/импортных грузов и один причал – для обслуживания судов с каботажными грузами).
- Площадь перегрузочного комплекса – около 36 гектаров.
- Имеется собственный железнодорожный подъездной путь.
- Железнодорожным и автомобильным транспортом происходит доставка груза в ООО «Порт Мечел-Темрюк».
- Допустимая осадка судов у причальной стенки – 4,7 метров.
- Интенсивность погрузки навалочных грузов – 1 тыс. тонн в час.
- Производится погрузка судов вместимостью 3-10 тыс. тонн.

– Срок бесплатного технологического накопления груза в порту составляет 30 дней.

– В своей деятельности ООО «Порт Мечел-Темрюк» использует 6 порталных кранов и 4 перегрузочные машины.

Эффективность использования основных фондов измеряется следующими основными показателями, рассчитанными в таблице 8.

Таблица 8 – Основные показатели эффективности использования фондов

Показатель	2019	2020	2021	Абсолютное отклонение		Темп роста, %	
				2020/ 2019	2021/ 2020	2020/ 2019	2021/ 2020
Выручка от продаж, тыс. руб.	940262	655734	667305	-284528	11571	69,74	101,76
Стоимость ОПФ, тыс. руб.	823358	807585	781277	-15773	-26308	98,08	96,74
Прибыль от продаж, тыс. руб.	619795	373013	335482	-246782	-37531	60,18	89,94
Фондоотдача, руб./руб.	1,14	0,81	0,85	-0,33	0,04	71,05	104,94
Фондоёмкость, руб./руб.	0,88	1,23	1,17	0,35	-0,06	139,77	95,12
Рентабельность основных фондов, %	75,28	46,19	42,94	-29,09	-3,25	x	x

За исследуемый период наилучшие значения обобщающих показателей использования основных фондов ООО «Порт Мечел-Темрюк» можно увидеть только в 2019 году. Показатель фондоотдачи в 2020 г. сократился на 0,33 рубля по сравнению с 2019 годом, а в 2021 году увеличился на 0,04 руб. по сравнению с 2019 годом, что свидетельствует о незначительном повышении эффективности использования фондов предприятия. Если в начальном 2019 году на каждый рубль фондов приходилось 1,14 рубля выручки, в 2020 – уже 0,81 рубля выручки на 1 руб. фондов, при этом в 2021 году – 0,85 рублей. Сокращение стоимости ОПФ произошло в результате их выбытия и уменьшения остаточной стоимости в результате износа.

Наибольшее значение фондорентабельности также зафиксировано в 2019 году – 75,28%, в 2020, году рентабельность фондов снизилась на 29,09%, а в 2021 году на 3,25 % из-за неудачной динамики рынка перевозок и политической ситуации в стране.

В таблице 9 приведены данные ООО «Порт Мечел-Темрюк» по перевозке грузов за 2019-2021 гг.

Таблица 9 – Перевозки грузов и грузооборот автомобильного транспорта ООО «Порт Мечел-Темрюк» за 2019-2021 гг.

Показатель	2019	2020	2021	Абсолютн. откл		Темп роста, %	
				2020/ 2019	2021/ 2020	2020/ 2019	2021/ 2020
Перевезено грузов, тыс. т	180,1	169,7	174,9	-10,4	5,2	94,23	103,06
Грузооборот, тыс.т-км	87,3	66,1	79,1	-21,2	13	75,72	119,67

Как видно, из таблицы 9, наибольшее количество грузов было перевезено в 20019 г. (180,1 тыс. т), а наименьшее в 2020 г., что вызвано замедлением деловой активности предприятия из-за коронавирусных ограничений. Изменения грузооборота аналогичны перевозки грузов.

В таблице 10 рассмотрим динамику имущества ООО «Порт Мечел-Темрюк» за 2019 – 2021 гг.

Таблица 10 – Динамика использования финансовых ресурсов ООО «Порт Мечел-Темрюк» за 2019–2021 гг.

Показатели	Сумма, тыс. руб.			Изменение, 2019/2021	
	2019	2020	2021	абс., тыс. руб.	относ., %
1. Внеоборотные активы, в том числе:	1154000	1135610	1158530	4530	100,39
- нематериальные активы	694	694	694	0	100,00
- основные средства	823358	807585	781277	-42081	94,89

Продолжение таблицы 10

Показатели	Сумма, тыс. руб.			Изменение, 2019/2021	
	2019	2020	2021	абс., тыс. руб.	относ., %
- финансовые вложения	312588	309947	362306	49718	115,91
- отложенные налоговые активы	17355	17376	14257	-3098	82,15
- прочие внеоборотные активы	0	12	0	0	х
2. Оборотные (текущие) активы, в том числе:	198381	230154	340572	142191	171,68
- запасы	16276	12619	14716	-1560	90,42
- НДС	9	0	1077	1068	х
- дебиторская задолженность	161406	211052	188226	26820	116,62
- краткосрочные финансовые вложения	5691	169	137500	131809	х
- денежные средства	14820	6025	108	-14712	0,73
- прочие оборотные активы	188	289	22	-166	11,70
Баланс	1352380	1365770	1499110	146730	110,85

Как видно из таблицы 11, стоимость имущества ООО «Порт Мечел-Темрюк» в целом за три года увеличилась на 110,85 %, что вызвано увеличением внеоборотных активов - на 0,39 %, оборотных активов - на 71,68 %.

На рисунке 6 наглядно представлена динамика внеоборотных активов предприятия.

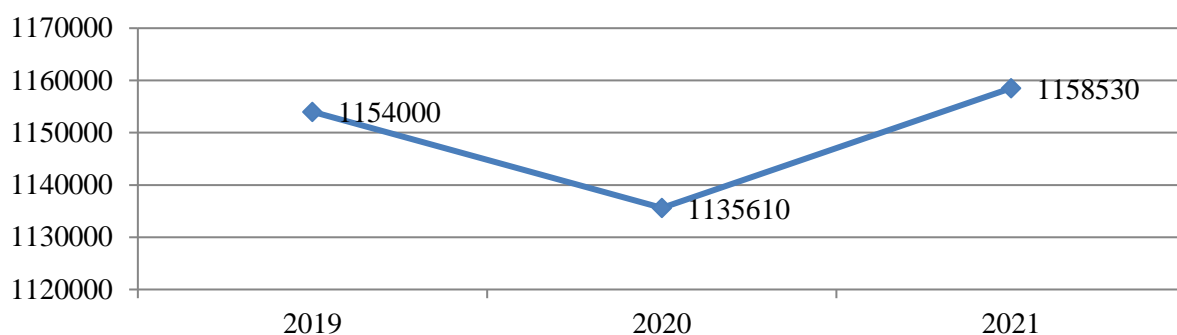


Рисунок 6 – Динамика внеоборотных активов ООО «Порт Мечел-Темрюк» за 2019–2021 гг., тыс. рублей

На протяжении 2019-2021 гг. рост внеоборотных активов вызван ростом финансовых вложений на 15,91 %.

На рисунке 7 наглядно представлена динамика оборотных активов предприятия.

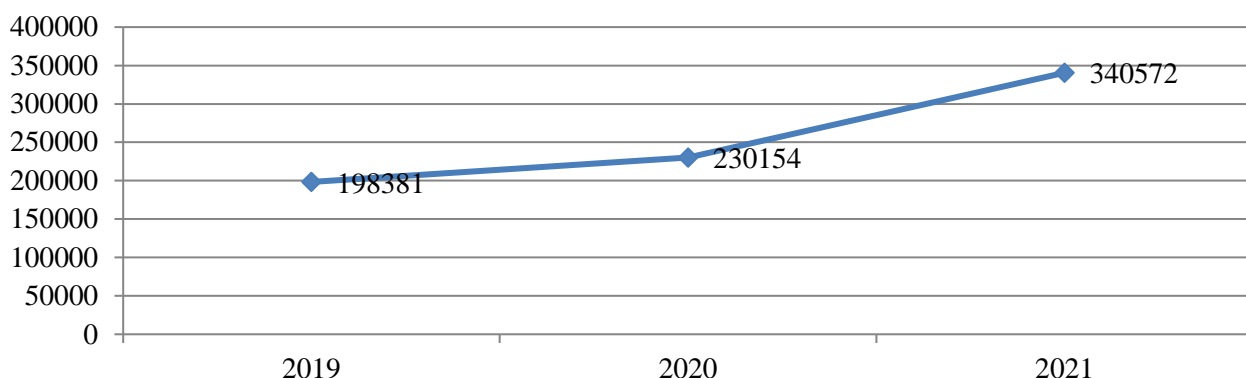


Рисунок 7 – Динамика оборотных активов ООО «Порт Мечел-Темрюк» за 2019–2021 гг., тыс. рублей

Рост оборотных активов обеспечен увеличением дебиторской задолженности на 16,62 %, что является негативной тенденцией.

Далее проведём анализ структуры направлений использования финансовых ресурсов ООО «Порт Мечел-Темрюк» за 2019–2021 гг.

На рисунке 8 наглядно представлена структура направлений использования финансовых ресурсов ООО «Порт Мечел-Темрюк» за 2019–2021 гг.

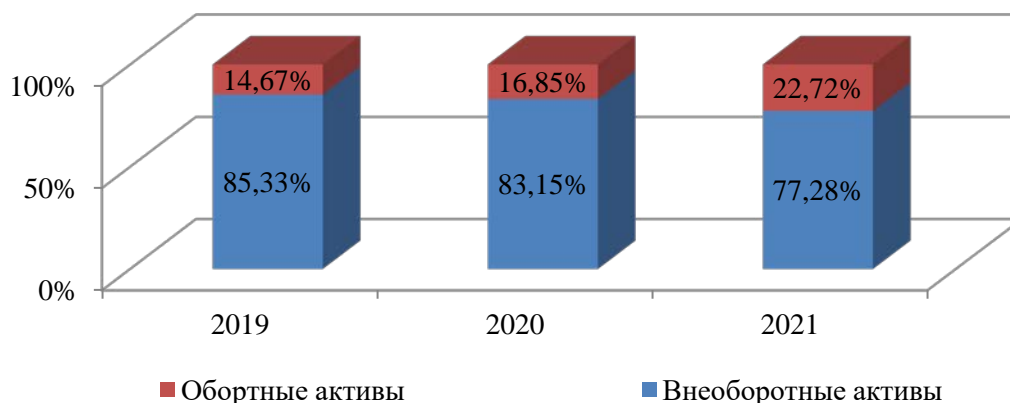


Рисунок 8 – Структура направлений использования финансовых ресурсов ООО «Порт Мечел-Темрюк» за 2019–2021 гг., процентов

По данным рисунка 8 можно наблюдать, что в анализируемом периоде удельный вес внеоборотных активов в структуре имущества более 70 %, а оборотных активов более 15%, данное соотношение приводит к замедлению оборачиваемости оборотных активов.

В таблице 11 рассмотрим динамику источников формирования финансовых ресурсов ООО «Порт Мечел-Темрюк» за 2019 – 2021 гг.

Таблица 11 – Динамика источников формирования финансовых ресурсов ООО «Порт Мечел-Темрюк» за 2019–2021 гг.

Показатели	Сумма, тыс. руб.			Изменение, 2019/2021	
	2019	2020	2021	абс., тыс. руб.	относ., %
1. Собственный капитал, в том числе:	1255630	1188650	1418920	163290	113,00
- уставный капитал	970544	970544	970544	0	100
- добавочный капитал	131067	131067	131067	0	100
- резервный капитал	5	5	5	0	100
- нераспределенная прибыль	154010	87032	317302	163292	206,03
2. Долгосрочные обязательства, в том числе:	2126	1942	2088	-38	98,21
- прочие долгосрочные обязательства	2126	1942	2088	-38	98,21
3. Краткосрочные обязательства, в том числе:	94624	175178	78100	-16524	82,54
-кредиторская задолженность	90562	170680	73366	-17196	81,01
- прочие обязательства	4062	4498	4734	672	116,54
Валюта баланса	1352380	1365770	1499110	146730	110,85

Как видно из таблицы 12, источники формирования финансовых ресурсов ООО «Порт Мечел-Темрюк» в целом за три года увеличились на 10,85%, данное изменение вызвано увеличением собственного капитала на 13 %.

В 2021 г. по сравнению с 2019 годом рост собственного капитала вызван увеличением нераспределённой прибыли на 106,03%. Уставный и добавочный, резервный капитал не изменялись.

На рисунке 9 наглядно представлена динамика собственных финансовых ресурсов предприятия.

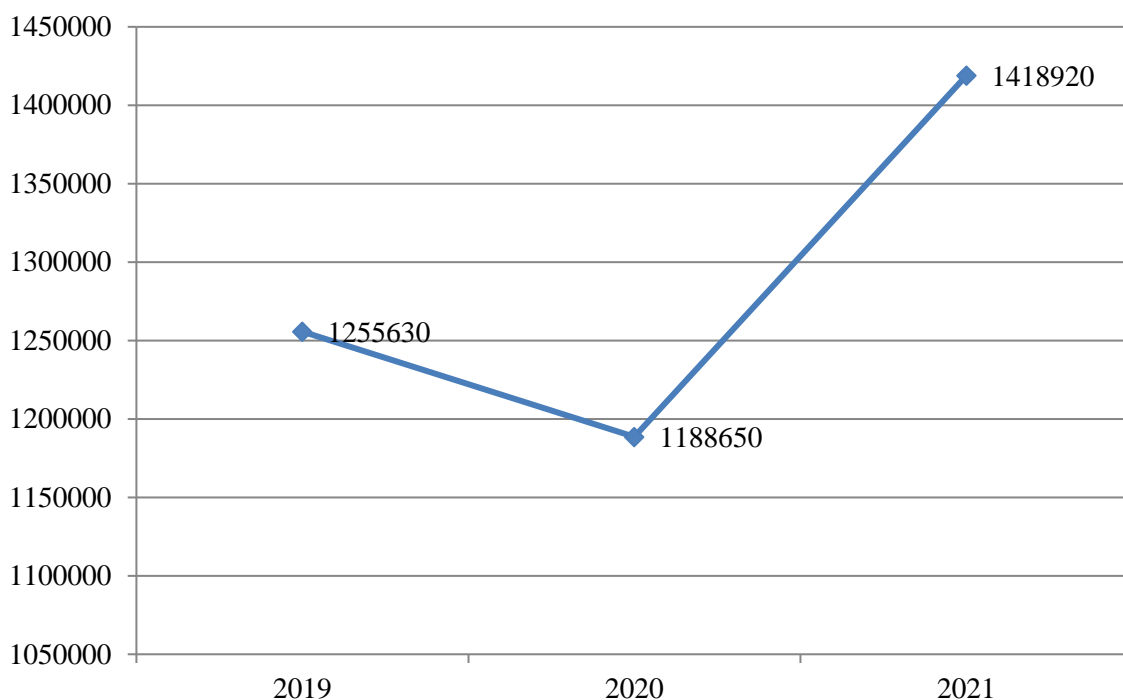


Рисунок 9 – Динамика собственных финансовых ресурсов ООО «Порт Мечел-Темрюк» за 2019–2021 гг., тыс. рублей

Сокращение долгосрочных обязательств вызвано уменьшением прочих обязательств на 1,79%.

Динамика краткосрочных обязательств нестабильна. Так, если в 2020 г. прослеживается их рост, то в 2021 г. – снижение. Данное изменение обусловлено тем, что в период с 2019 по 2020 гг. произошел рост кредиторской задолженности. В период с 2020 по 2021 гг. происходит сокращение кредиторской задолженности, что является положительным моментом в деятельности ООО «Порт Мечел-Темрюк».

Далее проведём анализ структуры источников формирования финансовых ресурсов ООО «Порт Мечел-Темрюк» за 2019–2021 гг.

На рисунке 10 наглядно представлена структура источников формирования финансовых ресурсов ООО «Порт Мечел-Темрюк» за 2019–2021 гг.

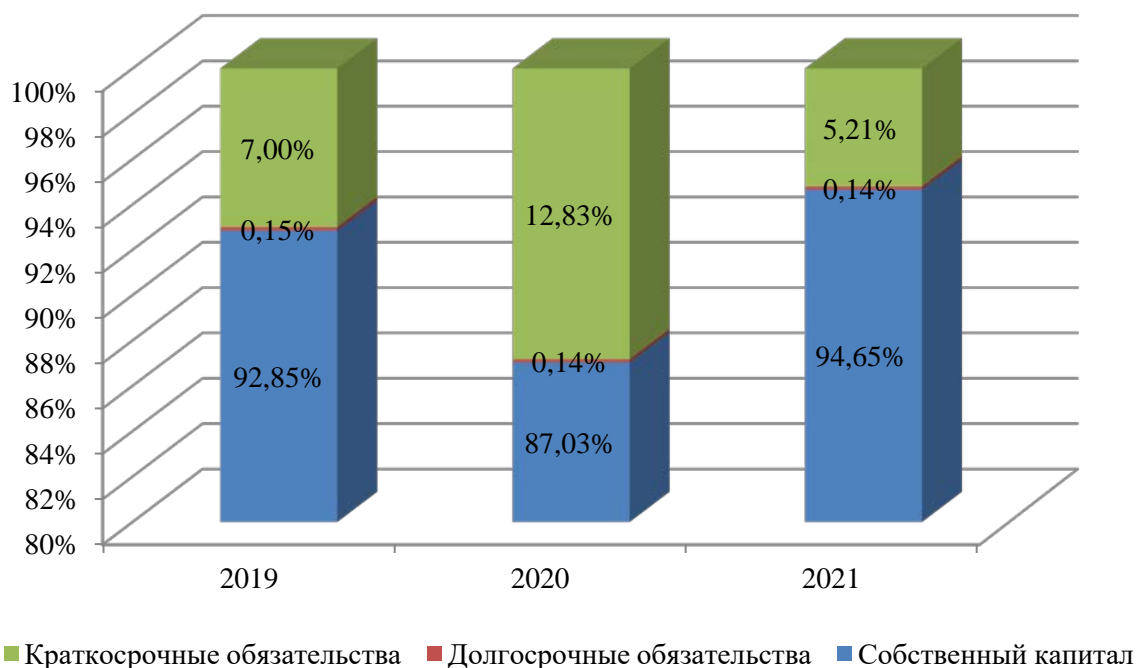


Рисунок 10 – Структура источников формирования финансовых ресурсов ООО «Порт Мечел-Темрюк» за 2019–2021 гг., процентов

По данным рисунка 10 видно, что в анализируемом периоде долгосрочные обязательства составляют наименьший удельный вес в структуре источников формирования финансовых ресурсов организации – менее 1 %. Наибольший удельный вес приходится на собственный капитал от 87 % до 65 %, что свидетельствует о независимости предприятия от заёмных источников.

Показатели финансовых результатов ООО «Порт Мечел-Темрюк» за 2019 – 2021 гг. представлены в таблице 12.

По данным таблицы 12 видно, в деятельности ООО «Порт Мечел-Темрюк» основные доходы изменяются на протяжении 2019-2021 гг., так в 2020 г. по сравнению с 2019 г. происходит уменьшение выручки на 30,26 %, а в 2021 г. по сравнению с 2020 г. - увеличение на 1,76 %. Себестоимость продаж в динамике также изменялась. В 2020 году по сравнению с 2019 годом себестоимость уменьшается на 13,84 %, а в 2021 году увеличивается на 23,5 % по сравнению с 2020 годом, что вызвано ростом затрат по всем статья калькуляции. Из-за преобладания темпов роста себестоимости над темпами роста выручки

происходит сокращение валовой прибыли на протяжении анализируемого периода, в результате чего сокращается прибыли от продаж.

Таблица 12 – Динамика показателей финансовых результатов ООО «Порт Мечел-Темрюк» за 2019 – 2021 гг.

Показатели	Сумма, тыс. руб.			Изменение, тыс. руб.		Темп прироста, %	
	2019	2020	2021	2020/ 2019	2021/ 2020	2020/ 2019	2021/ 2020
Выручка от продаж	940262	655734	667305	-284528	11571	69,74	101,76
Себестоимость продаж	258961	223108	275636	-35853	52528	86,16	123,54
Валовая прибыль	681301	432626	391669	-248675	-40957	63,5	90,53
Управленческие расходы	61506	59613	56187	-1893	-3426	96,92	94,25
Прибыль от продаж	619795	373013	335482	-246782	-37531	60,18	89,94
Проценты к получению	22860	15523	20885	-7337	5362	67,90	134,54
Прочие доходы	46188	77971	47126	31783	-30845	168,81	60,44
Прочие расходы	42717	21559	37799	-21158	16240	50,47	175,33
Прибыль (убыток) до налогообложения	646126	444948	365694	-201178	-79254	68,86	82,19
Налог на прибыль	129724	89525	74544	-40199	-14981	69,01	83,27
Прочие	102818	63798	26120	-39020	-37678	62,05	40,94
Чистая прибыль	619220	419221	317270	-199999	-101951	67,70	75,68

По данным таблицы 12 видно, что доходы от основной деятельности в ООО «Порт Мечел-Темрюк» с каждым годом изменяются, в 2020 г. по сравнению с 2019 г. произошло сокращение на 30,26 %, а в 2021 г. по сравнению с 2020 г. - увеличение на 1,76 %. Себестоимость продаж в динамике также изменялась. В 2020 году по сравнению с 2019 годом она сократилась на 13,84 %, а в 2021 году возросла на 23,5 % по сравнению с 2020 годом, что вызвано ростом затрат по всем статья калькуляции. Из-за преобладания темпов роста себестоимости над темпами роста выручки происходит сокращение валовой прибыли на протяжении анализируемого периода, в результате чего сокращается прибыли от продаж.

Прочие доходы возросли в 2020 по сравнению с 2019 годом на 68,81%, а в 2021 по сравнению с 2020 годом – сократились на 39,56 %, что вызвано сокращением курсовых разниц.

Прочие расходы в 2020 году по сравнению с 2019 годом сократились на 49,53 %, а в 2021 по сравнению с 2020 годом расходы увеличились на 75,33 %, что обусловлено ростом арендной платы.

Деятельность ООО «Порт Мечел-Темрюк» за 2019–2021 гг. прибыльна, чистая прибыль в 2021 году составляет 317270 тыс. руб.

Динамика изменения показателей прибыли (убытка) ООО «Порт Мечел-Темрюк» за 2019 – 2021 гг. наглядно показана на рисунке 11.

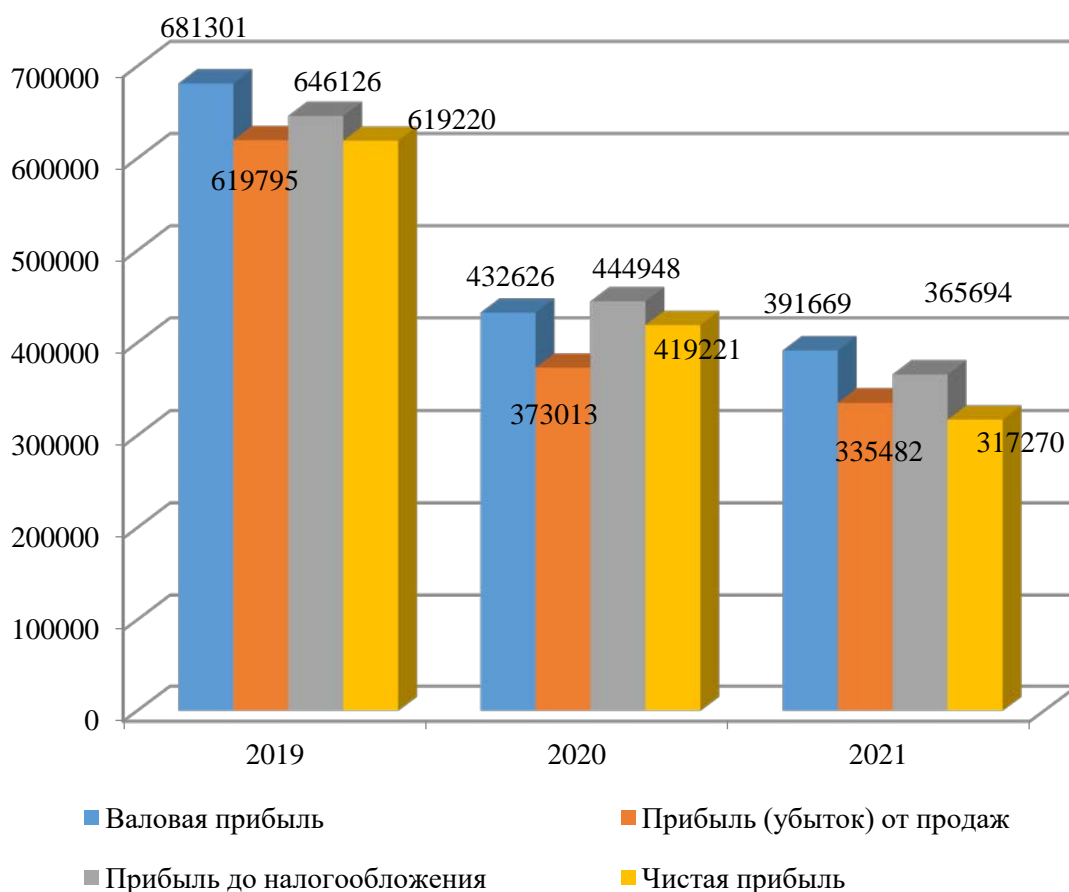


Рисунок 11 – Динамика показателей прибыли (убытка) ООО «Порт Мечел-Темрюк» за 2019 – 2021 гг., тыс. рублей

По данным рисунка 11, можно сделать вывод о том, что в 2021 году деятельность ООО «Порт Мечел-Темрюк» прибыльна, но показатели снижаются относительно 2019 г. и 2020 года.

Далее проанализируем валовую прибыль ООО «Порт Мечел-Темрюк» в таблице 13.

Таблица 13 – Анализ валовой прибыли (убытка) ООО «Порт Мечел-Темрюк» за 2019 – 2021 гг.

Показатели	2019	2020	2021	Изменение	
				2020/ 2019	2021/ 2020
Выручка от продаж, тыс. руб.	940262	655734	667305	-284528	11571
Валовая прибыль (убыток), тыс. руб.	681301	432626	391669	-248675	-40957
Уровень валовой прибыли (убытка) к выручке от продаж, %	72,46	65,98	58,69	-6,48	-7,29
Себестоимость продаж, тыс. руб.	258961	223108	275636	-35853	52528
Уровень валовой прибыли (убытка) к себестоимости, %	263,09	193,91	142,1	-69,18	-51,81

Согласно данным таблицы 13, уровень валовой прибыли к выручке за анализируемый период находится в пределах 58-72 %, причем к 2021 году он сокращается, что свидетельствует о неэффективной политике продаж (приложение В, рисунок В.1).

Далее рассчитаем влияния выручки от продаж на прибыль от продаж, если известно, что индекс инфляции в России составил:

2019 г. – 3,05 %;

2020 г. – 4,91 %;

2021 г. – 8,39 %.

Тогда:

$\Delta B_{\text{ср}2019} = 940262 \times 3,05 \% = 28678$ тыс. руб.

$\Delta B_{\text{ср}2020} = 655734 \times 4,91 \% = 32197$ тыс. руб.

$\Delta B_{\text{ср}2021} = 667305 \times 8,39 \% = 55987$ тыс. руб.

Выручка от продаж:

$$\Delta Вц_{2019} = 940262 - 28678 = 911584 \text{ тыс. руб.}$$

$$\Delta Вц_{2020} = 655734 - 32197 = 623537 \text{ тыс. руб.}$$

$$\Delta Вц_{2021} = 667305 - 55987 = 611318 \text{ тыс. руб.}$$

Проведем расчёт выручки от продаж, исключив изменение цены (прибыль от продаж к выручке от продаж):

$$\Delta Р_{п2019} = 619795 / 940262 = 0,66$$

$$\Delta Р_{п2020} = 373013 / 655734 = 0,57$$

$$\Delta Р_{п2021} = 335482 / 667305 = 0,50$$

Тогда влияние факторов будет следующим:

$$\Delta П_{п32020} = (655734 - 940262) - 623537 / 100 \times (0,57) = - 488,17 \text{ тыс. руб.}$$

$$\Delta П_{п32021} = (667305 - 655734) - 611318 / 100 \times 0,50 = 896,47 \text{ тыс. руб.}$$

В результате расчета выявлено, что в 2020 - 2021 гг. в результате изменения объема выручки от продаж, исключая влияние изменения цены, прибыль от продаж ООО «Порт Мечел-Темрюк» возросла.

Проведем расчет влияния себестоимости продаж на прибыль от продаж предприятия.

Удельный вес себестоимости продаж в выручке от продаж:

$$\Delta У_{2019} = 258961 / 940262 \times 100 = 27,54 \text{ \%};$$

$$\Delta У_{2020} = 223108 / 655734 \times 100 = 34,02 \text{ \%};$$

$$\Delta У_{2021} = 275636 / 667305 \times 100 = 41,31 \text{ \%}.$$

Тогда влияние факторов будет следующим:

$$\Delta П_{пс2020} = 223108 \times (34,02 - 27,54) / 100 = 14457,4 \text{ тыс. руб.}$$

$$\Delta П_{пс2021} = 275636 \times (41,31 - 34,02) / 100 = 20093,86 \text{ тыс. руб.}$$

Анализ расчетов влияния себестоимости продаж на прибыли от продаж показал, что удельный вес себестоимости в выручке сократился.

Не только абсолютные показатели, характеризуют финансовые результаты деятельности предприятия, существует также система относительных показателей (рентабельность/убыточность).

Далее проведем анализ показателей рентабельности (убыточности) ООО «Порт Мечел-Темрюк» за 2019 – 2021 гг. (таблица 14).

Таблица 14 – Показатели рентабельности (убыточности) ООО «Порт Мечел-Темрюк» за 2019–2021 гг., процентов

Показатели	2019	2020	2021	Изменение	
				2020/ 2019	2021/ 2020
Рентабельность внеоборотных активов	53,66	36,92	27,39	-16,74	-9,53
Рентабельность оборотных активов	312,14	182,15	93,16	-129,99	-88,99
Рентабельность собственного капитала	49,32	35,27	22,36	-14,05	-12,91
Рентабельность продаж	53,66	36,92	27,39	-16,74	-9,53

Таким образом, за 2019 – 2021 гг. у ООО «Порт Мечел-Темрюк» показатели рентабельности сокращаются, что свидетельствует о сокращении эффективности деятельности.

В таблице 15 представлена бизнес-модель ООО «Порт Мечел-Темрюк» с использованием концепции Остервальдера.

Таблица 15 – Бизнес-модель ООО «Порт Мечел-Темрюк»

<p>Ключевые партнёры</p> <ul style="list-style-type: none"> – компании, которым нужно оказать погрузочно-разгрузочные работы; перевозку грузов; буксировку объектов; судоремонт. 	<p>Ключевые виды деятельности</p> <ul style="list-style-type: none"> – погрузочные/разгрузочные работы; – перевозка грузов и пассажиров; – буксировка; – судоремонт; – коммерческая деятельность. 	<p>Каналы сбыта</p> <ul style="list-style-type: none"> – официальный сайт; – менеджеры по перевозкам и погрузкам.
<p>Ценностные предложения</p> <ul style="list-style-type: none"> – постоянная связь с менеджерами; – индивидуальный подход к клиентам и выгодные условия сотрудничества. 	<p>Ключевые ресурсы</p> <ul style="list-style-type: none"> – транспорт; – сотрудники предприятия; – финансы. 	<p>Потребители</p> <ul style="list-style-type: none"> – юридические лица; – физические лица.
<p>Статьи затрат</p> <ul style="list-style-type: none"> – аренда офиса; – заработная плата работникам; – налоги; – амортизация основных средств; 	<p>Варианты получения дохода</p> <ul style="list-style-type: none"> – выполнение погрузочных/разгрузочных работ; – перевозка грузов и пассажиров; – буксировка; – судоремонт. 	

– прочие расходы.	
-------------------	--

Рассмотрим более подробно каждый элемент бизнес-модели.

Ключевые партнеры.

Ключевыми партнерами ООО «Порт Мечел-Темрюк» является организации, которым нужно оказать погрузочно-разгрузочные работы; перевозку грузов; буксировку объектов; судоремонт, форма собственности у таких организаций чаще всего (ИП или ООО).

Ключевые виды деятельности ООО «Порт Мечел-Темрюк» включают в себя: погрузочные/разгрузочные работы; перевозка грузов и пассажиров; буксировка; судоремонт; коммерческая деятельность.

Каналы сбыта.

К каналам сбыта ООО «Порт Мечел-Темрюк» относятся официальный сайт ООО «Порт Мечел-Темрюк», находящееся по адресу: <https://www.mechel.ru/sector/logistics/port-mechel-temryuk/> и менеджеры по перевозкам и погрузкам.

Сайт ООО «Порт Мечел-Темрюк» содержит ключевые сведения о работе компании. На нем все данные, в том числе адреса офиса, телефоны. Клиент, перейдя на него, может узнать все необходимое и позвонить в компанию по телефону, чтобы уточнить все интересующие сведения или заказать услугу.

Ценные предложения.

Индивидуальный подход к клиентам и выгодные условия сотрудничества.

Ключевые ресурсы.

Ключевые ресурсы ООО «Порт Мечел-Темрюк»: транспорт, осуществляющий деятельность; сотрудники; финансовые ресурсы.

Потребители.

Потребителями ООО «Порт Мечел-Темрюк» являются физические и юридические лица.

Статьи затрат.

У ООО «Порт Мечел-Темрюк» есть не только собственный транспорт, но и транспорт, который он арендует, в результате чего уплачивается арендная плата.

Ежемесячно ООО «Порт Мечел-Темрюк» уплачивает арендную плату, зарплату с отчислениями сотрудникам, начисляется амортизация основных средств, а также прочие расходы.

Варианты получения дохода.

ООО «Порт Мечел-Темрюк» получает доход от выполнения погрузочных/разгрузочных работ; перевозки грузов и пассажиров; буксировки; судоремонта.

Подводя итог второго раздела можно сказать, что приоритетным направлением деятельности ООО «Порт Мечел-Темрюк» являются выполнения погрузочно-разгрузочных работ.

Динамика основных показателей деятельности ООО «Порт Мечел-Темрюк» нестабильна, однако основным положительным моментом является тот факт, что за анализируемый период предприятие смогло получить прибыль, является ликвидным, платёжеспособным и финансово-устойчивым.

Доходы от основной деятельности в ООО «Порт Мечел-Темрюк» с каждым годом изменяются, в 2020 г. по сравнению с 2019 г. произошло сокращение на 30,26 %, а в 2021 г. по сравнению с 2020 г. - увеличение на 1,76 %. Себестоимость продаж в динамике также изменялась. В 2020 году по сравнению с 2019 годом она сократилась на 13,84 %, а в 2021 году возросла на 23,5 % по сравнению с 2020 годом, что вызвано ростом затрат по всем статьям калькуляции. Из-за преобладания темпов роста себестоимости над темпами роста выручки происходит сокращение валовой прибыли на протяжении анализируемого периода, в результате чего сокращается прибыли от продаж.

3 Разработка мероприятий по улучшению финансовых результатов деятельности ООО «Порт Мечел-Темрюк» на основе логистики

3.1 Логистические подходы к улучшению финансовых результатов деятельности предприятия

Современный морской порт является связующим звеном для всех видов транспорта. В этом отношении деятельность порта можно охарактеризовать как стратегический аспект экономического развития страны и основное звено в функционировании транспортной системы. Модернизация портовой инфраструктуры, терминалов и терминалов оказывает положительное влияние на развитие торгового партнерства между морскими державами.

В 2020 году ЮНКТАД обозначила общие тенденции развития морского транспорта в ближайшем будущем. Одной из важнейших инициатив является роль морских портов как двигателей глобализации и узлов логистических и транспортных сетей, поэтому одним из основных путей развития портов и терминалов для настоящего и будущего является распространение цифровых технологий. Примерами инноваций являются Интернет вещей, робототехника, автоматизация, искусственный интеллект, автомобили и устройства без водителя и технология блокчейн.

Повышение эффективности портов и терминалов также рассматривается как способ роста: все этапы обработки судов и грузов должны быть максимально развиты, чтобы свести к минимуму любые задержки и излишества. Таким образом, можно добиться увеличения пропускной способности.

При определении стратегий развития портовой инфраструктуры необходимо учитывать следующие факторы:

- Актуальной является разработка мер по внедрению и использованию «зеленых» технологий для соблюдения международных экологических требований.

– Одним из основных факторов развития морских портов является модернизация контейнеровозов, чтобы они могли перевозить больше контейнеров и впоследствии обслуживаться контейнерными портами.

– За последние пятьдесят лет сменилось пять поколений контейнеровозов, последними из которых являются последние три поколения класса E вместимостью 21 000 TEU.

В результате порты должны идти в ногу со временем, предлагая более углубленный подход к судам, отвечая инновационным технологиям, обеспечивая мощности для интенсивных погрузочно-разгрузочных операций, увеличивая складские площади, ускоряя процессы таможенного оформления. В результате перед транспортным комплексом каждой страны, являющейся крупной морской державой, стоят определенные задачи, требующие разработки соответствующих целевых программ и выделения бюджетных средств на решение этих вопросов. Российская Федерация не является исключением.

Сегодня в логистической системе существует целый список рисков, влияние которых трудно просчитать:

- ужесточение санкционной политики в отсутствие правовой ясности
- нестабильная геополитическая ситуация в мире
- крайне нестабильная международная экономическая ситуация.
- рост глобального долга.
- рост страховых взносов.
- угроза воздействия пандемии.
- отсутствие транзита и инфраструктурных возможностей.

Последствиями вышеуказанных рисков являются:

– перегруженность портов, терминалов и пограничных переходов препятствует восстановлению цепочки поставок, создает условия для «брошенных поездов» и порождает нехватку мощностей. Это, в свою очередь, способствует разработке поставщиками услуг максимально индивидуальных решений для российских грузов;

- замена нарушенных цепочек поставок;

– в настоящее время, с началом российской военной спецоперации в Украине, участники транспортно-логистического процесса действуют не в соответствии с санкциями. Это связано с тем, что ЕС не принял санкции в отношении транзитных товаров, и основные участники рынка вынуждены «проявлять инициативу»;

– таможенные органы проводят политику санкций в отношении товаров двойного назначения, предназначенных для ЕС. Возникает паническая ситуация, когда европейские таможни не интересуются описанием самих товаров, а только их наименованием, в связи с чем принимаются дополнительные меры таможенного контроля для досмотра или запрета на перевозку определенных видов товаров.

Воздействие этих рисков на глобальную логистическую и транспортную систему может привести к каскаду негативных причин и последствий.

Ключевым вопросом на сегодняшний день является тема перспективы развития логистической системы России, что является одним из главных аспектов для стабильной и благоприятной экономической ситуации.

В качестве рекомендаций по повышению логистических услуг ООО «Порт Мечел-Темрюк» на долгосрочную перспективу предлагается (в течение 5 лет).

– Знакомство с новейшими ИТ-технологиями. Во время пандемии COVID-19 многие компании решили перевести все свои операции на «новую орбиту». Началась ИТ-революция в логистической отрасли. Платформа ИТ использовалась для того, чтобы логистические компании могли обмениваться тарифами и ставками. Например, платформа представляет собой цифровой логистический сервис, специализирующийся на мультимодальной контейнерной логистике, связанный с программным комплексом «Seaport Portal».

– Заказ транспорта с мобильных устройств. Возникла отдельная отрасль «мобильных операторов».

– Высокоавтоматизированные логистические цепи сегодня пользуются большим спросом. Грузоотправителям необходим полный спектр услуг, доступ к которым можно получить с мобильных устройств. Клиенты

могут заказать транспорт на цифровой логистической платформе одним нажатием кнопки в мобильном приложении. Именно такая система будет необходима в будущем. Например, для физических лиц Почта России ввела новую услугу по отправке посылок по номеру телефона - функция доступна всем пользователям мобильного приложения логистического оператора. Отправителю достаточно ввести номер телефона получателя или выбрать его из телефонной книги. Также стоит отметить высокие сервисы от Dostavista, Peshkariki, Garantbox, Samokat и Yandex Delivery.

– Внедрить антикризисный план.

Опыт кризиса во время пандемии «подстегнет» руководство логистических компаний разработать «План Б: антикризисную программу» и иметь финансовую подушку безопасности в кармане.

В качестве предложения по улучшению деятельности порта ООО «Порт Мечел-Темрюк» в 2022 году рекомендуется следующее.

Мероприятие 1. Внедрение электронного документооборота.

ООО «Порт Мечел-Темрюк» использует только программу «1С-Предприятие», в целях повышения качества предоставляемых услуг и оптимизации деятельности предлагается внедрить электронный документооборот (ЭДО).

ЭДО в логистики становится обязательным, так как с 01.01.2022 года были введены в действие электронные транспортные накладные (ЭТрН), заказ-наряды (ЭЗН) и сопроводительные ведомости (ЭСВ). Эти документы будут оформлять движение товаров и поступать в государственную информационную систему ГИС ЭПД.

Чтобы определиться, какой ЭДО выбрать ООО «Порт Мечел-Темрюк» проведем сравнение программ (рисунок 12).

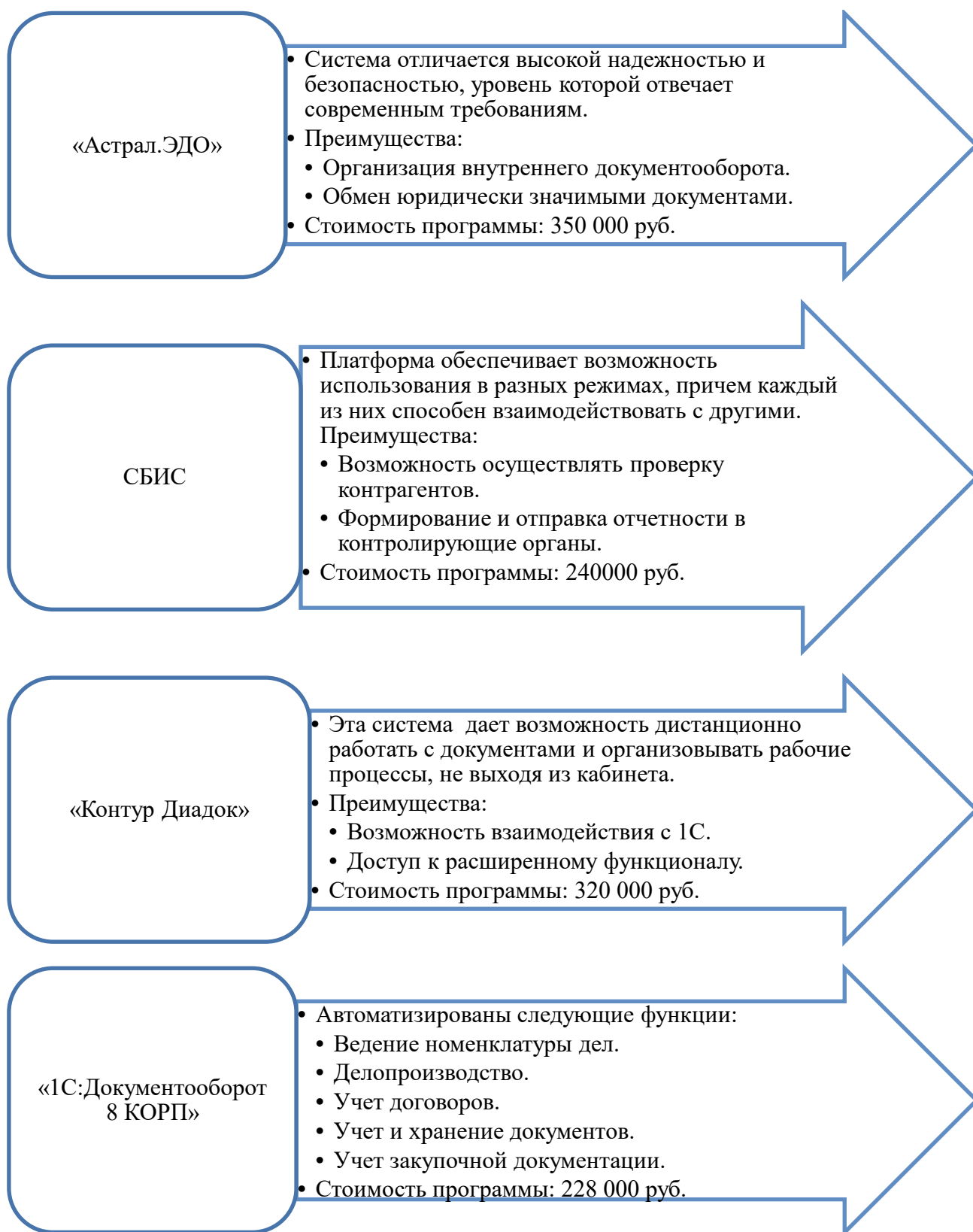


Рисунок 12 – Программы ЭДО

Руководством ООО «Порт Мечел-Темрюк» принято решение купить лицензию программы «1С: Документооборот 8 КОРП».

Особенности и преимущества «1С: Документооборот 8 КОРП».

- гибкая настройка для удовлетворения индивидуальных потребностей вашей компании;
- обширная функциональность, позволяющая значительно ускорить и упростить большое количество стандартных операций и рутинных действий;
- быстрое и продуктивное взаимодействие всех сотрудников в одной системе: от менеджера по логистике до бухгалтера и руководителя;
- удобный, интуитивно понятный интерфейс для любого пользователя;
- быстрое внедрение за 1 день;

Автоматизация логистики и транспорта легко достигается с помощью «1С: Документооборот 8 КОРП». Это связано с особенностями решения, которые тщательно разрабатывались в течение нескольких лет на основе собственного опыта пользователей.

Документы и отчеты:

- Транспортные документы: бланки заявок на фирменном бланке, договоры на оказание услуг, накладные, коносаменты, транспортные накладные, доверенности, транзитные накладные, заказы на командировки.
- Бухгалтерские документы: счета на оплату, счета-фактуры, акты выполненных работ, типовые передаточные документы, акты сверки.
- Отчетность: детализация предоставляемых услуг, расчеты с контрагентами, дебиторская и кредиторская задолженность, документальное управление процессом, затраты и рентабельность, зарплата менеджеров, активность клиентов, ежедневный оборот, регистрация плановых платежей, надежность контрагентов и многие другие аспекты.

Стоимость программы «1С: Документооборот 8 КОРП» - 228000 руб.

Мероприятие 2. Обучение специалистов для работы в программе «1С: Документооборот 8 КОРП».

Обучение специалистов для работы в программе «1С: Документооборот 8 КОРП» будет проводиться представителями «1С: Документооборот 8 КОРП» на базе порта, стоимость обучения 1 специалиста 10 тыс. руб.

ООО «Порт Мечел-Темрюк» в 2022 г. планирует обучить 8 человек. Общая стоимость обучения составит 80 000 руб.

Мероприятие 3. Снижение дебиторской задолженности.

На 31.12.2021 размер дебиторской задолженности в ООО «Порт Мечел-Темрюк» составляет 1898226 тыс. руб.

Для уменьшения дебиторской задолженности ООО «Порт Мечел-Темрюк» предлагается:

- проверять платежеспособность и надежность клиентов и заказчиков;
- формировать жесткие условия по кредитам;
- вести строгий контроль за дебиторской задолженностью;
- взыскивать просроченную дебиторскую задолженность;
- вести претензионную работу.

Предлагается провести сверку остатков дебиторской и кредиторской задолженности, принять меры, что увеличить заказчиков.

Также необходимо проводить анализ дебиторской задолженности: состав, структуру, динамику, чтобы дать адекватную оценку и обосновать политику ее рефинансирования.

В качестве дополнительных мер ООО «Порт Мечел-Темрюк» предлагается усовершенствовать систему продаж услуг; повысить квалификацию сотрудников организации.

В 2021 году ООО «Порт Мечел-Темрюк» планирует продать часть дебиторской задолженности (60%) ПАО «ВТБ».

Факторинг будет применяться с регрессом (финансирование составит 90 %) от суммы поставки. Комиссионный сбор составит 2%; процентная ставка – 16% годовых.

Сумма реализованной дебиторской задолженности составит 55 000 тыс. руб.

Сумма предварительного финансирования:

$$55\,000 \times 0,9 = 49\,500 \text{ тыс. руб.}$$

Комиссия за факторинг:

$$55\,000 \times 0,02 = 1\,100 \text{ тыс. руб.}$$

Сумма % за предварительное финансирование:

$$49\,500 \times 0,16 = 7\,920 \text{ тыс. руб.}$$

Затраты:

$$1\,100 + 7\,920 = 9\,020 \text{ тыс. руб.}$$

Высвобожденные средства:

$$55\,000 - 9\,020 = 45\,980 \text{ тыс. руб.}$$

Размер дебиторской задолженности (после мероприятия):

$$188\,226 - 45\,980 = 142\,246 \text{ тыс. руб.}$$

Таким образом, в прогнозируемом периоде дебиторская задолженность ООО «Порт Мечел-Темрюк» составит 142 246 тыс. руб.

Также регулирование дебиторской задолженности в ООО «Порт Мечел-Темрюк» с помощью внедрения автоматизированной системы управления дебиторской задолженностью на основе платформы IBM Cognos Analytics.

Установка IBM Cognos Analytics в ООО «Порт Мечел-Темрюк» будет на базе 1С.

Основные возможности IBM Cognos Analytics по управлению дебиторской задолженностью представлены на рисунке 13.

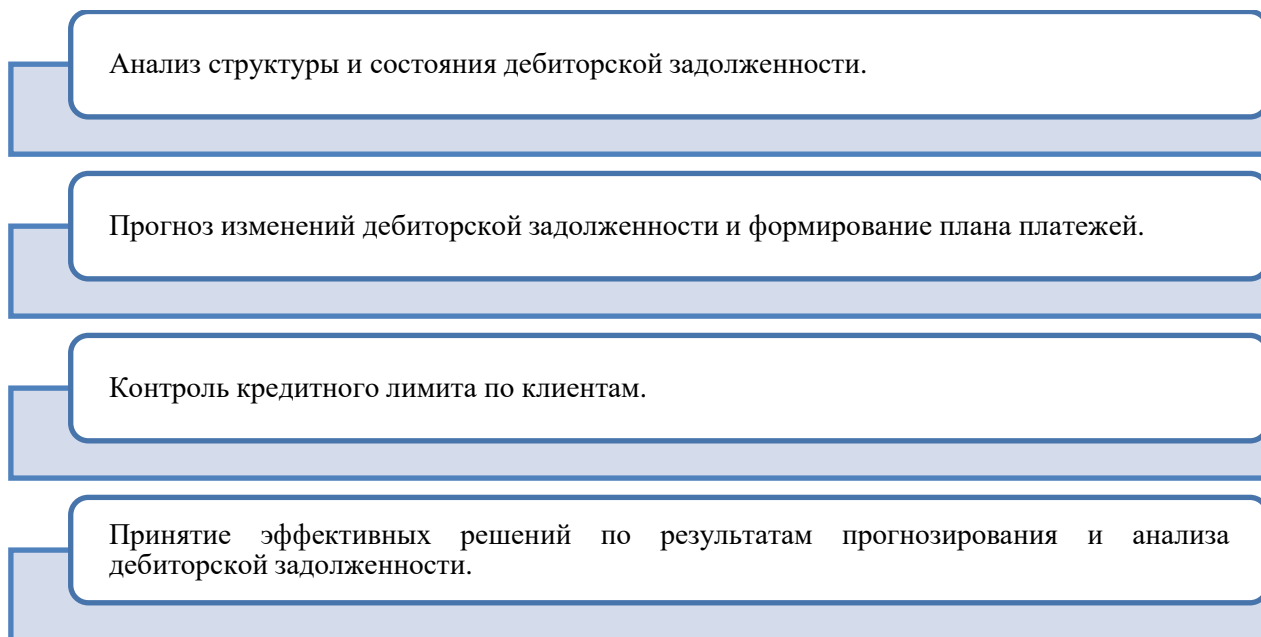


Рисунок 13 – Основные возможности IBM Cognos Analytics по управлению дебиторской задолженностью

Преимущества автоматизированной системы: контроль кредитного лимита; анализ поступивших платежей; прогноз динамики дебиторской задолженности.

Стоимость IBM Cognos Analytics составляет 15 000 руб.

Мероприятие 4. Внедрение услуги «Бесконтактная курьерская доставка поступивших грузов в морской порт».

Бесконтактная доставка – это термин, который появился в России только в 2020 году. В первую очередь, это вынужденная мера, которую внедрили из-за стремительного распространения коронавирусной инфекции.

Когда курьер приехал по адресу, есть несколько шагов, которые сотрудник должен выполнить:

- Оставить перед дверью заказчика открытую сумку.
- Отойти на 3-4 метра.
- Позвонить заказчику с просьбой выйти.
- Клиент открывает дверь, берёт еду и закрывает дверь.
- Курьер забирает рюкзак и уходит.

По опыту ОАО «Порт Тольятти» при внедрении «Бесконтактная курьерская доставка», выручка возрастёт на 3%.

Оплата курьеру составляет 500 руб. за заказ, в среднем в месяц планируется около 50 без контактных поставок, в год 600.

Затраты на оплату курьерам составят: $300 \times 600 = 180000$ руб.

После внедрения новых мероприятий бизнес-модель ООО «Порт Мечел-Темрюк» будет выглядеть иначе, пример представлен в таблице 16.

Ценностные предложения включают повышение качества предоставляемых услуг (внедрение электронного документооборота (ЭДО)).

К статье затрат прибавился покупка «1С: Документооборот 8 КОРП» и обучение специалистов, приобретение приложения IBM Cognos Analytics.

Таблица 16 – Бизнес-модель ООО «Порт Мечел-Темрюк» (обновленная)

<p>Ключевые партнёры</p> <ul style="list-style-type: none"> – компании, которым нужно оказать погрузочно-разгрузочные работы; перевозку грузов; буксировку объектов; судоремонт. 	<p>Ключевые виды деятельности</p> <ul style="list-style-type: none"> – погрузочные/разгрузочные работы; – перевозка грузов и пассажиров; – буксировка; – судоремонт; – коммерческая деятельность. 	<p>Каналы сбыта</p> <ul style="list-style-type: none"> – официальный сайт; – менеджеры по перевозкам и погрузкам.
<p>Ценностные предложения</p> <ul style="list-style-type: none"> – постоянная связь с менеджерами; – индивидуальный подход к клиентам и выгодные условия сотрудничества; – внедрение электронного документооборота (ЭДО). 	<p>Ключевые ресурсы</p> <ul style="list-style-type: none"> – транспорт; – сотрудники предприятия; – финансы. 	<p>Потребители</p> <ul style="list-style-type: none"> – юридические лица; – физические лица.
<p>Статьи затрат</p> <ul style="list-style-type: none"> – аренда офиса; – заработная плата работникам; – налоги; – амортизация основных средств; – покупка программы «1С: Документооборот 8 КОРП»; – обучение специалистов; – оплата приложения IBM Cognos Analytics; – прочие расходы. 	<p>Варианты получения дохода</p> <ul style="list-style-type: none"> – выполнение погрузочных/разгрузочных работ; – перевозка грузов и пассажиров; – буксировка; – судоремонт. 	

Совершенствованная бизнес-модель поможет ООО «Порт Мечел-Темрюк» выжить в условиях кризиса, получать прибыль, улучшить финансовые результаты деятельности и быть конкурентоспособным предприятием.

3.2 Оценка эффективности предлагаемых мероприятий

Чтобы оценить эффективность предложенных мероприятий прежде всего необходимо провести расчет затрат на предложенные мероприятия.

В таблице 17 представлены основные расходы на внедрения предложенных мероприятий.

Таблица 17 – Расходы на внедрения предложенных мероприятий в ООО «Порт Мечел-Темрюк»

Статья расходов	Сумма затрат в год, руб.
Мероприятие 1. Мероприятие 1. Внедрение электронного документооборота	
Покупка программы «1С:Документооборот 8 КОРП»	228 000
Мероприятие 2. Обучение специалистов для работы в программе «1С:Документооборот 8 КОРП»	
Обучение специалистов (обучить 8 специалистов)	80 000
Мероприятие 3. Снижение дебиторской задолженности	
Оплата приложения IBM Cognos Analytics	15 000
Мероприятие 4. Внедрение услуги «Бесконтактная курьерская доставка»	
Затраты на оплату курьерам	180 000
Итого расходов	503 000

Таким образом, общая сумма расходов на реализацию предложенных мероприятий составит 503 тыс. рублей.

По опыту ОАО «Порт Тольятти» при внедрении при внедрении предложенных мероприятий выручка возрастёт на 3%.

Далее в таблице 18 рассмотрим, как изменятся основные показатели деятельности ООО «Порт Мечел-Темрюк» после внедрения мероприятий.

Таблица 18 – Показатели деятельности ООО «Порт Мечел-Темрюк» после внедрения мероприятий

Показатели	Год		Абсолютное отклонение	Темп роста, %
	2021	Прогнозный период		
Выручка от продаж, тыс. руб.	667305	687324	20019	103,00
Себестоимость услуг, тыс.руб.	275636	276139	503	100,18
Валовая прибыль	391669	411185	19516	104,98
Управленческие расходы	56187	56187	0	100,00
Прибыль от продаж, тыс. руб.	335482	354998	19516	105,82
Дебиторская задолженность, тыс. руб.	188226	142246	-45980	75,57
Коэффициент оборачиваемости дебиторской задолженности	3,55	4,83	1,28	136,06
Рентабельность услуг, %	50,27	51,65	1,38	102,75

Подводя итог третьего раздела можно сказать, что в результате реализации мероприятия ООО «Порт Мечел-Темрюк» сможет увеличить прибыль от продаж, возрастет рентабельность услуг, внедрение решений по оптимизации и бизнес-процессов повысит общую эффективность бизнеса и поможет компании достичь следующих результатов: оптимизация обработки документов, ускорение поиска документов и устранение потерь; сокращение времени, затрачиваемого на бизнес-процессы; сокращение несоответствий и повышение качества; повышение удовлетворенности клиентов; повышение прозрачности и управляемости компании; укрепление конкурентной позиции на рынке.

Предложенные мероприятия будут экономически эффективными для ООО «Порт Мечел-Темрюк».

Заключение

Транспортная логистика – это вид логистики, который управляет комплексом операций по физическому перемещению товаров и материалов между участниками логистической цепи с минимально возможными затратами. Каждая транспортная компания должна искать пути и способы снижения своих затрат, чтобы увеличить прибыль, улучшить обслуживание клиентов и стать более конкурентоспособной.

В ходе выполнения выпускной квалификационной работы были разработаны пути улучшения финансовых результатов деятельности ООО «Порт Мечел-Темрюк» на основе логистики.

Динамика основных показателей деятельности ООО «Порт Мечел-Темрюк» нестабильна, однако основным положительным моментом является тот факт, что за анализируемый период предприятие смогло получить прибыль, является ликвидным, платёжеспособным и финансово-устойчивым.

Оценкой логистических услуг в ООО «Порт Мечел-Темрюк» занимается коммерческий директор, который осуществляет общее руководство отделом логистики и складом.

ООО «Порт Мечел-Темрюк» получает доход от выполнения погрузочно-разгрузочных работ; перевозки грузов и пассажиров судами портового флота; буксировки объектов и судоремонта.

Приоритетным направлением деятельности ООО «Порт Мечел-Темрюк» являются выполнения погрузочно-разгрузочных работ.

Динамика основных показателей деятельности ООО «Порт Мечел-Темрюк» нестабильна, однако основным положительным моментом является тот факт, что за анализируемый период предприятие смогло получить прибыль, является ликвидным, платёжеспособным и финансово-устойчивым.

Доходы от основной деятельности в ООО «Порт Мечел-Темрюк» с каждым годом изменяются, в 2020 г. по сравнению с 2019 г. произошло сокращение на 30,26 %, а в 2021 г. по сравнению с 2020 г. - увеличение на 1,76

%. Себестоимость продаж в динамике также изменялась. В 2020 году по сравнению с 2019 годом она сократилась на 13,84 %, а в 2021 году возросла на 23,5 % по сравнению с 2020 годом, что вызвано ростом затрат по всем статьям калькуляции. Из-за преобладания темпов роста себестоимости над темпами роста выручки происходит сокращение валовой прибыли на протяжении анализируемого периода, в результате чего сокращается прибыль от продаж.

ООО «Мечел-Темрюк Порт» оказалось в аналогичной ситуации из-за коронавируса. Для решения этих проблем была составлена существующая бизнес-модель компании. На основе полученной информации был сформулирован ряд вопросов, требующих безотлагательного решения. В любом случае, все эти проблемы можно свести к одному - отсутствию цифровизации.

Решение требует определенного взаимодействия между компанией и новыми информационными технологиями, а также технологиями, выходящими за рамки тех, которые используются традиционными транспортными компаниями. Изменение бизнес-модели в контексте цифровизации компании, а также переход на другие принципы работы не только выведет компанию из кризиса, но и поможет захватить новые части рынка.

Модернизация в плане изменения поведения рынка и перевозки грузов не только для организаций, но и для частных лиц позволит компании расширить грузопотоки, а оцифровка процессов компании окажет положительное влияние на всех участников транспортного процесса.

ООО «Порт Мечел-Темрюк» оказалось в аналогичном затруднительном положении в связи с появлением коронавируса. Для решения этих проблем была составлена существующая бизнес-модель компании. На основе полученной информации был сформулирован ряд вопросов, требующих безотлагательного решения. Так или иначе, все эти проблемы сводились к одному вопросу: отсутствие цифровизации.

Решение требует определенного взаимодействия между компанией и новыми информационными технологиями, а также технологиями, выходящими за рамки тех, которые используются традиционными транспортными

компаниями. Изменение бизнес-модели в контексте цифровизации компании, а также переход на другие принципы работы не только выведет компанию из кризисной ситуации, но и поможет захватить новую часть рынка.

Решение потребовало определенных взаимодействий компании и новых информационных технологий, а также технологий за рамками использования обычными транспортными компаниями. Изменение бизнес-модели на фоне цифровизации компании, а также перехода на другие принципы работы позволит компании вывести ее не только из кризисной ситуации, но и поможет завладеть новой частью рынка.

Модернизация с точки зрения изменения поведения на рынке не только организаций, перевозящих грузы, но и частных лиц, позволит компании расширить грузопоток, а оцифровка процессов компании окажет положительное влияние на всех участников транспортного процесса. С маячками в арсенале компании внимание покупателя возрастет, поскольку он будет знать, где находится его товар и как долго он будет находиться в его руках.

Создание и внедрение программного обеспечения позволит руководству и сотрудникам контролировать дебиторскую задолженность. Кроме того, внедрение программного обеспечения для электронного документооборота для каждого сотрудника сократит время ожидания документов и позволит всем сотрудникам управлять ими. Введение услуги "бесконтактной курьерской доставки" позволит реструктурировать транспортную компанию и сделать ее более соответствующей требованиям.

В целом разработанные мероприятия по улучшению финансовых результатов деятельности ООО «Порт Мечел-Темрюк» на основе логистики позволят увеличить прибыль от продаж, рентабельность услуг, а также улучшить качество обслуживания и повысить конкурентоспособность.

Список используемой литературы

1. Абдукаримов И. Т. Анализ финансового состояния и финансовых результатов предпринимательских структур : учебное пособие / И.Т. Абдукаримов, М.В. Беспалов. – Москва : ИНФРА-М, 2022. – 214 с.
2. Александров О. А. Логистика : учебное пособие / О. А. Александров. –М. : ИНФРА-М, 2020. – 217 с.
3. Алексейчева Е. Ю. Экономика организации (предприятия) : учебник / Е. Ю. Алексейчева – М. Дашков и К, 2021. – 292 с.
4. Вагазова Г. Р., Лукьянова Е. С. Сущность финансовых результатов деятельности предприятия / Г.Р. Вагазова, Е.С. Лукьянова // Молодой ученый. – 2019. – №11.3. – С. 13-15.
5. Васильев С.В. Рентабельность деятельности российских компаний / С.В. Васильев // Актуальные проблемы экономики и управления. – 2019. – № 4 (4). – С. 51-52.
6. Герасимова Е. Б. Анализ финансовой устойчивости : учебник / Е.Б. Герасимова. – Москва : ИНФРА-М, 2020. – 366 с.
7. Григорьев М. Н. Коммерческая логистика: теория и практика : учебник / М. Н. Григорьев, В. В. Ткач, С. А. Уваров. – Москва : Издательство Юрайт, 2022. – 507 с.
8. Губина О. В. Анализ финансово-хозяйственной деятельности : учебник / О. В. Губина, В. Е. Губин. – Москва : ФОРУМ : ИНФРА-М, 2021. – 335 с.
9. Довгань С.В. Управление финансовыми результатами деятельности организации / С.В. Довгань, В.В. Куликова // Экономика и бизнес: теория и практика. – 2020. – № 3. – С. 55-58.
10. Доходы организации (ПБУ 9/99) : приказ Минфина России от 06.05.1999 № 32н. URL : [http://www.consultant.ru /doc_LAW_6208/](http://www.consultant.ru/doc_LAW_6208/) (дата обращения : 12.04.2022).
11. Дудник Д. В. Основы финансового анализа : учебное пособие / Д. В. Дудник, М. Л. Шер. – Москва : РГУП, 2020. – 232 с.

12. Жилкина А. Н. Финансовый анализ : учебник / А. Н. Жилкина. – Москва : Издательство Юрайт, 2021. – 285 с.
13. Зиганшина И.И., Подгорная А.И. Финансовый результат как объект оценки и анализа / И.И. Зиганшина, А.И. Подгорная // Устойчивое развитие науки и образования. – 2019. – № 3. – С. 65-70.
14. Канке А. А. Логистика : учебное пособие / А. А. Канке, И. П. Кошечая. – М. : ФОРУМ : ИНФРА-М, 2020. – 384 с.
15. Картель В.В. Планирование финансовых результатов организации / В.В. Картель // Современные научные исследования и разработки. – 2019. – № 5 (13). –С. 477-479.
16. Коммерческая логистика : учебное пособие / Н. А. Нагапетьянца. – Москва : ИНФРА-М, 2019. – 259 с.
17. Конев П.А. Качественные аспекты управления финансовым результатом коммерческой организации / П.А. Конев, О.М. Макушова, В.А. Ткаченко // Известия Санкт-Петербургского государственного аграрного университета. – 2019. – № 2. – С. 29-33.
18. Левкин Г. Г. Контроллинг логистических систем : учебное пособие для вузов / Г. Г. Левкин, Н. Б. Куршакова. – М. : Издательство Юрайт, 2022. – 167 с.
19. Литвиненко В.С., Тумасян А.А. Оценка результатов финансово – хозяйственной деятельности предприятия / В.С. Литвиненко, А.А. Тумасян // Вестник научных конференций. – 2019. – № 2-1 (18). – С. 93-94.
20. Логистика : монография / В. В. Багинова, Л. С. Федоров, Е. А. Сысоева. – Москва : Прометей, 2020. – 292 с.
21. Лукинский В. С. Логистика и управление цепями поставок : учебник / В. С. Лукинский, В. В. Лукинский, Н. Г. Плетнева. – М. : Издательство Юрайт, 2022. – 359 с.
22. Мельник М. В. Анализ финансово-хозяйственной деятельности предприятия : учебное пособие / М.В. Мельник, Е.Б. Герасимова. – Москва : ФОРУМ : ИНФРА-М, 2020. – 208 с.

23. Мельников В. П. Логистика : учебник / В. П. Мельников, А. Г. Схиртладзе, А. К. Антонюк. – М. : Издательство Юрайт, 2022. – 288 с.
24. Мехношина В.П. Анализ финансовых результатов деятельности предприятия / В.П. Мехношина // Московский экономический журнал. – 2020. – № 3. – С. 624-630.
25. Мишина Л. А. Логистика : учебное пособие / Л. А. Мишина. – Саратов : Научная книга, 2019. – 159 с.
26. Налоговый кодекс РФ (часть вторая) : ФЗ от 09.03.2022 № 50-ФЗ. URL : http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_5142 (дата обращения : 12.04.2022).
27. Неруш Ю. М. Логистика : учебник / Ю. М. Неруш, А. Ю. Неруш. – М. : Издательство Юрайт, 2022. – 454 с.
28. Неруш Ю. М. Планирование и организация логистического процесса : учебник / Ю. М. Неруш, С. А. Панов, А. Ю. Неруш. – М. : Издательство Юрайт, 2019. – 422 с.
29. Олейник Т. Л. Логистический менеджмент : учебное пособие / Т. Л. Олейник, Ю. А. Яцык. – М. : МАОК, 2019. – 252 с.
30. Пласкова Н. С. Финансовый анализ деятельности организации : учебник / Н.С. Пласкова. – Москва : ИНФРА-М, 2021. – 368 с.
31. Пястолов С. М. Анализ финансово-хозяйственной деятельности предприятия: учебник / С. М. Пястолов. – М.: Издательский центр «Академия», 2019. – 336 с.
32. Расходы организации (ПБУ 10/99) : приказ Минфина России от 06.05.1999 № 33н. URL: [http://www.consultant.ru /doc_LAW_12508/](http://www.consultant.ru/doc_LAW_12508/) (дата обращения : 12.04.2022).
33. Романова М. В. Логистика : учебник / М. В. Романова, Е. П. Романов. – М. : ФЛИНТА, 2020. – 144 с.
34. Савицкая Г. В. Анализ хозяйственной деятельности предприятия: учебник / Савицкая Г. В. – М.: Инфра–М, 2020. – 384с.

35. Самойлова М.Ю. Влияние анализа финансовых результатов на эффективное функционирование организации в современных рыночных условиях / М.Ю. Самойлова // Молодой ученый. – 2019. – №5. – С. 389-390.

36. Чеглакова С. Г., Косткина Л. В. Методика факторного анализа финансовых результатов деятельности организации: учебное пособие / С.Г. Чеглакова, Л.В. Косткина // Рязань: РГРТУ, 2019. – 24 с.

37. Чернышева Ю. Г. Анализ и диагностика финансово-хозяйственной деятельности предприятия (организации) : учебник / Ю.Г. Чернышева. – Москва : ИНФРА-М, 2021. – 421 с.

38. Чукалова М.И. Методология управления финансовыми результатами предприятия / М.И. Чукалова // Academy. – 2018. – № 5 (20). – С. 77-79.

39. Шеремет А. Д. Анализ и диагностика финансово-хозяйственной деятельности предприятия : учебник / А.Д. Шеремет.– Москва : ИНФРА-М, 2021. – 374 с.

40. Шеремет А. Д. Методика финансового анализа деятельности коммерческих организаций : учебное пособие / А.Д. Шеремет, Е.В. Негашев.– Москва : ИНФРА-М, 2021. – 208 с.

Приложение А

Бухгалтерский баланс ООО «Порт Мечел-Темрюк» за 2021 год

Бухгалтерский баланс
На 31 декабря 2021 г.

<i>Наименование показателя</i>	<i>Код строки</i>	<i>На 31 декабря 2021 г.</i>	<i>На 31 декабря 2020 г.</i>	<i>На 31 декабря 2019 г.</i>
Актив				
I. Внеоборотные активы				
Нематериальные активы	1110	694	694	694
Результаты исследований и разработок	1120			
Нематериальные поисковые активы	1130	-	-	-
Материальные поисковые активы	1140	-	-	-
Основные средства	1150	781 277	807 585	823 358
Доходные вложения в материальные ценности	1160	-	-	-
Финансовые вложения	1170	362 306	309 947	312 588
Отложенные налоговые активы	1180	14 257	17 376	17 355
Прочие внеоборотные активы	1190	0	12	465
Итого по разделу I	1100	1 158 534	1 135 614	1 154 460
II. Оборотные активы				
Запасы	1210	13 639	12 619	15 716
Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	1220	1 077	-	9
Дебиторская задолженность	1230	188 281	211 052	161 406
Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)	1240	0	169	5 691
Денежные средства и денежные эквиваленты	1250	137 553	6 025	14 820
Прочие оборотные активы	1260	22	289	274
Итого по разделу II	1200	340 572	230 154	197 916
БАЛАНС	1600	1 499 106	1 365 768	1 352 376

Рисунок А.1 – Бухгалтерский баланс ООО «Порт Мечел-Темрюк» за 2021 год

Продолжение приложения А

Наименование показателя	Код строки	На 31 декабря 2021 г.	На 31 декабря 2020 г.	На 31 декабря 2019 г.
Пассив				
III. Капитал и резервы				
Уставный капитал (складочный капитал, уставный фонд, вклады товарищей)	1310	970 544	970 544	970 544
Собственные акции, выкупленные у акционеров	1320	(-) ²	(-)	(-)
Переоценка внеоборотных активов	1340	-	-	-
Добавочный капитал (без переоценки)	1350	131 067	131 067	131 067
Резервный капитал	1360	5	5	5
Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	1370	317 302	87 032	154 010
Итого по разделу III	1300	1 418 918	1 188 648	1 255 626
IV. Долгосрочные обязательства				
Заемные средства	1410	-	-	-
Отложенные налоговые обязательства	1420	2 088	1 942	2 126
Оценочные обязательства	1430	-	-	-
Прочие обязательства	1450	-	-	-
Итого по разделу IV	1400	2 088	1 942	2 126
V. Краткосрочные обязательства				
Заемные средства	1510	-	-	-
Кредиторская задолженность	1520	73 366	170 680	90 562
Доходы будущих периодов	1530	-	-	-
Оценочные обязательства	1540	4 734	4 498	4 062
Прочие обязательства	1550	-	-	-
Итого по разделу V	1500	78 100	175 178	94 624
БАЛАНС	1700	1 499 106	1 365 768	1 352 376

Рисунок А.1 – Бухгалтерский баланс ООО «Порт Мечел-Темрюк» за 2021 год

Приложение Б

Отчет о финансовых результатах ООО «Порт Мечел-Темрюк» за 2021 год

<i>Наименование показателя</i>	<i>Код строки</i>	<i>За 2021 г.</i>	<i>За 2020 г.</i>
2	3	4	5
Выручка	2110	667 305	655 734
Себестоимость продаж	2120	(275 636)	(223 108)
Валовая прибыль (убыток)	2100	391 669	432 626
Коммерческие расходы	2210	(-)	(-)
Управленческие расходы	2220	(56 187)	(59 613)
Прибыль (убыток) от продаж	2200	335 482	373 013
Доходы от участия в других организациях	2310	-	-
Проценты к получению	2320	20 885	15 523
Проценты к уплате	2330	(-)	(-)
Прочие доходы	2340	47 126	77 971
Прочие расходы	2350	(37 799)	(21 559)
Прибыль (убыток) до налогообложения	2300	365 694	444 948
Налог на прибыль	2410	(74 544)	(89 525)
в т.ч.:			
текущий налог на прибыль	2411	(71 279)	(89 729)
отложенный налог на прибыль	2412	(3 265)	205
Прочее	2460	26 120	63 798
Чистая прибыль (убыток)	2400	317 270	419 221

Рисунок Б.1 – Отчет о финансовых результатах ООО «Порт Мечел-Темрюк» за 2021 год

Приложение В

Отчет о финансовых результатах ООО «Порт Мечел-Темрюк» за 2020 год

<i>Наименование показателя</i>	<i>Код строки</i>	<i>За 2020 г.</i>	<i>За 2019 г.</i>
Выручка	2110	655 734	940 262
Себестоимость продаж	2120	(223 108)	(258 961)
Валовая прибыль (убыток)	2100	432 626	681 301
Коммерческие расходы	2210	(-)	(-)
Управленческие расходы	2220	(59 613)	(61 506)
Прибыль (убыток) от продаж	2200	373 013	619 795
Доходы от участия в других организациях	2310	-	-
Проценты к получению	2320	15 523	22 860
Проценты к уплате	2330	(0)	(0)
Прочие доходы	2340	77 971	46 188
Прочие расходы	2350	(21 559)	(42 717)
Прибыль (убыток) до налог ообложения	2300	444 948	646 126
Налог на прибыль	2410	(89 525)	(129 724)
в т.ч.:			
текущий налог на прибыль	2411	(89 729)	(129 073)
отложенный налог на прибыль	2412	205	(651)
Прочее	2460	63 798	102 818
Чистая прибыль (убыток)	2400	419 221	619 220

Рисунок В.1 – Отчет о финансовых результатах ООО «Порт Мечел-Темрюк» за 2020 год