

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Тольяттинский государственный университет»

Институт финансов, экономики и управления
(наименование института полностью)

38.03.02 Менеджмент

(код и наименование направления подготовки, специальности)

Логистика и управление цепями поставок
(направленность (профиль)/специализация)

ВЫПУСКНАЯ КВАЛИФИКАЦИОННАЯ РАБОТА (БАКАЛАВРСКАЯ РАБОТА)

на тему «Разработка мероприятия по улучшению финансовых результатов деятельности предприятия на основе логистики (на примере ООО «МАС»)»

Студент

И.А. Бондарев

(И.О. Фамилия)

(личная подпись)

Руководитель

Т.В. Полякова

(ученая степень, звание, И.О. Фамилия)

Тольятти 2022

Аннотация

Бакалаврскую работу выполнила: Бондарев И. А.

Тема бакалаврской работы: «Разработка мероприятия по улучшению финансовых результатов деятельности предприятия на основе логистики (на примере ООО «МАС»»).

Научный руководитель: к.э.н., Полякова Т.В.

Целью бакалаврской работы является – разработать мероприятия по улучшению финансовых результатов деятельности ООО «МАС» на основе логистического подхода.

Объект исследования – ООО «МАС».

Предметом исследования являются финансовые результаты деятельности ООО «МАС».

Для проведения анализа были использованы данные бухгалтерской и статистической отчетности ООО «МАС» за 2019-2021 гг.

В качестве методов исследования были использованы: системный подход, анализ, синтез, индукция, дедукция и другие общенаучные и специальные методы исследования.

Краткие выводы по бакалаврской работе: в данной бакалаврской работе были изучены теоретические аспекты финансовых результатов деятельности предприятия, проанализированы финансовые результаты деятельности ООО «МАС».

Практическая значимость исследования заключается в разработке конкретных мероприятий, направленных на совершенствование финансовых результатов деятельности ООО «МАС» на основе логистики.

Структура и объем работы. Работа состоит из введения, 3-х разделов, заключения, списка литературы из 35 источников и включает 2 приложения. Общий объем работы, без приложений, 55 страниц машинописного текста, в том числе таблиц – 15, рисунков – 7.

Содержание

Введение.....	4
1 Теоретические аспекты финансовых результатов деятельности предприятия	6
1.1 Сущность и экономическое содержание финансовых результатов деятельности предприятия	6
1.2 Методологические аспекты анализа финансовых результатов деятельности предприятия	11
2 Анализ финансовых результатов деятельности ООО «Международный аэропорт Сабетта»	18
2.1 Организационно-экономическая характеристика деятельности ООО «Международный аэропорт Сабетта».....	18
2.2 Анализ финансовых результатов деятельности предприятия.....	24
3 Разработка мероприятий по совершенствованию финансовых результатов деятельности ООО «Международный аэропорт Сабетта» на основе логистики	38
3.1 Содержание предлагаемых мероприятий.....	38
3.2 Оценка эффективности предлагаемых мероприятий.....	44
Заключение	49
Список используемой литературы	52
Приложение А Бухгалтерский баланс ООО «Международный аэропорт Сабетта»	56
Приложение Б Отчет о финансовых результатах ООО «Международный аэропорт Сабетта»	57

Введение

Рассматривая тенденции и специфику развития отдельных социально-экономических систем с позиций исторического контекста, можно отметить, что в той или иной форме прибыль всегда выступала основной задачей создания и развития субъектов хозяйствования любых форм собственности. Именно вопросы формирования, использования и увеличения прибыли всегда лежат в основе разрабатываемых целей и стратегий развития компаний.

Непрерывное развитие экономической системы как отдельных стран, так и в целом мирового хозяйства, усложнение реализуемых между субъектами хозяйствования хозяйственных процессов, а также постоянное расширение доступных возможностей, обуславливаемых развитием инструментов финансового, логистического и маркетингового характера, позволяет субъектам хозяйствования постоянно развивать свой потенциал в части увеличения прибыли. Факторами увеличения такого потенциала выступают возможности внедрения новых инструментов управления финансовыми и прочими ресурсами компании, задействования все более совершенных и уникальных форм и инструментов маркетинга для обеспечения роста продаж и наращивания прибыли, повсеместного, реализуемого на всех этапах цепочки поставок организации, внедрения логистических инструментов и управленческих подходов в части управления всеми видами ресурсов компании.

Как индивидуальное, так и комплексное задействование всех описанных направлений совершенствования работы компании несет в себе существенные резервы увеличения прибыли. Однако, для того, чтобы определить возможности их задействования, компания должна постоянно анализировать прибыль, источники ее формирования, а также выявлять доступные резервы ее увеличения. Именно поэтому проведение систематического и всестороннего анализа прибыли и финансовых

результатов деятельности компании в целом обеспечивает возможность формирования системы индикаторов, на основе которых представляется возможным объективно оценить прибыль компании и выявить факторы и резервы ее увеличения, в том числе за счет использования современных подходов к управлению бизнес-процессами и хозяйственной деятельностью, одним из которых является логистический. Все выше перечисленное обуславливает актуальность бакалаврской работы.

Объектом исследования бакалаврской работы является ООО «МАС».

Предмет исследования – финансовые результаты деятельности ООО «МАС».

Цель бакалаврской работы – разработать мероприятия по улучшению финансовых результатов деятельности ООО «МАС» на основе логистического подхода.

Для достижения цели и раскрытия темы бакалаврской работы необходимо решение следующих задач:

- изучить теоретические аспекты финансовых результатов деятельности предприятия;
- проанализировать финансовые результаты деятельности ООО «МАС»;
- разработать мероприятия по совершенствованию финансовых результатов деятельности ООО «МАС» на основе логистики.

Для решения поставленных задач использовались следующие методы исследования: системный подход, анализ, синтез, индукция, дедукция и другие общенаучные и специальные методы исследования.

При написании бакалаврской работы автор опирался на законодательные и нормативные акты, монографии, периодическую литературу, а также данные бухгалтерского учета и отчетности ООО «МАС».

Работа состоит из введения, трех разделов, заключения, списка использованных источников и приложений.

1 Теоретические аспекты финансовых результатов деятельности предприятия

1.1 Сущность и экономическое содержание финансовых результатов деятельности предприятия

Целью конечной деятельности любого субъекта хозяйствования является формирование положительного финансового результата деятельности, сущность и понимание которого было предметом исследования множества авторов на протяжении долгого времени [1].

В частности, Т. В. Погодина под финансовым результатом понимает «разницу между доходами и затратами организации» [24, с. 156]. Однако, такое определение не в полной мере отражает сущность финансового результата, так как в современной практике хозяйствования под доходами и затратами зачастую также понимаются разные категории [4].

Более емкое определение представлено в работах И. Ю. Евстафьевой, которая под финансовым результатом понимает «прирост или уменьшение капитала организации в процессе финансово-хозяйственной деятельности за отчетный период, который выражается в форме общей прибыли или убытка» [31, с. 107].

Еще один известный автор, исследующий вопросы финансового анализа и менеджмента, О. В. Ефимова отмечает, что «финансовый результат – это прибыль, но в то же время действительно конечный результат тот, правом распоряжаться которым, обладают собственники» [15, с. 210]. Речь в работах О. В. Ефимовой, таким образом, идет о применяемом в мировой практике показателе «прироста чистых активов» [2].

Интересным видится подход Г. В. Савицкой к пониманию финансового результата, которая отмечает, что «финансовые результаты деятельности организации характеризуются суммой полученной прибыли и уровнем рентабельности» [26, с. 246]. Данное определение имеет интерес с точки

зрения применения для раскрытия сущности исследуемой категории не только абсолютного показателя прибыли, но также и с позиций уровня рентабельности, то есть возможности использования относительных показателей доходности работы субъекта хозяйствования [3].

Если обратиться к представлению о финансовых результатах деятельности зарубежными авторами, то интерес представляют работы Дж. Хикса, который отмечал, что «...финансовый результат (прибыль) есть прирост в течение отчётного периода капитала (средств, вложенных собственниками) [11]. Соответственно убыток определяется как его уменьшение» [2, с. 446]. Можно отметить, что такой подход равносильен подходу И. Ю. Евстафьевой [12].

В свою очередь американским экономистом И. Шумпетером отмечается, что «финансовый результат есть разница между выручкой и затратами фирмы, что является весьма распространённой моделью: прибыль (убыток) – это разность, образуемая между входящим потоком средств и расходов (т.е. поток средств, вытекающих из организации)» [2, с. 446].

Подводя итог вышесказанному, можно обобщить и отметить, что по своему содержанию финансовый результат деятельности компании представляет собой обобщающее выражение и оценку эффективности (либо неэффективности) деятельности субъекта хозяйствования на определенной стадии (этапе) его развития, выраженное как в абсолютном (прибыль), так и в относительном (рентабельность) выражении [27].

Конечным финансовым результатом любого субъекта хозяйствования является чистая прибыль, которая имеет одно из важнейших значений в работе компании, так как несет в себе источник воспроизводства, финансирования текущей деятельности, а также является индикатором как для принятия внутрихозяйственных управленческих решений, так и для внешних контрагентов компании, включая кредитные организации и инвесторов [28].

В современном понимании прибыль представляет собой «обобщающий

показатель для деятельности организации, в котором отражаются и рост объема производства, и повышение качества продукции, и сокращение затрат» [9, с. 147].

На рисунке 1 представим наиболее часто встречающиеся в современной литературе классификационные признаки прибыли компании и ее классификацию по данным признакам [29].



Рисунок 1 – Классификация видов прибыли предприятия

Прибыль, как результат финансовой деятельности, «выполняет определенные функции:

– в первую очередь, прибыль отражает экономический эффект, который был полученный в результате деятельности организации, – она

составляет основу экономического развития;

– рост прибыли создает финансовую базу для самофинансирования, расширенного воспроизводства, решения проблем социального и материального характера трудового коллектива;

– за счет прибыли осуществляются обязательства организаций перед бюджетом, банками и другими организациями» [9, с. 147].

Формирование прибыли предприятия и ее использование «осуществляются последовательно, что наглядно отражается в отчете о финансовых результатах деятельности предприятия» [9, с. 148].

Всю последовательность формирования прибыли и методологию определения ее ключевых видов в компании можно описать с помощью представленных ниже формул (1-5):

$$V_{\text{нетто}} = P \times Q, \quad (1)$$

где $V_{\text{нетто}}$ – сумма полученной выручки от продаж, руб.;

P – цена за единицу продукции (товара, услуги), руб. / ед.;

Q – количество (объем) проданной продукции (товаров, услуг), ед.;

$$P_{\text{вал}} = V_{\text{нетто}} - C, \quad (2)$$

где $P_{\text{вал}}$ – сумма валовой прибыли компании, руб.;

C – общая себестоимость проданной продукции (товаров, услуг), руб.;

$$P_{\text{пр}} = P_{\text{вал}} - (P_{\text{уп}} + P_{\text{ком}}), \quad (3)$$

где $P_{\text{пр}}$ – сумма полученной прибыли от продаж, руб.;

$P_{\text{уп}}$ – сумма осуществленных управленческих расходов, руб.;

$P_{\text{ком}}$ – сумма осуществленных коммерческих расходов, руб..

$$P_{\text{нал}} = P_{\text{пр}} + D_{\text{уч}} + P_{\text{пол}} - P_{\text{уп}} + D_{\text{пр}} + P_{\text{пр}}, \quad (4)$$

где $\Pi_{\text{нал}}$ – сумма полученной прибыли до налогообложения, руб.;

$D_{\text{уч}}$ – сумма доходов от участия в организациях, руб.;

$\Pi_{\text{пол}}$, $\Pi_{\text{уп}}$ – сумма процентов к получению и/или к уплате компании, руб.;

$D_{\text{пр}}$, $P_{\text{пр}}$ – сумма осуществленных прочих доходов и расходов компании, руб..

$$\Pi_{\text{ч}} = \Pi_{\text{нал}} + Н, \quad (5)$$

где $\Pi_{\text{ч}}$ – сумма полученной чистой прибыли компании, руб.;

$Н$ – размер налоговой нагрузки (сумма уплаченных налогов и платежей из прибыли) компании, руб [9, с. 149].

Отметим, что в современных условиях на формирование финансового результата деятельности компании заметное воздействие оказывает задействование современных резервов и возможностей, предоставляемых возможностями совершенствования бизнес-процессов компании за счет логистического подхода, внедрения современных информационно-коммуникационных решений, цифровизации и т.д [30]. В частности, применение логистического подхода к управлению компанией несет в себе следующие резервы улучшения финансовых результатов деятельности:

- увеличение прибыли и создание резервов для роста рентабельности за счет оптимизации и минимизации логистических издержек;
- создание резервов для роста прибыли за счет повышения эффективности управления логистическими циклами, запасами, что способно создать предпосылки для увеличения продаж и, соответственно, прибыли компании;
- оптимизация финансовых, информационных и прочих логистических потоков в цепях поставок, способствующая сокращению потерь и росту отдачи от задействованных в хозяйственной деятельности ресурсов, как основных (производственные и оборотные фонды, трудовые ресурсы), так и специфических.

Таким образом, финансовый результат деятельности, представляя собой показатель работы компании, увеличения или снижения величины ее прибыли (убытка), может быть определен, как обобщающее выражение и оценку эффективности (либо неэффективности) деятельности субъекта хозяйствования на определенной стадии (этапе) его развития, выраженное как в абсолютном (прибыль), так и в относительном (рентабельность) выражении [35]. В наиболее общем представлении определение финансового результата деятельности компании осуществляется путем сопоставления доходов и расходов. В конечном счете финансовый результат деятельности предприятия принимает форму прибыли (или прироста стоимости чистых активов, что в большей степени распространено в международной практике) и является одним из базовых и ключевых индикаторов эффективности развития компании, ориентиром для инвесторов и кредитных организаций, источником информации для принятия внутрифирменных управленческих решений, а также источником финансовых ресурсов как для финансирования текущей, так и для осуществления инвестиционной деятельности компании. По сути, таким образом, в современных условиях хозяйствования формирование положительного финансового результата является одной из ключевых целей развития любого предприятия.

1.2 Методологические аспекты анализа финансовых результатов деятельности предприятия

Основной целью анализа финансовых результатов деятельности любой компании является определение степени влияния факторов на их формирование и резервов увеличения прибыли и рентабельности деятельности компании [5].

В проведении результативного анализа финансовых результатов и получении достоверной информации об их изменении и факторах их роста заинтересованы множество субъектов: биржевые субъекты, инвесторы,

аудиторские работники, собственники акций компании, поставщики ресурсов, страховые компании, потребители (покупатели) компании и другие (рисунок 2) [6].

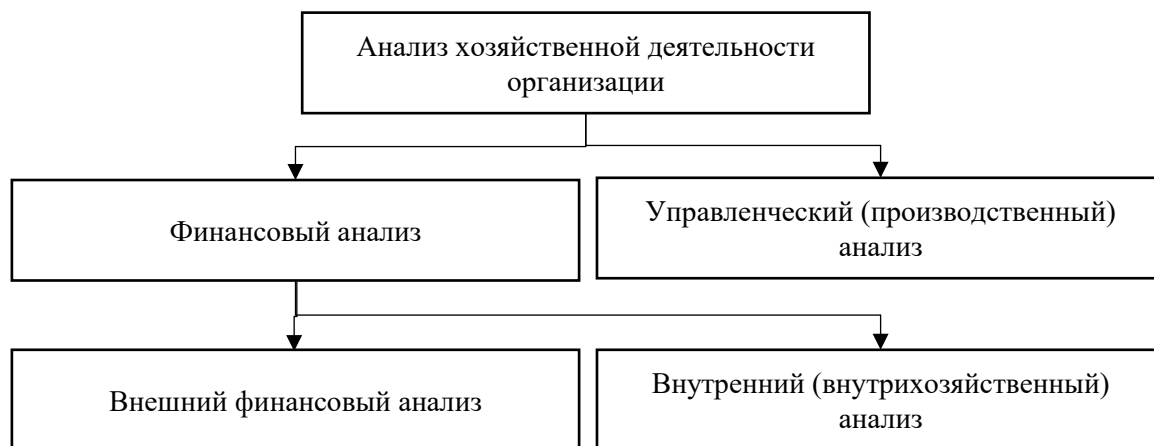


Рисунок 2 – Схема анализа деятельности организации в зависимости целей и пользователей результатов

Обобщая различные подходы к оценке и анализу финансовых результатов деятельности, используемые в современной практике финансового анализа и финансового менеджмента, можно определить следующие ключевые задачи анализа финансовых результатов деятельности субъекта хозяйствования:

- осуществление регулярного контроля исполнения планов продаж продукции (работ, товаров) и формирования прибыли компании;
- выявление степени и характера влияния факторов объективного и субъективного характера на образование и изменение прибыли и рентабельности работы компании;
- выявление основных и наиболее значимых для компании резервов увеличения прибыли и наращивания рентабельности деятельности компании;
- проведение оценки результативности и эффективности функционирования субъекта хозяйствования с позиций использования доступных и создания потенциальных возможностей увеличения прибыли и

рентабельности;

– на основе полученных результатов выработка содержания и инструментов мероприятий по использованию обнаруженных резервов и увеличению прибыли компании [7].

В частности, при оценке и анализе прибыли проводится следующий анализ:

- анализ состава прибыли по ее видам;
- оценка динамики прибыли в динамике за исследуемый период;
- оценка степени влияния отдельных факторов на формирование и изменение прибыли компании [8].

В дополнение к проводимому анализу прибыли при исследовании финансовых результатов деятельности, что следует и из данного нами определения исследуемой категории, требуется проводить анализ рентабельности [10].

Под рентабельностью в наиболее общем смысле с позиций аналитической работы следует понимать соотношение доходов (прибыли) и капитала, вложенного в создание этого дохода, на предприятии [14]. То есть показатель рентабельности характеризует относительную величину полученной прибыли по отношению к затраченным ресурсам компании, будь то совокупный капитал, или активы, или отдельные виды ресурсов (производственные фонды, оборотный капитал, трудовые ресурсы) [13].

Показатели рентабельности «используют для сравнительной оценки эффективности работы отдельных компаний и отраслей, выпускающих разные объемы и виды продукции» [28, с. 987]. Это обусловлено тем, что в отличие от абсолютной величины прибыли, показатели рентабельности позволяют охарактеризовать размер прибыли, приходящейся на 1 рубль вложенных (затраченных, созданных) ресурсов, то есть результативность их формирования и использования [15].

Основными показателями и видами рентабельности, согласно подходу И. Ю. Евстафьевой и В. А. Черненко [31], являются показатели, содержание

которых можно представить обобщенно в таблице 1 [16].

Таблица 1 – Показатели рентабельности деятельности компании

Показатели рентабельности	Методика расчета	Экономическое содержание
1 Продаж	Отношение прибыли от реализации к выручке от реализации продукции, товаров, работ, услуг, умноженное на 100	Характеризует долю прибыли от реализации в выручке от реализации продукции, товаров, работ, услуг
2 Продукции	Отношение прибыли от реализации к полной себестоимости реализованной продукции, товаров, работ, услуг, умноженное на 100	«Характеризует сумму прибыли от реализации, полученную с 1 рубля понесенных расходов по основной текущей деятельности» [31, с. 244]
3 Активов	Отношение прибыли до налогообложения или чистой прибыли к средней стоимости активов	«Характеризует сумму прибыли, полученную с 1 рубля использованных активов» [31, с. 244]
4 Текущей деятельности	Отношение прибыли по текущей деятельности к совокупным расходам по текущей деятельности	«Характеризует сумму прибыли от реализации, полученную с 1 рубля понесенных расходов по основной текущей деятельности» [31, с. 245]
5 Инвестиционной (финансовой) деятельности	Отношение прибыли по инвестиционной (финансовой) деятельности к соответствующим расходам	«Характеризует сумму прибыли по инвестиционной (финансовой) деятельности, полученную с 1 рубля понесенных расходов по инвестиционной (финансовой) деятельности» [31, с. 246]

Отметим, что анализ финансовых результатов предусматривает последовательное изучение сначала формирования, состава и динамики прибыли компании, а затем – расчет и оценку рентабельности деятельности, так как зачастую даже при увеличении прибыли рентабельность работы компании может снижаться, что будет свидетельствовать о снижении эффективности ее деятельности с точки зрения формирования и управления финансовыми результатами [17].

Это в свою очередь требует понимания характера и сущности влияния факторов на формирование и изменение прибыли и рентабельности деятельности компании, который можно представить следующим образом

(рисунок 3).

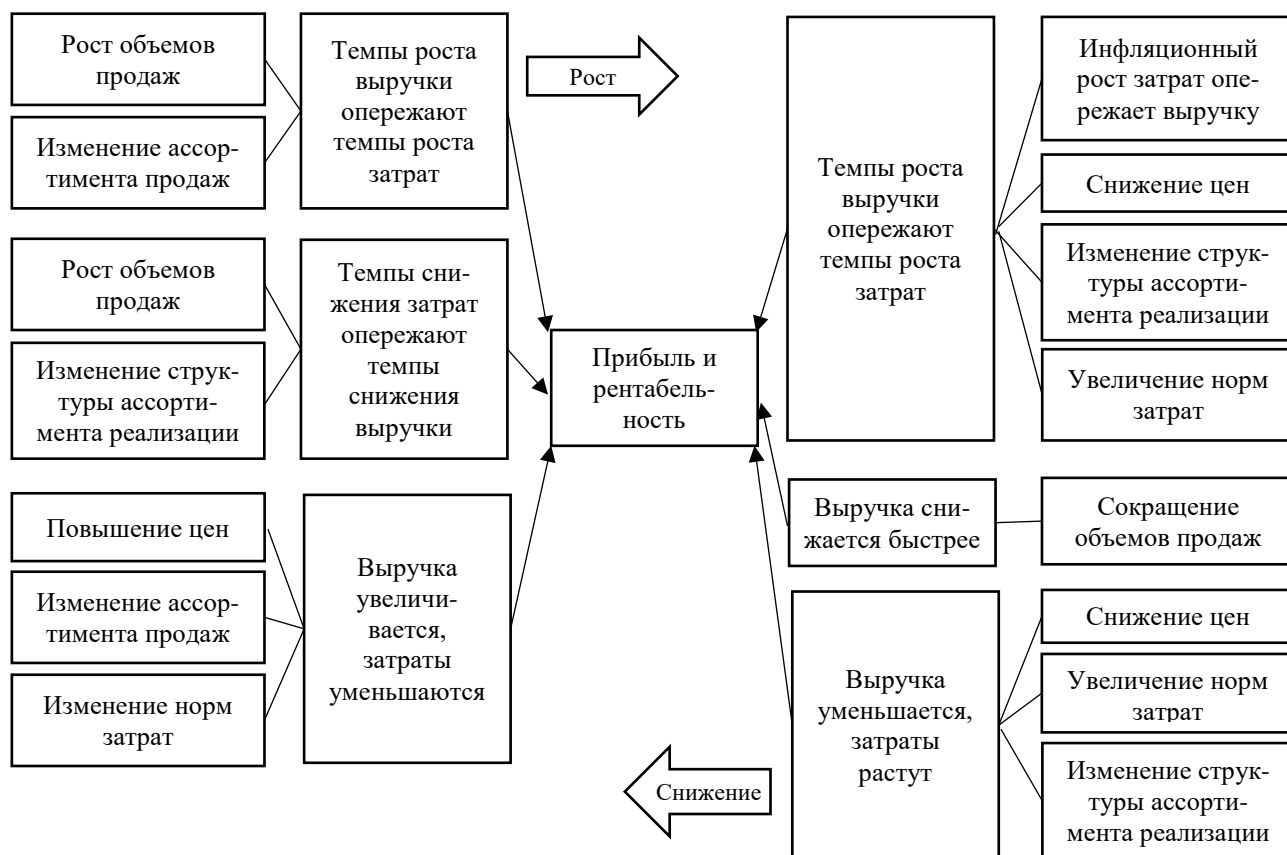


Рисунок 3 – Схема влияния факторов на финансовые результаты деятельности предприятия

Как отмечает С. Д. Смолинская, согласно представленной на рисунке 3 схеме, «увеличение прибыли предприятия возможно в случаях, когда происходит одна из следующих ситуаций:

а) темпы роста выручки опережают темпы роста затрат, возможными причинами чего может быть:

- 1) рост объемов продаж;
- 2) изменение ассортимента продаж.

При увеличении количества проданной продукции в натуральном выражении выручка возрастает быстрее затрат в результате действия производственного левеиджа [18]. Составными элементами себестоимости продукции являются переменные и постоянные расходы [20]. Изменение

структуры себестоимости может сильно повлиять на величину прибыли. Инвестирование в основные средства сопровождается увеличением постоянных затрат и теоретически, уменьшением переменных затрат. При этом зависимость носит нелинейный характер, поэтому найти оптимальное сочетание постоянных и переменных затрат непросто. Кроме повышения цен на свои товары, организация может увеличить выручку за счет изменения ассортимента продукции [19]. Такая тенденция развития организации является благоприятной» [28, с. 988];

б) в свою очередь, как отмечает С. Д. Смолинская второй случай сводится к тому, что «темпы снижения затрат опережают темпы снижения выручки, что может быть вызвано следующими причинами:

- 1) рост цен на продукцию (работы, услуги);
- 2) изменение структуры ассортимента [21].

В этом случае происходит формальное увеличение прибыли и улучшение показателя рентабельности, но снижается объем выручки, тенденцию нельзя назвать однозначно благоприятной. Для правильно сделанных выводов анализируют политику ценообразования и ассортиментную политику организации» [28, с. 988];

в) третье направление модели влияния факторов на прибыль и рентабельность компании сводится к тому, что «выручка увеличивается, затраты уменьшаются, что может стать следствием воздействия следующих факторов:

- 1) повышение цен [22];
- 2) изменение ассортимента продаж;
- 3) изменение норм затрат» [28, с. 989].

Таким образом, можно сделать следующие выводы:

– финансовый результат компании может быть определен, как оценка эффективности деятельности компании в определенной стадии ее развития, выраженное как в абсолютном (прибыль), так и в относительном выражении [23].

– в конечном счете финансовый результат деятельности предприятия принимает форму прибыли (или прироста стоимости чистых активов, что в большей степени распространено в международной практике) и является одним из базовых и ключевых индикаторов эффективности развития компании, ориентиром для инвесторов и кредитных организаций, источником информации для принятия внутрифирменных управленческих решений, а также источником финансовых ресурсов как для финансирования текущей, так и для осуществления инвестиционной деятельности компании [24].

– в современных условиях хозяйствования велика роль применение логистического подхода в задействовании резервов улучшения финансовых результатов деятельности: увеличение прибыли и создание резервов для роста рентабельности за счет оптимизации и минимизации логистических издержек; создание резервов для роста прибыли за счет повышения эффективности управления логистическими циклами, запасами, что способно создать предпосылки для увеличения продаж и, соответственно, прибыли компании; оптимизация финансовых, информационных и прочих логистических потоков в цепях поставок, способствующая сокращению потерь и росту отдачи от задействованных в хозяйственной деятельности ресурсов, как основных (производственные и оборотные фонды, трудовые ресурсы), так и специфических [25];

– анализ финансовых результатов предусматривает последовательное изучение сначала формирования, состава и динамики прибыли компании, а затем – расчет и оценку рентабельности деятельности, так как зачастую даже при увеличении прибыли рентабельность работы компании может снижаться, что будет свидетельствовать о снижении эффективности ее деятельности с точки зрения формирования и управления финансовыми результатами [26].

2 Анализ финансовых результатов деятельности ООО «Международный аэропорт Сабетта»

2.1 Организационно-экономическая характеристика деятельности ООО «Международный аэропорт Сабетта»

Предприятие Общество с ограниченной ответственностью «Международный аэропорт Сабетта» (ООО «МАС») зарегистрировано 22 февраля 2013 года по адресу: 629007, Ямало-Ненецкий автономный округ, г. Салехард, ул. Республики, д. 9.

Компании присвоен ОГРН 1138901000303, выдан ИНН 8901027531.

Основным видом деятельности является деятельность аэропортовая.

ООО «МАС» является дочерним предприятием ОАО «Ямал СПГ».

В настоящее время ООО «МАС» является оператором двух аэропортов:

– – международного аэропорта Сабетта, расположенного на полуострове Ямал и предназначенного для воздушных перевозок вахтового персонала и производственных грузов в рамках проекта «Ямал СПГ»;

– – аэропорта «Утренний» на полуострове Гыдан, обеспечивающего авиатранспортные потребности в качестве инфраструктурного элемента проекта «Арктик СПГ 2».

Международный аэропорт Сабетта – аэропорт федерального значения, расположен на полуострове Ямал, является важным элементом транспортной инфраструктуры масштабного проекта «Ямал СПГ».

Аэропортовый комплекс включает в себя аэродром, соответствующий требованиям I категории ИКАО, взлетно-посадочную полосу размерами 2 704 м х 46 м, аэровокзал с пропускной способностью 200 пассажиров в час, включая международный сектор на 50 пассажиров в час, ангар для авиатехники, служебные здания.

2 февраля 2015 года аэропорт Сабетта принял первый рейс.

4 марта 2016 года в аэропорт Сабетта был выполнен первый

международный рейс.

Технические характеристики аэропорта и аэродрома Сабетта представлены в таблице 2.

Таблица 2 – Технические характеристики аэропорта и аэродрома

Параметры	Характеристика
Класс аэропорта	V класс
Класс аэродрома	Б, I категория ICAO
Взлётно-посадочная полоса	2 704 м x 46 м
Типы принимаемых ВС	Самолёты: Ил-76ТД, Ту-214, Ту-204, Ту-154, Ту-134 и их модификации, ЯК-40, Ан-12, Ан-24, Ан-26, Ан-30, Ан-32 Ан-140, АН-148, Ан-72(74), RRJ-95 (Суперджет-100), АTR-72, CRJ-200 (и его модификации), В-737 (и его модификации), В-767-200, А-319, А-320, А-321 (и их модификации), Bombardier Global 5000, другие типы ВС 3 и 4 класса. Вертолёты: МИ-26, МИ-8 и другие типы.
Ангар для ВС	Ангар для стоянки и ТО вертолётов Ми-8
Служебно-пассажирское здание	Площадь 5 500 кв. м Пропускная способность - 200 пассажиров в час, включая международный сектор - 50 пассажиров в час.
Минимумы аэродрома	Радиосветотехническое оборудование: радиомаячная система инструментального захода на посадку (СП-200 1 категории), радиомаяки дальномерный и азимутальный (VOR/DME), локальная контрольно-корректирующая станция (ЛККС); ОВИ-1 с огнями PAPI
Дополнительные сведения	Посадочная площадка для вертолётов размером 42 м x 40 м, оснащена светотехническим оборудованием; оборудование для приёма авиаконтейнеров; площадка ПОЖ для обработки ВС противообледенительной жидкостью; оборудование для обработки, удаления противообледенительной жидкости; площадка приёма грузов на подвеске.

Аэропорт может принимать практически все типы самолетов. Аэропорт сертифицирован по всем основным видам аэропортовой деятельности.

Несущая способность искусственных покрытий элементов аэродрома Сабетта характеризуется следующими классификационными числами: ИВПП – 48/R/A/W/T; РД – 43/R/A/W/T; МС – 41/R/A/W/.

На рисунке 4 отражена организационно-управленческая структура ООО «Международный аэропорт Сабетта».

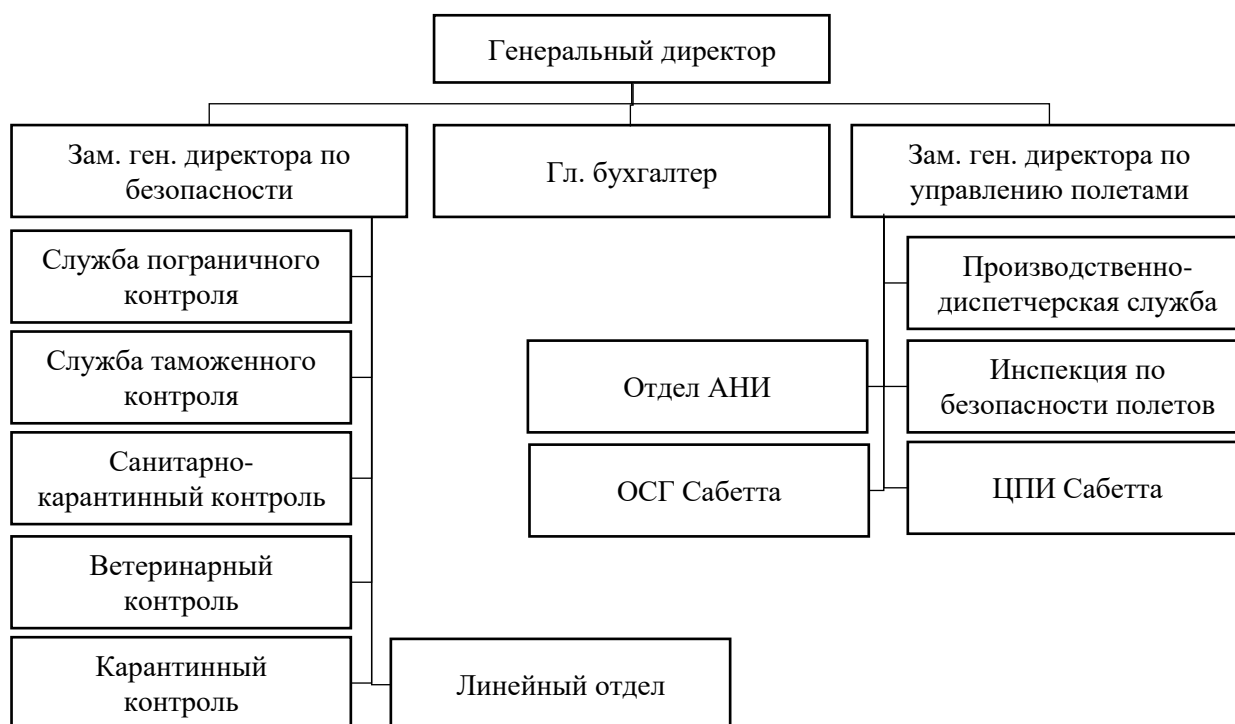


Рисунок 4 – Структура управления ООО «Международный аэропорт Сабетта»

Согласно данным рисунка 4, управление ООО «Международный аэропорт Сабетта» осуществляет генеральный директор, в подчинении которого находится три линейных руководителя:

- заместитель генерального директора по безопасности – отвечает за организацию работы служб контроля и безопасности;
- заместитель генерального директора по управлению полетами – отвечает за организацию работы служб, обеспечивающих техническое состояние аэропорта, управление полетами и их безопасностью;
- главный бухгалтер – отвечает за организацию финансово-экономической работы на предприятии.

В таблице 3 проанализируем технико-экономические показатели развития ООО «Международный аэропорт Сабетта» за 2019-2021 гг.. Представленные данные рассчитаны с учетом информации из бухгалтерского баланса и отчета о финансовых результатах компании (приложения А, Б).

Таблица 3 – Основные технико-экономические показатели деятельности ООО «Международный аэропорт Сабетта» за 2019-2021 гг.

Показатели	2019 г.	2020 г.	2021 г.	Изменение			
				2019-2020 гг.		2020-2021 гг.	
				абс. (+/-)	темп, %	абс. (+/-)	темп, %
1. Выручка от продаж, млн. руб.	7 342,1	6 482,2	6 587,3	-859,9	-11,7	105,1	1,6
2. Себестоимость продаж, млн. руб.	6 838,6	6 123,3	6 944,4	-715,3	-10,5	821,1	13,4
3. Валовая прибыль (убыток), млн. руб.	503,5	358,9	-357,1	-144,6	-28,7	-716,0	-199,5
4. Управленческие расходы, млн. руб.	179,1	195,7	228,4	16,6	9,3	32,7	16,7
5. Коммерческие расходы, млн. руб.	-	-	-	-	-	-	-
6. Прибыль (убыток) от продаж, млн. руб.	324,4	163,2	-585,5	-161,2	-49,7	-748,7	-458,8
7. Чистая прибыль (убыток), млн. руб.	306,7	195,1	-1 534,6	-111,6	-36,4	-1 729,7	-886,6
8. Основные средства, млн. руб.	17 692,6	17 986,2	22 028,9	293,6	1,7	4 042,8	22,5
9. Оборотные активы, млн. руб.	1 727,6	2 019,8	2 582,5	292,2	16,9	562,7	27,9
10. Численность работников, чел.	362	361	345	-1	-0,3	-16	-4,4
11. Фонд оплаты труда работников, млн. руб.	528,6	546,0	544,6	17,4	3,3	-1,4	-0,3
12. Производительность труда работника, млн. руб. (стр.1 / стр.10)	20,3	18,0	19,1	-2,3	-11,5	1,1	6,3
13. Среднегодовая заработная плата работника, тыс. руб. (стр.11 / стр.10)	1 460,2	1 512,4	1 578,5	52,2	3,6	66,1	4,4
14. Фондоотдача, руб. (стр.1 / стр.8)	0,41	0,36	0,30	-0,05	-13,25	-0,06	-17,0
15. Оборачиваемость оборотных активов, раз (стр.1 / стр.9)	4,25	3,21	2,55	-1,04	-24,5	-0,66	-20,5
16. Рентабельность продаж, % (стр.6 / стр.1 x 100)	4,42	2,52	-8,89	-1,90	-	-11,41	-
17. Рентабельность услуг, % (стр.6 / (стр.2 + стр.4 + стр.5) x 100)	4,62	2,58	-8,16	-2,04	-	-10,75	-
18. Затраты на 1 руб. выручки, руб. ((стр.2 + стр.4 + стр.5) / стр.1)	0,956	0,975	1,089	0,019	2,0	0,114	11,7

Как видно из данных таблицы 3, работа ООО «Международный

аэропорт Сабетта» характеризуется в период 2019-2021 гг. заметным ухудшением результатов финансово-хозяйственной деятельности. Выручка от продаж предприятия снизилась за три года, несмотря на увеличение в 2021 году в сравнении с 2020 годом на 105,1 млн. руб., 754,8 млн. руб. до 6 587,3 млн. руб. в 2021 году.

При этом на фоне снижения выручки от продаж в 2020 году на 11,7 % себестоимость продаж снизилась только на 10,5 %, что оказало негативное воздействие на валовую прибыль и повлекло ее снижение на 28,7 %, или на 144,6 млн. руб. в денежном выражении – до 358,9 млн. руб. В 2021 году, несмотря на увеличение выручки от продаж на 1,6 % за год, себестоимость продаж увеличилась на 13,4 %. Это усилило негативное воздействие роста затрат на формирование валовой прибыли предприятия, сумма которой за год снизилась на 716,0 млн. руб., что привело к образованию валового убытка на сумму 357,1 млн. руб. в отчетном году.

Управленческие расходы ООО «Международный аэропорт Сабетта» росли ежегодно, причем темпы их прироста были выше темпов роста продаж и себестоимости продаж. Вследствие этого прибыль от продаж снизилась за три года на 909,9 млн. руб., а убыток от продаж в отчетном году составил 585,5 млн. руб. Чистая прибыль ООО «Международный аэропорт Сабетта» в 2020 году снизилась на 111,6 млн. руб. до 195,1 млн. руб., а в 2021 году был получен чистый убыток на сумму 1 534,6 млн. руб., что свидетельствует о явном ухудшении экономического состояния компании.

Относительные показатели прибыльности работы ООО «Международный аэропорт Сабетта» характеризуются следующей динамикой:

- убыточность продаж предприятия составила в 2021 году 8,89 %;
- убыточность услуг – 8,16 %.

Следствием опережающего роста затрат стало увеличение по показателю затрат на 1 руб. выручки от продаж – с 0,956 руб. в 2019 году до 1,089 руб. в 2021 году, что прямо свидетельствует о низкой эффективности

управления затратами на предприятии.

Вследствие ухудшения макроэкономической ситуации и сокращения числа полетов, а также в силу необходимости обеспечения экономии затрат ООО «Международный аэропорт Сабетта» проводило политику оптимизации штата, в результате чего численность работников предприятия за три года сократилась на 17 человек до 345 человек в 2021 году. При этом среднегодовая заработная плата ежегодно росла и за три года увеличилась на 8,1 млн. руб. до 19,1 млн. руб. в 2021 году, что при недостаточном обеспечении роста производительности труда (снижение показателя с 20,3 млн. руб. в 2019 году до 19,1 млн. руб. в 2021 году) позволяет сделать выводы о неэффективном использовании трудовых ресурсов на предприятии.

Использование основных средств, стоимость которых на предприятии увеличилась на 293,6 млн. руб. в 2020 году и еще на 4 042,8 млн. руб. (вследствие расширения парка самолетов) до 22 028,9 млн. руб., характеризовалось ежегодным снижением по показателю фондоотдачи. Значение показателя снизилось в 2020 году в сравнении с 2019 годом на 0,05 руб., или на 13,2 %, а в 2021 году еще на 0,06 руб., или на 17,0 %, то есть наблюдалось ускорение снижения показателя, что свидетельствует об устойчивом снижении эффективности использования основного капитала предприятия.

Оборотные средства ООО «Международный аэропорт Сабетта», среднегодовая величина которых за три года увеличилась на 854,9 млн. руб. до 2 582,5 млн. руб. в 2021 году, характеризуются также ежегодным снижением эффективности их использования на предприятии. Оборачиваемость оборотных активов замедлилась на 1,04 оборота в 2020 году и еще на 0,66 оборота в 2021 году до 2,55 оборота. Это свидетельствует о снижении деловой активности компании, которое в том числе оказывало негативное воздействие на итоговые результаты работы предприятия.

2.2 Анализ финансовых результатов деятельности предприятия

Первоочередной шаг при проведении анализа финансовых результатов деятельности компании заключается в проведении анализа прибыли, а также анализе ее формирования и изменения за анализируемый период. Поэтому на основе данных отчета о финансовых результатах компании, представленного в приложении Б, в таблице 4 проанализируем формирование валовой прибыли и прибыли от продаж ООО «МАС» за 2019-2021 гг.

Таблица 4 – Анализ формирование прибыли от продаж ООО «Международный аэропорт Сабетта» в 2019-2021 гг., млн. руб.

Показатели	2019 г.	2020 г.	2021 г.	Изменение			
				2019-2020 гг.		2020-2021 гг.	
				абс. (+/-)	темп, %	абс. (+/-)	темп, %
Выручка от продаж	7 342,1	6 482,2	6 587,3	-859,9	-11,7	105,1	1,6
Себестоимость реализации	6 838,6	6 123,3	6 944,4	-715,3	-10,5	821,1	13,4
Валовая прибыль	503,5	358,9	-357,1	-144,6	-28,7	-716,0	-199,5
- в % к выручке от продаж	6,86	5,54	-5,42	-1,32	-	-10,96	-
Коммерческие и управленческие расходы	179,1	195,7	228,4	16,6	9,3	32,7	16,7
- в % к выручке от продаж	2,44	3,02	3,47	0,58	-	0,45	-
Прибыль от продаж	324,4	163,2	-585,5	-161,2	-49,7	-748,7	-458,8
- в % к выручке от продаж	4,42	2,52	-8,89	-1,90	-	-11,41	-

Согласно данным таблицы 4, темпы снижения валовой прибыли ООО «Международный аэропорт Сабетта» в 2020 году (-28,7 %) были выше темпов снижения продаж (-11,7 %), а в 2021 году был получен валовый убыток на фоне роста продаж, что стало следствием опережающего прирост продаж (+1,6 %) увеличения себестоимости (+13,4) предприятия и повлекло устойчивое снижение уровня валовой прибыли (рисунок 5).

Как видно из данных рисунка 5, в 2020 году валовая прибыль предприятия снизилась на 144,6 млн. руб., а ее уровень снизился за год на 1,32 % до 5,54 %.

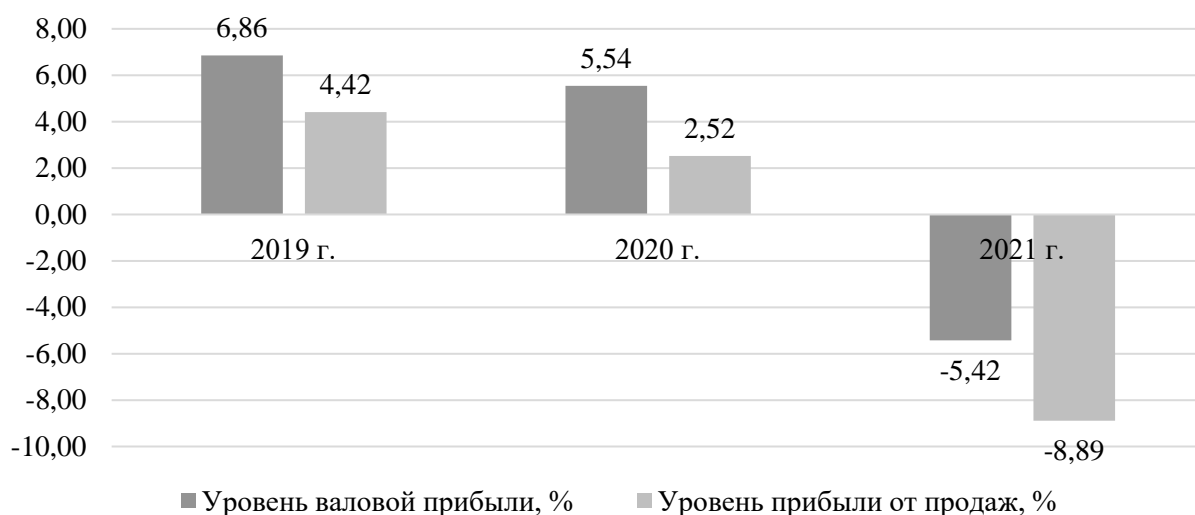


Рисунок 5 – Уровень валовой прибыли и прибыли от продаж в выручке от продаж ООО «Международный аэропорт Сабетта» в 2019-2021 гг.

В 2021 году вследствие образования валового убытка на сумму 357,1 млн. руб. уровень валовой прибыли характеризовался отрицательной величиной и составил -5,42 % по отношению к полученной выручке от продаж предприятия. С учетом того, что величина коммерческих и управленческих расходов компании ежегодно росла, причем темпы их роста заметно превышали темпы изменения выручки и валовой прибыли (в 2020 году на фоне снижения продаж и прибыли прирост расходов составил 9,3 %, а в 2021 году на фоне роста продаж на 1,6 % прирост коммерческих расходов и расходов на управление составил 16,7 %), что обусловило снижение прибыли от продаж на 161,2 млн. руб. в 2020 году и еще на 748,7 млн. руб. в 2021 году до убытка продаж на сумму 585,5 млн. руб. в отчетном году. Уровень прибыли от продаж (рентабельность продаж) снизился за 2020 год на 1,90 % до 2,52 %, а в 2021 году уровень убыточности продаж составил 8,89 %.

То есть фактически на снижение прибыли от продаж и рентабельности продаж и образование убытка по текущей деятельности ООО «Международный аэропорт Сабетта» негативное воздействие наблюдалось со стороны следующих факторов:

– снижение выручки от продаж работ и услуг компании, обусловившее опережающее увеличение относительных расходов и, как следствие, снижение положительного воздействия эффекта масштаба;

– опережающий рост себестоимости услуг и относительной величины расходов по основной деятельности повлекли опережающий рост себестоимости;

– опережающее увеличение коммерческих и управленческих расходов усилило негативный эффект и повлекло опережающее снижение прибыли от продаж предприятия.

Анализ формирования чистой прибыли ООО «Международный аэропорт Сабетта» за 2019-2021 гг. представлен в таблице 5.

Таблица 5 – Анализ формирования чистой прибыли ООО «Международный аэропорт Сабетта» в 2019-2021 гг., млн. руб.

Показатели	2019 г.	2020 г.	2021 г.	Изменение			
				2019-2020 гг.		2020-2021 гг.	
				абс. (+/-)	темп, %	абс. (+/-)	темп, %
Выручка от продаж	7 342,1	6 482,2	6 587,3	-859,9	-11,7	105,1	1,6
Валовая прибыль	503,5	358,9	-357,1	-144,6	-28,7	-716,0	-199,5
- в % к прибыли до налогообложения	128,41	143,16	19,36	14,75	-	-123,80	-
Прибыль от продаж	324,4	163,2	-585,5	-161,2	-49,7	-748,7	-458,8
- в % к прибыли до налогообложения	82,73	65,10	31,74	-17,64	-	-33,36	-
Прибыль (убыток) от не основной деятельности, всего	67,7	87,5	-1 259,2	19,8	29,2	-1 346,7	-1 539,1
- в % к прибыли до налогообложения	17,27	34,90	68,26	17,64	-	33,36	-
в том числе:							
- инвестиционные и финансовые доходы и расходы	48,7	102,2	28,7	53,5	109,9	-73,5	-71,9
- прочие доходы	78,5	23,8	22,9	-54,7	-69,7	-0,9	-3,8
- прочие расходы	59,5	38,5	1 310,8	-21,0	-35,3	1 272,3	3 304,7
Прибыль до налогообложения	392,1	250,7	-1 844,7	-141,4	-36,1	-2 095,4	-835,8

Продолжение таблицы 5

Показатели	2019 г.	2020 г.	2021 г.	Изменение			
				2019-2020 гг.		2020-2021 гг.	
				абс. (+/-)	темп, %	абс. (+/-)	темп, %
Расходы по налогу на прибыль и другие платежи из прибыли	85,4	55,6	-310,1	-29,8	-34,9	-365,7	-657,7
Чистая прибыль	306,7	195,1	-1 534,6	-111,6	-36,4	-1 729,7	-886,6
- в % к прибыли до налогообложения	78,22	77,82	83,19	-0,40	-	5,37	-

Сокращение абсолютно величины валовой прибыли компании на 860,8 млн. руб. за 2019-2021 гг. при опережающих темпах сокращения полученной компанией прибыли до налогообложения повлекло также уменьшение уровня валовой прибыли (и убытка) в прибыли (убытке) до налогообложения. Снижение составило со 128,41 % по итогам работы в 2019 году до 19,36 % по итогам работы в 2021 году. За период 2019-2021 гг. снижение составило 109,05 %. Это свидетельствует об отрицательном воздействии динамики валовой прибыли ООО «МАС» на формирование и динамику сформированной в компании прибыли до налогообложения.

Уровень прибыли (убытка) от продаж в прибыли (убытке) до налогообложения ООО «МАС» также характеризуется негативной динамикой, то есть снижается. Наглядно изменение показателя представлено на диаграмме (рисунок б). Как видно из данных диаграммы, величина уровня прибыли (убытка) от продаж в прибыли (убытке) до налогообложения ООО «МАС» сократилась за 2019-2021 гг. на 50,99 %, из которых 33,36 % пришлось на изменения 2021 года. Снижение показателя произошло до уровня в 31,74 %.

Следствием уменьшения величины прибыли от продаж ООО «МАС» в абсолютном выражении за 2019-2021 гг. на 909,9 млн. руб. стало формирование по итогам работы за 2021 год убытка по основному направлению деятельности компании. Такая динамика прибыли также может быть охарактеризована, как оказывающая непосредственное негативное

влияние на образование и динамику прибыли до налогообложения ООО «МАС».

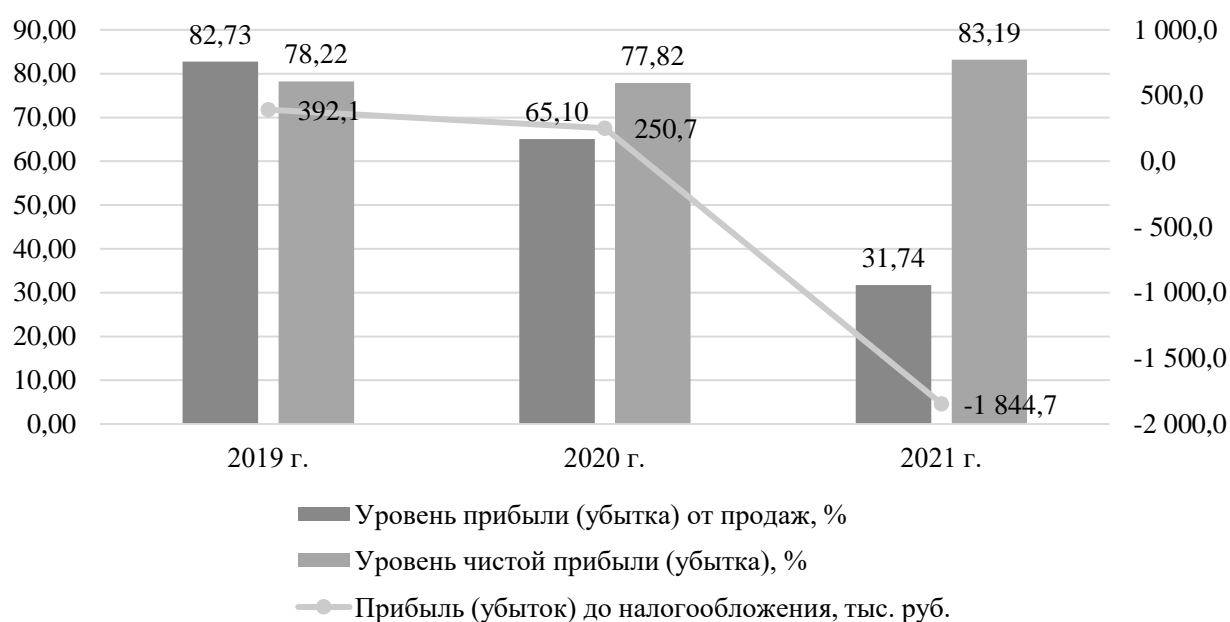


Рисунок 6 – Прибыль (убыток) до налогообложения и уровень прибыли (убытка) от продаж и чистой прибыли (убытка) ООО «Международный аэропорт Сабетта» в ней за 2019-2021 гг.

Неосновная деятельность компании характеризуется тем, что несмотря на образование прибыли за 2019-2020 гг., результаты деятельности компании за 2021 год характеризуется образованием убытка, что повлекло рост убытка до налогообложения. В частности, в 2021 году по не основной деятельности был образован убыток на сумму 1 259,2 млн. руб., что с учетом убытка от продаж в 585,5 млн. руб. повлекло для ООО «Международный аэропорт Сабетта» рост убытка до налогообложения до 1 844,7 млн. руб. В целом за период 2019-2021 гг. прибыль до налогообложения ООО «МАС» уменьшилась на 2 272,9 млн. руб.

Вследствие уменьшения прибыли и формирования убытка до налогообложения, величина чистой прибыли ООО «МАС», уменьшившись за 2020 год на 36,4 млн. руб. до 195,1 млн. руб., по итогам работы компании за 2021 год отсутствовала, а полученный чистый убыток компании составил 1

534,6 млн. руб. Показатель уровня чистой прибыли (убытка), снизившись за 2020 год на 0,40 %, за период 2019-2021 гг. возрос на 4,97 % вследствие роста за 2021 год на 5,37 % до итогового показателя в 83,19 %. Это свидетельствует о некотором положительном воздействии налоговой нагрузки на образование и динамику образованной в компании чистой прибыли (убытка).

Следующим этапом анализа является определение степени влияния базовых факторов первого порядка, к которым можно отнести выручку от продаж, размер и динамику себестоимости, а также величину и изменение управленческих расходов и расходов на реализацию, на общее изменение уровня прибыльности (доходности) по основной деятельности компании. Исследуемый показатель выражается через показатель рентабельности продаж и может быть рассчитан на основе совокупности указанных показателей-факторов, формируемых в цепную модель для факторного анализа. Это позволяет использовать методику факторного анализа рентабельности, базирующуюся на методе цепных подстановок. Результат расчета воздействия указанных факторов на динамику рентабельности продаж ООО «МАС» за 2019-2020 гг. представлены в таблице 6.

Таблица 6 – Расчет влияния факторов на изменение рентабельности продаж ООО «Международный аэропорт Сабетта» за 2019-2020 гг., в млн. руб.

Показатель	2019 г.	2020 г.	Отклонение (+;-)				
				B	C	УР	РР
1. Выручка от продаж	7 342,1	6 482,2	-859,9	B_1	B_1	B_1	B_1
2. Себестоимость продаж	6 838,6	6 123,3	-715,3	C_0	C_1	C_1	C_1
3. Расходы на управление	179,1	195,7	16,6	$УР_0$	$УР_0$	$УР_1$	$УР_1$
4. Коммерческие расходы	0,0	0,0	0,0	$РР_0$	$РР_0$	$РР_0$	$РР_1$
5. Рентабельность продаж, %	4,418	2,518	-1,901	-8,261	2,774	2,518	2,518
6. Изменение рентабельности продаж, %	-	-	-	-12,679	11,035	-0,256	0,000

Полученные в таблице 6 результаты расчетов позволяют сделать выводы о следующем характере влияния факторов первого порядка на

изменение рентабельности (прибыльности) продаж ООО «МАС»:

– за счет снижения выручки от продаж можно отметить снижение рентабельности продаж компании на следующую величину:

$$\begin{aligned}\Delta R_{\text{прод}}^B &= (B_1 - C_0 - KP_0 - UP_0) / B_1, - (B_0 - C_0 - KP_0 - UP_0) / B_0 = \\ &= -8,261 - 4,418 = -12,679 \%;\end{aligned}$$

– в свою очередь произошедшее уменьшение себестоимости продаж, составившее 715,3 млн. руб., позволило увеличить рентабельность продаж компании на следующую величину:

$$\begin{aligned}\Delta R_{\text{прод}}^C &= (B_1 - C_1 - KP_0 - UP_0) / B_1, - (B_1 - C_0 - KP_0 - UP_0) / B_1 = \\ &= 2,774 - (-8,261) = +11,035 \%;\end{aligned}$$

– за счет увеличения суммы управленческих расходов на 16,6 млн. руб. можно отметить наличие негативного влияния на рентабельность продаж, которое повлекло снижение показателя на:

$$\begin{aligned}\Delta R_{\text{прод}}^{UP} &= (B_1 - C_1 - KP_0 - UP_1) / B_1, - (B_1 - C_1 - KP_0 - UP_0) / B_1 = \\ &= 2,518 - 2,774 = -0,256 \%;\end{aligned}$$

– коммерческие расходы в компании отсутствовали, то есть не оказывали воздействия на изменение рентабельности продаж ООО «МАС».

Размер общего влияния всей совокупности рассмотренных факторов на изменение рентабельности продаж ООО «МАС» за 2020 год составил, таким образом, следующую величину:

$$\begin{aligned}\Delta R_{\text{прод}} &= \Delta R_{\text{прод}}^B + \Delta R_{\text{прод}}^C + \Delta R_{\text{прод}}^{UP} + \Delta R_{\text{прод}}^{KP} = \\ &= -12,679 + 11,035 - 0,256 + 0,000 = -1,901 \%.\end{aligned}$$

Аналогичным образом проведем расчет и оценку влияния факторов

первого порядка на общее изменение показателя рентабельности продаж ООО «МАС» за 2020-2021 гг. Полученные результаты оценки представлены в таблице 7.

Таблица 7 – Расчет влияния факторов на изменение рентабельности продаж ООО «Международный аэропорт Сабетта» за 2020-2021 гг., в млн. руб.

Показатель	2020 г.	2021 г.	Откло- нение (+;-)				
				B	C	УР	РР
1. Выручка от продаж	6 482,2	6 587,3	105,1	B ₁	B ₁	B ₁	B ₁
2. Себестоимость продаж	6 123,3	6 944,4	821,1	C ₀	C ₁	C ₁	C ₁
3. Расходы на управление	195,7	228,4	32,7	УР ₀	УР ₀	УР ₁	УР ₁
4. Коммерческие расходы	0,0	0,0	0,0	РР ₀	РР ₀	РР ₀	РР ₁
5. Рентабельность продаж, %	2,518	-8,888	-11,406	4,073	-8,392	-8,888	-8,888
6. Изменение рентабельности продаж, %	-	-	-	1,555	-12,465	-0,496	0,000

Как видно из полученных данных, увеличение выручки от продаж ООО «МАС» за 2021 год на 105,1 млн. руб. позволило увеличить рентабельность продаж компании на 1,555 %. Тем не менее, опережающее по темпам роста увеличение себестоимости продаж, которое составило в денежном выражении 821,1 млн. руб., обусловило уменьшение показателя рентабельности компании на 12,465 %, то есть оказывало заметно большее воздействие. Также необходимо отметить наличие негативного влияния опережающего прироста расходов на управление, вследствие которого уменьшение рентабельности продаж компании составило еще 0,496 %. Вследствие сохраняющегося отсутствия коммерческих расходов в компании их воздействие на рентабельность отсутствовало. В совокупности, снижение показателя рентабельности продаж ООО «МАС» составило 11,406 % и в наибольшей степени объясняется негативным влиянием опережающих темпов прироста себестоимости и увеличения роста уровня расходов на управление.

Графически влияние изменения отдельных факторов на изменение рентабельности продаж ООО «Международный аэропорт Сабетта» в

анализируемом периоде отражено на рисунке 7.

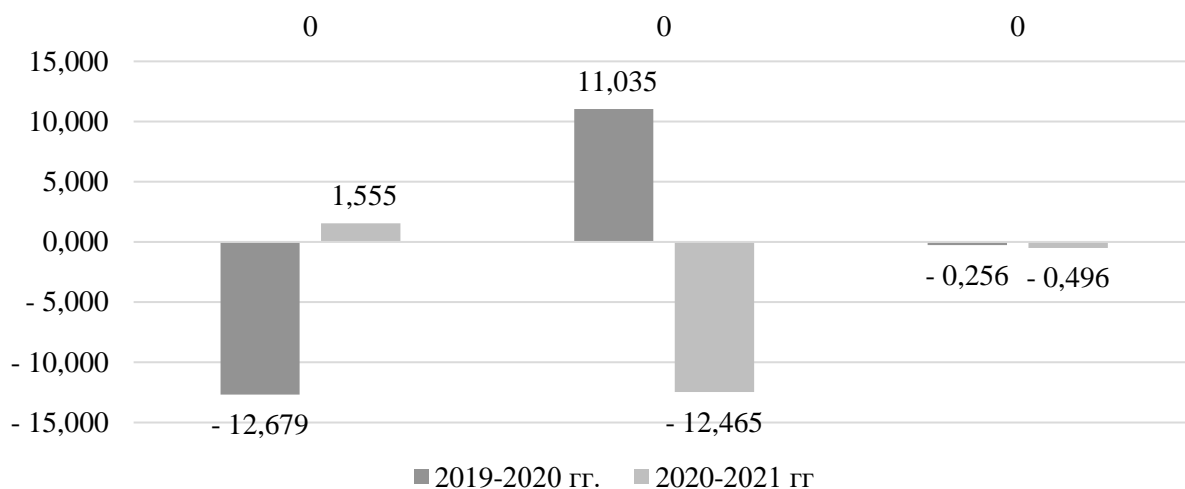


Рисунок 7 – Графическая интерпретация влияния факторов на изменение уровня рентабельности продаж ООО «Международный аэропорт Сабетта» в 2019-2021 гг., %

Устойчиво негативное воздействие на прибыльность текущей деятельности ООО «Международный аэропорт Сабетта» (рентабельность продаж) оказывало опережающее увеличение управленческих расходов предприятия, что требует для предприятия поиска путей оптимизации отдельных статей в расходах по содержанию управленческого персонала и реализации управленческих бизнес-процессов. Кроме того, ООО «Международный аэропорт Сабетта» необходимо выявить и задействовать резервы снижения основной себестоимости реализуемых работ и услуг, так как наибольшее количественное воздействие на снижение доходности работы предприятия оказывает именно чрезмерный рост себестоимости.

Обобщающим показателем эффективности работы компании с точки зрения финансовых результатов деятельности выступает показатель общей рентабельности (рентабельности активов), учитывающей влияние финансовых результатов деятельности по текущей деятельности и деловой активности компании на эффективность ее работы. Поэтому в таблице 8 произведем расчет данного показателя для ООО «Международный аэропорт

Сабетта» и проведем факторный анализ изменения рентабельности активов предприятия.

Как видно из представленных данных, рентабельность активов ООО «Международный аэропорт Сабетта» снизилась в 2020 году в сравнении с 2019 годом на 0,604 % до 0,963 %, а по итогам работы компании в 2021 году вследствие образования чистого убытка отсутствовала (отрицательная величина показателя составила -6,135 %).

В силу одинаковой динамики (снижение показателя рентабельности как в 2020 году, так и в 2021 году), произведем расчет влияния факторов за 2021 год. Так, используя метод цепных подстановок, определяем степень влияния эффективности основной текущей деятельности (рентабельности продаж) и деловой активности (оборачиваемость активов) на изменение общей рентабельности работы предприятия:

Таблица 8 – Расчет рентабельности активов ООО «Международный аэропорт Сабетта» за 2020-2021 гг.

Показатели	2019 г.	2020 г.	2021 г.	Изменение			
				2019-2020 гг.		2020-2021 гг.	
				абс. (+/-)	темп, %	абс. (+/-)	темп, %
1. Средняя стоимость активов, млн. руб.	19 577,1	20 263,8	25 013,2	686,8	3,5	4 749,4	23,4
2. Выручка от реализации, млн. руб.	7 342,1	6 482,2	6 587,3	-859,9	-11,7	105,1	1,6
3. Чистая прибыль, млн. руб.	306,7	195,1	-1 534,6	-111,6	-36,4	-1 729,7	-886,6
4. Рентабельность продаж, % (стр.3 : стр.2 x 100)	4,177	3,010	-23,296	-1,167	-27,9	-26,306	-874,0
5. Коэффициент оборачиваемости активов (стр.2 : стр.1)	0,375	0,320	0,263	-0,055	-14,7	-0,057	-17,7
6. Рентабельность активов, % (стр.3 : стр1 x 100; или стр.4 x стр.5)	1,567	0,963	-6,135	-0,604	-38,5	-7,098	-737,2

– за счет снижения эффективности осуществления текущей деятельности вследствие снижения рентабельности продаж на 26,306 % за 2021 год снижение рентабельности активов предприятия составило:

$$\Delta ROA^{Rp} = -26,306 \times 0,263 = -6,928 \%;$$

– за счет снижения деловой активности вследствие замедления оборачиваемости активов предприятия на 0,057 оборота за 2021 год снижение рентабельности активов предприятия составило:

$$\Delta ROA^{Ka} = 3,010 \times (-0,057) = -0,170 \%.$$

Проведенный факторный анализ показывает, что общая эффективность работы и финансовые результаты деятельности ООО «Международный аэропорт Сабетта» снижались как вследствие снижения эффективности основной текущей деятельности, так и вследствие снижения деловой активности компании. Такая ситуация требует для ООО «Международный аэропорт Сабетта» разработки комплекса мероприятий, направленных как на оптимизацию и совершенствование процесса управления затратами на предприятии, так и на оптимизацию управленческих процессов в целом по компании.

Проведенный анализ показывает наиболее ярко выраженное негативное влияние роста себестоимости на формирование и ухудшение финансовых результатов деятельности аэропорта. Учитывая характер деятельности компании, можно утверждать, что в структуре себестоимости аэропорта существенная доля приходится непосредственно на логистические издержки, состав и динамика которых напрямую определяют динамику общей себестоимости компании и, как следствие, финансовых результатов деятельности. Поэтому в таблице 9 проанализируем состав и динамику логистических издержек ООО «Международный аэропорт Сабетта».

Таблица 9 – Состав и динамика логистических издержек ООО «Международный аэропорт Сабетта» за 2019-2021 гг.

Показатели	2019 г.	2020 г.	2021 г.	Изменение			
				2019-2020 гг.		2020-2021 гг.	
				абс. (+/-)	темп, %	абс. (+/-)	темп, %
1. Выручка от продаж, млн. руб.	7 342,1	6 482,2	6 587,3	-859,9	-11,7	105,1	1,6
2. Себестоимость реализации, млн. руб.	6 838,6	6 123,3	6 944,4	-715,3	-10,5	821,1	13,4
в том числе - логистические издержки	2 315,9	2 122,7	2 490,3	-193,2	-8,3	367,6	17,3
из них:							
- участок обслуживания ВПП	556,9	523,5	622,4	-33,4	-6,0	98,9	18,9
- участок технического обслуживания полетов (без расходов на топливо)	522,8	489,8	572,3	-33,0	-6,3	82,5	16,8
- участок безопасности и контроля	254,0	232,5	312,8	-21,5	-8,5	80,3	34,5
- участок обеспечения полетов	442,7	402,8	486,1	-39,9	-9,0	83,3	20,7
- метеорологический участок	97,1	86,5	88,6	-10,6	-10,9	2,1	2,4
- складское хозяйство	417,5	365,5	384,9	-52,0	-12,5	19,4	5,3
- хозяйственная служба	24,9	22,1	23,2	-2,8	-11,2	1,1	5,0
3. Уд. вес логистических затрат в составе себестоимости, %	33,87	34,67	35,86	0,80	-	1,19	-
4. Логистические затраты на 1 руб. продаж, руб.	0,315	0,327	0,378	0,012	3,8	0,051	15,4

Как видно из представленных в таблице 9 данных, в 2020 году на фоне общего снижения выручки от продаж на 11,7 % и совокупной себестоимости на 10,5 % логистические издержки компании сократились только на 8,3 %, то есть в меньшей степени. При этом в 2021 году при увеличении выручки от продаж на 1,6 % и полной себестоимости на 13,4 % логистические издержки компании увеличились на 17,3 %, то есть в заметно большей степени. Это свидетельствует о росте негативного влияния логистических издержек на формирование и динамику совокупной себестоимости компании, что в свою очередь определяет ухудшение финансовых результатов деятельности компании. Так, относительные показатели формирования и управления

логистическими издержками компании характеризуются следующей динамикой: удельный вес логистических издержек в полной себестоимости продаж компании увеличился на 0,80 % в 2020 году и еще на 1,19 % в 2021 году, то есть наблюдается ускорение роста доли логистических издержек в себестоимости продаж; при этом удельные логистические издержки компании, приходящиеся на 1 руб. продаж компании, возросли на 0,012 руб. в 2020 году, или на 3,8 % за год, а в 2021 году еще на 0,051 руб., или на 15,4 % за год, что свидетельствует о явно выраженном опережающем росте логистических затрат и их негативном влиянии на полную себестоимость и прибыль компании.

Таким образом, можно сделать следующие выводы:

– Анализ общих экономических показателей деятельности ООО «Международный аэропорт Сабетта» показывает, что хозяйственная деятельность предприятия в последние три года характеризуется снижением объемов реализации работ и услуг, что стало следствием замедления экономического роста как в стране, так и мире, и снижения деловой активности учредителей и партнеров компании.

– Производственно-хозяйственная деятельность ООО «Международный аэропорт Сабетта» характеризуется ростом удельных затрат, снижением эффективности основных ресурсов, составляющих экономический потенциал компании (снижение эффективности использования основного капитала и оборотных средств, трудовых ресурсов компании), а также убыточной работой компании в отчетном 2021 году и в целом снижением финансовых результатов деятельности.

– На снижение прибыли от продаж и рентабельности продаж и образование убытка по текущей деятельности ООО «Международный аэропорт Сабетта» негативное воздействие наблюдалось со стороны следующих факторов: снижение выручки от продаж работ и услуг компании, обусловившее опережающее увеличение относительных расходов и, как следствие, снижение положительного воздействия эффекта масштаба;

опережающий рост себестоимости услуг и относительной величины расходов по основной деятельности повлекли опережающий рост себестоимости. А опережающее увеличение коммерческих и управленческих расходов усилило негативный эффект и повлекло опережающее снижение прибыли от продаж предприятия.

– Проведенный факторный анализ показывает, что общая эффективность работы и финансовые результаты деятельности ООО «Международный аэропорт Сабетта» снижались как вследствие снижения эффективности основной текущей деятельности (в том числе вследствие устойчивого снижения эффективности управления затратами), так и вследствие снижения деловой активности компании.

– Сложившаяся ситуация требует для ООО «Международный аэропорт Сабетта» разработки комплекса мероприятий, направленных как на оптимизацию и совершенствование процесса управления затратами в компании, включая логистические издержки, для которых характерен опережающий рост и усиление негативного влияния их роста на прибыль компании, так и на оптимизацию управленческих процессов в целом по компании, что может быть реализовано в том числе путем задействования логистического подхода к совершенствованию управления компанией.

3 Разработка мероприятий по совершенствованию финансовых результатов деятельности ООО «Международный аэропорт Сабетта» на основе логистики

3.1 Содержание предлагаемых мероприятий

Как показал проведенный анализ, в ООО «Международный аэропорт Сабетта» наблюдается снижение эффективности управления основными видами ресурсов, снижение рентабельности и в целом ухудшение финансовых результатов работы. Сохранение и усиление негативного влияния затрат, включая логистические издержки, на финансовые результаты деятельности предприятия означает, что для ООО «Международный аэропорт Сабетта» назрела необходимость совершенствования принятой на предприятии системы управления затратами. Для ООО «Международный аэропорт Сабетта» требуется разработка решений, которые были бы направлены на оптимизацию и совершенствование процесса управления затратами в компании, включая логистические издержки, для которых характерен опережающий рост и усиление негативного влияния их роста на прибыль компании, так и на оптимизацию управленческих процессов в целом по компании, что может быть реализовано в том числе путем задействования логистического подхода к совершенствованию управления компанией.

Так, одним из наиболее рекомендуемых логистических подходов к управлению затратами, который позволяет обеспечить их оптимизацию и, тем самым задействовать резервы увеличения прибыли компании, является концепция бережливого производства. Как показывает опыт развития систем бережливого производства в развитых странах и крупных компаниях, первоочередными мерами, которые они принимали в рамках внедрения такой системы, являлось использование логистических систем управления запасами и заказами. Именно повышение эффективности управления

запасами на первоначальном этапе позволяло современным развитым компаниям обеспечить начало системной перестройки хозяйственной деятельности, которая впоследствии обеспечивала в целом увеличение прибыли и повышение эффективности функционирования предприятия.

Поэтому для ООО «Международный аэропорт Сабетта» также предлагается рассмотреть в первую очередь именно использование системы управления запасами для формирования оптимальных размеров заказа для наиболее важных видов сырья, используемого на участке обслуживания взлетно-посадочной полосы.

Внедрение такой системы требует в первую очередь определения оптимального размера запаса сырья, который определяется на основе информации о логистических издержках, связанных с его закупками и хранением. В таблице 10 проведен анализ формирования логистических издержек на поставку основного сырья, которой используется на участке обслуживания ВПП аэропорта, по данным за 2021 год.

Таблица 10 – Логистические затраты на поставку ключевых видов сырья и материалов, используемых на участке обслуживания ВПП в ООО «Международный аэропорт Сабетта» в 2021 году

Показатель	Краска разме- точная	Гидроизо- ляционные материалы	Абсорби- рующие материалы
1. Потребление сырья в натуральном выражении, тонн	6,3	22,7	15,4
2. Потребление сырья в стоимостном выражении, тыс. руб.	2 835,6	8 796,3	5 671,8
3. Расходы на потребление и формирование заказов:			
3.1. транспортные расходы	141,8	439,8	283,6
3.2. заработная плата специалистов	194,0	601,8	388,1
3.3. складские затраты	365,4	522,3	521,6
3. Расходы на потребление и формирование заказов в расчете на 1 тонну сырья:			
3.1. транспортные расходы	22,51	19,38	18,42
3.2. заработная плата специалистов	30,79	26,51	25,20
3.3. складские затраты	58,00	23,01	33,87

Полученные данные позволяют произвести расчет оптимальных размеров запасов по рассматриваемым видам сырья. Расчет оптимального размера запаса производится исходя из требований минимизации расходов организации на формирование и хранение запасов.

Исходя из этого, в таблице 11 проведен расчет оптимального размера запаса для данных видов сырья с использованием формулы Уилсона (6):

$$OPZ = \sqrt{(2 \times N \times Z_{п}) / Z_{х}}, \quad (6)$$

где OPZ – оптимальный размер заказа, ед.;

N – потребление ресурса в натуральном выражении, ед.;

Z_п – затраты на организацию поставки единицы ресурса, руб.;

Z_х – затраты на хранение единицы ресурса, руб [6, с. 378].

Таблица 11 – Расчет оптимального размера запаса для потребляемого сырья на участке обслуживания ВПП ООО «Международный аэропорт Сабетта»

Показатель	Краска разметочная	Гидроизоляционные материалы	Абсорбирующие материалы
1. Потребление сырья в натуральном выражении, ед.	6,3	22,7	15,4
2. Затраты на поставку, руб. / ед	53,3	45,9	43,6
3. Затраты на хранение, руб. / ед.	58,0	23,0	33,9
4. Оптимальный размер заказа, ед. ($\sqrt{(2 \times \text{стр. 1} * \text{стр. 2}) / \text{стр. 3}}$)	3,4	9,5	6,3

Согласно данным таблицы 11, величина оптимального размера заказа для краски разметочной определяется следующим образом:

$$OPZ_{\text{закв}} = \sqrt{(2 \times 6,3 \times 53,3 / 58,0)} = 3,4 \text{ тонны.}$$

Аналогичным образом находятся значения оптимального размера заказа для остальных видов потребляемого сырья.

На основании фактических данных службы закупок компании о среднем размере поставляемых партий рассматриваемого сырья в 2021 году и полученных в таблице 11 расчетных данных проведем анализ отклонений фактических размеров заказов сырья от их оптимальных размеров заказа, а также сумму перерасхода денежных средств, возникающую в результате создания излишних запасов (таблица 12).

Таблица 12 – Расчет отклонений фактических и оптимальных размеров заказа по потребляемому сырью ООО «Международный аэропорт Сабетта»

Показатель	Краска разметочная	Гидроизоляционные материалы	Абсорбирующие материалы
1. Оптимальный размер заказа, ед	3,4	9,5	6,3
2. Фактический средний размер заказа сырья в 2020 году, ед	4,1	10,9	8,6
3. Отклонение (+;-), тн (стр. 2 - стр. 1)	0,7	1,4	2,3
3. Отклонение, % ((стр. 2 / стр. 1 -1) x 100)	20,5	14,6	36,6
4. Перерасход средств на создание запасов (стр. 2. / стр. 1 x стр. 3), руб.	313,8	536,6	848,0

Отклонение фактического среднего размера заказа краски разметочной в 2021 году от расчетного оптимального размера заказа, согласно данным таблицы 12, составило:

$$\Delta Z_{\text{краска}} = 4,1 - 3,4 = 0,7 \text{ тн.}$$

В процентном отношении отклонение фактического от расчетного заказа составило для краски разметочной:

$$\Delta Z_{\text{зак}} = (4,1 - 3,4) / 3,4 \times 100 = 20,5 \text{ \%}.$$

Исходя из того, что фактически на ООО «Международный аэропорт Сабетта» создается излишний заказ, перерасход средств составляет:

$$\Delta \text{Затраты} = 2\,835,6 \text{ тыс. руб.} / 6,3 \text{ тн.} \times 0,7 \text{ тн} = 313,8 \text{ тыс. руб.}$$

Как показывают результаты проведенных расчетов, управление закупками и поставками сырья и материалов с применением оптимального размера заказа позволит ООО «Международный аэропорт Сабетта» снизить потребность в средствах на формирование текущих запасов в целом по всему рассматриваемому сырью на:

$$\Xi = 313,8 + 536,6 + 848,0 = 1\,698,3 \text{ тыс. руб.}$$

Таким образом, в результате реализации предлагаемого мероприятия фактически будет ускорен логистический цикл и за счет снижения расходов на хранение и содержание излишних запасов, что свидетельствует об эффективности предложенного мероприятия в том числе с точки зрения концепции бережливого производства. Будет достигнуто снижение логистических издержек и увеличение прибыли.

Для автоматизации предлагаемой системы управления запасами в ООО «Международный аэропорт Сабетта» потребуется приобретение и установка на предприятии корпоративной информационной системы управления предприятием «Галактика ERP», созданной с учетом национальной специфики, лучшего бизнес-опыта, передовых методик управления и технологий разработки.

Поставщиком системы автоматизации управления запасами Галактика ERP: Целевой учет запасов может быть Компания ООО «Топ Софт» (офис в г. Москва), которая специализируется на проектировании решений для комплексной автоматизации логистики предприятий уже более 15 лет.

Информационная система предприятия «Галактика ERP» интегрирует в единую систему основные функции логистики: управление заказами и закупками, снабжением и сбытом, запасами и складами, взаимоотношениями

с поставщиками и получателями продукции и услуг, а также контроль взаиморасчетов.

Это создает на предприятии предпосылки для эффективного управления материальными, и связанными с ними информационными и финансовыми потоками в сфере производства и сбыта продукции, оказания услуг материально-технического обеспечения сырьем и материалами.

Модуль «Целевой учет запасов» системы Галактика ERP позволяет реализовать на предприятии полностью автоматизированный процессы учета запасов материально-технических ресурсов (МТР) и учета услуг для использования их по целевому назначению (на строительство объектов, либо реализации программ и проектов).

Далее в таблице 13 произведем расчет стоимости внедрения системы автоматизации управления запасами «Галактика ERP: Целевой учет запасов» в логистической системе ООО «Международный аэропорт Сабетта».

Таблица 13 – Расчет стоимости внедрения системы автоматизации управления запасами «Галактика ERP: Целевой учет запасов»

Содержание работ	Стоимость, тыс. руб.
1. Разработка технического задания и предложений по улучшению процессов работы с запасами	144,0
2. Разработка оптимального варианта автоматизации логистики запасов	156,0
3. Разработка и внедрение ПО	401,9
4. Установка и запуск оборудования	124,0
Итого	825,9

Таким образом, внедрение в ООО «Международный аэропорт Сабетта» системы автоматизации управления запасами «Галактика ERP: Целевой учет запасов» потребует вложений на сумму 825,9 тыс. руб.

Внедрение и использование программного решения повлечет также увеличение ежемесячных расходов, что объясняется необходимостью абонентского обслуживания внедряемой системы.

В таблице 14 рассчитаем годовую величину таких расходов для ООО «Международный аэропорт Сабетта».

Таблица 14 – Расчет стоимости годового обслуживания системы автоматизации управления запасами Галактика ERP: Целевой учет запасов

Содержание работ	Стоимость, тыс. руб.	Кол-во, ед.	Итого, тыс. руб.
1. Ежемесячная абонентская плата	1,5	12	18,0
2. Работы по обновлению программы с учетом изменений в работе предприятия	1,7	4	6,8
Итого	-	-	24,8

Расходы определены исходя из необходимости уплаты ежемесячных абонентских платежей (12 платежей) и ежеквартальной оплаты обновлений программы, которые оплачиваются отдельными платежами (4 платежа в год).

Как показывают полученные данные расчетов, совокупные годовые текущие расходы ООО «Международный аэропорт Сабетта» в связи с внедрением и использованием предлагаемой системы автоматизации управления запасами Галактика ERP: Целевой учет запасов увеличатся на предприятии на 24,8 тыс. руб.

Далее дадим оценку экономической эффективности реализации комплекса разработанных предложений для ООО «Международный аэропорт Сабетта».

3.2 Оценка эффективности предлагаемых мероприятий

Величину экономического эффекта от ускорения оборачиваемости краткосрочных активов ООО «Международный аэропорт Сабетта» можно определить в абсолютном выражении по формуле (7):

$$\Delta\Pi = \Delta K_{об} \cdot R_{пр}^{отч} \cdot OC', \quad (7)$$

где $\Delta\Pi$ – величина прироста прибыли в результате ускорения оборачиваемости, руб.;

$\Delta K_{об}$ – изменение оборачиваемости оборотных активов в результате оптимизации величины запасов;

$R_{пр}^{отч}$ – уровень рентабельности продаж в отчетном году, %;

OC' – стоимость оборотных активов после снижения стоимости запасов, руб [6, с. 317].

Найдем среднегодовую стоимость оборотных активов ООО «Международный аэропорт Сабетта» с учетом высвобождения излишне сформированной величины запасов:

$$OC' = (3\,522\,400,0 + 1\,642\,520,0 - 1\,698,3) / 2 = 2\,581\,610,9 \text{ тыс. руб.}$$

где 1 642 520,0 и 3 522 400,0 – стоимость оборотных активов на начало и конец отчетного 2021 года, тыс. руб. (приложение А);

1 698,3 – величина снижения стоимости оборотных активов за счет оптимизации запасов, тыс. руб.

Коэффициент оборачиваемости, ускорение которого произойдет за счет сокращения величины запасов, определяется по формуле (8) [9, с. 163]:

$$K_{об} = B / OC_{ср}, \quad (8)$$

где $K_{об}$ – коэффициент оборачиваемости;

B – выручка от продаж, руб.;

$OC_{ср}$ – среднегодовая стоимость оборотных активов, руб.

Тогда оборачиваемость краткосрочных активов может ускориться до величины:

$$K_{об} = 6\,587\,270,0 / 2\,581\,610,9 = 2,5516 \text{ оборота.}$$

где 6 587 270,0 – выручка от продаж в отчетном 2021 году, тыс. руб.;

2 581 610,9 – среднегодовая стоимость оборотных активов с учетом высвобождения лишних запасов сырья и материалов, тыс. руб.

С учетом данных компании, фактический коэффициент оборачиваемости оборотных активов ООО «Международный аэропорт Сабетта» составил в 2021 году:

$$K_{об.факт} = 6\,587\,270,0 / 2\,582\,460,0 = 2,5508 \text{ оборота.}$$

где 2 582 460,0 – фактическая в отчетном 2021 году среднегодовая стоимость оборотных активов, тыс. руб (приложение Б).

Тогда, используя формулу 7, получаем следующее значение прироста прибыли от продаж компании за счет внедрения системы управления запасами сырья и ускорения оборачиваемости оборотных активов:

$$\Delta\Pi = (2,5516 - 2,5508) \cdot 0,0252 \cdot 2\,581\,610,9 = 52,0 \text{ тыс. руб.}$$

С учетом фактического эффекта для ООО «Международный аэропорт Сабетта» от внедрения системы автоматизации управления запасами «Галактика ERP: Целевой учет запасов», достигаемого за счет снижения расходов на формирование излишних запасов и, как следствие, высвобождения прибыли предприятия вследствие ускорения оборачиваемости его оборотных активов (прирост прибыли от продаж на сумму 52,0 тыс. руб.), в таблице 15 обобщим данные об экономическом эффекте от реализации предлагаемой системы мероприятий по

совершенствованию управления запасами на предприятии, направленному на увеличение прибыли и улучшение финансовых результатов деятельности компании в целом.

Таблица 15 – Расчет экономической эффективности мероприятий по улучшению финансовых результатов ООО «Международный аэропорт Сабетта» на основе логистики

Показатель	Значение, тыс. руб.
1. Прирост прибыли за счет сокращения расходов на формирование излишних запасов	52,0
2. Прирост текущих расходов на обслуживание программного обеспечения (табл. 14)	24,8
3. Прирост прибыли от реализации (стр.1 – стр.2)	27,2
4. Прирост чистой прибыли (стр.3 – стр.3 x 0,20)	21,8

Как видно из представленных в таблице 15 данных, в результате реализации предлагаемых направлений увеличения финансовых результатов деятельности компании на основе логистического подхода прирост годовой величины прибыли компании с учетом возмещения прироста текущих расходов, составит на ООО «Международный аэропорт Сабетта» 27,2 тыс. руб.

Таким образом, по результатам выявленных проблемных аспектов в формировании финансовых результатов деятельности компании и проведенного исследования вариантов решения выявленных проблем на основе логистики в целях увеличения прибыли для ООО «Международный аэропорт Сабетта» предложено реализовать комплекс мер. В частности:

– С учетом выявленной необходимости оптимизации логистических затрат для ООО «Международный аэропорт Сабетта» с ориентацией на последовательное внедрение концепции бережливого производства предложена система управления запасами, построенная на базе системы с фиксированным размером запаса.

– Реализация предлагаемой системы обеспечит для предприятия высвобождение ресурсов, направляемых на формирование запасов, а также

снижение текущих расходов на их хранение, что в конечном счете обеспечит возможность ускорения оборачиваемости запасов и высвобождение прибыли от продаж вследствие снижения текущих логистических издержек и ускорения деловых циклов на предприятии.

– Реализация таких систем управления в условиях низкой цифровизации логистических процессов и отсутствия на предприятии современной автоматизированной системы управления запасами требует для ООО «Международный аэропорт Сабетта» внедрения такой системы, без использования которой задействование предлагаемых инструментов будет невозможным. Для автоматизации предлагаемой системы управления запасами в ООО «Международный аэропорт Сабетта» потребуются приобретение и установка на предприятии корпоративной информационной системы управления предприятием «Галактика ERP».

– В результате комплексной реализации предложенных направлений совершенствования прирост прибыли от продаж предприятия составит не менее 27,2 тыс. руб.

Заключение

Финансовый результат деятельности предприятия может быть определен, как оценка эффективности (либо неэффективности) деятельности субъекта хозяйствования на определенной стадии (этапе) его развития, выраженное как в абсолютном (прибыль), так и в относительном (рентабельность) выражении.

В конечном счете финансовый результат деятельности предприятия принимает форму прибыли (или прироста стоимости чистых активов, что в большей степени распространено в международной практике) и является одним из базовых и ключевых индикаторов эффективности развития компании, ориентиром для инвесторов и кредитных организаций, источником информации для принятия внутрифирменных управленческих решений, а также источником финансовых ресурсов как для финансирования текущей, так и для осуществления инвестиционной деятельности компании.

В современных условиях хозяйствования велика роль применение логистического подхода в задействовании резервов улучшения финансовых результатов деятельности: увеличение прибыли и создание резервов для роста рентабельности за счет оптимизации и минимизации логистических издержек; создание резервов для роста прибыли за счет повышения эффективности управления логистическими циклами, запасами, что способно создать предпосылки для увеличения продаж и, соответственно, прибыли компании; оптимизация финансовых, информационных и прочих логистических потоков в цепях поставок, способствующая сокращению потерь и росту отдачи от задействованных в хозяйственной деятельности ресурсов, как основных (производственные и оборотные фонды, трудовые ресурсы), так и специфических

Анализ общих экономических показателей деятельности ООО «Международный аэропорт Сабетта» показывает, что хозяйственная деятельность предприятия в последние три года характеризуется снижением

объемов реализации работ и услуг, что стало следствием замедления экономического роста как в стране, так и мире, и снижения деловой активности учредителей и партнеров компании.

Производственно-хозяйственная деятельность ООО «Международный аэропорт Сабетта» характеризуется ростом удельных затрат, снижением эффективности основных ресурсов, составляющих экономический потенциал компании (снижение эффективности использования основного капитала и оборотных средств, трудовых ресурсов компании), а также убыточной работой компании в отчетном 2021 году и в целом снижением финансовых результатов деятельности.

Проведенный факторный анализ показывает, что общая эффективность работы и финансовые результаты деятельности ООО «Международный аэропорт Сабетта» снижались как вследствие снижения эффективности основной текущей деятельности (в том числе вследствие устойчивого снижения эффективности управления затратами), так и вследствие снижения деловой активности компании.

Сложившаяся ситуация требует для ООО «Международный аэропорт Сабетта» разработки комплекса мероприятий, направленных как на оптимизацию и совершенствование процесса управления затратами в компании, включая логистические издержки, для которых характерен опережающий рост и усиление негативного влияния их роста на прибыль компании, так и на оптимизацию управленческих процессов в целом по компании, что может быть реализовано в том числе путем задействования логистического подхода к совершенствованию управления компанией.

По результатам выявленных проблемных аспектов в формировании финансовых результатов деятельности компании и проведенного исследования вариантов решения выявленных проблем на основе логистики в целях увеличения прибыли для ООО «Международный аэропорт Сабетта» предложено реализовать комплекс мер. В частности, с учетом выявленной необходимости оптимизации логистических затрат для ООО

«Международный аэропорт Сабетта» с ориентацией на последовательное внедрение концепции бережливого производства предложена система управления запасами, построенная на базе системы с фиксированным размером запаса. Реализация предлагаемой система обеспечит для предприятия высвобождение ресурсов, направляемых на формирование запасов, а также снижение текущих расходов на их хранение, что в конечном счете обеспечит возможность ускорения оборачиваемости запасов и высвобождение прибыли от продаж вследствие снижения текущих логистических издержек и ускорения деловых циклов на предприятии.

Реализация таких систем управления в условиях низкой цифровизации логистических процессов и отсутствия на предприятии современной автоматизированной системы управления запасами требует для ООО «Международный аэропорт Сабетта» внедрения такой системы, без использования которой задействование предлагаемых инструментов будет невозможным. Для автоматизации предлагаемой системы управления запасами в ООО «Международный аэропорт Сабетта» потребуются приобретение и установка на предприятии корпоративной информационной системы управления предприятием «Галактика ERP».

В результате комплексной реализации предложенных направлений совершенствования прирост прибыли от продаж предприятия составит не менее 27,2 тыс. руб.

Список используемой литературы

1. Алексеев, Д. В. Выявление резервов увеличения прибыли как фактор управления финансовым состоянием предприятия / Д. В. Алексеев // Научный альманах. – 2019. – № 2. – С. 12-15.
2. Базовкина, Е. А. Анализ финансового результата деятельности предприятия / Е. А. Базовкина // Вектор экономики. – 2019. – № 5. – С. 445-452.
3. Барабаш, Е. В. Управление прибылью и рентабельностью предприятия / Е. В. Барабаш // Вектор экономики. – 2020. – № 1. – С. 82-86.
4. Баранова, В. В. Управление прибылью организации и разработка мероприятий по ее увеличению / В. В. Баранова // Вестник Международного института рынка. – 2019. – № 2. – С. 7-14.
5. Батыршина, Н. И. Прибыль предприятия как основной финансовый показатель его деятельности и пути ее увеличения / Н. И. Батыршина // Экономика и социум. – 2019. – № 1. – С. 255-258.
6. Воробьев, Ю. Н. Финансовый менеджмент: учеб. пособие / Ю. Н. Воробьев. – Симферополь: Таврия, 2017. – 632 с.
7. Выборова, Е. Н. Особенности анализа и диагностики в процессе контроллинга финансовых результатов деятельности организации / Е. Н. Выборова // Аудитор. – 2020. – № 2. – С. 18-29.
8. Герасимова, Е. А. К вопросу анализа доходов и расходов и оценке качества финансового результата организации / Е. А. Герасимова // Научный вектор Балкан. – 2020. – № 3. – С. 79-81.
9. Григорьева, Т. И. Финансовый анализ для менеджеров: оценка, прогноз: учебник для вузов / Т. И. Григорьева. – 3-е изд., перераб. и доп. – М.: Юрайт, 2020. – 486 с.
10. Гукасян, З. О. Современные подходы к прогнозированию финансовых результатов деятельности организации / З. О. Гукасян // Вестник ИМСИТ. – 2020. – № 3. – С. 47-52.

11. Денисова, А. Ю. Методы управления прибылью предприятия / А. Ю. Денисова // Трибуна ученого. – 2020. – № 1. – С. 389-391.
12. Денисова, А. Ю. Сущность прибыли предприятия и пути ее увеличения / А. Ю. Денисова // Трибуна ученого. – 2019. – № 6. – С. 47-49.
13. Доладов, К. Ю. Управление прибылью предприятия и разработка мероприятий по ее увеличению / К. Ю. Доладов // Modern Science. – 2019. – № 9. – С. 37-45.
14. Дубаневич, Л. Э. Управление прибылью в организации: проблемы и пути их преодоления / Л. Э. Дубаневич // Актуальные проблемы и перспективы развития экономики. – 2020. – № 1. – С 17-21.
15. Ефимова, А. Е. Характеристика современных методик анализа финансовых результатов деятельности организации / А. Е. Ефимова // Молодые ученые – развитию Национальной технологической инициативы. – 2020. – № 1. – С. 210-212.
16. Жилкина, А. Н. Финансовый анализ: учебник и практикум для вузов / А. Н. Жилкина. – М.: Издательство Юрайт, 2020. – 285 с.
17. Жукова, А. А. К вопросу об организации доходов, расходов и финансовых результатов организации / А. А. Жукова // Будущее науки –2020: Сборник научных статей 8-й Международной молодежной научной конференции: в 5 томах. – 2020. – С. 131-135.
18. Завьялова, К. А. Ускорение оборачиваемости оборотных активов как метод управления прибылью и рентабельностью в цифровой экономике / К. А. Завьялова // Цифровая экономика и финансы: Материалы III Международной научно-практической конференции / Под научной редакцией Е.А. Синцовой [и др.]. – 2020. – С. 38-42.
19. Кароглиева, Э. А. Особенности формирования прибыли в коммерческих организациях / Э. А. Кароглиева // Проблемы и перспективы развития кооперации и интеграции в современной экономике: Сб. статей Международной НПК. – 2019. – С. 100-104.
20. Коваленко, М. В. Механизм управления прибылью / М. В.

Коваленко // Экономика и социум. – 2018. – № 2. – С. 627-629.

21. Кузнецова, Е. А. Разработка стратегии управления прибылью коммерческой организации / Е. А. Кузнецова // Инновационная экономика: перспективы развития и совершенствования. – 2020. – № 2. – С. 124-128.

22. Опарина, Т. А. Пути увеличения прибыли и повышение эффективности ее использования на предприятии / Т. А. Опарина // Инновации и инвестиции. – 2019. – № 9. – С. 366-371.

23. Паньшев, А. И. Экономия затрат как важнейший способ увеличения объема прибыли предприятия / А. И. Паньшев // Финансовая экономика. – 2019. – № 3. – С. 648-650.

24. Погодина, Т. В. Финансовый менеджмент: учебник и практикум для среднего профессионального образования / Т. В. Погодина. – М.: Юрайт, 2020. – 351 с.

25. Ревенкова, Д. В. Резервы повышения доходов и снижения расходов организации / Д. В. Ревенкова // Актуальные проблемы гуманитарных и естественных наук. – 2020. – № 2. – С. 81-83.

26. Савицкая, Г. В. Анализ хозяйственной деятельности предприятия / Г. В. Савицкая. – Минск: Новое знание, 2016. – 425 с.

27. Сардина, А. К. Увеличение прибыли предприятия за счет модернизации оборудования / А. К. Сардина // Интернаука. – 2019. – № 4. – С. 25-58.

28. Смолинская, С. Д. Пути и резервы увеличения прибыли предприятия в условиях экономического кризиса / С. Д. Смолинская // Молодой ученый. – 2018. – №. 1. – С. 987-989.

29. Титов, Р. А. Анализ факторов влияния на прибыль и его применения в управлении финансами организации / Р. А. Титов // Colloquium journal. – 2020. – № 10. – С. 40-43.

30. Трубей, М. С. Пути повышения прибыли организации и их экономическое обоснование / М. С. Трубей // Современные инновационные технологии и проблемы устойчивого развития общества: Материалы XI

международной НПК. – 2018. – С. 127-130.

31. Финансовый анализ: учебник и практикум для вузов / И. Ю. Евстафьева [и др.]; под общей редакцией И. Ю. Евстафьевой, В. А. Черненко. – М: Юрайт, 2020. – 337 с.

32. Шебуняева, Е. А. Пути повышения финансовых результатов деятельности предприятия / Е. А. Шебуняева // Экономика, учет и финансы: современные подходы и технологии управления: Материалы II Всероссийской НПК. – 2018. – С. 328-336.

33. Шило, М. А. Критерии систематического получения прибыли (опыт Беларуси и России) / М. А. Шило // Вопросы российской юстиции. – 2020. – № 9. – С. 548-557.

34. Nurmanov K.T. Modern concepts of reducing costs and increasing the quality of rice products in strategic management accounting / K. T. Nurmanov // Theoretical & Applied Science. – 2021. – № 5 (97). – P. 67-71.

35. Nartey S.N. Innovative management accounting practices for sustainability of manufacturing small and medium enterprises / S. N. Nartey // Environment, Development and Sustainability. – 2021. – № 3. – P. 17-22.

Приложение А

Бухгалтерский баланс ООО «Международный аэропорт Сабетта»

Код	Показатель		2021	2020	2019	2018
Ф1.1110	Нематериальные активы	тыс.	195	203	211	218
Ф1.1120	Результаты исследований и разработок	тыс.	0	0	0	0
Ф1.1130	Нематериальные поисковые активы	тыс.	0	0	0	0
Ф1.1140	Материальные поисковые активы	тыс.	0	0	0	0
Ф1.1150	Основные средства	тыс.	25301700	18756100	17216200	18168900
Ф1.1160	Доходные вложения в материальные ценности	тыс.	231212	237319	246802	0
Ф1.1170	Финансовые вложения	тыс.	0	0	0	0
Ф1.1180	Отложенные налоговые активы	тыс.	310331	5895	9861	46962
Ф1.1190	Прочие внеоборотные активы	тыс.	7327	11168	4379	5412
Ф1.1100	Итого по разделу I - Внеоборотные активы	тыс.	25850800	19010700	17477500	18221500
Код	Показатель		2021	2020	2019	2018
Ф1.1210	Запасы	тыс.	152060	91652	101068	99037
Ф1.1220	Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	тыс.	147	0	0	3
Ф1.1230	Дебиторская задолженность	тыс.	1425760	828453	713946	316528
Ф1.1240	Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)	тыс.	0	0	0	0
Ф1.1250	Денежные средства и денежные эквиваленты	тыс.	1935380	722166	1580450	641721
Ф1.1260	Прочие оборотные активы	тыс.	9058	250	1500	904
Ф1.1200	Итого по разделу II - Оборотные активы	тыс.	3522400	1642520	2396960	1058190
Ф1.1600	БАЛАНС (актив)	тыс.	29373200	20653200	19874400	19279700
Код	Показатель		2021	2020	2019	2018
Ф1.1310	Уставный капитал (складочный капитал, уставный фонд, вклады товарищей)	тыс.	16954900	16954900	16954900	16954900
Ф1.1320	Собственные акции, выкупленные у акционеров	тыс.	0	0	0	0
Ф1.1340	Переоценка внеоборотных активов	тыс.	0	0	0	0
Ф1.1350	Добавочный капитал (без переоценки)	тыс.	1828680	1828680	1828680	1828680
Ф1.1360	Резервный капитал	тыс.	0	0	0	0
Ф1.1370	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	тыс.	-948209	586359	391229	84509
Ф1.1300	Итого по разделу III - Капитал и резервы	тыс.	17835300	19369900	19174800	18868100
Код	Показатель		2021	2020	2019	2018
Ф1.1410	Заемные средства	тыс.	9099590	562698	0	0
Ф1.1420	Отложенные налоговые обязательства	тыс.	78184	83947	73298	64284
Ф1.1430	Оценочные обязательства	тыс.	0	0	0	0
Ф1.1450	Прочие обязательства	тыс.	0	0	0	0
Ф1.1400	Итого по разделу IV - Долгосрочные обязательства	тыс.	9177770	646645	73298	64284
Код	Показатель		2021	2020	2019	2018
Ф1.1510	Заемные средства	тыс.	57078	0	0	0
Ф1.1520	Кредиторская задолженность	тыс.	2254470	607688	601617	320433
Ф1.1530	Доходы будущих периодов	тыс.	0	0	0	0
Ф1.1540	Оценочные обязательства	тыс.	48553	28961	24755	26901
Ф1.1550	Прочие обязательства	тыс.	0	0	0	0
Ф1.1500	Итого по разделу V - Краткосрочные обязательства	тыс.	2360100	636649	626371	347334
Ф1.1700	БАЛАНС (пассив)	тыс.	29373200	20653200	19874400	19279700

Рисунок А.1 – Бухгалтерский баланс ООО «Международный аэропорт Сабетта»

Приложение Б

Отчет о финансовых результатах ООО «Международный аэропорт Сабетта»

Код	Показатель		2021	2020	2019	2018
Ф2.2110	Выручка	тыс.	6587270	6482220	7342090	2793440
Ф2.2120	Себестоимость продаж	тыс.	6944380	6123260	6838570	2541390
Ф2.2100	Валовая прибыль (убыток)	тыс.	-357112	358952	503527	252052
Код	Показатель		2021	2020	2019	2018
Ф2.2210	Коммерческие расходы	тыс.	0	0	0	0
Ф2.2220	Управленческие расходы	тыс.	228437	195676	179061	184698
Ф2.2200	Прибыль (убыток) от продаж	тыс.	-585549	163276	324466	67354
Код	Показатель		2021	2020	2019	2018
Ф2.2310	Доходы от участия в других организациях	тыс.	0	0	0	0
Ф2.2320	Проценты к получению	тыс.	28658	102154	48679	38726
Ф2.2330	Проценты к уплате	тыс.	0	0	0	0
Ф2.2340	Прочие доходы	тыс.	22925	23800	78511	48114
Ф2.2350	Прочие расходы	тыс.	1310800	38526	59489	70294
Ф2.2300	Прибыль (убыток) до налогообложения	тыс.	1844770	250704	392167	83900
Код	Показатель		2021	2020	2019	2018
Ф2.2410	Текущий налог на прибыль	тыс.	310199	-55574	34248	0
Ф2.2421	в т.ч. постоянные налоговые обязательства (активы)	тыс.	0	-5433	531	-4126
Ф2.2430	Изменение отложенных налоговых обязательств	тыс.	0	-10650	-9014	-63201
Ф2.2450	Изменение отложенных налоговых активов	тыс.	0	-3966	-34640	42295
Ф2.2460	Прочее	тыс.	0	0	-7545	-552
Ф2.2400	Чистая прибыль (убыток)	тыс.	1534570	195130	306720	62442
Код	Показатель		2021	2020	2019	2018
Ф2.2510	Результат от переоценки внеоборот.активов, не включ.в чистую прибыль(убыток) периода	тыс.	0	0	0	0
Ф2.2520	Результат от прочих операций, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	тыс.	0	0	0	0
Ф2.2500	Совокупный финансовый результат периода	тыс.	1534570	195130	306720	62442

Рисунок Б.1 – Отчет о финансовых результатах ООО «Международный аэропорт Сабетта»