

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Тольяттинский государственный университет»

Б1.В.ДВ.02.02  
(индекс дисциплины)

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ**

Стратегический управленческий учет и контроллинг

(наименование дисциплины)

по направлению подготовки  
38.04.01 Экономика

направленность (профиль)  
Аудит, учет, экономическая безопасность в организациях

Форма обучения: заочная

Год набора: 2021

Общая трудоемкость: 4 ЗЕ

**Распределение часов дисциплины по семестрам**

Семестр	5	Итого
Форма контроля	экзамен	
Вид занятий		
Лекции	4	4
Лабораторные		
Практические	6	6
Руководство: курсовые работы (проекты) / РГР		
Промежуточная аттестация	0,35	0,35
Контактная работа	10,35	10,35
Самостоятельная работа	125	125
Контроль	8,65	8,65
<b>Итого</b>	<b>144</b>	<b>144</b>

Рабочую программу составил(и):

Доцент департамента магистратуры (бизнес-программ), кандидат экономических наук,  
доцент, Бердникова Л.Ф.

---

*(должность, ученое звание, степень, Фамилия И.О.)*

Рецензирование рабочей программы дисциплины:



Отсутствует



Рецензент

---

*(должность, ученое звание, степень, Фамилия И.О.)*

Рабочая программа дисциплины составлена на основании ФГОС ВО и учебного плана  
направления подготовки (специальности) 38.04.01 Экономика

**Срок действия рабочей программы дисциплины до «27» августа 2024 г.**

УТВЕРЖДЕНО

На заседании департамента магистратуры (бизнес-программ)

---

(протокол заседания № 1 от «27» августа 2020 г.).

### **1. Цель освоения дисциплины**

Цель освоения дисциплины – формирование у будущих специалистов теоретических знаний и практических навыков организации работы по созданию и ведению системы управленческого учета и контроллинга на предприятии, разработки материалов для принятия управленческих решений и предоставления их руководству.

### **2. Место дисциплины в структуре ОПОП ВО**

Дисциплины и практики, на освоении которых базируется данная дисциплина: «Экономическая безопасность предприятия», «Разработка комплексного внутреннего аудита-механизм обеспечения экономической безопасности организаций», «Отраслевой аудит», «Корпоративный учёт и отчётность».

Дисциплины и практики, для которых освоение данной дисциплины необходимо как предшествующее: «Производственная практика (научно-исследовательская работа) 4», «Производственная практика (преддипломная практика)».

### **3. Планируемые результаты обучения**

<b>Формируемые и контролируемые компетенции</b> (код и наименование)	<b>Индикаторы достижения компетенций</b> (код и наименование)	<b>Планируемые результаты обучения</b>
<b>ПК-2. Способен</b> руководить выполнением консультационного проекта	<b>ПК-2.1. Координирует</b> процесс выполнения консультационного проекта	Знать: - принципы и правила формирования бухгалтерской финансовой отчетности, внутренней управленческой отчетности, - современные методики управленческого учета и контроллинга в части принятия управленческих решений, - концептуальные подходы к организации системы управленческого учета и контроллинга,  Уметь: - читать, интерпретировать и анализировать бухгалтерскую финансовую отчетность, внутреннюю управленческую отчетность, - формировать систему управленческого учета в организации; - использовать данные отчетности для составления бизнес планов, разработки стратегии деятельности экономического субъекта и процедур контроллинга  Владеть: - навыками составления, интерпретации и анализа бухгалтерской финансовой отчетности, внутренней управленческой отчетности, - навыками использования данных отчетности для формирования бюджета на стратегическую перспективу и разработки стратегии деятельности экономического субъекта; - навыками построения системы управленческого учета в организации; - навыками применения процедур контроллинга;
	<b>ПК-2.2. Согласовывает и утверждает</b> планы и программы	Знать: - основы формирования плана и программы консультационных проектов

	консультационных проектов	<p>Уметь:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- формировать и согласовывать план и программу консультационных проектов</li> </ul>
		<p>Владеть:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- навыками формирования и согласования планов и программ консультационных проектов</li> </ul>

#### 4. Структура и содержание дисциплины

Модуль (раздел)	Вид учебной работы	Наименование тем занятий (учебной работы)	Семестр	Объем, ч.	Баллы	Интерактив, ч.	Формы текущего контроля (наименование оценочного средства)
Модуль 1. Введение в стратегический управленческий учет и контроллинг	Лек	Тема 1.1. Сущность, содержание и задачи стратегического управленческого учета	5	2	2	2	Вопросы к учебнику по теме 1.1
	Лек	Тема 1.2. Сущность, задачи, функции контроллинга. Виды контроллинга			2		Вопросы к учебнику по теме 1.2
	Пр	Тема 1.1. Сущность, содержание и задачи стратегического управленческого учета		2	9	2	Задание 1
	Пр	Тема 1.2. Сущность, задачи, функции контроллинга. Виды контроллинга					
Модуль 2. Инструментарий стратегического управленческого учета и контроллинга	Лек	Тема 2.1. Системы управления затратами в управленческом учете		2	4	2	Вопросы к учебнику по теме 2.1
	Лек	Тема 2.2. Бюджетирование как инструмент контроллинга			4		Вопросы к учебнику по теме 2.2
	Лек	2.3 Инструментарий стратегического управленческого учета			4		Вопросы к учебнику по теме 2.3
	Лек	2.4 Основные направления и оценка инвестиционной деятельности предприятия			3		Вопросы к учебнику по теме 2.4
	Пр	Тема 2.1. Системы управления затратами в управленческом учете		2	8	2	Промежуточный тест 1

Модуль (раздел)	Вид учебной работы	Наименование тем занятий (учебной работы)	Семестр	Объем, ч.	Баллы	Интерактив, ч.	Формы текущего контроля (наименование оценочного средства)
	Пр	Тема 2.2. Бюджетирование как инструмент контроллинга		2		2	
	Пр	2.3 Инструментарий стратегического управленческого учета			17		Задание 2, Промежуточный тест 2
	Пр	2.4 Основные направления и оценка инвестиционной деятельности предприятия			4		Промежуточный тест 3
	СР			125	40		Итоговое тестирование
	ПА			0,35	3	-	Анкета
	Контроль			8,65	-	-	
<b>Итого:</b>				<b>144</b>			

## **5. Образовательные технологии**

В рамках изучения дисциплины «Стратегический управленческий учет и контроллинг» предусмотрено использование дистанционных образовательных технологий.

## **6. Методические указания по освоению дисциплины**

При подготовке к ответам на тесты по темам курса и выполнению заданий студенту необходимо тщательно изучить электронный учебник по дисциплине, предлагаемую литературу, дополнительные материалы.

Студент самостоятельно работает с дополнительной и основной литературой, Интернет-ресурсами.



## 7. Оценочные средства

### 7.1. Паспорт оценочных средств

Семестр	Код контролируемой компетенции (или ее части)	Наименование оценочного средства
5	ПК-2	Задание 1, 2, Вопросы к учебнику, Промежуточный тест, Итоговое тестирование, вопросы к экзамену 1- 46

### 7.2. Типовые задания или иные материалы, необходимые для текущего контроля

#### 7.2.1 Задания

##### Задание 1

Написать эссе. Эссе – это самостоятельная письменная работа на тему из предложенного ниже списка.

Цель написания эссе состоит в развитии навыков самостоятельного творческого подхода к пониманию и осмыслению проблем научного знания, возможности его прикладного использования, а также навыков письменного изложения собственных мыслей и отношения к различным социально-психологическим и общественным явлениям, детальное усвоение содержания основных вопросов темы, углубление и закрепление знаний, полученных по изучаемой дисциплине, а также освоение практических навыков организации управления и обработки потоков учетно-управленческой информации.

Примерная тематика эссе:

1. Роль стратегического управленческого учета в стратегии развития субъекта хозяйствования.
2. Организация стратегического управленческого учета.
3. Формирование информационных потоков в системе стратегического управленческого учета.
4. Отклонения затрат и их анализ как средство контроля затрат.
5. Бюджетирование в организации: опыт внедрения.
6. Проблемы организации стратегического управленческого учета на предприятии.
7. Организация управленческого учета по сегментам.
8. Внутренняя управленческая отчетность организации.
9. Организация управленческого контроля.
10. Проблемы внедрения и дальнейшего развития стратегического управленческого учета.
11. Учет затрат и калькулирование себестоимости по функциям: опыт внедрения.
12. Анализ безубыточности многопродуктового производства.
13. Анализ релевантных затрат как инструмент принятия управленческих решений.
14. Управленческий учет как основа управленческого анализа.
15. Концепция контроллинга как часть управленческого учета.
16. Особенности организации системы контроллинга как инструмента достижения поставленной цели - увеличения прибыли организации
17. Стратегия развития предприятия и система стратегического контроллинга.
18. Сбалансированная система показателей (ССП).
19. Использование элементов нормативного учета в оперативном и стратегическом контроллинге.
20. Внедрение системы контроллинга на отечественных предприятиях.
21. Использование инструментов контроллинга в маркетинговой службе.

22. Контроллинг инвестиций с учетом инфляции.
23. Децентрализация управления и система учета по центрам ответственности.
24. Стратегическое планирование и бюджетирование в рамках системы управленческого учета затрат.
25. Консолидированный управленческий учет в холдинговых структурах

## **Задание 2**

В процессе написания магистерской диссертации необходимо опубликовать научные статьи. Одним из заданий по дисциплине «Стратегический управленческий учет и контроллинг» является тренировочное задание по написанию научных статей.

Научные статьи представляют собой результат определенного исследования автора. Научная статья должна быть выдержана в деловом стиле, содержать большое количество научных терминов, а также не допустимо использование выражений на простом разговорном языке.

В общем виде статья должна содержать следующие разделы:

- вводную часть (введение);
- краткий обзор достижений предыдущих исследований;
- описание проблемы, т.е. каких-то пробелов в теории или практике, нерешенных задач, и того, почему эти задачи не были решены (почему существуют пробелы);
- постановку задачи, которую предлагается решить;
- описание метода решения данной задачи;
- описание результатов;
- выводы;
- литература.

**Критерии оценки:**

Задание 1	<p>9 баллов - оригинальность текста не менее 40 %, лаконичность и последовательность изложения материала, обоснованность выводов, выражение собственного мнения по существующей проблеме.</p> <p>8 баллов – оригинальность текста не менее 35 %, лаконичность и последовательность изложения материала, обоснованность выводов, выражение собственного мнения по существующей проблеме.</p> <p>7 баллов - оригинальность текста не менее 30 %, лаконичность и последовательность изложения материала, обоснованность выводов, выражение собственного мнения по существующей проблеме.</p> <p>6 оригинальность текста не менее 25 %, лаконичность и последовательность изложения материала, обоснованность выводов, выражение собственного мнения по существующей проблеме.</p> <p>5 оригинальность текста не менее 25 %, лаконичность и последовательность изложения материала, обоснованность выводов</p> <p>4 баллов – оригинальность текста не менее 20 %, лаконичность и последовательность изложения материала, систематизация взглядов на проблему.</p> <p>3 балла - оригинальность текста не менее 15 %, лаконичность и последовательность изложения материала.</p> <p>2 балла – оригинальность текста не менее 10 %, предоставление материала по теме</p> <p>1 балл – оригинальность текста не менее 10 %, за попытку выполнить задание</p>
Задание 2	<p>9 баллов - оригинальность текста не менее 70 %, лаконичность и последовательность изложения материала, обоснованность выводов, выражение собственного мнения по существующей проблеме, предложение путей решения проблемы.</p> <p>8 баллов – оригинальность текста не менее 70 % , лаконичность и последовательность изложения материала, обоснованность выводов, выражение собственного мнения по существующей проблеме.</p> <p>7 баллов - оригинальность текста не менее 70 %, лаконичность и последовательность изложения материала, обоснованность выводов, выражение собственного мнения по существующей проблеме.</p> <p>6 оригинальность текста не менее 70 %, лаконичность и последовательность изложения материала, обоснованность выводов, выражение собственного мнения по существующей проблеме.</p> <p>5 оригинальность текста не менее 60 %, лаконичность и последовательность изложения материала, обоснованность выводов</p> <p>4 баллов – оригинальность текста не менее 50 %, лаконичность и последовательность изложения материала, систематизация взглядов на проблему.</p> <p>3 балла - оригинальность текста не менее 40 %, лаконичность и последовательность изложения материала.</p> <p>2 балла – оригинальность текста не менее 30 %, предоставление материала по теме</p> <p>1 балл – оригинальность текста не менее 20 %, за попытку выполнить задание</p>

### 7.2.2. Примерный перечень тестовых заданий по промежуточным тестам

#### Задание №1

Предприятие производит и продает капроновые крышки для банок. Переменные затраты на единицу изделия □ 80 руб., цена □ 100 руб./шт. Управленческие расходы □ 20 000 руб. Сколько продукции нужно произвести и продать, чтобы получить 10000 руб. прибыли (в шт.)?

Выберите один из 3 вариантов ответа:

1)		1500
2)		1200
3)		1000

#### Задание №2

Предприятие производит и продает капроновые крышки для банок. Прямые затраты на единицу изделия – 80 руб., цена – 100 руб./шт. Управленческие расходы □ 20000 руб. Какую сумму прибыли получит предприятие при объеме производства и продаж 4000 шт. (в руб.)?

Выберите один из 3 вариантов ответа:

1)		100 000
2)		60 000
3)		50 000

#### Задание №3

Предприятие производит и продает капроновые крышки для банок. Прямые затраты на единицу изделия – 80 руб., цена – 100 руб./шт. Управленческие расходы □ 20 000 руб. Определить величину постоянных затрат, при которой организация, произведет и реализует 2000 шт., и получит прибыль □ 10 000 руб. (в руб.).

Выберите один из 3 вариантов ответа:

1)		200 000
2)		50 000
3)		30 000

#### Задание №4

Предприятие производит и продает капроновые крышки для банок. Прямые затраты на единицу изделия – 80 руб. Управленческие расходы □ 20 000 руб. Планируемый объем производства – 1000 шт. Определить цену продаж, при которой предприятие получит 10 000 руб. прибыли (в руб.).

Выберите один из 3 вариантов ответа:		
1)		120
2)		130
3)		110

Задание №5		
<p>Предприятие производит и продает капроновые крышки для банок. Цена единицы продукции – 100 руб./шт. Управленческие расходы □ 20 000 руб. Планируемый объем производства – 2000 шт.</p> <p>Определить величину переменных затрат на единицу продукции, при которой предприятие получит 10 000 руб. прибыли (в руб.).</p>		
Выберите один из 3 вариантов ответа:		
1)		105
2)		85
3)		95

Задание №6		
<p>Предприятие планирует произвести и продать 1500 капроновых крышек для банок. Управленческие расходы □ 20 000 руб.</p> <p>Определить маржинальный доход на единицу продукции, при котором прибыль предприятия составит 10 000 руб. (в руб.).</p>		
Выберите один из 3 вариантов ответа:		
1)		100
2)		10
3)		20

Задание №7		
<p>В ООО «Х» совокупные переменные затраты □ 5000 руб., управленческие расходы – 60 000 руб., выручка от продаж – 20 000 руб. Определить величину маржинального дохода (в руб.).</p>		
Выберите один из 3 вариантов ответа:		
1)		20 000
2)		15 000
3)		10 000

Задание №8		
<p>В ООО «Х» прямые затраты на единицу □ 50 руб., цена единицы □ 150 руб., управленческие расходы – 60 000 руб., выручка от продаж – 200 000 руб. Критический объем продаж равен (в шт.).</p>		

Выберите один из 3 вариантов ответа:		
1)		800
2)		1000
3)		600

Задание №9		
В ООО «Х» прямые затраты на единицу □ 40 руб., цена единицы □ 200 руб., управленческие расходы – 60 000 руб., выручка от продаж – 200 000 руб. Объем продаж для получения 100 000 руб. прибыли составит (в шт.).		
Выберите один из 3 вариантов ответа:		
1)		800
2)		1000
3)		600

Задание №10		
В ООО «Х» прямые затраты на единицу □ 100 руб., цена единицы □ 500 руб., выручка от продаж – 200 000 руб., управленческие расходы □ 80 000 руб. Критический объем продаж составит (в шт.).		
Выберите один из 3 вариантов ответа:		
1)		200
2)		150
3)		100

Задание №11		
В ЗАО «У» за отчетный период управленческие расходы составили 900 000 руб., общие переменные затраты □ 600 000 руб., постоянные затраты на единицу □ 3000 руб., переменные затраты на единицу – 2000 руб., цена единицы продукции – 5000 руб. Рассчитать критический объем продаж (в шт.).		
Выберите один из 3 вариантов ответа:		
1)		450
2)		200
3)		300

Задание №12		
В ЗАО «У» за отчетный период управленческие расходы составили 900 000 руб., совокупные переменные затраты □ 600 000 руб., постоянные затраты на единицу □ 3000 руб.,		

переменные затраты на единицу – 2000 руб., цена единицы продукции – 6000 руб.  
Рассчитать объем продаж для получения прибыли 100 000 руб. (в шт.).

Выберите один из 3 вариантов ответа:

1)		250
2)		200
3)		300

### Задание №13

В ЗАО «У» за отчетный период управленческие расходы составили 900 000 руб., совокупные переменные затраты □ 600 000 руб., постоянные затраты на единицу □ 3000 руб., переменные затраты на единицу – 2000 руб., цена единицы продукции – 6000 руб. Рассчитать маржинальный доход на единицу продукции (в руб.).

Выберите один из 3 вариантов ответа:

1)		2000
2)		4000
3)		3000

### Задание №14

В ЗАО «У» за отчетный период управленческие расходы составили 900 000 руб., совокупные переменные затраты □ 600 000 руб., постоянные затраты на единицу □ 3000 руб., переменные затраты на единицу – 2000 руб., цена единицы продукции – 6000 руб., объем выпущенной продукции – 300 единиц. Рассчитать маржинальный доход на весь объем продукции (в руб.).

Выберите один из 3 вариантов ответа:

1)		1 200 000
2)		1 400 000
3)		1 000 000

### Задание №15

В ЗАО «У» за отчетный период управленческие расходы составили 900 000 руб., совокупные переменные затраты □ 600 000 руб., цена единицы продукции – 6000 руб., объем выпущенной продукции – 200 единиц. Рассчитать переменные затраты на единицу продукции (в руб.).

Выберите один из 3 вариантов ответа:

1)		2000
2)		4000
3)		3000

**Задание №16**

Чему равен критический объем продаж, если совокупные переменные затраты составляют 150 000 руб., управленческие расходы □ 125 000 руб., маржинальный доход на единицу – 500 руб. (в шт.)?

Выберите один из 3 вариантов ответа:

1)		300
2)		250
3)		550

**Задание №17**

Чему равен объем продаж для получения прибыли 25 000 руб., если совокупные переменные затраты составляют 150 000 руб., управленческие расходы □ 125 000 руб., маржинальный доход на единицу – 500 руб. (в шт.)?

Выберите один из 3 вариантов ответа:

1)		300
2)		250
3)		550

**Задание №18**

Чему равны постоянные затраты предприятия, если совокупные переменные затраты составляют 150 000 руб., критический объем продаж – 2000 шт., маржинальный доход на единицу – 500 руб. (в руб.)?

Выберите один из 3 вариантов ответа:

1)		1 200 000
2)		1 400 000
3)		1 000 000

**Задание №19**

Определить цену единицы продукции, если совокупные переменные затраты составляют 150 000 руб., критический объем продаж – 2000 шт., управленческие расходы □ 140 000 руб., переменные затраты на единицу – 500 руб. (в руб.)?

Выберите один из 3 вариантов ответа:

1)		670
2)		570
3)		470

**Задание №20**



Определить переменные затраты на единицу продукции, если общие переменные затраты составляют 150 000 руб., критический объем продаж – 2000 шт., управленческие расходы – 140 000 руб., цена единицы продукции – 500 руб. (в руб.).

Выберите один из 3 вариантов ответа:

1)		430
2)		530
3)		470

#### Задание №21

ООО «Х» выпускает и реализует миксеры по цене 2500 руб. за единицу. Переменные затраты на единицу составляют 1300 руб., управленческие расходы – 60 000 руб. Какую прибыль получит организация, если будет продано 300 миксеров (в руб.)?

Выберите один из 3 вариантов ответа:

1)		300 000
2)		750 000
3)		1 000 000

#### Задание №22

ООО «Х» выпускает и реализует миксеры по цене 2500 руб. за единицу. Переменные затраты на единицу составляют 1300 руб., Управленческие расходы – 60 000 руб. Чему равен безубыточный объем продаж (в шт.)?

Выберите один из 3 вариантов ответа:

1)		50
2)		60
3)		80

#### Задание №23

ЗАО «Мечта» предполагает реализовать свою продукцию по 350 руб. за единицу. Переменные затраты на единицу – 225 руб., постоянные затраты на единицу – 250 руб., управленческие расходы – 25 000 руб. Определить критическую точку (в натуральном выражении) (в шт.).

Выберите один из 3 вариантов ответа:

1)		100
2)		150
3)		200

#### Задание №24

ЗАО «Мечта» предполагает реализовать свою продукцию по 350 руб. за единицу. Переменные затраты на единицу – 225 руб., постоянные затраты на единицу – 250 руб., управленческие расходы – 25 000 руб. Определить критическую выручку (в руб.).

Выберите один из 3 вариантов ответа:

1)		100 000
2)		70 000
3)		80 000

#### Задание №25

ЗАО «Мечта» предполагает реализовать свою продукцию по 350 руб. за единицу. Переменные затраты на единицу – 225 руб., постоянные затраты на единицу – 250 руб., управленческие расходы – 250 00 руб., объем продаж 1000 единиц. Определить совокупный маржинальный доход (в руб.).

Выберите один из 3 вариантов ответа:

1)		125 000
2)		120 000
3)		130 000

#### Задание №26

На сколько организация, имеющая выручку 25 000 руб., может сократить объем реализации, чтобы при этом не понести убытки, если рассчитанный критический объем продаж составляет 15 000 руб.?

Выберите один из 3 вариантов ответа:

1)		50 %
2)		40 %
3)		60 %

#### Задание №27

На сколько организация, имеющая выручку 100 000 руб., может сократить объем реализации, чтобы при этом не понести убытки, если рассчитанный критический объем продаж составляет 20 000 руб.?

Выберите один из 3 вариантов ответа:

1)		80 %
2)		40 %
3)		50 %

#### Задание №28

ООО «Планета» планирует выпуск соковыжималок в объеме 1500 шт. за год. Планируемая цена – 1000 руб. за штуку. Целевая норма прибыли составила 20 %. Определить целевую себестоимость единицы продукции (в руб.).

Выберите один из 3 вариантов ответа:

1)		800
2)		1000
3)		200

#### Задание №29

ООО «Полиграф» планирует выпуск настенных календарей в объеме 1200 шт. за квартал. Планируемая цена – 200 руб. за штуку. Целевая норма прибыли составила 15 %. Определить целевую себестоимость единицы продукции (в руб.).

Выберите один из 3 вариантов ответа:

1)		100
2)		150
3)		170

#### Задание №30

ООО «Диск» планирует на следующий отчетный период выпуск калькуляторов в объеме 2000 шт. за квартал. Планируемая цена – 800 руб. за штуку. Целевая норма прибыли составила 25 %. Определить целевую себестоимость единицы продукции (в руб.).

Выберите один из 3 вариантов ответа:

1)		800
2)		600
3)		400

#### Задание №31

Определить будущую стоимость вклада, если организация инвестирует в предложенный проект 500 000 руб. сроком на 3 года с условием начисления простых процентов по ставке 10 % годовых.

Выберите один из 3 вариантов ответа:

1)		50 000
2)		150 000
3)		650 000

#### Задание №32

Определить будущую стоимость вклада, если организация инвестирует в предложенный проект 600 000 руб. сроком на 2 года с условием начисления простых процентов по ставке 10 % годовых.

Выберите один из 3 вариантов ответа:

- |    |         |
|----|---------|
| 1) | 120 000 |
| 2) | 150 000 |
| 3) | 60 000  |

### Задание №33

Если безубыточный объем продаж равен 420 000 руб., объем выпущенной продукции составляет 600 единиц, совокупные затраты □ 120 000 руб., планируемая выручка – 540 000 руб., то цена единицы продукции составит (в руб.)

Выберите один из 3 вариантов ответа:

- |    |     |
|----|-----|
| 1) | 500 |
| 2) | 900 |
| 3) | 700 |

### Задание №34

Какова будет цена единицы продукции, если критический объем продаж равен 640 000 руб., объем произведенной продукции составляет 800 единиц, совокупные затраты □ 200 000 руб., планируемая выручка – 800 000 руб. (в руб.)?

Выберите один из 3 вариантов ответа:

- |    |      |
|----|------|
| 1) | 1000 |
| 2) | 900  |
| 3) | 800  |

### Задание №35

Если организацией планируется маржинальный доход в размере 300 000 руб., объем продаж □ 600 ед., переменные затраты на единицу □ 200 руб., то цена реализации составит (в руб.)

Выберите один из 3 вариантов ответа:

- |    |     |
|----|-----|
| 1) | 280 |
| 2) | 200 |
| 3) | 500 |

### Задание №36

Если организацией планируется маржинальный доход в размере 125 000 руб., объем продаж □ 250 ед., переменные затраты на единицу □ 300 руб., то цена реализации составит (в руб.)

Выберите один из 3 вариантов ответа:		
1)		600
2)		800
3)		700

Задание №37		
<p>Определить сумму процентов за год (рассчитанную по системе простых процентов), если первоначальная стоимость вклада составляет 300 000 руб., а процентная ставка за полугодие <math>\square</math> 10 % (в руб.).</p>		
Выберите один из 3 вариантов ответа:		
1)		30 000
2)		90 000
3)		60 000

Задание №38		
<p>Первоначальная стоимость вклада составляет 500 000 руб., процентная ставка за полугодие <math>\square</math> 10 %. Определить сумму процентов за год (рассчитанную по системе простых процентов) (в руб.).</p>		
Выберите один из 3 вариантов ответа:		
1)		30 000
2)		100 000
3)		50 000

Задание №39		
<p>Определить сумму процентов, начисленную за весь период инвестирования, если организация осуществит вложение в размере 100 000 руб. по процентной ставке 5 % годовых сроком на 2 года (в руб.).</p>		
Выберите один из 3 вариантов ответа:		
1)		10 250
2)		15 500
3)		10 700

Задание №40		
<p>Определить сумму процентов, начисленную за весь период инвестирования, если организация осуществит вложение в размере 200 000 руб. по процентной ставке <math>\square</math> 10 % годовых, сроком на 2 года (в руб.).</p>		
Выберите один из 3 вариантов ответа:		
1)		40 000

2)		42 000
3)		42 400

#### Задание №41

ООО «Z» производит продукцию, цена продажи которой составляет 400 руб. Переменные затраты на единицу □ 200 руб., управленческие расходы □ 190 000 руб. Сколько продукции нужно продать предприятию, чтобы получить прибыль в размере 10 000 руб. (в шт.)?

Выберите один из 3 вариантов ответа:

1)		1050
2)		950
3)		1000

#### Задание №42

ООО «Z» производит продукцию, переменные затраты на единицу которой 300 руб., управленческие расходы - 190 000 руб., цена □ 800 руб. Сколько продукции нужно продать предприятию, чтобы получить прибыль в размере 60 000 руб. (в шт.)?

Выберите один из 3 вариантов ответа:

1)		600
2)		400
3)		500

#### Задание №43

ООО «Z» производит продукцию, планируемый объем выпуска которой 500 шт. Переменные затраты на единицу продукции □ 150 руб., управленческие расходы – 190 000 руб. Планируемая прибыль – 35 000 руб. Определить цену продажи продукции (в руб.).

Выберите один из 3 вариантов ответа:

1)		500
2)		700
3)		600

#### Задание №44

ОАО «ИТЦ» планирует продать продукцию в объеме 6000 шт. Переменные затраты на единицу □ 50 руб., постоянные затраты – 80 000 руб. Планируемая прибыль – 40 000 руб. Определить цену продажи продукции (в руб.).

Выберите один из 3 вариантов ответа:

1)		70
2)		75
3)		80

**Задание №45**

Показатели предприятия за отчетный период: объем продаж □ 700 шт., выручка – 350 000 руб., прямые затраты – 280 000 руб., управленческие расходы □ 90 000 руб. Определить критический объем продаж (в шт.).

Выберите один из 3 вариантов ответа:

1)		850
2)		600
3)		900

**Задание №46**

Показатели предприятия за отчетный период: объем продаж □ 700 шт., выручка от продаж – 350 000 руб., переменные затраты – 280 000 руб., управленческие расходы □ 90 000 руб. Определить критическую выручку (в руб.).

Выберите один из 3 вариантов ответа:

1)		400 000
2)		630 000
3)		500 000

**Задание №47**

Первоначальная сумма вклада – 400 000 руб., процентная ставка за квартал – 5 %. Вычислить сумму процента за год (в руб.).

Выберите один из 3 вариантов ответа:

1)		80 000
2)		75 000
3)		70 000

**Задание №48**

Первоначальная сумма вклада – 400 000 руб., процентная ставка за квартал – 5 %. Вычислить сумму вклада через год (в руб.).

Выберите один из 3 вариантов ответа:

1)		480 000
2)		475 000
3)		470 000

**Задание №49**

Первоначальная стоимость вклада – 350 000 руб., процентная ставка – 5 % (сложные проценты) в квартал, период инвестирования – 1 год.

Рассчитать будущую стоимость вклада за весь период инвестирования (в руб.).

Выберите один из 3 вариантов ответа:

1)		425 000
2)		425 250
3)		425 500

#### Задание №50

Первоначальная стоимость вклада – 350 000 руб., процентная ставка, используемая при расчете суммы сложного процента, – 5 % в квартал, общий период инвестирования – 1 год. Рассчитать сумму сложного процента за период инвестирования (в руб.).

Выберите один из 3 вариантов ответа:

1)		75 500
2)		75 250
3)		75 000

#### Критерии оценки

Промежуточный тест 1	Максимальное количество баллов – 8 б. (система выдаёт 20 случайных вопросов темы; баллы студенту начисляются автоматически пропорционально выполненным тестовым заданиям)
Промежуточный тест 2	Максимальное количество баллов – 8 б. (система выдаёт 20 случайных вопросов темы; баллы студенту начисляются автоматически пропорционально выполненным тестовым заданиям)
Промежуточный тест 3	Максимальное количество баллов – 4 б. (система выдаёт 10 случайных вопросов темы; баллы студенту начисляются автоматически пропорционально выполненным тестовым заданиям)

#### 7.2.3. Примерный перечень тестовых заданий (для вопросов к учебнику; для итогового тестирования)

#### Задание №1

Управленческий учет и контроллинг

Выберите один из 3 вариантов ответа:

1)		желательны для любого предприятия
2)		обязательны в рыночных условиях хозяйствования
3)		не обязательны для предприятия



### Задание №2

Отчетность в системах управленческого учета и контроллинга

Выберите один из 3 вариантов ответа:

1)		персонифицирована по уровням управления
2)		составляется по единым формам, рекомендованным Минэкономразвития России
3)		универсальна для всех уровней менеджмента на предприятии

### Задание №3

Качество управленческого решения в контроллинге зависит

Выберите один из 3 вариантов ответа:

1)		от профессиональных способностей менеджера
2)		от состава и оперативности информации для управления
3)		от организации службы контроллинга на предприятии

### Задание №4

Управленческий учет и контроллинг преимущественно ориентированы на учет и контроль

Выберите один из 3 вариантов ответа:

1)		итоговых показателей деятельности предприятия
2)		показателей работы производственных подразделений и служб
3)		в интересах собственников предприятия: сохранности имущества, правильности начисления дивидендов

### Задание №5

Методы управленческого учета и контроллинга могут использоваться

Выберите один из 3 вариантов ответа:

1)		только на промышленных предприятиях и в строительных организациях
2)		в любых коммерческих организациях
3)		во всех организациях, включая бюджетные учреждения

### Задание №6

Как решается вопрос об отделах управленческого учета и контроллинга на предприятии?

Выберите один из 4 вариантов ответа:

1)		Они должны входить в состав бухгалтерии предприятия
2)		Должны выделяться в самостоятельные предприятия
3)		Должны входить в состав планово-финансовой службы предприятия
4)		Вопрос решается по усмотрению руководства предприятия

#### Задание №7

Целью стратегического управленческого учета является

Выберите один из 3 вариантов ответа:

1)		формирование информации для внешних пользователей бухгалтерской отчетности с целью привлечения инвесторов
2)		формирование информации для внутренних пользователей бухгалтерской отчетности с целью контроля за использованием ресурсов организации, улучшения морального климата в коллективе
3)		формирование информации о состоянии внешней и внутренней среды для разработки стратегии на долгосрочную перспективу, оценки и контроля за выполнением стратегии, для принятия регулирующих управленческих решений стратегического характера

#### Задание №8

Стратегический управленческий учет должен способствовать

Выберите один из 5 вариантов ответа:

1)		формулированию стратегических целей предприятия
2)		достижению намеченной стратегии
3)		анализу конкретных преимуществ
4)		мониторингу стратегии
5)		все ответы верны

#### Задание №9

Основным объектом учета и отчетности в управленческом учете являются

Выберите один из 3 вариантов ответа:

1)		структурные подразделения организации
2)		организация в целом как юридическое лицо
3)		логистика

### Задание №10

Качество управленческого решения в контроллинге зависит

Выберите один из 3 вариантов ответа:

1)		от интеллектуальных способностей менеджера
2)		от состава, оперативности и качества информации для управления
3)		оба ответа верны

### Задание №11

Отчетность в системах управленческого учета и контроллинга

Выберите один из 3 вариантов ответа:

1)		персонифицирована по уровням управления
2)		составляется по единым формам, рекомендованным Минэкономразвития России
3)		универсальна для всех уровней менеджмента на предприятии

### Задание №12

Какие измерители применяет стратегический управленческий учет?

Выберите один из 3 вариантов ответа:

1)		Натуральные и денежные
2)		Натуральные и трудовые
3)		Натуральные, трудовые, денежные

### Задание №13

Этические стандарты бухгалтера по управленческому учету включают в себя следующие понятия

Выберите один из 3 вариантов ответа:

1)		коммерческая тайна и корпоративная ответственность, конфиденциальность информации
2)		конфиденциальность информации
3)		коммерческая тайна и корпоративная ответственность

### Задание №14

Одной из важнейших задач управленческого учета является

Выберите один из 3 вариантов ответа:		
1)		управление прибылью предприятия
2)		разработка форм внутренней отчетной документации
3)		обеспечение процесса реализации продукции

Задание №15		
Какие затраты являются косвенными?		
Выберите один из 3 вариантов ответа:		
1)		Включаемые в себестоимость нескольких видов продукции в определенной доле
2)		Возникающие в подразделениях вспомогательного производства
3)		Списываемые за счет чистой прибыли

Задание №16		
Что такое нормативные затраты?		
Выберите один из 3 вариантов ответа:		
1)		Это тщательно рассчитанные predetermined затраты в расчете на единицу готовой продукции
2)		Это фактические производственные затраты на единицу продукции
3)		Это затраты, величина которых определена нормативными актами бухгалтерского и налогового законодательства

Задание №17		
В условиях материалоемкого производства в качестве базы для распределения косвенных расходов между видами продукции (работ, услуг) целесообразно выбрать		
Выберите один из 3 вариантов ответа:		
1)		количество изготовленных изделий каждого вида
2)		стоимость материальных ресурсов, необходимых для изготовления каждого изделия
3)		стоимость прямых затрат, необходимых для изготовления каждого изделия

Задание №18		
В условиях системы «директ-костинг» постоянные общепроизводственные расходы списываются проводкой		
Выберите один из 3 вариантов ответа:		
1)		Дт 20 Кт 25
2)		Дт 43 Кт 25
3)		Дт 90 Кт 25

Задание №19		
-------------	--	--

Отличительными особенностями системы «стандарт-кост» являются следующие		
Выберите один из 4 вариантов ответа:		
1)		текущий учет изменений норм ведется в разрезе причин и инициаторов
2)		порядок ведения бухгалтерского учета регламентирован, разработаны общие отраслевые стандарты и нормы
3)		косвенные затраты относятся на себестоимость продукции в сумме фактических производственных затрат
4)		ни один ответ не верен

<b>Задание №20</b>		
Подразделение затрат в учете на затраты по нормам и отклонения от норм характерны		
Выберите один из 3 вариантов ответа:		
1)		для позаказного калькулирования
2)		системы «стандарт-костинг»
3)		фактического калькулирования

<b>Задание №21</b>		
Какая система калькулирования традиционно применялась в отечественном учете?		
Выберите один из 4 вариантов ответа:		
1)		Директ-костинг
2)		Система калькулирования полной себестоимости
3)		Стандарт-костинг
4)		Система нормального калькулирования

<b>Задание №22</b>		
Какой западной системе управленческого учета соответствует нормативный метод учета затрат?		
Выберите один из 3 вариантов ответа:		
1)		Стандарт-кост
2)		Маржинальный
3)		Директ-кост

<b>Задание №23</b>		
Основной задачей системы стандарт-кост является		
Выберите один из 3 вариантов ответа:		
1)		отражение в учете только переменных издержек
2)		учет потерь и отклонений в прибыли предприятия
3)		учет отклонений только по материальным затратам

#### Задание №24

По полноте учитываемых затрат методы калькулирования себестоимости подразделяются

Выберите один из 3 вариантов ответа:

1)		на калькулирование полной и неполной себестоимости
2)		позаказный, попроцессный, попередельный
3)		учет фактических и нормативных затрат

#### Задание №25

При растущем уровне запасов незавершенного производства и нереализованной продукции финансовый результат при использовании метода директ-кост будет

Выберите один из 3 вариантов ответа:

1)		меньше финансового результата, рассчитанного по схеме учета полных затрат
2)		больше финансового результата, рассчитанного по схеме учета полных затрат
3)		соответствовать финансовому результату, рассчитанному по схеме учета полных затрат

#### Задание №26

Разница между выручкой и переменными издержками называется

Выберите один из 3 вариантов ответа:

1)		маржинальным доходом, или предельной выручкой
2)		калькулированием себестоимости
3)		расходами, или издержками

#### Задание №27

Стоимостная оценка текущих затрат природных, трудовых и денежных ресурсов на производство и реализацию продукции называется

Выберите один из 4 вариантов ответа:

1)		расходами, или издержками
2)		себестоимостью
3)		калькулированием себестоимости
4)		накладными расходами, непосредственно связанными с производством и реализацией

#### Задание №28

В зависимости от полноты включения расходов себестоимость называется

Выберите один из 4 вариантов ответа:

1)		фактической и плановой себестоимостью
2)		себестоимостью валовой продукции, себестоимостью товарной продукции, себестоимостью реализованной продукции
3)		цеховой, производственной (общезаводской) и полной себестоимостью
4)		себестоимостью единицы продукции и себестоимостью всего объема производства

#### Задание №29

Использование этой методики позволяет предприятию избавиться от лишних издержек путем сокращения непроизводительных расходов, которые складываются, в частности, из выпуска излишней продукции, простоев оборудования и персонала, содержания излишних складских помещений, потерь, связанных с наличием дефектов изделий.

Выберите один из 4 вариантов ответа:

1)		Стандарт-костинг
2)		Кайзен-костинг
3)		Система Just in time (точно в срок)
4)		ABC-костинг

#### Задание №30

Кайзен-костинг – это

Выберите один из 3 вариантов ответа:

1)		разработка изделия (услуги), сметная себестоимость которого равна целевой себестоимости
2)		развитие полезных функций при оптимальном соотношении между их значимостью для потребителей и затратами на их осуществление
3)		процесс постепенного снижения затрат на этапе производства продукции, в результате которого достигается необходимый уровень себестоимости и обеспечивается прибыльность производства

#### Задание №31

Какие затраты относятся к неэффективным?

Выберите один из 3 вариантов ответа:

1)		Потери от брака, простоев, недостачи и порча товарно-материальных ценностей
2)		Вложения в неэффективные бизнес-проекты
3)		Вложенные инвестиции, которые не окупились

**Задание №32**

При каком методе учитывается ограниченная (усеченная) себестоимость, в которую включаются только прямые (переменные) расходы, а доля постоянных расходов списывается непосредственно на счет реализации?

Выберите один из 3 вариантов ответа:

1)	<input type="checkbox"/>	Директ-костинг
2)	<input type="checkbox"/>	Стандарт-костинг
3)	<input type="checkbox"/>	Кайзен-костинг

**Задание №33**

Маржинальный доход – это

Выберите один из 4 вариантов ответа:

1)	<input type="checkbox"/>	прибыль организации
2)	<input type="checkbox"/>	разница между выручкой от реализации и постоянными затратами
3)	<input type="checkbox"/>	разница между выручкой от продаж и переменными затратами
4)	<input type="checkbox"/>	прибыль организации, увеличенная на сумму постоянных затрат

**Задание №34**

Общая сумма переменных затрат

Выберите один из 4 вариантов ответа:

1)	<input type="checkbox"/>	снижается при росте объемов производства
2)	<input type="checkbox"/>	увеличивается при снижении объемов производства
3)	<input type="checkbox"/>	остается неизменной
4)	<input type="checkbox"/>	изменяется прямо пропорционально объему производства

**Задание №35**

Система JIT предусматривает

Выберите один из 4 вариантов ответа:

1)	<input type="checkbox"/>	увеличение размеров обрабатываемых партий
2)	<input type="checkbox"/>	максимальную ликвидацию НЗП
3)	<input type="checkbox"/>	минимизацию объема товарно-материальных запасов
4)	<input type="checkbox"/>	все вышеперечисленное

**Задание №36**

Система таргет-костинг поддерживает систему

Выберите один из 4 вариантов ответа:

1)	<input type="checkbox"/>	последовательного контроля
----	--------------------------	----------------------------



2)		предупредительного контроля
3)		прогнозирования
4)		долгосрочного контроля

#### Задание №37

Расчет себестоимости изделия при системе таргет-костинг осуществляется

Выберите один из 4 вариантов ответа:

1)		исходя из фактически понесенных затрат
2)		исходя из ожидаемой прибыли
3)		исходя из прогнозного значения затрат
4)		исходя из предварительно установленной цены изделия

#### Задание №38

В чем заключается сущность системы кайзен-костинг?

Выберите один из 4 вариантов ответа:

1)		В обеспечении необходимого уровня себестоимости продукта и поиске возможностей снижения затрат до некоторого целевого уровня
2)		В увеличении расчетного показателя себестоимости для снижения размера налогооблагаемой прибыли
3)		В получении данных, используемых для расчета прогнозных показателей развития деятельности организации
4)		В обобщении данных о фактически понесенных затратах за ряд отчетных периодов

#### Задание №39

На какой стадии жизненного цикла продукта решается задача снижения затрат и себестоимости до некоторого приемлемого уровня при использовании системы кайзен-костинг?

Выберите один из 2 вариантов ответа:

1)		На стадии планирования и разработки
2)		На стадии производства

#### Задание №40

Эффективность инвестиционной деятельности организации отражает

Выберите один из 3 вариантов ответа:

1)		результат вложенного капитала
2)		соотношения между достигнутым результатом за счет инвестирования и величиной инвестиций, обусловивших получение этого результата
3)		сумму процентов, полученных от вложения капитала

--	--	--

#### Задание №41

Чему будет равна будущая стоимость вклада, если организация инвестирует в предложенный проект 500 000 руб. сроком на 3 года с условием начисления простых процентов по ставке 10 % годовых?

Выберите один из 4 вариантов ответа:

1)	50 000 руб.
2)	150 000 руб.
3)	650 000 руб.
4)	700 000 руб.

#### Задание №42

По условиям договора сумма кредита в размере 5 млн руб. будет выплачена через 3 года. Какова ее современная стоимость при условии, что применяется ставка сложных процентов, равная 12 % годовых?

Выберите один из 4 вариантов ответа:

1)	3560,0 тыс. руб.
2)	1800 тыс. руб.
3)	2873,1 тыс. руб.
4)	4500 тыс. руб.

#### Задание №43

Чему будет равна сумма процентов, начисленная за весь период инвестирования, если организация осуществит вложение в размере 250 000 руб. по процентной ставке 5 % годовых (сложные проценты) сроком на 2 года?

Выберите один из 4 вариантов ответа:

1)	25 625 руб.
2)	25 500 руб.
3)	25 700 руб.
4)	24 850 руб.

#### Задание №44

Какова сумма процента за год (рассчитанная по системе простых процентов), если первоначальная стоимость вклада составляет 300 000 руб., а процентная ставка за полугодие – 10 %?		
Выберите один из 4 вариантов ответа:		
1)		30 000 руб.
2)		60 000 руб.
3)		80 000 руб.
4)		40 000 руб.

Задание №45		
Какими причинами может быть вызвана необходимость инвестиций?		
Выберите один из 4 вариантов ответа:		
1)		Обновлением материально-технической базы
2)		Увеличением объемов производственной деятельности
3)		Освоением новых видов деятельности
4)		Все вышеуказанное

Задание №46		
Финансовые инвестиции – это вложения в ценные бумаги и финансовые ресурсы		
Выберите один из 4 вариантов ответа:		
1)		дающие приращение реального капитала
2)		которые не дают приращения реального капитала
3)		которые приносят прибыль за счет изменения котировок ценных бумаг или дивидендов на вложенный капитал, за счет процентов от предоставленных ссуд и кредитов
4)		верны ответы 2 и 3

Задание №47		
Период окупаемости может быть рассчитан		
Выберите один из 3 вариантов ответа:		
1)		делением суммы первоначальных единовременных затрат на финансирование проекта на сумму ожидаемых ежегодных денежных поступлений

2)		суммированием ежегодных доходов до тех пор, пока сумма доходов не станет равной инвестиционным расходам
3)		верны оба утверждения

#### Задание №48

Абсолютный экономический эффект от реализации проекта может быть рассчитан

Выберите один из 3 вариантов ответа:

1)		на любой период реализации проекта
2)		предварительно, перед началом реализации проекта
3)		только по окончании проекта

#### Задание №49

Метод дисконтирования применяется

Выберите один из 2 вариантов ответа:

1)		для приведения будущих поступлений к оценке на настоящий момент
2)		для приведения вложения капитала к оценке будущих денег

#### Задание №50

Основным показателем, на который стоит опираться в проведении анализа инвестиций, является

Выберите один из 3 вариантов ответа:

1)		чистая приведенная стоимость проекта
2)		срок окупаемости проекта
3)		оба показателя

#### Критерии оценки

Вопросы к учебнику по теме 1.1	Максимальное количество баллов - 2 б. (баллы студенту начисляются автоматически)
Вопросы к учебнику по теме 1.2	Максимальное количество баллов - 2 б. (баллы студенту начисляются автоматически)
Вопросы к учебнику по теме 2.1	Максимальное количество баллов - 4 б. (баллы студенту начисляются автоматически)

Вопросы к учебнику по теме 2.2	Максимальное количество баллов - 4 б. (баллы студенту начисляются автоматически)
Вопросы к учебнику по теме 2.3	Максимальное количество баллов - 4 б. (баллы студенту начисляются автоматически)
Вопросы к учебнику по теме 2.4	Максимальное количество баллов - 3 б. (баллы студенту начисляются автоматически)
Итоговое тестирование	Максимальное количество баллов - 40 б. (система выдаёт 50 случайных вопросов из банка тестовых заданий; баллы студенту начисляются автоматически пропорционально выполненным тестовым заданиям)

### 7.3. Оценочные средства для промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины

#### 7.3.1. Вопросы к промежуточной аттестации

##### Семестр 5

№ п/п	Вопросы к экзамену
1.	Сущность и назначение стратегического управленческого учета.
2.	Контроллинг, его сущность и назначение.
3.	Функции стратегического управленческого учета и контроллинга.
4.	Концепции стратегического управленческого учета.
5.	Роль управленческого учета в системе контроллинга. Контроллинг и управленческий учет: общее и отличия.
6.	Использование данных управленческого учета в контроллинге.
7.	Требования к организации стратегического управленческого учета на предприятиях.
8.	Основные показатели объема и результатов деятельности предприятия в системе контроллинга.
9.	Значение системы контроллинга в антикризисном управлении.
10.	Примерная структура службы контроллинга.
11.	Примеры управленческих решений, принимаемые руководителями на основе информации, генерируемой в службе контроллинга.
12.	Понятие стратегического контроллинга, его цели, задачи.
13.	Инструменты стратегического контроллинга.
14.	Понятие оперативного контроллинга, его цели, задачи.
15.	Инструменты оперативного контроллинга.
16.	Основные направления и методы оптимизации затрат на предприятиях.
17.	Понятие о сумме и ставке покрытия, маржинальных затратах и доходе. Использование данных показателей в контроллинге.
18.	Расчеты точки нулевой прибыли в системе контроллинга.
19.	Использование расчетов точки нулевой прибыли для оптимизации постоянных и переменных расходов, цен и объемов продаж.
20.	Расходы по элементам и статьям калькуляции в системе контроллинга.
21.	Релевантные и нерелевантные расходы: примеры.
22.	Практическое значение группировки затрат «переменные-постоянные».
23.	Методы деления затрат на переменные и постоянные.
24.	Формирование информации о прямых затратах в системе контроллинга.
25.	Место затрат и центр ответственности, критерии их обоснования в контроллинге.
26.	Группировка затрат по объектам калькулирования в контроллинге. Виды калькуляций в контроллинге и их назначение.
27.	Система измерения прогнозных, плановых и фактических затрат в стратегическом

№ п/п	Вопросы к экзамену
	контроллинге.
28.	Бюджетирование как инструмент оперативного контроллинга.
29.	Структура операционных и финансовых бюджетов.
30.	Проблемы, возникающие в процессе внедрения бюджетирования.
31.	Взаимосвязь систем бухгалтерского учета и бюджетирования в рамках контроллинга
32.	«Директ-кост» и использование его данных в оперативном и стратегическом контроллинге.
33.	Нормативный учет затрат («стандарт-кост») и использование его данных в оперативном и стратегическом контроллинге.
34.	Система управления по отклонениям. Отклонения по затратам в системе «стандарт-кост».
35.	Виды калькуляций в контроллинге и их назначение.
36.	Внутренние управленческие отчеты: состав отчетности, формы отчетов, особенности составления.
37.	Организация системы контроллинга (управленческого учета) на предприятии: первые шаги.
38.	Инструментарий стратегического управленческого учета.
39.	Модель экономической добавленной стоимости.
40.	Учет затрат по видам деятельности.
41.	Система сбалансированных показателей.
42.	Методы «директ-кост» и «АВС»: достоинства и недостатки применения.
43.	Ценообразование и ценовая политика в контроллинге.
44.	Учет внешних и внутренних факторов в системе контроллинга.
45.	Значение службы контроллинга, как структурного подразделения, специалисты которого участвуют в подготовке информации для принятия управленческих решений.
46.	Проблемы адаптации контроллинга к российской практике

### 7.3.2. Критерии и нормы оценки

Формы текущего контроля	Условия допуска	Критерии и нормы оценки
Задание 1	Отсутствуют	<p>9 баллов - оригинальность текста не менее 40 %, лаконичность и последовательность изложения материала, обоснованность выводов, выражение собственного мнения по существующей проблеме.</p> <p>8 баллов – оригинальность текста не менее 35 %, лаконичность и последовательность изложения материала, обоснованность выводов, выражение собственного мнения по существующей проблеме.</p> <p>7 баллов - оригинальность текста не менее 30 %, лаконичность и последовательность изложения материала, обоснованность выводов, выражение собственного мнения по существующей проблеме.</p> <p>6 оригинальность текста не менее 25 %, лаконичность и последовательность изложения материала, обоснованность выводов, выражение собственного мнения по существующей проблеме.</p> <p>5 оригинальность текста не менее 25 %, лаконичность и последовательность изложения материала, обоснованность выводов</p> <p>4 баллов – оригинальность текста не менее 20 %, лаконичность и последовательность изложения материала, систематизация взглядов на проблему.</p> <p>3 балла - оригинальность текста не менее 15 %, лаконичность и последовательность изложения материала.</p> <p>2 балла – оригинальность текста не менее 10 %, предоставление материала по теме</p>

		1 балл – оригинальность текста не менее 10 %, за попытку выполнить задание
Задание 2	Отсутствуют	<p>9 баллов - оригинальность текста не менее 70 %, лаконичность и последовательность изложения материала, обоснованность выводов, выражение собственного мнения по существующей проблеме, предложение путей решения проблемы.</p> <p>8 баллов – оригинальность текста не менее 70 %, лаконичность и последовательность изложения материала, обоснованность выводов, выражение собственного мнения по существующей проблеме.</p> <p>7 баллов - оригинальность текста не менее 70 %, лаконичность и последовательность изложения материала, обоснованность выводов, выражение собственного мнения по существующей проблеме.</p> <p>6 оригинальность текста не менее 70 %, лаконичность и последовательность изложения материала, обоснованность выводов, выражение собственного мнения по существующей проблеме.</p> <p>5 оригинальность текста не менее 60 %, лаконичность и последовательность изложения материала, обоснованность выводов</p> <p>4 баллов – оригинальность текста не менее 50 %, лаконичность и последовательность изложения материала, систематизация взглядов на проблему.</p> <p>3 балла - оригинальность текста не менее 40 %, лаконичность и последовательность изложения материала.</p> <p>2 балла – оригинальность текста не менее 30 %, предоставление материала по теме</p> <p>1 балл – оригинальность текста не менее 20 %, за попытку выполнить задание</p>
Вопросы к учебнику по теме 1.1	Отсутствуют	Максимальное количество баллов - 2 б. (баллы студенту начисляются автоматически)
Вопросы к учебнику по теме 1.2	Отсутствуют	Максимальное количество баллов - 2 б. (баллы студенту начисляются автоматически)
Вопросы к учебнику по теме 2.1	Отсутствуют	Максимальное количество баллов - 4 б. (баллы студенту начисляются автоматически)
Вопросы к учебнику по теме 2.2	Отсутствуют	Максимальное количество баллов - 4 б. (баллы студенту начисляются автоматически)
Вопросы к учебнику по теме 2.3	Отсутствуют	Максимальное количество баллов - 4 б. (баллы студенту начисляются автоматически)
Вопросы к учебнику по теме 2.4	Отсутствуют	Максимальное количество баллов - 3 б. (баллы студенту начисляются автоматически)
Промежуточный тест 1	Отсутствуют	Максимальное количество баллов – 8 б. (система выдаёт 20 случайных вопросов темы; баллы студенту начисляются автоматически пропорционально выполненным тестовым заданиям)
Промежуточный тест 2	Отсутствуют	Максимальное количество баллов – 8 б. (система выдаёт 20 случайных вопросов темы; баллы студенту начисляются автоматически пропорционально выполненным тестовым заданиям)
Промежуточный тест 3	Отсутствуют	Максимальное количество баллов – 4 б. (система выдаёт 10 случайных вопросов темы; баллы студенту начисляются автоматически пропорционально выполненным тестовым заданиям)
Заполненная анкета	Отсутствуют	<p>3 балла – анкета заполнена</p> <p>0 – анкета не заполнена</p>
Итоговое тестирование	Отсутствуют	Максимальное количество баллов - 40 б. (система выдаёт 50 случайных вопросов из банка тестовых заданий; баллы студенту начисляются автоматически пропорционально выполненным тестовым заданиям)
Итого		Максимальное количество баллов – 100 б.

Форма проведения промежуточной аттестации	Условия допуска	Критерии и нормы оценки	
		«отлично»	80-100 баллов
		«хорошо»	60-79 баллов
		«удовлетворительно»	40-59 баллов
		«неудовлетворительно»	Менее 39 баллов



## 8. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

### 8.1. Обязательная литература

№ п/п	Авторы, составители	Заглавие (заголовок)	Тип (учебник, учебное пособие, учебно-методическое пособие, практикум, др.)	Год издания	Количество в научной библиотеке / Наименование ЭБС
1.	Кондраков Н. П.	Бухгалтерский учет	Учебник	2020	ЭБС «ZNANIUM.COM»
2.	Ильшева Н. Н.	Анализ финансовой отчетности	Учебное пособие	2017	ЭБС «IPRbooks»
3.	Цыденова Э. Ч.	Бухгалтерский и налоговый учет	Учебник	2020	ЭБС «ZNANIUM.COM»
4.	Савицкая Г. В.	Комплексный анализ хозяйственной деятельности предприятия	Учебник	2020	ЭБС «ZNANIUM.COM»

### 8.2. Дополнительная литература

№ п/п	Авторы, составители	Заглавие (заголовок)	Тип (учебник, учебное пособие, учебно-методическое пособие, практикум, др.)	Год издания	Количество в научной библиотеке / Наименование ЭБС
1.	Камышанов П. И.	Финансовый и управленческий учет и анализ	Учебник	2019	ЭБС «ZNANIUM.COM»
2.	Бороненкова С. А.	Комплексный финансовый анализ в управлении предприятием	Учебное пособие	2018	ЭБС «ZNANIUM.COM»

### 8.3. Перечень профессиональных баз данных и информационных справочных систем

— WebofScience[Электронный ресурс] : мультидисциплинарная реферативная база данных. – Philadelphia: ClarivateAnalytics, 2016– . – Режим доступа : apps.webofknowledge.com. – Загл. с экрана. – Яз. рус., англ.

— Scopus[Электронный ресурс] : реферативная база данных. – Netherlands: Elsevier, 2004– . – Режим доступа : scopus.com. – Загл. с экрана. – Яз. рус., англ.

— Elibrary[Электронный ресурс] : научная электронная библиотека. – Москва : НЭБ, 2000– . – Режим доступа : elibrary.ru. – Загл. с экрана. – Яз. рус., англ.

— SpringerLink[Электронный ресурс] : [база данных]. – Switzerland: SpringerNature, 1842– . – Режим доступа : link.springer.com. – Загл. с экрана. – Яз. англ.

— ScienceDirect[Электронный ресурс] : коллекция электронных книг издательства Elsevier. – Netherlands: Elsevier, 2018– . – Режим доступа : sciencedirect.com. – Загл. с экрана. – Яз. англ.

— Cambridgeuniversitypress[Электронный ресурс] : журналы издательства. – Cambridge: Cambridgeuniversitypress, 2018– . – Режим доступа : cambridge.org. – Загл. с экрана. – Яз. англ.

— NEICON[Электронный ресурс] : электронная информация : архив научных журналов. – Москва : НЭИКОH, 2002– . – Режим доступа : neicon.ru/resources/archive. – Загл. с экрана. – Яз. рус., англ.

### 8.4. Перечень программного обеспечения

№ п/п	Наименование ПО	Реквизиты договора (дата, номер, срок действия)
1	Windows: WinPro 10 RUS Upgrd OLP NL Acdmc	договор № 757 от 04.07.2018, срок действия – бессрочно; контракт № 1653 от 14.12.2018, срок действия – бессрочно
2	Office Standard: Office Stdandard 2013 Russian OLP NL AcademicEdition Office Stdandard 2016 Russian OLP NL AcademicEdition	контракт № 690 от 19.05.2015, срок действия – бессрочно договор № 757 от 04.07.2018, срок действия – бессрочно; контракт № 727 от 20.07.2016, срок действия – бессрочно
3	Mirapolis Human Capital Management	лицензионный договор № 42/02/22-К от 02.02.2022, срок действия – 31.08.2022

### 8.5. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине

№ п/п	Наименование оборудованных учебных кабинетов, лабораторий, мастерских и др. объектов для проведения практических и лабораторных занятий, помещений для самостоятельной работы обучающихся (номер аудитории)	Перечень основного оборудования
1.	Аудитория вебконференций. Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа. Учебная аудитория для проведения занятий семинарского типа.	Экран телевизионный, ширмы, прожектор на штативе. стол преподавательский, стулья преподавательские., Транспарант-

№ п/п	Наименование оборудованных учебных кабинетов, лабораторий, мастерских и др. объектов для проведения практических и лабораторных занятий, помещений для самостоятельной работы обучающихся (номер аудитории)	Перечень основного оборудования
	Учебная аудитория для курсового проектирования (выполнения курсовых работ). Учебная аудитория для проведения групповых и индивидуальных консультаций Учебная аудитория для проведения занятий текущего контроля и промежуточной аттестации. (УЛК-807)	перетяжка, системный блок .
2.	Помещение для самостоятельной работы студентов (Г-401)	Столы ученические, стулья ученические, ПК с выходом в сеть Интернет