

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Тольяттинский государственный университет»

**Б1.В.ДВ.03.01**  
(индекс дисциплины)

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ**

**Антикризисный финансовый менеджмент**

(наименование дисциплины)

по направлению подготовки (специальности)

38.03.01 Экономика

направленность (профиль)/специализация

Финансовый менеджмент

Форма обучения: очная

Год набора: 2020

Общая трудоемкость: 5 ЗЕ

**Распределение часов дисциплины по семестрам**

Семестр	7	Итого
Форма контроля	экзамен	
Вид занятий		
Лекции	26	26
Лабораторные		
Практические	52	52
Руководство: курсовые работы (проекты) / РГР		
Промежуточная аттестация	0,35	0,35
Контактная работа	78,35	78,35
Самостоятельная работа	66	66
Контроль	35,65	35,65
<b>Итого</b>	<b>180</b>	<b>180</b>

Рабочую программу составил(и):  
старший преподаватель департамента бакалавриата (экономических и управленческих программ) Быкова Н.Н.

---

(должность, ученое звание, степень, Фамилия И.О.)

---

(должность, ученое звание, степень, Фамилия И.О.)

Рецензирование рабочей программы дисциплины:



Отсутствует



Рецензент

---

(должность, ученое звание, степень, Фамилия И.О.)

Рабочая программа дисциплины составлена на основании ФГОС ВО и учебного плана  
направления подготовки (специальности) 38.03.01 Экономика

**Срок действия рабочей программы дисциплины до «29» августа 2024 г.**

УТВЕРЖДЕНО

На заседании департамента бакалавриата (экономических и управленческих программ)

---

(протокол заседания № 1 от «29» августа 2019 г.).

## 1. Цель освоения дисциплины

Цель освоения дисциплины – на основе анализа законодательства Российской Федерации и экономически развитых стран о банкротстве, оценки данных о его применении, изучения современных концепций финансового управления предприятием в кризисных ситуациях сформировать у студентов комплекс теоретических и практических знаний в области прогнозирования банкротства, а также принятия эффективных управленческих решений на любой его стадии.

## 2. Место дисциплины в структуре ОПОП ВО

Дисциплины и практики, на освоении которых базируется данная дисциплина: «Теория экономического анализа», «Управление затратами», «Экономика и управление организациями», «Финансы, денежное обращение и кредит», «Финансовый менеджмент», «Экономико-правовое сопровождение бизнеса», «Налоги и налогообложение». Желательно владение иностранным языком в объёме, достаточном для чтения зарубежной учебной и научной экономической литературы.

Дисциплины и практики, для которых освоение данной дисциплины необходимо как предшествующее: «Налоговое планирование», «Оценка стоимости активов», «Управление капиталом», «Финансовое консультирование».

## 3. Планируемые результаты обучения

Формируемые и контролируемые компетенции (код и наименование)	Индикаторы достижения компетенций (код и наименование)	Планируемые результаты обучения
– Способность находить организационно-управленческие решения в профессиональной деятельности и готовность нести за них ответственность (ОПК-4)	–	Знать: – закономерности функционирования современной экономики на макро- и микроуровнях; – основы построения, расчета и анализа современной системы показателей, характеризующих деятельность хозяйствующих субъектов на микро- и макро - уровнях; – основные особенности российской экономики, её институциональную структуру, направления экономической политики государства
		Уметь: – находить организационно-управленческие решения в профессиональной деятельности; – нести ответственность за возможные социально-экономических последствий по организационно-управленческим решениям в области антикризисного управления
		Владеть: – методологией экономического исследования в области финансового риск-менеджмента; – современными методами сбора, обработки и

		<p>анализа экономических и социальных данных в области финансового риск -менеджмента;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– методами и приемами анализа экономических явлений и процессов с помощью стандартных теоретических и эконометрических моделей;</li> <li>– современными методиками расчета и анализа социально-экономических показателей, характеризующих экономические процессы и явления на микро- и макро- уровнях;</li> <li>– системой выводов для обоснования полученных результатов при расчетах экономических данных</li> </ul>
– Способность на основе типовых методик и действующей нормативно-правовой базы рассчитать экономические и социально-экономические показатели, характеризующие деятельность хозяйствующих субъектов (ПК-2)	–	<p>Знать:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– методы проведения анализа в области антикризисного финансового менеджмента</li> </ul>
		<p>Уметь:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– проводить анализ социально-экономических показателей в области антикризисного финансового менеджмента</li> </ul>
		<p>Владеть:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– навыками проведения анализа социально-экономических показателей в области антикризисного финансового менеджмента</li> </ul>
– Способность выполнять необходимые для составления экономических разделов планов расчеты, обосновывать их и представлять результаты работы в соответствии с принятыми в организации стандартами (ПК-3)	–	<p>Знать:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– специфику и особенности составления экономических разделов планов по антикризисному финансовому управлению</li> </ul>
		<p>Уметь:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– обосновывать расчеты и представлять результаты работы в соответствии с принятыми в организации стандартами по антикризисному финансовому управлению</li> </ul>
		<p>Владеть:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– навыками анализа, оценки и прогнозирования финансовой деятельности хозяйствующего субъекта во время и после финансового кризиса</li> </ul>

#### 4. Структура и содержание дисциплины

Модуль (раздел)	Вид учебной работы	Наименование тем занятий (учебной работы)	Семестр	Объем, ч.	Баллы	Интерактив, ч.	Формы текущего контроля (наименование оценочного средства)
	Лек, Пр, ПА / Ср	<b>Тема 1. Сущность, задачи и принципы антикризисного финансового менеджмента</b> 1. Понятие и сущность антикризисного финансового менеджмента 2. Задачи и функции АФМ	7	4 / 6	4	—	Промежуточный тест 1
	Лек, Пр, ПА / Ср	<b>Тема 2. Функции и механизм антикризисного финансового менеджмента предприятием</b> 1. Функции антикризисного финансового менеджмента предприятия 2. Механизм АФМ	7	4 / 6	4	—	Промежуточный тест 2
	Лек, Пр, ПА / Ср	<b>Тема 3. Содержание процесса антикризисного финансового менеджмента предприятием</b> 1. Понятие антикризисного финансового менеджмента предприятия 2. Основные этапы процесса антикризисного финансового менеджмента предприятия 3. Основные превентивные мероприятия	7	4 / 6	4	—	Промежуточный тест 3
	Лек, Пр, ПА / Ср	<b>Тема 4. Система информационного обеспечения антикризисного финансового менеджмента предприятием</b> 1. Нормативно-регулирующие показатели 2. Нормативно-плановые показатели 3. Понятие информационная система 4. Основные показатели системы информации 5. Основные требования, включаемую в систему	7	8 / 6	4	—	Промежуточный тест 4
	Лек, Пр, ПА / Ср	<b>Тема 5. Методический инструментарий антикризисного финансового менеджмента предприятием</b> 1. Понятие «Настоящая стоимость денег» 2. Понятие «Будущая стоимость денег» 3. Простой и сложный процент 4. Методический инструментарий оценки стоимости денег	7	8 / 6	4	—	Промежуточный тест 5

Модуль (раздел)	Вид учебной работы	Наименование тем занятий (учебной работы)	Семестр	Объем, ч.	Баллы	Интерактив, ч.	Формы текущего контроля (наименование оценочного средства)
	Лек, Пр, ПА / Ср	<b>Тема 6. Система экспресс-диагностики кризисных симптомов финансового развития предприятия</b> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Диагностика финансового кризиса</li> <li>2. Система экспресс-диагностики финансового кризиса</li> <li>3. Система фундаментальной диагностики финансового кризиса</li> <li>4. Система индикаторов угрозы возникновения финансового кризиса предприятия в разрезе отдельных объектов наблюдения «кризисного поля»</li> <li>5. Предварительная оценка масштабов кризисного финансового состояния предприятия по основным индикаторам отдельных объектов наблюдения «кризисного поля»</li> </ol>	7	10 / 6	4	—	Промежуточный тест 6
	Лек, Пр, ПА / Ср	<b>Тема 7. Разработка стратегии финансового оздоровления предприятия</b> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Понятие стратегические цели финансового оздоровления предприятия</li> <li>2. Понятия подчиненность главной цели антикризисного финансового управления предприятием, ориентация на высокий результат финансовой деятельности, реальность (достижимость), измеримость, однозначность трактовки, научная обоснованность, поддержка, гибкость</li> <li>3. Классификация основных целей</li> <li>4. Взаимосвязь стратегических целей и целевых нормативов в разрезе отдельных доминантных сфер финансового развития предприятия</li> <li>5. Выбор главного стратегического направления финансового оздоровления предприятия</li> </ol>	7	10 / 6	4	—	Промежуточный тест 7
	Лек, Пр, ПА / Ср	<b>Тема 8. Механизмы устранения неплатежеспособности предприятия. Управление денежными активами предприятия</b> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Классификации остатков денежных активов</li> <li>2. Методы оптимизации среднего остатка денежных активов предприятия</li> <li>3. Модель Миллера-Орра</li> <li>4. Управление текущей дебиторской задолженности предприятия и процесса управления ею</li> <li>5. Управление денежными потоками предприятия</li> </ol>	7	10 / 6	4	—	Промежуточный тест 8

Модуль (раздел)	Вид учебной работы	Наименование тем занятий (учебной работы)	Семестр	Объем, ч.	Баллы	Интерактив, ч.	Формы текущего контроля (наименование оценочного средства)
	Лек, Пр, ПА / Ср	<b>Тема 9. Управление формированием операционной прибыли предприятия</b> 1. Определение объема реализации продукции 2. Определение суммы «предела безопасности» 3. Управление формированием прибыли на основе механизма операционного леввериджа	7	10	—	—	
	Лек, Пр, ПА / Ср	<b>Тема 10. Финансовые аспекты реорганизации предприятия</b> 1. Понятие реорганизация 2. Понятие присоединение и разделение 3. Формулировка финансовых целей и задач, решаемых в процессе объединения предприятия	7	10 / 18	28	-	Задание, проверяемое вручную
	ПА		7	0,35			
	Контроль		7	35,65			
	Итоговое		7		40		
<b>Итого:</b>				<b>180</b>	<b>100</b>		

## **5. Образовательные технологии**

При изучении дисциплины (учебного курса) «Антикризисный финансовый менеджмент» используются дистанционные образовательные технологии.

## **6. Методические указания по освоению дисциплины**

Изучение дисциплины «Антикризисный финансовый менеджмент» предусматривает ознакомление с аудио-/видеолекциями электронного учебника, получение консультаций преподавателя на форуме и комментариев к выполненным практическим заданиям, а также:

1. Самостоятельное изучение материалов электронного учебника с разделением на лекции и с тестами для самоконтроля по каждой лекции, анализ поведения обучающихся при помощи LRS-системы и Experience API, анализ текущей успеваемости при помощи БРС-рейтинга.

2. Самостоятельное выполнение практических заданий, контроль смены IP-адресов, анализ текущей успеваемости при помощи БРС-рейтинга.

3. Самостоятельное тестирование по банку тестовых заданий не менее 600 вопросов, анализ поведения тестирующихся при помощи LRS-системы и Experience API, контроль смены IP-адресов, удаленная аутентификация при помощи распознавания лиц, анализ текущей успеваемости при помощи БРС-рейтинга.

Для осуществления указанных видов работ необходимо следующее оборудование: LMS-система на основе Moodle, компьютер (либо планшет, либо смартфон).

При подготовке к ответам на тесты по темам курса и выполнению типовых заданий студенту необходимо тщательно изучить предлагаемую литературу, нормативные правовые акты, учебный материал.

Студент самостоятельно работает с дополнительной и основной литературой, нормативными актами, интернет-ресурсами.

При изучении дисциплины «Налоговое планирование» необходимо:

1. Изучить материалы темы, выполнить промежуточный тест по теме.
2. При необходимости задать вопросы преподавателю в форуме.
3. После изучения курса выполнить итоговый тест.
4. Разместить на личной странице курса выполненные задания практикума (при наличии) для проверки преподавателем.



## 7. Оценочные средства

### 7.1. Паспорт оценочных средств

Семестр	Код контролируемой компетенции (или ее части)	Наименование оценочного средства
7	ОПК-4	Тестовые задания (промежуточный тест, итоговый тест) Задание, проверяемое вручную, № 1 Вопросы к экзамену №№ 1-60
7	ПК-2	Тестовые задания (промежуточный тест, итоговый тест) Задание, проверяемое вручную, № 1 Вопросы к экзамену №№ 1-60
7	ПК-3	Тестовые задания (промежуточный тест, итоговый тест) Задание, проверяемое вручную, № 1 Вопросы к экзамену №№ 1-60

### 7.2. Типовые задания или иные материалы, необходимые для текущего контроля

#### 7.2.1. Компетенции – ОПК-4; ПК-2; ПК-3. Тестовые задания

Задание № 1		
Экономический кризис – это ____		
1)		глубокое (даже крайнее) обострение противоречий в социально-экономической системе
2)		крах экономики
3)		контролируемое явление в социально-экономической системе
4)		нет правильных ответов

Задание № 2		
Финансовый кризис – это ____		
1)		дефицит политической воли
2)		неконтролируемое явление в социально-экономической системе
3)		внезапно или резко наступивший дефицит оборотных финансовых ресурсов, или дефицит ликвидности
4)		дефицит местных бюджетов

Задание № 3		
Кризис по своей сути является ____		
1)		не угрожающим экономическому развитию
2)		острым, приводящим к изменению экономических формаций
3)		спокойным внедрением безлюдных технологий

4)	спокойным, приводящим к изменению экономической структуры
----	---

#### Задание № 4

Общие критерии идентификации кризисов:

1)	география кризиса
2)	глубина кризиса
3)	продолжительность рецессии
4)	отраслевой масштаб

#### Задание № 5

Кризис, негативными проявлениями которого является превышение показателей смертности над показателями рождаемости, негативные миграционные процессы, вызывающие отток квалифицированных специалистов, нехватку производительных кадров в экономике, неблагоприятные изменения в половозрастной структуре населения

1)	экономический
2)	экологический
3)	демографический
4)	социальный

#### Задание № 6

В отличие от фактора кризиса – это первоначальный признак надвигающейся проблемы, показатель наиболее уязвимых сторон в функционировании системы –

1)	Симптом
2)	Показатель
3)	Обострение
4)	Проявления

#### Задание № 7

\_\_\_\_\_ кризисы отражают острые противоречия в экономике страны или экономическом состоянии отдельной организации

1)	Социальные
2)	Экологические
3)	Политические
4)	Экономические

#### Задание № 8

Этот кризис возникает при обострении противоречий и столкновении интересов различных социальных групп, однако часто являются продолжением экономических кризисов –

1)	Демографический
2)	Социальный
3)	Экономический
4)	Политический

**Задание № 9**

Преодоление кризисов – это \_\_\_\_

- |    |                        |
|----|------------------------|
| 1) | Неуправляемый процесс  |
| 2) | Управляемый процесс    |
| 3) | Циклический процесс    |
| 4) | Нет правильных ответов |

**Задание № 10**

До XX века экономические кризисы ограничивались \_\_\_\_

- |    |                |
|----|----------------|
| 1) | 1-3 странами   |
| 2) | 4-6 странами   |
| 3) | 7-9 странами   |
| 4) | 10-12 странами |

**Задание № 11**

В Евразии и Америке на протяжении почти двух веков крупные экономические кризисы случались около \_\_\_\_ раз

- |    |    |
|----|----|
| 1) | 5  |
| 2) | 10 |
| 3) | 15 |
| 4) | 20 |

**Задание № 12**

Великая депрессия в США наблюдалась в \_\_\_\_

- |    |           |
|----|-----------|
| 1) | 1929-1930 |
| 2) | 1929-1931 |
| 3) | 1929-1932 |
| 4) | 1929-1933 |

**Задание № 13**

Великая депрессия нанесла удар по \_\_\_\_

- |    |                                   |
|----|-----------------------------------|
| 1) | мелким предпринимателям           |
| 2) | средним предпринимателям          |
| 3) | мелким и средним предпринимателям |
| 4) | крупным предпринимателям          |

**Задание № 14**

Китай в первую половину XX века \_\_\_\_\_ влияние кризисных ситуаций на капиталистическом западе

- |    |                        |
|----|------------------------|
| 1) | не испытывал           |
| 2) | испытывал очень слабое |
| 3) | частично испытывал     |

4)	в полной мере испытывал
----	-------------------------

### Задание № 15

После утверждения у власти в Китае коммунистической партии \_\_\_\_

1)	ничего не поменялось
2)	появилось среднее влияние мировых кризисов на экономику Китая
3)	появилось сильное влияние мировых кризисов на экономику Китая
4)	мировые кризисы перестали существенным образом влиять на экономику Китая

### Задание № 16

Российский дефолт 1998 года \_\_\_\_

1)	никак не отразился на экономиках западных стран
2)	слабо отразился на экономиках западных стран
3)	в средней степени отразился на экономиках западных стран
4)	сильно отразился на экономиках западных стран

### Задание 17

Пик мирового финансово-экономического кризиса пришёлся на \_\_\_\_

1)	2007-2008
2)	2008-2009
3)	2009-2010
4)	2010-2011

### Задание № 18

Пик международного кризиса интернет-компаний и дефолт Аргентины пришёлся на \_\_\_\_

1)	1998-1999
2)	1999-2000
3)	2000-2001
4)	2001-2002

### Задание № 19

Причиной возникновения экономических кризисов, является разрыв между \_\_\_\_

1)	распределением и потреблением товаров
2)	производством и потреблением товаров
3)	производством и обменом товаров
4)	распределением и обменом товаров

### Задание № 20

Отраслевой кризис охватывает \_\_\_\_

1)	все отрасли народного хозяйства
2)	несколько отраслей народного хозяйства
3)	одну из отраслей народного хозяйства

4)	экономику региона
----	-------------------

**Краткое описание и регламент выполнения:** баллы за представленные тестовые задания студенту начисляются автоматически пропорционально выполненным тестовым заданиям.

Максимальное количество баллов – 100.

**Критерии оценки теста:**

Формы текущего контроля	Критерии и нормы оценки
Промежуточный тест 1	Максимальное количество баллов – 4 б. (баллы студенту начисляются автоматически пропорционально выполненным тестовым заданиям)
Промежуточный тест 2	Максимальное количество баллов – 4 б. (баллы студенту начисляются автоматически пропорционально выполненным тестовым заданиям)
Промежуточный тест 3	Максимальное количество баллов – 4 б. (баллы студенту начисляются автоматически пропорционально выполненным тестовым заданиям)
Промежуточный тест 4	Максимальное количество баллов – 4 б. (баллы студенту начисляются автоматически пропорционально выполненным тестовым заданиям)
Промежуточный тест 5	Максимальное количество баллов – 4 б. (баллы студенту начисляются автоматически пропорционально выполненным тестовым заданиям)
Промежуточный тест 6	Максимальное количество баллов – 4 б. (баллы студенту начисляются автоматически пропорционально выполненным тестовым заданиям)
Промежуточный тест 7	Максимальное количество баллов – 4 б. (баллы студенту начисляются автоматически пропорционально выполненным тестовым заданиям)
Промежуточный тест 8	Максимальное количество баллов – 4 б. (баллы студенту начисляются автоматически пропорционально выполненным тестовым заданиям)
Итоговый тест	Максимальное количество баллов – 40 б. (баллы студенту начисляются автоматически пропорционально выполненным тестовым заданиям).

## 7.2.2. Компетенции – ОПК-4; ПК-2; ПК-3. Практическое задание

### Практическое задание: Сетевой практикум (бизнес-кейс)

В городе Иваново, находится ликеро-водочный завод «Звезда», созданный в 1895 году по решению Сидорова Петра Петровича.

На сегодняшний день завод «Звезда» представляет собой комплекс производственных зданий общей площадью более 4000 кв.м, расположенных на земельном участке в 15 га, с собственной артезианской скважиной глубиной более 200 м и лабораторией контроля качества выпускаемой продукции. Водка на заводе «Звезда» производится по классической технологии и известна своим высоким качеством. В 2012 году водка «Звезда» получила диплом первой степени. На заводе установлено современное (2013 года выпуска) итальянское оборудование производительностью 6 тыс. бутылок в час, обновлены производственные линии.

Предприятие способно обеспечить работой до 200 чел., что, с учетом членов семей работающих, для шестнадцатитысячного Иваново является весьма существенным обстоятельством. Перечисленные факторы дают основание рассматривать завод как градообразующее предприятие. Несложно подсчитать его экономическую

пользу для области – 40% от сумм уплаченных акцизов возвращается в бюджет области, а это приблизительно 60 руб. с каждой бутылки емкостью 0,5 л.

В настоящее время в отношении данного предприятия введена процедура конкурсного производства, которая, как известно, в большинстве случаев влечет за собой ликвидацию предприятия. Арбитражный управляющий, осуществлявший анализ финансовой деятельности предприятия на стадии наблюдения, констатировал, что подобная ситуация явилась следствием недобросовестных действий контрагентов, не исполнивших свои обязательства. Вследствие такого неисполнения завод оказался не в состоянии своевременно осуществить налоговые платежи, что в свою очередь сделало невозможным продление лицензии на производство ликеро-водочной продукции. С истечением срока действия лицензии предприятие утратило право осуществления своей основной деятельности и вошло в процедуру банкротства.

На данном этапе существуют инвесторы, готовые участвовать в оздоровлении предприятия. Единственной возможностью такого оздоровления (не прибегая к продаже активов) является получение лицензии и возобновление производства.

#### **Задание:**

Участникам Сообщества на конкурсной основе предлагается **разработать подробный бизнес-проект по выведению предприятия «Звезда» из состояния банкротства**, перепрофилированию производства и возрождению компании.

В Приложении 1 дан анализ финансового состояния предприятия «Звезда».

### **Приложение 1**

#### **АНАЛИЗ ФИНАНСОВОГО СОСТОЯНИЯ ООО «Звезда»**

##### **Основные вводные положения и цели проведения анализа**

1. Настоящий финансовый анализ ООО «Звезда» (далее — Должник) проводился в соответствии с требованиями Правил проведения арбитражным управляющим финансового анализа. При этом анализу подверглось финансовое состояние Должника на дату проведения анализа, его финансовая, хозяйственная и инвестиционная деятельность, положение на товарных и иных рынках.

2. Финансовый анализ (далее — Анализ) проводился в целях:

а) подготовки предложения Первому собранию кредиторов Должника и в Арбитражный суд о возможности (невозможности) восстановления платежеспособности Должника и обоснования целесообразности введения в отношении должника соответствующей процедуры банкротства;

б) определения возможности покрытия за счет имущества Должника судебных расходов.

3. При проведении настоящего финансового анализа временный управляющий использовал:

- учредительные документы ООО «Звезда»
- бухгалтерская отчетность (бухгалтерские балансы и отчета о финансовых результатах поквартально за период 2012 года, 2013 года, 2014 года
- сведения об основных средствах
- сведения о дебиторской задолженности
- сведения о краткосрочных финансовых вложениях
- ответы на запросы временного управляющего

Данный отчет содержит основные исходные данные Должника, а также следующие заключения и выводы, основанные на расчетах и реальных фактах:

- коэффициенты финансово-хозяйственной деятельности Должника и показатели, используемые для их расчета, рассчитанные поквартально за 2-летний период, предшествующий возбуждению производства по делу о несостоятельности (банкротстве), и динамика их изменения;
- причины утраты платежеспособности с учетом динамики изменения коэффициентов финансово-хозяйственной деятельности;
- результаты анализа хозяйственной, инвестиционной и финансовой деятельности Должника, его положение на товарных и иных рынках;
- результаты анализа активов и пассивов Должника;
- результаты анализа возможности безубыточной деятельности Должника;
- вывод о возможности (невозможности) восстановления платежеспособности Должника;
- вывод о целесообразности введения соответствующей процедуры банкротства;
- вывод о наличии признаков фиктивного и преднамеренного банкротства;
- вывод о возможности (невозможности) покрытия судебных расходов и расходов на выплату вознаграждения временному управляющему.

#### **Исходные данные**

Основой для проведения финансового анализа ООО «Звезда» стала следующая информация финансовой (бухгалтерской) отчетности:

- учредительные документы Общества;
- бухгалтерская отчетность;
- учетная политика;
- документы, свидетельствующие о наличии притязаний третьих лиц на имущество (активы) Общества (судебные споры, решения судов, действия судебных исполнителей, налоговых органов и т.д.);
- справки о задолженности перед бюджетами всех уровней и внебюджетными фондами;
- перечень дебиторов Общества;
- перечень кредиторов Общества;
- сведения об обременении имущества (активов) Общества обязательствами;
- акты и решения ФНС РФ по результатам проводившихся проверок Общества;
- сведения об аффилированных лицах Общества;
- договоры, заключенные Обществом, в том числе те договоры, на основании которых производилось отчуждение или приобретение имущества;
- иные материалы и сведения.

## 2. Анализ коэффициентов, характеризующих платежеспособность Общества.

Проведен анализ значений и динамики коэффициентов, характеризующих платежеспособность Общества, рассчитанных за исследуемый период.

Коэффициент абсолютной ликвидности, показывающий, какая часть краткосрочных обязательств может быть погашена немедленно, в течение исследуемого периода не превышал 0,001. По состоянию на 2014 г. этот показатель был равен 0,000.

Средний темп снижения (изменения) значений данного показателя за последние 2 года составил 0 %.

Коэффициент текущей ликвидности, характеризующий обеспеченность организации оборотными средствами для ведения хозяйственной деятельности и своевременного погашения обязательств, за исследуемый период изменялся следующим образом: от 0,194 до 0,711. Таким образом, можно сделать вывод о нехватке у Общества оборотных активов для осуществления хозяйственной деятельности.

Средний темп изменения значений данного показателя за исследуемый период составил 37 % за год.

Показатель обеспеченности обязательств должника его активами, характеризующий величину активов должника, приходящихся на единицу долга и рассчитываемый как отношение суммы ликвидных и скорректированных внеоборотных активов к обязательствам должника, по состоянию на 01.01.2014 принимал значение, равное 3,270, по состоянию на 2013 г. - 0,900. Таким образом, можно сделать вывод о недостаточной степени обеспеченности обязательств Общества.

Средний темп снижения значений данного показателя за исследуемый период составил 79 % за год.

Степень платежеспособности по текущим обязательствам характеризует текущую платежеспособность организации, объемы ее краткосрочных заемных средств и период возможного погашения организацией текущей задолженности перед кредиторами за счет выручки. Если для погашения текущих обязательств по состоянию на 2013 г. Обществу требовались денежные средства в размере 7,777-тимесячной выручки, то по состоянию на 2014 г. этот показатель увеличился до величины 961,297-месячной выручки. Средний темп увеличения значений данного показателя за исследуемый период составил 317 % за год.

На основе проведенного анализа значений и динамики коэффициентов, характеризующих платежеспособность ООО «Звезда», периоды существенного ухудшения значений двух и более коэффициентов (на момент принятия решения Общества о начале процедуры банкротства) выявлены не были.

### **Коэффициент абсолютной ликвидности (КАБЛ).**

Коэффициент абсолютной ликвидности показывает, какая часть краткосрочных обязательств может быть погашена немедленно, и рассчитывается как отношение наиболее ликвидных оборотных активов к текущим обязательствам Должника. Значение данного показателя не должно быть менее 0,2.

#### **Динамика изменения коэффициента абсолютной ликвидности**

период	2011 г.	2012 г.	2013 г.	2014 г.
значение	0,000	0,000	0,001	0,000

### **Коэффициент текущей ликвидности.**

Коэффициент текущей ликвидности показывает, достаточно ли у предприятия средств, которые могут быть использованы им для погашения своих краткосрочных обязательств в течение года, и определяется как отношение ликвидных активов к текущим обязательствам Должника. Это основной показатель платежеспособности предприятия. В мировой практике значение этого коэффициента должно находиться в диапазоне 1,0-2,0.

#### **Динамика изменения коэффициента текущей ликвидности**

период	2011 г.	2012 г.	2013 г.	2014 г.
значение	0,194	0,641	0,352	0,711

#### **Показатель обеспеченности обязательств должника его активами.**

Показатель обеспеченности обязательств Должника его активами характеризует величину активов Должника, приходящихся на единицу долга, и определяется как отношение суммы ликвидных и скорректированных внеоборотных активов к обязательствам Должника. Очевидно, значение данного показателя должно быть близко к 1,0 или выше, это свидетельствует о том, насколько собственные активы предприятия покрывают долговые обязательства.

#### **Динамика изменения показателя обеспеченности обязательств активами**

период	2011 г.	2012 г.	2013 г.	2014 г.
значение	3,270	1,583	1,363	0,900

#### **Степень платежеспособности по текущим обязательствам.**

Степень платежеспособности по текущим обязательствам определяет текущую платежеспособность организации, объемы ее краткосрочных заемных средств и период возможного погашения организацией текущей задолженности перед кредиторами за счет выручки. Степень платежеспособности определяется как отношение текущих обязательств Должника к величине среднемесячной выручки. Из этой формулировки следует, что чем меньше этот показатель, тем выше способность Должника погасить текущие обязательства за счет собственной выручки.

#### **Динамика изменения степени платежеспособности по текущим обязательствам**

период	2011 г.	2012 г.	2013 г.	2014 г.
значение	7,777	92,106	443,797	961,297

#### **Основные выводы**

1. Коэффициент абсолютной ликвидности, показывающий, какая часть краткосрочных обязательств может быть погашена немедленно, в течение исследуемого периода не превышал 0,001.

Вывод: Данный показатель говорит о невозможности погашения текущих платежей.

2. Коэффициент текущей ликвидности, характеризующий обеспеченность организации оборотными средствами для ведения хозяйственной деятельности и своевременного погашения обязательств, за исследуемый период изменялся следующим образом: от 0,194 до 0,711. Таким образом, можно сделать вывод о нехватке у Общества оборотных активов для осуществления хозяйственной деятельности.

Средний темп изменения значений данного показателя за исследуемый период составил 37 % за год.

Вывод: у Общества оборотных активов для осуществления хозяйственной деятельности не хватает.

3. Показатель обеспеченности обязательств должника его активами, характеризующий величину активов должника, приходящихся на единицу долга и рассчитываемый как отношение суммы ликвидных и скорректированных внеоборотных активов к обязательствам должника, по состоянию на 01.01.2014 принимал значение, равное 3,270, по состоянию на 31.12.2012 - 0,900. Таким образом, можно сделать вывод о недостаточной степени обеспеченности обязательств Общества.

Средний темп снижения значений данного показателя за исследуемый период составил 79 % за год.

Вывод: Недостаточно обеспечены обязательства Общества его активами.

4. Степень платежеспособности по текущим обязательствам характеризует текущую платежеспособность организации, объемы ее краткосрочных заемных средств и период возможного погашения организацией задолженности перед кредиторами за счет выручки. Если для погашения текущих обязательств по состоянию на 2013 г. Обществу требовались денежные средства в размере 7,777-тимесячной выручки, то по состоянию на 2014 г. этот показатель увеличился до величины 961,297-месячной выручки. Средний темп увеличения значений данного показателя за исследуемый период составил 317 % за год.

5. Безубыточная деятельность не возможна.

6. Восстановление платежеспособности должника невозможно.

7. В Целесообразно ввести процедуру конкурсного производства.

8. Достаточно имущества должника для покрытия судебных расходов и расходов на выплату вознаграждения арбитражному управляющему.

#### **Реестр требований кредиторов ОБЩЕСТВА С ОГРАНИЧЕННОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТЬЮ «ЗВЕЗДА» по состоянию на 2014 г.**

Всего требований кредиторов: 121 304 374,53 руб. Требования кредиторов первой очереди: -0 Требования кредиторов второй очереди: -0 Требования кредиторов третьей очереди: 120 687 978,5 в том числе отдельно: 616 396,03
--



**Краткое описание и регламент выполнения:** баллы за представленные задания студенту выставляет преподаватель.

### Критерии оценки:

Формы текущего контроля	Критерии и нормы оценки
Задание, проверяемое вручную (по темам 9-10)	25-28 баллов – задание выполнено в полном объеме, выводы сформулированы; 14-24 баллов – задание выполнено, но имеются замечания к его решению, выводы сформулированы; 1-14 баллов – задание выполнено, в решении имеются существенные ошибки, выводы слабо сформулированы или не сформулированы; 0 баллов – задание не выполнено

## 7.3. Оценочные средства для промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины

### 7.3.1. Вопросы к промежуточной аттестации

#### Семестр 7

№ п/п	Вопросы к экзамену
1	Закономерность кризисных состояний предприятий
2	Исторические аспекты банкротства предприятий
3	Причины возникновения кризисов и их роль в социально – экономическом развитии
4	Разновидности кризисов
5	Особенности и специфика экономических кризисов
6	Теории происхождения экономических кризисов
7	Факторы рискованного развития организации
8	Тенденции циклического развития организации
9	Особенности фирмы – пациента и фирмы – виолента
10	Особенности состояния и развития фирмы – коммунанта
11	Государственное регулирование кризисных ситуаций
12	Особенности системы кризисного регулирования в России
13	Потребность и необходимость в антикризисном управлении
14	Роль, функции и система антикризисного регулирования
15	Стратегия и тактика антикризисного управления
16	Развитие законодательства о банкротстве
17	Внесудебные процедуры при несостоятельности должника. Санация предприятий
18	Стадии банкротства предприятия
19	Банкротство предприятий и банков
20	Диагностика банкротств
21	Финансовый анализ неплатежеспособного предприятия
22	Финансовые механизмы повышения устойчивости предприятия
23	Цели оценки бизнеса в условиях кризиса
24	Решения, принимаемые арбитражным судом по делам о несостоятельности (банкротстве) предприятия

№ п/п	Вопросы к экзамену
25	Социальные вопросы в законодательстве о несостоятельности (банкротстве) предприятий
26	Человеческий фактор антикризисного управления
27	Регулирование трудовых отношений на неплатежеспособных предприятиях
28	Взаимодействие с профсоюзами в процессах антикризисного управления
29	Анализ финансовой отчетности при оценке бизнеса
30	Причины несостоятельности отечественных предприятий
31	Система антикризисного менеджмента
32	Методы сглаживания кризиса предприятия
33	Управление рисками при кризисе предприятия
34	Организация сбыта при антикризисном управлении
35	Инвестиционная стратегия при антикризисном управлении
36	Методология разработки инвестиционной программы при кризисе предприятия
37	Источники финансирования инвестиций в условиях ограниченных финансовых ресурсов
38	Инновации и механизмы повышения антикризисной устойчивости
39	Разработка антикризисных инвестиционных проектов
40	Оценка привлекательности антикризисных инвестиционных проектов
41	Оперативное управление неплатежеспособного предприятия
42	Оперативное управление неплатежеспособным предприятием в условиях санации
43	Организационные механизмы оздоровления неплатежеспособного предприятия и повышение его устойчивости
44	Научно-техническая политика на неплатежеспособном предприятии
45	Технологическая политика на неплатежеспособном предприятии
46	Ассортиментная политика в целях оздоровления производства неплатежеспособного предприятия
47	Стратегия организации антикризисного производства
48	Особенности оценки ликвидационной стоимости предприятия
49	Антикризисная политика в развитых странах
50	Оценка эффективности функционирования системы антикризисного менеджмента
51	Сущность и задачи управления денежными потоками предприятия
52	Политика управления денежными потоками предприятия
53	Содержание процесса антикризисного финансового управления
54	Система фундаментальной диагностики банкротства
55	Финансовые аспекты реорганизации предприятия
56	Экономическая сущность и классификация инвестиций предприятий
57	Принципы формирования инвестиционной политики предприятия
58	Управление стоимостью капитала
59	Управление структурой капитала
60	Разработка плана поступления и расходования денежных средств

### 7.3.2. Критерии и нормы оценки

#### Процедура оценивания

Проведение экзамена обеспечивает возможности реального контроля знаний и навыков в соответствии с рабочей программой учебной дисциплины.

Накопительная оценка является результатом суммирования баллов по всем контрольным мероприятиям.

Максимальная сумма, которую может получить студент, успешно выполнив все задания и тесты, составляет 100 баллов.

Знания, умения и навыки студентов определяются оценками «отлично», «хорошо», «удовлетворительно» и «неудовлетворительно».

Отметка об экзамене формируется автоматически, на основе итогового рейтингового балла по результатам прохождения студентом дисциплины в соответствии со шкалой перевода рейтинговых баллов в традиционные оценки:

### Критерии оценки

Семестр	Форма проведения промежуточной аттестации	Критерии и нормы оценки	
7	Экзамен (по накопительному рейтингу)	Отлично (зачтено)	Студент набрал 85 и более баллов по накопительному рейтингу
		Хорошо (зачтено)	Студент набрал от 70 до 84 баллов по накопительному рейтингу
		Удовлетворительно (зачтено)	Студент набрал от 55 до 69 баллов по накопительному рейтингу
		Неудовлетворительно (не зачтено)	Студент набрал 54 и менее баллов по накопительному рейтингу

Пересдача экзамена в устной форме возможна в случае спорной ситуации.

### Процедура оценивания экзамена в устной форме

Экзамены проводятся в объёме программы учебной дисциплины по заранее разработанным билетам (тестам), обсуждённым на заседании кафедры (департамента) и утверждённым заведующим кафедрой (департаментом).

Экзамены проводятся в устной или письменной форме.

Все экзаменационные материалы (билеты, рабочие программы курсов) должны быть оформлены в соответствии с требованиями и утверждены заведующим кафедрой (департаментом) в текущем учебном году.

При проведении устного экзамена экзаменационный билет выбирает сам экзаменуемый. При подготовке к устному экзамену студент ведет записи в листе устного ответа, который затем сдается экзаменатору.

В процессе сдачи экзамена экзаменатору предоставляется право задавать студентам дополнительные вопросы по программе дисциплины.

Во время экзамена студентам предоставляется право пользоваться программой учебной дисциплины, а с разрешения преподавателя – также справочниками, таблицами, схемами и другими пособиями, перечень которых определяет преподаватель.

При проведении экзамена в устной форме в билет включается два-три четко сформулированных вопроса (или два вопроса и задача) из различных разделов, тем программы, рассчитанных по объёму на подготовку к ответу в течение 20 минут и на ответ студента в течение до 15 минут. Количество билетов должно превышать число всех экзаменуемых (как правило, 25-30 билетов). Ознакомление студентов с билетами до экзамена запрещается.

Экзамен принимается преподавателем, ведущим занятия в группе или читающим лекции по данной дисциплине.

### Критерии оценки устного ответа на экзамене

Оценка	Критерии оценки
«Отлично»	Выставляется студенту, давшему верные, развернутые, полные ответы на все вопросы билета, а также убедительные ответы на дополнительные вопросы, обнаружившему всестороннее, систематическое и глубокое знание учебно-программного материала, умение свободно выполнять задания, предусмотренные программой
«Хорошо»	Выставляется студенту, давшему верные ответы на все вопросы билета, а также на дополнительные вопросы, однако недостаточно объёмно и полно
«Удовлетворительно»	Выставляется студенту, давшему верные ответы на все вопросы билета, однако не ответившему на дополнительные вопросы
«Неудовлетворительно»	Выставляется студенту, давшему неверные или неполные ответы на вопросы билета, не ответившему на дополнительные вопросы

## 8. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

### 8.1. Обязательная литература

№ п/п	Авторы, составители	Заглавие (заголовок)	Тип (учебник, учебное пособие, учебно-методическое пособие, практикум, др.)	Год издания	Количество в научной библиотеке / Наименование ЭБС
1	Захаров В. Я. [и др.]	Антикризисное управление. Теория и практика	Учебное пособие	2017	ЭБС «IPRbooks»
2	Ефимов О.Н.	Банкротство и антикризисное управление	Учебное пособие	2016	ЭБС «IPRbooks»
3	Аунапу Э. Ф.	Антикризисное управление	Учебник	2019	ЭБС «IPRbooks»
4	Учитель Ю. Г.	Разработка управленческих решений	Учебник	2017	ЭБС «IPRbooks»
5	Афанасьева Е. Г. [и др.]	Несостоятельность (банкротство)	Учебный курс	2019	ЭБС «IPRbooks»

### 8.2. Дополнительная литература

№ п/п	Авторы, составители	Заглавие (заголовок)	Тип (учебник, учебное пособие, учебно-методическое пособие, практикум, др.)	Год издания	Количество в научной библиотеке / Наименование ЭБС
1	Ефимов О.Н.	Банкротство и антикризисное управление	Практикум	2016	ЭБС «IPRbooks»
2	Тавасиев А. М.	Антикризисное управление кредитными организациями	Учебное пособие	2017	ЭБС «IPRbooks»
3	Баженов Г. Е.	Антикризисное управление	Учебное пособие	2016	ЭБС «IPRbooks»
4	Рождественская Е. М.	Антикризисное управление	Учебное пособие	2018	
5	Самигулина, А. В.	Правовое регулирование несостоятельности (банкротства)	Учебное пособие	2019	ЭБС «IPRbooks»

### 8.3. Перечень профессиональных баз данных и информационных справочных систем

- Официальная Россия [Электронный ресурс] : Сервер органов государственной власти Российской Федерации. – Режим доступа к серверу : <http://www.gov.ru/>
- Официальный сайт Федеральной налоговой службы [Электронный ресурс] – Режим доступа: [www.nalog.ru](http://www.nalog.ru);
- Федеральный образовательный правовой портал Юридическая Россия [Электронный ресурс] – Режим доступа: [www.law.edu.ru](http://www.law.edu.ru)
- Министерство финансов Российской Федерации [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.minfin.ru/ru/>
- Министерство экономического развития Российской Федерации [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://economy.gov.ru>
- Федеральная служба государственной статистики [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [www.gks.ru](http://www.gks.ru)
- Официальный сайт Центрального банка Российской Федерации. – Режим доступа к portalу : <http://www.cbr.ru>
- Федеральный портал по научной и инновационной деятельности [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.sci-innov.ru>
- Новости финансовых организаций [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://consulting.ru/>
- Сайт для студентов [Электронный ресурс]. – Режим доступа к сайту : <https://sites.google.com/site/sajtdlaucenikov/home>
- СПС Консультант плюс [Электронный ресурс] : Информационный портал. – Режим доступа к системе: <http://www.consultant.ru/>
- Гарант.РУ [Электронный ресурс] : информационно-правовой портал – Режим доступа к журн.: <http://www.garant.ru/>
- Бухгалтерская энциклопедия [Электронный ресурс]. – Режим доступа к portalу : [wiki.klerk.ru/](http://wiki.klerk.ru/)
- Юридическая и налоговая консультация онлайн [Электронный ресурс]. – Режим доступа к portalу : <https://yuridicheskaya-konsultaciya.ru/>
- Бухгалтерский учет. Налоги. Аудит [Электронный ресурс] : информационно-правовой портал. – Режим доступа к журн.: <http://www.audit-it.ru/>
- Википедия [Электронный ресурс] – Режим доступа: [ru.wikipedia.org](http://ru.wikipedia.org)
- WebofScience [Электронный ресурс]: мультидисциплинарная реферативная база данных. – Philadelphia: ClarivateAnalytics, 2016–. – Режим доступа: [apps.webofknowledge.com](http://apps.webofknowledge.com). – Загл. с экрана. – Яз. рус., англ.
- Scopus [Электронный ресурс]: реферативная база данных. – Netherlands: Elsevier, 2004–. – Режим доступа: [scopus.com](http://scopus.com). – Загл. с экрана. – Яз. рус., англ.
- Elibrary[Электронный ресурс] : научная электронная библиотека. – Москва: НЭБ, 2000–. – Режим доступа: [elibrary.ru](http://elibrary.ru). – Загл. с экрана. – Яз. рус., англ.

### 8.4. Перечень программного обеспечения

№ п/п	Наименование ПО	Реквизиты договора (дата, номер, срок действия)
1	Office Standart	Договор № 690 от 19.05.2015 г., срок действия – бессрочно
2	Windows	Договор № 690 от 19.05.2015 г., срок действия – бессрочно;

<b>№ п/п</b>	<b>Наименование ПО</b>	<b>Реквизиты договора (дата, номер, срок действия)</b>
		Договор № 727 от 20.07.2016 г., срок действия – бессрочно

**8.5. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине**

<b>№ п/п</b>	<b>Наименование оборудованных учебных кабинетов, лабораторий, мастерских и др. объектов для проведения практических и лабораторных занятий, помещений для самостоятельной работы обучающихся (номер аудитории)</b>	<b>Перечень основного оборудования</b>
1	Аудитория вебконференций. Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа. Учебная аудитория для проведения занятий семинарского типа. Учебная аудитория для курсового проектирования (выполнения курсовых работ). Учебная аудитория для проведения групповых и индивидуальных консультаций Учебная аудитория для проведения занятий текущего контроля и промежуточной аттестации. (Э-705)	Стол преподавательский, экран телевизионный, роутер, стойка для телевизора, веб.камера, транспарант-перетяжка, ширма, наушники, компьютер с выходом в Интернет.
2	Аудитория вебконференций Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа. Учебная аудитория для проведения занятий семинарского типа. Учебная аудитория для курсового проектирования (выполнения курсовых работ). Учебная аудитория для проведения групповых и индивидуальных консультаций. Учебная аудитория для проведения занятий текущего контроля и промежуточной аттестации. (Э-405)	Стол преподавательский, экран телевизионный, роутер, стойка для телевизора, веб.камера, транспарант-перетяжка, ширма, наушники, компьютер с выходом в Интернет.
3	Помещение для самостоятельной работы студентов (Г-401)	Столы ученические, стулья ученические, ПК с выходом в сеть Интернет