

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего
образования
«Тольяттинский государственный университет»

Институт финансов, экономики и управления
(наименование института полностью)

Департамент бакалавриата (экономических и управленческих программ)
(наименование)

38.03.01 Экономика

(код и наименование направления подготовки, специальности)

Финансы и кредит

(направленность (профиль)/специализация)

ВЫПУСКНАЯ КВАЛИФИКАЦИОННАЯ РАБОТА (БАКАЛАВРСКАЯ РАБОТА)

на тему Диагностика финансовой структуры предприятия

Студент

М.В. Быкова

(И.О. Фамилия)

(личная подпись)

Руководитель

д-р. экон. наук, профессор Д.Л. Савенков

(ученая степень, звание, И.О. Фамилия)

Тольятти 2020

Аннотация

Бакалаврскую работу выполнила: М.В. Быкова

Тема работы: «Диагностика финансовой структуры предприятия»

Научный руководитель: д.э.н., профессор Д.Л. Савенков

Цель исследования – разработка мероприятий по совершенствованию финансовой структуры предприятия.

Объект исследования – ООО «Пульс», основным видом деятельности является аренда и управление собственным или арендованным недвижимым имуществом.

Предмет исследования – финансовая структура ООО «Пульс».

Методы исследования – факторный анализ, синтез, прогнозирование, статистическая обработка результатов, дедукция и т.д.

Краткие выводы по бакалаврской работе: на основании проведенной диагностики финансовой структуры ООО «Пульс» разработаны мероприятия по ее совершенствованию - создание центра затрат. В результате создания центра затрат будет осуществляться ведение кругооборота денежных средств с целью планирования затрат, анализа выявления отклонений и выявления возможных резервов, что повлияет на чистую прибыль предприятия в будущем периоде.

Практическая значимость работы заключается в том, что отдельные её положения в виде материала подразделов 2.2, 2.3, 3.1 и приложения могут быть использованы специалистами организации, являющейся объектом исследования.

Структура и объем работы. Работа состоит из введения, 3-х разделов, заключения, списка литературы из 25 источников и 3 приложений. Общий объем работы, без приложений, 47 страниц машинописного текста, в том числе таблиц – 4, рисунков – 20.

Содержание

Введение.....	4
1 Теоретические аспекты диагностики финансовой структуры предприятия .	6
1.1 Экономическое содержание финансовой структуры предприятия ...	6
1.2 Типы центров финансовой ответственности в финансовой структуре предприятия	9
1.3 Методы диагностики и показатели финансовой структуры предприятия	14
2 Диагностика финансовой структуры ООО «Пульс»	22
2.1 Техничко-экономическая характеристика ООО «Пульс»	22
2.2 Анализ финансового состояния ООО «Пульс»	24
2.3 Диагностика финансовой структуры ООО «Пульс»	32
3 Разработка мероприятий по совершенствованию финансовой структуры ООО «Пульс».....	35
3.1 Мероприятия по совершенствованию финансовой структуры ООО «Пульс».....	35
3.2 Экономическая эффективность разработанных мероприятий по совершенствованию финансовой структуры ООО «Пульс»	39
Заключение	42
Список используемой литературы	46
Приложение А Бухгалтерский баланс ООО «Пульс» за 2019 г.	48
Приложение Б Отчет о финансовых результатах ООО «Пульс» за 2019 г.	49
Приложение В_Отчет о финансовых результатах ООО «Пульс» за 2018 г. ...	50

Введение

Выбранная тема исследования является актуальной, так как диагностика финансовой структуры предприятия является важным этапом разработки и внедрения бюджетирования. Грамотно проведенная диагностика финансовой структуры и ее построение способствует дальнейшему осуществлению контроля за доходами, расходами и уровнем прибыли предприятия.

Целью бакалаврской работы является разработка мероприятий по совершенствованию финансовой структуры предприятия.

Для достижения поставленной цели необходимо осуществить следующие задачи:

- изучить теоретические аспекты диагностики финансовой структуры предприятия;
- провести диагностику финансовой структуры ООО «Пульс»;
- разработать мероприятия по совершенствованию финансовой структуры ООО «Пульс».

В качестве объекта исследования выбрано ООО «Пульс», основным видом деятельности является аренда и управление собственным или арендованным недвижимым имуществом.

Предметом исследования выступает финансовая структура ООО «Пульс».

Бакалаврская работа состоит из введения, трех разделов, заключения, списка используемой литературы и приложений.

Первый раздел включает в себя теоретические аспекты диагностики финансовой структуры предприятия, рассматриваются экономическое содержание финансовой структуры предприятия, типы центров финансовой ответственности в финансовой структуре предприятия, методы диагностики и показатели финансовой структуры предприятия.

Второй раздел включает в себя диагностику финансовой структуры ООО «Пульс», представляется технико-экономическая характеристика ООО «Пульс», проводится анализ финансового состояния ООО «Пульс» и диагностика финансовой структуры.

Третий раздел включает в себя разработку мероприятий по совершенствованию финансовой структуры ООО «Пульс», предоставляется экономическая эффективность разработанных мероприятий по совершенствованию финансовой структуры ООО «Пульс».

В качестве методов исследования использованы факторный анализ, синтез, прогнозирование, статистическая обработка результатов, дедукция и т.д.

Теоретической основой исследования послужили нормативно – правовые документы, данные интернет источника и научных журналов, а также труды известных авторов, таких как: Т.Н. Орлова, Е.С. Рахимова, О.Л. Рзанина, К.А. Нигматуллина и другие.

Практическая значимость работы заключается в том, что отдельные её положения в виде материала подразделов 2.2, 2.3, 3.1 и приложения могут быть использованы специалистами организации, являющейся объектом исследования.

1 Теоретические аспекты диагностики финансовой структуры предприятия

1.1 Экономическое содержание финансовой структуры предприятия

На сегодняшний день отсутствует единое понятие финансовой структуры предприятия, ее предназначение в бюджетировании. Разработка финансовой структуры на предприятии является достаточно сложным процессом.

Для того чтобы предприятия осуществляло эффективную финансово-хозяйственную деятельность, необходимо внедрить систему планирования, контроля и анализа. Для этого на предприятии разрабатывается модель бюджетирования. Каждый участник бюджетирования должен четко знать свои функциональные обязанности, чтобы система бюджетного контроля была эффективной.

По мнению О.Л. Рзаниной: «Бюджетирование - это планирование и разработка бюджетов, деятельность в рамках этапа планирования бюджетного процесса, процедура составления и принятия бюджетов, одна из составляющих системы финансового управления, предназначенная для оптимального распределения ресурсов хозяйствующего субъекта во времени» [20; с. 118].

Для эффективного процесса бюджетного управления на предприятии разрабатывается финансовая структура, подразумевающая собой несение ответственности подразделений за исполнение бюджетов. Финансовая структура предприятия состоит из центров финансовой ответственности (ЦФО).

По мнению Е.С. Рахимовой: «Центр финансовой ответственности – это структурное подразделение или группа подразделений, осуществляющее определенный набор хозяйственных операций, способное оказывать

непосредственное воздействие на расходы и/или доходы от данной деятельности и отвечающее за эти статьи расходов и доходов» [19; с. 254].

Финансовая структура предприятия строится на основе организационной структуры, эффективность которой зависит от распределения функций между подразделениями предприятия. Каждое подразделение предприятия должно быть замотивировано и отвечать за показатели, отражающиеся в бюджете ЦФО.

Основные факторы, влияющие на эффективность финансовой структуры предприятия, представлены на рисунке 1.

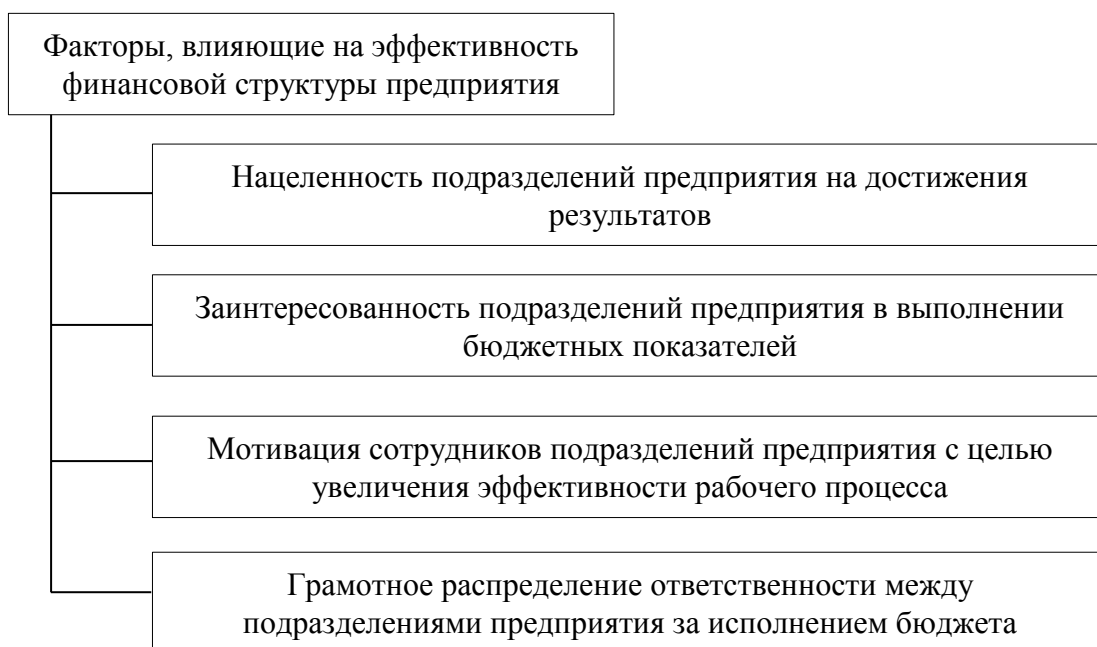


Рисунок 1 - Факторы, влияющие на эффективность финансовой структуры предприятия

Основными факторами, влияющими на эффективность финансовой структуры предприятия, являются нацеленность подразделений предприятия на достижение результата, заинтересованность подразделений предприятия в выполнении бюджетных показателей, мотивация сотрудников подразделений предприятия с целью увеличения эффективности рабочего процесса и грамотное распределение ответственности между подразделениями предприятия за исполнением бюджета.

Финансовая структура отличается от организационной структуры предприятия, так как строится на основе финансово-экономических отношений между ЦФО.

Задачей построения финансовой структуры является отражение иерархии ответственности на предприятии с целью достижения целевых финансово-экономических показателей. Организационная структура строится на основе специализации подразделений и отражает иерархию подчиненности на предприятии.

Финансовая структура предприятия подразделяется на уровни, представлена на рисунке 2.



Рисунок 2 – Уровни финансовой структуры предприятия

Финансовая структура является эффективным механизмом, позволяющим системе бюджетного управления предприятия принести наибольшую прибыль [9; с. 136].

Высшим уровнем управления финансовой структуры предприятия являются собрание акционеров, совет директоров, генеральный или исполнительный директор, отвечающие за управление предприятием в форме ЦФО. Высший уровень финансовой структуры распоряжается ресурсами предприятия.

Средним уровнем управления финансовой структуры предприятия являются дирекция или начальники подразделений. Первичным уровнем управления финансовой структуры предприятия являются остальные сотрудники предприятия [16; с. 281].

В финансовую структуру входят все структуры предприятия, отвечающие за финансово-хозяйственную деятельность и ее конечные результаты.

Таким образом, для эффективного процесса бюджетного управления на предприятии разрабатывается финансовая структура, подразумевающая собой несение ответственности подразделений за исполнение бюджетов.

Финансовая структура является эффективным механизмом, позволяющим системе бюджетного управления предприятия принести наибольшую прибыль.

1.2 Типы центров финансовой ответственности в финансовой структуре предприятия

Важным элементом управления бюджетом на предприятии являются центры финансовой ответственности (ЦФО), деятельность которых регламентируется положением о ЦФО. Признаки отличия предприятия, имеющего ЦФО:

- на предприятии четко-выстроенная иерархическая система подчиненности;
- на предприятии образованы отдельные структурные единицы штата, отвечающие за осуществления работы ЦФО;

- на предприятии имеется бюджетная структура;
- на предприятии увеличена работоспособность подразделений;
- на предприятии выстроены задачи по составлению и успешной реализации финансовых и бюджетных планов.

На сегодняшний день, принято выделять следующие типы ЦФО, представленные на рисунке 3.

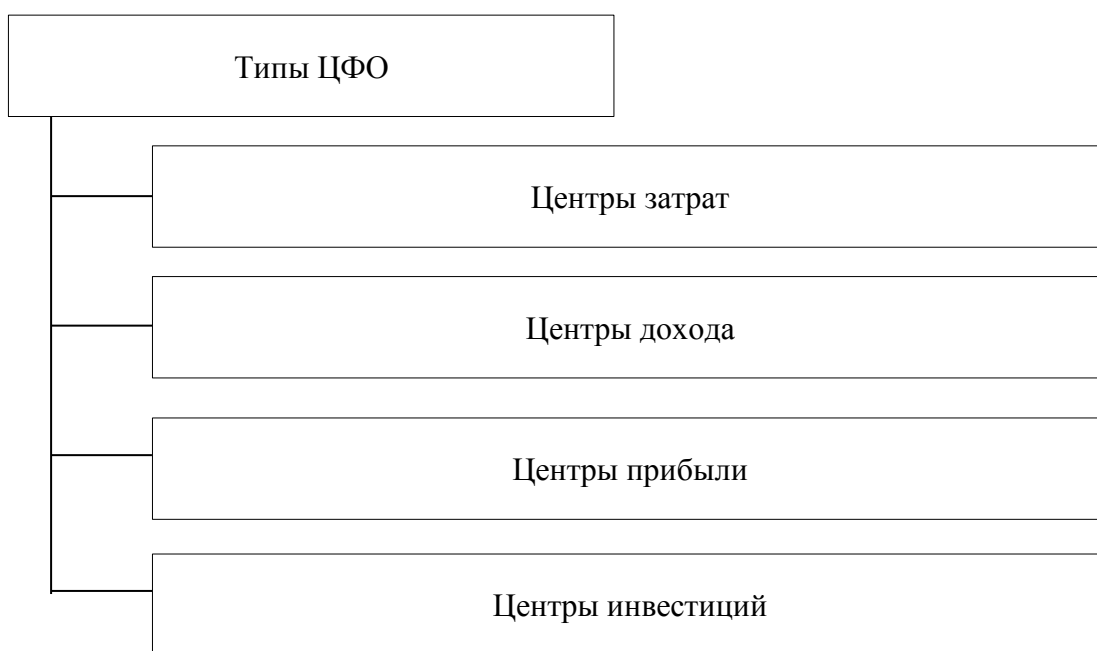


Рисунок 3 – Типы ЦФО

Основными типами ЦФО являются центры затрат, дохода, прибыли и инвестиций.

Основным источником при составлении бюджета на предприятии являются центры затрат, отвечающие за произведенные на предприятии затраты.

Т.Н. Орлова утверждает: «Центры затрат - это обособленные структурные подразделения предприятия, в которых имеется возможность организовать нормирование, планирование и учёт издержек производства с целью наблюдения, контроля и управления затратами производственных ресурсов, а также оценки их использования» [17; с. 149].

Как правило, на предприятии центрами затрат являются следующие подразделения: бухгалтерия, производственные и ремонтные службы и так далее.

Учитываемые требования при формировании центров затрат на предприятии:

- наличие ответственного сотрудника;
- наличие показателей для измерения объема деятельности;
- наличие базы распределения расходов.

На центры затрат на предприятии как правило учитывают только прямые затраты, связанные с деятельностью предприятия, не беря в расчет общехозяйственные затраты [15; с. 93].

Разновидность центров затрат на предприятии представлена на рисунке 4.

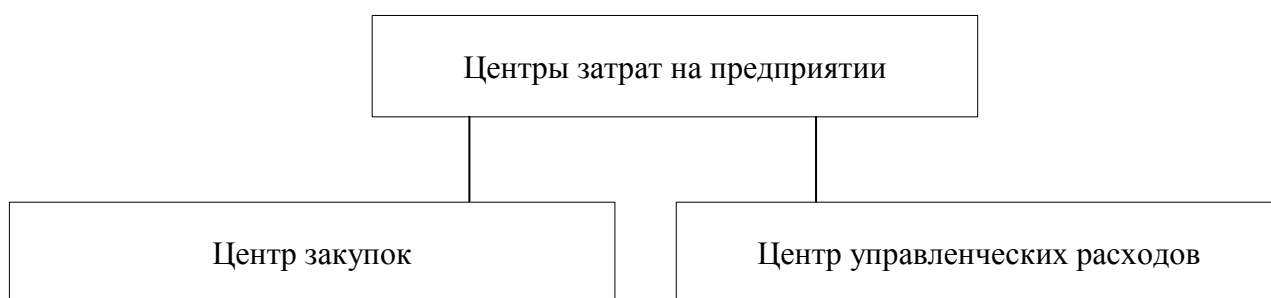


Рисунок 4 - Разновидность центров затрат на предприятии

Центр закупок на предприятии несет ответственность за снабжение необходимых товарно-материальных ценностей в рамках выделенных лимитов, как правило, на предприятии таким подразделением выступает центр снабжения.

Для данного типа ЦФО инструментами бюджетного управления являются смета затрат и смета производства.

Центр управленческих расходов на предприятии несет ответственность за качественное управление, инструментом ЦФО выступает смета управленческих расходов.

Еще одним типом ЦФО являются центры дохода, отвечающие за полученные доходы, главной целью которых являются сбытовая деятельность предприятия в рамках выделенных ресурсов.

Для данного типа ЦФО инструментами бюджетного управления выступают смета продаж и смета сбытовых расходов.

Центры прибыли в составе ЦФО, отвечают за финансовый результат деятельности предприятия. Ответственность за прибыль и убыток предприятия несут, как правило, руководители.

Для данного типа ЦФО инструментами бюджетного управления являются смета доходов и расходов.

Центр инвестиций отвечают за инвестиционную деятельность предприятия, в том числе за планирование и контроль инвестиционной деятельности.

Для данного типа ЦФО инструментами бюджетного управления выступают смета инвестиций и прогнозный баланс предприятия.

С целью улучшения показателей финансово – хозяйственной деятельности и увеличения конечной прибыли на предприятии должен осуществляться учет статей доходов и расходов. С целью грамотного построения ЦФО на предприятии первоначально проводится анализ деятельности и структуры [23; с. 157].

Этапы проведения анализа на предприятии с целью построения ЦФО:

- формирование списков организационных звеньев предприятия с указанием каждого звена и его характеристик;
- выстраивание иерархической пирамиды подчиненности между звеньями предприятия;
- назначение ответственных лиц за каждое выстроенное звено предприятия.

На сегодняшний день существуют следующие принципы формирования финансовой структуры предприятия, представленные на рисунке 5.

Основными принципами формирования финансовой структуры предприятия являются формирование ЦФО по видам деятельности, по процессам, по продуктам, по клиентам, по каналам сбыта, по регионам.

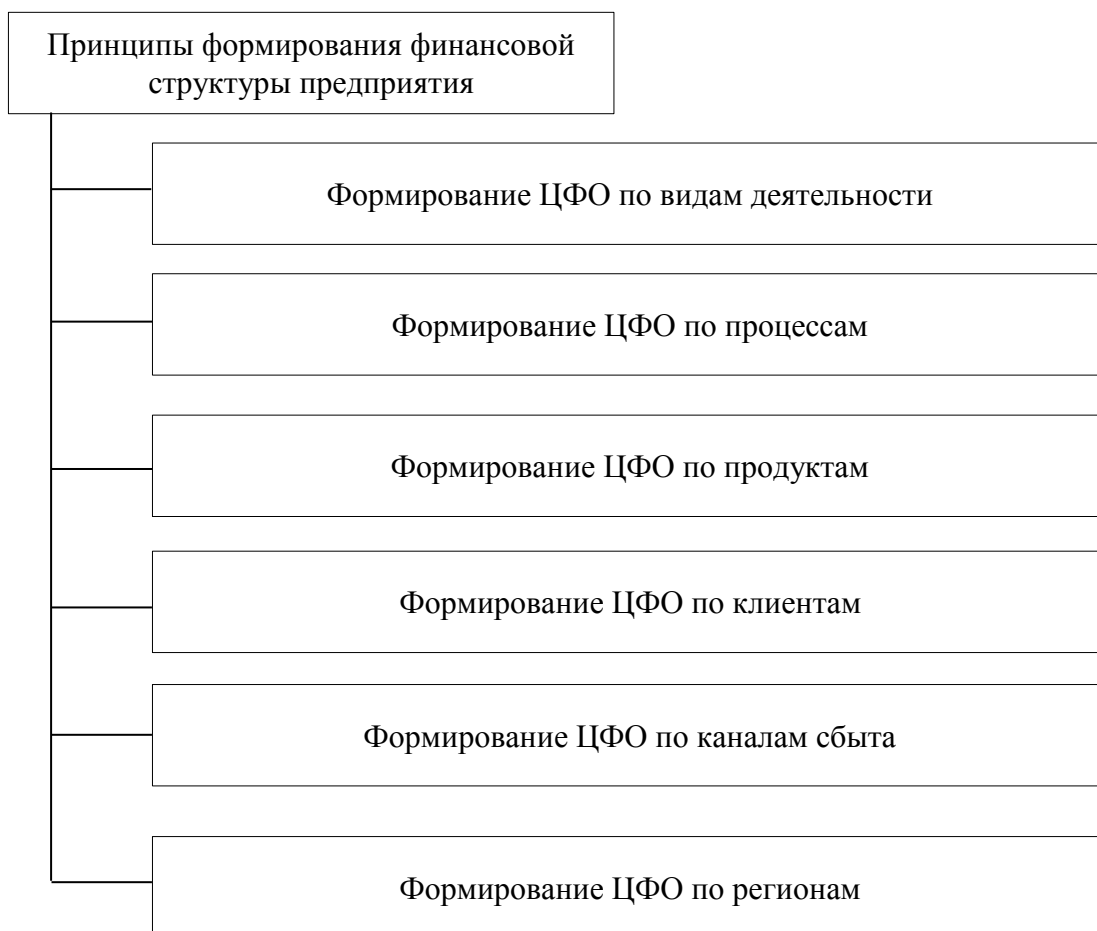


Рисунок 5 - Принципы формирования финансовой структуры предприятия

Если на предприятии сформированы самостоятельные бизнес-процессы, то при формировании финансовой структуры предприятия ЦФО создается по каждому виду деятельности или по каждому конкретному процессу, имеющему центр прибыли, затрат и инвестиций.

На предприятии может существовать продуктовая линейка разных направлений, тогда в финансовой структуре формируется ЦФО в зависимости от продуктов.

Деятельность предприятия может быть нацелена на разные группы клиентов, например для юридических, физических лиц или бюджетных

организаций, в результате чего ЦФО может формироваться по видам клиентов.

В финансовой структуре предприятия ЦФО может формироваться в зависимости от канала сбыта. Как правило, выделяют следующие каналы сбыта: прямые оптовые продажи, тендерные торги, розничные продажи. Продажи могут осуществляться как на самом предприятии, так и на торговых площадках.

Если предприятие осуществляет финансово – хозяйственную деятельность в разных регионах страны, то ЦФО могут формироваться в зависимости от региона деятельности [11; с. 84].

Таким образом, важным элементом управления бюджетом на предприятии являются центры финансовой ответственности (ЦФО), основными типами являются центры затрат, дохода, прибыли и инвестиций.

1.3 Методы диагностики и показатели финансовой структуры предприятия

Диагностика финансовой структуры предприятия позволяет оценить подразделения предприятия и финансовую деятельность в целом, а также определить влияние на конечные финансовые показатели предприятия.

Объекты диагностики финансовой структуры предприятия представлены на рисунке 6.

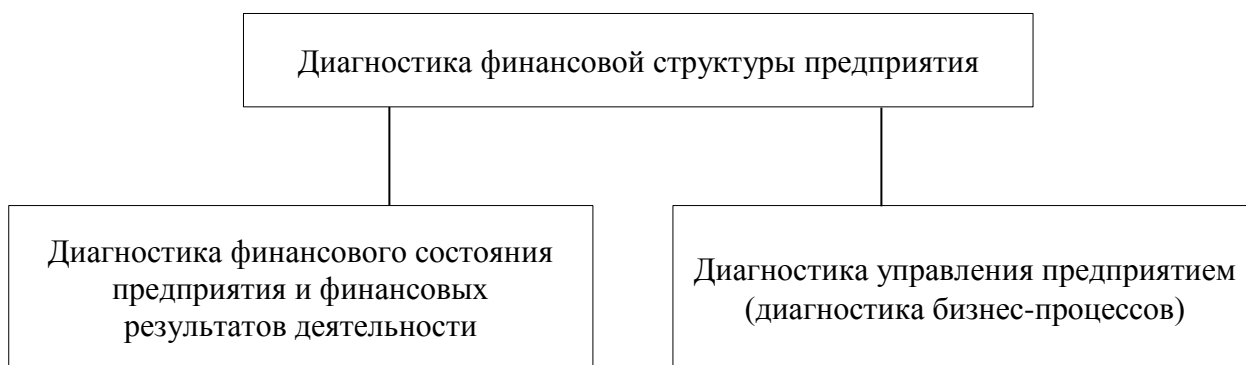


Рисунок 6 – Объекты диагностики финансовой структуры предприятия

В качестве объекта диагностики финансовой структуры предприятия выступают диагностика финансового состояния предприятия, диагностика финансовых результатов предприятия и диагностика управления предприятием (диагностика бизнес-процессов).

Диагностика финансового состояния предприятия и финансовых результатов деятельности включает в себя большое количество финансовых показателей (коэффициентов).

Диагностика управления предприятием (диагностика бизнес-процессов) включает в себя анализ центров финансовой и функциональной ответственности.

Основными инструментами проведения диагностики финансовой состояния предприятия являются данные бухгалтерской (финансовой) отчетности.

Бухгалтерская (финансовая) отчетность предприятия представляет собой баланс, отчет о финансовых результатах, отчет о движении денежных средств.

На основании данных бухгалтерской (финансовой) отчетности можно выявить, насколько эффективно работает предприятие, имеет ли чистую прибыль за анализируемый период и другое [24; с. 208].

Следующей стадией диагностики финансового состояния предприятия является проведение вертикального и горизонтального анализа бухгалтерской (финансовой) отчетности.

Вертикальный анализ бухгалтерской (финансовой) отчетности представляет собой анализ данных в относительном (процентном) выражении, горизонтальный анализ в абсолютном и процентном соотношении.

Как правило, вертикальный и горизонтальный анализ бухгалтерской (финансовой) отчетности проводят за период исследования в сравнении с

показателями за прошедшие периоды или же в сравнении с показателями предприятий-конкурентов.

На основании полученных данных вертикального и горизонтального анализа бухгалтерской (финансовой) отчетности можно выявить, какие показатели улучшились или ухудшились, насколько эффективно работает предприятие в целом.

Основными показателями, отражающими эффективность финансовой структуры предприятия, являются показатели операционной деятельности, оборачиваемости, структуры капитала, ликвидности, прибыльности активов и собственного капитала [10; с. 329].

Основным показателем, отражающим операционную деятельность, является показатель операционной прибыли до вычета налогов и процентов – EBIT. Формула расчета показателя EBIT:

$$EBIT = B - Cc - KiУрасх; \quad (1)$$

где EBIT – показатель операционной прибыли до вычета налогов и процентов;

B – выручка предприятия;

Cc – себестоимость предприятия;

KiУрасх – коммерческие и управленческие расходы.

Основными коэффициентами оборачиваемости являются коэффициенты оборачиваемости активов, дебиторской задолженности, кредиторской задолженности, запасов и затрат, а также денежных средств [5; с. 86].

Формула расчета коэффициента оборачиваемости активов:

$$Koa = \frac{B}{Acp}; \quad (2)$$

где Koa – коэффициент оборачиваемости активов предприятия;

В – выручка предприятия;

А_{ср} – средняя величина активов предприятия.

Чем больше коэффициент оборачиваемости активов, тем выше платежеспособность предприятия и наоборот.

Формула расчета оборачиваемости дебиторской задолженности:

$$\text{Кодз} = \frac{В}{ДЗ_{\text{ср}}}; \quad (3)$$

где Кодз – коэффициент оборачиваемости дебиторской задолженности;

В – выручка предприятия;

ДЗ_{ср} – средний показатель дебиторской задолженности предприятия.

Чем выше показатель оборачиваемости дебиторской задолженности, тем лучше платежеспособность предприятия и наоборот.

Формула расчета оборачиваемости кредиторской задолженности:

$$\text{Кокз} = \frac{В}{КЗ_{\text{ср}}}; \quad (4)$$

где Кокз – коэффициент оборачиваемости кредиторской задолженности;

В – выручка предприятия;

КЗ_{ср} – средний показатель кредиторской задолженности предприятия.

Чем выше показатель оборачиваемости кредиторской задолженности, тем лучше финансовая устойчивость предприятия и наоборот.

Формула расчета оборачиваемости запасов и затрат:

$$\text{Коз} = \frac{В}{З_{\text{ср}}}; \quad (5)$$

где Коз – коэффициент оборачиваемости запасов и затрат предприятия;
В – выручка предприятия;
З_{ср} – средний показатель запасов предприятия.

Чем выше показатель оборачиваемости запасов и затрат, тем лучше финансовая устойчивость и эффективность продаж предприятия, и наоборот.

Формула расчета оборачиваемости денежных средств:

$$\text{Кодс} = \frac{В}{Д_{\text{ср}}}; \quad (6)$$

где Кодс – коэффициент оборачиваемости денежных средств предприятия;
В – выручка предприятия;
Д_{ср} – средний показатель денежных средств предприятия.

Чем выше показатель оборачиваемости денежных средств, тем лучше финансовая устойчивость и эффективность использования наиболее ликвидных активов предприятия и наоборот.

Основными коэффициентами расчета структуры капитала предприятия являются коэффициент автономии, привлечения заемного капитала, покрытия внеоборотных активов, покрытия активов собственными оборотными средствами [7; с. 173].

Формула расчета коэффициента автономии (концентрации собственного капитала предприятия):

$$\text{Ка} = \frac{\text{СК}}{А}; \quad (7)$$

где Ка – коэффициент автономии предприятия;
СК – собственный капитал предприятия;
А – активы предприятия.

Коэффициент автономии отражает вес собственных средств предприятия в общей сумме источников финансирования.

Формула расчета коэффициента привлечения заемного капитала:

$$K_{пз} = \frac{ЗК}{А}; \quad (8)$$

где $K_{пз}$ – коэффициент привлечения заемного капитала предприятия;

$ЗК$ – заемный капитал предприятия;

$А$ – активы предприятия.

Коэффициент привлечения заемного капитала отражает вес заемных средств предприятия в общей сумме источников финансирования.

Формула расчета коэффициента покрытия внеоборотных активов:

$$K_{пв} = \frac{(СК+Дз)}{ВА}; \quad (9)$$

где $K_{пв}$ – коэффициент покрытия внеоборотных активов;

$СК$ – заемный капитал предприятия;

$Дз$ – долгосрочные займы предприятия;

$ВА$ – внеоборотные активы предприятия.

Нормативное значение коэффициента 1,1, если коэффициент ниже 0,8, то предприятие находится на стадии финансового кризиса.

Формула расчета коэффициента покрытия активов собственными оборотными средствами:

$$K_{па} = \frac{СОС}{А}; \quad (10)$$

где $K_{па}$ – коэффициент покрытия активов собственными оборотными средствами;

$СОС$ – собственные оборотные средства предприятия;

$А$ – активы предприятия.

Нормативное значение коэффициента не менее 0,1.

Основными показателями ликвидности предприятия являются коэффициенты текущей ликвидности, быстрой ликвидности и абсолютной ликвидности [12; с. 214].

Формула расчета коэффициента текущей ликвидности предприятия:

$$K_{тл} = \frac{OA}{КО}; \quad (11)$$

где $K_{тл}$ – коэффициент текущей ликвидности предприятия;

OA – оборотные активы предприятия;

КО – краткосрочные обязательства предприятия.

Нормативное значение показателя $K_{тл} \geq 2$ отражает способность предприятия погашать свои текущие обязательства за счет оборотных активов.

Формула расчета коэффициента быстрой ликвидности предприятия:

$$K_{бл} = \frac{(КДЗ+КФВ+ДС)}{О}; \quad (12)$$

где $K_{бл}$ – коэффициент быстрой ликвидности;

КДЗ – краткосрочная дебиторская задолженность предприятия;

КФВ – краткосрочные финансовые вложения предприятия;

ДС – денежные средства предприятия;

О – обязательства предприятия.

Нормативное значение коэффициента 1.

Формула расчета коэффициента абсолютной ликвидности предприятия:

$$K_{ал} = \frac{(КФВ+ДС)}{О}; \quad (13)$$

где $K_{ал}$ – коэффициент абсолютной ликвидности;

КФВ – краткосрочные финансовые вложения предприятия;
ДС – денежные средства предприятия;
О – обязательства предприятия.

Нормативное значение коэффициента 0,2.

Таким образом, диагностика финансовой структуры направлена на достижение конечной прибыли на предприятии.

На основании данных бухгалтерской (финансовой) отчетности предприятия с целью проведения диагностики финансовой структуры используют вертикальный и горизонтальный анализ бухгалтерской (финансовой) отчетности, а также расчет финансовых показателей (коэффициентов).

Расчет показателей операционной деятельности, оборачиваемости, структуры капитала и ликвидности отражают эффективность финансовой структуры капитала.

2 Диагностика финансовой структуры ООО «Пульс»

2.1 Технико-экономическая характеристика ООО «Пульс»

Компания ООО «Пульс» зарегистрирована 3 марта 2003 года Инспекцией Федеральной налоговой службы по Красноглинскому району г. Самары. Одним из учредителей является Петрунькин Константин Александрович.

Полное официальное наименование — Общество с ограниченной ответственностью «Пульс». Компании были присвоены ОГРН 1036301021932 и ИНН 6321017335.

Юридический адрес компании: 445000, Самарская область, г. Тольятти, улица Вокзальная, 46, А.

Организация также зарегистрирована в таких категориях, как: «Обработка металлических изделий механическая», «Торговля прочими автотранспортными средствами», «Торговля оптовая прочей офисной техникой и оборудованием», «Торговля оптовая металлами и металлическими рудами», «Торговля оптовая лесоматериалами, строительными материалами и санитарно-техническим оборудованием».

Директор ООО «Пульс» на 30.09.2019 г.— Светлана Александровна Горонкова. Организационно-правовая форма компании — общество с ограниченной ответственностью. Тип собственности — частная собственность. Специальный налоговый режим, применяемый компанией на 30.09.2019 г. – упрощенная система налогообложения. Уставный капитал компании на 31.12.2019 г. - 10 000 руб.

ООО «Пульс» — предприятие, располагающее современным оборудованием для производства металлоизделий по чертежам заказчика. Возможна и организация серийного производства конструкций, изделий из металла, включая сборочные и монтажные операции.

ООО «Пульс» специализируется на оказании услуг по резке металлов на ленту (штрипсы) и на производстве металлоизделий. Продольная резка металла производится на высокотехнологичном оборудовании, что обеспечивает необходимую точность и качество конечной продукции.

Компания может предложить большой ассортимент сварных металлоизделий:

- квартирные, тамбурные, подъездные стальные и другие входные двери, дверные и оконные решётки подвальные и погребные люки;
- въездные и гаражные ворота и калитки;
- лестницы и перила;
- сейфы и оружейные шкафы, шкафы гардеробные;
- урны, коптильни, мангалы, оцинкованный профнастил и многие иные металлоконструкции.

ООО «Пульс» работает для клиентов, обеспечивая индивидуальный подход к каждому, предлагая привлекательные цены.

Менеджеры компании несут персональную ответственность за выполнение заказов.

Клиентами компании являются множество физических и юридических лиц.

С ООО «Пульс» сотрудничают крупные компании г. Тольятти такие как: АД ПЛАСТИК; АНО «Планета детства «Лада»; ООО «УК ЖКХ г. Тольятти»; АО «ДААЗ»; ОАО «ТОЛЬЯТТИНСКИЙ ЗАВОД ТЕХНОЛОГИЧЕСКОГО ОСНАЩЕНИЯ»; ГК «Полад»; ООО «Атрикс».

Структура управления ООО «Пульс» выглядит следующим образом, представленным на рисунке 7.

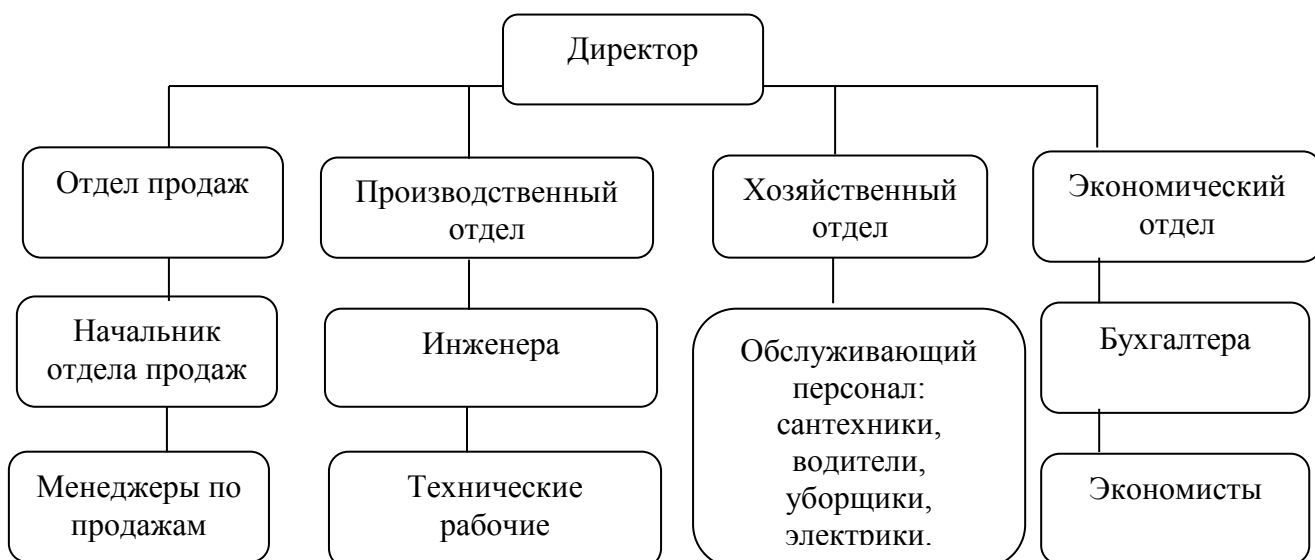


Рисунок 7 - Структура управления ООО «Пульс»

Директор ООО «Пульс» решает вопросы организации, заключает договоры, в том числе и трудовые, выдает доверенности, открывает в банках расчетные и иные счета, имеет право распоряжаться средствами, формирует и издает приказы, обязательные для выполнения всеми сотрудниками.

Директору непосредственно подчиняются руководители функциональных отделов.

Проведем анализ финансового состояния ООО «Пульс».

2.2 Анализ финансового состояния ООО «Пульс»

По данным бухгалтерской отчетности проведем анализ бухгалтерского баланса ООО «Пульс» за 2017-2019 гг. (Приложение А). Анализ бухгалтерского баланса ООО «Пульс» представлен в таблице 1.

Таблица 1 - Анализ бухгалтерского баланса ООО «Пульс» за 2017-2019 гг.

Наименование показателя	2017 г.	2018 г.	2019 г.	Абс. изм. тыс. руб.	Темп роста, %
Внеоборотные активы	330	50	80	-250	-75,76
Оборотные активы	1923	355	355	-1568	-81,54

Продолжение таблицы 1

Наименование показателя	2017 г.	2018 г.	2019 г.	Абс. изм. тыс. руб.	Темп роста, %
Капитал и резервы	10	10	110	100	1000,00
Краткосрочные обязательства	2243	395	325	-1918	-85,51
Баланс	2253	405	435	-1818	-80,69

В результате проведения анализа бухгалтерского баланса ООО «Пульс» за 2017-2019 гг. выявлено, что внеоборотные активы предприятия уменьшились на 250 тыс. руб. или 75,76 % за счет снижения нематериальных активов.

Динамика показателей бухгалтерского баланса ООО «Пульс» за 2017-2019 гг. представлена на рисунке 8.

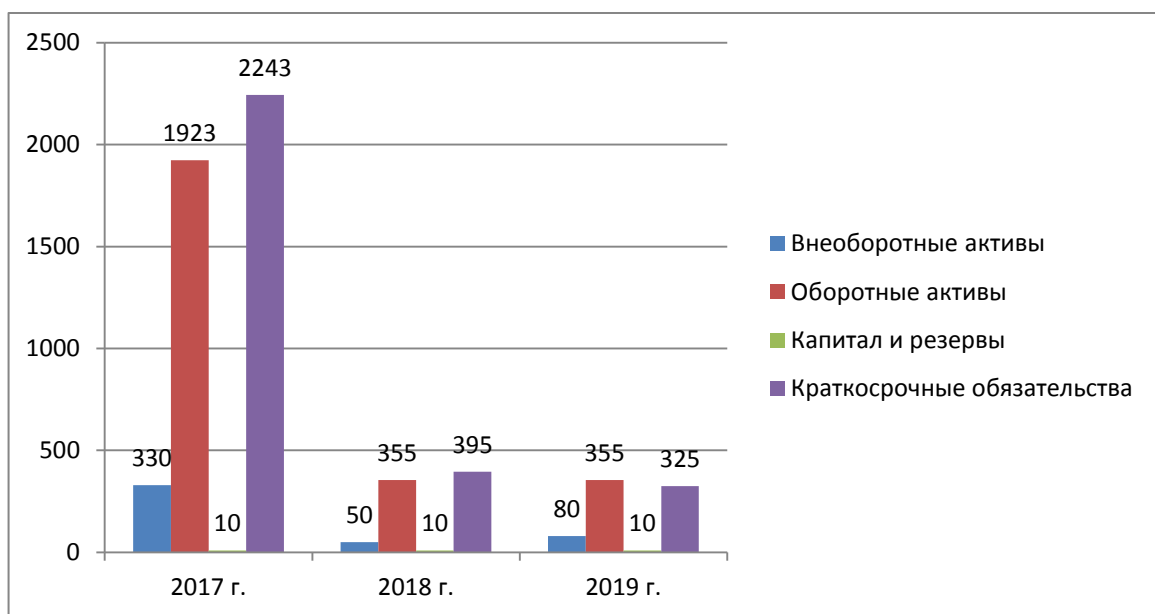


Рисунок 8 - Динамика показателей бухгалтерского баланса ООО «Пульс» за 2017-2019 гг. в тыс. руб.

Оборотные активы ООО «Пульс» за период исследования снизились на 1568 тыс. руб. или 81,54 % за счет уменьшения дебиторской задолженности.

Возросли капитал и резервы предприятия за 2017-2019 гг. на 100 тыс. руб. за счет увеличения нераспределенной прибыли.

Краткосрочные обязательства ООО «Пульс» уменьшились на 1918 тыс. руб. или 85,51 % за счет снижения краткосрочных заемных средств и кредиторской задолженности.

В результате изменения показателей баланс ООО «Пульс» за 2017-2019 гг. уменьшился на 1818 тыс. руб. или 80,69 %.

Динамика баланса ООО «Пульс» за 2017-2019 гг. представлен на рисунке 9.

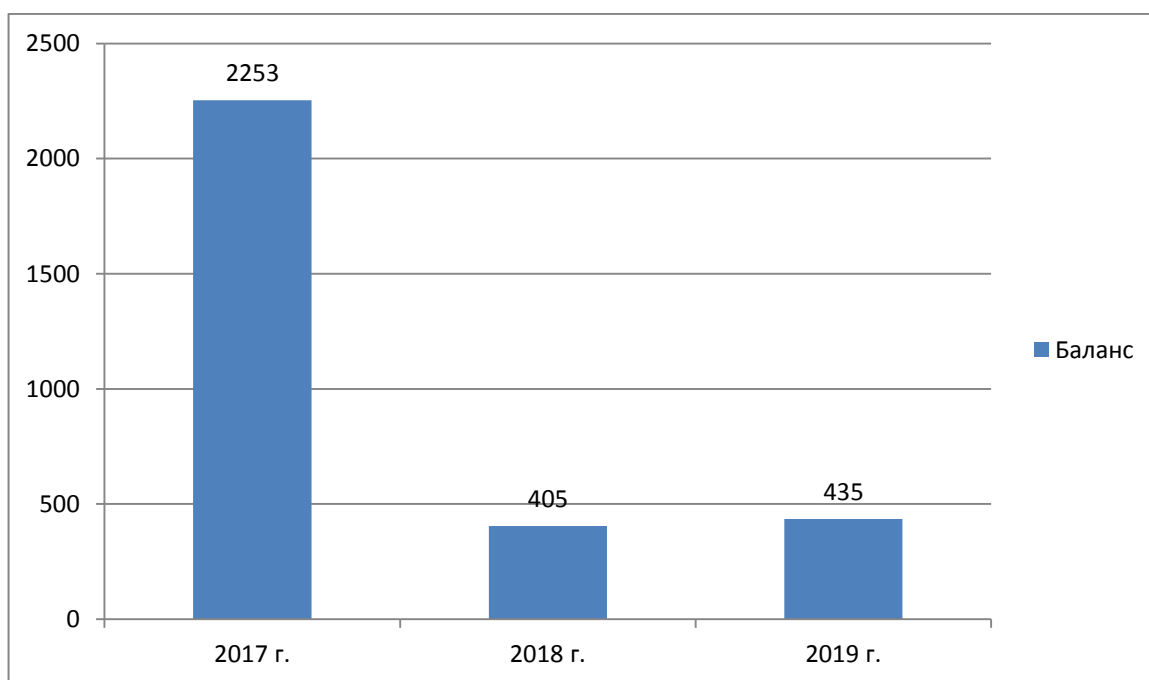


Рисунок 9 - Динамика баланса ООО «Пульс» за 2017-2019 гг. в тыс. руб.

По данным бухгалтерской отчетности проведем анализ финансового состояния ООО «Пульс» за 2017-2019 гг. (Приложения Б-В). Анализ финансовых результатов ООО «Пульс» представлен в таблице 2.

Таблица 2 - Анализ финансовых результатов ООО «Пульс» за 2017-2019 гг.

Наименование показателя	2017 г.	2018 г.	2019 г.	Абс. изм. тыс. руб.	Темп роста, %
Выручка	19356	10140	10230	-9126	-47,15
Себестоимость продаж	18846	10313	9820	-9026	-47,89

Продолжение таблицы 2

Наименование показателя	2017 г.	2018 г.	2019 г.	Абс. изм. тыс. руб.	Темп роста, %
Валовая прибыль	510	-173	410	-100	-19,61
Прибыль от продаж	510	-173	410	-100	-19,61
Прочие расходы	365	469	238	-127	-34,79
Прибыль до налогообложения	145	-642	172	27	18,62
Чистая прибыль	74	-745	98	24	32,43

В результате проведения анализа финансовых результатов ООО «Пульс» за 2017-2019 гг. выявлено, что чистая прибыль уменьшилась на 9126 тыс. руб. или 47,15 %, при том как себестоимость продаж уменьшилась на 9026 тыс. руб. или 47,89 %.

Динамика выручки и себестоимости продаж ООО «Пульс» за 2017-2019 гг. представлена на рисунке 10.

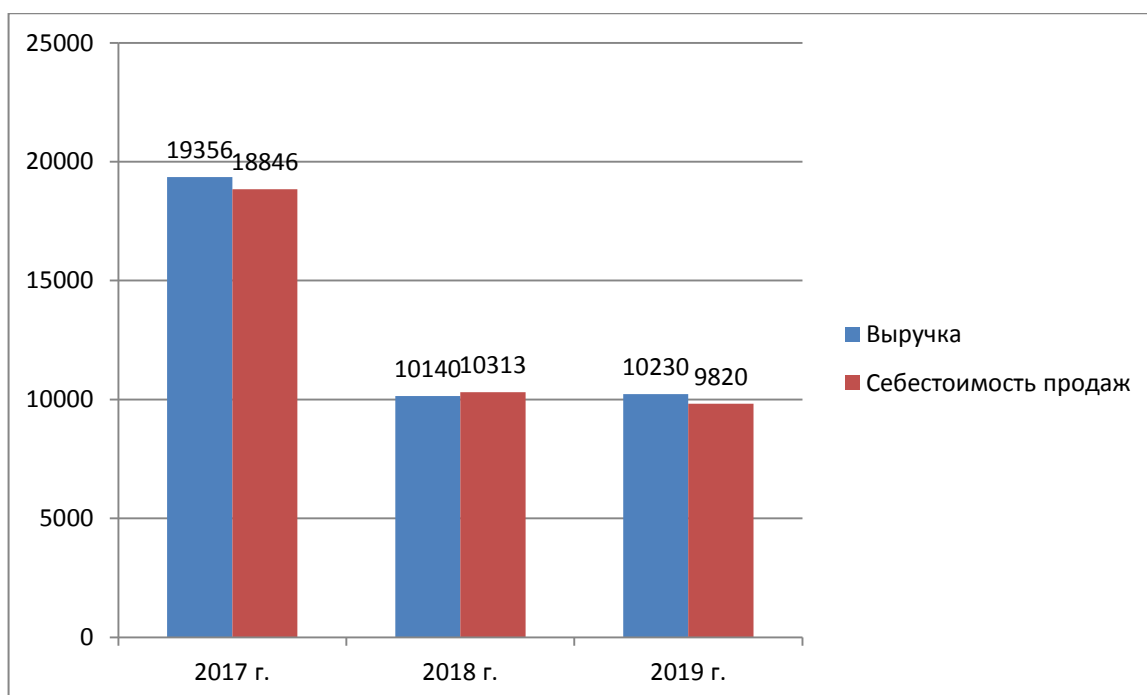


Рисунок 10 - Динамика выручки и себестоимости продаж ООО «Пульс» за 2017-2019 гг. в тыс. руб.

В результате изменения выручки и себестоимости продаж предприятия валовая прибыль и прибыль от продаж за исследуемый период уменьшилась на 100 тыс. руб. или 19,61 %.

Прочие расходы ООО «Пульс» за 2017-2019 гг. сократились на 127 тыс. руб. или 34,79 %, в результате чего прибыль до налогообложения возросла на 27 тыс. руб. или 18,62 %.

Динамика прибыли от продаж, прибыли до налогообложения и чистой прибыли ООО «Пульс» за 2017-2019 гг. представлена на рисунке 11.

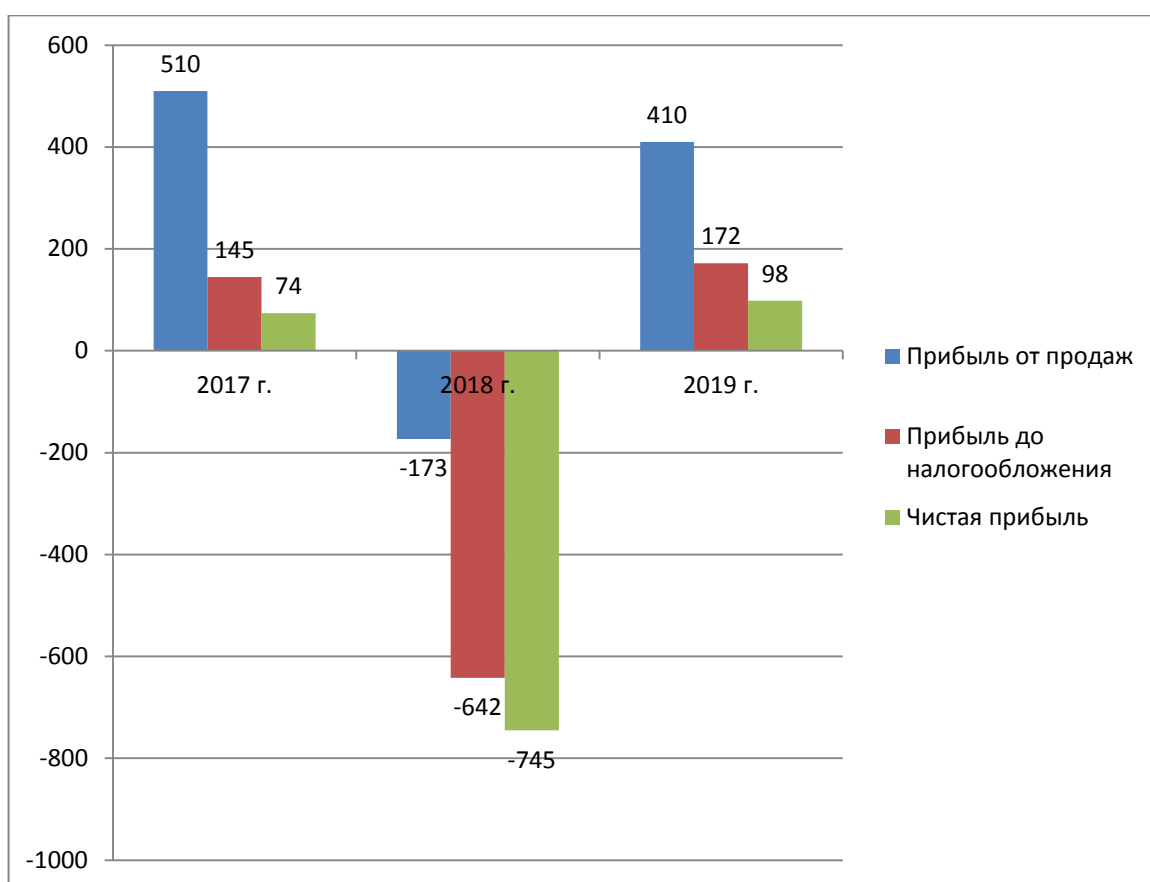


Рисунок 11 - Динамика прибыли от продаж, прибыли до налогообложения и чистой прибыли ООО «Пульс» за 2017-2019 гг. в тыс. руб.

Чистая прибыль ООО «Пульс» за 2017-2019 гг. возросла на 24 тыс. руб. или 32,43 %.

Основными показателями, отражающими эффективность финансовой структуры предприятия, являются показатели операционной деятельности,

оборачиваемости, структуры капитала, ликвидности, прибыльности активов и собственного капитала (Формулы 1-13). Анализ основных показателей, отражающих эффективность финансовой структуры ООО «Пульс» за 2017-2019 гг. представлен в таблице 3.

Таблица 3 - Анализ основных показателей, отражающих эффективность финансовой структуры ООО «Пульс» за 2017-2019 гг.

Наименование показателя	2017 г.	2018 г.	2019 г.	Абс. изм. +/-
Показатель ЕБИТ, тыс. руб.	510	-173	410	-100
Коэффициент оборачиваемости активов	18,77	9,84	9,92	-8,85
Коэффициент оборачиваемости дебиторской задолженности	22,16	11,61	11,71	-10,45
Коэффициент оборачиваемости кредиторской задолженности	36,09	18,91	19,07	-17,02
Коэффициент оборачиваемости денежных средств	4501,40	2358,14	2379,07	-2122,33
Коэффициент автономии	0,00	0,02	0,03	0,03
Коэффициент привлечения заемного капитала	0,99	0,96	0,75	-0,24
Коэффициент покрытия внеоборотных активов	6,80	7,90	4,06	-2,74
Коэффициент покрытия активов собственными оборотными средствами	0,00	0,02	0,25	0,25
Коэффициент текущей ликвидности	0,86	0,90	1,09	0,23
Коэффициент быстрой ликвидности	0,86	0,90	1,09	0,23
Коэффициент абсолютной ликвидности	0,00	0,00	0,02	0,02

В результате проведения анализа основных показателей, отражающих эффективность финансовой структуры ООО «Пульс» за 2017-2019 гг., выявлено, что показатель ЕБИТ уменьшился на 100 тыс. руб. Коэффициент оборачиваемости активов за период исследования снизился на 8,85 и в 2019 г. составил 9,92, снижение показателя характеризует уменьшение платежеспособности предприятия.

За 2017-2019 гг. уменьшились коэффициенты оборачиваемости дебиторской задолженности на 10,45 и кредиторской задолженности на 17,02

и в 2019 г. составили 11,71 и 19,07 соответственно. Снижение показателей характеризует уменьшение платежеспособности ООО «Пульс».

Динамика коэффициентов оборачиваемости активов, оборачиваемости дебиторской задолженности и кредиторской задолженности ООО «Пульс» за 2017-2019 гг. представлена на рисунке 12.

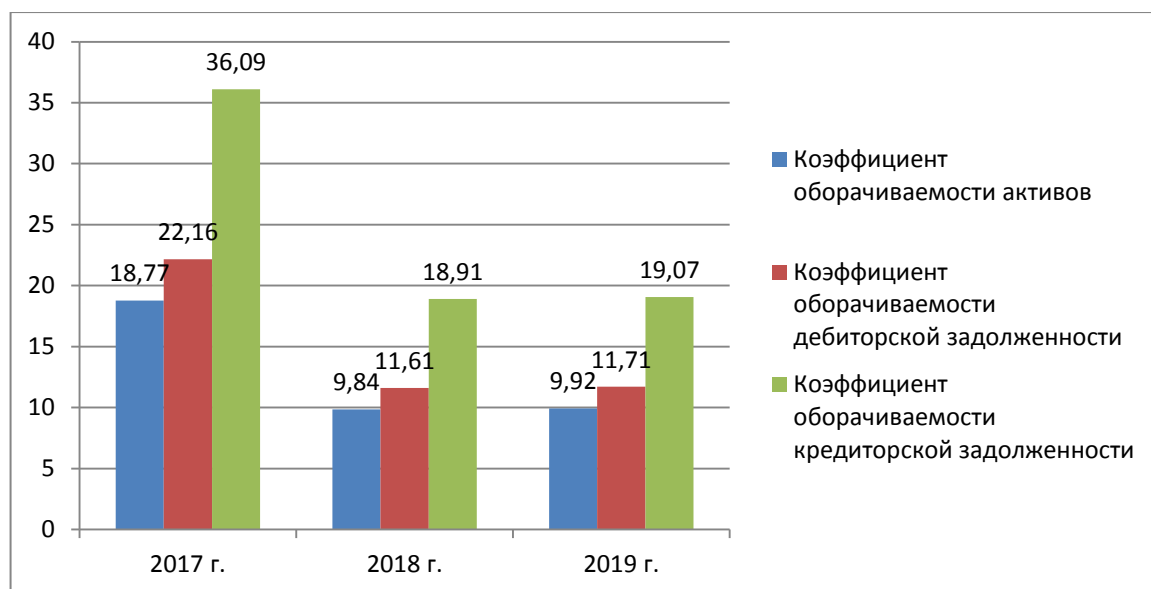


Рисунок 12 - Динамика коэффициентов оборачиваемости активов, оборачиваемости дебиторской задолженности и кредиторской задолженности ООО «Пульс» за 2017-2019 гг.

За 2017-2019 гг. уменьшился показатель оборачиваемости денежных средств на 2122,33 и в 2019 г. составил 2379,07. Коэффициент автономии предприятия за период исследования увеличился на 0,03 и в 2019 г. составил 0,03, что отражает удельный вес собственных средств ООО «Пульс» в общей сумме источников финансирования.

В ООО «Пульс» за 2017-2019 гг. коэффициент привлечения заемного капитала уменьшился на 0,24 и в 2019 г. составил 0,75, что отражает удельный вес заемных средств предприятия в общей сумме источников финансирования.

Коэффициент покрытия внеоборотных активов за 2017-2019 гг. уменьшился на 2,74 и в 2019 г. составил 4,06, что соответствует нормативному значению.

Коэффициент покрытия активов собственными оборотными средствами за период исследования увеличился на 0,25 и в 2019 г. составил 0,25, что соответствует нормативному значению.

Динамика коэффициентов автономии, привлечения заемного капитала, покрытия внеоборотных активов и покрытия активов собственными оборотными средствами ООО «Пульс» за 2017-2019 гг. представлена на рисунке 13.

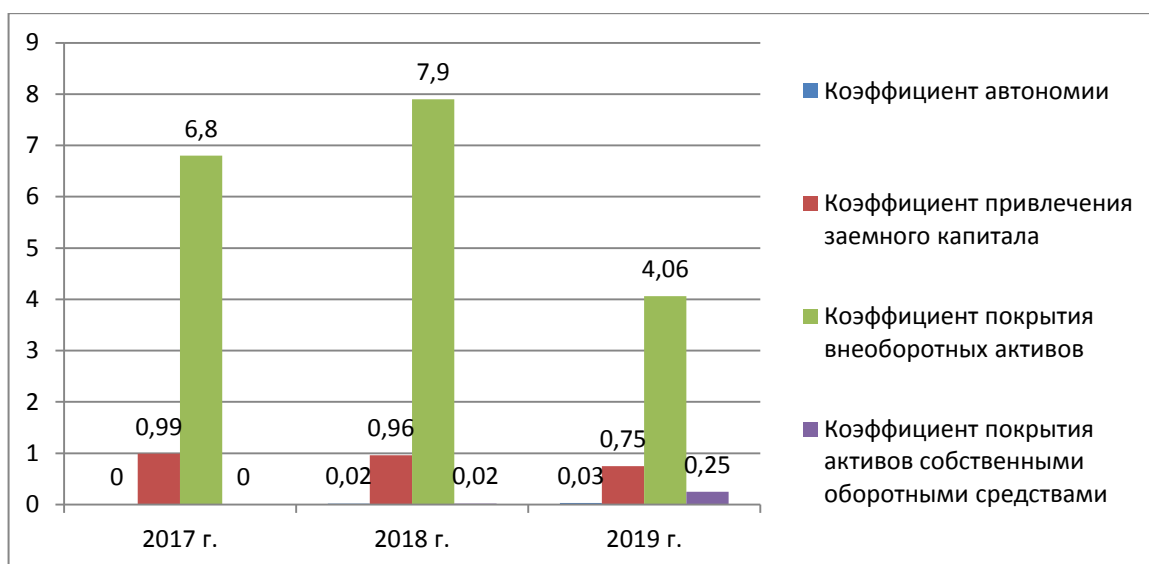


Рисунок 13 - Динамика коэффициентов автономии, привлечения заемного капитала, покрытия внеоборотных активов и покрытия активов собственными оборотными средствами ООО «Пульс» за 2017-2019 гг.

Коэффициент текущей ликвидности ООО «Пульс» за период исследования увеличился на 0,23 и в 2019 г. составил 1,09, что не соответствует нормативному значению. Предприятие не имеет возможность погашать текущие обязательства за счет оборотных активов.

Коэффициент быстрой ликвидности ООО «Пульс» за период исследования увеличился на 0,23 и в 2019 г. составил 1,09, что соответствует нормативному значению.

Коэффициент абсолютной ликвидности ООО «Пульс» за период исследования увеличился на 0,02 и в 2019 г. составил 0,02, что соответствует нормативному значению.

Проведем диагностику финансовой структуры ООО «Пульс».

2.3 Диагностика финансовой структуры ООО «Пульс»

При формировании финансовой структуры предприятия первым шагом служит определение бизнес-процессов. При определении бизнес-процессов учитываются следующие факторы: клиентская база, услуги и продукты предприятия.

В ООО «Пульс» различные виды продукции продаются разным группам клиентов, в результате чего на различные группы продукции у предприятия разные конкуренты.

Проведем диагностику бизнес-процессов ООО «Пульс». Основными бизнес-процессами, входящими в «цепочку ценности» ООО «Пульс» являются:

- закупка комплектующих;
- комплектация и производство продукции;
- продвижение на рынок продукции,
- продажа производственной продукции.

Основные бизнес-процессы предприятия определяют метод формирования финансового результата, а также направление инвестиционного развития и представлены на рисунке 14.



Рисунок 14 – Основные бизнес-процессы ООО «Пульс»

Бизнес-процессами, обеспечивающими деятельность ООО «Пульс», являются:

- разработка программного обеспечения, относящаяся к инвестиционной деятельности предприятия, направлена на развитие предприятия;
- обслуживание основных бизнес-процессов, которое включает в себя работу бухгалтера и маркетолога предприятия;
- управление предприятия, которое осуществляет директор ООО «Пульс».

Основным показателем, отражающим эффективность деятельности предприятия, является прибыль. Способ структурирования прибыли влияет на формирование финансовой структуры и представлен на рисунке 15.

Доходы ООО Пульс	Прямые перемен ные доходы	Прямые постоян ные расходы	Косвенны е внутренн ие расходы	Косвенны е внешние расходы	Налог на прибыль
	Маржина льная прибыль				

Рисунок 15 – Структура прибыли ООО «Пульс»

Каждая стадия формирования прибыли ООО «Пульс» связана с определенной группой затрат.

Таким образом, правильно построенная финансовая структура предприятия отражает финансовое управление бизнес-процессами. В ООО «Пульс» эффективное управление финансовыми потоками, несмотря на это имеются недостатки. С целью их минимизации необходимо разработать мероприятия по совершенствованию финансовой структуры предприятия.

3 Разработка мероприятий по совершенствованию финансовой структуры ООО «Пульс»

3.1 Мероприятия по совершенствованию финансовой структуры ООО «Пульс»

В качестве мероприятия по совершенствованию финансовой структуры ООО «Пульс» рекомендуется создать центр затрат, с целью ответственности за расходами предприятия и повышением финансовой деятельности в целом.

В ООО «Пульс» планировано включить центр затрат, который будет вести процесс организации нормирования, учета и планирования издержек, вести управление и контроль по затратам предприятия, а также проводить оценку их использования.

Внедрение в ООО «Пульс» центра затрат предназначено для ведения кругооборота денежных средств с целью планирования затрат, анализа выявления отклонений и выявления возможных резервов.

Организационный процесс построения центра затрат в ООО «Пульс» будет включать в себя следующие этапы:

- определение структурного подразделения, где возникают расходы и возможно ведение учета, планирования бюджетирования и нормирования расходов предприятия;
- определение ответственного сотрудника, который будет нести персональную ответственность за осуществление управлением и выполнением показателей центра затрат.

В ООО «Пульс» планируется назначить ответственного за центр затрат начальника производственного отдела.

Рекомендуемая финансовая структура ООО «Пульс» представлена на рисунке 16.

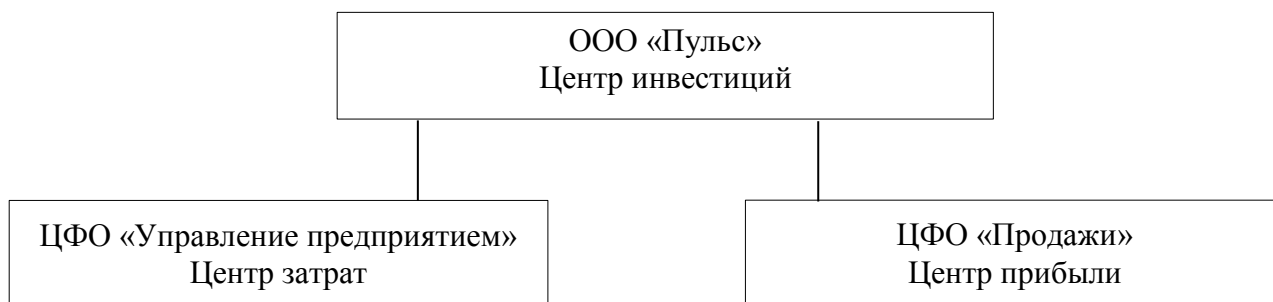


Рисунок 16 - Рекомендуемая финансовая структура ООО «Пульс»

В ООО «Пульс» рекомендуется разработать систему кодификации затрат, которая будет отражать информацию об объекте расходования, центре возникновения, месте возникновения и назначении затрат. Благодаря системе кодификации затрат в ООО «Пульс» упростится процесс разделения и классификации расходов, их отражение в бухгалтерских регистрах.

Как было сказано выше в ООО «Пульс» планируется назначить ответственного за центр затрат начальника производственного отдела, на которого будет возложена персональная ответственность за ведение контролируемых и неконтролируемых расходов.

Контролируемыми расходами признаются расходы предприятия, на которые руководитель может оказывать непосредственное влияние. Неконтролируемые расходы не могут контролироваться руководителем по организационным, техническим и иным причинам.

В результате разделения затрат начальник производственного отдела сможет опередить степень возникновения риска непредвиденных расходов.

С целью определения эффективности центра затрат все расходы предприятия должны подразделяться на стандартные и нормативные расходы. Руководитель центра затрат совместно с бухгалтерией должен планировать бюджет затрат, согласовывать его с руководителем ООО «Пульс».

Схема взаимодействия сотрудников центра затрат ООО «Пульс» представлена на рисунке 17.



Рисунок 17 - Схема взаимодействия сотрудников центра затрат ООО «Пульс»

Начальником центра затрат будет назначен начальник производственного процесса ООО «Пульс», также будет привлечен бухгалтер с экономического отдела.

Для создания центра затрат в ООО «Пульс» будет выделена дополнительная штатная единица на должность специалиста по планово-аналитической работе.

Процесс создания центра затрат в ООО «Пульс» позволит осуществить максимально эффективное управление затратами.

Для эффективного управления затратами ООО «Пульс» рекомендуется провести их оптимизацию с целью снижения издержек и улучшения показателей деятельности.

В качестве метода управления затратами ООО «Пульс» предлагается использовать кост-киллинг. Применение метода кост-киллинг способствует ускоренному сокращению затрат на предприятии без нанесения ущерба финансово-хозяйственной деятельности.

Благодаря методу кост-киллинг в ООО «Пульс» возрастет конкурентоспособность, условия применения метода кост-киллинг в ООО «Пульс» представлены на рисунке 18.



Рисунок 18 – Условия применения метода кост-киллинг

Преимуществами метода кост-киллинг является ускоренное сокращение затрат во внешней и внутренней среде предприятия, несмотря на это, данный метод жесток и предусматривает сокращение персонала и оплаты труда.

Внутреннее ускоренное сокращения затрат осуществляется путем выделения на предприятии центров ответственности, распределения постоянных затрат, обеспечения информационной прозрачности и калькулирования себестоимости.

Внешнее ускоренное сокращению затрат осуществляется путем проведения тендеров, пересмотра условий существующих договоров с поставщиками и поиск новых партнеров.

Следовательно, разработанные мероприятия усовершенствуют финансовую структуру ООО «Пульс». Проведем оценку экономической

эффективности разработанных мероприятий по совершенствованию финансовой структуры ООО «Пульс», а именно создание центра затрат.

3.2 Экономическая эффективность разработанных мероприятий по совершенствованию финансовой структуры ООО «Пульс»

Для создания центра затрат в ООО «Пульс» будет выделена дополнительная штатная единица на должность специалиста по планово-аналитической работе.

Заработная плата сотрудника составит 30 тыс. руб., также поднимут заработную плату руководителю центра затрат на 10 тыс. руб., плюс в центр затрат будет привлечен существующий бухгалтер с экономического отдела, которую планируется поднять заработную плату на 10 тыс. руб. за выполнение дополнительных должностных задач, связанных с затратами предприятия. Следовательно, за год дополнительные затраты по заработной плате составят 640 тыс. руб.

Вложения в центр затрат ООО «Пульс» составят 640 тыс. руб. в год.

Предполагаемый рост денежного годового потока в прогнозном периоде составит 820 тыс. руб. в год, тогда: $640 / 820 = 0,78$

Следовательно, срок окупаемости составит 0,78 лет или 10 месяцев, поэтому предложенное мероприятие является окупаемым.

Анализ изменения финансовых результатов после внедрения мероприятия в ООО «Пульс» представлен в таблице 4.

Таблица 4 - Анализ изменения финансовых результатов после внедрения мероприятия в ООО «Пульс»

Наименование показателя	До внедрения мероприятия	После внедрения мероприятия	Абс. изм. тыс. руб.	Темп роста, %
Выручка	10230	11050	820	108,02
Себестоимость продаж	9820	10460	640	106,52
Валовая прибыль	410	590	180	143,90

Продолжение таблицы 4

Наименование показателя	До внедрения мероприятия	После внедрения мероприятия	Абс. изм. тыс. руб.	Темп роста, %
Прибыль от продаж	410	590	180	143,90
Прочие расходы	238	0	-238	0,00
Прибыль до налогообложения	172	590	418	343,02
Налог на прибыль	74	266	192	359,46
Чистая прибыль	98	324	226	330,61

Динамика выручки и себестоимости ООО «Пульс» после внедрения мероприятия представлена на рисунке 19.

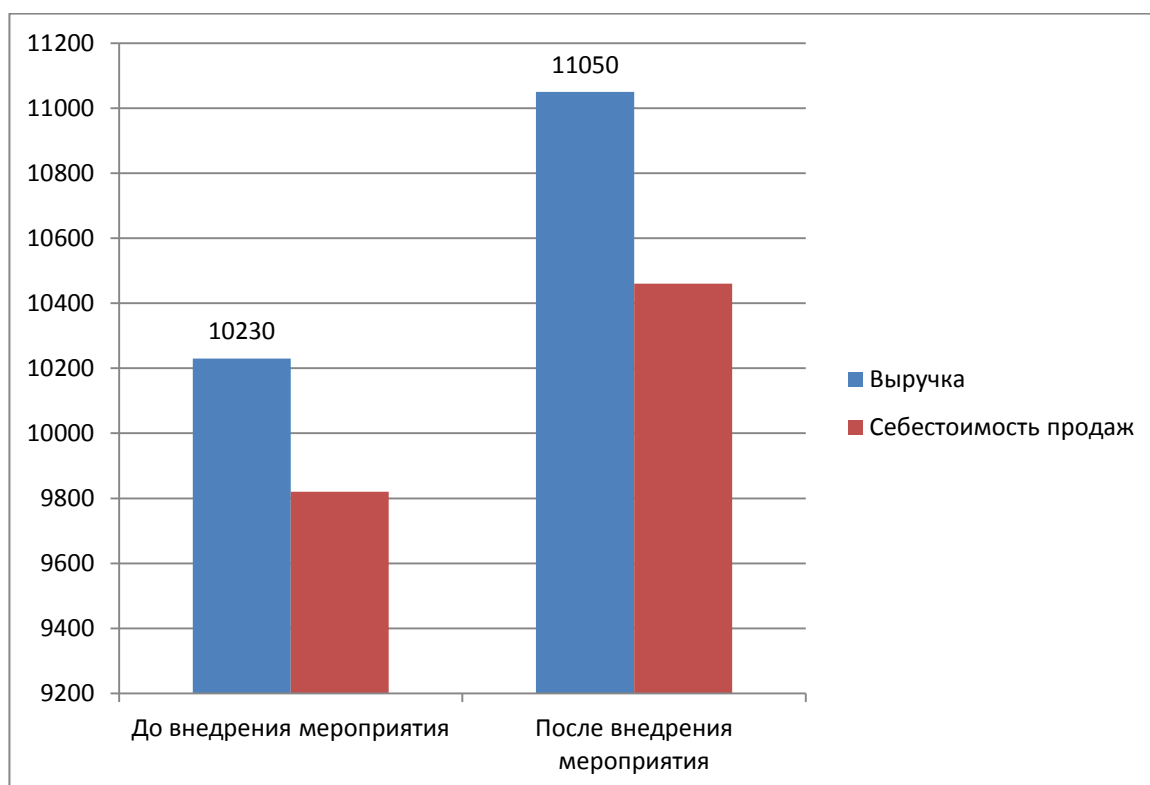


Рисунок 19 - Динамика выручки и себестоимости ООО «Пульс» после внедрения мероприятия

Выручка ООО «Пульс» в прогнозном периоде возрастет на 820 тыс. руб. или 8,02 %, при том, как себестоимость увеличится на 640 тыс. руб. или 6,52 %.

В результате изменения выручки и себестоимости валовая прибыль и прибыль от продаж увеличится на 180 тыс. руб., сократятся прочие расходы на 238 тыс. руб.

Динамика чистой прибыли ООО «Пульс» после внедрения мероприятия представлена на рисунке 20.

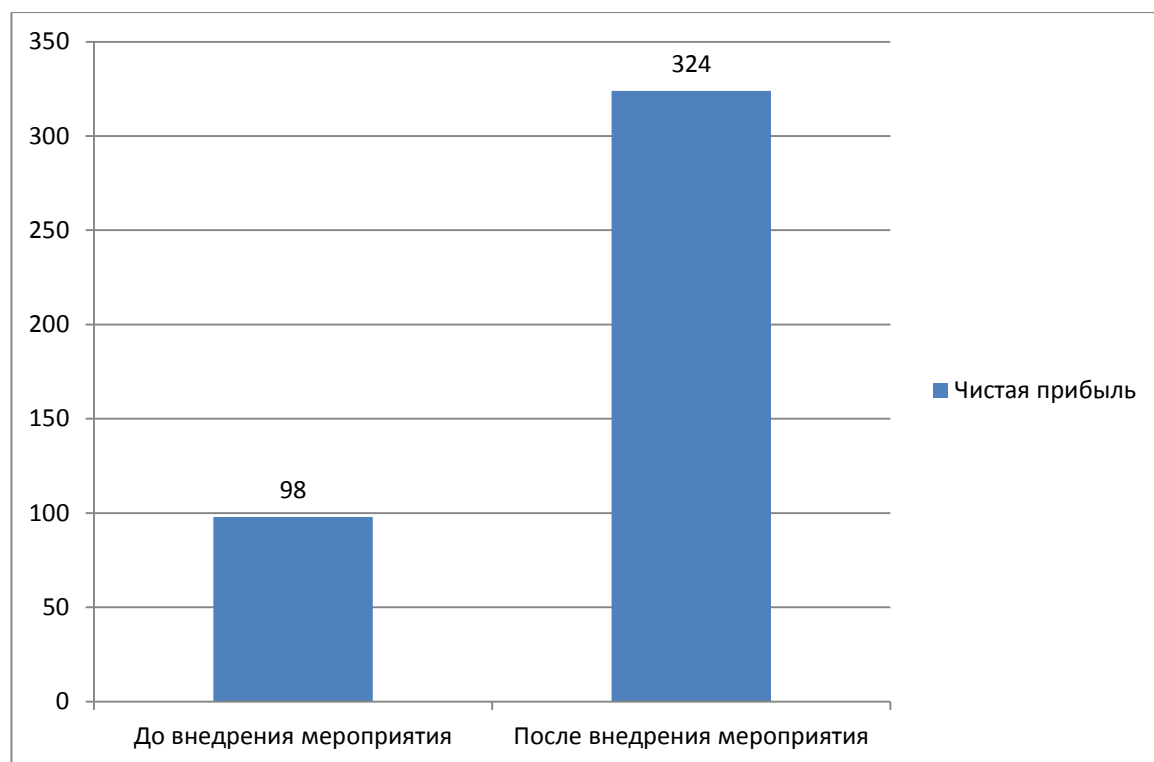


Рисунок 20 - Динамика чистой прибыли ООО «Пульс» после внедрения мероприятия

В результате проведения анализа изменения финансовых результатов после внедрения мероприятия по созданию центра затрат выявлено, что чистая прибыль возрастет на 226 тыс. руб.

Таким образом, мероприятие по совершенствованию финансовой структуры ООО «Пульс», а именно создание центра затрат является эффективным. В результате создания центра затрат будет осуществляться ведение кругооборота денежных средств с целью планирования затрат, анализа выявления отклонений и выявления возможных резервов, что повлияет на чистую прибыль предприятия в будущем периоде.

Заключение

Для эффективного процесса бюджетного управления на предприятии разрабатывается финансовая структура, подразумевающая собой несение ответственности подразделений за исполнение бюджетов.

Финансовая структура является эффективным механизмом, позволяющим системе бюджетного управления предприятия принести наибольшую прибыль.

Важным элементом управления бюджетом на предприятии являются центры финансовой ответственности (ЦФО), основными типами которой являются центры затрат, дохода, прибыли и инвестиций.

Диагностика финансовой структуры направлена на достижение конечной прибыли на предприятии.

На основании данных бухгалтерской (финансовой) отчетности предприятия с целью проведения диагностики финансовой структуры используют вертикальный и горизонтальный анализ бухгалтерской (финансовой) отчетности, расчет финансовых показателей (коэффициентов).

Расчет показателей операционной деятельности, оборачиваемости, структуры капитала и ликвидности отражают эффективность финансовой структуры капитала.

В результате проведения анализа бухгалтерского баланса ООО «Пульс» за 2017-2019 гг. выявлено, что внеоборотные активы предприятия уменьшились на 250 тыс. руб. или 75,76 % за счет снижения нематериальных активов.

Оборотные активы ООО «Пульс» за период исследования снизились на 1568 тыс. руб. или 81,54 % за счет уменьшения дебиторской задолженности.

Возросли капитал и резервы предприятия за 2017-2019 гг. на 100 тыс. руб. за счет увеличения нераспределенной прибыли.

Краткосрочные обязательства ООО «Пульс» уменьшились на 1918 тыс. руб. или 85,51 % за счет снижения краткосрочных заемных средств и кредиторской задолженности.

В результате изменения показателей баланс ООО «Пульс» за 2017-2019 гг. уменьшился на 1818 тыс. руб. или 80,69 %. В результате изменения выручки и себестоимости продаж предприятия валовая прибыль и прибыль от продаж за исследуемый период уменьшилась на 100 тыс. руб. или 19,61 %.

Прочие расходы ООО «Пульс» за 2017-2019 гг. сократились на 127 тыс. руб. или 34,79 %, в результате чего прибыль до налогообложения возросла на 27 тыс. руб. или 18,62 %. Чистая прибыль ООО «Пульс» за 2017-2019 гг. возросла на 24 тыс. руб. или 32,43 %.

В результате проведения анализа основных показателей, отражающих эффективность финансовой структуры ООО «Пульс» за 2017-2019 гг. выявлено, что показатель ЕВІТ уменьшился на 100 тыс. руб. Коэффициент оборачиваемости активов за период исследования снизился на 8,85 и в 2019 г. составил 9,92, снижение показателя характеризует уменьшение платежеспособности предприятия.

За 2017-2019 гг. уменьшились коэффициенты оборачиваемости дебиторской задолженности на 10,45 и кредиторской задолженности на 17,02 и в 2019 г. составили 11,71 и 19,07 соответственно. Снижение показателей характеризует уменьшение платежеспособности ООО «Пульс».

За 2017-2019 гг. уменьшился показатель оборачиваемости денежных средств на 2122,33 и в 2019 г. составил 2379,07. Коэффициент автономии предприятия за период исследования увеличился на 0,03 и в 2019 г. составил 0,03, что отражает удельный вес собственных средств ООО «Пульс» в общей сумме источников финансирования.

В ООО «Пульс» за 2017-2019 гг. коэффициент привлечения заемного капитала уменьшился на 0,24 и в 2019 г. составил 0,75, что отражает удельный вес заемных средств предприятия в общей сумме источников финансирования.

Коэффициент покрытия внеоборотных активов за 2017-2019 гг. уменьшился на 2,74 и в 2019 г. составил 4,06, что соответствует нормативному значению.

Коэффициент покрытия активов собственными оборотными средствами за период исследования увеличился на 0,25 и в 2019 г. составил 0,25, что соответствует нормативному значению. Коэффициент текущей ликвидности ООО «Пульс» за период исследования увеличился на 0,23 и в 2019 г. составил 1,09, что не соответствует нормативному значению. Предприятие не имеет возможность погашать текущие обязательства за счет оборотных активов.

Коэффициент быстрой ликвидности ООО «Пульс» за период исследования увеличился на 0,23 и в 2019 г. составил 1,09, что соответствует нормативному значению. Коэффициент абсолютной ликвидности ООО «Пульс» за период исследования увеличился на 0,02 и в 2019 г. составил 0,02, что соответствует нормативному значению.

Бизнес-процессами, обеспечивающими деятельность ООО «Пульс» являются:

- разработка программного обеспечения, относящаяся к инвестиционной деятельности предприятия, направлена на развитие предприятия;
- обслуживание основных бизнес-процессов, которое включает в себя работу бухгалтера и маркетолога предприятия;
- управление предприятия, которое осуществляет директор ООО «Пульс».

Каждая стадия формирования прибыли ООО «Пульс» связана с определенной группой затрат.

Правильно построенная финансовая структура предприятия отражает финансовое управление бизнес-процессами. В ООО «Пульс» эффективное управление финансовыми потоками, несмотря на это имеются недостатки. С целью их минимизации необходимо разработать мероприятия по

совершенствованию финансовой структуры предприятия. В качестве мероприятия по совершенствованию финансовой структуры ООО «Пульс» рекомендуется создать центр затрат, с целью ответственности за расходами предприятия и повышением финансовой деятельности в целом.

В ООО «Пульс» рекомендуется разработать систему кодификации затрат, которая будет отражать информацию об объекте расходования, центре возникновения, месте возникновения и назначении затрат. Благодаря системе кодификации затрат в ООО «Пульс» упростится процесс разделения и классификации расходов, их отражение в бухгалтерских регистрах.

В качестве метода управления затратами ООО «Пульс» предлагается использовать кост-киллинг. Применение метода кост-киллинг способствует ускоренному сокращению затрат на предприятии без нанесения ущерба финансово-хозяйственной деятельности. Следовательно, разработанные мероприятия усовершенствуют финансовую структуру ООО «Пульс».

Выручка ООО «Пульс» в прогнозном периоде возрастет на 820 тыс. руб. или 8,02 %, при том, как себестоимость увеличится на 640 тыс. руб. или 6,52 %. В результате изменения выручки и себестоимости валовая прибыль и прибыль от продаж увеличится на 180 тыс. руб., сократятся прочие расходы на 238 тыс. руб.

В результате проведения анализа изменения финансовых результатов после внедрения мероприятия по созданию центра затрат выявлено, что чистая прибыль возрастет на 226 тыс. руб.

Мероприятие по совершенствованию финансовой структуры ООО «Пульс», а именно создание центра затрат является эффективным.

В результате создания центра затрат будет осуществляться ведение кругооборота денежных средств с целью планирования затрат, анализа выявления отклонений и выявления возможных резервов, что повлияет на чистую прибыль предприятия в будущем периоде.

Список используемой литературы

1. Андриянова А.А. Бюджетирование: учебник. – М.: Инфра-М, 2016 – 311 с.
2. Артышин В.Н. Финансы и кредит: учебник для вузов. – М.: ЮНИТИ, 2017 – 294 с.
3. Бондаренко В.Р. Анализ финансового состояния предприятия: учебник. – М.: Финансы и кредит, 2016 – 450 с.
4. Вертушина О.Л. Формирование финансовой структуры организации: учебник. – М.: Экономика и финансы, 2017 – 119 с.
5. Гражданский Кодекс Российской Федерации от 26.01.1996 г. № 14-ФЗ (часть вторая, изменения от 03.07.2019 г.)
6. Гусев Д.О. Анализ отчетности: методическое пособие. – М.: Инфро – М, 2016 – 268 с.
7. Дмитриенко Л.Д. Финансы предприятий: учебник. – СПб.: Питер, 2017 – 294 с.
8. Золотайко Н.Г. Финансы и кредит: учебник. – М.: Финансы, 2016 – 391 с.
9. Игнатенко Е.П. Финансовый менеджмент: методическое пособие. – М.: Инфро-М, 2017 – 155 с.
10. Конституция Российской Федерации от 12.12.1993 г.
11. Кораблева В.А. Финансы и кредит: учебник для вузов. – М.: ЮНИТИ, 2016 – 207 с.
12. Лобачева Р.А. Деньги, кредит, банки: учебник. – М.: Финансы и кредит, 2016 – 382 с.
13. Михайлов Р.М. Анализ деятельности предприятия: учебник. – М.: ЮНИТИ, 2017 – 511 с.
14. Нестеренко Ю.М. Финансы: учебник. – СПб.: Питер, 2017 – 159 с.

15. Нигматуллина К.А. Прогнозирование и планирование в условиях рынка: учебник. – М.: Инфра-М, 2017 – 292 с.
16. Орлова Т.Н. Диагностика финансовой структуры предприятия - понятие, виды, структура: учебник. – М.: Инфра-М, 2016 – 236 с.
17. Петрова Е.В. Финансы: учебник для вузов. – М.: ЮНИТИ, 2017 – 366 с.
18. Рахимова Е.С. Центры финансовой ответственности в структуре предприятия: учебник. – М.: Инфра-М, 2017 – 309 с.
19. Рзанина О.Л. Бюджетирование: шаг за шагом: учебник – М.: ЮНИТИ, 2016 – 268 с.
20. Скуратова А.А. Финансы и кредит: учебник. – Спб.: Питер, 2017 – 520 с.
21. Толкунов Д.О. Анализ финансово – хозяйственной деятельности организации: учебник. – М.: ЮНИТИ, 2016 – 341 с.
22. Фахтуллина Р.П. Экономический анализ: учебник. – М.: Экономика, 2016 – 233 с.
23. Федеральный закон от 18.02.1999 г. № 14-ФЗ «Об обществах с ограниченной ответственностью»
24. Шелепов Ю.А. Финансы и кредит. – Спб.: Питер, 2017 – 362 с.
25. Юрков Р.Р. Финансы и кредит: учебник. – М.: ЮНИТИ, 2017 – 177 с.
26. Arnot S. Finance and credit // 2017 - 308 С.
27. Winget O. Centers of financial responsibility // 2018 - 237 С.
28. Dont U. Finance: textbook for universities. // 2017 - 410 С.
29. Kontril M. Analysis of the company's activities// 2018 - 410 С.
30. Oristol D. Financial management // 2018 - 364 С.

Приложение Б

Отчет о финансовых результатах ООО «Пульс» за 2019 г.

Отчет о финансовых результатах
за _____ декабря _____ 20 19 г.

Форма по ОКУД
Дата (число, месяц, год)

Организация _____ ООО «Пульс» _____ по ОКПО
Идентификационный номер налогоплательщика _____ ИНН
Вид экономической деятельности _____
Обработка металлических изделий механическая
Организационно-правовая форма/форма собственности _____ ООО _____
_____ по ОКОПФ/ОКФС

Единица измерения: тыс. руб. (млн. руб.) _____ по ОКЕИ

Местонахождение (адрес): 445141, Самарская обл., с. Русская Борковка,
ул. Вокзальная, д. 46а, офис 213

Коды		
0710002		
05	03	20
20631062		
6321017335		
25.62		
384 (385)		

Наименование показателя	Код строки	За 2019 год	За 2018 год
Выручка	2110	10230	10140
Себестоимость продаж	2120	9820	10313
Валовая прибыль (убыток)	2100	410	-173
Управленческие расходы	2210		
Прибыль (убыток) от продаж	2200	410	-173
Проценты к получению	2320		
Проценты к уплате	2330		
Прочие доходы	2340		
Прочие расходы	2350	238	469
Прибыль (убыток) до налогообложения	2300	172	-642
Текущий налог на прибыль	2410	74	103
Прочее	2460		
Чистая прибыль (убыток)	2400	98	-745

Приложение В

Отчет о финансовых результатах ООО «Пульс» за 2018 г.

Отчет о финансовых результатах
за _____ декабря _____ 20 19 г.

Форма по ОКУД

Дата (число, 8месяц, год)

Организация _____ ООО «Пульс» _____ по ОКПО

Идентификационный номер налогоплательщика _____ ИНН

Вид экономической деятельности _____
_____ Обработка металлических изделий механическая _____

Организационно-правовая форма/форма собственности _____ ООО _____
_____ по ОКОПФ/ОКФС

Единица измерения: тыс. руб. (млн. руб.) _____ по ОКЕИ

Местонахождение (адрес): 445141, Самарская обл., с. Русская Борковка,
ул. Вокзальная, д. 46а, офис 213

Коды		
0710002		
25	02	19
20631062		
6321017335		
25.62		
384 (385)		

Наименование показателя	Код строки	За 2018 год	За 2017 год
Выручка	2110	10140	19356
Себестоимость продаж	2120	10313	18846
Валовая прибыль (убыток)	2100	-173	510
Управленческие расходы	2210		
Прибыль (убыток) от продаж	2200	-173	510
Проценты к получению	2320		
Проценты к уплате	2330		
Прочие доходы	2340		
Прочие расходы	2350	469	365
Прибыль (убыток) до налогообложения	2300	-642	145
Текущий налог на прибыль	2410	103	71
Прочее	2460		
Чистая прибыль (убыток)	2400	-745	74