

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего
образования
«Тольяттинский государственный университет»

Институт финансов, экономики и управления
(наименование института полностью)

Департамент бакалавриата (экономических и управленческих программ)
(наименование)

38.03.02 Менеджмент
(код и наименование направления подготовки, специальности)

«Государственное и муниципальное управление»
(направленность (профиль)/специализация)

ВЫПУСКНАЯ КВАЛИФИКАЦИОННАЯ РАБОТА (БАКАЛАВРСКАЯ РАБОТА)

на тему «Формирование стратегии социально-экономического развития муниципального образования (на примере муниципального образования Утьминское сельское поселение Тевризского муниципального района Омской области)»

Студент

Т.А. Харина
(И.О. Фамилия)

(личная подпись)

Руководитель

канд. юрид. наук, доцент А.А. Мусаткина
(ученая степень, звание, И.О. Фамилия)

Тольятти 2020

Аннотация

Бакалаврскую работу выполнила: Харина Татьяна Александровна

Тема работы: «Формирование стратегии социально-экономического развития муниципального образования (на примере муниципального образования «Утьминское сельское поселение» Тевризского муниципального района Омской области)»

Научный руководитель: к.ю.н., доцент Мусаткина Александра Анатольевна.

Цель исследования – формирование стратегии социально-экономического развития муниципального образования и разработка мероприятий, направленных на совершенствование её реализации.

Объект исследования – муниципальное образование «Утьминское сельское поселение» Тевризского муниципального района Омской области.

Предмет исследования – особенности формирования и реализации стратегии в муниципальном образовании.

Методы исследования – изучение, анализ, прогнозирование.

Первый раздел посвящается изучению теоретических основ и особенностей формирования стратегии.

Во втором разделе проводится анализ социально-экономического положения, а также дается оценка уровня развития муниципального образования, рассматриваются возможные сценарии реализации стратегии.

В третьем разделе разрабатываются мероприятия по успешной реализации стратегии социально-экономического развития.

С практической точки зрения настоящая работа может быть использована в качестве рекомендаций при разработке документов стратегического планирования муниципального образования.

Структура и объем работы. Работа состоит из введения, 3-х разделов, заключения, списка литературы из 21 используемого источника и 3 приложений.

Содержание

Введение.....	4
1 Теоретические основы формирования стратегии социально-экономического развития муниципального образования.....	7
1.1 Сущность долгосрочного планирования и необходимость его применения в муниципальном образовании.....	7
1.2 Особенности формирования стратегии социально-экономического развития.....	12
2 Анализ социально-экономического развития муниципального образования «Утьминское сельское поселение».....	17
2.1 Социально-экономическое положение и оценка уровня развития, конкурентных преимуществ и потенциальных рисков развития муниципального образования «Утьминское сельское поселение».....	17
2.2 Определение основной цели и приоритетных направлений социально-экономического развития муниципального образования «Утьминское сельское поселение».....	33
3 Механизм реализации стратегии, оценка финансовых ресурсов и разработка мероприятий.....	43
3.1 Система стратегического управления муниципальным образованием.....	43
3.2 Организационно-финансовое обеспечение реализации стратегии и ожидаемые результаты.....	50
Заключение.....	56
Список используемой литературы.....	59
Приложение А «Целевые значения показателей стратегии социально-экономического развития (2020-2030 гг.)».....	62
Приложение Б «Реализуемые муниципальные программы».....	67
Приложение В «Комплекс реализуемых мероприятий согласно Стратегии социально-экономического развития».....	68

Введение

В настоящее время вследствие изменений в мировой экономике, а также в рамках задач, поставленных руководством страны, переход к стратегическому планированию стал необходим в связи с изменениями, происходящими в стране, абсолютно на всех уровнях территориального управления: федерации, регионов и муниципалитетов.

После вступления в силу 28 июня 2014 года Федерального закона №172-ФЗ «О стратегическом планировании в Российской Федерации», на всех уровнях началась работа по разработке стратегий развития соответствующих территорий.

Необходимо отметить, что в законе не закреплена обязанность по разработке стратегии на муниципальном уровне, но органами местного самоуправления достаточно остро осознаётся то, что для развития их территорий необходимо иметь грамотно выстроенную стратегию.

Кроме того, за последнее время в области управления муниципальными образованиями произошли значительные изменения, которые коснулись, в частности, сельского хозяйства, в котором возросла доля негосударственного сектора, социальной сферы, а именно, занятости населения, получила развитие рыночная инфраструктура. Все эти изменения требуют новых форм и методов управления, что, в свою очередь, и указывает на актуальность изучения особенностей стратегического планирования.

Большое внимание изучению этих особенностей уделяется в работах И. Ансоффа, Г. Минцберга, М. Портера, П. Дюкера и других. Среди российских ученых можно отметить работы В. Н. Лексина, А. Г. Гранберга, В. В. Климанова, А. Л. Гапоненко и многих других.

Целью работы является формирование стратегии социально-экономического развития муниципального образования и разработка мероприятий, направленных на совершенствование её реализации в Утьминском сельском поселении.

Для достижения данной цели требуется решение следующих задач:

определить назначение и функции органов муниципального образования и провести общую оценку его социально-экономического положения;

выявить особенности формирования и реализации стратегии развития муниципального образования;

дать анализ социально-экономического положения муниципального образования за предыдущие годы;

оценить уровень развития, конкурентных преимуществ, ограничивающих факторов, перспективных возможностей и потенциальных рисков развития муниципального образования Утьминское сельское поселение;

выделить приоритетные направления развития Утьминского сельского поселения;

разработать мероприятия, способствующие успешной реализации стратегии развития Утьминского сельского поселения.

Объектом исследования является муниципальное образование «Утьминское сельское поселение» Тевризского муниципального района Омской области.

Предметом исследования являются особенности формирования и реализации стратегии социально-экономического развития муниципального образования «Утьминское сельское поселение» Тевризского муниципального района Омской области.

Для выполнения выпускной квалификационной работы использовались законодательные акты Российской Федерации, законы и нормативные правовые документы Омской области, нормативные правовые акты администрации Утьминского сельского поселения, работы российских учёных, а также материалы периодических изданий.

Методом исследования для работы были выбраны метод изучения, метод системного анализа, метод прогнозирования, в том числе сценарный подход.

С практической точки зрения данная работа может быть использована в качестве рекомендаций при разработке документов стратегического планирования.

Выпускная квалификационная работа состоит из аннотации, введения, трех разделов, восьми разделов, заключения, списка использованной литературы и использованных источников, приложений.

В первом разделе рассматриваются теоретические основы формирования стратегии социально-экономического развития муниципального образования. В частности, такие вопросы как сущность и необходимость стратегического планирования, изложены особенности формирования стратегии развития.

Во втором разделе дается анализ социально-экономического развития муниципального образования «Утьминское сельское поселение», а также оценка уровня развития, конкурентных преимуществ, ограничивающих факторов, перспективных возможностей и потенциальных рисков развития, рассматриваются возможные сценарии и варианты реализации стратегии.

Третий раздел посвящается формированию, разработке механизма и мероприятий по успешной реализации стратегии.

1 Теоретические основы формирования стратегии социально-экономического развития муниципального образования

1.1 Сущность долгосрочного планирования и необходимость его применения в муниципальном образовании

С 70-х годов стратегическое управление стало самостоятельной дисциплиной и, начиная с этого периода, стали появляться научные исследования в области стратегического планирования и управления.

Выделено десять основных научных школ, в которых рассматривалось формирование стратегий. Первые три школы (дизайна, планирования и позиционирования) сконцентрированы на основных методах разработки стратегий, последующие (предпринимательства, когнитивности, обучения, власти, культуры, внешней среды и конфигурации) сосредоточены на реальных процессах разработки стратегий. [6, с. 14]

Школа дизайна (Ф. Селзник, У. Ньюман, К. Эндрюс) послужила основой для SWOT - анализа, который является важным элементом большинства разработанных стратегий, так как в ней наибольшее внимание уделялось оценке внешних и внутренних обстоятельств, в которых действует та или иная организация. [19, с. 23]

Школа планирования (И. Ансофф) рассматривает стратегию как процесс из нескольких этапов. Это определение целей или задач, проведение контроля, оценка. В этой школе появилось понятие стратегического контроля и распределения ответственности за руководство фирмой и разработку стратегии. Одним из минусов данной школы можно отметить излишнюю формализацию всех стадий процессов разработки стратегии. [19, с. 24]

Школа позиционирования (М. Портер) рассматривает стратегию как главный инструмент повышения конкурентоспособности организации. Негативной характеристикой этой школы является то, что много внимания уделяется внешним условиям организации, в отличие от внутренней среды

[19, с. 27]

Школа предпринимательства видит формирование стратегии как процесс предвидения, школа когнитивная - как ментальный процесс, школа обучения - как развивающийся процесс, школа власти - как инструмент проведения переговоров, школа культуры - как акцент на взаимоотношения между участвующими группами, школа конфигурации - как процесс трансформации и изменения. [19, с. 22]

В современном стратегическом планировании используются отдельные элементы всех школ, но процесс разработки стратегий продвинулся далеко вперед.

С течением времени терминология сферы стратегического планирования менялась. Так, С. Роббинз и М. Коултер рассматривали стратегическое планирование как «процесс, который включает определение целей или задач организации, установление общей стратегии для достижения этих целей и разработку иерархической структуры планов для объединения и координации всей деятельности компании». [18, с. 310] В. Е. Селиверстов рассматривает стратегическое планирование как определенный процесс выбора приоритетов для полноценного развития территории, объединение всех необходимых для этого факторов и условий, дальнейшей разработки на этой основе политики управления и механизмов ее реализации. [20, с. 17] А. Г. Гранберг, А. Г. Егоршин, Д. С. Львов в своих работах описывают стратегическое управление, как определенную деятельность, которая даже в непростых условиях рыночной среды достигает поставленных целей.

С распространением стратегических инструментов и механизмов в рыночной экономике понятия стратегии обрели другой характер, более приближенный к современному толкованию в сфере государственного стратегического планирования.

А. Л. Гапоненко в своих работах говорит о том, что «современный подход к вопросам экономического развития муниципальных образований состоит в том, чтобы эти вопросы заботили не только специалистов и

экспертов, но и политиков, управленцев, бизнесменов, все население. Стратегическое планирование в обязательном порядке предусматривает согласование групповых интересов внутри общества, инвентаризацию реальных ресурсов, ограничений и благоприятных факторов, определение реальных задач и целей, разработку программ и планов действий» [1, с. 90]. О. И. Шестак определяет стратегию развития, как инструмент объединения ресурсов, что возможно только при согласовании интересов органов власти, представителей бизнес – сообществ и населения [21, с. 130]. Таким образом, стратегия - это совокупность действий, согласованных по срокам и ресурсам, которые определяют основные приоритеты развития территории муниципального образования и учитывают при этом возможности и угрозы внешней среды.

Об октября 2003 года вступил в силу Федеральный закон № 131 - ФЗ «Об общих принципах организации местного самоуправления», в котором прописаны вопросы, которые относятся к компетенции органов местного самоуправления и определены средства для их решения. Это, прежде всего, собственные доходы местного бюджета [8, ст. 14].

В связи с этим, становится ясно, что расходы местного бюджета должны иметь целевую направленность. Для рационального расходования бюджетных средств в любом органе местного самоуправления должен быть принят соответствующий нормативный правовой документ.

К такому документу как раз и относится стратегия социально-экономического развития. Суть стратегии заключается в определении приоритетов, целей, задач, которые необходимо осуществлять на основе проведенного SWOT-анализа, определения проблем и оценки, связанных с ними рисков развития муниципального образования, видов и величин ресурсов, а также в политике их распределения по направлениям деятельности органа местного самоуправления.

Это позволит определить:

- положение экономики и социальной сферы муниципального

образования на момент разработки стратегии;

- имеющийся потенциал у органов местного самоуправления, хозяйствующих субъектов и местного населения (природный, финансовый, интеллектуальный и другие);

- цели, поставленные органами местного самоуправления и поддерживаемые большинством населения и бизнес - структурами для социального развития муниципального образования, а также задачи, выполненные для финансового обеспечения этих целей;

- законодательные и экономические мероприятия, необходимые для реализации поставленных целей и задач [3, с. 11].

Со вступлением в силу Федерального закона от 28 июня 2014 г. № 172 - ФЗ «О стратегическом планировании в Российской Федерации» работа по разработке стратегий развития началась на всех уровнях территориального управления. Настоящим законом установлены правовые основы стратегического планирования, скоординированы полномочия органов местного самоуправления в данной сфере.

К ним относятся:

- определение долгосрочных целей и задач муниципального управления и социально-экономического развития муниципальных образований, согласованных с приоритетами и целями социально-экономического развития Российской Федерации;

- разработка, рассмотрение, утверждение (одобрение) и реализация документов стратегического развития по вопросам, отнесенным к полномочиям органов местного самоуправления;

- мониторинг и контроль реализации документов стратегического планирования, утвержденных (одобренных) органами местного самоуправления;

- иные полномочия в сфере стратегического планирования, определенные федеральными законами и муниципальными нормативными правовыми актами. [9, ст. 6]

Согласно определенным полномочиям Стратегия развития муниципального образования должна быть согласована по приоритетам, целям, задачам и иным ресурсам с документами стратегического планирования вышестоящих уровней управления. Одними из таких документов, в частности, являются:

- Указ Президента Российской Федерации от 31 декабря 2015 года № 683 «О стратегии национальной безопасности Российской Федерации» [12];

- Прогноз долгосрочного социально-экономического развития Российской Федерации на период до 2030 года [13];

- Указ Губернатора Омской области от 24 июня 2013 года №93 «Об утверждении Стратегии социально-экономического развития Омской области до 2025 года» [8];

- Постановление Правительства Омской области от 23 декабря 2015 года № 368 «Об отдельных вопросах стратегического планирования в Омской области» [7].

При согласовании Стратегии развития муниципального образования необходимо понимать, что повышение качества жизни граждан является её главной целью. Достижение этой цели будет возможно только в том случае, если реальный сектор экономики будет достаточно развит. Для этого необходимо разработать мероприятия для создания благоприятного инвестиционного климата, привлекать частные инвестиции, вкладывать средства в наиболее рентабельные и эффективные проекты, что привлечет дополнительные источники доходов в местный бюджет и, как следствие, у органов местного самоуправления значительно расширятся возможности для стопроцентной реализации закрепленных за ними вопросов местного значения. Это, в свою очередь, будет способствовать успешному развитию всей территории муниципального образования.

1.2 Особенности формирования стратегии социально-экономического развития

В настоящее время стратегическое планирование в муниципальных образованиях опирается на долгосрочное планирование, но уже используя при этом основные принципы стратегического управления. Повышение качества жизни населения является основной целью стратегии. При этом стратегическое планирование - это деятельность органов местного самоуправления по разработке стратегии, которая несет в себе основные пути для решения следующих стратегических задач:

- согласование интересов различных субъектов, расположенных на территории муниципального образования, создание максимально благоприятных условий для их жизнедеятельности и динамичного развития;
- координация деятельности субъектов малого и среднего предпринимательства и объединение их общими интересами в целях наиболее полного удовлетворения общественных интересов и потребностей;
- установление партнерских отношений между органами местного самоуправления и населением, органами государственной власти, местного самоуправления и частным капиталом;
- привлечение представителей малого и среднего бизнеса к процессу планирования и управлению муниципальным образованием, финансированию социально-экономических программ;
- поддержание оптимального уровня реализации стратегических целей и задач муниципального образования;
- обеспечение достаточных доходов и соответствующего им уровня удовлетворения потребностей местного населения в жизненно необходимых ресурсах;
- создание и развитие местного хозяйства;
- эффективное использование местных ресурсов.

Данные задачи показывают, что стратегическое планирование является

элементом управления муниципальным образованием, которое не только определяет для себя перспективы собственного развития, но и устанавливает связь между органами местного самоуправления и населением, делает акцент на оптимальном удовлетворении потребностей местного сообщества. В том случае, если деятельность местной власти будет направлена на максимизацию использования природных ресурсов, а управление земельными ресурсами как объектами муниципальной собственности станет наиболее эффективным, то это сможет привлечь дополнительные средства в муниципальный бюджет. Также росту доходной части местного бюджета будет способствовать создание для субъектов малого и среднего предпринимательства условий для вовлечения местных ресурсов в процесс социально-экономического развития. Всё это будет способствовать достижению высокого уровня жизни населения и эффективному функционированию хозяйственного механизма муниципального образования в целом, даст органам местного самоуправления надежную основу для решения поставленных задач. [7, с. 21]

Территория муниципального образования характеризуется экономическим, в том числе ресурсным, потенциалом, уровнем его реализации, выгодным местоположением относительно товарных рынков. Совокупность данных характеристик отражает сильные и слабые стороны в развитии территории. При этом сильные стороны составляют конкурентные преимущества, слабые являются источниками риска. При проведении анализа внутренних факторов развития муниципального образования, включающих оценку социально - демографического, природно-ресурсного, производственно-экономического, транспортно-инфраструктурного, географического, институционально-управленческого, научно-инновационного и финансово-инвестиционного потенциалов, органы местного самоуправления должны провести тщательную оценку конкурентных преимуществ таких как:

- уровень экономического развития муниципального образования

(ключевые отрасли - сельское хозяйство, промышленное производство, малое и среднее предпринимательство);

- уровень развития человеческого капитала и социальной сферы (а именно, социально-трудовые отношения, здравоохранение, образование, культура, туризм, молодежная политика, физическая культура и спорт);
- оценить эффективность системы муниципального управления;
- оценить уровень рационального природопользования и обеспечения экологической безопасности.

В соответствии с настоящими конкурентными преимуществами определяются и основные показатели, характеризующие социально-экономическое развитие муниципального образования. Данные показатели разделяются на несколько групп, в соответствии с целями, поставленными в качестве приоритетов развития.

Первая группа, содержащая основные направления развития человеческого капитала и социальной сферы муниципального образования: «Повышение качества жизни». Характеризуется следующими показателями: демография, труд и занятость, образование, здравоохранение, молодежная политика и спорт, культура, строительство и жилищно-коммунальное хозяйство.

Вторая группа, содержащая основные направления экономического развития муниципального образования «Развитие экономики», включает в себя показатели: уровень развития сельского хозяйства; уровень развития промышленного производства; поддержка малого и среднего предпринимательства.

Третья группа - «Эффективность управления муниципальным образованием» - определена показателями: доходы и расходы местного бюджета; управление муниципальным имуществом.

Четвёртая группа - «Рациональное природопользование и обеспечение экологической безопасности». Характеризующие ее показатели следующие: количество свалок, полигонов; объем вывезенных твердых бытовых отходов;

наличие скотомогильников.

Каждая из групп показателей разрабатывается в соответствии с возможными сценариями социально-экономического развития муниципального образования (инерционный, инновационный).

Формирование стратегии социально-экономического развития проходит в несколько этапов. Алгоритм приведен в таблице 1.

Таблица 1 - Порядок формирования стратегии социально-экономического развития муниципального образования

Формирование стратегии социально-экономического развития муниципального образования	
1	Актуализация аналитических данных, полученных на первом этапе планирования; формирование модели современного облика муниципального образования
2	Формализация текущих целей и задач на планируемый период в системы показателей – индикаторов социально-экономического развития, отражающих перспективный облик муниципального образования
3	Определение вариантов и сценариев достижения запланированных индикаторов, поставленных целей и задач, а также систем показателей для оценки результатов их реализации
4	Расчёт ресурсного обеспечения, необходимого для реализации вариантов и сценариев муниципального образования в запланированные сроки
5	Оценка возможностей собственной экономики в ресурсном обеспечении стратегических целей и определение величины, форм и методов привлечения внешних ресурсов
6	Формирование направлений деятельности по реализации целей и задач, величины, форм и методов их ресурсного обеспечения, определение ответственных за направления
7	Разработка конкретных мероприятий по реализации стратегии, формирование механизма реализации

В сформированной стратегии должны найти отражение ряд следующих вопросов.

1. Результаты комплексного анализа социально-экономического развития муниципального образования и определения его места в экономике соответствующего субъекта, а также описание и анализ ключевых проблем развития. Для муниципального образования, расположенного в сельской местности, имеют значения возможные направления развития промышленности и сельского хозяйства. Здесь необходимо решать проблемы

целевой поддержки отдельных предприятий, субъектов малого предпринимательства, наиболее значимых хозяйствующих субъектов, приносящих прибыль, с целью повышения конкурентоспособности их производства. Сельское хозяйство является основой экономики сельских муниципальных образований, поэтому развитие агропромышленного комплекса, модернизация, интенсификация производства имеют важное значение для развития личного подсобного хозяйства.

2. Приоритеты, цели и задачи. Определяются в соответствии с приоритетными направлениями, которые могут характеризовать реалистичный образ желаемого будущего муниципального образования.

3. Оценка развития с учётом реализации приоритетов. Под решением этого вопроса подразумевается проведение объемной расчетной аналитической работы с применением различных методов, экономического, статистического, финансового анализа. Здесь необходимо сравнить фактические условия жизни населения и ведения экономической деятельности на начало периода реализации стратегии с тем, на какой уровень выйдет муниципальное образование, следуя приоритетным направлениям развития.

4. Основные механизмы и инструменты достижения стратегических целей. Рассматриваются все возможные механизмы и инструменты реализации приоритетов, в том числе нормативно - правовые, финансово - экономические, инвестиционные, организационно - управленческие.

5. Мониторинг хода реализации стратегии. Подразумевает периодичность сбора, анализа, обобщения основных показателей, характеризующих достижение основных целей. [2, с. 143-147]

2 Анализ социально-экономического развития муниципального образования «Утьминское сельское поселение»

2.1 Социально-экономическое положение и оценка уровня развития, конкурентных преимуществ и потенциальных рисков развития муниципального образования «Утьминское сельское поселение»

Стратегическое планирование социально-экономического развития муниципального образования означает изучение ресурсов и возможностей, его сильных и слабых сторон, конкурентоспособности, определение приоритетов развития, целей и задач, выявление источников финансирования, стратегических партнеров.

Основным отличием стратегического планирования на современном этапе является отказ от директивности в пользу соблюдения баланса интересов власти, хозяйствующих субъектов и населения, взаимодействия их на основе партнерских отношений. Выбор общих целей является одним из первых и основных шагов при планировании. Цели должны опираться на количественные и качественные данные, поддаваться изменению в зависимости от промежуточных результатов. Цели формируются на основе разделения проблем на внутренние (специфические для данного муниципального образования) и внешние (характерные для региона и страны).

Главной целью развития любого муниципального образования является повышение качества жизни населения. Качество жизни населения есть социально - экономическая категория, представляющая обобщение понятия «уровень жизни», включает в себя не только уровень потребления материальных благ и услуг, но и удовлетворение духовных потребностей, здоровье, продолжительность жизни, условия среды, окружающей человека,

морально - психологический климат, душевный комфорт.

Потенциал развития муниципального образования определяется внешними и внутренними факторами. Внешние факторы развития могут быть определены как не зависящие от действий муниципальных властей и бизнеса условия, оказывающие существенное влияние на развитие муниципального образования. Внутренние факторы развития есть ресурсы и потенциалы, на базе которых муниципальное образование строит свою стратегию и реагирует на различные изменения внешних факторов.

Социально-экономический потенциал муниципального образования характеризуется по следующей структуре:

- экономико-географическое положение;
- природно-климатические условия;
- потенциал природных ресурсов;
- демографическая ситуация и потенциал трудовых ресурсов;
- экономический потенциал;
- бюджетный и налоговый потенциал;
- уровень развития базовой инфраструктуры;
- уровень развития социальной инфраструктуры;
- жилищное хозяйство и инженерная инфраструктура.

Разработка стратегии осуществляется с учетом анализа баланса результатов и затрат, связанных с ее выполнением.

Стратегическое управление развитием должно осуществляться на основе постоянного мониторинга социально - экономического состояния муниципалитета. Основными направлениями являются мониторинг качества жизни населения, мониторинг вклада муниципалитета в решение межмуниципальных и региональных проблем, мониторинг социально-экономического потенциала и эффективности его использования.

Муниципальное образование «Утьминское сельское поселение» Тевризского муниципального района Омской области образовано в 2005 году. Расположено в северной части Омской области и граничит с Усть-

Ишимским муниципальным районом Омской области.

Территория муниципального образования определена границами, установленными Законом Омской области от 30 июля 2004 года № 548-ОЗ «О границах и статусе муниципальных образований Омской области».

Общая площадь муниципального образования составляет 1019 кв. км, или 10 % от территории Тевризского муниципального района. В состав муниципального образования входят 3 населенных пункта. Общая площадь земельных ресурсов составляет 23,7 тыс. га, из них 8,9 тыс. га - сельскохозяйственные угодья.

Основные природные ресурсы составляют пески, используемые для строительства; подземные воды хозяйственно-бытового назначения; лесной фонд.

В сельском поселении эксплуатируются 7 скважин, суммарный годовой отбор воды – 68 тыс. м³. Население в полной мере обеспечено водными ресурсами.

Промышленная заготовка и переработка древесины на территории сельского поселения не ведется, так как отсутствуют предприятия, занимающиеся данным видом деятельности. Лес заготавливается сельскохозяйственными предприятиями для отопления частного сектора и частично для своих нужд.

На территории поселения используются природные богатства: населением заготавливаются ягода, орехи, грибы, рыба [17, с. 3-5].

Общая характеристика сельского поселения представлена в таблице 2.

Таблица 2 – Муниципальное деление

Количество населенных пунктов, единиц	3
Административный центр	с. Утьма
Расстояние до областного центра, км	500
Численность населения, всего, чел.	999
с. Утьма, чел.	450
д. Тавинск, чел.	320
д. Ураш, чел.	229

Демографическая ситуация в Утьминском сельском поселении является важным индикатором его развития.

Динамика показателей, характеризующих демографическую ситуацию за предыдущие годы, отражена в таблице 3.

Таблица 3 – Численность населения Утьминского сельского поселения, на начало года

Показатель	2016	2017	2018	2019
Численность населения, тыс. чел.	1,019	1,017	1,013	1,009
Количество родившихся, чел.	3	2	2	1
Количество умерших, чел.	5	6	4	4
Естественный прирост/убыль (+/-), чел.	-2	-4	-2	-3
Количество прибывших, чел.	0	0	0	0
Количество выбывших, чел.	0	0	2	1
Миграционный прирост/убыль (+/-), чел.	0	0	-2	-1

На население в трудоспособном возрасте приходится – 60 % населения, старше трудоспособного возраста - 30 % населения, моложе трудоспособного возраста – 10 % населения из общей численности населения сельского поселения. Численность населения по возрастным группам представлена в таблице 4.

Таблица 4 - Численность населения по возрастам, на начало года

Показатель	2016	2017	2018	2019
Численность населения моложе трудоспособного возраста, чел.	102	102	101	100
Численность населения в трудоспособном возрасте, чел.	612	610	608	604
Численность населения старше трудоспособного возраста, чел.	305	305	304	301

Основная часть населения, занятая в экономике муниципального образования, осуществляет трудовую деятельность в области сельского хозяйства, сфере образования, торговли, строительства и жилищно-коммунальной сферы. Структура занятости населения, в том числе по сферам деятельности, представлена в таблице 5.

Таблица 5 – Баланс трудовых ресурсов, на начало года

Показатель	2016	2017	2018	2019
Численность населения в трудоспособном возрасте, чел.	612	610	608	604
Занято в экономике, всего, чел., в т. ч.:	434	430	416	405
сельское хозяйство	324	319	305	294
образование	55	55	55	55
здравоохранение	2	2	2	2
государственное и муниципальное управление	7	7	7	7
оказание социальных услуг	4	4	4	4
торговля	18	18	18	18
строительство	14	15	15	15
жилищно-коммунальная сфера	10	10	10	10

Демографические процессы в муниципальном образовании на протяжении нескольких лет характеризуются снижением рождаемости, в то время как смертность остается примерно на одном уровне. Численность населения в трудоспособном возрасте, а также численность занятых в экономике с каждым годом снижается, что негативно сказывается на общей экономической составляющей развития сельского поселения.

Развитие системы образования во многом зависит от ресурсного обеспечения, важнейшей составляющей которого является бюджетное финансирование. Средства необходимы для сохранения и развития различных типов образовательных учреждений, на удовлетворение возрастающих потребностей населения в разнообразных образовательных

услугах.

В сфере муниципального образования функционирует 4 общеобразовательных учреждения, из них 1 – дошкольное, 2 – основных общеобразовательных учреждения, 1 – среднее общеобразовательное учреждение. Фактическая наполняемость школ на 2019 год составляет 107 человек при расчетной мощности 640 учащихся. Информация о количестве обучающихся за предыдущие годы представлена в таблице 6. Общая численность работников сферы образования составляет 55 человек, из них педагогов – 33 человека. Доля педагогов, имеющих высшее образование, составляет 60 %. Все учреждения, в том числе дошкольное, работают по Федеральным государственным стандартам (ФГОС). Компьютерная оснащенность составляет 9 обучающихся на 1 персональный компьютер. Все учащиеся обеспечены бесплатными учебниками. Обеспечен 100 % подвоз обучающихся к месту учёбы. Охват дошкольными учреждениями детей в возрасте от 1 года до 6 лет составляет 50 %. Отсутствуют дошкольные учреждения в д. Тавинск, д. Ураш. В сфере дополнительного образования работают филиалы от дома детского творчества. Это студии «Умелые руки», в которых дети обучаются вязанию крючком, спицами, бисероплетению, другому прикладному искусству.

Успешно реализуются летние оздоровительные площадки.

Таблица 6 – Информация о количестве обучающихся в общеобразовательных учреждениях, на начало учебного года

Показатель	2016	2017	2018	2019
Численность обучающихся	145	137	125	107

Главной задачей в области здравоохранения является сохранение и улучшение здоровья людей, сокращение прямых и косвенных потерь общества за счёт снижения заболеваемости, а также активизация деятельности по профилактике заболеваний, борьба с социально-значимыми

заболеваниями.

Медицинскую помощь населению оказывают 3 фельдшерско-акушерских пункта, расположенных на территории муниципального образования. Обслуживают население 2 фельдшера, имеющих среднее профессиональное образование, оказывается первичная медико-санитарная помощь, проводится необходимая иммунизация детского и взрослого населения.

Количество умерших за 2019 год составило - 8 человек. В структуре основных причин смертности в сельском поселении онкологические заболевания составили - 50%, заболевания сердечно – сосудистой системы – 30 %, травмы и отравления -20 %.

Основными проблемами являются не полная укомплектованность медицинских учреждений персоналом, их несоответствие современным требованиям.

Деятельность учреждений культуры муниципального образования в последние годы направлена на сохранение культурного наследия и развитие культурного потенциала, укрепление единого культурного пространства и доступности услуг культуры.

Сеть учреждений культуры и искусства представлена в сельском поселении 3 учреждениями культурно - досугового типа, 3 библиотеками. Общая численность работающих составляет 7 человек. При библиотеках работают клубы по интересам. В учреждениях культуры на территории сельского поселения функционируют 2 фольклорных коллектива, один из них татарский ансамбль «Нафис».

Сохраняются объекты культурного наследия, поддерживаются национальные традиции. Примером тому может служить проведение ежегодного национального татарского праздника «Сабантуй», имеющего областное значение, а также праздника «Королева спорта».

Проблемой в сфере культуры на протяжении ряда лет остается недостаточное финансирование на укрепление материально - технической

базы и приобретение сценических костюмов, звуковой аппаратуры и музыкальных инструментов. Здания, в которых расположены учреждения культуры, имеют высокий процент износа и требуют капитального ремонта.

На сегодняшний день в Утьминском сельском поселении проживает 115 человек в возрасте 15-29 лет.

Приоритетными направлениями работы с молодежью является гражданско-патриотическое воспитание. Проводятся такие традиционные мероприятия как конкурс военно-патриотической песни, военно-спортивный турнир «Орлята России». В весенний и осенний призывы проходят торжественные проводы призывников.

Молодежь сельского поселения активно принимает участие в таких акциях как «Бессмертный полк», «Георгиевская лента», «Память живых» и других.

Достаточно активно развивается волонтерская деятельность, что является достаточно важной работой в сфере организации досуга молодежи, профилактики правонарушений среди несовершеннолетних, пропаганды здорового образа жизни.

В сфере физической культуры и спорта занято 7 человек, из них 3 учителя физической культуры, 2 педагога ДООФСЦ, 1 специалист по молодежной политике. Численность лиц, занимающихся в секциях по всем видам спорта, составляет 45 человек.

К основным источникам, формирующим денежные доходы населения, относятся оплата труда и социальные трансферты (пенсии и пособия).

Регулярно проводятся различные спортивные мероприятия на стадионах и в школьных спортивных залах, работают спортивные секции по волейболу, теннису, мини-футболу, шахматам. Информация о численности населения, принимающего активное участие в общественной жизни сельского поселения, отражена в таблице 7.

Таблица 7 – Показатели, характеризующие деятельность администрации сельского поселения в сфере молодежной политики, физической культуры и спорта.

Показатель	2016	2017	в % к предыдущему году	2018	в % к предыдущему году	2019	в % к предыдущему году
Доля населения, систематически занимающегося физической культурой и спортом в общей численности населения (%)	14	13	92	12	92	10	83
Количество участников проведенных мероприятий, чел.	50	46	92	70	152	66	94
Количество проведенных мероприятий разной направленности	10	12	120	7	58	7	100
Количество молодежи в возрасте 14 - 30 лет	35	32	91	49	153	46	93

Рост денежных доходов населения за прошедшие несколько лет связан, прежде всего, с увеличением прожиточного минимума, а также с выполнением «майских указов» Президента Российской Федерации. Динамика доходов населения представлена в таблице 8.

Таблица 8 – Показатели, характеризующие уровень жизни населения сельского поселения

Показатель	2016	2017	в % к 2016 г.	2018	в % к 2017 г.	2019	в % к 2018 г.
Среднемесячная номинальная начисленная заработная плата, т.р.	24,9	25,0	100	26,0	104	29,4	112

Продолжение Таблицы 8

Показатель	2016	2017	в % к 2016 г.	2018	в % к 2017 г.	2019	в % к 2018 г.
Доходы населения, т. р.	71232,7	71074,7	99	73708,0	103	68602,6	93
Расходы населения, т. р.	71100,0	70050,0	98	72970,0	104	68602,6	94
Среднедушевые денежные доходы, т. р./в месяц	5,7	5,7	100	6,0	105	5,6	93
Численность населения на начало года, человек	1031	1031	100	1026	99	1019	99

Сельское хозяйство является основой экономики Утьминского сельского поселения, так как наибольшее количество жителей поселения заняты именно в этой сфере.

Сельскохозяйственным производством в сельском поселении занимаются 3 крестьянско-фермерских хозяйства, а также 313 личных подсобных хозяйств граждан. Ведущими отраслями являются животноводство и растениеводство. Основное направление в животноводстве производство мяса и молока, разведение крупного рогатого скота, в растениеводстве - производство кормов (фуражное зерно, сено). В структуре производства продукции животноводства в хозяйствах 55% составляет производство мяса, 45 % - производство молока.

Основная задача в области сельского хозяйства – комплексное развитие и увеличение объемов производства продукции аграрного сектора экономики сельского поселения за счёт внедрения передовых технологий производства сельскохозяйственной продукции и комплексного решения вопросов племенного дела и на этой основе обеспечение собственной потребности в продуктах питания.

Характеристика развития сельского хозяйства представлена таблице 9.

Таблица 9 – Показатели сельскохозяйственной деятельности населения

Показатель	2016	2017	в % к 2016 г.	2018	в % к 2017 г.	2019	в % к 2018 г.
Общее количество личных подсобных хозяйств, единиц	351	330	94	316	95	317	100
В них поголовье скота, в том числе по видам: КРС	174	124	71	96	71	127	132
овцы, козы	468	473	101	485	102	437	90
свиньи	69	35	50	7	20	10	142
лошади	113	116	102	74	63	76	102
птица	1900	1900	100	1600	84	1600	100
Количество крестьянско-фермерских хозяйств, единиц.	2	2	100	2	100	3	150
в них поголовье скота, в том числе по видам: КРС	38	99	260	122	123	147	120
овцы, козы	27	30	111	50	166	37	74
свиньи	0	0	0	0	0	0	0
лошади	146	192	131	176	91	135	76
птица	0	0	100	0	100	0	100
Среднесуточный привес КРС, грамм	350	350	100	350	100	350	100
Надой молока на 1 корову, кг	2421	2457	101	2494	101	2531	101
Произведено молока, тонн	1249	1308	104	1317	100	1376	104
Произведено мяса, тонн	217	219	100	224	102	228	101
Численность работающих в сельском хозяйстве, чел.	324	319	98	305	95	294	96

Малый бизнес в настоящее время является неотъемлемым и очень важным компонентом современной экономики сельского поселения. Он в

значительной степени обеспечивает занятость населения, содействует смягчению социальной напряженности.

Предпринимательство в сельском поселении представлено предприятиями торговли и сельского хозяйства.

Количество предпринимателей, зарегистрированных на территории сельского поселения, составляет 5 единиц. Из них: КФХ – 4 единицы, индивидуальные предприниматели в сфере строительства – 2 человека.

Количество индивидуальных предпринимателей, осуществляющих деятельность - 5 единиц. Из них микропредприятий в сфере торговли – 1; индивидуальных предпринимателей в сфере торговли – 2.

Структура разделения субъектов малого предпринимательства по видам деятельности представлена на рисунке 10.

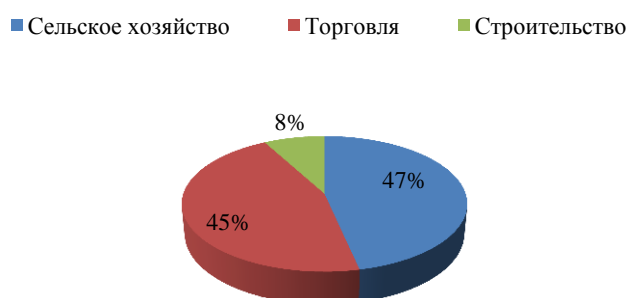


Рисунок 10 - Структура разделения субъектов малого предпринимательства по видам деятельности

Количество стационарных объектов торговли (магазинов) составляет – 5 единиц. Численность работающих составляет 18 человек. Торговая площадь - 303, 5 кв. м. Ассортимент товаров разнообразный. Магазины соответствуют потребительскому спросу.

Ситуация на рынке труда остается стабильной. Структура занятости населения не изменится, поскольку значительных перемен в структуре экономики не ожидается.

Формирование и развитие трудового потенциала поселения – стратегическая задача, без решения которой невозможно достичь развития экономики, повышения уровня жизни населения. В настоящее время эта проблема приобретает все большую значимость вследствие неблагоприятных демографических процессов, новых тенденций в экономике и на рынке труда. С целью снижения напряженности проводятся мероприятия по организации общественных работ, которые финансируются из областного бюджета. В 2019 году в общественных работах на территории Утьминского сельского поселения участвовало 4 человека.

В экономике поселения занято 405 человек. Среднегодовая численность работающих в организациях муниципальной формы собственности составляет 96 человек. В органах службы занятости зарегистрировано 15 безработных граждан, что составляет 5,3% от общей численности экономически активного населения.

Рынок труда в поселении разбалансирован. Предложение значительно превышает его спрос, но не соответствует его качественному составу. Уровень общей безработицы на конец 2019 года (отношение общей численности безработных к численности экономически активного населения) составил 6,2 %.

По состоянию на 1 января 2020 года жилищный фонд Утьминского сельского поселения насчитывает 313 домов. Общая площадь жилищного фонда составляет 23,2 тыс. кв. м.

Водоснабжением населения занимается муниципальное унитарное предприятие «Водострой». Общая протяженность водопроводных сетей составляет 6222 м. Уровень оборудования водопроводом составляет 90%, получают воду из водоразборных колонок – 10%. Сельское поселение в достаточной мере обеспечено водными ресурсами. В каждом населенном пункте имеется водонапорная башня, которая полностью обеспечивает население питьевой водой.

Газоснабжение отсутствует, газ используется только баллонный для

приготовления пищи.

Теплоснабжение населения сельского поселения - печное. Структуру топливопотребления сельского поселения составляют 2 вида топлива: дрова и уголь. Социально - значимые объекты отапливаются котельными.

В целях реализации основных направлений действий Утьминского сельского поселения в области социально-экономической политики, оздоровления финансов и повышения доходной части бюджета сельского поселения утверждена и работает программа «Развитие экономического потенциала и социально-культурной сферы». Доходы и расходы местного бюджета отражены в таблице 11.

Таблица 11 - Доходы и расходы бюджета Утьминского сельского поселения за 2016 - 2019 годы

Показатель	Единица измерения	2016	2017	в % к предыдущему году	2018	в % к предыдущему году	2019	в % к предыдущему году
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Доходы, всего	т. р.	2998,2	2522,1	84	2623,3	104	2729,4	104
в том числе:								
собственные доходы	т. р.	876,5	704,2	80	778,8	110	875,7	112
налог на доходы физических лиц	т. р.	49,6	57	114	59,3	104	63,10	106
налог на имущество физических лиц	т. р.	16,0	11,7	73	18,3	156	18	98
земельный налог	т. р.	36,4	58	159	75,5	130	76	100
Акцизы по подакцизным товарам, производимым на территории РФ	т. р.	768,9	577,5	75	625,7	108	718,6	114
Доходы от сдачи в аренду имущества, находящегося в муниципальной собственности	т. р.	30	20,5	68	20,9	101	20,5	98
Доходы от оказания платных услуг	т. р.	8,6	7,9	91	6,3	79	5,0	79

Продолжение Таблицы 11

1	2	3	4	5	6	7	8	9
Безвозмездные поступления, всего	т. р.	2088,2	1789,6	85	1788,2	99	1828	102
в том числе:								
дотации на выравнивание уровня бюджетной обеспеченности	т. р.	1712,1 5	1719,8	100	1719,8	100	1728,1	100
субвенции от других бюджетов бюджетной системы РФ	т. р.	376,09	62,7	16	64,8	103	76,2	117
Расходы, всего	т. р.	2905,4	2545,9	87	2612,4	102	2735,1	104
В том числе:								
Общегосударственные вопросы	т. р.	1737,4	1765,2	101	1827,6	103	1754,1	95
Национальная экономика	т. р.	997,7	620,6	62	634,5	102	757,4	119
Национальная безопасность	т. р.	27,5	27,5	100	31,9	116	32,9	103
Жилищно-коммунальное хозяйство	т. р.	70,0	39,9	57	25	62	57,7	230
Социальная политика и спорт	т. р.	8	30	375	25	83	57,1	228
Национальная оборона	т. р.	64,8	62,7	96	68,4	109	76,2	111

На основе анализа внешней среды, исторических, социальных, экономических предпосылок развития сельского поселения, динамики основных социально-экономических показателей за последние годы, выявлены и структурированы следующие сильные и слабые стороны, а также потенциальные возможности и угрозы развития поселения.

Систематизация всех позиций проведенного анализа осуществлена на основе SWOT-анализа. Результаты представлены в виде таблице 12.

Таблица 12 - SWOT-анализ Утьминского сельского поселения Тевризского муниципального района Омской области

(S) Сильные стороны, определяющие конкурентные преимущества, способствующие ускоренному развитию территории Утьминского сельского поселения	О (Слабые стороны), тормозящие и ограничивающие устойчивое развитие территории Утьминского сельского поселения
<ul style="list-style-type: none"> – развитое сельскохозяйственное производство; – мясомолочное животноводство; – потенциал земельных ресурсов; – богатые природные ресурсы (лес, дикоросы); – экологически чистая территория – наличие развитых крестьянско-фермерских хозяйств. 	<ul style="list-style-type: none"> – сокращение численности населения (естественная убыль, отток населения); – достаточно высокий уровень общей безработицы; – транспортная удаленность от центров сбыта сельскохозяйственной продукции; – высокая степень износа материально-технической базы; – отсутствие инвентаризации земель сельскохозяйственного назначения; – зарастание земель лесом; – неразвитость сферы бытового обслуживания.
(W) Потенциальные возможности, которые могут способствовать быстрому развитию территории Утьминского сельского поселения	(Т) Угрозы, препятствующие развитию территории Утьминского сельского поселения
<ul style="list-style-type: none"> – строительство дороги регионального значения Тобольск-Тара-Томск; – активизация жилищного строительства; – создание сети заготовительных пунктов и пунктов переработки «дикоросов»: клюква, грибы, орехи; – выращивание картофеля; – увеличение доходов местного бюджета за счет поступлений от сбора местных налогов. 	<ul style="list-style-type: none"> – отток населения в трудоспособном возрасте из поселения; – нехватка квалифицированных кадров практически во всех отраслях; – отказ населения от содержания и выращивания крупного рогатого скота; – износ материально-технической базы; – низкая налоговая база для формирования доходной части местного бюджета; – снижение закупочных цен на сельскохозяйственную продукцию; – зависимость социальной политики от финансовой поддержки из областного бюджета.

Таким образом, исходя из всестороннего анализа и прогнозных оценок, с учетом изучения мнения населения, органов власти и хозяйствующих субъектов, а также определения места Утьминского сельского поселения в структуре производительных сил всего Тевризского муниципального района Омской области, определены конкурентные преимущества сельского

поселения.

Утьминское сельское поселение является территорией со сложившейся сельскохозяйственной специализацией мясомолочного направления. Обладает конкурентными преимуществами, имеет следующие базовые «точки роста» экономики:

- развитие мясомолочного производства (на базе сильных крестьянско-фермерских хозяйств, личных подсобных хозяйств);
- развитие кормопроизводства (крестьянско-фермерские хозяйства);
- развитие пчеловодства (личные подсобные хозяйства).

2.2 Определение основной цели и приоритетных направлений социально-экономического развития муниципального образования «Утьминское сельское поселение»

В настоящее время главной ценностью всей социально-экономической системы является человек, который в предстоящие годы будет основным объектом развития, а основополагающим принципом социально-экономической политики сельского поселения станет приоритет социального развития.

Для реализации данного приоритета определены цели и задачи, обеспечивающие устойчивое развитие сельского поселения, последовательное повышение качества жизни населения на основе использования ресурсного потенциала территории.

Стратегической целью социально-экономического развития Утьминского сельского поселения является формирование эффективной экономической базы, обеспечивающей устойчивое развитие сельского поселения, последовательное повышение качества жизни населения.

Задачами в сфере управления являются:

- содействие эффективной реализации реформы местного самоуправления на территории поселения;
- обеспечение реализации прав граждан на участие в управлении;
- реализация эффективной налогово-бюджетной политики;
- увеличение доходов и оптимизация расходов районного бюджета;
- эффективное использование собственности поселения.

Аналогично в сфере экономики также следует указать задачи, которые необходимо решать:

- обеспечение роста инвестиционных вложений в экономику поселения;
- создание условий для организации новых предприятий промышленности, используя возможности местного запаса сырья и трудовых ресурсов;
- содействие развитию агропромышленного комплекса;
- создание благоприятных условий для развития малого предпринимательства, увеличения его вклада в экономический рост;
- содействие развитию энергетического комплекса, транспортной инфраструктуры поселения для создания устойчивой основы функционирования экономики и социальной сферы.

В социальной сфере требуют разрешения следующие задачи:

- неуклонный рост доходов населения сельского поселения;
- улучшение демографической ситуации в поселении;
- развитие социальной инфраструктуры поселения, повышение качества и доступности социальных услуг для населения;
- создание условий для развития спорта и массовой физической культуры;
- сохранение и развитие культурного потенциала;
- улучшение жилищных условий населения и комфортности проживания.

В целях совершенствования территориального размещения производительных сил в каждом населенном пункте сельского поселения определены «опорные точки» ускоренного развития потенциальных возможностей и концентрации ресурсов:

1. Для с. Утьма - развитие кормопроизводства и животноводства на базе КФХ Михеева В.А.

2. Для д. Тавинск - развитие кормопроизводства и животноводства на базе КФХ Алтымбаева Б.Н.

3. Для д. Ураш - развитие пчеловодства на базе личных подсобных хозяйств.

Основными показателями достижения главной стратегической цели и решения задач являются:

- увеличение объема продукции сельского хозяйства - не менее чем на 30 %;
- рост инвестиций в основной капитал – не менее чем на 10 %;
- ввод в эксплуатацию жилых домов – не менее 100 кв. м. ежегодно;
- рост оборота розничной торговли – не менее чем на 45 %;
- снижение доли граждан с денежными доходами ниже прожиточного минимума до 20% от общей численности населения.

При разработке стратегии рассматриваются два сценария развития событий с учётом изменения внешних условий. Первый сценарий - инерционный - предполагает сохранение текущей динамики развития экономики поселения, второй - инновационный (оптимистический) - предполагает более высокие темпы роста экономики поселения и основан на благоприятном сочетании внешних и внутренних факторов развития в краткосрочной перспективе.

При инерционном сценарии развития Утьминского сельского поселения будет наблюдаться низкая экономическая и инвестиционная активность, снижение численности трудоспособного населения. Вероятно,

сокращение расходов местного бюджета на реализацию муниципальных программ, не будут выполняться запланированные мероприятия. Среднемесячная начисленная заработная плата работников предприятий будет повышаться незначительно. Социально-экономическая ситуация будет развиваться очень медленными темпами. Конкурентоспособность функционирующих в сельском поселении отраслей сохранится на низком уровне, возможности роста и развития малого и среднего бизнеса будут весьма ограничены.

При таком сценарии развития поселения ожидается снижение финансово - экономических показателей деятельности предприятий, потеря рынка сбыта продукции, спад в экономике поселения.

Таким образом, данный сценарий развития является неблагоприятным и абсолютно нежелательным.

Второй сценарий – инновационный (оптимистический) – является наиболее приемлемым. При данном сценарии развития Утьминского сельского поселения необходимо делать акцент на эффективность муниципального управления сельским поселением и реализацию принятых решений.

Главным направлением развития сельскохозяйственного комплекса должна стать модернизация имеющихся на территории поселения предприятий, усовершенствование системы земледелия, создание сырьевой базы для организации новых крестьянско-фермерских хозяйств.

Создание новых хозяйств и реконструкция имеющихся потребует привлечения инвестиций, а от потенциальных инвесторов продуманного маркетингового плана. Это, в свою очередь, приведет к разработке новой программы, направленной на развитие сельскохозяйственного производства и дальнейшую реализацию произведенной продукции.

Привлечение дополнительных инвестиций будет способствовать развитию малого и среднего предпринимательства в сельском поселении, что позволит создать дополнительные рабочие места, снизить безработицу,

повысить качество жизни населения.

Настоящий сценарий будет способствовать позитивным изменениям в экономике, положительному сдвигу в социальной сфере, так как приведет к росту реальных денежных доходов населения сельского поселения, деятельность органов власти сельского поселения будет направлена на развитие местной инфраструктуры.

Утьминское сельское поселение Тевризского муниципального района является муниципальным образованием с небольшой численностью населения и для того, чтобы сельское поселение развивалось, здесь ценится каждый человек в трудоспособном возрасте. Поэтому при формировании стратегии основополагающим принципом социально-экономической политики сельского поселения становится приоритет социального развития, что подразумевает повышение качества жизни населения. Для реализации данного приоритета необходимо решение задач и в экономике, и в социальной сфере, и в сфере управления.

С учётом того, что социальные и экономические цели неразрывны и взаимосвязаны, стратегическая цель социально-экономического развития сельского поселения заключается в повышении качества жизни населения на основе развития человеческого потенциала (включая повышение уровня доходов населения, развитие кадрового потенциала, социальную поддержку населения, развитие систем образования, развитие молодежной политики, физической культуры и спорта), территориального управления, финансово - экономического потенциала (в том числе развитие агропромышленного комплекса, малого и среднего предпринимательства, торговли, сферы услуг), инфраструктурного обеспечения развития экономики и социальной сферы (в том числе дорожного строительства, транспорта, связи, жилищно-коммунального комплекса).

Каждое из данных приоритетных направлений имеет свою цель и задачи.

Наличие человеческого капитала определяет возможность для создания

и реализации конкурентных преимуществ сельского поселения, позволяет создавать элементы новой экономики, поэтому является главным приоритетом развития.

Здесь предусмотрено решение задачи по организации работы межведомственной комиссии по координации деятельности органов местного самоуправления поселения в сфере защиты трудовых прав работников. В рамках данной работы подразумевается решение таких вопросов, как:

- недопущение выплаты заработной платы ниже минимального размера оплаты труда, соблюдение своевременности по ее выплате, легализация трудовых отношений;
- оказание государственной социальной помощи нуждающимся семьям и одиноко проживающим гражданам;
- осуществление адресной социальной поддержки населения в форме предоставления гражданам субсидий на оплату жилого помещения и коммунальных услуг.

Выполнение поставленных целей и задач позволит обеспечить рост реальных располагаемых денежных доходов населения. Стимулирование трудовой активности населения, усиление роли и ответственности участников социально-трудовых отношений, регулирование рынка труда и повышение конкурентоспособности рабочей силы, снижение уровня общей безработицы является одним из целевых направлений деятельности поселения.

В рамках данного направления планируется решение следующих задач:

- реализация мер по трудоустройству граждан;
- организация рабочих мест по программе общественных работ;
- реализация мер, направленных на улучшение условий и охраны труда работающих, предупреждение производственного травматизма;
- содействие повышению квалификации, подготовке и переподготовке персонала организаций поселения;

- прогнозирование спроса организаций на рабочую силу в профессионально-квалификационном разрезе с учетом тенденций развития секторов экономики сельского поселения.

Целью стратегического направления в области образования является обеспечение равного доступа к качественному образованию, повышение уровня подготовки выпускников, развитие системы образования на основе улучшения материально-технической базы.

Основными целями направления в сфере молодежной политики являются: становление активной гражданской позиции и самореализации молодых граждан, организация духовно-нравственного и патриотического воспитания молодежи, формирование здорового образа жизни населения, создание условий для развития массовой физической культуры и спорта, а также эффективного использования средств физической культуры и спорта в деятельности по предупреждению наркомании, алкоголизма, табакокурения и правонарушений в молодежной среде. Задачи для достижения данных целей:

- проведение работы по профилактике и предотвращению распространения наркомании;
- организация досуга молодежи;
- проведение массовых спортивно-оздоровительных мероприятий.

Целью в сфере культуры и искусства является сохранение культурного наследия и развития культурного потенциала населения, сохранение и укрепление благоприятного социально-культурного климата на территории Утьминского сельского поселения, повышение духовно-нравственного развития граждан. Предполагается решение следующих задач:

- содействие дальнейшему развитию самодеятельного народного творчества, приобщение к творчеству детей, подростков и молодежи;
- повышение уровня проведения культурно - досуговых мероприятий;
- активное участие в районных культурно-массовых мероприятиях;

- привлечение новых пользователей библиотечной сферы, добиться роста уровня посещаемости библиотек.

В целях формирования целостной и эффективной системы социальной поддержки населения, обеспечения равных условий реализации социальных прав жителей Утьминского сельского поселения необходимо оказывать содействие Министерству труда и социального развития Омской области по Тевризскому району. Эта поддержка заключается в обследовании семей на предмет выявления лиц, нуждающихся в опеке и попечительстве.

Целью органов местного самоуправления Утьминского сельского поселения в агропромышленном комплексе является содействие развитию сельскохозяйственного производства, обеспечение продовольственной безопасности поселения, повышение уровня жизни населения в сельской местности. Приоритетными задачами развития агропромышленного комплекса поселения являются:

- расширение мер поддержки малых форм хозяйствования в сельской местности;
- ускоренное развитие животноводства, активизация племенной работы;
- техническое перевооружение и укрепление материально-технической базы сельскохозяйственного производства;
- проведение дальнейшей работы по сохранению и повышению плодородия почв;
- улучшение кадрового обеспечения агропромышленного комплекса.

Целью в сфере развития промышленности является создание условий для развития промышленного потенциала Утьминского сельского поселения за счёт создания новых производств, освоения выпуска конкурентоспособной продукции. Основными задачами, направленными на достижение указанной цели, являются:

- вовлечение в хозяйственный оборот природных ресурсов;

- содействие развитию производства мяса и молока.

Целью в сфере стимулирования малого бизнеса является создание благоприятных условий для развития малого предпринимательства, увеличение на его основе налоговых доходов бюджета поселения, повышение занятости населения поселения. Задачами развития малого предпринимательства поселения являются:

- оказание поддержки развитию субъектов малого предпринимательства;
- содействие развитию потребительского рынка.

В сфере торговли необходимо оказание содействия развитию торговых организаций социальной направленности с обеспечением ассортимента товаров первой необходимости и низких цен, расширению оказываемых населению услуг, осуществление стимулирования развития сети бытового обслуживания в сельской местности.

Целями в финансово-бюджетной сфере поселения являются расширение налогооблагаемой базы, увеличение доходов и оптимизация расходов местного бюджета. Достижение поставленных целей будет осуществляться посредством решения следующих задач:

- совершенствование нормативной правовой базы поселения в сфере управления финансовыми средствами и собственностью поселения;
- ориентация расходов бюджета поселения на достижение конечных социально-экономических результатов;
- вовлечение в оборот земель, не используемых или неэффективно используемых участниками земельных отношений;
- увеличение поступлений от местных налогов;
- увеличение неналоговых доходов бюджета поселения за счет увеличения эффективности использования собственности.

Основной целью в сфере дорожного строительства, развития транспорта и связи являются полное и качественное удовлетворение потребностей социальной сферы и секторов экономики в транспортных

услугах, услугах связи, развитие дорожно-транспортной системы поселения. Для этого будет необходимо продолжить ремонт и строительство автомобильных дорог общего пользования, а также сократить диспропорции в уровне обеспеченности услугами связи за счёт реконструкции телефонной станции и расширения зоны охвата сотовой связью и телевизионным вещанием населенных пунктов поселения.

Реформирование жилищно-коммунального комплекса, переход отрасли на режим безубыточного функционирования при одновременном смягчении для населения процесса реформирования системы оплаты коммунальных услуг, привлечение инвестиций для дальнейшего обновления жилищно-коммунальной инфраструктуры на основе современных технологий, повышение качества услуг, предоставляемых населению, является основной целью развития жилищно-коммунального комплекса. Задачами здесь выступают: проведение преобразований в сфере жилищно-коммунального хозяйства на основе формирования рыночных отношений, создание конкурентной среды; привлечение инвестиций в развитие жилищно-коммунальной сферы.

3 Механизм реализации стратегии, оценка финансовых ресурсов и разработка мероприятий

3.1 Система стратегического управления муниципальным образованием

Стратегическое управление предполагает решение комплекса задач, взаимосвязанных по времени, ресурсам, другим параметрам, реализуемых в долгосрочной перспективе. Однако при этом возникает проблема согласования долгосрочных комплексных решений и текущих задач. В системе стратегического планирования в качестве инструмента разрешения такого противоречия используют программно - целевой подход.

Применительно к сельскому поселению, данный подход предусматривает принятие и реализацию целевых программ развития всех сфер жизнедеятельности, направленных на выполнение основных стратегических приоритетов развития, решение острых проблем, требующих сосредоточения ресурсов, целевой ориентации используемых финансовых средств, а также согласованности действий федеральных и региональных органов власти, органов местного самоуправления сельского поселения и хозяйствующих субъектов, осуществляющих деятельность на территории поселения.

Стратегия социально-экономического развития муниципального образования содержит в себе цели, задачи, приоритетные направления развития и средства для реализации поставленных целей. Срок реализации стратегии составляет 10 лет (2020-2030 годы) и результат ее реализации будет во многом зависеть от того, насколько действенным будет механизм ее реализации.

Наиболее важными составляющими механизма управления реализацией стратегии являются экономическая и социальная политика,

проводимая органами местного самоуправления сельского поселения, которая основывается на стратегическом планировании развития экономики и социально-культурной сферы. К стратегическому планированию сельского поселения относятся разработка программ и прогнозов социально-экономического развития, документов территориального планирования.

В 2018 году была принята муниципальная программа «Развитие экономического потенциала и социально-культурной сферы Утьминского сельского поселения 2018-2024 годы», которая на настоящий момент является главным стратегическим документом муниципального образования на долгосрочную перспективу. [17]

Для решения задач, определенных данной программой, в среднесрочном периоде разработаны и действуют также:

- программа комплексного развития социальной инфраструктуры Утьминского сельского поселения на 2017-2030 годы;
- программа энергосбережения и повышения энергетической эффективности Утьминского сельского поселения на 2018-2022 годы;
- программа поддержки и развития субъектов малого и среднего предпринимательства на 2019-2021 годы.

Для определения приоритетных направлений развития, а также в рамках прогнозирования ежегодно разрабатывается и утверждается прогноз социально - экономического развития Утьминского сельского поселения на среднесрочный период, а для рационального использования территории муниципального образования, был разработан и утвержден генеральный план сельского поселения.

Общая схема механизма управления состоит из нескольких блоков, таких как организационный, правовой, финансовый, каждый из которых имеет свои инструменты. Достижение стратегической цели возможно только при совместном использовании инструментов всех блоков.

Первый блок - организационный. Здесь содержится две группы инструментов:

- стратегические, включают в себя разработку документов стратегического планирования, таких как прогнозы социально-экономического развития, бюджетные прогнозы;

- тактические, подразумевающие участие муниципального образования в реализации государственных программ, разработку и реализацию мероприятий муниципальных программ, реализацию социально-значимых проектов муниципального образования.

Следующий блок - правовой. Этот блок охватывает практически все сферы, в том числе социально-экономическую, сферу развития предпринимательской деятельности, инвестиционную и другие. Здесь предусмотрена работа органа местного самоуправления по подготовке и принятию нормативных документов для проведения всех плановых преобразований, а также в целях правового обеспечения мероприятий. Подразумевается, что в результате будет создана система нормативных правовых документов, которые будут способствовать повышению качества принимаемых органом местного самоуправления решений. В большей степени это касается тех актов, в которых предусмотрены затраты на реализацию стратегических приоритетов.

Очередной блок – финансовый. Имеет свои финансовые инструменты, без применения которых достижение поставленных целей невозможно. Это, прежде всего, акцент на финансирование приоритетных направлений, стремление к результату. Для максимально эффективного использования финансовых инструментов необходимо применение комплекса мер, направленных на ориентацию расходов бюджета поселения на достижение конечных социально-экономических результатов, оптимизацию использования бюджетных средств с учётом снижения рисков их нерационального использования, расширение доходной части местного бюджета за счёт увеличения налоговых и неналоговых доходов.

Также формирование данного блока подразумевает составление финансового баланса. Этот баланс даст возможность определить общий

объем ресурсов, а также те ресурсы, которые остаются в распоряжении муниципального образования, изыскивать в случае необходимости дополнительные резервы для финансирования запланированных мероприятий, осуществлять контроль за использованием выделенных средств.

Одним из инструментов организационного блока механизма реализации стратегии, относящимся к группе тактических инструментов, является реализация мероприятий муниципальных программ.

Для стратегии социально-экономического развития сельского поселения, согласно определенным приоритетным направлениям, разработан комплекс мероприятий.

Так, в области развития агропромышленного комплекса Утьминского сельского поселения, для достижения поставленных целей предусмотрена реализация мероприятий муниципальных программ, таких как: программа развития личных подсобных хозяйств; программа развития молочного скотоводства.

В результате проведения предусмотренных мероприятий объем производства сельскохозяйственной продукции возрастет к 2030 году не менее, чем на 10% к уровню 2020 года, в том числе продукции растениеводства - не менее, чем на 10 %, животноводства – не менее, чем на 10 %, а также это позволит повысить реализацию скота на 15 % в сравнении с 2020 годом за счёт интенсификации производства растениеводческой и животноводческой продукции во всех категориях хозяйств.

Следующим направлением является развитие промышленного потенциала. Здесь для решения поставленных задач предусмотрено мероприятие по увеличению объемов переработки древесины за счёт строительства пилорамы в д.Тавинск в крестьянско - фермерском хозяйстве Алтымбаева Бари Нахимовича.

В результате реализации мероприятия объем производства промышленной продукции в поселении к 2030 году возрастет в реальном

выражении на 7,5 % относительно уровня 2020 года.

В сфере стимулирования малого бизнеса, а также в сфере развития торговли в 2020 - 2025 годах, в целях формирования социального партнерства между субъектами малого и среднего предпринимательства и администрацией Утьминского сельского поселения предусмотрена регистрация трудовых договоров наемных работников в администрации поселения, для формирования безопасных условий труда наемных работников и их социальной защищенности, предотвращения заключения устных трудовых договоров и занижения фонда оплаты труда. В результате к 2025 году предполагается увеличение количества малых предприятий не менее, чем на 10 % к уровню 2020 года, рост объема отгруженных товаров собственного производства, выполненных работ, оказанных услуг организациями малого бизнеса в 2025 году – не менее, чем на 50 % к уровню 2020 года, увеличение в 2025 году оборота розничной торговли не менее чем на 50 % к уровню 2020 года, рост объема оказываемых населению платных услуг в 2025 году не менее, чем на 10 % к уровню 2020 года.

В направлении, определяющем развитие финансового потенциала, в целях решения поставленных задач в 2020 - 2030 годах будут осуществляться следующие мероприятия:

- повышение к 2030 году налоговых поступлений в бюджетную систему Утьминского сельского поселения в 1,5 раза к уровню 2020 года;
- оптимизация использования бюджетных средств с учетом снижения рисков их нерационального использования;
- совершенствование процедуры проведения торгов на право заключения договоров аренды на земельные участки.

В целях увеличения поступлений в бюджет от земельного налога необходимо продолжить работу по инвентаризации земельных участков, расположенных на территории поселения. Определить земельные участки, которые должны являться объектами налогообложения в соответствии с законодательством. Выявить земельные участки, налог с которых не

уплачивается или занижен.

Для увеличения поступлений от налога на имущество физических лиц администрацией поселения ведется разъяснительная работа, оказывается содействие гражданам по оформлению права собственности на дома и другое недвижимое имущество. Результатом проведения данных мероприятий станет увеличение ежегодных поступлений от налогов на 10 %.

В инфраструктурном направлении планируется проведение мероприятий по улучшению технического состояния объектов и систем жилищно - коммунального комплекса, содержанию 25 км внутрипоселковых дорог в с. Утьма, д. Тавинск, д. Ураш, установка дополнительного уличного освещения в каждом населенном пункте.

Для стратегического направления, предусматривающего повышение качества жизни населения, развития человеческого потенциала, в течение 2020-2030 годов запланировано выполнение ряда мероприятий.

В области развития кадрового потенциала, труда и занятости это:

- профессиональная подготовка и переподготовка, повышение квалификации кадров в соответствии с потребностями рынка труда;
- улучшение условий и охраны труда работающих, предупреждение производственного травматизма;
- привлечение населения к участию в общественных работах, в том числе в организациях социальной сферы.

Выполнение данных мероприятий позволит провести профессиональное переобучение и переподготовку, повышение квалификации не менее 20 человек, а также повысить уровень занятости населения за счёт снижения уровня общей безработицы в сельском поселении к 2025 году на 4 %.

В области образования – это: мероприятие по поддержке талантливой молодежи путем вовлечения учащихся в соревновательные и творческие мероприятия; улучшение материально-технической базы учебных заведений, доведение до нормативного уровень оснащения учебно - наглядными

пособиями, оборудованием и компьютерами.

К 2030 году ожидается повышение активности способной и талантливой молодежи до 50 %, повышение эффективности деятельности общеобразовательных учреждений Утьминского сельского поселения.

В области здравоохранения одно из главных мероприятий – вакцинация населения; а также: проведение капитального ремонта ФАПов; укрепление материально - технической базы; увеличение охвата населения флюорографическим обследованием на 100 %;

Проведение мероприятий позволит повысить качество и доступность медицинской помощи для всех категорий населения, улучшить санитарно - эпидемиологическую обстановку. В результате, к 2030 году ожидается стабилизация и установление контроля на территории Утьминского сельского поселения над эпидемиологической ситуацией по социально-значимым заболеваниям.

В области молодежной политики необходимо осуществить мероприятия по проведению спортивно - культурных праздников (планируется увеличение спортивно - массовых мероприятий для учащихся школ Утьминского сельского поселения до 30 в год и увеличения количества участников на 5 %). В перспективе планируется охватить всеми видами деятельности, направленными на гражданско - патриотическое воспитание, интеллектуальное, духовное и физическое развитие до 50 % молодежи сельского поселения. Реализация намеченных мероприятий позволит создать условия для самореализации личности молодежи, развития массовой физической культуры и спорта на территории Утьминского сельского поселения, сократить негативные явления в молодежной среде (наркомания, алкоголизм, преступность), повысить духовно - нравственный, интеллектуальный и физический потенциал молодежи.

Культура и искусство. Выполнение мероприятий по повышению уровня проведения различных концертов, смотров, организации работы музеев, будет способствовать повышению творческого и культурного

потенциала населения, сохранению и развитию русской и других национальных культур народов, проживающих на территории поселения.

Жилищное строительство. Основным мероприятием является удовлетворение потребностей 5 стоящих в очереди на улучшение жилищных условий граждан льготных категорий.

Охрана окружающей среды. В этой сфере планируется проведение следующих мероприятий: реконструкция скотомогильников в с. Утьма, д. Тавинск, д. Ураш; благоустройство свалок; ремонт сооружений, обеспечивающих пропуск талых и ливневых вод.

Реализация планируемых мероприятий по охране окружающей среды будет способствовать стабилизации экологической обстановки в поселении, снижению уровня загрязнения окружающей среды, предотвращению возможных экологических угроз природного и техногенного характера.

3.2 Организационное-финансовое обеспечение реализации стратегии и ожидаемые результаты

Исходя из текущей ситуации социально-экономического развития Утьминского сельского поселения, с учётом перспективных возможностей развития, а также потребностей, реализация стратегии предполагается в два этапа.

Первый этап (2020 – 2023) будет являться подготовительным. В этот период будут разрабатываться основные инструменты и механизмы реализации, необходимая проектная документация.

В течение следующего этапа (2024 – 2030) будут формироваться условия для стабильного закрепления населения на территории поселения, условия для роста экономики.

Одной из сложных задач при разработке и реализации стратегии является прогнозирование результатов, оценка и анализ эффективности

мероприятий. Эту задачу должна решать чётко организованная система мониторинга и контроля, направленная на достижение максимальной социально - экономической эффективности их реализации.

В ходе мониторинга и контроля осуществляется сбор и систематизация информации об обеспечении согласованности проведения в территориальном и временном отношении мероприятий, предусмотренных стратегией социально - экономического развития Утьминского сельского поселения, стратегией развития Тевризского муниципального района, стратегией развития Омской области.

Мониторинг осуществляется на основе анализа исполнения мероприятий, предусмотренных в рамках реализации стратегии и достижения значений показателей социально - экономического развития, предусмотренных стратегией [5, с. 1].

Мониторинг необходимо осуществлять для отбора тех мероприятий, которые оказывают наибольшее положительное воздействие на социально - экономическую ситуацию при ограниченности бюджетных средств на их реализацию, а также для осуществления систематического контроля за ходом выполнения мероприятий, получения и обобщения информации о финансировании, определения степени достижения поставленных целей, обеспечения органов местного самоуправления полной информацией о их выполнении.

Итогом мониторинга становится, в случае необходимости, корректировка и актуализация стратегии.

Стратегия, как и любая программа, требует финансирования. Важным финансовым инструментом является бюджет сельского поселения, но так как он является дотационным, реализация намеченных мероприятий невозможна без привлечения дополнительных средств. Основными источниками финансирования станут средства областного, местного бюджетов, а также внебюджетные источники. Удельный вес объема финансирования мероприятий социальной сферы собственными доходами местного бюджета

будет поддерживаться на уровне 50 % в общем объеме финансирования. Реализация инвестиционных проектов будет планироваться за счёт средств хозяйствующих субъектов, осуществляющих эти проекты.

Привлечение средств вышестоящих бюджетов планируется в рамках реализации программ Утьминского сельского поселения. Объем данных средств планируется ежегодно и подлежит уточнению при рассмотрении и принятии проекта бюджета на очередной финансовый год.

Так, согласно плану мероприятий, предусмотренных в рамках реализации стратегии социально - экономического развития сельского поселения, общий объем финансирования составит – 70 975 тысяч рублей, в том числе по годам реализации:

2020 – 5 463 т.р.,

2021 – 10 057 т.р.,

2022 – 6 371 т.р.,

2023 – 7 435 т.р.,

2024 – 7 665 т.р.,

2025 – 6 014 т.р.,

2026 – 5 938 т.р.,

2027 – 6 007 т.р.,

2028 – 6 025 т.р.,

2029 – 5 000 т.р.,

2030 – 5 000 т.р.

Финансирование мероприятий в сфере жилищно-коммунального хозяйства осуществляется за счет средств предприятий коммунального комплекса, в частности, муниципального унитарного предприятия «Водострой» в части мероприятий в сфере водоснабжения. Необходимый объем инвестиций в за весь период реализации стратегии составит:

в развитие системы водоснабжения – 27 135 тысяч рублей;

в развитие системы теплоснабжения – 3 725 тысяч рублей.

Общий объем капитальных вложений в развитие систем коммунальной

инфраструктуры составит – 30 860 тысяч рублей.

Финансовое обеспечение мероприятий по программе «Развитие экономического потенциала и социально-культурной сферы Утьминского сельского поселения» предусмотрено в размере – 19 137 тысяч рублей.

Огромную роль в развитии сельского поселения также играют инвестиции, привлекаемые в инвестиционные проекты и программы. От их объема зависят перспективы и темп развития муниципального образования и, кроме того, они уменьшают риски, которые могут препятствовать этому.

На внешние риски, такие как сокращение объема межбюджетных трансфертов, рост цен, ухудшение общей экономической ситуации, органы местного самоуправления не могут особо повлиять. Но внутренние риски, такие как предоставление дополнительных налоговых льгот, нерациональное использование бюджетных средств, принятие новых расходных обязательств есть возможность минимизировать и принять профилактические меры для их устранения и снижения негативных последствий. Это можно достичь за счёт:

- решения ряда вопросов по земельно-имущественным отношениям;
- повышения квалификационной подготовки муниципальных служащих;
- проведения работы по включению сельского поселения в областные целевые программы;
- проведения контроля за исполнением бюджета сельского поселения

В настоящий момент объем потенциальных инвестиционных ресурсов недостаточен. Это значительно ослабляет экономические возможности сельского поселения. Главной задачей органа местного самоуправления является координация работы по привлечению средств из вышестоящих бюджетов за счёт участия в областных и федеральных целевых программах.

После проведения запланированных мероприятий по всем приоритетным направлениям можно сформулировать ожидаемые результаты

реализации стратегии. В сфере управления это позволит:

- увеличить доходы и оптимизировать расходы местного бюджета;
- эффективно использовать муниципальное имущество;
- обеспечить реализацию прав граждан на участие в управлении.

Для экономики Утьминского сельского поселения это даст:

- снижать уровень безработицы в поселении на 1 % ежегодно;
- расширить производство продукции, конкурентоспособной на внутреннем рынке, вовлечь в хозяйственный оборот природные ресурсы;
- увеличить валовый сбор сельскохозяйственных культур за счёт внедрения высоких технологий, повышение урожайности, увеличить производство сельскохозяйственной продукции;
- стимулировать развитие малого предпринимательства в поселении, заполнить пустующие ниши в сфере бытового обслуживания и платных услуг, предоставляемых населению;
- улучшить жилищные условия за счёт ввода в эксплуатацию 350 кв.м. общей площади жилых домов.

В сфере развития жилищно-коммунального комплекса и инфраструктуры реализованные мероприятия позволят:

- обеспечить безаварийность работы систем жизнеобеспечения в целом, повысить качество обслуживания населения сельского поселения и создать более комфортные условия его проживания;
- провести преобразования в сфере жилищно-коммунального хозяйства на основе формирования рыночных отношений;
- привлечь инвестиции в развитие жилищно-коммунальной сферы.

В социальной сфере:

- улучшить основные показатели состояния здоровья населения, обеспечить санитарно-эпидемиологическое благополучие, доступность качественной медицинской помощи для жителей поселения. Создать условия охраны материнства и детства.
- расширить возможности для удовлетворения образовательных

потребностей всех слоев населения поселения, улучшить условия обучения, обеспечить сохранение и развитие потенциала системы образования;

- стимулировать деятельность детских и молодежных общественных объединений, развитие их инициатив и проектов;

- содействовать развитию массового спортивного движения среди жителей поселения, укрепить материально-техническую базу спортивных учреждений, создать комфортные условия для занятий физической культурой и спортом;

- укрепить материальную базу и техническую оснащенность учреждений культуры, повысить уровень проведения культурно-досуговых мероприятий, обеспечить дальнейшее развитие самодеятельного художественного творчества. Привлечь новых пользователей библиотечной сферы;

- увеличить число обслуживаемых граждан через отделения социальной помощи.

Заключение

Стратегическое планирование – это особый вид управленческой деятельности, состоящий в разработке стратегических решений, предусматривающих выдвижение таких целей и стратегий поведения объектов управления, реализация которых обеспечивает их эффективное функционирование в долгосрочной перспективе, быструю адаптацию в изменяющихся условиях внешней среды.

Это сложный процесс, который определяет то, каким должно быть муниципальное образование. Стратегия социально-экономического развития Утьминского сельского поселения является документом, который интегрирует в себе все цели и задачи развития сельского поселения, определяет основные стратегические направления и организационные действия, которые должны быть направлены на достижение поставленных целей.

В результате проведенного исследования при написании работы были решены задачи, определяемые выбранной темой.

Актуальность темы, а также цель и задачи, структура работы, определение объекта и предмета исследования нашли свое отражение во введении.

Далее, в первом разделе, с использованием метода изучения и системного анализа, были рассмотрены теоретические основы формирования стратегии социально - экономического развития, сущность и необходимость стратегического планирования, изучены нормативно - правовые основы управления сельским поселением.

Во втором разделе, с применением методов анализа и прогнозирования, а также метода сценарного подхода был дан анализ социально - экономического развития муниципального образования «Утьминское сельское поселение», проведена оценка уровня развития, конкурентных преимуществ, ограничивающих факторов, перспективных возможностей и

потенциальных рисков развития, рассмотрены возможные сценарии и варианты реализации стратегии.

Третий раздел посвящена рассмотрению механизма реализации стратегии, разработке мероприятий по каждому приоритетному направлению, оценке финансового обеспечения запланированных мероприятий.

Главный вывод, к которому приводит проведенная работа, состоит в том, что стратегическое планирование в муниципальных образованиях основывается на традициях долгосрочного территориального планирования. Его отличительной чертой является обеспечение реализации стратегических приоритетов социально - экономического развития сельского поселения, как основной предпосылки его устойчивого развития в конкурентной среде.

Повышение уровня доходов и, как следствие, рост качества жизни населения поселения является основной и главной целью стратегии социально - экономического развития. Муниципальное образование, а именно, Утьминское сельское поселение должно выйти на такой уровень развития, при котором оно станет самодостаточным, не зависящим от бюджетов других уровней. Это возможно при правильном стратегическом выборе приоритетных направлений развития территории, который должен опираться на анализ социальных ожиданий населения. грамотном распределении бюджетных средств для финансирования мероприятий. Социальные приоритеты должны быть согласованы с населением и лечь в основу комплекса стратегических программ и ориентиров, на которых строится стратегическое управление.

Наличие стратегии в сельском поселении позволит определить перспективы его развития, акцентировать внимание на наиболее важных проблемах и найти пути их решения.

Основными проблемами муниципального образования в стратегическом планировании является отсутствие достаточного опыта, комплексного подхода к определению приоритетов и целей развития,

недостаток квалифицированных специалистов. Но, несмотря на наличие проблем, а также на высокую долю факторов, оказывающих тормозящее воздействие, потенциал сельского поселения достаточно высок. В муниципальном образовании огромный потенциал для хозяйствующих субъектов в части использования земельных ресурсов. Органы местного самоуправления сельского поселения должны создать субъектам малого и среднего предпринимательства условия для вовлечения данных ресурсов в процесс социально – экономического развития, привлечь инвестиции, что впоследствии даст мощный толчок для развития экономики сельского поселения.

Следует отметить, что для того, чтобы все поставленные задачи были решены, а цели – достигнуты, необходимо, чтобы этот стратегический документ стал документом общественным, учитывающим интересы населения муниципального образования, субъектов малого и среднего бизнеса и органов местного самоуправления.

Список используемой литературы

1. Гапоненко А. Л. Стратегическое планирование социально-экономического развития регионов и городов // Региональная экономика и управление. 2012. №2
2. Головки И. С., Псарева Т. В., Репина-Гаврикова Е. В., Назаренко И. А. Комплексные программы социально-экономического развития муниципальных образований: опыт, проблемы, рекомендации. Под общ. ред. Т. В. Псаревой. Новосибирск, 2006. 544 с.
3. Иванков В. И., Квашнин А. В., Псарев В. И., Псарева Т. В. Формирование комплексных программ социально-экономического развития муниципальных образований: Учебно-методическое пособие. Под общ. ред. Псаревой Т. В. Новосибирск, 2005. 344 с.
4. Конституция Российской Федерации (принята всенародным голосованием 12.12.1993) с учетом поправок, внесенных Законами РФ о поправках к Конституции РФ от 30.12.2008 № 6-ФКЗ, от 30.12.2008 № 7-ФКЗ, от 05.02.2014 № 2-ФКЗ, от 21.07.2014 № 11-ФКЗ
5. Комплексное развитие социальной инфраструктуры Утьминского сельского поселения Тевризского муниципального района Омской области 2017-2030. Муниципальная программа (утверждена Постановлением администрации Утьминского сельского поселения Омской области №28 от 31.11.2016)
6. Минцберг Г., Альстрэд Б., Дж. Лэмпэл. Школы стратегий. Стратегическое сафари: экскурсия по дебрям стратегий менеджмента. Под общ.ред. Ю. Н. Коптуревского. СПб.: Питер, 2002.
7. Мошкина Н. А. Стратегия развития муниципальных образований на современном этапе. // Международный журнал социальных и гуманитарных наук. 2016. Т.1. №1. С. 18-21
8. Об общих принципах организации местного самоуправления в Российской Федерации: Федеральный закон от 06.10.2003 № 131-ФЗ (ред. от

02.08.2019)

9. О стратегическом планировании в Российской Федерации: Федеральный закон от 28.06.2014 № 172-ФЗ (ред. от 18.07.2019)

10. Об утверждении Правил разработки, корректировки, осуществления мониторинга и контроля реализации стратегии социально-экономического развития Российской Федерации [Электронный ресурс]: Постановление Правительства Российской Федерации от 08.08.2015 № 823. URL: <https://base.garant.ru/71162860/#friends> (дата обращения 12.04.2020)

11. Об утверждении Правил осуществления мониторинга и контроля реализации стратегий социально-экономического развития макрорегионов [Электронный ресурс] : Постановление Правительства Российской Федерации от 23.01.2016 № 30 (дата обращения 01.05.2020)
URL : <https://www.garant.ru/products/ipo/prime/doc/71212778/> (дата обращения 20.04.2020)

12. О стратегии национальной безопасности Российской Федерации [Электронный ресурс] : Указ Президента Российской Федерации от 31.12.2015 № 683.
URL : http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_191669/ (дата обращения 20.04.2020)

13. Об отдельных вопросах стратегического планирования в Омской области (с изменениями и дополнениями) [Электронный ресурс] : Постановление Правительства Омской области от 23 декабря 2015 года № 368 URL: <https://base.garant.ru/15521148/> (дата обращения 13.05.2020)

14. О стратегии социально-экономического развития Омской области до 2025 года (с изменениями на 07.05.2018) : Указ Губернатора Омской области от 24 июня 2013 года № 93

15. Прогноз социально-экономического развития Утьминского сельского поселения Тевризского муниципального района Омской области на 2020 финансовый год плановый период 2021-2022 годы (утвержден постановлением администрации Утьминского сельского поселения

Тевризского муниципального района Омской области № 69 от 18.10.2020)

16. Прогноз долгосрочного социально-экономического развития Российской Федерации на период до 2030 года [Электронный ресурс] : разработан Министерством экономического развития России.

URL : http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_144190/ (дата обращения 23.04.2020)

17. Развитие экономического потенциала и социально-культурной сферы Утьминского сельского поселения Тевризского муниципального района Омской области 2018-2024. Муниципальная программа. (утверждена постановлением администрации Утьминского сельского поселения Тевризского муниципального района Омской области №63 от 20.11.2017)

18. Стивен П.Роббинз, Мэри Коултер. Менеджмент [пер. с англ. и ред. Медведь О. В.] 8-е изд. Москва [и др.]: Вильямс. 2007. 1044 с.

19. Селиверстов В. Е. Региональное стратегическое планирование: от методологии к практике. Новосибирск: ИЭОПП СО РАН. 2013

20. Селиверстов В. Е Региональное стратегическое планирование: методология, практика, инструменты, институты: диссертация доктора э.н. Новосибирск. 2011. 425 с.

21. Шестак О. И. Проблемы стратегического планирования в муниципальных образованиях. // Вопросы государственного и муниципального управления. 2015. №4

Приложение А

Таблица А.1 Целевые значения показателей стратегии социально-экономического развития (2020-2030 гг.)

Наименование показателя	Значения целевых показателей по годам													
	2017 отчет	2018 отчет	2019 отчет	2020 оценка	2021 прогн оз	2022 прогн оз	2023 прогн оз	2024 прогн оз	2025 прогн оз	2026 прогн оз	2027 прогн оз	2028 прогн оз	2029 прогн оз	2030 прогн оз
1. Развитие человеческого потенциала														
Демографическая ситуация														
Численность населения, тыс. чел.	1,017	1,013	1,009	0,999	1,002	1,005	1,010	1,015	1,021	1,024	1,030	1,036	1,042	1,050
Прирост (убыль) населения, чел.	- 4	- 4	- 4	- 10	+ 3	+ 3	+ 5	+ 5	+ 6	+ 3	+ 6	+ 6	+ 6	+ 8
Естественный прирост (убыль) населения, чел.	- 4	- 2	- 3	- 8	+ 2	+ 3	+ 2	+ 2	+ 4	+ 2	+ 3	+ 4	+ 4	+ 5
Миграционный прирост (убыль) населения, чел.	0	- 2	- 1	- 2	+ 1	0	+ 3	+ 3	+ 2	+ 1	+ 3	+ 2	+ 2	+ 3
Труд и занятость														
Уровень официальной безработицы к экономически активному населению, %	6,5	5,0	5,1	4,8	4,5	4,1	4,0	4,0	4,0	3,7	3,7	3,7	3,4	3,4
Численность зарегистрированных безработных, чел.	28	21	21	20	19	18	18	18	18	17	17	17	16	16

Продолжение Приложения А

Продолжение Таблицы А.1

Наименование показателя	Значения целевых показателей по годам													
	2017 отчет	2018 отчет	2019 отчет	2020 оценка	2021 прогн оз	2022 прогн оз	2023 прогн оз	2024 прогн оз	2025 прогн оз	2026 прогн оз	2027 прогн оз	2028 прогн оз	2029 прогн оз	2030 прогн оз
Численность экономически активного населения, чел.	0,430	0,416	0,405	0,410	0,420	0,430	0,440	0,442	0,444	0,450	0,455	0,460	0,465	0,470
	Повышение качества жизни													
Среднемесячная номинальная начисленная заработная плата работников крупных и средних организаций, т. р.	25,0	28,5	29,4	30,1	30,1	30,1	30,5	30,5	31,0	31,0	32,0	33,0	34,0	35,0
Количество семей, нуждающихся в улучшении жилищных условий, ед.	5	11	8	6	6	5	4	3	2	2	1	1	1	1
Ввод в эксплуатацию жилых домов, кв. м.	0	94	65	0	75	75	100	100	100	125	125	125	125	125
	Образование													
Количество общеобразовательных школ, ед.	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
Численность учащихся, чел.	137	125	107	110	112	113	115	119	125	130	136	140	140	140

Продолжение Приложения А

Продолжение Таблицы А.1

Наименование показателя	Значения целевых показателей по годам													
	2017 отчет	2018 отчет	2019 отчет	2020 оценка	2021 прогн оз	2022 прогн оз	2023 прогн оз	2024 прогн оз	2025 прогн оз	2026 прогн оз	2027 прогн оз	2028 прогн оз	2029 прогн оз	2030 прогн оз
Численность учителей, чел.	33	33	33	34	32	33	33	35	36	37	38	38	39	39
	Здравоохранение													
Количество учреждений здравоохранения, ед.	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
Численность медицинских работников среднего звена, чел.	2	2	2	2	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3
Доля граждан, принимающих активное участие в молодежной политике поселения, %	13	12	10	20	35	40	40	40	50	55	50	50	50	50
	2. Развитие финансово-экономического потенциала													
	Развитие финансового потенциала													
Доходы бюджета поселения, т. р.	2522	2623	2742	2772	2486	2494	2532	2570	2608	2647	2687	2727	2768	2810
Доля налоговых доходов в общем объеме доходов бюджета, %	27	29	32	29	36	36	37	39	42	44	46	47	48	50

Продолжение Приложения А

Продолжение Таблицы А.1

Наименование показателя	Значения целевых показателей по годам													
	2017 отчет	2018 отчет	2019 отчет	2020 оценка	2021 прогн оз	2022 прогн оз	2023 прогн оз	2024 прогн оз	2025 прогн оз	2026 прогн оз	2027 прогн оз	2028 прогн оз	2029 прогн оз	2030 прогн оз
Расходы бюджета, т. р.	2545	2612	2697	2772	2486	2494	2532	2570	2608	2647	2687	2727	2768	2810
Объем инвестиций, т. р.	0	49	40	10	10	10	10	15	15	20	20	20	25	30
	Развитие агропромышленного комплекса													
Объем продукции сельского хозяйства, т. р.	30530	29300	40400	41200	42000	42800	43600	44500	45400	46000	46400	47000	47300	48000
Поголовье сельскохозяйственных животных и птиц, в т. ч.	1069	1010	969	961	1175	1270	1334	1404	1470	1533	1564	1574	1585	1595
в сельскохозяйственных организациях	321	348	319	311	311	325	338	346	356	365	383	383	386	388
- лошади	192	176	135	135	140	150	160	170	180	190	200	200	200	200
- овцы, козы	30	50	37	40	31	30	30	28	28	27	30	35	38	40
- КРС	99	122	147	136	140	145	148	148	148	148	148	148	148	148
в личных подсобных хозяйствах	748	662	650	650	864	945	996	1058	1114	1168	1181	1191	1199	1207
- свиньи	35	7	10	15	27	30	35	45	54	63	68	70	70	70
- овцы, козы	473	485	437	397	356	384	403	423	444	466	470	474	478	482
- КРС	124	96	127	149	384	403	423	444	466	489	493	497	501	505
- лошади	116	74	76	89	97	128	135	146	150	150	150	150	150	150
Производство мяса, т	125,5	127,9	235,9	197,2	215,4	214,7	217,1	219,5	224	228,5	230,7	233	235	237
Производство молока, т	1485	1595	2086	1303	1231	1240	1249	1308	1317	1376	1389	1403	1417	1431

Продолжение Приложения А

Продолжение Таблицы А.1

Наименование показателя	Значения целевых показателей по годам													
	2017 отчет	2018 отчет	2019 отчет	2020 оценка	2021 прогн оз	2022 прогн оз	2023 прогн оз	2024 прогн оз	2025 прогн оз	2026 прогн оз	2027 прогн оз	2028 прогн оз	2029 прогн оз	2030 прогн оз
Среднесуточный привес КРС, г	350	350	350	350	350	350	350	350	350	350	350	350	350	350
	Поддержка и развитие малого и среднего предпринимательства, торговли и сферы услуг													
Среднесписочная численность работающих, чел.	194	195	203	193	151	152	154	155	157	158	160	160	160	160
Количество индивидуальных предпринимателей, ед.	3	3	4	5	5	6	6	6	6	7	7	7	8	8
- в т. ч. КФХ	2	2	3	3	3	4	4	4	4	5	5	5	6	6
	3.Инфраструктурное развитие экономики и социальной сферы													
	Дорожное строительство, транспорт и связь													
Количество жалоб населения на состояние автомобильных дорог	8	8	6	4	3	3	3	2	1	1	1	0	0	0
Протяженность отремонтированных водопроводных сетей, км.	3	3	5	4	2	2	3	5	6	6	6	7	7	7
Количество установленных таксофонов, ед.	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1

Приложение Б

Таблица Б.1 Реализуемые муниципальные программы

Наименование программы	Период реализации	Объем финансирования, т. р.	Ответственный исполнитель
Программа энергосбережения и повышения энергетической эффективности на территории Утьминского сельского поселения Тевризского муниципального района Омской области	2018-2022	330,0	Администрация Утьминского сельского поселения
Программа комплексного развития социальной инфраструктуры Утьминского сельского поселения Тевризского муниципального района Омской области	2017-2030	30 860,0	Администрация Утьминского сельского поселения
Программа развития экономического потенциала и социально-культурной сферы Утьминского сельского поселения Тевризского муниципального района Омской области	2018-2024	19 137,0	Администрация Утьминского сельского поселения
Программа развития субъектов малого и среднего предпринимательства на территории Утьминского сельского поселения Тевризского муниципального района Омской области	2019-2021	4,0	Администрация Утьминского сельского поселения

Приложение В

Таблица В.1 Комплекс реализуемых мероприятий согласно Стратегии социально-экономического развития

Наименование мероприятия	Единица измерения	Объем финансирования, в том числе по годам											Ответственный исполнитель
		2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	
1. Развитие человеческого потенциала													
Организация и проведение общественных работ	т.р.	29	29	30	30	30	32	32	32	32	32	32	Администрация Утьминского сельского поселения Центр занятости Тевризского района
Поддержка развития физической культуры и спорта, обустройство стадиона в с. Утьма	т.р.	10	10	15	23	25	25	25	25	28	28	28	Администрация Утьминского сельского поселения Комитет образования администрации администрации Тевризского района

Продолжение Приложения В

Продолжение Таблицы В.1

Наименование мероприятия	Единица измерения	Объем финансирования, в том числе по годам											Ответственный исполнитель
		2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	
Организация досуга молодежи, строительство детских площадок	т.р.	95	70	50	50	50	50	50	50	50	50	50	Администрация Утьминского сельского поселения Комитет по делам молодежи, физической культуре и спорту
Ремонт учреждений культуры в с. Утьма, д. Ураш	т.р.	20	20	25	25	25	25	25	25	25	25	25	Администрация Утьминского сельского поселения Комитет культуры Тевризского района
Строительство нового сельского клуба в д. Тавинск	т.р.	0	1500	300	150	0	0	0	0	0	0	0	Администрация Утьминского сельского поселения Комитет культуры Тевризского района

Продолжение Приложения В

Продолжение Таблицы В.1

Наименование мероприятия	Единица измерения	Объем финансирования, в том числе по годам											Ответственный исполнитель
		2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	
Строительство индивидуальных жилых домов (помощь населению в подготовке документации)	т.р.	5	15	15	25	25	25	30	30	30	30	30	Администрация Утьминского сельского поселения
Предупреждение и ликвидация чрезвычайных ситуаций	т.р.	27	31	30	31	35	35	35	45	45	45	45	Администрация Утьминского сельского поселения
Содействие субъектам малого предпринимательства продвижению на товарные рынки, строительство магазина в д. Тавинск	т.р.	2	2	Строительство магазинов за счёт средств индивидуальных предпринимателей									Администрация Утьминского сельского поселения Индивидуальные предприниматели сельского поселения
Проведение технических работ	т.р.	60	65	65	70	70	76	76	80	80	80	80	Сельскохозяйственные предприятия, КФХ сельского поселения

Продолжение Приложения В

Продолжение Таблицы В.1

Наименование мероприятия	Единица измерен.	Объем финансирования, в том числе по годам											Ответственный исполнитель
		2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	
Благоустройство свалок	т.р.	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	Администрация Утьминского сельского поселения
Реконструкция скотомогильников	т.р.	10	10	8	5	5	5	5	5	5	5	5	Администрация Утьминского сельского поселения
Ремонт помещений школ	т.р.	100	35	35	67	65	65	65	65	65	65	65	Администрация Утьминского сельского поселения Комитет образования Тевризского района
Ремонт помещения фельдшерско-акушерских пунктов в с. Утьма, д. Ураш	т.р.	70	73	25	25	25	25	25	25	25	25	25	Администрация Утьминского сельского поселения БУЗОО «Тевризская ЦРБ»

Продолжение Приложения В

Продолжение Таблицы В.1

Наименование мероприятия	Единица измерения	Объем финансирования, в том числе по годам											Ответственный исполнитель
		2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	
2. Развитие финансово-экономического потенциала													
Строительство модульного фельдшерско-акушерского пункта в д. Тавинск,	т.р.	1560	80	25	25	25	25	25	25	25	25	25	Администрация Устьминского сельского поселения БУЗОО «Гевризская ЦРБ»
Руководство и управление в сфере установленных функций администрации сельского поселения	т.р.	1827	1789	1719	1719	1719	1734	1745	1800	1800	1800	1800	Администрация Устьминского сельского поселения
Проведение технической инвентаризации объектов недвижимости	т.р.	15	15	15	25	25	25	25	25	25	25	25	Администрация Устьминского сельского поселения
Проведение кадастровых работ	т.р.	10	10	10	15	15	15	15	15	15	15	15	Администрация Устьминского сельского поселения
Профессиональная подготовка и переподготовка кадров	т.р.	40	40	25	25	15	15	15	15	15	15	15	Администрация Устьминского сельского поселения

Продолжение Приложения В

Продолжение Таблицы В.1

Наименование мероприятия	Единица измерения	Объем финансирования, в том числе по годам											Ответственный исполнитель
		2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	
3. Инфраструктурное развитие экономики и социальной сферы													
Модернизация котельного оборудования	т.р.	300	600	250	250	250	250	250	250	250	250	250	Администрация Утьминского сельского поселения
Модернизация теплосетей	т.р.	0	0	125	0	0	125	0	0	125	0	0	Администрация Утьминского сельского поселения
Строительство резервуаров чистой воды и ремонт насосных станций в с. Утьма, д. Тавинск, д. Ураш	т.р.	0	0	600	1500	2000	0	0	0	0	0	0	Администрация Утьминского сельского поселения МУП «Водострой» Тевризского района
Строительство новых скважин, реконструкция старых скважин	т.р.	600	1200	70	70	70	70	70	70	70	70	70	Администрация Утьминского сельского поселения

Продолжение Приложения В

Продолжение Таблицы В.1

Наименование мероприятия	Единица измерения	Объем финансирования, в том числе по годам											Ответственный исполнитель
		2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	
Прокладка водопроводных сетей	т.р.	0	0	460	490	475	475	475	475	475	475	475	Администрация Утьминского сельского поселения МУП «Водострой» Тевризского района
Ремонт трубопровода в с. Утьма, д. Тавинск, д. Ураш	т.р.	0	0	1900	1928	1800	1900	1900	1900	1900	1000	1000	Администрация Утьминского сельского поселения МУП «Водострой» Тевризского района
Установка и замена водоразборных колонок	т.р.	0	430	110	110	110	110	110	110	0	0	0	Администрация Утьминского сельского поселения МУП «Водострой» Тевризского района
Проведение работ по монтажу уличного освещения	т.р.	25	25	30	65	65	20	20	20	20	20	20	Администрация Утьминского сельского поселения

Продолжение Приложения В

Продолжение Таблицы В.1

Наименование мероприятия	Единица измерения	Объем финансирования, в том числе по годам											Ответственный исполнитель
		2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	
Ремонт и содержание 25 км внутрипоселковых дорог	т.р.	628	513	424	685	711	857	890	890	890	890	890	Администрация Утьминского сельского поселения
Итого по мероприятиям	т.р.	5463	10057	6371	7435	7665	6014	5938	6007	6025	5000	5000	