

МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Тольяттинский государственный университет»

Институт финансов, экономики управления

(наименование института полностью)

Кафедра «Финансы и кредит»

(наименование кафедры)

38.03.01 «Экономика»

(код и наименование направления подготовки, специальности)

«Финансы и кредит»

(направленность (профиль)/специализация)

БАКАЛАВРСКАЯ РАБОТА

на тему «Анализ и предупреждение банкротства организации (на примере
ПАО «Ростелеком»)»

Студент

Н.С. Лямин

(И.О. Фамилия)

(личная подпись)

Руководитель

Д.Ю. Иванов

(И.О. Фамилия)

(личная подпись)

Допустить к защите

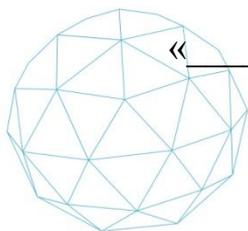
Заведующий кафедрой д.э.н., доцент А.А. Курилова

(ученая степень, звание, И.О. Фамилия)

(личная подпись)

« » _____ 20 г.

Тольятти 2018



Росдистант

ВЫСШЕЕ ОБРАЗОВАНИЕ ДИСТАНЦИОННО

Аннотация

Тема бакалаврской работы «Анализ и предупреждение банкротства организации (на примере ПАО «Ростелеком»)».

Цель бакалаврской работы – провести анализ и предупреждение банкротства организации, на основании чего разработать мероприятия по минимизации вероятности возникновения банкротства в будущем периоде существования.

Для того, чтобы достичь цель, необходимо решить следующие задачи:

1. Рассмотреть теоретические основы банкротства организации.
2. Провести анализ банкротства организации.
3. Разработать мероприятия по минимизации вероятности возникновения банкротства организации.

В качестве объекта исследования выбрано ПАО «Ростелеком».

В качестве предмета исследования – система гражданско-правовых норм, регулирующая несостоятельность банкротства.

Практическая значимость бакалаврской работы заключается в использовании разработанных мероприятий в ПАО «Ростелеком» с целью минимизации возникновения банкротства в будущем периоде существования.

Бакалаврская работа состоит из введения, трех основных глав, заключения, списка используемой литературы и приложений.

Оглавление

Введение.....	4
1 Теоретические основы банкротства организации.....	6
1.1 Понятие и признаки банкротства.....	6
1.2 Виды и причины возникновения банкротства.....	9
1.3 Методы оценки банкротства организации.....	12
2 Анализ банкротства ПАО «Ростелеком».....	16
2.1 Экономическая характеристика организации.....	16
2.2 Анализ финансовых показателей организации.....	18
2.3 Оценка банкротства организации.....	24
3 Разработка мероприятий по минимизации вероятности возникновения банкротства ПАО «Ростелеком».....	27
3.1 Разработка мероприятий по минимизации вероятности возникновения банкротства.....	27
3.2 Экономическая эффективность от предложенных мероприятий.....	30
Заключение.....	36
Список используемой литературы.....	39
Приложения.....	42

Введение

На сегодняшний день в России насчитывается большое количество предприятий, которые в любой момент могут попасть под признаки и условия банкротства. Предприятий попавшие под признаки и условия банкротства признаются несостоятельными, как правило, данные предприятия неэффективно ведут хозяйственную деятельность или не имеют достаточного опыта и знаний.

С каждым годом как показывает статистика, растет число предприятий, признанных банкротом. На 2017 год число таких предприятий составило 13577, что на 7,7 % больше чем в 2016 году. Выбранная тема исследования является актуальной, так как каждому предприятию необходимо проводить анализ банкротства, с целью своевременного выявления стадии банкротства и на основании проведенного анализа принимать необходимые меры, чтобы не попасть в список предприятий банкротов.

Цель бакалаврской работы – провести анализ и предупреждение банкротства организации, на основании чего разработать мероприятия по минимизации вероятности возникновения банкротства в будущем периоде существования.

Для того, чтобы достичь цель, необходимо решить следующие задачи:

4. Рассмотреть теоретические основы банкротства организации;
5. Провести анализ банкротства организации;
6. Разработать мероприятия по минимизации вероятности возникновения банкротства организации.

В качестве объекта исследования выбрано ПАО «Ростелеком».

В качестве предмета исследования – система гражданско – правовых норм, регулирующая несостоятельность банкротства.

Бакалаврская работа состоит из введения, трех основных частей, заключения, списка использованной литературы и приложений.

Первая глава включает в себя теоретические основы банкротства организации, а именно понятие и признаки банкротства, виды и причины возникновения банкротства, методы оценки банкротства организации.

Во второй главе проводится анализ банкротства ПАО «Ростелеком» за период 2015-2017 гг., а именно дается экономическая характеристика организации, анализ финансовых показателей организации и проводится оценка вероятности банкротства.

В третьей главе разрабатываются мероприятия по минимизации вероятности возникновения банкротства, и рассчитывается экономическая эффективность от предложенных мероприятий.

Теоретической основой исследования послужили труды известных российских и зарубежных авторов по теме исследования таких как: И.А. Аверчев, В.Г. Артеменко, В.Р. Банк, Р.С. Бурганов, Е.С. Давыдова, И.Ю. Загоруйко, И.А. Ивашковская и другие.

Методологической основой исследования послужили общенаучные методы такие как: аналитический, системный, исторический, сравнительный.

Практическая значимость бакалаврской работы заключается в использовании разработанных мероприятий в ПАО «Ростелеком» с целью минимизации возникновения банкротства в будущем периоде существования.

1 Теоретические основы банкротства организации

1.1 Понятие и признаки банкротства

На сегодняшний день оценка вероятности возникновения банкротства предприятия является актуальной проблемой. Банкротство предприятия (несостоятельность) представляет собой неспособность предприятия удовлетворить требованиям кредитора по денежным обязательствам или оплатить обязательные платежи.

«Несостоятельность (банкротство) – признания уполномоченным государственным органом неспособность должника (гражданина, организации или государства) удовлетворить в полном объеме требования кредиторов по денежным обязательствам или исполнить обязанность по уплате обязательных государственных платежей» [13; с.162].

«Однако в законодательстве других стран банкротство рассматривается как более серьезный случай несостоятельности, когда несостоятельный должник совершает уголовно наказуемые деяния, наносящие ущерб кредиторам» [8; с.115].

«Согласно А.И. Ковалеву, термин «банкротство» имеет и узкое, строго специальное значение, описывающее частный случай несостоятельности, когда неплатежеспособный должник виновно совершает уголовно-наказуемые деяния, наносящие ущерб кредиторам» [16; с.159].

«Г.Ф. Шершенеевич отмечает следующее - под банкротством следует понимать неосторожное или умышленное причинение несостоятельным должником ущерба кредиторам посредством уменьшения или скрытия имущества. Банкротство предполагает несостоятельность только при одновременном наличии несостоятельности и преступных действий» [24;193].

«М.И. Кулагин замечает, что в строгом юридическом значении банкротство есть лишь одно из возможных последствий проявлений несостоятельности» [19; с.301].

«Коллектив авторов Попова Н.С., Рябцева Л.В., Степанов И.Г. отмечают, что банкротство – это производимый в судебном порядке процесс ликвидации абсолютно неплатежеспособного предприятия. Банкротство – процесс, направленный на минимизацию негативных последствий явления абсолютной неплатежеспособности» [20; с.128].

Признаки банкротства предприятия представлены на рисунке 1.1.



Рисунок 1.1 – Признаки банкротства (несостоятельности) предприятия

Существует множество понятий связанных с банкротством (несостоятельности) предприятия:

«Должник - гражданин, в том числе индивидуальный предприниматель или юридическое лицо, оказавшиеся не способными удовлетворить требования кредиторов по денежным обязательствам и (или) исполнить обязанность по уплате обязательных платежей в течение срока, установленного Законом о банкротстве» [11; с.148].

«Кредиторы – лица, имеющие по отношению к должнику права требования по денежным обязательствам и иным обязательствам об уплате обязательных платежей, о выплате выходных пособий и об оплате труда лиц, работающих по трудовому договору» [11; с.148].

В России процедура банкротства на сегодняшний день регламентируется Федеральным законом от 26.10.2002 г. № 127-ФЗ «О несостоятельности (банкротстве)» [4].

«Согласно Приказу N 54 от 15 февраля 2010 г. «Об утверждении Порядка проведения открытых торгов в электронной форме при продаже имущества (предприятия) должников в ходе процедур, применяемых в деле о банкротстве, Требований к электронным площадкам и операторам электронных площадок при проведении открытых торгов в электронной форме при продаже имущества (предприятия) должников в ходе процедур, применяемых в деле о банкротстве, а также Порядка подтверждения соответствия электронных площадок и операторов электронных площадок установленным Требованиям» - все процедуры по реализации имущества должников по банкротству обязаны осуществляться в электронной форме на электронных торговых площадках (ЭТП)».

В России уполномоченным органом принимаемым решение о банкротстве предприятия является Арбитражный суд.

«Арбитражный управляющий – это обязательно гражданин Российской Федерации, являющийся членом одной из саморегулируемых организаций арбитражных управляющих. Решения арбитражного управляющего являются обязательными для исполнения» [9; с.117].

Банкротство предприятия состоит из процедур:

- наблюдение (продолжительность не более 7 месяцев);
- финансовое оздоровление (продолжительность не более 2 лет);
- внешнее управление (продолжительность не более 18 месяцев, может продлеваться на 6 месяцев);
- конкурсное производство (продолжительность не более 6 месяцев, может продлеваться еще на 6 месяцев);
- мировое соглашение.

Для того чтобы контролировать процедуру банкротства (несостоятельности) предприятия создается собрание или комитет кредиторов, которые могут назначаться Арбитражным судом. При завершении процедуры банкротства (несостоятельности) предприятие либо ликвидируют, либо удовлетворяют требования кредиторов. В случае выявления преднамеренного

банкротства либо фиктивного предприятие считается совершившим преступление.

1.2 Виды и причины возникновения банкротства

Существуют разновидности банкротства предприятий, в законодательной и финансовой практике по характеру платежеспособности выделяют следующие виды банкротства, представленные на рисунке 1.2.

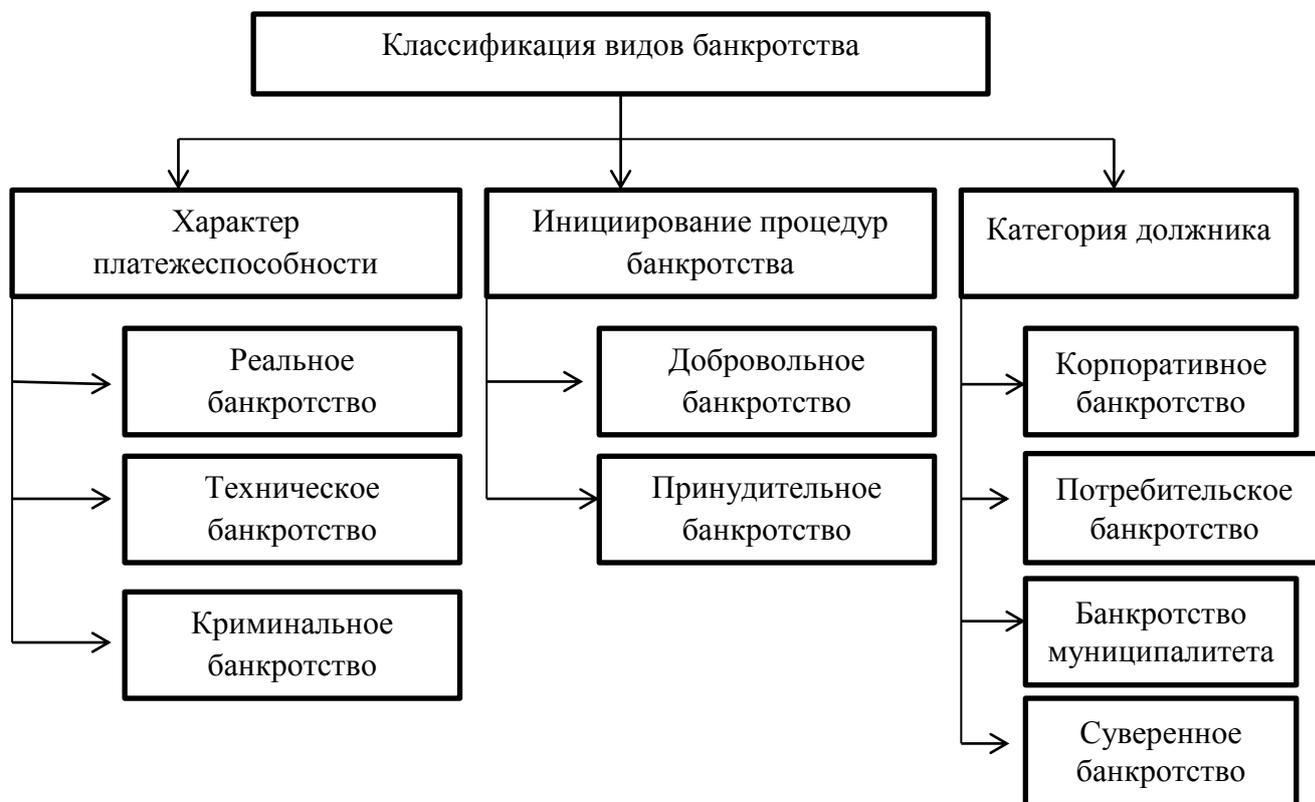


Рисунок 1.2 – Классификация видов банкротства

Банкротом может быть признан любое лицо, не зависимо от статуса должника: юридическое лицо, индивидуальный предприниматель, физическое лицо, если данное лицо не выполняет свои обязательства перед кредиторами.

По характеру платежеспособности классификация банкротства представлена в таблице 1.1.

Таблица 1.1 – Виды банкротства предприятий по характеру платежеспособности

Вид	Характеристика
Реальное банкротство	Банкротство возникает в силу потерь используемого капитала, в результате чего предприятие не может осуществлять эффективную хозяйственную деятельность и объявляется банкротом
Техническое банкротство	Банкротство возникает в результате просроченной дебиторской задолженности, которая значительно превышает кредиторскую задолженность. Предприятие характеризуется как неплатежеспособное.
Криминальное банкротство	Данный вид банкротства включает в себя: преднамеренное банкротство, фиктивное банкротство, неправомерные действия при банкротстве.

Статья 196 УК РФ: «Преднамеренное банкротство, то есть совершение руководителем или учредителем (участником) юридического лица либо индивидуальным предпринимателем действий (бездействия), заведомо влекущих неспособность юридического лица или индивидуального предпринимателя в полном объеме удовлетворить требования кредиторов по денежным обязательствам и (или) исполнить обязанность по уплате обязательных платежей, если эти действия (бездействие) причинили крупный ущерб, - наказывается штрафом в размере от двухсот тысяч до пятисот тысяч рублей или в размере заработной платы или иного дохода осужденного за период от одного года до трех лет, либо принудительными работами на срок до пяти лет, либо лишением свободы на срок до шести лет со штрафом в размере до двухсот тысяч рублей или в размере заработной платы или иного дохода осужденного за период до восемнадцати месяцев либо без такового» [3].

Статья 197 УК РФ: «Фиктивное банкротство, то есть заведомо ложное публичное объявление руководителем или учредителем (участником) юридического лица о несостоятельности данного юридического лица, а равно индивидуальным предпринимателем о своей несостоятельности, если это деяние причинило крупный ущерб, - наказывается штрафом в размере от ста тысяч до трехсот тысяч рублей или в размере заработной платы или иного дохода осужденного за период от одного года до двух лет, либо принудительными работами на срок до пяти лет, либо лишением свободы на

срок до шести лет со штрафом в размере до восьмидесяти тысяч рублей или в размере заработной платы или иного дохода осужденного за период до шести месяцев либо без такового» [3].

Неправомерные действия при банкротстве регламентируются в статье 195 УК РФ. Виды банкротства предприятий по инициированию процедуры банкротства представлены в таблице 1.2.

Таблица 1.2 – Виды банкротства предприятий по инициированию процедуры банкротства

Вид	Характеристика
Добровольное банкротство	Банкротство возникает на основании договоренностей между должником и кредитором.
Принудительное банкротство	Банкротство возникает инициированием кредитора, который хочет в результате этого вернуть свои деньги.

Статья 65 ГК РФ: «Добровольное банкротство – это самостоятельное анонсирование предприятия о собственных финансовых трудностях» [2].

В случае невыполнения предприятием своих обязательств перед кредитором, кредитор может самостоятельно инициировать принудительное банкротство. Причины возникновения банкротства представлены на рисунке 1.3.



Рисунок 1.3 – Основные причины возникновения банкротства

Таким образом, в законодательной и финансовой практике существует классификация видов банкротства предприятий в зависимости от характера платежеспособности, инициирования процедур банкротства и категории должника. Причины возникновения банкротства могут быть как объективными, так и субъективными.

1.3 Методы оценки банкротства организации

Оценка банкротства организации проводится на основании разработанных методов, популярными из которых являются: двухфакторная модель Альтмана, модель Таффлера – Тишоу, модель Фумера и модель Спрингейта.

Рассмотрим более подробно каждую модель, расчет которых производится по данным бухгалтерского баланса организации и отчета о финансовых результатах организации.

Двухфакторная модель Альтмана прогнозирует вероятность банкротства организации на основании двух показателей: коэффициента текущей ликвидности и удельного веса заемных средств в пассивах.

$$Z = -0,3877 - 1,0736 \times K_{ТЛ} + 0,0579 \times \left(\frac{ЗК}{П}\right), \quad (1)$$

где Z – показатель двухфакторной модели Альтмана;

$K_{ТЛ}$ – коэффициент текущей ликвидности;

$ЗК$ – заемный капитал организации;

$П$ – пассивы.

Если $Z > 0$, то вероятность наступления банкротства в организации высока.

Формула расчета коэффициента текущей ликвидности:

$$K_{ТЛ} = \frac{ОА}{КО}, \quad (2)$$

где $K_{ТЛ}$ – коэффициент текущей ликвидности;

ОА – оборотные активы организации;

КО – краткосрочные обязательства организации.

«Коэффициент текущей ликвидности является мерой платежеспособности организации, способности погашать текущие (до года) обязательства организации. Кредиторы широко используют данный коэффициент в оценке текущего финансового положения организации, опасности выдаче ей краткосрочных займов. В западной практике коэффициент также известен под названием коэффициент рабочего капитала» [15; с.150].

Модель Таффлера – Тишоу разработали британские ученые Р. Таффлер и Г. Тишоу в 1977 году. Формула расчета:

$$Z = 0,53X1 + 0,13X2 + 0,18X3 + 0,16X4, \quad (3)$$

где Z = показатель модели Таффлера – Тишоу;

$$X1 = \frac{\text{прибыль до уплаты налога}}{\text{сумма текущих обязательств}};$$

$$X2 = \frac{\text{сумма текущих активов}}{\text{общая сумма обязательств}};$$

$$X3 = \frac{\text{сумма текущих обязательств}}{\text{общая сумма активов}};$$

$$X4 = \frac{\text{выручка}}{\text{общая сумма активов}}.$$

Если $Z > 0$, то вероятность возникновения банкротства в организации низкая.

Если $Z = 0$, то вероятность возникновения банкротства в организации неопределенная.

Если $Z < 0$, то вероятность возникновения банкротства в организации высокая.

Формула расчета вероятности возникновения банкротства по модели Фулмера:

$$H = 5,528X1 + 0,212X2 + 0,073X3 + 1,270X4 - 1,120X5 + 2,335X6 + 0,575X7 + 1,083X8 + 0,894X9 - 6,075 \quad (4)$$

где H – показатель модели Фулмера;

$$X1 = \frac{\text{нераспределенная прибыль прошлых лет}}{\text{баланс}};$$

$$X2 = \frac{\text{выручка от реализации}}{\text{баланс}};$$

$$X3 = \frac{\text{прибыль до уплаты налогов}}{\text{собственный капитал}};$$

$$X4 = \frac{\text{денежный поток}}{\text{долгосрочные и краткосрочные обязательства}};$$

$$X5 = \frac{\text{долгосрочные обязательства}}{\text{баланс}};$$

$$X6 = \frac{\text{краткосрочные обязательства}}{\text{совокупные активы}};$$

$$X7 = \text{материальные активы};$$

$$X8 = \frac{\text{оборотный капитал}}{\text{долгосрочные и краткосрочные обязательства}};$$

$$X9 = \frac{\text{прибыль до налогообложения} + \text{проценты к уплате}}{\text{выплаченные проценты}}.$$

Если $N < 0$, то наступление банкротства в организации неизбежно.

Модель вероятности возникновения банкротства в организации Спрингейта разработал Л.В. Спрингейт в 1978 году, формула расчета:

$$Z = 1,03X1 + 3,07X2 + 0,66X3 + 0,4X4, \quad (5)$$

где Z = показатель модели Спрингейта;

$$X1 = \frac{\text{оборотный капитал}}{\text{баланс}};$$

$$X2 = \frac{EBIT}{\text{баланс}};$$

$$X3 = \frac{EBIT}{\text{краткосрочные обязательства}};$$

$$X4 = \frac{\text{выручка от реализации}}{\text{баланс}}.$$

Если $Z < 0,862$, то вероятность возникновения банкротства на предприятии 100%.

Таким образом, существует множество разработанных моделей вероятности возникновения банкротства в организации.

Данные четыре модели наиболее подходят для оценки вероятности возникновения банкротства в организации и в результате их оценки можно максимально рассчитать возникновение банкротства.

Опираясь на полученный результат можно разработать мероприятия по минимизации вероятности возникновения банкротства.

2 Анализ банкротства ПАО «Ростелеком»

2.1 Экономическая характеристика организации

Публичное акционерное общество междугородной и международной связи «Ростелеком» (сокращенное наименование ПАО «Ростелеком») крупная российская телекоммуникационная компания, созданная в 1992 году. Основными услугами ПАО «Ростелеком» являются:

- широкополосный доступ в Интернет;
- интерактивное телевидение;
- сотовая связь;
- местная и дальняя телефонная связь и др.

Более ста миллионов жителей России пользуются услугами ПАО «Ростелеком». Основной офис и представительство ПАО «Ростелеком» находятся в Москве. ПАО «Ростелеком» имеет 79 филиалов, в том числе 7 макрорегиональных филиалов, представленных на рисунке 2.1.



Рисунок 2.1 – Макрорегиональные филиалы ПАО «Ростелеком»

ПАО «Ростелеком» является лидером рынка телекоммуникационных услуг в России.

В компании стабильное финансовое положение, рейтинги представлены в таблице 2.1.

Таблица 2.1 – Акционеры ПАО «Ростелеком»

Агентства	Рейтинг
Fitch Raitings	BBB-
StandartSPoors	BB+
АКРА	AA(RU)

Президентом компании ПАО «Ростелеком» с марта 2017 года является Михаил Эдуардович Осеевский. В ПАО «Ростелеком» выстроена четкая иерархическая структура подчинения, представлена на рисунке 2.2.

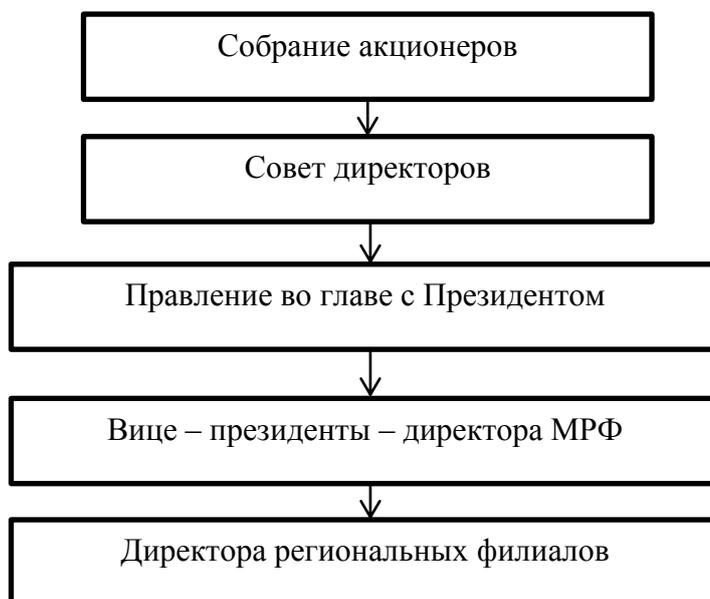


Рисунок 2.2 – Структура подчинения в ПАО «Ростелеком»

Руководителем каждого филиала ПАО «Ростелеком» является директор.

Руководителем всех директоров в регионе является вице-президент, который напрямую подчиняется Президенту правления.

Основными преимуществами среди конкурентов в ПАО «Ростелеком» являются:

- технологическое преимущество в IP сетях (строительство оптоволоконных сетей доступа, расширение мощности магистральной и региональной сетей);

- дифференцированные продукты (развитие уникальных контентных продуктов, Triple play услуги, пакетные предложения, стимулирование развития новых продуктов);
- организационная трансформация корпоративной и организационной структуры;
- клиентский сервис на уровне лучших практик (внедрение OSS/BSS платформы – системы поддержки операций и бизнеса);
- повышение эффективности и производительности труда.

Акционеры ПАО «Ростелеком» представлены в таблице 2.2.

Таблица 2.2 – Акционеры ПАО «Ростелеком»

Акционер	Доля акций, %
РФ в лице Росимущества	48,71
Внешэкономбанк	4,29
Дочерняя компания ООО «Мобител»	15,06

Миссия ПАО «Ростелеком» - «Дать людям качественные и удобные цифровые сервисы для комфортной жизни и эффективного бизнеса» [27].

ПАО «Ростелеком» признано технологическим лидером в инновационных решениях в области жилищно – коммунальных услуг, электронного правительства, здравоохранения, образования, безопасности и облачных вычислений.

2.2 Анализ финансовых показателей организации

Проведем анализ финансовых показателей ПАО «Ростелеком» по данным бухгалтерского баланса и отчета о финансовых результатах за 2015 – 2017 гг. (Приложения А, Б, В, Г).

Таблица 2.3 – Анализ активов ПАО «Ростелеком» за 2015 – 2017 гг. (в тыс. руб.)

Показатель	2015 г.	2016 г.	2017 г.	Изменения, тыс. руб.	Темп роста, %
Внеоборотные активы					
Нематериальные активы	1095233	2227224	2844349	1749116	259,70

Продолжение таблицы 2.3

Показатель	2015 г.	2016 г.	2017 г.	Изменения, тыс. руб.	Темп роста, %
Результаты исследований и разработок	1134205	1083368	848582	-285623	74,82
Основные средства	318351358	320615058	321424771	3073413	100,97
Доходные вложения в материальные ценности	11055472	12477047	12710694	1655222	114,97
Финансовые вложения	151390086	144514100	143059993	-8330093	94,50
Прочие внеоборотные активы	24755115	27640353	31997663	7242548	129,26
Итого по разделу I	507781469	508557150	512886052	5104583	101,01
Оборотные активы					
Запасы	4925924	6179449	6059672	1133748	123,02
НДС по приобретенным ценностям	399130	1717001	2180922	1781792	546,42
Дебиторская задолженность	45141689	48559457	51696338	6554649	114,52
Краткосрочные финансовые вложения	7480509	6193518	4223439	-3257070	56,46
Денежные средства и денежные эквиваленты	3422103	3388221	3765630	343527	110,04
Прочие оборотные активы	684626	712741	712517	27891	104,07
Итого по разделу II	62053981	66750387	68638518	6584537	110,61
Баланс	569835450	575307537	581524570	11689120	102,05

За анализируемый период внеоборотные активы ПАО «Ростелеком» увеличились на 5104583 тыс. руб. или на 1,01%.

Наибольшую долю в структуре внеоборотных активов составляют основные средства, которые возросли на 3073413 тыс. руб. или на 0,97 %.

Наблюдается темп роста оборотных активов на 11689120 тыс. руб. или на 2,05 %.

Наибольшую долю в структуре оборотных активов составила дебиторская задолженность, которая возросла на 6554649 тыс. руб. или на 14,52 %.

Динамика изменения активов ПАО «Ростелеком» представлена на рисунке 2.3.

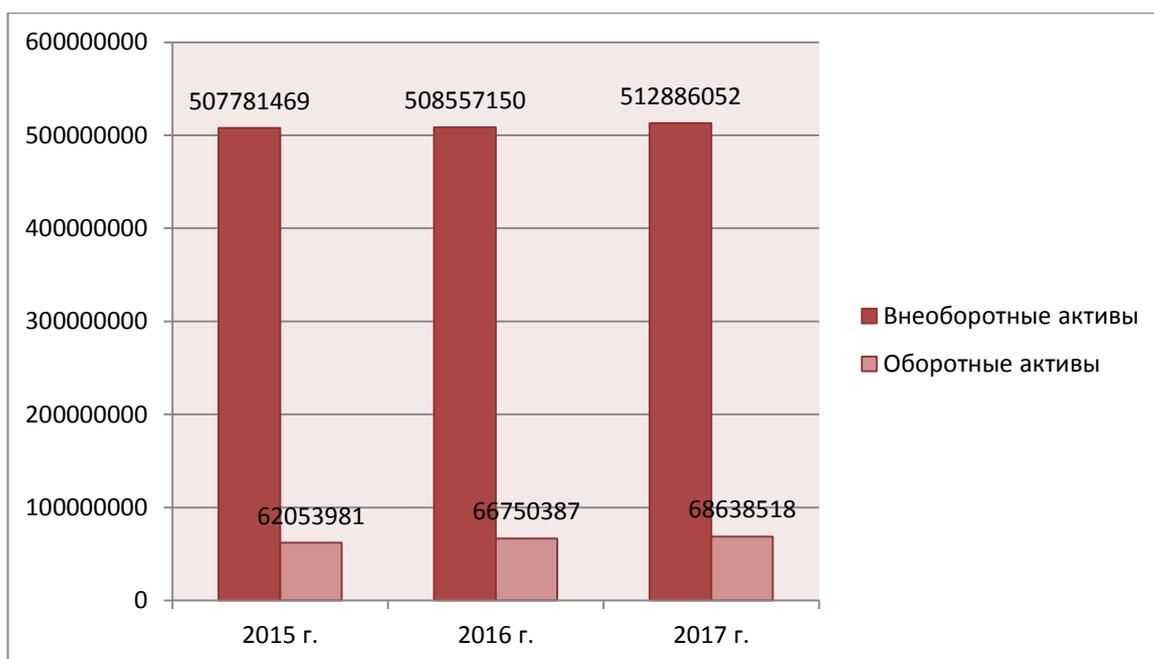


Рисунок 2.3 – Динамика изменения активов ПАО «Ростелеком»

В структуре активов ПАО «Ростелеком» внеоборотные активы превышают оборотные активы. Анализ пассивов представлен в таблице 2.4.

Таблица 2.4 – Анализ пассивов ПАО «Ростелеком» за 2015 – 2017 гг. (в тыс. руб.)

Показатель	2015 г.	2016 г.	2017 г.	Изменения, тыс. руб.	Темп роста, %
Капитал и резервы					
Уставный капитал	6961	6961	6961	-	100,00
Переоценка внеоборотных активов	3188475	3008653	2861093	-327382	89,73
Добавочный капитал	129908747	129886253	134586253	4677506	103,60
Резервный капитал	1044	1044	1044	-	100,00
Нераспределенная прибыль	146735457	141330004	135424446	-11311011	92,29
Итого по разделу III	279829035	274232915	272879797	-6949238	97,52
Долгосрочные обязательства					
Заемные средства	128543249	125562445	165781443	37238194	128,97
Отложенные налоговые обязательства	27513496	33895762	33364110	5850614	121,26
Прочие обязательства	4240016	5349734	5199606	959590	122,63
Итого по разделу IV	160848907	164807941	204345159	43496252	127,04
Краткосрочные обязательства					
Заемные средства	60789934	68295109	32709276	-28080658	53,81
Кредиторская задолженность	56408221	56461482	57426453	1018232	101,81
Доходы будущих периодов	475060	410643	1113012	637952	234,29
Оценочные обязательства	11484293	11099447	13050873	1566580	113,64
Итого по разделу V	129157508	136266681	104299614	-24857894	80,75
Баланс	569835450	575307537	581524570	11689120	102,05

За исследуемый период капитал и резервы ПАО «Ростелеком» уменьшились на 6949238 тыс. руб. или на 2,48%, данное уменьшение произошло за счет снижения нераспределенной прибыли на 11311011 тыс. руб. или на 7,71 %, которая занимает наибольшую долю в структуре капитала и резервов компании.

Долгосрочные обязательства компании возросли на 43496252 тыс. руб. или на 27,04 %. В структуре долгосрочных обязательств наибольшую долю составляют заемные средства, которые увеличились на 37238194 тыс. руб. или на 28,97 %.

Наблюдается уменьшение краткосрочных обязательств на 24857894 тыс. руб. или на 19,25 %, в большей степени за счет снижения заемных краткосрочных средств на 28080658 тыс. руб. или на 46,19 %.

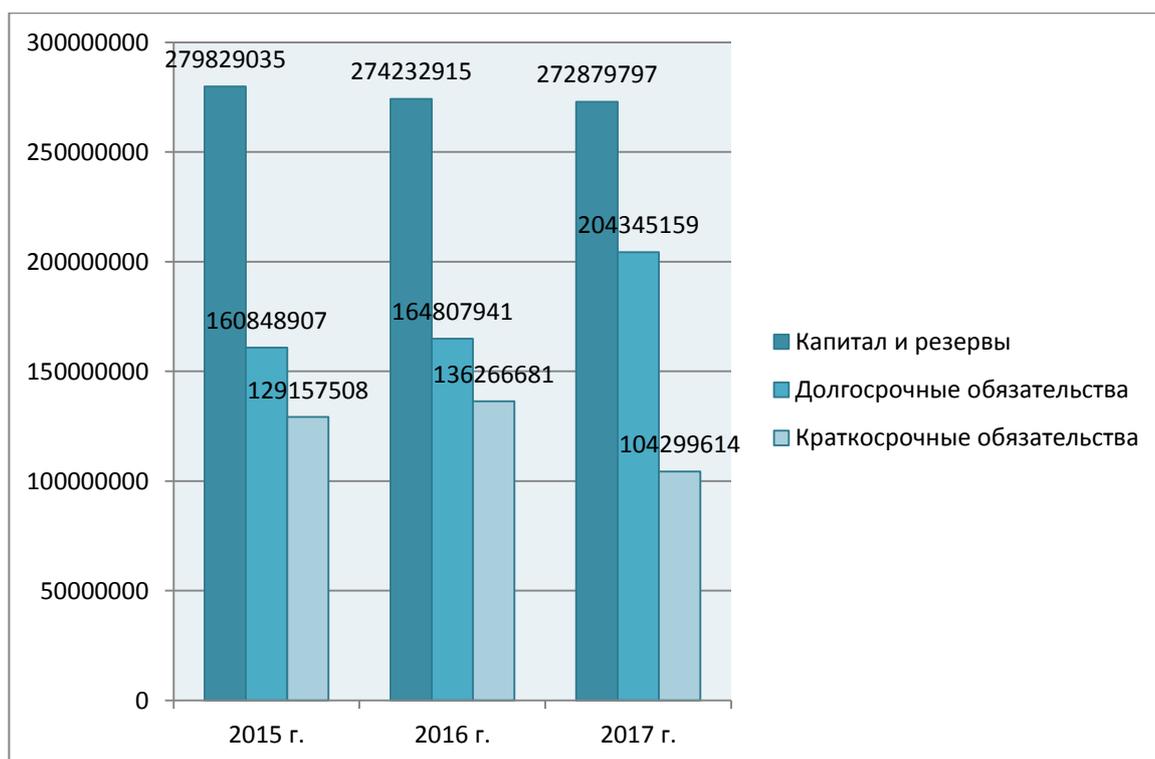


Рисунок 2.4 – Динамика изменения пассивов ПАО «Ростелеком» за 2015 – 2017 гг. (в тыс. руб.)

В структуре пассивов баланса ПАО «Ростелеком» наибольшую долю составляют капитал и резервы компании.

За период исследования баланс компании увеличился на 11689120 тыс. руб. или на 2,05 %.

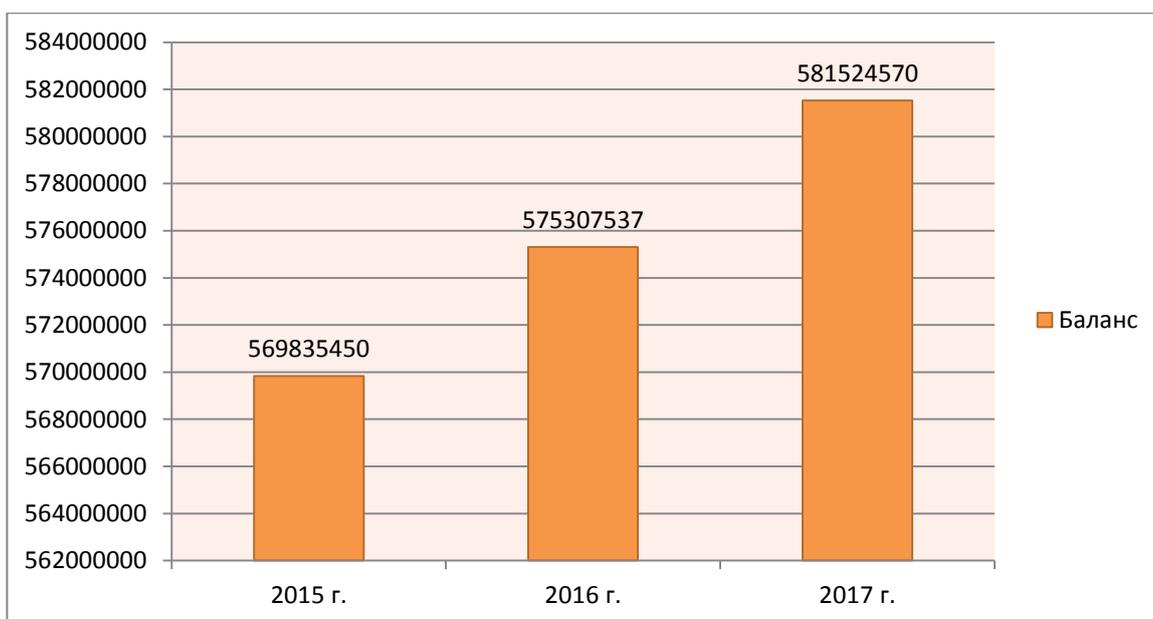


Рисунок 2.5 – Динамика изменения баланса ПАО «Ростелеком» за 2015 – 2017 гг. (в тыс. руб.)

Таблица 2.5 – Анализ финансовых результатов ПАО «Ростелеком» за 2015 – 2017 гг. (в тыс. руб.)

Показатель	2015 г.	2016 г.	2017 г.	Изменения, тыс. руб.	Темп роста, %
Выручка	283181344	282684864	291037118	7855774	102,77
Себестоимость продаж	250254448	254601492	266117254	15862806	106,34
Валовая прибыль	32926896	28083372	24919864	-8007032	75,68
Прибыль от продаж	32926896	28083372	24919864	-8007032	75,68
Прибыль до налогообложения	25632455	14739046	12330118	-13302337	48,10
Чистая прибыль	21674217	10845295	8888984	-12785233	41,01

За исследуемый период выручка компании возросла на 7855774 тыс. руб. или на 2,77%, не смотря на это себестоимость продаж возросла в большей степени на 15862806 тыс. руб. или на 6,34%.

В результате изменений валовая прибыль ПАО «Ростелеком» уменьшилась на 8007032 тыс. руб. или на 24,32 %.

Динамика изменения выручки и себестоимости продаж ПАО «Ростелеком» представлена на рисунке 2.6.

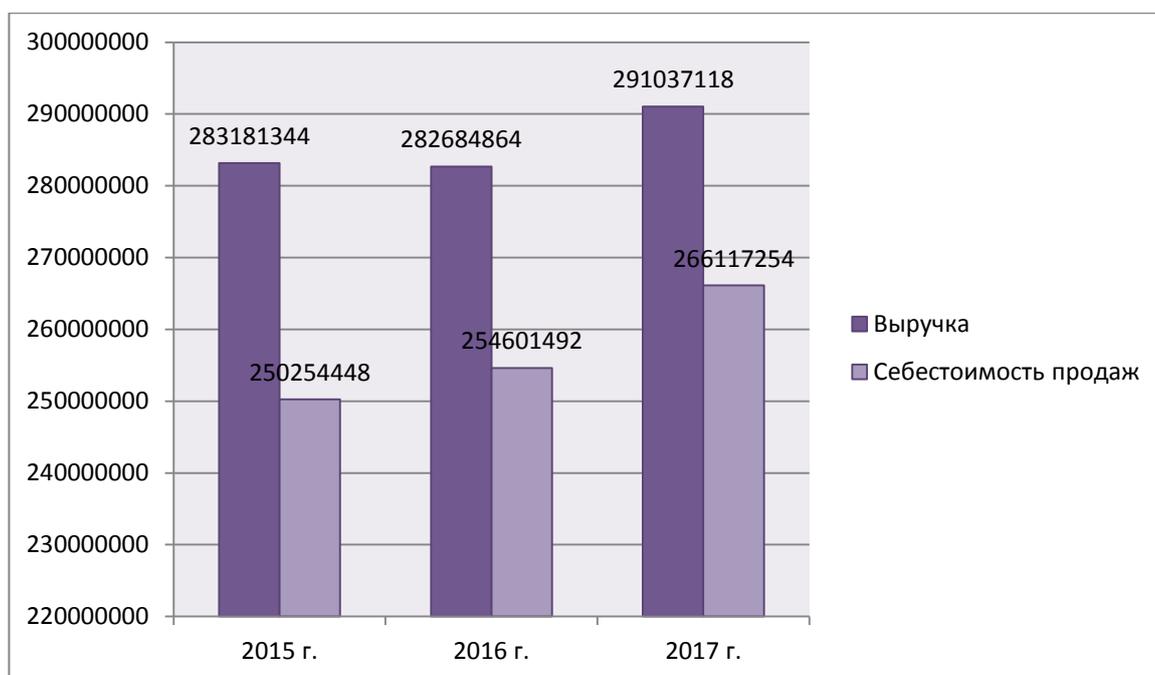


Рисунок 2.6 – Динамика изменения выручки и себестоимости продаж
ПАО «Ростелеком» за 2015 – 2017 гг. (в тыс. руб.)

Наблюдается уменьшение чистой прибыли предприятия на 12785233 тыс. руб. или на 58,99 %. Проведем анализ платежеспособности ПАО «Ростелеком» по группам активов и пассивов, таблица 2.6.

Таблица 2.6 - Анализ платежеспособности ПАО «Ростелеком» по группам активов и пассивов за 2015 – 2017 гг.

Показатель	2015 г.	2016 г.	2017 г.	Изменения, тыс. руб.	Изменения, %
А1 Наиболее ликвидные активы	10902612	9581739	7989069	-2913543	-26,72
А2 Быстрореализуемые активы	45141689	48559457	51696338	6554649	14,52
А3 Медленно реализуемые активы	6009680	8609191	8953191	2943431	48,98
А4 Трудно реализуемые активы	507781469	508557150	512886052	5104583	1,01
Баланс	569835450	575307537	581524570	11689120	2,05
П1 Наиболее срочные обязательства	56408221	56461482	57426453	1018232	1,81
П2 Краткосрочные пассивы	72274227	79394556	45760149	-26514078	-36,69
П3 Долгосрочные пассивы	161323967	165218584	205458171	44134204	27,36
П4 Постоянные пассивы	279829035	274232915	272879797	-6949238	-2,48
Баланс	569835450	575307537	581524570	11689120	2,05

Условие ликвидности баланса: А1-П1 > 0; А2-П2 > 0; А3-П3 > 0; А4-П4 < 0.

Таблица 2.7 – Неравенство платежеспособности ПАО «Ростелеком» за 2015 – 2017 гг.

Показатель	2015 г.	2016 г.	2017 г.
A1-П1 > 0	A1-П1 < 0	A1-П1 < 0	A1-П1 < 0
A2-П2 > 0	A2-П2 < 0	A2-П2 < 0	A2-П2 > 0
A3-П3 > 0	A3-П3 < 0	A3-П3 < 0	A3-П3 < 0
A4-П4 < 0	A4-П4 > 0	A4-П4 > 0	A4-П4 > 0
Абсолютная платежеспособность	-	-	-
Кризис платежеспособности	да	да	-
Ограниченная платежеспособность	-	-	да

В связи с тем, что чистая прибыль компании с каждым годом уменьшается и в результате анализа платежеспособности ПАО «Ростелеком» по группам активов и пассивов в 2017 г. наблюдается ограниченная платежеспособность, проведем оценку вероятности возникновения банкротства ПАО «Ростелеком».

2.3 Оценка банкротства организации

Проведем оценку банкротства компании ПАО «Ростелеком» с помощью моделей: двухфакторной модели Альтмана, Фулмера, Таффлера – Тишоу и Спрингейта. Оценка банкротства компании проводится на основании данных бухгалтерского баланса и отчета о финансовых результатах за 2015 – 2017 гг.

Оценка банкротства ПАО «Ростелеком» с помощью двухфакторной модели Альтмана представлена в таблице 2.8.

Таблица 2.8 – Оценка банкротства ПАО «Ростелеком» с помощью двухфакторной модели Альтмана

Показатель	2015 г.	2016 г.	2017 г.	Абсолютные изменения	Относительные изменения
$K_{ГД}$	0,53	0,54	0,76	0,23	43,82
ЗК	290006415	301074622	308644773	18638358	6,43
П	569835450	575307537	581524570	11689120	2,05
Z	-0,93	-0,93	-1,17	-0,25	26,74
Вероятность банкротства	ниже 50%	ниже 50%	ниже 50%		

В результате проведенной оценки вероятности банкротства ПАО «Ростелеком» с помощью двухфакторной модели Альтмана выявлено, что вероятность возникновения банкротства ниже 50 %.

Оценка банкротства ПАО «Ростелеком» с помощью модели Таффлера – Тишоу представлена в таблице 2.9.

Таблица 2.9 – Оценка банкротства ПАО «Ростелеком» с помощью модели Таффлера - Тишоу

Показатель	2015 г.	2016 г.	2017 г.	Абсолютные изменения	Относительные изменения
X1	0,25	0,21	0,24	-0,02	-6,28
X2	0,21	0,22	0,22	0,01	3,93
X3	0,23	0,24	0,18	-0,05	-20,87
X4	0,50	0,49	0,50	0,00	0,71
Z	0,28	0,26	0,27	-0,02	-5,42
Вероятность банкротства	средняя	средняя	средняя		

В результате проведенной оценки вероятности банкротства ПАО «Ростелеком» с помощью модели Таффлера – Тишоу выявлено, что вероятность возникновения банкротства средняя.

Оценка банкротства ПАО «Ростелеком» с помощью модели Фулмера представлена в таблице 2.10,.

Таблица 2.10 – Оценка банкротства ПАО «Ростелеком» с помощью модели Фулмера

Показатель	2015 г.	2016 г.	2017 г.	Абсолютные изменения	Относительные изменения
X1	0,26	0,25	0,24	-0,02	-7,10
X2	0,99	0,49	0,50	-0,49	-49,38
X3	0,02	0,05	0,05	0,02	90,64
X4	0,09	0,06	0,07	-0,02	-23,73
X5	0,28	0,28	0,32	0,04	13,05
X6	0,23	0,23	0,21	-0,02	-8,28
X7	8,01	8,31	8,31	0,30	3,70
X8	-0,46	0,24	-0,12	0,35	-74,72
X9	0,15	0,27	0,25	0,09	59,94
H	-	0,77	0,76	-0,01	-1,78
Вероятность банкротства	мало данных	низкая	низкая		

В результате проведенной оценки вероятности банкротства ПАО «Ростелеком» с помощью модели Фулмера выявлено, что вероятность возникновения банкротства низкая.

Оценка банкротства ПАО «Ростелеком» с помощью модели Спрингейта представлена в таблице 2.11.

Таблица 2.11 – Оценка банкротства ПАО «Ростелеком» с помощью модели Спрингейта

Показатель	2015 г.	2016 г.	2017 г.	Абсолютные изменения	Относительные изменения
X1	-0,12	-0,12	0,06	0,06	-47,92
X2	0,04	0,05	0,05	0,01	25,64
X3	0,17	0,23	0,27	0,10	58,78
X4	0,50	0,49	0,50	0,00	0,71
Z	0,31	0,39	0,47	0,16	50,52
Вероятность банкротства	высокая	высокая	высокая		

В результате проведенной оценки вероятности банкротства ПАО «Ростелеком» с помощью модели Спрингейта выявлено, что вероятность возникновения банкротства высокая.

Расчет рейтинговой оценки банкротства ПАО «Ростелеком» представлен в таблице 2.12.

Таблица 2.12 – Расчет рейтинговой оценки банкротства ПАО «Ростелеком»

Модель	2015 г.	2016 г.	2017 г.
Двухфакторная Альтмана	ниже 50%	ниже 50%	ниже 50%
Таффлера - Тишоу	средняя	средняя	средняя
Фулмера	мало данных	низкая	низкая
Спрингейта	высокая	высокая	высокая
Итоговая оценка	средняя	средняя	средняя

Таким образом, с помощью расчета рейтинговой оценки банкротства выявлено, что в ПАО «Ростелеком» вероятность возникновения банкротства средняя, не смотря на это компании необходимо разработать мероприятия по минимизации вероятности возникновения банкротства в будущем.

3 Разработка мероприятий по минимизации вероятности возникновения банкротства ПАО «Ростелеком»

3.1 Разработка мероприятий по минимизации вероятности возникновения банкротства в ПАО «Ростелеком»

С целью минимизации вероятности возникновения банкротства в ПАО «Ростелеком» необходимо разработать комплекс мероприятий.

Мероприятия, направленные на финансовое оздоровление организации включают в себя реструктуризацию долгов и направления по улучшению деятельности. Для финансового оздоровления ПАО «Ростелеком» необходимо: предоставлять рассрочки платежей, предоставлять отсрочки платежей, реализовать текущие обязательства, проконверсировать краткосрочные обязательства в долгосрочные.

Для увеличения собственных оборотных средств в ПАО «Ростелеком» необходимо провести следующие мероприятия:

- за счет увеличения уставного капитала и нераспределенной прибыли увеличить собственный капитал организации;
- провести контроль над затратами с целью увеличения показателей рентабельности;
- заимствования организации перевести на долгосрочную основу, далее с помощью рационального управления долгосрочными заимствованиями увеличить объем продаж и прибыли.

Для ускорения оборачиваемости в ПАО «Ростелеком» необходимо осуществить следующие мероприятия:

- внедрить новые технологии, повысить уровень механизации и автоматизации процесса производства с целью снижения производственного процесса;
- обеспечить рост производительности труда и эффективности применения трудовых и материальных ресурсов с целью снижения производственного процесса;

- увеличить скорость процесса отгрузки товаров;
- увеличить скорость оформления расчетной документации;
- минимизировать время пребывания денежных средств в дебиторской задолженности организации.

В ПАО «Ростелеком» важным моментом является наличие достаточности денежных ресурсов, с целью своевременной оплаты затрат, связанных с продажей продукции.

Для увеличения денежного потока необходимо осуществить следующие краткосрочные мероприятия:

- провести реструктуризацию кредиторской задолженности в организации;
- внедрить кредитную систему по продаже товаров;
- создать гибкую систему скидок для постоянных покупателей.

Для увеличения текущей ликвидности с целью увеличения платежеспособности в ПАО «Ростелеком» необходимо реализовать следующие мероприятия:

- неиспользованное оборудование организации предоставить в аренду, тем самым провести конвертацию активов в денежные ресурсы;
- провести конвертацию краткосрочных долгов в долгосрочные, тем самым снизить объем краткосрочных обязательств в пассиве баланса.

Реализация разработанных мероприятий позволит увеличить финансовое состояние ПАО «Ростелеком», а также повысить платежеспособность и минимизировать возникновение банкротства в будущем.

ПАО «Ростелеком» необходимо оптимизировать дебиторскую задолженность, запасы и денежные средства, так как они влекут изменение денежных потоков организации.

Мероприятия по оптимизации дебиторской задолженности в организации:

- увеличить оборачиваемость дебиторской задолженности путем обеспечения ее инкассации в установленные сроки;

- осуществлять управление и контроль над дебиторской задолженностью, с целью минимизации возникновения риска по невозврату.

В ПАО «Ростелеком» на платежеспособность влияют запасы, так как они могут негативно отразиться на денежном потоке, несмотря на их излишек или дефицит.

Дефицит запасов приводит к уменьшению производительности труда, нарушению ритмичности работы, влияет на отгрузку товаров, что в конечном итоге влечет за собой снижение объема продаж продукции и уменьшению полученной прибыли.

Данные события могут повлечь за собой понижение доверия к ПАО «Ростелеком» на рынке, а также к потере потребителей.

Анализ финансовых показателей ПАО «Ростелеком» выявил, что за 2015-2017 гг. запасы организации возросли на 23,02 %, это говорит о том, что организация не способна пользоваться собственными денежными средствами, которые вложены в содержание избытков запасов. В результате этого в ПАО «Ростелеком» возникает нехватка возможности своевременно купить требуемое оборудование за счет нехватки денежных средств, а также своевременно оплатить оплату сотрудникам, поставщикам и бюджетным и внебюджетным фондам.

Для оптимизации запасов организации необходимо улучшить контроль за их перемещением, с целью выявления нарушения поставок, формирования избытка остатков.

Разработанные мероприятия по оптимизации дебиторской задолженности и запасов в ПАО «Ростелеком» позволят повысить входящий денежный поток и тем самым увеличить эффективность использования денежных средств.

Для увеличения размера совокупного денежного потока в ПАО «Ростелеком» в будущем периоде необходимо реализовать следующие мероприятия:

- увеличить эффективность ценовой политики, тем самым повысить чистый доход организации;

- провести эффективную налоговую политику, направленную на увеличение чистой прибыли компании;

- провести дивидендную политику, направленную на развитие производственного процесса.

- продать неиспользованное, изношенное оборудование.

Для восстановления платежеспособности ПАО «Ростелеком» необходимо уменьшить дебиторскую задолженность за счет будущих поступлений, также уменьшить краткосрочные обязательства.

Для того чтобы стать финансово – самостоятельной компанией ПАО «Ростелеком» необходимо нарастить собственные источники средств и минимизировать зависимость от заемных источников денежных средств.

Таким образом, для минимизации вероятности возникновения банкротства ПАО «Ростелеком» рекомендуется усовершенствовать имеющееся оборудование и ввести новые технологии, уменьшить затраты на производство, увеличить объем товаров и услуг, повысить конкурентоспособность и эффективность управления.

3.2 Экономическая эффективность от предложенных мероприятий

Для улучшения финансового состояния ПАО «Ростелеком» и уменьшения возникновения банкротства в будущем необходимо оптимизировать структуру баланса. Проведем данные мероприятия на основании разработанного метода Т.И. Маклуха и В.В. Куликовой.

Существует три варианта реструктуризации баланса, каждая компания выбирает самостоятельно наиболее подходящий вариант.

Таблица 3.1 – Варианты реструктуризации баланса с помощью методов Т.И. Маклуха и В.В. Куликовой.

1 вариант	2 вариант	3 вариант
Внеоборотные активы < 0,4	Внеоборотные активы > 0,4	Внеоборотные активы > 0,4
Оборотные активы > 0,6	Оборотные активы < 0,6	Оборотные активы < 0,6
Соб. капитал < заем. капитал	Соб.капитал < заем. капитал	Соб. капитал > заем. капитал
Оборотные активы / краткосрочные обязательства < 2	Оборотные активы / краткосрочные обязательства > 2	Оборотные активы / краткосрочные обязательства > 2
Денежные средства / краткосрочные обязательства < 0,2	Денежные средства / краткосрочные обязательства < 0,2	Денежные средства / краткосрочные обязательства < 0,2

Первый вариант направлен на увеличение внеоборотных активов и собственного капитала компании, а также погашение краткосрочной задолженности.

Второй вариант реструктуризации баланса направлен на увеличение собственного капитала и погашение краткосрочной задолженности компании.

Третий вариант направлен на абсолютную финансовую устойчивость.

Проведем реструктуризацию баланса ПАО «Ростелеком» за 2017 г. по второму варианту с целью увеличения собственного капитала и снижения краткосрочных обязательств, а также увеличения оборотных средств и уменьшения внеоборотных активов.

Таблица 3.2 – Агрегированный баланс ПАО «Ростелеком» за 2017 г., тыс. руб.

Актив	Пассив
Внеоборотные активы = 512886052 – X2	Собственный капитал = 272879797 + X1
Оборотные активы = 68638518 + X2	Заемный капитал = 308644773 – X1
Баланс 581524570	Баланс 581524570

Где X1 и X2 – показатель снижения или повышения по соответствующему разделу баланса.

Для восстановления оптимальной структуры необходимо использовать формулы. Формула достижения нормативного уровня ликвидности:

$$K_{\text{ТЛ}} = (OA + X2) / (KO - X1) \geq 2, \quad (6)$$

где OA – оборотные активы компании;

КО – краткосрочные обязательства компании.

Формула достижения нормативного уровня коэффициента абсолютной ликвидности:

$$K_{\text{АЛ}} = \text{ДС} / (\text{КО} - \text{X1}) \geq 0,25, \quad (7)$$

где ДС – денежные средства компании;

КО – краткосрочные обязательства компании.

Формула достижения нормативного уровня соотношения собственного и заемного капитала:

$$K_{\text{С/З}} = (\text{СК} + \text{X1}) / (\text{ЗК} - \text{X1}) \geq 1, \quad (8)$$

где СК – собственный капитал компании;

ЗК – заемный капитал компании.

Формула достижения оптимального соотношения внеоборотных и оборотных активов:

$$K_{\text{ВА/ОА}} = (\text{ОА} + \text{X2}) / (\text{ВА} - \text{X2}) \geq 0,7, \quad (9)$$

где ВА – внеоборотные активы компании.

Допустимые пределы для сохранения оптимальной структуры работы ПАО «Ростелеком»:

- для оборотных активов 30 %;
- для собственного капитала 40%;
- для краткосрочной задолженности 40%.

Исходя из выше представленной информации, преобразуем формулу:

$$(\text{ВА} - \text{X2}) + (\text{ОА} + \text{X2}) = (\text{СК} + \text{X1}) + (\text{ЗК} - \text{X1});$$

$$\text{ВА} - \text{X2} \geq 0,4 \times \text{Б};$$

$$\text{СК} + \text{X1} \geq 0,5 \times \text{Б};$$

$$(\text{ОА} + \text{X2}) / (\text{ВА} - \text{X2}) \geq 0,7$$

$$(\text{СК} + \text{X1}) / (\text{ЗК} - \text{X1}) \geq 1.$$

Подставим показатели агрегированного баланса ПАО «Ростелеком» за 2017 г.:

$$(512886052 - X2) + (68638518 + X2) = (272879797 + X1) + (308644773 - X1);$$

$$512886052 - X2 \geq 0,4 \times 581524570 = 232609828;$$

$$272879797 + X1 \geq 0,5 \times 581524570 = 290762285;$$

$$(512886052 - X2) / (68638518 + X2) \geq 0,7;$$

$$(272879797 + X1) / (308644773 - X1) \geq 1.$$

Из расчетов сделаем вывод:

$$581524570 = 581524570;$$

$$X2 \leq 512886052 - 232609828;$$

$$X2 \leq 280276224;$$

$$X1 \geq 290762285 - 272879797;$$

$$X1 \geq 17882488;$$

$$(512886052 - 280276224) / (68638518 + 280276224) \geq 0,7;$$

$$232609828 / 348914742 \geq 0,7;$$

$$0,7 = 0,7;$$

$$(272879797 + 17882488) / (308644773 - 17882488) \geq 1;$$

$$290762285 / 290762285 \geq 1;$$

$$1 = 1.$$

Исходя из расчетов, сформируем баланс ПАО «Ростелеком» с учетом увеличения оборотных активов на 280276224 тыс. руб. и снижения заемного капитала на 17882488 тыс. руб.

А также уменьшения внеоборотных активов на 280276224 тыс. руб. и увеличения собственного капитала на 17882488 тыс. руб.

Таблица 3.3 – Реструктурированный баланс ПАО «Ростелеком» за 2017 г., тыс. руб.

Актив	Пассив
ВА = 512886052 - 280276224 = 232609828	СК = 272879797 + 17882488 = 290762285
ОА = 68638518 + 280276224 = 348914742	ЗК = 308644773 - 17882488 = 290762285
Баланс 581524570	Баланс 581524570

Определим новые значения коэффициентов на основании формул 6-9:

$$K_{\text{ТЛ}} = 348914742 / (290762285 \times 0,44) = 348914742 / 127935405,4 = 2,72;$$

$$K_{\text{АЛ}} = (348914742 \times 0,057) / (290762285 \times 0,44) = 19888140,294 / 127935405,4 = 0,16;$$

$$K_{\text{С/З}} = 290762285 / 290762285 = 1;$$

$$K_{\text{ВА/ОА}} = 232609828 / 348914742 = 0,7.$$

Для оценки эффективности проведенной реструктуризации баланса ПАО «Ростелеком» сравним фактические показатели с прогнозируемыми показателями.

Таблица 3.4 – Прогнозируемое значение платежеспособности ПАО «Ростелеком»

Показатель	Норма	2017 г.	2018 г.	Изменение
Текущая ликвидность	≥ 2	0,47	2,72	2,25
Абсолютная ликвидность	$\geq 0,25$	0,09	0,16	0,08
Соотношение собственного и заемного капитала	≥ 1	0,96	1,00	0,04
Соотношение оборотных и внеоборотных активов	≥ 1	0,12	0,70	0,58

Таким образом, в результате реструктуризации баланса ПАО «Ростелеком» в прогнозном значении имеем показатели соответствующие нормативному значению.

Динамика изменения показателей платежеспособности ПАО «Ростелеком» представлена на рисунке 3.1.

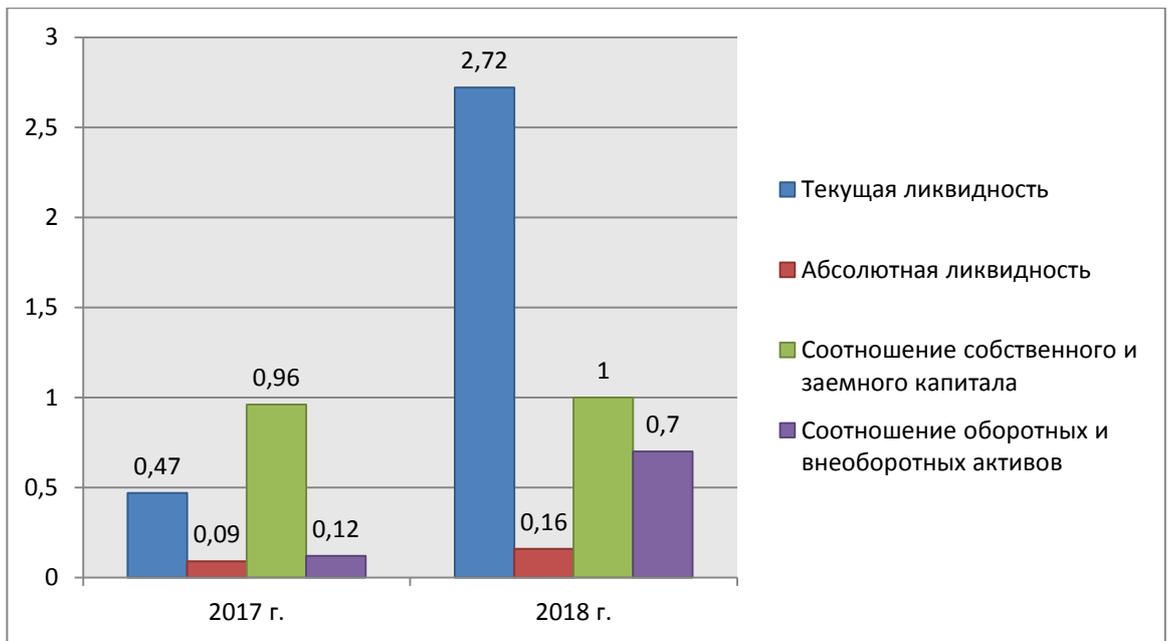


Рисунок 3.1 – Динамика изменения показателей платежеспособности ПАО «Ростелеком» за 2017 -2018 гг.

Осуществление предложенных мероприятий позволят ПАО «Ростелеком» определить наиболее оптимальные резервы повышения платежеспособности в будущем периоде и минимизировать вероятность возникновения банкротства.

Заключение

ПАО «Ростелеком» признано технологическим лидером в инновационных решениях в области жилищно – коммунальных услуг, электронного правительства, здравоохранения, образования, безопасности и облачных вычислений.

В результате проведенного анализа финансовых показателей компании было выявлено, внеоборотные активы ПАО «Ростелеком» увеличились на 5104583 тыс. руб. или на 1,01%. Наибольшую долю в структуре внеоборотных активов составляют основные средства, которые возросли на 3073413 тыс. руб. или на 0,97 %.

Наблюдается темп роста оборотных активов на 11689120 тыс. руб. или на 2,05 %. Наибольшую долю в структуре оборотных активов составила дебиторская задолженность, которая возросла на 6554649 тыс. руб. или на 14,52 %. В структуре активов ПАО «Ростелеком» внеоборотные активы превышают оборотные активы.

За исследуемый период капитал и резервы ПАО «Ростелеком» уменьшились на 6949238 тыс. руб. или на 2,48%, данное уменьшение произошло за счет снижения нераспределенной прибыли на 11311011 тыс. руб. или на 7,71 %, которая занимает наибольшую долю в структуре капитала и резервов компании.

Долгосрочные обязательства компании возросли на 43496252 тыс. руб. или на 27,04 %. В структуре долгосрочных обязательств наибольшую долю составляют заемные средства, которые увеличились на 37238194 тыс. руб. или на 28,97 %.

Наблюдается уменьшение краткосрочных обязательств на 24857894 тыс. руб. или на 19,25 %, в большей степени за счет снижения заемных краткосрочных средств на 28080658 тыс. руб. или на 46,19 %.

В структуре пассивов баланса ПАО «Ростелеком» наибольшую долю составляют капитал и резервы компании. За период исследования баланс компании увеличился на 11689120 тыс. руб. или на 2,05 %.

За исследуемый период выручка компании возросла на 7855774 тыс. руб. или на 2,77%, не смотря на это себестоимость продаж возросла в большей степени на 15862806 тыс. руб. или на 6,34%.

В результате изменений валовая прибыль ПАО «Ростелеком» уменьшилась на 8007032 тыс. руб. или на 24,32 %.

Наблюдается уменьшение чистой прибыли предприятия на 12785233 тыс. руб. или на 58,99 %.

Таким образом, чистая прибыль компании за 2015 -2017 гг. уменьшилась и в результате анализа платежеспособности ПАО «Ростелеком» по группам активов и пассивов в 2017 г. наблюдалась ограниченная платежеспособность.

Оценка банкротства ПАО «Ростелеком» была проведена с помощью моделей: двухфакторной модели Альтмана, Фулмера, Таффлера – Тишоу и Спрингейта. Оценка банкротства компании проводилась на основании данных бухгалтерского баланса и отчета о финансовых результатах за 2015 – 2017 гг.

В результате проведенной оценки вероятности банкротства ПАО «Ростелеком» с помощью двухфакторной модели Альтмана выявлено, что вероятность возникновения банкротства ниже 50 %.

В результате проведенной оценки вероятности банкротства ПАО «Ростелеком» с помощью модели Таффлера – Тишоу выявлено, что вероятность возникновения банкротства средняя.

В результате проведенной оценки вероятности банкротства ПАО «Ростелеком» с помощью модели Фулмера выявлено, что вероятность возникновения банкротства низкая.

В результате проведенной оценки вероятности банкротства ПАО «Ростелеком» с помощью модели Спрингейта выявлено, что вероятность возникновения банкротства высокая.

С помощью расчета рейтинговой оценки банкротства выявлено, что в ПАО «Ростелеком» вероятность возникновения банкротства средняя.

С целью минимизации вероятности возникновения банкротства в ПАО «Ростелеком» был разработан комплекс мероприятий. Для минимизации вероятности возникновения банкротства ПАО «Ростелеком» рекомендуется усовершенствовать имеющееся оборудование и ввести новые технологии, уменьшить затраты на производство, увеличить объем товаров и услуг, повысить конкурентоспособность и эффективность управления.

Для улучшения финансового состояния ПАО «Ростелеком» и уменьшения возникновения банкротства в будущем периоде была проведена оптимизация структуры баланса с помощью метода Т.И. Маклуха и В.В. Куликовой. В результате реструктуризации баланса ПАО «Ростелеком» в прогнозном значении показатели возросли и соответствуют нормативным значениям. Осуществление предложенных мероприятий позволят ПАО «Ростелеком» определить наиболее оптимальные резервы повышения платежеспособности в будущем периоде и минимизировать вероятность возникновения банкротства.

Список используемой литературы

1. Налоговый кодекс Российской Федерации (часть вторая) от 05.08.2000 г. № 117-ФЗ.
2. Гражданский Кодекс Российской Федерации (часть вторая) от 26.01.1996 г. № 14 – ФЗ.
3. Уголовный Кодекс Российской Федерации от 13.06.1996 № 63-ФЗ
4. Федеральный закон от 26.10.2002 г. № 127-ФЗ «О несостоятельности (банкротстве)».
5. Федеральный закон от 21 июля 1997 № 119 – ФЗ «Об исполнительном производстве».
6. Постановление Правительства Российской Федерации от 29.05.2004 г. № 257 «Об обеспечении интересов РФ как кредитора в деле о банкротстве и в процедурах, применяемых в деле о банкротстве».
7. Аверчев, И.А. Финансовый анализ [Текст]: учебник – М.: Инфра, 2015 – с.60.
8. Артеменко, В.Г. Процедура банкротства [Текст]: учебник – М.: Омега, 2015 – с.115.
9. Банк, В.Р. Теория и практика несостоятельности [Текст]: практическое пособие – М.: ЮНИТИ, 2014 – с.117.
10. Бурганов, Р.С. Анализ финансового состояния предприятия [Текст]: учебник – М.: Инфо, 2014 – с.71.
11. Беренбойм, П.О. Теория и практика несостоятельности [Текст]: учебное пособие – М.: Юнити, 2014 – с.148.
12. Давыдова, Е.С. Диагностика банкротства [Текст]: учебник – СПб.: Питер, 2014 – с.93.
13. Загоруйко, И.Ю. Совершенствование законодательства о несостоятельности [Текст]: учебник – М.: Юнити, 2014 – с.162.
14. Ивашковская, И.А. Диагностика банкротства [Текст]: учебник – СПб.: Экономика, 2014 – с.141.

15. Каспина, Р.Г. Методы прогнозирования вероятности банкротства [Текст]: учебник – М.: ТК Велби, 2015 – с.150.
16. Ковалев, В.В. Банкротство предприятий [Текст]: учебник – М.: Инфро, 2014 – с.159.
17. Колиниченко, Е.А. Финансы организации (предприятия) [Текст]: учебник – М.: Экономика, 2014 – с.170.
18. Кравченко, Л.И. Анализ финансово – хозяйственной деятельности предприятия [Текст]: учебник – М.: Инфро, 2014 – с.216.
19. Либерман, И.А. Управление финансами предприятия [Текст]: учебник для вузов – М.: Инфра, 2014 – с.301.
20. Любушин, Н.П. Оценка вероятности банкротства [Текст]: учебник – М.: Экономика, 2015 – с. 128.
21. Новиков, В.И. Методы оценки банкротства предприятия [Текст]: учебник – М.: Юнити, 2015 – с.208.
22. Орехова, Е.В. Правовое регулирование несостоятельности (банкротстве) предпринимателей [Текст]: учебное пособие – СПб.: Питер, 2015 – с.107.
23. Шеремет, А.Д. Финансовый анализ предприятия [Текст]: учебник – М.: Экономика, 2015 – с.142.
24. Шершенеевич, Г.Ф. Банкротство предприятия [Текст]: учебник – СПб: Питер, 2014 – с.193.
25. Гражданский кодекс РФ <http://base.garant.ru/10164072>
26. Налоговый кодекс РФ <http://docs.cntd.ru/document/901714421>
27. Официальный сайт ПАО «Ростелеком» <https://www.rostelecom.ru>
28. Robert E. Recursive Methods in Economic Dynamics Текст.: Harvard University Press, 2014 – с.428.
29. Vienna Uliam. Loans for individuals. Harper Collins Publishers, 2016 – с. 207.
30. Conor A. Analisis of lending in the bank. Harper Collins Publishers, 2015 – с. 351.

31. Frederic S. Mishkin. *The Economics of Money, Banking and Financial Markets*. Harper Collins Publishers, 2015 – c. 308.

32. *Information Sources in Finance and Banking*. Ed. By Ray Lester.- London Sour Vlg., 2014 – c. 309.

Приложение А

Бухгалтерский баланс

Организация	на	31 декабря 2017 г.	Форма по ОКУД	0710001
Идентификационный номер налогоплательщика		ПАО «Ростелеком»	Дата (число, месяц, год)	31/12/2017
			по ОКПО	17514186
			ИНН	7707049388
Вид экономической деятельности		Деятельность в области связи на базе проводных технологий	по ОКВЭД	61.10
Организационно-правовая форма / форма собственности		Публичное акционерное общество/ смешанная российская собственность с долей федеральной собственности	по ОКПОФ/ОКФС	12247/41
Единица измерения:		тыс. руб.	по ОКЕИ	384
Адрес:		191002, Санкт-Петербург, ул.Достоевского, д.15		

Пояснения	АКТИВ	Код	На 31 декабря 2017 г.	На 31 декабря 2016 г.	На 31 декабря 2015 г.
1	2	3	4	5	6
	I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ				
5.1.	Нематериальные активы	1110	2 844 349	2 227 224	1 095 233
	Результаты исследований и разработок	1120	848 582	1 083 368	1 134 205
5.2.	Основные средства	1150	321 424 771	320 615 058	318 351 358
	в том числе:				
	основные средства в эксплуатации	1151	292 917 203	292 380 790	289 528 458
	капитальные вложения	1152	28 507 568	28 234 268	28 822 900
5.3.	Доходные вложения в материальные ценности	1160	12 710 694	12 477 047	11 055 472
5.4.	Финансовые вложения	1170	143 059 993	144 514 100	151 390 086
	в том числе:				
	инвестиции		138 590 325	139 021 402	140 918 289
	инвестиции в дочерние общества	1171	86 506 793	86 926 569	89 400 957
	инвестиции в зависимые общества	1172	52 068 800	52 068 800	51 491 302
	инвестиции в другие организации	1173	14 732	26 033	26 030
	прочие долгосрочные финансовые вложения	1174	4 469 668	5 492 698	10 471 797
	Отложенные налоговые активы	1180	-	-	-
5.5.	Прочие внеоборотные активы	1190	31 997 663	27 640 353	24 755 115
	в том числе:				
	неисключительные права на использования результатов интеллектуальной деятельности или средств индивидуализации	1191	19 344 894	19 698 256	19 797 006
	дебиторская задолженность (платежи по которой ожидаются более чем через 12 месяцев после отчетной даты)	1192	11 472 441	6 720 084	3 603 337
	прочее	1193	1 180 328	1 222 013	1 354 772
	Итого по разделу I	1100	512 886 052	508 557 150	507 781 469

Продолжение приложения А

Форма 0710001 с.2

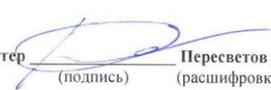
Пояснения	АКТИВ	Код	На 31 декабря 2017 г.	На 31 декабря 2016 г.	На 31 декабря 2015 г.
1	2	3	4	5	6
	II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ				
5.6.	Запасы	1210	6 059 672	6 179 449	4 925 924
	в том числе:				
	сырье, материалы и другие аналогичные ценности	1211	1 443 415	1 238 714	1 347 833
	затраты в незавершенном производстве (издержках обращения)	1212	-	-	-
	готовая продукция и товары для перепродажи	1213	3 636 388	4 212 458	2 141 761
	прочие запасы и затраты	1214	13 346	13 347	13 347
	основные средства для продажи	1215	966 523	714 930	1 422 983
	Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	1220	2 180 922	1 717 001	399 130
	Дебиторская задолженность	1230	51 696 338	48 559 457	45 141 689
	в том числе:				
5.7.	покупатели и заказчики	1231	40 492 283	35 808 216	33 315 668
5.8.	авансы выданные	1232	1 512 044	672 154	670 133
5.8.	прочие дебиторы	1233	9 692 011	12 079 087	11 155 888
5.4.	Краткосрочные финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)	1240	4 223 439	6 193 518	7 480 509
	Денежные средства и денежные эквиваленты	1250	3 765 630	3 388 221	3 422 103
	в том числе:				
	касса	1251	11 357	1 637	2 642
	расчетные счета	1252	414 412	1 306 735	647 209
	валютные счета	1253	119 109	306 142	469 783
	прочие денежные средства	1254	1 871 415	58 602	81 333
5.4.	денежные эквиваленты	1255	1 349 337	1 715 105	2 221 136
5.9.	Прочие оборотные активы	1260	712 517	712 741	684 626
	Итого по разделу II	1200	68 638 518	66 750 387	62 053 981
	БАЛАНС	1600	581 524 570	575 307 537	569 835 450

Продолжение приложения А

Форма 0710001 с.3

Пояснения	ПАССИВ	Код	На 31 декабря 2017 г.	На 31 декабря 2016 г.	На 31 декабря 2015 г.
1	2	3	4	5	6
	III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ				
5.10.	Уставный капитал (складочный капитал, уставный фонд, вклады товарищей)	1310	6 961	6 961	6 961
5.11.	Собственные акции, выкупленные у акционеров	1320	-	-	(11 649)
5.12.	Переоценка внеоборотных активов	1340	2 861 093	3 008 653	3 188 475
5.12.	Добавочный капитал (без переоценки)	1350	134 586 253	129 886 253	129 908 747
	Резервный капитал	1360	1 044	1 044	1 044
	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	1370	135 424 446	141 330 004	146 735 457
	Итого по разделу III	1300	272 879 797	274 232 915	279 829 035
	IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА				
5.14.	Заемные средства	1410	165 781 443	125 562 445	128 543 249
	в том числе:				
	кредиты банков, подлежащие погашению более чем через 12 месяцев после отчетной даты	1411	122 342 616	90 562 411	93 089 258
	займы, подлежащие погашению более чем через 12 месяцев после отчетной даты	1412	43 438 827	35 000 034	35 453 991
5.15.	Отложенные налоговые обязательства	1420	33 364 110	33 895 762	27 513 496
	Оценочные обязательства	1430	-	-	552 146
	Прочие обязательства	1450	5 199 606	5 349 734	4 240 016
	Итого по разделу IV	1400	204 345 159	164 807 941	160 848 907
	V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА				
5.14.	Заемные средства	1510	32 709 276	68 295 109	60 789 934
	в том числе:				
	кредиты банков, подлежащие погашению в течение 12 месяцев после отчетной даты	1511	10 583 176	38 297 724	43 871 962
	займы, подлежащие погашению в течение 12 месяцев после отчетной даты	1512	22 126 100	29 997 385	16 917 972
5.17.	Кредиторская задолженность	1520	57 426 453	56 461 482	56 408 221
	в том числе:				
	поставщики и подрядчики	1521	37 586 280	38 885 248	40 111 635
	авансы полученные	1522	7 325 941	5 940 695	6 592 072
	задолженность перед персоналом организации	1523	23 838	26 323	15 782
	задолженность перед государственными внебюджетными фондами	1524	1 191 159	1 153 606	1 197 222
	задолженность перед бюджетом	1525	7 823 883	6 715 650	4 793 918
	прочие кредиторы	1526	3 475 352	3 739 960	3 697 592
5.18.	Доходы будущих периодов	1530	1 113 012	410 643	475 060
5.19.	Оценочные обязательства	1540	13 050 873	11 099 447	11 484 293
	Прочие обязательства	1550	-	-	-
	Итого по разделу V	1500	104 299 614	136 266 681	129 157 508
	БАЛАНС	1700	581 524 570	575 307 537	569 835 450

Президент  Осевский М.А.
 (подпись) (расшифровка подписи)

Главный бухгалтер  Переветов Д.Ю.
 (подпись) (расшифровка подписи)

" 05" марта 2018 г.



Приложение Б

Отчет о финансовых результатах

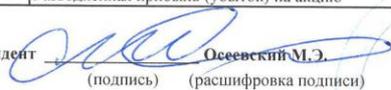
	за 2017 год		Коды
Организация	ПАО «Ростелеком»	Дата (число, месяц, год)	0710002
Идентификационный номер налогоплательщика	Деятельность в области связи на базе проводных технологий	по ОКПО	31/12/2017
Вид деятельности		ИНН	17514186
Организационно-правовая форма / форма собственности	Публичное акционерное общество / смешанная российская собственность с долей федеральной собственности	по ОКВЭД	7707049388
Единица измерения:	тыс. руб.	по ОКФС	61.10
		по ОКЕИ	12247/41
			384

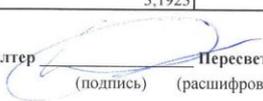
Пояснения	Наименование показателя	Код	За 2017 год	За 2016 год
1	2	3	4	5
6.1.	Выручка	2110	291 037 118	282 684 864
	в том числе от продажи услуг связи	2111	273 785 264	269 533 056
6.2.	Себестоимость продаж	2120	(266 117 254)	(254 601 492)
	в том числе услуг связи	2121	(260 565 932)	(250 665 911)
	Валовая прибыль (убыток)	2100	24 919 864	28 083 372
	Коммерческие расходы	2210	X	X
	Управленческие расходы	2220	X	X
	Прибыль (убыток) от продаж	2200	24 919 864	28 083 372
6.3.1.	Доходы от участия в других организациях	2310	870 703	4 095 678
6.3.1.	Проценты к получению	2320	2 324 886	1 941 795
6.3.2.	Проценты к уплате	2330	(16 154 316)	(16 749 521)
6.3.1.	Прочие доходы	2340	26 757 034	20 642 955
	в том числе: финансовое обеспечение, связанное с оказанием универсальных услуг связи	2341	11 473 329	10 400 782
6.3.2.	Прочие расходы	2350	(26 388 053)	(23 275 233)
	Прибыль (убыток) до налогообложения	2300	12 330 118	14 739 046
6.4.	Текущий налог на прибыль	2410	(5 555 317)	(3 049 416)
	в т.ч. постоянные налоговые обязательства / (активы)	2421	1 003 014	656 077
6.4.	Изменение отложенных налоговых обязательств	2430	531 652	(6 382 266)
	Изменение отложенных налоговых активов	2450	-	-
6.4.	Прочее	2460	1 582 531	5 537 931
	Чистая прибыль (убыток)	2400	8 888 984	10 845 295

Продолжение приложения Б

Форма 0710002 с.2

Пояснения 1	Наименование показателя 2	Код 3	За 2017 год 4	За 2016 год 5
	Результат от переоценки внеоборотных активов, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2510	147 560	179 822
	Результат от прочих операций, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2520	23	(7 469)
	Совокупный финансовый результат периода	2500	9 036 567	11 017 648
6.5.	Справочно			
	Базовая прибыль (убыток) на акцию	2900	3,1923	3,8950
	Разводненная прибыль (убыток) на акцию	2910	3,1923	3,8950

Президент  **Осеевский М.А.**
(подпись) (расшифровка подписи)

Главный бухгалтер  **Персветов Д.Ю.**
(подпись) (расшифровка подписи)

" 05" марта 2018 г.



Приложение В

Бухгалтерский баланс

Организация на **31 декабря 2016 г.**
ПАО «Ростелеком»
 Идентификационный номер налогоплательщика
 Вид экономической деятельности **Деятельность в области связи на базе проводных технологий**
 Организационно-правовая форма / форма собственности **Публичное акционерное общество / смешанная российская собственность с долей федеральной собственности**
 Единица измерения: **тыс. руб.**
 Адрес: **191002, Санкт-Петербург, ул. Достоевского, д.15**

		Коды
Форма по ОКУД		0710001
Дата (число, месяц, год)		31/12/2016
по ОКПО		17514186
ИНН		7707049388
по ОКВЭД		61.10
по ОКФС		12247/41
по ОКЕИ		384

Пояснения	АКТИВ	Код	На 31 декабря 2016 г.	На 31 декабря 2015 г.	На 31 декабря 2014 г.
1	2	3	4	5	6
	I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ				
5.1. ПЗ	Нематериальные активы	1110	2 227 224	1 095 233	99 892
	Результаты исследований и разработок	1120	1 083 368	1 134 205	1 191 328
5.2. ПЗ	Основные средства	1150	320 615 058	318 351 358	312 862 454
	в том числе:				
	основные средства в эксплуатации	1151	292 380 790	289 528 458	288 688 617
	капитальные вложения	1152	28 234 268	28 822 900	24 173 837
5.3. ПЗ	Доходные вложения в материальные ценности	1160	12 477 047	11 055 472	9 059 803
5.4. ПЗ	Финансовые вложения	1170	144 514 100	151 390 086	128 389 078
	в том числе:				
	инвестиции		139 021 402	140 918 289	126 937 186
	инвестиции в дочерние общества	1171	86 926 569	89 400 957	77 262 880
	инвестиции в зависимые общества	1172	52 068 800	51 491 302	49 659 549
	инвестиции в другие организации	1173	26 033	26 030	14 757
	прочие долгосрочные финансовые вложения	1174	5 492 698	10 471 797	1 451 892
	Отложенные налоговые активы	1180	-	-	-
5.5. ПЗ	Прочие внеоборотные активы	1190	27 873 408	24 917 036	24 714 632
	в том числе:				
	неисключительные права на использования результатов интеллектуальной деятельности или средств индивидуализации	1191	19 698 256	19 797 006	20 694 832
	дебиторская задолженность (платежи по которой ожидаются более чем через 12 месяцев после отчетной даты)	1192	6 953 139	3 765 258	2 802 634
	прочее	1193	1 222 013	1 354 772	1 217 166
	Итого по разделу I	1100	508 790 205	507 943 390	476 317 187

Продолжение приложения В

Форма 0710001 с.2

Пояснения	АКТИВ	Код	На 31 декабря 2016 г.	На 31 декабря 2015 г.	На 31 декабря 2014 г.
1	2	3	4	5	6
	II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ				
5.6. ПЗ	Запасы	1210	6 179 449	4 925 924	3 733 324
	в том числе:				
	сырье, материалы и другие аналогичные ценности	1211	1 238 714	1 347 833	1 545 543
	затраты в незавершенном производстве (издержках обращения)	1212	-	-	-
	готовая продукция и товары для перепродажи	1213	4 212 458	2 141 761	1 520 969
	прочие запасы и затраты	1214	13 347	13 347	12 642
	основные средства для продажи	1215	714 930	1 422 983	654 170
	Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	1220	1 717 001	399 130	577 002
	Дебиторская задолженность	1230	48 209 505	44 887 748	49 898 930
	в том числе:				
5.7. ПЗ	покупатели и заказчики	1231	35 458 264	33 061 727	34 574 741
5.8. ПЗ	авансы выданные	1232	672 154	670 133	821 346
5.8. ПЗ	прочие дебиторы	1233	12 079 087	11 155 888	14 502 843
5.4. ПЗ	Краткосрочные финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)	1240	6 193 518	7 480 509	2 276 810
	Денежные средства и денежные эквиваленты	1250	3 388 221	3 422 103	15 553 339
	в том числе:				
	касса	1251	1 637	2 642	26 776
	расчетные счета	1252	1 306 735	647 209	14 875 902
	валютные счета	1253	306 142	469 783	339 279
	прочие денежные средства	1254	58 602	81 333	184 576
	денежные эквиваленты	1255	1 715 105	2 221 136	126 806
5.9. ПЗ	Прочие оборотные активы	1260	712 741	684 626	579 862
	Итого по разделу II	1200	66 400 435	61 800 040	72 619 267
	БАЛАНС	1600	575 190 640	569 743 430	548 936 454

Продолжение приложения В

Форма 0710001 с.3

Пояснения	ПАССИВ	Код	На 31 декабря 2016 г.	На 31 декабря 2015 г.	На 31 декабря 2014 г.
1	2	3	4	5	6
	III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ				
5.10. ПЗ	Уставный капитал (складочный капитал, уставный фонд, вклады товарищей)	1310	6 961	6 961	7 280
5.11. ПЗ	Собственные акции, выкупленные у акционеров	1320	-	(11 649)	(23 282 028)
5.12. ПЗ	Переоценка внеоборотных активов	1340	3 008 653	3 188 475	3 549 684
5.12. ПЗ	Добавочный капитал (без переоценки)	1350	129 886 253	129 908 747	129 931 395
	Резервный капитал	1360	1 044	1 044	364
	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	1370	141 516 448	146 864 994	151 839 963
	Итого по разделу III	1300	274 419 359	279 958 572	262 046 658
	IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА				
5.14. ПЗ	Заемные средства	1410	125 562 445	128 543 249	138 858 006
	в том числе:				
	кредиты банков, подлежащие погашению более чем через 12 месяцев после отчетной даты	1411	90 562 411	93 089 258	102 636 070
	займы, подлежащие погашению более чем через 12 месяцев после отчетной даты	1412	35 000 034	35 453 991	36 221 936
5.15. ПЗ	Отложенные налоговые обязательства	1420	33 942 373	27 545 880	25 984 380
	Оценочные обязательства	1430	-	552 146	532 076
5.16. ПЗ	Прочие обязательства	1450	5 349 734	4 240 016	2 208 056
	Итого по разделу IV	1400	164 854 552	160 881 291	167 582 518
	V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА				
5.14. ПЗ	Заемные средства	1510	68 295 109	60 789 934	53 667 700
	в том числе:				
	кредиты банков, подлежащие погашению в течение 12 месяцев после отчетной даты	1511	38 297 724	43 871 962	36 264 377
	займы, подлежащие погашению в течение 12 месяцев после отчетной даты	1512	29 997 385	16 917 972	17 403 323
5.17. ПЗ	Кредиторская задолженность	1520	56 111 530	56 154 280	54 444 055
	в том числе:				
	поставщики и подрядчики	1521	38 885 248	40 111 635	33 771 771
	авансы полученные	1522	5 940 695	6 592 072	7 149 585
	задолженность перед персоналом организации	1523	26 323	15 782	12 301
	задолженность перед государственными внебюджетными фондами	1524	1 153 606	1 197 222	1 107 135
	задолженность перед бюджетом	1525	6 715 650	4 793 918	6 969 231
	прочие кредиторы	1526	3 390 008	3 443 651	5 434 032
5.18. ПЗ	Доходы будущих периодов	1530	410 643	475 060	539 392
5.19. ПЗ	Оценочные обязательства	1540	11 099 447	11 484 293	10 656 131
	Прочие обязательства	1550	-	-	-
	Итого по разделу V	1500	135 916 729	128 903 567	119 307 278
	БАЛАНС	1700	575 190 640	569 743 430	548 936 454

Президент _____ Калугин С.Б.
(подпись) (расшифровка подписи)

Главный бухгалтер _____ Пересветов Д.Ю.
(подпись) (расшифровка подписи)

" 02 " марта 2017 г.



Приложение Г

Отчет о финансовых результатах

за 2016 год

Организация ПАО «Ростелеком»

Идентификационный номер налогоплательщика Деятельность в области связи на базе проводных технологий

Вид деятельности Публичное акционерное общество/ смешанная российская собственность с долей федеральной собственности

Организационно-правовая форма / форма собственности тыс. руб.

Единица измерения:

	Коды
Форма по ОКУД	0710002
Дата (число, месяц, год)	31/12/2016
по ОКПО	17514186
ИНН	7707049388
по ОКВЭД	61.10
по ОКОПФ/ОКФС	12247/41
по ОКЕИ	384

Пояснения	Наименование показателя	Код	За 2016 год	За 2015 год
1	2	3	4	5
6.1. ПЗ	Выручка	2110	282 684 864	283 181 344
	в том числе от основной деятельности	2111	269 533 056	271 307 162
6.2. ПЗ	Себестоимость продаж	2120	(254 601 492)	(250 254 448)
	в том числе от основной деятельности	2121	(250 665 911)	(233 595 818)
	Валовая прибыль (убыток)	2100	28 083 372	32 926 896
	Коммерческие расходы	2210	X	X
	Управленческие расходы	2220	X	X
	Прибыль (убыток) от продаж	2200	28 083 372	32 926 896
6.3.1.	Доходы от участия в других организациях	2310	4 095 678	318 900
6.3.1.	Проценты к получению	2320	1 899 062	2 526 726
6.3.2.	Проценты к уплате	2330	(16 635 654)	(15 582 622)
6.3.1.	Прочие доходы	2340	20 642 955	21 113 229
	в том числе: финансовое обеспечение, связанное с оказанием универсальных услуг связи	2341	10 400 782	13 333 456
6.3.2.	Прочие расходы	2350	(23 275 233)	(15 670 674)
	Прибыль (убыток) до налогообложения	2300	14 810 180	25 632 455
6.4. ПЗ	Текущий налог на прибыль	2410	(3 049 416)	(4 898 788)
	в т.ч. постоянные налоговые обязательства / (активы)	2421	656 077	(1 088 515)
6.4. ПЗ	Изменение отложенных налоговых обязательств	2430	(6 396 493)	(1 561 500)
	Изменение отложенных налоговых активов	2450	-	-
6.4. ПЗ	Прочее	2460	5 537 931	2 502 050
	Чистая прибыль (убыток)	2400	10 902 202	21 674 217

Продолжение приложения Г

Форма 0710002 с.2

Пояснения 1	Наименование показателя 2	Код 3	За 2016 год 4	За 2015 год 5
	Результат от переоценки внеоборотных активов, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2510	179 822	361 209
	Результат от прочих операций, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2520	(7 469)	(17 643 635)
	Совокупный финансовый результат периода	2500	11 074 555	4 391 791
6.5. ПЗ	Справочно Базовая прибыль (убыток) на акцию	2900	3,9154	7,8494
	Разводненная прибыль (убыток) на акцию	2910	3,9154	7,8494

Президент _____
(подпись)

Калугин С.Б.
(расшифровка подписи)

Главный бухгалтер _____

Пересветов Д.Ю.
(расшифровка подписи)

" 02 " марта 2017 г.



