

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего
образования
«Тольяттинский государственный университет»

Институт финансов, экономики и управления

(наименование института полностью)

38.04.01 Экономика

(код и наименование направления подготовки)

Аудит, учет, экономическая безопасность в организациях

(направленность (профиль))

ВЫПУСКНАЯ КВАЛИФИКАЦИОННАЯ РАБОТА (МАГИСТЕРСКАЯ ДИССЕРТАЦИЯ)

на тему: «Современные подходы к формированию службы экономической
безопасности и внутреннего контроля организаций»

Обучающийся

М.А. Сысолятина

(Инициалы Фамилия)

(личная подпись)

Научный
руководитель

к.э.н., доцент, Я.С. Митрофанова

(ученая степень (при наличии), ученое звание (при наличии), Инициалы Фамилия)

Содержание

Введение.....	4
1 Теоретические аспекты организации и функционирования службы экономической безопасности и внутреннего контроля	8
1.1 Понятие и сущность системы экономической безопасности организаций	8
1.2 Правовое обеспечение экономической безопасности и внутреннего контроля	18
1.3 Инструменты обеспечения экономической безопасности предприятия и организации работы службы экономической безопасности и внутреннего контроля	23
2 Анализ и оценка деятельности службы экономической безопасности и внутреннего контроля в организациях, осуществляющих дилерскую деятельность	29
2.1 Организационно-экономическая характеристика ООО «Капитал Моторс», АО «Рольф» и ГК «Автомир».....	29
2.2 Анализ деятельности службы экономической безопасности и внутреннего контроля, оценка их эффективности в ООО «Капитал Моторс», АО «Рольф» и ГК «Автомир»	41
2.3 Анализ проблем и недостатков в функционировании службы экономической безопасности и внутреннего контроля в объектах исследования.....	46
3 Разработка направлений повышения эффективности работы службы внутреннего контроля и экономической безопасности в объектах исследования.....	51
3.1 Цифровые технологии в развитии системы внутреннего контроля и экономической безопасности.....	51

3.2 Развитие службы внутреннего контроля и экономической безопасности за счёт внедрения цифровых технологий в объектах исследования	55
3.3 Оценка эффективности предложенных мероприятий.....	61
Заключение	65
Список используемой литературы и используемых источников.....	69
Приложение А Отчётность ООО «Капитал-Моторс»	77
Приложение Б Отчётность АО «Рольф».....	82
Приложение В Отчётность ГК «Автомир».....	87

Введение

Актуальность и научная значимость настоящего исследования.

В современных условиях обеспечение эффективной работы компании напрямую зависит от функционирования и развития внутренней среды. Обеспечение системы внутреннего контроля и экономической безопасности субъекта является важной задачей руководства организации ввиду того, что в процессе своей деятельности организация сталкивается с разными вызовами и угрозами. За счёт организации эффективной системы экономической безопасности в рамках внутреннего контроля формируются эффективные механизмы защиты организации от влияния негативных факторов внутренней и внешней среды. Деятельность компаний на рынке подвержена различным рискам, а создание службы экономической безопасности и внутреннего контроля способствует своевременному выявлению данных рисков, их снижению и контролю. Актуальность темы исследования обусловлена необходимостью развития системы экономической безопасности и внутреннего контроля в организациях.

Объекты исследования: Объектами исследования в выпускной квалификационной работе являются ООО «Капитал Моторс», АО «Рольф» и ГК «Автомир».

Предмет исследования: совокупность теоретических, методических и практических вопросов обеспечения экономической безопасности и внутреннего контроля в современной организации.

Цель исследования: разработка направлений развития системы экономической безопасности и внутреннего контроля в исследуемых организациях.

Гипотеза исследования состоит в том, что эффективная система экономической безопасности и внутреннего контроля напрямую влияет на результаты работы организации, а также на возникновение рисков.

В процессе исследования необходимо решить следующие задачи:

- рассмотреть понятие и сущность системы экономической безопасности организации;
- изучить правовое обеспечение экономической безопасности и внутреннего контроля;
- рассмотреть инструменты обеспечения экономической безопасности предприятия;
- провести анализ системы обеспечения экономической безопасности и внутреннего контроля в ООО «Капитал Моторс», АО «Рольф» и ГК «Автомир»;
- разработать практические рекомендации по развитию экономической безопасности и внутреннего контроля в ООО «Капитал Моторс», АО «Рольф» и ГК «Автомир» с применением цифровых технологий.

Теоретико-методологическую основу исследования составили труды отечественных и зарубежных учёных, изучающих вопросы экономической безопасности и внутреннего контроля, данные нормативно-правовых актов по вопросам контроля и обеспечения экономической безопасности, материалы научных конференций, семинаров, специальной и общеэкономической литературы, а также труды, посвященные проблематике экономической безопасности и внутреннего контроля.

Базовыми для настоящего исследования явились также труды следующих авторов, раскрывающих вопросы экономической безопасности и внутреннего контроля: Солдатовой К. В., Сывороткиной В. А., Ткачевой М. В., Фархиевой О. М., Фомина Д. Д., Хана А. М., Чусова И. А., Винокуровой А. А., Леликовой, А. А.

Методы исследования: сравнительный метод, расчётно-аналитические методы, метод обобщения, метод дедукции, табличный метод, статистический и графический метод, экономический анализ.

Опытно-экспериментальной базой для проведения исследования стали материалы официальных сайтов ООО «Капитал Моторс», АО «Рольф» и ГК

«Автомир», данные официальной отчётности организаций, материалы внутренней документации.

Научная новизна исследования заключается в расширении теоретического знания в разрезе уточнения категории «экономическая безопасность» с учетом отраслевой специфики деятельности дилерских центров, а также в систематизации и разработке направлений развития службы экономической безопасности и внутреннего контроля на основе сквозных информационных технологий.

Теоретическая значимость исследования обусловлена тем, что полученные в ходе исследования результаты могут быть использованы в практической деятельности коммерческих организаций, в том числе дилерских центров, выводы, сделанные в ходе исследования, углубляют теоретико-методические подходы к организации системы экономической безопасности и внутреннего аудита, а также результаты, полученные в ходе исследования, могут быть использованы в научной деятельности для проведения углублённого анализа.

Практическая значимость исследования состоит в возможности использования предложенных рекомендаций в практике деятельности дилерских центров.

Достоверность и обоснованность результатов исследования. Для получения достоверных и обоснованных результатов был изучен широкий спектр научных трудов, нормативно-справочных и правовых актов, связанных с темой выпускной квалификационной работы, что позволило составить авторские концептуальные подходы к разработке заявленной проблемы. Выводы, которые сделаны в ходе исследования, не противоречат накопленному опыту по теме исследования.

Личное участие автора в организации и проведении исследования состоит в самостоятельном определении цели и задач исследования, проведении анализа и обобщении результатов, а также в предложении

практических рекомендаций по развитию системы экономической безопасности и внутреннего контроля в организациях.

Апробация и внедрение результатов работы велись в течение всего исследования. Основные положения выпускной квалификационной работы изложены в научной статье.

К научным результатам, выносимым на защиту, относятся:

- систематизация и обобщение практического опыта по обеспечению экономической безопасности и внутреннего контроля в организациях;

- рекомендации по развитию службы экономической безопасности и внутреннего контроля за счет внедрения цифровых технологий в дилерских центрах.

Структура магистерской диссертации. Работа состоит из введения, трех разделов, заключения, списка используемой литературы (66 источников), 3 приложений. Основной текст работы изложен на 91 странице.

1 Теоретические аспекты организации и функционирования службы экономической безопасности и внутреннего контроля

1.1 Понятие и сущность системы экономической безопасности организаций

«Экономическая безопасность характеризует защищенность компании от влияния внутренних и внешних факторов» [12]. В современных условиях компании функционируют в условиях внешних угроз, что повышает значимость обеспечения экономической безопасности компании на рынке.

«Подходы к определению термина экономическая безопасность представлены в различных научных трудах экономистов. Имеющиеся подходы отличаются детальными характеристиками, однако в основном имеют схожие черты. Основные подходы авторов к сути термина экономической безопасности представлены» [12] в таблице 1.

Таблица 1 – «Характеристика основных трактовок понятия экономической безопасности» [12]

Автор	Понятие «экономической безопасности предприятия»
В.А. Сывороткина	«систему, обеспечивающую конкурентные преимущества предприятия посредством эффективного использования ресурсов (материальных, трудовых, финансовых, инвестиционных) на основе изучения всесторонней информации, формируемой в комплексной учетно-информационной системе» [57]
В.Н. Круглов	«такое состояние хозяйственного субъекта, при котором он при наиболее эффективном использовании корпоративных ресурсов добивается предотвращения, ослабления или защиты от существующих опасностей и угроз или других непредвиденных обстоятельств и в основном обеспечивается достижение целей бизнеса в условиях конкуренции и хозяйственного риска» [32]

Продолжение таблицы 1

Карпюк Е.Н.	«наличие конкурентных преимуществ, обусловленных соответствием материального, финансового, кадрового, технико-технологического потенциалов и организационной структуры предприятия его стратегическим целям и задачам» [31]
Богомолов В.А.	«устойчивое состояние его защищенности от негативного влияния внешних и внутренних угроз, дестабилизирующих факторов, при котором обеспечивается стабильная реализация основных коммерческих интересов и целей уставной деятельности» [7]

Изучив рассмотренные подходы, можно отметить, что экономическая безопасность рассматривается как устойчивое развитие компании с учётом эффективного использования ресурсов, а также в период значительных изменений конъюнктуры рынка и внешней среды. Экономическая безопасность организации определяет её конкурентные преимущества на рынке, а также уровень безопасности от внешних угроз.

В целом можно отметить, что экономическая безопасность представляет собой устойчивость компании на рынке, а также её стабильное развитие в текущей и долгосрочной перспективе.

На основе изучения рассмотренных определений предложено авторское определение экономической безопасности дилерских центров. Экономическая безопасность дилерских центров – это состояние, при котором организация работает эффективно и не подвержена негативному влиянию внутренних и внешних угроз.

Формирование эффективной системы экономической безопасности субъекта важно обеспечить за счёт соблюдения следующих принципов, представленных на рисунке 1.

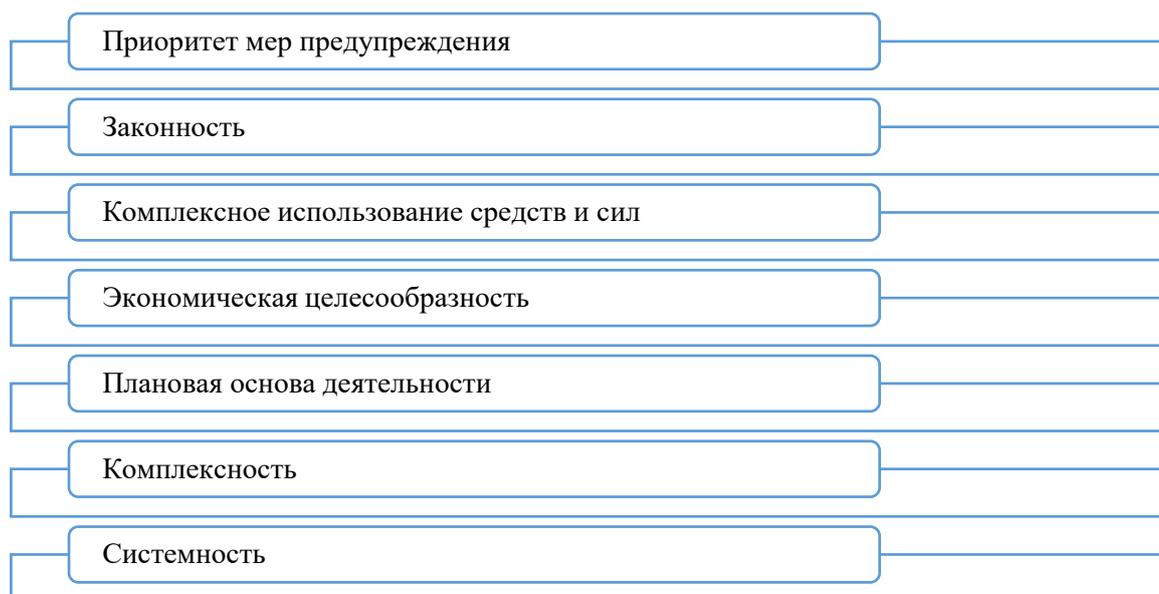


Рисунок 1 – Основные принципы обеспечения экономической безопасности предприятия [17]

«Системность организации и обеспечения экономической безопасности заключается в необходимости реализации комплекса действий по налаживанию деятельности компании за счёт контроля за всеми аспектами деятельности организации» [6].

Меры, реализуемые в рамках обеспечения экономической безопасности, должны быть финансово целесообразными, вложенные средства должны окупиться и принести экономический или социальный эффект [4].

Основой для дальнейшего развития компании и высокого уровня её экономической безопасности являются сформированные планы, которые важно реализовать. За счёт формирования планов действий, а также принципов обеспечения экономической безопасности повышается устойчивость экономического субъекта к факторам рынка, что в свою очередь обеспечивает ей стабильное развитие [24].

«Экономическая безопасность организации характеризуется определенными элементами, основные из которых представлены» [37] на рисунке 2.

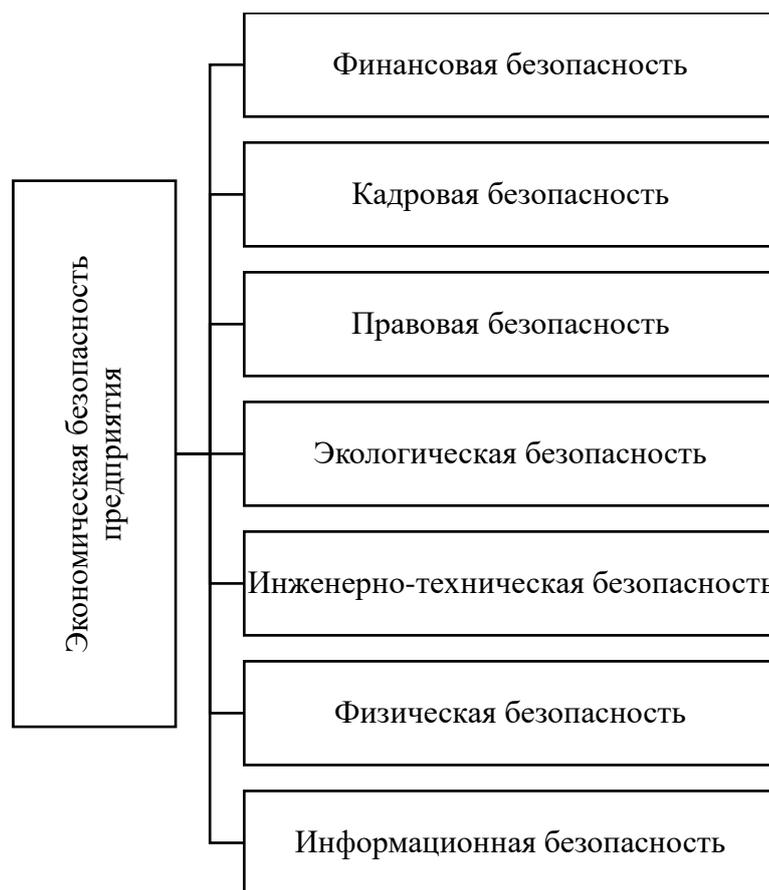


Рисунок 2 – «Обзор ключевых элементов экономической безопасности» [37]

В рамках обеспечения финансовой безопасности объектом контроля является финансово-хозяйственная деятельность компании, потоки денежных средств, а также инвестиционная деятельность.

При обеспечении кадровой безопасности проводится контроль за работой персонала, оценивается состав и структура кадров, а также потребность компании в кадрах [25].

Правовая безопасность характеризуется соответствием деятельности организации действующей нормативно-правовой системе в Российской Федерации.

Экологическая безопасность предполагает организацию мер по обеспечению защиты окружающей среды и снижению негативного влияния компании на природу.

Инженерно-техническая безопасность представляет собой обеспечение такой работы учреждения, чтобы снизить возможные угрозы по утечке конфиденциальной информации, которая составляют коммерческую тайну.

Физическая безопасность связана с обеспечением безопасности объектов, расположенных на территории учреждения либо организации.

Информационная безопасность представляет собой защиту информации.

Основные задачи обеспечения экономической безопасности представлены на рисунке 3.

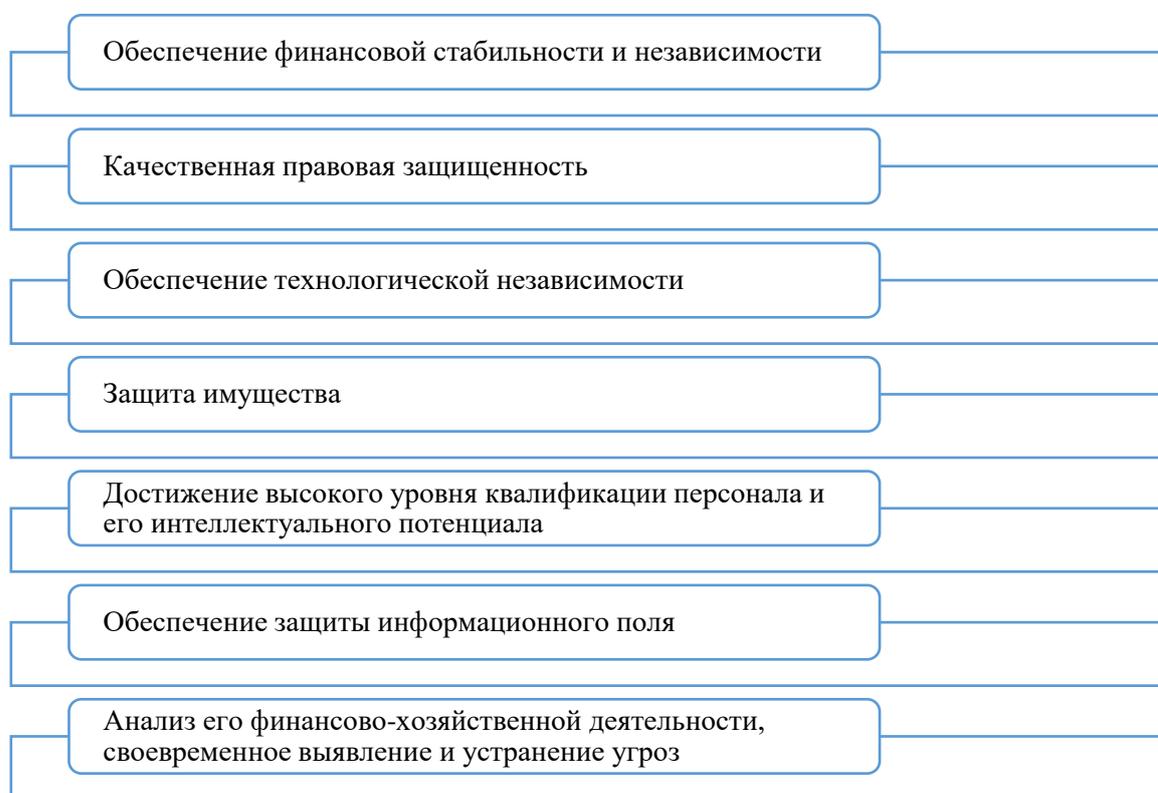


Рисунок 3 – «Основные задачи обеспечения экономической безопасности»

[23]

Следует отметить, что организация в процессе своей деятельности сталкивается с различными угрозами экономической безопасности. В данном случае под угрозами понимается совокупность факторов, которые мешают

нормальному функционированию компании и могут нанести ей ущерб. Состав основных внешних и внутренних угроз, влияющих на экономическую безопасность организации представлены на рисунке 4.



Рисунок 4 – Состав основных угроз экономической безопасности организации [9]

Внешние угрозы связаны со средой, в которой функционирует организация.

Внутренние угрозы обусловлены действующей системой управления, а также особенностями развития организации.

Наличие угроз обусловлено спецификой деятельности организации, её масштабами, а также условиями функционирования. Возникновение угроз предполагает реализацию алгоритма по борьбе с угрозами, который включает следующие основные этапы, представленные на рисунке 5.



Рисунок 5 – Последовательность этапов борьбы с угрозой [15]

В рамках реализации этапов борьбы с угрозами осуществляется идентификация и оценка угроз, формируется система мер для их минимизации [55]-[56].

«Для эффективного развития организации важно обеспечить реализацию механизма обеспечения экономической безопасности организации. Целью реализации механизма является достижение устойчивого развития компании, а также снижение угроз в долгосрочной и краткосрочной перспективе. При формировании и обеспечении экономической безопасности организации реализуются следующие основные функции» [5], которые представлены на рисунке 6.



Рисунок 6 – Функции, которые необходимо выполнять для обеспечения механизма экономической безопасности [7]

Рассмотрим данные функции более подробно.

Защитная функция реализуется с целью устранения возможных внутренних и внешних угроз за счёт формирования эффективной системы контроля и регулирования в организации. Регулятивная функция направлена на обеспечение реализации механизма государственного регулирования и саморегулирования. Превентивная функция направлена на предотвращение возникновения угрозы за счёт реализации механизмов планирования и прогнозирования. Инновационная функция связана с внедрением инновационных разработок в практику деятельности компании, в том числе в рамках обеспечения контроля за финансово-хозяйственной деятельностью учреждения или организации [22].

Социальная функция направлена на предотвращение кадровых угроз с целью дальнейшего развития компании. В целом можно отметить, что экономическая безопасность деятельности организации предполагает реализацию направлений изменения действующей экономической среды, а также противостояние негативным факторам внутренней и внешней среды [20]. В зарубежной практике выделяют две основные стратегии обеспечения экономической безопасности – это американская и японская. В рамках американской стратегии обеспечивается безопасность компании за счёт снижения издержек и выявления внутренних рисков. Японская стратегия подразумевает реализацию направлений пожизненного найма для обеспечения снижения кадровых рисков, а также оптимизацию производственных процессов [21].

Основные особенности зарубежных механизмов обеспечения экономической безопасности представлены на рисунке 7.

«На сегодняшний момент институт внутреннего контроля становится неотъемлемой составной частью деятельности любой российской компании. Его основное предназначение заключается в оценке текущей финансово-экономической ситуации организации, выявлении слабых сторон и проблем для их дальнейшего устранения и разработки концепции по успешному развитию предприятия и обеспечения его экономической безопасности [51].

Ответственность за эффективность организации внутреннего контроля и системы его функционирования, в первую очередь, лежит на руководстве организации и ее собственниках [16]. Именно от их продуманных, профессиональных и слаженных действий зависят результаты внутреннего контроля [18]. Однако немаловажное значение в развитии внутреннего контроля в России отводится государству, так как именно государство может решить задачи по систематизации и унификации отдельных направлений реализации механизма внутреннего контроля для всех организаций российской экономики, дать четкие разъяснения и рекомендации по его проведению, и оценке его результатов, сделать процедуру внутреннего контроля более понятной, простой и эффективной, организовать централизованное повышение квалификации кадров в направлении внутреннего контроля»[36].

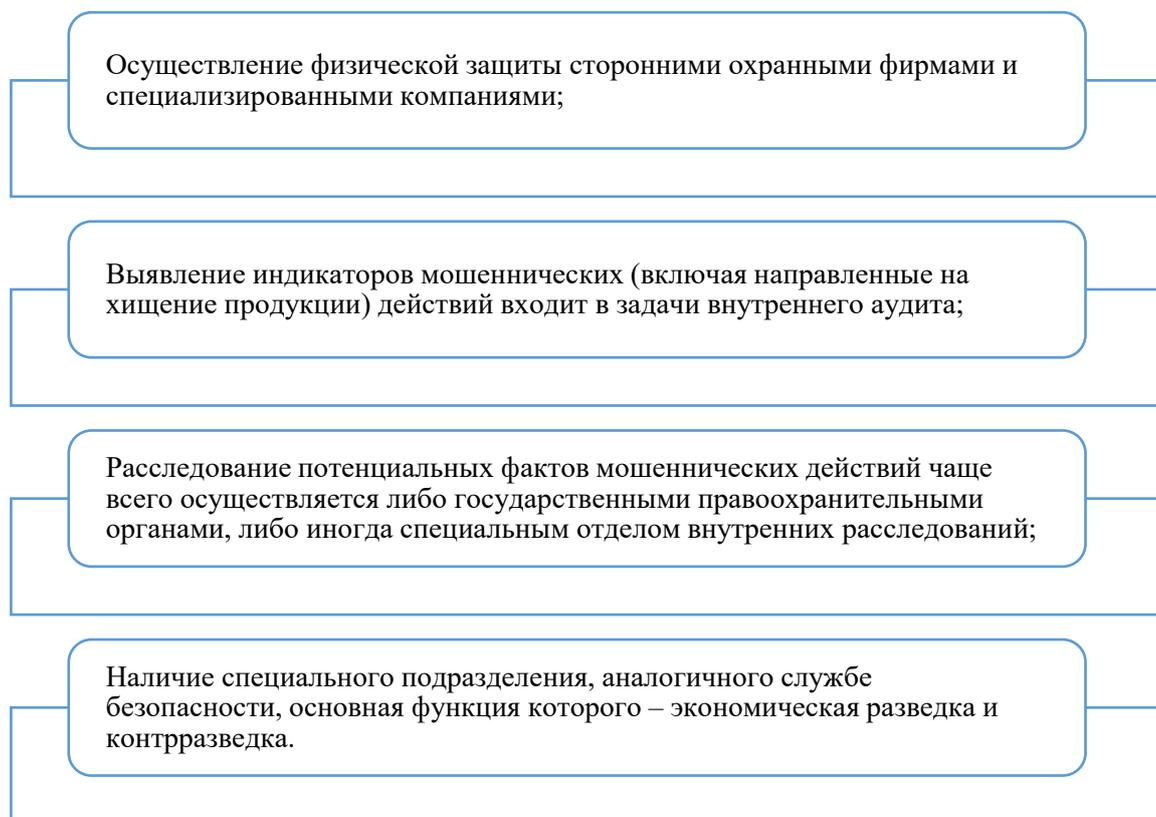


Рисунок 7 – Основные особенности зарубежного механизма обеспечения экономической безопасности организации [66]

В целом можно отметить, что обеспечение экономической безопасности является важной задачей руководства компании и позволяет сформировать её конкурентные преимущества, снизить негативное влияние внутренних и внешних факторов, а также обеспечить минимизацию возможных рисков.

Обеспечение экономической безопасности основано на комплексном анализе внутренних и внешних угроз организации и выявлении причинно-следственных связей.

1.2 Правовое обеспечение экономической безопасности и внутреннего контроля

«Обеспечение экономической безопасности организации осуществляется на основании действующей нормативно-правовой базы и положений, которые характеризуют порядок проведения мероприятия в рамках обеспечения экономической безопасности. Нормативно-правовая база по регулированию обеспечения экономической безопасности основана на действии кодексов, законов и иных нормативно-правовых актов, действующих в России» [32].

«Отношения в сфере экономической безопасности регулируются различными документами, в числе которых можно выделить: Стратегию национальной безопасности, Продовольственную доктрину, а также доктрину по информационной безопасности. Данные документы являются официальными и служат для формирования системы экономической безопасности в стране» [49].

«Основным документом, регулирующим вопросы, связанные с экономической безопасностью, выступает Конституция Российской Федерации, которая закрепляет основы правового регулирования в данной сфере» [17]. Также в рамках Гражданского кодекса определены правовые основы хозяйственной деятельности для различных субъектов, определены

основные принципы управления, которые регулируют экономические отношения [50].

Основные нормативно-правовые акты, которые регулируют экономическую безопасность, представлены на рисунке 8.

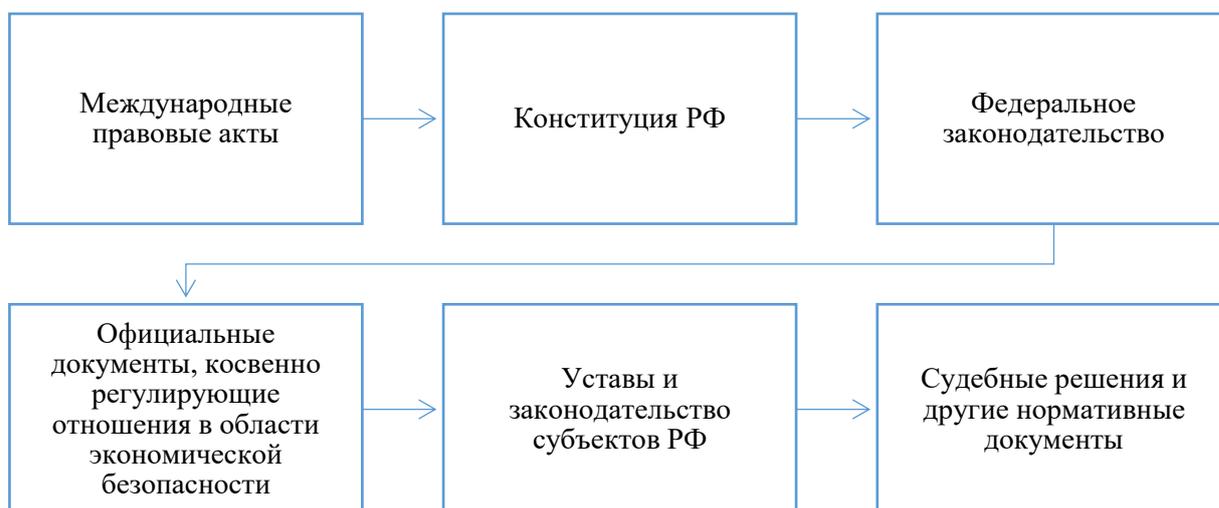


Рисунок 8 – Иерархия нормативно-правовых актов, которые регулируют экономическую безопасность [57], [63]

Конституция Российской Федерации закрепляет основные права и обязанности граждан, в том числе на свободу действий в области предпринимательства, право на использование имеющихся ресурсов в практике своей деятельности.

«Наиболее важным нормативно-правовым актом в рамках обеспечения экономической безопасности является Федеральный закон «О безопасности» от 28.12.2010 N 390-ФЗ. Данный нормативно-правовой акт регулирует основные положения по обеспечению безопасности государства, общества, личности и предприятий. В нём содержатся основные права и полномочия, которые обязаны быть обеспечены всеми субъектами хозяйственной деятельности» [40].

«Федеральный закон «О государственной регистрации юридических лиц, индивидуальных предпринимателей», Федеральный закон «О

несостоятельности и банкротстве» №127 ФЗ от 26 октября 2002г. также являются документами, регулирующими обеспечение экономической безопасности» [12].

«В рамках действий субъектов хозяйственной деятельности также используются внутренние нормативные документы, содержащие основные положения по организации контроля за хозяйственной деятельностью организаций и обеспечению экономической безопасности» [12].

Совместно с организацией экономической безопасности важный элемент для предприятия – это система внутреннего контроля, которая является важным компонентом эффективного управления компанией. Внутренний контроль в организации позволяет обеспечить сохранность активов, а также достижения поставленных целей [26]. В рамках выполнения своих функций менеджеры компании решают задачи построения эффективной системы внутреннего контроля и экономической безопасности. «Существует множество нормативно-правовых актов, которые регулируют систему внутреннего контроля организации. Среди основных можно выделить следующие» [58], представленные на рисунке 9.

«Статья 19 Федерального закона №402-ФЗ «О бухгалтерском учёте» определяет, что экономический субъект обязан организовать и осуществлять внутренний контроль совершаемых фактов хозяйственной жизни. При этом, для государственных и бюджетных учреждений порядок организации внутреннего контроля определен бюджетным законодательством» [41]. В Налоговом кодексе РФ «содержатся основные положения об организации налогового мониторинга в рамках осуществления внутреннего контроля» [38].

«Федеральный закон от 07.08.2001 №115-ФЗ (ред. от 23.04.2018) «О противодействии легализации (отмыванию) доходов, полученных преступным путем, и финансированию терроризма» определяет суть понятия внутренний контроль» [59]. «В соответствие с данным нормативно-правовым актом внутренний контроль – деятельность организаций, осуществляющих операции с денежными средствами или иным имуществом, по выявлению

операций, подлежащих обязательному контролю [52], и иных операций с денежными средствами или иным имуществом, связанных с легализацией (отмыванием) доходов, полученных преступным путем, и финансированием терроризма» [42].

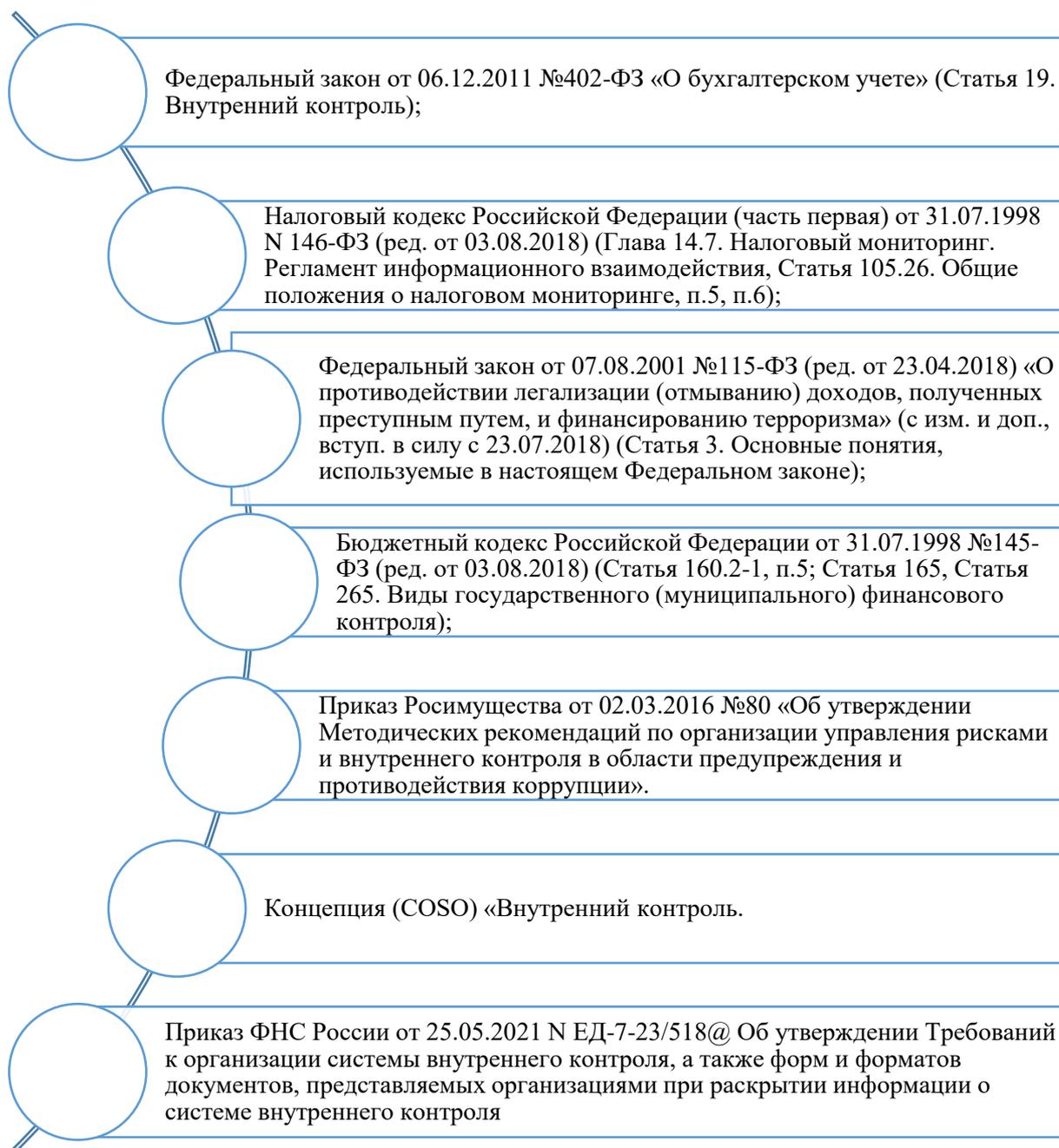


Рисунок 9 – Нормативно-правовые акты, регулирующие порядок внутреннего финансового контроля в организациях [11], [38], [40], [41], [42], [43], [44]

«В Бюджетном кодексе РФ содержатся основные положения по организации внутреннего контроля в бюджетных учреждениях» [11].

«Приказ Росимущества от 02.03.2016 №80 «Об утверждении Методических рекомендаций по организации управления рисками и внутреннего контроля в области предупреждения и противодействия коррупции» содержит основные положения и методы обеспечения внутреннего контроля» [43].

Следует отметить, что данные нормативно-правовые акты применяются как на уровне коммерческих, так и на уровне некоммерческих организаций, что позволяет обеспечить эффективное развитие «системы внутреннего контроля в рамках обеспечения экономической безопасности хозяйствующего субъекта. За счёт обеспечения эффективной системы внутреннего контроля обеспечивается результативность деятельности организации» [43], формируются условия для дальнейшего развития компании с учётом соблюдения принципов законодательства в области организации финансового контроля.

Также для регулирования отдельных направлений внутреннего контроля в организации используется Профессиональный стандарт «Внутренний аудитор» [54].

В качестве субъекта «внутреннего контроля выступают органы управления экономического субъекта, ревизионная комиссия экономического субъекта, внутренние аудиторы» [19].

Таким образом можно отметить, что система нормативно-правового регулирования экономической безопасности субъекта и организация внутреннего контроля основаны на действующем законодательстве Российской Федерации, которое включает в себя Кодексы, федеральные законы и иные нормативные акты, регулирующие данные процессы.

1.3 Инструменты обеспечения экономической безопасности предприятия и организации работы службы экономической безопасности и внутреннего контроля

«Система обеспечения экономической безопасности хозяйствующего субъекта должна строиться на основе законности, экономичности и непрерывности деятельности хозяйствующего субъекта. Инструменты обеспечения экономической безопасности организации делятся на следующие группы» [36], которые представлены на рисунке 10.



Рисунок 10 – Инструменты обеспечения экономической безопасности организации [36], [53]

Инструменты управления включают в себя проведение мониторинга различных подразделений компании, мониторинг кадровой политики, а также системы планирования и постановки задач. Технические инструменты включают в себя совокупность программных и информационных средств, направленных на выявление проблем экономической безопасности организации. В рамках данного направления анализируется безопасность информации, финансовая информация, а также совершенствование материально-технической базы организации [3]. К основным финансовым инструментам обеспечения экономической безопасности относятся: финансовый мониторинг, учёт, контроль, бюджетирование, страхование, диверсификация [14].

Данные инструменты позволяют оценить экономическую безопасность организации, выявить возможные угрозы с целью предотвращения проблем в будущем и для стабилизации ситуации. Использование данных инструментов позволяет сформировать эффективную систему контроля и выявления возможных рисков в рамках обеспечения экономической безопасности [2].

Универсальной системы экономической безопасности не существует, однако каждая компания может сформировать такую систему, которая будет отвечать её потребностям. Для каждой компании система экономической безопасности формируется индивидуально, и её полнота зависит от объемов финансовых, материальных ресурсов компании, также от опыта руководителя службы безопасности [64]-[65]. Функционирование системы экономической безопасности предусматривает постоянный поиск и анализ информации, диагностику угроз, а также разработку своевременных мер реагирования на возникающие риски.

Таким образом можно отметить, что эффективно сформированная система экономической безопасности основана на применении различных инструментов, позволяющих своевременно выявлять возможные риски, анализировать их и принимать соответствующие решения для минимизации рисков [29].

«При развитии системы экономической безопасности важно обеспечить диагностику и поиск информации, необходимой для выявления проблем в рамках экономической безопасности. При выборе инструментов обеспечения экономической безопасности важно учитывать такие особенности, как характер деятельности организации, наличие внутренних угроз, механизмы обеспечения экономической безопасности в компании» [30].

«Экономическую безопасность предприятия обеспечивают субъекты, которые можно разделить на две группы, исходя из их принадлежности:

- внутренние службы, занимающиеся этой деятельностью, которые входят в структуру предприятия. К этой группе относятся: юридический отдел, финансовый отдел, служба безопасности или охраны, пожарно-

спасательная группа и т.д. То есть это весь персонал предприятия, который непосредственно заботится о его экономической безопасности. Отметим, что служба безопасности на предприятии – неотъемлемая часть предпринимательской деятельности в странах с развитой экономикой;

– внешние организации, которые не входят в состав предприятия и не подчиняются его руководству. К этой группе относятся, прежде всего, государственные органы, а также частные охранные службы, аналитические центры, информационные службы и др.» [1].

«Ключевой целью механизма обеспечения экономической безопасности выступает выстраивание комплекса оптимальных условий для жизнедеятельности организации. Механизм обеспечения экономической безопасности выполняет ряд весьма значимых функций, к которым следует отнести следующие» [30], представленные на рисунке 11.



Рисунок 11 – «Функции обеспечения механизма экономической безопасности» [30]

«Функционирование службы экономической безопасности на предприятии является залогом обеспечения безопасности хозяйствующего субъекта. Служба экономической безопасности решает задачи, связанные с обеспечением безопасности деятельности организации, инженерной и

коммерческой тайны» [27], предотвращение неправомерного доступа к экономической информации, устранение угроз, связанных с утечкой информации [10], [12]. Служба экономической безопасности является структурным подразделением компании, которое принимает непосредственное участие в деятельности организации [28]. Для создания службы экономической безопасности необходимо реализовать следующие этапы:

- «принять решение о необходимости создания службы экономической безопасности, при этом важно учитывать состав будущего подразделения в компании;
- определить цель и задачи службы экономической безопасности;
- разработать положение службы безопасности предприятия и обеспечить найм квалифицированных сотрудников, имеющих соответствующий уровень образования и квалификации;
- организация работы службы экономической безопасности;
- осуществление контроля над деятельностью службы экономической безопасности» [8], [34].

«Создание и функционирование службы экономической безопасности организации регулируется Федеральным законом Российской Федерации «О безопасности» от 28.12.2010 г. № 390-ФЗ, уставом организации, а также положением о службе безопасности» [40].

В практике деятельности современных организаций при налаживании работы службы экономической безопасности используются внутренние регламенты [29]. При этом служба экономической безопасности руководствуется алгоритмом действий, который включает в себя следующие элементы, представленные на рисунке 12. Следует отметить, что служба экономической безопасности в своей деятельности руководствуется принципами законности, своевременности, непрерывности, комплексности, совершенствования. В целом можно отметить, что своевременное создание службы экономической безопасности с чётко поставленными целями и

задачами обеспечивает минимизацию случаев хищения, утечки коммерческой информации, а также иной информации, которая составляет основу функционирования компании и не должна быть разглашена [13].

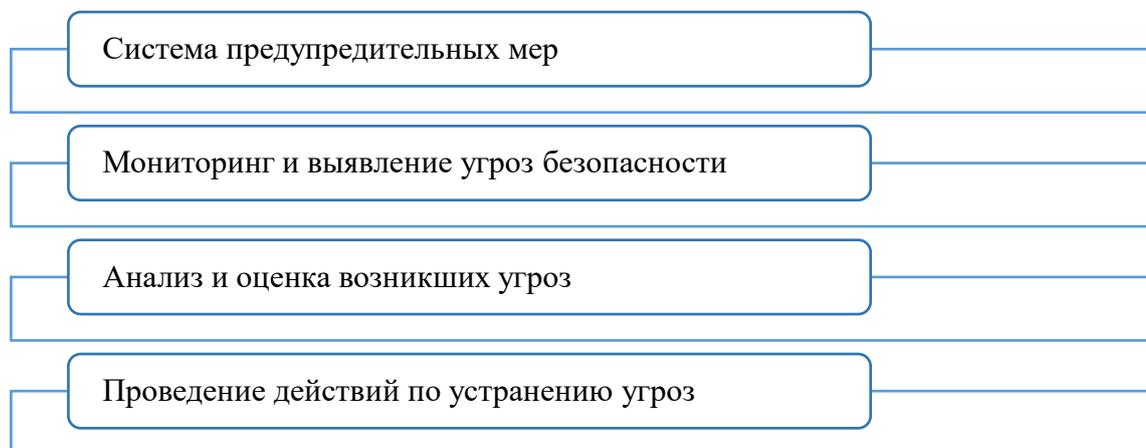


Рисунок 12 – Элементы алгоритма работы службы экономической безопасности организации [30]

В рамках внутреннего контроля выявляются проблемы и недостатки, которые имеются в организации и которые необходимо устранить с целью минимизации возможных рисков, в том числе штрафных санкций. Основные функции службы внутреннего контроля значительно шире, чем просто фиксация отклонений. Служба внутреннего контроля призвана минимизировать денежные издержки, поддерживать безопасный уровень рисков, выявлять дополнительные ресурсы для развития предприятия, уменьшать сверхнормативные запасы и финансовые санкции, а также повышать инвестиционную привлекательность компании [21].

Методология внутреннего контроля предполагает тщательный анализ бизнес-процессов, идентификацию рисков и разработку контрольных процедур. Ключевым моментом является не только выявление отклонений, но и понимание их причин, а также создание механизмов оперативного реагирования [28]. Особое внимание уделяется корпоративному управлению,

включающему стиль управления, принципы риск-менеджмента, организационную структуру и этические стандарты.

Значимым аспектом внутреннего контроля является его интеграция во все ключевые бизнес-процессы организации. Речь идет не только о финансовой отчетности, но и об управлении персоналом, денежными потоками, взаиморасчетах с контрагентами, информационных технологиях. Это требует создания комплексной системы, которая охватывает все уровни и направления деятельности предприятия. Современные вызовы экономической среды диктуют необходимость постоянного совершенствования систем внутреннего контроля.

Таким образом, можно сделать следующие выводы. Экономическая безопасность хозяйствующего субъекта представляет собой комплекс мер по обеспечению снижения возможных рисков, возникающих в результате внешних и внутренних угроз. Для обеспечения экономической безопасности необходимо сформировать единую систему контроля, финансового мониторинга для своевременного выявления рисков экономической безопасности. Экономическая безопасность классифицируется по различным признакам. В общем понимании выделяют финансовую, кадровую, информационную, физическую, экологическую безопасность. Следует отметить, что для дилерских центров обеспечение экономической безопасности связано с формированием единой системы контроля внутри организации.

Системы экономической безопасности и внутреннего контроля тесно взаимосвязаны между собой, так как без налаженной системы внутреннего контроля могут возникнуть проблемы с обеспечением экономической безопасности. Развитие этих двух составляющих деятельности организации направлено на формирование эффективной работы.

2 Анализ и оценка деятельности службы экономической безопасности и внутреннего контроля в организациях, осуществляющих дилерскую деятельность

2.1 Организационно-экономическая характеристика ООО «Капитал Моторс», АО «Рольф» и ГК «Автомир»

Для проведения исследования выбраны три компании в сфере дилерской деятельности: ООО «Капитал Моторс», АО «Рольф», ГК «Автомир».

Представим организационно-экономическую характеристику ООО «Капитал Моторс».

Компания ООО «Капитал Моторс» зарегистрирована в 2016 году в городе Санкт-Петербурге. Основным видом деятельности компании является торговля легковыми автомобилями и грузовыми автомобилями малой грузоподъемности, зарегистрированы четыре дополнительных вида деятельности.

«Компания имеет дилерские центры на всей территории России, в том числе в городе Сургуте. Рассмотрим организационную структуру управления ООО «Капитал Моторс»» [48]. Данные представлены на рисунке 13.

«Во главе организации находится генеральный директор, который осуществляет руководство деятельностью компании» [45], определяет стратегические и тактические цели развития, формирует стратегию развития на краткосрочную, среднесрочную и долгосрочную перспективу. Генеральный директор проводит совещания, распределяет задачи между структурными подразделениями компании, а также формирует основные направления работы организации. В подчинении генерального директора находятся финансовый отдел, отдел кадров, юридический отдел, отдел продаж.

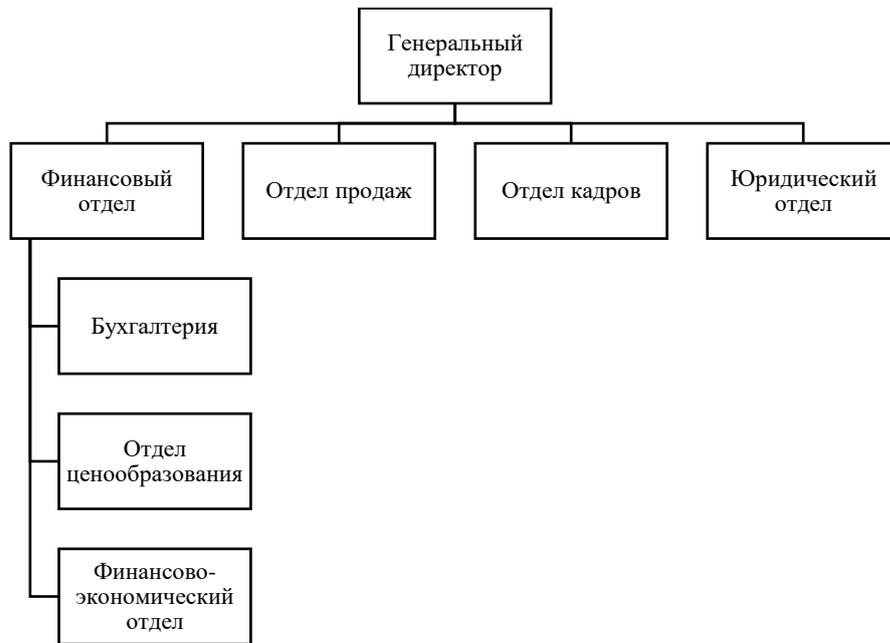


Рисунок 13 – Организационная структура управления ООО «Капитал Моторс»

Финансовый отдел компании включает несколько отделов, которые занимаются финансово-хозяйственной деятельностью компании, а именно: отдел ценообразования, бухгалтерию и финансово-экономический отдел. Отдел ценообразования, который проводит расчёт цен на товары компании, финансово-экономический отдел, который анализирует работу организации, проводит план-факторный анализ. Бухгалтерия осуществляет учёт активов и обязательств компании, составляет бухгалтерскую отчётность. Отдел продаж занимается заключением договоров на продажу, а также обслуживанием заказчиков и клиентов. В обязанности отдела продаж входит рассылка коммерческих предложений, формирование плана продаж, а также составление отчётов по продажам. В обязанности отдела кадров входит оформление работников на работу, ведения штатного расписания, личных дел сотрудников, информирование работников о их личных делах и изменении информации в трудовых книжках. Юридический отдел осуществляет правовое сопровождение деятельности организации. Следует отметить, что в структуре управления компании отсутствует отдел экономической безопасности и

внутреннего контроля. Функции отдела выполняются сотрудниками компании, которые работают в финансовых службах. Таким образом, отсутствует единая система обеспечения экономической безопасности. Процесс внутреннего контроля и обеспечения экономической безопасности разрознен и выполняется различными специалистами, отсутствует единая система. Рассмотрим основные технико-экономические показатели деятельности компании ООО «Капитал Моторс» в 2021-2023 годах. Таблица составлена на основании приложения А. Данные представлены в таблице 2.

Таблица 2 – Основные технико-экономические показатели деятельности компании ООО «Капитал Моторс» в 2021-2023 годах

Показатель	2021 г.	2022 г.	2023 г.	Абсолютное отклонение		Темп роста, %	
				2022 г. к 2021 г.	2023 г. к 2022 г.	2022 г. к 2021 г.	2023 г. к 2022 г.
«Выручка, тыс.руб.	936 461	333 736	135 992	-602 725	-197 744	35,64	40,75
Себестоимость, тыс.руб.	868 630	287 878	120 933	-580 752	-166 945	33,14	42,01
Чистая прибыль, тыс.руб.	1 873	973	214	-900	-759	51,95	21,99
Основные средства, тыс.руб.	12 221	6 376	1 769	-5 845	-4 607	52,17	27,74
Численность работников, чел.	36	36	11	0	-25	100,00	30,56
Производительность труда, тыс.руб./чел.	26012,81	9270,44	12362,91	-	3 092,46	35,64	133,36
Фондоотдача, руб./ руб.	76,63	52,34	76,88	-24,28	24,53	68,31	146,87
Дебиторская задолженность, тыс.руб.»[45]	98 515	38 557	50 451	-59 958	11 894	39,14	130,85

«Выручка компании ООО «Капитал Моторс» на протяжении анализируемого периода снижалась, при этом снижение обусловлено

уменьшением объема продаж автомобилей ввиду действующих санкций в России, а также ограничений, связанных с поставками зарубежных комплектующих, оборудования. Выручка организации в 2022 году по сравнению с 2021 годом снизилась на 64,36%, в 2023 году по сравнению с 2022 годом – на 59,25%

Себестоимость продаж ООО «Капитал Моторс» в рассматриваемом периоде также снижалась. В 2022 году по сравнению с 2021 годом снижение составило 66,86%, в 2023 году по сравнению с 2022 годом наблюдается снижение на 57,99%» [45].

Чистая прибыль компании в 2021 году составила 1 873 тыс. руб., в 2022 году 973 тыс. руб., в 2023 году 214 тыс. руб. Снижение чистой прибыли свидетельствует о снижении эффективности деятельности компании в рассматриваемом периоде, что обусловлено влиянием факторов внешней среды. Производительность труда компании ООО «Капитал Моторс» в рассматриваемом периоде изменялась разнонаправленно.

«В 2022 году по сравнению с 2021 годом производительность труда снизилась на 64,36%, в 2023 году по сравнению с 2022 годом – увеличилась на 33,36%. Положительной тенденцией в работе компании является рост фондоотдачи в 2023 году на 46,87%.

Дебиторская задолженность в рассматриваемом периоде изменялась разнонаправленно, однако ее увеличение в 2023 году может рассматриваться как отрицательный фактор, свидетельствующий о неэффективной политике по работе с дебиторами» [45].

Графически динамика чистой прибыли и выручки компании в рассматриваемом периоде представлена на рисунке 14.

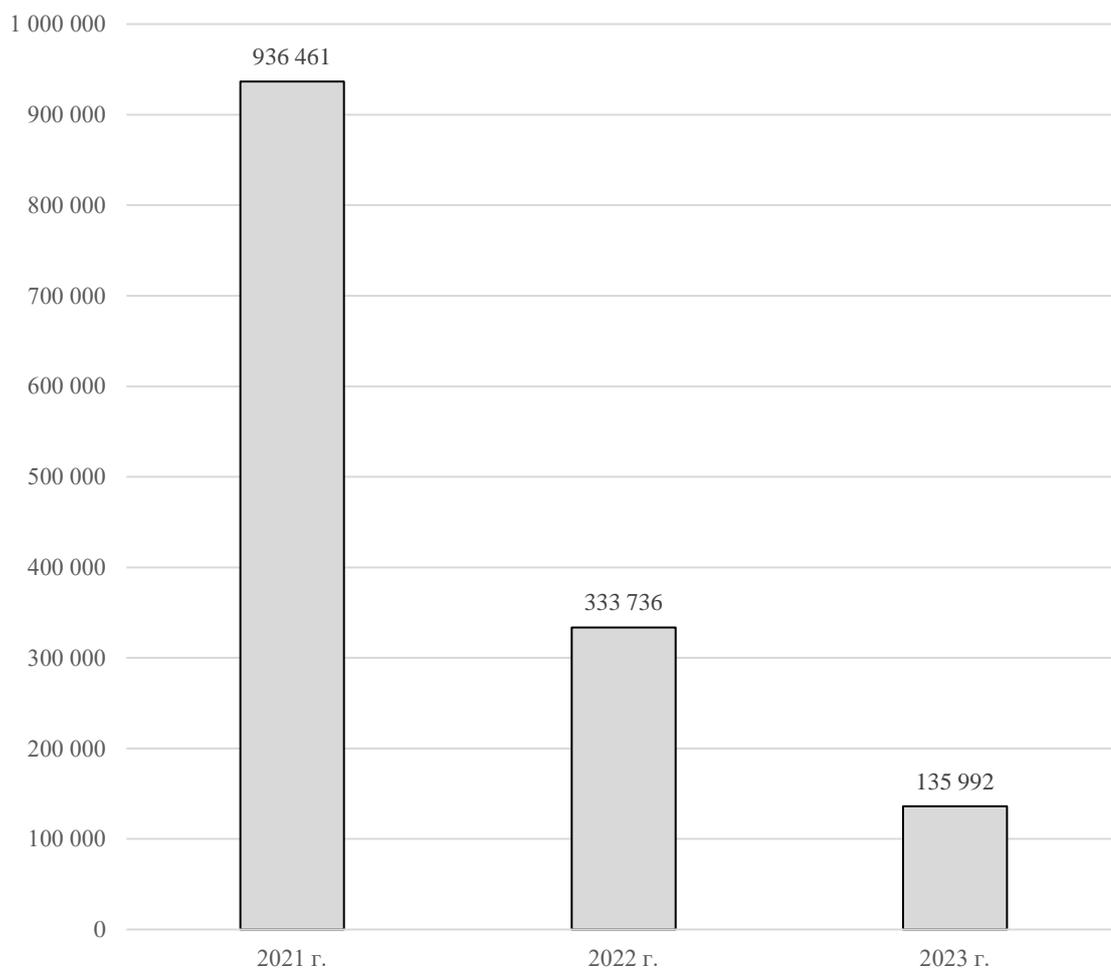


Рисунок 14 – Динамика чистой прибыли ООО «Капитал Моторс» в 2021-2023 годах, тыс. руб.

Представим организационную характеристику компании АО «Рольф».

Компания АО «Рольф» зарегистрирована в городе Химки Московской области в 2021 году. Основным видом деятельности компании является торговля легковыми автомобильными и автотранспортными средствами в специализированных магазинах, зарегистрировано 13 дополнительных видов деятельности [46]. АО «Рольф» является крупнейшим дилерским центром России по продажам автомобилей. Компания осуществляет продажи новых автомобилей, автомобилей с пробегом, оказывает финансовые услуги, сервис, предлагает услуги коммерческого авто и выкупа авто. В салонах сети представлены бренды известных автомобильных марок, таких как Ауди, BMW, Bentley, Citroen, Chevrolet, Ford и многие другие. При этом салоны

компании по продаже автомобилей представлены на территории всей России, что позволяет охватить большой сегмент рынка.

Структура управления организации АО «Рольф» представлена на рисунке 15.

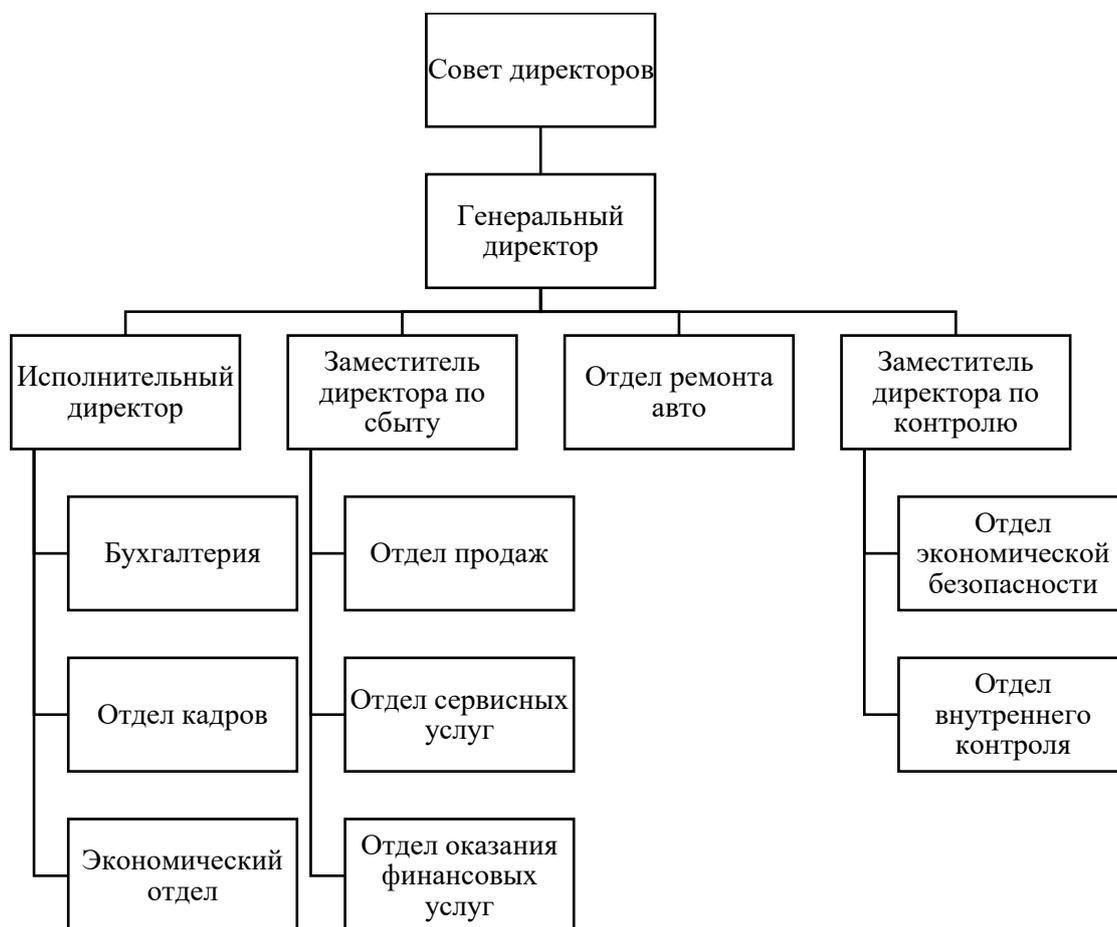


Рисунок 15 – Организационная структура управления компанией АО «Рольф»

Во главе компании находится собрание акционеров, которому подчиняется генеральный директор. Собрание акционеров позволяет принимать решения коллегиально всеми акционерами компании. Генеральный директор осуществляет текущее руководство деятельностью организации и формирует основные направления её развития на долгосрочную, краткосрочную, среднесрочную перспективу. Также

генеральный директор проводит совещания, распределяет задачи между заместителями, проводит переговоры с крупными заказчиками.

«В структуре компании присутствует бухгалтерия, экономический отдел, отдел кадров, юридический отдел, отдел продаж, сервисный отдел, отдел оказания финансовых услуг, отдел ремонта авто, отдел экономической безопасности, отдел внутреннего контроля.

В целом можно отметить, что структура управления в компании является линейно-функциональной, то есть имеются линейные руководители, которые подчиняются генеральному директору. Такой способ организации управления является наиболее эффективным, так как позволяет распределять задачи и обеспечивать контроль за их выполнением» [46].

Рассмотрим основные технико-экономические показатели деятельности АО «Рольф» в 2021-2023 году годах. Таблица составлена на основе приложения Б. Данные представлены в таблице 3.

Таблица 3 – Основные технико-экономические показатели деятельности компании АО «Рольф» в 2021 – 2023 годах

Показатель	2021 г.	2022 г.	2023 г.	Абсолютное отклонение		Темп роста, %	
				2022 г. к 2021 г.	2023 г. к 2022 г.	2022 г. к 2021 г.	2023 г. к 2022 г.
«Выручка, тыс.руб.	251 068 843	160 651 521	234 507 446	-90 417 322	73 855 925	63,99	145,97
Себестоимость, тыс.руб.	217 306 080	134 440 097	208 626 743	-82 865 983	74 186 646	61,87	155,18
Чистая прибыль, тыс.руб.	-4 588 452	9 635 014	4 701 402	14 223 466	-4 933 612	209,98	48,79
Основные средства, тыс.руб.	15 369 063	13 977 348	14 337 006	-1 391 715	359 658	90,94	102,57
Численность работников, чел.	1235	1235	1234	0	-1	100,00	99,92
Производительность труда, тыс.руб./чел.	203294,61	130082,20	190038,45	-73 212,41	59 956,25	63,99	146,09
Фондоотдача, руб./ руб.	16,34	11,49	16,36	-4,84	4,86	70,36	142,31
Дебиторская задолженность, тыс.руб.»[45]	6 039 577	3 457 231	5 554 344	-2 582 346	2 097 113	57,24	160,66

«Выручка компании АО «Рольф» в рассматриваемом периоде изменялась разнонаправленно. В 2022 году по сравнению с 2021 годом выручка компании АО «Рольф» снизилась на 36,01%, в 2023 году по сравнению с 2022 годом – увеличилась на 45,97%. При этом себестоимость продаж в 2023 году увеличилась на 55,18%, что свидетельствует об эффективной политике по управлению расходами, так как темп роста себестоимости выше темпа роста выручки. Чистая прибыль в 2021 году имеет отрицательное значение, то есть наблюдается убыток. В 2022 году чистая прибыль увеличилась в 2 раза, в 2023 году по сравнению с 2022 годом – снизилась на 51,21%. Основные средства в 2023 году увеличились на 2,57%, что обусловлено наращиванием масштабов деятельности. Производительность труда в рассматриваемом периоде изменилась разнонаправленно. В 2022 году наблюдается снижение на 36,01%, в 2023 году – рост на 46,09%.

Фондоотдача в 2023 году также увеличилась, что может свидетельствовать о повышении эффективности использования основных производственных фондов компании» [46]. Дебиторская задолженность в 2022 году по сравнению с 2021 годом снизилась на 42,76%, в 2023 году по сравнению с 2022 годом увеличилась на 60,66%. В целом анализ деятельности АО «Рольф» показал, что в 2023 году наблюдаются проблемы с формированием чистой прибыли ввиду того, что в компании значительные затраты на организацию процесса продаж. При этом в 2023 году наблюдается рост производительности труда и фондоотдачи, что может свидетельствовать о положительной тенденции в деятельности компании.

Представим организационную характеристику компании ГК «Автомир».

Компания зарегистрирована в Москве, однако имеет представительства по территории всей России. Дата регистрации компании – 18.03.2021 года. Основным видом деятельности компании является торговля легковыми автомобилями и грузовыми автомобилями малой грузоподъемности [47].

ГК «Автомир» имеет дилерские центры по всей России, что позволяет обеспечить охват значительной доли рынка.

Рассмотрим организационную структуру управления компании ГК «Автомир». Данные представлены на рисунке 16.

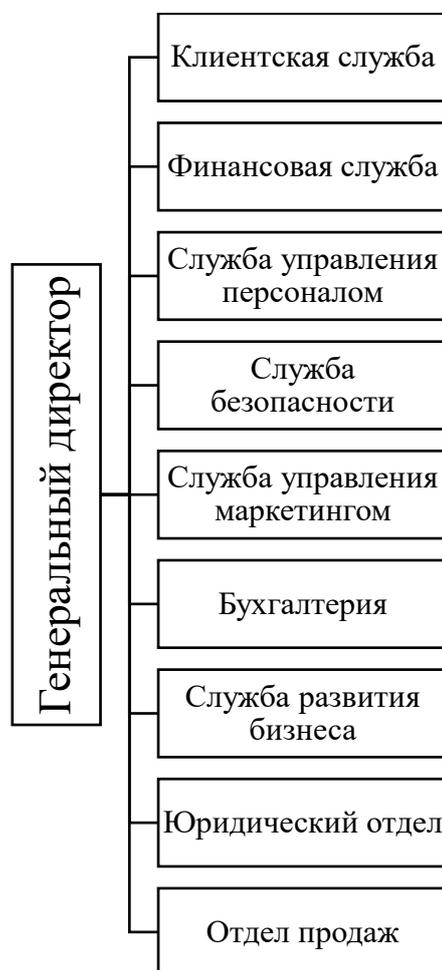


Рисунок 16 – Организационная структура управления компаний ГК «Автомир»

«Во главе организации находится генеральный директор. Во главе каждого отдела стоит начальник отдела, который подчиняется генеральному директору. В компании действует линейно-функциональная структура управления, что позволяет повысить эффективность распределения задач между структурными подразделениями» [47]. В подчинении генерального директора находится клиентская служба, финансовая служба, служба

управления персоналом, служба безопасности, служба управления маркетингом, бухгалтерия, служба развития бизнеса, юридический отдел, отдел продаж.

Клиентская служба осуществляет обслуживание клиентов компании, финансовая служба проводит планово-экономическую работу, формирует цены, а также контролирует финансовые операции. Служба управления персоналом осуществляет оформление приема и увольнения работников, ведёт трудовые книжки, а также анализирует движение персонала. Служба безопасности обеспечивает экономическую, физическую и информационную безопасность компании, подготавливает соответствующие отчёты и проводит разъяснительную работу.

«Служба управления маркетингом реализует политику продвижения компании, формирует маркетинговые компании. Бухгалтерия осуществляет учёт активов и обязательств, взаимодействует с налоговыми органами и внебюджетными фондами, составляет бухгалтерскую и налоговую отчётность. Служба развития бизнеса управляет всеми филиалами компаний, а также проводит работу по реализации стратегических инициатив. Юридический отдел осуществляет правовое сопровождение деятельности организации» [47]. Отдел продаж занимается оформлением договоров на продажу автомобилей, а также сопровождением клиентов.

Рассмотрим основные технико-экономические показатели деятельности компании ГК «Автомир». Таблица составлена на основе приложения В. Данные представлены в таблице 4.

Таблица 4 – Основные технико-экономические показатели деятельности ГК «Автомир» в 2021-2023 годах

«Показатель»	2021 г.	2022 г.	2023 г.	Абсолютное отклонение		Темп роста, %	
				2022 г. к 2021 г.	2023 г. к 2022 г.	2022 г. к 2021 г.	2023 г. к 2022 г.
Выручка, тыс.руб.	64 005	41 852	0	-22 153	-41 852	65,39	0,00
Чистая прибыль, тыс.руб.	12 084 101	4 067 187	6 411 329	-8 016 914	2 344 142	33,66	157,64
Численность работников, чел.	163	163	151	0	-12	100,00	92,64
Производительность труда, тыс.руб./чел.	392,67	256,76	0,00	-136	-257	65,39	0,00
Дебиторская задолженность, тыс.руб.»[45]	3 609 966	5 655 981	17 997	2 046 015	-5 637 984	156,68	0,32

Из таблицы видно, что на протяжении рассматриваемого периода выручка компании от продажи автомобилей снижалась. При этом в 2023 году компания не получила выручку от продажи автомобилей, все доходы в данный период были получены от участия в других организациях.

Чистая прибыль компании ГК «Автомир» в 2022 году снизилась на 66,34%, что обусловлено неэффективной политикой по управлению расходами. В 2023 году наблюдается рост чистой прибыли на 57,64%, что связано со значительным увеличением финансового результата деятельности компании.

Снижение дебиторской задолженности в 2023 году можно рассматривать как положительный факт, свидетельствующий об эффективной политике работы с дебиторами, эффективной системе взыскания долгов.

В целом анализ деятельности ГК «Автомир» показал, что в компании имеются проблемы с формированием выручки, а также производительностью труда. При этом большую часть средств компания получала в 2023 году от участия в других организациях.

В результате проведенного технико-экономического анализа дилерских центров отмечено, что на деятельность данных компаний в значительной степени оказало влияние изменение внешней среды, ограничения продажи зарубежных автомобилей на территории России, что потребовало изменения стратегии и тактики ведения бизнеса на территории России.

2.2 Анализ деятельности службы экономической безопасности и внутреннего контроля, оценка их эффективности в ООО «Капитал Моторс», АО «Рольф» и ГК «Автомир»

Проведём оценку системы внутреннего контроля и экономической безопасности в объектах исследования. Для этого воспользуемся экспертным методом с присвоением баллов по отдельным показателям. Оценка системы

внутреннего контроля и экономической безопасности компании ООО «Капитал Моторс» представлена в таблице 5.

Таблица 5 – Оценка системы внутреннего контроля и экономической безопасности ООО «Капитал Моторс»

Показатель	Выполняется (2)	Частично выполняется (1)	Отсутствует (0)
«Наличие отдела по обеспечению экономической безопасности и внутреннего контроля»	-	-	0
Имеются регламенты по обеспечению экономической безопасности	-	-	0
Периодическая оценка эффективности системы внутреннего контроля и экономической безопасности	-	1	-
Контроль за величиной штрафов	-	1	-
Использование автоматизированных информационных систем	-	-	0
Отчёты по экономической безопасности и внутреннему контролю предоставляются руководству на постоянной основе»[48]	-	1	-
Итого	3 из 12		

Следует отметить, что в компании отсутствует служба экономической безопасности и внутреннего контроля, что приводит к возникновению проблем, связанных со своевременным предоставлением отчётов и выявлением проблем экономической безопасности компании. Функции подразделения экономической безопасности выполняют различные подразделения компании, следовательно, «отсутствует системный подход к обеспечению внутреннего контроля и экономической безопасности. Анализ

действующей системы экономической безопасности и внутреннего контроля показал, что в компании ООО «Капитал Моторс» отсутствует эффективный механизм обеспечения экономической безопасности, не проработаны регламенты по обеспечению экономической безопасности» [47], что может вызвать проблемы в осуществлении контроля. Общее количество набранных баллов по итогам оценки составляет 3 из 12, что является минимальным для компании.

Проведём анализ системы экономической безопасности и внутреннего контроля компании АО «Рольф». Данные представлены в таблице 6.

Таблица 6 – Анализ системы экономической безопасности и внутреннего контроля компании АО «Рольф»

Показатель	Выполняется (2)	Частично выполняется (1)	Отсутствует (0)
«Наличие отдела по обеспечению экономической безопасности и внутреннего контроля	2	-	-
Имеются регламенты по обеспечению экономической безопасности	2	-	-
Периодическая оценка эффективности системы внутреннего контроля и экономической безопасности	2	-	-
Контроль за величиной штрафов	-	1	-
Использование автоматизированных информационных систем	-	-	0
Отчёты по экономической безопасности и внутреннему контролю предоставляются руководству на постоянной основе» [46]	2	-	-
Итого	9 из 12		

Из таблицы видно, что в компании деятельность службы экономической безопасности организована эффективно, внутренний контроль осуществляется в соответствии с требованиями рынка и компании. В АО «Рольф» проблемы выявляются своевременно, что способствует быстрому решению проблем и снижению количества штрафов. В структуре компании присутствует служба экономической безопасности, что позволяет вовремя реагировать на изменение рынка и изменения в деятельности компании. Общее количество баллов составляет 9 из 12, что свидетельствует об эффективности системы обеспечения экономической безопасности и внутреннего контроля.

Проведём анализ системы внутреннего контроля и экономической безопасности ГК «Автомир». Данные представлены в таблице 7.

Таблица 7 – Анализ системы внутреннего контроля и экономической безопасности ГК «Автомир»

Показатель	Выполняется (2)	Частично выполняется (1)	Отсутствует (0)
«Наличие отдела по обеспечению экономической безопасности и внутреннего контроля»	2	-	-
Имеются регламенты по обеспечению экономической безопасности	-	-	0
Периодическая оценка эффективности системы внутреннего контроля и экономической безопасности	-	1	-
Контроль за величиной штрафов	-	1	-
Использование автоматизированных информационных систем	-	-	0
Отчёты по экономической безопасности и внутреннему контролю предоставляются руководству на постоянной основе» [47]	-	1	-
Итого	5 из 12		

Из таблицы видно, что в компании отсутствуют цифровые технологии, которые позволяют оптимизировать «деятельность службы экономической безопасности и внутреннего контроля, сформировать эффективные механизмы, подготовку отчётов и проведение аналитики. Также в компании имеются проблемы с распределением обязанностей между сотрудниками службы экономической безопасности и внутреннего контроля, а также отсутствуют эффективные механизмы взаимодействия между всеми подразделениями компании по вопросам обеспечения экономической безопасности. Общее количество набранных баллов составляет 5 из 12.

Проведём оценку эффективности внутреннего контроля и экономической безопасности в объектах исследования» [45]. Данные представлены в таблице 8. В рамках проведения оценки показателям присваивается балл от 0 до 1, где 0 – это отсутствие того или иного элемента в работе службы, 1 – присутствие того или иного элемента в работе службы.

Таблица 8 – Оценка эффективности системы внутреннего контроля и экономической безопасности в ООО «Капитал Моторс», ООО «Рольф», ГК «Автомир»

Показатель	ООО «Капитал Моторс»	АО «Рольф»	ГК «Автомир»
Служба экономической безопасности и внутреннего контроля выполняет комплекс работ по оценке проблем и угроз компании	0	1	1
В компании используются цифровые технологии на основе искусственного интеллекта «для проведения внутреннего контроля и обеспечения экономической безопасности» [23]	0	0	0

Продолжение таблицы 8

За последний год компании удалось снизить объём штрафов благодаря налаженной работе службы экономической безопасности и внутреннего контроля	0	1	1
Итого	0 из 3	2 из 3	2 из 3

Среди рассмотренных организаций в результате оценки эффективности системы внутреннего контроля и экономической безопасности определено, что в компании ООО «Капитал Моторс» отсутствует эффективная система обеспечения экономической безопасности и внутреннего контроля, так как компания не набрала ни одного балла из трёх.

«Лидером среди рассмотренных предприятий является АО «Рольф», которая имеет в своей структуре отдел экономической безопасности и отдел внутреннего контроля, что позволяет своевременно выявлять риски в рамках осуществления деятельности» [45].

2.3 Анализ проблем и недостатков в функционировании службы экономической безопасности и внутреннего контроля в объектах исследования

По итогам проведённого исследования выявлены следующие основные проблемы в обеспечении деятельности службы экономической безопасности и внутреннего контроля в объектах исследования, которые представлены в таблице 9.

Рассмотрим представленные проблемы более подробно.

Отсутствие в структуре компании ООО «Капитал Моторс» отдела по экономической безопасности и внутреннему контролю является значимой

проблемой, так как это приводит к отсутствию эффективных механизмов контроля за деятельностью организации.

Таблица 9 – Основные проблемы в обеспечении экономической безопасности и внутреннего контроля в ООО «Капитал Моторс», АО «Рольф», ГК «Автомир»

Компания	Выявленные проблемы	Общие проблемы
ООО «Капитал Моторс»	«В структуре деятельности компании отсутствует отдел по обеспечению экономической безопасности и внутреннего контроля, что может снижать эффективность проводимых мероприятий» [45].	В компаниях не используются технологии на основе искусственного интеллекта для обеспечения работы службы экономической безопасности и обеспечения внутреннего контроля. В компаниях отсутствуют унифицированные формы регистров, которые необходимо заполнять для предоставления информации по запросу отдела экономической безопасности и внутреннего контроля» [25].
АО «Рольф»	-	
ГК «Автомир»	Отсутствуют единые регламенты по обеспечению экономической безопасности и внутреннего контроля в филиалах компании» [47].	

Отсутствие отдела экономической безопасности и внутреннего контроля может вызвать следующие недостатки в обеспечении защиты от внешних угроз:

- увеличение количества штрафов из-за неэффективной системы выявления рисков;
- отсутствие налаженной системы выявления проблем;
- значительные финансовые проблемы, вызванные неэффективными управленческими решениями.

Следующей проблемой компании является отсутствие единого регламента по обеспечению экономической безопасности в компании ГК «Автомир».

Регламент по обеспечению экономической безопасности представляет собой документ, который содержит основные правила и порядок действий по обеспечению высокого уровня экономической безопасности компании в

условиях меняющейся внешней среды. Отсутствие такого документа может привести к снижению эффективности контроля в организации, финансовым проблемам, а также возможным рискам экономической безопасности.

В рамках исследования общими проблемами в деятельности службы экономической безопасности и внутреннего контроля можно признать следующее:

- отсутствуют технологии на основе искусственного интеллекта для обеспечения работы службы экономической безопасности и обеспечения внутреннего контроля;
- отсутствуют унифицированные формы регистров, которые необходимо заполнять для предоставления информации «по запросу отдела экономической безопасности и внутреннего контроля».

Следует отметить, что цифровые технологии являются эффективным механизмом для развития компании и организации стабильной работы по обеспечению экономической безопасности и внутреннего контроля. Внедрение цифровых технологий позволяет сформировать комплексные механизмы автоматизированных процессов по обеспечению экономической безопасности» [45]. Современные цифровые технологии построены на основе технологии искусственного интеллекта, что позволяет оптимизировать процессы контроля, составления отчётности, проведения аналитических мероприятий.

«Отсутствие эффективных цифровых решений в практике работы компании по обеспечению экономической безопасности и внутреннего контроля может привести к:

- замедлению и снижению эффективности скорости составления отчётов в рамках обеспечения экономической безопасности;
- снижению эффективности контрольных функций;
- возникновению ошибок со стороны работников, которые занимаются обеспечением экономической безопасности и внутреннего контроля» [23].

«Отсутствие унифицированных форм регистров приводит к тому, что процесс сбора информации для обеспечения экономической безопасности» [31] и внутреннего контроля не регламентирован определёнными документами. Важным звеном в обеспечении экономической безопасности и внутреннего контроля дилерских центров является сбор информации. Для эффективного сбора информации необходимо применять единый документ, который может быть использован для всех подразделений компании. Наличие унифицированного регистра позволит не только повысить скорость сбора информации, но и обеспечить службу экономической безопасности и внутреннего контроля только той информацией, которая необходима для решения проблем.

Рассмотрим сроки сбора информации для обеспечения решения проблем экономической безопасности в объектах исследования на протяжении 2021-2023 гг. Данные представлены на рисунке 17.

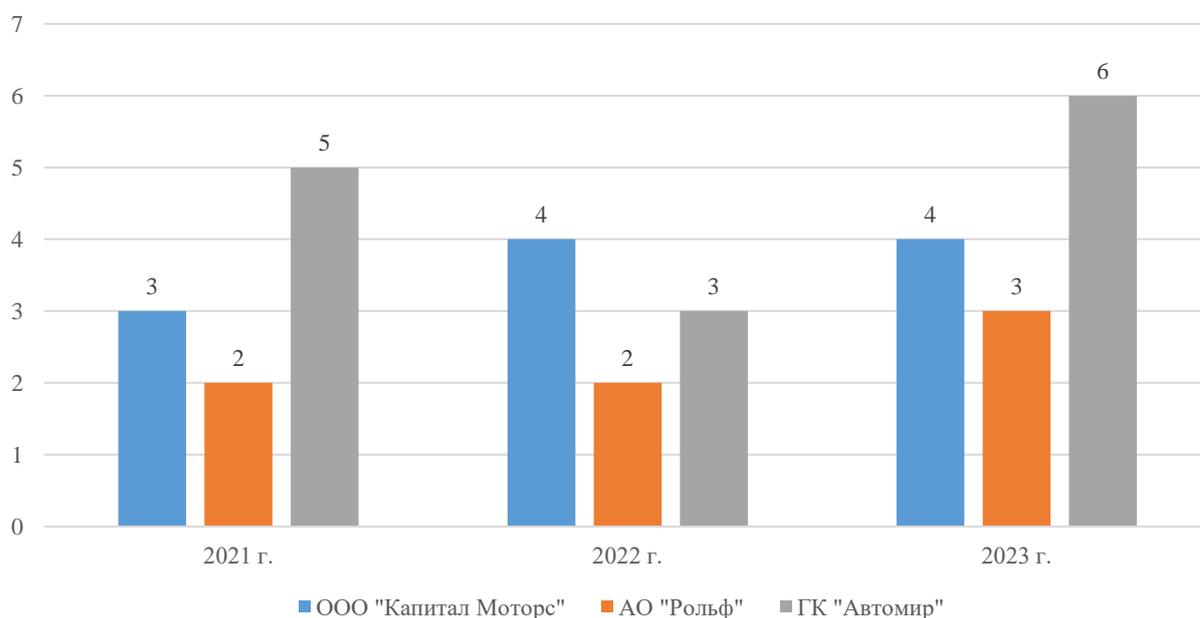


Рисунок 17 – Сроки сбора информации для обеспечения решения проблем экономической безопасности в объектах исследования на протяжении 2021-2023 гг., дней

Увеличение времени на сбор информации для проведения контрольных мероприятий в рамках обеспечения экономической безопасности является отрицательным фактором.

В целом, можно отметить, что выявленные проблемы сказываются на эффективности работы компаний. Для минимизации данных проблем важно обеспечить разработку комплексного плана мероприятий по обеспечению эффективной работы службы экономической безопасности и внутреннего контроля, а также по автоматизации процесса составления отчётов в рассмотренных дилерских центрах.

Таким образом, в ходе проведённого технико-экономического анализа дилерских центров отмечено, что на деятельность данных компаний в значительной степени оказало влияние изменение внешней среды, ограничение продажи зарубежных автомобилей на территории России, что потребовало изменения стратегии и тактики ведения бизнеса на территории России.

По итогам проведённой оценки можно отметить, что среди объектов исследования наиболее развитую систему обеспечения экономической безопасности и внутреннего контроля имеет компания АО «Рольф», наименее развитую – компания ООО «Капитал Моторс». Отсутствие эффективной системы внутреннего контроля и экономической безопасности в компании ООО «Капитал Моторс» обусловлено отсутствием отдела по обеспечению экономической безопасности в структуре компании, а также информационных и технических средств для проведения работы в рамках деятельности службы экономической безопасности.

3 Разработка направлений повышения эффективности работы службы внутреннего контроля и экономической безопасности в объектах исследования

3.1 Цифровые технологии в развитии системы внутреннего контроля и экономической безопасности

В современных условиях цифрового развития экономики, общества и различных процессов, важно вовремя адаптироваться под меняющиеся условия среды и внедрять цифровые технологии во внутренние процессы компании. Цифровые технологии в развитии системы внутреннего контроля и экономической безопасности являются важным звеном для обеспечения своевременности проведения контроля, а также для повышения эффективности мероприятий по обеспечению экономической безопасности. При этом в условиях цифровизации объектами системы внутреннего контроля выступают не только отчётные данные, но и первичная документация. Вовремя выявленные ошибки позволяют снизить риски компаний на рынке, поэтому повышение эффективности операционной деятельности с применением цифровых технологий являются важным шагом к выстраиванию эффективных механизмов по обеспечению экономической безопасности и внутреннего контроля в компании [62].

Среди направлений цифровизации системы внутреннего контроля и экономической безопасности [61] широко применяется круг инструментов, который направлен на повышение эффективности электронного документооборота и работы информационно-коммуникационных систем, а также развития методического обеспечения системы внутреннего контроля и экономической безопасности. В деятельности компании цифровизации подлежат следующие направления:

- разработка карт рисков. этот процесс важно автоматизировать, что позволит повысить эффективность контрольных процедур и снизить вероятность возникновения ошибок;

- процедуры и системы обработки больших объемов данных, в том числе автоматических систем сбора данных и структурирования информации;
- цифровые способы обработки информации и предоставления информации руководству компании, а также разработка аналитических процедур и методов, способных повысить эффективность обеспечения внутреннего контроля и экономической безопасности в организации.

Цифровые технологии в современных условиях активно внедряются в различные процессы работы компании. Среди основных цифровых технологий, которые целесообразно внедрить в организациях с целью повышения эффективности работы службы внутреннего контроля и экономической безопасности, можно выделить следующие:

- технология больших данных (Big data). Данная технология направлена на оцифровку и анализ данных о бизнес-процессах внутри компании. При этом оценивается значительный массив данных, что снижает количество ошибок со стороны работников компании. Также данная технология направлена на остановку утечки финансовой информации;
- электронные системы учёта и платформы на основе искусственного интеллекта. За счёт использования данных систем будет обеспечено повышение эффективности процесса хранения данных и их обработки. На основе информации, полученной из систем, будут приниматься управленческие решения, повысится эффективность проверок и финансового аудита;
- искусственный интеллект и машинное обучение [60]. Данная технология направлена на обработку большого объема данных и анализ информации в соответствии с заданными алгоритмами. За счёт применения данной технологии в системе внутреннего контроля и экономической безопасности организации будет обеспечено своевременное выявление проблем, а также предотвращение возможных угроз, связанных с потерей экономической информации;

– криптографии и блокчейн. Данные технологии направлены на составление реестров, в которых хранится финансовая информация, а также происходит шифрование информации в определённом виде, которое защитит её от возможных утечек.

Обобщим представленные технологии в таблице 10.

Таблица 10 – Направления и технологии цифровизации системы внутреннего контроля и экономической безопасности в компаниях

Направление /технология	Краткая характеристика
Технология больших данных (Big data)	Технология, позволяющая обрабатывать большие массивы данных за счёт использования мощных вычислительных систем. Применение технологии оправдано при обработке большого количества аналитической информации о бизнес-процессах внутри компании
Электронные системы учёта и платформы на основе искусственного интеллекта	Электронные системы учета на основе современных технологий позволяют обрабатывать большие массивы финансовой информации, что можно использовать для принятия управленческих решений
Искусственный интеллект и машинное обучение	Технологии искусственного интеллекта предполагают обработку информации по заданному алгоритму. Использование технологии искусственного интеллекта и машинного обучения при организации работы службы экономической безопасности и внутреннего контроля способствует своевременному выявлению проблем
Криптографии и блокчейн	Технологии предназначены для составления реестров информации для последующей обработки
Карты рисков	Аналитические карты, позволяющие систематизировать информацию о рисках компании при обеспечении работы службы экономической безопасности и внутреннего контроля
Цифровые способы обработки информации	Позволяют автоматизировать внутренние процессы в компании, что повышает качество обработки информации

Данные технологии успешно реализуются на примере современных систем по обеспечению внутреннего контроля и экономической безопасности компании и лежат в основе программных продуктов современного поколения. Рассмотрим основные программные продукты, которые включают вышеперечисленные технологии и могут быть применимы компаниями в

России, в том числе дилерскими центрами. Данные представлены на рисунке 18.

Платформа «Вектор Плюс»	<ul style="list-style-type: none">• Выявление и предупреждение угроз причинения ущерба компании вследствие мошенничества и недобросовестного исполнения условий контракта. Создание условий для проведения эффективных проверок всех участников закупочных процедур на предмет их финансового состояния, надежности и возможного конфликта интересов
Аспро.Cloud	<ul style="list-style-type: none">• Сервис помогает упростить работу с клиентами, финансами, проектами, командой, продажами и счетами. В системе может работать вся компания: от менеджеров и исполнителей до топ-менеджмента. Гибкие настройки позволяют адаптировать систему под любую сферу бизнеса
Первая форма	<ul style="list-style-type: none">• Комплексная CRM-система, включённая в реестр отечественного ПО. Это набор инструментов для управления коллективами любых размеров. Программа позволяет создавать задачи, добавлять к ним ответственных лиц и просматривать важную информацию (документы, адреса и телефоны)

Рисунок 18 – Характеристика программных продуктов с целью цифровизации службы внутреннего контроля и экономической безопасности организаций

В целом можно ответить, что существует достаточно большое количество программных средств на основе современных цифровых технологий, которые позволяют обеспечить эффективную систему внутреннего контроля и экономической безопасности компаний, сформировать единые механизмы и алгоритмы по управлению финансовой информацией в организации.

3.2 Развитие службы внутреннего контроля и экономической безопасности за счёт внедрения цифровых технологий в объектах исследования

«В компании ООО «Капитал Моторс» среди объектов исследования отсутствует служба по обеспечению экономической безопасности и внутреннего контроля. Данная проблема отрицательно влияет на эффективность финансово-хозяйственной деятельности компании, что способствует снижению уровня экономической безопасности. Отсутствие эффективной системы по обеспечению экономической безопасности и внутреннего контроля в компании ООО «Капитал Моторс» может привести к возможным рискам финансово-хозяйственной деятельности, а также внешним рискам. Недостатком в обеспечении деятельности по экономической безопасности и внутреннего контроля в компании является то, что функции по обеспечению экономической безопасности распределены между различными сотрудниками подразделений» [45]. Для повышения эффективности системы внутреннего контроля и обеспечения экономической безопасности в компании ООО «Капитал Моторс» предлагаем внедрить в организационную структуру отдел внутреннего контроля и экономической безопасности. Предлагаемая структура отдела представлена на рисунке 19.



Рисунок 19 – Предлагаемая структура отдела по обеспечению экономической безопасности и внутреннего контроля в компании ООО «Капитал Моторс»

Отдел по обеспечению экономической безопасности и внутреннего контроля в компании ООО «Капитал Моторс» будет выполнять следующие функции:

- проведение периодических контрольных мероприятий по основным участкам учёта, анализа и контроля в организации;
- сбор информации, её обработка и систематизация;
- подготовка аналитических отчётов для руководства компании по результатам внутреннего контроля;
- обеспечение проверки контрагентов, формирование экономической безопасности субъекта;
- работа с информационными системами по обеспечению экономической безопасности;
- взаимодействие со структурными подразделениями компании по вопросам работы отдела.

Для создания отдела необходимо нанять сотрудников. Рассчитаем затраты на внедрение предложенного мероприятия в компании ООО «Капитал Моторс». Данные представлены в таблице 11.

Таблица 11 – Затраты на внедрение мероприятия по созданию отдела экономической безопасности и внутреннего контроля в компании ООО «Капитал Моторс»

Статья затрат	Сумма, тыс.руб.
Заработная плата работников с отчислениями	3200
Затраты на оборудование кабинета	1200
Прочие затраты	300
Итого	4700

Таким образом, общие затраты на внедрение предложенного мероприятия по созданию отдела внутреннего контроля и экономической безопасности в компании ООО «Капитал Моторс» составят 4700 тыс.руб.

В компании ГК «Автомир» отсутствует единый регламент по обеспечению экономической безопасности и внутреннего контроля в филиалах компаний. Для решения данной проблемы необходимо обеспечить единый регламент для головной компании и филиалов, что позволит избежать возможных проблем и разногласий при организации системы внутреннего контроля и экономической безопасности в организации. Основные положения регламента представлены на рисунке 20.

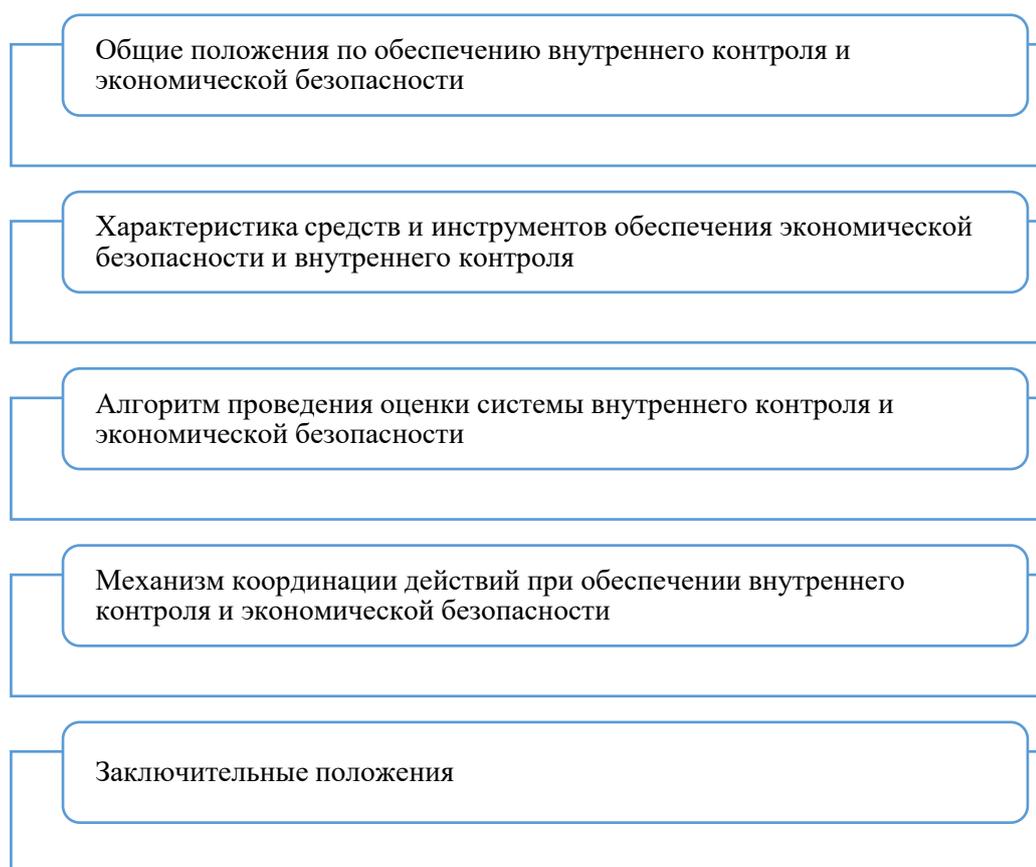


Рисунок 20 – Основные положения регламента по обеспечению экономической безопасности и внутреннего контроля в головной компании и филиалах компании ГК «Автомир»

Общие затраты на внедрение данного мероприятия составят 20 тыс.руб.

Общей проблемой, выявленной в объектах исследования, является отсутствие цифровых технологий на основе искусственного интеллекта для обеспечения работы службы экономической безопасности и внутреннего

контроля. Чтобы решить данную проблему и сформировать эффективную систему обеспечения экономической безопасности в компании необходимо внедрить программный продукт Платформа «Вектор Плюс», который направлен на повышение эффективности системы внутреннего контроля и обеспечения экономической безопасности в объектах исследования.

Основные функции предлагаемого программного продукта представлены на рисунке 21.

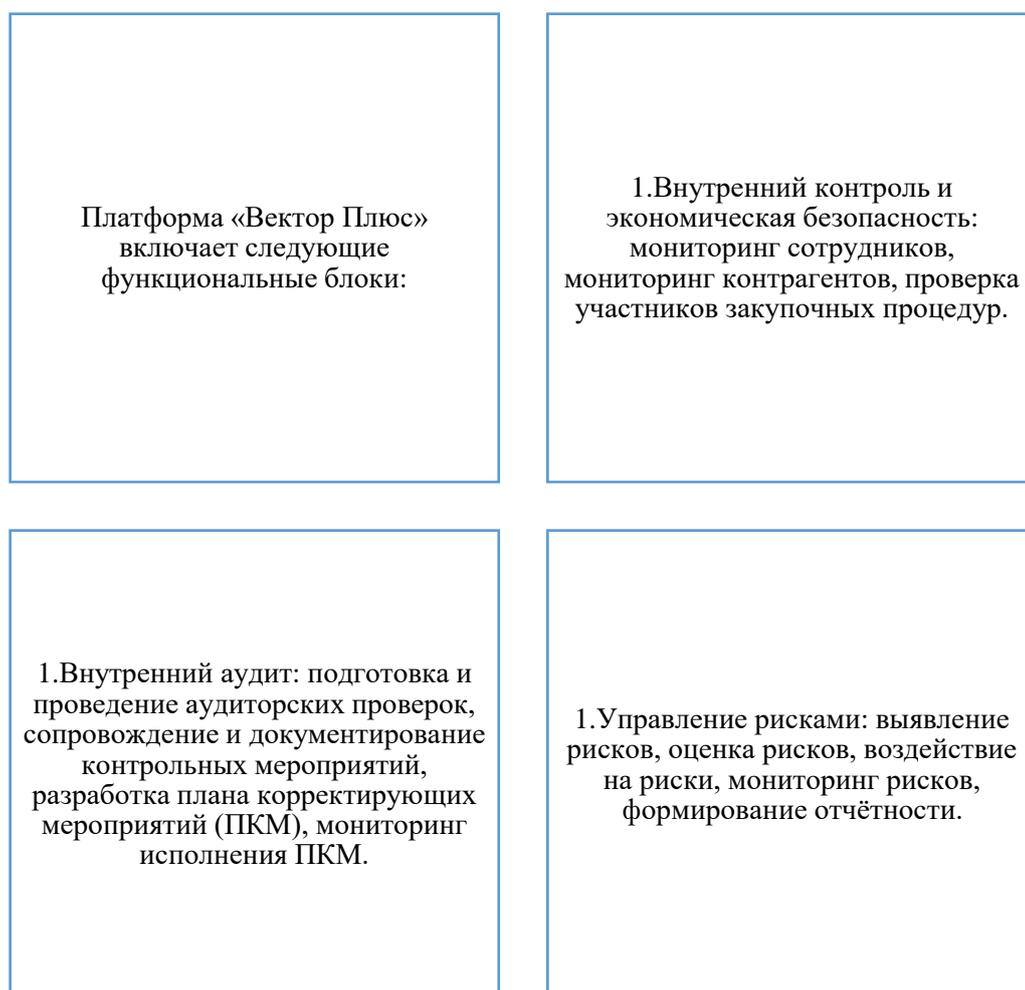


Рисунок 21 – Основные функции программного продукта Платформа «Вектор Плюс» для организации автоматизации внутреннего контроля и экономической безопасности

Рассчитаем затраты на внедрение предложенного мероприятия. Данные представлены в таблице 12.

Таблица 12 – Затраты на внедрение технологии на основе искусственного интеллекта в процесс обеспечения деятельности службы экономической безопасности и внутреннего контроля в объектах исследования

Статья затрат	Сумма, тыс.руб.
Стоимость программного продукта	2500
Затраты на внедрение	1300
Затраты на тестирование системы	1000
Затраты на обучение	500
Прочие затраты	300
Итого	5600

Таким образом, общие затраты на внедрение цифровой технологии на основе искусственного интеллекта в процесс обеспечения экономической безопасности и внутреннего контроля объекта исследования составят 5600 тыс.руб. Следующим мероприятием является разработка унифицированной формы регистра для сбора и предоставления информации в отдел по экономической безопасности и внутреннему контролю в объектах исследования. Предлагаемая форма регистра представлена на таблице 13.

Таблица 13 – Предлагаемая форма унифицированного регистра для сбора и предоставления информации в отдел по экономической безопасности и внутреннему контролю в объектах исследования

Компания	ООО «Капитал Моторс»		
Ответственное подразделение	Экономический отдел		
Период	2024 г.		
Показатель	Значение (факт)	(Значение (план)	Причины отклонений
Количество обработанных документов, ед.	-	-	-
Штрафы, тыс.руб.	-	-	-

За счёт внедрения разработанного регистра будет обеспечен своевременный и точный сбор информации, автоматизация данного документа позволит собирать необходимую информацию в режиме онлайн.

Рассмотрим затраты компаний на внедрение предложенного мероприятия и на автоматизацию процесса сбора информации через регистр. Данные представлены в таблице 14.

Таблица 14 – Затраты компаний на внедрение регистра и на автоматизацию процесса сбора информации через регистр

Статья затрат	Сумма, тыс.руб.
Затраты на разработку регистра	120
Затраты на автоматизацию регистра	200
Прочие затраты	80
Итого	400

Таким образом, общие затраты на реализацию данного мероприятия составят 400 тыс.руб.

«Рассмотрим общие затраты на внедрение предложенных мероприятий по оптимизации и цифровизации процесса внутреннего контроля и обеспечения экономической безопасности в объектах исследования. Данные представлены» [45] в таблице 15.

Таблица 15 – Общие затраты на внедрение предложенных мероприятий по оптимизации и цифровизации процесса внутреннего контроля и обеспечения экономической безопасности в объектах исследования, тыс.руб.

Мероприятие	ООО «Капитал Моторс»	АО «Рольф»	ГК «Автомир»
«Создание отдела экономической безопасности и внутреннего контроля» [21]	4700	-	-
«Разработка регламента по обеспечению внутреннего контроля и экономической безопасности» [23]	-	-	20
Внедрение цифровой платформы для автоматизации процесса работы службы экономической безопасности и внутреннего контроля	5600	5600	5600

Продолжение таблицы 15

Разработка унифицированного регистра для сбора и предоставления информации в отдел по экономической безопасности и внутреннему контролю	400	400	400
Итого	10700	6000	6000

Таким образом, затраты ООО «Капитал Моторс» составят 10700 тыс.руб., АО «Рольф» - 6000 тыс.руб., ГК «Автомир» - 6000 тыс.руб.

Данные затраты обоснованы и позволят сформировать эффективную систему контроля и экономической безопасности в объектах исследования. Финансирование планируется осуществлять за счёт собственных средств, что позволит избежать процентов по кредитам.

3.3 Оценка эффективности предложенных мероприятий

Эффективность предлагаемых рекомендаций может быть оценена снижением штрафов по результатам проверок внешними аудиторами и проверяющими.

За счёт комплексной цифровизации процессов по обеспечению внутреннего контроля и экономической безопасности будет повышена точность и своевременность проведения контрольных мероприятий.

Рассмотрим выгоду каждой компании при реализации комплекса предложенных мероприятий.

Определение выгоды произведено экспертным методом с привлечением экспертов компании ООО «Капитал Моторс», АО «Рольф» и ГК «Автомир». Для оценки использован экспертный метод, что позволило получить субъективные данные. Оценка предполагаемого эффекта представлена в таблице 16.

Таблица 16 – Оценка предполагаемого эффекта от внедрения мероприятий по повышению эффективности деятельности службы внутреннего контроля и обеспечения экономической безопасности в ООО «Капитал Моторс», АО «Рольф» и ГК «Автомир»

Компания	Эксперт 1	Эксперт 2	Эксперт 3	Средняя оценка, тыс.руб.
ООО «Капитал Моторс»	7000	12000	17000	12000
АО «Рольф»	8500	7200	8800	8166,67
ГК «Автомир»	9000	7000	8000	8000

Определим эффект от внедрения предложенных мероприятий для каждой из компаний. Данные представлены в таблице 17.

Таблица 17 – Оценка эффективности внедрения предложенных мероприятий в компаниях-объектах исследования

Компания	Затраты, тыс.руб.	Выгода, тыс.руб.	Эффект, тыс.руб.	NPV, тыс.руб.	Индекс рентабельности, %
ООО «Капитал Моторс»	10700	12000	1300	1083,33	1,12
АО «Рольф»	6000	8166,67	2166,67	1805,56	1,36
ГК «Автомир»	6000	8000	2000	1666,67	1,33

В целом можно отметить, что внедрение предложенного комплекса мероприятий позволит повысить эффективность обеспечения внутреннего контроля и экономической безопасности, что положительно скажется на результатах деятельности компаний, будет способствовать повышению эффективности их работы, снижению возможных рисков и потерь. Выгода от внедрения мероприятий превышает затраты, что способствует повышению эффективности финансово-хозяйственной деятельности.

Организационный план, характеризующий этапы внедрения мероприятий представлен в таблице 18.

Таблица 18 – Организационный план по предложенным мероприятиям в ООО «Капитал Моторс», АО «Рольф» и ГК «Автомир»

Этап	Период					
	январь	февраль	март	апрель	май	июнь
ООО «Капитал Моторс»						
1.Разработка технического задания на реализацию проекта	+	+	-	-	-	-
2.Закупка необходимого оборудования	-	+	+	-	-	-
3.Создание отдела	-	-	+	-	-	-
4.Внедрение цифровой платформы для автоматизации внутреннего контроля и экономической безопасности	-	-	+	+	+	-
5.Внедрение регистра	-	-	+	+	+	-
АО «Рольф»						
1.Внедрение цифровой платформы для автоматизации внутреннего контроля и экономической безопасности	-	-	+	+	+	-
2.Внедрение регистра	-	+	+	-	-	-
ГК «Автомир»						
1.Внедрение цифровой платформы для автоматизации внутреннего контроля и экономической безопасности	-	+	+	+	-	-
2.Внедрение регистра	-	-	-	+	+	-
3.Внедрение регламента	-	-	-	-	+	+

Реализация предложенных мероприятий в соответствии с организационным планом позволит повысить эффективность деятельности компаний.

«По итогам исследования, проведенного в третьем разделе, можно сделать следующие выводы.

Для решения выявленных проблем в объектах исследования предложено реализовать следующие мероприятия:

- создать отдел по обеспечению внутреннего контроля и экономической безопасности (в ООО «Капитал Моторс»);
- внедрить цифровую платформу «Вектор Плюс», которая предназначена для автоматизации процесса внутреннего контроля» [27] и обеспечения экономической безопасности (в ООО «Капитал Моторс», АО «Рольф» и ГК «Автомир»);
- внедрить унифицированный документ-регистр, предназначенный для сбора и предоставления информации в отдел по экономической безопасности и внутреннему контролю (в ООО «Капитал Моторс», АО «Рольф» и ГК «Автомир»);
- внедрить регламент по обеспечению экономической безопасности и внутреннего контроля в головной компании и филиалах компании (в ГК «Автомир»).

Реализация предложенных мероприятий в соответствии с организационным планом позволит повысить эффективность обеспечения внутреннего контроля и экономической безопасности, что положительно скажется на результатах деятельности компаний, а также будет способствовать повышению эффективности их работы, снижению возможных рисков и потерь

Заключение

В ходе проведенного исследования изучены теоретические, методические и практические проблемы.

Первая группа проблем, исследованных в выпускной квалификационной работе, связана с теоретическими аспектами организации и «функционирования службы экономической безопасности и внутреннего контроля компаний. В ходе работы нами были решены следующие задачи:

- рассмотрены понятие и сущность системы экономической безопасности организации;
- изучено правовое обеспечение экономической безопасности и внутреннего контроля;
- рассмотрены основные инструменты обеспечения экономической безопасности предприятия» [24].

Таким образом, экономическая безопасность хозяйствующего субъекта представляет собой комплекс мер по обеспечению снижения возможных рисков, возникающих в результате внешних и внутренних угроз. Для обеспечения экономической безопасности необходимо сформировать единую систему контроля, финансового мониторинга для своевременного выявления рисков экономической безопасности.

Обеспечение экономической безопасности организации осуществляется на основании действующей нормативно-правовой базы и положений, которые характеризуют порядок проведения мероприятий в рамках обеспечения экономической безопасности. Нормативно-правовая база по регулированию обеспечения экономической безопасности основана на действии кодексов, законов и иных нормативно-правовых актов, действующих в России.

Универсальную систему экономической безопасности создать невозможно, однако каждая компания может создать такую систему внутреннего контроля экономической безопасности, которая будет соответствовать её требованиям.

Для каждой компании система экономической безопасности формируется индивидуально, и её полнота зависит от объемов финансовых, материальных ресурсов компании, от также опыта руководителя службы безопасности. Функционирование системы экономической безопасности предусматривает постоянный поиск и анализ информации, диагностику угроз, а также разработку своевременных мер реагирования на возникающие риски.

Таким образом можно отметить, что эффективно сформированная система экономической безопасности основана на применении различных инструментов, позволяющих своевременно выявлять возможные риски, анализировать их и принимать соответствующие решения для минимизации рисков.

Вторая группа проблем, исследованных в выпускной квалификационной работе, связана с анализом и оценкой функционирования службы экономической безопасности и внутреннего контроля в организациях, осуществляющих дилерскую деятельность. Для проведения исследования выбраны три компании: ООО «Капитал Моторс», АО «Рольф», ГК «Автомир».

Анализ деятельности ООО «Капитал Моторс» показал снижение выручки на протяжении рассматриваемого периода, что вызвано снижением объема продаж автомобилей в результате введенных санкций, а также ограничением поставок зарубежных автомобилей в Россию. Снижение чистой прибыли свидетельствует о снижении эффективности деятельности компании в рассматриваемом периоде и обусловлено влиянием факторов внешней среды.

Анализ деятельности АО «Рольф» показал, что в 2023 году наблюдаются проблемы с формированием чистой прибыли ввиду того, что в компании значительные затраты на организацию процесса продаж. При этом в 2023 году наблюдается рост производительности труда и фондоотдачи, что может свидетельствовать о положительной тенденции в деятельности компании.

Анализ деятельности ГК «Автомир» показал, что в компании имеются проблемы с формированием выручки, а также производительностью труда.

При этом большую часть средств компания получала в 2023 году от участия в других организациях.

В ходе анализа были выявлены следующие проблемы в функционировании службы экономической безопасности и внутреннего контроля объектов исследования:

- отсутствуют технологии на основе искусственного интеллекта для обеспечения работы службы экономической безопасности и обеспечения внутреннего контроля;

- отсутствуют унифицированные формы регистров, «которые необходимо заполнять для предоставления информации по запросу отдела экономической безопасности и внутреннего контроля;

- отсутствие в структуре компании ООО «Капитал Моторс» службы по обеспечению экономической безопасности и внутреннего контроля.

Оценка эффективности деятельности службы экономической безопасности и внутреннего контроля в объектах исследования показала, что наиболее развитую систему обеспечения экономической безопасности» [45] и внутреннего контроля имеет компания АО «Рольф», наименее развитую - компания ООО «Капитал Моторс».

Таким образом, отсутствие эффективных цифровых решений в службах экономической безопасности и внутреннего контроля объектов исследования может привести к:

- снижению эффективности и скорости составления отчётов;
- замедлению процесса контроля;
- ошибкам со стороны специалистов компании, занимающихся вопросами обеспечения экономической безопасности и внутреннего контроля.

Третья группа проблем, исследованных в выпускной квалификационной работе, связана с разработкой направлений повышения эффективности работы службы внутреннего контроля и экономической безопасности в объектах исследования.

Для решения выявленных проблем в объектах исследования предложено реализовать следующие мероприятия:

- «создать отдел по обеспечению внутреннего контроля и экономической безопасности (в ООО «Капитал Моторс»);
- внедрить цифровую платформу «Вектор Плюс», которая предназначена для автоматизации процесса внутреннего контроля» [27] и обеспечения экономической безопасности (в ООО «Капитал Моторс», АО «Рольф» и ГК «Автомир»);
- внедрить унифицированный документ-регистр, предназначенный для сбора и предоставления информации в отдел по экономической безопасности и внутреннему контролю (в ООО «Капитал Моторс», АО «Рольф» и ГК «Автомир»);
- внедрить регламент по обеспечению экономической безопасности и внутреннего контроля в головной компании и филиалах компании (в ГК «Автомир»).

Эффект от внедрения предложенных мероприятий будет заключаться в снижении количества штрафов и потерь в результате цифровизации процессов внутреннего контроля и обеспечения экономической безопасности, а также реализации организационных мероприятий.

Реализация предложенных мероприятий в соответствии с предложенным нами организационным планом позволит повысить эффективность обеспечения внутреннего контроля и экономической безопасности, что положительно скажется на результатах деятельности компаний, а также будет способствовать повышению эффективности их работы, снижению возможных рисков и потерь.

Список используемой литературы и используемых источников

1. Авхадеева Л. З., Варнакова Г.Ф. Основные инструменты обеспечения экономической безопасности // Глобализация науки и техники в условиях кризиса. 2021. Т. 1. С. 168-171.
2. Агеева О.А., Матыцына Ю.Д. Мониторинг эффективности системы внутреннего контроля и экономической безопасности организации // Вестник ГУУ. 2022. № 1. С. 70–77.
3. Арбатов А. А., Сенчагов В. К., Ведев А. А. Экономическая безопасность России: Общий курс: Учебник / Под ред. В.К. Сенчагова. – М., 2018. – 215 с.
4. Аникиенко Н. Н., Савченко И. А. Экономическая безопасность сельскохозяйственной организации // Рецензент. 2023. С. 48-61.
5. Антонова А. А., Овсийчук В. В. Финансовый контроль как способ обеспечения экономической безопасности организации // Вестник Академии управления и производства. 2022. № 2. С. 22-30.
6. Бадзгардзе Т. А., Антипова Е. А. Обеспечение экономической безопасности учреждения в системе государственных закупок // Выявление и раскрытие преступлений коррупционной и экономической направленности: передовой опыт, проблемы и пути их решения. 2021. С. 43-50.
7. Богомолов В.А. Экономическая безопасность: учеб. пособие для студентов вузов, обучающихся по специальностям экономики и управления. М.: ЮНИТИ, 2014. 295 с.
8. Бородина А. С. Служба экономической безопасности как основное звено системы экономической безопасности предприятия // Научно-практические исследования. 2020. № 9-5(32). С. 7-10.
9. Бородулина Н. И. Классификация угроз экономической безопасности организации // Фундаментальные и прикладные исследования в современном мире. 2020. № 28. С. 251-255.

10. Брачун Т. А., Ковальчук С. Г. Повышение эффективности финансового обеспечения образовательного учреждения как составляющая его экономической безопасности // Национальные приоритеты России. 2022. № 3(46). С. 62-72.
11. Бюджетный кодекс Российской Федерации [Электронный ресурс] : Федеральный закон от 31.07.1998 № 145 (ред. от 03.08.2018) URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_19702/ (дата обращения: 20.03.2024).
12. Винокурова А. А., Саликов Ю. А. Организация службы экономической безопасности на предприятии // Материалы студенческой научной конференции за 2022 год. 2022. С. 512.
13. Воюцкая И. В. Учетно-аналитическая система и экономическая безопасность организаций // Социально-экономическое развитие регионов России: тенденции, проблемы, перспективы. 2022. С. 255-259.
14. Воюцкая И. В., Косыке М. С., Мишучкова Ю. Г. Информационная открытость отчетности и экономическая безопасность отчитывающейся организации // Социально-экономическое развитие регионов: новые вызовы, угрозы и пути их преодоления. 2022. С. 347-350.
15. Герасимов Б. Н. Структура процесса управления экономической безопасностью организации // Экономическая безопасность России: проблемы и перспективы. 2019. С. 78-83.
16. Горькова Н. А., Высоцкий А. А. Анализ и оценка деятельности служб экономической безопасности организации // Совершенствование управления рисками в системе экономической безопасности. 2022. С. 43-47.
17. Гребнева М. Е. Диагностика уровня экономической безопасности организации // Качество управленческих кадров и экономическая безопасность организации. Тринадцатые Ходыревские чтения. 2019. С. 300-303.

18. Гринева М. П., Хут С. Ю. Экономическая безопасность и система учета в организации // Антикризисное управление в обеспечении экономической безопасности хозяйствующего субъекта. 2022. С. 91-96.
19. Гурнина Д. А., Терешкина О. С. Система внутреннего контроля как инструмент обеспечения экономической безопасности организации // Экономика и предпринимательство. 2022. № 10(147). С. 1249-1253.
20. Дулепов Ю. Н., Родина Т. Е. Современные подходы в формировании службы экономической безопасности и внутреннего контроля организации // Цифровой регион: опыт, компетенции, проекты. 2023. С. 362-367.
21. Ершова Е. Е. Информационная безопасность как элемент экономической безопасности государственного образовательного учреждения // Управление образованием: теория и практика. 2022. № 6(52). С. 264-269.
22. Ефимова Д. Н., Косарева А. В. Особенности функционирования службы экономической безопасности организации // Человеческий капитал как фактор инновационного развития общества. 2022. С. 89-92.
23. Журавлева Ю. В. Обеспечение экономической безопасности организаций в современных условиях // Тенденции экономического развития в XXI веке. 2023. С. 354-357.
24. Зайцев С. В., Алибекова А. Б., Коротенкова А. Д., Шишкина С. С. Экономическая безопасность в сфере закупок бюджетного учреждения // Финансы и кредит. 2021. Т. 27, № 10(814). С. 2365-2383.
25. Захарова Е. Н., М. В. Чистова, Р. Р. Карамян Мониторинг как инструмент системы обеспечения экономической безопасности современной организации // Экономическая безопасность: правовые, экономические, экологические аспекты. 2022. С. 153-156.
26. Зимакова Л. А., Мельникова А. О., Гайворонский А. Д. Эффективный внутренний контроль как важная составляющая функционирования бизнеса // Вестник Белгородского университета кооперации, экономики и права. 2021. № 1(86). С. 244-255.

27. Иевлев С. С. Внутренний аудит в системе безопасности бизнеса // Информационные технологии как основа эффективного инновационного развития. 2022. С. 37-40.
28. Исик Л. В. К вопросу о создании службы безопасности предприятия // Управление и экономическая безопасность: страна, регион, малый и средний бизнес (новые вызовы экономики и задачи по развитию МСП страны и региона. 2023. С. 137-140.
29. Калеменева Е. Е. Механизмы и инструменты создания эффективной системы экономической безопасности предприятия // Молодой ученый. 2020. № 34 (324). С. 60-63.
30. Камалтдинова А. А., Мухамадиева Э. Ф. Роль организации службы безопасности хозяйствующего субъекта в обеспечении экономической безопасности бизнеса // Актуальные проблемы обеспечения экономической безопасности государства, регионов, предприятий. 2022. С. 238-241.
31. Карпюк Е. Н., Веренич В. Ю., Тарасенко П. А., Яруллина А. А. Экономическая безопасность в системе устойчивого функционирования организации // Сборник статей тридцать седьмой международной научной конференции «современная экономика». 2019. С. 3-5.
32. Круглов В.Н., Доценко Д.В. Экономическая безопасность // Аудит и финансовый анализ. 2016. №4. С. 415-426.
33. Ланская А. В. Применение методов анализа в комплексной оценке уровня экономической безопасности организации // Актуальные проблемы бухгалтерского учета, анализа и аудита. 2020. С. 10-14.
34. Леликова А. А. Деятельность службы экономической безопасности организации: цели, задачи, функции // Экономическая безопасность общества, государства и личности: проблемы и направления обеспечения. 2023. С. 138-140.
35. Логашов Д. М. Роль и место информационной составляющей в системе экономической безопасности организации // Вестник науки. 2023. Т. 5. № 4(61). С. 60-65.

36. Максимцов М.М. Внутренний контроль в обеспечении экономической безопасности // Вестник Московского университета МВД России. 2019. № 1. С. 230-232.

37. Меньшикова Е. А. Обеспечение экономической безопасности организации на основе инструментов внутреннего контроля // Ученые заметки ТОГУ. 2020. Т. 11. № 4. С. 24-33.

38. Налоговый кодекс Российской Федерации (часть первая) [Электронный ресурс] : от 31.07.1998 № 146 (ред. от 03.08.2018). URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_19671/ (дата обращения: 20.03.2024).

39. Новичкова О. В., Тагирова О.А. Оценка составляющих экономической безопасности и угроз ее снижения в организации // Финансовый менеджмент. 2023. № 4. С. 28-35.

40. О безопасности [Электронный ресурс] : Федеральный закон от 28.12.2010 № 390 (ред. от 10.07.2023). URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_108546/ (дата обращения: 20.03.2024).

41. О бухгалтерском учете [Электронный ресурс] : Федеральный закон от 06.12.2011 № 402 (ред. от 12.12.2023). URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_122855/ (дата обращения: 20.03.2024).

42. О противодействии легализации (отмыванию) доходов, полученных преступным путем, и финансированию терроризма [Электронный ресурс] : Федеральный закон от 07.08.2001 № 115 (ред. от 08.08.2024). URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_32834/ (дата обращения: 20.03.2024).

43. Об утверждении Методических рекомендаций по организации управления рисками и внутреннего контроля в области предупреждения и противодействия коррупции [Электронный ресурс] : Приказ Росимущества от 02.03.2016 № 80. URL:

https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_253639/ (дата обращения: 20.03.2024).

44. Об утверждении Требований к организации системы внутреннего контроля, а также форм и форматов документов, представляемых организациями при раскрытии информации о системе внутреннего контроля [Электронный ресурс] : Приказ ФНС России от 25.05.2021 N ЕД-7-23/518@. URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_385613/ (дата обращения: 20.03.2024).

45. Официальный ресурс отчётности БФО [Электронный ресурс]. URL: <https://bo.nalog.ru/?ysclid=m3n099k411665515461> (дата обращения: 25.10.2024).

46. Официальный сайт АО «Рольф» [Электронный ресурс]. URL: <https://www.rolf.ru/> (дата обращения: 25.10.2024).

47. Официальный сайт ГК «Автомир» [Электронный ресурс]. URL: <https://avtomir.ru/> (дата обращения: 25.10.2024).

48. Официальный сайт ООО «Капитал Моторс» [Электронный ресурс]. URL: <https://kapital-motors.ru/> (дата обращения: 25.10.2024).

49. Петренко А. В. Методы анализа и оценки уровня экономической безопасности по обеспечению платежеспособности организации // Проблемы обеспечения экономической безопасности в текущих рыночных условиях. 2019. С. 205-209.

50. Плотникова Н. А. Управление финансовыми рисками как инструмент обеспечения экономической безопасности организации // Россия в мировом пространстве: точки экономического роста в современных условиях. 2023. С. 197-200.

51. Попова И. В. Роль службы экономической безопасности в подборе и приеме на работу персонала предприятия // Аграрная наука на Севере - сельскому хозяйству. 2022. С. 55-59.

52. Попова М. С. Внутренний контроль и экономическая безопасность в организации // Студенческий форум. 2023. № 19-3(242). С. 15-16.

53. Посредник Е. В. Методы и инструменты конкурентной разведки для обеспечения экономической безопасности организации // Студенческая наука - взгляд в будущее. 2023. С. 144-147.
54. Профессиональный стандарт «Внутренний аудитор» [Электронный ресурс] : Приказ Минтруда России от 24.06.2015 № 398н. URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_184462/ (дата обращения: 20.03.2024).
55. Сенчихин С. П. Комплаенс в деятельности службы безопасности: новация или традиция? // Безопасность бизнеса. 2023. № 2. С. 2-6.
56. Солдатова К. В. Обеспечение экономической безопасности в государственных учреждениях // Научно-исследовательский центр «Вектор развития». 2021. № 2. С. 199-203.
57. Сывороткина В. А. Сущность и особенности системы экономической безопасности организации // Учетно-аналитическое и правовое обеспечение экономической безопасности. 2023. С. 209-212.
58. Хан А. М. Система экономической безопасности организации и меры по ее укреплению // Студенческий форум. 2021. № 34(170). С. 58-61.
59. Хусаинов М. К., Бруслова В.А. Экономическая безопасность организации: теоретические аспекты // Вектор экономики. 2022. № 6(72).
60. Цветникова В. С. Совершенствование организации службы безопасности предприятия // Теоретические и прикладные вопросы комплексной безопасности. 2022. С. 320-326.
61. Чусов И. А., Перебаскин С. Ю. Инструменты обеспечения экономической безопасности организации // Экономика, управление и право: новые траектории развития. 2022. С. 166-170.
62. Denysenko M., Breus S. Strategic management of a business entity in the context of ensuring the state economic security: an innovative aspect // Economics, Finance and Management Review. 2023. №. 3. С. 17-23.
63. Khudoynazar E., Bobir A. Directions for strengthening the economic security and audit of postal services // E Conference Zone. 2024. С. 11-14.

64. Likhonosova G. Approaches to ensuring the economic security of the relocated business //Access to science, business, innovation in digital economy. 2023. C. 115-129.

65. Mityakov S. N. Empirical analysis of economic security short-term indicators //Economic Security. 2023. T. 6. №. 3. C. 849-864.

66. Vekasi K. Is' Economic Security'Making the Asia-Pacific Safer? //Current History. 2023. №. 845. T. 122.

Приложение А
Отчётность ООО «Капитал-Моторс»

<i>Информация из Государственного информационного ресурса бухгалтерской (финансовой) отчетности (Ресурса БФО)</i>	
Дата формирования информации	24.09.2024
Номер выгрузки информации	№ 0710099_8602270400_2023_000_20240924_4be57363-0512-4cbd-8377-14311590d39b
Настоящая выгрузка содержит информацию о юридическом лице:	
Полное наименование юридического лица	ОБЩЕСТВО С ОГРАНИЧЕННОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТЬЮ "КАПИТАЛ МОТОРС"
<i>включенная в Государственный информационный ресурс бухгалтерской (финансовой) отчетности по состоянию на 24.09.2024</i>	
ИНН	8602270400
КПП	781301001
Код по ОКПО	03896066
Форма собственности (по ОКФС)	16
Организационно-правовая форма (по ОКОПФ)	12300
Вид экономической деятельности по ОКВЭД 2	45.11
Местонахождение (адрес)	197198, Санкт-Петербург г, ул Пионерская, 50, литера А, 69
Единица измерения	<u>Тыс. руб.</u>
Бухгалтерская отчетность подлежит обязательному аудиту	Нет
Наименование аудиторской организации/ФИО индивидуального аудитора	
ИНН	
ОГРН/ОГРНИП	

Рисунок А.1 – Бухгалтерский баланс Лист 1

Продолжение приложения А

Бухгалтерский баланс

На 31 декабря 2023 г.

<i>Пояснения¹</i>	<i>Наименование показателя</i>	<i>Код строки</i>	<i>На 31 декабря 2023 г.</i>	<i>На 31 декабря 2022 г.</i>	<i>На 31 декабря 2021 г.</i>
<i>1</i>	<i>2</i>	<i>3</i>	<i>4</i>	<i>5</i>	<i>6</i>
Актив					
I. Внеоборотные активы					
	Нематериальные активы	1110	-	-	-
	Результаты исследований и разработок	1120	-	-	-
	Нематериальные поисковые активы	1130	-	-	-
	Материальные поисковые активы	1140	-	-	-
	Основные средства	1150	1 769	6 376	12 221
	Доходные вложения в материальные ценности	1160	-	-	-
	Финансовые вложения	1170	-	-	-
	Отложенные налоговые активы	1180	481	476	395
	Прочие внеоборотные активы	1190	43	43	436
	Итого по разделу I	1100	2 293	6 895	13 052
II. Оборотные активы					
	Запасы	1210	78 962	180 173	157 694
	Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	1220	431	372	5 639
	Дебиторская задолженность	1230	50 451	38 557	98 515
	Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)	1240	107 665	120 443	82 411
	Денежные средства и денежные эквиваленты	1250	7 045	40 343	45 263
	Прочие оборотные активы	1260	35 479	26 596	12 052
	Итого по разделу II	1200	280 033	406 484	401 574
	БАЛАНС	1600	282 326	413 379	414 626

Рисунок А.2 – Бухгалтерский баланс Лист 2

Продолжение приложения А

<i>Пояснения¹</i>	<i>Наименование показателя</i>	<i>Код строки</i>	<i>На 31 декабря 2023 г.</i>	<i>На 31 декабря 2022 г.</i>	<i>На 31 декабря 2021 г.</i>
<i>1</i>	<i>2</i>	<i>3</i>	<i>4</i>	<i>5</i>	<i>6</i>
Пассив					
III. Капитал и резервы					
	Уставный капитал (складочный капитал, уставный фонд, вклады товарищей)	1310	10 000	10 000	10 000
	Собственные акции, выкупленные у акционеров	1320	(-) ²	(-)	(-)
	Переоценка внеоборотных активов	1340	-	-	-
	Добавочный капитал (без переоценки)	1350	-	-	-
	Резервный капитал	1360	-	-	-
	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	1370	36 892	36 678	35 705
	Итого по разделу III	1300	46 892	46 678	45 705
IV. Долгосрочные обязательства					
	Заемные средства	1410	0	630	-
	Отложенные налоговые обязательства	1420	0	105	185
	Оценочные обязательства	1430	-	-	-
	Прочие обязательства	1450	0	1 560	3 039
	Итого по разделу IV	1400	0	2 295	3 224
V. Краткосрочные обязательства					
	Заемные средства	1510	180 646	231 464	224 049
	Кредиторская задолженность	1520	54 788	132 942	141 648
	Доходы будущих периодов	1530	-	-	-
	Оценочные обязательства	1540	-	-	-
	Прочие обязательства	1550	-	-	-
	Итого по разделу V	1500	235 434	364 406	365 697
	БАЛАНС	1700	282 326	413 379	414 626

Рисунок А.3 – Бухгалтерский баланс Лист 3

Продолжение приложения А

Отчет о финансовых результатах

За 2023 г.

<i>Пояснения³</i>	<i>Наименование показателя</i>	<i>Код строки</i>	<i>За 2023 г.</i>	<i>За 2022 г.</i>
<i>1</i>	<i>2</i>	<i>3</i>	<i>4</i>	<i>5</i>
	Выручка ⁴	2110	135 992	333 736
	Себестоимость продаж	2120	(120 933)	(287 878)
	Валовая прибыль (убыток)	2100	15 059	45 858
	Коммерческие расходы	2210	(15 537)	(43 526)
	Управленческие расходы	2220	(155)	(178)
	Прибыль (убыток) от продаж	2200	(633)	2 154
	Доходы от участия в других организациях	2310	-	-
	Проценты к получению	2320	-	-
	Проценты к уплате	2330	(-)	(-)
	Прочие доходы	2340	4 241	29 628
	Прочие расходы	2350	(3 366)	(30 566)
	Прибыль (убыток) до налогообложения	2300	242	1 216
	Налог на прибыль ⁵	2410	(28)	(243)
	в т.ч.: текущий налог на прибыль	2411	(28)	(-)
	отложенный налог на прибыль ⁶	2412	0	(25)
	Прочее	2460	-	-
	Чистая прибыль (убыток)	2400	214	973
	Результат от переоценки внеоборотных активов, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2510	-	-
	Результат от прочих операций, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2520	-	-
	Налог на прибыль от операций, результат которых не включается в чистую прибыль (убыток) периода ⁵	2530	-	-
	Совокупный финансовый результат периода⁷	2500	214	973

Рисунок А.4 – Отчёт о финансовых результатах. Лист 1

Продолжение приложения А

Отчет о финансовых результатах

За 2022 г.

<i>Пояснения³</i>	<i>Наименование показателя</i>	<i>Код строки</i>	<i>За 2022 г.</i>	<i>За 2021 г.</i>
<i>1</i>	<i>2</i>	<i>3</i>	<i>4</i>	<i>5</i>
	Выручка ⁴	2110	333 736	936 461
	Себестоимость продаж	2120	(287 878)	(868 630)
	Валовая прибыль (убыток)	2100	45 858	67 831
	Коммерческие расходы	2210	(43 526)	(66 614)
	Управленческие расходы	2220	(178)	(95)
	Прибыль (убыток) от продаж	2200	2 154	1 122
	Доходы от участия в других организациях	2310	-	-
	Проценты к получению	2320	-	-
	Проценты к уплате	2330	(-)	(-)
	Прочие доходы	2340	29 628	32 132
	Прочие расходы	2350	(30 566)	(31 693)
	Прибыль (убыток) до налогообложения	2300	1 216	1 561
	Налог на прибыль ⁵	2410	(243)	312
	в т.ч.:			
	текущий налог на прибыль	2411	(215)	(128)
	отложенный налог на прибыль ⁶	2412	(25)	242
	Прочее	2460	-	-
	Чистая прибыль (убыток)	2400	973	1 873
	Результат от переоценки внеоборотных активов, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2510	-	-
	Результат от прочих операций, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2520	-	-
	Налог на прибыль от операций, результат которых не включается в чистую прибыль (убыток) периода ⁵	2530	-	-
	Совокупный финансовый результат периода⁷	2500	973	1 873

Рисунок А.5 – Отчёт о финансовых результатах. Лист 2

Приложение Б
Отчётность АО «Рольф»

<i>Информация из Государственного информационного ресурса бухгалтерской (финансовой) отчетности (Ресурса БФО)</i>	
Дата формирования информации	24.09.2024
Номер выгрузки информации	№ 0710099_5047254063_2023_000_20240924_7a0c988e-5ccd-4da3-a2ce-6c8dcbe81e0e
Настоящая выгрузка содержит информацию о юридическом лице:	
Полное наименование юридического лица	АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО "РОЛЬФ"
<i>включенная в Государственный информационный ресурс бухгалтерской (финансовой) отчетности по состоянию на 24.09.2024</i>	
ИНН	5047254063
КПП	504701001
Код по ОКПО	51861011
Форма собственности (по ОКФС)	34
Организационно-правовая форма (по ОКОПФ)	12267
Вид экономической деятельности по ОКВЭД 2	45.11.2
Местонахождение (адрес)	141410, Московская обл, г Химки, ш Ленинградское, 21
Единица измерения	Тыс. руб.
Бухгалтерская отчетность подлежит обязательному аудиту	Нет
Наименование аудиторской организации/ФИО индивидуального аудитора	
ИНН	
ОГРН/ОГРНИП	

Рисунок Б.1 – Бухгалтерский баланс Лист 1

Продолжение приложения Б

Бухгалтерский баланс

На 31 декабря 2023 г.

Пояснения ¹	Наименование показателя	Код строки	На 31 декабря 2023 г.	На 31 декабря 2022 г.	На 31 декабря 2021 г.
1	2	3	4	5	6
Актив					
I. Внеоборотные активы					
3.1	Нематериальные активы	1110	10 274	6 306	5 774
	Результаты исследований и разработок	1120	0	0	0
	Нематериальные поисковые активы	1130	0	0	0
	Материальные поисковые активы	1140	0	0	0
3.2	Основные средства	1150	14 337 006	13 977 348	15 369 063
	Доходные вложения в материальные ценности	1160	0	0	0
3.5	Финансовые вложения	1170	8 373 636	8 373 636	8 373 626
3.13	Отложенные налоговые активы	1180	677 111	500 494	570 007
3.4	Прочие внеоборотные активы	1190	1 363 657	514 906	277 905
	Итого по разделу I	1100	24 761 684	23 372 690	24 596 375
II. Оборотные активы					
3.6	Запасы	1210	30 334 052	28 304 185	18 453 929
	Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	1220	15 440	75 357	1 016
3.7	Дебиторская задолженность	1230	5 554 344	3 457 231	6 039 577
3.5	Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)	1240	4 873 000	3 818 616	0
3.8	Денежные средства и денежные эквиваленты	1250	2 229 675	3 842 342	23 801 704
3.9	Прочие оборотные активы	1260	331 600	1 171 340	165 023
	Итого по разделу II	1200	43 338 111	40 669 071	48 461 249
	БАЛАНС	1600	68 099 795	64 041 761	73 057 624

Рисунок Б.2 – Бухгалтерский баланс Лист 2

Продолжение приложения Б

Пояснения ¹	Наименование показателя	Код строки	На 31 декабря 2023 г.	На 31 декабря 2022 г.	На 31 декабря 2021 г.
1	2	3	4	5	6
Пассив					
III. Капитал и резервы					
3.10	Уставный капитал (складочный капитал, уставный фонд, вклады товарищей)	1310	6 607 748	6 607 748	6 607 748
	Собственные акции, выкупленные у акционеров	1320	(0) ²	(0)	(0)
	Переоценка внеоборотных активов	1340	4 143 678	4 070 145	3 874 474
3.10	Добавочный капитал (без переоценки)	1350	2	2	2
3.10	Резервный капитал	1360	330 388	330 388	0
	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	1370	13 684 123	9 052 721	(251 905)
	Итого по разделу III	1300	24 765 939	20 061 004	10 230 319
IV. Долгосрочные обязательства					
3.11	Заемные средства	1410	0	5 248 000	15 098 000
3.13	Отложенные налоговые обязательства	1420	1 508 264	1 346 867	1 594 041
	Оценочные обязательства	1430	0	0	0
3.3	Прочие обязательства	1450	902 676	637 511	785 601
	Итого по разделу IV	1400	2 410 940	7 232 378	17 477 642
V. Краткосрочные обязательства					
3.11	Заемные средства	1510	34 587 119	30 447 005	13 957 975
3.12	Кредиторская задолженность	1520	5 015 520	5 503 383	10 840 506
	Доходы будущих периодов	1530	0	0	0
3.22	Оценочные обязательства	1540	1 052 613	455 588	20 262 114
3.3	Прочие обязательства	1550	267 664	342 403	289 068
	Итого по разделу V	1500	40 922 916	36 748 379	45 349 663
	БАЛАНС	1700	68 099 795	64 041 761	73 057 624

Примечания

¹ Указывается номер соответствующего пояснения.

² Здесь и в других формах отчетов вычитаемый или отрицательный показатель показывается в круглых скобках.

Рисунок Б.3 – Бухгалтерский баланс Лист 3

Продолжение приложения Б

Отчет о финансовых результатах
За 2023 г.

Пояснения ³	Наименование показателя	Код строки	За 2023 г.	За 2022 г.
1	2	3	4	5
3.14	Выручка ⁴	2110	234 507 446	160 651 521
3.14	Себестоимость продаж	2120	(208 626 743)	(134 440 097)
	Валовая прибыль (убыток)	2100	25 880 703	26 211 424
3.14	Коммерческие расходы	2210	(9 931 171)	(7 458 384)
3.14	Управленческие расходы	2220	(4 322 802)	(4 060 013)
	Прибыль (убыток) от продаж	2200	11 626 730	14 693 027
	Доходы от участия в других организациях	2310	0	0
3.15	Проценты к получению	2320	1 001 845	1 504 298
3.16	Проценты к уплате	2330	(4 636 690)	(3 671 050)
3.17	Прочие доходы	2340	1 351 211	1 997 829
3.17	Прочие расходы	2350	(2 589 976)	(2 331 490)
	Прибыль (убыток) до налогообложения	2300	6 753 120	12 192 614
3.13	Налог на прибыль ⁵	2410	(1 469 600)	(2 521 010)
3.13	в т.ч.: текущий налог на прибыль	2411	(1 503 204)	(2 747 588)
3.13	отложенный налог на прибыль ⁶	2412	33 604	226 578
3.13	Прочее	2460	(582 118)	(36 590)
	Чистая прибыль (убыток)	2400	4 701 402	9 635 014
	Результат от переоценки внеоборотных активов, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2510	91 916	244 589
	Результат от прочих операций, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2520	0	0
	Налог на прибыль от операций, результат которых не включается в чистую прибыль (убыток) периода ⁵	2530	(18 383)	(48 918)
	Совокупный финансовый результат периода⁷	2500	4 774 935	9 830 685

Рисунок Б.4 – Отчёт о финансовых результатах. Лист 1

Продолжение приложения Б

Отчет о финансовых результатах
За 2022 г.

Пояснения ³	Наименование показателя	Код строки	За 2022 г.	За 2021 г.
1	2	3	4	5
3.14	Выручка ⁴	2110	160 651 521	251 068 843
3.14	Себестоимость продаж	2120	(134 440 097)	(217 306 080)
	Валовая прибыль (убыток)	2100	26 211 424	33 762 763
3.14	Коммерческие расходы	2210	(7 458 384)	(9 253 775)
3.14	Управленческие расходы	2220	(4 060 013)	(4 163 616)
	Прибыль (убыток) от продаж	2200	14 693 027	20 345 372
	Доходы от участия в других организациях	2310	0	0
3.15	Проценты к получению	2320	1 504 298	468 150
3.16	Проценты к уплате	2330	(3 671 050)	(1 957 321)
3.17	Прочие доходы	2340	1 997 829	1 519 984
3.17	Прочие расходы	2350	(2 331 490)	(21 076 956)
	Прибыль (убыток) до налогообложения	2300	12 192 614	(700 771)
3.13	Налог на прибыль ⁵	2410	(2 521 010)	(3 887 895)
3.13	в т.ч.: текущий налог на прибыль	2411	(2 747 588)	(4 067 727)
3.13	отложенный налог на прибыль ⁶	2412	226 578	179 832
3.13	Прочее	2460	(36 590)	214
	Чистая прибыль (убыток)	2400	9 635 014	(4 588 452)
	Результат от переоценки внеоборотных активов, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2510	244 589	0
	Результат от прочих операций, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2520	-	-
	Налог на прибыль от операций, результат которых не включается в чистую прибыль (убыток) периода ⁵	2530	(48 918)	-
	Совокупный финансовый результат периода⁷	2500	9 830 685	(4 588 452)

Рисунок Б.5 – Отчёт о финансовых результатах. Лист 2

Приложение В
Отчётность ГК «Автомир»

<i>Информация из Государственного информационного ресурса бухгалтерской (финансовой) отчетности (Ресурса БФО)</i>	
Дата формирования информации	24.09.2024
Номер выгрузки информации	№ 0710099_7718902696_2023_000_20240924_a36831a9-ad5c-4565-a73f-f01a8d1d6a91
Настоящая выгрузка содержит информацию о юридическом лице:	
Полное наименование юридического лица	ГРУППА КОМПАНИЙ АВТОМИР (ЗАКРЫТОЕ АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО)
<i>включенная в Государственный информационный ресурс бухгалтерской (финансовой) отчетности по состоянию на 24.09.2024</i>	
ИНН	7718902696
КПП	771801001
Код по ОКПО	11558604
Форма собственности (по ОКФС)	16
Организационно-правовая форма (по ОКОПФ)	12267
Вид экономической деятельности по ОКВЭД 2	70.10.1
Местонахождение (адрес)	107497, Москва г, ул Иркутская, 5/6, 1, 321
Единица измерения	<u>Тыс. руб.</u>
Бухгалтерская отчетность подлежит обязательному аудиту	Нет
Наименование аудиторской организации/ФИО индивидуального аудитора	
ИНН	
ОГРН/ОГРНИП	

Рисунок В.1 – Бухгалтерский баланс Лист 1

Продолжение приложения В

Бухгалтерский баланс

На 31 декабря 2023 г.

<i>Пояснения¹</i>	<i>Наименование показателя</i>	<i>Код строки</i>	<i>На 31 декабря 2023 г.</i>	<i>На 31 декабря 2022 г.</i>	<i>На 31 декабря 2021 г.</i>
<i>1</i>	<i>2</i>	<i>3</i>	<i>4</i>	<i>5</i>	<i>6</i>
Актив					
I. Внеоборотные активы					
	Нематериальные активы	1110	11 155	11 155	10 915
	Результаты исследований и разработок	1120	-	-	-
	Нематериальные поисковые активы	1130	-	-	-
	Материальные поисковые активы	1140	-	-	-
	Основные средства	1150	-	-	-
	Доходные вложения в материальные ценности	1160	-	-	-
	Финансовые вложения	1170	87	153	87
	Отложенные налоговые активы	1180	-	-	-
	Прочие внеоборотные активы	1190	-	-	-
	Итого по разделу I	1100	11 242	11 308	11 002
II. Оборотные активы					
	Запасы	1210	-	-	-
	Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	1220	-	-	-
	Дебиторская задолженность	1230	17 997	5 655 981	3 609 966
	Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)	1240	6 558 913	1 500 000	2 778 376
	Денежные средства и денежные эквиваленты	1250	55	28	41
	Прочие оборотные активы	1260	-	-	-
	Итого по разделу II	1200	6 576 965	7 156 009	6 388 383
	БАЛАНС	1600	6 588 207	7 167 317	6 399 385

Рисунок В.2 – Бухгалтерский баланс Лист 2

Продолжение приложения В

<i>Пояснения¹</i>	<i>Наименование показателя</i>	<i>Код строки</i>	<i>На 31 декабря 2023 г.</i>	<i>На 31 декабря 2022 г.</i>	<i>На 31 декабря 2021 г.</i>
<i>1</i>	<i>2</i>	<i>3</i>	<i>4</i>	<i>5</i>	<i>6</i>
Пассив					
III. Капитал и резервы					
	Уставный капитал (складочный капитал, уставный фонд, вклады товарищей)	1310	120 000	120 000	120 000
	Собственные акции, выкупленные у акционеров	1320	(32 375) ²	(32 375)	(32 375)
	Переоценка внеоборотных активов	1340	-	-	-
	Добавочный капитал (без переоценки)	1350	-	-	-
	Резервный капитал	1360	-	-	-
	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	1370	6 486 982	4 068 205	4 997 685
	Итого по разделу III	1300	6 574 607	4 155 830	5 085 310
IV. Долгосрочные обязательства					
	Заемные средства	1410	-	-	-
	Отложенные налоговые обязательства	1420	-	-	-
	Оценочные обязательства	1430	-	-	-
	Прочие обязательства	1450	-	-	-
	Итого по разделу IV	1400	-	-	-
V. Краткосрочные обязательства					
	Заемные средства	1510	-	-	-
	Кредиторская задолженность	1520	13 600	3 011 487	1 314 075
	Доходы будущих периодов	1530	-	-	-
	Оценочные обязательства	1540	-	-	-
	Прочие обязательства	1550	-	-	-
	Итого по разделу V	1500	13 600	3 011 487	1 314 075
	БАЛАНС	1700	6 588 207	7 167 317	6 399 385

Рисунок В.3 – Бухгалтерский баланс Лист 3

Продолжение приложения В

Отчет о финансовых результатах

За 2023 г.

Пояснения ³	Наименование показателя	Код строки	За 2023 г.	За 2022 г.
1	2	3	4	5
	Выручка ⁴	2110	0	41 852
	Себестоимость продаж	2120	(-)	(-)
	Валовая прибыль (убыток)	2100	0	41 852
	Коммерческие расходы	2210	(-)	(-)
	Управленческие расходы	2220	(269)	(237)
	Прибыль (убыток) от продаж	2200	(269)	41 615
	Доходы от участия в других организациях	2310	6 399 999	4 000 000
	Проценты к получению	2320	2 023	42 396
	Проценты к уплате	2330	(-)	(-)
	Прочие доходы	2340	12 577	8
	Прочие расходы	2350	(156)	(34)
	Прибыль (убыток) до налогообложения	2300	6 414 174	4 083 985
	Налог на прибыль ⁵	2410	(2 845)	(16 798)
	в т.ч.:			
	текущий налог на прибыль	2411	(2 845)	(16 798)
	отложенный налог на прибыль ⁶	2412	-	-
	Прочее	2460	-	-
	Чистая прибыль (убыток)	2400	6 411 329	4 067 187
	Результат от переоценки внеоборотных активов, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2510	-	-
	Результат от прочих операций, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2520	-	-
	Налог на прибыль от операций, результат которых не включается в чистую прибыль (убыток) периода ⁵	2530	-	-
	Совокупный финансовый результат периода⁷	2500	6 411 329	4 067 187

Рисунок В.4 – Отчёт о финансовых результатах. Лист 1

Продолжение приложения В

Отчет о финансовых результатах

За 2022 г.

Пояснения ³	Наименование показателя	Код строки	За 2022 г.	За 2021 г.
1	2	3	4	5
	Выручка ⁴	2110	41 852	64 005
	Себестоимость продаж	2120	(-)	(-)
	Валовая прибыль (убыток)	2100	41 852	64 005
	Коммерческие расходы	2210	(-)	(-)
	Управленческие расходы	2220	(237)	(190)
	Прибыль (убыток) от продаж	2200	41 615	63 815
	Доходы от участия в других организациях	2310	4 000 000	11 999 999
	Проценты к получению	2320	42 396	43 941
	Проценты к уплате	2330	(0)	(2 605)
	Прочие доходы	2340	8	-
	Прочие расходы	2350	(34)	(24)
	Прибыль (убыток) до налогообложения	2300	4 083 985	12 105 126
	Налог на прибыль ⁵	2410	(16 798)	(21 025)
	в т.ч.:			
	текущий налог на прибыль	2411	(16 798)	(21 025)
	отложенный налог на прибыль ⁶	2412	-	-
	Прочее	2460	-	-
	Чистая прибыль (убыток)	2400	4 067 187	12 084 101
	Результат от переоценки внеоборотных активов, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2510	-	-
	Результат от прочих операций, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2520	-	-
	Налог на прибыль от операций, результат которых не включается в чистую прибыль (убыток) периода ⁵	2530	-	-
	Совокупный финансовый результат периода⁷	2500	4 067 187	12 084 101

Рисунок В.5 – Отчёт о финансовых результатах. Лист 2