МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования
«Тольяттинский государственный университет»

Институт финансов, экономики и управления
(наименование института полностью)

38.04.01 Экономика
(код и наименование направления подготовки)

Аудит, учет, экономическая безопасность в организациях
(направленность (профиль))

ВЫПУСКНАЯ КВАЛИФИКАЦИОННАЯ РАБОТА (МАГИСТЕРСКАЯ ДИССЕРТАЦИЯ)

на тему: «Организация и развитие службы экономической безопасности и внутреннего контроля организаций»

Обучающийся Ю.А. Сывороткина (Инициалы Фамилия) _____ (личная подпись)

Научный руководитель к.э.н., доцент, Я.С. Митрофанова
(ученая степень (при наличии), ученое звание (при наличии), Инициалы Фамилия)

Тольятти 2024

Содержание

Введение 4
1 Теоретические аспекты формирования службы экономической безопасности и внутреннего контроля организаций 8
1.1 Сущность экономической безопасности и внутреннего контроля организаций 8
1.2 Особенности формирования службы экономической безопасности и внутреннего контроля организаций 15
1.3 Инструменты и подходы к формированию службы экономической безопасности и внутреннего контроля организаций 19
2 Анализ рисков и оценка экономической безопасности и эффективности внутреннего контроля организаций – объектов исследования 25
2.1 Технико-экономическая характеристика организаций – объектов исследования 25
2.2 Анализ и оценка рисков организации – объекта исследования 41
2.3 Оценка экономической безопасности и эффективности внутреннего контроля организации – объекта исследования 44
3 Совершенствование управления экономической безопасностью и внутреннем контролем организаций 48
3.1 Рекомендации по формированию службы экономической безопасности и внутреннего контроля организаций отрасли «Производство электромонтажных, санитарно-технических и прочих строительно-монтажных работ» 48
3.2 Разработка методики формирования службы экономической безопасности и внутреннего контроля организаций отрасли «Производство электромонтажных, санитарно-технических и прочих строительно-монтажных работ» 51
3.3 Оценка экономической эффективности разработок 59
Заключение 62

Список используемой литературы и используемых источников..... 64
Приложение А Бухгалтерская (финансовая) отчётность ООО «Волга-Монолит» 74

Введение

Актуальность и научная значимость настоящего исследования. Предприятия и организации в современных условиях современного бизнес-пространства постоянно сталкиваются с различными изменениями, вызовами и рисками. Непрерывное обеспечение необходимого уровня экономической безопасности организаций является ключевым элементом эффективного управления и предотвращения возможных финансовых потерь, репутационных рисков и других негативных последствий. В основе системного и постоянного обеспечения достаточного уровня безопасности лежит эффективная работа службы экономической безопасности и внутреннего контроля. Поэтому, грамотная организация и постоянное совершенствование данной службы является актуальной задачей в условиях высокорисковой и быстроизменяющейся внутренней и внешней среды организаций и предприятий.

Объекты исследования магистерской диссертации: три организации отрасли «Производство электромонтажных, санитарно-технических и прочих строительно-монтажных работ», работающие на территории Самарской области, такие, как: ООО «Волга-Монолит», ООО «Самарастройэлектро», ООО «Орион».

Предмет исследования магистерской диссертации: организация и развитие службы экономической безопасности и внутреннего контроля.

Цель исследования заключается в исследовании теоретических аспектов и разработке усовершенствований в организации и развитии службы экономической безопасности и внутреннего контроля предприятий.

Гипотеза исследования состоит в том, современные организации, которые обеспечивают эффективную организацию и формирование службы экономической безопасности и внутреннего контроля, обладают более высокой степенью устойчивости к финансовым рискам, обеспечивая необходимый уровень экономической безопасности, что способствует

стабильному функционированию в динамичной современной бизнес-среде и достижению стратегических целей организации.

Для реализации поставленной цели магистерского исследования необходимо решить следующие задачи:

- исследовать теоретические аспекты формирования службы экономической безопасности и внутреннего контроля организаций;
- провести анализ рисков и оценку экономической безопасности и эффективности внутреннего контроля организаций выбранной отрасли;
- представить направления развития службы экономической безопасности и внутреннего контроля организаций.

Теоретико-методологическую основу исследования составили труды современных российский и зарубежных исследователей по вопросам обеспечения экономической безопасности деятельности организаций, а также формирования системы внутреннего контроля.

Базовыми для настоящего исследования явились также труды авторов, раскрывающих вопросы организации и развития службы экономической безопасности и внутреннего контроля организаций, нормативно-правовые акты по тематике, а также официальные материалы организаций - объектов исследования.

Методы исследования: методы теории систем и системного анализа, синтез, абстрагирование, наблюдение, моделирование, вертикальный и горизонтальный анализ, статистический и графический методы, экспертный метод, сравнительный метод, расчетно-аналитические методы, метод обобщения, метод дедукции, табличный метод, экономический анализ и другие.

Научная новизна настоящего исследования состоит в разработке методических и теоретических направлений развития системы экономической безопасности и внутреннего контроля организаций, включающих систематизацию элементов экономической безопасности организации и

рекомендаций по формированию и внедрению службы экономической безопасности и внутреннего контроля.

Теоретическая значимость исследования заключается в систематизации и развитии теоретических аспектов формирования эффективной системы экономической безопасности организации.

Практическая значимость исследования состоит в том, что предлагаемые рекомендации могут быть использованы организациями исследуемой отрасли, которые ищут пути развития системы экономической безопасности и внутреннего контроля.

Опытно-экспериментальной базой для проведения исследования является общество с ограниченной ответственностью «Волга-Монолит».

Достоверность и обоснованность результатов исследования. Для получения достоверных и обоснованных результатов был применен широкий спектр научных методов, использованы официальные источники информации, нормативно-правовые акты по теме магистерской диссертации, проведена апробация полученных научных результатов, что позволило обеспечить достоверность расчетов и выводов.

Личное участие автора в организации и проведении исследования состоит в самостоятельном определении цели и задач исследования, проведении анализа и обобщении результатов, написании научной статьи, а также в предложении практических рекомендаций по развитию службы экономической безопасности и внутреннего контроля организаций.

Апробация и внедрение результатов работы велись в течение всего исследования на данных организаций – объектов исследования. Основные положения диссертации изложены в научной статье.

К научным результатам, выносимым на защиту, относятся методические инструменты внедрения и развития службы экономической безопасности и внутреннего контроля организации, включая:

- методическая модель внедрения, организации и развития службы экономической безопасности и внутреннего контроля;

- методика внутреннего контроля, обеспечивающая возможность выявления отклонений, их причины и ответственных;

- систематизация элементов экономической безопасности организации.

Структура магистерской диссертации. Работа состоит из введения, трех разделов, заключения, списка используемых источников и литературы (62 источника), приложения. Основной текст работы изложен на 76 страницах.

1 Теоретические аспекты формирования службы экономической безопасности и внутреннего контроля организаций

1.1 Сущность экономической безопасности и внутреннего контроля организаций

Современная экономическая обстановка в стране подчеркивает значение безопасности как ключевого аспекта устойчивого развития любой организации. Одной из наиболее важных терминологических категорий является экономическая безопасность, которая определяется «на макроуровне как состояние экономики, обеспечивающее защиту национальных интересов, устойчивый рост, удовлетворение потребностей общества даже в условиях неблагоприятных внешних и внутренних факторов (Арбатов, Сенчагов, 2018)» [3]. В рамках деятельности организации (на микроуровне): экономическая безопасность заключается в эффективном использовании ресурсов, предотвращении угроз и создании условий для стабильного функционирования (Сафохина, 2020) [45].

Система экономической безопасности включает множество подсистем и элементов. Важной частью обеспечения экономической безопасности является внутренняя система контроля.

Внутренний контроль рассматривается как процесс, направленный на достижение целей организации посредством планирования, мониторинга и управления хозяйственными процессами (Егорова, Евраев, 2022) [21]. «Его основная задача заключается в обеспечении сохранности активов, надежности учета и минимизации рисков. В то же время внутренний аудит определяется как независимая деятельность по оценке и совершенствованию процессов управления рисками, контроля и корпоративного управления, предоставляющая руководству объективные данные (The Institute of Internal Auditors)» [62].

На основе указанных дефиниций можно представим определение службы экономической безопасности и внутреннего контроля. Служба экономической безопасности и внутреннего контроля, на наш взгляд, представляет собой организационную структуру или специализированное подразделение, задачей которого является защита ресурсов и устойчивость хозяйствующего субъекта от внешних и внутренних угроз, «разработка и реализация мер для поддержания экономической стабильности, в том числе обеспечивающего мониторинг, анализ и оптимизацию управленческих процессов для достижения экономической безопасности.

В качестве основных подсистем экономической безопасности организации можно выделить следующие», которые показаны на рисунке 1 [53].

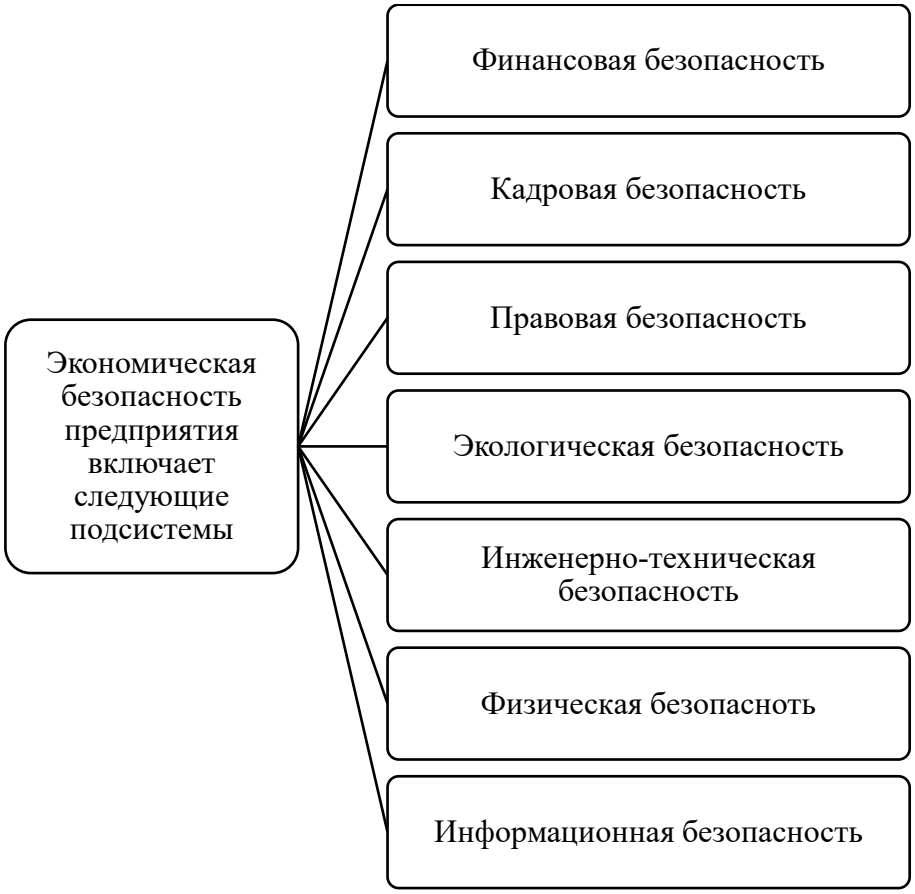

Рисунок 1 – Основные подсистемы системы экономической безопасности организации

В рамках обеспечения финансовой безопасности объектом контроля является финансово-хозяйственная деятельность компании, потоки денежных средств, а также инвестиционная деятельность [4], [10].

При обеспечении кадровой безопасности проводится контроль за работой персонала, оценивается состав и структура кадров, а также потребность компании в кадрах. Правовая безопасность характеризуется соответствием деятельности организации действующей нормативно-правовой системе в Российской Федерации. Экологическая безопасность предполагает организацию мер по обеспечению защиты окружающей среды и снижению негативного влияния компании на природу [1], [30]. Инженерно-техническая безопасность представляет собой обеспечение такой работы учреждения, чтобы снизить возможные угрозы по утечке конфиденциальной информации, которая составляют коммерческую тайну. Физическая безопасность связана с обеспечением безопасности объектов, расположенных на территории учреждения либо организации. Информационная безопасность представляет собой защиту информации [12], [51].

Система экономической безопасности организации представляет собой совокупность взаимосвязанных элементов, направленных на обеспечение устойчивости, конкурентоспособности и защищенности хозяйствующего субъекта. Развитие системы экономической безопасности имеет несколько ключевых целей. Прежде всего, это обеспечение устойчивого развития организации, что включает защиту активов, предотвращение потерь и эффективное использование ресурсов. Важной задачей является минимизация рисков, таких как финансовые, рыночные и операционные, которые могут угрожать стабильности компании. Система также способствует повышению конкурентоспособности организации, что особенно важно в условиях динамичного рынка [28].

Преимущества внедрения и развития системы экономической безопасности очевидны. Она повышает эффективность процессов управления, обеспечивает сохранность ресурсов и улучшает репутацию компании. Это, в

свою очередь, укрепляет позиции организации на рынке и создает возможности для долгосрочного роста.

Предлагается авторский подход к систематизации ключевых элементов системы экономической безопасности организации. На наш взгляд, можно выделить следующие ключевые элементы системы экономической безопасности: состояние, защищенность, результативность и целенаправленность. Эти категории обеспечивают способность организации адаптироваться к изменениям внешней и внутренней среды, защищаться от внешних и внутренних угроз, минимизировать риски и достигать своих целей.

Состояние организации определяется как устойчивое функционирование организации, позволяющее эффективно использовать ресурсы и обеспечивать стабильное развитие [33]. Защищенность охватывает способность компании противостоять внешним и внутренним угрозам, включая экономические риски, юридические проблемы и изменения рыночных условий.

Результативность направлена на ускорение экономического роста и повышение эффективности деятельности организации за счет интеграции всех подсистем экономической безопасности. Целенаправленность связана с достижением устойчивости через стратегическое управление, что включает планирование и реализацию долгосрочных задач [16], [17].

Взаимосвязь элементов экономической безопасности с атрибутами социально-экономического развития организации представлена с точки зрения авторского подхода в следующей таблице (см. таблицу 1).

Таблица 1 - Взаимосвязь элементов экономической безопасности с атрибутами социально-экономического развития организации

Элемент экономической безопасности	Атрибут социально-экономического развития
Состояние	Процессность (качественные и количественные изменения)
Защищенность	Конкурентоспособность (выживание в условиях изменений)
Результативность	Комплексность (интеграция всех подсистем экономической безопасности для получения необходимых результатов)
Целенаправленность	Стратегичность (долгосрочные цели и их достижение)

Развитие системы экономической безопасности базируется на тесной взаимосвязи между этими элементами. Например, состояние компании определяется процессами экономического роста, а защищенность влияет на конкурентоспособность, позволяя организации сохранять позиции на рынке. Комплексный подход к этим взаимосвязям позволяет создавать эффективные стратегии, обеспечивающие устойчивое развитие.

Таким образом, система экономической безопасности не только защищает организацию от внешних угроз, но и способствует реализации стратегических целей, направленных на рост и стабильность. Это делает ее неотъемлемой частью современного управления, особенно в условиях экономической неопределенности [31], [32].

Следует отметить, что «организация в процессе своей деятельности сталкиваются с различными угрозами экономической безопасности. В данном случае под угрозами понимается совокупность факторов, которые мешают нормальному функционированию компании и могут нанести ей ущерб» [6], [7]. Выделяют внутренние и внешние угрозы экономической безопасности организации (см. рисунок 2) [7].

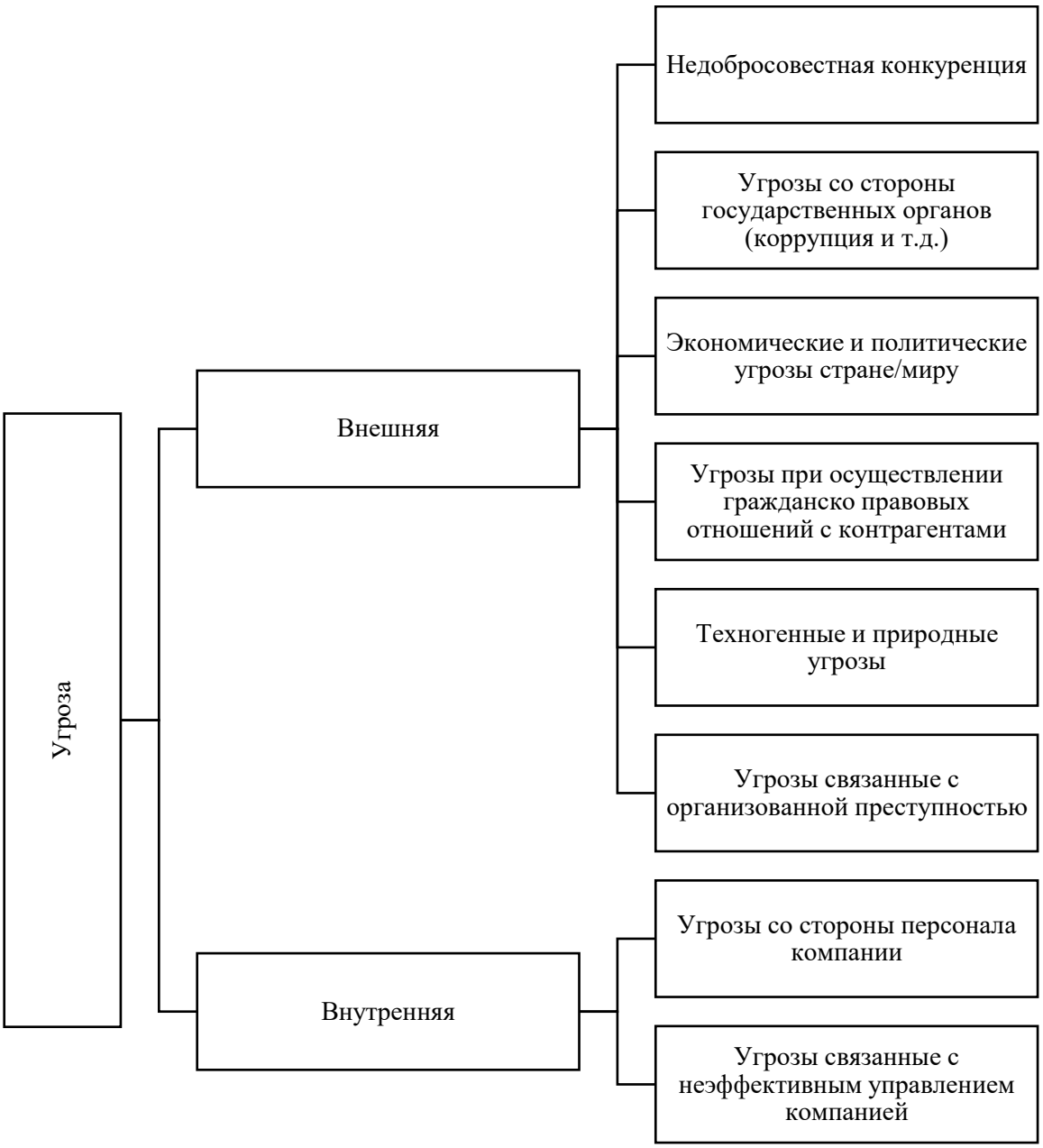

Рисунок 2 – Внешние и внутренние угрозы экономической безопасности организации

Экономическая безопасность организации включает в себя комплекс мероприятий, направленных на защиту компании от внешних и внутренних угроз, которые могут нарушить её стабильность и развитие. Внешние угрозы связаны с внешней средой, в которой функционирует организация, и могут включать экономические, политические или рыночные риски. Внутренние угрозы, в свою очередь, исходят от самой организации, её внутренней системы управления, а также от особенностей её развития. Эти угрозы могут возникать

как из-за неправильных управленческих решений, так и из-за недостаточной адаптации компании к изменениям внутренней структуры или внешней среды [2], [23].

Каждое возникновение угрозы требует чёткого алгоритма её нейтрализации, который включает несколько этапов, таких как идентификация угроз, оценка их возможных последствий и разработка мер для минимизации рисков. Для успешного противодействия угрозам организация должна сформировать систему, которая позволит эффективно выявлять угрозы, принимать меры для их устранения и минимизировать негативное влияние на хозяйственную деятельность. При этом необходимо учитывать специфику деятельности организации, её масштабы и условия функционирования, что определяет выбор конкретных методов защиты.

Важным аспектом обеспечения экономической безопасности является реализация механизма, направленного на устойчивое развитие организации в долгосрочной и краткосрочной перспективах. Этот механизм включает в себя функции, такие как защитная, регулятивная, превентивная, инновационная и социальная [26], [52]. Защитная функция заключается в устранении внутренних и внешних угроз, обеспечивая систему контроля и регулирования. Регулятивная функция направлена на внедрение механизмов государственного регулирования и саморегулирования, а превентивная — на прогнозирование и предотвращение угроз. Инновационная функция связана с внедрением новшеств, улучшением производственных процессов и оптимизацией финансово-хозяйственной деятельности. Социальная функция, в свою очередь, обеспечивает защиту от кадровых рисков и направлена на предотвращение угроз, исходящих от сотрудников.

Международная практика выделяет две основные стратегии обеспечения экономической безопасности — американскую и японскую. Американская стратегия акцентирует внимание на снижении издержек и выявлении внутренних рисков, тогда как японская стратегия ориентирована на минимизацию кадровых рисков через пожизненное трудоустройство и

оптимизацию производственных процессов. Оба подхода имеют свои преимущества и ориентированы на создание стабильной и защищённой экономической среды внутри компании. Важно, чтобы руководители организаций правильно выбирали стратегию, исходя из специфики деятельности и внешних факторов, влияющих на компанию.

Таким образом, обеспечение экономической безопасности представляет собой многогранный процесс, включающий как стратегическое планирование, так и практическую реализацию мероприятий для защиты от внутренних и внешних угроз. Эффективная система экономической безопасности позволяет компании не только минимизировать риски, но и использовать возникающие возможности для повышения конкурентоспособности, что является важным фактором её долгосрочного развития и успеха на рынке.

1.2 Особенности формирования службы экономической безопасности и внутреннего контроля организаций

Цели создания служб экономической безопасности и внутреннего контроля многогранны. Основная цель заключается в создании системного подхода к защите интересов организации, включая предупреждение возможных нарушений, управление рисками и оптимизацию хозяйственной деятельности [10], [11]. Это способствует не только сохранению ресурсов, но и укреплению конкурентоспособности на рынке.

Задачи, стоящие перед этими службами, включают разработку методик и процедур для обеспечения прозрачности операций, предотвращение финансовых потерь и выявление резервов для повышения эффективности. Важным аспектом также является соблюдение законодательных норм и предотвращение конфликтов интересов, что напрямую влияет на репутацию и устойчивость компании [12].

Примечательно, что развитие служб внутреннего контроля и экономической безопасности предоставляет организациям значительные

преимущества. Среди них — повышение финансовой устойчивости, улучшение корпоративного управления и минимизация юридических и экономических рисков. Эти преимущества позволяют укрепить позиции компании на рынке, что особенно актуально в условиях высокой конкуренции и глобальной нестабильности [8].

Внутренний контроль является критически важным элементом экономической безопасности и эффективного управления хозяйствующим субъектом. С 2013 года в российской системе бухгалтерского учёта это понятие закреплено законодательно, что подчеркивает его значимость для современной экономики [40], [59]. Сущность внутреннего контроля заключается в создании комплексной системы организационных мер, способов и операций, направленных на упорядоченное, действенное и своевременное ведение финансово-хозяйственной деятельности предприятия [18], [20].

Принципиальная роль внутреннего контроля состоит в обеспечении достижения стратегических целей организации через минимизацию рисков, предотвращение искажений в отчетности и гарантию сохранности активов. Внутренний контроль выступает не просто надзорным механизмом, а инструментом стратегического управления, который позволяет руководству получать объективную информацию о реальном состоянии дел, выявлять отклонения от плановых показателей и своевременно корректировать бизнес-процессы [19], [24].

Структурно система внутреннего контроля включает пять взаимосвязанных элементов: контрольную среду, оценку рисков, средства контроля, информационно-коммуникационные процессы и мониторинг. Каждый из этих элементов играет критическую роль в обеспечении эффективности внутреннего контроля, создавая многоуровневую систему защиты экономических интересов организации [27], [57].

Основные функции службы внутреннего контроля значительно шире, чем просто фиксация отклонений. Служба внутреннего контроля призвана

минимизировать денежные издержки, поддерживать безопасный уровень рисков, выявлять дополнительные ресурсы для развития предприятия, уменьшать сверхнормативные запасы и финансовые санкции, а также повышать инвестиционную привлекательность компании [22], [41].

Принципиальная особенность внутреннего контроля заключается в его комплексном подходе к управлению рисками. На первый план выходит не только констатация фактов, но и прогнозирование потенциальных угроз, разработка превентивных мер и создание информационной базы для принятия стратегических управленческих решений. Важным аспектом является также обеспечение физической сохранности активов и противодействие мошенничеству.

Методология внутреннего контроля предполагает тщательный анализ бизнес-процессов, идентификацию рисков и разработку контрольных процедур. Ключевым моментом является не только выявление отклонений, но и понимание их причин, а также создание механизмов оперативного реагирования [28], [47]. Особое внимание уделяется корпоративному управлению, включающему стиль управления, принципы риск-менеджмента, организационную структуру и этические стандарты.

Значимым аспектом внутреннего контроля является его интеграция во все ключевые бизнес-процессы организации. Речь идет не только о финансовой отчетности, но и об управлении персоналом, денежными потоками, взаиморасчетах с контрагентами, информационных технологиях. Это требует создания комплексной системы, которая охватывает все уровни и направления деятельности предприятия.

Современные вызовы экономической среды диктуют необходимость постоянного совершенствования систем внутреннего контроля. Факторами, влияющими на качество внутреннего контроля, являются стоимость внедрения мероприятий, ограниченность ресурсов, квалификация контрольных служб, динамика внешней среды и комплаенс-требования.

Принципиально важно разделять внутренний контроль с бюджетным контролем и внутренним аудитом. Если бюджетный контроль фокусируется на соответствии законодательным требованиям, а внутренний аудит оценивает эффективность процессов, то внутренний контроль имеет более широкий горизонт – обеспечения эффективности, результативности и экономической безопасности в целом [9], [25].

Подводя итог вышесказанному, систематизируем методы работы службы экономической безопасности и внутреннего контроля в таблице 2.

Таблица 2 – Методы работы службы экономической безопасности и внутреннего контроля

Метод	Содержание	Цель
Мониторинг бизнес-процессов	Систематическое отслеживание и анализ ключевых процессов	Выявление отклонений и потенциальных рисков
Риск-анализ	Идентификация, оценка и ранжирование рисков	Превентивное управление угрозами
Контрольные процедуры	Регламентация и стандартизация операций	Минимизация ошибок и злоупотреблений
Матрица рисков	Визуальное представление рисков и контрольных мероприятий	Стратегическое планирование
Информационный мониторинг	Сбор и анализ внутренней и внешней информации	Своевременное реагирование на изменения
Аналитическое прогнозирование	Моделирование сценариев развития	Упреждающее управление рисками

Эффективная работа служб экономической безопасности и внутреннего контроля возможна лишь при наличии грамотной стратегии и квалифицированного персонала [14], [50]. Неправильная организация таких подразделений может привести к увеличению издержек и снижению эффективности, поэтому важность их деятельности невозможно переоценить.

Таким образом, службы экономической безопасности и внутреннего контроля являются неотъемлемой частью современной системы управления. Их задачи и функции выходят за рамки простого контроля: они направлены на стратегическое планирование, устойчивость и долгосрочное развитие организаций. Это делает их ключевым инструментом в обеспечении экономической стабильности, как на уровне отдельных предприятий, так и в масштабах всей экономики.

1.3 Инструменты и подходы к формированию службы экономической безопасности и внутреннего контроля организаций

Обеспечение экономической безопасности организации основывается на нормативно-правовой базе, которая регулирует порядок проведения мероприятий, направленных на предотвращение угроз внутреннего и внешнего характера. Основным подходом формирования службы экономической безопасности и внутреннего контроля является законность. Основу нормативного регулирования формирования таких служб составляет Конституция Российской Федерации, закрепляющая права и обязанности граждан, а также свободу предпринимательской деятельности и рациональное использование ресурсов. Дополняют эту базу такие ключевые документы, как Гражданский кодекс РФ [15], устанавливающий принципы хозяйственной деятельности, и Федеральный закон от 28.12.2010 №390-ФЗ «О безопасности» [37], регулирующий вопросы защиты государства, общества, личности и организаций. Совокупность нормативных актов охватывает как общие вопросы безопасности, так и специфику деятельности хозяйствующих субъектов, создавая основу для комплексного регулирования [58].

Нормативные документы, такие как Федеральный закон от 26.10.2002 №127-ФЗ «О несостоятельности (банкротстве)» и Федеральный закон от 07.08.2001 №115-ФЗ «О противодействии легализации доходов, полученных преступным путем», направлены на предотвращение финансовых рисков и

борьбу с незаконными действиями [38], [60]. Эти акты включают положения о внутреннем контроле, обеспечивая его связь с требованиями законодательства. Также важную роль играют внутренние нормативные документы организаций, которые фиксируют процедуры контроля и предотвращения угроз [13]. Например, статья 19 Федерального закона от 06.12.2011 №402-ФЗ «О бухгалтерском учете» обязывает субъекты хозяйствования организовать внутренний контроль за фактами хозяйственной деятельности [48].

Система внутреннего контроля регулируется рядом специализированных документов [44], [61]. Бюджетный кодекс РФ закрепляет порядок контроля в государственных учреждениях [9], а Приказ Росимущества от 02.03.2016 №80 устанавливает методики управления рисками и внутреннего контроля в рамках борьбы с коррупцией [39]. Кроме того, Налоговый кодекс РФ содержит положения о налоговом мониторинге, который является составной частью внутреннего контроля. Эти акты формируют нормативную основу для создания эффективной системы, ориентированной на поддержание финансовой стабильности и предотвращение рисков [29].

Важным аспектом обеспечения экономической безопасности является интеграция системы внутреннего контроля с общей стратегией управления. Это позволяет организациям эффективно использовать внутренние ресурсы и минимизировать риски, связанные с финансовой, хозяйственной и операционной деятельностью [56]. Органы управления, ревизионные комиссии и внутренние аудиторы играют ключевую роль в реализации функций внутреннего контроля. Их деятельность направлена на обеспечение соблюдения законодательства, предотвращение коррупции и формирование условий для устойчивого развития компании.

Таким образом, нормативно-правовое регулирование экономической безопасности и системы внутреннего контроля формирует комплексную структуру управления, ориентированную на защиту интересов

хозяйствующих субъектов. Закрепленные в законодательстве принципы позволяют обеспечить стабильность и прозрачность деятельности организаций, способствуя их дальнейшему развитию. Эффективная система внутреннего контроля становится гарантом не только соблюдения правовых норм, но и достижения стратегических целей компании в условиях современных вызовов и рисков.

Инструменты обеспечения экономической безопасности организации делятся на следующие классы, которые представлены на рисунке 3 [46].

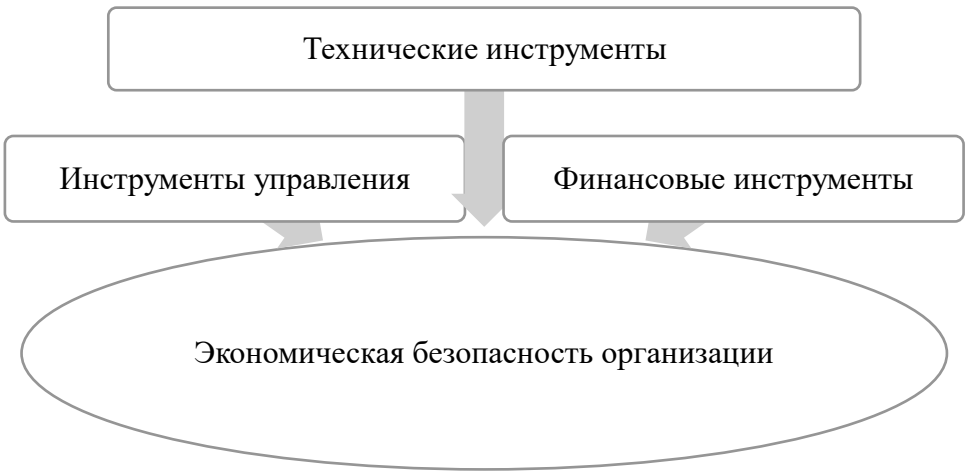

Рисунок 3 – Инструменты обеспечения экономической безопасности организации

Инструменты управления включают в себя проведение мониторинга различных подразделений компании, мониторинг кадровой политики, а также системы планирования и постановки задач. Технические инструменты включает в себя совокупность программных и информационных средств, направленных на выявление проблем экономической безопасности организации. В рамках данного направления анализируется безопасность информации, финансовая информация, а также совершенствование материально-технической базы организации. К основным финансовым инструментам обеспечения экономической безопасности относятся: финансовый мониторинг, учёт, контроль, бюджетирование, страхование,

диверсификация [55]. Данные инструменты позволяют оценить экономическую безопасность организации, выявить возможные угрозы с целью предотвращения проблем в будущем и для стабилизации ситуации [43].

Использование данных инструментов позволяет сформировать эффективную систему безопасности и контроля и выявления возможных рисков в рамках обеспечения экономической безопасности [36].

Функционирование службы экономической безопасности и внутреннего контроля на предприятии является залогом обеспечения безопасности хозяйствующего субъекта. Служба экономической безопасности и внутреннего контроля решает задачи, связанные с обеспечением безопасности деятельности организации, государственной и коммерческой тайны, предотвращение неправомерного доступа к экономической информации, устранение угроз, связанных с утечкой информации, а также реализует функции контроля в рамках управления экономической безопасностью. Служба экономической безопасности и внутреннего контроля является структурным подразделением компании, которая принимает непосредственное участие в деятельности организации [54]. Для создания службы экономической безопасности и внутреннего контроля необходимо реализовать следующие этапы (см. рисунок 4).

Создание и функционирования службы экономической безопасности организации регулируется Федеральным законом Российской Федерации «О безопасности» от 28.12.2010 г. № 390-ФЗ, уставом организации, а также положением о службе безопасности [37]. Служба экономической безопасности в практике своей деятельности руководствуется внутренними регламентами.

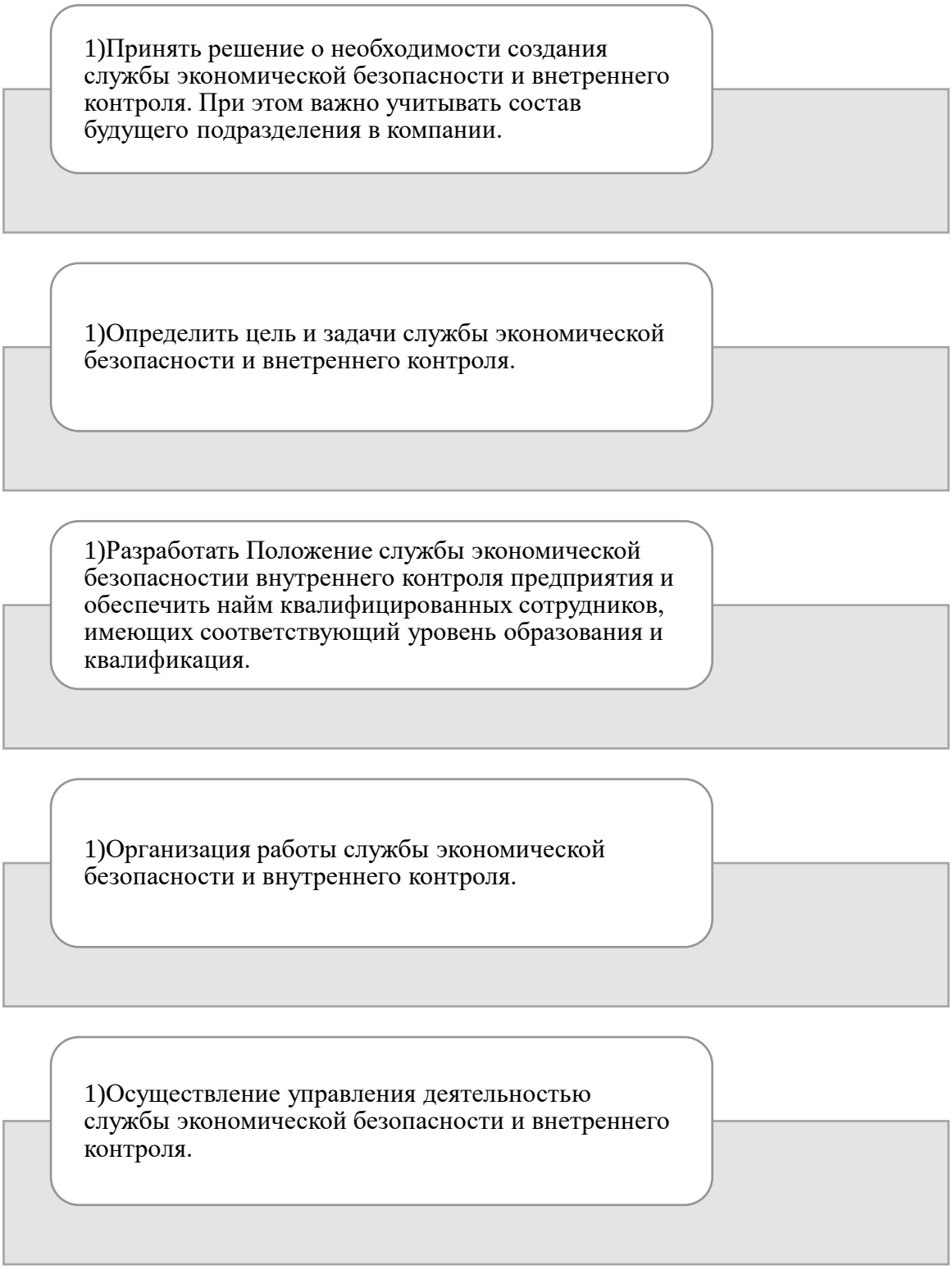

Рисунок 4 – Этапы создания службы экономической безопасности и внутреннего контроля

Служба внутреннего контроля осуществляет функции по оценке деятельности подразделений в рамках проводимых процедур контроля [33]. В рамках внутреннего контроля выявляются проблемы и недостатки, которые имеются в организации и которые необходимо устранить с целью минимизации возможных рисков, в том числе штрафных санкций.

По итогам исследования, проведенного в первом разделе магистерской диссертации, можно сделать следующие выводы. Системы экономической безопасности и внутреннего контроля тесно взаимосвязаны между собой, так как без налаженной системы внутреннего контроля могут возникнуть проблемы с обеспечением экономической безопасности. Развитие этих двух составляющих деятельности организации направлено на формирование эффективной работы, нейтрализации угроз и минимизации рисков организации.

2 Анализ рисков и оценка экономической безопасности и эффективности внутреннего контроля организаций – объектов исследования

2.1 Технико-экономическая характеристика организаций – объектов исследования

Объектами исследования представлены компании отрасли «Производство электромонтажных, санитарно-технических и прочих строительно-монтажных работ». Основным объектом исследования является компания - общество с ограниченной ответственностью «Волга-Монолит» [49]. Сокращенно ООО «Волга-Монолит», зарегистрировано 11 января 2016 года. Согласно коду ОКВЭД, основным видом деятельности является производство электромонтажных работ.

Дополнительными видами деятельности предприятия являются малярные и стекольные работы, покрытие полов и облицовка стен, строительство, земляные работы. Возглавляет предприятие директор, численность персонала составляет 13 человек. Организационная структура управления представлена на рисунке 5.

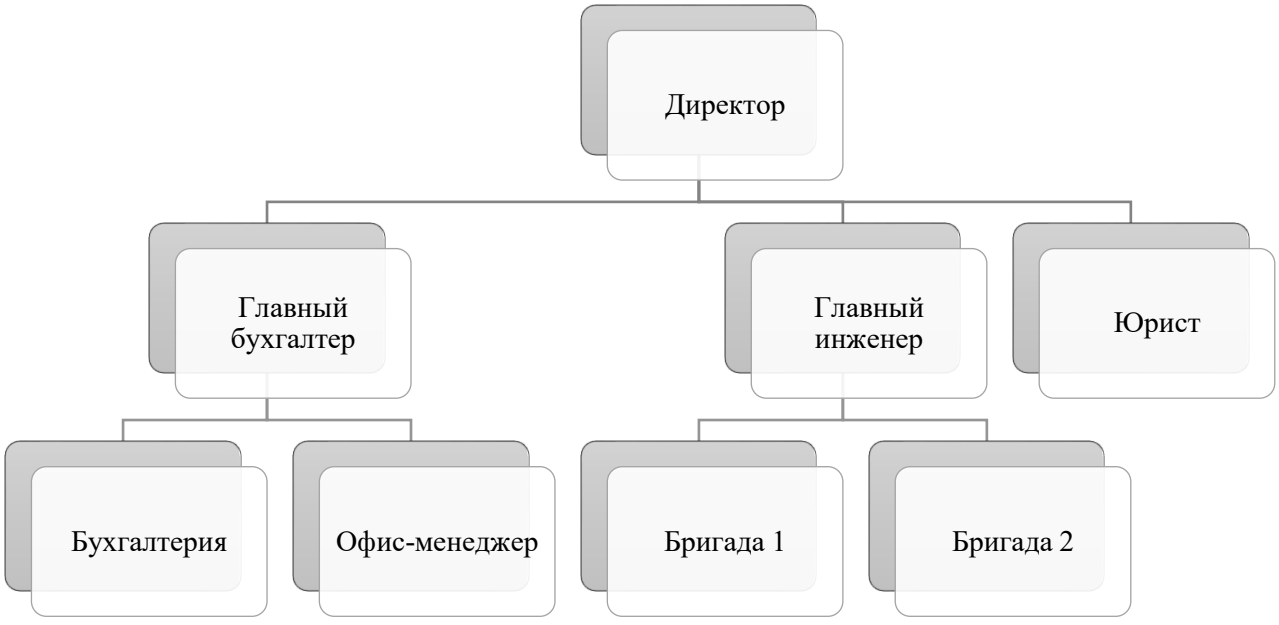

Рисунок 5 – Организационная структура управления ООО «Волга-Монолит»

Организационная структура предприятия включает 13 сотрудников и возглавляется директором, который осуществляет общее руководство, обеспечивает выполнение стратегических задач компании и отвечает за все ключевые решения, принимаемые на уровне управления.

Важную роль в структуре играет главный бухгалтер, который руководит финансово-бухгалтерскими процессами. Под его контролем находятся бухгалтерия, занимающаяся ежедневным учетом финансовых операций, расчетами и отчетностью, а также офис-менеджер, выполняющий административные функции и обеспечивающий слаженную работу офиса. Главный инженер отвечает за технические аспекты производственного процесса и руководит двумя строительными бригадами, которые выполняют работы на объектах, в том числе связанные с электромонтажом и строительством. Отдельной позицией в структуре предприятия представлен юрист, который обеспечивает правовую поддержку и консультирует руководство по юридическим вопросам.

Таким образом, организационная структура ООО «Волга-Монолит» построена таким образом, чтобы обеспечить четкое распределение обязанностей и эффективную координацию действий всех подразделений, что способствует выполнению поставленных перед предприятием целей.

ООО «Волга-Монолит» действует на основании устава, который регулирует все внутренние вопросы — от распределения обязанностей до принятия решений по управлению. Компания строго соблюдает нормы законодательства Российской Федерации, включая требования к охране труда, безопасности на производстве, а также экологическим стандартам. Финансовая отчетность и бухгалтерский учет ведутся в соответствии с требованиями налогового и хозяйственного права.

Значительную роль в деятельности предприятия играет нормативная база, которая включает федеральные законы и правовые акты, регулирующие строительную и электромонтажную деятельность. Это обеспечивает не только

выполнение всех обязательств перед заказчиками, но и защищает компанию с правовой точки зрения.

В таблице 3 проведен анализ основных показателей деятельности ООО «Волга-Монолит» на основании данных отчётности, представленной в Приложении А.

Таблица 3 – Экономические показатели деятельности ООО «Волга-Монолит» за 2021-2023 гг.

Показатели	2021 г.	2022 г.	2023 г.	Изменение			
				2022 г. - 2021 г.		2023 г. - 2022 г.	
				Абс. изм (+/-)	Темп роста, %	Абс. изм (+/-)	Темп роста, %
Выручка, тыс. руб.	203	25356	24883	25153	12490,64	-473	98,13
Себестоимость продаж, тыс. руб.	86	25199	24416	25113	29301,16	-783	96,89
Валовая прибыль, тыс. руб.	117	157	467	40	134,19	310	297,45
Прибыль от продаж, тыс. руб.	117	157	467	40	134,19	310	297,45
Чистая прибыль, тыс. руб.	110	234	5803	124	212,73	5569	2479,91
Основные средства, тыс. руб.	0	0	79	0	x	79	x
Оборотные активы, тыс. руб.	726	19016	75926	18290	2619,28	56910	399,27
Численность ППП, чел.	13	13	13	0	100,00	0	100,00
Фонд оплаты труда ППП, тыс. руб.	4836	5107	5342	271	105,60	235	104,60
Производительность труда работающего, тыс. руб.	15,62	1950,46	1914,08	1934,85	12490,64	-36,38	98,13
Среднегодовая заработная плата работающего, тыс. руб.	372	392,85	410,92	20,85	105,60	18,08	104,60
Фондоотдача	x	x	314,97	x	x	314,97	x
Оборачиваемость активов, раз	0,28	1,33	0,33	1,05	476,87	-1,01	24,58
Рентабельность продаж, %	57,64	0,62	1,88	-57,02	x	1,26	x
Рентабельность производства, %	136,05	0,62	1,91	-135,42	x	1,29	x
Затраты на рубль выручки, коп.	42,36	99,38	98,12	57,02	234,58	-1,26	98,73

В 2022 году спрос на услуги ООО «Волга-Монолит» сильно возрос, так как предприятие стало сотрудничать с компаниями новостроек, выручка за 2021-2022 гг. возросла на 25153 т. р., при увеличении себестоимости продаж в размере 25113 т. р.

В 2023 году ситуация изменилась, выручка сократилась на 1,87%, себестоимость продаж уменьшилась на 3,11% - рисунок 6.

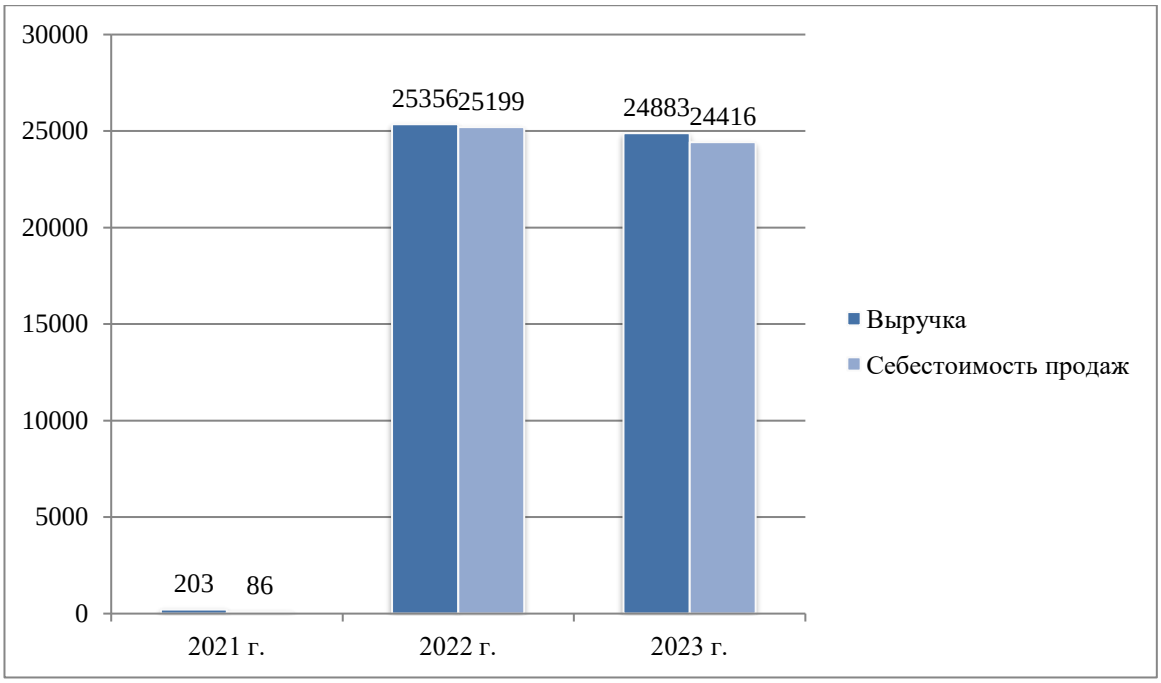

Рисунок 6 – Динамика выручки и себестоимости продаж ООО «Волга-Монолит», тыс. руб.

Темп прироста валовой прибыли и прибыли от продаж предприятия за 2021-2022 гг. составил 34,19%, за 2022-2023 гг. – 197,45%. Чистая прибыль ООО «ВОЛГА-МОНОЛИТ» за 2022-2023 гг. увеличилась на 5569 т. р., что свидетельствует о повышении эффективности бизнеса. Динамика прибыли представлена на рисунке 7.

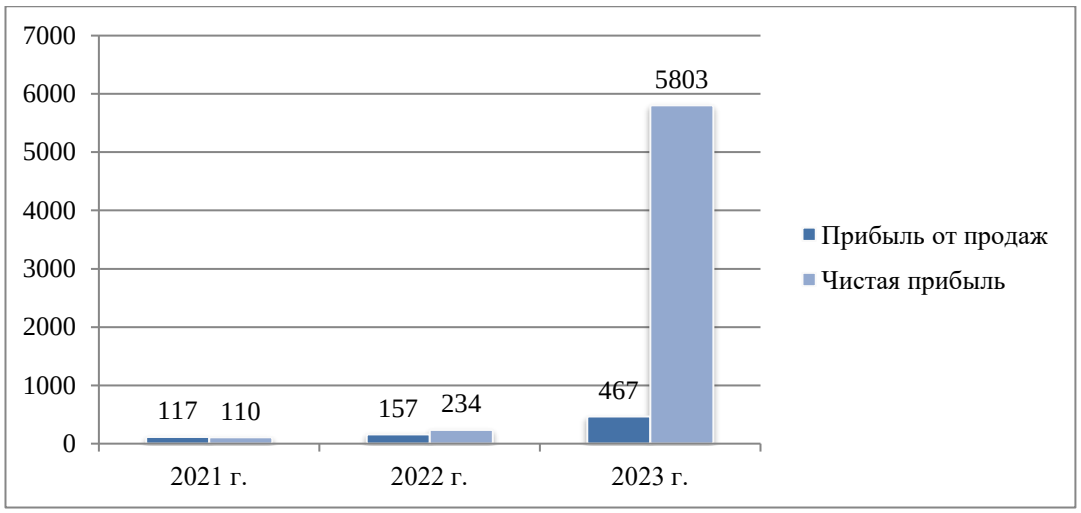

Рисунок 7 – Динамика прибыли ООО «Волга-Монолит», тыс. руб.

В 2023 году на предприятии сумма основных средств составила 79 т. р., темп прироста оборотных активов за 2022-2023 гг. достиг 299,27%, рисунок 8.

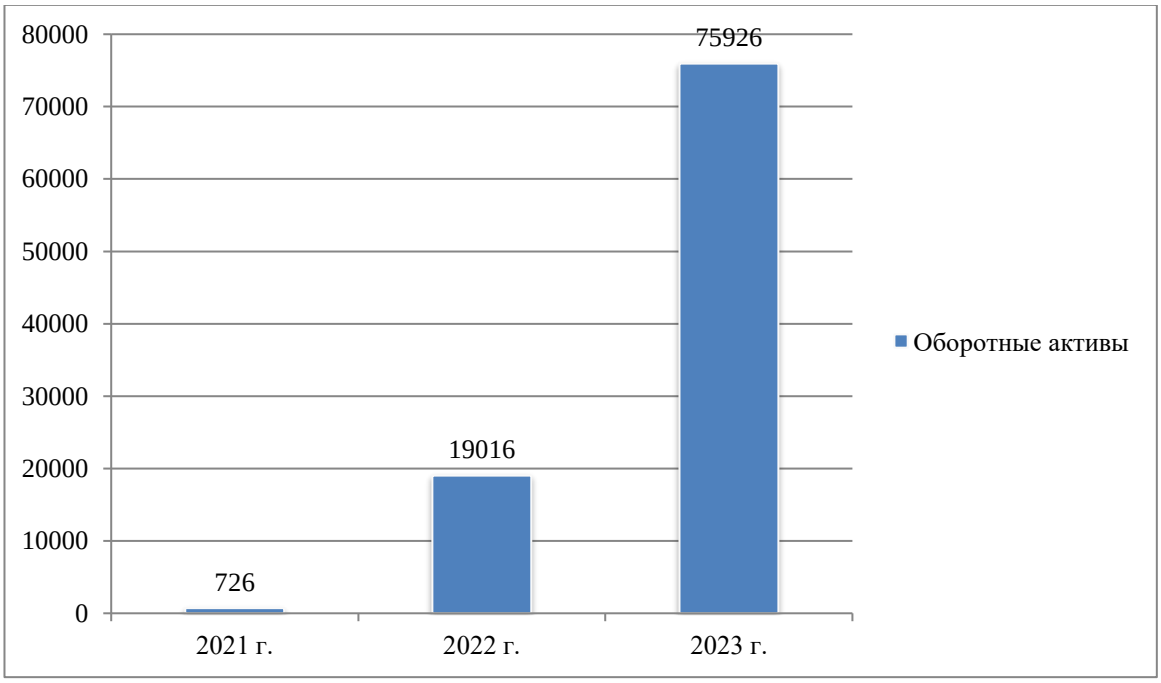

Рисунок 8 – Динамика оборотных активов ООО «Волга-Монолит», тыс. руб.

Численность персонала за период исследования осталась неизменна, возрос фонд оплаты труда, темп прироста за 2022-2023 гг. составил 4,6%.

За 2022-2023 гг. наблюдается уменьшение производительности труда работающего на 1,87%, несмотря на это темп прироста среднегодовой заработной платы составил в этом же периоде 4,6%.

В результате образования основных средств на предприятии в 2023 году показатель фондоотдачи составил 314,97. Оборачиваемость активов ООО «Волга-Монолит» возросла, темп прироста за 2021-2022 гг. в размере 376,87%. На рисунке 9 представлена динамика рентабельности ООО «Волга-Монолит».

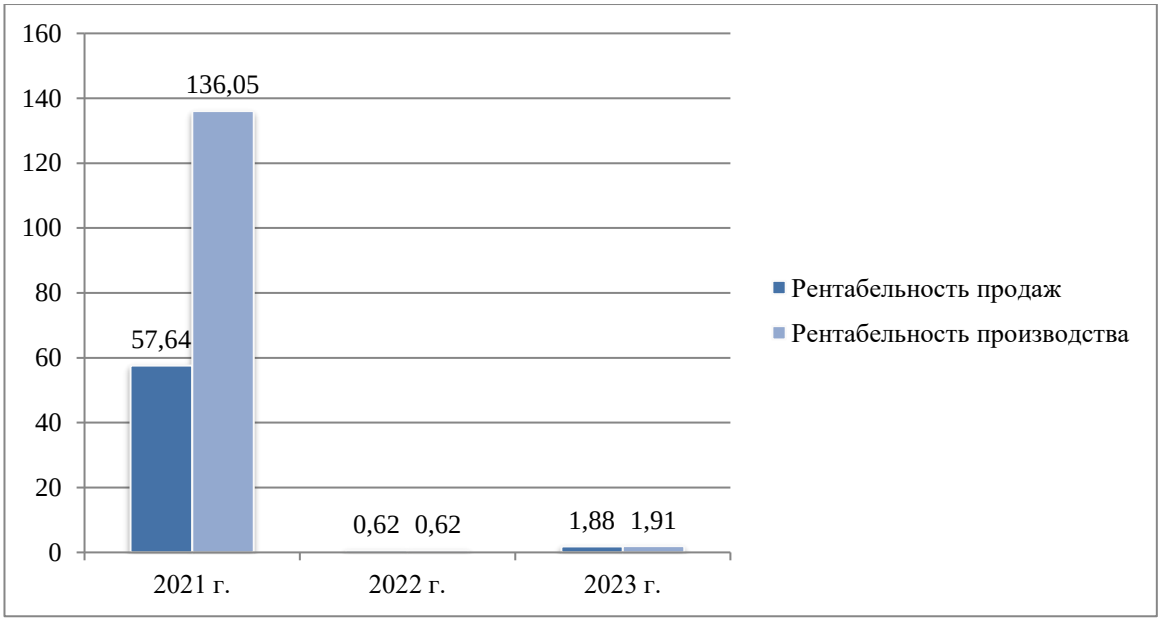

Рисунок 9 – Динамика рентабельности ООО «Волга-Монолит», %

Рентабельность продаж за 2021-2022 гг. сократилась на 57,02%, рентабельность производства за этот же период уменьшилась на 135,42%. Данный факт указывает на неэффективное использование основных и оборотных фондов в ООО «Волга-Монолит».

За 2021-2023 гг. затраты на рубль выручки на предприятии возросли, темп прироста за 2021-2022 гг. составил 134,58% - рисунок 10.

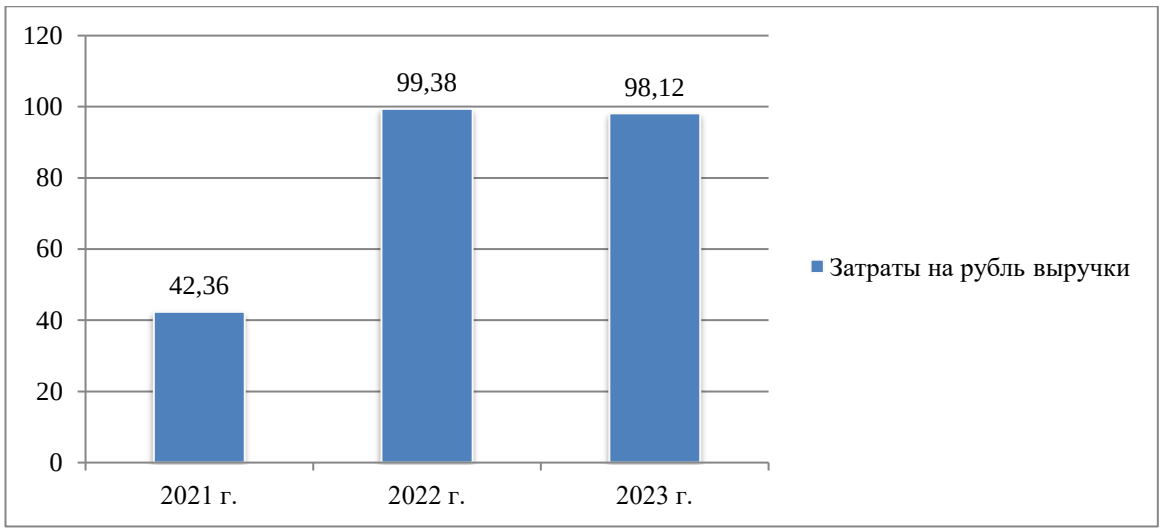

Рисунок 10 – Динамика затрат ООО «Волга-Монолит»

Несмотря на рост выручки и чистой прибыли, в ООО «Волга-Монолит» наблюдается снижение эффективности бизнеса, о чем свидетельствует уменьшение рентабельности продаж и производства, рост затрат на рубль выручки, снижение производительности труда персонала.

ООО «Волга-Монолит», основанное в 2016 году, демонстрирует положительную динамику ряда финансово-экономических показателей, что может стать основой для успешной реализации инвестиционных проектов. Однако для того, чтобы оценить реальные возможности предприятия в данной сфере, необходимо более глубоко проанализировать его инвестиционную деятельность за последние годы, а также выявить внутренние и внешние факторы, которые могут повлиять на успешность реализации инвестиционных инициатив.

В 2023 г. на балансе предприятия появились основные средства на сумму 79 т. р., что свидетельствует о начале активных инвестиций в долгосрочные активы. Введение в оборот основных средств положительно сказывается на общей капитализации компании и её способности к дальнейшему развитию, однако эта сумма остается крайне низкой по сравнению с общим оборотом предприятия.

Инвестиции в основные средства играют важную роль в повышении производственных мощностей и улучшении конкурентоспособности предприятия на рынке. При этом следует учитывать, что в 2023 г. темп прироста оборотных активов ООО «Волга-Монолит» достиг 299,27%, что может свидетельствовать об увеличении вложений в краткосрочные активы, такие как запасы, дебиторская задолженность или прочие оборотные средства. Увеличение оборотных активов повышает гибкость компании в управлении своими операциями, но не всегда способствует долгосрочному росту, так как краткосрочные активы быстро амортизируются.

В период 2021–2023 гг. ООО «Волга-Монолит» демонстрирует рост чистой прибыли. В 2023 году чистая прибыль увеличилась на 5569 т. р., что свидетельствует о высокой прибыльности компании и её потенциале для инвестиций. Однако одновременно с этим наблюдается значительное увеличение затрат на рубль выручки, что негативно сказывается на рентабельности бизнеса. В частности, рентабельность продаж снизилась с 57,64% в 2021 году до 1,88% в 2023 году, а рентабельность производства – с 136,05% до 1,91% за аналогичный период. Эти данные указывают на неэффективное использование ресурсов предприятия, что может стать препятствием для успешной реализации крупных инвестиционных проектов.

Положительным аспектом является сохранение стабильной численности персонала (13 человек) при росте фонда оплаты труда. Это свидетельствует о стабильности кадрового состава, что является важным фактором для долгосрочных инвестиций.

Тем не менее, снижение производительности труда на 1,87% за 2022-2023 гг. требует внимания руководства компании и может стать серьезным барьером для успешной реализации новых проектов, так как производительность труда прямо влияет на себестоимость и общую эффективность производства.

В 2022 г. компания заключила крупные контракты с застройщиками новостроек, что значительно увеличило её выручку. Однако рост выручки был

достигнут за счет увеличения себестоимости, что снижает общую рентабельность и указывает на высокую конкуренцию на рынке и возможное давление со стороны клиентов, что может ограничить возможности компании для увеличения маржи и снижения затрат.

Также стоит учитывать законодательные и административные барьеры, которые могут возникнуть при реализации инвестиционных проектов в строительной отрасли. Строительство и связанные с ним работы требуют множества согласований, получения лицензий и разрешений, что увеличивает административную нагрузку на компанию и удлиняет сроки реализации проектов.

ООО «Волга-Монолит» в 2023 г. продемонстрировало рост чистой прибыли, что позволяет говорить о наличии собственных средств для инвестиций. Однако, с учетом снижения рентабельности, можно сделать вывод, что использование исключительно собственных средств для крупных проектов может быть затруднено.

Собственный капитал, хотя и увеличился за последние годы, все еще находится на уровне 4 087 тыс. руб., что относительно невелико по сравнению с общей величиной активов. Это может означать, что компания будет нуждаться в привлечении внешнего капитала, например, через кредиты или инвестиции партнеров.

Для этого важно, чтобы предприятие продемонстрировало свою способность управлять задолженностью и повысило свою рентабельность, особенно на фоне роста выручки. Увеличение рентабельности продаж и производства должно стать приоритетной задачей для улучшения инвестиционного климата внутри компании.

Изучение пассивов предприятия также показывает важные изменения, которые могут оказывать влияние на инвестиционные возможности ООО «Волга-Монолит». Капитал и резервы компании в 2023 г. составили 4 087 т. р., что значительно больше по сравнению с 235 т. р. в 2022 г. и 575 т. р. в 2021 г. Этот рост свидетельствует об укреплении финансовой базы предприятия,

что может положительно сказываться на его способности привлекать внешние инвестиции или реализовывать долгосрочные проекты за счет собственных средств.

Однако кредиторская задолженность за период с 2022 по 2023 гг. значительно возросла – с 18 539 т. р. до 71 918 т. р. В сравнении с данными 2021 г. (151 т. р.) наблюдается существенное увеличение, что может говорить о росте объемов закупок и услуг в долг, что, с одной стороны, свидетельствует о активной деятельности компании, а с другой – о необходимости тщательно управлять задолженностью для недопущения проблем с ликвидностью.

Несмотря на значительный рост оборотных активов и появление внеоборотных активов, увеличение кредиторской задолженности требует контроля со стороны руководства. Высокий уровень задолженности может ограничивать инвестиционные возможности, так как обслуживание долга требует значительных ресурсов. Однако рост чистой прибыли и капитала предприятия за 2022-2023 годы, а также положительная динамика активов может способствовать успешной реализации инвестиционных проектов при условии грамотного управления долговыми обязательствами.

На текущий момент у компании отсутствуют крупные кредиты или другие долговые обязательства, это позволяет рассматривать возможность привлечения кредитов на льготных условиях или через программы государственной поддержки для предприятий малого и среднего бизнеса. В частности, государственные программы, направленные на поддержку строительных компаний, могут стать важным источником финансирования для ООО «Волга-Монолит».

С другой стороны, для принятия решения о привлечении заемных средств необходимо учесть возможные риски. Высокие колебания выручки компании за последние три года, а также снижение рентабельности производства могут насторожить банки и другие финансовые организации, что приведет к необходимости предоставления дополнительных гарантий или увеличения процентных ставок.

Далее рассмотрим ключевые технико-экономические показатели ООО «Самарастройэлектро» представлены в таблице 4 (на основании данных бухгалтерской (финансовой) отчётности ООО «Самарастройэлектро»).

Таблица 4 - Ключевые технико-экономические показатели ООО «Самарастройэлектро» за 2021-2023 гг.

Показатели	2021 г.	2022 г.	2023 г.	Изменение			
				2022-2021 гг.		2023-2022 гг.	
				Абс. изм (+/-)	Темп прироста, %	Абс. изм (+/-)	Темп прироста, %
Выручка, тыс. руб.	11495957	30707994	46269146	19212037	167,12%	15561152	50,67%
Себестоимость продаж, тыс. руб.	9954996	28226796	42963796	18271800	183,54%	14737000	52,21%
Валовая прибыль (убыток), тыс. руб.	1540961	2481198	3305350	940237	61,02%	824152	33,22%
Управленческие расходы, тыс. руб.	664556	1403676	1186722	739120	111,22%	-216954	-15,46%
Коммерческие расходы, тыс. руб.	0	0	0	0	#ДЕЛ/0!	0	#ДЕЛ/0!
Прибыль (убыток) от продаж, тыс. руб.	876405	1077522	2118628	201117	22,95%	1041106	96,62%
Чистая прибыль, тыс. руб.	460374	830138	796546	369764	80,32%	-33592	-4,05%
Основные средства (среднегодовая величина), тыс. руб,	1099559	3608810	6677687	2509251	228,21%	3068878	85,04%
Оборотные активы (среднегодовая величина), тыс. руб.	10258141	21347063	37987033	11088922	108,10%	16639970	77,95%
Среднесписочная численность ППП, чел.	1503	3391	4580	1888	125,62%	1189	35,06%
Фонд оплаты труда ППП, тыс. руб.	1927979	4441661	8388100	2513682	130,38%	3946439	88,85%
Среднегодовая выработка работающего, тыс. руб.	7649	9056	10102	1407	18,40%	1047	11,56%
Среднегодовая заработная плата работающего, тыс. руб.	1283	1310	1831	27	2,11%	522	39,82%
Фондоотдача	10,46	8,51	6,93	-2	-18,61%	-2	-18,57%
Оборачиваемость активов, раз	1,12	1,44	1,22	0,32	28,36%	-0,22	-15,33%
Рентабельность продаж, %	7,6%	3,5%	4,6%	-4,1%	-	1,1%	-
Рентабельность производства, %	8,3%	3,6%	4,8%	-4,6%	-	1,2%	-
Затраты на рубль выручки, коп.	0,92	0,96	0,95	0,04	4,45%	-0,01	-1,11%

Проведенный анализ ключевых технико-экономических показателей ООО «Самарастройэлектро» за период с 2021 по 2023 год охватывает

важнейшие аспекты финансово-хозяйственной деятельности компании. Анализ этих показателей позволяет оценить динамику изменений в деятельности компании, включая выручку, себестоимость, прибыль, а также эффективность использования основных и оборотных средств.

В первую очередь, выручка компании продемонстрировала значительный рост за рассматриваемый период. В 2022 году она увеличилась на 167,12% по сравнению с 2021 годом, а в 2023 году продолжила рост, составив 50,67% по отношению к 2022 году. Это указывает на успешное расширение рынка и увеличение объемов продаж, что может быть связано с повышением производственных мощностей или привлечением новых клиентов. Однако, с увеличением выручки также значительно возросла себестоимость продаж, которая в 2022 году увеличилась на 183,54%, а в 2023 году — на 52,21%. Это свидетельствует о том, что рост издержек не всегда пропорционален росту доходов, что может повлиять на маржинальность компании.

В связи с этим, валовая прибыль ООО «Самарастройэлектро» также показывала положительную динамику, увеличившись на 61,02% в 2022 году и на 33,22% в 2023 году. Тем не менее, доля валовой прибыли в выручке снизилась, что указывает на возрастающие операционные расходы. Управленческие расходы увеличились более чем в два раза в 2022 году, что связано с расширением компании и, вероятно, с необходимостью увеличения административного аппарата. Однако в 2023 году управленческие расходы снизились на 15,46%, что может свидетельствовать о проведении оптимизации затрат и улучшении внутренней эффективности.

При этом компания демонстрирует положительную динамику прибыли от продаж, которая увеличилась на 22,95% в 2022 году и на 96,62% в 2023 году. Этот показатель отражает способность компании увеличивать доходность своего основного бизнеса. В то же время, чистая прибыль продемонстрировала неоднозначную динамику: в 2022 году она возросла на 80,32%, но в 2023 году снизилась на 4,05%. Это может быть связано с увеличением расходов на

финансовую деятельность или другими факторами, влияющими на конечный результат.

Кроме того, в разрезе производительности труда и фонда оплаты труда видно, что численность работников компании значительно увеличилась в 2022 году, что отражает рост объемов производства и потребность в дополнительном трудовом ресурсе. Однако, при этом среднегодовая выработка работающего и фонд оплаты труда также показали рост, что свидетельствует о растущей нагрузке на сотрудников и увеличении зарплат, несмотря на некоторое снижение фондоотдачи и оборачиваемости активов.

В целом, результаты анализа технико-экономических показателей ООО «Самарастройэлектро» за 2021-2023 гг. указывают на успешное развитие компании с положительными темпами роста выручки и прибыли. Однако увеличение себестоимости, рост расходов и снижение рентабельности продаж требуют внимания и возможной корректировки стратегических подходов к управлению затратами и эффективному использованию ресурсов.

Ключевые технико-экономические показатели ООО «Орион» представлены в таблице 5 (на основании данных бухгалтерской (финансовой) отчётности ООО «Орион»).

Таблица 5 - Ключевые технико-экономические показатели ООО «Орион» за 2021-2023 гг.

Показатели	2021 г.	2022 г.	2023 г.	Изменение			
				2022-2021 гг.		2023-2022 гг.	
				Абс. изм (+/-)	Темп прироста, %	Абс. изм (+/-)	Темп прироста, %
Выручка, тыс. руб.	9701055	9981605	19586942	280550	2,89%	9605337	96,23%
Себестоимость продаж, тыс. руб.	9076587	9121626	18832508	45039	0,50%	9710882	106,46%
Валовая прибыль (убыток), тыс. руб.	624468	859979	754434	235511	37,71%	-105545	-12,27%

Продолжение таблицы 5

Показатели	2021 г.	2022 г.	2023 г.	Изменение			
				2022-2021 гг.		2023-2022 гг.	
				Абс. изм (+/-)	Темп прироста, %	Абс. изм (+/-)	Темп прироста, %
Управленческие расходы, тыс. руб.	138240	122784	77526	-15456	-11,18%	-45258	-36,86%
Коммерческие расходы, тыс. руб.	0	0	0	0	-	0	-
Прибыль (убыток) от продаж, тыс. руб.	486228	737195	676908	250967	51,62%	-60287	-8,18%
Чистая прибыль, тыс. руб.	14474	14722	82752	248	1,71%	68030	462,10%
Основные средства (среднегодовая величина), тыс. руб,	89713	87354	195947	-2359	-2,63%	108593	124,31%
Оборотные активы (среднегодовая величина), тыс. руб.	9412307	15279389	28545223	5867083	62,33%	13265834	86,82%
Среднесписочная численность ППП, чел.	2695	2754	4119	59	2,19%	1365	49,56%
Фонд оплаты труда ППП, тыс. руб.	2812299	3001521	3753890	189222	6,73%	752369	25,07%
Среднегодовая выработка работающего, тыс. руб.	3600	3624	4755	25	0,69%	1131	31,20%
Среднегодовая заработная плата работающего, тыс. руб.	1044	1090	911	46	4,44%	-179	-16,38%
Фондоотдача	108	114	100	6	5,67%	-14	-12,52%
Оборачиваемость активов, раз	1,03	0,65	0,69	-0,38	-36,62%	0,03	5,04%
Рентабельность продаж, %	5,0%	7,4%	3,5%	2,4%	-	-3,9%	-
Рентабельность производства, %	5,3%	8,0%	3,6%	2,7%	-	-4,4%	-
Затраты на рубль выручки, коп.	0,95	0,93	0,97	-0,02	-2,50%	0,04	4,24%

Таблица демонстрирует динамику ключевых технико-экономических показателей ООО «Орион» за период 2021-2023 гг. Анализируя представленные данные, можно отметить существенный рост выручки компании, особенно в 2023 году, когда показатель увеличился на 96,23% по сравнению с предыдущим периодом и достиг 19586942 тыс. руб. Одновременно с этим наблюдается увеличение себестоимости продаж, которая в 2023 году составила 18832508 тыс. руб., что на 106,46% выше уровня 2022 года.

Несмотря на рост выручки, валовая прибыль ООО «Орион» в 2023 году снизилась на 12,27% по сравнению с 2022 годом и составила 754434 тыс. руб. Данное снижение обусловлено опережающим ростом себестоимости продаж над темпами увеличения выручки. При этом следует отметить положительную динамику в отношении управленческих расходов, которые в 2023 году сократились на 36,86% и составили 77526 тыс. руб.

Прибыль от продаж ООО «Орион» в 2023 году снизилась на 8,18% по сравнению с предыдущим периодом, составив 676908 тыс. руб. Однако, несмотря на это, чистая прибыль компании продемонстрировала значительный рост на 462,10% и достигла 82752 тыс. руб. в 2023 году. Данный факт свидетельствует о повышении эффективности деятельности предприятия и оптимизации финансовых результатов.

Анализ показателей эффективности использования ресурсов ООО «Орион» показывает неоднозначную динамику. Среднегодовая выработка работающего увеличилась на 31,20% в 2023 году и составила 4755 тыс. руб., что свидетельствует о росте производительности труда. При этом среднегодовая заработная плата работающего снизилась на 16,38% и составила 911 тыс. руб. Фондоотдача в 2023 году снизилась на 12,52% по сравнению с предыдущим периодом, что указывает на снижение эффективности использования основных средств.

Рентабельность продаж ООО «Орион» в 2023 году снизилась на 3,9 процентных пункта по сравнению с 2022 годом и составила 3,5%. Аналогичная динамика наблюдается и в отношении рентабельности производства, которая снизилась на 4,4 процентных пункта и составила 3,6% в 2023 году. Затраты на рубль выручки увеличились на 4,24% в 2023 году по сравнению с предыдущим периодом, что говорит о снижении эффективности управления затратами.

Анализ ключевых технико-экономических показателей ООО «Орион» за период 2021-2023 гг. позволяет сделать вывод о том, что компания демонстрирует значительный рост масштабов деятельности, о чем свидетельствует существенное увеличение выручки, особенно в 2023 году.

Однако, несмотря на положительную динамику объемных показателей, эффективность деятельности предприятия характеризуется неоднозначными тенденциями, что проявляется в снижении валовой прибыли, прибыли от продаж, показателей рентабельности и увеличении затрат на рубль выручки. В то же время, значительный рост чистой прибыли в 2023 году указывает на потенциал повышения эффективности функционирования ООО «Орион» при условии оптимизации управления затратами и совершенствования операционной деятельности.

Таким образом, все три компании продемонстрировали значительный рост выручки, что свидетельствует о положительной динамике их бизнеса и успешном расширении рыночных позиций. Однако этот рост сопровождался различной динамикой других показателей, таких как себестоимость продаж, прибыль и эффективность использования ресурсов. ООО «Монолит-Строй» показала стабильно высокие темпы роста выручки и прибыли, а также улучшение показателей рентабельности, несмотря на увеличение коммерческих расходов. В то время как ООО «Самарастройэлектро» столкнулась с некоторыми трудностями в управлении затратами и снижением рентабельности, что требует дополнительных мер по оптимизации расходов. ООО «Орион» также демонстрирует рост выручки, но с явным замедлением темпов роста прибыли, что связано с высокими темпами роста себестоимости. Несмотря на это, компания смогла значительно повысить чистую прибыль, что указывает на эффективные меры по улучшению финансовых результатов.

В целом, анализ показывает, что компании активно развиваются, увеличивают объемы производства и выводят на рынок новые продукты, но столкнулись с проблемами в области управления издержками, что сказывается на их рентабельности. Для устойчивого развития и дальнейшего роста каждой из компаний необходимо усилить внимание к управлению расходами, а также оптимизации использования ресурсов и повышения операционной эффективности, а также обеспечить экономическую безопасность организаций.

2.2 Анализ и оценка рисков организации – объекта исследования

Рассмотрим комплексный анализ отрасли, в которой функционирует ООО «Волга-Монолит». Отрасль «Производство электромонтажных, санитарно-технических и прочих строительно-монтажных работ» в России в настоящее время демонстрирует устойчивый рост, что обусловлено поддержкой строительного сектора государством и обеспечением выполнения национальных проектов. В данных условиях рынок электромонтажных работ, являющийся основной специализацией компании, характеризуется повышенным спросом на современные системы электроснабжения в новостройках. Существенное влияние на развитие отрасли оказывают растущие требования к энергоэффективности зданий и активное внедрение сквозных информационных технологий в системы электроснабжения, что создает дополнительные возможности для развития компании.

Далее рассмотрим структуру целевой аудитории предприятия. Анализ клиентской базы ООО «Волга-Монолит» показывает, что основным сегментом являются строительные компании и застройщики, формирующие регулярный поток заказов большого объема. Данная категория клиентов характеризуется высокими требованиями к качеству работ и строгим соблюдением сроков, что обусловлено необходимостью координации электромонтажных работ с общим графиком строительства. Существенную роль играют также коммерческие организации, преимущественно представленные средним и малым бизнесом, заинтересованные в модернизации существующих электросетей и установке специализированного оборудования. Третий значимый сегмент формируют частные заказчики, для которых характерны небольшие разовые заказы и повышенная чувствительность к ценовому фактору.

Рассмотрим конкурентное окружение предприятия. На рынке электромонтажных работ региона присутствует значительное количество

компаний различного масштаба, среди которых выделяются четыре основных конкурента – таблица 6.

Таблица 6 – Конкурентный анализ

Критерий	ООО «Волга-Монолит»	Конкурент 1 «Самарастройэлектро»	Конкурент 2 «Орион»	Конкурент 3 «ЭнергоСтрой»	Конкурент 4 «Монтаж Сервис»
Опыт работы	8 лет	12 лет	15 лет	6 лет	10 лет
Численность персонала	13 человек	25 человек	40 человек	10 человек	20 человек
Ценовой сегмент	Средний	Выше среднего	Премиум	Эконом	Средний
География работ	Локальный рынок	Региональный уровень	Федеральный уровень	Локальный рынок	Региональный уровень
Специализация	Электромонтаж в новостройках	Промышленный электромонтаж	Комплексные решения	Частный сектор	Коммерческая недвижимость
Сертификация	Базовая	Расширенная	Международная	Базовая	Расширенная
Гарантийный срок	2 года	3 года	5 лет	1 год	2 года

Конкурентный анализ показывает, что ООО «Волга-Монолит» обладает рядом существенных преимуществ, включая устойчивые связи с застройщиками, гибкую ценовую политику и оптимальное соотношение цена/качество. Однако компания сталкивается с определенными ограничениями, связанными с географией работ и недостаточной маркетинговой активностью, что является рисками экономической безопасности организации.

Раскроем систему сбыта и продвижения услуг предприятия. ООО «Волга-Монолит» использует комбинированный подход к организации продаж, сочетающий прямые и непрямые каналы сбыта. Основу системы составляют прямые продажи через отдел продаж и участие в тендерах, дополненные активным использованием рекомендаций существующих клиентов и партнерством с проектными организациями. Продвижение услуг осуществляется преимущественно через корпоративный сайт, участие в профессиональных выставках и отраслевых мероприятиях.

Далее рассмотрим уникальное торговое предложение компании. ООО «Волга-Монолит» позиционирует себя как надежного партнера в сфере

профессиональных электромонтажных работ, предлагающего комплексные решения для застройщиков и строительных компаний с оптимальным соотношением цены и качества. Ключевыми элементами уникального торгового предложения выступают профессионализм, гарантия качества, строгое соблюдение сроков и комплексный подход к реализации проектов.

Представим бизнес-модель предприятия, основанную на методологии А. Остервальдера. В основе бизнес-модели ООО «Волга-Монолит» лежит создание ценности для клиентов через предоставление качественных электромонтажных услуг и комплексных решений. Ключевыми партнерами выступают поставщики электрооборудования, строительные компании и проектные организации. Основные виды деятельности включают электромонтажные работы, проектирование электросетей и пусконаладочные работы. Критически важными ресурсами являются квалифицированный персонал, специализированное оборудование и деловая репутация. Структура затрат формируется преимущественно расходами на материалы, оборудование и оплату труда, в то время как потоки доходов генерируются через выполнение электромонтажных и проектных работ, а также сервисное обслуживание.

Рассмотрим комплекс рекомендаций по совершенствованию деятельности предприятия. На основе проведенного анализа можно выделить несколько ключевых направлений развития ООО «Волга-Монолит». Первостепенное значение имеет развитие технологического потенциала компании через внедрение современного программного обеспечения для проектирования и обновление парка специализированного оборудования. Существенный потенциал роста связан с повышением квалификации персонала посредством организации регулярного обучения и участия в профессиональных мероприятиях. Расширение спектра услуг должно происходить в направлении развития современных технологий «умного дома» и внедрения энергоэффективных решений. Все эти направления сопровождаются рядом рисков экономической безопасности.

Особое внимание следует уделить совершенствованию маркетинговой деятельности через модернизацию веб-сайта и активизацию присутствия в социальных сетях. Оптимизация бизнес-процессов требует внедрения CRM-системы и автоматизации документооборота. Развитие партнерских отношений должно быть направлено на расширение сети поставщиков и укрепление связей с застройщиками. Географическая экспансия может осуществляться через постепенный выход на новые территориальные рынки и создание мобильных бригад. Финансовая оптимизация предполагает внедрение системы бюджетирования и совершенствование управления затратами.

Реализация предложенного комплекса мероприятий позволит ООО «Волга-Монолит» существенно укрепить свои рыночные позиции, повысить эффективность деятельности и обеспечить устойчивое развитие в долгосрочной перспективе. При этом особое внимание следует уделить последовательности внедрения изменений и координации различных направлений развития для достижения максимального синергетического эффекта и развитию системы экономической безопасности и внутреннего контроля, что позволит обеспечить минимизацию финансовых, технологических и информационных рисков.

2.3 Оценка экономической безопасности и эффективности внутреннего контроля организации – объекта исследования

Далее дадим оценку эффективности внутреннего контроля и экономической безопасности в объекте исследования. Данные представлены в таблице 7 [36].

В рамках проведения оценки 7 показателей, которым присваивается балл от 0 до 1, где 0 – это отсутствие того или иного элемента в работе службы экономической безопасности и внутреннего контроля, 1 – присутствие того или иного элемента в работе службы.

Результаты оценки системы экономической безопасности и внутреннего контроля компании ООО «Волга-Монолит» представлена в таблице 7.

Таблица 7 – Оценка системы экономической безопасности и внутреннего контроля ООО «Волга-Монолит»

Код показателя	Показатель	Выполняется	Частично выполняется	Отсутствует
1	Наличие службы экономической безопасности и внутреннего контроля в структуре организации	-	-	0
2	Наличие внутренних регламентов по обеспечения экономической безопасности организации	-	-	0
3	Проведение периодической оценки эффективности системы экономической безопасности и внутреннего контроля	-	1	-
4	Контроль за величиной штрафов	-	1	-
5	Аудит в системе внутреннего контроля	-	-	0
6	Использование программного обеспечения в системе экономической безопасности и внутреннего контроля	-	1	-
7	Формирование отчетности по экономической безопасности и внутреннему контролю	-	1	-
	Итого	4 из 14		

Следует отметить, что в организации отсутствует служба экономической безопасности и внутреннего контроля, что приводит к возникновению проблем, связанных со своевременным предоставлением отчётов, с выявлением и нейтрализации угроз и рисков экономической безопасности компании. Функции службы экономической безопасности и внутреннего контроля выполняют различные отделы организации, следовательно, отсутствует системной и комплексный подход к организации и обеспечению системы экономической безопасности и внутреннего контроля.

Анализ действующей системы экономической безопасности и внутреннего контроля показал, что в ООО «Волга-Монолит» отсутствует эффективный механизм обеспечения экономической безопасности, не проработаны регламенты по обеспечению экономической безопасности, что может вызвать проблемы в осуществлении контроля. Общее количество набранных баллов по итогам оценки составляет 4 из 14, что является минимальным для организации «Волга-Монолит».

Таким образом, по итогам анализа и оценки системы экономической безопасности и внутреннего контроля выявлены следующие основные проблемы в обеспечении деятельности службы экономической безопасности и внутреннего контроля в объекте исследования, к которым относится следующее:

– отсутствие службы экономической безопасности и внутреннего контроля в структуре организации;

– отсутствие методического обеспечения по внедрению и формированию службы экономической безопасности и внутреннего контроля;

– отсутствие внутренних регламентов и унифицированных форм отчетности в системе обеспечения экономической безопасности и внутреннего контроля организации.

Отсутствие в структуре компании ООО «Волга-Монолит» службы по экономической безопасности и внутреннему контролю является основной проблемой, так как это приводит к отсутствию эффективных механизмов обеспечения экономической безопасности и контроля за деятельностью организации. Отсутствие службы экономической безопасности и внутреннего контроля может вызвать следующие недостатки в обеспечении защиты от внешних угроз:

– рост количества штрафов из-за неэффективной системы выявления рисков;

– отсутствие стратегии нейтрализации угроз и минимизации рисков экономической безопасности;

– финансовые риски, вызванные неэффективными управленческими решениями при отсутствии полной и актуальной отчетности.

Также важной проблемой организации является отсутствие единого регламента по обеспечению экономической безопасности. Регламент по обеспечению экономической безопасности представляет собой документ, который содержит основные правила и порядок действий по обеспечению высокого уровня экономической безопасности компании в условиях меняющейся внешней среды. Отсутствие такого документа может привести к снижению эффективности внутреннего контроля в организации, финансовым проблемам, а также возможным рискам и угрозам экономической безопасности. Еще можно отметить, что увеличение времени на сбор информации для проведения контрольных мероприятий и формирования отчетности для принятия управленческих решений в рамках обеспечения экономической безопасности является значительной проблемой.

Делая выводы по разделу, можно отметить, что выявленные проблемы в рамках оценки рисков и системы обеспечения экономической безопасности и внутреннего контроля сказываются на эффективности работы организации «Волга-Монолит». Для устранения данных проблем необходима разработка методических направлений организации и развития службы экономической безопасности и внутреннего контроля, включая систематизацию элементов экономической безопасности организации, разработка системы рекомендаций по формированию, организации и внедрению службы экономической безопасности и внутреннего контроля, развития программного обеспечения поддержки их процессов и регламентных форм сопровождения и отчетности.

3 Совершенствование управления экономической безопасностью и внутреннем контролем организаций

3.1 Рекомендации по формированию службы экономической безопасности и внутреннего контроля организаций отрасли «Производство электромонтажных, санитарно-технических и прочих строительно-монтажных работ»

Современная модель службы экономической безопасности и внутреннего контроля представляет собой сложный и многофункциональный инструмент, необходимый для устойчивого развития компании в условиях рыночной экономики. Экономическая безопасность организации предполагает защиту от внешних и внутренних угроз, способных негативно повлиять на её финансовую стабильность и операционную эффективность. Внутренний контроль, являясь неотъемлемой частью этой системы, направлен на мониторинг процессов, выявление рисков и предотвращение финансовых потерь. Формирование такой службы требует глубокого анализа существующих бизнес-процессов и внедрения методов управления рисками на всех уровнях деятельности компании. На рисунке 11 представлена методика (алгоритм) внедрения службы экономической безопасности и внутреннего контроля в организации.

Современные условия цифровой трансформации требуют адаптации компаний к изменяющимся реалиям посредством внедрения инновационных технологий в процессы службы экономической безопасности и внутреннего контроля. Одним из ключевых направлений становится интеграция цифровых сервисов и систем в подсистему информационной безопасности службы экономической безопасности и внутреннего контроля. Это необходимо для повышения оперативности и эффективности анализа данных, а также минимизации рисков, связанных с внешними и внутренними угрозами экономической безопасности организации.

Рисунок 11 – Алгоритм внедрения службы экономической безопасности и внутреннего контроля в организации

«В условиях цифровизации объекты внутреннего контроля претерпевают значительные изменения. Если ранее акцент делался на обработке отчетных данных, то сегодня ключевую роль начинают играть первичные документы и данные, поступающие в режиме реального времени. Этот подход позволяет не только оперативно выявлять ошибки, но и предотвращать их повторное возникновение. В результате усиливается защищенность компании, повышается точность управленческих решений и сокращаются риски на рынке.

Для достижения этих целей важным элементом становится автоматизация процессов, связанных с анализом рисков и обработкой больших объемов информации. В частности, автоматизированные карты рисков предоставляют более полное представление о возможных угрозах, что способствует усилению эффективности контрольных мероприятий. Обработка больших данных и использование интеллектуальных систем помогают компании структурировать информацию, обеспечивая ее актуальность и доступность [34].

Цифровые технологии также играют важную роль в совершенствовании механизмов передачи и обработки информации. Электронные системы учета и платформы, основанные на искусственном интеллекте, обеспечивают надежное хранение и обработку данных. Эти системы позволяют руководству компании принимать обоснованные решения, ориентируясь на точные аналитические сведения, что, в свою очередь, способствует укреплению внутреннего контроля.

Особое значение имеют технологии машинного обучения и искусственного интеллекта. Они позволяют анализировать значительные объемы данных с учетом заданных алгоритмов, выявлять скрытые закономерности и предупреждать потенциальные угрозы. Это делает внутренний контроль более адаптивным и гибким, повышая его устойчивость к внешним и внутренним вызовам.

Вместе с тем технологии блокчейна и криптографии способствуют защите финансовой информации. Эти технологии предоставляют возможность создания безопасных реестров данных и их шифрования, что минимизирует вероятность утечек информации и неправомерного доступа. Таким образом, повышается уровень доверия к системе внутреннего контроля, что важно как для внутренних пользователей, так и для внешних партнеров.

Автоматизация процессов на основе цифровых технологий требует и пересмотра подходов к методическому обеспечению. Цифровая трансформация внутреннего контроля влияет не только на текущие операции,

но и на долгосрочное планирование. Интеграция интеллектуальных технологий позволяет создать более динамичную и устойчивую систему управления, способную реагировать на быстро меняющиеся условия внешней среды. Это особенно важно в условиях глобальной конкуренции и растущих угроз кибербезопасности.

На основе изученного материала можно утверждать, что развитие службы внутреннего контроля и экономической безопасности компании невозможно без использования современных цифровых инструментов. Технологии обработки больших данных, интеллектуальные платформы, блокчейн и криптография становятся ключевыми элементами, способными обеспечить надежность и прозрачность процессов. Эти подходы формируют основу для создания эффективных систем управления, способных адаптироваться к вызовам цифровой эпохи» [37].

3.2 Разработка методики формирования службы экономической безопасности и внутреннего контроля организаций отрасли «Производство электромонтажных, санитарно-технических и прочих строительно-монтажных работ»

В основе методики организации службы экономической безопасности лежит необходимость понимания текущего состояния дел в компании. На первом этапе проводится анализ существующих бизнес-процессов, активов и обязательств компании, а также выявляются слабые места и потенциальные риски (см. рисунок 12).

Методика организации службы экономической безопасности и внутреннего контроля	**1.Анализ текущего состояния**:	•Изучение существующих бизнес-процессов.
		•Определение точек наибольшего риска.
		•Оценка текущих мер контроля и уровня защищённости активов.
	1.Разработка концепции безопасности:	•Формулирование миссии и целей службы безопасности.
		•Определение приоритетных направлений деятельности.
		•Установление взаимосвязи с другими подразделениями компании.
	1.Формирование структуры службы:	•Определение количества сотрудников и их квалификации.
		•Назначение ответственных за контроль ключевых бизнес-процессов.
		•Разработка организационной структуры с чётким распределением функций.
	1.Внедрение системы контроля:	•Разработка карт рисков и процедур контроля.
		•Внедрение механизмов мониторинга и обратной связи.
		•Создание информационных систем для сбора и анализа данных.
	1.Оценка и оптимизация процессов:	•Постоянный мониторинг эффективности контрольных процедур.
		•Регулярное обновление карт рисков и адаптация к изменяющейся среде.
		•Подготовка отчётов для руководства и рекомендаций по улучшению.
	1.Обучение персонала:	•Проведение тренингов по внутреннему контролю и экономической безопасности.
		•Формирование корпоративной культуры ответственности и соблюдения стандартов.

Рисунок 12 – Методика организации службы экономической безопасности и внутреннего контроля

Этот этап особенно важен, так как он позволяет сформировать представление о том, где необходимы наиболее строгие меры контроля. Такой анализ даёт возможность увидеть картину текущих угроз и разработать стратегию для их минимизации. В условиях современных российских предприятий, которые зачастую сталкиваются с нестабильностью рыночной среды и непрозрачностью контрагентов, данная работа требует особой тщательности.

Следующим шагом является разработка концепции экономической безопасности. На этом этапе определяются миссия и цели службы, которые должны быть интегрированы в общую стратегию развития компании. Целью службы экономической безопасности является не только защита активов и предотвращение убытков, но и обеспечение устойчивого развития бизнеса за счёт эффективного управления рисками. Концепция безопасности должна учитывать специфику отрасли и масштабы деятельности предприятия, а также включать механизмы взаимодействия с другими подразделениями компании. Важно подчеркнуть, что экономическая безопасность — это не только реакция на угрозы, но и активная работа по их предупреждению.

Формирование структуры службы экономической безопасности является следующим важным этапом. В зависимости от размера и сложности компании структура может включать несколько уровней управления и контроля. Необходимо определить функции каждого сотрудника и разграничить зоны ответственности. В условиях производства строительно-монтажных работ это особенно актуально, так как контроль должен охватывать не только офисные процессы, но и деятельность на строительных объектах. Важно, чтобы специалисты по безопасности имели возможность оперативно реагировать на возникающие угрозы и взаимодействовать с руководством для принятия решений.

После формирования структуры службы следует внедрение системы внутреннего контроля. Эта система основана на разработке карт рисков, которые отражают потенциальные угрозы для каждого бизнес-процесса.

Контрольные процедуры должны быть направлены на минимизацию выявленных рисков и включать меры по мониторингу, анализу и реагированию на отклонения. Внедрение таких процедур требует использования современных информационных технологий, что позволяет автоматизировать процессы сбора и обработки данных. Важно отметить, что контроль должен быть постоянным и регулярным, а не носить эпизодический характер. Только так можно добиться эффективного функционирования службы экономической безопасности.

Неотъемлемой частью работы службы является оценка и оптимизация контрольных процессов. Регулярный мониторинг позволяет выявлять слабые места в системе и своевременно корректировать её работу. Анализ эффективности контрольных мер помогает понять, насколько они соответствуют текущим условиям и задачам компании. Этот процесс требует активного взаимодействия между службой безопасности и другими подразделениями компании, а также поддержки со стороны высшего руководства. В условиях строительно-монтажной отрасли контрольные процедуры должны быть адаптированы к специфике производственных процессов, что требует высокой квалификации специалистов.

Обучение персонала является важным элементом методики формирования службы экономической безопасности. Сотрудники должны быть осведомлены о принципах внутреннего контроля и мерах безопасности. Регулярные тренинги и семинары способствуют формированию корпоративной культуры ответственности и соблюдения стандартов. В условиях постоянных изменений на рынке и появления новых угроз обучение позволяет сотрудникам оперативно адаптироваться к новым условиям и эффективнее выполнять свои функции. Особое внимание следует уделять обучению руководителей, так как именно от их решений зависит эффективность работы всей компании.

Для успешного внедрения методики необходимо интегрировать службу экономической безопасности в стратегическое управление компанией. Это

означает, что вопросы безопасности должны учитываться при разработке стратегических планов и управленческих решений. В условиях производства строительно-монтажных работ стратегическое управление рисками позволяет избежать значительных финансовых потерь и обеспечить выполнение проектов в срок. Важно, чтобы служба экономической безопасности участвовала в планировании и контроле ключевых этапов реализации проектов, что позволяет минимизировать вероятность сбоев и нарушений.

Система рекомендаций по использованию «Методики организации службы экономической безопасности и внутреннего контроля» представлена на рисунке 12.

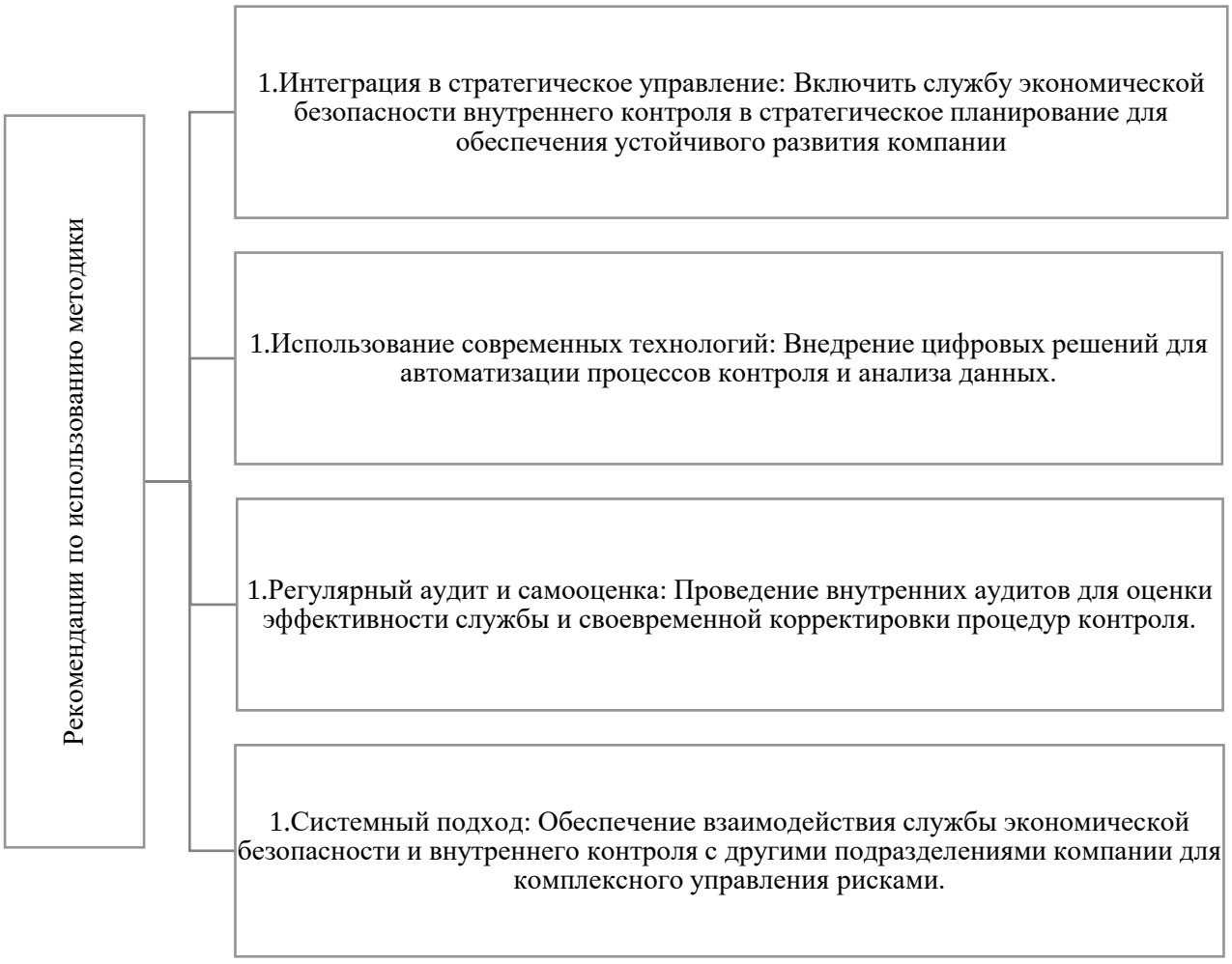

Рисунок 13 – Система рекомендаций по использованию Методики организации службы экономической безопасности и внутреннего контроля

Использование современных технологий значительно повышает эффективность работы службы экономической безопасности. Информационные системы позволяют автоматизировать процессы мониторинга и анализа рисков, а также обеспечивают оперативный обмен информацией между подразделениями. В условиях строительства это особенно важно, так как позволяет контролировать выполнение работ на удалённых объектах. Внедрение цифровых решений способствует снижению трудозатрат и повышению точности контроля, что в конечном итоге улучшает финансовые показатели компании.

Регулярный аудит и самооценка являются необходимыми элементами эффективной работы службы экономической безопасности. Аудит позволяет выявлять недостатки в системе контроля и разрабатывать меры по их устранению. Самооценка помогает компании оценить свою готовность к противодействию рискам и определить направления для улучшения. В условиях строительно-монтажных работ регулярный аудит помогает контролировать соблюдение стандартов качества и безопасности, что является залогом успешного выполнения проектов.

Системный подход к организации службы экономической безопасности предполагает тесное взаимодействие всех подразделений компании. Это позволяет обеспечить комплексное управление рисками и предотвратить возникновение угроз на ранних стадиях. Важно, чтобы каждый сотрудник компании понимал свою роль в системе экономической безопасности и был заинтересован в её эффективной работе. Такая интеграция способствует созданию единой культуры безопасности и повышает устойчивость компании к внешним и внутренним угрозам.

Этапы формирования службы экономической безопасности включают идентификацию рисков, разработку стратегии, формирование структуры, внедрение процедур контроля, мониторинг и отчётность. На каждом этапе необходимо учитывать особенности отрасли и масштабы деятельности компании. В условиях производства строительно-монтажных работ это

означает контроль за качеством материалов, соблюдением технологий и выполнением подрядных обязательств. Эффективная организация всех этапов позволяет создать надёжную систему защиты активов компании и обеспечить её устойчивое развитие (см. таблицу 8).

Таблица 8 – Этапы формирования службы экономической безопасности

Этап	Описание	Особенности для строительно-монтажных работ
1. Идентификация рисков	Выявление финансовых, операционных, правовых и информационных рисков.	Особое внимание уделяется рискам подрядных отношений и выполнению ГОСТов.
2. Разработка стратегии	Определение миссии, целей и задач службы безопасности.	Учитываются сезонные и территориальные особенности работ.
3. Формирование структуры	Назначение ответственных лиц и формирование отдела внутреннего контроля.	Инженеры и специалисты по безопасности на строительных площадках.
4. Внедрение процедур контроля	Разработка карт рисков и алгоритмов реагирования на угрозы.	Контроль качества материалов и соблюдения технологий работ.
5. Мониторинг и отчётность	Постоянный сбор данных и отчётность перед руководством.	Ежедневный контроль на объектах и ежемесячная отчётность.

Экономическая эффективность внедрения службы экономической безопасности выражается в снижении финансовых потерь, повышении производительности и улучшении инвестиционной привлекательности компании. За счёт минимизации рисков и оптимизации процессов компания может более эффективно использовать свои ресурсы и добиваться лучших финансовых результатов. В условиях конкурентного рынка это даёт компании значительные преимущества и способствует её долгосрочному развитию.

Для повышения эффективности системы внутреннего контроля и обеспечения экономической безопасности в компании ООО «Волга-Монолит» предлагаем внедрить в организационную структуру службу внутреннего контроля и экономической безопасности в соответствие с предлагаемой методикой.

В таблице 9 представлено компетентностное разграничение субъектов внутреннего контроля.

Таблица 9 – Компетентностное разграничение субъектов внутреннего контроля

	Ответственность за общее состояние контроля	Разработка процедур контроля	Утверждение политик/процедур контроля	Осуществление контроля (ежедневное)	Оценка эффективности контроля
Директор организации	+	–	+	–	–
Руководитель службы экономической безопасности и внутреннего контроля	–	+	+	+	–
Внутренний аудит	–	–	–	–	+

Отдел по обеспечению экономической безопасности и внутреннего контроля в компании ООО «Волга-Монолит» будет выполнять следующие функции:

– проведение периодических контрольных мероприятий по основным участкам учета, анализа и контроля в организации;

– сбор информации, обработка и систематизация;

– подготовка отчетности для руководства организации по результатам внутреннего контроля;

– контроль за экономической безопасностью субъекта проверка контрагентов в рамках обеспечения экономической безопасности;

– работа с программными и информационными системами по обеспечению экономической безопасности;

– взаимодействие со структурными подразделениями по вопросам обеспечения экономической безопасности.

3.3 Оценка экономической эффективности разработок

Экономическая эффективность внедрения предложенной методики, представленной в п. 3.2, обеспечит следующие положительные улучшения финансовых результатов организации (см. рисунок 14).

Рисунок 14 – Экономическая эффективность от внедрения «Методики организации службы экономической безопасности и внутреннего контроля»

Рассмотрим общие затраты на внедрение предложенных разработок по организации и формированию службы экономической безопасности и внутреннего контроля, которые представлены в таблице 10. Для создания отдела необходимо принять на работу сотрудников. Рассчитаем затраты на внедрение предложенного мероприятия в компании ООО «Волга-Монолит».

Таблица 10 – Оценка экономической эффективности предложенных разработок в ООО «Волга-Монолит», тыс.руб.

Мероприятие	Стоимость
Создание службы экономической безопасности и внутреннего контроля	6 800
Разработка регламента по обеспечению внутреннего контроля и экономической безопасности	В рамках должностных обязанностей (без затрат)
Разработка методического обеспечения по внедрению и формированию службы экономической безопасности и внутреннего контроля	150
Разработка и автоматизация внутренних регламентов и унифицированных форм отчетности в системе обеспечения экономической безопасности и внутреннего контроля организации	200
Итого	7 150

Таким образом, затраты ООО «Волга-Монолит» составят 7 150 тыс.руб.

Данные затраты обоснованы и позволят сформировать эффективную систему контроля и экономической безопасности в объекте исследования. Эффективность рекомендаций обусловлена снижением штрафов по результатам проверок внешними проверяющими и нейтрализации угроз и рисков экономической безопасности организации.

Определение выгоды произведено экспертным методам с привлечением экспертов компании ООО «Волга-Монолит». Оценка предполагаемого эффекта представлена в таблице 11.

Таблица 11 – Оценка предполагаемого эффекта от внедрения разработок по организации и формированию службы экономической безопасности и внутреннего контроля в ООО «Волга-Монолит»

Название организации	Эксперт 1	Эксперт 2	Эксперт 3	Средняя оценка, тыс.руб.
ООО «Волга-Монолит»	15 000	13 000	19 000	12000

Реализация предложенных мероприятий в соответствии с организационным планом позволит повысить эффективность деятельности компаний.

По итогам исследования, проведенного в третьем разделе, можно сделать следующие выводы.

Экономическая эффективность внедрения службы экономической безопасности выражается в снижении финансовых потерь, повышении производительности и улучшении инвестиционной привлекательности компании. За счёт минимизации рисков и оптимизации процессов компания может более эффективно использовать свои ресурсы и добиваться лучших финансовых результатов. В условиях конкурентного рынка это даёт компании значительные преимущества и способствует её долгосрочному развитию.

Для повышения эффективности системы внутреннего контроля и обеспечения экономической безопасности в компании ООО «Волга-Монолит» предлагаем внедрить в организационную структуру службу внутреннего контроля и экономической безопасности в соответствие с предлагаемой методикой.

Заключение

Системы экономической безопасности и внутреннего контроля тесно взаимосвязаны между собой, так как без налаженной системы внутреннего контроля могут возникнуть проблемы с обеспечением экономической безопасности. Развитие этих двух составляющих деятельности организации направлено на формирование эффективной работы. Грамотная организация и постоянное совершенствование данной службы является актуальной задачей в условиях высокорисковой и быстроизменяющейся внутренней и внешней среды организаций и предприятий. В рамках исследования магистерской диссертации были рассмотрены три организации отрасли «Производство электромонтажных, санитарно-технических и прочих строительно-монтажных работ», работающие на территории Самарской области, такие, как: ООО «Волга-Монолит», ООО «Самарастройэлектро», ООО «Орион».

По итогам исследования доказана гипотеза исследования, которая состоит в том, что современные организации, которые обеспечивают эффективную организацию и формирование службы экономической безопасности и внутреннего контроля, обладают более высокой степенью устойчивости к финансовым рискам, обеспечивая необходимый уровень экономической безопасности, что способствует стабильному функционированию в динамичной современной бизнес-среде и достижению стратегических целей организации.

В рамках выполнения работы были решены следующие задачи:

– исследованы теоретические аспекты формирования службы экономической безопасности и внутреннего контроля организаций;

– проведен анализ рисков и оценка экономической безопасности и эффективности внутреннего контроля организаций выбранной отрасли;

– представлены направления организации и развития службы экономической безопасности и внутреннего контроля организаций.

Теоретико-методологическую основу исследования составили труды современных российский и зарубежных исследователей по вопросам обеспечения экономической безопасности деятельности организаций, а также формирования системы внутреннего контроля.

В результате выполнения работы была раскрыта научная новизна настоящего исследования, которая состоит в разработке методических и теоретических направлений развития системы экономической безопасности и внутреннего контроля организаций, включающих систематизацию элементов экономической безопасности организации и рекомендаций по формированию и внедрению службы экономической безопасности и внутреннего контроля.

Можно выделить полученную теоретическую значимость исследования, которая заключается в систематизации и развитии теоретических аспектов формирования эффективной системы экономической безопасности организации, и практическую значимость исследования, которая состоит в том, что предлагаемые рекомендации могут быть использованы организациями исследуемой отрасли, которые ищут пути развития системы экономической безопасности и внутреннего контроля.

В рамках исследования получены и апробированы следующие научные результаты, выносимым на защиту, включая:

– методическую модель внедрения, организации и развития службы экономической безопасности и внутреннего контроля;

– методику внутреннего контроля, обеспечивающая возможность выявления отклонений, их причины и ответственных;

– систематизацию элементов экономической безопасности организации.

Реализация предложенных рекомендаций позволит повысить эффективность организации службы экономической безопасности и внутреннего контроля и, что положительно скажется на результатах деятельности организаций и достижимости стратегических целей.

Список используемой литературы и используемых источников

1. Абдулов А.А. Концептуальные подходы к вопросам обеспечения экономической безопасности организации // Менеджмент в России и за рубежом. 2024. № 2. — 11–15 с.
2. Агеева О.А., Матыцына Ю.Д. Мониторинг эффективности системы внутреннего контроля и экономической безопасности организации // Вестник ГУУ. 2022. № 1. С. 70–77.
3. Арбатов А. А., Сенчагов В. К., Ведев А. А. Экономическая безопасность России: Общий курс: Учебник / Под ред. В.К. Сенчагова. – М., 2018. – 215 с.
4. Архипов Э.Л. Модель повышения экономической безопасности в финансовой сфере / Научное обозрение. 2023. № 12. — 316–318 с.
5. Басовский Л.Е. Финансовый менеджмент : учебное пособие / Л.Е. Басовский. М. : РИОР : ИНФРА-М, 2020. 88 с.
6. Бородина, А. С. Служба экономической безопасности как основное звено системы экономической безопасности предприятия / А. С. Бородина // Научно-практические исследования. – 2020. – № 9-5(32). – С. 7-10.
7. Бородулина, Н. И. Классификация угроз экономической безопасности организации / Н. И. Бородулина // Фундаментальные и прикладные исследования в современном мире. – 2020. – № 28. – С. 251-255.
8. Брачун, Т. А. Повышение эффективности финансового обеспечения образовательного учреждения как составляющая его экономической безопасности / Т. А. Брачун, С. Г. Ковальчук // Национальные приоритеты России. – 2022. – № 3(46). – С. 62-72.
9. Бюджетный кодекс Российской Федерации от 31.07.1998 №145-ФЗ (ред. от 03.08.2018) (Статья 160.2-1. URL: https://www.consultant.ru/ (дата обращения: 20.10.2024).
10. Варнакова Г.Ф. Организация службы внутреннего контроля // Одиннадцатые Ознобишинские чтения: Сборник материалов Международной

научно-практической конференции. Инза-Самара ПГСГА 4–5 июля 2023 г. — 175–179 с.

11. Винокурова, А. А. Организация службы экономической безопасности на предприятии / А. А. Винокурова, Ю. А. Саликов // Материалы студенческой научной конференции за 2022 год, Воронеж, 19–29 апреля 2022 года / под общ. ред. проф. О.С. Корнеевой; Воронежский гос. ун-т инженерных технологий. – Воронеж: Воронежский государственный университет инженерных технологий, 2022. – С. 512.

12. Герасимов, Б. Н. Структура процесса управления экономической безопасностью организации / Б. Н. Герасимов // Экономическая безопасность России: проблемы и перспективы : Материалы VII Международной научно-практической конференции, Нижний Новгород, 29 мая 2019 года. – Нижний Новгород: Нижегородский государственный технический университет им. Р.Е. Алексеева, 2019. – С. 78-83.

13. Головач А. М. Современная концепция внутреннего контроля, ориентированного на риск // Материалы XXXIV международной научно-практической конференции «Татуровские чтения»: МГУ им. М.В. Ломоносова, Экономический факультет // Сборник статей. – М.: Макс-Пресс, 2019. – С. 59-66.

14. Горькова, Н. А. Анализ и оценка деятельности служб экономической безопасности организации / Н. А. Горькова, А. А. Высоцкий // Совершенствование управления рисками в системе экономической безопасности : Сборник статей Международной научно-практической конференции научно-педагогических работников, магистрантов и студентов, Краснодар, 04 апреля 2022 года. – Краснодар: ФГБУ "Российское энергетическое агентство" Минэнерго России Краснодарский ЦНТИ- филиал ФГБУ "РЭА" Минэнерго России, 2022. – С. 43-47.

15. Гражданский кодекс Российской Федерации (часть первая) от 30.11.1994 № 51-ФЗ (ред. от 08.08.2024) [Электронный ресурс]. URL: https://sudact.ru/law/gk-rf-chast1/ (дата обращения 15.09.2024 г.).

16. Гребнева, М. Е. Диагностика уровня экономической безопасности организации / М. Е. Гребнева // Качество управленческих кадров и экономическая безопасность организации. Тринадцатые Ходыревские чтения : Сборник материалов национальной научно-практической конференции, Курск, 28 марта 2019 года / под ред. В.Н. Ходыревской. – Курск: Курский государственный университет, 2019. – С. 300-303.

17. Гринева, М. П. Экономическая безопасность и система учета в организации / М. П. Гринева, С. Ю. Хут // Антикризисное управление в обеспечении экономической безопасности хозяйствующего субъекта : Сборник материалов и докладов международной научно-практической конференции научно-педагогических работников, магистрантов и студентов, Краснодар, 18 апреля 2022 года. – Краснодар: ФГБУ "Российское энергетическое агентство" Минэнерго России Краснодарский ЦНТИ- филиал ФГБУ "РЭА" Минэнерго России, 2022. – С. 91-96.

18. Гурнина, Д. А. Система внутреннего контроля как инструмент обеспечения экономической безопасности организации / Д. А. Гурнина, О. С. Терешкина // Экономика и предпринимательство. – 2022. – № 10(147). – С. 1249-1253.

19. Дубова, С. Е. Сущность и содержание системы внутрифирменного финансового контроля / С.Е.Дубова, А.А.Цупко // Сборник трудов международной научной конференции «Повышение устойчивости и реализация инновационного потенциала финансовой системы Российской Федерации», ИвГУ, Изд-во ИвГУ, 2020. – С. 256-260.

20. Дулепов, Ю. Н. Современные подходы в формировании службы экономической безопасности и внутреннего контроля организации / Ю. Н. Дулепов, Т. Е. Родина // Цифровой регион: опыт, компетенции, проекты : Сборник трудов V Юбилейной Международной научно-практической конференции, Брянск, 25 ноября 2022 года. – Брянск: Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего

образования "Брянский государственный инженерно-технологический университет", 2023. – С. 362-367.

21. Егорова Е. В., Евраев Л. О. Внутренний контроль и экономическая безопасность // Вестник экономической безопасности. - 2022. - № 3. - С. 277–279. https://doi.org/10.24412/2414-3995-2022-3-277-279.

22. Ефимова, Д. Н. Особенности функционирования службы экономической безопасности организации / Д. Н. Ефимова, А. В. Косарева // Человеческий капитал как фактор инновационного развития общества : сборник статей Международной научно-практической конференции, Екатеринбург, 02 мая 2022 года. – Уфа: Общество с ограниченной ответственностью "ОМЕГА САЙНС", 2022. – С. 89-92.

23. Журавлева, Ю. В. Обеспечение экономической безопасности организаций в современных условиях / Ю. В. Журавлева // Тенденции экономического развития в XXI веке : материалы V Международной научно-практической конференции. В. 2 ч., Минск, 01 марта 2023 года. – Минск: Белорусский государственный университет, 2023. – С. 354-357.

24. Зимакова, Л. А. Эффективный внутренний контроль как важная составляющая функционирования бизнеса / Л. А. Зимакова, А. О. Мельникова, А. Д. Гайворонский // Вестник Белгородского университета кооперации, экономики и права. – 2021. – № 1(86). – С. 244-255.

25. Иевлев, С. С. Внутренний аудит в системе безопасности бизнеса / С. С. Иевлев // Информационные технологии как основа эффективного инновационного развития : сборник статей Международной научно-практической конференции, Самара, 10 января 2022 года. Том Часть 2. – Уфа: Общество с ограниченной ответственностью "Аэтерна", 2022. – С. 37-40.

26. Исик, Л. В. К вопросу о создании службы безопасности предприятия / Л. В. Исик // Управление и экономическая безопасность: страна, регион, малый и средний бизнес (новые вызовы экомики и задачи по развитию МСП страны и региона : Сборник научных статей VI Международной научно-практической конференции, Ростов-на-Дону, 01–02 декабря 2023 года. –

Ростов-на-Дону: Ростовский государственный экономический университет "РИНХ", 2023. – С. 137-140.

27. Ишмеева, А.С. Система внутреннего контроля как элемент обеспечения экономической безопасности хозяйствующего субъекта / А.С. Ишмеева // Теория-практика. — 2024. — 141 с.

28. Калеменева, Е. Е. Механизмы и инструменты создания эффективной системы экономической безопасности предприятия / Е. Е. Калеменева. — Текст : непосредственный // Молодой ученый. — 2020. — № 34 (324). — С. 60-63. Дробышева, О. С. Роль оценки финансовой устойчивости организации в обеспечении ее экономической безопасности / О. С. Дробышева // Учетно-аналитическое и правовое обеспечение экономической безопасности организации : материалы IV Всероссийской студенческой научно-практической конференции, Воронеж, 09 апреля 2022 года. Том Часть 1. – Воронеж: Воронежский государственный университет, 2022. – С. 332-336.

29. Камалтдинова, А. А. Роль организации службы безопасности хозяйствующего субъекта в обеспечении экономической безопасности бизнеса / А. А. Камалтдинова, Э. Ф. Мухамадиева // Актуальные проблемы обеспечения экономической безопасности государства, регионов, предприятий : сборник научных статей VI Международной научно-практической конференции, Уфа, 20 июня 2022 года. – Уфа: Уфимский государственный нефтяной технический университет, 2022. – С. 238-241.

30. Карпюк, Е. Н. Экономическая безопасность в системе устойчивого функционирования организации / Е. Н. Карпюк, И. С. Сыроежкин, Е. Н. Яненко // Форум молодых ученых. – 2019. – № 1-2(29). – С. 198-201.

31. Ланская, А. В. Применение методов анализа в комплексной оценке уровня экономической безопасности организации / А. В. Ланская // Актуальные проблемы бухгалтерского учета, анализа и аудита : Материалы XII Всероссийской молодежной научно-практической конференции, в 2-х томах, Курск, 07 мая 2020 года / Отв. ред. Е.А. Бессонова. – Курск: Юго-Западный государственный университет, 2020. – С. 10-14.

32. Леликова, А. А. Деятельность службы экономической безопасности организации: цели, задачи, функции / А. А. Леликова // Экономическая безопасность общества, государства и личности: проблемы и направления обеспечения : Сборник статей по материалам X Всероссийской научно-практической конференции, Пенза, 31 марта 2023 года / под общ. ред. С. В. Тактаровой, А. Ю. Сергеева. – Пенза: Пензенский государственный университет, 2023. – С. 138-140.

33. Лепсая В. В. Развитие системы внутреннего контроля как элемента экономической безопасности хозяйствующего субъекта / В. В. Лепсая // Вестник евразийской науки. — 2022. — Т. 14. — № 1. — URL: https://esj.today/PDF/20ECVN122.pdf. (дата обращения: 23.09.2024).

34. Логашов, Д. М. Роль и место информационной составляющей в системе экономической безопасности организации / Д. М. Логашов // Вестник науки. – 2023. – Т. 5, № 4(61). – С. 60-65.

35. Меньшикова, Е. А. Обеспечение экономической безопасности организации на основе инструментов внутреннего контроля / Е. А. Меньшикова // Ученые заметки ТОГУ. – 2020. – Т. 11, № 4. – С. 24-33.

36. Новичкова, О. В. Оценка составляющих экономической безопасности и угроз ее снижения в организации / О. В. Новичкова, О. А. Тагирова // Финансовый менеджмент. – 2023. – № 4. – С. 28-35.

37. О безопасности [Электронный ресурс] : Федеральный закон от 28.12.2010 N 390-ФЗ URL: https://www.consultant.ru/ (дата обращения: 25.09.2024).

38. О бухгалтерском учете: Федеральный закон от 06.12.2011 №402-ФЗ. URL: https://www.consultant.ru/ (дата обращения: 20.10.2024).

39. Об утверждении Методических рекомендаций по организации управления рисками и внутреннего контроля в области предупреждения и противодействия коррупции : Приказ Росимущества от 02.03.2016 №80. URL: https://www.consultant.ru/ (дата обращения: 25.09.2024).

40. Об утверждении требований к организации системы внутреннего контроля [Электронный ресурс] : Приказ ФНС от 16 июня 2017 г. № ММВ-7-15/509. URL: https://www.consultant.ru/?ysclid=lpgkalba4v142794340 (дата обращения: 15.09.2024).

41. Остренко Е.В. Система внутреннего контроля как инструмент повышения достоверности финансовой отчетности // "Бухгалтерский учет", N 1, январь 2016. С. 87–90.

42. Плотникова, Н. А. Управление финансовыми рисками как инструмент обеспечения экономической безопасности организации / Н. А. Плотникова // Россия в мировом пространстве: точки экономического роста в современных условиях : Сборник статей по итогам проведения VI международной научно-практической конференции, Ростов-на-Дону, 25 мая 2023 года. – Ростов-на-Дону: Южно-Российский институт управления филиал РАНХиГС, 2023. – С. 197-200.

43. Попова, М. С. Внутренний контроль и экономическая безопасность в организации / М. С. Попова // Студенческий форум. – 2023. – № 19-3(242). – С. 15-16.

44. Профессиональный стандарт «Внутренний аудитор», утвержден приказом Минтруда России от 24.06.2015 № 398н [Электронный ресурс] : Приказ ФНС от 16 июня 2017 г. № ММВ-7-15/509. URL: https://www.consultant.ru/?ysclid=lpgkalba4v142794340 (дата обращения: 25.09.2024).

45. Сафохина Е. А. Внутренний контроль и аудит как фактор обеспечения экономической безопасности хозяйствующего субъекта. Вестник Московского университета МВД России. – 2020. –№ 5. – С. 264–266.

46. Сывороткина, В. А. Сущность и особенности системы экономической безопасности организации / В. А. Сывороткина // Учетно-аналитическое и правовое обеспечение экономической безопасности организации : материалы V Всероссийской студенческой научно-

практической конференции: в 3 ч., Воронеж, 22 апреля 2023 года. Том Часть 3. – Воронеж: Воронежский государственный университет, 2023. – С. 209-212.

47. Уханова, Л. В. Управление рисками как фактор обеспечения экономической безопасности организации / Л. В. Уханова // Теоретические и прикладные вопросы комплексной безопасности : Материалы V Международной научно-практической конференции, Санкт-Петербург, 23 марта 2022 года. – Санкт-Петербург: Автономная некоммерческая организация дополнительного профессионального образования «Санкт-Петербургский институт природопользования, промышленной безопасности и охраны окружающей среды», 2022. – С. 194-199.

48. Федеральный закон «О бухгалтерском учете» от 06.12.2011 № 402-ФЗ (последняя редакция) [Электронный ресурс]. URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_122855/ (дата обращения 11.09.2024 г.).

49. Федеральный закон от 08.02.1998 № 14-ФЗ (ред. от 08.08.2024) «Об обществах с ограниченной ответственностью» (с изм. и доп., вступ. в силу с 01.09.2024) [Электронный ресурс]. URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_17819/ (дата обращения 12.09.2024 г.).

50. Фомин, Д. Д. Способы и методы совершенствования внутреннего контроля с целью обеспечения экономической безопасности организации / Д. Д. Фомин, С. В. Тактарова // Экономическая безопасность общества, государства и личности: проблемы и направления обеспечения : Сборник статей по материалам X Всероссийской научно-практической конференции, Пенза, 31 марта 2023 года / под общ. ред. С. В. Тактаровой, А. Ю. Сергеева. – Пенза: Пензенский государственный университет, 2023. – С. 91-95.

51. Хан, А. М. Система экономической безопасности организации и меры по ее укреплению / А. М. Хан // Студенческий форум. – 2021. – № 34(170). – С. 58-61.

52. Хозяинова К.О. Угрозы финансовой безопасности предприятия и классификация рисков / Хозяинова К.О., Домрачева Л.П. // Вестник КемРИПК. 2019. № 1. С. 147-154.

53. Хусаинов, М. К. Экономическая безопасность организации: теоретические аспекты / М. К. Хусаинов, В. А. Брусова // Вектор экономики. – 2022. – № 6(72).

54. Цветникова, В. С. Совершенствование организации службы безопасности предприятия / В. С. Цветникова // Теоретические и прикладные вопросы комплексной безопасности : Материалы V Международной научно-практической конференции, Санкт-Петербург, 23 марта 2022 года. – Санкт-Петербург: Автономная некоммерческая организация дополнительного профессионального образования «Санкт-Петербургский институт природопользования, промышленной безопасности и охраны окружающей среды», 2022. – С. 320-326.

55. Цупко А. А. Организация системы внутрифирменного финансового контроля / А.А.Цупко // Бухгалтерский учет, аудит, налоги: основы, теория, практика. Сборник статей V Всероссийской научно-практической конференции. - Пенза: РИО ПГСХА, 2018. – С. 143-146.

56. Цупко, А. А. Корпоративный контроль как фактор повышения эффективности управления финансами организации / А.А. Цупко // Сборник трудов Международной научно-практической конференции «Новая Россия: движущие силы и факторы», ЯрГУ, 4 декабря 2019 г., Изд-во ЯрГУ, 2019. – С. 157 – 160.

57. Цупко, А. А. Элементы системы внутреннего финансового контроля / А. А. Цупко // Роль финансово-кредитной системы в реализации приоритетных задач развития экономики. Материалы 2-й международной научной конференции 29-30 января 2019 года; Сборник докладов. Т 1 /Под ред. д-ра экон.наук, проф. В.Е. Леонтьева, д-ра экон.наук, проф. Н.П.Радковской. – СПб.: Изд-во СПбГУЭФ, 2019. – С. 213-215.

58. Boboshko V. I. Control and revision : textbook. manual / V. I. Boboshko. M. : UNITY-DANA, 2019. – 223 p.

59. Order of the Federal tax service of the Russian Federation dated 16.06.2017, № MMV 7-15/509 «On approval of requirements to the organization of the internal control system» // Official Internet portal of legal information http://www.pravo.gov.ru, 05.10.2024// ATP «Consultant Plus». (дата обращения 05.10.2024 г.).

60. Order of the Ministry of Finance of the Russian Federation from 16.07.2017, № MMV-7-15/509@ «On approval of requirements to the organization of the internal control system».

61. Recommendation S-44/2013-CRC «Guidelines for the organization and implementation of internal control» // ATP «Consultant Plus». (дата обращения 11.09.2024 г.).

62. Information of the Ministry of Finance of Russia dated 26.12.2013 № PZ-11/2013 «Organization and implementation of the economic entity's internal control facts of economic life, bookkeeping and preparation of accounting (financial) reporting» // ATP «Consultant plus».

Приложение А

Бухгалтерская (финансовая) отчётность ООО «Волга-Монолит»

ИНН 6321402182 **Форма по КНД 0710096**
КПП 632101001 **Форма по ОКУД 0710001**

Бухгалтерский баланс

Пояснения[1]	*Наименование показателя*	*Код строки*	*На 31 декабря 2023 года*	*На 31 декабря 2022 год*	*На 31 декабря 2021 года*
1	*2*	*3*	*4*	*5*	*6*
	АКТИВ				
	Материальные внеоборотные активы[2]	1150	79	-	-
	Нематериальные, финансовые и другие внеоборотные активы[3]	1170	-	-	-
	Запасы	1210	26 155	3 651	-
	Денежные средства и денежные эквиваленты	1250	7 974	5 048	-
	Финансовые и другие оборотные активы[4]	1230	41 797	10 317	726
	БАЛАНС	1600	76 005	19 016	726
	ПАССИВ				
	Капитал и резервы[5]	1300	4 087	235	575
	Целевые средства	1350	-	-	-
	Фонд недвижимого и особо ценного движимого имущества и иные целевые фонды	1360	-	-	-
	Долгосрочные заемные средства	1410	-	-	-
	Другие долгосрочные обязательства	1450	0	242	-
	Краткосрочные заемные средства	1510	-	-	-
	Кредиторская задолженность	1520	71 918	18 539	151
	Другие краткосрочные обязательства	1550	-	-	-
	БАЛАНС	1700	76 005	19 016	726

[1] Указывается номер соответствующего пояснения к бухгалтерскому балансу.
[2] Включая основные средства, незавершенные капитальные вложения в основные средства.
[3] Включая результаты исследований и разработок, незавершенные капитальные вложения в нематериальные.
[4] Включая дебиторскую задолженность.
[5] Некоммерческая организация вместо показателей "Капиталы и резервы" включает "Целевые средства", "Фонд недвижимого и особо ценного движимого имущества и иные целевые фонды".

Рисунок А.1 – Бухгалтерская (финансовая) отчётность ООО «Волга-Монолит»

ИНН 6321402182 **Форма по КНД 0710096**
КПП 632101001 **Форма по ОКУД 0710002**

Отчет о финансовых результатах

Пояснения[6]	*Наименование показателя*	*Код строки*	*На 31 декабря 2023 года.*	*На 31 декабря 2022 года.*
1	*2*	*3*	*4*	*5*
	Выручка[7]	2110	24 883	25 356
	Расходы по обычной деятельности[8]	2120	(24 416)	(25 199)
	Проценты по уплате	2330	(-)	(-)
	Прочие доходы	2340	8 088	239
	Прочие расходы	2350	(1 240)	(103)
	Налоги и прибыль (доходы)[9]	2410	(1 512)	(59)
	Чистая прибыль (убыток)	2400	5 803	234

[6] Указывается номер соответствующего пояснения к отчету о финансовых результатах.
[7] За минусом налога на прибыль.
[8] Включая себестоимость продаж, коммерческие и управленческие расходы.
[9] Включая текущий налог на прибыль, изменение отложенных налоговых обязательств и активов.

Информация сформирована с использованием сервиса «Государственный информационный ресурс бухгалтерской (финансовой) отчетности», размещенного на официальном сайте ФНС России в сети Интернет по адресу: https://bo.nalog.ru

ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН
УСИЛЕННОЙ КВАЛИФИЦИРОВАННОЙ
ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ

Сертификат: 677566304162641396701151090529131229060
Владелец: ФНС России
Действителен: с 28.11.2023 до 28.02.2025

Информация о годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности из Государственного информационного ресурса бухгалтерской (финансовой) отчетности, подписанная усиленной квалифицированной электронной подписью, равнозначна информации о годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности на бумажном носителе, подписанной собственноручной подписью должностного лица налогового органа и заверенной печатью налогового органа (пункты 1 и 3 статьи 6 Федерального закона от 6 апреля 2011 г. № 63-ФЗ «Об электронной подписи»).

Рисунок А.2 – Бухгалтерская (финансовая) отчётность ООО «Волга-Монолит»

ИНН 6321402182
КПП 632101001

Форма по КНД 0710096
Форма по ОКУД 0710002

Отчет о финансовых результатах

Пояснения[6]	*Наименование показателя*	*Код строки*	*На 31 декабря 2022 года.*	*На 31 декабря 2021 года.*
1	*2*	*3*	*4*	*5*
	Выручка[7]	2110	25 356	203
	Расходы по обычной деятельности[8]	2120	(25 199)	(86)
	Проценты по уплате	2330	(-)	(-)
	Прочие доходы	2340	239	-
	Прочие расходы	2350	(103)	(7)
	Налоги и прибыль (доходы)[9]	2410	(59)	(-)
	Чистая прибыль (убыток)	2400	234	110

[6] Указывается номер соответствующего пояснения к отчету о финансовых результатах.
[7] За минусом налога на прибыль.
[8] Включая себестоимость продаж, коммерческие и управленческие расходы.
[9] Включая текущий налог на прибыль, изменение отложенных налоговых обязательств и активов.

Информация сформирована с использованием сервиса «Государственный информационный ресурс бухгалтерской (финансовой) отчетности», размещенного на официальном сайте ФНС России в сети Интернет по адресу: https://bo.nalog.ru

ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН
УСИЛЕННОЙ КВАЛИФИЦИРОВАННОЙ
ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ

Сертификат: 677566304162641396701151090529131229060
Владелец: ФНС России
Действителен: с 28.11.2023 до 28.02.2025

Информация о годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности из Государственного информационного ресурса бухгалтерской (финансовой) отчетности, подписанная усиленной квалифицированной электронной подписью, равнозначна информации о годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности на бумажном носителе, подписанной собственноручной подписью должностного лица налогового органа и заверенной печатью налогового органа (пункты 1 и 3 статьи 6 Федерального закона от 6 апреля 2011 г. № 63-ФЗ «Об электронной подписи»).

Рисунок А.3 – Бухгалтерская (финансовая) отчётность ООО «Волга-Монолит»