МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования
«Тольяттинский государственный университет»

Институт финансов, экономики и управления
(наименование института полностью)

38.04.01 Экономика
(код и наименование направления подготовки)

Аудит, учет, экономическая безопасность в организациях
(направленность (профиль))

ВЫПУСКНАЯ КВАЛИФИКАЦИОННАЯ РАБОТА (МАГИСТЕРСКАЯ ДИССЕРТАЦИЯ)

на тему: Совершенствование работы службы внутреннего аудита для обеспечения экономической безопасности организации

Обучающийся Нишанова Ксения Владимировна
(Инициалы Фамилия) (личная подпись)

Научный руководитель к.э.н., доцент Л.Ф. Бердникова
(ученая степень (при наличии), ученое звание (при наличии), Инициалы Фамилия)

Тольятти 2024

Содержание

Введение 3

1. Теоретические и методические основы работы службы внутреннего аудита для обеспечения экономической безопасности организации 6

1.1 Понятие службы внутреннего аудита и определение ее роли в обеспечении экономической безопасности организации 6

1.2 Цели, задачи, функции службы внутреннего аудита 13

1.3 Методы, процедуры и особенности работы службы внутреннего аудита для обеспечения экономической безопасности организаций 18

2. Анализ работы службы внутреннего аудита для обеспечения экономической безопасности Департамента региональной безопасности, Департамента финансов, Департамента социального развития Ханты-Мансийского автономного округа – Югры 29

2.1 Технико-экономическая характеристика деятельности Департамента региональной безопасности, Департамента финансов, Департамента социального развития Ханты-Мансийского автономного округа – Югры 29

2.2 Характеристика работы службы внутреннего аудита в Департаменте региональной безопасности, Департаменте финансов, Департаменте социального развития Ханты-Мансийского автономного округа – Югры 39

2.3 Оценка результатов работы службы внутреннего аудита в обеспечении экономической безопасности организаций 44

3. Мероприятия по совершенствованию работы службы внутреннего аудита для обеспечения экономической безопасности организаций и обоснование их эффективности 52

3.1 Мероприятия по совершенствованию работы службы внутреннего аудита для обеспечения экономической безопасности Департамента региональной безопасности, Департамента финансов, Департамента социального развития Ханты-Мансийского автономного округа – Югры 52

3.2 Обоснование эффективности предложенных мероприятий 57

Заключение 61

Список используемой литературы 67

Приложение А Сравнительный анализ информационных решений для Департамента региональной безопасности Ханты-Мансийского автономного округа – Югры в сфере управления финансовыми рисками 74

Введение

Актуальность и научная значимость настоящего исследования. Для настоящего времени характерно желание предприятий, как можно более эффективно использовать имеющиеся у них ресурсы, поэтому необходим тщательный контроль за распределением средств и оценка эффективности их использования. При этом ресурсы предприятия при нецелевом использовании приносят существенные проблемы, поэтому необходимо контролировать их использование, а также управленческие решения по их расходованию. Данными вопросами занимается служба внутреннего аудита, которая помогает предприятиям повышать их экономическую безопасность. Поэтому необходим поиск путей повышения ее эффективности, так как это напрямую будет влиять на экономическую безопасность организаций и приводить к увеличению результатов деятельности.

Объект исследования: Департамент региональной безопасности, Департамент финансов, Департамент социального развития Ханты-Мансийского автономного округа – Югры.

Предмет исследования: влияние службы внутреннего аудита на экономическую безопасность организаций.

Цель исследования: рассмотреть влияние совершенствования работы службы внутреннего аудита для обеспечения экономической безопасности организаций.

Гипотеза исследования состоит в том, что совершенствование работы службы внутреннего аудита повышает экономическую безопасность организаций.

В процессе исследования необходимо решить следующие задачи:

– рассмотреть понятие службы внутреннего аудита и определение ее роли в обеспечении экономической безопасности организации;

– изучить цели, задачи, функции службы внутреннего аудита;

– исследовать методы, процедуры и особенности работы службы внутреннего аудита для обеспечения экономической безопасности организаций;

– дать технико-экономическую характеристику Департаменту региональной безопасности, Департаменту финансов, Департаменту социального развития Ханты-Мансийского автономного округа – Югры;

– охарактеризовать работу службы внутреннего аудита в Департаменте региональной безопасности, Департаменте финансов, Департаменте социального развития Ханты-Мансийского автономного округа – Югры;

– оценить результаты работы службы внутреннего аудита в обеспечении экономической безопасности организаций;

– предложить мероприятия по совершенствованию работы службы внутреннего аудита для обеспечения экономической безопасности Департамента региональной безопасности, Департамента финансов, Департамента социального развития Ханты-Мансийского автономного округа – Югры;

– обосновать эффективность предложенных решений.

Теоретико-методологическую основу исследования составили исследования таких авторов как Азизов К.А., Бурденко Е.В., Глебова Е.С., Солдаткина Е.Н., Большакова В.В., Демина И.Д., Кришталева Т.И. и т.д.

Базовыми для настоящего исследования явились также данные Департамента региональной безопасности, Департамента финансов, Департамента социального развития Ханты-Мансийского автономного округа – Югры в области внутреннего аудита.

Методы исследования: анализ и синтез литературы по теме исследования, сравнительный метод, коэффициентный анализ.

Опытно-экспериментальной базой исследования явились данные Департамента региональной безопасности, Департамента финансов, Департамента социального развития Ханты-Мансийского автономного округа – Югры в области внутреннего аудита.

Научная новизна исследования состоит в развитии направлений и инструментов работы службы внутреннего аудита в целях обеспечения экономической безопасности организации.

Теоретическая значимость исследования заключается в рассмотрении теоретических и методических основ внутреннего аудита для обеспечения экономической безопасности организаций.

Практическая значимость исследования состоит в оценке эффективности внутреннего аудита с помощью коэффициентного анализа для исследуемого учреждения.

Достоверность и обоснованность результатов исследования подтверждается полученными результатами.

Личное участие автора в организации и проведении исследования состоит в разработке конкретных рекомендаций по повышению эффективности внутреннего аудита Департамента региональной безопасности, Департамента финансов, Департамента социального развития Ханты-Мансийского автономного округа – Югры.

К научным результатам, выносимым на защиту относятся:

– разработанные рекомендации по совершенствованию системы внутреннего аудита, с выделением направлений работы службы внутреннего аудита;

– рекомендованные этапы внедрения информационных инструментов с целью повышения качества работы службы внутреннего аудита.

1. Теоретические и методические основы работы службы внутреннего аудита для обеспечения экономической безопасности организации

1.1 Понятие службы внутреннего аудита и определение ее роли в обеспечении экономической безопасности организации

Экономическая безопасность организации – это комплекс мер и механизмов, направленных на защиту её интересов и обеспечение стабильности функционирования в условиях экономической неопределенности и рисков. Она включает в себя оценку и анализ финансового состояния организации, выявление угроз её экономической деятельности, разработку стратегий по снижению рисков и повышению устойчивости к внешним воздействиям.

Важными аспектами экономической безопасности организации являются управление финансовыми ресурсами, контроль за финансовыми потоками, анализ рыночной конъюнктуры, оценка конкурентоспособности продукции или услуг, а также обеспечение надежности цепочек поставок и защита информации [1, с. 7].

Достижение экономической безопасности требует комплексного подхода и взаимодействия всех подразделений организации. Необходимо постоянно проводить мониторинг и анализ внешних и внутренних факторов, принимать оперативные решения и корректировать стратегии развития.

Обеспечение экономической безопасности организации является важным условием для её успешного развития и выживания на рынке. Только благодаря правильной стратегии и грамотному управлению организация может быть защищена от финансовых потерь, убытков и банкротства, а также быть конкурентоспособной и устойчивой к изменениям внешней среды [20, с. 199].

Деятельность любой организации, в том числе и бюджетного учреждения, связана с большим количеством возможных рисков большое

количество, из которых относится к финансовым, поэтому необходим полный порядок в данной сфере и корректные операции. Любая организация работает в условиях, когда на нее влияет ряд внутренних и внешних факторов, определяющих ее развитие на современном этапе, например, налогообложение, неправильный расчёт налогов может привести к ситуации, когда предприятие будет вынуждено уплачивать большое количество различных штрафов, что может серьезно повлиять на ее финансовое состояние и экономическую безопасность [37, с. 311]. Все это обосновывает особую роль функционирования службы внутреннего аудита организации, от эффективности которой во многом зависит финансовое положение. Качественная работа службы внутреннего аудита позволяет вести мониторинг корректности различного рода расчётов организации, выявлять возможное возникновение угроз для экономической безопасности организации. Проведение постоянного аудита процессов организации способствует снижению возможных рисков, предупреждает возникновение неблагоприятных ситуаций [47, с. 262].

Под службой внутреннего аудита понимается конкретное структурное подразделение организации, выполняющее роль проверяющего органа работы и проведения различных процессов, корректности расчётов и выявления возможных неблагоприятных факторов, а также прямых нарушений в ее деятельности [9, с. 1083].

Основными функциями экономической безопасности организации выступают:

– осуществление защиты от финансовых рисков: экономическая безопасность организации включает в себя меры по минимизации финансовых потерь и негативного воздействия внешних финансовых рисков на деятельность организации [44, с. 556];

– обеспечение устойчивости и надежности производственных процессов: экономическая безопасность включает в себя управление

ресурсами и процессами организации таким образом, чтобы предотвратить возможность их нарушения или прерывания [38, с. 42];

– защита от незаконных действий: организация должна обеспечить защиту своих активов от кражи, мошенничества и других противоправных действий;

– борьба с коррупцией и неэтичным поведением: экономическая безопасность включает в себя меры по предотвращению коррупции, конфликта интересов и других неэтичных практик в организации;

– защита от изменений во внешней среде: организация должна быть способна адаптироваться к изменениям на рынке, законодательстве, технологиях и других факторах, которые могут повлиять на ее деятельность;

– обеспечение конкурентоспособности: экономическая безопасность организации включает в себя меры по повышению эффективности и эффективности ее деятельности, чтобы она могла успешно конкурировать на рынке [12, с. 67].

В решении всех данных задач напрямую участвует служба внутреннего аудита.

«В целом под внутренним аудитом следует понимать деятельность служащих специализированного контрольного органа, установленную внутренними документами компании, которая состоит в осуществлении контроля за всеми аспектами функционирования компании в соответствии с экономической целесообразностью для предприятия, а также с соблюдением установленного порядка ведения бухгалтерского учета. Внутренний аудит базируется на ряде важнейших исходных положений, или иначе, принципов его организации. Прежде всего, он должен обладать качествами системности и целостности, заключающихся в наличии устойчивой и организованной структуры, а также согласовываться с задачами управления хозяйственными процессами и информационными потребностями эффективного функционирования составляющих элементов организации» [42, с. 207].

«Безусловно, служба внутреннего аудита должна работать на начале законности, что выражается в соблюдении правовых норм действующего законодательства, положений внутренней документации относительно организации и проведения аудита. Служба внутреннего аудита должна быть функционально и организационно независима, что заключено в отсутствии ее обремененности факторами служебной подчиненности. В значительной степени именно фактор независимости от иных составляющих структуры управления выступает гарантом достоверности его итогов. Данное требование должно быть гарантировано путем установления обязанности представления отчетности лишь определенному кругу лиц, учредившим данную службу внутри организации. Прежде всего, речь идет о руководстве или собственнике фирмы. Далее служба внутреннего аудита должна быть объективной, а результаты ее деятельности достоверны. Важнейшим принципом работы службы внутреннего аудита также является своевременность проверок, которая состоит в заблаговременном выявлении недостатков в функционировании организации посредством проведения контрольных процедур и их немедленном устранении» [36, с. 12].

«Сущность работы службы внутреннего аудита предполагает целенаправленность и результативность ее деятельности, проявляющиеся в разработке комплексных мер по устранению недостатков и по предупреждению потенциальных убытков. Также целесообразно выделить такой принцип работы службы внутреннего аудита как рациональность. Он сводится прежде всего к соизмеримости произведенных затрат с полученными в результате его проведения экономическими преимуществами» [24, с. 34].

«На современном этапе в условиях экономической неопределенности работы службы внутреннего аудита получает возможность продемонстрировать свою необходимость для собственников и менеджмента организаций. Оптимально организованная деятельность службы внутреннего аудита должна стимулировать работников организации к соблюдению

действующего законодательства и разработанных предприятием внутренних планов, правил и процедур, а также своевременно предупреждать и минимизировать риски, связанные с непредвиденными расходами или потерями репутации организацией» [16, с. 201].

Служба внутреннего аудита выполняет ряд важных ролей для предприятия:

– оценка эффективности системы управления и контроля. Служба внутреннего аудита проверяет, насколько эффективно функционируют системы управления и контроля предприятия. Она проверяет соответствие действующим правилам, политикам и процедурам, а также оценивает их эффективность. Это позволяет предприятию идентифицировать слабые места и принимать меры для их улучшения [50];

– предотвращение мошенничества и ошибок. Служба внутреннего аудита помогает предприятию предотвратить мошенничество и ошибки. Аудиторы проводят проверки, чтобы выявить потенциальные проблемы и недостатки в системе контроля предприятия, а также предлагают рекомендации по устранению этих проблем;

– соблюдение законодательства. Служба внутреннего аудита помогает предприятию соблюдать требования законодательства и регулирующих органов. Аудиторы проверяют соответствие предприятия применимым законам и нормативным актам, а также предлагают рекомендации по исправлению выявленных нарушений;

– улучшение операций. Служба внутреннего аудита помогает предприятию улучшить свои операции и процессы. Аудиторы исследуют текущие процедуры и предлагают варианты их оптимизации, чтобы улучшить эффективность и эффективность предприятия;

– поддержка принятия решений. «Служба внутреннего аудита предоставляет руководству предприятия независимую оценку и информацию, которая может быть использована для принятия обоснованных решений по улучшению бизнес-процессов, контроля и управления» [4, с. 14].

В целом, роль службы внутреннего аудита для предприятия заключается в обеспечении независимой и объективной оценки систем управления и контроля, предотвращении мошенничества и ошибок, поддержке соблюдения законодательства и улучшении операций.

В современных условиях управления предприятиями становится все более важной задача обеспечения их экономической безопасности. Экономическая безопасность – это способность предприятия функционировать в сложных и непредсказуемых условиях, минимизировать возможные потери и риски, а также эффективно использовать свои ресурсы для достижения поставленных целей. Для эффективного обеспечения экономической безопасности предприятия важную роль играет внутренний аудит [5, с. 47].

Взаимосвязь между службой внутреннего аудита и экономической безопасностью предприятия является взаимовыгодной и взаимозависимой. Служба внутреннего аудита позволяет выявлять и анализировать финансовые и операционные риски предприятия, что является основой для разработки и внедрения мер по их управлению. Она помогает предупредить ситуации, которые могут привести к потере финансовых и материальных ресурсов, нарушению законодательства или ухудшению репутации предприятия [18, с. 92].

В свою очередь, обеспечение экономической безопасности предприятия является одной из основных задач службы внутреннего аудита. Через проведение комплексной оценки системы внутреннего контроля и управления внутренний аудитор помогает выявить уязвимые места, связанные с экономической безопасностью, и предложить меры по их устранению. Такой подход позволяет предотвращать возникновение экономических потерь и снижать риски для предприятия [6, с. 36].

Эффективная работа службы внутреннего аудита способствует повышению уровня экономической безопасности любого предприятия, что обеспечивается за счет того, что данный элемент организационной структуры

ответственен за проверки на хозяйственном субъекте [22, с. 184]. При этом проведение проверок и аудит способствуют выявлению различного рода негативных факторов, которые отрицательно складываются на результативности работы организации. В первую очередь качественная работа внутреннего аудита позволяет выявить различного рода потери, неправомерные хищения или другие факторы, снижающие материальные ценности организаций. При этом в некоторых случаях даже неправильное хранение или эксплуатация какого-либо оборудования может существенно снижать его стоимость, что может приводить к возникновению материальных потерь, а проведенные проверки службой внутреннего аудита должны выявлять такие случаи и сигнализировать руководству для принятия мер [3, с. 93].

Помимо этого, взаимосвязь службы внутреннего аудита и экономической безопасности предприятия расширяет понимание и улучшает перспективу аудитора относительно реальных проблем и вызовов, стоящих перед предприятием. Служба внутреннего аудита становится важным источником информации о состоянии экономической безопасности предприятия, что позволяет руководству предпринять необходимые меры для ее улучшения [36, с. 15].

В целом, внутренний аудит играет важную роль в обеспечении экономической безопасности предприятия, путем предотвращения потерь, улучшения систем контроля и повышения эффективности бизнес-процессов. Он способствует защите финансовой стабильности предприятия, снижает риски и повышает доверие к организации со стороны внешних заинтересованных сторон.

В заключение пункта можно сделать вывод о том, что служба внутреннего аудита представляет собой специальный контрольный орган организации, отслеживающий корректность ее деятельности, целесообразности разного рода финансовых затрат, проверяющий надлежащее управление активами предприятия, хранения ценностей и

других аспектов, позволяющих обеспечивать ее экономическую безопасность.

1.2 Цели, задачи, функции службы внутреннего аудита

Служба внутреннего аудита является действенным инструментом контроля. Независимые проверки надежности и эффективности систем контроля и управления дают собственнику дополнительные гарантии эффективности деятельности компании, а также сохранности ее активов.

Служба внутреннего аудита играет важную роль для предприятия, обеспечивая эффективность и надежность его деятельности. Она помогает предотвратить потенциальные риски и снизить вероятность возникновения финансовых, операционных и юридических проблем.

«Главная функция службы внутреннего аудита заключается в оценке систем управления, процессов и процедур предприятия с целью выявления слабых мест и предложения улучшений. Это включает проверку соответствия компании нормативным требованиям, а также эффективность и эффективность ее операций. Одной из основных задач службы внутреннего аудита является обеспечение контроля над финансовыми операциями и бухгалтерскими записями предприятия. Аудиторы имеют возможность проверить точность финансовой отчетности, выявить возможные мошеннические действия и предложить меры по их предотвращению» [8, с. 182].

Кроме финансового аспекта, служба внутреннего аудита также оценивает системы управления рисками и соответствия компании. Аудиторы осуществляют анализ и оценку существующих политик и процедур, идентифицируют потенциальные угрозы и рекомендуют меры по их смягчению.

Еще одна важная роль службы внутреннего аудита заключается в предоставлении ценной информации и рекомендаций для

усовершенствования процессов и повышения эффективности предприятия. Аудиторы могут проводить операционные обзоры, выявлять более эффективные методы работы и найти области, где можно сократить затраты или оптимизировать ресурсы [23, с. 68].

Наконец, работа службы внутреннего аудита также способствует повышению доверия и прозрачности деятельности предприятия. Компаниями все чаще требуются отчеты о внутреннем аудите со стороны акционеров, банков и других заинтересованных сторон [33]. Работа службы внутреннего аудита позволяет подтверждать соответствие компании стандартам и требованиям, предприятие может подтвердить свою надежность и добросовестность перед своими клиентами, партнерами и инвесторами [14, с. 225].

«Цели и задачи службы внутреннего аудита в организации определяются исходя из состояния системы внутреннего контроля, уровня менеджмента и персонала фирмы, а также существующей системы управления рисками. Однако важнейшей целью всегда выступает предоставление руководству организации объективной и своевременной информации по вопросам деятельности компании в связи с достижением общекорпоративных целей и в аспекте соблюдения соответствующих стандартов ведения бизнеса» [12, с. 68].

Как правило, невозможно выявить одну или две общие цели службы внутреннего аудита, поскольку они напрямую зависят от размера и численности предприятия, а также от требований руководства. Однако имеются обязательные элементы, которые включают в себя функции службы внутреннего аудита. «К ним относятся: мониторинг эффективности процедур внутреннего контроля, проведение исследований финансовой и управленческой информации, а также контроль за экономностью, эффективностью и результативностью деятельности предприятия, включая нефинансовые средства [51]. К обязательным элементам можно отнести контроль за соблюдением действующего законодательства РФ, нормативных

и локальных правовых актов, в том числе указания и директивы руководителя организации» [8, с. 182].

«Общими задачами службы внутреннего аудита в разных сферах являются:

1. В сфере внутреннего контроля – оценка адекватности и эффективности контрольных процедур, призванных снизить риски в основных сферах деятельности организации.

Среди них оценка:

– достоверности и целостности информации о финансово-хозяйственной деятельности;

– эффективности и экономичности деятельности;

– сохранности активов;

– соответствия требованиям законов, нормативных актов и договорных обязательств.

2. В сфере корпоративного управления – оценка процедур и рекомендации по совершенствованию процессов корпоративного управления.

Среди них рекомендации:

– по формированию и продвижению этических норм и ценностей внутри организации;

– по обеспечению эффективного управления и ответственности работников за результаты деятельности организации;

– по обеспечению информацией по вопросам рисков и контроля соответствующих подразделений организации;

– по координации деятельности и обмена информацией между советом директоров, внешними и внутренними аудиторами и руководством организации [19, с. 196].

3. В сфере управления рисками – оценка рисков, связанных с деятельностью организации и ее информационными системами.

Среди них оценка:

– вероятности возникновения риска мошенничества;

– того, как организация управляет риском мошенничества» [40, с. 88].

«К задачам, которые возлагают на службу внутреннего аудита, относят проведение проверки и осуществление мониторинга системы бухгалтерского учета и внутреннего контроля, выработку рекомендаций по их улучшению; изучение отдельных разделов отчетности, проведение подробных проверок бухгалтерских операций, сверка остатков по бухгалтерским счетам. Задачами службы внутреннего аудита являются проверка учета затрат на производство, полнота и правильность отражения полученной выручки, и связанное с этим формирование финансовых результатов аудируемого юридического лица и его филиалов» [39, с. 474].

«Среди задач, возлагаемых на службу внутреннего аудита, особое место занимает контроль, проводимый за финансово-хозяйственной деятельностью организации и регулярный контроль за полным и своевременным отражением всех финансово-хозяйственных операций в бухгалтерском учете; контроль за состоянием расчетно-платежной дисциплины, за своевременностью расчетов, проводимых с бюджетными и внебюджетными фондами» [10, с. 48].

«Перечисляя задачи службы внутреннего аудита, следует сказать о проверках, связанных с соблюдением действующего законодательства РФ и локальных нормативных актов, а также связанных с обеспечением сохранности имущества организации. Поскольку задач, возлагаемых на сотрудников службы внутреннего аудита слишком много, то можно перечислить основные:

– проверка деятельности различных звеньев управления;

– оценка результативности механизма внутреннего контроля, в т.ч. в различных структурных подразделениях организации, и ее экономической безопасности;

– выявление уровня эффективности системы бухгалтерского учета и внутреннего контроля, а также оценка программного обеспечения, которое применяется в аудируемом юридическом лице и его подразделениях;

– проведение консультаций сотрудников компании по вопросам внутреннего аудита;

– контроль за соблюдением учетной политики организации и обеспечение эффективности финансово-хозяйственной деятельности;

– проведение анализа финансово-хозяйственной деятельности;

– оценка инвестиционных проектов организации;

– выявление, изучение и задействование имеющихся резервов;

– проведение научных разработок с целью подготовки методических пособий и рекомендаций по бухгалтерскому учету [41, с. 1050];

– осуществление компьютеризации бухгалтерского учета аудируемого юридического лица; подготовка и формирование бухгалтерской отчетности, расчетов по налогообложению, финансовому и экономическому анализу;

– оценка степени достоверности сведений, предоставляемых руководству и системе управления компании, например, совету директоров;

– организация и проведение служебных расследований, связанных с возникновением чрезвычайных происшествий на производстве;

– выявление и предотвращение возникновения искажений в учетной информации из-за непреднамеренных ошибок и злоупотреблений, контроль за их устранением;

– организация взаимодействия с внешними аудиторами, а также с представителями налоговых инспекций и других контролирующих органов» [7, с. 23].

В заключение сделаем вывод о том, что в качестве цели работы данной службы можно определить предоставление руководству компании корректной и необходимой информации по вопросам управления активами и распоряжения ценностями, способствующей грамотному управлению и достижению стратегических целей организации.

Можно сказать о том, что данная служба выполняет несколько ключевых задач организации. Важнейшей функцией данной службы является оценка рисков предприятия и прогнозирование вероятности их наступления, помимо этого ведущими являются контрольные функции службы внутреннего аудита, заключающиеся в анализе управления ценностями и активами предприятия, распоряжения ими. Необходимо сказать о том, что данная служба следит за соблюдением стандартов в деятельности организации. Например, организация устанавливает для себя определенные экологические стандарты, которые должны соблюдаться, нарушения этих стандартов может сильно повлиять на репутацию и имидж предприятия, вызвать негативную реакцию со стороны реальных и потенциальных клиентов хозяйствующего субъекта.

Служба внутреннего аудита является неотъемлемой частью эффективного управления предприятием. Она помогает обнаруживать проблемы и недостатки, предлагает решения и предотвращает потенциальные риски. Достоверность и объективность работы данной службы играют важную роль в обеспечении стабильности и устойчивости предприятия в современной конкурентной среде. От эффективности службы внутреннего аудита во многом зависит возможность достигать поставленных целей любой организации.

1.3 Методы, процедуры и особенности работы службы внутреннего аудита для обеспечения экономической безопасности организаций

Служба внутреннего аудита играет важную роль в обеспечении экономической безопасности организации. Ее основные особенности работы в этой сфере включают:

– аудит экономической деятельности. Служба внутреннего аудита осуществляет проверку финансовой деятельности организации, выявляя возможные финансовые риски, ошибки и мошеннические действия;

– мониторинг контрольных процедур. Служба внутреннего аудита следит за эффективностью и соответствием контрольных процедур стандартам и требованиям законодательства, а также рекомендует улучшения в действующих процессах [52];

– предотвращение и выявление мошенничества. Служба внутреннего аудита помогает предотвращать и выявлять случаи мошенничества в организации, обнаруживая несоответствия и аномалии в финансовой деятельности [25, с. 22];

– сотрудничество с внешними аудиторами. Служба внутреннего аудита сотрудничает с внешними аудиторами для проверки финансовой отчетности организации и обеспечения ее достоверности;

– обучение и развитие сотрудников. Служба внутреннего аудита обучает сотрудников организации правилам и принципам финансовой деятельности, а также помогает им развивать навыки работы с финансовыми данными и процессами [15, с. 70].

Таким образом, служба внутреннего аудита выполняет важную функцию в обеспечении экономической безопасности организации, помогая избежать финансовых рисков и мошенничества, а также повышая эффективность финансовой деятельности.

«Работа службы внутреннего аудита позволяет следить за обеспечением безопасности основных функциональных составляющих своей деятельности. Поэтому информация, которую дает данная служба, является основой принятия оперативных, тактических и стратегических управленческих решений. Влияние на экономическую безопасность предприятия оказывают количественные и качественные показатели финансово-хозяйственной деятельности предприятия. Именно эту информацию проверяет служба внутреннего аудита. Стоит отметить, что все результаты внутренней проверки остаются известны узкому кругу лиц в компании, поскольку являются конфиденциальной информацией. Кроме

того, в отличие от внешнего аудита, после внутреннего аудита можно не бояться санкций со стороны государственных органов» [45, с. 717].

Обеспечение экономической безопасности со стороны службы внутреннего аудита заключается в противодействии некоторым рискам организаций, рассмотрим этот аспект более подробно:

– финансовые риски. Деятельность любой организации связана с наличием финансовых рисков, неправильное управление денежными ресурсами, недостаточный контроль за их расходованием может привести к ряду негативных последствий. Поэтому служба внутреннего аудита занимается проверкой данных факторов, выявляя растраты или даже хищения финансовых средств [21, с. 26];

– налоговые риски. Для любой организации важно вовремя и правильно уплачивать налоги, неправильный расчет налогов может привести к возникновению различного рода штрафов или грозить другой ответственностью, что может негативно сказаться на положении и имидже любой организации, поэтому служба внутреннего аудита занимается проверкой и в данной сфере;

– «экономико-правовые риски. В целях обеспечения экономической безопасности предприятия все экономические отношения между субъектами должны регулироваться нормативно-правовыми актами. Работа службы внутреннего аудита обеспечивает создание релевантной системы внутренних правовых актов, которые должны отвечать следующим критериям: полезность, структурность, унификация, стандартизация и не противоречить нормативно-правовым актам Российской Федерации» [48, с. 56];

– информационные риски. Для каждой организации важно чтоб информация о ее деятельности была недоступной для конкурентов или других субъектов, которые могут воспользоваться ей для того чтоб навредить организации, поэтому служба внутреннего аудита занимается вопросами обеспечения информационной безопасности;

– имущественные риски. Организации обладают определенным имуществом и разными ценностями, за которыми необходимо следить и контролировать их использование, при этом даже неправильное хранение какого-либо имущества может существенно снизить его ценность, что неблагоприятно скажется на организации, поэтому служба внутреннего аудита должна контролировать вопросы управления имуществом [17, с. 597].

С целью проведения эффективного внутреннего аудита необходимо опираться на различные методы и процедуры.

«Выбор методов и процедур зависит от целей и задач проведения внутренней проверки, сроков ее проведения. В процессе реализации внутреннего аудита необходимо комбинировать различные приемы и способы. Это позволит наиболее полно оценить финансово-хозяйственную деятельность, затронуть все важные участки ведения бизнеса и проверить правильность оформления бухгалтерских записей и формирования бухгалтерской отчетности» [45, с. 717].

«Методы службы внутреннего аудита характеризуются совокупностью экономических, организационных, технических и фактических способов по проверке финансово-хозяйственной деятельности предприятия для изучения правильности оформления и законности хозяйственных операций, сохранности активов, своевременности исполнения обязательств, достоверности первичных документов, которые являются основанием для регистрации бухгалтерских операций в учете» [46, с. 90].

«В процессе работы службы внутреннего аудита в условиях обеспечения экономической безопасности организации для получения аудиторских доказательств с ее стороны применяются различные методы. Их можно классифицировать по следующим группам:

– общенаучные методические приемы;

– собственные эмпирические методические приемы;

– специфические приемы смежных экономических наук» [45, с. 715].

Использование различных методов является важным аспектом работы службы внутреннего аудита, так как они выступают в качестве инструментов проведения проверок и осуществления другой деятельности исследуемой службой [34, с. 54].

Все перечисленные методы способствуют эффективной деятельности службы внутреннего аудита в сфере контроля финансово-хозяйственной деятельности организации.

Основными методами службы внутреннего аудита выступают:

– проведение проверок и аудитов внутренних процессов и систем управления;

– сбор и анализ данных о деятельности организации;

– подготовка отчетов о результатах проведенных проверок и аудитов [35, с. 13];

– разработка рекомендаций по улучшению внутренних процессов и систем управления;

– содействие внедрению улучшений и контроль их реализации;

– оценка эффективности внутреннего контроля и рисков организации;

– обучение и консультирование сотрудников по вопросам внутреннего аудита.

Важно сказать о том, что в своей работе служба внутреннего аудита может использовать различные инструменты и методы, позволяющие исполнять обязанности по обеспечению экономической безопасности более эффективно [53, с. 41]. В качестве такого инструмента можно отметить инвентаризацию, которая активно применяется предприятиями с различными формами собственности.

С помощью инвентаризации проверяется наличие всех имеющихся ценностей предприятий, происходит оценка их хранения и состояния, выясняется актуальная цена различных предметов и их конкретное наличие у предприятия. Проведение инвентаризации позволяет увидеть возможные хищения или выявить факты утраты падения ценности каких-либо предметов

из-за плохого хранения, например, что существенно защищает активы предприятия.

На рисунке 1 представим виды методических приемов контроля.

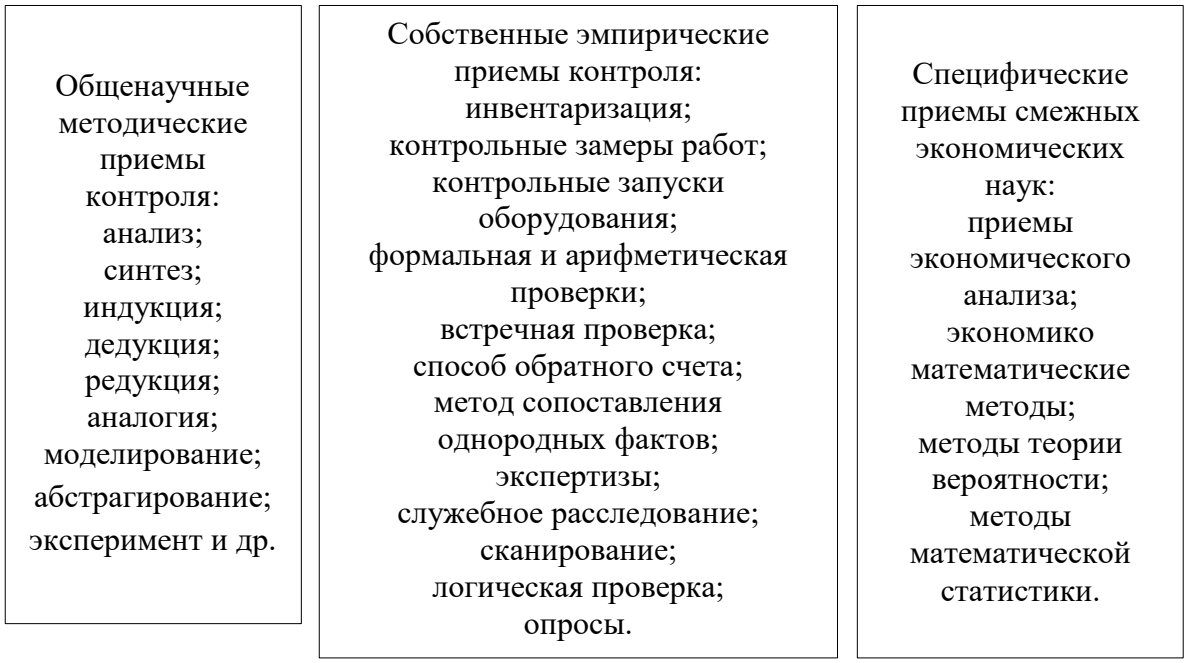

Рисунок 1 – Виды методических приемов контроля

Эффективная работа службы внутреннего аудита позволяет организации осуществлять свою эффективную деятельность с помощью мониторинга и проведения проверок корректности совершения различных операций, оценивать отдельные процессы, выявления негативных факторов возможного возникновения угроз для экономической безопасности организации, а также прямых нарушений и хищений со стороны персонала предприятия.

Наличие различных инструментов и методика их использования позволяет с помощью стандартных процедур реализовывать основные задачи данной службы [43, с. 6].

В своей деятельности служба внутреннего аудита использует специальную процедуру внутреннего аудита. «Процедура внутреннего аудита представляет собой определенную последовательность действий

внутреннего контролера для получения требуемых доказательств о конкретном активе, обязательстве, доходах, расходах, капитала организации» [49, с. 82].

«Процедуры внутреннего аудита представляют собой регламенты (методы и правила), разработанные службой внутреннего аудита для того, чтобы иметь уверенность в том, что:

– все совершаемые факты хозяйственной деятельности зарегистрированы точно и полностью;

– все ошибки при ведении учетного процесса и регистрации данных по нему обнаруживаются максимально быстро;

– целостность данных обеспечена учетными регистрами;

– доступ к активам и учетным документам ограничен;

– выявлены все критические области учета, в которых риск возникновения ошибок или искажений бухгалтерской (финансовой) отчетности велик» [8, с. 183].

«Процедуры внутреннего аудита дают уверенность в том, что его цели будут достигнуты, а подготовленная внешняя и внутренняя бухгалтерская отчетность будет надежна. Как было отмечено ранее, внутренний контроль занимает одно из важных мест в обеспечении экономической безопасности организации. С помощью процедур внутреннего контроля устанавливаются слабые стороны, ошибки и несоответствия в ведении финансово-хозяйственной жизни согласно требованиям законодательства. Все эти обстоятельства напрямую влияют на экономическую безопасность организации» [16, с. 203].

«Процедуры внутреннего контроля могут быть как плановыми, так и внезапными. Следует отметить, что процедуры внутреннего контроля для обеспечения экономической безопасности организации базируются на принципах и функциях бухгалтерского учета, таких как:

– двойная запись;

– балансовое обобщение;

– контроль;

– анализ и др. [30, с. 179]».

На рисунке 2 представлены основные процедуры внутреннего аудита, направленные на обеспечение экономической безопасности организации.

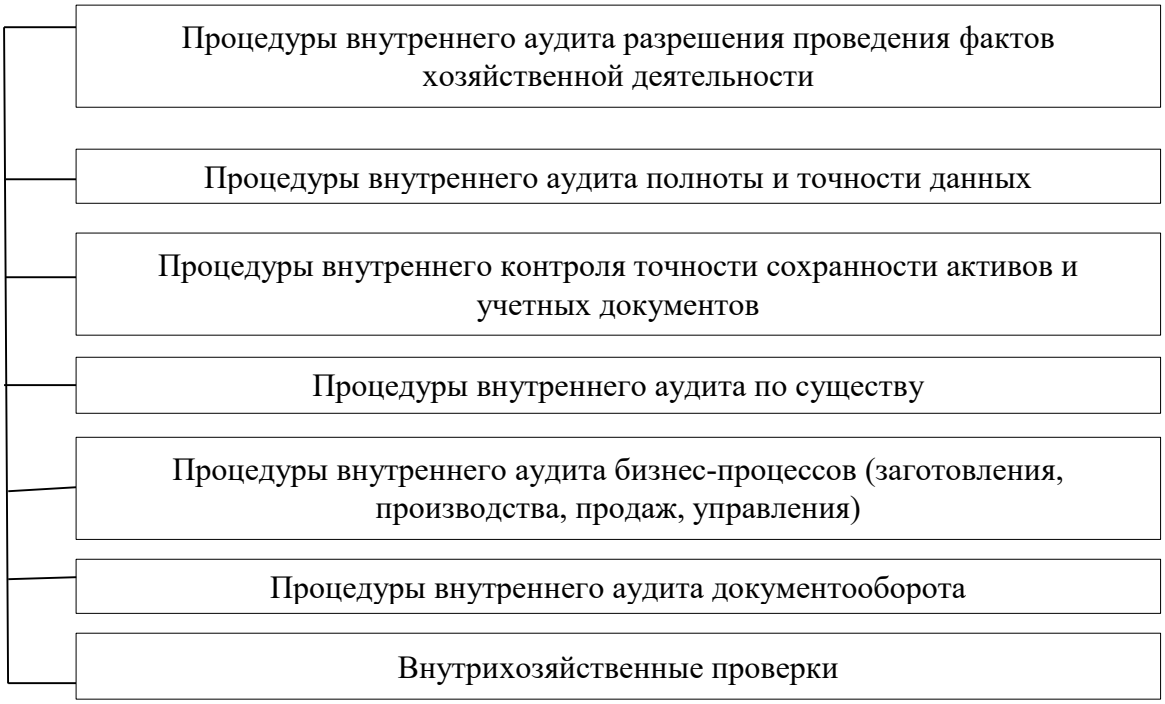

Рисунок 2 – Основные процедуры внутреннего аудита, направленные на обеспечение экономической безопасности организации

«Методика службы внутреннего аудита представляет собой комплекс приемов и способов, способствующих проверке всех сторон финансово-хозяйственной деятельности организации для обеспечения ее экономической безопасности» [7, с. 27].

«Особенность методики службы внутреннего аудита для обеспечения экономической безопасности организации состоит в том, что кроме основных документальных проверок необходимо оценивать влияние выявленных ошибок и недочетов на финансовые показатели деятельности организации. Важное значение при этом должно отводиться регулярному контролю взаимоотношений с контрагентами, в частности с дебиторами и кредиторами» [5, с. 43].

Методика службы внутреннего аудита включает три основных вида внутреннего аудита, отраженных на рисунке 3.

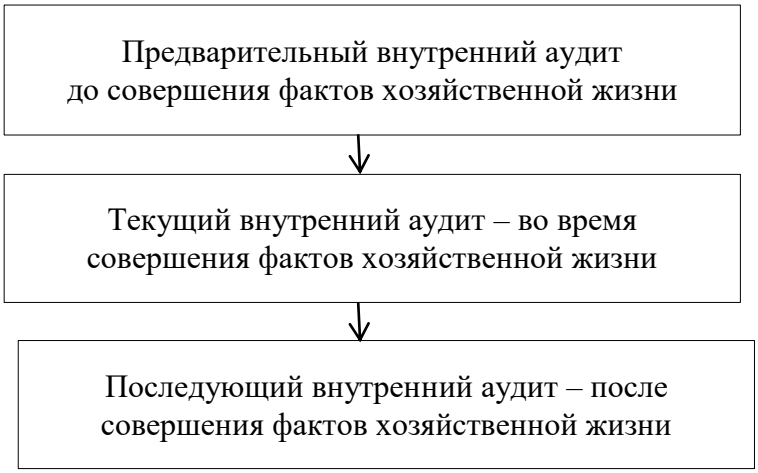

Рисунок 3 – Виды внутреннего аудита

«Методика службы внутреннего аудита для обеспечения экономической безопасности организаций включает следующие этапы.

Этап 1. Подготовка плана проверки. Данный этап предполагает:

– предварительное планирование проверки;

– подготовка и составление общего плана проверки;

– подготовка и составление программы проверки.

Этап 2. Проведение внутренней проверки. Содержание данного этапа основывается на предыдущем этапе, а также ключевых целей и задач проверки. В любом случае, на данном этапе собираются данные, аудиторские доказательства для формулирования выводов проведенной проверки» [2, с. 47].

«Аудиторские доказательства – это информация, полученная аудитором в ходе проверки от проверяемого экономического субъекта и третьих лиц, или результата ее анализа, позволяющая сделать выводы и выразить мнение аудитора о достоверности бухгалтерской отчетности. Аудиторские доказательства представляют собой документальные источники данных, сведения из других источников и даже отсутствие данных и информации. Порядок формирования аудиторских доказательств для

внутреннего аудита не регламентируется на законодательном уровне. Может быть только прописан в локальных документах компании» [13, с. 45].

«Этап 3. Формирование отчета внутреннего контролера. На данном этапе формируются основные результаты проведенной проверки, подводятся итоги работы.

Этап 4. Разработка рекомендаций и прогнозов. Данный этап предполагает формирование рекомендаций, направленных на устранение выявленных недочетов и осуществляется прогноз ключевых показателей деятельности организации» [2, с. 47].

Для обеспечения экономической безопасности предприятия служба внутреннего аудита должна проводить следующие процедуры работы:

– анализ финансовой деятельности организации. Служба внутреннего аудита должна анализировать финансовые отчеты организации, выявлять недостоверную информацию, ошибки и мошеннические действия [54, с. 176];

– проверка системы внутреннего контроля. Служба должна проверять систему внутреннего контроля в организации, выявлять слабые места и предлагать улучшения для минимизации рисков;

– проведение аудиторских проверок и ревизий. Служба должна проводить регулярные аудиты и ревизии финансовой деятельности организации для выявления нарушений и недостатков [32, с. 51];

– совершенствование бухгалтерского учета и отчетности. Служба должна помогать организации совершенствовать свой бухгалтерский учет и отчетность, чтобы обеспечить точность и достоверность финансовой информации;

– проведение обучения и консультирования сотрудников. Служба должна проводить обучение и консультирование сотрудников организации по вопросам финансовой дисциплины и правилам работы с финансами [31, с. 807].

Эффективная работа службы внутреннего аудита позволяет обеспечить экономическую безопасность организации и предотвратить возможные финансовые риски и убытки.

Можно сделать вывод о существенном значении службы внутреннего аудита для обеспечения эконмической безопасности организации.

Таким образом, служба внутреннего аудита и экономическая безопасность предприятия взаимосвязаны и взаимозависимы друг от друга. Служба внутреннего аудита играет важную роль в обеспечении экономической безопасности предприятия, выявляя и анализируя риски, а также предлагая меры по их управлению. В свою очередь, экономическая безопасность предприятия становится одной из основных задач службы внутреннего аудита, через которую она контролирует и обеспечивает эффективное и надежное функционирование предприятия. Все это способствует повышению эффективности деятельности предприятия, оптимизируя выполнение основных задач и достижения ключевой цели ее функционирования.

2. Анализ работы службы внутреннего аудита для обеспечения экономической безопасности Департамента региональной безопасности, Департамента финансов, Департамента социального развития Ханты-Мансийского автономного округа – Югры

2.1 Технико-экономическая характеристика деятельности Департамента региональной безопасности, Департамента финансов, Департамента социального развития Ханты-Мансийского автономного округа – Югры

Объекты исследования: Департамент региональной безопасности Ханты-Мансийского автономного округа – Югры (Депбезопасности Югры), Департамент финансов, Департамент социального развития.

Департамент региональной безопасности Ханты-Мансийского автономного округа – Югры (Депбезопасности Югры) является исполнительным органом Ханты-Мансийского автономного округа – Югры (автономный округ), осуществляющим функции по реализации единой государственной политики и нормативному правовому регулированию, оказанию государственных услуг в сфере гражданской обороны, защиты населения и территории автономного округа от чрезвычайных ситуаций, пожарной и радиационной безопасности, безопасности гидротехнических сооружений, осуществления регионального государственного надзора в области защиты населения и территорий от чрезвычайных ситуаций и государственного надзора за реализацией органами местного самоуправления полномочий в области защиты населения и территорий от чрезвычайных ситуаций.

Организационную структуру департамента составляют:

- директор Департамента;
- первый заместитель директора Департамента;
- заместитель директора;

– заместитель директора – начальник управления гражданской защиты населения;

– заместитель директора – начальник управления профилактики терроризма и обеспечения территориальной обороны.

Структурные подразделения Департамента:

а) Управление гражданской защиты населения:

1) отдел по предупреждению чрезвычайных ситуаций и защите населения, территорий от чрезвычайных ситуаций;

2) отдел планирования и выполнения мероприятий по гражданской обороне и чрезвычайным ситуациям;

3) отдел инженерно-технических мероприятий;

4) отдел радиационной безопасности;

5) отдел регионального государственного надзора.

б) Управление организации обеспечения пожарной безопасности и аварийно-спасательных работ:

1) отдел организации и выполнения мер пожарной безопасности;
2) отдел обеспечения пожарно-спасательных сил, аварийно-спасательных работ, аттестации пожарно-спасательных формирований и спасателей;
3) Управление профилактики терроризма и обеспечения территориальной обороны ул. Комсомольская, 31;
4) отдел профилактики терроризма;
5) отдел контроля и административной практики;
6) отдел взаимодействия, обеспечения вопросов территориальной обороны и помилования.

в) Управление мобилизационной подготовки, ул. Мира, 5:

1) отдел мобилизационной подготовки;
2) отдел взаимодействия и обеспечения территориальной комиссии по бронированию граждан;
3) отдел организации оповещения.

г) Управление профилактики правонарушений и общественной безопасности, ул. Студенческая, 2:

1) отдел межведомственного взаимодействия в сфере обеспечения общественного порядка и безопасности;
2) отдел административных комиссий и вопросов правозащиты, Студенческая д.2;
3) отдел координации деятельности по перемещению задержанных транспортных средств на специализированную стоянку, хранению и их возврату, Студенческая д.2;
4) отдел сопровождения государственных программ, финансовой деятельности;
5) отдел правовой и организационной деятельности.

д) Служба внутреннего аудита [27].

Одной из приоритетных задач Стратегии социально-экономического развития автономного округа до 2030 года (Стратегия-2030), утверждённой распоряжением Правительства автономного округа от 22 марта 2013 года № 101-рп, является совершенствование системы предупреждения и защиты населения от ЧС природного и техногенного характера.

С этой целью Департаментом реализуются План основных мероприятий Ханты-Мансийского автономного округа – Югры в области гражданской обороны, предупреждения и ликвидации чрезвычайных ситуаций, обеспечения пожарной безопасности и безопасности людей на водных объектах на 2022 год, утверждённый распоряжением Правительства автономного округа от 15 января 2022 года № 4-рп, и государственная программа автономного округа «Безопасность жизнедеятельности» (далее – государственная программа), утверждённая постановлением Правительства автономного округа от 5 октября 2018 года № 351-п, состоящая из 3 подпрограмм:

– «организация и обеспечение мероприятий в сфере гражданской обороны, защиты населения и территории автономного округа от чрезвычайных ситуаций» (далее – подпрограмма 1);

– «укрепление пожарной безопасности в автономном округе» (далее – подпрограмма 2);

– «обеспечение реализации государственной программы» (далее – подпрограмма 3).

На реализацию мероприятий государственной программы из бюджета автономного округа в 2022 году предусмотрены денежные средства в размере 3 228 858,90 тыс. рублей, из них на реализацию мероприятий подпрограммы 1 предусмотрено 132 886,50 тыс. рублей, подпрограммы 2 – 376 871,70 тыс. рублей, подпрограммы 3 – 2 719 100,70 тыс. рублей.

Департамент является ключевым органом исполнительной власти округа, обеспечивающим соблюдения безопасности на его территории, поэтому эффективность его работы способствует увеличению защищенности населения от различного рода неблагоприятных факторов как природного так и техногенного характера.

Работа департамента способствует повышению уровня безопасности на территории округа, поддержки готовности к возникновению разнообразных неблагоприятных и непредвиденных ситуаций, а также быстрому реагированию в случае их возникновения. Все это необходимо для любого региона государства, особенно это важно в современное время, которое характеризуется большим количеством разнообразных угроз.

В соответствии с приказом Департамента от 1 сентября 2016 года № 152 «Об утверждении перечня государственных услуг и функций, предоставляемых (исполняемых) Департаментом гражданской защиты населения Ханты-Мансийского автономного округа – Югры» за истекший период 2022 года Департаментом предоставлены следующие государственные услуги (таблица 1):

Таблица 1 – Государственные услуги предоставленные Департаментом за 2022 год [27]

Наименование государственной услуги	Количество
Согласование расчета размера максимального вероятного вреда, который может быть причинен жизни, здоровью физических лиц, имуществу физических и юридических лиц на территории Ханты-Мансийского автономного округа – Югры в результате аварии гидротехнического сооружения	4
Согласование планов по предупреждению и ликвидации разливов нефти, нефтепродуктов, газового конденсата, подтоварной воды на территории Ханты-Мансийского автономного округа – Югры	12
Выдача исходных данных (технических условий) для разработки мероприятий по гражданской обороне, мероприятий по предупреждению чрезвычайных ситуаций природного и техногенного характера при проектировании объектов капитального строительства в Ханты-Мансийском автономном округе – Югре	845
Выдача исходных данных (технических условий) для разработки мероприятий по созданию и обеспечению функционирования структурированной системы мониторинга и управления инженерными системами зданий и сооружений (СМИС)	2
Выдача исходных данных (технических условий) для разработки мероприятий по гражданской обороне, мероприятий по предупреждению чрезвычайных ситуаций природного и техногенного характера в составе документации по обоснованию проектов планировки территорий	0

В целом департамент ведет эффективную деятельность в своей сфере, реализуя задачи, стоящие перед ним.

Департамент финансов Ханты-Мансийского автономного округа – Югры (Департамент) в соответствии с положением о Департаменте, утвержденным постановлением Губернатора Ханты-Мансийского автономного округа – Югры от 6 июня 2010 года № 101, является исполнительным органом Ханты-Мансийского автономного округа – Югры (далее также – автономный округ), осуществляющим функции по реализации единой государственной политики автономного округа и нормативному правовому регулированию в бюджетной сфере и в сфере налогов и сборов. Указанным положением определены основные направления деятельности Департамента, которыми являются:

– составление проекта бюджета Ханты-Мансийского автономного округа – Югры;

– организация исполнения бюджета Ханты-Мансийского автономного округа – Югры;

– организация межбюджетных отношений;

– управление государственным долгом Ханты-Мансийского автономного округа – Югры;

– применение бюджетных мер принуждения;

– проведение единой бюджетной, налоговой и долговой политики.

Структура Департамента финансов Ханты-Мансийского автономного округа – Югры:

– первый заместитель директора Департамента;

– заместители директора Департамента;

– помощник директора Департамента финансов – заместителя Губернатора автономного округа.

Структурные подразделения Департамента:

а) Управление сводного бюджетного планирования и межбюджетных отношений:

1) отдел сводного бюджетного планирования;
2) сводно-аналитический отдел;
3) отдел межбюджетных отношений.

б) Управление бюджетной политики в социальной сфере:

1) отраслевой отдел здравоохранения, физической культуры и спорта;
2) отраслевой отдел социальной политики и занятости;
3) отраслевой отдел образования и культуры;
4) сводно-аналитический отдел социальной сферы.

в) Отдел финансирования государственного аппарата.

г) Управление учетной политики и отчетности:

1) отдел государственного долга;
2) отдел контроля;
3) отдел консолидированной отчетности;

4) отдел финансового обеспечения.

д) Управление казначейского исполнения бюджета:

1) отдел платежей удаленных клиентов;
2) отдел ведения лицевых счетов;
3) отдел санкционирования платежей.

е) Управление производственной сферы и инвестиционных программ:

1) отраслевой отдел транспортного комплекса и государственного имущества;
2) отраслевой отдел ЖКХ, капитальных вложений и инвестиций;
3) отраслевой отдел промышленности, сельского хозяйства и природоохранных мероприятий.

ж)Управление доходов и налоговой политики:

1) отдел доходов;
2) отдел налоговой политики.

и) Управление методологии и информационных технологий:

1) отдел методологии;
2) информационно-аналитический отдел;
3) отдел информационных систем и защиты информации.

к) Административное управление:

1) отдел правовой экспертизы;
2) отдел консультационно-правового обеспечения;
3) организационный отдел.

В таблице 2 представлены показатели по исполнению бюджета Ханты-Мансийского автономного округа – Югры в 2021-2023 гг.

Таблица 2 – Показатели по исполнению бюджета Ханты-Мансийского автономного округа – Югры в 2021-2023 гг., млн. руб. [28]

	2021	2022	2023
Доходы	263203,9	288815,2	391518,4
Расходы	283329,0	323104,0	396519,6
Дефицит (профицит)	- 20125,1	- 34288,8	-5001,2

Как видим из представленной таблицы, показатели доходов бюджета за исследуемый период росли, как и расходы. В качестве положительного момента можно отметить существенное сокращение дефицита бюджета в 2023 году до -5001,2 млн. руб., в то время как в 2021 он составлял 20125,1 млн. руб., а в 2022 году достиг 34288,8 млн. руб.

«Департамент социального развития Ханты-Мансийского автономного округа – Югры (Депсоцразвития Югры) является исполнительным органом государственной власти Ханты-Мансийского автономного округа – Югры (автономный округ), осуществляющим функции по реализации единой государственной политики и нормативному правовому регулированию, оказанию государственных услуг в сфере социального развития, включая социальную защиту населения (государственную социальную помощь, социальное обслуживание населения, социальную поддержку семьи, материнства, отцовства и детства, реабилитацию и социальную интеграцию инвалидов), опеку и попечительство, обеспечение в соответствии с законодательством Российской Федерации и автономного округа детей-сирот и детей, оставшихся без попечения родителей, лиц из числа детей-сирот и детей, оставшихся без попечения родителей, благоустроенными жилыми помещениями специализированного жилищного фонда по договорам найма специализированных жилых помещений, привлечение негосударственных поставщиков в области социального обслуживания, государственное пенсионное обеспечение лицам, замещавшим государственные должности автономного округа, должности государственной гражданской службы автономного округа, демографическую политику» [29].

Структура Департамента социального развития Ханты-Мансийского автономного округа – Югры:

– директор департамента;

– первый заместитель директора департамента;

– заместитель директора департамента – начальник Управления социальной поддержки и помощи;

– заместитель директора – начальник Управления семейной и демографической политики;

– помощник директора.

«Структурные подразделения Департамента:

1. Управление социальной поддержки и помощи:

– отдел организации назначений и выплат социальных пособий;

– отдел обеспечения социальных гарантий;

– отдел учета и методологии предоставления мер социальной поддержки.

2. Управление по опеке и попечительству:

– отдел организации деятельности по опеке и попечительству;

– отдел по защите имущественных прав подопечных и несовершеннолетних;

– отдел профилактики семейного неблагополучия.

3. Управление социально-демографического развития:

– отдел анализа и прогнозирования;

– отдел семейной и демографической политики;

– отдел организации реабилитации и интеграции инвалидов.

4. Управление экономики и развития отрасли:

– отдел бюджетного планирования и экономики государственных учреждений;

– отдел бухгалтерского учета и отчетности;

– отдел государственных закупок и сопровождения договоров» [29].

5. «Управление социального обслуживания населения:

– отдел организации социального обслуживания;

– отдел инфраструктурного развития;

– отдел развития негосударственного сектора социального обслуживания;

– отдел инновационных технологий и социальных проектов.

6. Административное управление:

– отдел координации работы подведомственных учреждений;

– отдел регионального контроля и ревизионной работы;

– отдел правового обеспечения;

– организационный отдел» [29].

В таблице 3 представлена информация о предоставлении жилых помещений детям-сиротам, детям, оставшимся без попечения родителей, лицам из числа детей-сирот и детей, оставшихся без попечения родителей.

Таблица 3 – Предоставление жилых помещений детям-сиротам, детям, оставшимся без попечения родителей, лицам из числа детей-сирот и детей, оставшихся без попечения родителей [29]

Показатель	2021 год	2022 год	2023 год
Всего объем средств (тыс. рублей), из них:	1120053,3	1813812,7	2307778,0
объем средств, предоставленных из бюджета автономного округа (тыс. рублей)	1112448,5	1797303,4	2289366,2
объем средств, предоставленных из федерального бюджета (тыс. рублей)	7604,8	16509,3	18411,8
Численность лиц из числа детей-сирот и детей, оставшихся без попечения родителей, имеющих право на предоставление жилого помещения в отчетном году с учетом задолженности прошлых лет (человек)	756	962	669
Приобретено (строится) жилых помещений для лиц из числа детей-сирот и детей, оставшихся без попечения родителей (человек)	288	880	674
Предоставлено жилых помещений для лиц из числа детей-сирот и детей, оставшихся без попечения родителей (человек)	352	746	668

Плановый показатель численности обеспеченных жилыми помещениями, установленный государственной программой «Социальное и демографическое развитие» составляет 398 человек ежегодно.

На 2023 год в консолидированном бюджете автономного округа на обеспечение детей-сирот жилыми помещениями предусмотрены бюджетные

ассигнования на сумму 2 307 778,0 тыс. руб. (бюджет автономного округа – 2 289 366,2 тыс. руб., федеральный бюджет – 18 411,8 тыс. руб. тыс. руб.).

По состоянию на 01.01.2024 освоение средств федерального бюджета составило 100%, средства регионального бюджета освоены на 99% или 2 253 028,8 тыс. рублей.

На 2024 год в консолидированном бюджете автономного округа на обеспечение жилыми помещениями детей-сирот и детей, оставшихся без попечения родителей, лиц из их числа запланированы бюджетные ассигнования в размере 1 279 758,7 тыс. рублей, в том числе федеральный бюджет в размере 10 385,9 тыс. рублей.

2.2 Характеристика работы службы внутреннего аудита в Департаменте региональной безопасности, Департаменте финансов, Департаменте социального развития Ханты-Мансийского автономного округа – Югры

Объекты исследования: Департамент региональной безопасности Ханты-Мансийского автономного округа – Югры (Депбезопасности Югры), Департамент финансов, Департамент социального развития.

«Объем и цели внутреннего аудита исследуемых объектов включают следующие основные элементы:

– мониторинг эффективности процедур внутреннего контроля;

– исследование экономической и управленческой информации;

– контроль эффективности и результативности управленческих решений;

– контроль за соблюдением законодательства Российской Федерации, нормативных актов и прочих внешних требований, а также политик, директив, регламентов, стандартов и иных внутренних требований руководства» [27].

«Вышеуказанные цели, стоящие перед внутренним аудитом в Департаменте региональной безопасности, Департаменте финансов, Департаменте социального развития Ханты-Мансийского автономного округа – Югры, группируются по нескольким основным стратегическим направлениям развития внутреннего аудита:

– финансовый аудит системы бухгалтерского внутреннего контроля;

– операционный аудит;

– аудит на соответствие (комплаенс-аудит) – проверка соблюдения требований действующего законодательства;

– расследование случаев противоправных действий, мошенничеств и злоупотреблений» [27].

Организационная структура службы внутреннего аудита в Департаменте региональной безопасности представлена на рисунке 4.

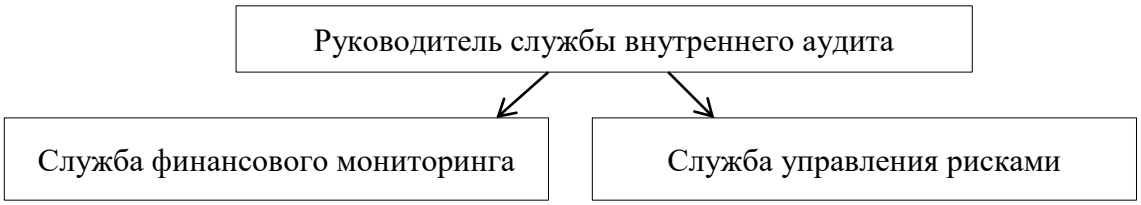

Рисунок 4 – Организационная структура службы внутреннего аудита

Ключевыми трудовыми функциями руководителя службы внутреннего аудита являются:

– планирование, организация и координация деятельности службы внутреннего аудита;

– управление (руководство) службой внутреннего аудита;

– руководство проведением внутренней аудиторской проверки и (или) выполнение консультационного проекта;

– контроль выполнения плана внутреннего аудита.

В службу внутреннего аудита Департамента региональной безопасности входят два специализированных отдела: служба управления рисками и служба финансового мониторинга.

В ходе деятельности любой организации, в том числе и бюджетного учреждения, возникают разного рода риски, поэтому специализированный отдел по управлению ими нацелен на анализ уже имеющихся и выявление потенциальных рисков, которые могут существенно повлиять на работу учреждения в будущем. Эффективная работа данного отдела позволяет получить руководству информацию о потенциальных рисках для применения мер, направленных на их профилактику, ликвидацию или снижение негативных последствий от их возникновения.

Работа большого количества бюджетных учреждений связана с перераспределением финансовых средств необходимых для функционирования сферы ее ответственности, поэтому необходим тщательный контроль и мониторинг распределения данных ресурсов, чем занимается служба финансового мониторинга. В деятельности бюджетных учреждений могут возникать различного рода коррупционные риски в области хищения и неправомерного распределения денежных потоков, поэтому в этой области необходим особый контроль.

Наличие подобных отделов характерно и для служб внутреннего аудита других, исследуемых департаментов.

В настоящее время большое количество бюджетных учреждений развивают прозрачность в отношении распределения финансовых ресурсов и средств, что выступает фактором повышения доверия к ним со стороны населения. Работа службы внутреннего аудита нацелена на развитие открытости финансовых отношений бюджетных учреждений.

В целом можно сделать вывод о том, что служба внутреннего аудита является важным элементом контроля работы департаментов, анализируя процессы распределения финансовых ресурсов, корректности бюджетного планирования, эффективности проведения контроля за проведением различных операций и действиями отдельных сотрудников бюджетного учреждения. Качественная работа службы внутреннего контроля существенно снижает риски в деятельности бюджетных учреждений, в том

числе и коррупционные, повышая прозрачность распределения финансовых средств и доверия к ним со стороны населения. Помимо этого данная служба может выявлять возможные ошибки, способные приводить к финансовым потерям. При этом со стороны данной службы поступает большое количество информации для руководства, которую необходимо учитывать, разрабатывая стратегии дальнейшего развития учреждений.

В качестве основных задач службы внутреннего аудита в Департаменте региональной безопасности выступают:

– оценка эффективности и эффективности системы управления рисками в Департаменте региональной безопасности;

– проверка соответствия деятельности Департамента региональной безопасности действующим законодательным требованиям и внутренним политикам;

– оценка надлежащего использования и защиты материальных и финансовых ресурсов;

– анализ процессов управления персоналом и их соответствия установленным стандартам качества и этике;

– проверка эффективности внутреннего контроля и мер по предотвращению мошенничества и коррупции в Департаменте региональной безопасности;

– разработка рекомендаций по улучшению системы управления и контроля в Департаменте региональной безопасности;

– оценка процедур и механизмов обеспечения безопасности информации и кибербезопасности в Департаменте региональной безопасности;

– проведение специальных аудитов в рамках конкретных проектов или событий, требующих особого внимания и контроля;

– обучение и консультирование сотрудников Департамента региональной безопасности по вопросам внутреннего аудита и соблюдения правил и процедур.

Основными методами внутреннего аудита Департамента региональной безопасности выступают:

– проведение аудиторских проверок и ревизий для оценки эффективности работы Департамента;

– оценка соответствия действующих процедур и политик работы Департамента требованиям законодательства и внутренним стандартам;

– проведение анализа рисков и выявление потенциальных угроз экономической безопасности в Департаменте;

– проверка соблюдения сотрудниками Департамента правил и инструкций в ходе исполнения их должностных обязанностей, а также контроль за соблюдением процедур безопасного обращения с конфиденциальной информацией;

– предоставление рекомендаций по улучшению системы управления экономической безопасностью в Департаменте и разработка планов действий по исправлению выявленных недостатков;

– мониторинг эффективности внедренных рекомендаций и корректировка действующих процедур в случае необходимости.

Данные задачи службы внутреннего аудита характерны и для остальных исследуемых департаментов. Главной целью этой службы в департаментах является проверка и мониторинг корректности распределения финансовых ресурсов, предоставляемых данным бюджетным учреждениям на управление, анализ различного рисков, выявление конкретных нарушений, а также хищений и предупреждение их возникновения в будущем, а также сбор и предоставление информации в сфере финансов и их распределения для руководства учреждений.

Необходимо сказать о том, что процесс внутреннего аудита является систематизированным и представляет поочередное прохождение ряда обычных для него этапов, позволяющих провести его максимально эффективно, получить наиболее качественный результат и добиться поставленной цели (рис. 5).

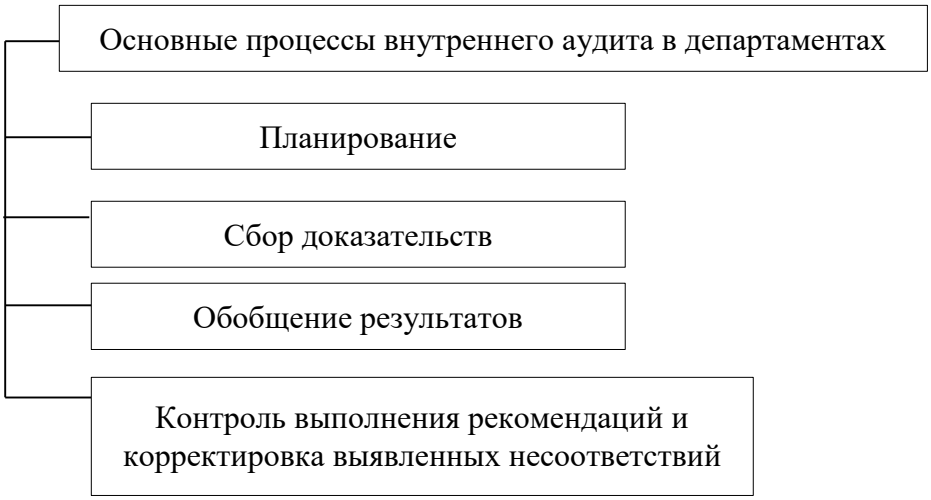

Рисунок 5 – Основные процессы внутреннего аудита в организации

Проведение данных стандартных процессов позволяет осуществлять проверку за работой внутренних организационных структур Департаментов, снижать возможные риски, оценивать корректность расходования ими средств, отслеживать эффективность функционирования, исходя из затрачиваемых ими средств. Все это в целом позволяет повышать уровень экономической безопасности департаментов.

2.3 Оценка результатов работы службы внутреннего аудита в обеспечении экономической безопасности организаций

Для оценки результатов работы служб внутреннего аудита выбранных учреждений необходимо провести анализ реализации их задач, а также основных мероприятий, которые они используют для их решения в ходе функционирования. Изначально необходимо проанализировать те этапы, которые происходят в ходе проверок, а также процедуры используемые на каждом из них. При этом важно соблюдение определенных условий, которые должны обеспечиваться для получения лучшего результата.

Процесс внутреннего аудита в Департаменте региональной безопасности проводится в следующей последовательности и предполагает выполнение определенных процедур (см. табл. 4).

Таблица 4 – Этапы внутреннего аудита

Этапы	Наименование	Процедуры
1.	Планирование внутреннего аудита	Подготовка к предстоящей проверке; составление плана и программы проведения проверки.
2.	Проведение внутреннего аудита	Необходимо обеспечить: организацию работы на месте; проведение внезапных инвентаризаций; обследование проверяемого объекта; документальную проверку хозяйственных операций; привлечение при необходимости экспертов; осуществление других контрольных процедур.
3.	Отчет внутреннего аудита	Систематизация материалов проверки; составление отчетных документов по проверке, их согласование и подписание должностными лицами, осуществляющими руководство объектом.
4.	Организация последующего аудиторского контроля	Устранение недостатков, неточностей, ошибок; контроль за их устранением.

Ключевым элементом проведения любой проверки выступает ее программа, которая включает в себя все необходимые этапы ее проведения, расписывая объекты, область и цель проведения их проверки, также выявляя непосредственные критерии, на основании которых будет такая проверка проводится. Важно сказать о том, что эффективная проверка возможна только при наличии четко определенных критериев, которые и будут показывать эффективность работы того или иного объекта проверки. Проведения сравнения с выбранными критериями реальной ситуации, показывает качество работы учреждения в той или иной области и позволяет достигать поставленных целей проведения внутреннего аудита в учреждении. Разработка программы выступает в качестве ведущего элемента любой проверки, от корректности определения цели ее проведения зависит итоговый результат.

Для исследуемого предприятия представим программу в таблице 5.

Таблица 5 – Программа внутреннего аудита Департамента финансов

Объект	Область	Критерии проверки	Цель проверки	Материально-техническое обеспечение
Управление производственной сферы и инвестиционных программ	Распределение средств в сфере управления производственной сферы и инвестиционных программ	Качество распределения средств на производственную сферу и инвестиционные программы	Выявить возможные нарушения в распределении средств на производственную сферу и инвестиционные программы	Отдел внутреннего аудита Департамента финансов
Управление бюджетной политики в социальной сфере	Распределение средств на социальную сферу	Качество и корректность распределения средств на социальную сферу	Выявить возможные нарушения в распределении средств на социальную сферу	Отдел внутреннего аудита Департамента финансов
Управление доходов и налоговой политики	Корректность учета доходов и поступления налогов	Качество и корректность в сфере доходов и поступления налогов	Выявление ошибок и неточностей в сфере доходов и поступления налогов	Отдел внутреннего аудита Департамента финансов

«В процессе подготовки к внутренней аудиторской проверке каждый аудитор знакомится с соответствующим планом, анализирует документы и материалы, выявляет наиболее существенные вопросы и при необходимости обсуждает их с членами группы. В свою очередь, главный аудитор получает в службе внутреннего аудита все указанные в плане материалы, в соответствии с которыми должна проводиться проверка, а также документы, относящиеся к объекту проверки:

– организационно-распорядительные, должностные инструкции, карты процессов с их детальным описанием, матрицы распределения ответственности и полномочий;

– произвести необходимые назначения в группе и составить график аудиторской проверки;

– подготовить опросный лист;

– обеспечить аудиторов рабочими материалами – контрольными вопросниками, журналами, бланками протоколов несоответствия и т.д.» [5, с. 48].

«Алгоритм проверки предполагает реализацию ряда конкретных мероприятий, а именно:

– проведение вводного совещания;

– сбор и обработка информации;

– проведение заключительного совещания;

– составление отчета об аудиторской проверке;

– представление отчета на утверждение;

– рассылка отчета заинтересованным лицам;

– устранение несоответствий;

– разработка и реализация корректирующих и предупреждающих действий;

– инспекционный контроль;

– регистрация результатов проверки;

– информирование об устранении несоответствий;

– оформление файла внутреннего аудита» [11, с. 189].

Проведем оценку эффективности системы внутреннего аудита Департамента региональной безопасности в целях обеспечения его экономической безопасности.

Рассчитаем коэффициент возможных упущенных выгод (Кув).

Кув = 269707 / 112378 = 2,4.

За 2023 год благодаря работе комитета внутреннего аудита удалось мобилизовать выявленные в процессе аудита внутренние резервы деятельности на 367982 руб., в то время как содержание и функционирование комитета обошлось в 112378 руб., исходя из этого показатель Кпв = 367982 / 112378 = 3,3.

Коэффициент использования выявленных внутренних резервов (Кив), для исследуемой организации он равен = 367982 / 268976 = 1,4.

Произведем расчет коэффициент выявленных недостач, потерь от порчи и хищений по вине работников = 451984 / 112378 = 4,02.

«В то же время важно отметить, что недостаточное внимание к созданию эффективно функционирующей единой системы внутреннего аудита влечет усиление негативных тенденций при формировании и использовании финансовых и материальных ресурсов, ослабляет ответственность менеджмента, не позволяет в полной мере оценить производственные, финансовые, налоговые и иные риски и, как следствие, значительно затрудняет возможность исключения управленческих ошибок, создания действенной системы принятия управленческих решений и в итоге – реализацию стратегических целей и задач по развитию» [13, с. 45].

Служба внутреннего Департамент региональной безопасности Ханты-Мансийского автономного округа – Югры, обладая значительным опытом и актуальной информацией по выявленным в ходе проведения внутренних проверок различных видов рисков и мер по их устранению или снижению, эффективно содействует риск-менеджменту на каждом этапе построения системы управления рисками.

«В качестве основных направлений содействия службы внутреннего аудита и риск-менеджмента департамента в принятии решений можно выделить следующие:

– предоставление информации о существующих и вновь выявленных рисках, требующих принятия мер по их снижению, для формирования реестра типовых рисков департамента и карт рисков, что будет способствовать обеспечению единого методологического подхода к выявлению, оценке и управлению рисками;

– систематизация и передача информации по процедурам выявления и анализа рисков, а также проведение оценки эффективности принятых

управленческих решений и антирисковых мероприятий в отдельных функциональных областях управления рисками;

– рекомендации по формированию системы мониторинга и информационной поддержки процесса управления рисками, с целью ее последующего анализа соответствующими структурными подразделениями и представления руководству компании данных об уровне рисков, осуществленных мероприятий по их снижению» [27].

«Реализация данных целей в части построения системы внутреннего аудита достигается решением следующих задач:

– проведение организационно-функциональных преобразований, направленных на формирование и укрепление контрольной вертикали в департаменте;

– развитие и совершенствование новых направлений внутреннего аудита финансовый аудит, операционный аудит, аудит на соответствие и др.);

– выявление и предупреждение возникновения рисков на основе их систематического прогнозирования и оценки;

– создание механизма проведения внутреннего аудита по оценке надежности и эффективности системы внутрикорпоративного контроля и системы управления рисками;

– разработка регламента внутреннего аудита департамента, с определением центров ответственности за процесс внутреннего аудита;

– разработка и реализация комплексной программы по предупреждению и пресечению злоупотреблений в финансовой сфере деятельности и обеспечению соблюдения экономических интересов компании» [27].

По состоянию на конец 2023 года специализированные подразделения внутреннего аудита исследуемых департаментов провели следующее количество проверок (таблица 6).

Таблица 6 – Аудиторские проверки в целях обеспечения экономической безопасности Департаментов

Год	Проверки Службой внутреннего аудита Департамента региональной безопасности			Проверки Службой внутреннего аудита Департамент финансов			Проверки Службой внутреннего аудита Департамент социального развития		
	Всего	в том числе:		Всего	в том числе:		Всего	в том числе:	
		плановые	внеплановые		плановые	внеплановые		плановые	внеплановые
2021	21	19	2	263	253	10	24	21	3
2022	14	11	3	197	188	9	15	12	3
2023	18	15	3	183	177	6	20	16	4

В целом можно увидеть, что существенно отличаются показатели аудиторских проверок в Департаменте финансов, что связано с необходимостью более тщательной проверок, так как данный департамент является важным элементом распределения финансовых ресурсов из бюджета округа в различных сферах, поэтому требуется больше проверок при реализации им его функций.

В заключение раздела можно сделать вывод о том, что эффективная работа службы внутреннего аудита выступает в качестве одного из основных фактора обеспечения экономической безопасности исследуемых департаментов.

Благодаря использованию стандартных инструментов и методик в деятельности службы внутреннего аудита, возможно выявить возможные угрозы возникновения потенциальных рисков, оценить степень вероятности их появления и разработать мероприятия, позволяющие их предотвратить или снизить негативные последствия.

Помимо этого, с помощью работы службы внутреннего аудита происходит выявление конкретных нарушений и хищений финансовых ресурсов или фактов неэффективного их использования, что позволяет

снижать коррупционные нарушения, которые вероятны при деятельности любой организации.

Служба внутреннего аудита предоставляет большое количество информации для руководителей учреждения, на основании которых они могут корректировать краткосрочные и среднесрочные планы в управлении учреждениях. Наличие данной информации позволяет оптимизировать работу в области управления финансами, которыми распоряжается учреждение, повышать степень защиты от коррупционных проявлений и прямых хищений, выявлять негативные факторы, способствующие снижению эффективности работы исследуемых департаментов.

Таким образом, службы внутреннего аудита департаментов являются важным элементом обеспечения их экономической безопасности.

3. Мероприятия по совершенствованию работы службы внутреннего аудита для обеспечения экономической безопасности организаций и обоснование их эффективности

3.1 Мероприятия по совершенствованию работы службы внутреннего аудита для обеспечения экономической безопасности Департамента региональной безопасности, Департамента финансов, Департамента социального развития Ханты-Мансийского автономного округа – Югры

В вопросе эффективности внутреннего аудита любого предприятия, в том числе и учреждений, занимающихся реализацией функций органов исполнительной власти, особое значение имеют стандарты его проведения. Разработка конкретных стандартов позволяет иметь реальный алгоритм проведения мероприятий в области внутреннего аудита.

Разработка стандартов при проведении внутреннего аудита в Департаменте региональной безопасности, Департаменте финансов, Департаменте социального развития Ханты-Мансийского автономного округа – Югры имеет следующее значение:

– обеспечение единообразия и стандартизации процедур проведения внутреннего аудита в организации;

– обеспечение прозрачности и объективности проведения аудита, а также увеличение качества анализа и оценки результатов;

– повышение эффективности и эффективности внутреннего аудита за счет установления четких критериев и методологий;

– обеспечение соблюдения законодательных и нормативных требований в области внутреннего контроля и аудита;

– улучшение определения рисков и возможностей для управления ими на основе стандартизированных процедур аудита;

– повышение доверия со стороны заинтересованных сторон в отношении результатов работы организации и ее финансового состояния.

«Стандарты призваны обеспечить однозначное понимание результатов проверок, как менеджментом компании, так и руководителями объектов проверки. Указанные документы призваны регламентировать порядок проведения контрольных процедур и требования к ним, определять основные принципы, требования, правила и этические нормы, которые должны соблюдаться при осуществлении внутреннего аудита и контроля, повысить их качество. Применение стандартов позволяет:

– сделать организацию проведения внутреннего аудита более рациональной и эффективной, обеспечить дополнительный контроль за работой сотрудников службы внутреннего аудита;

– содействовать возможности использования в работе научных достижений и передовых технологий и лучших практик;

– укрепить престиж внутреннего аудита и контроля;

– обеспечить высокое качество внутреннего аудита и контроля, способствовать его совершенствованию, а также применению новых подходов к его организации» [49, С. 83].

Разработка стандартов внутреннего аудита включает в себя следующие шаги:

– определение целей внутреннего аудита: определение того, что именно должен оценивать внутренний аудит, с учетом стратегических целей и потребностей учреждений;

– оценка рисков: определение потенциальных угроз и рисков для учреждения, которые могут быть выявлены через внутренний аудит;

– разработка аудиторского плана: определение методов и процедур, которые будут использоваться для проведения внутреннего аудита;

– обучение аудиторов: обучение и подготовка аудиторов для проведения внутреннего аудита в соответствии с установленными стандартами;

– проведение аудита: выполнение плана аудита, сбор и анализ данных, выявление нарушений и проблем, предложение рекомендаций по улучшению процессов и процедур;

– составление отчета: подготовка отчета об аудите, включающего в себя выявленные проблемы, нарушения и рекомендации по их устранению;

– мониторинг и оценка результатов: следящий процесс за внедрением рекомендаций, предложенных в отчете об аудите, и оценка эффективности внутреннего аудита.

«Система внутриорганизационных стандартов аудиторской деятельности, разработанная и внедренная в Департаменте, включает:

– основной стандарт «Единая система стандартов внутреннего аудита Департамента региональной безопасности, Департамента финансов, Департамента социального развития Ханты-Мансийского автономного округа – Югры;

– стандарт планирования деятельности и управления ресурсами подразделения внутреннего аудита;

– стандарт по выполнению и оценке рисков для подготовки плана внутренних аудиторских проверок;

– стандарт планирования внутренних аудиторских проверок подразделением внутреннего аудита;

– стандарт проведения внутренних аудиторских проверок подразделением внутреннего аудита;

– стандарт проведения аудита системы управления рисками подразделением внутреннего аудита и контроля;

– стандарт подготовки отчета по результатам проведения внутренней аудиторской проверки подразделением внутреннего аудита» [27].

В целом можно сказать, что разработка стандартов поможет повысить качество работы службы внутреннего аудита, что положительно скажется на экономической безопасности предприятия.

Среди других мероприятий, которые могут оптимизировать работу службы внутреннего аудита, можно отметить следующие:

– организация тренингов и семинаров для сотрудников службы внутреннего аудита по обновленным методикам и стандартам аудита, а также различных тренингов по необходимости соблюдения правил экономической безопасности для всех сотрудников компании. Все это будет положительно влиять на работу службы внутреннего аудита. Сотрудники будут получать актуальную информацию о возможных новых методах и способах в области проведения проверок в организации, учится их применять на основании конкретных тренингов, что положительно отразится на квалификации кадров службы внутреннего аудита;

– проведение регулярных анализов и оценок эффективности работы службы внутреннего аудита с целью выявления уязвимостей и улучшения процессов. Необходимо установить мониторинг за работой службы внутреннего аудита на предприятии, чтоб на постоянной основе контролировать ее эффективность. Наличие такого мониторинга позволит выявлять все возможные проблемы, которые могут возникнуть в будущем при работе данной службы;

– проведение проверок и аттестаций сотрудников службы внутреннего аудита для контроля и оценки их профессиональной компетенции. Необходимо установить четкие правила к компетенции и профессиональным знаниям и навыкам каждого сотрудника службы внутреннего аудита и следить за тем, что работники данного подразделения соответствовали необходимому уровню. Поэтому необходимо проводить определённую аттестацию каждому сотруднику, а также он может проверяться на свою компетенцию другими способами. Наличие кадров, которые полностью соответствуют требованиям к сотрудникам службы внутреннего аудита, обладают необходимыми знаниями и профессиональными навыками является основой успешного функционированию любого подразделения предприятия;

– составление ежегодного плана мероприятий по совершенствованию работы службы внутреннего аудита и отслеживание их реализации. В департаментах необходимо задуматься о том, чтоб повышать уровень квалификации кадров и эффективности деятельности службы внутреннего аудита на постоянной основе. Поэтому департаментам рекомендуется сформировать особый план повышения эффективности работы службы внутреннего аудита. В данный план должны входить и прохождение тренингов сотрудниками службы и их аттестация, а также проведение контрольных мероприятий за эффективностью данного структурного подразделения департаментов;

– в департаменты можно внедрить современные информационные технологии для автоматизации процессов аудита и улучшения качества анализа данных. Для современного развития общества и деятельности различных организаций эффективным решением видится внедрение разнообразных цифровых решений в данной сфере, которые помогают эффективнее выявлять возможные финансовые и экономические риски, что повысит эффективность деятельности служб внутреннего аудита исследуемых департаментов.

В заключении можно сказать о том, что существует большое количество решений, позволяющих усовершенствовать работу службы внутреннего аудита в учреждениях. Можно проводить специальные тренинги, повышающие квалификацию сотрудников службы внутреннего аудита департаментов, а также позволяющие нарабатывать использование различных методик проверок на практике. Вариантом совершенствования работы службы внутреннего аудита может стать установление мониторинга за работой службы внутреннего аудита на предприятии, чтоб на постоянной основе контролировать ее эффективность. Наличие такого мониторинга позволит выявлять все возможные проблемы, которые могут возникнуть в будущем при работе данной службы. Помимо этого в качестве решения можно предложить проверять необходимую квалификацию сотрудников

службы внутреннего аудита с помощью аттестации и других решений. Однако для современного времени наиболее актуальным решением в области совершенствования работы службы внутреннего аудита может стать внедрение цифровых технологий, позволяющих оптимизировать деятельность службы внутреннего аудита, что более подробнее будет рассмотрено в следующем параграфе.

3.2 Обоснование эффективности предложенных мероприятий

В целях повышения эффективности комитета внутреннего аудита Департамента региональной безопасности, Департамента финансов, Департамента социального развития Ханты-Мансийского автономного округа – Югры можно предложить внедрение автоматизированного решения по управлению финансовыми рисками для его работы, это позволит исследуемой организации проводить более эффективный внутренний аудит.

Сравним различные информационные системы по управлению финансовыми рисками и выберем оптимальную для внедрения в Департамент региональной безопасности Ханты-Мансийского автономного округа – Югры (приложение А).

Проанализировав информационные системы, было решено выбрать информационное решение Finist-OperRisk, ведущим фактором выбора стало наличие максимальной функциональности у данного решения.

Внедрение любого решения предполагает проведение его через определенные этапы.

Первым из таких этапов выступает допроектный. На данном этапе необходимо определится с самой целью осуществления внедрения информационного решения.

Помимо совершенствования работы службы внутреннего аудита департаментов в качестве его цели необходимо определить – снижение рисков в сфере экономической безопасности за счет улучшения контроля и

мониторинга за распределением финансовых ресурсов в исследуемых учреждениях, предоставление необходимой информации в данной сфере для сотрудников службы внутреннего аудита.

Следующим этапом выступает непосредственно проектный. На данном этапе осуществляется расчет всех затрат на внедрение цифрового решения. Изначально определяются предполагаемые цифровые решения, и проводится их анализ для выявления наиболее подходящего департаментам. После определения решения производится расчет необходимых финансовых ресурсов, которые нужны для его внедрения. Очень важно на этом этапе провести обучение всех сотрудников работы с новой программой, поэтому необходимо учитывать затраты на обучение кадров, а также думать о создании необходимой поддержки персонала, если в их работе с новым программным оборудованием появляются каике-либо вопросы.

Внедрение любого решения должно быть эффективным и приносить пользу для учреждений, поэтому в качестве еще одного этапа выступает непосредственная оценка эффективности его внедрения.

Поэтому важно проводить оценку внедрения решения, необходимо определится с критериями, на основании которых будет делаться итоговый вывод об итоговой эффективности решения.

Последним этапом выступает непосредственная реализация предлагаемого решения.

На данном этапе проводится необходимая настройка оборудования, осуществляется обучение сотрудников работе в новых условиях и проводится мониторинг эффективности работы в новых условиях.

Важно посчитать необходимые затраты, которые носят не только единовременный характер, но и постоянный. Так как для внедрения любого решения необходимо чтоб оно было эффективно и целесообразно. Например, если получаемая выгода за счет внедрения немного меньше тех затрат, которые необходимо понести при внедрении, то его реализацию необходимо признать не рациональной.

В целом можно сделать вывод, что внедрение информационного решения Finist-OperRisk является оптимальным методом для повышения эффективности управления финансовыми рисками для Департамента региональной безопасности Ханты-Мансийского автономного округа – Югры, оно позволяет:

– осуществлять информационный расчет возможных финансовых рисков предприятия, постоянный мониторинг финансового состояния организации;

– дает возможность оперативного вмешательства в финансовую ситуацию для устранения возможных рисков;

– позволяет эффективней осуществлять внутренний аудит на предприятии.

Внедрение данной системы положительно скажется на повышение эффективности работы комитета внутреннего аудита Департамента региональной безопасности, Департамента финансов, Департамента социального развития Ханты-Мансийского автономного округа – Югры.

Произведем оценку эффективности внедрения нашего решения.

Чтоб оценить эффективность мероприятий для начала необходимо проанализировать затраты необходимые для их реализации.

Таблица 7 – Анализ затрат на мероприятия

Наименование мероприятий	Затраты
Покупка базовой лицензии	10000 тыс. руб.
Годовое обслуживание программы	3800 тыс.
Затраты на обучение персонала работы с EGAR Risk System	5000 тыс.руб
Итого	18800 тыс. руб.

Анализ затрат показывает, что будут необходимы средства на покупку базовой лицензии, а также обслуживание данной программы и обучения персонала на работу с новым оборудованием для анализируемого

учреждения.

Таблица 8 – Ожидаемый доход от реализации мероприятий

	Ожидаемый доход
ВВР – выявленные в процессе аудита внутренние результаты повышения эффективности деятельности организаций	45000 тыс. руб.
МВВР – мобилизация выявленных в процессе аудита внутренних резервов в деятельность организации	50000 тыс. руб.
НПХ – общая сумма выявленных в ходе контрольно-аудиторской деятельности недостач, потерь и хищений по вине персонала организации	25000 тыс. руб.
ФС - сумма возможных финансовых санкций, тыс. руб.	20000 тыс. руб.
Итого	140000тыс. руб.

В таблице 9 представим показатели эффективности работы комитета внутреннего аудита с учетом предлагаемых мер.

Таблица 9 – Показатели эффективности комитета внутреннего аудита с учетом предлагаемых мер Департамента региональной безопасности Ханты-Мансийского автономного округа – Югры

Показатель эффективности	Без учета внедрений	С учетом внедрения предложений
Коэффициент возможных упущенных выгод (Кув)	2,4	2,4
Коэффициент приобретенной выгоды (Кпв)	3,3	3,4
Коэффициент использования выявленных внутренних резервов (Кив)	1,4	1,5
Коэффициент выявленных недостач, потерь от порчи и хищений по вине работников организации (Кнпх)	4,02	4,2
Коэффициент возможных потерь из-за ошибок по налогообложению (Квп)	0,9	1,2
Коэффициент комплексной оценки эффективности работы службы внутрихозяйственного контроля (аудита) (Коц)	11,9	17,1

Как видим из представленной таблицы, при внедрении наших решений возрастет эффективность деятельности внутреннего аудита и экономическая безопасность.

Заключение

Деятельность любой организации, в том числе и бюджетного учреждения, связана с большим количеством возможных рисков большое количество, из которых относится к финансовым, поэтому необходим полный порядок в данной сфере и корректные операции. Любая организация работает в условиях, когда на нее влияет ряд внутренних и внешних факторов, определяющих ее развитие на современном этапе, например, налогообложение, неправильный расчёт налогов может привести к ситуации, когда предприятие будет вынуждено уплачивать большое количество различных штрафов, что может серьезно повлиять на ее финансовое состояние и экономическую безопасность. Все это обосновывает особую роль функционирования службы внутреннего аудита организации, от эффективности которой во многом зависит финансовое положение. Качественная работа службы внутреннего аудита позволяет вести мониторинг корректности различного рода расчётов организации, выявлять возможное возникновение угроз для экономической безопасности организации.

Проведение постоянного аудита процессов организации способствует снижению возможных рисков, предупреждает возникновение неблагоприятных ситуаций.

Под службой внутреннего аудита понимается конкретное структурное подразделение организации, выполняющее роль проверяющего органа работы и проведения различных процессов, корректности расчётов и выявления возможных неблагоприятных факторов, а также прямых нарушений в ее деятельности.

Внутренний аудит является неотъемлемой частью эффективного управления предприятием. Он помогает обнаруживать проблемы и недостатки, предлагает решения и предотвращает потенциальные риски. Достоверность и объективность внутреннего аудита играют важную роль в

обеспечении стабильности и устойчивости предприятия в современной конкурентной среде.

Внутренний аудит тесно взаимосвязан с экономической безопасностью предприятия они также и взаимозависимы друг от друга. Внутренний аудит играет важную роль в обеспечении экономической безопасности предприятия, выявляя и анализируя риски, а также предлагая меры по их управлению.

В свою очередь, экономическая безопасность предприятия становится одной из основных задач внутреннего аудита, через которую он контролирует и обеспечивает эффективное и надежное функционирование предприятия.

Основные функции экономической безопасности организации:

– защита от финансовых рисков: экономическая безопасность организации включает в себя меры по минимизации финансовых потерь и негативного воздействия внешних финансовых рисков на деятельность организации;

– обеспечение устойчивости и надежности производственных процессов: экономическая безопасность включает в себя управление ресурсами и процессами организации таким образом, чтобы предотвратить возможность их нарушения или прерывания;

– защита от незаконных действий: организация должна обеспечить защиту своих активов от кражи, мошенничества и других противоправных действий;

– борьба с коррупцией и неэтичным поведением: экономическая безопасность включает в себя меры по предотвращению коррупции, конфликта интересов и других неэтичных практик в организации;

– защита от изменений во внешней среде: организация должна быть способна адаптироваться к изменениям на рынке, законодательстве, технологиях и других факторах, которые могут повлиять на ее деятельность;

– обеспечение конкурентоспособности: экономическая безопасность организации включает в себя меры по повышению эффективности и эффективности ее деятельности, чтобы она могла успешно конкурировать на рынке.

Департамент региональной безопасности Ханты-Мансийского автономного округа – Югры (Депбезопасности Югры) является исполнительным органом Ханты-Мансийского автономного округа – Югры (автономный округ), осуществляющим функции по реализации единой государственной политики и нормативному правовому регулированию, оказанию государственных услуг в сфере гражданской обороны, защиты населения и территории автономного округа от чрезвычайных ситуаций, пожарной и радиационной безопасности, безопасности гидротехнических сооружений, осуществления регионального государственного надзора в области защиты населения и территорий от чрезвычайных ситуаций и государственного надзора за реализацией органами местного самоуправления полномочий в области защиты населения и территорий от чрезвычайных ситуаций.

Объем и цели внутреннего аудита в Департаменте включают следующие основные элементы:

– мониторинг эффективности процедур внутреннего контроля;

– исследование экономической и управленческой информации;

– контроль эффективности и результативности управленческих решений;

– контроль за соблюдением законодательства Российской Федерации, нормативных актов и прочих внешних требований, а также политик, директив, регламентов, стандартов и иных внутренних требований руководства.

Одним из главных постоянных источников получения такой информации в Департаменте региональной безопасности, Департаменте финансов, Департаменте социального развития Ханты-Мансийского

автономного округа – Югры являются материалы аудиторских проверок и ревизий, которые кроме экономико-статистических данных дают анализ положения дел в динамике, выявляют отклонения от требований нормативных правовых и методических документов, определяют причины нарушений, возможные финансовые, налоговые и иные риски.

По результатам проведенных проверок выявлены нарушения/недостатки в деятельности Департамента региональной безопасности, Департамента финансов, Департамента социального развития Ханты-Мансийского автономного округа – Югры, проведен анализ контрольной среды, определены причастные к нарушениям лица, разработаны и направлены руководителям соответствующих организаций и структурных подразделений аудиторские рекомендации по устранению выявленных нарушений/недостатков.

В части мониторинга мероприятий, разработанных по итогам проведенных проверок. Подразделениями внутреннего аудита (Службой внутреннего аудита и Специализированными подразделениями внутреннего аудита) обеспечивается систематический контроль за разработкой и реализацией мер по предупреждению, исключению либо устранению нарушений и недостатков в деятельности организаций.

Важнейшим элементом управления является оценка эффективности систем внутреннего аудита.

Основными направлениями совершенствования системы внутреннего аудита и повышение его роли в системе контроля, а также принятия решений на его основе для Департамента региональной безопасности, Департамента финансов, Департамента социального развития Ханты-Мансийского автономного округа – Югры являются:

– организация тренингов и семинаров для сотрудников службы внутреннего аудита по обновленным методикам и стандартам аудита, а также различных тренингов по необходимости соблюдения правил экономической безопасности для всех сотрудников компании. Все это будет положительно

влиять на работу службы внутреннего аудита. Сотрудники будут получать актуальную информацию о возможных новых методах и способах в области проведения проверок в организации, учится их применять на основании конкретных тренингов, что положительно отразится на квалификации кадров службы внутреннего аудита;

– необходимо установить мониторинг за работой службы внутреннего аудита на предприятии, чтоб на постоянной основе контролировать ее эффективность. Наличие такого мониторинга позволит выявлять все возможные проблемы, которые могут возникнуть в будущем при работе данной службы;

– необходимо установить четкие правила к компетенции и профессиональным знаниям и навыкам каждого сотрудника службы внутреннего аудита и следить за тем, что работники данного подразделения соответствовали необходимому уровню. Поэтому необходимо проводить определённую аттестацию каждому сотруднику, а также он может проверяться на свою компетенцию другими способами. Наличие кадров, которые полностью соответствуют требованиям к сотрудникам службы внутреннего аудита, обладают необходимыми знаниями и профессиональными навыками является основой успешного функционированию любого подразделения предприятия;

– в департаментах необходимо задуматься о том, чтоб повышать уровень квалификации кадров и эффективности деятельности службы внутреннего аудита на постоянной основе. Поэтому департаментам рекомендуется сформировать особый план повышения эффективности работы службы внутреннего аудита. В данный план должны входить и прохождение тренингов сотрудниками службы и их аттестация, а также проведение контрольных мероприятий за эффективностью данного структурного подразделения департаментов.

Однако для современного времени наиболее актуальным решением в области совершенствования работы службы внутреннего аудита может стать

внедрение цифровых технологий, позволяющих оптимизировать деятельность службы внутреннего аудита.

В третьем разделе были проанализированы возможные цифровые решения, которые возможно внедрить в исследуемые департаменты для повышения эффективности работы службы внутреннего аудита в целях обеспечения их экономической безопасности.

Было выбрано конкретное решение и оценены необходимые затраты для его реализации, а также возможный доход, который смогут получить департаменты при его внедрении.

Произведенные расчеты показали предполагаемую эффективность предложений.

Список используемой литературы

1. Абенова М.Х. Внутренний аудит как самостоятельная функция управления компанией // Вопросы экономики и управления. – 2019. – № 1-1 (8). – С. 7-9.

2. Абрамова А.А. Эффективность методик проведения внутреннего аудита на предприятии // Молодые исследователи за устойчивое развитие : сборник статей VIII Международной научно-практической конференции. – Петрозаводск, 2024. – С. 44-49.

3. Азизов К.А. Внутренний контроль и аудит в системе управления организацией // Экономика и право в России и мире. Сборник статей VII Международной научно-практической конференции. – Петрозаводск, 2023. – С. 93-101.

4. Большакова В.В. Место и роль внутреннего аудита в системе управления организацией // Вектор экономики. – 2023. – № 5 (83). – С. 12-21.

5. Бурденко Е.В., Глебова Е.С., Солдаткина Е.Н. Внутренний аудит как ключ к эффективному методу управления организацией // Траектории технологического развития. – 2023. – Т. 2. – № 2 (6). – С. 42-50.

6. Винокурова Е.А. Взаимосвязь внутреннего аудита с экономической безопасностью предприятия // Современная школа России. Вопросы модернизации. – 2023. – № 5 (48). – С. 36-37.

7. Гамулинская Н.В., Максимова А.В. Внутренний аудит: основные цели, задачи и его роль в компании // Вектор экономики. – 2023. – № 1 (79). – С. 23-29.

8. Гридина Е.А. Методика организации и проведения внутреннего аудита: проблемы и пути совершенствования // Институты и механизмы инновационного развития: мировой опыт и российская практика. Сборник статей 13-й Международной научно-практической конференции. – Курск, 2023. – С. 181-185.

9. Грисюк А.В. К вопросу об организации аудита и внутреннего контроля на предприятиях // Новая экономика, бизнес и общество. Материалы Апрельской научно-практической конференции молодых учёных. Отв. редакторы А.А. Волков, Е.А. Тюрина, М.В. Усова. – Владивосток, 2023. – С. 1083-1092.

10. Демина И.Д., Кришталева Т.И. Организация внутреннего контроля и финансового аудита в организациях бюджетной сферы // Учет. Анализ. Аудит. – 2023. – Т. 10. – № 3. – С. 45-57.

11. Дикопольцева А.С., Малышева Н.П. Особенности планирования мероприятий внутреннего аудита в организации // Региональная и отраслевая экономика: тренды, вызовы и перспективы : материалы I Всероссийской научно-практической конференции с международным участием. – Брянск, 2024. – С. 187-190.

12. Добродомова Л.А., Лесничий В.Ю. Внутренний аудит и экономическая безопасность хозяйствующего субъекта // Современные проблемы обеспечения безопасности человека в условиях развития гражданского общества. Материалы Всероссийской научно-практической конференции с международным участием. – 2023. – С. 66-71.

13. Драненко Л.П. Роль внутреннего аудита в оценке эффективности системы внутреннего контроля хозяйствующего субъекта // Тенденции развития науки и образования. – 2023. – № 96-4. – С. 43-46.

14. Есенова А.К., Лапицкий Э.А. Внутренний аудит: определение, функции, основные принципы и методы // Апрельские научные чтения имени профессора Л.Т. Гиляровской : материалы XIII Международной научно-практической конференции. В 2-х частях. – Воронеж, 2024. – С. 225-228.

15. Заикина А.Н., Сухова Н.А. Внутренний аудит как инструмент процесса управления предприятием // Инновационная экономика: перспективы развития и совершенствования. 2017. № 2 (20). С. 70-75.

16. Колесников В.В., Фалькович О.А. Внутренний аудит в системе корпоративного контроля // Ученые записки Тамбовского отделения РоСМУ. – 2021. – № 8. – С. 201-206.

17. Комарова К.П., Козюбро Т.И. Внутренний аудит как инструмент повышения эффективности финансово-хозяйственной деятельности предприятия // Тенденции социально-экономического развития в период санкционного воздействия и цифровой трансформации : материалы IV Международной научно-практической конференции. – Краснодар, 2024. – С. 597-602.

18. Кондрашова Н.Г. Внутренний аудит в России: перспективы развития // Экономика и бизнес: теория и практика. – 2024. – № 4-2 (110). – С. 92-95.

19. Лосенкова А.А. Совершенствование внутреннего аудита // Молодой исследователь: вызовы и перспективы : сборник статей по материалам CCCL международной научно-практической конференции. – Москва, 2024. – С. 196-198.

20. Мамедова Э.С. Внутренний контроль и внутренний аудит: основные цели, задачи и принципы // Развитие учёта, контроля и анализа в условиях трансформации социально-экономических ориентиров экономики : сборник статей по итогам X Международной межвузовской научно-практической конференции, посвященной памяти профессора В.И. Петровой и профессора М.И. Баканова. – Москва, 2024. – С. 197-205.

21. Мандрыка А.С. Актуальные проблемы организации внутреннего аудита в России и пути их решения // Интернаука. – 2023. – № 36-3 (306). – С. 26-28.

22. Маньфэй Г. История развития теории внутреннего аудита // Вестник Томского государственного университета. Экономика. – 2024. – № 66. – С. 184-197.

23. Миронова Е.В. Сущность и отдельные вариации внутреннего аудита в организации // Вестник науки. – 2023. – Т. 3. – № 10 (67). – С. 66-71.

24. Насунова В.С. Понятие системы внутреннего аудита в организации // Столыпинский вестник. – 2023. – Т. 5. – № 11. – С. 34-41.

25. Овсийчук В.Я., Овсийчук В.В., Долгова М.С. Сущность и значение финансового мониторинга в сфере противодействия коррупции // Вестник Академии управления и производства. – 2023. – № 1. – С. 74-81.

26. Османова П.М., Ибрагимова А.М. Внутренний контроль и внутренний аудит, как инструменты повышения эффективности бизнеса // Экономика и безопасность. – 2024. – № 3. – С. 22-25.

27. Официальный сайт Департамента региональной безопасности Ханты-Мансийского автономного округа – Югры [электронный ресурс] – режим доступа – https://deprb.admhmao.ru/

28. Официальный сайт Департамента финансов Ханты-Мансийского автономного округа – Югры [электронный ресурс] – режим доступа – https://depfin.admhmao.ru/

29. Официальный сайт Департамента социального развития Ханты-Мансийского автономного округа – Югры [электронный ресурс] – режим доступа – https://depsr.admhmao.ru/

30. Перчак О.А., Свотина Н.С., Шутова Т.Ю. Внутренний аудит предприятия: сущность, особенности и необходимость применения // Инновационное реформирование экономики и общества в условиях глобальной нестабильности. Материалы III международной научно-практической конференции. – 2020. – С. 177-180.

31. Пивкина И.А. Внутренний и внешний аудит при участии в госзакупках: особенности, проблемы и перспективы развития // Флагман науки. – 2024. – № 5 (16). – С. 806-809.

32. Пиксайкина Д.А. Внутренний аудит и проблемы в его проведении // Проблемы и перспективные направления развития учетно-экономических наук и технологий сборник научных трудов по материалам I Международной научно-практической конференции. Под редакцией Красновой Н.А. – 2017. – С. 49-55.

33. Письмо Банка России от 13.05.2002 № 59-Т «О рекомендациях Базельского комитета по банковскому надзору» // Вестник Банка России от 5.06.2002. – № 33.

34. Пономарева С.В., Рогуленко Т.М., Конде М. Роль внутреннего аудита в мониторинге системы внутреннего контроля // В книге: Контрольно-аналитические, учетные технологии и экономическая безопасность в бизнесе. Монография. – Москва, 2024. – С. 53-60.

35. Попова Ю.А. Сущность и роль внутреннего аудита в рамках финансово-хозяйственной деятельности современных предприятий // Экономические исследования и разработки. – 2024. – № 3. – С. 13-23.

36. Попова Ю.А. Теоретические аспекты формирования и организации работы службы внутреннего аудита в организации // Экономические исследования и разработки. – 2023. – № 4-2. – С. 12-21.

37. Решетникова Е.Е. Внутренний аудит: сущность, функции и задачи // Математические методы и модели в управлении, экономике и социологии сборник научных трудов. – Тюмень, 2019. – С. 311-313.

38. Сигачева Э.В. Сущность внутреннего аудита // Современные технологии в науке и образовании – СТНО-2023. Сборник трудов VI международного научно-технического форума. В 10-ти томах. Под общей редакцией О.В. Миловзорова. – Рязань, 2023. – С. 41-45.

39. Ситдикова Э.Э. Экономическое содержание понятия внутреннего аудита // Аллея науки. – 2020. – Т. 2. – № 8. – С. 474-477.

40. Стриженикова А.Р. Внутренний аудит как важнейший элемент системы управления компанией // Вызовы современности и стратегия управления социально-экономическими процессами в условиях новой реальности. Материалы Всероссийской научной конференции. – Астрахань, 2023. – С. 88-92.

41. Темирханова М.Ж., Миржавадова Ю.Ю. Теоретическо-методические основы организации внутреннего аудита и учета // Экономика и социум. – 2023. – № 6-1 (109). – С. 1050-1053.

42. Торпикова С.В., Бабич А.А. Внутренний аудит: задачи, виды и технология проведения // Трансформация науки и образования в современном обществе: теория и практика междисциплинарных исследований : материалы I Всероссийской научно-практической конференции. – Москва, 2024. – С. 207-209.

43. Фан Ю. Практические размышления о корректировке аудита в национальных аудиторских службах и национальном управлении // Audit Monthly. – 2023. – (9). – С. 4-7.

44. Федяева А.Е. Внутренний аудит в системе экономической безопасности // Молодежь и научно-технический прогресс сборник докладов X Международной научно-практической конференции студентов, аспирантов и молодых ученых: в 4 т. Белгородский государственный технологический университет им. В.Г. Шухова, Губкинский филиал. – 2017. – С. 555-558.

45. Филиппов З.С., Филиппова О.А., Ашмарин В.В. Внутренний аудит как элемент системы контроля в управлении предприятием // Экономика и предпринимательство. – 2023. – № 8 (157). – С. 714-718.

46. Фраткина Д.В. Основные критерии оценки эффективности внутреннего аудита // Конкурентоспособность в глобальном мире: экономика, наука, технологии. – 2023. – № 10. – С. 90-93.

47. Хохлова А.А. Использование цифровых технологий в работе внутреннего аудитора для улучшения процессов внутреннего аудита и контроля экономических субъектов // Инновации в обществе: современные вызовы и перспективы : материалы III Всероссийской научно-практической студенческой конференции. – Москва, 2024. – С. 262-266.

48. Черепанова О.И. Место внутреннего аудита в системе корпоративного управления компанией // Вестник науки. – 2023. – Т. 2. – № 2 (59). – С. 56-62.

49. Шатохина О.В., Назарова И.Т. Внутренний аудит и внутренний контроль, их отличия и взаимосвязь // Тенденции развития науки и образования. – 2023. – № 99-5. – С. 81-85.

50. Barbato G. et al. Performance Indicators in Higher Education Quality Management of Learning and Teaching: Lessons from a Benchlearning Exercise of Six European Universities // Quality in Higher Education. 2022. Vol. 28. P. 82–105.

51. Brink V.E. Internal auditing: its nature and function and methods of procedure. – New York, 1941.

52. Chatfild M.A. History of accounting thought // America: Business History Review. – 1974. – № 49.

53. Lentner C., Vasa L, Kolozsi P., Zйman Z. New dimensions of internal controls in banking after the GFC // Economic Annals-XXI/Ekonomìčnij Časopis-XXI. 2019. T. 176. № 3-4. C. 38-48.

54. Sawyer L.B. Modern internal auditing-the new profession // The Accounting Review. – 1975. – № 50 (1). – P. 176-178.

Приложение А

Сравнительный анализ информационных решений для Департамента региональной безопасности Ханты-Мансийского автономного округа – Югры в сфере управления финансовыми рисками

Таблица А1 – Сравнительный анализ информационных решений

	Finist-OperRisk	Аспро.Финансы	Финансовый аналитик	Гарда ФродИндекс	Платформа риск менеджмента
Функциональность	5 (реальные отзывы клиентов программы и экспертные оценки говорят о высокой функциональности рассматриваемой программы, позволяющей оценивать большое количество финансовых рисков, важно сказать о том, что есть функциональность для государственных учреждений)	5 (выступает в качестве очень функциональной программы, способствующей эффективной деятельности в сфере финансов для хозяйствующих субъектов любого размера, подходит для государственных учреждений).	4 (есть решения для малых и средних предприятий, но не подходит функциональностью для государственных учреждений)	4 (хорошо оснащена различными инструментами, но нет функциональных решений позволяющих оценивать эффективность управления финансами государственных учреждений)	5 (реальные отзывы клиентов программы и экспертные оценки говорят о высокой функциональности рассматриваемой программы, позволяющей оценивать большое количество финансовых рисков, подходит для государственных учреждений)
Цена	5 (от 6 млн. руб. данная цена устраивает Департамент региональной безопасности Ханты-Мансийского автономного округа – Югры	5 (от 10 млн. рублей, данная цена устраивает Департамент региональной безопасности Ханты-Мансийского автономного округа – Югры	5 (30 тыс. – 100 тыс. руб. данная ценовая категория подходит для внедрения	5 (цена является достаточно доступной для установки данной системы)	5 (цена от 5 до 15 млн. руб. в зависимости от необходимых модулей, цена является слишком высокой для государственных учреждений, требующих много средств)

Продолжение таблицы А1

Качество	5 (обладает высоким качеством, нареканий у пользователей не возникало).	5 (обладает высоким качеством, нареканий у пользователей не возникало).	5 (обладает высоким качеством, нареканий у пользователей не возникало).	4 (есть несколько недочетов, которые не позволяют выбрать данную программу)	5 (обладает высоким качеством, нареканий у пользователей не возникало).
Итого	15	15	14	13	13