

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего
образования
«Тольяттинский государственный университет»

Институт финансов, экономики и управления

(наименование института полностью)

38.04.01 Экономика

(код и наименование направления подготовки)

Аудит, учет, экономическая безопасность в организациях

(направленность (профиль))

ВЫПУСКНАЯ КВАЛИФИКАЦИОННАЯ РАБОТА (МАГИСТЕРСКАЯ ДИССЕРТАЦИЯ)

на тему: Совершенствование методов внутреннего аудита для обеспечения
экономической безопасности организаций

Обучающийся

Д.Ю. Гордеева

(Инициалы Фамилия)

(личная подпись)

Научный

руководитель

канд. экон. наук, доцент В.В. Шнайдер

(ученая степень (при наличии), ученое звание (при наличии), Инициалы Фамилия)

Тольятти 2024

Содержание

Введение.....	3
1 Теоретические аспекты внутреннего аудита для обеспечения экономической безопасности организаций	6
1.1 Понятие и сущность внутреннего аудита в системе экономической безопасности организаций	6
1.2 Этапы, функции и принципы внутреннего аудита в системе экономической безопасности организаций	15
1.3 Методы внутреннего аудита в системе экономической безопасности организаций	26
2 Анализ внутреннего аудита для обеспечения экономической безопасности организаций	33
2.1 Организационно-экономическая характеристика организаций	33
2.2 Анализ системы бухгалтерского учета организаций	47
2.3 Анализ внутреннего аудита для обеспечения экономической безопасности организаций	58
3 Совершенствование методов внутреннего аудита для обеспечения экономической безопасности организаций	75
3.1 Разработка рекомендаций по совершенствованию внутреннего аудита для обеспечения экономической безопасности организаций.....	75
3.2 Оценка экономической эффективности разработанных рекомендаций по совершенствованию внутреннего аудита для обеспечения экономической безопасности организаций	94
Заключение	98
Список используемой литературы	100
Приложение А Бухгалтерская отчетность ООО «Волжский светотехнический завод ЛУЧ».....	103
Приложение Б Бухгалтерская отчетность ООО «ЭфЛайт»	107
Приложение В Бухгалтерская отчетность ООО «Тд«ФЕРЕКС»»	1111

Введение

В современной экономической среде деятельность организаций неразрывно связана с разнообразными рисками, способными оказать заметное воздействие на их финансовую устойчивость и экономическое благополучие. В этом контексте система внутреннего контроля, основанная на использовании передовых методов, методик и процедур, призвана оперативно идентифицировать нежелательные тенденции, а также недостатки в финансовой деятельности, предпринимая активные шаги к их корректировке.

Внутренний контроль и аудит, организованные как непрерывные процессы, ориентированы на долгосрочную перспективу и направлены на поддержку руководства в реализации стратегических и тактических задач организации, обеспечивая при этом ее экономическую безопасность. Актуальность данной темы подчеркивается постоянно меняющейся экономической обстановкой, требующей адаптации и усовершенствования существующих подходов к аудиту.

Цель исследования заключается в анализе существующих практик внутреннего аудита и разработке методов его совершенствования для повышения уровня экономической безопасности организаций.

Гипотеза исследования предполагает, что усовершенствование методов внутреннего аудита способствует укреплению экономической безопасности, оптимизации управленческих решений и повышению эффективности финансовой деятельности организаций. Это позволит организациям не только адекватно реагировать на возникающие угрозы, но и прогнозировать потенциальные риски, разрабатывая стратегии их минимизации.

Для реализации поставленной гипотезы и достижения цели исследования необходимо решить следующие ключевые задачи:

- изучить теоретические основы внутреннего аудита в контексте обеспечения экономической безопасности организаций, определив основные принципы и механизмы, которые влияют на этот процесс;
- провести детальный анализ существующих подходов и методов внутреннего аудита в организациях с учетом их роли в поддержании экономической безопасности, выявив текущие проблемы и недостатки в применяемых практиках;
- разработать практические рекомендации по усовершенствованию системы внутреннего аудита, направленные на повышение уровня экономической безопасности, предлагая новые подходы и инструменты;
- оценить экономическую эффективность предложенных мер по улучшению внутреннего аудита, используя количественные и качественные показатели для проверки их воздействия на экономическую безопасность организаций.

Объекты исследования: ООО «Волжский светотехнический завод Луч», ООО «ЭфЛайт» и ООО «Торговый дом «ФЕРЕКС»»

Предмет исследования: внутренний аудит организаций.

Теоретико-методологическую основу исследования составили труды известных российских и зарубежных авторов, посвященные вопросам проведения аудита и экономической безопасности организаций.

Базовыми для настоящего исследования явились также доступная информация в сети интернет, нормативно-законодательная база.

Методы исследования: метод анализа, статистической обработки информации, обобщения, графический и другие методы.

Научная новизна данного исследования заключается в усовершенствовании методов внутреннего аудита для обеспечения экономической безопасности организаций, что достигается посредством разработки эффективных бизнес-процессов, что включает в себя внедрение новых подходов и инструментов для оптимизации процессов аудита, что

способствует повышению уровня экономической безопасности и снижению рисков для организации.

Теоретическая значимость исследования проявляется в расширении и углублении методики проведения внутреннего аудита в контексте обеспечения экономической безопасности организаций. Работа ориентирована на развитие новых теоретических подходов, которые могут быть использованы для формирования более эффективной системы внутреннего контроля и аудита, направленных на предупреждение экономических угроз.

Практическая значимость исследования заключается в возможности применения разработанных рекомендаций и мероприятий для улучшения внутреннего аудита, что способствует повышению уровня экономической безопасности организаций. Внедрение предложенных методов и бизнес-процессов может значительно улучшить качество аудиторских проверок, а также повысить их эффективность, что в свою очередь окажет положительное влияние на общую финансовую устойчивость и безопасность организаций.

Структура работы: введение, три раздела, заключение, список используемой литературы и приложения. В первом разделе изучены понятие, сущность, функции, принципы и методы внутреннего аудита в системе экономической безопасности организаций. Во втором разделе проведен анализ организационно-экономической характеристики, системы бухгалтерского учета и анализ внутреннего аудита в системе экономической безопасности организаций. В третьем разделе разработаны мероприятия по совершенствованию внутреннего аудита в системе экономической безопасности организаций и проведена оценка их экономической эффективности.

1 Теоретические аспекты внутреннего аудита для обеспечения экономической безопасности организаций

1.1 Понятие и сущность внутреннего аудита в системе экономической безопасности организаций

Дисциплина, фокусирующаяся на экономической безопасности предприятий, проводит глубокий анализ множества факторов, целенаправленно влияющих на устойчивое развитие экономических систем и оптимальное распределение ресурсов на уровне государства, включая контроль со стороны государственных структур. Это направление охватывает защиту экономических интересов как на национальном, так и на международном уровнях, обеспечивая всесторонний подход к поддержанию стабильности и защите экономических активов.

Основной задачей данной дисциплины является сокращение влияния внешних угроз на предприятия в динамично меняющемся рыночном контексте. Это направление эффективно встраивается в стратегические планы управления организациями и включает создание мероприятий, направленных на минимизацию потенциальных рисков, способных неблагоприятно повлиять на стабильность и производительность бизнеса [15, с. 142].

«В академических кругах по-прежнему не сформировалось общепризнанного мнения относительно точной терминологии и методов оценки экономической безопасности, несмотря на значительное количество предложенных дефиниций и стратегий ее обеспечения. В научных работах часто принято выделять две основные концептуальные направления в интерпретации этого понятия» [1, с. 86].

«Первая теоретическая модель экономической безопасности, разработанная К.А. Ковачем, определяет ее как состояние, при котором организация эффективно управляет своими ресурсами для предотвращения

внешних и внутренних угроз. Такое состояние обеспечивает возможность минимизации потенциальных рисков, способствующих успешному достижению бизнес-целей в условиях острой рыночной конкуренции и высоких экономических рисков. Этот подход подчеркивает значимость адаптивности и гибкости в стратегиях управления, акцентируя внимание на внутреннем контроле и оценке угроз, что повышает устойчивость предприятия к воздействию внешних факторов.

Вторая концептуальная модель, в отличие от первой, представляет экономическую безопасность как характеристику всей экономической системы, подразумевающую ее способность поддерживать стабильность и независимость от внешних и внутренних угроз» [2, с. 76]. Эта идея включает в себя создание устойчивых механизмов защиты экономики на национальном уровне, которые обеспечивают непрерывное функционирование экономических процессов даже в условиях возникновения потенциальных кризисов или экономических шоков. Основное внимание в этом подходе уделяется системной интеграции защитных механизмов в структуру экономического управления страны, что включает в себя политику, законодательство, финансовую стабильность и международные отношения.

«Обеспечение экономической безопасности включает в себя анализ внешних факторов, угроз, которые могут негативно повлиять на результаты деятельности организации. Это включает разработку стратегий по нейтрализации или уменьшению воздействия данных угроз, где основное внимание уделяется противодействию конкурентным действиям.

Несмотря на увеличивающееся осознание значимости экономической безопасности, основная масса исследовательских работ все еще фокусируется на изучении этой проблематики на государственном уровне, при этом оставляя в стороне вопросы безопасности на уровне отдельных предприятий» [10, с. 83]. Важно подчеркнуть, что предприятия, как неотъемлемые составляющие экономической системы, требуют тщательного

анализа механизмов, которые обеспечивают их стабильность в условиях постоянно изменяющейся экономической среды.

Современная экономическая среда, отличающаяся высокой динамикой и неопределенностью, заставляет предприятия постоянно адаптироваться и разрабатывать новые стратегии для минимизации рисков, связанных с острой конкуренцией и экономическими колебаниями. В свете этих условий, проблематика экономической безопасности предприятий становится особенно актуальной, поскольку стабильность и защита бизнеса напрямую влияют на устойчивое развитие экономики в целом.

«Западная научная школа традиционно фокусируется на личной и государственной безопасности, зачастую пренебрегая аспектами безопасности на уровне предприятий из-за недооценки их автономного статуса и уникальности внутренних и внешних угроз. Это приводит к тому, что предприятия рассматриваются не как самостоятельные субъекты, а как элементы более крупных систем, что уменьшает понимание их индивидуальных нужд в безопасности.

В постсоветских странах, переживающих переход к рыночным отношениям, вопросы экономической безопасности предприятий становятся особенно значимыми. Однако исследования в этой области еще не достигли необходимой глубины и комплексности, что подчеркивает потребность в более тщательном изучении и разработке адекватных механизмов обеспечения стабильности на уровне отдельных предприятий» [12, с. 135].

«Российские специалисты подчеркивают, что экономическая безопасность предприятия должна обеспечивать его способность к устойчивому развитию, используя меры по минимизации внутренних и внешних рисков, что в свою очередь способствует общей стабильности деятельности.

Следовательно, в академическом дискурсе наблюдается недостаток консенсуса по определению и методам оценки экономической безопасности

предприятий, что затрудняет формулирование универсальных подходов к управлению рисками на этом уровне» [9, с. 394].

«В то время как иностранные компании демонстрируют впечатляющие достижения в сфере экономической безопасности, российские предприятия сталкиваются с уникальными проблемами, которые часто являются следствием исторически сложившейся модели управления и ограниченного опыта в рамках рыночной экономики. Российская экономика, проходящая через переходные трудности и отличающаяся менее стабильным состоянием по сравнению с экономиками развитых стран, требует особенно внимательного подхода к вопросам экономической безопасности на уровне компаний.

Научные труды, включая монографии и учебные материалы, часто сосредотачиваются на структурных элементах управления, таких как бухгалтерский учет, контроль и кадровые вопросы. Однако в этих исследованиях не всегда уделяется достаточно внимания анализу того, как эти аспекты связаны с обеспечением экономической безопасности в комплексе, что ведет к недостаточному пониманию влияния управленческих решений на стабильность предприятий в условиях разнообразных угроз» [14, с. 83].

«Среди внешних угроз экономической безопасности выделяются противоправные действия со стороны криминальных групп, недобросовестная конкуренция, промышленный шпионаж и мошенничество. Внутренние угрозы включают в себя как умышленные, так и неумышленные действия сотрудников, которые могут нанести ущерб коммерческим интересам компании. Такие угрозы требуют разработки и внедрения эффективных систем контроля и управления рисками, чтобы минимизировать потенциальные финансовые и репутационные потери» [13, с. 242].

В этом контексте становится очевидной необходимость развития и углубления исследований в области экономической безопасности на уровне

предприятий, а также создания новых подходов и инструментов, способных обеспечить адаптацию российских предприятий к переменам и защиту от многообразия угроз. Это требует совместных усилий как академического сообщества, так и практикующих специалистов, направленных на усиление экономической стабильности и безопасности в современной экономической среде.

«Эффективное управление угрозами, которым подвержены современные предприятия, требует комплексного и детализированного анализа, включающего в себя оценку отраслевых особенностей, масштаба деятельности и других важных характеристик организации. Цель такого управления – защита корпоративных активов и персонала, а также предотвращение ситуаций, способных спровоцировать возникновение угроз» [17, с. 25].

«Важным аспектом является создание и поддержание «системы экономической безопасности предприятия», которая, как подчеркивается в специализированной литературе, должна быть системной и всесторонней. Данная система включает множество функций, каждая из которых направлена на укрепление стабильности и защиты корпоративных активов. Это обеспечивает комплексный подход к управлению рисками и защите от угроз, что является ключевым для долгосрочного развития и процветания организации» [16, с. 42].

«Учетно-контрольная функция становится ключевым элементом системы экономической безопасности, осуществляя идентификацию критически значимых аспектов деятельности организации, которые нуждаются в защите. В рамках этой функции проводится детальный анализ потенциальных источников финансовой дестабилизации и оценивается их возможное воздействие на стабильность предприятия.

Концепция экономической безопасности также неразрывно связана с обеспечением необходимыми ресурсами и соблюдением правовых норм. Это предполагает внедрение соответствующих организационно-технических и

правовых мер, направленных на поддержание целостности и безопасности компании. Особенно значимым становится мониторинг ресурсов, который позволяет оперативно реагировать на изменения в окружающей среде и обеспечивать непрерывность экономической безопасности на всех уровнях управленческой иерархии» [7, с. 79].

Таким образом, для обеспечения экономической безопасности предприятия требуется многоуровневый подход, который включает в себя идентификацию угроз, оценку рисков и разработку стратегий их минимизации. Это обеспечивает не только защиту текущих активов, но и создает основу для устойчивого развития организации в будущем.

«Организационно-техническая функция занимается формированием структуры системы экономической безопасности и определением принципов взаимодействия между различными подразделениями внутри этой системы, обеспечивая эффективное управление и координацию действий» [32, с. 144].

Функция планирования и производства ориентирована на создание и внедрение стратегических и оперативных планов, которые способствуют поддержанию экономической надежности на всех стадиях производственного процесса. Через тщательное планирование и оптимизацию производственных процессов предприятие может эффективно минимизировать риски, связанные с производственными сбоями, сырьевыми колебаниями и другими внешними угрозами.

«Материально-техническая функция является одним из важнейших аспектов системы экономической безопасности, заключающейся в оснащении предприятия необходимым специализированным оборудованием для выполнения задач, связанных с обеспечением безопасности. Эта функция предполагает комплексное снабжение организации современными техническими средствами и технологиями, которые способствуют защите как производственной инфраструктуры, так и информационных систем предприятия.

Научно-методическая функция охватывает систематизацию и распространение знаний в сфере экономической безопасности, в том числе через обучение и повышение квалификации персонала. Эта функция направлена на развитие у сотрудников компетенций, необходимых для эффективного реагирования на угрозы и адаптации к постоянно изменяющимся условиям внешней среды, что является критически важным для поддержания устойчивости и развития предприятия» [31, с. 235].

«Информационно-аналитическая функция. Осуществление сбора, анализа и обработки данных, связанных с экономической безопасностью. Эта функция включает использование современных аналитических инструментов и технологий для мониторинга и прогнозирования потенциальных угроз. Эффективное управление данными позволяет предприятию оперативно реагировать на изменения в рыночной среде и принимать обоснованные управленческие решения» [8, с. 38].

Угрозы	Риски	Безопасность
• распространение угроз • выявление потенциальных и реальных угроз • распознавание источника и оценка угроз • МЕТОДЫ: • сенсорные методы распространения • интуитивные методы исследования • аналоговые методы обнаружения	• диагностика рисков • классификация рисков • количественная оценка влияния рисков • установление допустимой границы рисков • МЕТОДЫ: • статистические методы сбора информации • методы исследования теории вероятности • прогнозирование	• формирование эффективной системы выявленных угроз • поддержание непрерывного движения финансовых потоков • МЕТОДЫ: • оптимизация активно-пассивных операций • внедрение современной системы обработки и защиты информации

Рисунок 1 – Экономическая безопасность предприятия при оценке рисков

«Каждая из этих функций играет важную роль в создании надежной и эффективной системы экономической безопасности, обеспечивающей

защиту интересов предприятия в условиях динамично меняющегося экономического ландшафта. Интеграция и гармонизация этих функций являются ключевыми для поддержания долгосрочной стабильности и развития предприятия.

Исследование множества аспектов экономической безопасности усложняет процесс определения методик управления рисками для каждого из элементов, делая конечную модель риск-менеджмента объемной и сложной» [19, с. 24].

Экспертами были выделены «следующие виды экономической безопасности:

- финансово-экономическая (необходимо объединить финансовую безопасность, критерием которой является финансовая устойчивость, и экономическую, параметры которой выявляют влияние нефинансовых показателей на финансовые результаты);
- инвестиционная;
- информационная;
- ценовая;
- валютная;
- личностная» [23, с. 169].

Интеграционный подход к управлению финансово-экономической деятельностью предприятия включает в себя ряд взаимосвязанных процедур, направленных на обеспечение его эффективного функционирования. «Центральное место в этом комплексе занимает процесс формирования и аналитической обработки ключевых финансово-экономических показателей, таких как ликвидность, платежеспособность, финансовая стабильность, прибыльность, скорость оборота активов и объемы бизнес-активности. Эти параметры являются фундаментальными для оценки производительности предприятия, а также его способности эффективно управлять текущими и долгосрочными экономическими обязательствами» [30, с. 173].

Согласно мнению экономиста Н.С. Козырь, «внутренний контроль представляет собой совокупность методов управления, организационных мероприятий, методик и процедур, внедренных и реализуемых собственниками, руководителями и сотрудниками организации с целью обеспечения эффективности, результативности и соответствия законодательству осуществляемых хозяйственных операций, сохранности активов, выявления, исправления и предотвращения искажений информации в области бухгалтерской финансовой отчетности в целом и на уровне факторов ее формирования» [5, с. 110].

Д.В. Валько считает, что «цель внутреннего финансового контроля – это гарантирование непрерывного функционирования экономического агента для исключения возникновения отрицательных экономических последствий, которые могут возникать в процессе работы определенной организации или института. В свою очередь, внутренний финансовый контроль классифицируется на несколько типов: это внутренний аудит, корпоративный внутренний контроль, контроль ревизионный, управленческий и ведомственный контроль» [3, с. 83].

«При анализе классического определения внутреннего контроля стоит подчеркнуть, что в обобщенном понимании это концепция рассматривается как система, которая является составной частью общей системы управления предприятием и охватывает многообразие компонентов. В более узком контексте, внутренний контроль представляет собой один из этапов процесса управленческой деятельности» [6, с. 76].

Необходимо подчеркнуть, что внутренний контроль и система экономической безопасности находятся в тесной связи друг с другом. «Внутренний контроль представляет собой ключевую составляющую функционирования системы экономической безопасности, одновременно обладая статусом независимого аспекта в каждом аспекте и на каждой стадии управленческого процесса. Все управленческие функции объединяются через механизм внутреннего контроля, главная задача которого заключается в

поддержании деятельности руководства и гарантировании экономической безопасности компании» [18, с. 154].

1.2 Этапы, функции и принципы внутреннего аудита в системе экономической безопасности организаций

Важность установления механизма внутреннего контроля для поддержания стабильности компании на экономическом фронте не может быть переоценена. Эффективное функционирование такой системы в предпринимательской сфере предполагает строгое придерживание к определенным основополагающим принципам.



Рисунок 2 – Место внутреннего контроля в обеспечении экономической безопасности организации

Эти принципы служат крепким фундаментом для создания гибкой внутренней структуры, готовой адаптироваться к любым колебаниям на экономическом горизонте. Ответственность за внедрение и активное функционирование механизма внутреннего контроля возлагается на высшее руководство предприятия.

В эту группу входят как генеральный директор, так и руководители отдельных департаментов и секторов. Их задача - обеспечить бесперебойную работу системы управленческого надзора, которая является неотделимым элементом общей системы контроля [33, с. 463].

Целью механизма внутреннего мониторинга является осуществление независимого аудита и предоставление советов касательно обеспечения эффективности и надежности основных систем предприятия. В их число входят: управление рисками, обеспечение экономической безопасности, корпоративное управление, оперативные и информационные системы. Эти действия предпринимаются с целью достижения ряда задач:

- гарантирование точности финансовой и хозяйственной информации организации;
- улучшение производительности компании, защита ее ресурсов, а также строгое следование установленным законами и корпоративными правилами [26, с. 337].

Задачи внутреннего контроля, направленные на реализацию этой цели, приведены на рисунке 3.

Чтобы эффективно справляться с задачами управления, крайне важно регулярно проводить глубокий аналитический обзор, который должен включать в себя:

- анализ текущего положения дел в управляемом объекте или его сегменте;
- «предсказания будущего развития ситуации и поведения объекта или его части на ближайший период» [26, с. 330];

– «поддержку в достижении ключевых стратегических задач компании» [26, с. 331].



Рисунок 3 – Задачи внутреннего контроля

«Необходимо также уделять внимание анализу потенциальных угроз безопасности, включая:

- обнаружение не задействованных возможностей, предупреждение незаконных действий и снижение убытков;
- оценку эффективности управленческих решений.

Анализ соответствия операционных механизмов внутри компании утвержденным стратегическим направлениям и оценка их успешной реализации представляют собой ключевую задачу» [22, с. 142].

Процесс внутреннего аудита в организации играет важную роль в идентификации потенциальных проблемных зон, ошибках и недочетах в области финансового руководства и учета, а также в выявлении неэффективного использования финансовых активов.

На базе собранных сведений формируются актуальные и профилактические стратегии для усиления производительности, устранения обнаруженных проблем и гарантирования финансовой стабильности компании [20, с. 272].

Создание эффективной системы внутреннего контроля требует соблюдения ключевых стандартов, включающих:

- интеграцию всех элементов;
- объединение под общей методической основой;
- бесперебойную активность системы;
- многоаспектность подходов;
- ориентацию на анализ и минимизацию рисков;
- распределение ответственности среди участников;
- оперативное предоставление данных;
- четкое разделение полномочий;
- обоснованность принимаемых мер;
- фиксацию всех операций и процедур в документальном виде;
- гарантирование стабильности функционирования;
- активные действия против незаконных действий и коррупции;
- непрерывное обновление и улучшение контрольных механизмов и процедур;
- стратегическое взаимодействие и координация на различных этапах управленческого процесса.

Автономная экспертиза подразумевает детальный анализ. Давайте подробно обсудим основополагающие элементы.

Интегрированность. Контрольные механизмы должны стать неотъемлемым элементом стратегии управления на протяжении всех иерархических ступеней компании, охватывая каждое подразделение и каждого работника.

Общность принципов и стандартов. Построение и функционирование системы контроля предполагает использование унифицированных норм и правил, которые применимы ко всем аспектам работы организации.

Бесперебойность работы. Для эффективного обнаружения и предотвращения потенциальных угроз, система внутреннего контроля должна действовать непрерывно и без остановок, обеспечивая постоянный мониторинг процессов.

Системность. Процедура внутреннего надзора охватывает каждый аспект деятельности предприятия, включая как ключевые, так и поддерживающие операции.

«Ориентация на риски. Процесс внутреннего надзора неразрывно связан с процедурой управления рисками, целью которой является поддержание рисков на уровне, контролируемом руководством, путем применения эффективных и своевременных стратегий управления рисками через механизмы внутреннего надзора.

Обязанность. Каждый участник и руководитель на любом уровне, занимающийся внутренним надзором, обязан обеспечить его адекватное выполнение в рамках своих полномочий» [24, с. 129].

Важно, чтобы участники процесса внутреннего контроля оперативно делились информацией о выявленных проблемах и несоответствиях, а также активно вовлекались в их решение. Кроме того, крайне важно предотвращать ситуации, когда одно и то же лицо одновременно выполняет и контрольную функцию, и оценивает ее результативность, чтобы избежать конфликта интересов. Помимо этого, процедуры внутреннего контроля должны быть не

только эффективными с экономической точки зрения, но и адекватными по объему для достижения поставленных перед организацией задач и целей.

Фиксация в документах. Процедуры и методы, используемые для внутреннего надзора, официально закрепляются в основополагающих и регулирующих документах компании, включая ее Устав.

Гарантия непрерывности операций. Являясь ключевым элементом системы управления, внутренний надзор способствует непрерывающемуся функционированию и стабильности работы различных отделов компании, даже при возникновении непредвиденных и критических обстоятельств.

Превентивные меры против обмана. В рамках внутреннего надзора реализуются стратегии, направленные на идентификацию и предотвращение возможных мошеннических действий.

Коллаборация и синхронизация действий являются ключевыми аспектами для налаживания внутреннего контроля, который зависит от гармоничного взаимодействия участников процесса на разных уровнях управленческой структуры. Каждый член коллектива обязан оказывать поддержку структурам, ответственным за внутренний контроль, в выполнении возложенных на них задач.

«Автономная проверка играет важную роль в поддержании автономности системы внутреннего контроля. На предприятии необходимо регулярно проводить независимые, объективные и верифицируемые аудиты системы внутреннего контроля, чтобы гарантировать ее эффективность и надежность» [25, с. 309].

Важно, чтобы при разработке системы внутреннего контроля на предприятии учитывались вышеуказанные принципы. Это обеспечит фундамент для экономической стабильности и безопасности организации.

Все компании, исходя из уникальности своего правового статуса, размеров своих операций, области деятельности, количества работников и организационной структуры, а также преследуемых целей и задач в области

контроля, создают индивидуальные подходы к поддержанию экономической стабильности.

Несмотря на отличия в подходах к выполнению, функции внутреннего контроля остаются фундаментальными и включают в себя: надзор за делегированием полномочий, целью которого является гарантия того, что все действия способствуют прогрессу компании и исключают возможности неправомерных действий;

Важно регулярно проводить аудит правильности ведения бухгалтерии, в том числе мониторинг за изменениями и поправками в документации, удостоверяясь в наличии необходимых допусков [27, с. 263].

Чтобы добиться высокой результативности в аспекте внутреннего аудита, крайне важно применять разноплановые стратегии и тактики, выбор которых определяется конкретными целями аудита и временными рамками его выполнения.

Использование многообразия подходов дает возможность глубоко проанализировать экономическую активность предприятия, затронуть ключевые моменты его работы и убедиться в правильности ведения бухгалтерии и составления финансовой отчетности.

Система внутренней проверки объединяет разнообразные методы и процедуры, направленные на анализ и оценку финансовой и экономической активности компании.

Эти методы включают в себя разработку и применение различных экономических стратегий, организационных мероприятий, технологических решений и прямых действий для обеспечения корректности выполнения хозяйственных операций, законности их проведения, защиты имущества компании, своевременного выполнения финансовых обязательств, а также точности и надежности исходных данных, которые лежат в основе бухгалтерского учета.

В рамках реализации мероприятий по внутреннему контролю с учетом необходимости поддержания экономической стабильности предприятия

используются специфические подходы и инструменты. Эти подходы позволяют собирать аудиторские данные и могут быть систематизированы в несколько основных категорий [28, с. 258].

В арсенале исследователя применяются разнообразные методологические подходы, включая универсальные научные стратегии, уникальные эмпирические методы и техники, заимствованные из близких экономических дисциплин.

Процесс внутреннего контроля представляет собой организованную последовательность шагов, которые аудитор предпринимает для сбора убедительных свидетельств, подтверждающих реальность сведений о ресурсах, долгах, доходах, затратах и собственном капитале компании [29, с. 237]. Разработанные отделом внутреннего аудита процедуры направлены на гарантирование защиты в следующих аспектах:

Задачи, касающиеся детальной фиксации всех экономических транзакций:

- незамедлительное обнаружение недочетов в процессе бухгалтерского учета;
- обеспечение непрерывности данных по счетам;
- ограничение доступности ресурсов и документации по учету;
- определение сегментов учета, подверженных высокому риску ошибок или искажений данных в финансовой отчетности.

Внедрение методик внутреннего аудита обеспечивает успешное достижение аудиторских целей и создание верной финансовой отчетности, как для внутреннего, так и для внешнего использования [25, с. 219].

Отмечается, что внутренний контроль имеет ключевое значение для поддержания экономической стабильности предприятия.

Через механизмы внутреннего контроля выявляются уязвимые аспекты, промахи и расхождения в экономической деятельности компании, что оказывает прямое влияние на ее экономическую защищенность.

Инспекционные мероприятия могут быть запланированы заранее либо осуществляться без предварительного уведомления. Важно подчеркнуть, что механизмы внутреннего надзора, направленные на поддержание финансовой стабильности компании, строятся на основополагающих принципах и методиках финансового учета, включая:

- метод двойной записи;
- составление сводных балансов;
- осуществление надзора;
- проведение аналитических процедур и прочее [8, с. 95].

Согласно действующему законодательству РФ, аудиторская проверка является формой контрольной деятельности, выполняемой аудиторским отделом в рамках проверяемой юридической структуры. В зависимости от обстоятельств, различают внутренний и внешний аудит, каждый из которых может сталкиваться с уникальными или общими трудностями в процессе выполнения задач.

Часто встречающееся недостаточное качество аудита в компаниях России, обусловленное различными факторами, мешает успешному выполнению его основных функций и задач.

Проведение аудиторских работ, направленных на экономическую безопасность предприятий, целенаправленно фокусируется на анализе правдивости финансовых данных, зафиксированных в бухгалтерии и других финансовых документах, включая те, которые не входят в стандартный учет [21].

В этом контексте, установление точных критериев для оценки правдивости информации является основополагающим аспектом, определяющим качество и результативность аудиторского процесса в целом.

«В контексте аудиторской проверки, термин «достоверность» относится к уровню точности и надежности экономических и финансовых данных компании, которые используются как внутренними, так и внешними

сторонами для осуществления решений, целью которых является извлечение прибыли из бизнес-активностей проверяемого субъекта» [16, с. 91].

Аудиторская деятельность играет ключевую роль в поддержании экономической стабильности предприятия, снижая угрозы в таких сферах, как налогообложение, финансовое управление, экономическо-правовая среда, управление активами, информационные технологии и управление персоналом.

Улучшение процессов в каждой из этих областей критически важно для обеспечения экономической защиты компании. В процессе аудита экономической безопасности выявляются различные риски, представляющие угрозу для стабильности организации [22, с. 470].

Управление налоговыми обязательствами. Ошибки в финансовых отчетах, включая бухгалтерские и налоговые декларации, могут влечь за собой крупные убытки в форме взысканий и штрафов от налоговых органов.

В связи с этим, стратегическое планирование налогов является ключевым аспектом успешного ведения бизнеса.

Управление финансовыми угрозами. Проведение аудиторских проверок, как внутренних, так и внешних, способствует анализу последствий финансовой активности организации и обеспечивает обоснованность финансовых решений.

Минимизация экономических и юридических угроз. «Разработка и внедрение внутренних правил и процедур, соответствующих российскому законодательству, помогает снизить подобные риски.

Проведение регулярных проверок и аудитов является эффективным способом предотвращения потерь активов и обнаружения несоответствий в учетных данных, в соответствии с национальными и глобальными финансовыми стандартами» [11].

Непрерывный контроль за информационными процессами критически важен для гарантии целостности и защиты данных, что обеспечивает

надежное программное и техническое сопровождение, а также адекватную организационную поддержку.

Команда сотрудников представляет собой основной актив компании, чья работоспособность и эффективность критически важны для ее успеха.

Чтобы обеспечить непрерывность и гармонию в рабочих взаимоотношениях, крайне важно избегать сокращений вложений в развитие и поддержку персонала, так как это может стать причиной утраты высококвалифицированных работников.

Организация аудита, который включает в себя опросы среди работников, является эффективным инструментом для определения и оперативного решения возможных недочетов в области рабочих связей [20, с. 596].

Аудит как часть системы управления рисками в сфере экономической безопасности компании вносит значительный вклад, предоставляя возможность для оценки и анализа доверительности и надежности партнеров компании.

Осуществление оценки целесообразности затрат, проверка их необходимости для производства и подтверждение правдивости с помощью документов;

Осуществление постоянного мониторинга за размерами долгов перед кредиторами и дебиторской задолженности, определение ненадежных долгов и поддержка в их возвращении и прочее.

Следовательно, аудиторская проверка предоставляет возможность идентифицировать и снизить потенциальные угрозы на начальном этапе их возникновения.

Аудит является ключевым инструментом для гарантии финансовой стабильности компании, предоставляя шанс оценить объемные и качественные аспекты ее бизнес-операций.

Чтобы эффективно следить за ключевыми аспектами экономической стабильности компании, важно задействовать методы внутренней проверки.

Активное предотвращение рисков, связанных с финансовыми и операционными процессами компании, требует не только использования методик внутренней проверки, но и привлечения экспертизы внешних консультационных агентств и аудиторских компаний.

1.3 Методы внутреннего аудита в системе экономической безопасности организаций

«Методика внутреннего контроля для обеспечения экономической безопасности организаций включает следующие этапы.

При организации и проведении аудиторской экспертизы (внутреннего аудита) экономической безопасности предприятия необходимо соблюдать определенную очередность этапов. Характеристика этапов проведения аудиторской экспертизы в системе экономической безопасности предприятия:

Подготовительный этап. Проводится проверка аудиторами всей финансовой и бухгалтерской документации. Оценивается достоверность учетной деятельности по отношению к финансовому результату организации. Определяется перечень внеучетной информации.

Основной этап. Проводится оценка ошибок, подтверждается их наличие и заносится в документальной форме в рабочем документе или записке эксперта.

Заключительный этап. Проводится подведение итогов, формирование отчета о проверке, в котором будут указаны нарушения, выявленные аудитором, неточности, обнаруженные в бухгалтерском учете относительно конечного финансового результата.

Итак, аудит экономической деятельности организации может быть подразделен на три этапа: подготовительный, основной и заключительный. На

первом этапе осуществляется проверка документации и отчетности с целью оценки возможных ошибок.

В завершении аудиторской экспертизы составляется отчет, в котором обобщаются все выявленные неточности, нарушения и замечания» [14, с. 42].

Системы управленческого учета и контроллинга частично решают задачи мониторинга и анализа хозяйственной деятельности предприятия.

«Использование информации из этих систем позволяет обеспечить экономическую безопасность предприятия посредством:

- обоснования и принятия стратегических и тактических управленческих решений;
- разработки и внедрения отраслевых методик анализа и оценки потенциала предприятия с учетом его специфики;
- оптимизации организационной структуры в ходе реорганизаций (слияний, создания холдингов, вертикально интегрированных структур);
- координации взаимосвязи между новыми и существующими подсистемами управления;
- внедрения гибкой системы управленческого учета для эффективного использования и управления ресурсами;
- контроля за ценой, качеством и объемом выпускаемой продукции;
- разработки индивидуальных систем управленческого учета на предприятии» [3, с. 92].

Для определения ключевых этапов мониторинга используются опрос, анализ и экспертные оценки. При оценке вероятности неколичественных угроз применялись методы наблюдения, сравнения, а также классические и статистические методы вероятности событий [9, с. 52].

«Кроме этого, аудиторами, как внутренними, так и независимыми, проводится внутренний аудит.

Данный вид аудита представляет собой объективную оценку и консультационную деятельность, направленную на повышение эффективности управления рисками, контроля и процессов в организации» [24, с. 75].

Для всестороннего контроля эффективности работы предприятия целесообразно внедрить систему показателей, охватывающую как финансовые показатели, используемые в бухгалтерском учете, планировании и анализе, так и нефинансовые аспекты деятельности.

Для достижения высокой эффективности в управлении, ключевым аспектом является минимизация и оптимальный отбор критериев оценки, ограничиваясь лишь самыми необходимыми.

Эти критерии необходимо систематизировать в соответствии с ключевыми сферами деятельности компании, что упростит процесс анализа и повысит его прозрачность.

Выбор конкретных критериев для наблюдения зависит от уникальных характеристик организации, включая ее цели, специфику деятельности и отраслевые особенности. Таким образом, предложенный список критериев является гибким и подлежит корректировке.

В процессе собирания, анализа и подготовки сведений о предмете наблюдения создается основа для аналитического учета, необходимая для вычисления выбранных метрик. Это требует доступа к информации, которая должна быть надежной и соответствовать текущему моменту.

Свежесть и значимость данных для учета и отчетности важны для точного прогноза и анализа итогов работы. Надежность данных обеспечивается их истинностью, соответствием законодательству и корпоративным правилам, объективностью и возможностью проверки [4].

Для того чтобы информация была сопоставима, необходимо обеспечить ее сопровождение разъяснениями и комментариями, что дает возможность проводить анализ данных через разные периоды времени и в различных местах, даже если произошли изменения в подходах к оценке [3, с. 107].

Качество экономических сведений оценивается их полнотой, применимостью и способностью удовлетворять специфические требования пользователей, при этом критически важно добиться равновесия между глубиной предоставляемой информации и ресурсами, затрачиваемыми на ее извлечение.

Финальная часть процесса мониторинга заключается в определении элементов, которые могут оказывать вредное воздействие на финансовое благополучие предприятия.

Необходимо подчеркнуть значимость процесса аудиторской проверки, как средства обеспечения точности и надежности финансовых отчетов и записей.

Вдобавок, чтобы достичь полного доверия к финансовой отчетности, требуется не только анализ, проводимый внутри компании, но и анализ со стороны независимых экспертов.

Это объясняется принадлежностью аудиторов внутренней службы к числу работников проверяемой компании, что может повлиять на объективность их выводов [4, с. 69].

В процессе осуществления аудиторских мероприятий внутри компании, владельцы и инвесторы получают возможность ознакомиться с выводами и материалами аудита, которые могут выявить неправильные управленческие решения. Это также включает в себя обнаружение крупных недочетов в ведении бухгалтерии и фактов мошенничества внутри компании.

Важно осознавать, что когда руководители компании принимают решения, которые не способствуют поддержанию финансовой устойчивости, аудиторская деятельность играет ключевую роль в обнаружении таких решений и определении проблем, которые могут негативно сказаться на благосостоянии предприятия.

«Организация аудита экономической безопасности не является просто тактическим шагом, а стратегическим решением, которое способствует повышению конкурентоспособности предприятия, укреплению его финансовой устойчивости и созданию условий для расширения бизнеса.

Кроме того, проведение внутреннего аудита при обеспечении экономической безопасности организации позволяет достичь следующих результатов:

- гарантировать целесообразность использования резервов;
- оптимизировать бизнес-процессы организации;
- обеспечить эффективное использование прибыли с целью доходного реинвестирования;
- оценить эффективность системы управления рисками;
- проверить соблюдение финансовых процедур и политик;
- проверить на соответствие законодательству и регуляторным требованиям.

В связи с ростом негативного влияния различных рисков и угроз в 2022-2023 годах, роль внутреннего аудита в контроле и обеспечении экономической безопасности предприятий будет только возрастать.

Поэтому необходимо продолжить научные исследования, направленные на оценку основных проблем организации и проведения внутреннего аудита российскими предприятиями и разработку мер по их решению» [7, с. 172].

«Для повышения эффективности организации аудита экономической безопасности предприятия предлагается реализовать следующие перспективные решения:

- внедрение инструмента объективной оценки эффективности работы службы внутреннего аудита со стороны акционеров и собственников;
- организация системы корпоративного обучения и развития персонала службы внутреннего аудита;
- создание системы информационной поддержки работы службы внутреннего аудита для ускорения обмена информацией между структурными подразделениями и обеспечения специалистов аудиторской экспертизы необходимыми данными;
- оптимизация алгоритма организации внутреннего аудита» [8, с. 38].

Внедрение указанных мер значительно повысит эффективность аудиторской деятельности на предприятии. Осуществление данных мероприятий целенаправленно способствует укреплению информационно-аналитической базы управления, а также повышению уровня экономической безопасности бизнеса. Это включает в себя идентификацию и анализ угроз, а также разработку оперативных мероприятий для нейтрализации потенциальных рисков. Таким образом, стратегическое усиление аудиторских функций способствует улучшению управленческих процессов и обеспечению стабильности предпринимательской деятельности.

Процесс оценки включает в себя следующие этапы.

Расчет и анализ ключевых показателей. Осуществляется комплексная оценка экономической безопасности хозяйственной системы на основе анализа четырех основных групп показателей. При этом, выявляются как положительные, так и негативные тенденции, а также определяются показатели, по которым невозможно однозначно оценить устойчивость изменений.

Глубинный анализ. В случае необходимости проводится детальный факторный анализ отклонений показателей от целевых значений.

«Помимо экономических и маркетинговых показателей, уровень экономической безопасности хозяйственной системы также оценивается с точки зрения соблюдения законодательства» [16, с. 32]. Нарушения в этой сфере могут привести к существенному снижению уровня экономической безопасности. Поэтому на этапе мониторинга проводятся оценка факторов, указывающих на нарушение законодательства на предприятии.

Для минимизации рисков возникновения правовых нарушений хозяйственной системы внедряют систему комплаенс-контроля.

Комплаенс-система представляет собой комплекс мер внутреннего контроля, интегрированный в бизнес-процессы компании и охватывающий персонал, технические средства и документацию. Она предназначена для

обеспечения соблюдения как внешних, так и внутренних стандартов и требований.

Комплаенс-контроль является неотъемлемой частью корпоративного управления. В то время как в развитых странах он законодательно закреплён и широко распространён, в России его внедрение пока носит добровольный характер.

Многие отечественные предприятия недооценивают важность комплаенс-контроля, считая его ненужной затратой.

Наличие развитой системы комплаенс-контроля повышает привлекательность предприятия для международных инвесторов и регуляторов.

Квалифицированные специалисты, работающие в системе комплаенс-контроля, способствуют формированию положительного имиджа руководства компании.

Завершающим этапом мониторинга является разработка рекомендаций по укреплению экономической безопасности хозяйственной системы или поддержанию ее на достигнутом уровне.

Эти рекомендации должны учитывать как краткосрочные финансовые показатели, так и долгосрочные стратегические цели компании.

Итак, что предприятие должно не только отслеживать изменения своего состояния с точки зрения экономической безопасности, но и определять, находится ли оно в опасной зоне, где угрозы становятся систематическими.

Для этого необходимо знать пороговые и целевые значения показателей в системе показателей безопасности. В ходе анализа кризисных ситуаций важно выявлять будущие угрозы экономической безопасности и учитывать их при стратегическом планировании.

2 Анализ внутреннего аудита для обеспечения экономической безопасности организаций

2.1 Организационно-экономическая характеристика организаций

Общество с ограниченной ответственностью (ООО) «Волжский светотехнический завод ЛУЧ» ведет свою хозяйственную деятельность с мая 2008 года. Основной профиль работы компании включает производство светильников и электрических ламп. Юридический адрес предприятия: 445043, Самарская область, город Тольятти, улица Вокзальная, дом 44, помещение 1. Численность персонала в 2023 году составила 223 человека, уставный капитал в размере 1 млн.р. Руководит заводом – генеральный директор Лазарев К.В., структура управления представлена на рисунке 4.

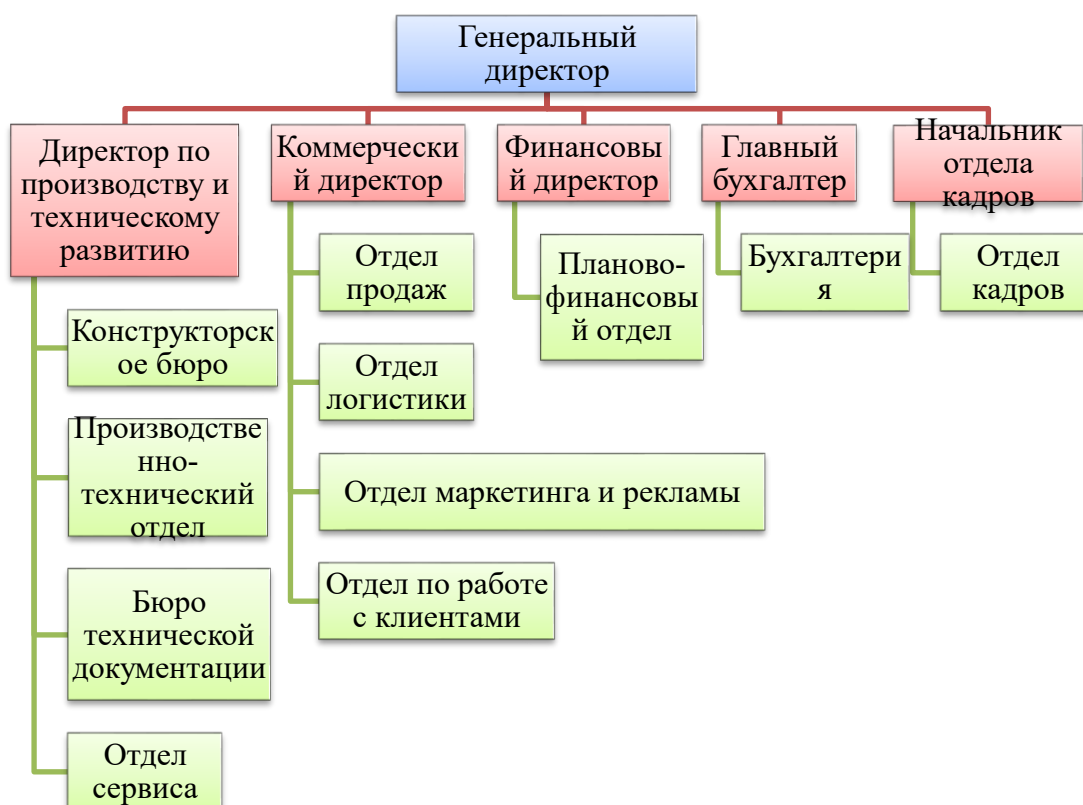


Рисунок 4 – Структура управления ООО «Волжский светотехнический завод ЛУЧ»

Далее проведен анализ основных показателей деятельности завода. Анализ основных показателей баланса представлен в таблице 1 (Приложение А, таблица А.1).

Таблица 1 – Анализ основных показателей баланса ООО «Волжский светотехнический завод ЛУЧ»

Наименование показателя	2021 г.	2022 г.	2023 г.	Абс. изм., тыс. руб.	Темп роста, %
Внеоборотные активы	40074	47564	54379	14305	135,70
Оборотные активы	293620	337060	580693	287073	197,77
Капитал и резервы	17665	25883	60585	42920	342,97
Долгосрочные обязательства	36261	52656	76708	40447	211,54
Краткосрочные обязательства	279768	306085	497784	218016	177,93
Баланс	333694	384624	635077	301383	190,32

Темп роста внеоборотных активов за 2021-2023 гг. составил 35,7%, оборотных активов в размере 97,77%, рисунок 5.

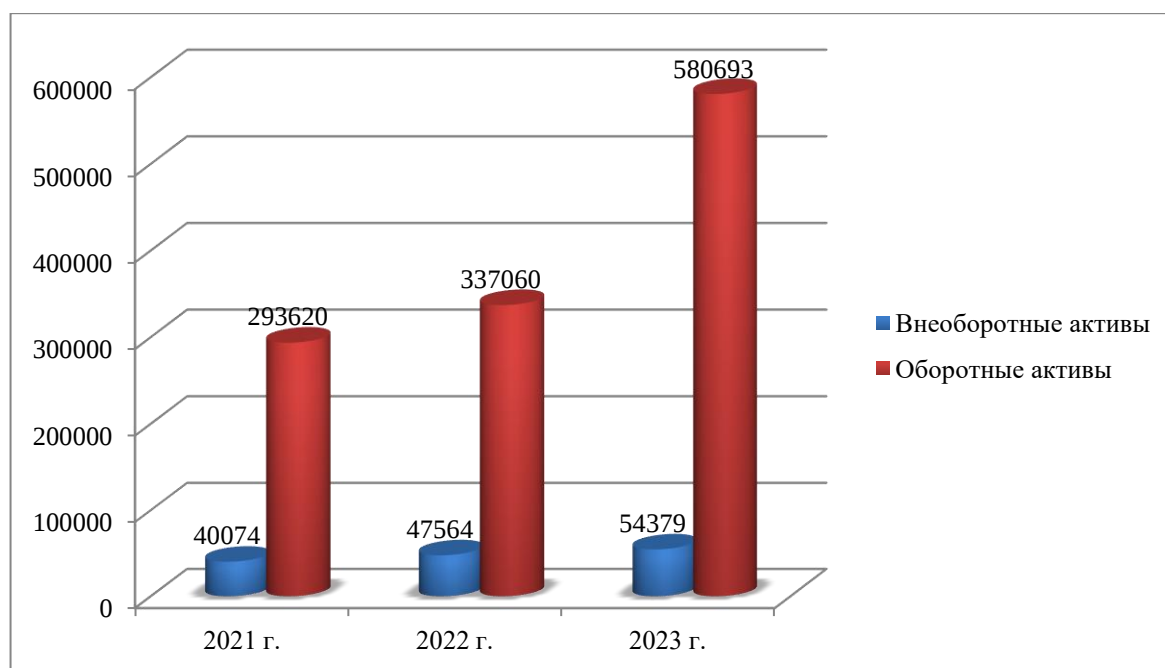


Рисунок 5 – Динамика активов ООО «Волжский светотехнический завод ЛУЧ» в тыс. руб.

В структуре пассива преобладают обязательства, темп роста за 2021-2023 гг. краткосрочных обязательств составил 77,93%, долгосрочных обязательств в размере 111,54%, рисунок 6.

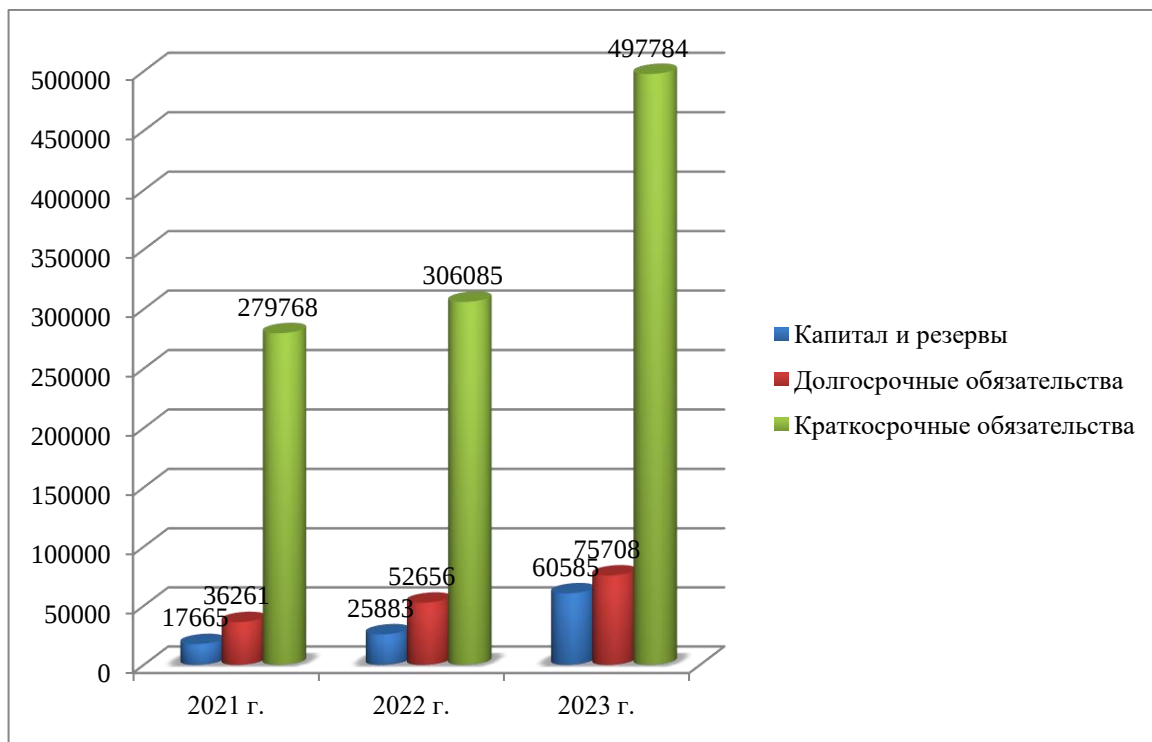


Рисунок 6 – Динамика пассивов ООО «Волжский светотехнический завод ЛУЧ» в тыс. руб.

Собственный капитал предприятия увеличился на 242,97%, что свидетельствует о значительном улучшении финансового положения компании.

Однако, несмотря на этот рост, в ООО «Волжский светотехнический завод ЛУЧ» сохраняется высокая зависимость от внешних источников финансирования.

Для более детального анализа финансовых результатов можно обратиться к данным, представленным в таблице 2 (Приложение А, таблицы А.2-А.3).

Таблица 2 – Анализ финансовых результатов ООО «Волжский светотехнический завод ЛУЧ»

Наименование показателя	2021 г.	2022 г.	2023 г.	Абс. изм., тыс. руб.	Темп роста, %
Выручка	663935	823354	1747877	1083942	212,29
Себестоимость продаж	547034	615859	1357617	810583	220,44
Валовая прибыль	116901	207495	390260	273359	188,08
Прибыль от продаж	-50	27346	45901	45951	167,85
Прибыль до налогообложения	7280	11671	44046	36766	377,40
Чистая прибыль	4492	8218	34702	30210	422,27

Темп роста выручки ООО «Волжский светотехнический завод ЛУЧ» за 2021-2023 гг. составил 112,29% при темпе роста себестоимости продаж в размере 120,44%. В результате валовая прибыль завода увеличилась на 88,08%, рисунок 7.

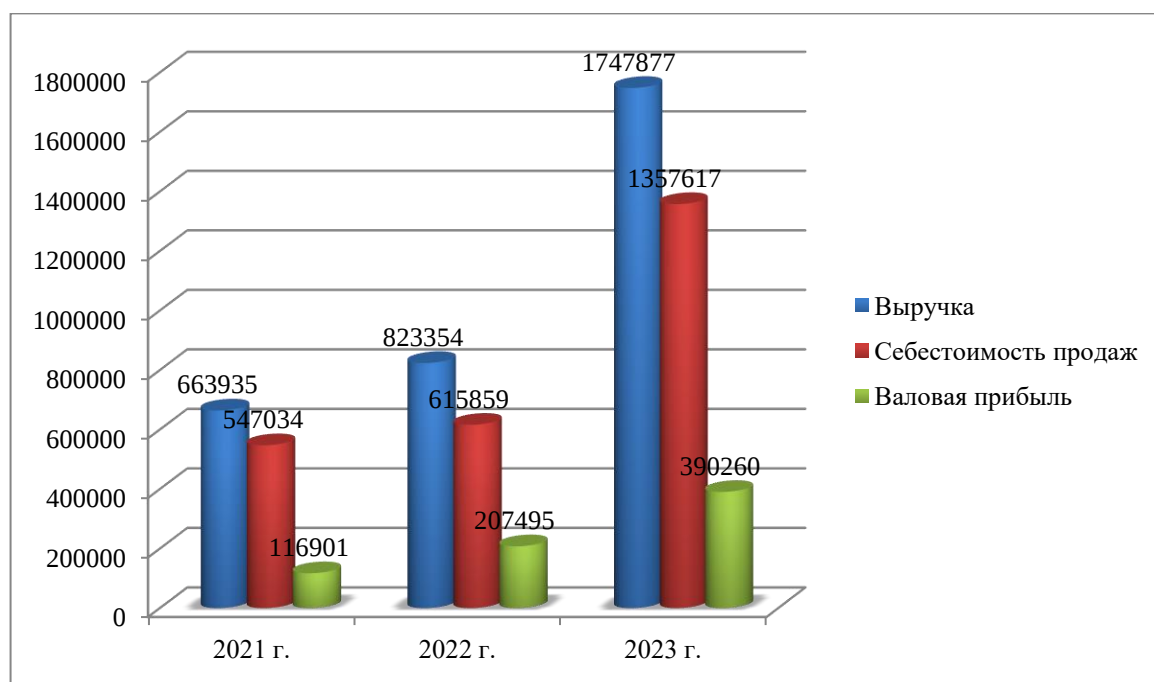


Рисунок 7 – Динамика финансовых результатов ООО «Волжский светотехнический завод ЛУЧ» в тыс. руб.

В 2021 году предприятие понесло потери от продаж, объем которых составил 50 тысяч рублей. По итогам 2023 года доходность от реализации

товаров достигла 45 901 тысяч рублей. За время проведенного анализа прирост прибыли до уплаты налогов оказался на уровне 277,4%

Рост чистой прибыли свидетельствует об улучшении экономической деятельности ООО «Волжский светотехнический завод ЛУЧ», рисунок 8.

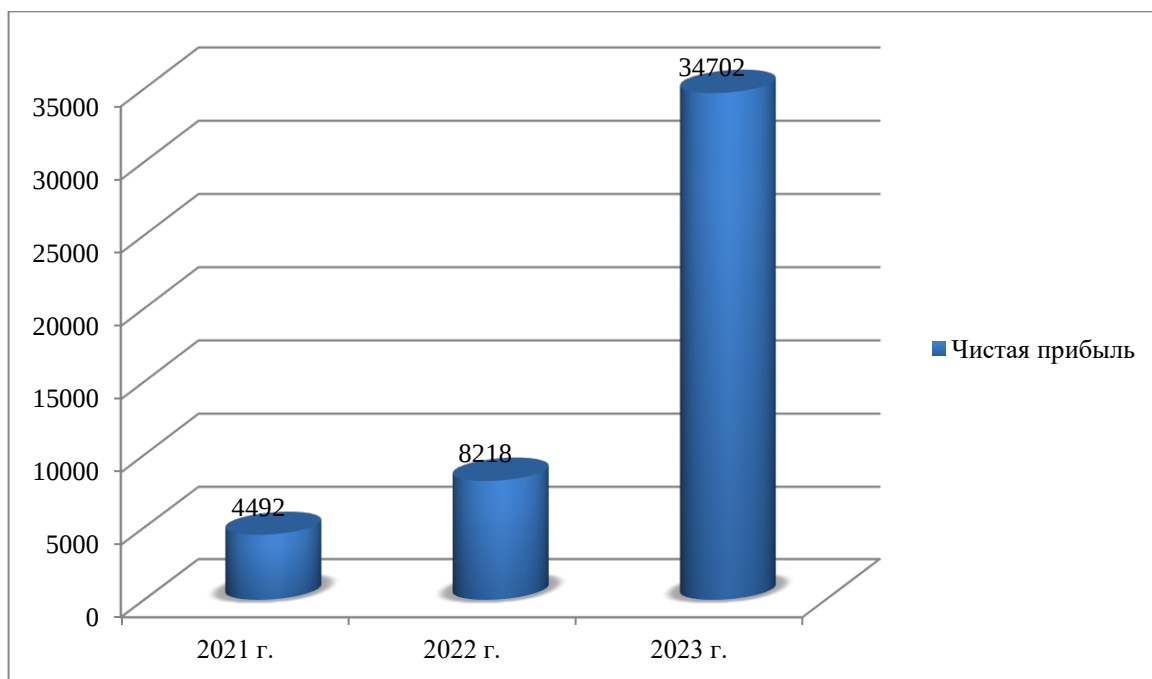


Рисунок 8 – Динамика чистой прибыли ООО «Волжский светотехнический завод ЛУЧ» в тыс. руб.

Темп роста чистой прибыли ООО «Волжский светотехнический завод ЛУЧ» за 2021-2023 гг. составил 322,27%.

Основными конкурентами завода выступают ООО «ЭфЛайт» и ООО «Торговый дом «ФЕРЕКС»».

Далее проведен анализ основных показателей деятельности организаций конкурентов.

ООО «ЭфЛайт» осуществляет деятельность с апреля 2011 года. Основной вид деятельности – оптовая торговля бытовыми электротоварами.

Юридический адрес: 445035, Самарская область, г. Тольятти, ул. Индустриальная, дом 9, офис 325.

Численность персонала в 2023 году составила 55 человек, уставный капитал в размере 12 т.р.

Руководит заводом – директор Щербаков А.Г., структура управления представлена на рисунке 9.

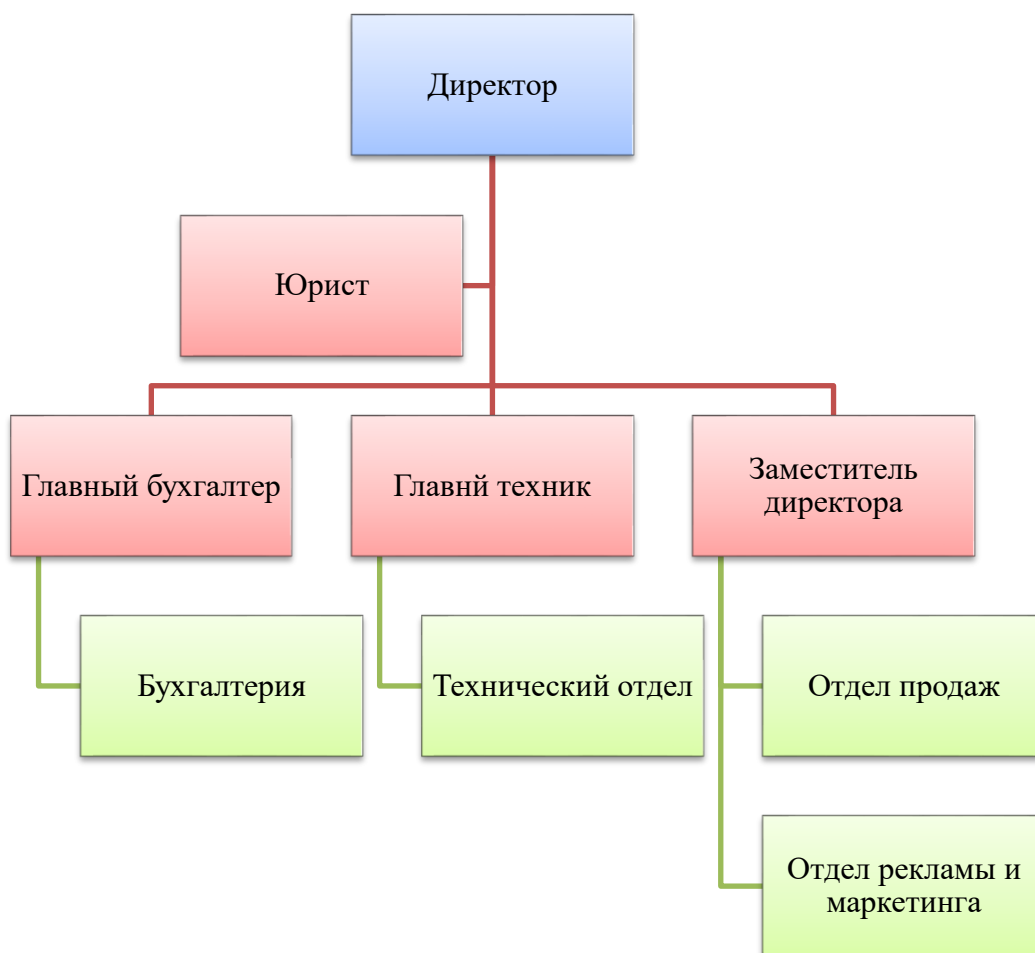


Рисунок 9 – Структура управления ООО «ЭфЛайн»

Анализ основных показателей баланса ООО «ЭфЛайн» представлен в таблице 3 (Приложение Б, таблица Б.1).

Таблица 3 – Анализ основных показателей баланса ООО «ЭфЛайн»

Наименование показателя	2021 г.	2022 г.	2023 г.	Абс. изм., тыс. руб.	Темп роста, %
Внеоборотные активы	4638	4224	3914	-724	84,39

Продолжение таблицы 3

Наименование показателя	2021 г.	2022 г.	2023 г.	Абс. изм., тыс. руб.	Темп роста, %
Оборотные активы	102116	84151	69390	-32726	67,95
Капитал и резервы	40053	43975	50445	10392	125,95
Долгосрочные обязательства	510	0	0	-510	0,00
Краткосрочные обязательства	66191	44400	22859	-43332	34,53
Баланс	106754	88375	73304	-33450	68,67

Темп снижения внеоборотных активов за 2021-2023 гг. составил 15,61%, оборотных активов в размере 32,05%, рисунок 10.

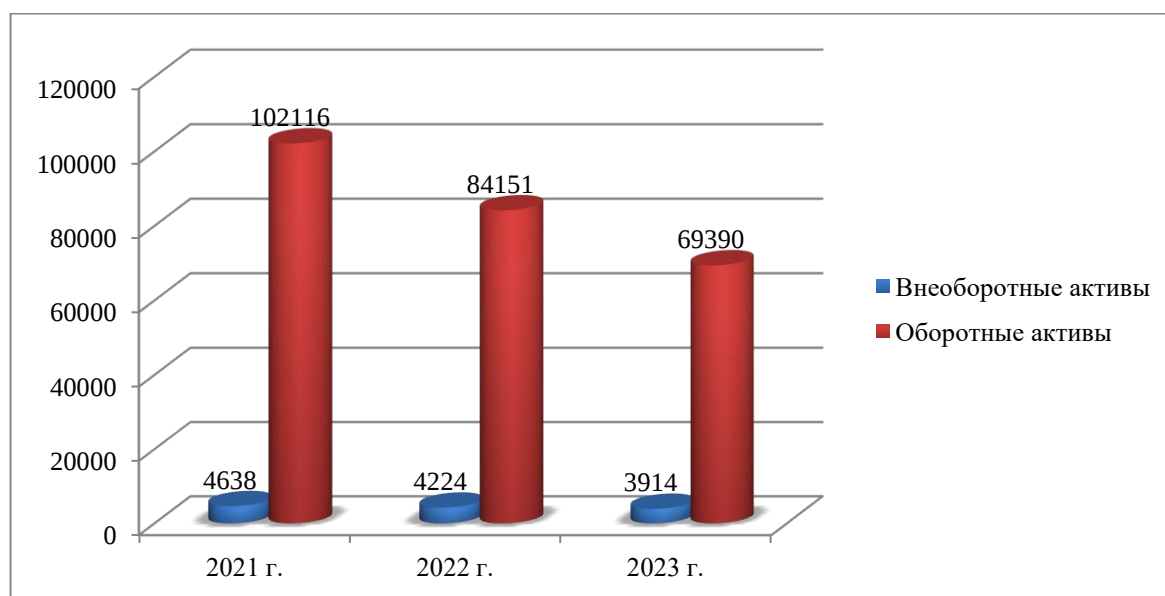


Рисунок 10 – Динамика активов ООО «ЭфЛайн» в тыс. руб.

В структуре пассива в 2023 году преобладают собственные средства, темп роста за 2021-2023 гг. которых составил 25,95%, рисунок 11.

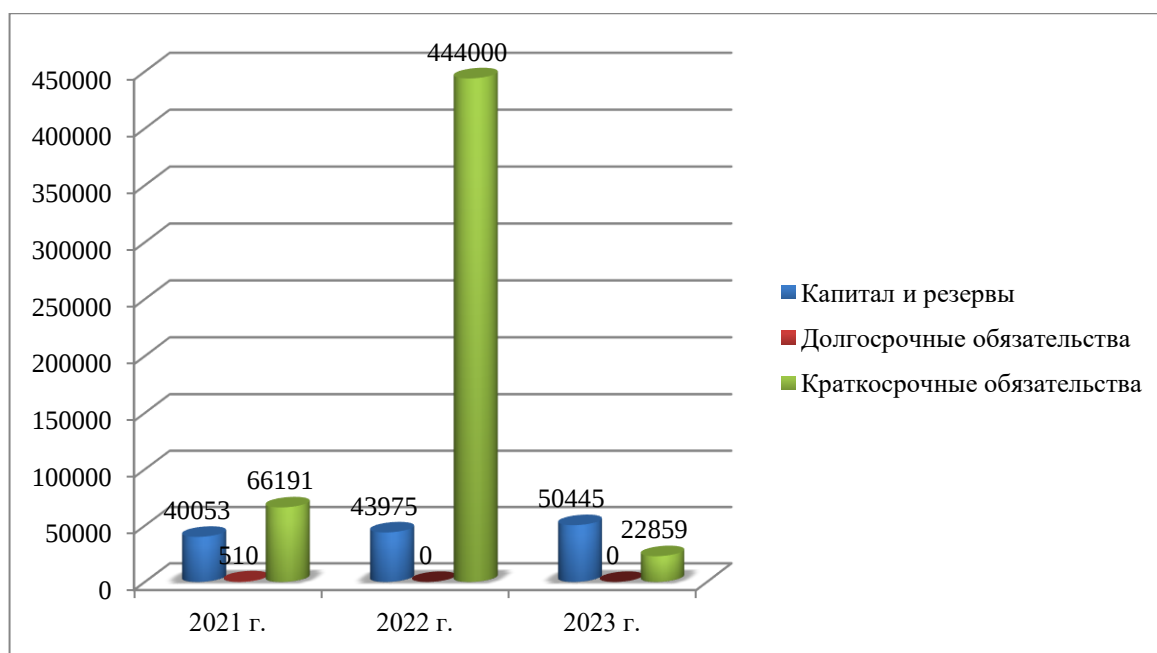


Рисунок 11 – Динамика пассивов ООО «ЭфЛайн» в тыс. руб.

Снижение краткосрочных обязательств за период исследования на 65,47% свидетельствует об увеличении платежеспособности организации. Анализ финансовых результатов представлен в таблице 4 (Приложение Б, таблицах Б.2-Б.3).

Таблица 4 – Анализ финансовых результатов ООО «ЭфЛайн»

Наименование показателя	2021 г.	2022 г.	2023 г.	Абс. изм., тыс. руб.	Темп роста, %
Выручка	226047	233188	297817	71770	131,75
Себестоимость продаж	170174	188947	230674	60500	135,55
Валовая прибыль	55873	44241	67143	11270	120,17
Прибыль от продаж	18351	5346	-1088	-19439	-5,93
Прибыль до налогообложения	6829	4767	9586	2757	140,37
Чистая прибыль	6463	3720	7439	976	115,10

Темп роста выручки ООО «ЭфЛайн» за 2021-2023 гг. составил 31,75% при темпе роста себестоимости продаж в размере 35,55%. В результате валовая прибыль завода увеличилась на 20,17%, рисунок 12.

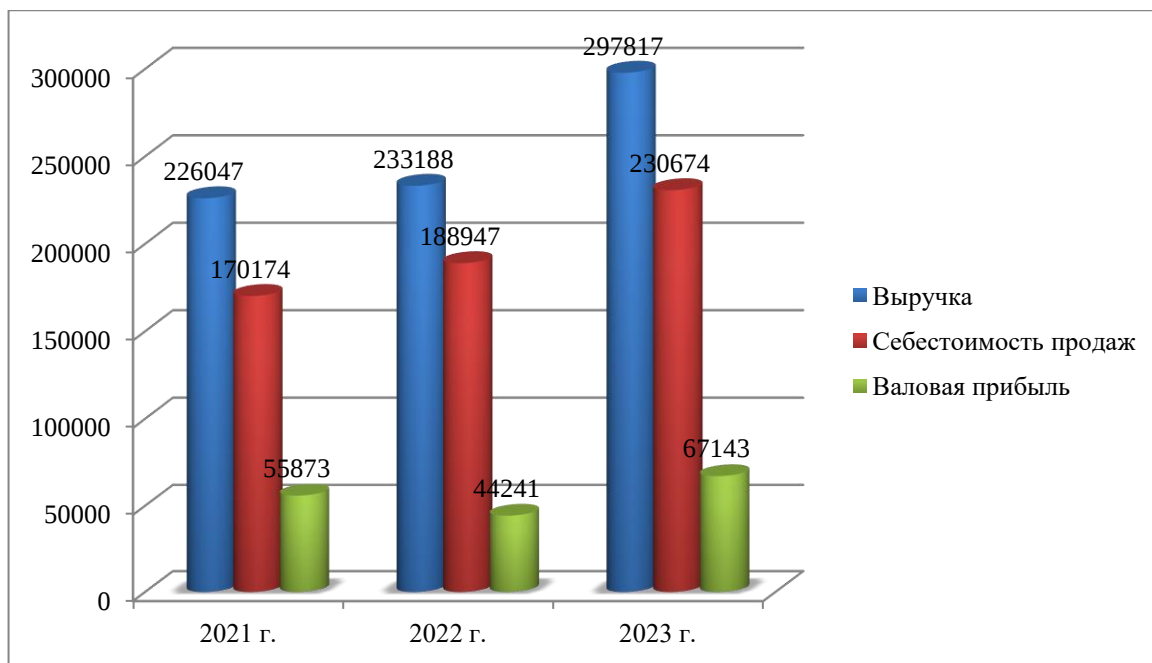


Рисунок 12 – Динамика финансовых результатов ООО «ЭфЛайн» в тыс. руб.

В 2023 году компания понесла убытки от своей коммерческой деятельности, составившие 1 088 тысяч рублей. Тем не менее, в течение анализируемого периода наблюдалось повышение прибыли до налогообложения на уровне 40,37%. Рост чистой прибыли свидетельствует об улучшении экономической деятельности ООО «ЭфЛайн», рисунок 13.

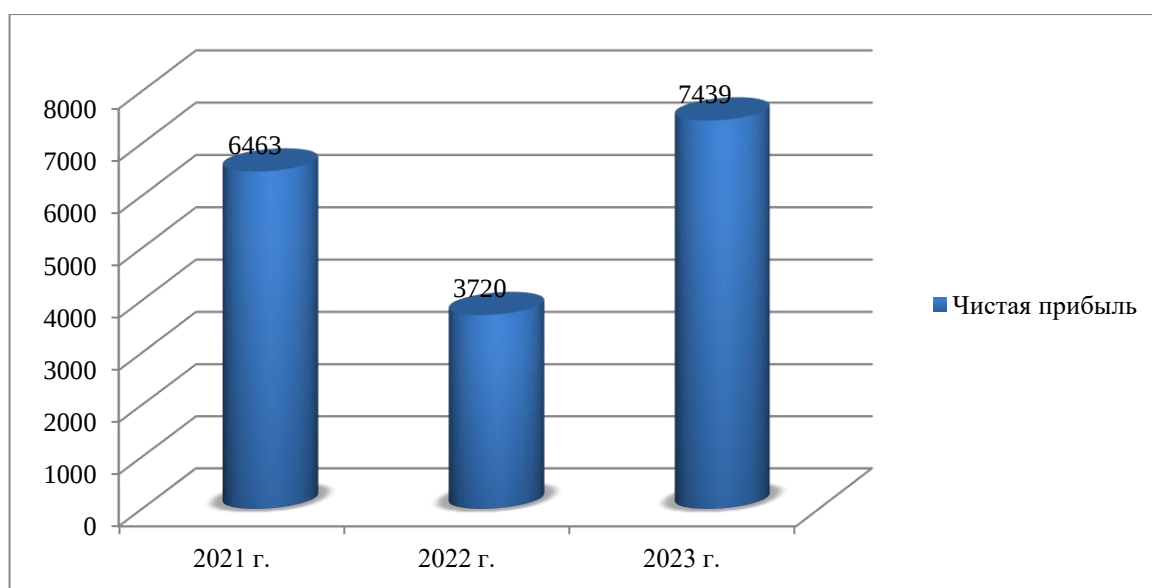


Рисунок 13 – Динамика чистой прибыли ООО «ЭфЛайн» в тыс. руб.

Темп роста чистой прибыли ООО «ЭфЛайн» за 2021-2023 гг. составил 15,1%.

ООО «Торговый дом «ФЕРЕКС»», сокращенное наименование ООО «ТД «ФЕРЕКС»», осуществляет деятельность с сентября 2010 года. Основной вид деятельности – производство светильного оборудования и электрических ламп.

Юридический адрес: 422624, республика Татарстан, Лаишевский район, 2 Столбищенское, ул. Совхозная, дом 4в.

Численность персонала в 2023 году составила 224 человека, уставный капитал в размере 1,121 млн.р.

Руководит организацией – директор Бобрышов В.М., структура управления представлена на рисунке 14.

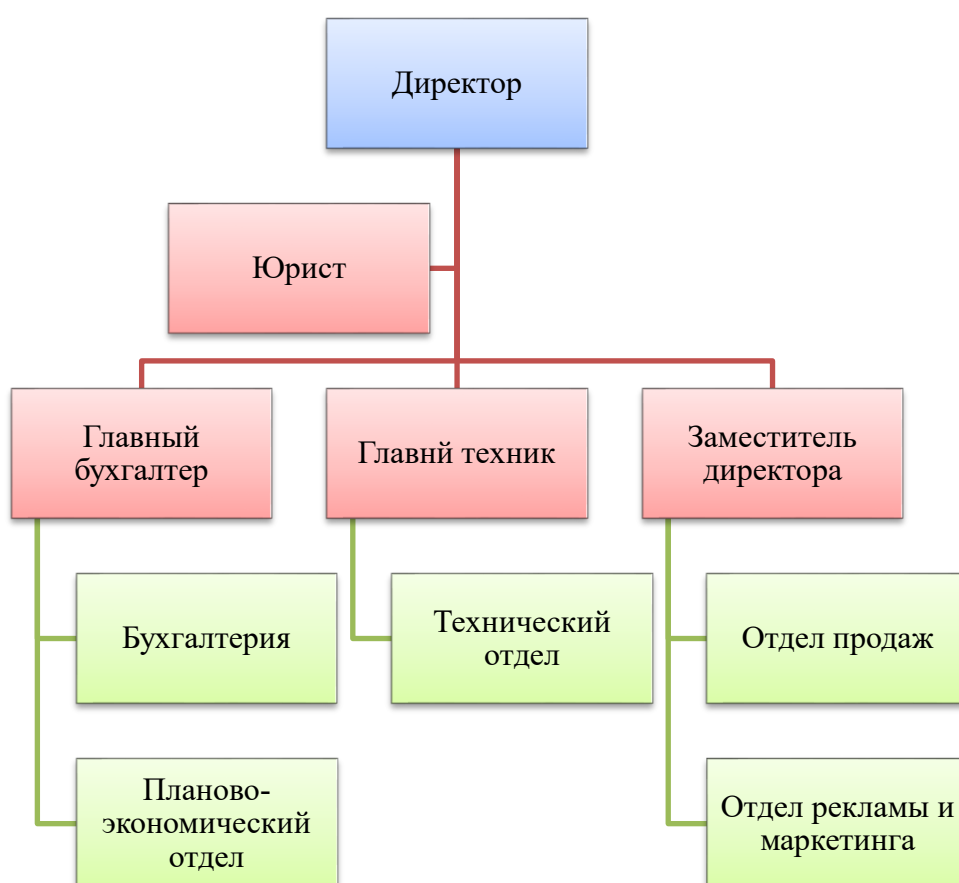


Рисунок 14 – Структура управления ООО «ТД «ФЕРЕКС»»

Далее проведен анализ основных показателей деятельности организации. Анализ основных показателей баланса представлен в таблице 5 (Приложение В, таблица В.1).

Таблица 5 – Анализ основных показателей баланса ООО «ТД «ФЕРЕКС»»

Наименование показателя	2021 г.	2022 г.	2023 г.	Абс. изм., тыс. руб.	Темп роста, %
Внеоборотные активы	257065	915474	943756	686691	367,13
Оборотные активы	1158099	1020786	1662176	504077	143,53
Капитал и резервы	139205	934502	820419	681214	589,36
Долгосрочные обязательства	459390	278897	195588	-263802	42,58
Краткосрочные обязательства	816569	722861	1589925	773356	194,71
Баланс	1415164	1936260	2605932	1190768	184,14

Темп роста внеоборотных активов за 2021-2023 гг. составил 267,13%, оборотных активов в размере 43,53%, рисунок 15.

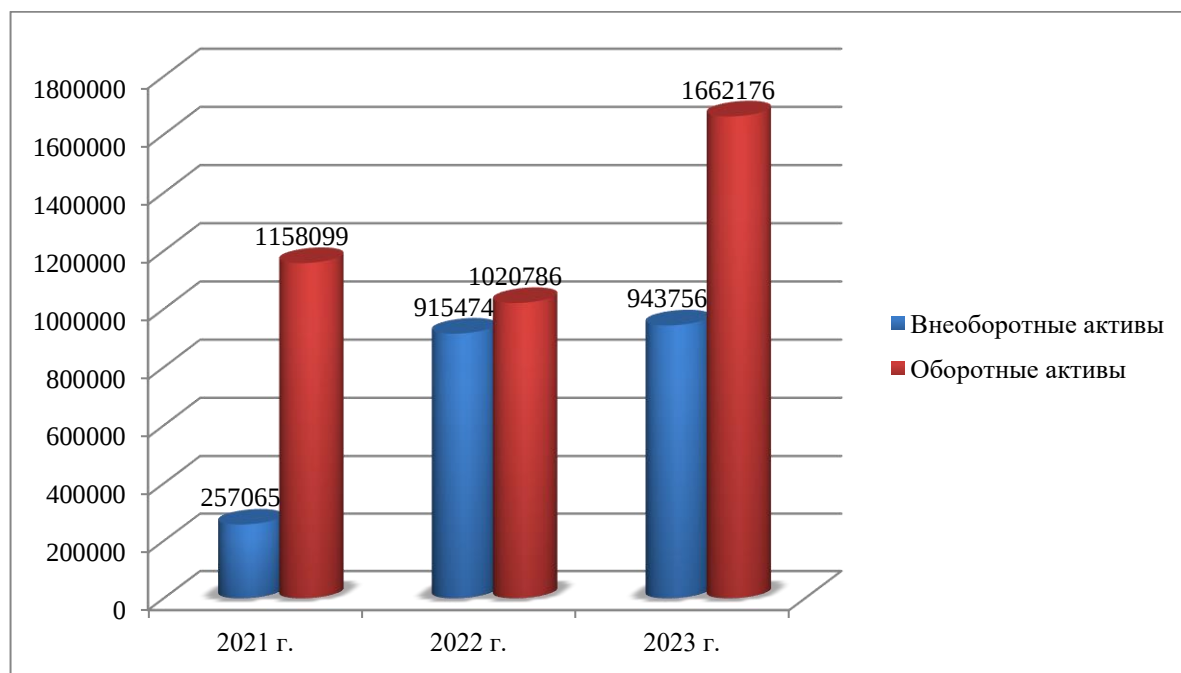


Рисунок 15 – Динамика активов ООО «ТД «ФЕРЕКС»» в тыс. руб.

В структуре пассива преобладают обязательства, темп роста за 2021-2023 гг. краткосрочных обязательств составил 94,71%, долгосрочные обязательства уменьшились на 57,42%, рисунок 16.

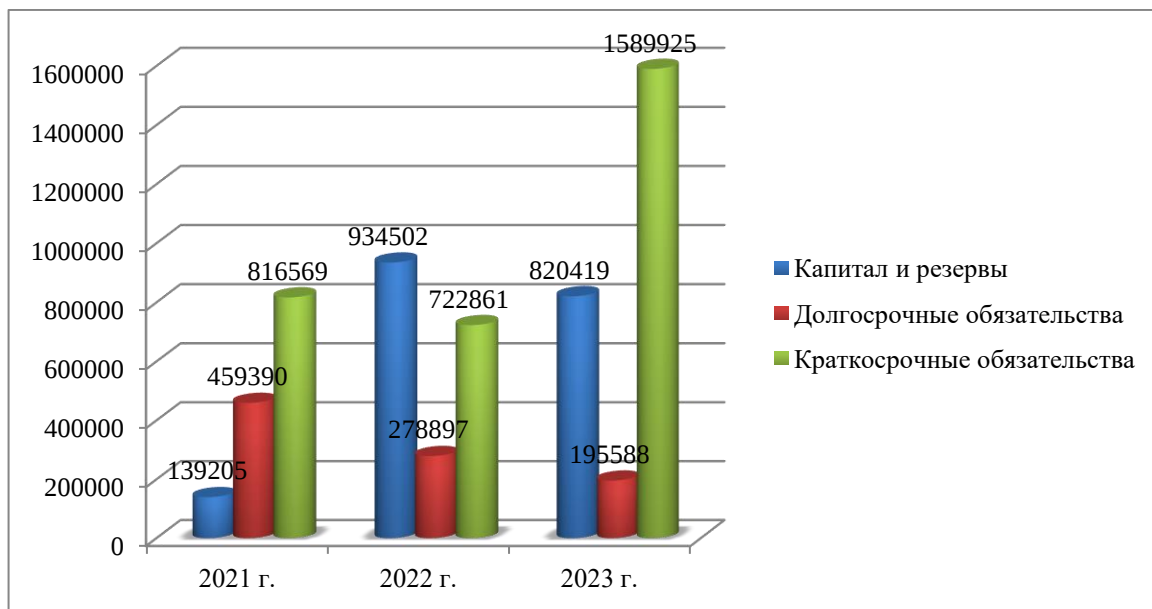


Рисунок 16 – Динамика пассивов ООО «ТД «ФЕРЕКС»» в тыс. руб.

Собственный капитал увеличился на 489,36%. Несмотря на рост собственного капитала в ООО «ТД «ФЕРЕКС»» наблюдается зависимость от внешних источников финансирования. Анализ финансовых результатов представлен в таблице 6 (Приложение В, таблицах В.2-В.3).

Таблица 6 – Анализ финансовых результатов ООО «ТД «ФЕРЕКС»»

Наименование показателя	2021 г.	2022 г.	2023 г.	Абс. изм., тыс. руб.	Темп роста, %
Выручка	1422210	1339119	1573662	151452	110,65
Себестоимость продаж	1208744	1047421	1184059	-24685	97,96
Валовая прибыль	213466	291698	389603	176137	182,51
Прибыль от продаж	56706	158473	45013	-11693	79,38
Прибыль до налогообложения	17774	52743	-114093	-131867	-641,91
Чистая прибыль	10444	36258	-114093	-124537	-1092,43

Темп роста выручки ООО «ТД «ФЕРЕКС»» за 2021-2023 гг. составил 10,65% при снижении темпа роста себестоимости продаж в размере 2,04%. В результате валовая прибыль организации увеличилась на 82,51%, рисунок 17.

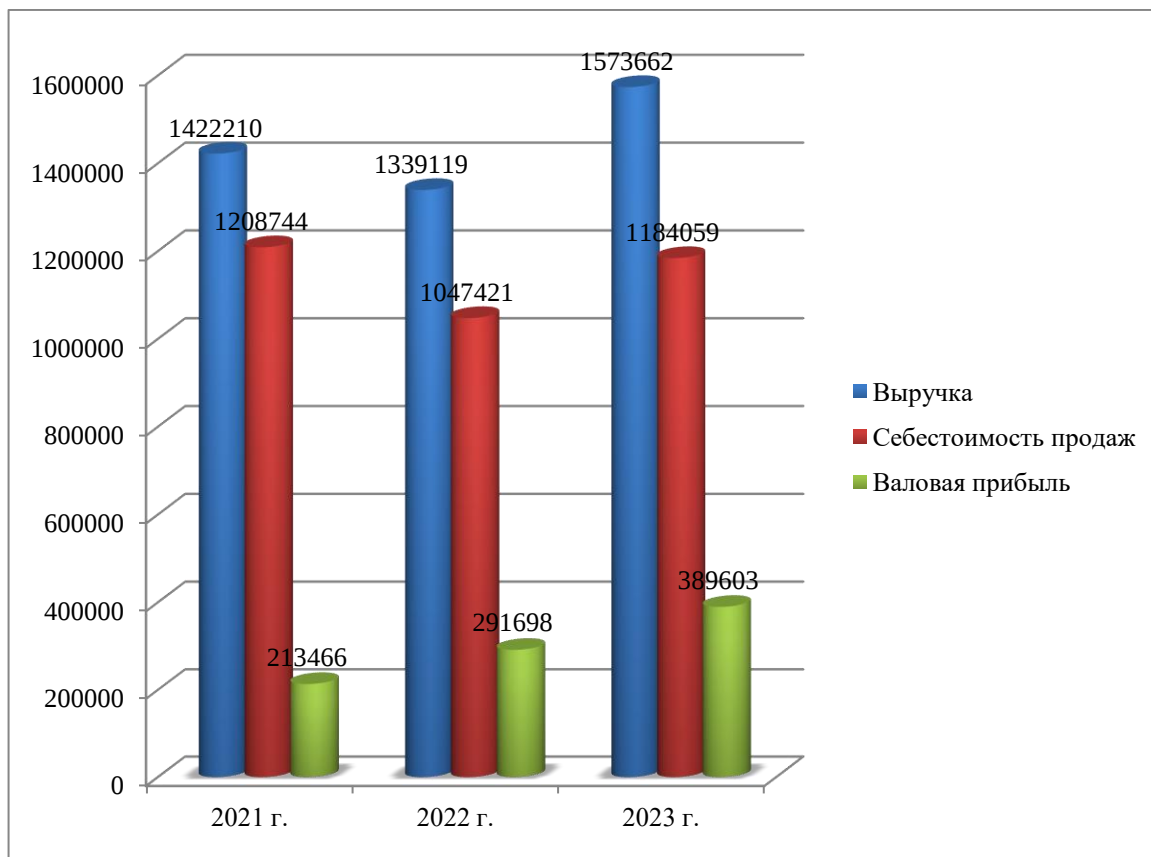


Рисунок 17 – Динамика финансовых результатов ООО «ТД «ФЕРЕКС»» в тыс. руб.

В ходе проведенного анализа было выявлено, что доходность от реализации продукции компании уменьшилась на 20,62%.

Предварительный финансовый результат до уплаты налогов в 2023 году показал отрицательное значение в размере 114093 тысяч рублей.

Снижение чистой прибыли свидетельствует об улучшении экономической деятельности ООО «ТД «ФЕРЕКС»», рисунок 18.

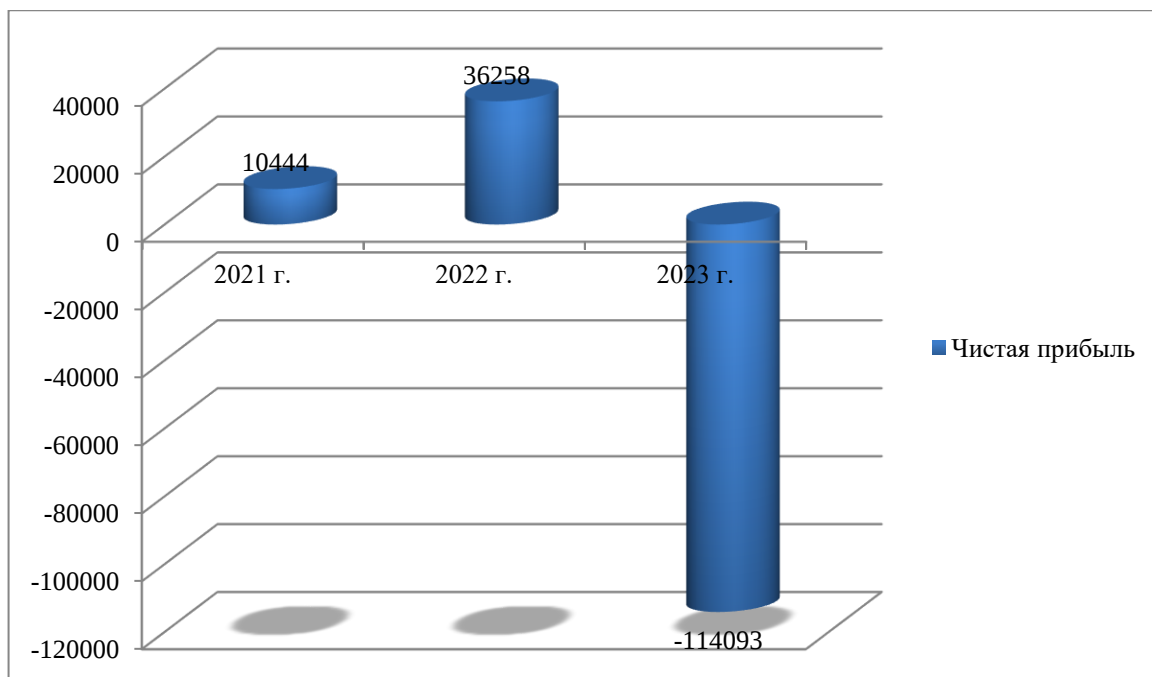


Рисунок 18 – Динамика чистой прибыли ООО «ТД «ФЕРЕКС»» в тыс. руб.

Темп снижения чистой прибыли ООО «ТД «ФЕРЕКС»» за 2021-2023 гг. составил 992,43%.

На основании проведенного анализа сделан вывод, что рост чистой прибыли свидетельствует об улучшении экономической деятельности ООО «Волжский светотехнический завод ЛУЧ» за 2021-2023 гг. Основными конкурентами завода выступают ООО «ЭфЛайт» и ООО «Торговый дом «ФЕРЕКС»».

Снижение краткосрочных обязательств за период исследования на 65,47% свидетельствует об увеличении платежеспособности ООО «ЭфЛайт», темп роста чистой прибыли за 2021-2023 гг. составил 15,1%.

Несмотря на рост собственного капитала в ООО «ТД «ФЕРЕКС»» наблюдается зависимость от внешних источников финансирования, темп снижения чистой прибыли за 2021-2023 гг. составил 992,43%.

2.2 Анализ системы бухгалтерского учета организаций

Рассмотрена система внутреннего контроля ООО «Волжский светотехнический завод ЛУЧ» исключительно с целью выработки своего мнения относительно надежности контрольной среды.

«Проверка системы внутреннего контроля, выполненная аудитором, не предназначена для определения полной эффективности систем бухгалтерского учета и внутреннего контроля в отношении управленческих целей. В ходе оценки системы внутреннего контроля установлено следующее:

Действующая система документооборота на ООО «Волжский светотехнический завод ЛУЧ» закреплена документально, то есть на предприятии имеется утвержденный график документооборота, утвержденные формы первичных документов, по которым не предусмотрены типовые унифицированные формы.

Фактически сложившийся на ООО «Волжский светотехнический завод ЛУЧ» документооборот позволяет произвести своевременную обработку информации, необходимую для формирования бухгалтерской и управленческой отчетности. Применяемые ООО «Волжский светотехнический завод ЛУЧ» формы первичных учетных документов утверждены Положением об учетной политике. Мероприятия по защите от несанкционированного доступа или уничтожения документов, данных учета, активов – установлены» [21].

«Перечень лиц, имеющих право подписи документации, связанной с производственной, хозяйственной и коммерческой деятельностью предприятия (включая платежные документы), утвержден приказом по предприятию. Система санкционирования хозяйственных операций позволяет обеспечить контроль за использованием и сохранностью имущества ООО «Волжский светотехнический завод ЛУЧ». Резюме: система внутреннего контроля соответствует масштабам деятельности» [21].

Таблица 7 – Анализ системы бухгалтерского учета в ООО «Волжский светотехнический завод ЛУЧ»

Контрольный вопрос	Характеристика
Анализ организации подготовки, оборота и хранения документов, отражающих хозяйственные операции, в т. ч.: утверждение графика документооборота, форм первичных документов, по которым не предусмотрены типовые формы	График документооборота составлен, свои формы есть
Утверждение перечня лиц, имеющих право подписи первичных учетных документов	Существует
Оценка соответствия сложившегося документооборота объемам учетной информации и требованиям действующего законодательства	Полное соответствие
Оценка организации учетного процесса и системы бухгалтерского учета	Учетный процесс и система бухгалтерского учета соответствуют стандартам
Рабочий план счетов и систему аналитического учета на предмет соответствия объемам учетной информации и требованиям действующего законодательства	Рабочий план счетов разработан, учетной информации достаточно для проведения анализа
Применение автоматизированной системы бухгалтерского учета	1СПредприятие 8.0
Определение роли и места средств вычислительной техники в ведении бухгалтерского учета и подготовке бухгалтерской отчетности	Одна система для бухгалтерского учета
Анализ возможности бухгалтерской программы на предмет создания регистров аналитического и синтетического учета, содержащих исчерпывающую информацию об объектах учета	Положительно

«Действующее в 2023 году Положение об учетной политике утверждено приказом директора № 1 от 31.12.2023 г. Положение об Учетной политике Предприятия в существенном отношении разработано с учетом требований Положения по бухгалтерскому учету «Учетная политика организации»» [21].

Документом были утверждены: рабочий план счетов бухгалтерского учета, содержащий синтетические и аналитические счета, необходимые для ведения бухгалтерского учета в соответствии с требованиями своевременности и полноты учета и отчетности; формы первичных учетных документов, регистров бухгалтерского учета, а также документов для внутренней бухгалтерской отчетности; порядок проведения инвентаризации

активов и обязательств организации; способы оценки активов и обязательств; правила документооборота и технология обработки учетной информации; другие решения, необходимые для организации бухгалтерского учета.

Мнение о том, как учетная политика ООО «Волжский светотехнический завод ЛУЧ» определяет порядок учета отдельных активов и обязательств, выражено положительно. «Разработанная и применяемая предприятием учетная политика в целом обеспечивала возможность определения способов ведения бухгалтерского учета, стоимостного измерения, текущей группировки итоговых обобщений фактов хозяйственной деятельности» [21].

Таблица 8 – Планы счетов ООО «Волжский светотехнический завод ЛУЧ»

План счетов бухгалтерского учета и инструкции по их применению	Утверждающий НПА
План счетов бухгалтерского учета финансово-хозяйственной деятельности организаций с Инструкцией по применению	Приказ Минфина РФ от 31.10.2000 N 94н

«1С: Предприятие» является программным решением, разработанным компанией «1С», цель которого – обеспечить автоматизацию процессов на предприятиях. Данное решение охватывает широкий спектр бизнес-операций и может быть применено для усовершенствования любых видов деятельности компании. Особенно распространены модули для автоматизации финансового и управленческого учета, в том числе расчета заработной платы и управления персоналом, а также для оптимизации экономических и организационных аспектов работы предприятия.

Платформа «1С:Предприятие» является программной оболочкой, которая функционирует поверх базы данных. В версии 7.7 используются DBF-файлы для хранения данных, в то время как начиная с версии 8.0 применяется специализированный формат 1CD или же возможно использование Microsoft SQL Server в обоих случаях. Начиная с релиза 8.1 появилась поддержка PostgreSQL и IBM DB2, а начиная с релиза 8.2 – также

поддержка Oracle. Платформа оснащена собственным языком программирования, который позволяет не только работать с данными, но и взаимодействовать с другими приложениями через OLE и DDE технологии; для версий 7.7, 8.0 и 8.1 доступно также соединение через COM-интерфейсы.

«В соответствии с требованиями Налогового кодекса РФ и ПБУ 18/02 «Учет расчетов по налогу на прибыль» ООО «Волжский светотехнический завод ЛУЧ» ведется налоговый учет на предприятии» [16, с. 169].

«Утверждена учетная политика для целей налогообложения, включающая в себя пункты:

- организационные положения;
- налог на добавленную стоимость;
- налог на прибыль организаций;
- налог на доходы физических лиц;
- налог на имущество организаций» [21].

«В анализируемом периоде ООО «Волжский светотехнический завод ЛУЧ» являлось плательщиком следующих налогов:

- налога на добавленную стоимость;
- налога на прибыль организаций;
- налога на имущество организаций» [21].

А также исполняло обязанности налогового агента при исчислении и уплате налога на доходы физических лиц.

В рамках учетной политики определяются типы налоговых регистров, которые используются в деятельности. «Предусмотрено, что эти элементы являются неотъемлемыми требованиями, а их содержание было в полном соответствии с нормами Налогового кодекса Российской Федерации. Например, при расчете налога на прибыль используются регистры налогового учета, содержащие следующую информацию (ст. 313 НК РФ):

- наименование регистра;
- дату составления;

- натуральные (если это возможно) и денежные измерители операции;
- наименование объектов учета или хозяйственных операций;
- подпись ответственного за составление регистра лица и ее расшифровку» [16, с. 169].

Для учета налоговых операций в Обществе с ограниченной ответственностью «Волжский светотехнический завод ЛУЧ» применяются учетные регистры, которые были опубликованы в информационном бюллетене Федеральной налоговой службы России от 19 декабря 2001 года. «Данный документ содержит систему налогового учета, рекомендуемую для расчета прибыли в соответствии с положениями главы 25 Налогового кодекса Российской Федерации» [25]. Ведение и размещение информации осуществляется в табличном виде, что соответствует требованиям статьи 313 НК РФ. Процесс формирования данных для налогового учета в ООО «Волжский светотехнический завод ЛУЧ» происходит непрерывно и последовательно по каждому объекту учета. В регистрах налогового учета отражены все операции, имеющие значение для расчета налоговых обязательств. В соответствии с положениями статьи 271 Налогового кодекса Российской Федерации, для целей налоговой отчетности доходы учитываются в том периоде, когда они были фактически получены. Это правило применяется независимо от формы получения доходов, будь то денежные средства, имущество или права на имущество и т.д., и данный принцип бухгалтерского учета известен как метод начисления.

В соответствии с главой 25 Налогового кодекса РФ, в учетной политике организации «расходы систематизируются следующим образом: расходы, которые могут быть учтены при расчете налога на прибыль и расходы, не принимаемые во внимание при определении налогооблагаемой базы по данному налогу.

Затраты классифицируются по категориям в соответствии с данными бухгалтерского и налогового учета, которые документируются в системе «1С:

Предприятие» и отражаются в соответствующих отчетах. Исчисление налоговых обязательств осуществляется на основании данных бухгалтерии, при этом производятся необходимые корректировки, связанные с конкретными требованиями налогового законодательства» [16, с. 180].

Бухгалтерский и налоговый учет в ООО «Волжский светотехнический завод ЛУЧ» осуществляется синхронно, однако благодаря системе «1С: Предприятие», дублирование операций для налоговой отчетности минимизировано. Согласно учетной политике компании, затраты, возникающие в процессе предоставления услуг, полностью учитываются в том же отчетном периоде. Это исключает необходимость распределения прямых затрат по оставшимся объемам незавершенного производства.

Таблица 9 – Анализ системы бухгалтерского учета в ООО «ЭфЛайт»

Контрольный вопрос	Характеристика
Анализ организации подготовки, оборота и хранения документов, отражающих хозяйственные операции, в т. ч.: утверждение графика документооборота, форм первичных документов, по которым не предусмотрены типовые формы	График документооборота составлен, свои формы отсутствуют
Утверждение перечня лиц, имеющих право подписи первичных учетных документов	Отсутствует
Оценка соответствия сложившегося документооборота объемам учетной информации и требованиям действующего законодательства	Приемлемо
Оценка организации учетного процесса и системы бухгалтерского учета	Учетный процесс и система бухгалтерского учета соответствуют стандартам
Рабочий план счетов и систему аналитического учета на предмет соответствия объемам учетной информации и требованиям действующего законодательства	Рабочий план счетов разработан, учетной информации достаточно для проведения анализа
Применение автоматизированной системы бухгалтерского учета	1СПредприятие 8.0
Определение роли и места средств вычислительной техники в ведении бухгалтерского учета и подготовке бухгалтерской отчетности	Одна система для бухгалтерского учета
Анализ возможности бухгалтерской программы на предмет создания регистров аналитического и синтетического учета, содержащих исчерпывающую информацию об объектах учета	Приемлемо

Расходы, которые нельзя привязать к определенному типу деятельности, распределяются соразмерно зарплатам ключевого персонала этой сферы работы. А цена приобретаемых товаров складывается на основании стоимости закупки по условиям контракта. Организация не применяет специальных режимов налогообложения (находится на общем режиме).

Регламентация функционирования бухгалтерских служб в структуре предприятий определяется нормами закона и регулируемыми документами, касающимися бухучета. Согласно положениям Федерального закона «О бухгалтерском учете» (статья 6), руководство компаний имеет право на основании объема учетных операций выбирать различные варианты организации учета: это может быть создание отдельной бухгалтерской службы, назначение штатного сотрудника на должность бухгалтера, делегирование обязанностей по ведению учета внешней организации на условиях договора или же самостоятельное выполнение данной работы.

«Бухгалтерский отдел представляет собой элемент организационной структуры, занимающийся аккумулярованием, обработкой и систематизацией данных для составления обобщенных бухгалтерских отчетов и осуществления записей в системе бухгалтерского учета» [17, с. 19].

В условиях современного хозяйствования выделяют три ключевых формата структурирования данной службы: линейную, иерархическую и по функциональному признаку. Что касается полномочий главного бухгалтера, то к его основным задачам относятся управление работой бухгалтерии, организация проведения бухгалтерского и налогового учета, подготовка финансовой и налоговой отчетности и ее предоставление в фискальные органы.

«Некоторые задачи бухгалтерской службы:

- сбор и систематизация данных о хозяйственной деятельности,
- определение имущественного положения организации;

- ведение регистров учета, учетных книг, составление налоговых и финансовых отчетов - как для внутренних, так и для внешних пользователей;
- составление и проверка первичной документации, по которой ведут бухгалтерский и налоговый учет;
- обеспечение хранения документации за прошлые налоговые периоды по законодательным требованиям;
- своевременная уплата налогов и сдача отчетов в ИФНС» [16, с. 79].

Все работники бухгалтерии подчиняются непосредственно главному бухгалтеру (актуально для небольших бухгалтерий).

Таблица 10 – Анализ системы бухгалтерского учета в ООО «Торговый дом «ФЕРЕКС»»

Контрольный вопрос	Характеристика
Анализ организации подготовки, оборота и хранения документов, отражающих хозяйственные операции, в т. ч.: утверждение графика документооборота, форм первичных документов, по которым не предусмотрены типовые формы	График документооборота составлен, свои формы есть
Утверждение перечня лиц, имеющих право подписи первичных учетных документов	Отсутствует
Оценка соответствия сложившегося документооборота объемам учетной информации и требованиям действующего законодательства	Удовлетворительно
Оценка организации учетного процесса и системы бухгалтерского учета	Учетный процесс и система бухгалтерского учета соответствуют стандартам
Рабочий план счетов и систему аналитического учета на предмет соответствия объемам учетной информации и требованиям действующего законодательства	Рабочий план счетов разработан, учетной информации достаточно для проведения анализа
Применение автоматизированной системы бухгалтерского учета	1СПредприятие 8.0
Определение роли и места средств вычислительной техники в ведении бухгалтерского учета и подготовке бухгалтерской отчетности	Одна система для бухгалтерского учета
Анализ возможности бухгалтерской программы на предмет создания регистров аналитического и синтетического учета, содержащих исчерпывающую информацию об объектах учета	Приемлемо

Вывод по параграфу 2.1. Бухгалтерская служба представляет собой отдельный элемент в структуре предприятия, задачи которого заключаются в агрегировании, обработке и систематизации финансовых данных. Это достигается путем создания обобщенных бухгалтерских отчетов и осуществления записей по бухгалтерским счетам.

«Бухгалтерский и налоговый учет ведутся на основании законодательства РФ и учетной политики предприятия. Основные задачи организации ведения бухгалтерского учета:

- соблюдение действующего законодательства РФ;
- своевременное и достоверное отражение фактов хозяйственной жизни;
- обеспечение сохранности документов;
- предоставление достоверной отчетности в установленные законодательством РФ сроки» [16, с. 156].

«В соответствие с Федеральным стандартом бухгалтерского учета ФСБУ 5/2019 «Запасы» в ООО «Торговый дом «ФЕРЕКС»» применяют следующие категории запасов:

- сырье, материалы, топливо, запасные части, комплектующие изделия, покупные полуфабрикаты;
- инструменты, инвентарь, специальная одежда, специальная оснастка (специальные приспособления, специальные инструменты, специальное оборудование), тара и другие аналогичные объекты;
- готовая продукция;
- затраты, понесенные на производство продукции, не прошедшей всех стадий (фаз, переделов)» [20, с. 93].

«Учетная политика ООО «Торговый дом «ФЕРЕКС» включает в себя данные о методах ведения бухгалтерского и налогового учета материально-производственных запасов (МПЗ). Данный документ содержит сведения о переходе к использованию федерального стандарта «Запасы» ФСБУ 5/2019

начиная с первого января 2021 года, а также описывает внесенные в связи с этим поправки. Также, в учетной политике компании систематизирован список необходимых документов для учета на всех этапах оборота МПЗ» [21].

На поступление материалов и прием готовой продукции в организации используют следующие «унифицированные формы первичных документов:

- товарная накладная (форма ТОРГ-12), счет-фактура;
- универсальный передаточный документ;
- товарно-транспортная накладная (форма 1-Т);
- универсальный корректировочный документ;
- доверенность (форма М-2, М-2а);
- накладная на отпуск материалов на сторону (форма М-15);
- акт о приемке материалов (форма М-7);
- приходный ордер (форма М-4);
- инвентаризационная опись (форма ИНВ-3), сличительная ведомость (формы ИНВ-18), накладная на оприходование;
- накладная на передачу готовой продукции в места хранения (форма МХ-18).

Отпуск материалов на предприятие (внутреннее перемещение) оформляется следующими документами:

- требование-накладная (форма М-11);
- карточка учета материалов (форма М-17);
- накладная на перемещение (форма разработана организацией самостоятельно)» [20, с. 97].

При реализации готовой продукции и прочем выбытие материалов в ООО «Торговый дом «ФЕРЕКС»» используют «следующие документы:

- товарная накладная (форма ТОРГ-12), счет-фактура;
- универсальный передаточный документ;
- товарно-транспортная накладная (форма 1-Т);

- универсальный корректировочный документ;
- доверенность (форма М-2, М-2а);
- накладная на отпуск материалов на сторону (форма М-15);
- акт на списание из эксплуатации (форма разработана организацией);
- расходный ордер;
- акт на списание из материалов (форма разработана организацией)» [20, с. 99].

«В учетной политике компании «Торговый дом «ФЕРЕКС» зафиксированы методы оценки запасов на момент их признания. В состав фактической себестоимости запасов, включая незавершенное производство и готовую продукцию, входят реальные расходы, связанные с покупкой или производством этих запасов, а также затраты на доставку и подготовку к использованию, продаже или потреблению. В расчет фактической себестоимости готовых изделий включены как прямые, так и косвенные расходы: стоимость материалов, оплата труда работников, социальные взносы и другие подобные затраты» [21]. Последующая оценка активов предприятия проводится путем сопоставления фактической себестоимости товара со стоимостью его чистых продаж; при этом используется более низкая из двух данных величин.

Комиссия, учреждаемая руководителем компании, отвечает за прием входящих основных фондов. Для документирования процесса приема комиссия создает акт о приеме-передаче (форма № ОС-1) для каждого конкретного объекта, который выпускается в единственном экземпляре.

Составление общего акта для нескольких объектов допускается только если данные объекты являются однородными по типу и стоимости и принимаются в ответственность одним лицом одновременно. Завершив процесс оформления, акт передается в бухгалтерский учет предприятия. К нему прикладывается все сопутствующее техническое описание

соответствующего объекта (инструкции, чертежи и прочие документы). Используя данный акт, бухгалтерия создает инвентарную карточку, после чего технические документы направляются в соответствующий отдел компании. Акт подписывается руководителем организации. В случаях передачи основных средств другому предприятию акт составляется в двойном экземпляре для обоих участников передачи – отдающей и получающей стороны.

Итак, рассматриваемые предприятия применяют «1С Предприятие», прочие программы для учета и аналитических возможностей отсутствуют. На предприятиях всех разработана учетная политика, применяется рабочий план счетов, ведется бухгалтерский и налоговый учет.

2.3 Анализ внутреннего аудита для обеспечения экономической безопасности организаций

ООО «Волжский светотехнический завод ЛУЧ» не подлежит обязательному аудиту. На предприятии применяются меры внутреннего финансового контроля.

В компании «Волжский светотехнический завод ЛУЧ» налажен процесс внутреннего финансового надзора, который координируют руководитель предприятия, его заместитель и главный бухгалтер. «Эта процедура заключается в проверке документов по разнообразным счетам компании на предмет правильности расчетов указанных сумм и соответствия цен поставленной продукции и выставленных счетов. Основой для проведения финансового контроля являются данные бухгалтерского учета, причем все финансовые данные представлены в денежном измерении.

Целями внутреннего финансового контроля в организации является подтверждение достоверности учета и отчетности, а, так же, соблюдение законодательства Российской Федерации, которая регулирует порядок

осуществления финансово–хозяйственной деятельности. С помощью внутреннего финансового контроля в организации обеспечивается точность документации бухгалтерского учета, предотвращение искажений или же ошибок, проверяется исполнение приказов и распоряжений директора» [20, с. 69].

Финансовое регулирование на исследуемом предприятии строится на ключевых основополагающих принципах. К ним относятся принципы ответственности и объективности, а также обязательное следование принципам независимости и строгой законности. Внутренний финансовый контроль в структуре компании реализуется через систему постоянного, последующего и предварительного мониторинга финансовой деятельности.

«Через процедуру текущего контроля обеспечивается регулярный анализ для составления отчетов по бухгалтерии и управления бухгалтерскими процессами. Этот метод позволяет осуществлять наблюдение за использованием финансов и оценивать эффективность финансовых затрат. С помощью текущего контроля осуществляется верификация расчетных ведомостей, платежных инструкций и выставленных счетов. Также проводится проверка наличия материальных ценностей и денежных средств в кассе» [13, с. 89].

«В ООО «Волжский светотехнический завод ЛУЧ» последующая проверка осуществляется после проведения экономических транзакций. Этот процесс включает анализ бухгалтерской документации, финансовой отчетности и выполнение инвентаризации активов» [21]. В рамках этого контроля необходимо провести аудит наличных средств, оценить финансовую и хозяйственную активность компании на основе завершенных операций и осуществить контроль за движением денежных средств внутри организации.

Перед тем, как приступить к хозяйственной операции, проводится предварительная проверка. Она необходима для оценки обоснованности и целесообразности предстоящих действий. В ходе этой проверки

анализируется обоснованность расчетов по потребностям в ресурсах, осуществляется верификация различных видов контрактов и документации, связанной с финансовыми расходами. «Последующий контроль включает в себя как планируемые проверки, так и те, которые выполняются вне заранее разработанного графика.

При плановой проверки происходит проверка, связанная с соблюдением законодательства бухгалтерского учета и норм учетной политики Российской Федерации, проверяются точность и своевременность отражения хозяйственных операций в учете организации и достоверность отчетности. Внеплановая проверка в ООО «Волжский светотехнический завод ЛУЧ» проводится в случае необходимости, например, если появилась информация о возможных нарушениях.

По результатам проверки ответственные лица осуществляют анализ выявленных нарушений, определяют причины появления данных нарушений и разрабатывают предложения для устранения нарушений и их дальнейшего избегания. Результат предварительного и текущего контроля оформляются в виде служебных записок на имя директора» [21]. «В служебной записке отражаются планы по устранению обнаруженных проблем, при условии их наличия. Отчет о последующей инспекции фиксируется в форме официального документа – акта, который подписывается всеми участниками комиссии и затем направляется руководителю предприятия» [17, с. 76].

Из изложенной информации становится ясным процесс и механизм проведения финансового контроля в ООО «Волжский светотехнический завод ЛУЧ».

Поддержание финансового состояния на должном уровне является ключевым аспектом для процветания компании. Важно обеспечить, чтобы компания обладала достаточной платежеспособностью и финансовой автономией. Актуальный анализ и коррекция любых слабых мест в финансах способствуют поддержанию ее стабильности и предотвращению негативных последствий и потерь. Необходим активный мониторинг состояния финансов

и управление денежными потоками, равно как соблюдение стандартов расходования различных ресурсов для обеспечения их эффективного использования.

«Основная задача финансового отдела заключается в максимально эффективном исполнении финансовых обязанностей с целью улучшения экономического состояния компании. Это достигается за счет увеличения ее доходности и прибыльности, повышения производительности труда и оптимизации расходов. К числу наиболее важных задач, возложенных на финансовый отдел, следует отнести:

- мобилизацию финансовых ресурсов для обеспечения простого и расширенного воспроизводства с целью получения прибыли;
- выполнение финансовых обязательств и организацию расчетов по заработной плате с поставщиками, банками, бюджетом;
- содействие эффективному использованию производственных фондов и инвестиций;
- разработку и реализацию финансового плана;
- обеспечение оптимальной структуры капитала;
- контроль за рациональным использованием финансовых ресурсов, соблюдением финансово-экономических показателей производственной деятельности» [21, с. 125].

Проблемы в деятельности финансовой службы связаны с отсутствием четких должностных обязанностей и недостаточной координацией процессов.

В структуре ООО «Волжский светотехнический завод ЛУЧ» вопросами финансового управления занимаются начальник финансового отдела, бухгалтер и экономист. Рассмотрим их функции.

«Предназначение финансового отдела:

- обеспечение долговременной эффективной хозяйственной деятельности предприятия в постоянно изменяющейся конкурентной внешней среде;

- обеспечение постоянного роста объемов деятельности предприятия и его рыночной стоимости.

«Сфера деятельности:

- хозяйственная деятельность и развитие предприятия;
- финансы предприятия» [21].

Функции начальника отдела финансов:

- анализ финансово-экономического состояния предприятия за прошлый плановый период;
- разработка системы управленческих решений в области финансовой деятельности на плановый период;
- контроль реализации принятых управленческих решений в области финансовой деятельности» [21, с. 132].

В функциях начальника финансового отдела не прописаны следующее «важные функции, необходимые на любом предприятии:

- разработка финансовой стратегии предприятия на плановый период;
- разработка финансового плана - системы целевых финансовых показателей, нормативов и задач предприятия на плановый период;
- корректировка принятых управленческих решений в области финансовой деятельности по результатам контроля.

Функции бухгалтера:

- ведет учет результатов финансово-хозяйственной деятельности в соответствии с российским законодательством;
- принимает на баланс для временного использования и учитывает в соответствии с действующим законодательством финансовые, материальные и прочие ценности в соответствии с текущим законодательством;
- обеспечивает сохранность и целевое использование финансовых и материально-технических средств;

- готовит копии счетов и других платежных документов, связанных с работой предприятия;
- готовит отчеты по установленным формам и в установленные сроки.

В функции бухгалтера входит исключительно учет и сдача отчетности.

Функции экономиста:

- расчет нормативов оборотных средств, нормирование заработной платы;
- изучение экономической конъюнктуры;
- разработка годового бизнес-плана деятельности предприятия, и определение годовых плановых финансово-экономических показателей» [21, с. 146].

«В обязанности экономиста не входит и не осуществляется надзор, управление процессами, а также самостоятельное планирование на предстоящий год» [21]. Также не проводится разработка стратегий для решения проблемных аспектов в финансовой и хозяйственной сферах деятельности компании.

Ключевые задачи стратегического управления на предприятии направлены на предоставление информации руководству о доходности, расходах и прибыльности в планируемом интервале времени, а также о ликвидности активов. Это включает в себя выявление и разработку стратегий для преодоления возможного недостатка финансовых средств и составление обобщенного плана деятельности компании.

Процесс планирования производственно-финансовой работы проводится по иерархии - от высшего уровня к нижестоящим структурам. Разработка плана и контроль за выполнением технико-экономических и финансовых целей ООО «Волжский светотехнический завод ЛУЧ» выполняются на уровне высшего руководства.

«План составляется на следующий год. Планированию подлежат:

- выручка;
- иные доходы;
- себестоимость, а также всевозможные затраты;
- трудовые показатели: количество человек и заработная плата;
- прибыль предприятия;
- движение денежных средств» [24, с. 150].

Современные программные средства не применяются в процессе планирования. Планы формируются в текстовом виде к концу года, и именно тогда же производится анализ соответствия запланированных результатов фактическим достижениям. Часто бывает так, что планируемые результаты оказываются завышенными по сравнению с реальными данными. Корректировка плана на основании достигнутых результатов для следующего года не осуществляется. Анализ проблемных областей проводится только при достижении ими критических отметок, в случаях неисполнения обязательств или после начисления штрафных санкций.

Стратегия прогнозирования доходности от продаж продукции заключается в определении целей для оптимизации прибыли и доходов, которые служат ключевым финансовым ресурсом организации, необходимым для ее стабильной работы и прогресса. Также это касается выполнения обязательств перед владельцами компании и займодавцами.

Процесс планирования финансовых затрат предприятия базируется на прогнозировании расходов для текущего временного отрезка. Это включает в себя анализ уже понесенных расходов на момент подготовки бюджета, а также прогнозируемых будущих трат. Анализируется и динамика изменения расходов за соответствующие периоды. На основе полученной информации формируется бюджет на запланированный интервал времени. В ходе этой работы также проводится детализация по конкретным статьям затрат, в числе которых может быть, например, фонд оплаты труда и другие подобные категории. «Детализированный подход к расчету затрат по различным

категориям позволяет не только выявить общие финансовые потребности предприятия, но и определить объемы требуемых ресурсов для каждого вида затрат» [18, с. 53]. Доходы для целей налогового учета рассчитываются на основе поступления платежей от клиентов за выставленные счета. В свою очередь, себестоимость товаров для налоговых нужд определяется исходя из доли оплаченной продукции в общем объеме. Амортизация основных средств производится методом прямолинейного списания, включая активную часть со ставкой ускорения в два раза. Запасы учитываются по фактической их себестоимости.

Расходы на оплату труда сотрудников в ООО «Волжский светотехнический завод ЛУЧ» регламентируются установленной компанией процедурой формирования заработной платы. Данный фонд разделяется на фиксированную и переменную части. «Взносы на социальное страхование, а также налоговые отчисления выполняются в строгом соответствии с положениями Налогового кодекса РФ. В рамках бюджетирования по статье «Амортизационные отчисления» предусмотрены амортизационные начисления, которые рассчитываются исходя из текущей стоимости основных средств и учитывают как новые поступления, так и выбытие активов» [16, с. 42].

Расчет затрат на материалы, запчасти, энергопотребление, транспортировку, содержание коммуникаций и другие операционные расходы производится с прогнозированием будущих затрат и ожидаемых колебаний цен в зависимости от сезона, динамики изменения расходов в прошлых периодах и прогнозируемого уровня инфляции.

При анализе действующей системы планирования становятся очевидны ее определенные недочеты. В-первых, это отсутствие ясно определенной концепции и формального описания планировочных процедур затрудняет объективную оценку эффективности наличной финансовой управленческой системы.

«В таких обстоятельствах невозможно возложить ответственность за несообщение или сообщение неправдивой информации на орган, занимающийся планированием.

Нормативы не применяются как основание для составления бюджетных расходов; отсутствует разработка прогнозного баланса, что ведет к невозможности учета изменений в финансовом состоянии компании, то есть последствий выполнения запланированных мероприятий.

Плохо налаженные механизмы для оценивания результативности и стимулирования персонала. Отсутствует действенная система управленческой отчетности, включая недостаток информационной поддержки процессов финансового менеджмента» [16, с. 48].

«Таким образом, на предприятии обнаружены серьезные недостатки в сфере финансового планирования и управления. Выявлены ключевые проблемные зоны в финансовом здоровье организации. Тест системы внутреннего контроля ООО «Волжский светотехнический завод ЛУЧ» представлен в таблице» [21].

Система внутреннего контроля, установленная руководством компании, может быть результативной или нерезультативной в зависимости от ее способности эффективно решать задачи и защищать компанию от потенциальных угроз. Далее оценена информация, которая нужна для создания стратегии аудита.

При разработке системы внутрикорпоративного контроля необходимо учитывать, что никакая система не может гарантировать полную защиту бизнеса от возможных искажений в бухгалтерской информации. Внедрение систем контроля на производстве не имеет целью полное устранение злоупотреблений или обеспечение безубыточности ведения деятельности. Основная задача – минимизировать риски неправомерных действий, облегчить процесс их обнаружения и способствовать тому, чтобы каждый отдел, служба или сотрудник работали наиболее эффективно.

Важно понимать, что любая система контроля оправдана только тогда,

когда она приносит реальную пользу компании.

Таблица 11 – Тест системы внутреннего контроля ООО «Волжский светотехнический завод ЛУЧ»

Содержание	Ответы		Примечания
	Да	Нет	
1	2	3	4
1. Оценка контрольной среды			
1. Наличие и функционирование службы внутреннего аудита или отдела внутреннего контроля, соответствие их целей, задач, структуры масштабам деятельности организации	x	-	x
2. Наличие и функционирование актуарного департамента или актуариев, соответствие их целей, задач, структуры масштабам деятельности организации	x	-	x
3. Работа с аудиторскими материалами, внесение изменений в учет, согласно рекомендациям аудиторов	x	-	x
4. Наличие и соблюдение единой методики учета в головном предприятии и его филиалах, структурных подразделениях, в т.ч. консолидированной отчетности	+	x	x
5. Проведение проверок своих филиалов, структурных подразделений либо собственными силами (внутренний аудит, ревизионная комиссия), либо внешними (аудиторские фирмы)	x	-	x
2. Оценка системы учета			
6. Наличие учетной политики	+	x	x
7. Соответствие критериев, отраженных в учетной политике, критериям, установленным законодательством, и применение положений учетной политики в учете.	+	x	Соответствует
8. Способ ведения учета и подготовки отчетности	+	x	Смешанный
9. Полнота и правильность отражения финансово-хозяйственных операций на счетах бухучета с учетом влияния на финансовый результат и налогооблагаемую базу	+	x	x
10. Своевременность отражения финансово-хозяйственных операций в бухучете	+	x	x
11. Соблюдение предприятием установленного порядка подготовки и сроков сдачи отчетности	+	x	x
12. Надлежащая организация подготовки и ввода информации в базу данных для расчета	+	x	x
13. На предприятии имеется отдельное от бухгалтерии звено (человек, подразделение), которое занимается вводом данных в программу для расчета	x	-	x

Продолжение таблицы 11

Содержание	Да	Нет	Примечания
3. Оценка контрольных процедур			
14. Установление сроков сдачи внутренней отчетности в бухгалтерию предприятия	+	x	x
15. Проверка правильности осуществления документооборота и наличия разрешительных записей руководящего персонала, регистрация входящих и исходящих документов на предприятии	+	x	x
16. Визирование первичных документов на предприятии	x	-	x
17. Документальное оформление контрольных процедур	x	-	x
18. Работа с персоналом: проведение оперативных совещаний, внутрифирменной учебы	x	-	Иногда
19. Проверка правильности осуществления документооборота и наличия разрешительных записей руководящего персонала регистрация входящих и исходящих документов	+	x	x

На предприятии ООО «Волжский светотехнический завод ЛУЧ» осуществляется полная инспекция следующих аспектов: контроль наличных и банковских операций, проверка запасов сырья, продаж, а также анализ дебиторской и кредиторской задолженности.

На территории предприятия действует система пропускного контроля (КПП). Организация внутреннего контроля осуществляется через охранников-инспекторов в местах обращения товарно-материальных ценностей – точки приема и передачи, где функционирует служба мониторинга.

Отсутствуют системы видеонаблюдения; однако на пульте частной охранной компании находится под наблюдением склад готовой продукции, касса и административное здание.

«При начальном анализе надежности системы внутреннего контроля учитывается информация за весь отчетный период, при этом особое внимание обращается на те фазы, где были особенности или изменения в активности. Исходя из данных таблицы тестирования, система внутреннего контроля оценивается как обладающая средней надежностью. Анализ

эффективности финансового контроля выявляет расхождения между стандартными показателями и реальными данными» [16, с. 42].

ООО «ЭфЛайт» не обязана проходить внешний аудит, однако должна осуществлять процессы внутреннего аудирования. В рамках этого контроля на предприятии применяются такие методы как документальная и фактическая проверки.

В ходе документальной проверки осуществляется контроль за законностью экономических операций, наличием необходимых документов, корректностью содержащихся в них реквизитов, подписей и печатей.

Сопоставление данных о поступлениях и отгрузках товаров проводится на основании складского отчета, приходных ордеров (форма М-4), а также заключенных контрактов с партнерами.

В процессе проверки актуальности данных осуществляется учет инвентаря, а также сопоставление информации бухгалтерии с реальным наличием материально-производственных запасов (МПЗ). «Инвентаризация запасов сырья, полуфабрикатов и готовой продукции выполняется на начало каждого месяца.

Что касается МПЗ, которые не используются непосредственно в производстве изделий, то их инвентаризацию проводят один раз в год в конце отчетного периода» [16, с. 169].

Предприятие ООО «ЭфЛайт» вопросы контроля решает только с помощью инвентаризации. С целью единообразного подхода к подготовке, порядку проведения и оформления результатов инвентаризации в ООО «ЭфЛайт» выпущен внутренний регламентирующий документ –

Методические рекомендации по инвентаризации активов и обязательств ООО «ЭфЛайт».

В нем описаны все этапы и особенности проведения и оформления результатов инвентаризации в организации, а также разработаны и утверждены формы инвентаризационных описей по всем видам активов и обязательств.

Задачи процесса инвентаризации:

- выявление фактического наличия имущества;
- сопоставление фактически полученных данных о наличии имущества с данными аналитического и синтетического учета;
- проверка полноты и правильности отражения в учете оценки имущества и обязательств.

Случаи обязательного проведения инвентаризации:

- при передаче имущества организации в аренду, при выкупе, продаже,
- перед составлением годовой бухгалтерской отчетности,
- при смене материально-ответственных лиц (на день приемки-передачи дел).
- при установлении фактов хищений или злоупотреблений, а также порчи ценностей;
- в случае стихийных бедствий, пожара, аварий или других чрезвычайных ситуаций, вызванных экстремальными условиями;
- при ликвидации (реорганизации) организации перед составлением ликвидационного (разделительного) баланса.

Объекты инвентаризации ООО «ЭфЛайт»:

- «основные средства;
- нематериальные активы;
- товарно-материальные ценности;
- расходы будущих периодов;
- наличные денежные средства;
- ценные бумаги и бланки документов строгой отчетности;
- расчеты по налогам и обязательным отчислениям в бюджет и внебюджетные фонды» [28, с. 69].

Сведения о фактическом наличии имущества и реальности учтенных финансовых обязательств записываются в инвентаризационные описи и акты инвентаризации.

Таблица 12 – Сроки проведения инвентаризации ООО «ЭфЛайт»

Объекты инвентаризации	Временной интервал проведения инвентаризации
Основные средства	Не реже одного раза в три года по состоянию на 31 декабря отчетного года
Нематериальные активы	Ежегодно по состоянию на 31 декабря отчетного года
Товарно-материальные ценности	Ежегодно по состоянию на 31 декабря отчетного года
Расходы будущих периодов	Ежегодно по состоянию на 31 декабря отчетного года
Наличные денежные средства	Ежеквартально по состоянию на конец квартала
Ценные бумаги и бланки документов строгой отчетности	Ежегодно по состоянию на 31 декабря отчетного года
Расчеты с покупателями, поставщиками и прочими дебиторами и кредиторами	Ежеквартально по состоянию на конец квартала
Расчеты по налогам и обязательным отчислениям в бюджет и внебюджетные фонды	Ежегодно по состоянию на 31 декабря отчетного года

Инвентаризационные акты оформляются в количестве двух копий и подготавливаются в соответствии с утвержденным стандартным документом. Заполнение данных описей производится либо с помощью компьютерной техники, либо вручную.

На каждой странице описи указывают прописью число порядковых номеров материальных ценностей, общий итог количества в натуральных показателях и в стоимостном выражении.

Исправление ошибок производится во всех экземплярах путем зачеркивания неправильных записей одной чертой и проставления правильных записей (таблица 13).

Незаполненные строки описи прочеркиваются. Описи подписывают все члены инвентаризационной комиссии и материально ответственные лица.

В конце описи материально ответственные лица дают расписку, которая подтверждает:

- проверку комиссией имущества в их присутствии;

- отсутствие к членам комиссии претензий;
- принятие перечисленного в описи имущества на ответственное хранение.

Таблица 13 – Унифицированные документы по инвентаризации

Номер формы	Наименование формы
ИНВ-1	Инвентаризационная опись основных средств
ИНВ-1а	Инвентаризационная опись нематериальных активов
ИНВ-2	Инвентаризационный ярлык
ИНВ-3	Инвентаризационная опись товарно-материальных ценностей
ИНВ-10	Акт инвентаризации незаконченных ремонтов основных средств
ИНВ-11	Акт инвентаризации расходов будущих периодов
ИНВ-15	Акт инвентаризации наличных денежных средств
ИНВ-16	Инвентаризационная опись ценных бумаг и бланков документов строгой отчетности
ИНВ-17	Акт инвентаризации расчетов с покупателями, поставщиками и прочими дебиторами и кредиторами
Приложение к форме N ИНВ-17	Справка к акту инвентаризации расчетов с покупателями, поставщиками и прочими дебиторами и кредиторами
ИНВ-18	Сличительная ведомость результатов инвентаризации основных средств
ИНВ-19	Сличительная ведомость результатов инвентаризации товарно-материальных ценностей
ИНВ-22	Приказ (постановление, распоряжение) о проведении инвентаризации
ИНВ-23	Журнал учета контроля выполнения приказов (постановлений, распоряжений) о проведении инвентаризации
ИНВ-26	Ведомость учета результатов, выявленных инвентаризацией

В случае смены материально ответственных лиц при проверке фактического наличия имущества, тот, который принимает имущество, расписывается в описи в получении, а тот, который сдает – в сдаче этого имущества.

Контрольные проверки правильности проведения инвентаризаций и выборочные инвентаризации, проводимые в межинвентаризационный период, осуществляются инвентаризационной комиссией по приказу

генерального директора.

Таблица 14 – График проведения инвентаризации за отчетный 2024 год

Сотрудник ФЭУ, ответственный за инвентаризацию объекта	Объект инвентаризации	Сроки проведения инвентаризации
Бухгалтер	Основные средства	20-21 декабря 2024
Бухгалтер	Нематериальные активы	27 декабря 2024
Бухгалтер	Товарно-материальные ценности	22-23 декабря 2024
Бухгалтер	Расходы будущих периодов	27 декабря 2024
Бухгалтер	Наличные денежные средства	27 декабря 2024
Бухгалтер	Ценные бумаги и бланки документов строгой отчетности	27 декабря 2024
Бухгалтер	Расчеты с покупателями, поставщиками и прочими дебиторами и кредиторами	27 декабря 2024.

Информация о финансовых и хозяйственных операциях компании теперь объединена в одном месте. Это дает руководителям возможность наблюдать за процессами, быстро отвечать на текущие вызовы и вовремя принимать необходимые управленческие решения.

ООО «Торговый дом «ФЕРЕКС»». В большинстве компаний-ритейлеров применяется кассовый метод учета, что требует непрерывного мониторинга потоков денежных средств. Контрольно-кассовые машины служат для этой цели, и в последнее время все чаще их заменяют онлайн-касы. Эти устройства не только регистрируют продажи, но и передают данные о выручке напрямую в налоговые инстанции.

Учитывая, что движение финансов является единственным надежным источником информации (не подвергнутым влиянию учетной политики и не имеющим проблем с начислением), для определения прибыли разумно применять кассовый метод. Он предполагает сравнение поступлений и выплат денежных средств. Применение данного метода увеличивает точность финансовой отчетности и помогает решить вопрос понимания отчетных данных для компаний, работающих в сфере розничной торговли.

Новые модели кассовых аппаратов делают процесс проверок более легким для налоговых служб и способствуют более активному и результативному развитию розничной торговли. Для предпринимателей система приносит ряд выгод: ожидается уменьшение числа налоговых аудиторских проверок, упрощение контроля за доходами для менеджмента, повышение доверия клиентов к магазинам, облегчение процесса регистрации касс и сокращение затрат на их техническое обслуживание.

Вывод: ООО «Волжский светотехнический завод ЛУЧ» применяет более современные средства и методы внутреннего финансового контроля, в отличие от инвентаризационной системы контроля ООО «ЭфЛайт». А Торговое предприятие ООО «Торговый дом «ФЕРЕКС»» применяет для методов контроля онлайн-кассу, что позволяет использовать это как во внутренних, так и внешних целях контроля.

3 Совершенствование методов внутреннего аудита для обеспечения экономической безопасности организаций

3.1 Разработка рекомендаций по совершенствованию внутреннего аудита для обеспечения экономической безопасности организаций

На основании проведенного анализа ООО «Волжский светотехнический завод ЛУЧ» нами были предложены следующие мероприятия, рисунок 19.



Рисунок 19 – Мероприятия по совершенствованию организации финансового контроля ООО «Волжский светотехнический завод ЛУЧ»

Рассмотрим предложенные мероприятия подробнее.

Мероприятие 1.

«С применением современных информационных технологий и автоматизации процедур, руководство компании получает возможность оперативно реагировать на любые правонарушения в финансовом контроле благодаря быстрому доступу к данным о финансовой и хозяйственной активности предприятия. В этом контексте, рекомендуем ООО «Волжский светотехнический завод ЛУЧ» внедрить автоматизированную систему

контроля «Битрикс 24»» [12, с. 81]. Это программное обеспечение способствует эффективной корпоративной деятельности, представляется как интерактивный сайт для распределения и выполнения задач, а также планирования рабочего времени. «Битрикс 24» включает в себя шесть основных модулей: «социальный портал, управление задачами, CRM для работы с клиентской базой, обработка документации, учет рабочего времени и модуль для управления персоналом предприятия» [16, с. 82].

«Модуль «Социальный портал» включает шесть функциональных инструментов: обмен мгновенными сообщениями, систему «мне нравится», живую ленту новостей, уведомления, а также поддержку мобильных устройств. Функция «Уведомления» предоставляет пользователю возможность получать напоминания о назначенных встречах или текущих задачах, требующих выполнения. Программа обладает мобильной версией, совместимой со всеми современными моделями смартфонов» [16, с. 112].

Предлагаем рассмотреть следующий модуль «Управление задачами».

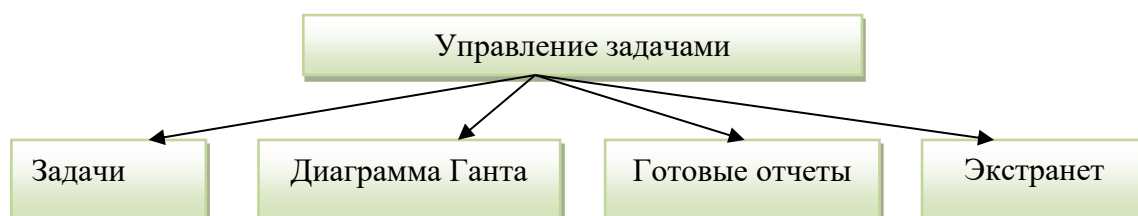


Рисунок 20 – Модуль «Управление задачами»

«Инструмент «Задачи» дает возможность менеджеру устанавливать необходимые критерии для выполнения в заданные временные рамки.

Функционал «Диаграммы Ганта» обеспечивает возможность оперативно оценить степень загруженности сотрудников.

«Готовые отчеты» включает в себя информацию о результатах работы по конкретным заданиям за месяц, квартал, год или любой другой выбранный период» [16, с. 112].

С помощью «Экстранета» можно вовлекать клиентов и внештатных сотрудников в процесс выполнения и обсуждения конкретных заданий.

В качестве следующего этапа предлагается изучить функционал модуля «Управление документацией». В рамках этого модуля предусмотрена возможность загружать файлы, которые будут немедленно отображаться в активной ленте обновлений.

Появление документа в активной ленте позволяет каждому сотруднику задавать вопросы или оставлять свои замечания по поводу содержимого. Есть опция для каждого пользователя загрузить персональный документ и настроить индивидуальные параметры доступ к нему.

«Далее идет модуль «CRM (Клиентская база)», которая содержит в себе 2 инструмента.

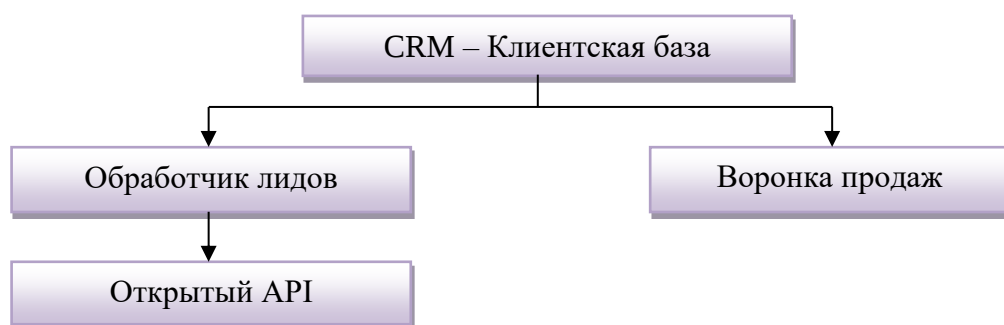


Рисунок 21 - Модуль «CRM»

«Обработчик лидов» предоставляет возможности для экспортирования и импортирования информации о взаимодействиях с контрагентами. С помощью «Воронки продаж» можно оценить эффективность работы компании на протяжении всех стадий взаимодействия с контрагентами» [16, с. 72].

«Следующий модуль, предлагаемый к рассмотрению – «Рабочее время».

«Рабочие календари» предоставляет возможность назначить задания на определенный период, будь то неделя, месяц, год или любой другой конкретный интервал времени. В то время как «Система учета рабочего

времени» отображает объем затраченных часов на выполнение конкретной работы.

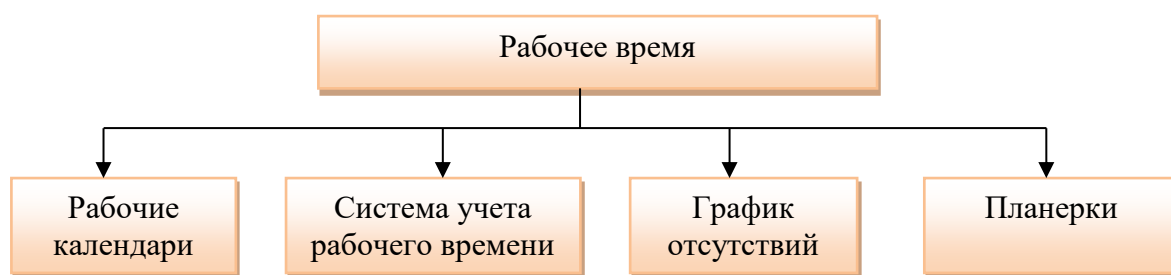


Рисунок 22 – Модуль «Рабочее время»

Функционал «График отпусков» позволяет анализировать общее количество времени, проведенного сотрудником в работе. Используя инструмент «Планерки», можно без труда организовать приглашение сотрудников на встречи и распространять информацию о результатах собраний» [16, с. 49].

«Конечный элемент, который мы бы хотели предложить для анализа – это модуль «Сотрудники компании». В рамках социального интранета «Битрикс 24» ключевую роль играют люди. Чтобы отыскать нужного сотрудника, достаточно ввести первые три символа его имени или фамилии. А чтобы добавить работника компании на портал, необходимо лишь указать их электронную почту, на которую будет отправлена ссылка для последующей регистрации в системе» [16, с. 112].

Приобретение программного продукта «Битрикс 24» версия «Корпоративный портал» обойдется организации в 399 тысяч рублей. Лицензия позволит обеспечить доступ к программе для 50 сотрудников. В стоимость включено обучение персонала работе с этой системой. В рамках данного решения предусмотрена интеграция шести модулей.

Все данные, связанные с экономической и производственной деятельностью компании, будут централизованно собраны. Это даст возможность менеджменту компании осуществлять непрерывный контроль,

быстро реагировать на текущие задачи и эффективно принимать управленческие решения.

Мероприятие 2.

Также предлагаем внедрить на предприятие ООО «Волжский светотехнический завод ЛУЧ» расчеты темпов устойчивого роста.

«Финансовая самостоятельность организации должна обеспечиваться за счет осознанного формирования и управления внутренними финансовыми активами. С этой целью предлагается применение расчетов показателей для поддержания устойчивого развития, что способствует улучшению механизма финансового мониторинга на предприятии» [16, с. 95]. Данный подход предусматривает реализацию на нескольких этапах, рисунок 23.

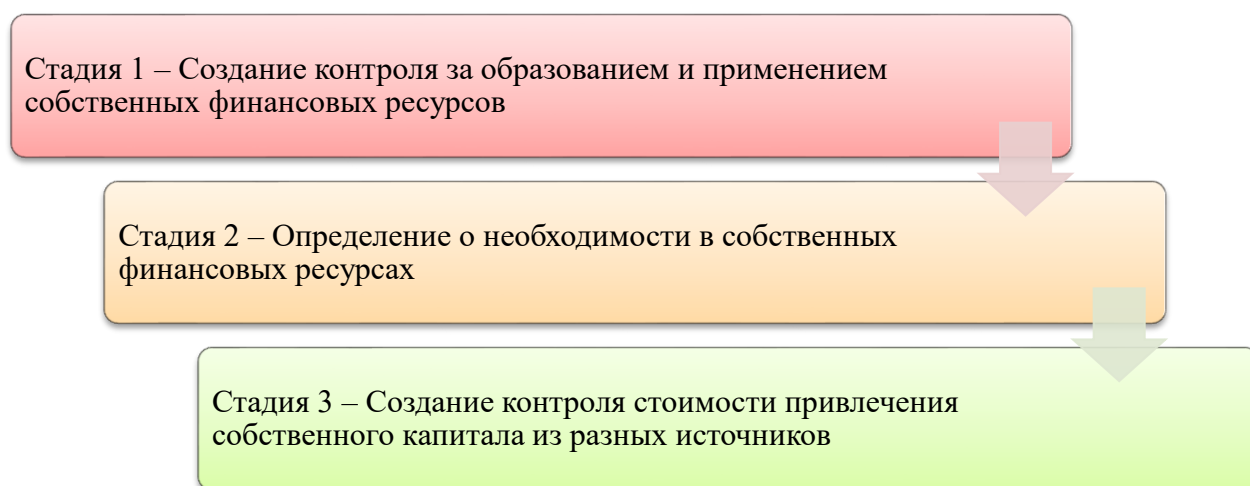


Рисунок 23 – Стадии метода расчетов темпа устойчивого роста

«Этап первый включает в себя анализ соответствия динамики увеличения собственных финансовых средств и доходности к темпу роста объемов реализации товаров и величины активов.

Приемлемым соотношением является (формула 1):

$$100\% < T_a < T_{ск} < T_v < T_{пр.б. пр}; \quad (1)$$

где T_a – темп прироста активов;

$T_{ск}$ – темп прироста собственного капитала;

T_v – темп прироста выручки;

$T_{приб.пр}$ – темп прироста прибыли от продаж» [16, с. 112].

Произведем расчет соотношения темпов роста ООО «Волжский светотехнический завод ЛУЧ»:

$$100\% < 101,7\% < 124,09\% < 120,96\% < 214,779\%$$

Следовательно, в анализируемой компании это соотношение не соблюдается из-за недостаточного уровня финансового управления внутриорганизации.

Этап второй направлен на определение степени потребности предприятия во внутренних финансовых активах. «Расчет показателя самофинансирования поможет выявить уровень этой необходимости (формула 2):

$$K_{сфр} = \frac{T_{пск}}{T_{па}}; \quad (2)$$

где $K_{сфр}$ – коэффициент самофинансирования развития;

$T_{пск}$ – темп прироста собственного капитала;

$T_{па}$ – темп прироста активов» [16, с. 112].

«Следующим шагом будет расчет общей потребности предприятия в собственных финансовых ресурсах (формула 3):

$$Псфр = \frac{ПП_{кон} \cdot Уск}{100} + СК_{нач.} + ЧП; \quad (3)$$

где $Псфр$ – потребность в собственных финансовых ресурсах;

$ПП_{кон.}$ – потребность в капитале на конец года;

Уск – удельный вес собственного капитала в общей сумме на конец года;

СКнач – собственный капитал на начало года;

ЧП – чистая прибыль» [16, с. 112].

«Стадия 3 предполагает, что основой для наращивания собственных фондов компании служат амортизационные начисления и чистый доход. Ключевым элементом, определяющим долгосрочное процветание организации, выступает прибыльность. Высокая прибыль способствует повышению долгосрочной стабильности предприятия. Используя методику вычисления коэффициентов устойчивого роста капитала, можно определить требуемый уровень прибыли для достижения этой цели (формула 4).

$$\text{Тур} = \frac{\text{ЧП}}{\text{СК}} \cdot 100\%; \quad (4)$$

где Тур – темп устойчивого роста;

ЧП – чистая прибыль;

СК – собственный капитал.

Ускорение прироста внутренних финансовых активов возможно благодаря следующим мерам: повышение производственной эффективности; перестройка структуры капитала; корректировка ценообразования и другие подходы» [16, с. 112].

Улучшение ключевых индикаторов, определяющих скорость устойчивого развития, значительно способствует укреплению финансового здоровья компании. «Использование методик для расчета роста позволяет добиться оптимальных результатов в данных показателях (формула 5).

$$\text{Тур} = \text{Рпр} \cdot \text{Дта} \cdot \text{Ктл} \cdot \text{Кпр} \cdot \text{Квб} \cdot (1 - \text{Снпр}); \quad (5)$$

где $T_{ур}$ – темп устойчивого роста;

$R_{п}$ – рентабельность продаж;

$D_{та}$ – доля текущих активов в общей сумме активов;

$K_{тл}$ – коэффициент текущей ликвидности;

$K_{пр}$ – отношение прибыли до налогообложения к прибыли от продаж;

$K_{вб}$ – отношение валюты баланса к собственному капиталу

$C_{нпри.}$ – ставка налога на прибыль» [16, с. 112].

Мероприятие 3. Внедрение системы бюджетирования.

Внедрим на предприятии бюджетирование и планирование по центрам возникновения затрат.

Таблица 15 – Распределение полномочий при подготовке и реализации оперативного плана

Звенья бюджетного управления	Организационные звенья	Руководитель ЦФО
Центры дохода / ЦФО	Производственные подразделения предприятия; Планово-производственный отдел (ППО)	Руководители производственных подразделений; Начальник ППО
Центры затрат / ЦФО	Хозяйственная группа; Технический отдел (техническая библиотека); Отдел вычислительной техники; Бюро оформления (учета); Сектор учета затрат на производство	Заведующий хозяйством; Заведующий технической библиотекой; Начальник отдела; Заведующий бюро оформления; Начальник сектора
Центр маржинального дохода / ЦФО	Бюджетный отдел (БО)	Заместитель директора по экономике и финансам; Начальник бюджетного отдела

Центр финансовой ответственности (ЦФО) представляет собой элемент организации, который выполняет конкретный спектр экономических операций и имеет прямое влияние на прибыль и/или затраты связанные с этими операциями, а также несет ответственность за эти финансовые

результаты. В структуре доходов предприятия основу составляют бизнес-единицы №1-3, в то время как структура расходов базируется на организационных подразделениях компании. Финансовая архитектура компании отображается как иерархически упорядоченный список, где ЦФО классифицируются по типам и присваиваются соответствующим единицам внутри организационной структуры, что демонстрируется в виде таблиц.

Таблица 16 – «Структура бюджета доходов и расходов при подготовке и реализации финансового плана ООО «Волжский светотехнический завод ЛУЧ»

Наименование бюджета	ЦФО	Составитель
Центры дохода		
Бюджет доходов	– Планово-производственный отдел (ППО)	– Начальник ППО
Центры маржинального дохода		
Бюджет доходов /расходов	– Бюджетный отдел (БО)	– Заместитель директора по экономике и финансам – Начальник БО
Центры затрат		
Бюджет расходов	– Сектор учета затрат на производство	– Начальник сектора

Таблица 17 – Горизонты и шаги планирования при подготовке и реализации финансового плана

Наименование бюджета	Оперативные бюджеты		Текущие бюджеты	
	Горизонт	Шаг	Горизонт	Шаг
Центры дохода				
Бюджет доходов	Год	Мес.	Квартал	Мес.
Центры маржинального дохода				
Бюджет доходов / расходов	Год	Мес.	Квартал	Мес.
Центры затрат				
Бюджет расходов	Год	Мес.	Квартал	Мес.

Положения, касающиеся бюджетного планирования в части доходов и расходов, изложены в приложении, которое полностью составлено автором.

В процессе разработки оперативного и текущего бюджетирования компании применяются аналитические характеристики и плановые показатели, вынесенные в таблицу» [16, с. 112].

Таблица 18 – «Аналитические признаки и плановые показатели при подготовке и реализации оперативного плана ООО «Волжский светотехнический завод ЛУЧ»

Аналитический признак	Расшифровка
Тип бюджета	Определяется горизонт и шаг периода планирования
Плановый период	Конкретный временной период, на который составляются бюджетные планы
ЦФО	Центр финансовой ответственности, по которому производится бюджетное планирование (функциональные отделы).
Бюджетная статья	Наименование бюджетной статьи, по которой вводятся плановые показатели.
Бизнес-план	Идентификатор (номер, дата) первичного документа, по которому планируется движение финансовых ресурсов
Дата	Дата учета движения финансовых ресурсов
Сумма	Плановый показатель
Примечание	Дополнительная информация в произвольной форме

Таблица демонстрирует различные уровни обязанностей за регистрацию достоверных данных в контексте ЦФО организации» [16, с. 99]. Отчетность оформляется непосредственно в пунктах контроля за вводом данных и выполнением бюджетных планов. Регистрация доходов осуществляется экономистами подразделений на месте возникновения первоначальной документации (подписанные акты, соглашения и прочее). Проверка точности учета и создание списка актов приемки выполняют специалисты проектно-производственного отдела.

«Любые начисления и платежи проводятся отделом по учету затрат на производство после получения одобренных первичных документов (например, заявок на закупку товарно-материальных ценностей, расчетных листков для выплаты заработной платы).

Таблица 19 – Уровни ответственности за ввод фактической информации при подготовке и реализации оперативного плана

ЦФО	Области учета факта	Первичные документы
Центр маржинального дохода		
Бюджетный отдел (БО)	Доходы от основной деятельности формируется в планово-производственном отделе Учет затрат и выплат производится в секторе учета затрат	Реестр актов приемки работ за отчетный период Группировка затрат по статьям бюджета
Центры дохода		
Планово-производственный отдел (ППО)	Доходы от основной деятельности	Документооборот по договорам
Центры затрат		
Сектор учета затрат на производство	Учет затрат и выплат производится в секторе учета затрат на производство	Ведомости по начислению и выплатам заработной платы Документы приобретения ОФ и ТМЦ Финансовые отчеты, бухгалтерские документы

Состав и организация информационных блоков, относящихся к учету реальных финансовых показателей, схожа с документацией, используемой для планирования, и отражена в таблице 20» [16, с. 112].

Таблица 20 – Аналитический состав фактической информации при подготовке и реализации оперативного плана

Аналитический признак	Расшифровка
Документ номер	Номер документа учета движения финансовых ресурсов
Дата документа	Дата указанного выше документа
Тип бюджета	Определяется принадлежность вводимой информации к фактическим данным.
Бюджетная статья	Наименование бюджетной статьи, по которой вводятся фактические данные.
ЦФО	Центр финансовой ответственности, по которому учитывается движение финансовых ресурсов.
Бизнес-план	Идентификатор (номер, дата) первичного документа, в разрезе которого ведется учет факта
Сумма	Суммовая величина финансового ресурса, подлежащего учету
Примечание	Дополнительная информация в произвольной форме

«Таблицы в Приложении содержат правила ведения учета реальных данных и составления отчетности по исполнению бюджета доходов и расходов. Данные таблицы демонстрируют улучшенную схему финансового мониторинга в компании. Они отображают структуру взаимоотношений между подразделениями, обеспечивая информацией для планирования, выполнения плановых задач и их последующего контроля, распределенного среди сотрудников и отделов» [16, с. 112].

Существуют различные виды контроля, которые может осуществлять организация.

Оперативный контроль включает в себя наблюдение за доходами и текущими затратами, необходимыми для управления ежедневной деятельностью предприятия. Обычно происходит сравнение бюджетных данных с фактическими показателями на месячной основе, что способствует эффективному контролю за EBITDA – доходом до вычета процентов, налогового обложения, износа и амортизационных отчислений.

Контроль за денежными потоками является ключевым элементом бюджетирования, отвечающим за обеспечение необходимости в оборотных средствах и финансовых операциях. Отсутствие достаточного количества финансов может серьезно повлиять на ежедневную работу предприятия, что делает данный процесс критически важным.

Контроль капитальных вложений затрагивает расходы на приобретение активов, таких как закупка нового оборудования или строительство объектов. В связи с тем, что подобные операции требуют значительных ресурсов, эффективный контроль позволяет минимизировать потери и оптимизировать издержки.

Формирование бюджета происходит на базе анализа предшествующих затрат с учетом предстоящих, неизбежных финансовых обязательств. «В современной компьютеризированной обстановке финансовая отчетность генерируется в формате таблиц Excel, что дает нам свободу для определения

средних значений по данным за квартал или в течение всего года» [16, с. 112].

Преимущества и недостатки бюджетного контроля.

Преимущества:

- эффективный инструмент для оценки эффективности подразделений, отдельных лиц и центров затрат;
- определение областей для сокращения и повышения эффективности;
- повышение эффективности и снижение затрат приводят к максимизации прибыли;
- это также помогает во внедрении схем стимулирования, основанных на результатах;
- сокращение затрат всегда является основной целью;
- улучшает координацию между подразделениями, поскольку результаты и затраты взаимосвязаны;
- он обеспечивает понимание для углубленного анализа и любых корректирующих действий;
- помогает в достижении долгосрочной цели организации.

Недостатки:

- бюджетные цифры часто нуждаются в пересмотре, поскольку прогнозировать будущее сложно;
- трудоемкий и дорогостоящий процесс, требующий людей и ресурсов

Процессы бюджетного контроля;

- этот процесс иногда требует координации между различными отделами и представляет собой сложную задачу;
- этот процесс требует одобрения и поддержки со стороны высшего руководства высшего звена;
- постоянное сравнение фактических данных с бюджетом наносит ущерб мотивации сотрудников [18, с. 86].

Ограничения включают в себя следующее: неопределенность будущего делает невозможным гарантировать организации стабильность лишь на

основе бюджета; преимущественное опирание на данные из прошлого; пренебрежение демографическими и множеством других экономических аспектов; политические решения государства и налоговые изменения часто бывают неожиданными; природные события, такие как осадки, муссонные дожди, засуха и другие факторы за пределами контроля организации, оказывают влияние на ее результаты работы, которые не могут быть точно отражены в бюджетных расчетах.

«Важные моменты, на которые следует обратить внимание:

- любые прогнозируемые доходы или расходы, не включенные ранее, должны быть включены в бюджет;
- функции контроля не должны быть чрезмерными, чтобы не подвергать персонал давлению. Если это так, необходимы изменения;
- стандарты нуждаются в периодическом пересмотре;
- о любых изменениях необходимо информировать все заинтересованные стороны немедленно или заранее;
- изменение в производстве, продажах или любой функции внутри организации повлияет на функции контроля;
- основа распределения затрат становится важным при анализе на микроуровне, поэтому, если есть изменение в основе распределения затрат, оно должно быть полностью проанализировано, прежде чем вводить его в действие» [20, с. 143].

Бюджетный контроль является ключевым элементом, как ежедневных операций организации, так и стратегии долгосрочного развития. При его грамотном применении он способствует регулированию расходов и повышению общей производительности. Включает в себя также стандартные издержки.

В условиях современной высокой конкуренции компании непрерывно стремятся к достижению идеала и внедрению лучших методик работы. Финансовый контроль играет центральную роль в выявлении и интеграции этих стратегий и методик. Он позволяет определить потенциальные

проблемы или возможности для улучшений в процессах закупок материалов, ожидаемого качества продукции, а также выявлять недочеты в процессах обработки или управления отделом продаж.

В компаниях ООО «ЭфЛайт» и ООО «Торговый дом «ФЕРЕКС»» рекомендуется для автоматизации контрольных мероприятий использовать систему

Первое мероприятие – автоматизация учета доходов и расходов с помощью программы Seeneco. «Информационный аспект выделенных целей и задач в автоматизации бухгалтерии тесно связан с общим набором задач, касающихся учета данных производственных и инвестиционных программ компании» [16, с. 150]. Реализация такого широкого спектра задач предполагает исполнение функций учета товародвижения, финансовых средств, подготовку сводных отчетов и составление финансовой отчетности. Ключевым принципом эффективной реализации автоматизированного учета доходов является его интеграция с различными задачами всех модулей, которые формируют финансовые результаты деятельности компании.

Ведение бухгалтерского учета доходов обладает уникальными особенностями, которые определяются способом проведения бухгалтерских записей по соответствующим счетам. «Эта информация отличается своей разнородностью. Перенос данных в счета производится только после того, как будет полностью завершена обработка записей по другим синтетическим счетам, что влечет за собой необходимость проведения сложных дополнительных расчетов. Исходя из этого, становится очевидной потребность в автоматизации процесса через использование комплексных программных решений, которые позволяют осуществлять контроль за данными на различных этапах работы и в разных зонах ответственности» [10, с. 72].

Необходимо подчеркнуть, что сведения о доходах формируются на основе многообразия форм и содержания первичных документов и учетных регистров [10, с. 74]. К ним относятся отчеты, банковские выписки, таблицы

начисления амортизации и другие виды документации. Если такие документы не будут должным образом зафиксированы в системе учета, это может поставить под сомнение достоверность финансовой отчетности по доходам, которая генерируется на основании данных бухгалтерского учета.

Чтобы обеспечить автоматизацию документирования данных типов, требуется разработка базы данных, включающей в себя информацию о текущих остатках по синтетическим счетам, элементам аналитического учета, а также о начальных оборотах по данным счетам за определенные отчетные периоды. Важно не просто механизировать процесс учета доходов и других операций через использование новейших программных продуктов, но и осуществить эту автоматизацию таким образом, чтобы не усложнить проведение бизнес-процессов компании. В частности, алгоритм внедрения новой системы учета в ООО «ЭфЛайт» и ООО «Торговый дом «ФЕРЕКС»» должен выглядеть следующим образом, как приведено на рисунке 24 [16, с. 96].



Рисунок 24 – Алгоритм внедрения новой системы учета в ООО «ЭфЛайт» и ООО «Торговый дом «ФЕРЕКС»»

По мере того как огромный объем информации генерируется в процессе выполнения различных бухгалтерских операций, возникает потребность в автоматизированной системе, способной охватить не только финансовые аспекты, но также производственные, управленческие и другие сферы деятельности предприятия. Такой подход позволит реализовать доступ множества пользователей к информации, стандартизировать классификацию статей расходов и обеспечить нормативно-методическую поддержку для сотрудников финансовых служб компании.

При реализации системы автоматизации учетных процессов доходов организации, ключевое значение имеет вопрос систематизации. Статьи доходов классифицируются согласно последовательной нумерации и обычно включают в себя двухсимвольные коды. Это стандартизирует процессы не только по фиксации доходных операций, но также способствует упорядочению баз данных экономических транзакций и других видов работ, выполняемых различными подразделениями компании.

«Технологический процесс автоматического учета доходов требует внедрения процедуры, которая позволяет вводить данные на основе первоначальных документов. Современные программные решения предоставляют возможности не только для ручного ввода данных, но и для генерации документации на основе существующих операционных данных и запросов от пользователей. К тому же, они способны хранить информацию, что создает благоприятные условия для проведения аналитических работ в любой момент времени, как показано на рисунке 25» [16, с. 122].

Анализ требований к автоматизированным системам управленческого учета в компаниях ООО «ЭфЛайт» и ООО «Торговый дом «ФЕРЕКС» подтверждает необходимость применения интегрированных программных решений для создания общей информационной базы на предприятии. Это способствует минимизации вероятности ошибок и недочетов в учете, что, в свою очередь, сокращает потенциальные убытки компании.

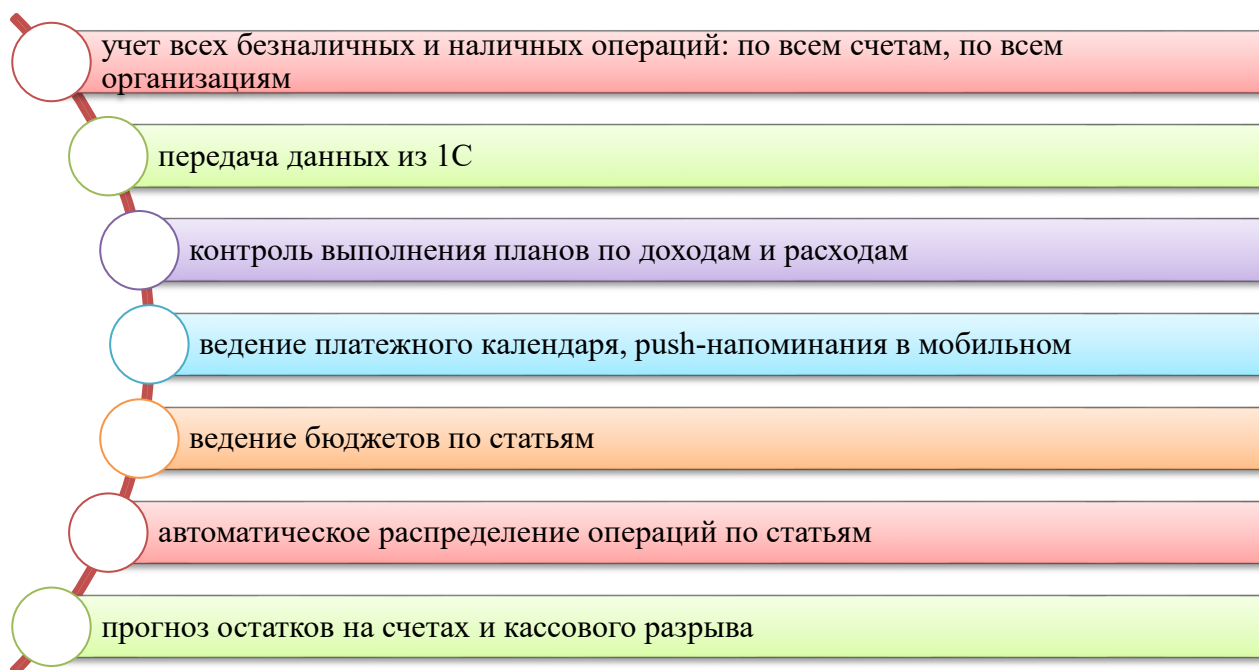


Рисунок 25 – Возможности информационного продукта

«Программный продукт Seeneco помогает вести учет финансов на счетах в банках, наличных, анализировать расходы и доходы по статьям, клиентам, проектам, а еще помогает планировать финансы, показывает исполнение бюджетов. Учет денег:

- все деньги бизнеса в одном интерфейсе. Не нужно сводить операции со всех счетов, касс, на разных юр. лицах;
- можно подключить интеграцию с банками-партнерами или загружать выписку из любого интернет-банка;
- загрузка операций со счетов в банках;
- можно настроить автоматическую загрузку операций из Сбербанка, Альфа-Банка, Тинькофф банка, Банка Точка. Все новые поступления и оплаты сразу отобразятся в сервисе. Список банков постоянно пополняется.

Анализ доходов и расходов – мгновенно, в нужном разрезе» [2, с. 155].

Seeneco способствует детальному анализу ключевых направлений расходов и доходов, позволяет провести сопоставление заказчиков и

поставщиков, наглядно отследить их активность за выбранный период времени, а также оценить прибыльность различных проектов. Финансовое планирование в системе Seeneco является интуитивно понятным и целесообразным: можно предвидеть потенциальные проблемы с ликвидностью, задолженности кредиторам и дебиторам четко видны в календаре, а также всегда под рукой информация о степени выполнения бюджета по каждой статье расходов.

На интерфейсе приведен:

- доход, расход, прибыль – наглядная сводка ключевых показателей;
- финансовая аналитика по контрагентам – ключевые, второстепенные, прочие;
- отчет о движении денежных средств – ключевой отчет для бизнеса быстро и информативно.

Анализ расходов и доходов – по статьям, контрагентам, проектам [24, с. 156].

Автоматизация учета и анализа доходов и расходов поможет менеджменту компании ежедневно иметь сформированные и понятные для восприятия сводки по потокам денежных средств.

«Можно автоматически загружать информацию о движении денег по счетам и кассам в свои информационные системы (CRM, ERP)» [24, с. 157].

Таблица 21 – Расчет сметы на внедрение автоматизации управления доходами и расходами

Мероприятия	Ед. изм.	Стоимость
Подключение модуля «Финансовый учет и аналитика»	тыс. руб.	15 · 12 мес. = 180
Обучение работе с программой	тыс. руб.	40
Итого	тыс. руб.	220

Таким образом, применение цифровых решений или модернизация

технологических процессов на предприятии проводится для того, чтобы достичь конкретных целей. Эффективность работы предприятия оценивается посредством использования определенных параметров и показателей. Рассматриваемая программа платная, стоимость ее внедрения 220 тыс. руб.

3.2 Оценка экономической эффективности разработанных рекомендаций по совершенствованию внутреннего аудита для обеспечения экономической безопасности организаций

ООО «Волжский светотехнический завод ЛУЧ». Опыт, полученный сопоставимыми организациями, свидетельствует о том, что выполнение предложенного выше мероприятия по внедрению программного решения «Битрикс 24» приведет к увеличению дохода как минимум на 15%.

«Доступные показатели:

- оборот за период;
- сумма прямых и косвенных затрат;
- баланс по каждой сделке и компании в целом;
- сумма ожидаемых поступлений.
- Рассчитывает прибыль по следующим формулам:
- прибыль равняется плановый приход - плановый расход;
- прибыль равняется фактический приход - фактический расход.

Два режима работы:

- упрощенный. В простом режиме можно контролировать фактические доходы и расходы по сделкам, прибыль;
- полный режим имеет те же функции, что и простой, + позволяет заниматься планированием будущих поступлений и расходов.

Управление компании на основании данных:

- cash Flow - совокупность распределенных во времени поступлений и выплат денежных средств;
- сделки сгруппированы по сотрудникам;
- доступна, как маржинальность каждой сделки сотрудника, так и средняя его маржинальность по всем сделкам;
- прозрачное отслеживание запланированных и незапланированных поступлений;
- быстрое перепланирование даты расхода или платежа из управленческого отчета» [24, с. 158].

Далее проведем анализ финансовых результатов от использования программного решения «Битрикс 24» в структуре ООО «Волжский светотехнический завод ЛУЧ».

Для расчета экономической эффективности от внедрения мероприятия используются данные, представленные в таблице 22.

Таблица 22 – Исходные данные для расчета экономической эффективности внедрения

Показатели	Условное обозначение	Величина (тыс.руб.)
Выручка в 2023 г., тыс. руб.	Всоп	1747877
Прирост выручки в результате внедрения мероприятия, тыс. руб.(25% в соответствии с приростом 2023 года)	Всоп	262181
Расход в сопоставимых ценах в 2023 г., тыс. руб.	Рсоп	1357617
Прирост расхода в сопоставимых ценах в результате внедрения мероприятия, тыс. руб.	Рсоп	220
Прибыль (убыток) от продаж, тыс. руб. в 2023 г., тыс. руб.	ФРпром	45901
Прирост прибыли (убытка) от продаж, тыс. руб. в результате внедрения мероприятия, тыс. руб.	ФРпром	261961
Финансовый результат (Прибыль до налогообложения) в 2023 г., тыс. руб.	ФР	261961
Прирост финансового результата (Прибыли до налогообложения) в результате внедрения мероприятия, тыс. руб.	ФР	261961
Затраты на внедрение мероприятия, тыс. руб.	З	220

В прошедшем 2023 году доходы предприятия достигли 1747877 тысяч рублей. Прогнозируется, что реализация данного ПО позволит получить дополнительную выручку в размере 262181 тысяч рублей.

$$\Delta B = 1747877 * 15\% = 262181 \text{ тыс. руб.}$$

Денежных средств на конец 2021 года на балансе предприятия 419 тыс. руб., что покрывает затраты в объеме 399 тыс. руб. Объем денежных средств меняется в зависимости от выручки и оплаченной дебиторской задолженности.

Расчет экономической эффективности от внедрения мероприятия представлен в таблице 23.

Таблица 23 – Расчет экономической эффективности от внедрения мероприятия

Показатели	Формула	Значение
Темп прироста выручки (Тпр), %	$T_{пр} = \Delta B_{соп} * 100 / B_{соп}$	15
Темп прироста финансового результата (Тпрфрпром), %	$T_{прфрпром} = \Delta \Phi P_{пром} * 100 / \Phi P_{пром}$	Более 100%
Изменение рентабельности продаж (R), %	$\Delta R = ((\Phi P + \Delta \Phi P) / (D + \Delta D)) * 100 - R$	20
Годовой экономический эффект (Эг), тыс. руб.	$\Delta \Phi P$	349575,4

Итак, результаты проведенных анализов демонстрируют, что планируемые инициативы обладают экономической целесообразностью. Реализация системы «Битрикс 24» способствует улучшению финансовых показателей, что в свою очередь укрепляет процесс усиления финансового контроля в компании ООО «Волжский светотехнический завод ЛУЧ».

На основании проведенного анализа нами были предложены следующие мероприятия.

Внедрение передовых информационных технологий и автоматизация процедур позволяют руководству предприятия оперативно получать сведения о его финансово-экономической активности. Это, в свою очередь, обеспечивает возможность быстрого реагирования на любые отклонения в системе финансового контроля. Поэтому для исследуемого предприятия рекомендовано применять автоматизированную систему управления контролем «Битрикс 24».

Финансовая самостоятельность организации должна обеспечиваться путем эффективного управления политикой создания внутренних финансовых активов.

Внедрение системы бюджетирования.

С учетом изложенного, предлагается применить механизмы вычисления показателей стабильного роста, что способствует улучшению структуры финансового контроля на предприятии. По результатам выполненных анализов запланированные действия обладают экономической целесообразностью. Применение системы «Битрикс 24» приводит к повышению финансовых показателей, тем самым укрепляя процесс развития системы финансового контроля в ООО «Волжский светотехнический завод ЛУЧ».

Экономическая эффективность для предприятий ООО «ЭфЛайт» и ООО «Торговый дом «ФЕРЕКС»» составит увеличение выручки ориентировочно 10-15%.

Заключение

Предприятие должно не только отслеживать изменения своего состояния с точки зрения экономической безопасности, но и определять, находится ли оно в опасной зоне, где угрозы становятся систематическими. Для этого необходимо знать пороговые и целевые значения показателей в системе показателей безопасности. В ходе анализа кризисных ситуаций важно выявлять будущие угрозы экономической безопасности и учитывать их при стратегическом планировании.

На основании проведенного анализа сделан вывод, что рост чистой прибыли свидетельствует об улучшении экономической деятельности ООО «Волжский светотехнический завод ЛУЧ» за 2021-2023 гг. Основными конкурентами завода выступают ООО «ЭфЛайт» и ООО «Торговый дом «ФЕРЕКС»». Снижение краткосрочных обязательств за период исследования на 65,47% свидетельствует об увеличении платежеспособности ООО «ЭфЛайт», темп роста чистой прибыли за 2021-2023 гг. составил 15,1%. Несмотря на рост собственного капитала в ООО «ТД «ФЕРЕКС»» наблюдается зависимость от внешних источников финансирования, темп снижения чистой прибыли за 2021-2023 гг. составил 992,43%.

Рассматриваемые предприятия применяют «1С Предприятие», прочие программы для учета и аналитических возможностей отсутствуют. На предприятиях всех разработана учетная политика, применяется рабочий план счетов, ведется бухгалтерский и налоговый учет.

ООО «Волжский светотехнический завод ЛУЧ» применяет более современные средства и методы внутреннего финансового контроля, в отличие от инвентаризационной системы контроля ООО «ЭфЛайт». А Торговое предприятие ООО «Торговый дом «ФЕРЕКС»» применяет для методов контроля онлайн-кассу, что позволяет использовать это как во внутренних, так и внешних целях контроля.

На основании проведенного анализа нами были предложены следующие мероприятия.

Внедрение передовых информационных технологий и автоматизация процедур позволяют руководству предприятия оперативно получать сведения о его финансово-экономической активности. Это, в свою очередь, обеспечивает возможность быстрого реагирования на любые отклонения в системе финансового контроля. Поэтому для исследуемого предприятия рекомендовано применять автоматизированную систему управления контролем «Битрикс 24».

Финансовая самостоятельность организации должна обеспечиваться путем эффективного управления политикой создания внутренних финансовых активов.

Внедрение системы бюджетирования.

С учетом изложенного, предлагается применить механизмы вычисления показателей стабильного роста, что способствует улучшению структуры финансового контроля на предприятии. По результатам выполненных анализов запланированные действия обладают экономической целесообразностью. Применение системы «Битрикс 24» приводит к повышению финансовых показателей, тем самым укрепляя процесс развития системы финансового контроля в ООО «Волжский светотехнический завод ЛУЧ».

Экономическая эффективность для предприятий ООО «ЭфЛайт» и ООО «Торговый дом «ФЕРЕКС»» составит увеличение выручки ориентировочно 10-15%.

Список используемой литературы

1. Беловицкий, К. Б. Экономическая безопасность: учебное пособие. 2-е изд., стереотип. Москва: Научный консультант, 2024. 286 с.
2. Белый, Е. М. Экономическая безопасность: введение в специальность: учебное пособие для вузов. Москва: Издательство Юрайт, 2024. 143 с.
3. Валько, Д. В. Экономическая безопасность: учебное пособие для вузов. Москва: Издательство Юрайт, 2024. 150 с.
4. Гражданский Кодекс Российской Федерации (ГК РФ) от 30 ноября 1984 года № 51-ФЗ (последняя редакция).
5. Козырь, Н. С. Экономические аспекты информационной безопасности: учебник и практикум для вузов. Москва: Издательство Юрайт, 2024. 131 с.
6. Коришева, О. В. Экономическая безопасность : учебное пособие. Москва: РУТ (МИИТ), 2018. 80 с.
7. Кузнецова, Е. И. Экономическая безопасность: учебник и практикум для вузов. Москва: Издательство Юрайт, 2024. 338 с.
8. Лихолетов, В. В. Стратегические аспекты экономической безопасности: учебное пособие для вузов. 2-е изд. Москва: Издательство Юрайт, 2024. 201 с.
9. Меркулова, Е. Ю. Общая экономическая безопасность: учебник и практикум для вузов. Москва: Издательство Юрайт, 2024. 528 с.
10. Милешко, Л. П. Экономика и менеджмент безопасности: учебное пособие для среднего профессионального образования. Москва: Издательство Юрайт, 2024. 99 с.
11. Налоговый Кодекс Российской Федерации (НК РФ) от 5 августа 2000 года № 117-ФЗ (последняя редакция).
12. Орехова, Т. Р. Экономическая безопасность современной России в условиях кризиса: монография. Москва: ИНФРА-М, 2024. 105 с.

13. Панарина, М. М. Корпоративная безопасность: система управления рисками и комплаенс в компании: учебное пособие для вузов. Москва: Издательство Юрайт, 2024. 155 с.
14. Пименов, Н. А. Управление финансовыми рисками в системе экономической безопасности: учебник и практикум для вузов. Москва: Издательство Юрайт, 2024. 353 с.
15. Поздеев, В. Л. Экономическая безопасность: краткий конспект лекций. Йошкар-Ола: Поволжский государственный технологический университет, 2019. 100 с.
16. Санникова, И. Н. Экономическая безопасность : учебное пособие. Новосибирск: Изд-во НГТУ, 2018. 103 с.
17. Северцев, Н. А. Введение в безопасность: учебное пособие для вузов. Москва: Издательство Юрайт, 2024. 177 с.
18. Сергеев, А. А. Экономическая безопасность предприятия: учебник и практикум для вузов. Москва: Издательство Юрайт, 2024. 275 с.
19. Уразгалиев, В. Ш. Финансовая безопасность: учебник для вузов /. Москва: Издательство Юрайт, 2024. 228 с.
20. Уразгалиев, В. Ш. Экономическая безопасность: учебник и практикум для вузов. Москва: Издательство Юрайт, 2024. 725 с.
21. Федеральный закон «О бухгалтерском учете» от 6 декабря 2011 года № 402-ФЗ (последняя редакция).
22. Фридман, А. М. Экономика организации: учебник. Москва: РИОР: ИНФРА-М, 2023. 239 с.
23. Шульц, В. Л. Безопасность предпринимательской деятельности: учебник для вузов. 2-е изд., перераб. и доп. Москва: Издательство Юрайт, 2024. 585 с.
24. Экономическая безопасность: учебник для вузов / Л. П. Гончаренко; под общей редакцией Л. П. Гончаренко. 3-е изд., перераб. и доп. Москва: Издательство Юрайт, 2024. 370 с.

25. Экономическая безопасность: учебник / под общ. ред. С.А. Коноваленко. Москва: ИНФРА-М, 2024. 526 с.
26. Экономическая безопасность: учебник / К. Б. Беловицкий, М. А. Булатенко, Н. Ф. Кузовлева, А. С. Микаева. Москва: Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°», 2023. 586 с.
27. Экономическая безопасность: учебное пособие / под ред. Н.В. Манохиной. Москва: ИНФРА-М, 2024. 320 с.
28. Экономическая безопасность: учебник для студентов вузов, обучающихся по специальностям экономики и управления: под науч. ред. В. С. Осипова, Н. Д. Эриашвили ; под общ. ред. А. Е. Суглобова, Т. Н. Агаповой. - 4-е изд., перераб. и доп. Москва : ЮНИТИ-ДАНА, 2023. 479 с.
29. Business today / D. J. Rachman [et al.]. – 6 th ed. – New York; St. Louis; San Francisco: McGraw-Hill Publishing Company, 1990. – 669 p.
30. Davies, Jeff. Managerial Economics: научное издание / J. R. Davies, S. Hughes. – London: Longman Group UK Ltd; [S. l.]: Macdonald & Evans Ltd, 1989. – 302 p.:
31. Hamilton, Robert. Fundamentals of modern business / R. W. Hamilton. – Boston; Toronto: Little, Brown and Company, 1989. – 629 p.
32. Lehmann, Michael. Real world economic applications: The Wall Street Journal Workbook / M. B. Lehmann. – 4 th ed. – Chicago; Bogotá; Boston: IRWIN, 1995. – 252 с.
33. McConnell, Campbell. Macroeconomics: Principles, Problems, and Policies / C. R. McConnell, S. L. Brue. – New York; St. Louis; San Francisco: McGraw-Hill Publishing Company, 1990. – 524 p.

Приложение А

Бухгалтерская отчетность ООО «Волжский светотехнический завод ЛУЧ»

Таблица А.1 – Бухгалтерский баланс ООО «Волжский светотехнический завод ЛУЧ» за 2023 год

Пояснения ¹	Наименование показателя ²	31 декабр На ____ я 20 23 г. ³	На 31 декабря 20 22 г. ⁴	На 31 декабря 20 21 г. ⁵
	АКТИВ			
	I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ			
	Нематериальные активы	295		
	Результаты исследований и разработок			
	Нематериальные поисковые активы			
	Материальные поисковые активы			
	Основные средства	44544	45095	20903
	Доходные вложения в материальные ценности			
	Финансовые вложения			
	Отложенные налоговые активы	1880	1083	732
	Прочие внеоборотные активы	7660	1386	18439
	Итого по разделу I	54379	47564	40074
	II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ			
	Запасы	271493	195084	163188
	Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	696	681	1015
	Дебиторская задолженность	246206	131845	111653
	Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)	59884	6911	11135
	Денежные средства и денежные эквиваленты	2387	2529	6629
	Прочие оборотные активы	32	10	
	Итого по разделу II	580698	337060	293620
	БАЛАНС	635077	384624	333694

Продолжение Приложения А

Продолжение таблицы А.1.

Пояснения ¹	Наименование показателя ²	31 декабр На ____ я 20__23__ г. ³	На 31 декабря 20__22__ г. ⁴	На 31 декабря 20__21__ г. ⁵
	ПАССИВ			
	III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ⁶			
	Уставный капитал (складочный капитал, уставный фонд, вклады товарищей)	1000	1000	14
	Собственные акции, выкупленные у акционеров			
	Переоценка внеоборотных активов			
	Добавочный капитал (без переоценки)			
	Резервный капитал			
	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	59585	24883	17651
	Итого по разделу III	60858	25883	17665
	IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА			
	Заемные средства	53489	33023	34857
	Отложенные налоговые обязательства	2603	1755	1404
	Оценочные обязательства			
	Прочие обязательства	20616	17878	
	Итого по разделу IV	76708	52656	36261
	V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА			
	Заемные средства	2477	1	4
	Кредиторская задолженность	495307	306084	279764
	Доходы будущих периодов			
	Оценочные обязательства			
	Прочие обязательства			
	Итого по разделу V	497784	306085	279768
	БАЛАНС	635077	384624	333694

Продолжение Приложения А

Таблица А.2 – Отчет о финансовых результатах ООО «Волжский светотехнический завод ЛУЧ» за 2023 год

Пояснения ¹	Наименование показателя ²	За _____ 20 23 г. ³	За _____ 20 22 г. ⁴
	Выручка ⁵	1747877	823354
	Себестоимость продаж	(1357617)	(615859)
	Валовая прибыль (убыток)	390260	207495
	Коммерческие расходы	(222351)	(100102)
	Управленческие расходы	(122008)	(80047)
	Прибыль (убыток) от продаж	45901	27346
	Доходы от участия в других организациях		
	Проценты к получению	30	45
	Проценты к уплате	(6952)	(4075)
	Прочие доходы	30391	25585
	Прочие расходы	(25324)	(37230)
	Прибыль (убыток) до налогообложения	44046	11671
	Налог на прибыль ⁷	8759	2892
	в т.ч. текущий налог на прибыль	(8810)	(2334)
	отложенный налог на прибыль	51	-558
	Прочее	-585	-561
	Чистая прибыль (убыток)	34702	8218

Продолжение Приложения А

Таблица А.3 – Отчет о финансовых результатах ООО «Волжский светотехнический завод ЛУЧ» за 2022 год

Пояснения ¹	Наименование показателя ²	За _____ 20 23 г. ³	За _____ 20 22 г. ⁴
	Выручка ⁵	823354	663935
	Себестоимость продаж	(615859)	(547034)
	Валовая прибыль (убыток)	207495	116901
	Коммерческие расходы	(100102)	(63753)
	Управленческие расходы	(80047)	(53198)
	Прибыль (убыток) от продаж	27346	-50
	Доходы от участия в других организациях		
	Проценты к получению	45	23
	Проценты к уплате	(4075)	(880)
	Прочие доходы	25585	49073
	Прочие расходы	(37230)	(40886)
	Прибыль (убыток) до налогообложения	11671	7280
	Налог на прибыль ⁷	2892	2333
	в т.ч. текущий налог на прибыль	(2334)	(2200)
	отложенный налог на прибыль	-558	-133
	Прочее	-561	-455
	Чистая прибыль (убыток)	8218	4492

Приложение Б

Бухгалтерская отчетность ООО «ЭфЛайт»

Таблица Б.1 – Бухгалтерский баланс ООО «ЭфЛайт» за 2023 год

Пояснения ¹	Наименование показателя ²	31 декабр На ____ я 20__23__ г. ³	На 31 декабря 20__22__ г. ⁴	На 31 декабря 20__21__ г. ⁵
	АКТИВ			
	I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ			
	Нематериальные активы	2769	3255	4531
	Результаты исследований и разработок			
	Нематериальные поисковые активы			
	Материальные поисковые активы			
	Основные средства			
	Доходные вложения в материальные ценности			
	Финансовые вложения			
	Отложенные налоговые активы			
	Прочие внеоборотные активы	3		1
	Итого по разделу I	3914	4224	4638
	II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ			
	Запасы	17337	48503	27422
	Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям			44
	Дебиторская задолженность	18986	20692	38126
	Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)	804	204	204
	Денежные средства и денежные эквиваленты	29418	11086	33694
	Прочие оборотные активы	2845	3666	2626
	Итого по разделу II	69390	84151	102116
	БАЛАНС	73304	88375	106754

Продолжение Приложения Б

Продолжение таблицы Б.1.

Пояснения ¹	Наименование показателя ²	31 декабр На ____ я 20__23 г. ³	На 31 декабря 20__22 г. ⁴	На 31 декабря 20__21 г. ⁵
	ПАССИВ			
	III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ⁶			
	Уставный капитал (складочный капитал, уставный фонд, вклады товарищей)	12	12	12
	Собственные акции, выкупленные у акционеров			
	Переоценка внеоборотных активов			
	Добавочный капитал (без переоценки)			
	Резервный капитал			
	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	50433	43963	40041
	Итого по разделу III	50445	43975	40053
	IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА			
	Заемные средства			510
	Отложенные налоговые обязательства			
	Оценочные обязательства			
	Прочие обязательства			
	Итого по разделу IV			510
	V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА			
	Заемные средства			
	Кредиторская задолженность	22859	44400	66189
	Доходы будущих периодов			
	Оценочные обязательства			
	Прочие обязательства			
	Итого по разделу V	22859	44400	66191
	БАЛАНС	73304	88375	106754

Продолжение Приложения Б

Таблица Б.2 – Отчет о финансовых результатах ООО «ЭфЛайт» за 2023 год

Пояснение ¹	Наименование показателя ²	За _____ 20 <u>23</u> г. ³	За _____ 20 <u>22</u> г. ⁴
	Выручка ⁵	297817	233188
	Себестоимость продаж	(230674)	(188947)
	Валовая прибыль (убыток)	67143	44241
	Коммерческие расходы	(34703)	(17803)
	Управленческие расходы	(33528)	(21092)
	Прибыль (убыток) от продаж	-1088	5346
	Доходы от участия в других организациях		
	Проценты к получению	667	707
	Проценты к уплате	(456)	(48)
	Прочие доходы	18475	36990
	Прочие расходы	(8012)	(38228)
	Прибыль (убыток) до налогообложения	9586	4767
	Налог на прибыль ⁷	2147	1047
	в т.ч. текущий налог на прибыль	(2147)	(1047)
	отложенный налог на прибыль		
	Прочее		
	Чистая прибыль (убыток)	7439	3720

Продолжение Приложения Б

Таблица Б.3 – Отчет о финансовых результатах ООО «ЭфЛайт» за 2022 год

Пояснение ¹	Наименование показателя ²	За _____ 20 <u>23</u> г. ³	За _____ 20 <u>22</u> г. ⁴
	Выручка ⁵	233188	226047
	Себестоимость продаж	(188947)	(170174)
	Валовая прибыль (убыток)	44241	55873
	Коммерческие расходы	(17803)	(15097)
	Управленческие расходы	(21092)	(22425)
	Прибыль (убыток) от продаж	5346	18351
	Доходы от участия в других организациях		
	Проценты к получению	707	39
	Проценты к уплате	(48)	(118)
	Прочие доходы	36990	13919
	Прочие расходы	(38228)	(25362)
	Прибыль (убыток) до налогообложения	4767	6829
	Налог на прибыль ⁷	1047	366
	в т.ч. текущий налог на прибыль	(1047)	(366)
	отложенный налог на прибыль		
	Прочее		
	Чистая прибыль (убыток)	3720	6463

Приложение В

Бухгалтерская отчетность ООО «Торговый дом «ФЕРЕКС»»

Таблица В.1 – Бухгалтерский баланс ООО «Торговый дом «ФЕРЕКС»» за 2023 год

Пояснения ¹	Наименование показателя ²	31 декабр На ____ я 20 23 г. ³	На 31 декабря 20 22 г. ⁴	На 31 декабря 20 21 г. ⁵
	АКТИВ			
	I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ			
	Нематериальные активы	12548	17244	137
	Результаты исследований и разработок			
	Нематериальные поисковые активы			
	Материальные поисковые активы			
	Основные средства	879726	888648	256692
	Доходные вложения в материальные ценности			
	Финансовые вложения			
	Отложенные налоговые активы	51482	9582	236
	Прочие внеоборотные активы			
	Итого по разделу I	943756	915474	257065
	II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ			
	Запасы	627209	539215	487343
	Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	1950	1	1
	Дебиторская задолженность	995285	451002	628514
	Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)		3900	3900
	Денежные средства и денежные эквиваленты	22445	25097	30972
	Прочие оборотные активы	15287	1571	7369
	Итого по разделу II	1662176	1020786	1158099
	БАЛАНС	2605932	1936260	1415164

Продолжение Приложения В

Продолжение таблицы В.1.

Пояснения ¹	Наименование показателя ²	31 декабр На ____ я 20 23 г. ³	На 31 декабря 20 22 г. ⁴	На 31 декабря 20 21 г. ⁵
	ПАССИВ			
	III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ⁶			
	Уставный капитал (складочный капитал, уставный фонд, вклады товарищей)	1121	1121	1121
	Собственные акции, выкупленные у акционеров			
	Переоценка внеоборотных активов			
	Добавочный капитал (без переоценки)	759039	759039	
	Резервный капитал			
	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	60259	174352	138094
	Итого по разделу III	820419	934502	139205
	IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА			
	Заемные средства	151549	250990	422868
	Отложенные налоговые обязательства	19199	20526	13705
	Оценочные обязательства			
	Прочие обязательства	24840	7381	22817
	Итого по разделу IV	195588	278897	453390
	V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА			
	Заемные средства	551799	283201	6947
	Кредиторская задолженность	1014874	434262	803853
	Доходы будущих периодов			
	Оценочные обязательства	23252	5398	5769
	Прочие обязательства			
	Итого по разделу V	1589925	722861	816569
	БАЛАНС	2605932	1936260	1415164

Продолжение Приложения В

Таблица В.2 – Отчет о финансовых результатах ООО «Торговый дом «ФЕРЕКС»» за 2023 год

Пояснения ¹	Наименование показателя ²	За _____ 20 23 г. ³	За _____ 20 22 г. ⁴
	Выручка ⁵	1573662	1339119
	Себестоимость продаж	(1184059)	(1047421)
	Валовая прибыль (убыток)	389603	291698
	Коммерческие расходы	(224859)	(16068)
	Управленческие расходы	(119731)	(117157)
	Прибыль (убыток) от продаж	45013	158473
	Доходы от участия в других организациях		
	Проценты к получению	350	764
	Проценты к уплате	(65603)	(46952)
	Прочие доходы	93346	139196
	Прочие расходы	(187199)	(198738)
	Прибыль (убыток) до налогообложения	-114093	52743
	Налог на прибыль ⁷	9408	-1287
	в т.ч. текущий налог на прибыль	()	(3801)
	отложенный налог на прибыль	9408	2514
	Прочее	-9408	-15198
	Чистая прибыль (убыток)	-114093	36258

Продолжение Приложения В

Таблица В.3 – Отчет о финансовых результатах ООО «Торговый дом «ФЕРЕКС»» за 2022 год

Пояснения ¹	Наименование показателя ²	За _____ 20 23 г. ³	За _____ 20 22 г. ⁴
	Выручка ⁵	1339119	1422210
	Себестоимость продаж	(1047421)	(1208744)
	Валовая прибыль (убыток)	291698	213466
	Коммерческие расходы	(16068)	(5200)
	Управленческие расходы	(117157)	(151560)
	Прибыль (убыток) от продаж	158473	56706
	Доходы от участия в других организациях		
	Проценты к получению	764	351
	Проценты к уплате	(46952)	(23881)
	Прочие доходы	139196	106250
	Прочие расходы	(198738)	(121652)
	Прибыль (убыток) до налогообложения	52743	17774
	Налог на прибыль ⁷	-1287	-5877
	в т.ч. текущий налог на прибыль	(3801)	(4236)
	отложенный налог на прибыль	2514	-1641
	Прочее	-15198	-1453
	Чистая прибыль (убыток)	36258	10444