МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования
«Тольяттинский государственный университет»

Институт финансов, экономики и управления
(наименование института полностью)

38.03.01 Экономика
(код и наименование направления подготовки / специальности)

Финансы и кредит
(направленность (профиль) / специализация)

ВЫПУСКНАЯ КВАЛИФИКАЦИОННАЯ РАБОТА (БАКАЛАВРСКАЯ РАБОТА)

на тему Разработка мероприятий по повышению уровня экономической безопасности предприятия

Обучающийся Е.Д. Сорокина _____
(Инициалы Фамилия) (личная подпись)

Руководитель канд. экон. наук, доцент Ю.А. Анисимова
(ученая степень (при наличии), ученое звание (при наличии), Инициалы Фамилия)

Тольятти 2024

Аннотация

Бакалаврскую работу выполнила: Е.Д. Сорокина

Тема работы: Разработка мероприятий по повышению уровня экономической безопасности предприятия.

Научный руководитель: канд. экон. наук, доцент Ю.А. Анисимова

Цель исследования – проанализировать действующую систему Цель работы – разработка мероприятий по повышению уровня экономической безопасности предприятия ООО «МКТ».

Задачи исследования:

- раскрыть понятие, сущность и структуру экономической безопасности предприятия;
- описать факторы и условия обеспечения экономической безопасности предприятия;
- провести анализ основных показателей финансово-хозяйственной деятельности предприятия ООО «МКТ» и дать оценку современного уровня экономической безопасности предприятия ООО «МКТ»;
- выявить угрозы экономической безопасности предприятия;
- разработать рекомендации по укреплению экономической безопасности предприятия ООО «МКТ» и дать их экономическое обоснование.

Объект исследования – экономическая безопасность предприятия ООО «МКТ». Предмет исследования – процессы протекающие в сфере управления угроз, оказывающих влияние на обеспечение экономической безопасности предприятия.

Методологической основой исследования послужили общенаучные - анализ, синтез, сравнение классификации, исследование, обобщение, а также графический и табличный анализ.

Структура работы состоит из введения, трех разделов, заключения, списка использованной литературы и приложений.

Содержание

Введение 4
1 Теоретические основы экономической безопасности предприятия 6
1.1 Понятие и сущность экономической безопасности предприятия 6
1.2 Механизм обеспечения экономической безопасности предприятия 12
1.3 Показатели оценки экономической безопасности предприятия 17
2 Аналитическая часть: краткая характеристика объекта исследования ООО «МКТ», анализ показателей деятельности ООО «МКТ» 31
2.1 Общая характеристика деятельности предприятия ООО «МКТ» 31
2.2 Анализ текущего состояния экономической безопасности предприятия ООО «МКТ» 40
3 Разработка мероприятий по повышению уровня экономической безопасности ООО «МКТ» 50
3.1 Разработка основных направлений повышения уровня экономической безопасности предприятия ООО «МКТ» 50
3.2 Оценка эффективности разработки и реализации предлагаемых мероприятий 59
Заключение 62
Список используемой литературы и используемых источников 66
Приложение А Отчетность ООО «МКТ» 70
Приложение Б Отчетность ООО «МКТ» 73

Введение

Актуальность выбранной темы для исследования неоспорима. Экономическая безопасность компании представляет собой сложную категорию, которая определяет такой уровень функционирования экономического агента, при котором гарантируется его устойчивое и эффективное производство (это стратегический аспект), вместе с тем она способствует улучшению работы коммерческого предприятия в моменты падения безопасности до критического порога (это тактический аспект). Это достигается за счет защиты от отрицательных внешних и внутренних факторов, учитывая цикличность развития бизнеса и обеспечения баланса интересов всех заинтересованных сторон.

Для минимизации рисков в деятельности компании и поддержания её конкурентоспособности необходимо разрабатывать стратегии управления, нацеленные на повышение экономической безопасности. Именно поэтому изучение характеристик экономической безопасности предприятий, занимающихся операциями с недвижимостью, является актуальным для выбора направления данного исследования.

Экономическая безопасность является неотъемлемой частью успешного функционирования и развития предприятия. Угрозы и риски, с которыми оно сталкивается, постоянно меняются и развиваются. Поэтому необходимо применять эффективные на данный период методы и инструменты для их предотвращения и минимизации, а также использовать передовые практики, чтобы обеспечить экономическую безопасность функционирования и развития своей организации.

Обеспечение экономической безопасности функционирования и развития предприятия требует комплексного подхода. Это включает надлежащее управление финансами, разработку и реализацию конкурентоспособных стратегий, обеспечение безопасности операций и неотъемлемую заботу о персонале. Разумное сочетание всех этих факторов

гарантирует успешное и стабильное существование компании в современной экономической среде.

Цель работы – разработка мероприятий по повышению уровня экономической безопасности предприятия ООО «МКТ».

Для достижения поставленной цели необходимо решить следующие задачи:

- раскрыть понятие, сущность и структуру экономической безопасности;
- описать факторы и условия обеспечения экономической безопасности предприятия;
- провести анализ основных показателей финансово-хозяйственной деятельности предприятия ООО «МКТ» и дать оценку современного уровня экономической безопасности предприятия ООО «МКТ»;
- выявить угрозы экономической безопасности предприятия ООО «МКТ»;
- разработать рекомендации по укреплению экономической безопасности предприятия ООО «МКТ» и дать их экономическое обоснование.

Объект исследования – экономическая безопасность ООО «МКТ».

Предмет исследования – процессы, протекающие в сфере управления угроз, оказывающих влияние на обеспечение экономической безопасности предприятия.

Информационная данного исследования состоит из следующих элементов: научные работы признанных российских специалистов, которые занимаются вопросами обеспечения экономической безопасности, статьи, опубликованные в периодических изданиях, а также Интернет-ресурсы.

Методологической основой исследования послужили общенаучные - анализ, синтез, сравнение классификации, исследование, обобщение, а также графический и табличный анализ.

1 Теоретические основы экономической безопасности предприятия

1.1 Понятие и сущность экономической безопасности предприятия

Безопасность – это важное и обширное понятие, в зависимости от контекста, оно может относиться к физической, информационной, финансовой, экономической и другим аспектам защиты от потенциальных угроз и опасностей.

Экономическая безопасность представляет собой концепцию, охватывающую различные аспекты обеспечения устойчивости и защищенности экономической системы от «различных внутренних и внешних угроз, которые могут нанести ущерб ее стабильности, развитию и процветанию. Это включает в себя защиту от экономических кризисов, финансовых потрясений, коррупции, нелегальной деятельности, а также обеспечение устойчивости предприятий и организаций на рынке, защиту экономических интересов страны и ее граждан» [11, с. 117]. Разработка и внедрение системы мер, направленных на обеспечение экономической безопасности, являются ключевыми аспектами стратегического управления экономикой и бизнесом.

«Существует различие в подходах к определению экономической безопасности. О.Н. Бабурина придерживается взгляда на экономическую безопасность, основанного на угрозах, которые могут негативно повлиять на функционирование предприятия. Согласно этому подходу, обеспечение экономической безопасности связано с анализом и управлением рисками, связанными с внешней средой, включая экономические, политические, конкурентные и другие факторы» [2, с. 67].

С другой стороны, представители второго подхода, такие как Д.В. Валько, рассматривают экономическую безопасность как определенное состояние экономического потенциала предприятия, свободное от угроз [5]. Они подчеркивают важность развития и поддержания сильной экономической

базы предприятия, а также обеспечения его устойчивости к любым возможным негативным воздействиям.

Оба подхода имеют свои преимущества и могут быть полезны в различных контекстах. Некоторые предприятия могут концентрироваться на управлении рисками и предотвращении угроз, в то время как другие могут уделять большее внимание укреплению своего экономического потенциала.

Понятие экономической безопасности фокусируется на вероятности негативных изменений и устойчивости предприятия к таковым изменениям. Он подчеркивал важность создания такого состояния предприятия, при котором вероятность возникновения негативных событий минимальна [23]. Это включает в себя не только реагирование на существующие угрозы, но и активное формирование финансовой, организационной и экономической базы, которая снижает риски и повышает устойчивость к негативным изменениям.

Такой подход к экономической безопасности подчеркивает не только реактивные меры по устранению потенциальных угроз, но и превентивные действия по созданию условий для минимизации вероятности возникновения негативных изменений. Он также подчеркивает важность стратегического планирования и управления, направленного на создание стабильной и устойчивой экономической основы предприятия.

«Сущность экономической безопасности определяется наличием у предприятия определенных угроз и соответственно потребностью защиты от них посредством различных методов и систем. Именно в этом случае необходимо рассматривать возможность деятельности предприятия в среде внутренних у внешних угроз при сохранении своих экономических функций» [2, с. 67].

В общем же виде «экономическая безопасность для каждого предприятия сводится к определению возможных рисков и угроз для их деятельности, что в свою очередь позволяет в последствие разработать специальную стратегию, которая позволит добиться минимизации рисков и ликвидации возможных угроз для предприятия. Подобные

специализированные системы представляют собой механизм экономической безопасности, т.е. алгоритм действий, который способен повысить уровень экономической безопасности до необходимого значения в условиях хозяйствования конкретного экономического субъекта» [20, с. 117].

Сущность экономической безопасности заключается в обеспечении финансовой стабильности организации, удовлетворении товарных и материальных потребностей, эффективном использовании ресурсов, поддержке здоровой конкурентной среды, защите прав и интересов образовательной организации.

В целом выделяют два подхода авторов к определению безопасности. «Первый подход использует понятие угрозы. Второй подход не употребляет понятие угрозы в определении безопасности и базируется на достижении цели, функционировании организации. Существуют и определения, которые объединяют или смешивают оба подхода» [29, с. 433].

Отметим, что по мнению учёных достаточного развития и раскрытия вопрос безопасности в образовательной сфере в литературных источниках отечественной научной мысли не представлено [33].

Проводя аналитический разбор исследователей-экономистов современности, можно сформулировать следующее: к трактовке данной понятийной категории представлено несколько научных подходов.

Экономическая безопасность предприятия зависит от множества факторов, включая внутренние процессы, управление рисками, финансовые потоки, а также внешние факторы, такие как экономическая обстановка, конкуренция на рынке, законодательство и политические риски.

При оценке уровня экономической безопасности необходимо ориентироваться на изучение факторов, определяющих эту безопасность. К таким факторам можно отнести «определенный комплекс окружающих условий, которые и влияют на параметры безопасности. Нужно разделить внутренние и внешние факторы. Внешние факторы при оценке следует делить на 3 подгруппы» [15, с. 206] (рисунок 1).

К макроэкономическим факторам экономической безопасности следует отнести следующие факторы: стабильность законодательства в сфере народного хозяйства, стадия развития всей экономики, паритет валют, состояние фин. системы, покупательская активность населения. А самым главным фактором является государственная политика, т.е. инновационная, налоговая, внешнеэкономическая, инвестиционная и ценовая политика.

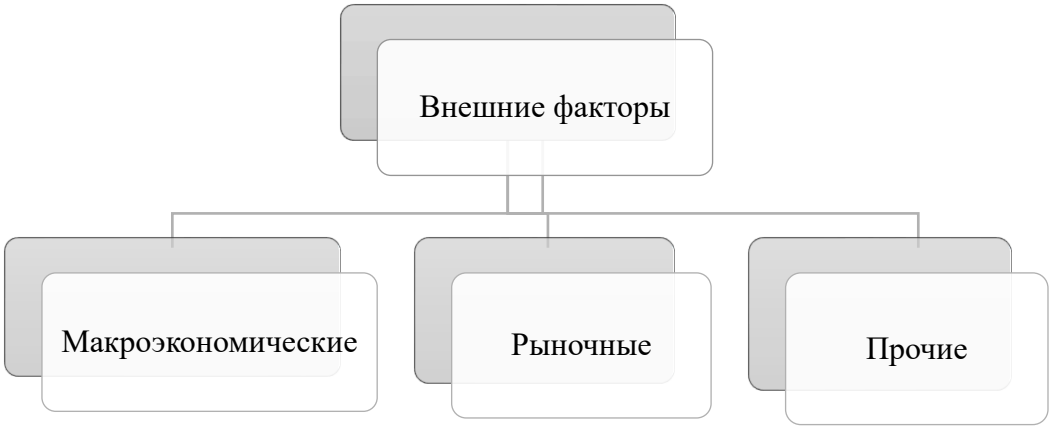

Рисунок 1 – Внешние факторы экономической безопасности предприятия [24]

К рыночным факторам экономической безопасности относятся: уровень ценовой политики на сырье и уже готовый продукт, производственный и потребительский спрос, динамика развития конкуренции в данной отрасли и в регионе в целом, возможности (емкость) рынка, поведение конкурентов.

К прочим факторам можно отнести: демографические тенденции, темпы научно-технического прогресса, природно-климатические факторы, уровень криминала и т.д.

Совокупность внутренних факторов экономической безопасности можно разделить на следующие группы (рисунок 2).

К финансовым факторам относятся: ликвидность и структура активов, собственный оборотный капитал. Рентабельность, структура капитала, дивиденды, доходность.

К производственным факторам экономической безопасности относятся: контроль качества продукта, использование средств, структура фондов и их состояние, себестоимость.

К кадровым факторам следует отнести: мотивацию персонала, оптимальный уровень оплаты труда, правильную структуру управления, различные соц. мероприятия, уровень квалификации персонала, наличие плана развития.

Фактор материально-технического обеспечения – это контроль за качеством сырья, уровень диверсификации поставок, ритмичность поставок, оснащение и использование различных новейших технологий.

Рисунок 2 – Внутренние факторы экономической безопасности предприятия [7]

Инвестиционно-технологические факторы безопасности экономики предприятия включает в себя: уровень инвестиционных ресурсов и активности использования инноваций в данной сфере деятельности, НИОКР.

Сбытовыми факторами являются: портфель заказов, политика расчетов с потребителем, ассортимент производимых товаров, маркетинг.

Несколько экологических факторов: природоохранные мероприятия и их осуществление, новые технологии и их применение [3].

Обеспечение устойчивости и защиты экономической деятельности предприятия включает в себя разработку комплексной стратегии, которая учитывает все эти аспекты и обеспечивает гармоничное взаимодействие внутренних и внешних факторов.

Можно сделать вывод, что под экономической безопасностью предприятия, как правило, понимают «достаточно обширное и комплексное понятие, которое в свою очередь включает совокупность, как внешних, так и внутренних факторов предприятия, оказывающих непрерывное и продолжительное воздействие на экономическую деятельность самого предприятия. Также важно уточнить, что при рассмотрении экономической безопасности в основном используют внешние факторы, т.е. субъектов экономической деятельности, которые способны вступить в экономические отношения с рассматриваемым предприятием» [31, с. 53].

Экономическая безопасность предприятия – это система мер и инструментов, направленных на обеспечение устойчивости и надежности деятельности предприятия в этой сфере. Экономическая безопасность включает комплекс мер, направленных на оценку и минимизацию рисков, разработку и реализацию защитных стратегий против возможных угроз, управление финансовыми потоками и гарантирование соответствия действующему законодательству. Также критически важной составляющей является обеспечение прозрачности всех операций, а также защита прав и интересов клиентов и партнеров компании.

1.2 Механизм обеспечения экономической безопасности предприятия

Экономическая безопасность напрямую зависит от решений, которые принимает руководство предприятия. Именно руководство должно грамотно и своевременно предотвращать появление внешних и внутренних угроз, а также уметь вовремя ликвидировать все последствия отрицательного влияния внутренней и внешней среды.

Цели управления предприятия в области экономической безопасности:

- устойчивое и оптимальное функционирование в определенных условиях;
- обеспечение необходимого потенциала развития и процветания компании в будущем [1].

Главные функциональные цели:

- образование корпоративных ресурсов (технологии, капитал, различная информация, определенные права);
- планирование стратегии развития финансово-хозяйственной деятельности;
- планирование тактики развития безопасности экономики предприятия;
- анализ уровня безопасности в сфере экономики предприятия [8].

Чтобы сделать максимально обезопасить предприятие в экономическом плане нужно в обязательном порядке исполнять все вышеперечисленные цели. Стоит заметить, что у каждой функциональной цели есть несколько подцелей, которые и обеспечивают выполнение основной цели, гарантирую стабильную работу предприятия.

Выжедим основные задачи безопасности в сфере экономики на любом предприятии:

- анализ и сбор данных, а также составление прогнозов развития данного предприятия;

- возможность сохранения любых материальных ценностей, а также важных сохранение коммерческой тайны компании;
- охрана зданий, территорий и транспорта при помощи различных технических средств;
- осуществление постоянного контроля за оптимальным функционированием систем безопасности, а также регулярное совершенствование элементов данной безопасности;
- гарантия законных прав предприятия, а также сотрудников данного предприятия;
- обеспечение невозможности проникнуть на предприятие различным структурам экономической разведки конкурентов, преступникам (ОПГ), а также лиц, имеющим противоправные намерения;
- группирование данных для управления, чтобы оно могло выработать самые подходящие решения по вопросам тактики деятельности компании;
- увеличение уровня лояльности населения, а также деловых партнеров к компании [16].

В сфере экономики уникальность системы обеспечения безопасности каждого отдельного предприятия является выражением их индивидуальной специфики деятельности и конкурентных отношений. Эффективность подобной системы, несмотря на наличие схожих характеристик в различных организациях, остается в прямой зависимости от основ, установленных законодательством государства. Конструирование защитного экономического механизма предполагает взаимодействие с задачами, описанными ранее, что подчеркивает значимость адаптации к изменениям в законодательной среде [14].

Самым значимым элементом системы безопасности компании признается сегодня механизм обеспечения этой самой безопасности. Механизм, направленный на обеспечение экономической целостности организации, включает в себя ряд компонентов: структурированные элементы,

регулирующие юридические документы, стимулирующие мотивы и спектр обязательных нормативов. Действия и взаимодействия этих составляющих организуются в строгой последовательности для достижения стабильности и защищенности в экономической сфере. Разработка такого комплекса предполагает всестороннее учет условий, в которых функционирует предприятие, и подразумевает систематический регулятивный подход. Составляющие механизма состоят из множественных модулей, которые предназначены для поддержки и укрепления экономических аспектов безопасности предприятия.

«Эти блоки при одновременном воздействии должны обеспечивать определенную прибыль, которая, в свою очередь, позволит воспроизвести капитал предприятия. Эта прибыль получается из взаимодействия самого предприятия с субъектами внешней среды» [22, с. 117]. Механизм, который гарантирует экономическую безопасность компании, часто обладает различными формами формализации и структуризации [19].

Взаимодействие компании с любым субъектом внешней среды также является одним из действия механизма обеспечения безопасности экономики предприятия. Как результат такого взаимодействия выступает минимизация затрат на покупку ресурсов, при этом качество и количество должно соответствовать запросам производства. Выбирая только приоритетные интересы для самого предприятия, следует ограничивать размер механизма, который обеспечивает безопасность предприятия в экономическом плане, а также необходимо сосредоточить внимание на важнейших партнерах компании [30].

«Механизм обеспечения безопасности экономики предприятия гарантирует создание определённых условий, способных обеспечить необходимую экономическую безопасность компании. Условия выполнения данного механизма определяются с учетом критериев экономической безопасности, а также уровня этой безопасности» [26, с. 117]. Важнейшими условиями успешной работы этого механизма выступают:

– адаптация к новшествам в выбранной сфере;
– минимизация затрат компании;
– расширение сферы услуг рыночной инфраструктуры [4].

Именно выполнение этих условий гарантирует наиболее существенное влияние на получение прибыли компании, при этом обеспечив безопасность этой компании в экономическом плане.

Эффективное функционирование механизма, нацеленного на формирование экономической устойчивости предприятий, в основном состоит в оптимизации издержек, увеличении сфер применения инфраструктурных услуг на современном этапе и, одновременно, в стремлении к интеграции инноваций, углублению спектра производственной деятельности и её многосторонней преобразовании для гарантирования устойчивого развития в будущем. Содержание механизма нацелено как на сиюминутное, так и на долгосрочное повышение экономической стабильности предприятий, включая рост адаптивности и обширности промышленного потенциала [6].

Все рассмотренные выше условия гарантии экономической безопасности компании нужно рассматривать только в связке друг с другом. Приложив определенные усилия организационного характера, можно значительно уменьшить уровень затрат компании, но только до определенного уровня. Также нужно сохранять режим экономии ресурсов и произвести определенные изменения в системе организации бизнес-процессов и т.д. Когда будет достигнут необходимый уровень нужно обратить внимание на технику и при необходимости заменить, и саму технику и настроить технологию с учетом обновления техники, также стоит заняться хранением и реализацией товаров.

Воплощение в жизнь всех этих условий при обеспечении экономической безопасности возможно только при использовании некоторых мер организационного характера. Именно эти меры и нуждаются в регулярной инвестиционной поддержке. Эта поддержка может быть незначительной или же иметь значительный объем инвестиций. При незначительной

инвестиционной поддержке речь идет о не капиталоемком создании мер для обеспечения безопасности экономики предприятия, а при значительном объеме инвестиций речь идет о создании мер на основе значительных инвестиций. Вполне естественно, что при небольшой прибыли компаниям приходится реализовывать условия обеспечения их безопасности, но при этом без поддержки инвестициями. Но только после того, как будет окончен этап с незначительными инвестициями можно приступать реализации условий с привлечением значительных инвестиций [21].

Группа мер, организационно-управленческого и экономико-технологического характера, конституирует систему экономической безопасности. Эта система, обладая многокомпонентным характером, сосредоточена на защите корпоративных интересов против угроз, во0зникающих как из внутренней, так и из внешней среды. Она способствует снижению отрицательного влияния, спровоцированного разнообразными процессами [24].

Исследования показывают, что множество компаний за рубежом стремятся к реализации специализированных концепций в рамках своей профессиональной деятельности, каждая из которых укоренена в классических доктринах бизнеса и интимно связана с географическим расположением предприятия. В работе этих предприятий обнаруживается предпочтение теориям и практикам, непременно адаптированным к культурно-экономическим условиям страны, в контексте которой они функционируют [27].

В современном предпринимательском мировоззрении выделяется пара основополагающих стратегических направлений, среди которых доминирующее положение занимают концепции, родившиеся в странах Западного полушария и азиатском регионе, а именно: модели, идущие от американских и японских экономических школ. Согласно «американской» доктрине, распространенной к тому же и среди государств Евросоюза, включая Канаду, успеху и развитию фирмы способствуют такие аспекты, как

оптимальное использование всех имеющихся ресурсов, минимизация расходов через предотвращение и управление внутренними угрозами, а также логистически продуманные процессы создания товаров и услуг, единообразие и повышение эффективности труда.

Акцентируя внимание на стабильности предприятий, такая стратегия видит в них изолированные единицы, защищенные управленческими решениями от множества внешних и внутренних переменных. Примером этому может служить профиль подхода немецких компаний, ценящих безопасность экономической деятельности, объявляющих принципиально важными элементы, перечисленные выше. Норматив «японской» стратегии, которую также принимают на вооружение китайские предприятия, стоит осветить отдельно, имея в виду его специфику и незаменимое влияние на трансформацию бизнес-сцен в регионе [32].

Анализируемые стратегии формируют фундамент бизнес-ландшафта нашего времени, предлагая уникальные методики управления и развития, которые активно адаптируются и модифицируются с учетом региональных особенностей и специфических задач отечественных компаний.

1.3 Показатели оценки экономической безопасности предприятия

Экономическая безопасность предприятия может оцениваться на основании разнообразных критериев. «Они представляют собой показатели и признаки, которые позволяют сделать вывод об экономической безопасности предприятия, указывая не только на ее наличие и функционирование, но и на эффективность данной системы» [13, с. 269].

«Далее следует рассмотреть показатели, позволяющие оценить уровень экономической безопасности предприятия. Основные критерии оценки экономической безопасности представлены на рисунке 3» [25, с. 117]. Можно отметить, что данные критерии распределены на четыре вида.

1. Организационная сторона

- – в этом случае предполагается сохранение как самого предприятия, так и его организационной целостности, нормальное функционирование основных подразделений. Основные подразделения фирмы выполняют все свои функции для достижения основной цели предприятия.

2. Правовая сторона

- – обеспечение соответствия деятельности фирмы действующему законодательству, что выражается в отсутствии претензий со стороны правоохранительных органов к организации. Кроме того, отсутствуют потери от сделок с внешними партнерами вследствие нарушения последними законодательства .Это обеспечивается юридической экспертизой всех осуществляемых операций и сделок, заключаемых договоров.

3. Информационная сторона

- – безопасность может быть оценена как сохранение состояния защищенности внутренней конфиденциальной информации от утечки или разглашения в различных формах.

4. Экономическая сторона

- – проявляется в стабильных или имеющих тенденцию к росту основных финансово-экономических показателях деятельности фирмы к ним можно отнести собственный капитал предприятия, рентабельность, объем годового оборота. В них отражаются общие результаты обеспечения безопасности с организационной, правовой, информационной и собственно экономической сторон. Помимо этого сюда можно отнести отсутствие штрафов и иных санкций со стороны государственных органов за нарушение налогового законодательства.

Рисунок 3 – Критерии оценки экономической безопасности [31]

«В трудах многих экспертов в сфере экономической безопасности можно отметить наличие такого мнения, что уровень экономической безопасности следует рассматривать на основании количественных показателей. При этом следует отметить, что рассмотрение только количественных, без оценки качественных показателей не позволяет получить более достоверную и детальную характеристику состояния экономической безопасности предприятия. На основании этого на сегодняшний день не сформирован единый подход к проведению оценки уровня экономической безопасности» [17, с. 33].

Существует множество разнообразных моделей, которые могут применяться, как обособленно, так и в совокупности друг с другом.

Одним из наиболее популярных способов оценки экономической безопасности предприятия выступает индикаторный метод. Он заключается в расчете коэффициентов-индикаторов, которые «позволяют определить уровень экономической безопасности предприятия. Каждый индикатор обладает определенных пороговым значением. Соответствие рассчитанного показателя пороговому значению позволяет определить, является ли экономическая безопасность предприятия высокой или наблюдаются определенные проблемы в данной сфере» [17, с. 34].

Данный подход позволяет оценивать экономическую безопасность предприятия на основании системы показателей, которая включает в себя индикаторы условий деятельности, определяемых на основании учета отраслевых особенностей деятельности предприятия. Индикаторы в целом подразделены на три группы, представленные на рисунке 4. На данном рисунке также приведены примеры показателей, которые могут оцениваться в каждой группе.

Эксперты выделяют четыре состояния экономической безопасности предприятия, которые можно определить на основании индикаторов [18].

Первое состояние – стабильная экономическая безопасность предприятия. В данном случае индикаторы находятся в пределах нормативных значений, а также превышают их в лучшую сторону. Обеспечивается развитие предприятия, а также повышается его потенциал в целом.

Второе состояние – предкризисная экономическая безопасность предприятия. На данном этапе ряд индикаторов не соответствует нормативам, но при этом предприятие все так же обладает возможностями улучшить свою деятельность при помощи применения мер по повышению эффективности деятельности, обеспечению стабильности финансового положения.

Производственне показатели

- динамика производства, здесь мы можем наблюдать рост, спад, стабильное состояния производственных процессов;
- темпы обновления основных производственных фондов, уровень загрузки производственных мощностей;
- оценка конкурентоспособности производимой продукции.

Социальные показатели

- кадровый потенциал организации
- уровень задолженности перед работниками экономического субъекта,
- средний уровень заработной платы на предприятии.

Финансовые показатели

- общий объем предполагаемых продаж,
- фактический и необходимый объем инвестиций,
- уровень рентабельности производства,
- фондоотдача производства.

Рисунок 4 – Индикаторы экономической безопасности [18]

Третье состояние – кризисная экономическая безопасность предприятия. Данное состояние связано с наличием несоответствия нормативным значениям у многих показателей. При данном состоянии у предприятия происходит постепенное утрачивание своего потенциала, поскольку происходит исчерпание имеющихся у него ресурсов, а также происходит сокращение производства.

Четвертое состояние – критическая экономическая безопасность предприятия. При наличии данного состояния можно отметить нарушение интересов предприятия.

Экономическую безопасность предприятия можно оценивать на основании применения ресурсно-функционального подхода [34]. В рамках данного подхода оценивается ресурсная база предприятия. При этом в качестве ресурсов рассматривают капитал, технологии и информацию. В рамках данного подхода определяют, насколько эффективно используются имеющиеся у предприятия ресурсы, а также способствует ли такое

использование достижению целей, поставленных руководством. При эффективном использовании ресурсов происходит предотвращение влияния негативных факторов и рисков на предприятие, а также наблюдается финансовая независимость предприятия.

Поскольку на предприятия оказывают воздействие разного рода угрозы и риски, которые в последние годы расширяются и становятся более вредоносными, то на каждом предприятии руководство должно обеспечить постоянный мониторинг состояния экономической безопасности. Такой мониторинг позволяет определить, какие угрозы воздействуют на предприятия в конкретный момент [35]. Реализация данного процесса должна быть непрерывной. При этом важно определить, какие показатели должна оцениваться в рамках данного мониторинга.

Многие экономисты при оценке уровня экономической безопасности используют индикаторный подход, который основан на расчете финансовых коэффициентов и их сравнении с нормативными значениями.

В целом можно отметить, что «многие эксперты указывают, что стоит уделять особое внимание экономической стороне оценки состояния экономической безопасности предприятия. Они связывают данную сторону с показателями платежеспособности, финансовой устойчивости и рентабельности» [13, с. 89]. Данные показатели позволяют оценить, зависима ли организация от заемных источников, а также обладает ли способностью своевременно погашать свои долги перед кредиторами. В то же время данный метод не является эффективным, поскольку не позволяет учесть отраслевую специфику каждого предприятия. Это обусловлено тем, что в данном методе используются общепринятые нормативы, которые не установлены с учетом особенностей конкретной отрасли.

Коэффициенты ликвидности показывают соотношение активов и долгов компании. Если активов больше, чем долгов, компания ликвидна. Если активов меньше, у компании могут возникнуть сложности с получением кредита, ей могут грозить кассовые разрывы или банкротство (таблица 1).

Таблица 1 – Анализ коэффициентов ликвидности и платежеспособности и финансовой устойчивости

Название показателя	Формула расчета
Коэффициент текущей ликвидности (КТЛ ≥ 2)	«$КТЛ = \frac{ТА}{ТП}$, (1) где ТА – текущие (краткосрочные) активы; ТП – текущие пассивы» [24, с. 414].
Коэффициент критической ликвидности ($К_{КЛ} \geq 0{,}7\text{-}0{,}8 \rightarrow 1$)	«$ККЛ = \frac{(КФВ+ДЗ+ДС)}{ТП}$, (2) где КФВ – краткосрочные финансовые вложения; ДЗ – дебиторская задолженность; ДС – денежные средства» [24, с. 414].
Коэффициент абсолютной ликвидности ($К_{АЛ} \geq 0{,}1\text{-}0{,}4$)	$КАЛ = КФВ + \frac{ДС}{ТП}$ (3)
Коэффициент платежеспособности за год	«$Кпл\ пер = \frac{(ДСнп + ДСпост)}{ДСрасх}$, (4) где $ДС_{нп}$ – денежные средства на начало периода; $ДС_{пост}$ – денежные средства поступившие за период; $ДС_{расх}$ – денежные средства расходованные за период» [24, с. 414].
Коэффициент автономии ($0{,}4 \leq К_{авт} \leq 0{,}6$)	«$Кавт = \frac{СК}{А}$, (5) где СК – собственный капитал в реальной оценке» [24, с. 414]
Доля заемных средств в общей сумме источников финансирования	«$КЗК = \frac{ЗК}{А}$, (6) где ЗК – заёмный капитал» [24, с. 414]
Коэффициент финансовой устойчивости	$Кфу = \frac{(СК + ДО)}{А}$ (7)
Коэффициент финансового левериджа	$Кфл = \frac{ЗК}{СК}$ (8)

После исследования эффективности использования имущества и капитала можем перейти к анализу рентабельности. С точки зрения экономического смысла рентабельность характеризует отдачу от использования тех или иных групп активов и является крайне информативным показателем (таблица 2).

Таблица 2 – Анализ показателей рентабельности

Название показателя	Формула расчета
Рентабельность активов по прибыли до налогообложения (%)	«$ROA(\text{Пдо нал}) = \text{Пдо}\frac{\text{нал}}{\text{А}} \times 100\%$, (9) где $П_{до\ нал}$ – прибыль (убыток) до налогообложения; А – среднегодовая стоимость активов» [27, с. 423]
Рентабельность активов по чистой прибыли (%)	«$ROA(\text{ЧП}) = \frac{\text{ЧП}}{\text{А}} \times 100\%$, (10) где ЧП – чистая прибыль; А – среднегодовая стоимость активов» [27, с. 423]
Рентабельность оборотных активов по прибыли до налогообложения (%)	«$\text{РОА}(\text{Пдо нал}) = \text{Пдо}\frac{\text{нал}}{\text{ОА}} \times 100\%$, (11) где $П_{до\ нал}$ – прибыль (убыток) до налогообложения; ОА – среднегодовая стоимость оборотных активов» [27, с. 422]
Рентабельность оборотных активов по чистой прибыли (%)	«$\text{РОА}\ (\text{ЧП}) = \frac{\text{ЧП}}{\text{ОА}} \times 100\%$, (12) где ЧП – чистая прибыль; ОА – среднегодовая стоимость оборотных активов» [27, с. 423]
Рентабельность собственного капитала (%)	«$ROE = \frac{\text{ЧП}}{\text{СК}} \times 100\%$, (13) где ЧП – чистая прибыль; СК–среднегодовая величина собственного капитала» [27, с. 423].
Рентабельность инвестированного капитала (%)	«$\text{РИК} = \frac{\text{ЧП + Проценты к уплате}}{\text{ИКсов}}$, (14) где ЧП – чистая прибыль; $ИК_{сов}$ – среднегодовая стоимость совокупного инвестированного капитала» [27, с. 423].

Также существует мнение о том, что при оценке экономической безопасности предприятия следует уделять внимание оценке вероятности банкротства по моделям, сформированным зарубежными и отечественными учеными-аналитиками. При этом такие методы являются трудоемкими и не всегда позволяют в полной мере оценить состояние анализируемого предприятия [12]. В сфере определения вероятности банкротства популярной является модель Альтмана, которая состоит из расчета пяти факторов. Для производственных предприятий, которые не ведут свою деятельность на рынке ценных бумаг, применяют следующую модель (формула 15):

$$Z - score = 0{,}717T1 + 0{,}847T2 + 3{,}107T3 + 0{,}42T4 + 0{,}998T5, \quad (15)$$

где T1 = Рабочий капитал / Активы;

T2 = Нераспределенная прибыль / Активы;

T3 = EBIT / Активы;

T4 = Собственный капитал / Обязательства;

T5 = Выручка / Активы.

Интерпретация полученного результата:

- 1,23 и менее – «Красная» зона, существует вероятность банкротства предприятия;
- от 1,23 до 2,9 – «Серая» зона, пограничное состояние, вероятность банкротства не высока, но не исключается;
- 2,9 и более – «Зеленая» зона, низкая вероятность банкротства» [9, с. 249].

При проведении анализа экономической безопасности предприятия также может использоваться рейтинговая оценка, включающая шесть основных показателей. Каждый показатель обладает определенным пороговым значением, разбитым на три класса, а также весом, на основании которого определяется рейтинговый показатель. В таблице 3 представлены пороговые значения для каждого показателя.

Таблица 3 – Пороговые значения и класс компании [10]

Показатель	Вес	1 класс	2 класс	3 класс
Коэффициент абсолютной ликвидности	40	>1	1-0,6	<0,6
Коэффициент покрытия	35	>2	2-1,5	<1,5
Коэффициент концентрации собственного капитала	25	>40%	40-30%	<30%
Коэффициент концентрации привлеченного капитала	5	<0,5	0,5-1	>1
Коэффициент рентабельности основного капитала	3	>25	25-15	<15
Коэффициент оборачиваемости средств в расчетах (обороты)	3	>7	7-3	<0,3

Далее на основании определения класса предприятия по определенному показателю происходит их перемножение с показателем веса, а затем определяется общий балл.

В таблице 4 приведена расшифровка полученных баллов.

Таблица 4 – Расшифровка полученных при оценке баллов [10]

Баллы	Оценка уровня экономической безопасности
100-150	Устойчивое финансовое состояние
151-220	Незначительное отклонение от нормы
221-275	Повышенный риск, напряженность, но есть возможность улучшения
>275	Состояние плохое

В таблице 4 приведенные методики анализа экономической стабильности представляют собой наиболее общепринятые механизмы оценивания. В то же время, основное внимание в рамках данных подходов уделяется «финансовому аспекту деятельности предприятия, а экономическая безопасность также должна оцениваться по кадровой, технологической и информационной сферам. Их игнорирование приводит к тому, что анализ экономической безопасности предприятия становится менее точным и результаты не являются полноценными и достоверными. На основании этого следует оценивать экономическую безопасность по комплексной методике» [10, с .190].

В таблице 5 представлены показатели и пороговые значения финансовой составляющей комплексной оценки экономической безопасности предприятия.

Таблица 5 – Показатели и пороговые значения финансовой составляющей экономической безопасности предприятия [10]

Показатель экономической безопасности	Оценка (Оц) в зависимости от степени соответствия нормативу		
	Абсолютное (оценка 1)	Нейтральное (оценка 0,5)	Критическое (оценка 0)
Коэффициент автономии (Ка)	>0,5	0,3–0,5	<0,3
Коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами (Ксос)	>0,1	0–0,1	<0
Коэффициент абсолютной ликвидности (Кал)	>0,2	0,1–0,2	<0,1
Коэффициент текущей ликвидности (Ктл)	1,5–3	1–1,5 или >3	<1
Пятифакторная модель Э. Альтмана (Кб)	>2,9	1,23–2,89	<1,23
Коэффициент финансовой независимости (Кфн)	>0,5	0,3–0,5	<0,3
Коэффициент финансового рычага (левериджа) (Кфр)	<1,0	1,0–2,3	>2,3
Запас финансовой прочности, % (Зфп)	>25	10–25	<10
Определение типа финансовой устойчивости (Тфу)	Абсолютная устойчивость	Нормальная устойчивость	Кризисное финансовое состояние

«Информационная составляющая экономической безопасности предприятия также является достаточно важным аспектом. В таблице 6 представлены показатели и пороговые значения, которые позволяют оценить информационную составляющую экономической безопасности предприятия. Данные критерии определяют на основании применения экспертного метода» [37, с. 249].

Таблица 6 – Показатели и их пороговые значения информационной составляющей экономической безопасности предприятия [10]

Наименование показателя	Пороговое значение
«Наличие лицензионной и патентной защиты» [10, с. 67]	Имеются в необходимом объеме
«Наличие системы обеспечения защиты конфиденциальной информации и коммерческой тайны» [10, с. 67]	Используются в необходимом количестве

Продолжение таблицы 6

Наименование показателя	Пороговое значение
«Наличие механических, автоматизированных, электронных, электронно-оптических, радиотехнических и других устройств, сооружений и систем, которые предназначены для нейтрализации несанкционированного доступа» [10, с. 67]	Используются в необходимом количестве
«Наличие современных информационных технологий, баз данных, защита от несанкционированного доступа» [10, с. 67]	Используются в необходимом количестве

«Кадровая безопасность также является аспектом, который должен оцениваться при оценке экономической безопасности предприятия. В таблице 7 представлены показатели и пороговые значения, которые позволяют оценить кадровую составляющую экономической безопасности предприятия» [38, с.249].

Таблица 7 – Показатели и их пороговые значения кадровой составляющей экономической безопасности предприятия [15]

Показатель экономической безопасности	Оценка (Оц) в зависимости от степени соответствия нормативу		
	Абсолютное (оценка 1)	Нейтральное (оценка 0,5)	Критическое (оценка 0)
Коэффициент уровня заработной платы	>1	0,5–1	<0,5
Коэффициент стабильности кадров	>1	0,5–1	<0,5
Коэффициент текучести кадров	0,03–0,07	0,08–0,12	>0,12
Производительность труда, руб./чел.–ч (Птр)	Рост показателя в динамике	Показатель практически не меняется	Сокращение показателя в динамике

«Последней сферой, которая должна быть оценена при проведении оценки экономической безопасности предприятия, выступает технико-технологическая сфера. В таблице 8 представлены показатели и пороговые значения, которые позволяют оценить данную сферу» [9, с. 249].

Таблица 8 – Пороговые значения для технико-технологической составляющей экономической безопасности предприятия [19]

Показатель экономической безопасности	Оценка (Оц) в зависимости от степени соответствия нормативу		
	Абсолютное (оценка 1)	Нейтральное (оценка 0,5)	Критическое (оценка 0)
Фондоотдача (Кф)	Рост показателя в динамике	Показатель практически не меняется	Сокращение показателя в динамике
Коэффициент износа основных фондов (Кизн)	Сокращение показателя в динамике	Показатель практически не меняется	Рост показателя в динамике
Коэффициент годности основных средств (Кг)	>0,5	0,3–0,5	<0,3
Коэффициент обновления основных средств (Кобн)	>0,1	0–0,1	0
Материалоотдача (Мо)	Рост показателя в динамике	Показатель практически не меняется	Сокращение показателя в динамике

«Данный подход позволяет получить более достоверные результаты, что обусловлено всесторонним рассмотрением экономической безопасности предприятия. Полученные результаты позволяют принимать управленческие решения, которые будут направлены на предотвращение негативного воздействия от разного рода факторов, угроз и рисков, которые могут возникнуть в деятельности предприятия» [40, с. 249].

Наиболее целесообразно проводить анализ экономической безопасности предприятия на основании всестороннего рассмотрения ее составляющих. При оценке должно происходить сочетание анализа финансовых показателей предприятия, а также качественных показателей, связанных с информационной, технологической и кадровой составляющей.

Применение метода индикаторов является весьма удобным и простым вариантом, однако к его недостаткам можно отнести игнорирование особенностей функционирования конкретного предприятия.

В этом контексте необходимо уделить особое внимание комплексной методике анализа для определения уровня экономической безопасности организации.

По результатам первого раздела можно сделать следующие выводы.

Экономическая безопасность — это состояние экономики, при котором она способна устойчиво функционировать и развиваться, обеспечивая защиту национальных интересов и предотвращая потенциальные угрозы.

Она подразумевает наличие механизмов защиты от внешних и внутренних рисков, таких как экономические кризисы, несанкционированные финансовые операции, чрезмерная зависимость от импорта и нестабильность валюты.

Экономическая безопасность должна рассматриваться как такое положение экономической системы, которое гарантирует защиту и отстаивание интересов на уровне государства, бизнес-структур и граждан.

Экономическая безопасность означает такое положение дел на предприятии, когда гарантирована успешная операционная деятельность, обеспечивается надёжное пополнение требуемых ресурсов, поддерживается экономический суверенитет и создаются условия для противодействия разнообразным внешним и внутренним опасностям и вызовам.

Экономическая безопасность связана с конкурентоспособностью предприятия, потенциалом в сфере взаимодействия с контрагентами, а также реализацией экономических интересов предприятия и его контрагентов. Наличие устойчивого состояния предприятия положительно воздействует на реализацию производственных планов, а также развитие деятельности в целом.

Экономическая безопасность предприятия – это система мер и инструментов, направленных на обеспечение устойчивости и надежности деятельности предприятия в этой сфере.

Экономическая безопасность включает комплекс мер, направленных на оценку и минимизацию рисков, разработку и реализацию защитных стратегий против возможных угроз, управление финансовыми потоками и гарантирование соответствия действующему законодательству. Также

критически важной составляющей является обеспечение прозрачности всех операций, а также защита прав и интересов клиентов и партнеров компании.

Наиболее целесообразно проводить анализ экономической безопасности предприятия на основании всестороннего рассмотрения ее составляющих. При оценке должно происходить сочетание анализа финансовых показателей предприятия, а также качественных показателей, связанных с информационной, технологической и кадровой составляющей.

Применение метода индикаторов является весьма удобным и простым вариантом, однако к его недостаткам можно отнести игнорирование особенностей функционирования конкретного предприятия.

В этом контексте необходимо уделить особое внимание комплексной методике анализа для определения уровня экономической безопасности организации.

2 Аналитическая часть: краткая характеристика объекта исследования ООО «МКТ», анализ показателей деятельности ООО «МКТ»

2.1 Общая характеристика деятельности предприятия ООО «МКТ»

Общество с ограниченной ответственностью «МКТ» осуществило свою регистрацию по следующему адресу: 445007, Российская Федерация, Самарская область, г. Тольятти, проезд Тупиковый, д. 34. Данное предприятие специализируется в области изготовления мебели корпусного вида.

Основание предприятия датируется 2004 годом. В начальный период своего развития предприятие занималось работами по стеклу и зеркалам – выполняло их резку и полировку кромок согласно размерам, предоставленным клиентами. Кроме того, в ассортименте услуг были также производство жалюзи и мебельных изделий корпусного типа. Под последнее попадает большинство видов мебели за исключением мягкой: шкафы различной конфигурации, стенки для гостиных, модульные системы, подставки для теле- и аудиотехники, комоды, столы разнообразного назначения – все это воплощается в жизнь совместно с покупателем, претворяя в реальность его замыслы и желания.

Коллектив ООО «МКТ» состоит из двух бригад рабочих по производству и установке мебели корпусного типа, двух опытных дизайнеров со значительными навыками в области дизайна интерьера, бухгалтера, специалистов по обработке стекла и зеркал, персонала логистического отдела и прочих сотрудников. За время работы коллектив накопил огромный опыт в удовлетворении потребностей клиентов. Дизайнерский отдел обладает экспертизой на всех этапах создания мебельной продукции до её доставки клиентам. Весь персонал хорошо осведомлен о материалах и комплектующих для мебели. Кадровый состав компании стабильный; расширение численности работников часто связано с появлением новых должностей или

необходимостью дополнительных дизайнерских ресурсов при увеличении объема заказов.

Маркетинговые акции для привлечения новых клиентов осуществляются на регулярной основе, включая эффективное распространение информации через телевизионные и радиоэфиры, что обеспечивает значительный охват заинтересованных лиц, ознакомленных с деятельностью фирмы. ООО «МКТ» предлагает лояльным покупателям выгодную бонусную программу с предоставлением скидок. Клиентская база компании включает крупные промышленные предприятия из окрестных городов, различные клубы, торговые точки, медицинские учреждения и учебные заведения. В частности, благодаря статусу Тольятти как промышленного центра, заводы города выступают в роли постоянных заказчиков. Такой широкий спектр клиентуры достигается за счет многообразия направлений работы компании.

Команда дизайнеров и рабочих придерживается высоких стандартов безопасности для обеспечения надёжности производимой продукции. Их подход исключает возможность создания неустойчивой или опасной для здоровья мебели.

Задача ООО «МКТ» заключается в обогащении стандартных изделий дополнительными функциями, современным дизайном и эстетическим совершенством. Например, данная фирма является пионером на своем рынке в создании мебельной продукции в стиле «лофт». Руководитель ООО «МКТ» тщательно контролирует все процессы в офисах и на производственных площадках. Установка систем видеонаблюдения способствует мониторингу качества обслуживания клиентов и соблюдению норм безопасности.

Структура управления ООО «МКТ» является функциональной: персонал классифицируется по выполняемым им функциональным обязанностям. Это обеспечивает ряд преимуществ: глубокую специализацию персонала, чёткую систему подотчетности, а также повышенную эффективность и оперативность действий компании.

Достижение установленной цели происходит более эффективно благодаря исключению повторения задач, при этом каждый член команды точно знает свои обязанности. Однако иногда возможен недостаток в понимании функций, выполняемых коллегами, что в случае небольшой компании редко представляет проблему.

ООО «МКТ» самостоятельно формирует свою структуру, штатное расписание, определяет формы, систему и размеры оплаты труда, а также другие виды доходов работников с учетом действующего законодательства.

Режим труда и отпуска работников общества, их социальное страхование и обеспечение отпуска, и иные вопросы труда регулируются действующим законодательством и правилом внутреннего трудового распорядка. На рисунке 5, отображающей организационную структуру управления компании с ограниченной ответственностью «МКТ», заметно, что функциональное распределение в основном имеет горизонтальный характер. Это указывает на чёткое разделение обязанностей между различными подразделениями компании и их специализацию.

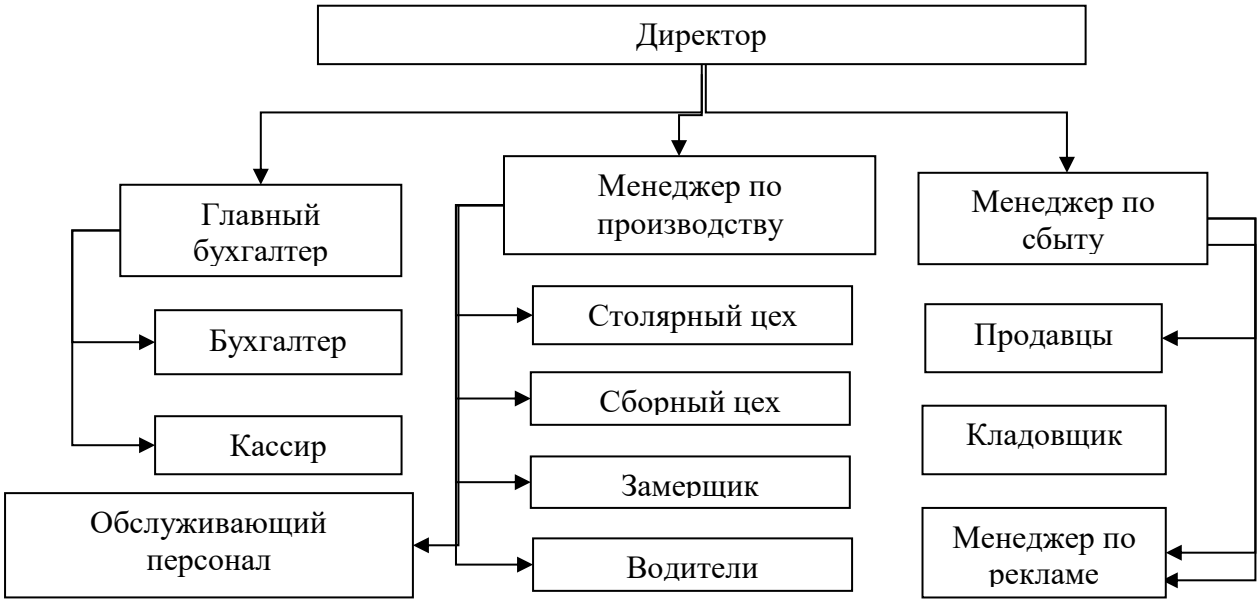

Рисунок 5 – Организационная структура ООО «МКТ»

Представленная на рисунке 6 схема является линейно-функциональной распределение подчиненности происходит в зависимости от производства и направлений работы организации. Единоличным исполнительным органом управления Предприятия является его генеральный директор.

Директор отчитывается о деятельности предприятия в порядке и в сроки, а также за организацию, состояние и достоверность бухгалтерского учета на предприятии. Генеральный директор несёт ответственность за стратегическое руководство компанией посредством различных подразделений, находящихся в его подчинении. Руководитель отдела продаж контролирует процесс распространения продукции и занимается разработкой маркетинговых стратегий. В его команду входят менеджеры и специалисты по продажам. Поскольку складирование готовой продукции практически не происходит, акцент делается на рекламные акции. Задача управляющего производственным отделом заключается в обеспечении выполнения плана производства фирмы. К его подразделению принадлежат дизайнеры, измерители, специалист по снабжению и рабочие бригады.

В таблице 9 представлен анализ изменений бухгалтерского баланса ООО «МКТ» по данным отчетности предприятия (Приложение А, рисунки А.1-А.3, Б, рисунки Б.1-Б.3).

Таблица 9 – Горизонтальный анализ баланса ООО «МКТ» за 2021-2023 гг., тыс. руб.

Статьи и разделы баланса	31.12. 2021 г.	31.12. 2022 г.	31.12. 2023 г.	Изменения		
				2022 к 2021	2023 к 2022	2023 к 2021
Материальные внеоборотные активы	2 452	8 863	7 043	6 411	-1 820	4 591
Нематериальные внеоборотные активы и другие внеоборотные активы	320	0	0	-320	0	-320
Запасы	69 142	81 266	111 583	12 124	30 317	42 441
Денежные средства и денежные эквиваленты	1 622	2 893	10 687	1 271	7 794	9 065
Финансовые и другие оборотные активы	38 083	50 032	51 508	11 949	1 476	13 425
Баланс	111 619	143 054	180 821	31 435	37 767	69 202

Из проведённого исследования в таблице 9 следует, что за рассматриваемый период наблюдалось усиление финансового состояния компании ООО «МКТ». Общий прирост баланса достиг 69 202 т. р. за данный отчётный период. Рост баланса предприятия можно связать с увеличением текущих активов, что обусловлено ростом объёма запасов и дебиторской задолженности на суммы 42 441 т. р. и 13 425 т. р. соответственно. В то же время, материальные внеоборотные активы ООО «МКТ» увеличились на 4 591 т. р., тогда как нематериальные внеоборотные активы уменьшились на 320 т. р.

Дебиторская задолженность выросла в общей сложности за рассматриваемый период на 13 425 т. р., что связано с расширением предоставляемых услуг за счёт отсрочки платежа для клиентов организации. Такое расширение объёмов оказанных услуг способствовало увеличению денежных средств на сумму в размере 9 065 т. р.

В таблице 10 представлен горизонтальный анализ бухгалтерского баланса.

Таблица 10 – Горизонтальный анализ баланса ООО «МКТ» за 2021-2023 гг., тыс. руб.

Статьи и разделы баланса	31.12. 2021 г.	31.12. 2022 г.	31.12. 2023 г.	Изменения		
				2022 к 2021	2023 к 2022	2023 к 2021
Капитал и резервы	2 317	166	2 762	-2 151	2 596	445
Долгосрочные заемные средства	0	7 768	5 500	7 768	-2 268	5 500
Другие долгосрочные средства	330	7 682	2 747	7 352	-4 935	2 417
Краткосрочные заемные средства	8 149	116	0	-8 033	-116	-8 149
Кредиторская задолженность	100 823	127 322	169 812	26 499	42 490	68 989
БАЛАНС	111 619	143 054	180 821	31 435	37 767	69 202

На основании проведенного в таблице 10 анализа можно отметить, что у организации происходит увеличение пассива баланса на 69 202 т. р. в целом на основании увеличения заемного капитала, а именно за счет роста

кредиторской задолженности. Капитал и резервы организации увеличились в отчетном периоде незначительно – на 445 т. р.

При этом основную долю в пассиве баланса составляют заемные средства, то есть ООО «МКТ» является зависимым от заемных источников финансирования предприятием. Долгосрочные обязательства увеличились на 7 917 т. р., поскольку организация увеличила количество кредиторов за рассматриваемый период времени. У организации происходит сокращение краткосрочных заемных средств на 8 149 т. р., что связано с погашением полностью имеющихся у организации краткосрочных заемных средств.

В таблице 11 представлен анализ ликвидности баланса предприятия за 2021-2023 гг.

Таблица 11 – Анализ ликвидности баланса предприятия за 2021-2023 гг., тыс. руб.

Показатель	2021 г.	2022 г.	2023 г.	Изменения		
				2022 к 2021	2023 к 2022	2023 к 2021
А1	1 622	2 893	10 687	1 271	7 794	9 065
А2	38 083	50 032	51 508	11 949	1 476	13 425
А3	69 142	81 266	111 583	12 124	30 317	42 441
А4	2 772	8 863	7 043	6 091	-1 820	4 271
П1	100 823	127 322	169 812	26 499	42 490	68 989
П2	8 149	116	0	-8 033	-116	-8 149
П3	330	15 450	8 247	15 120	-7 203	7 917
П4	2 317	166	2 762	-2 151	2 596	445
А1-П1	-99 201	-124 429	-159 125	-25 228	-34 696	-59 924
А2-П2	29 934	49 916	51 508	19 982	1 592	21 574
А3-П3	68 812	65 816	103 336	-2 996	37 520	34 524
А4-П4	455	8 697	4 281	8 242	-4 416	3 826

Анализ ликвидности баланса предприятия ООО «МКТ» в таблице 11 указывает на отсутствие у неё сформированного ликвидного баланса. Причина этого кроется в недостатке оборотных активов, которые бы покрывали текущие обязательства, особенно в части их немедленного погашения в течение рассматриваемого периода. В дополнение, компания испытывает полное отсутствие собственных оборотных средств, поскольку капитал и

резервы значительно меньше уровня внеоборотных активов. Из этого следует, у ООО «МКТ» выполняется лишь 2 неравенства из 4 неравенств, то есть баланс не является ликвидным.

Далее следует проанализировать коэффициенты ликвидности ООО «МКТ» за 2021-2023 гг. Они представлены в таблице 12.

Таблица 12 – Анализ коэффициентов ликвидности ООО «МКТ» за 2021-2023 гг.

Показатель	Абсолютные значения			Абсолютное изменение		
	31.12. 2021 г.	31.12. 2022 г.	31.12. 2023 г.	2022 - 2021	2023- 2022	2023- 2021
Коэффициент текущей ликвидности	1,00	1,05	1,02	0,05	-0,03	0,02
Коэффициент срочной ликвидности	0,36	0,42	0,37	0,05	-0,05	-0,00
Коэффициент абсолютной ликвидности	0,01	0,02	0,06	0,01	0,04	0,05

Анализ коэффициентов ликвидности ООО «МКТ» по данным таблицы 12 за рассматриваемый период показывает, что у компании недостаточный уровень ликвидности и платежеспособности. Это связано с тем, что рассчитанные показатели ниже установленных стандартов. Основной проблемой является низкий уровень абсолютной ликвидности, который хоть и растет, но незначительно. Остальные показатели также увеличиваются, однако в той же скромной степени. Таким образом, ООО «МКТ» нельзя считать платежеспособным предприятием.

В таблице 13 представлены ключевые коэффициенты финансовой устойчивости ООО «МКТ» за 2021-2023 годы.

Таблица 13 – Анализ показателей финансовой устойчивости ООО «МКТ» на 2021-2023 гг.

Показатель	Абсолютные значения			Абсолютное изменение		
	31.12. 2021 г.	31.12. 2022 г.	31.12. 2023 г.	2022 - 2021	2023- 2022	2023- 2021
Коэффициент автономии	0,02	0,00	0,02	-0,02	0,01	-0,01
Коэффициент финансовой зависимости	0,98	1,00	0,98	0,02	-0,01	0,01

Продолжение таблицы 13

Показатель	Абсолютные значения			Абсолютное изменение		
	31.12. 2021 г.	31.12. 2022 г.	31.12. 2023 г.	2022 - 2021	2023- 2022	2023- 2021
Коэффициент обеспеченности СОС	0,00	-0,06	-0,02	-0,06	0,04	-0,02
Коэффициент финансовой устойчивости	0,02	0,11	0,06	0,09	-0,05	0,04

В результате анализа финансовой устойчивости ООО «МКТ» в таблице 13 выявлено, что компания находится в зависимости от внешнего финансирования. Это подтверждается коэффициентом автономии, который демонстрирует, что лишь 2% капитала фирмы составляют собственные средства и резервы, в то время как оставшиеся 98% приходится на заемные ресурсы. Кроме того, ООО «МКТ» испытывает нехватку собственных оборотных средств, что отражается в отрицательном значении соответствующего коэффициента обеспеченности.

Коэффициент финансовой устойчивости также находится ниже нормативного значения, что указывает на финансовую зависимость ООО «МКТ» от заемных источников. Несмотря на улучшение показателей можно отметить, что организация остается финансово неустойчивой. Определим тип финансовой устойчивости организации по данным таблицы 14.

Таблица 14 – Анализ типа финансовой устойчивости ООО «МКТ» на 2021-2023 гг., тыс. руб.

Показатели	31.12. 2021 г.	31.12. 2022 г.	31.12. 2023 г.
1.Источники собственных средств (СК)	2 317	166	2 762
2.Внеоборотные активы (Авнеоб)	2 772	8 863	7 043
3.Наличие источников собственных оборотных средств (СОС) (стр.1-стр.2)	-455	-8 697	-4 281
4.Долгосрочные кредиты и заемные средства (ДК)	330	15 450	8 247
5.Наличие собственных и долгосрочных заемных источников средств для формирования запасов (ФК) (чистый оборотный капитал) (стр. 3 + стр. 4)	-125	6 753	3 966

Продолжение таблицы 14

Показатели	31.12. 2021 г.	31.12. 2022 г.	31.12. 2023 г.
6.Краткосрочные кредиты и заемные средства (КК)	8 149	116	0
7.Общая величина основных источников средств для формирования запасов (стр.5+ стр.6)	8 024	6 869	3 966
8.Общая величина запасов (З)	69 142	81 266	111 583
9.Излишек (+) или недостаток (-) собственных оборотных средств (стр.3- стр.8)	-69 597	-89 963	-115 864
10. Излишек (+) или недостаток (-) собственных оборотных и долгосрочных заемных источников формирования запасов (стр.5-стр.8)	-69 267	-74 513	-107 617
11. Излишек (+) или недостаток (-) общей величины основных источников формирования запасов (стр.7-стр.8)	-61 118	-74 397	-107 617
Тип финансовой устойчивости	Кризисный	Кризисный	Кризисный

Анализ значений таблицы 14 показал, что финансовая устойчивость ООО «МКТ» характеризуется кризисным состоянием. В данной ситуации компания сильно зависит от заемного капитала, имеет низкий уровень платежеспособности и недостаточно собственных оборотных средств. Заключительный этап анализа финансового состояния компании включает в себя оценку рентабельности.

Для вычисления показателей рентабельности используются данные из таблицы 15.

Таблица 15 – Исходные данные для расчета показателей рентабельности ООО «МКТ» за 2021-2023 гг.

Показатель	Значение		
	2021 г.	2022 г.	2023 г.
Выручка (В), тыс. руб.	146 422	155 933	175 341
Себестоимость продаж (С), тыс. руб.	145 283	158 107	170 760
Прибыль (убыток) от продаж ($У_{пр.}$), тыс. руб.	1 139	-2 174	4 581
Чистая прибыль (убыток) (ЧУ), тыс. руб.	608	-2 016	2 596
Активы (А), тыс. руб.	111 619	143 054	180 821
Внеоборотные активы (ВНА), тыс. руб.	2 772	8 863	7 043
Оборотные активы (ОА), тыс. руб.	108 847	134 191	173 778
Собственный капитал (СК), тыс. руб.	2 317	166	2 762
Заемный капитал (ЗК), тыс. руб.	109 302	142 888	178 059

Показатели рентабельности приведены в таблице 16.

Таблица 16 – Основные показатели рентабельности ООО «МКТ» за 2021-2023 гг.

Показатель	Значение			Изменение 2023 г. к 2021 г.
	2021 г.	2022 г.	2023 г.	
Рентабельность продаж, %	0,78	-1,39	2,61	1,83
Рентабельность активов, %	0,54	-1,41	1,44	0,89
Рентабельность оборотных активов, %	0,56	-1,50	1,49	0,94
Рентабельность собственного капитала, %	26,24	-1214,46	93,99	67,75
Рентабельность инвестированного капитала, %	184,24	-13,05	31,48	-152,76

Анализ показателей в таблице 16 показал, что за каждый год рассматриваемого периода ООО «МКТ» получало положительный финансовый результат от основной деятельности. Производство и реализация продукции оказались прибыльными. В течение этого времени прибыль от продаж возросла, что привело к увеличению рентабельности продаж на 1,83%.

Деятельность ООО «МКТ» в анализируемом периоде была прибыльной, основные показатели рентабельности имеют положительное значение, но сокращаются.

2.2 Анализ текущего состояния экономической безопасности предприятия ООО «МКТ»

На экономическую безопасность ООО «МКТ» оказывают влияние разного рода внешние и внутренние факторы. Это обусловлено тем, что организация постоянно взаимодействует с внешней средой, отвечая на ее угрозы и используя предоставляемые возможности. Возможности связаны с наличием выгодного географического положения, финансового стимулирования и т.п. ООО «МКТ» также реализует деятельность, стараясь охватить новые рынки за счет разработки новых видов продукции и услуг.

Факторы внутренней среды также оказывают влияние на деятельность ООО «МКТ». Они включают в себя аспекты, связанные с обеспечением потенциала, который требуется для функционирования деятельности ООО «МКТ», а также могут привести к формированию определенных проблем, которые могут привести к определенному кризису.

Оценить влияние на ООО «МКТ» внешней среды можно при помощи анализа пяти сил по Майклу Портеру, который позволяет оценить влияние на организацию угроз со стороны конкурентов, товаров-заменителей, поставщиков, покупателей и новых игроков. Обобщение результатов представлено в таблице 17.

Таблица 17 – Результаты анализа по 5-ти силам М. Портера

Параметр	Значение	Описание
Угроза со стороны товаров-заменителей	Средний	На рынке представлено достаточное количество конкурентов.
Угрозы внутриотраслевой конкуренции	Средний	Рынок компании является высоко конкурентным и перспективным.
Угроза со стороны новых игроков	Высокий	Высок риск входа новых игроков. Новые компании появляются постоянно из-за низких барьеров входа в отрасль.
Угроза потери текущих клиентов	Средний	У предприятия существует база постоянных клиентов. Клиенты удовлетворены качеством услуг.
Угроза нестабильности поставщиков	Низкий	Стабильность со стороны поставщиков

По результатам таблицы 17 можно прийти к выводу, что на предприятие оказывают влияние такие факторы, как: достаточное количество конкурентов; рынок компании является высоко конкурентным и перспективным; высокий риск входа новых игроков, новые компании появляются постоянно из-за низких барьеров входа в отрасль; у предприятия существует база постоянных клиентов; клиенты удовлетворены качеством услуг; стабильность со стороны поставщиков.

Значения получены на основании экспертной оценки. В экспертную комиссию входили директор и главный бухгалтер ООО «МКТ». Оценка проводилась на основании рассмотрения состояния отрасли.

После анализа пяти конкурентных сил, описанных Майклом Портером, можно утверждать, что ООО «МКТ» обладает высоким спросом и значительными конкурентными преимуществами по сравнению с другими игроками рынка.

Для того чтобы исследовать влияние разнообразных элементов на деятельность общества с ограниченной ответственностью «МКТ», рекомендуется провести анализ SWOT. Предполагается, что выводы данного анализа будут представлены в формате структурированной матрицы, демонстрацию которой планируется осуществить в таблице номер 18. При составлении матрицы были рассмотрены отраслевые показатели, коммерческая деятельность организации, финансовое состояние, показатели деятельности конкурентов.

Таблица 18 – SWOT-анализ ООО «МКТ»

Сильные стороны	Слабые стороны
- Хороший имидж компании; - Высокая склонность к инновациям; - Значительная доля на рынке; - Надежные поставщики; - Наличие высококвалифицированных сотрудников; - Налаженные связи с партнерами.	- Менее гибкая ценовая политика; - Постоянная потребность в применении новейших технологий; - Высокие цены.
Возможности	Угрозы
- Выход на новые рынки; - Привлечение инвесторов; - Выбор поставщиков с более низкими затратами; - Ослабление некоторых конкурирующих фирм.	- Ухудшение экономической ситуации в стране; - Неблагоприятные колебания валютных курсов; - Банкротство поставщиков; - Нехватка высококлассных специалистов.

Проведенный анализ в таблице 18 позволяет отметить, что у ООО «МКТ» сформированы слабые и сильные стороны. У организации есть определенные преимущества перед конкурентами, которые заключаются в наличии хорошего имиджа компании, высоком качестве услуг, связей с надежными поставщиками и с иными партнерами. При этом у организации есть возможность выходить на новые рынки, привлекать инвесторов, выбирать поставщиков с наиболее выгодными условиями.

В таблице 19 представлен расчет коэффициента Z-счета Альтмана для прогнозирования банкротства в 2023 году.

Таблица 19 – Расчет коэффициентов «Z-счета Альтмана» для прогнозирования банкротства ООО «МКТ», 2023 г.

Показатель	2021 г.	2022 г.	2023 г.
Оборотный капитал, тыс. руб.	108 847	134 191	173 778
Стоимость активов, тыс. руб.	111 619	143 054	180 821
Собственный капитал, тыс. руб.	2 317	166	2 762
Долгосрочные обязательства, тыс. руб.	330	15 450	8 247
Краткосрочные обязательства, тыс. руб.	108 972	127 438	169 812
Денежная выручка, тыс. руб.	146 422	155 933	175 341
Прибыль до выплаты процентов и налогов, тыс. руб.	866	-1 470	3 627
Чистая прибыль, тыс. руб.	608	-2 016	2 596
T1 = Рабочий капитал / Активы	0,98	0,94	0,96
T2 = Нераспределенная прибыль / Активы	0,02	0,00	0,01
T3 = EBIT / Активы	0,01	-0,01	0,02
T4 = Собственный капитал / Обязательства	0,02	0,00	0,02
T5 = Выручка / Активы	1,31	1,09	0,97
Z-схема Альтмана на конец года	2,06	1,73	1,74

По результатам таблицы 19 значения «Z-счета Альтмана» меньше 2,9 свидетельствует о средней вероятности банкротства ООО «МКТ» в 2021-2023 году.

На основании методики рейтинговой оценки финансовой безопасности, представленной в первом разделе работы, следует провести анализ ООО «МКТ». Данная методика позволяет сделать вывод о том, к какому классу

финансового состояния относится организация, то есть какой уровень финансового состояния наблюдается у организации в отчетный период.

Таблица 20 демонстрирует показатели для оценки уровня финансовой безопасности в соответствии с нормативными значениями, основанными на финансовых коэффициентах. Классификация рейтинга происходит путем присвоения определённого класса каждому из коэффициентов.

Таблица 20 – Рейтинговая оценка нормативных значений экономической безопасности предприятия на основе финансовых показателей

Наименование показателя	Высокий уровень БП (А)	Средний уровень БП (Б)	Низкий уровень БП (С)
Коэффициент финансовой независимости	>0,5	0,3-0,5	<0,3
Доля заемных средств в общей сумме источников финансирования	<0,5	0,5-0,7	>0,7
Коэффициент финансового левериджа	<0,1	1,0-2,3	>2,3
Коэффициент текущей ликвидности	>2,0	1,0-2,0	<0,1
Коэффициент срочной ликвидности	>0,8	0,4-0,8	<0,4
Коэффициент абсолютной ликвидности	>0,2	0,1-0,2	<0,1
Коэффициент рентабельности всех активов	>0,1	0,05-0,1	<0,05
Коэффициент рентабельности собственного капитала	>0,15	0,1-0,15	<0,1
Коэффициент оборачиваемости совокупных активов	>1,6	1,0-1,6	<0,1
Коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами	>0,26	0,1-0,26	<0,1
Доля накопленного капитала	>0,1	0,05-0,1	<0,05
Запас финансовой прочности, %	>25	10-25	<10
Итого уровень экономической безопасности на основе показателей	44-31	30-21	20-11

«Данная рейтинговая оценка позволит проанализировать деятельность организации с разных сторон, учесть всевозможные риски и проблемы в функционировании, что позволит сделать вывод о результатах ее деятельности и разработать комплекс мероприятий и рекомендаций для устранения угроз» [39, с. 251]. В таблице 21 приведена расшифровка полученных баллов.

Таблица 21 – Нормативный уровень экономической безопасности организации

Уровень безопасности	Баллы
Высокий уровень безопасности (А)	44-31
Средний уровень безопасности (Б)	30-21
Низкий уровень безопасности (С)	20-11
А=4 балла; Б=3 балла; С=1 балл	

По результатам таблицы 21 нормативный уровень экономической безопасности организации представлен тремя уровнями: высокий уровень безопасности (А)

средний уровень безопасности (Б); низкий уровень безопасности (С).

Далее составим таблицу 22 с расчетом рейтинговой оценки.

Таблица 22 – Рейтинговая оценка экономической безопасности ООО «МКТ» за 2021-2023 гг.

Наименование показателя	2021 г.	Уровень БП (балл)	2022 г.	Уровень БП (балл)	2023 г.	Уровень БП (балл)
Коэффициент финансовой независимости	0,02	1	0	1	0,02	1
Доля заемных средств в общей сумме источников финансирования	0,98	1	1	1	0,98	1
Коэффициент текущей ликвидности	1,00	3	1,05	3	1,02	3
Коэффициент срочной ликвидности	0,36	1	0,42	1	0,37	1
Коэффициент абсолютной ликвидности	0,01	1	0,02	1	0,06	1
Коэффициент рентабельности всех активов	0,54	1	-1,41	1	1,44	1
Коэффициент рентабельности собственного капитала	26,24	4	-1214,46	1	93,99	4
Коэффициент оборачиваемости совокупных активов	1,31	3	1,09	3	0,97	1
Коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами	0,00	1	-0,06	1	-0,02	1

Продолжение таблицы 22

Наименование показателя	2021 г.	Уровень БП (балл)	2022 г.	Уровень БП (балл)	2023 г.	Уровень БП (балл)
Доля накопленного капитала	0,403	4	0,515	4	0,488	4
Запас финансовой прочности, %	15,44	3	32,855	4	64,106	4
Итого уровень экономической безопасности	-	24	-	22	-	23

На основании анализа, представленного в таблице 22, можно констатировать, что показатель экономической безопасности ООО «МКТ» в течение трех рассматриваемых лет составляет менее 31 балла. Это указывает на то, что у компании уровень экономической безопасности является средним.

Следующим шагом стоит произвести оценку экономической безопасности данной организации, исходя из расчета общего коэффициента для 2023 года, данные по которому приведены в таблице 23.

Таблица 23 – Расчет и интерпретация сводного коэффициента экономической безопасности предприятия ООО «МКТ» за 2023 год

Показатель экономической безопасности	Значение на 2023 г.	Оценка
1.Финансовая составляющая	0,22	
Коэффициент автономии (Ка)	0,02	0
Коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами (Ксос)	-0,02	0
Коэффициент абсолютной ликвидности (Кал)	0,06	0
Коэффициент текущей ликвидности (Ктл)	1,02	0,5
Пятифакторная модель Э. Альтмана (Кб)	1,74	0,5
Коэффициент финансовой независимости (Кфн)	0,02	0
Коэффициент финансового рычага (левериджа) (Кфр)	64,47	0
Запас финансовой прочности, % (Зфп)	64,106	1
Определение типа финансовой устойчивости (Тфу)	кризисное	0

Продолжение таблицы 23

Показатель экономической безопасности	Значение на 2023 г.	Оценка
2.Производственно-сбытовая составляющая	0,20	
Коэффициент рентабельности продаж (Крп)	0,0261	0
Коэффициент рентабельности активов (Кра)	0,0144	0
Уровень рентабельности основной деятельности, % (Ур)	увеличение показателя в динамике	1
Коэффициент соотношения дебиторской и кредиторской задолженности (Ксдк)	0,30	0
Коэффициент оборачиваемости оборотных активов (Кооб)	сокращение показателя в динамике	0
3. Технико-технологическая составляющая	0,70	
Фондоотдача (Кф)	увеличение показателя в динамике	1
Коэффициент износа основных фондов (Кизн)	снижение показателя в динамике	1
Коэффициент годности основных средств (Кг)	0,72	1
Коэффициент обновления основных средств (Кобн)	0,07	0,5
Материалоотдача (Мо)	показатель сокращается	0
4. Кадровая составляющая	0,88	
Коэффициент уровня заработной платы (Кзп)	1,36	1,00
Коэффициент стабильности кадров (Кск)	0,89	0,50
Коэффициент текучести кадров (Ктк)	0,06	1,00
Производительность труда, руб/чел.– ч., (Птр)	увеличение показателя в динамике	1,00
Сводный коэффициент экономической безопасности предприятия Кэбп=(Кф+Кп+Кт+Ккс)/4	0,50	

На основе проведённого анализа в таблице 23 приходится констатировать, что экономическая безопасность общества с ограниченной ответственностью «МКТ» находится на довольно низком уровне. У организации наблюдаются следующие проблемы:

- финансовая составляющая: наблюдается низкая финансовая устойчивость организации из-за превышения заемных средств над собственными. При этом организация не обеспечена собственными оборотными средствами, испытывает недостаток наиболее ликвидных активов для погашения кредиторской задолженности;
- производственно-сбытовая составляющая: у организации наблюдаются низкие уровни рентабельности, но при этом

положительным фактором выступает рост рентабельности основной деятельности. В то же время дебиторская задолженность значительно ниже кредиторской задолженности, что указывает на плохой уровень платежеспособности. Средства от дебиторов не покрывают долги организации перед кредиторами, что может привести к кассовым разрывам. Также сокращается оборачиваемость оборотных активов, что указывает на замедление оборота средств и указывает на снижение эффективности деятельности;

- технико-технологическая составляющая: у организации увеличивается отдача от использования основных средств, а также улучшается их состояние, поскольку сокращается коэффициент износа, а коэффициент годности показывает на то, что основные фонды изношены лишь на 28%;
- кадровая составляющая: у организации наблюдается низкий уровень текучести кадров, а также стабильность кадров. При этом производительность труда растет. В целом в данном аспекте у организации нет проблем. Кадровая составляющая рассматривалась на основании таких показателей, как уровень заработной платы, коэффициент стабильности кадров и коэффициент текучести кадров, то есть на основании рассмотрения динамики оплаты труда и персонала.

При анализе информационного аспекта экономической безопасности компании следует подчеркнуть, что организация обладает всеми необходимыми лицензиями и патентами. Кроме того, предприятие гарантирует надежную защиту секретных данных и коммерческих тайн. В ходе операционной деятельности применяются автоматизированные системы и устройства, которые эффективно препятствуют вмешательству посторонних в доступ к информации, предотвращая кражу или повреждение активов. Нельзя не отметить также использование передовых информационных технологий и баз данных компанией для обеспечения защиты от незаконного доступа.

Основными рисками ООО «МКТ» были определены:

- высокая конкуренция на рынке;
- риск дебиторской задолженности.

На основании проведенного анализа можно сделать вывод о том, что в 2023 году в ООО «МКТ» произошло улучшение многих показателей. При этом организация не является полностью платежеспособной, но ведет рентабельную деятельность. Однако, произошло сокращение основных показателей рентабельности, также компания является неустойчивой и неплатежеспособной организацией, которая зависит от заемных средств. Негативным моментом также является увеличение продолжительности оборачиваемости дебиторской и кредиторской задолженности.

В ходе проведения рейтингового анализа было осуществлено всестороннее исследование действий компании, при этом были учтены потенциальные проблемы и риски. На основании полученных данных можно сделать заключение о том, что ООО «МКТ» характеризуется стабильным экономическим положением и высоким уровнем финансовой безопасности.

3 Разработка мероприятий по повышению уровня экономической безопасности ООО «МКТ»

3.1 Разработка основных направлений повышения уровня экономической безопасности предприятия ООО «МКТ»

В процессе аналитического анализа во втором разделе было выявлено, что общество с ограниченной ответственностью «МКТ» испытывало убыточность в период 2020-2021 годов, однако в последующем, к 2022 году, ситуация с убытками была стабилизирована. Тем не менее, компания по-прежнему сталкивается с проблемами недостаточной ликвидности и отсутствием финансовой стабильности.

Одной из основных проблем является существование рисков, связанных с задолженностями перед кредиторами и долгами дебиторов. Рост кредиторской задолженности в ООО «МКТ» приводит к снижению финансовой устойчивости и платежеспособности, что в конечном итоге может повлиять на уровень экономической безопасности. Увеличение дебиторской задолженности отвлекает оборотные активы компании из оборота, что может привести к непоступлению средств от дебиторов из-за образования значительной доли сомнительной дебиторской задолженности.

Выявленные проблемы представлены в таблице 24. В ООО «МКТ» наблюдается проблема роста объемов дебиторской и кредиторской задолженности, которая занимает значительное место в структуре активов и пассивов предприятия. В процессе анализа были обнаружены специфические трудности в управлении этими видами задолженностей.

Необходимо тщательно изучить и внедрить меры по улучшению управления дебиторской и кредиторской задолженностью для повышения экономической безопасности компании через укрепление её платежеспособности и финансового состояния.

Таблица 24 – Проблемы в управлении дебиторской кредиторской задолженностью ООО «МКТ»

Проблемы	Мероприятия	Ожидаемый эффект
Увеличение дебиторской задолженности, вследствие нарушения условий договоров покупателями и заказчиками, повлекшей увеличение кредиторской задолженности, продолжительности операционного и финансового цикла, сокращения платежеспособности и ликвидности организации	Применение факторинга, как формы реинвестирования дебиторской задолженности сроком до 1 мес.	Сокращение дебиторской и кредиторской задолженности, повышение платежеспособности организации
	Введение процедуры истребования долга к дебиторской задолженности сроком до 6 мес.	
	Внедрение механизма определения необходимости в предоставлении товарного кредита системы скидок за предварительный платеж	

По данным таблицы 24 первым мероприятием выступает проведение истребования долгов с дебиторов за счет применения факторинга. «Факторинг следует рассматривать в качестве средства, которое нацелено на сокращение потерь, связанных с воздействием риска неоплаты задолженности со стороны дебиторов. При применении факторинга происходит уступка денежного требования, при которой организация передает фактору право истребовать долги с дебиторов, выплачивая ему за это определенный процент и получая основную долю от переданного по уступке долга. Фактор выплачивает организации сумму, прописанную в договоре, которая зачастую представляет собой сумму переданного долга за вычетом комиссии фактора за услугу» [21, с. 47].

На рисунке 6 представлена схема реализации факторинга.

Преимущество факторинга заключается в том, что ООО «МКТ» сможет «в короткие сроки получить основную часть долга, не ожидая оплаты от дебитора, которая может не наступить. При этом плата за услуги фактора значительно меньше, чем возможная величина потери от непогашения задолженности со стороны дебитора» [21, с. 47].

У ООО «МКТ» есть дебиторская задолженность, которая должна быть погашена в течение одного месяца. Такая задолженность составляет 21 787,88 т. р. Данная сумма может быть передана на факторинг.

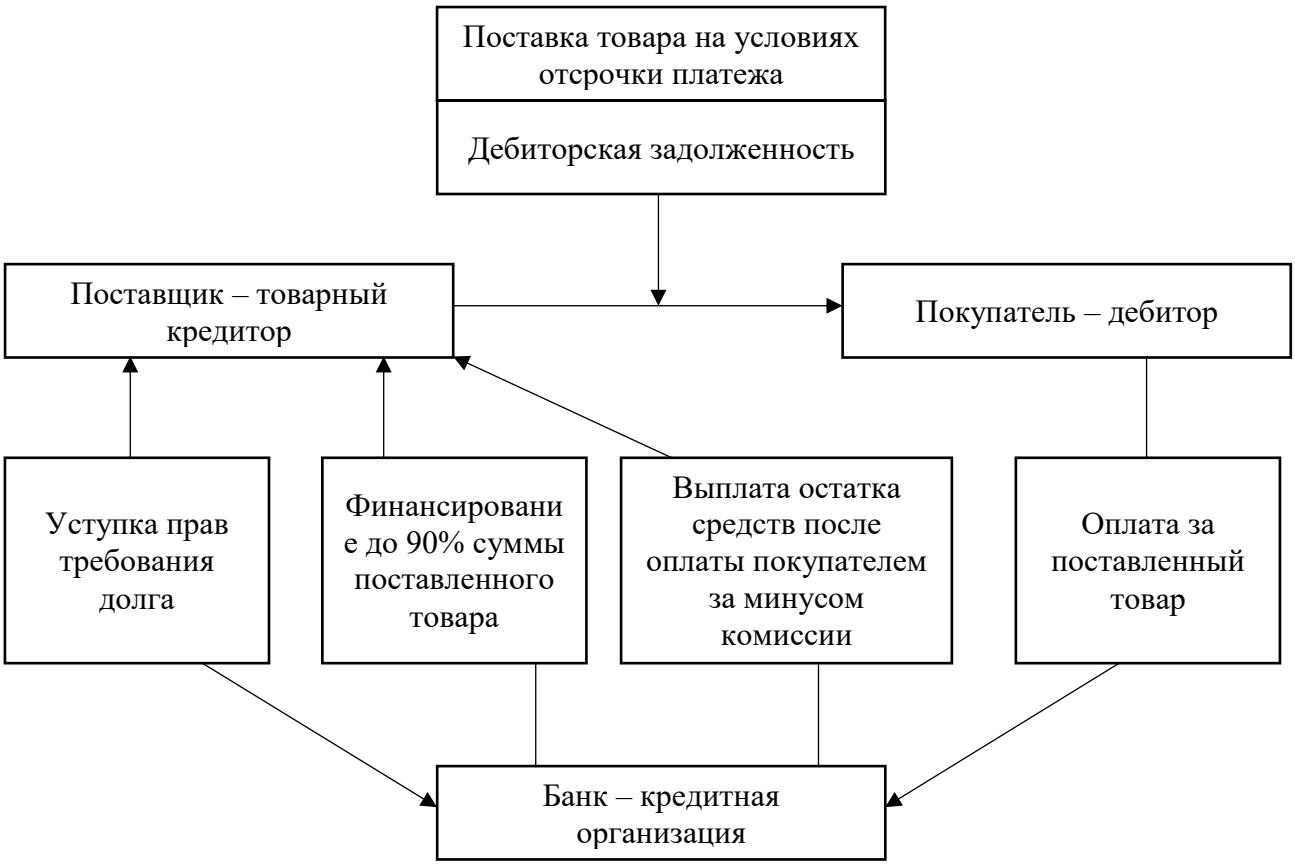

Рисунок 6 – Схема факторингового финансирования

В таблице 25 рассмотрим условия финансирования под дебиторскую задолженность по факторинговой схеме.

Таблица 25 – Условия финансирования под дебиторскую задолженность по факторинговой схеме

Показатель	«ВТБ Факторинг»	ООО «Сбербанк Факторинг»	ООО «Лайф Факторинг»
Отсрочка платежа между поставщиком и дебитором	100 дней	до 200 дней	100 дней
Комиссионное вознаграждение	1%	2%	1,5–2%
Стоимость факторингового финансирования	20%	15%	21%

По приведенным данным в таблице 25 видно, что ООО «МКТ» является в клиентах ПАО «Сбербанк» и имеет возможность осуществить заключение договора на факторинг с упомянутым банковским учреждением. «Внедрение

факторинга позволит снизить опасность возникновения кризиса ликвидности и поддерживать высокий уровень финансовой стабильности. Кроме того, компания сможет получить денежные ресурсы для введения их в экономический оборот, что способствует погашению текущих обязательств и стимулирует развитие бизнес-операций предприятия» [21, с. 47].

«Комиссионное вознаграждение фактору в данном случае будет равняться 2% от суммы долга. Комиссионное вознаграждение представляет собой оплаты услуг факторинговой организации. Эффективность применения факторинга можно оценить на основании сопоставления уровня затрат на данную операцию со средней процентной ставкой по краткосрочному банковскому кредиту. Это обусловлено тем, что при невыплате средств со стороны дебиторов банк может обратиться за краткосрочным кредитом за получением средств для покрытия своих обязательств. Если же будет истребован долг за счет факторинга, то у организации не будет потребности в средствах» [21, с. 48].

В таблице 26 представлен расчет эффективности использования факторинга в ООО «МКТ».

Таблица 26 – Расчет эффективности использования факторинга ООО «МКТ»

Показатели	Расчет
Дебиторская задолженность покупателей организации до 1 мес.	21 787,88 т. р.
Комиссионная плата банка за осуществление факторинговой операции	2% от суммы задолженности
Стоимость факторингового финансирования	15% годовых
Размер предварительной оплаты долговых требований организации	80% от суммы задолженности
Комиссионная плата банку	21787,88 х 2% = 435,76 руб.
Плата за факторинговое финансирование	(21787,88 х 0,8) х 0,15 = 2614,55 руб.
Итого расходы организации	3050,31 руб.
Уровень факторинговой операции	3050,31 х 100 / (21787,88 х 0,8) = 17,5%

Проведенный анализ в таблице 26, позволяет заключить, что факторинг для ООО «МКТ» является экономически выгодным решением. Это подтверждается тем, что процентная ставка по краткосрочному кредиту

достигает 20%, тогда как ставка по факторинговой операции составляет всего 17,5%.

Используя факторинг, ООО «МКТ» сможет заранее получить средства, которые ему причитаются и связаны с задолженностью дебиторов перед компанией. Эти средства могут быть направлены на развитие компании, погашение обязательств перед кредиторами и увеличение ликвидной части оборотных активов ООО «МКТ».

Другим мероприятием является проведение процедуры взыскания долгов для уменьшения уровня дебиторской задолженности в компании. Согласно данным о состоянии дебиторской задолженности предприятия, сумма в размере 16 688,59 тысяч рублей должна быть погашена дебиторами в течение 1-2 месяцев. Для взыскания этой задолженности в ООО «МКТ» могут использоваться процедуры взыскания долгов по схеме, представленной на рисунке 7.

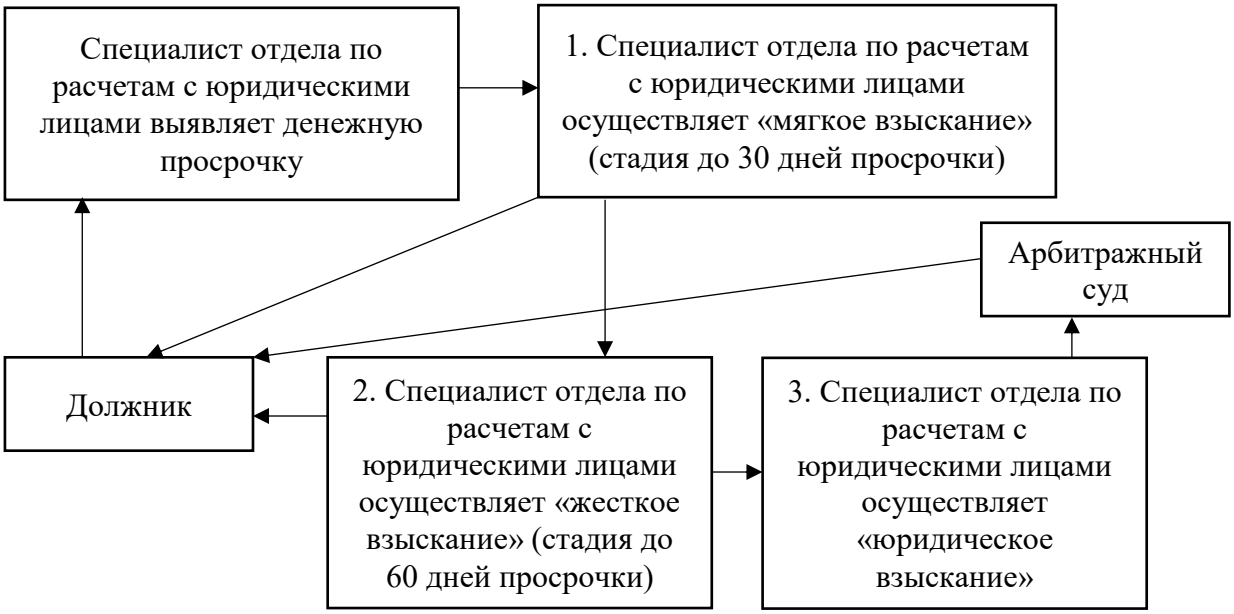

Рисунок 7 – Общая процедура взыскания долга ООО «МКТ»

«Данная методика обеспечивает возможность взыскания задолженности путем следования установленной последовательности процедур. В этом процессе различают предварительное, судебное и послесудебное взыскание

долгов» [41, с. 49].

В компании ООО «МКТ» рекомендуется развернуть «информационную систему «Управление дебиторской задолженностью» для повышения эффективности процессов взыскания долгов. Эта система поможет усилить контроль за действиями, связанными с обращением с должниками. При помощи данной системы происходит автоматическая рассылка писем дебиторам с предупреждением о наступлении срока платежа, а также происходит формирование мероприятий, которые могут быть применены к конкретному дебитору при несоблюдении срока уплаты. В рамках применения данной программы также происходит недопущение отгрузки продукции, если дебитор просрочил свои обязательства перед организацией. Программа также позволяет рассчитывать и начислять штрафы и пени, обновлять данные о состоянии задолженности» [28, с. 123].

Руководство и бухгалтерский персонал ООО «МКТ» могут применять этот программный комплекс для осуществления управления и надзора за долгами дебиторов. Это приложение способствует «организации последовательной работы с дебиторами на всех этапах, поскольку в ней заложена схема действий, направленных на истребование долга. Программа напоминает пользователю о том, что следует совершить телефонный звонок дебитору в целях напоминания о задолженности, отправить претензию на основании предложенного проекта претензии, а также помогает формировать исковые заявления. Внедрение данной системы позволит автоматически контролировать состояние дебиторской задолженности и применять оперативно мероприятия по ее истребованию. При этом данное мероприятие позволит истребовать около 50% от просроченной дебиторской задолженности, срок которой составляет от 1 до 2 месяцев» [36, с. 123]. В стоимостном выражении это значит истребование 8 344,30 т. р.

Третьим мероприятием выступает применение скидок для покупателей в рамках стимулирования ускорения оплаты платежей.

«Дебиторская задолженность находится под воздействием уровня

инфляции, а также представляет собой средства, которые отвлечены из оборота предприятия. При большой величине дебиторской задолженности, которая не погашается в установленные в договорах сроки, у предприятия формируется потребность в средствах для ведения своей деятельности, что приводит к обращению к краткосрочным банковским кредитам. Такие кредиты приводят к излишним затратам, а также негативно сказываются на финансовой устойчивости и платежеспособности организации.

Инструментом, который позволяет стимулировать у дебиторов досрочное погашение долгов перед предприятием, выступает система скидок. Данные скидки начисляются при досрочном погашении долга, что позволит сократить уровень задолженности дебиторов перед предприятием, получая в короткие сроки оплату от покупателей» [18, с. 79]. Определение уровня скидок должно основываться на рассмотрении цены кредитов, которые могут быть взяты ООО «МКТ» при непогашении долга со стороны дебитора для недопущения неплатежеспособной ситуации и просрочки погашения обязательств перед кредиторами. «Величина скидок за ускорение платежей основывается на уровне рыночных ставок скидок у конкурентов, которые реализуют аналогичную продукцию, а также на уровне процентных ставок по краткосрочным кредитам» [21, с. 47].

Важность учета размера скидки, который останется выгодным для ООО «МКТ» и не приведет к убыткам от продажи продукции из-за скидок, неоспорима. В таблице 27 демонстрируются различные проценты скидок за досрочную оплату для определения минимально приемлемой для ООО «МКТ» ставки.

Таблица 27 – Варианты % скидки за ускорение оплаты для определения минимально выгодного для ООО «МКТ» значения, %

Показатели	Значение показателя (расчет)				
1. Предоставляемая скидка	1,0	1,5	2,0	2,5	3,0
2. Процент по краткосрочным кредитам	20	20	20	20	20
3. Цена отказа от скидки	[1,0: (100 - 1,0) × 100] · [365 : (30 – 6)] = 15,3%	[1,5: (100- 1,5) × 100] · [365 : (30 – 6)] = 18%	[2: (100 – 2) × × 100)] · [365: (30 – 6)] = 31,0%	[2,5: (100- 2,5) × 100] · [365: (30 – 6)] = 39,0%	[3: (100 – 3) × × 100] · [365: (30 – 6)] = 47,0%
4. Результат сравнения	15,3% < 20%	18,0% < 20%	24,8% > 20%	31,2% > 20%	47,0% > 20%
	Выгодно	Выгодно	Не выгодно	Не выгодно	Не выгодно

Анализ представленной договорной статистики таблица 27 ООО «МКТ» указывает на то, что в среднем дебиторы осуществляют платежи за счета в течение 30-дневного периода. Кроме того, установлено, что срок для получения скидки при ранней оплате товаров устанавливается на отметке 6 дней, в течение которых дебитор имеет возможность воспользоваться бонусом в размере от 1 до 1,5 %.

Чистый доход от предоставления дебиторам скидок за досрочное погашение долгов перед ООО «МКТ» рассчитан на основании таблицы 28.

Таблица 28 – Расчет чистого дохода ООО «МКТ» от проведения политики скидок за досрочную оплату счетов дебиторами методом последовательной итерации

Показатели	Размер скидки				
	1	1,5	2,0	2,5	3,0
1. Выручка от реализации товаров с предоставлением скидки, тыс. руб.	175341	175341	175341	175341	175341
2. Сумма скидки, тыс. руб.	1753,41	2630,115	3506,82	4383,525	5260,23

Продолжение таблицы 28

Показатели	Размер скидки				
	1	1,5	2,0	2,5	3,0
3. Средний размер дебиторской задолженности без предоставления скидки, тыс. руб.	14411,59	14411,59	14411,59	14411,59	14411,59
4. Средний размер дебиторской задолженности с учетом предоставления скидки, тыс. руб.	2853,49	2839,08	2824,67	2810,26	2795,85
5. Сумма высвобождения средств в оборот в результате сокращения среднего размера дебиторской задолженности, тыс. руб.	11558,09	11572,51	11586,92	11601,33	11615,74
6. Прибыль от ускорения оборачиваемости дебиторской задолженности, тыс. руб.	2311,62	2314,50	2317,38	2320,27	2323,15
7. Увеличение прибыли в связи со снижением направляемой на погашение процентов за кредит суммы дохода, получаемого от использования собственных средств в обороте, тыс. руб.	152	152	152	152	152
8. Коэффициент дисконтирования	0,6612	0,6612	0,6612	0,6612	0,6612
9. Сумма снижения инфляционных потерь от ускорения оборачиваемости дебиторской задолженности, тыс. руб.	3915,88	3920,77	3925,65	3930,53	3935,41
10. Чистый доход от проведения политики скидок за ускорение оплаты счетов покупателями, тыс. руб.	6379,50	6387,27	6395,03	6402,80	6410,56

Представленные расчеты в таблице 28 позволяют сделать вывод о том, что предоставление скидок за досрочное погашение долгов дебиторами перед ООО «МКТ» основано на применении скидки в размере 3% от стоимости реализуемой продукции.

Следовательно, реализация предложенных инициатив приведёт к повышению платёжного потенциала общества с ограниченной ответственностью «МКТ», а также к укреплению его финансовой стабильности. Это будет способствовать ускорению получения финансовых средств от должников, что, в свою очередь, положительно скажется на коэффициенте оборачиваемости активов компании.

3.2 Оценка эффективности разработки и реализации предлагаемых мероприятий

Далее необходимо оценить результативность внедрения предложенных способов улучшения управления долгами клиентов, обсуждавшихся в предыдущем разделе. В соответствии с проведенными вычислениями была создана таблица под номером 29.

Таблица 29 – Расчет мероприятий по оптимизации дебиторской задолженности ООО «МКТ»

Мероприятие по оптимизации дебиторской задолженности	Расчет	Экономический эффект
Применение факторинга, как формы реинвестирования дебиторской задолженности сроком до 1 мес.	В случае продажи суммы задолженности покупателей со сроком 30 дней ПАО Сбербанк выплатит 80% от задолженности за (за минусом комиссионных платежей)	Сокращение дебиторской задолженности 21787,88 т. р.
Высвобождения средств из дебиторской задолженности в результате применения скидки за ускорение оплаты за отгруженную продукцию как способа ускорения инкассации дебиторской задолженности	Средний размер дебиторской задолженности без предоставления скидки, (14 411,59 т. р.) Средний размер дебиторской задолженности с учетом предоставления скидки 2 795,85 т. р. Прибыль от ускорения оборачиваемости дебиторской задолженности, 6 410,56 т. р.	Рост прибыли 6 410,56 т. р.
Введение процедуры истребования долга к дебиторской задолженности сроком от 30 до 60 дней	Дебиторская задолженность со сроком от 30до 60 дней х процент возврата	Сокращение дебиторской задолженности 8 344,30 т. р.

Приведенный прогноз экономических показателей в таблица 29 для ООО «МКТ» включает в себя проведение специализированных действий, направленных на укрепление экономической безопасности. Эта задача предполагает оценку финансовых ресурсов и потенциальной стабильности компании на предстоящий период. Для этого используются разнообразные вероятные модели бизнес-процессов и финансирования, что позволяет

формулировать обоснованные аргументы и советы, необходимые для выбора оптимальной стратегии развития.

Чтобы оценить экономическую результативность, необходимо разработать прогнозируемый финансовый отчет для ООО «МКТ» за планируемый период 2024 года, принимая во внимание запланированные мероприятия, указанные в таблице 30.

Таблица 30 – Прогнозный баланс ООО «МКТ»

Статьи актива (пассива)	31.12. 2022 г.	Прогноз	Отклонение	
			Абсолютное	Относительное, %
Материальные внеоборотные активы	7 043	7 043	0	0,00
Запасы	111 583	111 583	0	0,00
Денежные средства и денежные эквиваленты	10 687	21 650	10 963	102,58
Финансовые и другие оборотные активы	51 508	14 965	-36 543	-70,95
БАЛАНС	180 821	155 241	-25 580	-14,15
Капитал и резервы	2 762	2 762	0	0,00
Долгосрочные заемные средства	5 500	5 500	0	0,00
Другие долгосрочные средства	2 747	2 747	0	0,00
Кредиторская задолженность	169 812	144 232	-25 580	-15,06
БАЛАНС	180 821	155 241	-25 580	-14,15

Согласно прогнозному балансу, представленному в таблице 30, после реализации мер по улучшению управления дебиторской задолженностью, оборотные активы уменьшатся на 25 580 тыс. руб., в частности за счет использования факторинга на сумму 21 787,88 тыс. руб. Средства, освобожденные от предоставления скидок, будут направлены на увеличение денежных резервов в размере 8 344,30 тыс. руб. В пассиве баланса отмечается снижение кредиторской задолженности на сумму в 25 580 тыс. руб., что составляет уменьшение на 15,06% в планируемом периоде.

На основании проведенных мероприятий можно заключить, что погашение дебиторской задолженности приведет к высвобождению денежных средств, которые могут быть использованы для погашения кредиторской

задолженности. При этом часть высвобожденных средств будет направлена на увеличение уровня наличности на расчетном счете в размере 59 512 т. р. Все это приведет к повышению уровня ликвидности и платежеспособности ООО «МКТ».

Первым мероприятием выступает передача части дебиторской задолженности на факторинг, который выступает инструментом реинвестирования задолженности, срок которой составляет до 1 месяца.

За счет применения факторинга ООО «МКТ» сможет сократить риск кассовых разрывов и потерь от неполучения со стороны дебитора задолженности. Также произойдет увеличение уровня абсолютной платежеспособности и финансовой устойчивости.

Вторым мероприятием выступает совершенствование работы с дебиторами в плане истребования долгов на основании внедрения новых процедур для работы с дебиторами, срок погашения задолженности которых составляет от 1-2 месяцев. В целом эффективность данного мероприятия заключается в том, что оно позволит ООО «МКТ» собрать около 50% от уровня дебиторской задолженности, срок погашения которой составляет 30-60 дней. В денежном эквиваленте данная сумма будет составлять 29 013 т. р.

Третьим мероприятием выступает внедрение системы скидок для покупателей и заказчиков, которая будет применяться при ускорении оплаты за продукцию и оказанные услуги.

Предложенные мероприятия окажут положительный экономический эффект на уровень экономической безопасности ООО «МКТ». Индикаторы финансовой устойчивости и ликвидности показывают тенденцию к росту, что свидетельствует о положительных изменениях в финансовом здравии предприятия.

Заключение

Экономическая безопасность означает такое положение дел на предприятии, когда гарантирована успешная операционная деятельность, обеспечивается надёжное пополнение требуемых ресурсов, поддерживается экономический суверенитет и создаются условия для противодействия разнообразным внешним и внутренним опасностям и вызовам. Экономическая безопасность связана с конкурентоспособностью предприятия, потенциалом в сфере взаимодействия с контрагентами, а также реализацией экономических интересов предприятия и его контрагентов. Наличие устойчивого состояния предприятия положительно воздействует на реализацию производственных планов, а также развитие деятельности в целом.

Экономическая безопасность предприятия — это система мер и инструментов, направленных на обеспечение устойчивости и надежности деятельности предприятия в этой сфере. Экономическая безопасность включает комплекс мер, направленных на оценку и минимизацию рисков, разработку и реализацию защитных стратегий против возможных угроз, управление финансовыми потоками и гарантирование соответствия действующему законодательству. Также критически важной составляющей является обеспечение прозрачности всех операций, а также защита прав и интересов клиентов и партнеров компании.

Наиболее целесообразно проводить анализ экономической безопасности предприятия на основании всестороннего рассмотрения ее составляющих. При оценке должно происходить сочетание анализа финансовых показателей предприятия, а также качественных показателей, связанных с информационной, технологической и кадровой составляющей. Применение метода индикаторов является весьма удобным и простым вариантом, однако к его недостаткам можно отнести игнорирование особенностей функционирования конкретного предприятия. В этом контексте необходимо уделить особое внимание комплексной методике анализа для определения

уровня экономической безопасности организации.

На основании проведенной оценки можно сделать вывод о том, что у ООО «МКТ» достаточно низкий уровень экономической безопасности. У организации наблюдаются следующие проблемы:

- финансовая составляющая: наблюдается низкая финансовая устойчивость организации из-за превышения заемных средств над собственными. При этом организация не обеспечена собственными оборотными средствами, испытывает недостаток наиболее ликвидных активов для погашения кредиторской задолженности;
- производственно-сбытовая составляющая: у организации наблюдаются низкие уровни рентабельности, но при этом положительным фактором выступает рост рентабельности основной деятельности. В то время как объемы дебиторской задолженности оказываются значительно меньше, чем кредиторская задолженность, это свидетельствует о недостаточной платежеспособности компании. Денежные требования к дебиторам не обеспечивают полного покрытия обязательств перед кредиторами, что в свою очередь может стать причиной возникновения финансовых пробелов;
- технико-технологическая составляющая: у организации увеличивается отдача от использования основных средств, а также улучшается их состояние, поскольку сокращается коэффициент износа, а коэффициент годности показывает на то, что основные фонды изношены лишь на 28%;
- кадровая составляющая: у организации наблюдается низкий уровень текучести кадров, а также стабильность кадров. При этом производительность труда растет. В целом в данном аспекте у организации нет проблем. Кадровая составляющая рассматривалась на основании таких показателей, как уровень заработной платы, коэффициент стабильности кадров и коэффициент текучести кадров, то есть на основании рассмотрения динамики оплаты труда и

персонала.

При анализе информационного аспекта экономической безопасности компании следует подчеркнуть, что организация обладает всеми необходимыми лицензиями и патентами. Кроме того, предприятие гарантирует надежную защиту секретных данных и коммерческих тайн. В ходе операционной деятельности применяются автоматизированные системы и устройства, которые эффективно препятствуют вмешательству посторонних в доступ к информации, предотвращая кражу или повреждение активов. Нельзя не отметить также использование передовых информационных технологий и баз данных компанией для обеспечения защиты от незаконного доступа.

Основными рисками ООО «МКТ» были определены: высокая конкуренция на рынке; риск дебиторской задолженности.

На основании проведенного анализа можно сделать вывод о том, что в 2023 году в ООО «МКТ» произошло улучшение многих показателей. При этом организация не является полностью платежеспособной, но ведет рентабельную деятельность. Однако, произошло сокращение основных показателей рентабельности, также компания является неустойчивой и неплатежеспособной организацией, которая зависит от заемных средств. Негативным моментом также является увеличение продолжительности оборачиваемости дебиторской и кредиторской задолженности.

Первым мероприятием выступает передача части дебиторской задолженности на факторинг, который выступает инструментом реинвестирования задолженности, срок которой составляет до 1 месяца.

За счет применения факторинга ООО «МКТ» сможет сократить риск кассовых разрывов и потерь от неполучения со стороны дебитора задолженности. Также произойдет увеличение уровня абсолютной платежеспособности и финансовой устойчивости.

Вторым мероприятием выступает совершенствование работы с дебиторами в плане истребования долгов на основании внедрения новых

процедур для работы с дебиторами, срок погашения задолженности которых составляет от 1-2 месяцев. В целом эффективность данного мероприятия заключается в том, что оно позволит ООО «МКТ» собрать около 50% от уровня дебиторской задолженности, срок погашения которой составляет 30-60 дней. В денежном эквиваленте данная сумма будет составлять 29 013 т. р.

Третьим мероприятием выступает внедрение системы скидок для покупателей и заказчиков, которая будет применяться при ускорении оплаты за продукцию и оказанные услуги. Сформировавшаяся дебиторская задолженность чувствительна к воздействию инфляции. Когда компания вынуждена извлекать свои активы из текущих операций, это часто приводит к необходимости занимать средства в банках и оплачивать проценты по кредитам. В результате финансовые издержки увеличиваются, что неблагоприятно отражается на прибыльности предприятия.

Предложенные мероприятия окажут положительный экономический эффект на уровень экономической безопасности ООО «МКТ». Индикаторы финансовой устойчивости и ликвидности показывают тенденцию к росту, что свидетельствует о положительных изменениях в финансовом здравии предприятия. Предложенные стратегии демонстрируют свою экономическую выгоду.

Список используемой литературы и используемых источников

1. Беловицкий К. Б. Экономическая безопасность: учебное пособие. Москва : Научный консультант, 2024. 286 с.
2. Беловицкий К. Б. Экономическая безопасность организации: монография. Москва: Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°», 2023. 183 с.
3. Беловицкий К. Б. Экономическая безопасность организации: монография. Москва: Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°», 2023. 183 с.
4. Беломестных А. А. Понятие экономической безопасности предприятия // Вестник науки. 2019. №8 (17). URL: https://cyberleninka.ru/article/n/ponyatie-ekonomicheskoy-bezopasnosti-predpriyatiya (дата обращения: 10.11.2024).
5. Беломестных А. А. Понятие экономической безопасности предприятия // Вестник науки. 2019. №8 (17). URL: https://cyberleninka.ru/article/n/ponyatie-ekonomicheskoy-bezopasnosti-predpriyatiya (дата обращения: 10.11.2024).
6. Бидзюра Е.А. Теоретические аспекты определения экономической безопасности как экономической категории // Экономическая наука сегодня. 2021. №. 14. С. 123-132
7. Бидзюра Е.А. Теоретические аспекты определения экономической безопасности как экономической категории // Экономическая наука сегодня. 2021. №. 14. С. 123-132
8. Богомолов В. А. Экономическая безопасность: учебное пособие для студентов вузов, обучающихся по специальностям экономики и управления. М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2019. 295 с.
9. Богомолов В. А. Экономическая безопасность: учебное пособие для студентов вузов, обучающихся по специальностям экономики и управления. М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2019. 295 с.

10. Гибадуллина Э. Р. Экономическая безопасность предприятия как экономическая категория // Экономика и социум. 2019. №5 (60). URL: https://cyberleninka.ru/article/n/ekonomicheskaya-bezopasnost-predpriyatiya-kak-ekonomicheskaya-kategoriya (дата обращения: 10.11.2024).

11. Гибадуллина Э. Р. Экономическая безопасность предприятия как экономическая категория // Экономика и социум. 2019. №5 (60). URL: https://cyberleninka.ru/article/n/ekonomicheskaya-bezopasnost-predpriyatiya-kak-ekonomicheskaya-kategoriya (дата обращения: 10.11.2024).

12. Еропутова О.А. Методические подходы к обоснованию стратегии экономической безопасности предприятия // Стратегия предприятия в контексте повышения его конкурентоспособности. 2019. №. 8. С. 248-250.

13. Еропутова О.А. Методические подходы к обоснованию стратегии экономической безопасности предприятия // Стратегия предприятия в контексте повышения его конкурентоспособности. 2019. №. 8. С. 248-250.

14. Захарова О.В. Оценка экономической безопасности хозяйствующего субъекта // Теоретические и прикладные вопросы комплексной безопасности. 2022. №3. С. 188-194.

15. Захарова О.В. Оценка экономической безопасности хозяйствующего субъекта // Теоретические и прикладные вопросы комплексной безопасности. 2022. №3. С. 188-194.

16. Коваленко О. А. Экономическая безопасность предприятия: моделирование и оценка : учебное пособие. Москва: РИОР: ИНФРА-М, 2023. 359 с.

17. Коваленко О. А. Экономическая безопасность предприятия: моделирование и оценка : учебное пособие. Москва: РИОР: ИНФРА-М, 2023. 359 с.

18. Кормишкина Л. А. Экономическая безопасность организации (предприятия): учебное пособие. Москва: РИОР : ИНФРА-М, 2023. 293 с.

19. Кормишкина Л. А. Экономическая безопасность организации (предприятия): учебное пособие. Москва: РИОР : ИНФРА-М, 2023. 293 с.

20. Линко И. В. Понятие и элементы экономической безопасности предприятий // Экономика и социум. 2022. №9 (100). URL: https://cyberleninka.ru/article/n/ponyatie-i-elementy-ekonomicheskoy-bezopasnosti-predpriyatiy (дата обращения: 10.11.2024).

21. Линко И. В. Понятие и элементы экономической безопасности предприятий // Экономика и социум. 2022. №9 (100). URL: https://cyberleninka.ru/article/n/ponyatie-i-elementy-ekonomicheskoy-bezopasnosti-predpriyatiy (дата обращения: 10.11.2024).

22. Максимова А.П. Анализ внешних и внутренних угроз экономической безопасности предприятия // Россия и Китай: вектор развития. 2019. №2. С. 268-271.

23. Максимова А.П. Анализ внешних и внутренних угроз экономической безопасности предприятия // Россия и Китай: вектор развития. 2019. №2. С. 268-271.

24. Машкова А.И. Проблемы и пути обеспечения экономической безопасности предприятия // Modern Science. 2020. №. 3-1. С. 113-118.

25. Машкова А.И. Проблемы и пути обеспечения экономической безопасности предприятия // Modern Science. 2020. №. 3-1. С. 113-118.

26. Микаева А.С. Система экономической безопасности предприятия // Высокие технологии и инновации в науке. 2022. №6. С. 205-210.

27. Микаева А.С. Система экономической безопасности предприятия // Высокие технологии и инновации в науке. 2022. №6. С. 205-210.

28. Молодкин Н. В. Механизм экономической безопасности предприятия // Вестник магистратуры. 2019. №11-2 (98). URL: https://cyberleninka.ru/article/n/mehanizm-ekonomicheskoy-bezopasnosti-predpriyatiya (дата обращения: 10.11.2024).

29. Молодкин Н. В. Механизм экономической безопасности предприятия // Вестник магистратуры. 2019. №11-2 (98). URL: https://cyberleninka.ru/article/n/mehanizm-ekonomicheskoy-bezopasnosti-predpriyatiya (дата обращения: 10.11.2024).

30. Нешитой А.С. Финансы: учебник для бакалавров. Москва: Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°», 2020. 352 с.

31. Нешитой А.С. Финансы: учебник для бакалавров. Москва: Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°», 2020. 352 с.

32. Одинцова Н.А. Особенности экономической безопасности субъектов хозяйствования // Вестник Таганрогского института управления и экономики. 2019. №. 1 (29). С. 31-35.

33. Одинцова Н.А. Особенности экономической безопасности субъектов хозяйствования // Вестник Таганрогского института управления и экономики. 2019. №. 1 (29). С. 31-35.

34. Поздеев В. Л. Экономическая безопасность: краткий конспект лекций. Йошкар-Ола: Поволжский государственный технологический университет, 2019. 100 с.

35. Поздеев В. Л. Экономическая безопасность: краткий конспект лекций. Йошкар-Ола: Поволжский государственный технологический университет, 2019. 100 с.

36. Родионова, Л.Н. Экономическая безопасность: концепция, стандарты / Л.Н. Родионова. - М.: Русайнс, 2019. 32 с.

37. Родионова, Л.Н. Экономическая безопасность: концепция, стандарты / Л.Н. Родионова. - М.: Русайнс, 2019. 32 с.

38. Рыжкина Я. А. Система экономической безопасности предприятия // Вестник науки. 2023. №4 (61). URL: https://cyberleninka.ru/article/n/sistema-ekonomicheskoy-bezopasnosti-predpriyatiya-1 (дата обращения: 10.11.2024).

39. Рыжкина Я. А. Система экономической безопасности предприятия // Вестник науки. 2023. №4 (61). URL: https://cyberleninka.ru/article/n/sistema-ekonomicheskoy-bezopasnosti-predpriyatiya-1 (дата обращения: 10.11.2024).

40. Соломанидина Т.О. Кадровая безопасность компании: учебное пособие. Москва: ИНФРА-М, 2023. 559 с.

41. Соломанидина Т.О. Кадровая безопасность компании: учебное пособие. Москва: ИНФРА-М, 2023. 559 с.

Приложение А

Отчетность ООО «МКТ»

1590 3013

ИНН 6324075984

КПП 632401001 Стр. 001

Форма по КНД 0710096

Упрощенная бухгалтерская (финансовая) отчетность

Номер корректировки | Отчетный период (код)* 33 | Отчетный год 2023

ОБЩЕСТВО С ОГРАНИЧЕННОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТЬЮ "МКТ"

(наименование организации)

Код вида экономической деятельности по классификатору ОКВЭД 2 31.01.

Код по ОКПО 05292214

Форма собственности (по ОКФС) 16

Организационно-правовая форма (по ОКОПФ) 12300

Единица измерения: (тыс. руб. – код по ОКЕИ) 384

Местонахождение (адрес)

445007, Самарская область, г. Тольятти, Тупиковый пр-д, д. 34

На 3 страницах с приложением документов или их копий на листах

Достоверность и полноту сведений, указанных в настоящем документе, подтверждаю:

1 – руководитель
2 – уполномоченный представитель

1

Дерябкин
Алексей
Венедиктович

(фамилия, имя, отчество** руководителя (уполномоченного представителя) полностью)

Подпись _____ Дата 23.01.2024

Наименование и реквизиты документа, подтверждающего полномочия представителя

Заполняется работником налогового органа

Сведения о представлении документа

Данный документ представлен (код)

на страницах

в составе (отметить знаком V)

0710001	0710002
0710003	0710004
0710005	

Дата представления документа . .

Зарегистрирован за №

Фамилия, И. О.** Подпись

* Принимает значения: 34 – год, 94 – первый отчетный год, отличный по продолжительности от календарного.
** Отчество при наличии.

Подготовлено с использованием системы КонсультантПлюс

Рисунок А.1 – Отчетность ООО «МКТ»

1590 3020

ИНН 6324075984

КПП 632401001 Стр. 002

Форма по ОКУД 0710001

Бухгалтерский баланс

Пояснения [1]	Наименование показателя	Код строки	На отчетную дату отчетного периода	На 31 декабря предыдущего года	На 31 декабря года, предшествующего предыдущему
1	2	3	4	5	6
	АКТИВ				
	Материальные внеоборотные активы [2]	1150	7043	8863	2452
	Нематериальные, финансовые и другие внеоборотные активы [3]	1170	0	0	320
	Запасы	1210	111583	81266	69142
	Денежные средства и денежные эквиваленты	1250	10687	2893	1622
	Финансовые и другие оборотные активы [4]	1230	51508	50032	38083
	БАЛАНС	1600	180821	143054	111619
	ПАССИВ				
	Капитал и резервы [5]	1300	2762	166	2317
	Целевые средства	1350	–	–	–
	Фонд недвижимого и особо ценного движимого имущества и иные целевые фонды	1360	–	–	–
	Долгосрочные заемные средства	1410	5500	7768	0
	Другие долгосрочные обязательства	1450	2747	7682	330
	Краткосрочные заемные средства	1510	0	116	8149
	Кредиторская задолженность	1520	169812	127322	100823
	Другие краткосрочные обязательства	1550	–	–	–
	БАЛАНС	1700	180821	143054	111619

Подготовлено с использованием системы КонсультантПлюс

Рисунок А.2 – Отчетность ООО «МКТ»

1590 3037

ИНН 6324075984

КПП 632401001 Стр. 003

Форма по ОКУД 0710002

Отчет о финансовых результатах

Пояснения [1]	Наименование показателя	Код строки	За отчетный год	За предыдущий год
1	2	3	4	5
	Выручка [6]	2110	175341	155933
	Расходы по обычной деятельности [7]	2120	(170760)	(158107)
	Проценты к уплате	2330	(374)	(58)
	Прочие доходы	2340	114	3793
	Прочие расходы	2350	(1068)	(3089)
	Налоги на прибыль (доходы) [8]	2410	(657)	(488)
	Чистая прибыль (убыток)	2400	2596	(2016)

Подготовлено с использованием системы КонсультантПлюс

Рисунок А.3 – Отчетность ООО «МКТ»

Приложение Б

Отчетность ООО «МКТ»

1590 3013

ИНН 6324075984

КПП 632401001 Стр. 001

Форма по КНД 0710096

Упрощенная бухгалтерская (финансовая) отчетность

Номер корректировки | Отчетный период (код)* 33 | Отчетный год 2023

ОБЩЕСТВО С ОГРАНИЧЕННОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТЬЮ "МКТ"

(наименование организации)

Код вида экономической деятельности по классификатору ОКВЭД 2 31.01.

Код по ОКПО 05292214

Форма собственности (по ОКФС) 16

Организационно-правовая форма (по ОКОПФ) 12300

Единица измерения: (тыс. руб. – код по ОКЕИ) 384

Местонахождение (адрес)

445007, Самарская область, г. Тольятти, Тупиковый пр-д, д. 34

На 3 страницах с приложением документов или их копий на листах

Достоверность и полноту сведений, указанных в настоящем документе, подтверждаю:

1 – руководитель
2 – уполномоченный представитель

1

Дерябкин
Алексей
Венедиктович

(фамилия, имя, отчество** руководителя (уполномоченного представителя) полностью)

Подпись _____ Дата 23.01.2024

Наименование и реквизиты документа, подтверждающего полномочия представителя

Заполняется работником налогового органа

Сведения о представлении документа

Данный документ представлен (код)

на страницах

в составе (отметить знаком V)

0710001	0710002
0710003	0710004
0710005	

Дата представления документа . .

Зарегистрирован за №

Фамилия, И. О.** Подпись

* Принимает значения: 34 – год, 94 – первый отчетный год, отличный по продолжительности от календарного.
** Отчество при наличии.

Подготовлено с использованием системы КонсультантПлюс

Рисунок Б.1 – Отчетность ООО «МКТ»

1590 3020

ИНН 6324075984

КПП 632401001 Стр. 002

Форма по ОКУД 0710001

Бухгалтерский баланс

Пояснения [1]	Наименование показателя	Код строки	На отчетную дату отчетного периода	На 31 декабря предыдущего года	На 31 декабря года, предшествующего предыдущему
1	2	3	4	5	6
	АКТИВ				
	Материальные внеоборотные активы [2]	1150	7043	8863	2452
	Нематериальные, финансовые и другие внеоборотные активы [3]	1170	0	0	320
	Запасы	1210	111583	81266	69142
	Денежные средства и денежные эквиваленты	1250	10687	2893	1622
	Финансовые и другие оборотные активы [4]	1230	51508	50032	38083
	БАЛАНС	1600	180821	143054	111619
	ПАССИВ				
	Капитал и резервы [5]	1300	2762	166	2317
	Целевые средства	1350	–	–	–
	Фонд недвижимого и особо ценного движимого имущества и иные целевые фонды	1360	–	–	–
	Долгосрочные заемные средства	1410	5500	7768	0
	Другие долгосрочные обязательства	1450	2747	7682	330
	Краткосрочные заемные средства	1510	0	116	8149
	Кредиторская задолженность	1520	169812	127322	100823
	Другие краткосрочные обязательства	1550	–	–	–
	БАЛАНС	1700	180821	143054	111619

Подготовлено с использованием системы КонсультантПлюс

Рисунок Б.2 – Отчетность ООО «МКТ»

1590 3037

ИНН 6324075984

КПП 632401001 Стр. 003

Форма по ОКУД 0710002

Отчет о финансовых результатах

Пояснения [1]	*Наименование показателя*	*Код строки*	*За отчетный год*	*За предыдущий год*
1	2	3	4	5
	Выручка[6]	2110	175341	155933
	Расходы по обычной деятельности [7]	2120	(170760)	(158107)
	Проценты к уплате	2330	(374)	(58)
	Прочие доходы	2340	114	3793
	Прочие расходы	2350	(1068)	(3089)
	Налоги на прибыль (доходы) [8]	2410	(657)	(488)
	Чистая прибыль (убыток)	2400	2596	(2016)

Подготовлено с использованием системы КонсультантПлюс

Рисунок Б.3 – Отчетность ООО «МКТ»