

МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Тольяттинский государственный университет»

Институт финансов, экономики и управления
(наименование института полностью)

Кафедра «Бухгалтерский учет, анализ и аудит»
(наименование кафедры)

38.03.01 «Экономика»
(код и наименование направления подготовки, специальности)

«Бухгалтерский учет, анализ и аудит»
(направленность (профиль)/специализация)

БАКАЛАВРСКАЯ РАБОТА

на тему «Особенности формирования себестоимости
продукции, работ, услуг на промышленных предприятиях»

Студент

Н.А. Ермакова

(И.О. Фамилия)

(личная подпись)

Руководитель

О.А. Луговкина

(И.О. Фамилия)

(личная подпись)

Допустить к защите

Заведующий кафедрой канд. экон. наук, доцент М.В. Боровицкая

(ученая степень, звание, И.О. Фамилия)

(личная подпись)

« ___ » _____ 2018 г.

Тольятти 2018



Росдистант
ВЫСШЕЕ ОБРАЗОВАНИЕ ДИСТАНЦИОННО

Аннотация

Студента Ермаковой Натальи Анатольевны по теме «Особенности формирования себестоимости продукции, работ, услуг на промышленных предприятиях».

В данной работе рассмотрены основные методы формирования себестоимости на промышленных предприятиях и роль себестоимости в экономике предприятия. Актуальность данной работы заключается в том, что себестоимость является одним из главных показателей хозяйственной деятельности предприятия, характеризующих ее эффективность. Предметом исследования является хозяйственная деятельность транспортного предприятия ООО «Сервис-Интегратор» в условиях рыночных отношений и конкуренции.

Целью данной работы является разработка рекомендаций, позволяющих провести оптимизацию затрат с целью снижения себестоимости оказываемых услуг. Исходя из этого, были поставлены задачи:

1. Определить сущность себестоимости.
2. Охарактеризовать структуру себестоимости.
3. Проанализировать формирование себестоимости услуг транспортного предприятия.
4. Выявить резервы снижения себестоимости услуг.
5. Разработать мероприятия, направленные на снижение себестоимости услуг

Бакалаврская работа состоит из введения, трех глав, заключения, списка используемой при работе литературы и приложений. Каждая глава содержит три параграфа, графический и табличный материал. Объем выпускной квалификационной работы составляет 45 страниц печатного текста без приложений.

Содержание

	Введение.....	4
1	Теоретико-методические основы формирования себестоимости продукции, услуг на промышленном предприятии.....	
1.1	Понятие себестоимости. Роль себестоимости в экономике предприятия.....	6
1.2	Основные элементы затрат, формирование себестоимости продукции, работ, услуг.....	10
1.3	Резервы снижения себестоимости.....	14
2	Формирование себестоимости услуг в ООО «Сервис-Интегратор».....	
2.1	Организационно-экономическая характеристика предприятия...	21
2.2	Специфика формирования себестоимости работ, услуг в ООО «Сервис-Интегратор».....	29
2.3	Анализ факторов и резервов снижения себестоимости работ, услуг предприятия.....	33
3	Разработка мероприятий, направленных на снижение себестоимости услуг ООО «Сервис-Интегратор».....	
3.1	Установление разъездного характера работ.....	37
3.2	Вывод на аутсорсинг узкопрофильных ремонтных работ.....	41
3.3	Экономическая оценка эффективности предложенных мероприятий.....	43
	Заключение.....	48
	Список используемых источников.....	49
	Приложения.....	51

Введение

Формирование и применение тарифов является одним из основных задач хозяйственной деятельности любого автотранспортного предприятия. С годами с учетом влияния экономических реформ в России условия ценообразования в транспортной отрасли сильно изменилось. Основным направлением при этом было максимальное стремление к реализации принципов свободного рыночного ценообразования. Государство в целом сохранило контроль над ценообразованием в транспортной отрасли, но прямое регулирование тарифов значительно сузилось. Это оказалось для многих коммерческих транспортных предприятий нелегким испытанием, и они не смогли разумно использовать данную им свободу. Цена, которую устанавливает предприятие в рыночных условиях, является противоречивым фактором, влияющим на финансовое положение предприятия. С одной стороны, повышение цен увеличивает выручку предприятия, с другой – с повышением цен на услуги падает спрос, что влияет на объем оказываемых услуг и, соответственно, выручку. Актуальность изучения основ формирования себестоимости в данной работе заключается в оптимизации затрат предприятия, как одного из основных фактора повышения эффективности хозяйственной деятельности предприятия.

Актуальность выбора темы данной работы заключается в следующем:

- росте конкуренции среди предприятий в транспортной отрасли;
- появлении новых форм и инструментов развития конкурентоспособности;
- развитием маркетинговой ориентации предприятий на потребителя;
- закреплении за себестоимостью одного из ведущих мест в системе показателей, характеризующих эффективность производства;
- анализе себестоимости, как основательно разработанной в теоретическом плане науке;
- в применении анализа себестоимости в управлении производством на разных уровнях.

Целью данной работы является разработка рекомендаций, позволяющих провести оптимизацию затрат с целью снижения себестоимости оказываемых услуг. Исходя из цели, сформулированы задачи:

6. Определить сущность себестоимости.
7. Охарактеризовать структуру себестоимости.
8. Проанализировать формирование себестоимости услуг транспортного предприятия.
9. Выявить резервы снижения себестоимости услуг.
10. Разработать мероприятия, направленные на снижение себестоимости услуг.

Объектом исследования является хозяйственная деятельность транспортного предприятия ООО «Сервис-Интегратор» в условиях рыночных отношений и конкуренции.

Предметом исследования является процесс формирования себестоимости услуг, отражающий эффективность управленческих решений в формировании тарифов на услуги и повышения эффективности предприятия.

Учитывая особенности формирования себестоимости услуг в ООО «Сервис-Интегратор», были проанализированы факторы и резервы повышения эффективности предприятия.

Полагаю, что предложенные мероприятия для повышения эффективности предприятий позволяют рекомендовать их к использованию в других регионах России для автотранспортных предприятий.

1. Теоретико-методические основы формирования себестоимости продукции, услуг на промышленном предприятии

1.1. Понятие себестоимости. Роль себестоимости в экономике предприятия

На каждом предприятии, занимающемся выпуском продукции или оказывающем услуги, обязательно производят расчет себестоимости выпущенной продукции или оказанных услуг. Делается это на разных стадиях, начиная от проектной стадии и, продолжая во время всего жизненного цикла продукции, работ, услуг. Себестоимость является очень важным показателем и влияет на многие управленческие решения.

На стадии проекта такой показатель, как себестоимость влияет на принятие решения о целесообразности проекта вообще и определения его эффективности. Во время выпуска продукции, выполнения работ и оказания услуг периодические расчеты себестоимости говорят о рентабельности производства и ее динамики во времени. В зависимости от динамики показателей может меняться и политика управления.

Так что же такое себестоимость? Себестоимость – это расходы (издержки), связанные с производством той или иной продукции, выполнением работ или оказанием услуг. В эти расходы входят затраты на материалы, сырье, топливо, электроэнергию и водные ресурсы, заработную плату, транспортировку, хранение, реализацию и прочие расходы. Все расходы подлежат стоимостной оценке. Себестоимость является величиной непостоянной, так как ее составляющие элементы не могут оставаться неизменными в виду влияния на них множества факторов, таких как инфляция, ценовая политика, конкуренция, географическое расположение предприятия, развитие отрасли и другие. Кажется, что посчитать себестоимость продукции довольно легко, но это только на первый взгляд. На самом деле это очень трудоемкий и непростой процесс, который могут выполнить только квалифицированные специалисты. Такие специалисты должны знать, на какие

типы и виды подразделяется себестоимость, знать ее структуру и методы расчета.

Рассмотрим деление себестоимости на виды. Виды себестоимости продукции:

- технологическая (цеховая) – равна стоимости затраченных при производстве продукции, выполнении работ, оказании услуг ресурсов. Это, так называемые, прямые издержки, в которые входят сырье, материалы, зарплата основных рабочих, амортизация оборудования, используемого при производстве, топливо и прочее. Подсчет затрат производится по отдельным цехам, подразделениям.
- производственная – общая величина затрат всех цехов, структур, подразделений, которые принимали участие в производстве продукции, выполнении работ, оказании услуг. При расчете такой себестоимости суммируются прямые издержки, общехозяйственные, затраты вспомогательных производств, потери от брака.
- полная (коммерческая) – это производственная стоимость плюс расходы на реализацию. К расходам на реализацию можно отнести затраты на рекламные кампании, транспортировку, погрузочно-разгрузочные работы и прочие, которые могут возникнуть при доведении продукции, работ, услуг до конечного покупателя.
- Помимо вышеуказанных видов себестоимости принято разделять ее на:
 - нормативную;
 - плановую;
 - фактическую.

Нормативная себестоимость отражает затраты, рассчитанные на основе различных норм расходов ресурсов, норм затрат и оплаты труда, действующих на определенную дату.

Плановая себестоимость - это себестоимость, рассчитанная на начало календарного периода на планируемый срок. Плановая себестоимость

определяется с учетом плановых норм расхода материалов, тарифных ставок, норм выработки, а также плановых показателей производства продукции, выполнения работ.

Фактическая (отчетная) себестоимость определяется на основе данных бухгалтерского учета на конечную дату отчетного периода и отражает достоверную информацию о фактических затратах на производство продукции, работ, услуг. Фактическая себестоимость служит основой для экономического анализа, планирования, прогнозирования и принятия управленческих решений на краткосрочную и долгосрочную перспективу. На основании расчетов фактической себестоимости выявляются отклонения от плановой и нормативной себестоимости, вносятся корректировки

Также, в зависимости от масштабности расчетов различается себестоимость индивидуального предприятия и среднеотраслевая. В первом случае все показатели вычисляются в конкретной организации, во втором – в среднем по отрасли.

Показатели себестоимости являются основой для оценки эффективности работы организации; показывают, во сколько в целом обходится изготовление товара или оказание услуги, и помогают рассчитать оптимальную для извлечения прибыли реализационную стоимость продукции. Сущность себестоимости можно выявить такими экономическими принципами как:

1. Предпринимательская деятельность. Этот принцип означает, что в себестоимость продукции входят только затраты, связанные с хозяйственной деятельностью предприятия. Затраты, не связанные с хозяйственной деятельностью предприятия, являются непроизводительными расходами.
2. Разделение затрат на текущие и единовременные. Текущие затраты возникают, как правило, в одном хозяйственном цикле. Затраты на внеоборотные активы относятся к единовременным затратам – они будут включаться в себестоимость посредством начисления амортизации в нескольких хозяйственных циклах.

3. Принцип начисления или временной определенности фактов хозяйственной деятельности. Согласно этому принципу все факты хозяйственной деятельности предприятия относят к тому отчетному периоду, в котором они произошли. Даже при условии поступления или выплат денежных средств, связанных с этими фактами, в другом периоде времени.
4. Имущественная обособленность предприятия. Имущество и обязательства предприятия обособлены от имущества и обязательств собственников предприятия, а также других юридических лиц.

Как экономической категории, себестоимости отводится ряд функций:

1. Позволяет учитывать и контролировать все затраты на производство и реализацию.
2. Является базой для формирования оптовой цены и определения прибыли и рентабельности.
3. Является экономическим обоснованием целесообразности инвестиций на реконструкцию, расширение производства и техническое перевооружение.
4. Позволяет определить наиболее приемлемые масштабы производства и предприятия в целом.
5. Выступает экономическим обоснованием принятия управленческих решений.

Из всего вышесказанного можно сделать вывод, что себестоимость является одним из основных синтетических показателей хозяйственной деятельности предприятия.

1.2. Основные элементы затрат, формирование себестоимости продукции, работ, услуг

Структура себестоимости продукции, работ, услуг на разных предприятиях будет отличаться друг от друга. Она просто не может быть одинаковой у кондитерской фабрики, например, и ателье по пошиву одежды. Технологические процессы на этих предприятиях совершенно разные, а, значит, и себестоимость рассчитывается для каждого предприятия индивидуально, т.е. с учетом всех составляющих факторов, характерных именно для данного предприятия с определенным ассортиментом продукции, работ, услуг. Сама по себе структура себестоимости гибкая. В структуре себестоимости все издержки и расходы представляют в процентном соотношении, что делает ее восприятие более простым. В состав себестоимости могут входить следующие расходы:

1. Затраты на основные средства и все связанные с ними расходы;
2. Амортизационные отчисления;
3. На материалы и сырье на изготовление продукции, для выполнения работ и оказания услуг;
4. Затраты на инструменты;
5. Затраты на энергетические и водные ресурсы, расходы на топливо;
6. Затраты на выплату заработной платы сотрудникам и управленческому аппарату, отчисления страховых взносов, социальные выплаты, выплаты выходного пособия;
7. расходы производственного характера (аренда помещений, рекламные кампании и т.д.);
8. Расходы на проведение социальных мероприятий;
9. Затраты на программное обеспечение;
10. Затраты на услуги связи;
11. Затраты на установку и обслуживание пожарной сигнализации;
12. Оплата услуг подрядных организаций;
13. Прочие расходы.

Все затраты классифицируются в зависимости от способа их включения в себестоимость:

- прямые затраты – это затраты, относящиеся непосредственно к производству продукции, выполнению работ, оказанию услуг.
- косвенные затраты – это затраты, которые нельзя отнести непосредственно к производству продукции, выполнению работ или оказанию услуг.

Прямые затраты могут быть включены в себестоимость определенного вида изделий (работ, услуг) прямым методом учета на основании первичных документов. Для этого необязательно производить дополнительные расчеты. Статьи прямых затрат:

- сырье, материалы, покупные полуфабрикаты;
- услуги подрядных организаций, работы которых относятся к выпуску продукции;
- потери от недостачи материальных ресурсов в пределах норм естественной убыли;
- затраты на энергетические и водные ресурсы, расходы на топливо, используемые при производстве продукции, выполнении работ и оказании услуг;
- затраты на выплату заработной платы сотрудникам, социальные выплаты, выплаты выходного пособия сотрудникам, которые непосредственно участвуют в производстве продукции, выполнении работ, оказании услуг;
- затраты на обязательное пенсионное страхование и на прочие страховые выплаты на работников, которые непосредственно участвуют в производстве продукции, выполнении работ, оказании услуг;
- закупка инструмента и приспособлений целевого назначения;
- амортизация оборудования, основных средств, участвующих при производстве продукции выполнения работ или оказании услуг;
- затраты на освоение производства новых видов продукции, выполнение работ и оказание услуг;

Затраты на энергетические ресурсы учитываются в качестве прямых затрат при условии их использования при производстве определенного вида продукции и (или) при возможности определения их количества. Аналогично учитывается и амортизация, затраты на инструмент и приспособления. Если при производстве продукции образуются возвратные отходы, то их стоимость вычитается из затрат. Также вычитается стоимость тары по цене возврата (реализации).

Помимо прямых затрат принято выделять косвенные затраты.

К ним относятся:

- административные управленческие расходы;
- содержание аппарата управления;
- содержание и ремонт зданий и помещений;
- затраты на страхование деятельности по производству продукции, выполнения работ, оказания услуг;
- расходы на содержание общехозяйственного персонала, не участвующего непосредственно при производстве продукции, выполнении работ и оказании услуг;
- амортизация и расходы на ремонт основных средств управленческого и общехозяйственного назначения;
- арендная плата за помещения общехозяйственного назначения;
- расходы по оплате информационных, аудиторских, консультационных и прочих услуг;
- расходы, связанные с реализацией и продвижением продукции, работ, услуг;
- затраты на охрану труда;
- затраты на подбор персонала, подготовку и переподготовку кадров;
- другие расходы.

Косвенные затраты бывают производственными, общехозяйственными и коммерческими. К производственным затратам относят затраты по обслуживанию основных и вспомогательных производств предприятия.

Общехозяйственные расходы – это расходы по управлению предприятием, расходы, связанные с нуждами управления. Коммерческие – связаны с реализацией и продвижением товаров, работ и услуг, рекламой, упаковкой, хранением, перемещением продукции. В коммерческие расходы входят также расходы на маркетинговые исследования.

Косвенные затраты отличаются от прямых затрат тем, что их принято учитывать в полном объеме в том периоде времени, в котором они были осуществлены. В отличие от прямых при учете косвенных расходов не берется во внимание незавершенное производство при производстве продукции.

Затраты, которые для одной организации являются косвенными, для другой могут быть прямыми. Руководство предприятия вправе самостоятельно определить, какие из расходов будут относиться к прямым, а какие к косвенным (абз. 5 п. 1 ст. 318 НК РФ), и закрепить это в учетной политике предприятия. Это право предоставлено для того, чтобы предприятия разных отраслей имели возможность учесть особенности своего производства. Однако свое решение им нужно обосновать и тщательно аргументировать перед налоговыми органами, так как в данной ситуации могут возникнуть разногласия при оплате налогов и выездных проверках. Исключение составляют торговые организации – для них перечень прямых расходов фиксированный, приведен в статье 320 Налогового кодекса РФ.

В это переченъ входит покупная стоимость товара для целей реализации и расходы на транспортировку закупленного товара до склада торговой организации при условии, что они учитываются отдельно. Все остальные расходы являются косвенными, в том числе транспортные расходы по перемещению товара после его оприходования.

Прямые и косвенные затраты могут быть как постоянными, так и переменными. Но, как показала практика, в долгосрочном периоде любые затраты могут повышаться, поэтому часто расходы называют условно-постоянными и условно-переменными.

1.3. Резервы снижения себестоимости

Снижение себестоимости продукции, работ, услуг является одним из главных условий повышения эффективности хозяйственной деятельности организации. Если говорить о значении снижения себестоимости, то можно выделить следующее:

1. Возможность увеличения прибыли предприятия, что позволяет больше вкладывать в предприятие, его развитие.
2. Возможность увеличения заработных плат и стимулирующих выплат сотрудникам.
3. Снижение риска банкротства из-за улучшения финансового состояния предприятия.
4. Возможность снижения отпускной цены на продукцию, работы, услуги, а, следовательно, и повышение конкурентоспособности.

Себестоимость продукции напрямую зависит от природных, экономических и прочих факторов, таких как:

- смена устаревших технологий, оборудования на новые, более совершенные;
- экономия сырья, топлива, энергетических ресурсов;
- повышение производительности труда;
- снижение потерь от простоев, брака;
- повышение коэффициента использования основных производственных фондов;
- сокращение расходов на реализацию продукции, работ, услуг;
- снижение управленческих затрат;
- оптимизация структуры организации;
- смена ассортимента продукции, работ, услуг;
- снижение условно-постоянных расходов за счет роста объемов продукции, работ, услуг;
- заключение с частью персонала договоров гражданско-правового характера для экономии на выплатах страховых взносов;

- вывод на аутсорсинг непрофильных функций, работ;
- введение ставок на половину рабочего дня;
- оптимизация размеров оборотных средств;

При этом следует понимать, что снижение себестоимости продукции, работ, услуг – это не разовая процедура и невозможно все перечисленные мероприятия применить одновременно, абсолютно к каждому предприятию и более того, с одинаковым положительным экономическим эффектом. Пожалуй, эта задача так и будет оставаться открытой на протяжении всей жизни предприятия, стоять во главе с другими важными задачами. Снижение себестоимости - многоплановый процесс, требующий системного подхода и единого управления. Это обосновано тем, что себестоимость является обобщающим показателем всех видов затрат на единицу продукции - трудоёмкости, материалоёмкости, фондоёмкости, энергоемкости и др. Выбор метода снижения себестоимости определяется характером затрат, рассматриваемых в качестве возможных к снижению. Например, снижение трудоёмкости обычно требует повышения технической вооружённости труда, а снижение материалоёмкости - внедрения новых технологий и т.д.

Для начала руководству необходимо выявить все возможные резервы по снижению себестоимости. Для этого необходимо провести технико-экономический анализ работы предприятия: т.е. изучить технический и организационный уровень производства, определить коэффициент использования производственных мощностей и основных фондов, степень использования сырья и материалов, загруженность рабочего персонала, построение связей внутри подразделений и прочее. Большую долю в затратах на производство промышленной продукции, выполнении работ и оказании ряда услуг составляют затраты на сырье, материалы, энергетические ресурсы, а затем на заработную плату, выплату страховых взносов, и амортизационные отчисления. Затраты могут распределяться и в другой последовательности в зависимости от отрасли, местонахождения, объема производства, численности персонала и прочих факторов. Анализ затрат следует производить

систематически для того, чтобы вовремя выявить внутрихозяйственный объект для снижения затрат.

Рассмотрим некоторые резервы для снижения себестоимости более подробно. Например, замена устаревшего оборудования. Исходя из накопившегося опыта известно, что замена устаревшего оборудования чаще всего эффективна в случае, если капитальные вложения на внедрение новой техники или оборудования окупаются в течение межремонтного цикла эксплуатации изношенной машины, но только при условии, что продолжительность цикла не превышает нормативного срока окупаемости. Замена устаревшего оборудования более производительным является условием более эффективного использования основных фондов. По конечным результатам модернизация оборудования, основных средств менее эффективна, однако ее преимущество заключается в невысокой стоимости в сравнении с заменой и иногда более скорой реализации. Разрабатывая план по модернизации и замене основных производственных фондов, руководство решает вопрос, что является наиболее оптимальным для предприятия.

Экономия сырья, топлива, энергетических ресурсов - эта экономия чаще всего является следствием обновления оборудования или смены технологии производства, смена ассортимента продукции, работ. Например, на выпускаемую деталь на старом оборудовании уходило определенное количество сырья, электроэнергии, воды, а при смене оборудования на более современное и выпуске этой детали по доработанным чертежам позволило снизить как сырьевые затраты, так и затраты на электроэнергию, т.е. смена оборудования повлекла за собой снижение материалоемкости и энергоемкости продукции. Более того, при смене оборудования зачастую растет и производительность труда.

Снижение потерь от простоев, брака – этого тоже можно добиться путем замены оборудования, так как новое оборудование значительно снижает вероятности простоя по причине поломки или необходимости сложного и длительного капитального ремонта. Процент брака на устаревшем

оборудовании также намного выше, чем на новом усовершенствованном. За счет роста производительности труда, а соответственно и объемов производства, снижается и доля условно-постоянных расходов на единицу продукции.

Сокращение расходов на реализацию продукции, работ, услуг возможно при применении методов логистического менеджмента. Длительное время в отечественной экономике роль логистического менеджмента недооценивалась. Например, умели выращивать фрукты, но не могли обеспечить их рациональный сбыт, так как сфере сбыта и обращения не придавали большого значения. Сфера обращения не развивалась на должном уровне и сильно отставала от развития сферы производства, так как не считалась важной и не финансировалась на должном уровне. В итоге страдало качество обслуживания потребителя, росла неудовлетворенность спроса.

В России логистический менеджмент развивается во времена непростой экономической ситуации, при отсутствии слаженной структуры товарного рынка, в условиях монополизма во многих отраслях. В трудных экономических условиях довольно трудно привлечь и удержать покупателя, соперничать с конкурентами.

Логистический менеджмент имеет большое воздействие на экономику предприятия, так как затрагивает все структуры предприятия, преследуя при этом одну цель – приспособление предприятия к запросам потребителей для наиболее полного их удовлетворения, выбирая при этом оптимальное использование ресурсов и минимизацию затрат. Существует несколько видов логистики:

- логистика снабжения (закупочная логистика);
- производственная логистика;
- логистика распределения;
- транспортная логистика;
- информационная логистика;

- складская логистика;
- другие виды.

В зависимости от вида применяемой логистики выбирается объект и предмет изучения и воздействия. Возьмем для примера складскую логистику. В данном случае в качестве объекта выступает склад, складская система предприятия, а, точнее, их содержимое, а в качестве предмета – комплекс действий и операций с товаром и материальными запасами. Казалось бы, все просто – закупил, привез, выгрузил на хранение. Но в складской логистике существует технология управления запасами и их движением. Например, ABCXYZ анализ складских запасов, основанный на классификации товаров по нескольким экономическим характеристикам. С помощью этого анализа все товарно-материальные ценности делятся на группы по показателю стоимости и показателю степени равномерности спроса, что позволяет достигнуть таких целей, как:

- выявить доходные номенклатурные позиции, нуждающиеся в более детальном прогнозировании;
- оценить стабильность спроса и точность прогноза продаж.

В таблице 1 приведены свойства групп материально-технических запасов по ABCXYZ анализу. Направление горизонтальной стрелки указывает уменьшение точности прогнозирования, направление вертикальной стрелки – уменьшение контроля над потребностью. Позиции, отнесенные к группе А, немногочисленные, но на них приходится обычно преобладающая часть денежных средств, вложенных в запасы. Позиции группы В номенклатуры занимают среднее положение в формировании запасов склада. Группа С включает позиции номенклатуры, составляющие большую часть запасов: на них приходится незначительная часть финансовых средств, вложенных в запасы. Коэффициент вариации отражает спрос на запасы и изменяется от 0 до 100%.

Значение табличных коэффициентов:

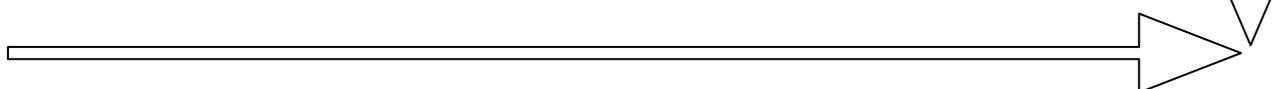
1. от 0 до 10% - группа X - стабильный спрос;

2. от 10 до 25% - группа Y - средний спрос;
3. более 25% - группа Z - нестабильный спрос.

Таблица 1

Свойства групп запасов по ABCXYZ анализу

<p style="text-align: center;">AX (высокая потребительская стоимость, высокая степень надежности прогноза вследствие стабильности потребления)</p>	<p style="text-align: center;">AY (высокая потребительская стоимость, средняя степень надежности прогноза вследствие нестабильности потребления)</p>	<p style="text-align: center;">AZ (высокая потребительская стоимость, низкая степень надежности прогноза вследствие нестабильности потребления)</p>
<p style="text-align: center;">BX (средняя потребительская стоимость, высокая степень надежности прогноза вследствие стабильности потребления)</p>	<p style="text-align: center;">BY (средняя потребительская стоимость, средняя степень надежности прогноза вследствие нестабильности потребления)</p>	<p style="text-align: center;">BZ (средняя потребительская стоимость, низкая степень надежности прогноза вследствие нестабильности потребления)</p>
<p style="text-align: center;">CX (низкая потребительская стоимость, высокая степень надежности прогноза вследствие стабильности спроса)</p>	<p style="text-align: center;">CY (низкая потребительская стоимость, средняя степень надежности прогноза вследствие нестабильности потребления)</p>	<p style="text-align: center;">CZ (низкая потребительская стоимость, низкая степень надежности прогноза вследствие нестабильности потребления)</p>



Логистический менеджмент в своем арсенале имеет большой запас методов анализа и управления в разных структурах предприятия, что оправдывает его внедрение в разные сферы рынка на практике. Мировой опыт показал, что со временем логистика становится неотъемлемой частью предприятий, стремящихся к сокращению затрат, повышению эффективности хозяйственной деятельности и повышению конкурентоспособности.

Снижение себестоимости продукции, работ услуг возможно также при заключении с частью персонала договоров гражданско-правового характера. Между трудовыми договорами и договорами гражданско-правового характера разница состоит в том, что во втором случае стороны не вступают в трудовые отношения, а определяют результат работы, имущественные взаимоотношения и другие вопросы взаимодействия (договоры подряда, возмездного оказания услуг, авторские договоры и др.). В таких случаях организация экономит на страховых выплатах в ФСС, выплате отпускных, больничных пособий, компенсаций при увольнении, выплатах заработной платы во время простоя.

При небольшой загруженности какого-то числа персонала, возможно перевести его на половину ставки или неполную рабочую неделю. В таких случаях все социальные гарантии сохраняются, но происходит экономия денежных средств на выплату заработной платы сотрудникам.

Выше приведено лишь несколько вариантов снижения себестоимости из имеющихся на сегодняшний день. Что именно подойдет конкретному хозяйствующему субъекту и позволит достичь желаемых и ожидаемых результатов – это непростая задача для управленческого персонала каждой организации. Но эта задача поставлена перед предприятиями однажды и навсегда в современных условиях рынка и конкуренции.

2. Формирование себестоимости услуг в ООО «Сервис-Интегратор»

2.1. Организационно-экономическая характеристика предприятия

Организация с ограниченной ответственностью «Сервис-Интегратор» образовалась 15 мая 2013 года на базе профессионального автотранспортного подразделения ООО «Тольяттикаучук» и ЗАО «Тольяттисинтез» (в настоящее время ООО «СИБУР Тольятти»). В результате принятого советом директоров решения в ООО «Сервис-Интегратор» перевелись 247 человек, до этого являющиеся работниками цеха №24 «Транспортный цех» Тольяттинской промышленной площадки (ТПП) ЗАО «Тольяттисинтез» и ООО «Тольяттикаучук».

Предприятие осуществляет доставку работников ООО «СИБУР Тольятти» и подрядных организаций, работающих на промышленной площадке, к месту работы со всех районов города, предоставляет такие услуги, как перевозку легковым, грузовым транспортом и аренду спецтехники для осуществления соответствующих видов работ.

Как самостоятельная организация, ООО «Сервис-Интегратор» имеет собственную структуру, где помимо начальника транспортного цеха и вышестоящего руководства имеются бухгалтерская и кадровая службы, служба документооборота, отдел по работе с клиентами, отдел снабжения, служба охраны, которые создавались путем найма нового персонала. Организация арендует территорию, которая раньше отводилась под транспортный цех промышленной площадки, и часть помещений в инженерном корпусе. Само производство и производственная дирекция находится на территории цеха. Руководитель организации и вновь образовавшиеся службы располагаются в здании инженерного корпуса промышленной площадки.

Как и в любой коммерческой организации, основная деятельность ООО «Сервис-Интегратор» направлена на получение прибыли от оказания услуг. Основными заказчиками является ООО «Сибур Тольятти», а небольшую часть прибыли предприятие получает от оказания услуг другим контрагентам.

Общество руководствуется законодательством РФ о бухгалтерском учете, нормативными актами органов, регулирующих бухгалтерский учет, которые устанавливают принципы, правила и способы ведения учета хозяйственных операций, составление и представление бухгалтерской отчетности, а именно: бухгалтерский учет имущества, обязательств и хозяйственных операций производится в рублях и копейках путем двойной записи на взаимосвязанных счетах, включенных в рабочий план счетов и субсчетов бухгалтерского учета, содержащий синтетические и аналитические счета. В целях обеспечения достоверности данных бухгалтерского учета и отчетности производится инвентаризация имущества и обязательств в соответствии с Методическими указаниями по инвентаризации имущества и финансовых обязательств, утвержденными приказом Минфина РФ от 13.06.1995 г. № 49. Учетная политика организации утверждена приказом директора. В бухгалтерии разработан и утвержден график документооборота. Создан архив, где документы хранятся соответственно стандартам.

Производством в организации являются автомобильные колонны, спецтехника, служба ремонта. Несколько колонн водителей и их непосредственные руководители обеспечивают работу транспорта и спецтехники. Через диспетчерскую службу организации происходит распределение транспорта по заявкам заказчика. Ежедневно, на основании поступивших заявок, старшим диспетчером составляется разрядка на рабочую смену по отдельным видам транспорта. Диспетчерская служба работает круглосуточно без выходных, принимая и обрабатывая заявки, отслеживая их выполнение и осуществляя оперативную замену транспорта.

Служба ремонта поддерживает в технически-исправном состоянии весь подвижной состав организации для обеспечения возможности оказания услуг транспорта. В ремонтной зоне постоянно находятся транспортные средства, вставшие на ремонт или профилактику. В «Сервис-Интегратор» объектами материально-технического снабжения являются подвижной состав, инструменты, гаражное и ремонтное оборудование, автомобильное топливо,

смазочные и прочие эксплуатационные материалы, автомобильные шины, запасные части, материалы для ремонта автомобилей, хозяйственное и технологическое топливо, электроэнергия и т.д.

Работники службы материально-технического снабжения следят за своевременной доставкой материалов, организуют прием поступающих грузов, проверку материалов на соответствие техническим требованиям.

В ООО «Сервис-Интегратор» склад является снабженческим и обеспечивает потребности внутреннего потребителя. Потребителями склада являются сотрудники организации - водители, машинисты кранов, руководители разного уровня, административные работники, слесари, уборщицы.

На склад поступают спецодежда, СИЗы (средства индивидуальной защиты), бытовая химия, канцтовары, хозяйственный инвентарь, запчасти, ГСМ (горюче-смазочные материалы), электротовары и многое другое. Такие запасы, как бытовая химия, некоторые группы СИЗ, ГСМ закупаются в соответствии с нормами обеспечения и использования с определенной периодичностью поставок.

При наступлении срока очередной поставки старший кладовщик формирует заявку в отдел снабжения с указанием наименований и точного количества или объема ТМЦ (товарно-материальных ценностей).

Потребность спецодежды прописана нормами, поставки осуществляются с учетом периодичности увольнения сотрудников, приема на работу новых, их численности, размеров одежды. Закуп спецодежды происходит с разной периодичностью, в разных объемах с предварительным согласованием и утверждением дирекции.

Канцтовары и хозяйственный инвентарь закупаются с одинаковой периодичностью в пределах заложенной суммы, список формируется по потребности на основании поступивших заявок от подразделений.

Потребность в материально-технических ресурсах, необходимых для эксплуатации, а также технического обслуживания и ремонта автомобилей, на АТП определяется исходя их установленных норм расхода ресурсов.

Нормы расхода топлива разрабатываются в соответствии с методикой определения базовых норм расхода топлива на автомобильном транспорте, утверждаются Министерством транспорта и связи РФ и периодически (один раз в два-три года) пересматриваются. Потребность в топливе для транспорта и спецтехники определяется по каждому виду отдельно на основании линейных норм расхода, при расчете которых учитывают дорожные и климатические условия, специфику перевозок (работа в городе, за городом). Расход топлива на ремонт автомобилей и прочие хозяйственные расходы в состав этих норм не включаются и формируются отдельно.

На складах организации хранится небольшое количество запчастей и комплектов шин, что обуславливается специфичностью деятельности. Особенностью ООО «Сервис-Интегратор» является система производства с использованием минимального объема товарно-материальных запасов, которая сориентирована на быстрые и частые поставки сырьевых материалов и компонентов от поставщиков, осуществляемые непосредственно перед их использованием. Расходные материалы, недорогие запчасти, которые часто изнашиваются, закупаются заранее, с запасом. Основная же часть запчастей закупается в режиме реального времени по мере возникновения потребности. Ежедневно, при работе и осмотре транспортных средств обнаруживаются поломки, дефекты, потребности в замене изношенных узлов, деталей. Ежедневно утром старший механик формирует заявку на закупку запчастей, которая впоследствии передается специалисту отдела закупок.

Ниже размещен рисунок 1 с представленной на нем организационной структурой ООО «Сервис-Интегратор» и таблица 2 с основными экономическими показателями деятельности организации за 2017 г.

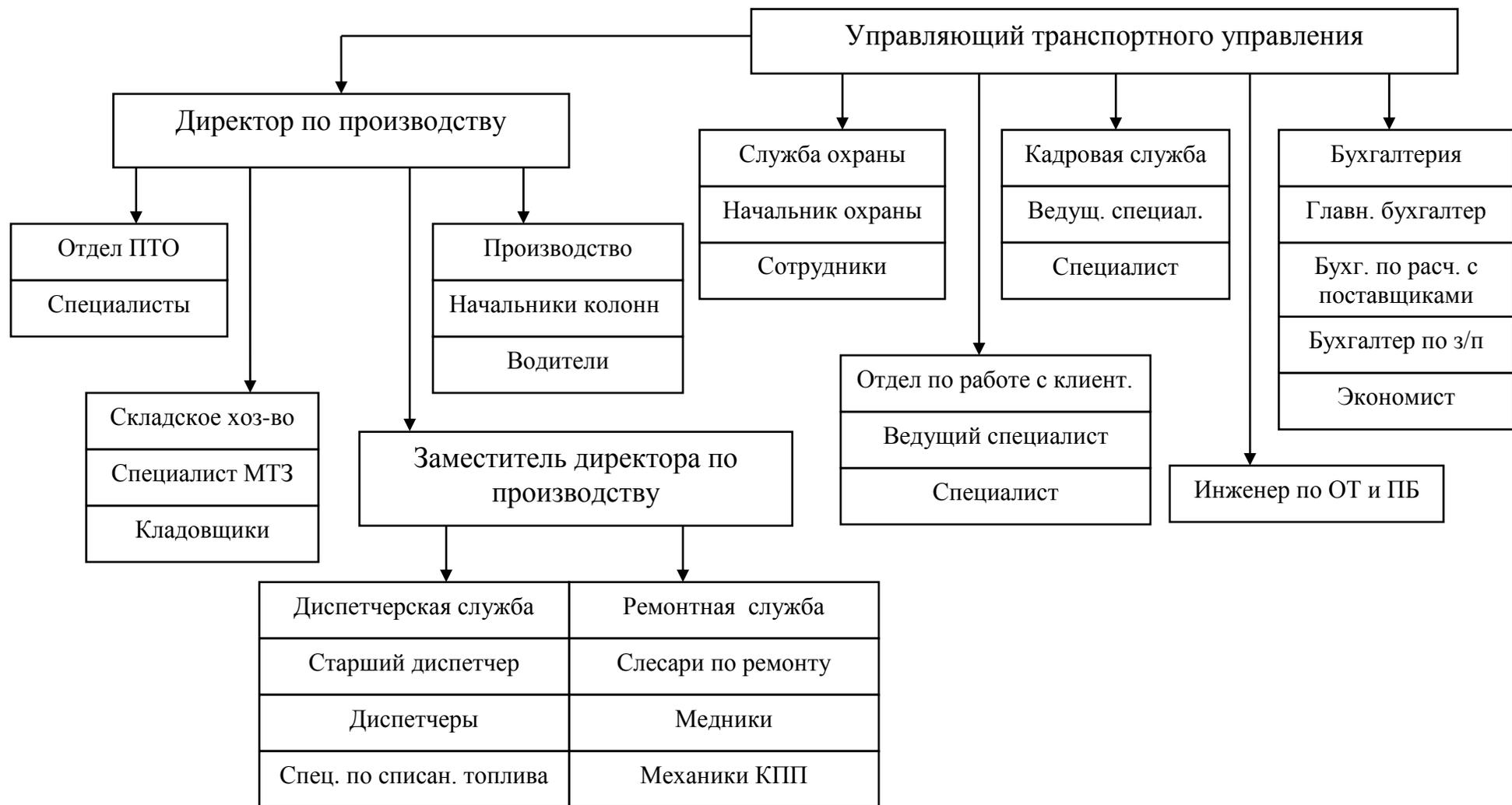


Рис. 1. Организационная структура ООО «Сервис-Интегратор»

Таблица 2

Основные экономические показатели деятельности ООО «Сервис-Интегратор» за 2017г.

Показатели	1 кв.	2 кв.	3 кв.	4 кв.	Изменение							
					4 – 3 кв.		3 – 2 кв.		2 – 1 кв.		4-1 кв.	
					Абс. изм (+/-)	Темп прироста, %						
Выручка, тыс.руб.	42126	43589	51234	45901	-5333	-10,41	7645	17,54	1463	3,47	3775	8,96
Себестоимость продаж, тыс.руб.	32605	34587	40927	36301	-4626	-11,30	6340	18,33	1982	6,08	3696	11,34
Валовая прибыль (убыток), тыс.руб.	9521	9002	10307	9600	-707	-6,86	1305	14,50	-519	-5,45	79	0,83
Управленческие расходы, тыс.руб.	1800	1659	1922	1787	-135	-7,02	263	15,86	-141	-7,83	-13	-0,72
Прибыль (убыток) от продаж, тыс. руб.	7721	7343	8385	7813	-572	-6,82	1042	14,19	-378	-4,90	92	1,19
Чистая прибыль, тыс. руб.	1302	1266	1519	1304	-215	-14,15	253	19,98	-36	-2,76	2	0,15
Основные средства, тыс. руб.	74602	69563	69087	81023	11936	17,28	-476	-0,68	-5039	-6,75	6421	8,06
Численность ППП, чел.	225	224	221	224	3	1,36	-3	1,33	-1	-0,44	-1	-0,44
Фонд оплаты труда, тыс. руб.	3613	3597	3549	3597	48	1,35	-48	-1,33	-16	-0,44	-16	-0,44
Производительность труда работающего, тыс.руб.	189	187	196	194	-2	-1,02	9	4,81	-2	-1,06	5	2,65
Среднегодовая з./плата работающего, тыс. руб.	16,06	16,06	16,06	16,06	0	0	0	0	0	0	0	0
Фондоотдача	0,56	0,63	0,74	0,57	-0,17	-22,97	0,11	17,46	7	12,5	0,01	1,79
Рентабельность продаж	18,33	16,85	16,37	17,02	0,65	3,97	-0,48	-2,85	-1,48	-8,07	-1,31	-7,15
Рентабельность производства (себестоимости)	23,68	23,23	20,49	21,53	1,04	5,08	-2,74	-11,8	0,45	-1,9	-1,76	-9,08

Проанализируем экономические показатели из таблицы 2. По данным таблицы видно, что выручка организации в течении года имела тенденцию к росту, а самый пик роста пришелся на третий квартал. При этом рентабельность себестоимости в течении года постепенно снижалась, отражая небольшое снижение эффективности деятельности предприятия. Показатель рентабельности продаж также снизился к концу года. Это говорит о повышении себестоимости, или увеличении затрат на единицу стоимости продукции (услуг). Значение коэффициента фондоотдачи зависит от отрасли хозяйствующего предприятия и не имеет общих норм. Рост этого коэффициента показывает увеличение интенсивности использования основных средств, т.е. сколько выручки приходится на 1 рубль стоимости основных средств.

Основываясь на данных бухгалтерской отчетности (приложения 1;2), рассчитаю еще несколько коэффициентов.

Коэффициент независимости на конец 2016 года равен $2951/113867=0,03$, что говорит о высокой финансовой зависимости организации. Тот же показатель на конец 2017 года уже составил $0,08$ ($8401/105322$), т.е. выше, чем в прошлом периоде, но также подтверждает сильную финансовую зависимость. Существует мнение, что коэффициент независимости должен быть не ниже $0,5$ - $0,6$. Однако, норму этого коэффициента установить достаточно трудно и рекомендуется сравнивать эти показатели с показателями по отрасли.

Организация в 2016 году осуществила большие вложения в производство, закупив 17 новых автобусов на газовом оборудовании. Для этого ей пришлось привлечь долгосрочные заемные средства. Коэффициент долгосрочного привлечения заемных средств отражает финансовую независимость организации. Его можно найти по данным бухгалтерского баланса:

$$\text{Кдпзс} = \text{итог раздела IV} / (\text{итог разд. IV} + \text{итог раздела III})$$

Расчет показал следующие значения: Кдпзс на конец 2016 года равен $0,97$, а на конец 2017 года - $0,88$. В обоих случаях этот показатель является

высоким и говорит о сильной финансовой зависимости организации от долгосрочных заемных средств.

Из всего видно, что на данный момент предприятие имеет сильную финансовую зависимость. Принимая управленческие решения, руководству предприятия необходимо добиться баланса показателей рентабельности и финансовой устойчивости, при котором положении организации будет устойчивым при достаточно высоких показателях доходности. В таблице 3 приведены показатели деятельности ООО «Сервис-Интегратор» за 2018 год.

Таблица 3

Показатели операционной деятельности

Показатели операционной деятельности (ТУ) ООО «Сервис-Интегратор»	Январь 2018	Февраль 2018	Март 2018	Апрель 2018
Выручка	11 513 979	15 782 696	15 212 330	16 873 630
Себестоимость	7 926 591	7 795 287	11 068 002	15 301 178
Производственные расходы	7 660 605	7 587 981	10 656 363	14 522 846
Валовая прибыль	3 853 374	8 194 715	4 555 966	2 350 784
Маржа	33,5%	51,9%	29,9%	13,9%
% Маржа собственными силами	33,5%	51,9%	29,9%	13,9%
% Амортизация	10,3%	7,2%	7,3%	6,6%
% ГСМ	17,1%	12,4%	14,5%	11,1%
% Заработная плата	18,6%	12,3%	13,0%	37,7%
% ТО и ремонты, зап.части, расходные материалы	6,7%	5,9%	5,8%	7,0%
% Налогов на ФОТ к ЗП	30,2%	30,1%	30,2%	30,3%
Управленческие расходы	197 987	179 849	354 811	682 213
Доля управленческих расходов в выручке собственными силами	1,7%	1,1%	2,3%	4,0%
Проценты к уплате	67 999	27 456	56 828	96 119
Валовая прибыль	3 587 388	7 987 409	4 144 327	1 572 452
Результат от прочей деятельности	56 330	13 256	-109 551	431 766
Операционная прибыль	3 643 718	8 000 664	4 034 777	2 004 217
Маржинальная рентабельность	31,2%	50,6%	27,2%	9,3%
в т.ч. собственными силами + прочие	31,2%	50,6%	27,2%	9,3%
Рентабельность операционной прибыли	31,6%	50,7%	26,5%	11,9%
Операционная прибыль без учета продаж ОС	3 643 718	8 000 664	4 162 016	1 665 234
Рентабельность по операционной прибыли без продажи ОС	31,6%	50,7%	27,4%	9,9%

2.2. Специфика формирования себестоимости работ, услуг в ООО «Сервис-Интегратор»

Преследуя цель максимизации прибыли, руководство ООО «Сервис-Интегратор», тем не менее, не может руководствоваться только этим. Поднимать тарифы до бесконечности нельзя, это очевидно, так как в таком случае услуги не будут востребованы. Но и опускать их ниже, просто потому что существует конкуренция нельзя без правильных управленческих решений в области формирования себестоимости и ценовой политики.

Каждое руководство ищет для своей организации золотую середину, чтобы иметь возможность держать приемлемые цены на рынке отрасли, иметь возможность применять гибкую ценовую политику и при этом не только получать прибыль, но и иметь возможность накапливать денежные средства для дальнейших вложений в собственное предприятие, развивая и расширяя его. Давайте рассмотрим специфику формирования себестоимости услуг в ООО «Сервис-Интегратор».

Персонал организации – это главная составляющая успешной деятельности предприятия. Поэтому стоит понимать всю важность тщательного подбора персонала и формирование кадровой политики, которая тесно связана с эффективностью деятельности предприятия. С одной стороны, необходимы стабильность кадровой политики в плане соблюдения интересов рабочего персонала, с другой – ее экономическая обоснованность, т.е. ее действие в пределах финансовых возможностей предприятия.

Одной из статей расходов, учитываемых в составе себестоимости, является статья расходов на персонал. В ООО «Сервис-Интегратор» эти расходы включают в себя:

- заработную плату сотрудников, выплаты отпускных;
- премиальный фонд;
- страховые взносы;
- социальный пакет и льготы для сотрудников
- расходы на производственное обучение и переподготовку сотрудников;

- расходы на подбор и подготовку персонала;
- расходы на обеспечение безопасных и комфортных условий труда;
- периодические медицинские осмотры;
- предрейсовый медицинский осмотр;
- питание персонала;
- перевозка персонала;
- обучение персонала;
- командировочные расходы.

В начале 2018 года организацией были затрачены средства на обучение персонала. Специфика отрасли подразумевает обучение навыкам, соответствующим требованию норм и законов. Данные представлены в таблице:

Таблица 4

Затраты на обучение персонала январь 2018г.

№	Обучение на январь 2018	Кол-во чело век	Стоимость за 1 чел., руб	Сумма , руб.
1	Контролер технического состояния автотранспортных средств.	3	10000	30000
2	Диспетчер автомобильного и городского наземного электрического транспорта.	4	10000	40000
3	Специалист, ответственный за обеспечение безопасности дорожного движения.	1	10000	10000
4	«Квалификационная подготовка специалистов по организации перевозок автомобильным транспортом в пределах Российской Федерации»;	5	6000	30000
5	«Подготовка и переподготовка специалистов по безопасности дорожного движения на автомобильном транспорте»	-	-	-
	Итого, руб.			110000

Немалая доля расходов приходится на содержание и обслуживание транспорта – одна из статей в составе себестоимости транспортных услуг. Затраты на транспорт в ООО «Сервис-Интегратор» следующие:

- горюче-смазочные материалы;

- запчасти (детали, узлы, агрегаты);
- оснащение ремонтных зон, затраты на выполнение ремонтных работ;
- обеспечение транспорта системой GPS Глонасс, установка тахографов;
- метрологическая поверка измерительных приборов;
- дооснащение транспорта по требованию заказчиков;
- страхование автотранспорта;
- прохождение обязательного техосмотра;
- налоговые сборы;
- процентные выплаты по кредиту.

Развитие отрасли является основанием для возникновения новых требований к транспортным средствам. Для соответствия состояния транспортных средств требованиям законодательства, существующим нормам, а также с целью повышения комфортности, заказчик потребовал провести оснащение автобусов. В таблице 5 приведен расчет по стоимости оснащения 1 автобуса по требованиям заказчика.

Таблица 5

Затраты на оснащение автобусов по ТЗ заказчика

№	ЛиАЗ, доп. оборудование по техническому заданию заказчика (ООО «Сибур Тольятти»)	План, руб. с НДС
1	Сидения оборудованы ремнями безопасности (двух-, либо трехточечными) Число посадочных мест не менее 23.	34 500
2	Электронные табло для отображения номера маршрута, маршрута движения и другой дополнительной информации для других участников движения и ожидающих на остановках пассажиров.	15 000
3	Тахограф, система спутникового мониторинга ГЛОНАСС/GPS.+ датчики уровня топлива	6 500
4	Напольное противоскользящее покрытие.	3 125
5	Речевой информатор с микрофоном.	13 000
6	Бегущая строка в салоне (цифровое информационное табло), для отображения информации о температуре в салоне автобуса, информации об остановках на протяжении маршрута и т.д.	20 000
7	Дополнительный отопитель салона	25 960
8	Внутрисалонное видеонаблюдение	6 000
9	Видеорегистратор	5 000
	ИТОГО на 1 ТС	129 085

Транспортная отрасль предполагает затраты на проведение технического освидетельствования транспортных средств. В приложении 3 можно посмотреть план прохождения технического освидетельствования транспортных средств организации на 2018 год с суммами затрат.

Так как организация постепенно переходит на альтернативный вид топлива, в затраты предприятия включаются также суммы затрат на закупку и установку газоизмерительных преобразователей и систем пожаротушения в зонах стоянки и ремонта автобусов на газовом оборудовании. Приборы и система в обязательном порядке подлежат периодической государственной поверке метрологической службой города. Эти еще одна статья затрат.

Организация арендует помещения и гаражные боксы, в аренду входят коммунальные расходы и пользование системой пожарной сигнализации. Арендная плата включается в состав себестоимости.

Кроме вышеперечисленных трат для осуществления хозяйственной деятельности организация не может обойтись затрат на офисную технику (компьютеры, многофункциональные устройства, телефонные аппараты), офисную мебель, канцелярские товары, бумагу, курьерские и почтовые услуги, коммерческих и представительских расходов и прочих непредвиденных трат. Расходы на аренду, канцелярские товары и услуги почты за 2018 год представлен в таблице:

Таблица 6

Производственные и общехозяйственные расходы за 2018г.

Статья расходов	январь	февраль	март	апрель
Аренда помещений	43721	43721	43721	43721
Коммунальные расходы (газ, электр., тепло, вода)	0	0	0	0
Содержание помещений	0	0	0	0
Текущий ремонт зданий, помещений	0	0	0	0
Инвентарь, мебель и прочее оборудование	0	0	0	0
Канцелярские товары	3500	3500	3500	3500
Почтовые услуги, курьер	500	500	500	500
Архивирование документов				
Корпоративные мероприятия				
Празднование праздника День водителя				
Детские новогодние подарки				

Транспорт ООО «Сервис-Интегратор» является основными средствами, стоимость которых переносится на себестоимость путем начисления амортизации. Суммы амортизационных отчислений в год представлены в приложении 4.

Как видно из приведенных примеров, себестоимость услуг организации формируется, как на основании типичных затрат, так и затрат с учетом особенностей отрасли, требований законодательства в области транспортной промышленности.

2.3. Анализ факторов и резервов снижения себестоимости работ, услуг предприятия

Для того чтобы определить факторы снижения себестоимости продукции, работ, услуг на предприятии, необходимо провести функционально-стоимостной анализ. Функционально-стоимостной анализ представляет собой метод исследования объекта (продукции, функций, систем), определяющий его стоимость и другие характеристики. Задачей анализа является подтверждение или опровержение обоснованности статей затрат, включаемых в себестоимость. Такой анализ предполагает повышение полезных свойств объекта при снижении затрат. Функционально-стоимостной анализ состоит из следующих этапов:

- изучение и составление характеристики, раскрывающей технологические, организационные и экономические особенности;
- детализация для выявления всех функций, процессов;
- классификация выявленных функций и процессов по степени значимости;
- сбор данных о затратах;
- выявление самых затратных зон функций и процессов;
- определение оптимальных затрат.

После выявления зон наименьшей продуктивности и отдачи, предлагаются наиболее эффективные пути реализации функций и процессов.

Экономия, влияющая на снижение себестоимости, рассчитывается по типовому перечню экономических факторов:

- повышение технического уровня производства;
- в совершенствовании системы организации производства;
- повышение производительности труда;
- снижение текущих затрат;
- изменение структуры и объемов продукции, работ, услуг (позволяет снизить условно-постоянные затраты);
- отраслевые и прочие факторы.

В ООО «Сервис-Интегратор» я решила проанализировать загруженность работников ремонтной зоны подвижного состава организации. В составе колонн в организации числятся 30 легковых автомобилей, 20 автобусов, 8 микроавтобусов и 82 единицы грузовых машин и спецтехники, в том числе грузоподъемных кранов. Транспорт является объектом затрат на осуществление ремонта и техобслуживания. Выделяют следующие виды ремонта:

- ТО1 (техническое обслуживание 1) - включает в себя регулировочно-смазочные работы, производится с периодичностью, определяемую пробегом в 3000 км.;
- ТО2 (техническое обслуживание 2) – включает в себя регулировочно-смазочные работы, по трудозатратам превышающие работы ТО1, производится с периодичностью, определяемую пробегом в 15000 км.;
- ТР (текущий ремонт) – включает в себя мойку, регулировочно-смазочные работы, диагностику, замену изношенных и неисправных деталей, производится с периодичностью, определяемую пробегом в 18000 км.;
- КР (капитальный ремонт) – включает в себя мойку, регулировочно-смазочные работы, диагностику, замену изношенных и неисправных деталей, ремонт узлов и агрегатов с полным демонтажем и разболткой, дефектовку, замену изношенных деталей в объеме до 80%, периодичность определяется возникшей необходимостью.

Временные затраты на ремонтные работы зависят от их вида, наличия запаса необходимых запчастей и расходных материалов, сроков согласования и поставки при необходимости их закупки. На осуществление ремонта временные затраты составляют:

- ТО1 – $\frac{1}{4}$ смены (2 часа);
- ТО2 – до 2 смен (16 часов);
- ТР – до 3 смен (24 часа);
- КР – от 4 до 20 смен (32-160 часов).

В среднем за месяц в ремонтной зоне производится 88 работ ТО1, 10 работ ТО2, 50 работ текущего ремонта, 2-3 – капитальных ремонта. Из таблицы (приложение 5) видно, что загруженность ремонтной зоны в месяц из 22 рабочих смен по норме трудозатрат составляет 2016 часов. При норме часов в месяц 176 выходит, что работами постоянно заняты 12 слесарей. В штате организации 17 слесарей по ремонту автомобилей и 3 медника. Слесари по ремонту автомобилей (в том числе 5 слесарей-мотористов) заняты на видах ремонта ТО ТО2 ТР и КР, при этом в течение года ежемесячно в отпуске находятся 2 сотрудника и, в среднем 1 раз в два месяца 1 сотрудник уходит на больничный. Получаем: $17-12-2-1=2$ сотрудника в месяц не заняты работами.

Медники выполняют работу узкого профиля и имеют очень низкую загрузку. На троих медников месяц приходится 6-7 работ продолжительностью по 8 часов. Получаем загрузку медников: $(7*8)/3=18,6$ часов в месяц на одного сотрудника.

Таким образом, видно, что количество слесарей немного превышает необходимую численность, а медники имеют очень низкий коэффициент загрузки.

Также для анализа было решено выбрать командировки сотрудников. Специфика отрасли генерального заказчика организации подразумевает большое количество поездок по области и стране для обеспечения своей деятельности. В среднем на месяц приходится 20-25 поездок по стране и около 45-50 по области. Из таблицы, приведенной в приложении 6, видны такие

показатели, как цель, направление и продолжительность командировки, а также затраты на поездку.

По условиям договора с заказчиком на грузоперевозки организация выставляет меньшее количество часов нахождения водителя в командировке с учетом минусовых корректировок холостых пробегов. При этом ООО «Сервис-Интегратор» вынужден держать тарифы на уровне, который устраивает генерального заказчика. Таким образом, командировки водителей являются наименее рентабельными из всего спектра предоставляемых услуг, т.е. себестоимость составляет большую часть выручаемых средств, а отдельные поездки являются убыточными. Выполнение этих заказов в целом влияет на экономику предприятия, но отказываться от них нельзя в целях сохранения партнерских отношений с заказчиком услуг. Из приложения 7 видна разница между часами, которые затрачивает водитель на поездку и часами, которые выставляются заказчику к оплате.

Поездки по области менее рентабельны, чем поездки по городу и промышленной площадке, так как организация несет накладные расходы по выплате сотрудникам суточных.

Таким образом, мною определены зоны повышенных затрат и наименьшей эффективности.

3. Разработка мероприятий, направленных на снижение себестоимости услуг ООО «Сервис-Интегратор»

3.1. Установление разъездного характера работ

Одним из способов снизить затраты организации, является установление сотрудникам разъездного характера работ. Этот способ позволяет на законных основаниях сэкономить предприятию на страховых выплатах во внебюджетные фонды, а сотрудникам на налоге на доходы физических лиц. Более того, установка разъездного характера работ не требует вложений денежных средств, что создает преимущество этому мероприятию в плане получения эффективности сразу после его внедрения. Минфин РФ разъясняет, что компенсационные выплаты работникам, чья работа имеет разъездной характер, не облагается НДФЛ и на них не начисляются страховые взносы.

Разъездной характер работы означает, что работник часто перемещается (разъезжает) в процессе выполнения работы. Кроме водителей, чья работа непосредственно связана с разъездами, такой характер работы могут иметь люди многих специальностей. Это могут быть:

- проверяющие разного характера;
- метрологи;
- курьеры;
- мастера по ремонту бытовой, офисной и прочей техники;
- слесари-сантехники;
- страховые агенты;
- юристы;
- арбитражные управляющие;
- геологи;
- экспедиторы;
- мерчендайзеры;
- дизайнеры с выездом к заказчикам;
- прочие специальности.

Разъездной характер работы возникает также в случае направления работника в служебную командировку. Ограничений по должностям сотрудников, для которых устанавливается разъездной характер работ, законодательство не содержит. При определении таких должностей важно выполнение условия осуществления сотрудником работ вне организации и закрепление необходимости и условий выполнения таких работ в трудовом договоре. Перечень регламентирующих документов, включающих также перечень таких должностей, организация разрабатывает самостоятельно.

Возмещение расходов, связанных со служебными поездками, лежит на работодателе. При этом командировки носят временный характер, а работа, связанная с постоянными разъездами – постоянный. Расходы на проезд, проживание, суточные выплаты, услуги связи, прочие расходы, разрешенные администрацией, являются компенсационными выплатами, цель которых – возместить затраты работника при выполнении служебных обязанностей.

Согласно законодательству, максимальные размеры суточных, которые не облагаются НДФЛ, в поездках в пределах РФ не должен превышать 700 рублей. Выплаты суточных свыше этой суммы увеличивает налогооблагаемый доход сотрудника и базу для расчета страховых выплат для перечисления во внебюджетные фонды РФ. В ООО «Сервис-Интегратор» размер суточных выплат составляет 1000 рублей на сотрудника, что превышает установленные ограничения для начисления налогов и взносов. Приведу примерный расчет командировки в г. Чебоксары:

1 вариант (с ожиданием груза)

Срок командировки – 2 дня + 1 день разгрузка + 1 день дополнительного проживания, ожидание груза. Итого 4 дня (504 км. в одну сторону).

Суточные – 4000 (за 4 дня)

Гостиница – 7500 (за 3 дня)

Стоянка – 450 руб. (за 3 дня)

ГСМ – 202 л.* 38,7 = 7817,40 руб. (туда и обратно с грузом)

Итого: 19767 руб.

2 вариант (без ожидания груза, необходим 2-ой рейс)

Срок командировки – 2 дня + 1 день разгрузка. 3 дня+3 дня (второй рейс).

Суточные – 6000 (за 6 дней)

Гостиница – 10000 (за 4 дня)

Стоянка – 600 руб. (за 4 дня)

ГСМ – 192 л. (1 рейс) + 192 л. (2 рейс) = 384 л. * 38,7 руб. = 14860,8 руб.

Итого: 31461 руб.

В первом варианте сотруднику выплачиваются суточные в размере 4000 рублей, при этом не облагается налогом и взносами из этой суммы только 2800 рублей. С оставшихся 1200 рублей с сотрудника удерживают НДФЛ, а организация уплачивает страховые взносы. Во втором варианте суточные составляют 6000 рублей, из которых 3200 рублей - не облагаемая сумма, а 2800 рублей – облагаемая. Характер работы водителей подразумевает также расходы на сотовую телефонную связь как в пределах города, так и за городом. В поездках по стране услуги связи обходятся дороже, что обусловлено роумингом. Сотрудники тратят на это собственные средства и уже не раз поднимали вопрос о компенсации эти расходов.

Рабочий график водителей автобусов, работающих в пределах города, имеет «разрывной» характер, т.е. рабочая смена начинается очень рано и делится на две части с перерывом в середине смены. Такой режим подразумевает дополнительные траты сотрудника на дорогу от дома до места работы и обратно в течение рабочего дня. Рано утром, когда водители добираются на работу, городской транспорт еще не функционирует, поэтому сотрудники используют личный транспорт или такси. Кроме того, в перерыве днем сотрудник покидает рабочее место и вновь прибывает на работу после окончания разрыва в графике. При этом сотрудник все также использует личный автомобиль, либо пользуется услугами такси. Организация централизованной доставки водителей автобусов нецелесообразна из-за временного разброса разрывов в графиках и достаточно обширного географического охвата мест проживания сотрудников.

Мною было предложено установить разъездной характер работы водителям автобусов, установив размер и условия компенсационных выплат сотрудникам. Окладная часть сотрудников останется прежней, а ежемесячная премия будет уменьшена на размер компенсационной выплаты. Таким образом, сотрудник получает выгоду в виду уменьшения базы для начисления НДФЛ, т.е. своеобразный вычет, а организация сможет сэкономить на перечислении страховых выплат, исчисляемых с доходов сотрудников.

Аналогичные выплаты предложено было установить для сотрудников, работа которых связана с частыми командировками. Эти выплаты позволят перекрыть разницу в размере суточных, что также повлияет размер уплачиваемого налога с дохода физических лиц и уменьшит размер базы для исчисления страховых выплат.

По расчетам командировки в г. Чебоксары в первом варианте экономия для сотрудника составит $1200 * 13\% = 156$ рублей, а для организации $1200 * 30\% = 360$ рублей. Во втором варианте экономия равна $2800 * 13\% = 364$ рубля для сотрудника и $2800 * 30\% = 840$ рублей для предприятия.

Размер суточных для командировок в пределах области протяженностью пути в одну сторону не более 250 км и оборачиваемостью в пределах одного рабочего дня было принято решение сократить с 1000 рублей до 500. Т.е., экономия с одной поездки по области будет равна 500 рублям.

Для введения предложенного мероприятия организация обязана разработать и утвердить положение о разъездной работе, в котором необходимо прописать размеры и порядок выплаты компенсационных сумм работникам, издать приказ, а также прописать все условия в трудовых договорах работников. Внутренним документом необходимо утвердить также установленный для командировок по области размер суточных.

3.2. Вывод на аутсорсинг узкопрофильных ремонтных работ

В ООО «Сервис-Интегратор» для поддержания транспорта и спецтехники в рабочем состоянии работает 12 слесарей по ремонту автотранспорта, 5 слесарей-мотористов и 3 медника. Все они обеспечивают бесперебойную работу автопарка и парка спецтехники. При анализе загруженности ремонтного персонала было выявлено, что слесари по ремонту транспорта задействованы постоянно, с равномерной загрузкой на 80% рабочего времени. Их работа имеет разную степень сложности - от профилактического осмотра автотранспортного средства и простой замены запасных частей до трудоемкого ремонта с разборкой и сборкой узлов и механизмов, необходимой слесарной обработкой деталей. График отпусков автослесарей в течение года не сильно увеличивает загрузку работающих, учитывая количество работников, заменяющих друг друга. Также происходит и во время больничного одного из сотрудников, отсутствия его на рабочем месте по причине семейных обстоятельств.

У медников очень маленькая и неравномерная загрузка ремонтными работами. Если посмотреть на их график загруженности, то можно увидеть, что пики нагрузки чередуются с периодами отсутствия работы, а коэффициент загрузки ремонтного персонала очень мал и составляет 11% от времени, проставляемого в таблице учета рабочего времени в разрезе месяца. Оплата труда у слесарей и медников повременная с элементами премирования и единицей учета рабочего времени месяц, т.е. за месяц работы они получают заработную плату согласно окладу с учетом отработанных дней.

По выявленным фактам мною было предложено сократить двух слесарей, а также с учетом неравномерной загрузки по узкопрофильным видам работ, выполняемым медниками, возникло предложение вывести эти работы на аутсорсинг. Организация может заключить один или несколько договоров с одной или несколькими организациями, специализирующимися по ремонту автотранспорта, имеющих в штате соответствующих специалистов, чтобы

впоследствии выполнять эти работы силами подрядной организации. Каждый раз при возникновении необходимости в такой услуге достаточно будет, например, начальнику колонны сделать заявку в организацию, с которой заключен договор на выполнение работы. При заключении договоров с несколькими организациями одновременно можно варьировать со временем оказания услуги и подбирать наиболее удобный вариант. При условии, когда выполнение узкопрофильных ремонтных работ будет производиться силами подрядной организации, время простоя, т.е. отсутствия необходимости выполнения конкретных ремонтных работ, не оплачивается.

Отсюда получается, что в целях экономии и снижения себестоимости оказываемых транспортных услуг и услуг спецтехники можно сократить нескольких сотрудников, а функции некоторых из них передать подрядной организации.

Сократив сотрудников, организация сможет экономить на периодах простоя малонагруженных работников, так как отпадет необходимость выплачивать заработную плату, снизится налоговая нагрузка и нагрузка по страховым взносам. К этой экономии можно прибавить также экономию на обеспечение штата спецодеждой, обувью, средствами индивидуальной защиты, обезжиривающими и смывающими средствами. Отпадет необходимость в оборудовании рабочих мест для этих сотрудников, закупке необходимых инструментов и материалов, ветоши и прочего. Отпадут траты на периодические инструктажи, обучение сотрудников, повышение их квалификации, аттестации сотрудников, аттестации их рабочих мест посредством сторонних организаций в соответствии с требованиями законодательства. Учтем также экономию на периодических медицинских осмотрах и оплате полиса ДМС для сотрудника.

3.3. Экономическая оценка эффективности предложенных мероприятий

Оценим экономический эффект от предложенных мероприятий. Затраты на оплату труда и выплату страховых взносов за 12 месяцев на сотрудников, которых планируется сократить, представлены в таблице 7.

Таблица 7

Расчет экономии за выплате заработной платы и страховых взносов

	Должность сотрудника	Размер оклада, руб.	Нагрузка по страховым взносам, руб./месяц	ФОТ за 12 мес., руб.	Страховые выплаты за 12 мес., руб.	Итого на сотрудника за 12 мес., руб.
1	Слесарь-моторист	25000	7500	300000	90000	390000
2	Слесарь-моторист	25000	7500	300000	90000	390000
3	Медник	20000	7500	240000	72000	312000
4	Медник	20000	6000	240000	72000	312000
4	Медник	20000	6000	240000	72000	312000
	Итого, руб.					1716000

Инструктаж по пожарной безопасности все сотрудники обязаны проходить 1 раз в год, а, например, периодическое обучение по ремонту оборудования из рассматриваемых должностей проходят только слесари-мотористы с частотой 1 раз в 2 года. Отсюда следующие расчеты в таблице:

Таблица 8

Затраты на обучение персонала службы ремонта

	Должность сотрудника	Инструктаж по технике пожарной безопасности, руб./12 мес.	Обучение по ремонту оборудования, руб./24 мес.	Итого затрат, руб./12мес.
1	Слесарь-моторист	2000	20000	12000
2	Слесарь-моторист	2000	20000	12000
3	Медник	2000		2000
4	Медник	2000		2000
4	Медник	2000		2000
	Итого, руб.			30000

Так как за безопасность труда отвечает работодатель и законом на него возложена обязанность своевременно организовать прохождение медицинского осмотра, значит, эти расходы необходимо учесть. Также организация предоставляет сотрудникам возможность бесплатно проходить обследование и лечение в больницах города. Для этого ежегодно заключается договор с АО «СОГАЗ» о корпоративном медицинском страховании сотрудников. Сотруднику в начале календарного года выдается полис ДМС для пользования им в лечебных учреждениях города. На каждого сотрудника организация выделяет 30000 рублей в год. Затраты на эти статьи в таблице 9:

Таблица 9

Затраты на ДМС и медицинские осмотры

	Должность сотрудника	Обязательный медицинский осмотр, руб./12 мес.	Затраты на полис ДМС, руб./12 мес.	Итого затрат на сотрудника, руб./12мес.
1	Слесарь-моторист	1500	30000	31500
2	Слесарь-моторист	1500	30000	31500
3	Медник	1500	30000	31500
4	Медник	1500	30000	31500
4	Медник	1500	30000	31500
	Итого, руб.			157500

Уменьшится такая статья расходов, как обеспечение сотрудников средствами индивидуальной защиты и обезжиривающими и смывающими средствами:

Таблица 10

Потребности на обеспечение безопасных и нормальных условий труда

	Должность сотрудника	Обеспечение СИЗ, руб./12 мес.	Обеспечение обезжиривающими и смывающими средствами, руб./год.	Итого затрат на сотрудника, руб./12мес.
1	Слесарь-моторист	49500	7500	57000
2	Слесарь-моторист	49500	7500	57000
3	Медник	45000	5300	50300
4	Медник	45000	5300	50300
4	Медник	45000	5300	50300
	Итого, руб.			264900

Затраты на расходные материалы для выполнения работ посчитаем только по операциям медников, так как от изменения количества слесарей этот показатель не изменится. А так как медников в организации сокращают все составом, то и закупку расходных материалов для них производить не будут.

В таблице 11 приведены затраты на примере прошлого года.

Таблица 11

Затраты на МТО рабочих мест медников в 2017 году

	Наименование	Стоимость за единицу товара, руб.	Потребность в год, ед.	Итого затрат на 12 месяцев, руб.
1	Пруток 15% Н (кг)	14000	6	84000
2	АНЦ/ОЗМ-4 сварочные электроды, 0,5кг	783	12	9396
3	Канифоль сосновая "Сибтех", банка 20 г, ГОСТ 19113 - 84	127	4	508
4	Кислота ортофосфорная ЗУБР (пластиковая банка, 150мл) 55490 - 150	207	3	621
5	Паста ГОИ 1000гр, Люберцы	1140	5	5700
6	Держатель электродов 500А, Челябинск	176	15	2640
	Итого, руб.			102865

Если сложить итоговые цифры, то получаем следующее:

$$1716000 + 30000 + 157500 + 264900 + 102865 = 2\,271\,265 \text{ рублей/год}$$

При этом на ремонтные работы, выполняемые медниками подрядной организации, по примерным расчетам предприятие затратит:

$$(7 \cdot 6000) \cdot 12 = 504000 \text{ рублей.}$$

Несложно посчитать, что экономия составит 1 767265 рублей в год. В данных расчетах не учитывались расходы на корпоративные мероприятия и прочие расходы, которые могут возникнуть, но они не сильно исказят общую картину. Более того, реальная выгода будет определена по прошествии определенного времени в случае внедрения мероприятия.

Далее приведу расчеты экономии по второму мероприятию. В организации работает 27 водителей автобусов, у 18 из них разрывной график работы. Заработная плата сотрудников составляет 26800 рублей в месяц, из них окладная часть 19800 рублей, а премиальная 7000 рублей. Большую часть

ежемесячной премиальной выплаты, а именно 5000 рублей определяют, как компенсационную выплату за разъездной характер работ. Таким образом, получится, что база для налогообложения и исчисления страховых выплат уменьшится на 5000 рублей в расчете на одного сотрудника. Получаем следующий расчет:

Выгода одного сотрудника в месяц за счет уменьшения налогооблагаемой базы доходов равна $5000 * 13\% = 650$ рублей.

$5000 * 30\% = 1500$ рублей – столько экономит предприятие на страховых выплатах на одного водителя в месяц.

$(1500 * 17) * 12 = 324000$ рублей в год получится сэкономить на страховых выплатах на 18 водителей.

По расчету экономии за поездки в командировки в качестве базы возьму прошлый период, так как количество командировок определяется по мере возникновения необходимости. За 4 месяца 2018 года водителями было совершено 189 поездок по области. Таким образом, суточные выплаты за эти поездки составили 189000 рублей. На превышающую необлагаемый лимит сумму были начислены страховые взносы в размере:

$$((1000 - 700) * 189) * 30\% = 17010 \text{ рублей.}$$

Т.е. затраты предприятия за 4 месяца составили $189000 + 17010 = 206010$ рублей, а в год эта сумма будет равна примерно 620000 рублей.

По предложению снизить уровень суточных выплат до 500 рублей получаем экономию: $206010 - (189 * 500) = 111510$ рублей за 4 месяца, соответственно в год эта экономия составит примерно 335000 рублей.

По затратам на междугородные перевозки также экономим на суточных выплатах. За четыре месяца выплаты суточных выразились в сумме: $90000 + 67000 + 103000 + 93000 = 353000$ рублей

На каждую выплаченную тысячу сверх лимита приходится 300 рублей. Значит, нетрудно рассчитать следующее:

$(353 * 300) * 30\% = 31770$ рублей было перечислено организацией в качестве страховых взносов; $(353 * 300) * 13\% = 13767$ рублей столько было уплачено

НДФЛ. В масштабе года эти суммы будут равны 95310 рублей и 41301 рубль соответственно. Это означает, что организация сможет снизить себестоимость междугородних поездок примерно на 90000-100000 в год, а водители получают экономию в размере 40000-50000, которая может быть использована на оплату сотовой связи в поездках.

Заключение

Предприятия транспортной отрасли – это очень сложный механизм, поддержание эффективной работы которого требует больших вложений ресурсов. Транспортные организации имеют большую зависимость от целого ряда внешних факторов, таких, например, как состояние дорог и система организации дорожного движения, погодные условия, ценовая политика на ГСМ, транспортные налоги и другие.

Безостановочное развитие отрасли и часто сменяющиеся потребности заказчиков вынуждает транспортные предприятия идти в ногу со временем:

- обновлять парк, заменяя устаревший транспорт и спецтехнику, которые перестают соответствовать современным требованиям;
- обучать водительский состав и ремонтный персонал;
- переоборудовать ремонтные зоны;
- закупать современный инструмент и материалы.

Технический прогресс способствует росту количества возможных управленческих методов и решений с целью увеличения эффективности организации. Однако нахождение оптимального варианта, особенно в условиях сокращения времени на поиск решения при ускорении темпов изменения структуры производства и конъюнктуры рынка возможно, только если оно базируется на серьезной методической и методологической базе. Уход от старых методов управления решает задачу по повышению финансовой устойчивости предприятия, укреплению его позиций на рынке услуг. Одним из путей повышения эффективности является снижение себестоимости предоставляемых услуг. Я считаю, что мне удалось найти резервы для снижения себестоимости на примере конкретного предприятия. Думаю, что мои предложения являются жизнеспособными и в дальнейшем позволят получить существенную экономию при осуществлении коммерческой деятельности. Современный рынок не терпит нерасторопности, стимулируя к постоянному поиску экономических решений.

Список используемых источников

1. Федеральный закон «О бухгалтерском учете».
2. Трудовой кодекс Российской Федерации от 30.12.2001 № 197-ФЗ
3. Налоговый кодекс Российской Федерации
4. Агеева, О.А. Бухгалтерский учет и анализ: Учебник для академического бакалавриата - Люберцы: Юрайт, 2016. - 509 с.
5. Алексеева, Г.И. Бухгалтерский финансовый учет. расчеты по оплате труда: Учебное пособие для бакалавриата и магистратуры - Люберцы: Юрайт, 2016. - 215 с.
6. Александров, В.А. Автотранспортные средства: Учебное пособие - СПб.: Лань П, 2016. - 336 с.
7. Андреева, Т.В. Цепочка создания стоимости продукта: формирование и оценка эффективности: Монография - М.: ИНФРА-М, 2013. - 170 с.
8. Аникин Б., Рудая И. Аутсорсинг и аутстаффинг: высокие технологии менеджмента. Учебное пособие – М: ИНФРА-М, 2013 - 320 с.
9. Бычков, В.П. Экономика автотранспортного предприятия: Учебник - М.: ИНФРА-М, 2013. - 384 с.
10. Бычков В., Верзилин В., Бухонова Н., Бысков Д. Формирование и развитие системы организации транспортного обслуживания промышленных предприятий – М.: Инфра-М, 2016 – 186 с.
11. Гейц, И.В. Компенсационные выплаты за труд – М.: Дело и сервис, 2013. – 128 с.
12. Керимов, В. Э. Учет затрат, калькулирование и бюджетирование в отдельных отраслях производственной сферы: Учебник для бакалавров - М.: Дашков и Ко, 2015. - 384 с.
13. Касьянова Г. Себестоимость продукции, работ и услуг. Бухгалтерская и налоговая – М.:Абак, 2017 – 414 с.
14. Корнийчук, Г.А. Автотранспорт на предприятии: Особенности организации и работы с кадрами - М.: Дашков и К, 2012. - 220 с.

- 15.Коротков, Э.М. Основы менеджмента: Учебное пособие - М.: Дашков и К, Академцентр, 2013. - 272 с.
- 16.Лермонтов, Ю.М. Бухгалтерский учет в программе 1С:Бухгалтерия 8.0. Лабораторный практикум (для бакалавров) - М.: КноРус, 2013. - 216 с.
- 17.Миротин Л., Лебедев Е. Логистика в автомобильном транспорте. Практикум – М.: Феникс, 2015 – 240с.
- 18.Неруш, Ю.М. Транспортная логистика: Учебник для академического бакалавриата - Люберцы: Юрайт, 2016. - 351 с.
- 19.Соснауспене О. Учет автотранспорта и затрат на его содержание на предприятии. Учебно-практич. пособие – М.:Дашков и Ко, 2012 – 256 с.
- 20.Сергеев В.И. Логистика в бизнесе: Учебник. - М.: ИНФРА-М, 2011.- 608 с.
- 21.Сярдова О. М. Менеджмент: учебно-метод. пособие - ТГУ - Тольятти: ТГУ, 2011. - 22 с. Библиогр.: с. 13. - Прил.: с. 14-21. - 5-46.
- 22.Томшинская, И.Н. Бухгалтерский и налоговый учет в коммерческих организациях - СПб.: Питер, 2013. - 336 с.
- 23.Тяпухин, А., Белоусова.Е. Логистические системы и процесс их формирования/ А. Тяпухин, Е. Белоусова// РИСК: ресурсы, снабжение, информация, конкуренция. - 2012. - № 4. - С. 32-39.
- 24.Улицкий М.П. Савченко-Бельский К.А., Библина Н.Ф. и др. Организация, планирование и управление в автотранспортных предприятиях: Учеб. Для вузов - М.: Транспорт, 2013. - 328 с.

Интернет ресурсы:

- 25.Статья: Аукуционек С. 1. Оценки экономической политики в 2017 г. Российский экономический барометр (квартальный), 2017, № 4(68), сс. 3-9. DOI: 10.20542/2307-0390-2017-4-3-9

https://www.imemo.ru/jour/PEBq/index.php?page_id=666&id=8526&at=a&pid=

Приложение № 1
к Приказу Министерства финансов
Российской Федерации
от 02.07.2010 № 66н
(в ред. Приказов Минфина России
от 05.10.2011 № 124н,
от 06.04.2015 № 57н)

Формы
бухгалтерского баланса и отчета о финансовых результатах

Бухгалтерский баланс
на 31 декабря 2017 г.

Организация <u>Сервис-Интегратор</u>	Дата (число, месяц, год) <u>30 03 2018</u>	Коды
Идентификационный номер налогоплательщика _____	по ОКПО <u>52831673</u>	0710001
Вид экономической деятельности <u>оказание услуг</u>	ИНН по ОКВЭД <u>7729395092</u>	30 03 2018
Организационно-правовая форма/форма собственности <u>общество</u>	по ОКВЭД <u>60.23</u>	65 16
с ограниченной ответственностью _____	по ОКПОФ/ОКФС _____	384
Единица измерения: тыс. руб.	по ОКЕИ _____	
Местонахождение (адрес) <u>119048, РФ, г. Москва, ул. Усачева, д.62</u>		

Пояснения ¹	Наименование показателя ²	Код	На 31 декабря 2017 г. ³	На 31 декабря 2016 г. ⁴	На 31 декабря 20__ г. ⁵
	АКТИВ				
	I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ				
	Нематериальные активы	1110			
	Результаты исследований и разработок	1120			
	Нематериальные поисковые активы	1130			
	Материальные поисковые активы	1140			
	Основные средства	1150	81023	81910	
	Доходные вложения в материальные ценности	1160			
	Финансовые вложения	1170			
	Отложенные налоговые активы	1180	572		
	Прочие внеоборотные активы	1190	168	69	
	Итого по разделу I	1100	81763	81979	
	II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ				
	Запасы	1210	4538	3829	
	Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	1220			
	Дебиторская задолженность	1230	18901	27977	
	Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)	1240			
	Денежные средства и денежные эквиваленты	1250	120	82	
	Прочие оборотные активы	1260			
	Итого по разделу II	1200	23559	31888	
	БАЛАНС	1600	105322	113867	

Форма 0710001 с. 2

Пояснения ¹	Наименование показателя ²	Код	На 31 декабря 20 17 г. ³	На 31 декабря 20 16 г. ⁴	На 31 декабря 20 ___ г. ⁵
	ПАССИВ				
	III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ⁶				
	Уставный капитал (складочный капитал, уставный фонд, вклады товарищей)	1310	50	50	
	Собственные акции, выкупленные у акционеров	1320	() ⁷	()	()
	Переоценка внеоборотных активов	1340			
	Добавочный капитал (без переоценки)	1350	4	4	
	Резервный капитал	1360	5	5	
	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	1370	8342	2892	
	Итого по разделу III	1300	8401	2951	
	IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА				
	Заемные средства	1410	60102	87312	
	Отложенные налоговые обязательства	1420	3812	496	
	Оценочные обязательства	1430			
	Прочие обязательства	1450			
	Итого по разделу IV	1400	63914	87808	
	V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА				
	Заемные средства	1510	24242	15458	
	Кредиторская задолженность	1520	8765	7650	
	Доходы будущих периодов	1530			
	Оценочные обязательства	1540			
	Прочие обязательства	1550			
	Итого по разделу V	1500	33007	23108	
	БАЛАНС	1700	105322	113867	

Руководитель

К.С.Шевляков

(подпись)

(расшифровка подписи)

" 30 " марта 20 18 г.

Примечания

1. Указывается номер соответствующего пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах.
2. В соответствии с Положением по бухгалтерскому учету "Бухгалтерская отчетность организации" ПБУ 4/99, утвержденным Приказом Министерства финансов Российской Федерации от 6 июля 1999 г. № 43н (по заключению Министерства юстиции Российской Федерации № 6417-ПК от 6 августа 1999 г. указанным Приказ в государственной регистрации не нуждается), показатели об отдельных активах, обязательствах могут приводиться общей суммой с раскрытием в пояснениях к бухгалтерскому балансу, если каждый из этих показателей в отдельности несущественен для оценки заинтересованными пользователями финансового положения организации или финансовых результатов ее деятельности.
3. Указывается отчетная дата отчетного периода.
4. Указывается предыдущий год.
5. Указывается год, предшествующий предыдущему.
6. Некоммерческая организация именуется указанный раздел "Целевое финансирование". Вместо показателей "Уставный капитал (складочный капитал, уставный фонд, вклады товарищей)", "Собственные акции, выкупленные у акционеров", "Добавочный капитал", "Резервный капитал" и "Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)" некоммерческая организация включает показатели "Паевой фонд", "Целевой капитал", "Целевые средства", "Фонд недвижимого и особо ценного движимого имущества", "Резервный и иные целевые фонды" (в зависимости от формы некоммерческой организации и источников формирования имущества).
7. Здесь и в других формах отчетов вычитаемый или отрицательный показатель показывается в круглых скобках.

Приложение № 1 к приказу МФ РФ от 02.07.2010 № 66н (ред. от 06.04.2015)

Отчет о финансовых результатах
за 12 месяцев 20 17 г.

Организация	ООО «Сервис-Интегратор»	по ОКПО	Коды		
Идентификационный номер налогоплательщика		ИНН	0710002		
Вид экономической деятельности	Оказание услуг	по ОКВЭД	30	03	2018
Организационно-правовая форма/форма собственности	общество	по ОКФС	52831673		
с ограниченной ответственностью		по ОКФС	7729395092		
Единица измерения: тыс. руб.		по ОКЕИ	60.23		
			65	16	
			384		

Пояснения ¹	Наименование показателя ²	Код	За <u>12 месяцев</u>	
			20 <u>17</u> г. ³	20 <u> </u> г. ⁴
	Выручка ⁵	2110	182 850	
	Себестоимость продаж	2120	(144 420)	()
	Валовая прибыль (убыток)	2100	38 430	
	Коммерческие расходы	2210	()	()
	Управленческие расходы	2220	(7 168)	()
	Прибыль (убыток) от продаж	2200	31 262	
	Доходы от участия в других организациях	2310		
	Проценты к получению	2320		
	Проценты к уплате	2330	(10 614)	()
	Прочие доходы	2340	320	
	Прочие расходы	2350	(10800)	()
	Прибыль (убыток) до налогообложения	2300	10 168	
	Текущий налог на прибыль	2410	(2 033)	()
	в т. ч. постоянные налоговые обязательства (активы)	2421	(204)	
	Изменение отложенных налоговых обязательств	2430	(3 316)	
	Изменение отложенных налоговых активов	2450	572	
	Прочее	2460		
	Чистая прибыль (убыток)	2400	5 391	

Окончание приложения 2

Форма 0710002 с. 2

Пояснения ¹	Наименование показателя ²	Код	За 12 месяцев 20 17 г. ³	За _____ 20 ____ г. ⁴
	Результат от переоценки внеоборотных активов, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2510		
	Результат от прочих операций, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2520		
	Совокупный финансовый результат периода ⁶	2500	5 391	
	СПРАВОЧНО			
	Базовая прибыль (убыток) на акцию	2900		
	Разводненная прибыль (убыток) на акцию	2910		

Руководитель _____

(подпись)

К.С.Шевляков

(расшифровка подписи)

30 " марта 20 18 г.

Примечания

1. Указывается номер соответствующего пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах.
2. В соответствии с Положением по бухгалтерскому учету "Бухгалтерская отчетность организации" ПБУ 4/99, утвержденным Приказом Министерства финансов Российской Федерации от 6 июля 1999 г. № 43н (по заключению Министерства юстиции Российской Федерации № 6417-ПК от 6 августа 1999 г. указанный Приказ в государственной регистрации не нуждается), показатели об отдельных доходах и расходах могут приводиться в отчете о финансовых результатах общей суммой с раскрытием в пояснениях к отчету о финансовых результатах, если каждый из этих показателей в отдельности несущественен для оценки заинтересованными пользователями финансового положения организации или финансовых результатов ее деятельности.
3. Указывается отчетный период.
4. Указывается период предыдущего года, аналогичный отчетному периоду.
5. Выручка отражается за минусом налога на добавленную стоимость, акцизов.
6. Совокупный финансовый результат периода определяется как сумма строк "Чистая прибыль (убыток)", "Результат от переоценки внеоборотных активов, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода" и "Результат от прочих операций, не включаемый в чистую прибыль (убыток) отчетного периода".

План по проведению технического освидетельствования автотранспорта на 2018 г

План по техосмотру ТС	Госномер	Сумма, руб, без НДС										
		Февраль	Март	Апрель	Май	Июнь	Август	Сентябрь	Октябрь	Ноябрь	Декабрь	Итого
Камаз-53215 Опасник	K041PH163					713,00					713,00	1 426,00
Газ 322132 Автобус	M761PH163					561,00					561,00	1 122,00
Газ322132 Автобус	M764PH163					561,00					561,00	1 122,00
Газ322132 Автобус	M763PH163					561,00					561,00	1 122,00
Газ 32213 Автобус	K928CM163					561,00					561,00	1 122,00
222701-222701 Автобус	H859XP163					561,00					561,00	1 122,00
Газ32213 Автобус	K288МУ163					561,00					561,00	1 122,00
Паз-32054 Автобус	B983KB123					561,00					561,00	1 122,00
Автобус Волгабас	A635AB763				680,00					680,00		1 360,00
Автобус Волгабас	A698AB763				680,00					680,00		1 360,00
Автобус Волгабас	A713AB763				680,00					680,00		1 360,00
Автобус Волгабас	A749AB763				680,00					680,00		1 360,00
Автобус Волгабас	A834AB763				680,00					680,00		1 360,00
Автобус Волгабас	A845AB763				680,00					680,00		1 360,00
Автобус Волгабас	A847AB763				680,00					680,00		1 360,00
Автобус Волгабас	A851AB763				680,00					680,00		1 360,00
Автобус Волгабас	A861AB763				680,00					680,00		1 360,00
Автобус Волгабас	A866AB763				680,00					680,00		1 360,00
Автобус Волгабас	A884AB763				680,00					680,00		1 360,00
Автобус Волгабас	A891AB763				680,00					680,00		1 360,00
Автобус Волгабас	A893AB763				680,00					680,00		1 360,00
Автобус Волгабас	BX27463				680,00					680,00		1 360,00
Автобус Волгабас	BX27563				680,00					680,00		1 360,00
Автобус Волгабас	X222XK163				680,00					680,00		1 360,00
Камаз 53215	K105HC163	713,00					713,00					1 426,00
Камаз 53215	K249EY163	713,00					713,00					1 426,00
Камаз 53215	T612KC163	713,00					713,00					1 426,00
Камаз 53215	H057AM63	713,00					713,00					1 426,00
Камаз 53215	K106HC163	713,00					713,00					1 426,00

Продолжение приложения 3

План по техосмотру ТС Транспортное средство	Госномер	Сумма, руб, без НДС										
		Февраль	Март	Апрель	Май	Июнь	Август	Сентябрь	Октябрь	Ноябрь	Декабрь	Итого
Зил 433360 Ац 3	A493AC163			658,00					658,00			1 316,00
Камаз 6520-61	C635YE163										713,00	713,00
Камаз 65115	C636YE163										713,00	713,00
Маз 5551а2-320	C634YE163										713,00	713,00
Газ32213	M201BB63					561,00					561,00	1 122,00
Форд-Мондео	H040EE63										300,00	300,00
Чмзап-99064	AX580863					452,00					452,00	904,00
Лиаз 525636	T658KC163	680,00					680,00					1 360,00
Лиаз 525636	O514CY163	680,00					680,00					1 360,00
Форд-Фокус	M515MY63	300,00										300,00
Лиаз 525636	C616TB163	680,00					680,00					1 360,00
Лиаз 525636	O508CY163	680,00					680,00					1 360,00
Ниссан-Теана	T838MB163	300,00										300,00
Ниссан-Теана	T686ME163	300,00										300,00
Toyota Land Cruiser 200	O002XC63	300,00										300,00
Газ33023	O665XK163	322,00										322,00
Вис-234700-30	H113XH163	322,00										322,00
Кс45717-1	P322MO163	713,00										713,00
Камаз 43253-15 Вс-28к	P323MO	713,00										713,00
Маз5551	O666XK163	713,00										713,00
Паз32054	B993KB123		561,00					561,00				1 122,00
Газ32213	T660KC163		561,00					561,00				1 122,00
Форд-Транзит	C150EC163		561,00					561,00				1 122,00
Маз53366	K172HC163		713,00									713,00
Маз 53366	K698BO163		713,00									713,00
Маз 5337	K300CE163		713,00									713,00
Камаз 55111	K293MY163		713,00									713,00
Уаз39094	H468AM63		322,00									322,00
Чмзап-99064	AC189063		452,00									452,00
Като	K749CY163		713,00									713,00
Либхер	K607KB163		713,00									713,00
Като	K251CA163		713,00									713,00

Продолжение приложения 3

План по техосмотру ТС Транспортное средство	Госномер	Сумма, руб. без НДС										
		Февраль	Март	Апрель	Март	Июнь	Август	Сентябрь	Октябрь	Ноябрь	Декабрь	Итого
Одаз93571	AC188763		452,00									452,00
Маз 53366	T210KY163		713,00									713,00
Маз5551	K694PO163		713,00									713,00
Маз5551	K906CM163		713,00									713,00
Маз5551	K056PH163		713,00									713,00
Камаз-54112	T655KC163		713,00									713,00
Камаз-54115	K372ME163		713,00									713,00
Камаз-55111	K230EY163		713,00									713,00
Камаз-55111	K201EY163		713,00									713,00
Камаз-55111с	K377ME163		713,00									713,00
Чмзап-99858	AX897163		452,00									452,00
Газ-2752	K283MY163			322,00								322,00
Форд Фокус	H564EB50			300,00								300,00
Ниссан-Алмера	K105TH163			300,00								300,00
32611a-32611a	A922OA163			322,00								322,00
Ваз-210930	K247EY163			300,00								300,00
Газ-2705	K615KO163			322,00								322,00
Агп-2204	K176HC163			658,00								658,00
Ко-829a-01	K198OB163			658,00								658,00
Ко-520	C963EM163			658,00								658,00
Газ-2705	K923CM163			322,00								322,00
Маз-53366	K035PH163			713,00								713,00
Ваз-210540	O664XK163				300,00							300,00
Газ-2705	M801XA163				322,00							322,00
Ац-5673-10	A670OM163				713,00							713,00
Газ-2705	M802XA163				322,00							322,00
Форд Фокус	E190AX50				300,00							300,00
Тойота-Ленд Круизер 200	P393AA63					300,00						300,00
Тойота-Камри	T600KT163					300,00						300,00
Маз-5551	T613KC163					713,00						713,00
Камаз-53212	K030PH163						713,00					713,00
Форд Фокус	E096UH77							300,00				300,00
Форд Фокус	E097UH77							300,00				300,00

Окончание приложения 3

План по техосмотру ТС	Госномер	Сумма, руб. без НДС										
		Февраль	Март	Апрель	Май	Июнь	Август	Сентябрь	Октябрь	Ноябрь	Декабрь	Итого
Транспортное средство												
4795e2	X226XK163	658,00										658,00
Тойота Камри	O002XT63									300,00		300,00
Газ-2705	O834EC197									322,00		322,00
Ниссан Теана	B727HH163									300,00		300,00
Ниссан Теана	H868ME63									300,00		300,00
Ниссан Теана	O353PA63									300,00		300,00
Газ-33104	M544BM197	658,00										658,00
Газ-33104	M546BM197	658,00										658,00
Тойота Камри	A958TH159	300,00										300,00
Mercedes-Benz 223212	BX26863			561,00						561,00		1 122,00
Лада Приора	C637YE163					300,00						300,00
Лада Приора	C638YE163					300,00						300,00
Лада Приора	C642YE163					300,00						300,00
Лада Приора	C641YE163					300,00						300,00
Итого:		12 542,00	14 769,00	6 094,00	12 837,00	8 166,00	6 998,00	2 283,00	658,00	12 963,00	8 092,00	85 402,00

Амортизационные отчисления, транспортные средства

Основное Средство	Дата ввода в эксплуатацию	Дата выбытия	Остаточная стоимость на 01.01.18	АО в месяц	Всего АО, год
К606кв163 Vin Xty52562670018377 Лиаз 525626 Автобус	01.08.2013	15.01.2018	114 941	12 771	12 771
О514су163 Vin Xty525636в0023945 Лиаз 525636 Автобус	01.08.2013	01.01.2019	249 444	27 716	27 716
О515су163 Vin Xty525636в0023948 Лиаз 525636 Автобус	01.08.2013	30.01.2018	256 872	28 541	28 541
О509су163 Vin Xty525636в0023963 Лиаз 525636 Автобус	01.08.2013	30.01.2018	256 872	28 541	28 541
О512су163 Vin Xty525636в0023959 Лиаз 525636 Автобус	01.08.2013	30.01.2018	256 872	28 541	28 541
О507су163 Vin Xty525636в0023956 Лиаз 525636 Автобус	01.08.2013	15.01.2018	256 872	28 541	28 541
О504су163 Vin Xty525636в0024007 Лиаз 525636 Автобус	01.08.2013	31.01.2018	256 872	28 541	28 541
О511су163 Vin Xty525636в0023966 Лиаз 525636 Автобус	01.08.2013	15.01.2018	256 872	28 541	28 541
О516су163vin Xty525636в0023953 Лиаз 525636 Автобус	01.08.2013	30.01.2018	256 872	28 541	28 541
О502су163 Vin Xty525636в0023950 Лиаз 525636 Автобус	01.08.2013	15.01.2018	256 872	28 541	28 541
О513су163 Vin Xty525636в0023974 Лиаз 525636 Автобус	01.08.2013	30.01.2018	256 872	28 541	28 541
О503су163 Vin Xty525636в0023972 Лиаз 525636 Автобус	01.08.2013	15.01.2018	256 872	28 541	28 541
К928см163 Vin Xth 32213020389083 Газ 32213 Автобус	01.08.2013	01.01.2019	10 493	1 166	10 492
Т660кс163 Vin X9632213050405858 Газ 32213 Автобус	01.08.2013	01.01.2019	10 493	1 166	10 492
С616тв163 Vin Xty525636с0024299 Лиаз 525636 Автобус	01.08.2013	01.01.2019	580 341	22 321	267 849
С150ес163 Vinz6fxxxesfxcd04732 Ford Transit Bus Автобус 17 Мест	01.08.2013	01.01.2019	68 527	22 842	68 527

Продолжение приложения 4

Основное Средство	Дата ввода в эксплуатацию	Дата выбытия	Остаточная стоимость на 01.01.2018	АО в месяц	Всего АО в год
T658кc163 Vin Xty525660d0024687 Лиаз 525660 Автобус	19.08.2013	01.01.2019	527 022	58 558	527 021
BX26863 Z7C223212H0010370 MERCEDES-BENZ- 223237 Автобус	27.10.2017	01.01.2019	1 802 260	31 073	372 881
A749ав763 Z075270g2h0000349 Volgabus 5270g2-0000010 (Автобус12м.)	08.12.2017	01.01.2019	5 087 596	42 397	508 760
A713ав763 Z075270g2h0000345 Volgabus 5270g2-0000010 (Автобус12м.)	08.12.2017	01.01.2019	5 087 596	42 397	508 760
A698ав763 Z075270g2h0000346 Volgabus 5270g2-0000010 (Автобус12м.)	08.12.2017	01.01.2019	5 087 596	42 397	508 760
A635ав763 Z075270g2h0000352 Volgabus 5270g2-0000010 (Автобус12м.)	08.12.2017	01.01.2019	5 087 596	42 397	508 760
A891ав763 Z075270g2h0000353 Volgabus 5270g2-0000010 (Автобус12м.)	08.12.2017	01.01.2019	5 087 596	42 397	508 760
A845ав763 Z075270g2h0000350 Volgabus 5270g2-0000010 (Автобус12м.)	08.12.2017	01.01.2019	5 087 596	42 397	508 760
A847ав763 Z075270g2h0000351 Volgabus 5270g2-0000010 (Автобус12м.)	08.12.2017	01.01.2019	5 087 596	42 397	508 760
Bx27563 Z075270g2h0000347 Volgabus 5270g2-0000010 (Автобус12м.)	08.12.2017	01.01.2019	5 087 596	42 397	508 760
A834ав763 Z075270g2h0000376 Volgabus 5270g2-0000010 (Автобус12м.)	08.12.2017	01.01.2019	5 087 596	42 397	508 760
A861ав763 Z075270g2h0000362 Volgabus 5270g2-0000010 (Автобус12м.)	08.12.2017	01.01.2019	5 087 596	42 397	508 760
A884ав763 Z075270g2h0000375 Volgabus 5270g2-0000010 (Автобус12м.)	08.12.2017	01.01.2019	5 087 596	42 397	508 760

Продолжение приложения 4

Основное Средство	Дата ввода в эксплуатацию	Дата выбытия	Остаточная стоимость на 01.01.2018	АО в месяц	Всего АО в год
A893ав763 Z075270g2h0000354 Volgabus 5270g2-0000010 (Автобус12м.)	08.12.2017	01.01.2019	5 087 596	42 397	508 760
Bx27463 Z075270g2h0000361 Volgabus 5270g2-0000010 (Автобус12м.)	08.12.2017	01.01.2019	5 087 596	42 397	508 760
A866AB763 Z075270G2H0000355 VOLGABUS 5270G2-000010 (АВТОБУС 12М)	08.12.2017	01.01.2019	5 087 596	42 397	508 760
A851AB763 Z075270G2H0000356 VOLGABUS 5270G2-000010 (АВТОБУС 12М)	08.12.2017	01.01.2019	5 087 596	42 397	508 760
X222XK163 Z075270G2H0000358 VOLGABUS 5270G2-000010 (АВТОБУС 12М)	08.12.2017	01.01.2019	5 087 596	42 397	508 760
Паз-32053-64	15.12.2017	01.01.2019	1 203 763	14 331	171 966
Паз-32053-64	15.12.2017	01.01.2019	1 203 763	14 331	171 966
Форд Мондео VIN X9FDXXEEDBCY52905 Гос.№ Н040ЕЕ63 (Ранее Был А 806 ОА 77)	11.03.2013	01.01.2019	40 254	13 418	40 254
O002XC63 VIN JTMСX05J904094964 TOYOTA LAND CRUISER 200 ЛЕГКОВОЙ (Ранее Гос. № К687РЕ123)	03.07.2015	01.01.2019	2 044 282	37 169	446 025
T600 КТ163 Vin Xw7bf4fk60s030124 Toyota Camry Легковой	25.07.2013	01.01.2019	119 506	17 072	119 506
C627км163 Vin X9fmxxeebmcs68184 Ford Focus Легковой	01.08.2013	01.01.2019	8 967	8 967	8 967
C628км163 Vin X9fmxxeebmcl44807 Ford Focus Легковой	01.08.2013	01.01.2019	8 967	8 967	8 967
C624км163 Vin X9fdxxeebdce42091 Ford Mondeo Легковой	01.08.2013	01.01.2019	14 510	14 510	14 510
C638ye163 Vin Xta217030do411458 Lada 217030 Priora	01.08.2013	31.01.2018	9 791	4 896	4 896
C637ye163 Vin Xta217030d0409225 Lada 217030 Легковой	01.08.2013	31.01.2018	9 791	4 896	4 896

Продолжение приложения 4

Основное Средство	Дата ввода в эксплуатацию	Дата выбытия	Остаточная стоимость на 01.01.2018	АО в месяц	Всего АО в год
C642ye163 Vin Xta217030d0408837 Lada 217030 Легковой	01.08.2013	31.01.2018	9 791	4 896	4 896
X987xe163 Xw7bn4fk80s111838 Toyota Camry	01.11.2017	01.01.2019	1 140 409	13 576	162 916
K037рн63 Vin X6d23452030009380 Вис 23452 Пикап	01.01.2017	31.01.2018	83 014	1 931	1 931
A922oa163 Vin X8932611a80ск9022 Газ 32611а Скорая Медицинская Помощь	01.08.2013	01.01.2019	13 066	1 452	13 066
K198ов163 Vin Xvl48330080000863 Зил Ко-829а-01 Поливомоечный	01.08.2013	01.01.2019	156 281	4 736	56 829
63св1744 Трактор С Бульдозерным И Рыхлительным Б10м.0111ен	01.08.2013	01.01.2019	77 209	8 579	77 209
63св1743 Автогрейдер Дз-180	01.08.2013	31.01.2018	92 387	4 619	4 619
P323мо163 Vin X8948214173ah3015 Камаз-43253-15 Агп Вс-28к	01.08.2013	01.01.2019	218 970	8 422	101 063
C962ем Vin Z7c2250aос0000055 Луидор 2250ао Автомобиль Скорой Медицинской Помощи	01.08.2013	01.01.2019	390 652	10 017	120 201
C963ем163 Vin Xvl482320с0001473 Зил 433362 Машина Вакуумная	01.08.2013	01.01.2019	420 307	12 737	152 839
K041рн163 Vin X9056131350003942 Камаз -53215-15 Автоцистерна	01.08.2013	01.02.2018	158 781	7 939	15 878
Газ-330232-00288 Гос. № Р 918 Хк 55 Vin X96330232в0726872	23.12.2011	01.01.2019	71 187	5 932	71 186
K923СМ163 VIN Отсутствует ГАЗ 2705 Двиг.4063ОА ГРУЗОВОЙ	01.08.2013	01.01.2019	25 005	758	9 093
M801ха163 Vin X96270500а0672243 Газ 2705 Грузовой	01.08.2013	01.01.2019	75 798	2 297	27 563
M802ха163 Vin X96270500а0672680 Газ 2705 Грузовой Фургон	01.08.2013	01.01.2019	58 997	1 788	21 453
A493ас163 Vin Xtz 43336083498254 Зил 433362 Ац	01.08.2013	01.01.2019	57 496	6 388	57 496
K108нс163 Vin Xtz433360р3405386 Зил 433360 Грузовой	01.08.2013	31.01.2018	34 382	1 042	1 042

Продолжение приложения 4

Основное Средство	Дата ввода в эксплуатацию	Дата выбытия	Остаточная стоимость на 01.01.2018	АО в месяц	Всего АО в год
O263BT163 VIN Отсутствует ЗИЛ 431416 ГРУЗОВОЙ	01.08.2013	31.01.2018	9 503	1 056	1 056
K394OK163 VIN Отсутствует ЗИЛ 431410 ГРУЗОВОЙ	01.08.2013	01.01.2019	13 066	1 452	13 066
K105HC163 Vin XTC53215 N42229458 Камаз 53215 N	01.08.2013	01.01.2019	84 336	9 371	84 336
K293MY163 Vin XTC55111r 5 2240355 Камаз 55111-15	01.08.2013	01.01.2019	53 452	5 939	53 452
K372ME163 Vin XTC55115r 5 2239978 Камаз 54115-15	01.08.2013	01.01.2019	47 513	5 279	47 513
K106HC163 Vin XTC53215n 4 2229324 Камаз 53215n	01.08.2013	01.01.2019	84 336	9 371	84 336
K249EY163 Vin XTC53215n32202714 Камаз-53215n	01.08.2013	01.01.2019	73 250	8 139	73 249
K698BC63 Vin XTM533660p0000448 Маз 53366 Бортовой	01.08.2013	28.02.2018	21 381	2 376	4 751
K694PO163 Vin XTM555100n0037280 Маз 5551 Самосвал	01.08.2013	01.01.2019	17 223	1 914	17 224
K906CM163 Vin XTM555100n0037279 Маз 5551 Самосвал	01.08.2013	01.01.2019	17 223	1 914	17 224
K056PH163 Vin XTM55510000015062 Маз 5551 Самосвал	01.08.2013	01.01.2019	17 223	1 914	17 224
K172HC163 Vin XTM533660p0000439 Маз 53366 Бортовой	01.08.2013	01.01.2019	21 381	2 376	21 381
K035PH163 Vin XTM533660p0000430 Маз 53366 Бортовой	01.08.2013	28.02.2018	21 381	2 376	4 751
T210KY163 Vin XTM533660p0000411 Маз 53366 Бортовой	01.08.2013	28.02.2018	21 381	2 376	4 751
K201EY163 Vin XTC551110s1080244 Камаз 55111 Самосвал	01.08.2013	31.01.2018	29 102	3 234	3 234
K230EY163 Vin XTC551110m0075550 Камаз 55111 Самосвал	01.08.2013	31.01.2018	29 102	3 234	3 234
T655KC163 Vin XTC541120x2117114 Камаз 55112 Тягач	01.08.2013	01.01.2019	11 878	1 320	11 878
K030PH163 Vin XTC532120x2111932 Камаз 53212 Грузовой Бортовой	01.08.2013	01.01.2019	23 757	2 640	5 279

Продолжение приложения 4

Основное Средство	Дата ввода в эксплуатацию	Дата выбытия	Остаточная стоимость на 01.01.2018	АО в месяц	Всего АО в год
T612кc163 Vin Xtc53215n32202796 Камаз 53215n Бортовой	01.08.2013	01.01.2019	73 250	8 139	73 249
АС 188763 VIN Отсутствует ОДА 39357 ПОЛУПРИЦЕП	01.08.2013	28.02.2018	10 453	1 161	2 323
A670ом163 Vin X5656730080000015 Камаз 53215-15 Ац 5673-10 Автоцистерна	01.08.2013	01.01.2019	97 987	10 887	97 987
O665хк163 Vin X9633023072262282 Газ-33023 Грузовой	01.08.2013	01.01.2019	86 259	2 212	26 541
C635уе Vin Xtc652003c1252261 Камаз 6520 - 61	01.08.2013	01.01.2019	539 894	26 995	323 936
C636уе163 Vin Xtc651150c1269184 Камаз 65115	01.08.2013	01.01.2019	457 115	22 856	274 269
C634уе163 Vin Y3m5551a2c0004424 Маз-5551a2-320 Самосвал	01.08.2013	01.01.2019	285 939	14 297	171 563
K377ме163 Vin X1f55111c3 0402556 Камаз 55111с	01.08.2013	01.01.2019	65 331	7 259	65 331
X226ХК163 XUL4795E2F0000007 ГАЗ Фургон Изотермический 4795E2	01.11.2017	01.01.2019	1 366 409	25 304	303 647
A328ав763 X6d234900j0006454 Вис 234900 (Грузовой,Фургон)	29.11.2017	01.01.2019	526 901	9 757	117 089
A425ав763 X6d234900h0006294 Вис 234900 (Грузовой,Фургон)	29.11.2017	01.01.2019	526 902	9 757	117 089
A520ав763 X6d234900j0006538 Вис 234900 (Грузовой,Фургон)	29.11.2017	01.01.2019	526 903	9 757	117 090
КАМАЗ-65117 Бортовой	30.12.2017	01.01.2019	3 960 000	47 143	565 714
КАМАЗ-65117 Бортовой	30.12.2017	01.01.2019	3 960 000	47 143	565 714
КАМАЗ-65117 Бортовой	30.12.2017	01.01.2019	3 960 000	47 143	565 714
Атз	30.12.2017	01.01.2019	5 530 000	65 833	790 000
Седельный Тягач КАМАЗ-53504. И Бортовой Полуприцеп НЕФАЗ	30.12.2017	01.01.2019	5 100 000	60 714	728 571

Продолжение приложения 4

Основное Средство	Дата ввода в эксплуатацию	Дата выбытия	Остаточная стоимость на 01.01.2018	АО в месяц	Всего АО в год
4559OT63 VIN 362469 МТЗ 82 ТРАКТОР Дог.123	15.06.2015	01.01.2019	65 232	725	8 698
4560OT63 ТРАКТОР МТЗ 82 Дог.124	15.06.2015	01.01.2019	52 688	585	7 025
К615ко163 Vin Xth27050030345835 Газ 2705 Грузовой Фургон Цельно-Металлический	01.08.2013	01.01.2019	58 997	1 788	21 453
К283му163 Vin Xtn275200у0024494 Газ 2752 Фургон	01.08.2013	31.01.2018	21 879	663	663
63се7399 1226 Автогрейдер Dm-14/1 "Рыбинец"	06.12.2017	01.01.2019	4 689 191	39 077	468 919
63се7396 Vlg0936lah0603999 Sdlg936l Погрузчик Фронтальный	06.12.2017	01.01.2019	3 223 089	26 859	322 309
63се7397 Vlg0936lph0604000 Sdlg936l Погрузчик Фронтальный	06.12.2017	01.01.2019	3 223 089	26 859	322 309
63се7398 Vlg0936lkh0604001 Sdlg936l Погрузчик Фронтальный	06.12.2017	02.01.2019	3 223 089	26 859	322 309
63СЕ7754 012526 Малогабаритный Фронтальный Погрузчик МКСМ-800К	06.12.2017	01.01.2019	1 979 869	16 499	197 987
63СЕ7395 012527 Малогабаритный Фронтальный Погрузчик МКСМ-800К	06.12.2017	01.01.2019	1 964 614	16 372	196 461
63СЕ7753 012549 Малогабаритный Фронтальный Погрузчик МКСМ-800К	06.12.2017	01.01.2019	1 781 564	14 846	178 156
63СЕ7751 012550 Малогабаритный Фронтальный Погрузчик МКСМ-800К	06.12.2017	01.01.2019	1 895 970	15 800	189 597
63СЕ7752 012551 Малогабаритный Фронтальный Погрузчик МКСМ-800К	06.12.2017	01.01.2019	1 828 174	15 235	182 817
Экскаватор Грейферный ЕК-12	01.01.2018	01.01.2019	1 302 373	36 177	434 124
С641уе Vin Xta217030d0410646 Lada 217030 Легковой	01.08.2013	01.01.2019	9 791	4 896	9 791
Итого					21739754

Временные затраты на выполнение ремонтных работ

Учет временных затрат на выполнение ремонтных работ за месяц												
День	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	
Вид ремонта	Количество часов											Итого
ТО1	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	88
ТО2	8	8	8	8	8	8	0	8	8	8	8	72
ТР	54,55	54,55	54,55	54,55	54,55	54,55	54,55	54,55	54,55	54,55	54,55	600
КР	21.82	21.82	21.82	21.82	21.82	21.82	21.82	21.82	21.82	21.82	21.82	240
Итого	92,37	92,37	92,37	92,37	92,37	92,37	84,37	92,37	92,37	92,37	92,37	1008
День	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	
Вид ремонта	Количество часов											Итого
ТО1	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	88
ТО2	8	8	8	0	8	8	8	8	8	8	8	72
ТР	54,55	54,55	54,55	54,55	54,55	54,55	54,55	54,55	54,55	54,55	54,55	600
КР	21.82	21.82	21.82	21.82	21.82	21.82	21.82	21.82	21.82	21.82	21.82	240
Итого	92,37	92,37	92,37	84,37	92,37	92,37	92,37	92,37	92,37	92,37	92,37	1008
												2016

Затраты на поездки в командировки по РФ

Январь											
№ п/п	ФИО	ТС	Маршрут	Сроки командиров.	Наименование груза	ГСМ (л)	ГСМ (руб.)	Гости-ница	Суточ-ные	Стоян-ка	Итог-о
1	Ишкин	K041PH163	Пермь	09.01-15.01	бутиловый спирт	1000	42000	15000	7000	900	64900
2	Попов	A493AC163	Волгоград	13.01-17.01	ортофосфорн. к.	856	33200	10000	5000	600	48800
3	Стеблов	H564EB50	Пенза	17.01-18.01	сотрудники	69	2700	2500	2000	100	7300
4	Усманов	H057AM63	Урень	16.01-20.01	тара/гидроперек.	688	29000	10000	5000	600	44600
5	Мирумян	M801XA163	Санкт-Петербург	12.01-18.01	БИФ,ТМК,ТБК	620	24000	15000	7000	900	46900
6	Попов	A493AC163	Воронеж	20.01-24.01	антиоксидант	810	31400	10000	5000	600	47000
7	Немов	K172HC163	Казань	23.01-25.01	антиадгезив	315	13200	5000	3000	300	21500
8	Савин	T612KC163	Урень	24.01-28.01	тара/гидроперек.	688	29000	10000	5000	600	44600
9	Попов	A493AC163	Волгоград	16.01-20.01	ортофосфорн. к.	833	35000	10000	5000	600	50600
10	Савин	K372ME163	Оренб. обл. Перевол.	11.05-12.05	грейдер	452	19600	2500	2000	150	24250
11	Ишкин	A370AK763	Пермь	18.01-24.01	бутиловый спирт	1146	49800	15000	7000	900	72700
12	Втюрин	A614AM763	Урень	19.01-23.01	тара/гидроперек.	624	27100	10000	5000	600	42700
13	Немов	T612KC163	Казань	20.01-22.01	антиадгезив	353	15320	5000	3000	300	23620
14	Усманов	A649AM763	Нижнекамск	20.01-22.01	неонол	355	15400	5000	3000	300	23700
15	Савин	A431AM763	Стерлитамак	21.01-24.01	ронгалит	405	17600	7500	4000	450	29550
16	Усманов	A649AM763	Нижнекамск	27.01-29.01	неонол	355	15400	5000	3000	300	23700
17	Сапелкин	T655KC163	МСК. с. Речицы	28.01-01.02	фарфор. насадки	950	41230	10000	5000	600	56830
18	Мирумян	M801XA163	Менделеевск	27.01-29.01	сульфит натрия	195	8200	5000	3000	300	16500
19	Ишкин	K041PH163	Рязань	30.01-03.02	нефрас	648	28150	10000	5000	600	43750
20	Втюрин	T210KY163	Екатеринбург	20.01-25.01	тальк	751	31500	12500	6000	750	50750

Продолжение приложения 6

Затраты на поездки в командировки по РФ

Февраль											
№ п/п	ФИО	ТС	Маршрут	Сроки командировки	Наименование груза	ГСМ (л)	ГСМ (руб.)	Гостиница	Суточные	Стоянка	Итого
1	Фильчаков	О353РА63	Казань	02.02-03.02	сотрудники	121	5000	2500	2000	100	9600
2	Абдулхаликов	К106НС163	Урень	06.02-10.02	тара/гидроперекись	688	29000	10000	5000	600	44600
3	Панкин	Е190АХ50	Санкт-Петербург	03.02-08.02	ТМК (спирт)	302	11700	12500	6000	500	30700
4	Стеблов	Н564ЕВ50	Пенза	12.02-13.02	сотрудники	69	2670	2500	2000	100	7270
5	Родионов	Т219ХС197	Нижекамск	12.02-13.02	сотрудники	101	3900	2500	2000	100	8500
6	Ишкин	К249ЕУ163	Волгоград	10.02-14.02	ортофосфорн. к-та	703	29500	10000	5000	600	45100
7	Безбородов	К372МЕ163	Москва	18.02-22.02	аммоний	862	36118	10000	5000	600	51718
8	Усманов	А649АМ763	Урень	17.02-21.02	тара/гидроперекись	598	25100	10000	5000	600	40700
9	Ишкин	К041РН163	Альметьевск	18.02-20.02	ингибитор Деваксол	298	12500	5000	3000	300	20800
10	Гостяев	Х987ХЕ163	Благовещенск	19.02-20.02	сотрудники	147	6130	2500	2000	100	10730
11	Втюрин	А614АМ763	Казань	25.02-27.02	антиадгезив	303	12700	5000	3000	300	21000
12	Немов	Т612КС163	Казань	01.02-03.02	антиадгезив	380	16500	5000	3000	300	24800
13	Абдулхаликов	А581АМ763	Березники	02.02-08.02	нитрит натрия	908	39500	15000	7000	900	62400
14	Мирумян	М801ХА163	Санкт-Петербург	04.02-10.02	насосы	584	24500	15000	7000	900	47400
15	Мирумян	М801ХА163	Королев	13.02-17.02	воздушные баллоны	343	14400	10000	5000	600	30000
16	Мирумян	М801ХА163	МСК с.Речицы	24.02-28.02	кольца керамические	350	13500	10000	5000	600	29100

Продолжение приложения 6

Затраты на поездки в командировки по РФ

Март											
№ п/п	ФИО	ТС	Маршрут	Сроки командиров	Наименование груза	ГС М (л)	ГСМ (руб.)	Гостиница	Суточные	Стоянка	Итого
1	Абдулхаликов	A581AM763	Урень	13.03-17.03	тара/гидроперек.	598	25100	10000	5000	600	40700
2	Савин	A431AM763	Новосиб	28.02-10.03	катализатор	1650	69150	25000	11000	1500	106650
3	Ишкин	K041PH163	Альметьевск	04.03-06.03	ингибитор Деваксол	298	12500	5000	3000	300	20800
4	Усманов	A649AM763	Волгоград	03.03-07.03	ортофосфорн. к-та	518	21700	10000	5000	600	37300
5	Ишкин	K041PH163	Пермь	12.03-18.03	бутиловый спирт	1030	43200	15000	7000	900	66100
6	Стеблов	H564EB50	Пенза	06.03-07.03	сотрудники	69	2700	2500	2000	100	7300
7	Втюрин	A614AM763	Стерлитамак	13.03-17.03	фракция	458	19200	10000	5000	600	34800
8	Мирумян	M801XA163	С.Петербург	16.03-22.03	марганец	597	23100	15000	7000	900	46000
9	Гостяев	X987XE163	Казань	14.03-15.03	сотрудники	120	5000	2500	2000	100	9600
10	Ишкин	K041PH163	Альметьевск	20.03-22.03	ингибитор Деваксол	298	12500	5000	3000	300	20800
11	Безбородов	K372ME163	Волжский	17.03-21.03	порошок АСД-Т	726	30450	10000	5000	600	46050
12	Савин	T612KC163	Урень	24.03-28.03	тара/гидроперекись	669	28000	10000	5000	600	43600
13	Безбородов	K372ME163	Москва	28.03-01.04	аммоний	862	36200	10000	5000	600	51800
14	Попов	K249EY163	Волгоград	24.03-28.03	ортофосфорн. к-та	696	29200	10000	5000	600	44800
15	Втюрин	M515MY63	Тамбов	27.03-28.03	сотрудники	113	4400	2500	2000	100	9000
16	Родионов	T219XC197	Казань	03.03-04.03	сотрудники	84	3350	2500	2000	100	7950
17	Усманов	A649AM763	Урень	05.03-09.03	тара/гидроперекись	650	27300	10000	5000	600	42900
18	Ишкин	A370AK763	Пермь	04.03-10.03	бутиловый спирт	1099	47150	15000	7000	900	70050
19	Попов	K249EY163	Волгоград	08.03-12.03	ортофосфорная к-та	733	31800	10000	5000	600	47400
20	Абдулхаликов	A581AM763	Стерлитамак	15.03-19.03	тара/фракция	463	20100	10000	5000	600	35700
21	Ишкин	A370AK763	Альметьевск	14.03-16.03	ингибитор Деваксол	360	31800	5000	3000	300	40100
22	Родионов	T219XC197	Казань	15.03-16.03	сотрудники	84	3520	2500	2000	100	8120
23	Стеблов	H564EB50	Стерлитамак	28.03-29.03	сотрудники	120	4650	2500	2000	100	9250

Затраты на поездки в командировки по РФ

Апрель											
№ п/п	ФИО	ТС	Маршрут	Сроки командир.	Наименование груза	ГСМ (л)	ГСМ (руб.)	Гостиница	Суточные	Стоянка	Итого
1	Панкин	E190AX50	Тобольск	03.04-09.04	щавелевая к-та	298	11500	15000	7000	600	34100
2	Ишкин	A370AK763	Альметьевск	06.04-08.04	ингибитор	272	11400	5000	3000	300	19700
3	Немов	K172HC163	Казань	09.04-11.04	антиадгезив	312	13100	5000	3000	300	21400
4	Безбородов	K372ME163	Шебекино	09.04-15.04	мел ММС	1133	47500	15000	7000	900	70400
5	Мирумян	M801XA163	Королев	10.04-14.04	воздушные	357	13850	10000	5000	600	29450
6	Ишкин	A370AK763	Пермь	10.04-16.04	бутиловый спирт	1139	47700	15000	7000	900	70600
7	Усманов	A649AM763	Урень	10.04-14.04	тара/гидроперек.	598	25100	10000	5000	600	40700
8	Савин	A431AM763	МСК с. Речицы	10.04-14.04	насадки	653	27400	10000	5000	600	43000
9	Попов	K249EY163	Волгоград	14.04-18.04	емкости из-под	581	24400	10000	5000	600	40000
10	Родионов	T219XC197	Пенза	12.04-13.04	сотрудники	66	2600	2500	2000	100	7200
11	Петрушенко	O665XK163	Спб. с.Кириши	13.04-19.04	оксаль	634	24500	15000	7000	900	47400
12	Панкин	C150EC163	Благовещенск	20.04-21.04	сотрудники	167	7000	2500	2000	100	11600
13	Втюрин	A614AM763	Урень	21.04-25.04	тара/гидроперек.	672	28200	10000	5000	600	43800
14	Ишкин	A370AK763	Альметьевск	20.04-22.04	ингибитор	348	14581	5000	3000	300	22881
15	Безбородов	K372ME163	Тульская обл.	23.04-27.04	запчасти	819	34300	10000	5000	600	49900
16	Родионов	T219XC197	Пенза	19.04-22.04	сотрудники	66	2600	7500	4000	300	14400
17	Ишкин	A370AK763	Пермь	24.04-30.04	бутиловый спирт	1139	47700	15000	7000	900	70600
18	Панкин	C150EC163	Благовещенск	25.04-26.04	сотрудники	167	7000	2500	2000	100	11600
19	Чернышев	H868ME63	Бузулук	24.04-25.04	сотрудники	76	3200	2500	2000	100	7800
20	Петрушенко	O665XK163	Воронеж	25.04-29.04	насос	347	13800	10000	5000	600	29400
21	Панкин	H753PT197	Пенза	27.04-28.04	полотна	64	2540	2500	2000	100	6140

Таблица – Выручка по междугородним перевозкам

№ п/п	Водитель	ТС	Маршрут	Период	Расстояние в обе стороны, км.	Кол-во часов в командировке по факту	Кол-во часов выставленные заказчику	Выручка с НДС, руб.
1	Абдулхаликов А.Н.	А 581 АМ	Урень	13.03-17.03	1816	40	40	47200
2	Савин Р.Ю.	А 431 АМ	Новосибирск	01.03-10.03	5468	80	48	56640
3	Ишкин С.А.	К 041 РН	Альметьевск	04.03-06.03	760	24	16	25488
4	Усманов Н.Р.	А 649 АМ	Волгоград	03.03-07.03	1894	40	24	28320
5	Ишкин С.А.	К 041 РН	Пермь	12.03-18.03	2420	56	32	50976
6	Стеблов Б.Ю.	Н 564 ЕВ	Пенза	06.03-07.03	778	16	16	12838,4
7	Втюрин А.В.	А 614 АМ	Стерлитамак	13.03-17.03	1362	40	40	47200
8	Мирумьян В.А.	М 801 ХА	Санкт-Петербург	16.03-22.03	3532	56	32	33984
9	Гостяев С.М.	Х 987 ХЕ	Казань	14.03-15.03	976	16	16	14160
10	Ишкин С.А.	К 041 РН	Альметьевск	20.03-22.03	760	24	16	25488
11	Безбородов В.Е.	К 372 МЕ	Волжский	17.03-21.03	1734	40	24	41064
12	Савин Р.Ю.	Т 612 КС	Урень	24.03-28.03	1816	40	40	47200
13	Безбородов В.Е.	К 372 МЕ	Москва	28.03-01.04	2042	40	24	41064
14	Попов В.И.	К 249 ЕУ	Волгоград	24.03-28.03	1894	40	24	28320
15	Втюрин А.В.	М 515 МУ	Тамбов	27.03-28.03	1336	16	16	12838,4
16	Стеблов Б.Ю.	Н 564 ЕВ	Стерлитамак	28.03-29.03	1422	16	16	12838,4
17	Панкин Д.А.	Е 190 АХ 50	Тобольск	03.04-09.04	3524	56	32	25676,8
18	Ишкин С.А.	А 370 АК 763	Альметьевск	06.04-08.04	760	24	16	25488
19	Немов И.В.	К 172 НС 163	Казань	09.04-11.04	976	24	16	18880
20	Безбородов В.Е.	К 372 МЕ 163	Шебекино	09.04-15.04	2640	56	32	37760
21	Мирумьян В.А.	М 801 ХА 163	Королев	10.04-14.04	2102	40	24	25488
22	Ишкин С.А.	А 370 АК 763	Пермь	10.04-16.04	2420	56	32	50976