

МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Тольяттинский государственный университет»

ИНСТИТУТ ФИНАНСОВ, ЭКОНОМИКИ И УПРАВЛЕНИЯ

(институт)

«Финансы и кредит»

(кафедра)

38.03.01 Экономика

(код и наименование направления подготовки, специальности)

«Финансы и кредит»

(наименование профиля, специализации)

**БАКАЛАВРСКАЯ РАБОТА**

на тему «Планирование расходов в бюджетном учреждении (на примере МБОУ  
СОШ № 2 г. Болотного)»

Студент(ка)

М.В. Мукомелова

(И.О. Фамилия)

(личная подпись)

Руководитель

О.А. Евстигнеева

(И.О. Фамилия)

(личная подпись)

Консультанты

(И.О. Фамилия)

(личная подпись)

(И.О. Фамилия)

(личная подпись)

Допустить к защите

Заведующий кафедрой

\_\_\_\_\_ (ученая степень, звание, И.О. Фамилия)

\_\_\_\_\_ (личная подпись)

«\_\_\_\_\_» \_\_\_\_\_ 20\_\_\_\_ г.

Тольятти 2017



**Росдистант**  
ВЫСШЕЕ ОБРАЗОВАНИЕ ДИСТАНЦИОННО

## Аннотация

Тема: Планирование расходов в бюджетном учреждении (на примере МБОУ СОШ № 2 г. Болотного)

Бакалаврская работа включает 57 страниц (без учета приложений), 4 рисунка, 8 таблиц, 31 библиографических источников, 2 приложения.

Объект исследования: МБОУ СОШ № 2 г. Болотного, г. Болотное Новосибирской области.

Цель работы – рассмотреть планирование расходов в бюджетном учреждении (на примере МБОУ СОШ № 2 г. Болотного: изучить теоретические аспекты изучения планирования расходов в бюджетном учреждении, выполнить анализ системы планирования расходов в бюджетном учреждении на примере МБОУ СОШ № 2 г. Болотного, предложить пути совершенствования планирования расходов в бюджетном учреждении.

Ключевые слова: анализ системы планирования расходов, пути совершенствования планирования расходов.

Бакалаврская работа состоит из введения, трех глав и заключения.

Во введении обосновывается актуальность выбранной темы, формулируется цель и задачи исследования, указывается объект и предмет исследования.

Первая глава посвящена исследованию теоретических вопросов, в ней раскрываются понятие и классификация расходов, особенности планирования расходов в бюджетном учреждении, а также методические основы эффективности расходов государственных учреждений.

Во второй главе дана общая характеристика деятельности МБОУ СОШ № 2 г. Болотного, проведен анализ сметы доходов и расходов МБОУ СОШ № 2 г. Болотного, с целью чего проанализирована система планирования и финансирования расходов в бюджетном учреждении МБОУ СОШ № 2 г. Болотного.

Третья глава посвящена решению и оценке эффективности предлагаемых мероприятий по совершенствованию планирования расходов в бюджетном учреждении МБОУ СОШ № 2 г. Болотного.

Заключение содержит основные выводы и предложение по результативному планированию бюджетных расходов МБОУ СОШ № 2 г. Болотного.

## Содержание

|  |    |
|--|----|
| Введение .....   | 4  |
| 1 Теоретические аспекты изучения планирования расходов в бюджетном учреждении.....                       | 7  |
| 1.1 Понятие и классификация расходов организации.....  | 7  |
| 1.2 Особенности планирования расходов в бюджетном учреждении .....                                       | 11 |
| 1.3 Методика оценки эффективности расходов государственных учреждений .....                              | 15 |
| 2 Анализ системы планирования расходов в бюджетном учреждении на примере МБОУ СОШ № 2 г. Болотного ..... | 23 |
| 2.1 Техничко-экономическая характеристика МБОУ СОШ № 2 г. Болотного .                                    | 23 |
| 2.2 Анализ сметы доходов и расходов МБОУ СОШ № 2 г. Болотного .....                                      | 30 |
| 2.3 Анализ планирования и финансирования расходов МБОУ СОШ № 2 г. Болотного) .....                       | 35 |
| 3 Пути совершенствования планирования расходов в бюджетном учреждении МБОУ СОШ №2.....                   | 39 |
| 3.1 Мероприятия по совершенствованию планирования расходов в бюджетном учреждении МБОУ СОШ №2 .....      | 39 |
| 3.2 Оценка эффективности мероприятий .....   | 44 |
| Заключение .....   | 47 |
| Список использованной литературы.....  | 52 |
| Приложения .....   | 56 |

## Введение

На сегодняшний день проблематика эффективного и рационального расходования финансовых ресурсов в бюджетной сфере выступает особенно актуальной и востребованной.

Результативность бюджетных расходов является одной из ключевых задач, стоящих перед органами государственной власти и местного самоуправления. В рамках исследования следует проанализировать вопрос оценки эффективности применения денежных ресурсов, выделенных бюджетом и учета результатов данного оценивания при формировании бюджета, применяемого в Российской Федерации.

Функционирование большинства учреждений в современных условиях кризисных обстоятельств зачастую сопровождается нестабильностью результатов функционирования.

С течением времени стало внедряться бюджетирование, нацеленное на результат, предусматривающее распределение бюджетных денежных ресурсов, оценки результативности и эффективности расходов, с учетом результатов деятельности участников бюджетной сферы государственного сектора в пределах бюджетных ограничений.

Если в случае исследования коммерческого сектора прибыль выступает многоцелевым признаком экономической эффективности и итоговой результативности, то для выражения результативности бюджетных расходов при бюджетном планировании каким-либо одним показателем, поддающимся, объективному наблюдению и анализу невозможно [2, с. 115].

Внедрение системы бюджетирования в учреждения бюджетной сферы деятельности выступает сложным процессом, значимым этапом которого считается обоснование оптимальной бюджетной структуры либо так называемым механизмом бюджета.

Она дает возможность оптимизации процессов планирования и контроля в учреждениях бюджетной сферы, содействует росту эластичности управления в целом.

Оптимизация расходов в бюджетных учреждениях может быть обеспечена только в случае реализации направлений финансово-экономического прогресса нуждающихся в бюджетных ассигнованиях.

Для оптимизации, необходимо использовать системный подход как к оценке параметров эффективности, так и согласованию приоритетных направлений развития и модификации бюджетных назначений.

Эффективность расходования бюджетных средств на оказание услуг обществу является одной из приоритетных задач современной политики бюджетного планирования и реформирования на всех уровнях системы общественных финансов.

Научная новизна представленного исследования заключается в модернизации теоретических и методических аспектов планирования и контроля расходов государственных учреждений, направленных на решение практических задач по повышению их эффективности.

Таким образом, цель данной выпускной квалификационной работы – рассмотреть планирование расходов в бюджетном учреждении (на примере МБОУ СОШ № 2 г. Болотного).

Для достижения представленной цели в выпускной квалификационной работе были поставлены следующие задачи:

1. Изучить теоретические аспекты изучения планирования расходов в бюджетном учреждении.
2. Выполнить анализ системы планирования расходов в бюджетном учреждении на примере МБОУ СОШ № 2 г. Болотного.
3. Предложить пути совершенствования планирования расходов в бюджетном учреждении.

Объектом исследования выступает МБОУ СОШ № 2 г. Болотного.

Предмет исследования – процесс планирования расходов в бюджетном учреждении.

Выпускная квалификационная работа структурно содержит введение, 3 главы, заключение и список использованной литературы.

В первой главе рассмотрены понятие и классификация расходов организации, особенности планирования расходов в бюджетном учреждении, а также методика оценки эффективности расходов государственных учреждений.

Во второй главе приведены технико-экономическая характеристика МБОУ СОШ № 2 г. Болотного, анализ сметы доходов и расходов МБОУ СОШ № 2 г. Болотного, анализ планирования и финансирования расходов МБОУ СОШ № 2 г. Болотного.

В рамках третьей главы представлены мероприятия по совершенствованию планирования расходов в бюджетном учреждении, выполнена оценка эффективности мероприятий.

# 1 Теоретические аспекты изучения планирования расходов в бюджетном учреждении

## 1.1 Понятие и классификация расходов организации

Расходы бюджетных организаций – определяемые на основе сметы средства, которые формируются в соответствии с действующей бюджетной классификацией.

Бюджетная классификация представляет собой группировку по однородным признакам доходов и расходов бюджетной организации, которые расположены и зашифрованы в определенном порядке, принципы которой определяются социально – экономическим содержанием бюджетных доходов и расходов, структурой народного хозяйства и системой управления.

Расходы бюджетного учреждения могут осуществляться только по строго фиксированным направлениям (ст. 70 БК РФ), заложенным в утвержденный план. К ним относятся:

- зарплата работников и обязательные взносы с нее в фонды;
- расходы на командировки, и, если того требует деятельность, представительские;
- компенсации работникам, в отдельных случаях населению (установленные государством);
- расчеты за товары, работы, услуги, необходимые для обеспечения деятельности (выполнения госзадания) [4, с. 129].

В соответствии с нормативно-методическими документами для некоммерческих организаций, отличающихся спецификой своей уставной деятельности, предлагается следующая классификация расходов:

1. Административно-хозяйственные расходы, связанные с осуществлением основной уставной деятельности. К ним относятся:

заработная плата административно-хозяйственного персонала с отчислениями во внебюджетные социальные фонды;

расходы по аренде и хозяйственному содержанию помещений для административно- хозяйственного персонала;

расходы на связь и почтово-телеграфные услуги;

командировочные и представительские расходы;

коммунальные расходы;

расходы на содержание ремонт имущества, прочие расходы.

Указанные расходы классифицируются как постоянные, поскольку их величина не зависит от изменений в объеме деятельности НКО.

2. Расходы по выполнению целевых программ и мероприятий, на которые получены средства в виде целевых поступлений на осуществление уставной деятельности НКО.

В эту группу расходов также могут включаться

- расходы на командировки,

- почтово-телеграфные расходы,

- оплата междугородних переговоров,

- расходы по обеспечению программ и мероприятий канцелярскими принадлежностями,

- средствами оргтехники,

- плата за аренду помещений и автотранспортных средств и т.п. возникающие при выполнении конкретных программ и мероприятий.

3. Расходы, связанные с предпринимательской деятельностью.

4. Средства, переданные в результате внутривозвратных расчетов.

5. Потери и списания. Следует отметить, что указанные статьи расходов по уставной непредпринимательской деятельности могут часто совпадать со статьями расходов по предпринимательской деятельности. Различие заключается в том, как они отражаются в бухгалтерском учете.

Рассмотрим классификацию капитальных расходов бюджетной организации.

Капитальные вложения в основные средства



Расходы на строительство объектов производственного и непромышленного назначения, жилищного строительства и приобретение оборудования, не входящего в сметы строек

Приобретение и модернизация оборудования и предметов длительного пользования как производственного, так и непромышленного назначения

## 2. Капитальное строительство

Расходы на строительные работы; работы по монтажу оборудования; инструмент и инвентарь, включаемые в сметы строек; прочие капитальные работы и затраты

## 3. Капитальный ремонт

## 4. Создание государственных запасов и резервов

## 5. Приобретение земли, нематериальных активов и других активов

## 6. Капитальные трансферты.

Одним из существенных аспектов функционирования системы санкционирования расходов хозяйствующего субъекта является аспект правовой.

Взаимоотношения учреждения с контрагентами основаны на взаимных обязательствах, продиктованных специфическими функциями, выполняемыми указанными субъектами. Обязательства традиционно являлись объектом бухгалтерского наблюдения.

В связи с этим возникает вопрос о причинах, вызвавших необходимость учитывать санкционирование расходов.

Понятие обязательств не вполне однозначно. Согласно существующим тенденциям использования данной категории в научных трудах, существует как минимум три подхода к ее определению.

Условно можно разделить юридическое, экономическое и бухгалтерское понимание обязательств. Юридическое обоснование обязательств изложено в ст. 307 ГК РФ, в которой указано, что «В силу обязательства одно лицо (должник) обязано совершить в пользу другого лица (кредитора) определенное действие, как-то: передать имущество, выполнить работу, уплатить деньги и т.

п., либо воздержаться от определенного действия, а кредитор имеет право требовать от должника исполнения его обязанности» [11, с. 307]. Экономическое толкование обязательств связывает их (обязательства) с предстоящими потоками средств, обусловленными кредитами, предоставленными и полученными хозяйствующими субъектами [16].

Существует два теоретических подхода к пониманию категории обязательств в экономике. Одни ученые придерживаются мнения, что под «обязательствами» понимается только кредиторская задолженность, однако и они признают, что данная трактовка достаточно узка.

Так, П. И. Камышанов и А. П. Камышанов в своем труде указывают, что «... под обязательством понимают кредиторскую задолженность юридического лица, игнорируя то обстоятельство, что данная организация может иметь и дебиторскую задолженность, которую она обязана погасить в сроки, установленные договором или законом» [9, с. 303].

Другие авторы в своих исследованиях дают более широкую, двойственную трактовку обязательств.

В учебнике, изданному под редакцией Я. В. Соколова, в рамках определения обязательства как объекта бухгалтерского учета указывается: «Они (нормативные документы) из всего спектра обязательств, в которых предприятие выступает в качестве активного и (или) пассивного субъекта, предписывают показывать в учете те обязательства, которые входят в категорию активов и пассивов, т. е. по бухгалтерской терминологии составляют дебиторскую (актив) и кредиторскую (пассив) задолженности» [10, с. 282–283].

## 1.2 Особенности планирования расходов в бюджетном учреждении

Планирование в бюджетных учреждениях основывается на составлении различных смет.

Перечислим следующие виды смет бюджетного учреждения:

1. Индивидуальные – это сметы для отдельного определенного учреждения или для проведения конкретного мероприятия;

2. Общие – это сметы, составляемые для группы однотипных государственных учреждений или мероприятий;

3. Сводные – это сметы, которые объединяют индивидуальные сметы государственных учреждений и сметы на централизованные мероприятия, то есть сметы по целому ведомству;

4. Сметы расходов на централизованные мероприятия – это сметы, которые разрабатываются ведомствами в целях финансирования и осуществления мероприятий, проводимых в централизованном порядке.

Перечислим методы планирования бюджетного учреждения:

1. Программно – целевой метод, представляет собой планирование выделения средств в соответствии с утвержденными целевыми программами на основе сметного порядка планирования и финансирования. В основе данных расчетов смет находятся показатели деятельности бюджетного учреждения (объемные).

2. Нормативный метод, представляет собой составление смет на базе установленных в законодательном порядке следующих норм:

- обязательные нормы, это нормы, устанавливаемые правительством, либо территориальными органами власти;

- факультативные нормы, это нормы, устанавливаемые ведомствами;

- простые нормы, это нормы, определенные для отдельных видов расходов;

- укрупненные нормы, это нормы, устанавливаемые для совокупности расходов или для бюджетного учреждения в целом.

В данных случаях, именно в процессе планирования и исполнения бюджета бюджетного учреждения решается основная задача экономики – получение максимального объема благ в условиях ограниченности ресурсов, а рациональные объемы и их соотношение выступают эффективным инструментом, который влияет на экономику, поскольку, формируя приоритеты и структуру бюджетных расходов, государство реализует выработанную политику социально-экономического развития.

При этом качество бюджетного планирования расходов во многом определяет эффективность функционирования системы управления расходами посредством применяемых методов.

Под методом планирования бюджетных расходов, на мой взгляд, следует понимать совокупность форм и способов, обеспечивающих распределение средств соответствующего бюджета, предназначенных для финансирования закрепленных законодательством за соответствующими органами власти функций и задач.

Сложившийся подход к финансированию общеобразовательных услуг в России представляется недостаточно эффективным.

В частности, это вызвано отсутствием эффективных инструментов бюджетного планирования, недостаточной количественной взаимосвязью между бюджетными расходами и результатами использования бюджетных средств, отсутствием мониторинга, проводимого на постоянной основе и позволяющего оценить эффективность государственных расходов на образование, а также низкий уровень ответственности и инициативности субъектов бюджетного планирования, отсутствие заинтересованности в экономии бюджетных средств [11, С. 112].

Так, в действующей нормативно-правовой базе предполагается лишь представление отчетности о выполнении задания.

В настоящее время для повышения эффективности расходов бюджета на общее образование требуется совершенствование механизма финансирования

образовательных учреждений для чего необходимо предпринять следующие шаги:

- оптимизация расходов бюджетов на образование;
- повышение качества бюджетного планирования;
- обеспечение зависимости выделяемого объема финансирования от результатов деятельности образовательных учреждений;
- проведение мониторинга результативности бюджетных расходов на образование и оценки их эффективности.

Реализация предложенных направлений совершенствования механизма финансирования образовательных учреждений предполагает проведение ряда практических мероприятий, позволяющих повысить эффективность бюджетных расходов на финансирование системы образования.

Для повышения эффективности бюджетных расходов требуется комплексная реализация предложенных мероприятий.

Несмотря на рост бюджетных расходов на образование, проблема дефицита бюджетных средств сохраняется, что предполагает объективную необходимость оптимизации бюджетных расходов на образование [10, С. 112].

Так, в России сложилась практика финансирования гимназий (лицеев) по повышенному нормативу, а это не всегда обеспечивает результативность их деятельности.

В связи с этим предлагаем осуществлять финансирование дополнительной усложненной образовательной программы. При этом для программы должны быть четко установлены ожидаемые результаты.

При разработке образовательной программы должны быть заданы все ключевые характеристики конечного результата реализации программы: количество учащихся, критерии эффективности и качества предоставляемых услуг.

Многофункциональность образовательной программы и надлежащий контроль за ее реализацией позволяет рассматривать ее инструментом

планирования, качества, эффективности предоставления услуг учреждениями, реализующими усложненные образовательные программы.

Все это даст возможность установить взаимосвязь между ожидаемыми результатами реализации программы и объемом требуемых для этого ресурсов, что усиливает эффективность, как планирования, так и использования бюджетных средств.

Одним из основных направлений совершенствования механизма финансирования образования является повышение эффективности распределения средств бюджета на образование.

В настоящее время в Российской Федерации при планировании бюджетных расходов на образование практически не учитываются результаты деятельности образовательных учреждений, достигнутые в предыдущем финансовом году.

Обеспечение зависимости выделяемого объема финансирования от результатов деятельности образовательных учреждений требует изменения методологического подхода к формированию расходов с учетом критерия результативности использования бюджетных средств.

В этом случае, могут быть применены следующие инструменты: формирование объемов бюджетных ассигнований на оказание услуг необходимо увязать с результатами деятельности учреждений в рамках конкурсов, рейтингов, проводимых в разрезе субъектов бюджетного планирования [7, С. 150].

Считаю, что данная мера создаст стимулы для повышения результативности деятельности образовательных учреждений, так как при распределении бюджетных расходов на очередной финансовый год будут учитываться результаты деятельности предыдущего года. Соответственно, планирование бюджетных расходов на общее образование в части оказания образовательных услуг, рассчитывается:

$$P_{\text{общ}} = P_{\text{н}} + P_{\text{р}} \quad (1),$$

где  $P_{\text{общ}}$  – величина общих расходов на образование;

$P_{\text{н}}$  – расходы на образование, определяемые по подушевому нормативу, т.е. в зависимости от численности учащихся;

$P_{\text{р}}$  – расходы на образование, определяемые в зависимости от результатов деятельности.

Так, расчет необходимого объема бюджетных расходов для конкретного образовательного учреждения осуществляется по средствам механизма нормативного подушевого финансирования.

Образовательные учреждения в рамках отдельного публично-правового образования ранжируются в зависимости от достигнутых результатов деятельности и получают дополнительный объем финансирования пропорционально достигнутым результатам.

При этом, необходимо закрепить в нормативных правовых актах меры юридического воздействия за низкую результативность, а также эффективность использования бюджетных средств.

Реализация предложенных мер станет несомненным стимулом для повышения результативности бюджетных расходов, повышения качества предоставляемых услуг.

### 1.3 Методика оценки эффективности расходов государственных учреждений

В практике России отсутствует единый подход к оценке эффективности бюджетных расходов, отсутствуют действенные инструменты оценки эффективности расходов.

Вместе с тем, для повышения эффективности бюджетных расходов на общее образование необходимо на постоянной основе проводить оценку эффективности бюджетных расходов – одним из важнейших инструментов оценки является мониторинг результативности бюджетных.

Основу оценки представляет система показателей как качества предоставляемых услуг, так и эффективности.

Результаты оценки эффективности государственных и муниципальных расходов на образование выступают основой для принятия соответствующих обоснованных управленческих решений [14, С. 19].

При этом оценка эффективности может быть произведена как на уровне образовательного учреждения (микроуровень), так и на уровне публично-правовых образований (макроуровень).

На микроуровне соотносятся непосредственные результаты с расходами на их достижение, как правило, определяемыми прямым счетом, исходя из понесенных затрат.

Микроуровень в большей степени относится к деятельности учреждений, занятых непосредственно предоставлением образовательных услуг. На макроуровне с фактически понесенными затратами сравниваются конечные результаты, так называемые, социальные эффекты.

На макроуровне достаточно сложно соотнести результаты с понесенными затратами.

Фактические значения конечных результатов, как правило, представлены статистической отчетностью. Затраты на достижение результатов определить гораздо труднее, это обусловлено тем, что на любой конечный результат влияет достаточно большое количество факторов, т.е. непосредственных результатов.

Следует учитывать, что оценка эффективности бюджетных расходов зависит от корректности выбора показателей оценки, а также от наличия статистических данных необходимых для расчета показателей.

Сегодня имеющейся статистической базы недостаточно для реализации поставленных задач.

Необходимыми условиями развития системы оценки эффективности бюджетных расходов является усовершенствование имеющихся форм статистической отчетности, включение показателей, необходимых для оценки эффективности бюджетных расходов, повышение их достоверности.



Проводимая оценка эффективности бюджетных расходов должна отвечать следующим критериям:

- доступность результатов оценки всем участникам процесса управления;
- обеспечение взаимосвязи оценки с процессом управления деятельностью образовательного учреждения, государственной программе;
- использование существующих систем получения информации, коммуникаций и принятия решений для формирования системы оценки;
- обеспечение необходимых условий для проведения оценки, в том числе финансовых, технических, кадровых и организационных.

Оценка эффективности бюджетных расходов включает также анализ показателей эффективности, на основе которого разрабатываются рекомендации по проведению мероприятий, направленных на получение экономического и социального результата от использования бюджетных ресурсов.

Одной из наиболее сложных проблем повышения эффективности расходов бюджета на финансирование общеобразовательных услуг является разработка системы показателей оценки их эффективности.

Такая система необходима и поле ее применения должно распространяться на все этапы управления расходами – от планирования расходов до последующего контроля [6, С. 82].

Используемые в настоящее время показатели для оценки эффективности бюджетных расходов на общее образование обладают рядом существенных недостатков. В качестве альтернативы считаем возможным использовать показатели, отражающие конечный социально-экономический эффект от произведенных бюджетных расходов в сфере общего образования.

Систему показателей строим по схеме:

- выбор показателя, характеризующего расходы бюджета на достижение результата;

- определение соотношения расходов бюджета на достижение конечного результата с самим результатом;

- сравнение данного соотношения, например, средним по региону, которое производится путем деления, результатом которого является коэффициент, значение которого больше единицы свидетельствует об эффективности, в случае если значение коэффициента меньше единицы, то эффективность невысокая.

Показатели оценки эффективности расходов в обобщенном виде характеризуют деятельность органов управления в сфере образования. Использование механизмов результативного управления позволит усилить контроль за государственными и муниципальными расходами на образование, ограничить их рост и повысить качество предоставляемых услуг.

Предложенные направления совершенствования механизма финансирования бюджетных расходов на образование создадут основу для повышения обоснованности и результативности расходов бюджета на образование и позволят повысить их эффективность.

Функционирование большинства учреждений в современных условиях кризисных обстоятельств зачастую сопровождается нестабильностью результатов функционирования.

С течением времени стало внедряться бюджетирование, нацеленное на результат, предусматривающее распределение бюджетных денежных ресурсов, оценки результативности и эффективности расходов, с учетом результатов деятельности участников бюджетной сферы государственного сектора в пределах бюджетных ограничений. Если в случае исследования коммерческого сектора прибыль выступает многоцелевым признаком экономической эффективности и итоговой результативности, то для выражения результативности бюджетных расходов при бюджетном планировании каким-либо одним показателем, поддающимся, объективному наблюдению и анализу невозможно [12, с. 115].

Внедрение системы бюджетирования в учреждения бюджетной сферы деятельности выступает сложным процессом, значимым этапом которого считается обоснование оптимальной бюджетной структуры либо так называемым механизмом бюджета.

Она дает возможность оптимизации процессов планирования и контроля в учреждениях бюджетной сферы, содействует росту эластичности управления в целом.

Оптимизация расходов в бюджетных учреждениях может быть обеспечена только в случае реализации направлений финансово-экономического прогресса нуждающихся в бюджетных ассигнованиях. Для оптимизации, необходимо использовать системный подход как к оценке параметров эффективности, так и согласованию приоритетных направлений развития и модификации бюджетных назначений.

Целью данной статьи выступает исследование теоретических основ результативности планирования и финансирования расходов, а также оценка эффективности бюджетных расходов.

Государственные расходы напрямую связаны с государственными функциями по управлению общественно-социальным развитием.

Именно муниципальные расходы гарантированно обеспечивают структурно-экономическую перестройку, модернизацию и техническое переоснащение отраслей, предоставляют возможность финансирования народнохозяйственных потребностей [1].

Структурная постановка проблемы обеспечения эффективности бюджетной сферы деятельности сводится к определению частей расходов по каждой статье бюджета, к тому же распределить бюджетные ресурсы следует таким образом, чтобы финансовая и нефинансовая отдача подобного распределения была максимальной и решались все задачи социально-экономической политики.

Здесь допускается применение как минимум двух основных подходов:

- рассчитывать на результативность различных отраслей экономики и статей бюджета, которые в той или иной мере касаются данных отраслей;
- отталкиваться от оценивания потребности по каждому направлению.

Размер общей величины расходов бюджета каждого года находится в зависимости от того, каким будет создан доход в экономике и как, при обстоятельствах неменяющихся налогов, он будет собран, вернее, в каком размере.

Данное обстоятельство предопределяет способности расходов средств бюджета по сектору финансово-экономической деятельности. В случае изменения налоговой системы, несомненно структура бюджета будет претерпевать изменения.

Структурные исследования бюджета подразумевают установление конкретизации проблем бюджета и бюджетной политики, типа структуры бюджета (дефицитный, сбалансированный и профицитный бюджет) и описание структурной проблемы (представление желательной и текущей структуры бюджета) [12, с. 98].

Эффективность бюджета обладает и качественным измерением.

Бюджетная эффективность обуславливается структурной композицией бюджета и кроме того находится в зависимости от системы муниципального финансового контроля, потому как не столько соотношение доходы/расходы являются эффективностью, сколько использование финансовых ресурсов бюджета на конкретные цели развития экономики, к тому же таким образом, чтобы данные цели достигали 100% исполнения [14, с. 164].

Опыт 1990-х годов в РФ, когда финансировались все федеральные муниципальные программы на 30% от требуемого размера, и опыт 2000-ых годов, когда данная цифра по отдельным программам увеличилась до 80-90%, однако все же не достигла максимума — 100% — свидетельствует о низкой бюджетной эффективности и неэффективной бюджетной политике. Установление масштаба системы государственного финансово-экономического контроля и оценивание эффективности данной системы представлены

актуальными центральными вопросами при организации данной системы, наделении ее необходимыми функциями.

Финансово-экономический контроль государства гарантирует соответствие планов и фактических результатов, являющееся необходимым обстоятельством принятия правильных управленческих решений, основной предпосылкой успешного эффективного стратегического планирования [3, с. 78].

Государственный финансово-экономический контроль призван устранять погрешности в финансово-экономической и бюджетной сфере, следовательно, осуществляет функцию обеспечения бюджетной эффективности.

Для результативного планирования бюджетных расходов, следует определить минимальные социальные стандарты относительно бюджетных услуг на законодательном уровне, первоначально в натуральном, а затем — в денежном выражении [3, с. 214].

Первостепенной проблемой бюджетного планирования выступает никак не дефицит ресурсов, а отсутствие объективного аспекта распределения существующих ресурсов или ресурсов, приобретенных в госбюджет свыше степени минувшего года, кроме того критериев уменьшения существующих расходных обязательств.

Для урегулирования данного рода проблем применяются последующие нововведения:

- осуществление финансирования в бюджетной области не согласно сметы, а посредством обеспечения субсидирования на основное направление деятельности в соответствии с планом;
- сбережение в последующем году в учреждении бюджетной сферы деятельности остатков неиспользованного бюджетного финансирования;
- предоставление возможности бюджетным учреждениям не только самостоятельно составлять, но и утверждать сметы расходов [3, с. 257].

Некоторые исходные характеристики, критерии будущих бюджетных проектов любой направленности, сведены в таблицу 1.

Таблица 1 - Критерии оценки целесообразности бюджетных расходов

| № | Исходные принципы эффективности использования бюджетных денежных средств  | Достигаемая цель  |
|---|---|---|
| 1 | Сокращение себестоимости закупаемой продукции, а кроме того стоимости проектов предстоящего бюджетного финансирования, включая в т.ч.:<br>-внедрение новых технологий и оснащения<br>Сокращение материало- и энергоемкости<br>Снижение трудоемкости | Увеличение прибыли, конкурентоспособности (уменьшение стоимости), увеличение эффективности проектов                                 |
| 2 | Усовершенствование организации управления процессом расходования бюджета, структурой расходов, оптимизация технологических цепочек, рост качества кадров, система мотивации деятельности и пр   | Оперативность, выполнение условий договорной дисциплины. Увеличение производительности рутин освоения бюджетных финансовых ресурсов |
| 3 | Квалификация, централизация материально-технического обеспечения, оптимальная логистика, информатизация абсолютно всех процессов, сопряженных с исполнением бюджетных проектов, процессов производства и управления                                 | Уменьшение потерь исполнения проектов. Экономия бюджетных средств   |
| 4 | Оптимизация налогообложения бюджетных проектов и продукции, инвестиционных и финансовых схем и др.  | Финансовая устойчивость исполнителей  |
| 5 | Повышение эффективности использования фондов, рост инвестиционной привлекательности   | Рост эффективности инвестиций   |

Таким образом, структуризация расходов, подходы к урегулированию и управлению в государственном секторе выступают сущностью бюджетной политики, в конечном счете, устанавливая ее эффективность.

Мультипликация расходов по разным направлениям бюджета разнообразна. Это и создает необходимость не только определения «правильной» структуры бюджета, но и обоснование этой структуры величиной мультипликатора и социальной значимостью предпринимаемых расходов, а также обеспечение эффективного контроля за расходованием бюджетных средств и санкций за нарушения бюджетной дисциплины.

## 2 Анализ системы планирования расходов в бюджетном учреждении на примере МБОУ СОШ № 2 г. Болотного

### 2.1 Техничко-экономическая характеристика МБОУ СОШ № 2 г. Болотного

МБОУ СОШ № 2 г. Болотного зарегистрирована 21 октября 2002 года, регистратор — Межрайонная Инспекция МНС России №1 по НОВОСИБИРСКОЙ области. Полное наименование — Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение средняя общеобразовательная школа № 2 г.Болотного Болотнинского района Новосибирской области.

Компания находится по адресу: 633344, Новосибирская область, г. Болотное, ул. Советская, 38А.

Основным видом деятельности является: «Среднее (полное) общее образование».

Должность руководителя компании — директор. Организационно-правовая форма (ОПФ) — бюджетные учреждения.

Тип собственности — муниципальная собственность.

Единая методическая тема, над реализацией которой педагогический коллектив работает с 2014 года - «Повышение качества образования в условиях реализации ФГОС».

Девиз работы педагогического коллектива: «Раскрытие способностей каждого обучающегося!»

Педагогическое кредо: «Современной школе — современный педагог: всё начинается с нас!».

Миссия образовательного учреждения МБОУ СОШ №2 всестороннее развитие каждого ребенка, раскрытие его индивидуальности и одаренности в условиях психологической комфортности вариативного образовательного пространства школы-комплекса.

Цель: Формирование и воспитание успешной, самодостаточной, счастливой личности, способной достичь высоких образовательных или

личностных результатов, необходимых для успешной социализации, профессиональной самореализации и конкурентоспособности в России и за рубежом.

Для достижения поставленных целей и в соответствии с целями и задачами Программы развития образования и Программы развития школы, педагогический коллектив МБОУ СОШ № 2 решает задачи:

- Создание образовательной среды, обеспечивающей выявление и поддержку одаренных детей, совершенствование и расширение возможностей многопрофильного образования как инструмента успешной социализации выпускников, доступность качественного образования для детей с ограниченными возможностями здоровья;

- Создание в системе образования условий для сохранения и укрепления здоровья, формирования здорового образа жизни обучающихся и воспитанников, оказания помощи детям, нуждающимся в психолого-педагогической и медико-социальной помощи;

- Создание современной системы непрерывного самообразования, подготовки и переподготовки профессиональных кадров, совершенствование профессиональной компетентности и инновационной культуры педагогов;

- Совершенствование форм взаимодействия педагогов с детьми и родителями по усилению социально- нравственного развития;

- Обеспечение тесного взаимодействия между МБОУ СОШ № 2, средними и высшими образовательными учреждениями, производственными предприятиями, культурными центрами г. Болотное

Рост доходов объясняется несколькими факторами:

А) Растущая востребованность школьных кружков, студий и секций

Б) Увеличение количества групп обучающихся

В) Открытие новых направлений платных образовательных услуг - немецкий язык, курсы с носителем языка, математическая лаборатория «Дважды два» - курса «Мир математики», китайский язык.



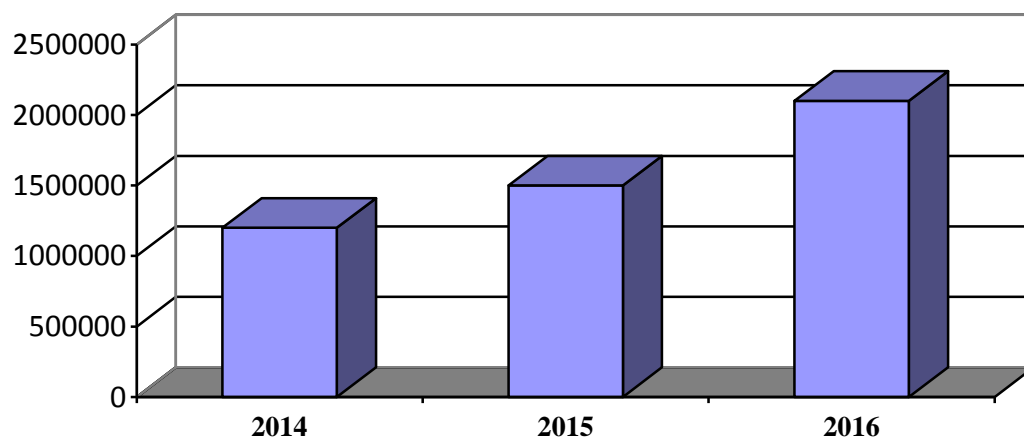


Рис. 2.1. Поступления от приносящей доход деятельности

Оптимальным показателем доли доходов, дополнительно оказанных услуг жителям города согласно, основных окружных показателей эффективности деятельности школ считается показатель не менее 8% от государственного задания (бюджетных средств).

В 2015 году в СОШ № 2 доля доходов от бюджетных средств составляла 6,9%, в 2016 году составляет 8,5%.

Наблюдается темп роста дохода в 2016 в сумме 1,6%. В 2017 году учреждение планирует оказывать платные образовательные услуги в интересах жителей города. А также увеличение доли доходов до 8,7%, а общий процент увеличения доли доходов планируется что составит 0,2%.

Главная задача 2017 года по направлению «платные образовательные услуги» - открытие новых интересных кружков и студий.

Доля доходов по отдельным направлениям платных образовательных услуг 2016 года в сравнении с 2015 годом.

Платные кружки и секции, а именно: английский язык, танцы, артистическое фехтование, музыкальный театр, подготовка к школе, наиболее эффективны по посещаемости и заинтересованности обучающихся. В ноябре 2016года открыт новый кружок китайского языка, за короткий период работы кружок приобрел высокую популярность среди детей.

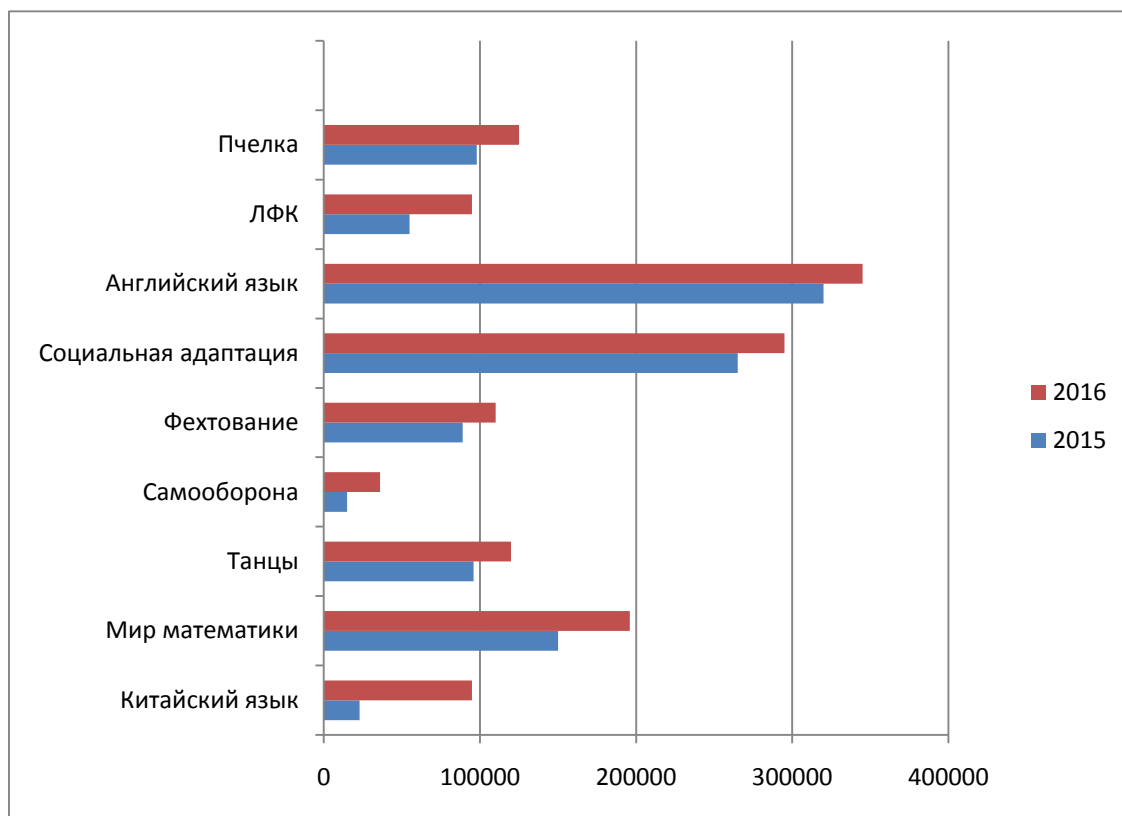


Рис. 2.2. Доля доходов по отдельным направлениям платных образовательных услуг 2016 года в сравнении с 2015 годом

В 2016 году наблюдается тенденция увеличения доходов образовательной организации в части полученных средств в виде субсидии на обеспечение государственного задания.

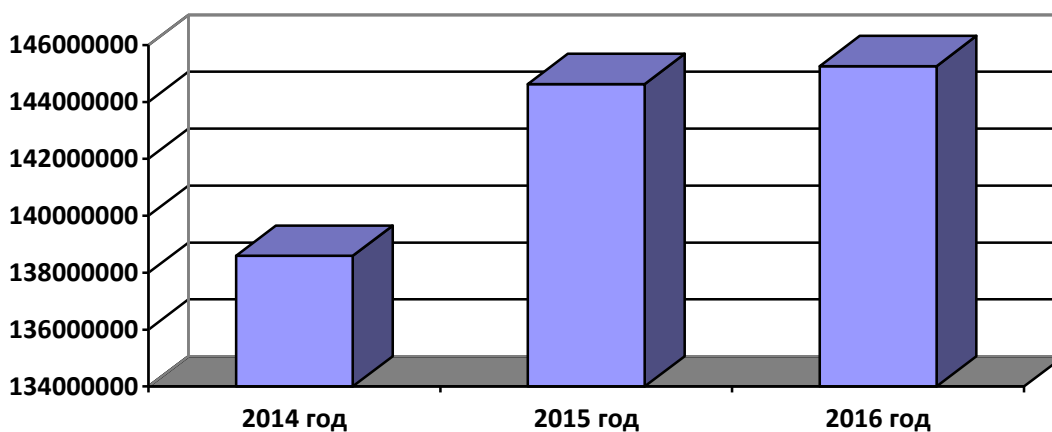


Рис. 2.3. Поступление субсидий на обеспечение государственного задания

По итогам года фактический общий объем поступлений средств из бюджета города увеличился на 4,4%. Увеличение доходов бюджета вызвано увеличением контингента обучающихся на 5%, а именно 59 человек. (2

укомплектованных класса).

Также рост доходов объясняется получением дополнительных государственных работ, а именно: проведение предметных олимпиад, каток в зимний период, создание виртуального музея.

В 2016 году администрацией школы поставлена основная задача на увеличение контингента обучающихся и соответственно сохранение объема бюджетных средств.

На 1 сентября 2015-2016 учебного года общая численность обучающихся составляла 1541 чел., общая численность воспитанников - 601 чел.

На 01 июня 2015-2016 учебного года общая численность обучающихся составила 1658 чел., общая численность воспитанников – 641 чел. На 01.06.2016 г. в школе получают дошкольное, начальное, основное и среднее общее образование 2299 детей.

С каждым годом наблюдается положительная динамика контингента обучающихся.

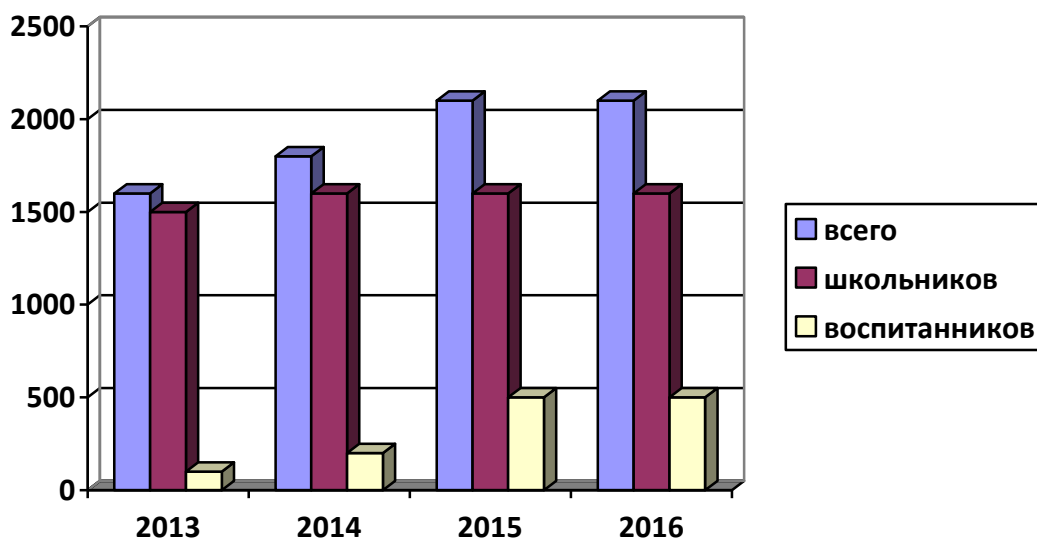


Рисунок 2.4. Число обучающихся в МБОУ СОШ №2

В МБОУ СОШ № 2 в результате тесного взаимодействия всех структурных подразделений отрабатывается непрерывность и преемственность образования дошкольного и школьного отделений, внедряются дифференцированные формы и технологии непрерывного информационно-

технологического, математического, естественно-научного, лингвистического образования, доступного для детей разных возрастных групп, мотивационных потребностей и физических возможностей.

Наиболее востребованные и успешно реализуемые в 2015-2016уч.г. были предметные профили, дополняющие базовое образование:

- социально-экономический,
- гуманитарный,
- информационно-технологический,
- биолого-химический.

В соответствии с запросами обучающихся и их родителей в МБОУ СОШ № 2 в 2016-2017 уч. г. будут функционировать четыре 10-х классов – (количество обучающихся – 104 чел.), обозначены профили обучения, заключены договоры с вузами и колледжами, учреждениями культуры и спорта (раздел «Профильное обучение»):

Важной частью образовательного пространства второй половины дня в школе является дополнительное образование.

Оно усиливает вариативную составляющую общего образования и помогает ребятам в профессиональном самоопределении, способствует реализации их сил, знаний, полученных в базовом компоненте.

В результате работы педагогического коллектива родителями, педагогами культурных, спортивных учреждений в 2015-2016 учебном году в школе сформировалась широкая система по дополнительным общеобразовательным программам различной направленности (раздел «Дополнительное образование»).

Управление осуществляется Педагогическим советом и Управляющим советом школы.

Высшим органом управления является Педагогический совет, при необходимости созываются малые педсоветы.

Тематика педагогических советов ежегодно определяется коллективом, утверждается Методическим советом, учитывается при разработке плана

деятельности школы на новый учебный год. В 2015-2016 уч.г. в школе были проведены тематические педсоветы:

- 28.08.2015г. «Современное образование в контексте модернизации инновационного развития школы»

- 23.12.2015г. «Технология учебного проектирования как средство формирования метапредметных результатов, обучающихся в условиях реализации ФГОС»

- 18.02.2016г. «Интеграция урочной и внеурочной деятельности как средство реализации ФГОС. Деятельность учителя на уроке»

К совещательным органам управления относятся профессиональные объединения, деятельность которых направлена на решение текущих и перспективных возникающих образовательных и профессиональных проблем:

Методический совет, школьные предметные кафедры, творческие группы педагогов.

Управляющий совет школы – представительный орган государственно-общественного управления, к полномочиям которого относится организация изучения социального заказа родителей, организация общественного контроля, привлечение и расходование бюджетных средств.

Родительский комитет МБОУ СОШ № 2 является органом, обеспечивающим права и обязанности родителей как участников образовательного процесса, который совместно с педагогическим сообществом участвует в реализации программы развития школы.

Управление образовательным процессом в 2015-2016 уч.г. осуществлялось через предметные кафедры.

Каждая кафедра на протяжении всего учебного года работала по четко определенным задачам и выбранным направлениям повышения познавательной активности и подготовки учащихся к итоговой аттестации в формате ОГЭ, ЕГЭ.

Приоритетные направления работы предметных кафедр в 2015-2016 уч.г.:

-повышение роли предметов учебного плана школы во всестороннем развитии школьников,

-внедрение инновационных методов, форм, технологий в содержание образования, активное использование диагностических методик, технологий рефлексивного обучения, технологий творческого развития и др.

- укрепление материально-технической базы предметных кабинетов, использование современных медиатехнологий, методических и дидактических материалов кабинета.

## 2.2 Анализ сметы доходов и расходов МБОУ СОШ № 2 г. Болотного

Школа является юридическим лицом, имеет обособленное имущество, баланс расходов (табл. 2) и доходов, отчет о финансовых результатах деятельности учреждения.

Таблица 2 - Анализ расходов финансово-хозяйственной деятельности МБОУ СОШ № 2 г. Болотного за период 2015, 2016 гг.

| Показатель   | Код статьи | 2015 год         |           | 2016 год         |           | Отклонение по сумме (+;-), тыс.руб. | Темп роста, % |
|--|------------|------------------|-----------|------------------|-----------|-------------------------------------|---------------|
|  |            | сумма; тыс. руб. | уд.вес; % | сумма; тыс. руб. | уд.вес; % |                                     |               |
| Оплата труда и начисления на выплаты по оплате труда | 210        | 5839,35          | 63,59     | 6238,75          | 57,85     | 399,40                              | 106,84        |
| в том числе: заработная плата                        | 211        | 4584,70          | 49,92     | 4678,24          | 43,38     | 93,54                               | 102,04        |
| прочие выплаты                                       | 212        | 123,34           | 1,34      | 50,75            | 0,47      | -72,59                              | 41,15         |
| начисления на выплаты по оплате труда                | 213        | 1131,31          | 12,32     | 1509,76          | 14,00     | 378,45                              | 133,45        |
| Приобретение работ, услуг                            | 220        | 1780,47          | 19,39     | 2389,23          | 22,15     | 608,76                              | 134,19        |
| в том числе: услуги связи                            | 221        | 8,82             | 0,10      | 14,28            | 0,13      | 5,46                                | 161,88        |
| транспортные услуги                                  | 222        | 5,42             | 0,06      | -                | -         | -5,42                               | -             |
| коммунальные услуги                                  | 223        | 1352,68          | 14,73     | 1577,43          | 14,63     | 224,75                              | 116,62        |
| работы, услуги по содержанию имущества               | 225        | 261,15           | 2,84      | 730,67           | 6,77      | 469,51                              | 279,79        |
| прочие работы, услуги                                | 226        | 152,40           | 1,66      | 66,85            | 0,62      | -85,55                              | 43,87         |
| Социальное обеспечение                               | 260        | 7,86             | 0,09      | 624,88           | 5,79      | 617,03                              | 7955,18       |
| Прочие расходы                                       | 290        | 41,95            | 0,45      | 65,97            | 0,61      | 24,02                               | 157,26        |
| Расходы по операциям с активами                      | 270        | 1513,55          | 16,48     | 1467,02          | 13,60     | -46,53                              | 96,93         |
| расходование материальных запасов                    | 272        | 858,34           | 9,35      | 1086,93          | 10,08     | 228,59                              | 126,63        |
| Всего расходов                                       | 200        | 9183,17          | 100       | 10785,25         | 100       | 1602,07                             | 117,45        |

Проанализировав финансово-хозяйственную деятельность МБОУ СОШ № 2 по части расходов, можно сказать, что в 2016 году расходы увеличились на 1 602, 07 тыс. руб., что составляет прирост на 17,45 %.

Наибольшую часть в расходах в 2015 году занимают: оплата труда и начисления на выплаты по оплате труда – 63,59 %, из нее основную долю имеют выплаты заработной платы – 4 584,70 тыс. руб., или 49,92 %, и начисления на выплаты по оплате труда 12,32 % от общей суммы расходов.

Также 19,39 % удельного веса занимают расходы на приобретение работ, услуг, из них основную долю составляют коммунальные услуги – 14,73 %. Расходы по операциям с активами составили 1 513,55 тыс. руб., или 16,48 %.

В 2016 году основную долю составляют расходы на: оплату труда и начисления на выплаты по оплате труда – 57,85 %, из нее основную долю составляют выплаты заработной платы – 4 678,24 тыс. руб., или 43,38 %, и начисления на выплаты по оплате труда 14,00 % от общей суммы расходов. Также 22,15 % удельного веса занимают расходы на приобретение работ, услуг, из них основную долю составляют коммунальные услуги – 14,63 %.

Расходы по операциям с активами составили 1 467,02 тыс. руб., или 13,60 %.

Наибольший темп роста расходов имеют начисления на выплаты по оплате труда – 133,45 % (378,45 тыс. руб.); приобретение работ, услуг – 134,19 %, или 378446,15 руб., в том числе: услуги связи – 5,46 тыс. руб. (61,88 % прироста), коммунальные услуги – 116,62 %.

Расходы на работы, услуги по содержанию имущества увеличились на 179,79 %, или на 469,51 тыс. руб.; прочие расходы составили прирост в 24,02 тыс. руб., или 57,27 %.

Расходование материальных запасов увеличилось на 26,63 %.

Необходимо отметить, что в 2016 году отсутствовали расходы на транспортные услуги, сократились прочие выплаты по оплате труда и прочие работы и услуги. Таким образом, по показателям хозяйственной деятельности

можно сделать вывод, что финансовое состояние МБОУ СОШ № 2 является стабильным.

В соответствии с ФЗ «О некоммерческих организациях» от 12.01.1996 N 7-ФЗ (действующая редакция, 2017) МБОУ СОШ № 2 является организацией, не имеющей извлечение прибыли в качестве основной цели своей деятельности и не распределяющей полученную прибыль между участниками.

Анализ баланса по разделу расходы является необходимым условием эффективного управления расходами бюджетного учреждения.

Анализ баланса и результатов деятельности бюджетного учреждения должен оказывать содействие получению руководством необходимой информации относительно финансово-хозяйственных операций с целью оценки их целесообразности, правомерности и эффективности относительно экономических ситуаций, которые являются причиной осуществления этих операций [10].

Именно анализ баланса дает возможность объективно оценить эффективность работы учреждения, объемы расходов, которые нужны ей для осуществления своих функций и развития [8].

Для проведения анализа был рассмотрен отчет об исполнении финансово-хозяйственной деятельности МБОУ СОШ № 2 за 2015 год и за 2016 год. Необходимо отметить, что расходы на содержание школы увеличиваются. В 2015 году сумма расходов на содержание школы составила 7 872,86 тыс. руб., в 2016 году – 8 167,68 тыс. руб., что на 3,74% больше чем в 2015 году. Проанализировав расходы МБОУ СОШ № 2 г. Болотного, можно сделать вывод о структуре расходов по годам.

В 2015 году наибольший удельный вес в общей сумме расходов занимают расходы по статье 210 «Оплата труда и начисления на выплаты по оплате труда», в которую включены расходы на заработную плату (статья 211), и они составляют 73,44 %. 20,71 % составляют расходы по приобретению работ и услуг, из них основными являются коммунальные услуги (17,28 от общего числа всех расходов). По статье 210 «Начисления на выплаты по оплате труда»



имеются расходы в размере 1221,38 тыс. руб., что составляет 15,51 %. По статье «Расходы по приобретению нефинансовых активов» сумма расходов 41,31 тыс. руб., или 5,22 %.

В 2016 году наибольший удельный вес в общей сумме расходов занимают расходы по статье 210 «Оплата труда и начисления на выплаты по оплате труда» они составил 64,11 %, из них значительную часть занимают расходы на заработную плату – 48,41 % и 15,09 % - начисления на выплаты по оплате труда; 23,41 % составляют расходы по статье 220 «Приобретение работ, услуг», большую часть из них составляют расходы на коммунальные услуги – 19,74 % (1612,6 тыс. руб.).

Около 8 % составляют расходы на социальное обеспечение, а именно на пособия по социальной помощи (статья 262).

Таким образом, структура расходов по школе за анализируемый период практически одинаковая. В 2015 году имелись транспортные расходы, а в 2016 году они уже отсутствуют. Но в 2016 году появляются расходы на социальное обеспечение.

Значительную часть расходов составляет статья 210 «Оплата труда и начисления на выплаты по оплате труда». В 2015 году удельный вес составил 73,44 %, в 2016 году составил 64,11 %. В 2016 году сумма, выделенная на оплату труда и начисления на выплаты по оплате труда, составили 5236,69 тыс. руб., что на 9,43 %, или 545,2 тыс. руб. меньше, чем было выделено в 2015 году. Уменьшение данной статьи расходов связано с уменьшением статьи 211 «Заработная плата».

Удельный вес расходов по статье 220 «Приобретение работ, услуг» в общей сумме расходов также за период с 2015 год по 2016 год увеличился: в 2015 году он составлял 20,71 %, или 1630,47 тыс. руб., в 2016 году он составил 23,41 %. В 2016 году по сравнению с 2015 годом расходы на «Приобретение работ, услуг» увеличились на 17,28 %, или 281,75 тыс. руб.

Рост расходов по статье 220 обусловлен в первую очередь ростом расходов на «Коммунальные услуги», которые в 2016 году составили 1612,6 тыс. руб., что по сравнению с 2015 годом выше на 18,51 %.

Повышение расходов на оплату коммунальных услуг, прежде всего, связано с увеличением тарифов на оплату электрической и тепловой энергии. Из этого следует, что уменьшение статьи 210 «Оплата труда и начисления на выплаты по оплате труда» связано с уменьшением статьи 211 «Заработная плата». Рост расходов по статье 220 обусловлен ростом расходов на «Коммунальные услуги».

Повышение расходов на оплату коммунальных услуг, прежде всего, связано с увеличением тарифов на оплату электрической и тепловой энергии. Бюджетные расходы характеризуют собой определенного рода деятельность, обладающую определенными особенностями.

К факторам бюджетных расходов относятся: экономические; политико-правовые; факторы, образующие производственный потенциал; стратегические факторы [9].

Таким образом, МБОУ СОШ № 2 выполняет все предписанные ей требования: имеет лицензию на право ведения образовательной деятельности, ведет баланс, отчет о финансовых результатах деятельности, отчет об исполнении финансово-хозяйственной деятельности по всем видам финансового обеспечения, у школы имеется штатное расписание, она действует на основании Устава школы.

Для более успешного введения бюджетирования, ориентированного на результат, следует провести множество трансформаций, которые касаются и учреждений бюджетной сферы, и в целом системы управления бюджетными средствами.

Таким образом, необходимо отметить, что последующая модернизация бюджетной системы будет наиболее результативна, и по совместительству с новшествами, которые имеются уже в наличии, предоставит возможность наиболее эффективного и рационального использования расходов бюджета.

### 2.3 Анализ планирования и финансирования расходов МБОУ СОШ № 2 г. Болотного)

В таблице 3 представлены данные о средствах, находящихся в распоряжении дошкольного учреждения.

Таблица 3 - Активы, находящиеся в распоряжении МБОУ СОШ № 2 за период 2014, 2015, 2016 гг.

| Наименование          | 2014 год   | 2015 год   | 2016 год   |
|-----------------------|------------|------------|------------|
| 1                     | 2          | 3          | 4          |
| Бюджетные средства    | 5262000    | 4862000    | 4577600    |
| Внебюджетные средства | 1169142,89 | 1259142,89 | 1076705,21 |
| ИТОГО                 | 6431142,89 | 6131142,89 | 5654305,21 |

В таблице 3 видим, что общая сумма денежных средств, поступивших на баланс МБОУ СОШ № 2 в 2014 году, составила 6431142,89 рублей, в том числе бюджетных средств 5262000 рублей, а внебюджетных 1169142,89.

При этом видно, что бюджетные средства намного превышают внебюджетные, что характеризуется тем, что выплаты заработной платы осуществляются как раз за счет бюджетных денег.

Общая сумма денежных средств, поступивших на баланс МБОУ СОШ № 2 в 2015 году, составила 6131142,89 рублей, в том числе бюджетных средств 4862000 рублей, а внебюджетных 1259142,89.

Но также мы видим, что на 2016 год в МБОУСОШ № 2 зафиксировано сокращение поступающих денежных средств, общая их сумма составила 5654305,21 рублей, что на 776831,6 рублей меньше уровня прошлого года.

При этом бюджетные средства сократились на 684400 рублей и составили в 2016 году 4577600 рублей, а внебюджетные средства сократились на 92437,6 рублей.

Произведем анализ финансово – экономических показателей МБОУ СОШ № 2, рассмотрим в таблице 4 динамику их изменения за 2014 – 2016 гг.

Таблица 4 - Анализ финансово-экономических показателей МБОУ СОШ № 2 за период 2014, 2015, 2016 гг.

| Финансовые показатели                                      | 2014 год  | 2015 год  | 2016 год   | Отклонение 2016 / 2014 |       |
|--|-----------|-----------|------------|------------------------|-------|
|  |           |           |            | (+;-)                  | %     |
| Объем выполненных работ и услуг собственными силами (руб.) | 0         | 0         | 66000      | 66000                  | -     |
| Остатки средств прошлого периода (руб.)                    | 205432,89 | 105452,89 | 35637,21   | -169795,68             | 17,35 |
| Фонд оплаты труда (тыс.руб.)                               | 23999     | 23540     | 22884,7    | -1114,3                | 72,14 |
| Поступления в нефинансовые активы (руб.)                   | 1164142,8 | 1093346,9 | 1050649,55 | -113493,34             | 90,25 |
| Численность работников (чел.)                              | 45        | 45        | 45         | 0                      | 100   |
| Средняя заработная плата (руб.)                            | 27405,5   | 27405,5   | 25342,04   | -2063,46               | 72,14 |

По данным таблицы 4 видим, что все финансово-экономические показатели деятельности МБОУ СОШ № 2 в 2016 году сократились по сравнению с уровнем 2014 года.

Неизменным остался лишь показатель численности работников учреждения. Фонд оплаты труда сотрудников МБОУ СОШ № 2 на 2016 год составил 22884,7 тыс.руб., что на 27,86% меньше уровня 2014 года. Из-за сокращения общего фонда оплаты труда заметно уменьшение средней заработной платы, а именно на 2063,46 рубля.

Остатки средств прошлого периода в 2014 году составляли 205432,89 руб., а в 2016 году составили 35637,21 руб., что на 169795,68 руб. или 82,65% меньше уровня прошлого года.

Так как все финансово-экономические показатели сократились, то в учреждении появились средства, получаемые за счет выполненных работ и услуг собственными силами.

В 2015 году согласно ст.93 ч.1 п.4 (осуществление закупки на сумму, не

превышающую ста тысяч рублей) было заключено договоров на общую сумму 4 129,14 тыс. руб., согласно ст.93 ч.1 п.5 (осуществление закупки на сумму, не превышающую четырехсот тысяч рублей) было заключено договоров на общую сумму 17 664,50 тыс. руб. ).

Было проведено 8 конкурентных процедур (аукцион в электронной форме) на общую сумму 9 689,43 тыс. руб. Заключено по итогам проведенных аукционов 8 контрактов на общую сумму 8 540,41 рублей. Сумма экономии бюджетных средств за счет снижения проведения конкурентных процедур составила 1 149,02 тыс. руб.

Таблица 5 - Сумма экономии бюджетных средств за счет снижения проведения конкурентных процедур

| Наименование работ, услуг                 | НМЦ        | Цена контракта | Сумма экономии | % снижения |
|---|------------|----------------|----------------|------------|
| Поставка оборудования - лабораторий       | 1887271,20 | 1887271,20     | 0              | 0          |
| Поставка радио и телевизионной аппаратуры | 285000,00  | 282150,00      | 2850,00        | 1          |
| Поставка мебели                           | 1323000,00 | 850000,00      | 473000,00      | 36         |
| Закупка стройматериалов                   | 950000,00  | 940500,00      | 9500,00        | 1          |
| Закупка интерактивного оборудования       | 815163,34  | 798860,000     | 16303,28       | 2          |
| Клининговые услуги                        | 1415500,00 | 792680,00      | 622820,00      | 44         |
| Поставка мебели                           | 1896000,00 | 1877040,00     | 18960,00       | 1          |
| Клининговые услуги                        | 1117500,00 | 1111912,50     | 5587,50        | 1          |
| Итого                                     | 9689434,54 | 8640413,76     | 1149020,78     |            |

В 2017 году планируется: Согласно ст.93 ч.1 п.4 (осуществление закупки на сумму, не превышающую ста тысяч рублей) планируется заключить договоров на общую сумму 1 910,77 тыс. руб. Согласно ст.93 ч.1 п.5 (осуществление закупки на сумму, не превышающую четырехсот тысяч рублей) планируется заключение договоров на общую сумму 9 715,60 тыс. руб.

Планируется проведение конкурентных процедур в количестве 5 аукционов в электронной форме на общую сумму 12 302,90 тыс. руб.:

- Закупка интерактивных досок с проектором и компьютерного

оборудования для обеспечения учебного процесса (кабинет информатики) – 3 900,00 тыс. руб.

- Оказание клининговых услуг – 2 980,00 тыс. руб.

- Приобретение интерактивного оборудования для взаимодействия виртуального музея с музеем боевой славы – 1 200,00 тыс. руб.

- Выполнение работ по текущему ремонту – 4 222,90 тыс. руб. При формировании план-графика на 2016 и на 2017 года процентные соотношения закупок у единственного поставщика согласно ст.93 ч.1 п.4,5 были соблюдены.

В 2017 году при проведении конкурентных процедур запланированы закупки у субъектов малого предпринимательства и социально ориентированных некоммерческих организаций в размере 38% от совокупного годового объема закупок.

Таким образом, можно сделать вывод, что в 2017 году произошло значительное сокращение бюджетного финансирования дошкольных учреждений, что подтверждается таблицей анализа финансово-экономических показателей. А тем самым бюджетным учреждениям приходится самим находить средства для покрытия свои расходов и нужд.

На сегодняшний день задолженности перед бюджетом и внебюджетными фондами нет. Задолженность по заработной плате отсутствует.

### 3 Пути совершенствования планирования расходов в бюджетном учреждении МБОУ СОШ № 2

#### 3.1 Мероприятия по совершенствованию планирования расходов в бюджетном учреждении МБОУ СОШ № 2

На сегодняшний день проблематика эффективного и рационального расходования финансовых ресурсов в бюджетной сфере выступает особенно актуальной и востребованной. Результативность бюджетных расходов является одной из ключевых задач, стоящих перед органами государственной власти и местного самоуправления.

В рамках исследования следует проанализировать вопрос оценки эффективности применения денежных ресурсов, выделенных бюджетом и учета результатов данного оценивания при формировании бюджета, применяемого в Российской Федерации.

Функционирование большинства учреждений в современных условиях кризисных обстоятельств зачастую сопровождается нестабильностью результатов функционирования.

С течением времени стало внедряться бюджетирование, нацеленное на результат, предусматривающее распределение бюджетных денежных ресурсов, оценки результативности и эффективности расходов, с учетом результатов деятельности участников бюджетной сферы государственного сектора в пределах бюджетных ограничений.

Если в случае исследования коммерческого сектора прибыль выступает многоцелевым признаком экономической эффективности и итоговой результативности, то для выражения результативности бюджетных расходов при бюджетном планировании каким-либо одним показателем, поддающимся, объективному наблюдению и анализу невозможно [2, с. 115].

Внедрение системы бюджетирования в учреждения бюджетной сферы деятельности выступает сложным процессом, значимым этапом которого

считается обоснование оптимальной бюджетной структуры либо так называемым механизмом бюджета.

Она дает возможность оптимизации процессов планирования и контроля в учреждениях бюджетной сферы, содействует росту эластичности управления в целом. Оптимизация расходов в бюджетных учреждениях может быть обеспечена только в случае реализации направлений финансово-экономического прогресса нуждающихся в бюджетных ассигнованиях.

Для оптимизации, необходимо использовать системный подход как к оценке параметров эффективности, так и согласованию приоритетных направлений развития и модификации бюджетных назначений.

Государственные расходы напрямую связаны с государственными функциями по управлению общественно-социальным развитием.

Именно муниципальные расходы гарантированно обеспечивают структурно-экономическую перестройку, модернизацию и техническое переоснащение отраслей, предоставляют возможность финансирования народнохозяйственных потребностей [1].

Структурная постановка проблемы обеспечения эффективности бюджетной сферы деятельности сводится к определению частей расходов по каждой статье бюджета, к тому же распределить бюджетные ресурсы следует таким образом, чтобы финансовая и нефинансовая отдача подобного распределения была максимальной и решались все задачи социально-экономической политики.

Здесь допускается применение как минимум двух основных подходов:

- рассчитывать на результативность различных отраслей экономики и статей бюджета, которые в той или иной мере касаются данных отраслей;
- отталкиваться от оценивания потребности по каждому направлению.

Размер общей величины расходов бюджета каждого года находится в зависимости от того, каким будет создан доход в экономике и как, при обстоятельствах неменяющихся налогов, он будет собран, вернее, в каком размере.



Данное обстоятельство предопределяет способности расходов средств бюджета по сектору финансово-экономической деятельности. В случае изменения налоговой системы, несомненно, структура бюджета будет претерпевать изменения.

Структурные исследования бюджета подразумевают установление конкретизации проблем бюджета и бюджетной политики, типа структуры бюджета (дефицитный, сбалансированный и профицитный бюджет) и описание структурной проблемы (представление желательной и текущей структуры бюджета) [2, с. 98].

Эффективность бюджета обладает и качественным измерением. Бюджетная эффективность обуславливается структурной композицией бюджета и кроме того находится в зависимости от системы муниципального финансового контроля, потому как не столько соотношение доходы/расходы являются эффективностью, сколько использование финансовых ресурсов бюджета на конкретные цели развития экономики, к тому же таким образом, чтобы данные цели достигали 100% исполнения [14, с. 164].

Опыт 1990-х годов в РФ, когда финансировались все федеральные муниципальные программы на 30% от требуемого размера, и опыт 2000-ых годов, когда данная цифра по отдельным программам увеличилась до 80-90%, однако все же не достигла максимума — 100% — свидетельствует о низкой бюджетной эффективности и неэффективной бюджетной политике.

Установление масштаба системы государственного финансово-экономического контроля и оценивание эффективности данной системы представлены актуальными центральными вопросами при организации данной системы, наделении ее необходимыми функциями.

Финансово-экономический контроль государства гарантирует соответствие планов и фактических результатов, являющееся необходимым обстоятельством принятия правильных управленческих решений, основной предпосылкой успешного эффективного стратегического планирования [13, с. 78].

Государственный финансово-экономический контроль призван устранять погрешности в финансово-экономической и бюджетной сфере, следовательно, осуществляет функцию обеспечения бюджетной эффективности.

Для результативного планирования бюджетных расходов, следует определить минимальные социальные стандарты относительно бюджетных услуг на законодательном уровне, первоначально в натуральном, а затем — в денежном выражении [13, с. 214].

Первостепенной проблемой бюджетного планирования выступает никак не дефицит ресурсов, а отсутствие объективного аспекта распределения существующих ресурсов или ресурсов, приобретенных в госбюджет свыше степени минувшего года, кроме того критериев уменьшения существующих расходных обязательств.

Для урегулирования данного рода проблем применяются последующие нововведения:

- осуществление финансирования в бюджетной области не согласно сметы, а посредством обеспечения субсидирования на основное направление деятельности в соответствии с планом;

- сбережение в последующем году в учреждении бюджетной сферы деятельности остатков неиспользованного бюджетного финансирования;

- предоставление возможности бюджетным учреждениям не только самостоятельно составлять, но и утверждать сметы расходов [13, с. 257].

Некоторые исходные характеристики, критерии будущих бюджетных проектов любой направленности, сведены в таблицу 6.

Таким образом, структуризация расходов, подходы к урегулированию и управлению в государственном секторе выступают сущностью бюджетной политики, в конечном счете, устанавливая ее эффективность.

Таблица 6 - Критерии оценки целесообразности бюджетных расходов

| № | Исходные принципы эффективности использования бюджетных денежных средств   | Достигаемая цель   |
|---|--|--|
| 1 | Сокращение себестоимости закупаемой продукции, а кроме того стоимости проектов предстоящего бюджетного финансирования, включая в т. ч.:<br>- внедрение новых технологий и оснащения;<br>- сокращение материало- и энергоемкости; - снижение трудоемкости | Увеличение прибыли, конкурентоспособности (уменьшение стоимости), увеличение эффективности проектов                                  |
| 2 | Усовершенствование организации управления процессом расходования бюджета, структурой расходов, оптимизация технологических цепочек, рост качества кадров, системы мотивации деятельности и пр.   | Оперативность, выполнение условий договорной дисциплины. Увеличение производительности рутин освоения бюджетных финансовых ресурсов. |
| 3 | Квалификация, централизация материально-технического обеспечения, оптимальная логистика, информатизация абсолютно всех процессов, сопряженных с исполнением бюджетных проектов, процессов производства и управления.                                     | Уменьшение потерь исполнения проектов, экономия бюджетных средств.   |
| 4 | Оптимизация налогообложения бюджетных проектов и продукции, инвестиционных и финансовых схем и др.   | Финансовая устойчивость исполнителей   |
| 5 | Повышение эффективности использования фондов, рост инвестиционной привлекательности  | Рост эффективности инвестиций  |

Мультипликация расходов по разным направлениям бюджета разнообразна.

Это и создает необходимость не только определения «правильной» структуры бюджета, но и обоснование этой структуры величиной мультипликатора и социальной значимостью предпринимаемых расходов, а

также обеспечение эффективного контроля за расходованием бюджетных средств и санкций за нарушения бюджетной дисциплины.

### 3.2 Оценка эффективности мероприятий

В ходе проведенного анализа выявлено, что в МБОУ СОШ № 2 имеются неэффективные расходы в сфере образования.

В структуре финансовых нарушений нецелевое использование бюджетных средств составило 300 тыс. руб. или 1,5 % от общего объема выявленных финансовых нарушений.

Рекомендовано более рационально использовать средства, предназначенные на оплату коммунальных услуг:

- экономно использовать электрическую энергию: ввести контроль над освещением помещений, провести беседу с работниками учреждения о необходимости данной меры, возможности больше проводить мероприятий в утреннее время выходных дней;

- экономно расходовать воду, не допуская утечек; устанавливать качественные комплектующие для сантехники.

Предлагается оказывать учащимся по их просьбе дополнительных образовательных услуг, не входящих в перечень гарантированных образовательных услуг и взимать плату со всех категорий граждан, за исключением несовершеннолетних детей, находящихся в трудной жизненной ситуации.

Сумма дополнительной выручки от оказания услуг составит 3612 тыс. руб. (таблица 7), а затраты на оплату труда персонала будут равны 2167 тыс. руб.

При этом необходимо будет приобрести методические пособия и инструменты, инвентарь на сумму 31,33 тыс. руб.

Таблица 7 - Планируемая выручка от реализации образовательных услуг МБОУ СОШ № 2 , т.руб.

| Наименование услуги  | Объем услуг в год, ед. исходя из спроса на услуги | Средняя цена услуги, руб. | Сумма выручки от услуги в год, тыс. руб. |
|--|---|---------------------------|--|
| 1. Услуги дополнительного кружка «Знаменательная математика» | 1046  | 750                       | 784                                      |
| 2. Услуги дополнительного кружка «Русский язык и литература» | 1046  | 750                       | 784                                      |
| 3. Услуги дополнительного кружка «Биология»                  | 454   | 750                       | 340                                      |
| 4. Услуги дополнительного кружка «Физика»                    | 454   | 750                       | 340                                      |
| 5. Услуги дополнительного кружка «Химия»                     | 327   | 750                       | 245                                      |
| 6. Услуги дополнительного кружка «Обществознание»            | 272   | 600                       | 163                                      |
| 7. Услуги дополнительного кружка «География»                 | 484   | 500                       | 242                                      |
| 8. Услуги дополнительного кружка «Иностранный язык»          | 1017  | 700                       | 712                                      |
| Итого  | 5100  | -                         | 3612                                     |

Организовать работу тренинг-центра, где будут проводиться семинары, лекции, курсы повышения и другие обучающие мероприятия.

В каждом образовательном учреждении и в детских садах предлагается установить в пустующих помещениях при входе киоски для продажи

методической литературы, учебной литературы, оказывать услуги ксерокопирования и распечатки, редактирования текстов, сканирования.

Организация только четырех таких киосков принесет учреждению дополнительную выручку 1587 тыс. руб. в год, дополнительная чистая прибыль составит 418 тыс. руб., а рентабельность по чистой прибыли 26,33 % (таблица 8).

Таблица 8 - Расчет рентабельности проекта киоска и пункта коллективного доступа в Интернет

| Статьи затрат                    | Сумма, тыс.руб. |
|----------------------------------|-----------------|
| Материалы, всего в том числе     | 139             |
| Электроэнергия                   | 25              |
| Заработная плата                 | 549             |
| Страховые взносы                 | 165             |
| Организационные расходы          | 36              |
| Прочие расходы                   | 37              |
| Производственная себестоимость   | 926             |
| Коммерческие расходы             | 139             |
| Полная себестоимость             | 1065            |
| Выручка                          | 1587            |
| Прибыль                          | 522             |
| Налог                            | 104             |
| Чистая прибыль                   | 418             |
| Рентабельность                   | 32,92           |
| Рентабельность по чистой прибыли | 26,33           |

Необходимо привлекать благотворительную помощь. Например, существуют следующие благотворительные фонды, имеющие программы поддержки социальной сферы.

Один из таких фондов (Благотворительный фонд «УРАЛ») поддерживает программы в области социальной сферы. Предлагаемые мероприятия являются выгодными для МБОУ СОШ № 2 .

## Заключение

Расходы бюджетного учреждения могут осуществляться только по строго фиксированным направлениям (ст. 70 БК РФ), заложенным в утвержденный план. К ним относятся:

- зарплата работников и обязательные взносы с нее в фонды;
- расходы на командировки, и, если того требует деятельность, представительские;
- компенсации работникам, в отдельных случаях населению (установленные государством);
- расчеты за товары, работы, услуги, необходимые для обеспечения деятельности (выполнения госзадания) [4, с. 129].

Планирование в бюджетных учреждениях основывается на составлении различных смет.

Перечислим следующие виды смет бюджетного учреждения:

5. Индивидуальные – это сметы для отдельного определенного учреждения или для проведения конкретного мероприятия;

6. Общие – это сметы, составляемые для группы однотипных государственных учреждений или мероприятий;

7. Сводные – это сметы, которые объединяют индивидуальные сметы государственных учреждений и сметы на централизованные мероприятия, то есть сметы по целому ведомству;

8. Сметы расходов на централизованные мероприятия – это сметы, которые разрабатываются ведомствами в целях финансирования и осуществления мероприятий, проводимых в централизованном порядке.

В практике России отсутствует единый подход к оценке эффективности бюджетных расходов, отсутствуют действенные инструменты оценки эффективности расходов.

Вместе с тем, для повышения эффективности бюджетных расходов на общее образование необходимо на постоянной основе проводить оценку эффективности бюджетных расходов – одним из важнейших инструментов

оценки является мониторинг результативности бюджетных расходов. Основу оценки представляет система показателей как качества предоставляемых услуг, так и эффективности.

МБОУ СОШ 2 г. Болотного зарегистрирована 21 октября 2002 года, регистратор — Межрайонная Инспекция МНС России №1 по НОВОСИБИРСКОЙ области. Полное наименование — Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение средняя общеобразовательная школа № 2 г.Болотного Болотнинского района Новосибирской области.

Компания находится по адресу: 633344, Новосибирская область, г. Болотное, ул. Советская, 38А.

Оптимальным показателем доли доходов, дополнительно оказанных услуг жителям города согласно, основных окружных показателей эффективности деятельности школ считается показатель не менее 8% от государственного задания (бюджетных средств).

В 2015 году в СОШ № 2 доля доходов от бюджетных средств составляла 6,9%, в 2016 году составляет 8,5%.

Наблюдается темп роста дохода в 2016 в сумме 1,6%.

В 2017 году учреждение планирует оказывать платные образовательные услуги в интересах жителей города.

А также увеличение доли доходов до 8,7%, а общий процент увеличения доли доходов планируется, что составит 0,2%.

Главная задача 2017 года по направлению «платные образовательные услуги» - открытие новых интересных кружков и студий.

Доля доходов по отдельным направлениям платных образовательных услуг 2016 года в сравнении с 2015 годом.

Платные кружки и секции, а именно: английский язык, танцы, артистическое фехтование, музыкальный театр, подготовка к школе, наиболее эффективны по посещаемости и заинтересованности обучающихся.

В ноябре 2016года открыт новый кружок китайского языка, за короткий период работы кружок приобрел высокую популярность среди детей.



В соответствии с запросами обучающихся и их родителей в МБОУ СОШ № 2 в 2016-2017 уч. г. будут функционировать четыре 10-х классов – (количество обучающихся – 104 чел.), обозначены профили обучения, заключены договоры с вузами и колледжами, учреждениями культуры и спорта (раздел «Профильное обучение»):

Важной частью образовательного пространства второй половины дня в школе является дополнительное образование.

Оно усиливает вариативную составляющую общего образования и помогает ребятам в профессиональном самоопределении, способствует реализации их сил, знаний, полученных в базовом компоненте.

В результате работы педагогического коллектива родителями, педагогами культурных, спортивных учреждений в 2015-2016 учебном году в школе сформировалась широкая система по дополнительным общеобразовательным программам различной направленности (раздел «Дополнительное образование»).

Проанализировав финансово-хозяйственную деятельность МБОУ СОШ № 2 по части расходов, можно сказать, что в 2016 году расходы увеличились на 1 602, 07 тыс. руб., что составляет прирост на 17,45 %.

Наибольшую часть в расходах в 2015 году занимают: оплата труда и начисления на выплаты по оплате труда – 63,59 %, из нее основную долю имеют выплаты заработной платы – 4 584,70 тыс. руб., или 49,92 %, и начисления на выплаты по оплате труда 12,32 % от общей суммы расходов.

Также 19,39 % удельного веса занимают расходы на приобретение работ, услуг, из них основную долю составляют коммунальные услуги – 14,73 %. Расходы по операциям с активами составили 1 513,55 тыс. руб., или 16,48 %.

В 2016 году основную долю составляют расходы на: оплату труда и начисления на выплаты по оплате труда – 57,85 %, из нее основную долю составляют выплаты заработной платы – 4 678,24 тыс. руб., или 43,38 %, и начисления на выплаты по оплате труда 14,00 % от общей суммы расходов.

Также 22,15 % удельного веса занимают расходы на приобретение работ, услуг, из них основную долю составляют коммунальные услуги – 14,63 %. Расходы по операциям с активами составили 1 467,02 тыс. руб., или 13,60 %.

Наибольший темп роста расходов имеют начисления на выплаты по оплате труда – 133,45 % (378,45 тыс. руб.); приобретение работ, услуг – 134,19 %, или 378446,15 руб., в том числе: услуги связи – 5,46 тыс. руб. (61,88 % прироста), коммунальные услуги – 116,62 %. Расходы на работы, услуги по содержанию имущества увеличились на 179,79 %, или на 469,51 тыс. руб.; прочие расходы составили прирост в 24,02 тыс. руб., или 57,27 %.

Расходование материальных запасов увеличилось на 26,63 %. Необходимо отметить, что в 2016 году отсутствовали расходы на транспортные услуги, сократились прочие выплаты по оплате труда и прочие работы и услуги.

Таким образом, по показателям хозяйственной деятельности можно сделать вывод, что финансовое состояние МБОУ СОШ № 2 является стабильным.

На сегодняшний день проблематика эффективного и рационального расходования финансовых ресурсов в бюджетной сфере выступает особенно актуальной и востребованной.

Результативность бюджетных расходов является одной из ключевых задач, стоящих перед органами государственной власти и местного самоуправления.

Первостепенной проблемой бюджетного планирования выступает никак не дефицит ресурсов, а отсутствие объективного аспекта распределения существующих ресурсов или ресурсов, приобретенных в госбюджет свыше степени минувшего года, кроме того критериев уменьшения существующих расходных обязательств.

Государственный финансово-экономический контроль призван устранять погрешности в финансово-экономической и бюджетной сфере,

следовательно, осуществляет функцию обеспечения бюджетной эффективности.

Для результативного планирования бюджетных расходов, следует определить минимальные социальные стандарты относительно бюджетных услуг на законодательном уровне, первоначально в натуральном, а затем — в денежном выражении [3, с. 214].

Первостепенной проблемой бюджетного планирования выступает никак не дефицит ресурсов, а отсутствие объективного аспекта распределения существующих ресурсов или ресурсов, приобретенных в госбюджет свыше степени минувшего года, кроме того критериев уменьшения существующих расходных обязательств. Для урегулирования данного рода проблем применяются последующие нововведения:

- осуществление финансирования в бюджетной области не согласно сметы, а посредством обеспечения субсидирования на основное направление деятельности в соответствии с планом;

- сбережение в последующем году в учреждении бюджетной сферы деятельности остатков неиспользованного бюджетного финансирования;

- предоставление возможности бюджетным учреждениям не только самостоятельно составлять, но и утверждать сметы расходов [3, с. 257].

Для урегулирования данного рода проблем применяются последующие нововведения:

- осуществление финансирования в бюджетной области не согласно сметы, а посредством обеспечения субсидирования на основное направление деятельности в соответствии с планом;

- сбережение в последующем году в учреждении бюджетной сферы деятельности остатков неиспользованного бюджетного финансирования;

- предоставление возможности бюджетным учреждениям не только самостоятельно составлять, но и утверждать сметы расходов [3, с. 257].

## Список использованной литературы

1. Конституция Российской Федерации" (принята всенародным голосованием 12.12.1993) (с учетом поправок, внесенных Законами РФ о поправках к Конституции РФ от 30.12.2008 N 6-ФКЗ, от 30.12.2008 N 7-ФКЗ, от 05.02.2014 N 2-ФКЗ, от 21.07.2014 N 11-ФКЗ)
2. Бюджетный кодекс Российской Федерации (принят Государственной Думой от 31.07.1998 N 145-ФЗ (в ред. Федеральных законов от 20.08.2004 N 120-ФЗ, от 27.12.2005 N 197-ФЗ, от 28.03.2017)
3. Ананских М. Методологические проблемы оценки эффективности бюджетных расходов // Бюджет и финансы. – 2015. – № 3. – С. 18-21.
4. Балабанова А.В., Федорова И.Ю. Эмерджентность как проявление особых свойств системы финансирования образовательных услуг // Роль и место цивилизованного предпринимательства в экономике России. Сборник научных трудов Выпуск XL. 2015. С. 200–216.
5. Беляков С. А. Финансирование системы образования. – Москва: МАКС Пресс, 2013 – 304с.
6. Бутинец Ф. Ф. и до. Бухгалтерский управленческий учет. – 3-е изд. –2015. – 480 с.
7. Бюджетная система России: учебник. – М.: Юнити, 2016, – 540 с.
8. Воронин Ю.М. Государственный финансовый контроль: вопросы теории и практики. – Москва: Финансовый контроль, 2015. – 432 с.
9. Гарнов И.Ю. Финансовое планирование затрат бюджетными учреждениями //Бюджетные организации: бухгалтерский учет и налогообложение. – 2013. – №3. – С. 2-7.
10. Дроздов И.А. Изучение процессов управления затратами // Новая наука: финансово-экономические основы. 2017.С.48-51.
11. Елистратова Е.Ю. Анализ расходов федерального бюджета на образование и их эффективность в условиях реализации программы по модернизации системы образования в РФ // Путеводитель предпринимателя.

- Научно-практическое издание: Сб. науч. трудов. Вып. XVIII. 2016. С. 102–114.
12. Елистратова Е.Ю. Особенности расходов бюджетов субъектов федерации на образование // Управление экономическими системами: электронный научный журнал. 2015. № (69) УЭКС, 9/2015. – Режим доступа: <http://www.uecs.ru/uecs69-692015/item/3047-2015-09-20-08-48-42>.
  13. Емельянов А. М. Оценка эффективности бюджетных расходов на социальную политику (на примере бюджетных расходов на профилактику и патронат социального сиротства): автореф. дис. канд. экон. наук. – Москва, 2016. – 24 с.
  14. Заболотнева Л. К вопросу об эффективности и результативности бюджетных расходов / Л. Заболотнева, Е. Захарченко // Бюджет и финансы. – 2015. – № 2. – С. 2-6.
  15. Инновационное развитие как фактор повышения конкурентоспособности в экономической среде: монография / под редакцией Р.А. Галиахметова, В.К. Тюрева. – Ижевск: ИжГТУ, 2015. – 176 с.
  16. Ионова А.Ф., Селезнева Н.Н. Финансовый анализ. - М.: Проспект, 2016. – 624 с.
  17. Карпова Т. П. Управленческий учет. –М. : ЮНИТИ, 2015 – 350 с.
  18. Кулякина Е.Л. Раскрытие основных этапов процесса планирования аудита затрат на производство / Е.Л. Кулякина, А. В. Сметанко // Научный альманах. – 2016. – № 2-1 (16). – С.211-218.
  19. Маршалл А. Принципы экономической науки. - М.: Прогресс-Универс, 2015. -594 с.
  20. Нападовская Л. В. Управленческий учет - Киев : Книга, 2015. – 544 с.
  21. Повышение эффективности бюджетных расходов: учебник для студ. Экономических вузов / ред. А.А. Климова. – Москва: Издательство «Дело», 2016. – 264 с.
  22. Поляк Г. Б. Финансы бюджетных организаций: учебник / Поляк Г. Б., Андросова Л. Д., Карчевский В. В. – М.: Юнити-Дана, 2016. – 464 с.
  23. Сметанко А. В. Сущность и задачи учета санкционирования расходов в

бюджетных учреждениях / А. В. Сметанко, Е. В. Кабитова // Международная научно-практическая конференция «Современные проблемы и тенденции развития экономики управления»: в 3-х частях: сб. трудов. – Казань: ООО «Аэтерна». – 2016. – С. 7-9.

24. Сметанко А.В. Прикладные аспекты планирования риск-ориентированного внутреннего аудита по ключевым показателям эффективности / А. В. Сметанко // Вестник финансового университета. –2013. –№ 3 (75). – С. 85-98.

25. Сметанко А.В. Усовершенствование методики планирования внутреннего аудита с применением карты-рисков по показателям стоимостно-ориентированной системы управления акционерным обществом / А. В. Сметанко // Учет и аудит. – 2015. – № 2 (64). – С. 144-154.

26. Соляникова С.П. Мониторинг как инструмент управления расходами бюджета // Вестник Финансовой академии. 2009. № 5. С. 18–23.

27. Тамбовцев В. Работоспособность бюджетирования, ориентированного на результат / В. амбовцев, А. Шаститко // Экономическая политика. – 2012. – № 3. – С. 12-25.

28. Федорова И.Ю. Модель оптимизации доходов общеобразовательных организаций в новых условиях финансирования // Ученые записки: Роль и место цивилизованного предпринимательства в экономике России. Сборник научных трудов Выпуск XL. 2015. С. 280–294.

29. Финансово-бюджетное планирование: учебник / ред. проф. Г.Б. Поляка. – Москва: Вузовский учебник, 2016. – 125 с.

30. Чумакова К.А., Оганесян Н.Р., Пушина Н.Н. Оточности планирования объемов производства как одного из условий формирования эффективной системы управления затратами (на примере МУП г. Сарепул «Сарепульский водоканал») // Молодые ученые - ускорению научно-технического прогресса в XXI веке: сборник материалов III Всероссийской научно-технической конференции аспирантов, магистрантов и молодых ученых с международным участием: электронное научное издание. Ответственные за выпуск: А.П.

Тюрин, А.Н. Домбрачев. – Ижевск: ИННОВА, 2015. С. 502-505.

31. Шуляк П. Н. Финансы предприятия: Учебник. - 6-е изд., перераб. и доп. — М.: Издательско-торговая корпорация «Дашков и К», 2016. — 712 с.

Приложения



**Министерство образования, науки и инновационной политики  
Новосибирской области**  
наименование лицензирующего органа

---

**ЛИЦЕНЗИЯ**

№ **9945** от « **07** » сентября 20 **16** г.

на осуществление образовательной деятельности

Настоящая лицензия предоставлена **Муниципальному бюджетному  
общеобразовательному учреждению средней  
общеобразовательной школе № 2 г. Болотного Болотнинского  
района Новосибирской области**  
(упомянутому должно и в случае если имеется) сокращенное наименование (в том числе  
фирменное наименование), организационно-правовая форма юридического лица,  
фамилия, имя и в случае если имеется) отчество индивидуального предпринимателя,  
наименование и реквизиты документа, удостоверяющего его личность)  
**(МБОУ СОШ № 2 г. Болотного)**

на право оказывать образовательные услуги по реализации образовательных программ по видам образования, по уровням образования, по профессиям, специальностям, направлениям подготовки (для профессионального образования), по подвидам дополнительного образования, указанным в приложении к настоящей лицензии

Основной государственный регистрационный номер юридического лица (индивидуального предпринимателя) (ОГРН) **1025405224833**

Идентификационный номер налогоплательщика **5413107989**

Серия **54Л01** № **0003396**

© 2014 ФГУП «Министерство образования, науки и инновационной политики Новосибирской области»



| АКТИВ  | Код строки | На начало года                     |  |                               |               | На конец отчетного периода         |  |                               |               |   |   |   |   |   |   |               |    |  |  |            |               |
|--|------------|------------------------------------|--|-------------------------------|---------------|------------------------------------|--|-------------------------------|---------------|---|---|---|---|---|---|---------------|----|--|--|------------|---------------|
|  |            | деятельность с целевыми средствами | деятельность по государственному заданию | приносящая доход деятельность | итого         | деятельность с целевыми средствами | деятельность по государственному заданию | приносящая доход деятельность | итого         |   |   |   |   |   |   |               |    |  |  |            |               |
|  |            |                                    |  |                               |               |                                    |  |                               |               | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9             | 10 |  |  |            |               |
|  | 1          |                                    |  |                               |               |                                    |  |                               |               |   |   |   |   |   |   |               |    |  |  |            |               |
|  | 2          |                                    |  |                               |               |                                    |  |                               |               |   |   |   |   |   |   |               |    |  |  |            | 10            |
| <b>I. Нефинансовые активы</b>  |            |                                    |  |                               |               |                                    |  |                               |               |   |   |   |   |   |   |               |    |  |  |            |               |
| Основные средства (балансовая стоимость, 010100000)*, всего                          |            |                                    |  |                               |               |                                    |  |                               |               |   |   |   |   |   |   |               |    |  |  |            |               |
| в том числе  |            |                                    |  |                               |               |                                    |  |                               |               |   |   |   |   |   |   |               |    |  |  |            |               |
|  | 010        |                                    |  |                               | 44 084 528,38 |                                    | 336 637,89                               |                               | 44 421 166,27 |   |   |   |   |   |   | 47 311 884,26 |    |  |  | 400 737,89 | 47 712 622,15 |
|  | 011        |                                    |  |                               | 17 455 540,27 |                                    |  |                               | 17 455 540,27 |   |   |   |   |   |   | 18 431 090,27 |    |  |  |            | 18 431 090,27 |
|  | 012        |                                    |  |                               | 19 114 420,41 |                                    |  |                               | 19 114 420,41 |   |   |   |   |   |   | 21 870 499,57 |    |  |  |            | 21 870 499,57 |
|  | 013        |                                    |  |                               | 7 514 567,70  |                                    | 336 637,89                               |                               | 7 851 205,59  |   |   |   |   |   |   | 7 010 294,42  |    |  |  | 400 737,89 | 7 411 032,31  |
|  | 014        |                                    |  |                               | -             |                                    |  |                               | -             |   |   |   |   |   |   | -             |    |  |  |            | -             |
|  | 020        |                                    |  |                               | 26 624 075,66 |                                    | 336 637,89                               |                               | 26 960 713,57 |   |   |   |   |   |   | 29 163 757,01 |    |  |  | 400 737,89 | 29 564 494,90 |
| в том числе  |            |                                    |  |                               |               |                                    |  |                               |               |   |   |   |   |   |   |               |    |  |  |            |               |
|  | 021        |                                    |  |                               | 4 162 418,36  |                                    |  |                               | 4 162 418,36  |   |   |   |   |   |   | 4 655 452,24  |    |  |  |            | 4 655 452,24  |
|  | 022        |                                    |  |                               | 14 947 089,62 |                                    |  |                               | 14 947 089,62 |   |   |   |   |   |   | 17 498 010,35 |    |  |  |            | 17 498 010,35 |
|  | 023        |                                    |  |                               | 7 514 567,70  |                                    | 336 637,89                               |                               | 7 851 205,59  |   |   |   |   |   |   | 7 010 294,42  |    |  |  | 400 737,89 | 7 411 032,31  |
|  | 024        |                                    |  |                               | -             |                                    |  |                               | -             |   |   |   |   |   |   | -             |    |  |  |            | -             |
| Основные средства (остаточная стоимость, стр.010 - стр.020)                          |            |                                    |  |                               |               |                                    |  |                               |               |   |   |   |   |   |   |               |    |  |  |            |               |
| из них   |            |                                    |  |                               |               |                                    |  |                               |               |   |   |   |   |   |   |               |    |  |  |            |               |
|  | 030        |                                    |  |                               | 17 460 452,70 |                                    |  |                               | 17 460 452,70 |   |   |   |   |   |   | 18 148 127,25 |    |  |  |            | 18 148 127,25 |
| недвижимое имущество учреждения (остаточная стоимость, стр.011 - стр.021)            |            |                                    |  |                               |               |                                    |  |                               |               |   |   |   |   |   |   |               |    |  |  |            |               |
|  | 031        |                                    |  |                               | 13 293 121,91 |                                    |  |                               | 13 293 121,91 |   |   |   |   |   |   | 13 775 638,03 |    |  |  |            | 13 775 638,03 |
| особо ценное движимое имущество учреждения (остаточная стоимость, стр.012 - стр.022) |            |                                    |  |                               |               |                                    |  |                               |               |   |   |   |   |   |   |               |    |  |  |            |               |
|  | 032        |                                    |  |                               | 4 167 330,79  |                                    |  |                               | 4 167 330,79  |   |   |   |   |   |   | 4 372 489,22  |    |  |  |            | 4 372 489,22  |
| иное движимое имущество учреждения (остаточная стоимость, стр.013 - стр.023)         |            |                                    |  |                               |               |                                    |  |                               |               |   |   |   |   |   |   |               |    |  |  |            |               |
|  | 033        |                                    |  |                               | -             |                                    |  |                               | -             |   |   |   |   |   |   | -             |    |  |  |            | -             |
| предметы лизинга (остаточная стоимость, стр.014 - стр.024)                           |            |                                    |  |                               |               |                                    |  |                               |               |   |   |   |   |   |   |               |    |  |  |            |               |
|  | 034        |                                    |  |                               | -             |                                    |  |                               | -             |   |   |   |   |   |   | -             |    |  |  |            | -             |

| Код строки | АКТИВ  | На начало года                          |   |                                     |               | На конец отчетного периода              |   |                                     |               |
|------------|--|---|---|-------------------------------------|---------------|---|---|-------------------------------------|---------------|
|            |  | 3<br>деятельность с целевыми средствами | 4<br>деятельность по государственному заданию | 5<br>принносящая доход деятельность | 6<br>итого    | 7<br>деятельность с целевыми средствами | 8<br>деятельность по государственному заданию | 9<br>принносящая доход деятельность | 10<br>итого   |
| 2          | 1  |   |   |                                     | 6             |   |   |                                     | 10            |
| 040        | Нематериальные активы (балансовая стоимость, 0102000000)*;<br>всего                  |   |   |                                     |               |   |   |                                     |               |
|            | из них   |   |   |                                     |               |   |   |                                     |               |
| 041        | особо ценное движимое имущество учреждения (0102200000)*                             |   |   |                                     |               |   |   |                                     |               |
| 042        | иное движимое имущество учреждения (0102300000)*                                     |   |   |                                     |               |   |   |                                     |               |
| 043        | предметы лизинга (0102400000)*   |   |   |                                     |               |   |   |                                     |               |
| 050        | Амортизация нематериальных активов *   |   |   |                                     |               |   |   |                                     |               |
|            | из них   |   |   |                                     |               |   |   |                                     |               |
| 051        | особо ценное движимое имущество учреждения (0104200000)*                             |   |   |                                     |               |   |   |                                     |               |
| 052        | иного движимого имущества учреждения (0104300000)*                                   |   |   |                                     |               |   |   |                                     |               |
| 053        | предметов лизинга (0104400000)*  |   |   |                                     |               |   |   |                                     |               |
| 060        | Нематериальные активы (остаточная стоимость, стр. 040 - стр.050)                     |   |   |                                     |               |   |   |                                     |               |
|            | из них   |   |   |                                     |               |   |   |                                     |               |
| 061        | особо ценное движимое имущество учреждения (остаточная стоимость, стр.041 - стр.051) |   |   |                                     |               |   |   |                                     |               |
| 062        | иное движимое имущество учреждения (остаточная стоимость, стр. 042 - стр.052)        |   |   |                                     |               |   |   |                                     |               |
| 063        | предметы лизинга (остаточная стоимость, стр. 043 - стр.053)                          |   |   |                                     |               |   |   |                                     |               |
| 070        | Непроизведенные активы (балансовая стоимость, 0103000000)                            |   | 31 771 532,54                                 |                                     | 31 771 532,54 |   | 31 771 532,54                                 |                                     | 31 771 532,54 |
| 080        | Материальные запасы (0105000000)   | 479 069,40                              | 443 884,48                                    | 66 387,79                           | 989 341,67    | 371 565,70                              | 597 306,62                                    | 18 236,27                           | 007 107,50    |
|            | из них   |   |   |                                     |               |   |   |                                     |               |
| 081        | особо ценное движимое имущество учреждения (0105200000)*                             |   |   |                                     |               |   |   |                                     |               |
| 080        | Вложения в нефинансовые активы (0106000000)  |   |   |                                     |               |   |   |                                     |               |
|            | из них   |   |   |                                     |               |   |   |                                     |               |
| 091        | в недвижимое имущество учреждения (0106100000)                                       |   |   |                                     |               |   |   |                                     |               |
| 092        | в особо ценное движимое имущество учреждения (0106200000)                            |   |   |                                     |               |   |   |                                     |               |
| 093        | в иное движимое имущество учреждения (0106300000)                                    |   |   |                                     |               |   |   |                                     |               |
| 094        | в предметы лизинга (0106400000)  |   |   |                                     |               |   |   |                                     |               |





| А К Т И В   | Код строки | На начало года                     |  |                                |                |                                    | На конец отчетного периода               |                                |                |   |   |   |   |
|---|------------|------------------------------------|--|--------------------------------|----------------|------------------------------------|--|--------------------------------|----------------|---|---|---|---|
|   |            | деятельность с целевыми средствами | деятельность по государственному заданию | принносящая доход деятельность | Итого          | деятельность с целевыми средствами | деятельность по государственному заданию | принносящая доход деятельность | Итого          |   |   |   |   |
|   |            |                                    |  |                                |                |                                    |  |                                |                | 3 | 4 | 5 | 6 |
| Расчеты по доходам (020500000)  | 2          | -                                  | -  | 21 240,00                      | 38 137 629,06  | -                                  | -  | 3 441,50                       | 3 441,50       | - | - | - | - |
| Расчеты по выданным авансам (020600000)   | 230        | -                                  | 38 116 389,06                            | -                              | -              | -                                  | -  | -                              | -              | - | - | - | - |
| Расчеты по кредитам, займам (ссудам) (020700000)  | 260        | -                                  | -  | -                              | -              | -                                  | -  | -                              | -              | - | - | - | - |
| в том числе   | 290        | -                                  | -  | -                              | -              | -                                  | -  | -                              | -              | - | - | - | - |
| по представленным кредитам, займам (ссудам) (020710000)   | 291        | -                                  | -  | -                              | -              | -                                  | -  | -                              | -              | - | - | - | - |
| в рамках целевых иностранных кредитов (займований) (020720000)  | 292        | -                                  | -  | -                              | -              | -                                  | -  | -                              | -              | - | - | - | - |
| Расчеты с подотчетными лицами (020800000)   | 310        | -                                  | -  | -                              | -              | -                                  | -  | -                              | -              | - | - | - | - |
| Расчеты по ущербу и иным доходам (020900000)  | 320        | -                                  | -  | -                              | -              | -                                  | -  | -                              | -              | - | - | - | - |
| Прочие расчеты с дебиторами (021000000)   | 330        | -                                  | -49 231 985,24                           | -                              | -49 231 985,24 | -                                  | -  | -                              | -              | - | - | - | - |
| из них:   |            |                                    |  |                                |                |                                    |  |                                |                |   |   |   |   |
| расчеты по налоговым вычетам по НДС (021010000)   | 331        | -                                  | -  | -                              | -              | -                                  | -  | -                              | -              | - | - | - | - |
| расчеты с финансовым органом по наличным денежным средствам (021003000)   | 333        | -                                  | -  | -                              | -              | -                                  | -  | -                              | -              | - | - | - | - |
| расчеты с прочими дебиторами (021005000)  | 335        | -                                  | -  | -                              | -              | -                                  | -  | -                              | -              | - | - | - | - |
| расчеты с учредителем (021006000)*  | 336        | X                                  | -68 341 493,22                           | -                              | -68 341 493,22 | X                                  | -72 073 122,38                           | -                              | -72 073 122,38 | - | - | - | - |
| амортизация ОЦИ*  | 337        | X                                  | 19 109 507,98                            | -                              | 19 109 507,98  | X                                  | 22 153 462,59                            | -                              | 22 153 462,59  | - | - | - | - |
| остаточная стоимость ОЦИ (стр. 336 + стр. 337)  | 338        | X                                  | -49 231 985,24                           | -                              | -49 231 985,24 | X                                  | -49 919 659,79                           | -                              | -49 919 659,79 | - | - | - | - |
| Вложения в финансовые активы (021500000)  | 370        | -                                  | -  | -                              | -              | -                                  | -  | -                              | -              | - | - | - | - |
| в том числе   |            |                                    |  |                                |                |                                    |  |                                |                |   |   |   |   |
| ценные бумаги, кроме акций (021520000)  | 371        | -                                  | -  | -                              | -              | -                                  | -  | -                              | -              | - | - | - | - |
| акции и иные формы участия в капитале (021530000)   | 372        | -                                  | -  | -                              | -              | -                                  | -  | -                              | -              | - | - | - | - |
| иные финансовые активы (021550000)  | 373        | -                                  | -  | -                              | -              | -                                  | -  | -                              | -              | - | - | - | - |
| Расчеты по платежам в бюджеты (030300000)   | 380        | -                                  | -  | -                              | -              | -                                  | -  | -                              | -              | - | - | - | - |
| Итого по разделу II (стр.170 + стр.210 + стр.230 + стр.260 + стр.290 + стр.310 + стр.320 + стр.330 + стр.370 + стр.380) | 400        | -                                  | -10 978 321,14                           | 180 097,32                     | -10 798 223,82 | -                                  | -49 685 417,16                           | 320 142,04                     | -49 365 275,12 | - | - | - | - |
| БАЛАНС (стр. 150 + стр. 400)  | 410        | 479 069,40                         | 38 697 548,58                            | 246 485,11                     | 39 423 103,09  | 371 565,70                         | 831 549,25                               | 338 377,31                     | 1 541 492,26   | - | - | - | - |



| Код строки                | П А С С И В  | На начало года                     |  |                        |            | На конец отчетного периода         |  |                        |            |
|---------------------------|--|------------------------------------|--|------------------------|------------|------------------------------------|--|------------------------|------------|
|                           |  | 3                                  | 4  | 5                      | 6          | 7                                  | 8  | 9                      | 10         |
|                           |  | деятельность с целевыми средствами | деятельность по государственному заданию | принносящая доходность | итого      | деятельность с целевыми средствами | деятельность по государственному заданию | принносящая доходность | итого      |
| 2                         | 1  |                                    |  |                        | 6          |                                    |  |                        | 10         |
| <b>III. Обязательства</b> |  |                                    |  |                        |            |                                    |  |                        |            |
| 470                       | Расчеты с кредиторами по долговым обязательствам (030100000) в том числе   | -                                  | -  | -                      | -          | -                                  | -  | -                      | -          |
| 471                       | по долговым обязательствам в рублях (030110000)  | -                                  | -  | -                      | -          | -                                  | -  | -                      | -          |
| 472                       | по долговым обязательствам по целевым иностранным кредитам (займствованиям) (030120000)                                      | -                                  | -  | -                      | -          | -                                  | -  | -                      | -          |
| 474                       | по долговым обязательствам в иностранной валюте (030140000)  | -                                  | -  | -                      | -          | -                                  | -  | -                      | -          |
| 490                       | Расчеты по принятым обязательствам (030200000)   | -                                  | 6 185,21                                 | -                      | 6 185,21   | -                                  | 2 307,14                                 | 155 697,62             | 168 004,70 |
| 510                       | Расчеты по платежам в бюджеты (030300000) из них   | -                                  | 82 150,00                                | 30 582,00              | 112 732,00 | -                                  | 83 925,00                                | 66 215,00              | 150 140,00 |
| 511                       | расчеты по налогу на доходы физических лиц (030301000)   | -                                  | -  | -                      | -          | -                                  | -  | -                      | -          |
| 512                       | расчеты по страховым взносам на обязательное социальное страхование (030302000, 030306000)                                   | -                                  | -  | -                      | -          | -                                  | -  | -                      | -          |
| 513                       | расчеты по налогу на прибыль организаций (030303000)   | -                                  | -  | 30 582,00              | 30 582,00  | -                                  | -  | 66 215,00              | 66 215,00  |
| 514                       | расчеты по налогу на добавленную стоимость (030304000)   | -                                  | -  | -                      | -          | -                                  | -  | -                      | -          |
| 515                       | расчеты по иным платежам в бюджет (030305000, 030312000, 030313000)  | -                                  | 82 150,00                                | -                      | 82 150,00  | -                                  | 83 925,00                                | -                      | 83 925,00  |
| 516                       | расчеты по страховым взносам на медицинское и пенсионное страхование (030307000, 030308000, 030309000, 030310000, 030311000) | -                                  | -  | -                      | -          | -                                  | -  | -                      | -          |

| Код строки | П А С С И В  | На начало года                     |  |                                |                | На конец отчетного периода         |  |                                |                |            |                |            |   |   |   |   |    |   |   |           |                |
|------------|--|------------------------------------|--|--------------------------------|----------------|------------------------------------|--|--------------------------------|----------------|------------|----------------|------------|---|---|---|---|----|---|---|-----------|----------------|
|            |  | Деятельность с целевыми средствами | Деятельность по государственному заданию | принносящая доход деятельность | итого          | Деятельность с целевыми средствами | Деятельность по государственному заданию | принносящая доход деятельность | итого          |            |                |            |   |   |   |   |    |   |   |           |                |
|            |  |                                    |  |                                |                |                                    |  |                                |                | 3          | 4              | 5          | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 |   |   |           |                |
| 2          | 1  |                                    |  |                                |                |                                    |  |                                |                |            |                |            |   |   |   |   |    |   |   |           |                |
| 530        | Прочие расчеты с кредиторами (030400000)   | -                                  | -  | -                              | -              | -                                  | -  | -                              | -              | -          | -              | -          | - | - | - | - | -  | - | - | -         |                |
| 531        | из них<br>расчеты по средствам, полученным во временное распоряжение (030401000)                                 | X                                  | X  | -                              | -              | -                                  | -  | -                              | -              | -          | X              | -          | - | - | - | - | -  | - | - | -         |                |
| 532        | расчеты с депонентами (030402000)  | -                                  | -  | -                              | -              | -                                  | -  | -                              | -              | -          | -              | -          | - | - | - | - | -  | - | - | -         |                |
| 533        | расчеты по удержаниям из выплат по оплате труда (030403000)  | -                                  | -  | -                              | -              | -                                  | -  | -                              | -              | -          | -              | -          | - | - | - | - | -  | - | - | -         |                |
| 534        | внутриведомственные расчеты (030404000)  | -                                  | -  | -                              | -              | -                                  | -  | -                              | -              | -          | -              | -          | - | - | - | - | -  | - | - | -         |                |
| 536        | расчеты с прочими кредиторами (030406000)  | -                                  | -  | -                              | -              | -                                  | -  | -                              | -              | -          | -              | -          | - | - | - | - | -  | - | - | -         |                |
| 570        | Расчеты с подотчетными лицами (020800000)  | -                                  | -  | -                              | -              | -                                  | -  | -                              | -              | -          | -              | -          | - | - | - | - | -  | - | - | -         |                |
| 580        | Расчеты по доходам (020500000)   | -                                  | -  | 2 555,19                       | 2 555,19       | -                                  | -  | -                              | -              | -          | -              | -          | - | - | - | - | -  | - | - | 28 067,21 |                |
| 590        | Расчеты по ущербу и иным доходам (020900000)   | -                                  | -  | -                              | -              | -                                  | -  | -                              | -              | -          | -              | -          | - | - | - | - | -  | - | - | -         |                |
| 600        | Итого по разделу III (стр.470 + стр.490 + стр.510 + стр.530 + стр.570 + стр.580 + стр.590)                       | -                                  | 88 335,21                                | 33 137,19                      | 121 472,40     | -                                  | -  | -                              | -              | -          | 86 232,14      | -          | - | - | - | - | -  | - | - | -         | 336 211,97     |
|            | <b>IV. Финансовый результат</b>  |                                    |  |                                |                |                                    |  |                                |                |            |                |            |   |   |   |   |    |   |   |           |                |
| 620        | Финансовый результат экономического субъекта (040100000)<br>(стр.623 + стр.623.1 + стр.624 + стр.625 + стр. 626) | 479 069,40                         | 38 609 213,37                            | 213 347,92                     | 39 301 630,69  | 479 069,40                         | 38 609 213,37                            | 213 347,92                     | 39 301 630,69  | 371 565,70 | 745 317,11     | 88 397,48  |   |   |   |   |    |   |   |           | 1 205 280,29   |
|            | из них   |                                    |  |                                |                |                                    |  |                                |                |            |                |            |   |   |   |   |    |   |   |           |                |
| 623        | финансовый результат прошлых отчетных периодов (040130000)   | 479 069,40                         | -18 616 663,67                           | 213 347,92                     | -17 924 266,35 | 479 069,40                         | -18 616 663,67                           | 213 347,92                     | -17 924 266,35 | 371 565,70 | -23 661 523,21 | 45 036,97  |   |   |   |   |    |   |   |           | -23 244 920,54 |
| 623.1      | финансовый результат по начисленной амортизации ОЦИ  | X                                  | 19 109 507,98                            | -                              | 19 109 507,98  | X                                  | 19 109 507,98                            | -                              | 19 109 507,98  | X          | 22 153 462,59  | -          |   |   |   |   |    |   |   |           | 22 153 462,59  |
| 624        | доходы будущих периодов (040140000)  | -                                  | 38 116 389,06                            | -                              | 38 116 389,06  | -                                  | 38 116 389,06                            | -                              | 38 116 389,06  | -          | -              | -          |   |   |   |   |    |   |   |           | -              |
| 625        | расходы будущих периодов (040150000)   | -                                  | -  | -                              | -              | -                                  | -  | -                              | -              | -          | -              | -          |   |   |   |   |    |   |   |           | -              |
| 626        | резервы предстоящих расходов (040160000)   | -                                  | -  | -                              | -              | -                                  | -  | -                              | -              | -          | -              | -          |   |   |   |   |    |   |   |           | -              |
| 900        | <b>БАЛАНС (стр.600 + стр. 620)</b>   | 479 069,40                         | 38 697 546,58                            | 246 485,11                     | 39 423 103,09  | 479 069,40                         | 38 697 546,58                            | 246 485,11                     | 39 423 103,09  | 371 565,70 | 831 549,25     | 338 377,31 |   |   |   |   |    |   |   |           | 1 541 492,26   |

&lt;&gt; Данные по этим строкам в валюту баланса не входят.