

МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Тольяттинский государственный университет»

Институт финансов, экономики и управления
(институт, факультет)
Менеджмент организации
(кафедра)

38.03.02 «Менеджмент»
(код и наименование направления подготовки)

«Производственный менеджмент»
(наименование профиля)

БАКАЛАВРСКАЯ РАБОТА

на тему «Совершенствование управления оборотными средствами предприятия
(на примере ООО «Федерал-Могоул Пауртрейн Восток»)»

Студент

Д.Л. Садиев

(И.О. Фамилия)

(личная подпись)

Руководитель

С.Е. Васильева

(И.О. Фамилия)

(личная подпись)

Допустить к защите

Зав. кафедрой к.э.н., доцент С.Е. Васильева

(ученая степень, звание, И.О. Фамилия)

(личная подпись)

« ____ » _____ 2017 г.

Тольятти 2017

Аннотация

Бакалаврскую работу выполнил: Садиев Д.Л.

Тема работы: «Совершенствование управления оборотными средствами предприятия (на примере ООО «Федерал-Могоул Пауртрейн Восток»)

Научный руководитель: к.э.н. Васильева С.Е.

Цель исследования - разработка мероприятий по совершенствованию управления оборотными средствами предприятия.

Объект исследования - ООО «Федерал-Могоул Пауртрейн Восток».

Предметом исследования являются процессы управления оборотными средствами предприятия.

При обработке результатов исследования использовались методы логического, структурного, сравнительного, системного, статистического анализов.

Краткие выводы по бакалаврской работе: Планирование оптимального количества вызвано тем, что эффективность деятельности любого предприятия во многом зависит от показателя оборотных средств. В ходе работы был проведен анализ оборотных средств ООО «Федерал-Могоул Пауртрейн Восток» и выявлены проблемы их формирования.

Для решения проблем было предложено перейти на новый метод списания оборотных средств FIFO, а также использовать метод определения оптимального размера запаса.

Практическая значимость данной бакалаврской работы состоит в том, что полученные теоретические результаты характеризуются общностью описания, что служит основой их применения в различных сферах народного хозяйства.

Структура и объем работы. Работа состоит из введения, 3-х разделов, заключения, списка литературы из 39 источников и 1-го приложения. Общий объем работы, без приложений, 67 страниц машинописного текста, в том числе таблиц - 15, рисунков – 11.

Annotation

Undergraduate work was done: Sadiev D.L.

The theme: «Perfection of management of circulating assets of the enterprise (for example, the LLC «Federal-Mogul Pautrein Vostok»)»

Scientific adviser: Ph.D. Vasilieva S.E.

The purpose of the study is to develop measures to improve the management of the company's working capital.

The object of the study is LLC «Federal-Mogul Pautrane Vostok».

The subject of the study is the aggregate of economic relations concerning the management of circulating assets of the enterprise.

Methods of research - factor analysis, synthesis, forecasting, statistical processing of results, deduction, etc.

Brief conclusions on bachelor's work: The planning of the optimal quantity is caused by the fact that the efficiency of the activity of any enterprise largely depends on this indicator. In the course of the work, the analysis of the working capital of Federal-Mogul Pautrane Vostok was carried out and the problems of their formation were identified.

To solve the problems, it was suggested to switch to a new method for writing off FIFO working capital, and also to use the method of determining the optimal stock size.

The practical significance of this bachelor's work is that the theoretical results obtained are characterized by a common description, which serves as a basis for their application in various spheres of the national economy.

Structure and amount of work. The work consists of an introduction, 3 sections, conclusion, a list of literature from 39 sources and the first annex. The total amount of work, without applications, 67 pages of typewritten text, including tables-15, drawings - 11.

Содержание

Введение	5
1 Теоретические основы управления оборотными средствами предприятия.....	8
1.1 Экономическая сущность и состав оборотных средств	8
1.2 Современные методы управления оборотными средствами предприятия ...	16
2 Анализ управления оборотными средствами характеристика ООО «Федерал-Могул Пауртрейн Восток»	26
2.1 Организационно-экономическая характеристика предприятия	26
2.2 Анализ показателей управления оборотными средствами ООО «Федерал-Могул Пауртрейн Восток»	37
3 Разработка мероприятий по совершенствованию управления оборотными средствами ООО «Федерал-Могул Пауртрейн Восток»	47
3.1 Совершенствование методов оценки оборотных средств предприятия	47
3.2 Определение оптимального количества запасов готовой продукции предприятия.....	50
Заключение	58
Список использованной литературы.....	60
Приложение А	65

Введение

Работа отечественных промышленных предприятий в условиях спада экономики требует пересмотра к управлению производством и оборотными активами. Многообразие связей и отношений между участниками рынка – продавцами и покупателями, ускорение жизненного цикла товар, нестабильная инфляция, задержки платежей кредиторами и другие явления вынуждают предприятия пересматривать подходы к созданию и поддержанию оборотных средств, искать пути их увеличения наиболее эффективного их использования.

В отраслях российской экономики, несмотря на улучшающиеся условия, не удастся достичь уровня международной конкурентоспособности. Одной из таких отраслей является автомобильная промышленность [35, с.168].

Актуальность выбранной темы заключается в том, что для повышения эффективности деятельности предприятию необходимо искать новые пути и методы управления оборотными средствами. Планирование и рациональное использование оборотных средств позволит предприятию не только продержаться на плаву в условиях нестабильного положения Российской экономики, но и улучшить показатели деятельности.

Объектом исследования является промышленное предприятие ООО «Федерал-Могул Пауртрейн Восток».

Предметом исследования являются процессы управления оборотными средствами предприятия.

Цель бакалаврской работы - разработка мероприятий по совершенствованию управления оборотными средствами предприятия.

Исходя из поставленной цели, сформулированы следующие задачи:

- изучить теоретические основы управления оборотными средствами
- предприятия;
- провести организационно-экономический анализ деятельности предприятия;
- проанализировать показатели управления оборотными средствами ООО

«Федерал-Могоул Пауртрейн Восток»;

- разработать мероприятия, направленные на повышение эффективности использования оборотных активов и улучшение конечных результатов хозяйственной деятельности предприятия.

Для решения задач были использованы годовые отчеты, планы производства и продаж, труды отечественных и зарубежных ученых в области управления оборотными средствами, таких как Дыбской В.В., Грибова В.Д., Ефимов О.Н., Молоковой Е.И., Савкиной Р.В., Смелик Р.Г., Шрайбфедера Д. и других.

В работе использованы материалы научно-практических конференций, монографии, журнальные статьи. Изучение и обработка литературы позволили обобщить, систематизировать и логически увязать исследования автора в данной бакалаврской работе.

При обработке результатов исследования использовались методы логического, структурного, сравнительного, системного, статистического анализов.

Данные исследования могут представлять теоретическую и практическую ценность для руководителей, работающих над повышением эффективности деятельности предприятия.

Практическая значимость данной бакалаврской работы состоит в том, что полученные теоретические результаты характеризуются общностью описания, что служит основой их применения в различных сферах народного хозяйства.

Бакалаврская работа состоит из введения, трех глав, заключения, библиографического списка, включающего 39 источников и 1 приложения.

В первой главе рассмотрены понятие и состав оборотных средств, проведен анализ показателей их оценки, выявлены современные подходы к управлению и пути ускорения оборачиваемости оборотных средств.

Вторая глава посвящена характеристике ООО «Федерал-Могол Пауртрейн Восток», анализу организационно-экономических показателей и оценке его оборотных средств.

В третьей главе разработаны и обоснованы мероприятия, направленные на совершенствование управления оборотными средствами ООО «Федерал-Могол Пауртрейн Восток».

Общий объем работы 67 страниц, в том числе 9 рисунков и 14 таблиц.

1 Теоретические основы управления оборотными средствами предприятия

1.1 Экономическая сущность и состав оборотных средств

В деятельности любого предприятия для повышения эффективности деятельности большое значение уделяется планированию, анализу и оценке основных и оборотных средств. Основной задачей авансирования денежных средств в оборотные средства является учет затрат необходимых для производства или оказания услуг [15].

Под оборотными средствами следует понимать совокупность финансовых ресурсов, которые находятся в запасах, процессах производства и обращения. При этом оборотные средства переходят в материальную, после чего в товарную, т.е. происходит кругооборот оборотных средств, состоящий из трех стадий (рисунок 1.1). Длительность кругооборота – это время от момента внесения денежных средств на закупку товарно-материальных ценностей до их возврата после реализации готовой продукции.

$$\ddot{A} - \dot{I}\zeta \dots \ddot{I} \dots \dot{D}^* - \ddot{A}^*$$

Рисунок 1.1 – Кругооборот оборотных средств

где \dot{D} – денежные средства на которые закупаются товарно-материальные ценности для производства, которые в свою очередь превращаются в производственные запасы (ПЗ);

ПП – процесс производства;

\dot{T}^* – товар, после продажи которого предприятие получает денежные средства (\dot{D}^*).

На первой стадии на денежные средства предприятия закупаются сырье, материалы, комплектующие для дальнейшего производства (образуются оборотные фонды).

На второй стадии оборотные фонды вступают в производство и становятся сначала незавершенным производством или полуфабрикатами, а по окончании производственного процесса становятся готовой продукцией.

На третьей стадии происходит продажа продукции, после чего оборотные фонды из сферы производства переходят в сферу обращения и снова принимают денежную форму. На эти деньги снова закупаются сырье, материалы, комплектующие, и начинается новый кругооборот. Оборотные средства находятся на каждой из стадий различное время, которое зависит от потребительских свойств продукции, особенностей производственного процесса и реализации [3,6].

При этом чем быстрее происходит оборот оборотных средств, тем это лучше для предприятия.

Количество оборотных средств следует рассчитывать таким образом, чтобы объем запасов был минимальным, и в тоже время достаточным для производства продукции в соответствии с запросами потребителей.

Если рассматривать оборотные средства как текущие активы, то под данным термином следует понимать средства планируемые предприятием для выполнения операций во время прохождения всего цикла.

Количество и структура оборотных средств различна в зависимости от того в какой отрасли они функционируют. В таблице 1.1 представлен состав оборотных средств. При этом под данным понятием следует понимать совокупность элементов, образующих оборотные средства. Все оборотные средства подразделяются на нормируемые и ненормируемые.

Оборотными производственными фондами является часть оборотных средств, которая единожды участвует в процессе производстве, полностью расходуется и переносит свою стоимость на готовое изделие [4,13].

Таблица 1.1- Состав оборотных средств предприятия

Оборотные производственные фонды	1. Производственные запасы 1.1. Сырье и материалы 1.2. Топливо и ГСМ 1.3. Тара 1.4. Запасные части 1.5. Предметы труда по низкой стоимости 2. Незавершенное производство и полуфабрикаты собственного изготовления 3. Средства в процессе производства	Нормируемые оборотные средства
Фонды обращения	4. Готовая продукция на складе; отгруженная, но еще не оплаченная продукция 5. Денежные средства и их эквиваленты: в кассе, на расчетных счетах, 6. Краткосрочные финансовые вложения 7. Краткосрочная задолженность	Ненормируемые оборотные средства

Различия оборотных средств и оборотных фондов всякий раз проявляются при замедлении оборота, снижении ликвидности и др. Оборотные средства в высшей степени мобильны, подвижны.

Очень часто предприятия берут деньги взаймы. Если внедрить механизм выдачи беспроцентного кредитования, то партнеры получают возможность закупать продукцию без предоплаты, затем превращать ее в деньги и использовать в качестве оборотных средств [5,23].

На рисунке 1.2 представлена классификация оборотных средств в зависимости от скорости перехода в финансовые ресурсы [7].



Рисунок 1.2 – Классификация оборотных средств в зависимости от скорости перехода в финансовые ресурсы

На рисунке 1.3 представлена классификация в зависимости от степени риска вложения капитала [33].



Рисунок 1.3 – Классификация оборотных средств в зависимости от степени риска вложения капитала

3. По источникам формирования оборотные средства предприятия подразделяются на собственные и заемные. Схема формирования оборотных средств предприятия в соответствии с данной классификацией представлена на рисунке 1.4.

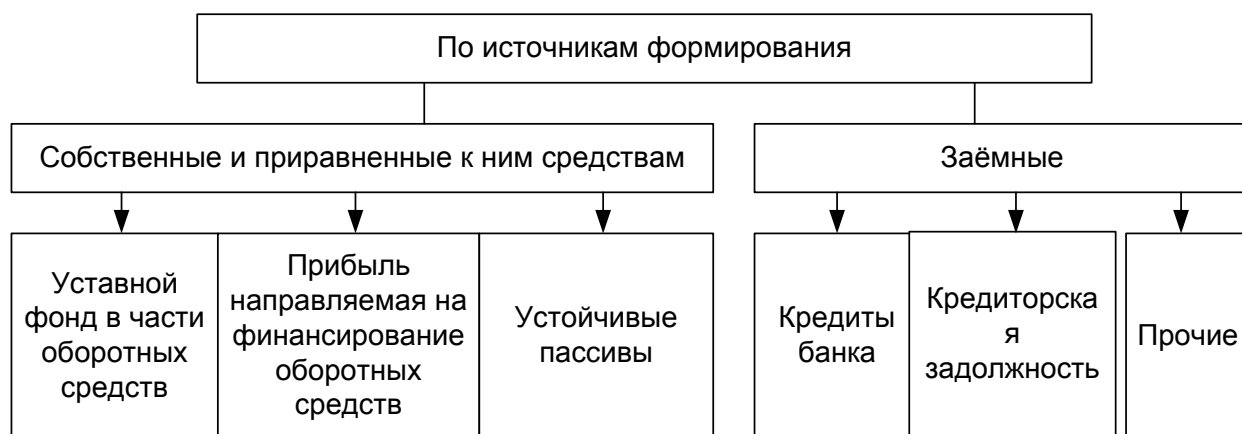


Рисунок 1.4 – Схема формирования оборотных средств предприятия

Объем оборотных средств должен быть слишком большим и в тоже время он должен быть достаточным для производства продукции в зависимости от требований потребителей. Недопустимо создавать слишком большие запасы, так как это приводит к увеличению издержек производства.

Для определения необходимого размера оборотных средств необходимо провести нормирование потребления оборотных фондов по всем видам изделий, а также установить нужный объем текущего складского и страхового запасов.

Практически на всех отечественных и зарубежных предприятиях присутствуют запасы, которые включают в себя:

- запасы сырья, материалов, комплектующих
- незавершенное производство;
- хранимую готовую продукцию на складе [10].

Основная задача управления запасами заключается в обеспечении постоянного и непрерывного производства продукции в запланированном количестве и нужные сроки. При этом необходимо минимизировать расходы на управление запасами и постараться полностью реализовать свою продукцию. Если предприятие эффективно управляет своими запасами, то это позволяет:

- снизить потери из-за недостатка товарно-материальных ценностей;
- ускорить оборачиваемость оборотных средств;

- уменьшить количество всех видов запасов;
- снизить риск старения и порчи товаров;
- снизить затраты на хранение товарно-материальных запасов [9,22].

Для определения эффективности управления оборотными средствами используют общие и частные показатели.

К общим показателям интенсивности использования оборотных средств относят [20, 30,32]:

1. Коэффициент оборачиваемости оборотных средств. Данный показатель позволяет судить, о том сколько раз происходит оборот оборотных средств за определенный период времени.

$$\hat{E}iá = \frac{V\ddot{o}.i.}{\tilde{N}\mathcal{D}} \quad , \quad (1.1)$$

где $Vp.n.$ – объем реализованной продукции за определенный период времени, руб.;

CP – среднее значение оборотных средств на предприятии в отчетном периоде, руб.

2. Длительность одного кругооборота оборотных средств, показывает за какой период времени происходит один кругооборот (минут, часов, дней и т.д.).

$$N\acute{i}á = \frac{\ddot{A}i}{\hat{E}iá} \quad (1.2)$$

Dn – количество дней в отчетном периоде, в днях.

Продолжительность одного обора должна быть минимально допустимая. Чем она меньше, тем больше оборотов совершат оборотные средства за запланированный период, и больше денежных средств высвободить для решения других задач предприятия. Эти деньги можно направить на развитие бизнеса, на закупку нового оборудования, на обучение сотрудников и т.д.

Средний остаток оборотных средств определяется за период как средняя величина этих средств их на начало и конец периода,

3. Показатель абсолютного высвобождения. В этом случае фактические остатки меньше норматива.

$$\hat{A}áñ.â = \frac{V\delta \cdot N\acute{a}}{\ddot{A}í} - \hat{I}\tilde{N}\grave{O} \quad , \quad (1.3)$$

где V_{ϕ} – фактический объем реализации по ценам предприятия, руб.;

$N_{об}$ – длительность одного оборота по плану, в днях;

D_n – количество дней в отчетном периоде;

OCT – фактический средний остаток оборотных, руб.

4. Относительное высвобождение оборотных средств имеет место в тех случаях, когда ускорение их оборачиваемости происходит одновременно с ростом объема производства, который должен опережать темпы роста остатков оборотных средств.

$$\hat{I}\delta\acute{í} = \hat{I}\delta\grave{\delta} \cdot \hat{E}\delta\grave{.}\acute{í} - \hat{I}\acute{A}\delta \quad , \quad (1.4)$$

где $N_{ор}$ – нормативная величина оборотных средств, руб.

$I_{р.п.}$ – индекс роста объема реализованной продукции в плановом периоде;

OB_{ϕ} – фактическая величина оборотных средств, руб.

5. Коэффициент оборачиваемости краткосрочной кредиторской задолженности.

$$\hat{E}\hat{e}\zeta = \frac{V\delta.\acute{í}}{\hat{E}\zeta} \quad , \quad (1.5)$$

где КЗ – краткосрочная кредиторская задолженность, руб.

6. Коэффициент оборачиваемости дебиторской задолженности.

$$\hat{E}\hat{e}\zeta = \frac{V\delta.\acute{í}}{\ddot{A}\zeta} \quad , \quad (1.6)$$

где ДЗ – краткосрочная дебиторская задолженность, руб.

7. Эффект от ускорения оборачиваемости оборотных средств оборачиваемости рассчитывается по формуле 1.7:

$$\Delta \hat{A} \acute{o} \tilde{n} \hat{e} = \frac{\Delta N \acute{a} 1 \cdot V \tilde{\delta} \hat{i}}{\hat{A} \hat{i} \hat{i}} - \frac{\Delta N \acute{a} 2 \cdot V \tilde{\delta} \hat{i}}{\hat{A} \hat{i} \hat{i}}, \quad (1.7)$$

где $\Delta N \acute{a} 1$ - изменение длительности одного оборота в отчетном периоде, дн;

$\Delta N \acute{a} 2$ - изменение длительности одного оборота в базовом периоде, дн;

$V \tilde{\delta} \hat{i}$ - объем реализации в отчетном периоде, руб.;

$\hat{A} \hat{i} \hat{i}$ - количество дней в отчетном периоде.

8. Эффект за счет изменения объема реализации оборачиваемости рассчитывается по формуле 1.8:

$$\Delta \hat{A} \tilde{\delta} \acute{a} \grave{a} \grave{e} = \frac{\Delta N \acute{a} 1 \cdot \Delta V \tilde{\delta} \hat{i}}{\hat{A} \hat{i} \hat{i}} - \frac{\Delta N \acute{a} 2 \cdot V \tilde{\delta} \acute{a}}{\hat{A} \hat{i} \hat{i}}, \quad (1.8)$$

$V \tilde{\delta} \acute{a}$ - объем реализации в базовом периоде, руб.;

$\Delta V \tilde{\delta} \hat{i}$ - изменение объема реализации, руб.

Ускорение оборачиваемости оборотных средств и высвобождение их в любой форме позволяет предприятию перенаправить денежные средства на другие сферы деятельности, не привлекая дополнительные финансовые ресурсы.

9. Коэффициент загрузки K_z характеризует сумму оборотных средств, авансируемых на 1 рубль выручки от реализации продукции (работ, услуг), и показывает сколько необходимо оборотных средств для получения 1 рубля реализованной продукции. Этот показатель является обратным коэффициенту оборачиваемости.

$$\hat{E}_{\text{сд}}\hat{a} = \frac{1}{\hat{E}_{\text{д}}\hat{a}}. \quad (1.9)$$

Уменьшение значения $K_{\text{заг}}$ характеризует положительную динамику в использовании оборотных средств.

Об уровне использования оборотных средств говорит сравнение фактических показателей ликвидности с нормативным. Основными показателями ликвидности оборотного капитала является общая и текущая ликвидность.

Ликвидность общая означает, что оборотного капитала должно быть в 2 раза больше, чем заемных средств (нормативное значение – более 2).

Ликвидность текущая предполагает, чтобы оборотного капитала больше, чем краткосрочных обязательств (нормативное значение 1,1 – 1,7) [19].

Оборотные активы организации должны быть обеспечены собственными средствами не менее, чем на 30%, что определяется требованиями кредитования.

Рассмотренные показатели позволяют проводить анализ использования, объемов и движения оборотных средств, тем самым проводить диагностику деятельности предприятий. При этом предприятия стараются оптимизировать их количество, для улучшения финансовых результатов.

1.2 Современные методы управления оборотными средствами предприятия

Большинство предприятий уделяют особое внимание управлению оборотными средствами, которое включает:

- анализ и учет состава оборотных средств по плану;
- выявление причин снижения оборачиваемости оборотных средств;

—разработку современных методов управления оборотными средствами (системы бюджетирования, нормирования расхода сырья и материалов, внедрение ABC-XYZ управления запасами и др.),

— постоянный учет и контроль оборотных средств, которые занимают в структуре оборотных средств наибольший удельный вес [21,25,31].

При этом оборотные средства необходимо сохранять на минимально достаточном уровне.

Различают следующие основных подхода к рациональному использованию и повышению эффективности оборотных средств [12,22,27]:

1. сокращение запасов готовой продукции и решение проблем с ее сбытом;
2. экономия затрат на сырье и материалы;
3. избавление от лишнего оборудования и ненужных оборотных средств;
4. начало производства новой продукции при увеличении скорости ее оборота;
5. переориентацию предприятия на товары, пользующиеся наибольшим спросом, создание собственных сетей по продаже готовой продукции.

В структуре оборотных средств наибольший удельный вес приходится на производственные запасы, поэтому сокращение их особенно актуально в условиях высоких темпов инфляции, когда запасы растут в цене, а долги обесцениваются [22,28].

Обычно запасы создаются при возникновении дефицита товарно-материальных ценностей. При этом выделяют следующие виды издержек [1]:

- 1) в связи с невыполнением заказа.
- 2) с потерей сбыта, когда заказчик обращается в другую организацию.
- 3) в связи с потерей заказчика, т.е. он постоянно ищет другие предприятия, которые снабжают их товарно-материальными ценностями.

Первые два вида относятся к временным издержкам. А вот третий вид невозможно предугадать, потому что заказчики бывают разными и их потребности тоже.

Предметы труда используются целиком и полностью переносят свою стоимость на данный вид товара. В производстве постепенно увеличивается потребление товарно-материальных ресурсов. Это вызывается ростом цен на ресурсы и расширение самого производства. Для сохранения материальных ресурсов, правильного хранения и отпуска ценностей нужно вводить эффективные формы текущего контроля над расходом материальных ресурсов и соблюдения норм запасов.

Управленческие решения в отношении материальных запасов относятся к установлению количества заказов, сроков и стоимости закупаемых товаров.

Эффективное производство также зависит от количества запасов, которые выступают в роли оборотного капитала. Чем меньше запасов, тем производство эффективнее.

К современным методам управления запасами, как одной из основных составляющих оборотных средств относят:

- ABC-анализ;
- XYZ-анализ;
- ABC-XYZ-анализ.

Самый распространенный и действенный способ – это использование ABC – анализа, для чего проводится классификация ресурсов по различным параметрам (стоимости, прибыли, дебиторской задолженности и др.), значимость которых определяется деятельностью предприятия [2,8].

Этапы проведения ABC-анализа представлены на рисунке 1.5.

Обычно в процессе проведения ABC – анализа сопоставляют количественно-стоимостные характеристики ресурсов.

К группе товаров А относят обычно небольшое количество наиболее ценных видов товаров, которые самые значимые по стоимости. Они требуют жесткого контроля и учета. Для предприятия эта группа товаров имеет наибольшее значение.

К группе товаров В относят ресурсы, которые в меньшей степени важны для предприятия и требуют обычного контроля.

К группе товаров С относят оставшиеся малоценные ресурсы, для которых обычно используют упрощенные методы определения необходимого количества [7].

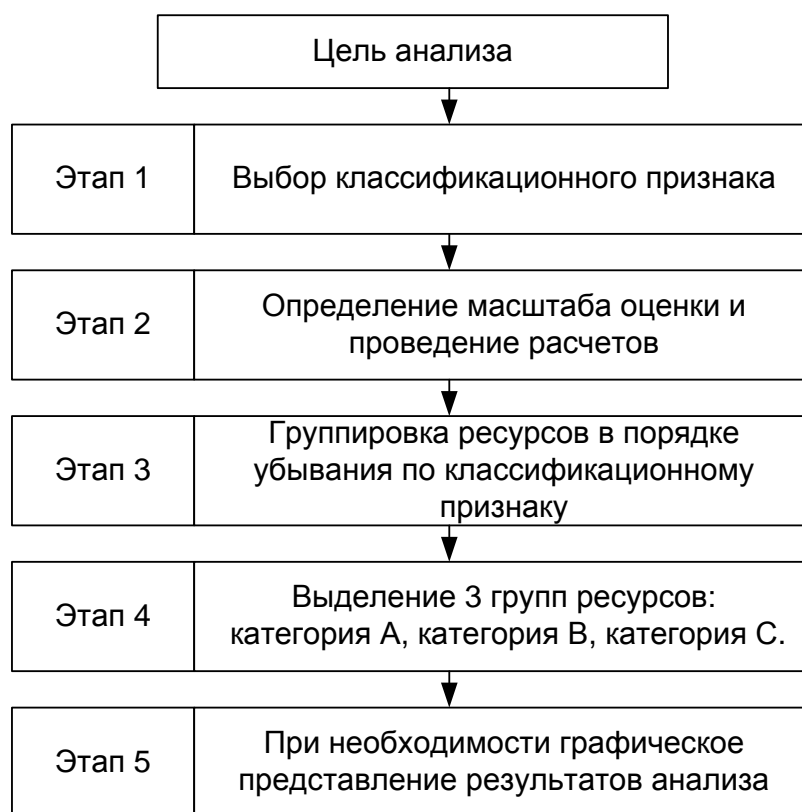


Рисунок 1.5 – Этапы проведения ABC-анализа

Метод XYZ -анализа позволяет произвести классификацию тех же ресурсов предприятия в зависимости от характера их потребления и точности прогнозирования изменений в их потребности [2,8].

Этапы проведения XYZ-анализа представлены на рисунке 1.6.

Группа товаров X — ресурсы характеризуются стабильной величиной потребления, незначительными колебаниями в их расходе и высокой точностью прогноза.

Группа товаров Y — ресурсы характеризуются известными тенденциями определения потребности в них (например, сезонными колебаниями) и средними возможностями их прогнозирования.

Группа товаров Z — потребление ресурсов нерегулярно, какие-либо тенденции отсутствуют, точность прогнозирования невысокая [7].

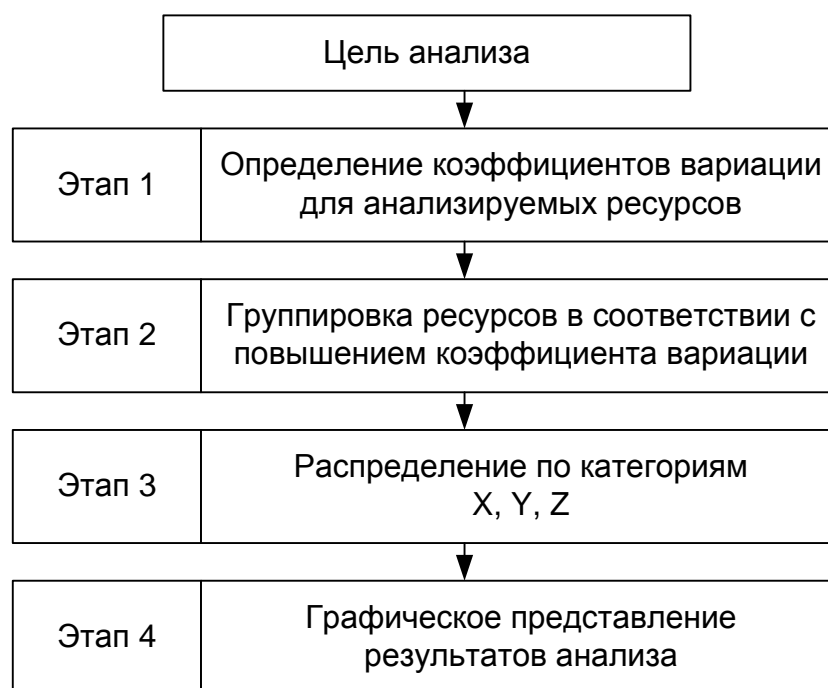


Рисунок 1.6 – Этапы проведения XYZ-анализа

В таблице 1.2 представлена матрица ABC-XYZ групп запасов товарно-материальных ценностей [17,26].

Сегодня многие предприятия приобретают оборудование и склады в лизинг. Рассмотрение проблем, связанных с лизингом, отражено в трудах многих исследователей, однако подавляющее большинство авторов акцентируют внимание на интересах только одного из участников лизинговых отношений - банка, лизингодателя или лизингополучателя [36, с.24].

Кроме того при управлении оборотными средствами существует проблема преждевременной уплаты налога на прибыль при высокой инфляции.

Использование метода оценки материалов по стоимости последних закупок (ЛИФО) приводит к искажению величины остатков материалов в сторону их уменьшения, и следовательно, и к завышению коэффициента оборачиваемости. В тоже время метод ЛИФО позволяет устранить инфляционное занижение расчетной себестоимости готовой продукции и, тем самым, избежать преждевременной уплаты части налога на прибыль.

Таблица 1.2 – Матрица ABC-XYZ групп запасов товарно-материальных ценностей

Группы ресурсов	Метод закупок	Учет и контроль
AX	Расчет оптимального размера заказа, использование системы «точно в срок»	Очень тщательный расчет норм расхода, постоянный анализ отклонений, ежедневный учет и контроль наличия ресурсов
AY	Расчет оптимального размера заказа, использование системы снабжения по запросам	постоянный анализ и учет «омертвленного» в запасах капитала, совершенствование планирования потребности и нормирование расхода
AZ	Расчет резервного запаса, использование системы планирования потребности в материалах	Организация надежного хранения, размещение с учетом удобства получения со склада, постоянный учет и контроль

Внедрение этого предложения имеет смысл при следующих условиях:

1. Установленный уровень инфляции больше чем ожидаемый эффект.
2. Закупка товарно-материальных ценностей осуществляется ежемесячно.
3. Стоимость запасов готовой продукции на конец планового периода меньше стоимости товарной продукции [29,32].

Однако сегодня многие предприятия переходят от метода списания оборотных средств ЛИФО на метод ФИФО (первый пришел – первый ушел),

который позволяет почти в два раза ускорить оборачиваемость оборотных средств.

Еще одним методом управления оборотными средствами является продажа дебиторской задолженности (факторинг). Суть данного метода заключается в том, что специальное агентство («фактор») и клиент заключают договор о продаже дебиторской задолженности, после чего происходит извещение предприятия о том, что его долги куплены. Агентство расплачивается с предприятием по долгам, вне зависимости от того заплатил покупатель или нет.

При предоставлении такой услуги клиент получает сумму долга со скидкой. Это позволяет осуществлять более быструю оборачиваемость капитала.

Однако факторинг имеет ряд недостатков:

1. нет контроля над должниками;
2. потеря информации о должниках;
3. чистые убытки из-за получения неполной суммы долга.

Эффективное управление оборотными средствами в современной ситуации невозможно без использования автоматизированных систем. В настоящее время разработано множество автоматизированных систем, позволяющих учитывать, планировать, анализировать и управлять оборотными средствами.

Автоматизированная система — разновидность систем управления, включающая технические средства, которые обеспечивают замену физического и умственного труда человека, но требуют затрат труда для своего обслуживания и выполнения отдельных функций. В процессе внедрения сначала используется система, работающая в информационном режиме, а после накопления опыта, проверки надежности переводится в автоматический режим. Она включает технические средства, которые обеспечивают автоматический сбор, обработку информации, в том числе принятие решения и реализацию

принятого решения. Данная система состоит из управляемого объекта и автоматического управляющего устройства.

На сегодняшний день очень часто на промышленных предприятиях для мониторинга оборотных активов используют автоматизированную систему «1С:Предприятие», которая позволяет в режиме on-line отслеживать нахождение запасов, дебиторской задолженности, готовой продукции на складах, незавершенного производства и т.д.

Использование автоматизированных систем в процессах планирования, производства, учета и контроля позволят сократить цикл одного кругооборота оборотных средств, высвободить дополнительные финансовые ресурсы.

Среди основных направлений совершенствования управления оборотными средствами следует выделить два [13,22]:

1. Совершенствование организации использования оборотных средств:

- постоянное уточнение расчетов потребностей предприятия в оборотных средствах;

- уточнение норм и нормативов расхода материалов с учетом изменений в экономике;

- пересмотр сроков и методов планирования производства и реализации продукции;

- совершенствование системы финансирования оборотных средств;

2. Ускорение оборачиваемости оборотных средств:

2.1 На стадии производственных запасов:

- совершенствование складской системы материально-технического обеспечения;

- внедрение автоматизации в погрузочно-разгрузочные работы;

- внедрение программных продуктов за контролем запасов товарно-материальных ценностей;

- выстраивание долгосрочных отношений с поставщиками и организация прямых поставок;

- организацию поставок «точно в срок» и приближение поставщиков к предприятию - заказчику.

В условиях высокой конкуренции эффективное управление запасами является одной из успешных стратегий существования и дальнейшего развития предприятия. Изменение внешней среды вызывает необходимость поиска новых принципов организации управления производством. Интенсивное воздействие внешней среды вызывает большую актуальность изучения системы управления запасами.

2.2 На стадии незавершенного производства:

- внедрение автоматизированных систем управления, прогрессивных техники и технологий;
- развитие стандартизации, унификации и типизации производства;
- производство продукции под заказ потребителей;
- внедрение логистического подхода к производству;
- совершенствование организации производства продукции, нормирования и стимулирования труда;
- использование более дешевых материалов, без потери качества готовой продукции;
- производство продукции под запросы потребителей по системе «точно в срок»

2.3 На стадии обращения:

- совершенствование системы расчетов;
- своевременная подборка отгруженной продукции по партиям, ассортименту, транзитной норме и отгрузке в соответствии с заключенными договорами;
- приближение товаропроизводителей к потребителям продукции;
- увеличение объема реализации продукции и сэкономленных материалов по прямым связям;

- использование системы «точно в срок» для ускорения кругооборота оборотных средств;

- снижение кредиторской и дебиторской задолженностей.

Как показал проведенный анализ различных источников, на сегодняшний день существует множество различных методов и путей совершенствования управления оборотными активами промышленных предприятий. Накопленный опыт, использование наилучших практик, своевременное выявление неиспользуемых оборотных средств и совершенствование управления ими позволит повысить экономическую эффективность деятельности промышленных предприятий.

2 Анализ управления оборотными средствами характеристика ООО «Федерал-Могоул Пауртрейн Восток»

2.1 Организационно-экономическая характеристика предприятия

В 2006г. в г. Тольятти создано предприятие ООО «Федерал-Могоул Пауртрейн Восток», где освоена сборка шатуно-поршневой группы, и в настоящее время реализован проект по локализации механической обработки поршней двигателей 1.6л-16кл.

Местонахождение ООО «Федерал-Могоул Пауртрейн Восток»: 445000, Самарская область, город Тольятти, улица Заставная, дом 9.

Миссия организации – поставка на рынок высококачественной шатунно-поршневой группы и автокомпонентов с целью максимального повышения безопасности потребителей на дорогах и удовлетворения потребностей заказчика. Общество является коммерческой организацией, основной целью создания и деятельности которой является извлечение прибыли от осуществления своей хозяйственной деятельности.

Задачами деятельности Общества является: разработка, производство и сбыт продукции, комплектующих изделий и технических систем для моторов, а также материалов, покрытий, оборудования и технологических компонентов, необходимых для производства указанных изделий; владение долями участия в других предприятиях, их приобретение, реализация и управление ими, а также осуществление общего руководства предприятиями, долями участия в которых Общество владеет; сбыт компонентов и комплектующих изделий для моторов и других запасных частей для автомобилей и автомобильной промышленности.

Корпорация Федерал-Могоул – американский концерн, входящий в десятку крупнейших мировых производителей автозапчастей. Его годовой оборот приближается к 10 млрд. долларов. В настоящее время Федерал-Могоул имеет 111 предприятий и 21 представительство по всему миру, на

предприятиях компании работает 45 тысяч человек. Ее главный офис располагается в Саусфилде (штат Мичиган, США). Федерал-Могул предлагает около 60 тысяч наименований товара, 24 товарные линии (детали двигателя, трансмиссии и рулевого управления, тормозные и топливные системы, системы освещения, зажигания, фильтры).

История корпорации Федерал-Могул началась в 1899 году, когда Говард Маззи и Эдвард Лайон, занимавшиеся продажами изделий из резины, основали фирму под названием MuzzyLion, которая расположилась на Вудвард Авеню в Детройте. В том же году партнеры основали еще одну компанию – Mogul Metal Company, занимающуюся производством сплавов нового типа для подшипников. В то время практиковалось использование одного и того же сплава для производства всех видов подшипников. Маззи и Лайон выдвинули теорию, согласно которой для подшипников с различными скоростями вращения и нагрузками на них требуются разные сплавы. В результате началось производство сплавов Duro и Mogul. Сплав Duro производился в соответствии с ранее запатентованной формулой, а Mogul являлся собственной разработкой Маззи и Лайона.

Основные детали, изготавливаемые на ООО «Федерал-Могул Пауртрейн Восток» представлены в приложении А.

В начале прошлого века подшипники изготавливались непосредственно на моторном блоке, чтобы заменить подшипник, механик должен был долотом удалить старый и залить новый металл. Маззи и Лайон начали производство заменяемых подшипников требуемого размера и формы. В то время и вкладыши изготавливались путем заливки металла непосредственно в блок цилиндров. Чтобы заменить вкладыш, механику необходимо было убрать старый и залить сплав для нового. Маззи и Лайон разработали инновационную технологию – использование для замены предварительно отлитых вкладышей. Эта технология оказалась настолько успешной, что партнеры стали заниматься исключительно вкладышами и проектами, связанными с металлом.

В 1910 году предприятие Говарда Маззи и Эдварда Лайона получило заказ на производство шатунных вкладышей для автомобилей Buick на огромную по тем временам сумму – 10 тысяч долларов. История фирмы, основанной Маззи и Лайоном, – это история слияний и поглощений. Название компании неоднократно менялось, пока, 27 апреля 1965 года, она не стала называться корпорацией Федерал-Могул. В 80-90х годах компания предприняла ряд шагов, направленных на усиление позиций в сфере производства автокомпонентов. Ею были приобретены Mather Company (прокладки и сальники), Carter Automotive Company (бензонасосы), Glyco AG (вкладыши и подшипники для дизельных двигателей), Seal Technology System (сальники и прокладки). Самым крупным приобретением стала покупка группы T&N с годовым оборотом в 3 миллиарда долларов. Этим приобретением был сделан шаг в сферу производства поршней, поршневых колец и прокладок, а также тормозных систем.

Автомобильные компоненты, произведенные на заводах Федерал-Могул, поставляются как на конвейеры ведущих мировых производителей легковых и грузовых автомобилей (доля О.Е. в общем объеме производства корпорации составляет 54%), так и на aftermarket (46%). Комплектующие поставляются на конвейеры Ford, General Motors, Daimler-Chrysler, Audi, Volkswagen, BMW, Caterpillar, Fiat, Renault. На вторичном рынке, в том числе и российском, хорошо известны такие, принадлежащие Федерал-Могул, брэнды, как AE, Champion, Beral, Ferodo, Nural, Payen, Goetze и другие.

Корпорация Федерал-Могул намерена и далее совершенствовать дистрибьюторскую сеть на основе сотрудничества с наиболее перспективными и динамичными компаниями с целью лучшего удовлетворения потребностей растущего рынка.

Производственный комплекс «Федерал-Могул Пауртрейн Восток» включает: две линии механической обработки поршней 1,6л-16кл; участок графитирования юбок поршней; участок сборки поршневого комплекта

(поршень, поршневые кольца, поршневой палец); участок сборки шатунно-поршневого комплекта; термokonстантный метрозал; химическую лабораторию; два склада; ремонтный участок; участок подготовки смазочно-охлаждающей жидкости; комнату мастера; компрессорную комнату и офисные помещения. Общая площадь составляет 11 865 кв. м. Основные изделия, изготавливаемые на предприятии, представлены в приложении А.

На предприятии ООО «Федерал-Могоул Пауртрейн Восток» применяется линейно-функциональная организационная структура, которая позволяет организовать административное управление производством по линейной схеме, при этом функциональные службы главных специалистов оказывают помощь и готовят информацию (технологии, чертежи, планы, графики и т.д.) для исполнителей, решают разнообразные управленческие задачи для соответствующих линейных руководителей и подчиненных имеющихся подразделений.

Во главе компании стоит Генеральный директор, который избирается общим собранием участников Общества сроком на 5 лет. Генеральный директор Общества: без доверенности действует от имени Общества, в том числе представляет его интересы и совершает сделки; выдает доверенности на право представительства от имени Общества; издает приказы о назначении на должности работников Общества, об их переводе и увольнении, осуществляет иные полномочия, не отнесенные Федеральным законом «Об обществах с ограниченной ответственностью» или настоящим Уставом к компетенции общего собрания участников Общества.

Генеральному директору непосредственно подчиняется главный бухгалтер, финансовый контролер, коммерческий директор, директор по производству и инженер по адаптации персонала.

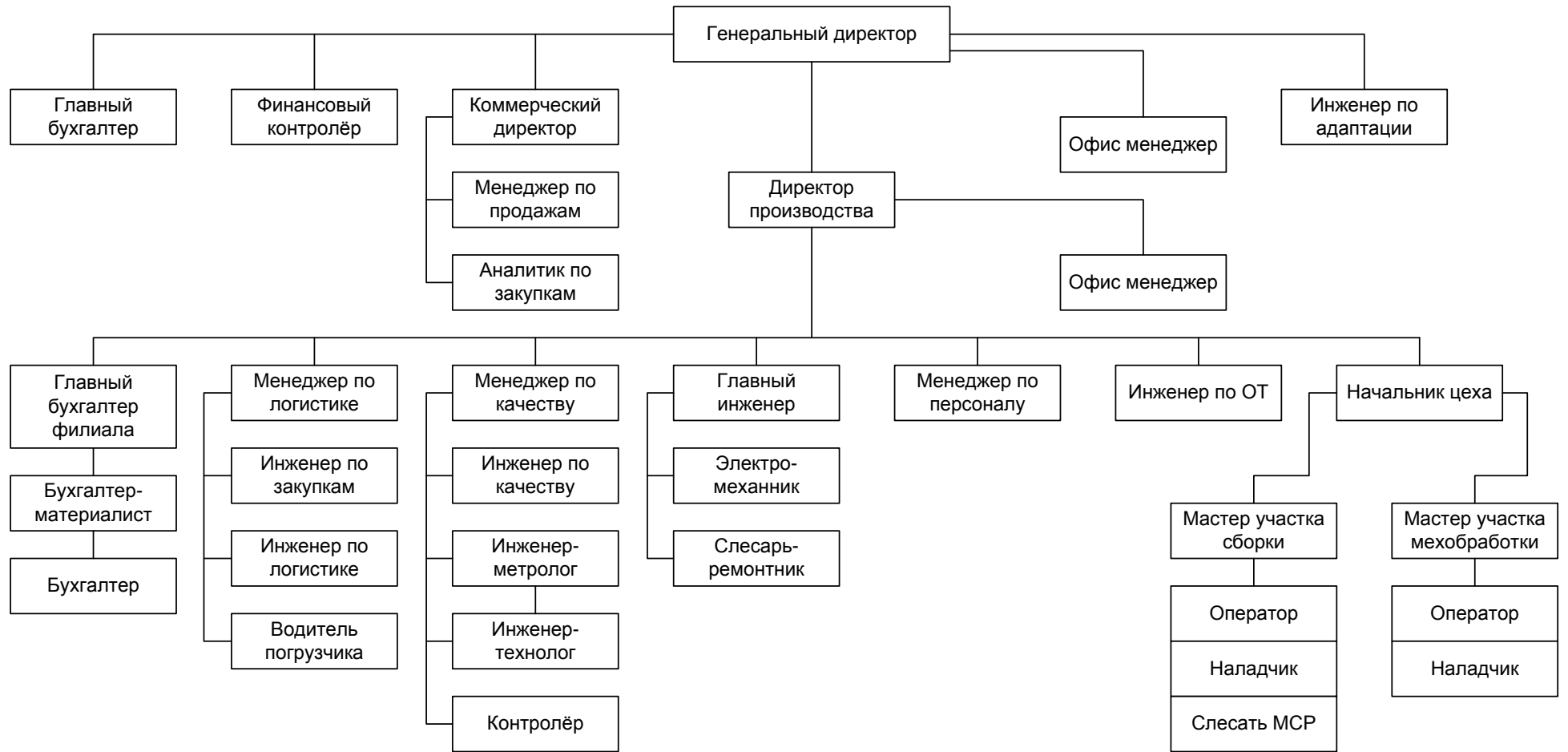


Рисунок 2.1 - Организационная структура ООО «Федерал-Могул Пауртрейн Восток»

Линейно-функциональная схема для филиала ООО «Федерал-Могоул Пауртрейн Восток» является наиболее эффективной по сравнению с другими схемами.

Рассмотрим основные показатели деятельности ООО «Федерал-Могоул Пауртрейн Восток» за 2014-2016 гг. Проведем анализ основных технико-экономических показателей ООО «Федерал-Могоул Пауртрейн Восток» на основании данных табл. 2.1.

Таблица 2.1 – Основные экономические показатели деятельности ООО «Федерал-Могоул Пауртрейн Восток» за период с 2014-2016 гг.

Показатели	2014 г.	2015 г.	2016 г.	Изменение			
				2015-2014гг.		2016-2015гг.	
				Абс. изм (+/-)	Темп прироста, %	Абс. изм (+/-)	Темп прироста, %
1	2	3	4	5	6	7	8
Выручка, тыс.руб.	412675	596926	893990	184251	44,65	297064	49,77
Себестоимость продаж, тыс.руб.	358657	512650	784522	153993	42,94	271872	53,03
Валовая прибыль (убыток), тыс.руб.	137523	198987	297942	61464	44,6	98955	49,7
Управленческие расходы, тыс.руб.	3240	7680	4232	4440	137	-3448	-44,89
Коммерческие расходы, тыс.руб.	2445	3452	1279	1007	41,2	-2173	-62,9
Прибыль (убыток) от продаж, тыс.руб.	131838	187855	292431	56017	42,48	104576	55,6
Чистая прибыль, тыс.руб.	54018	84276	109468	30258	56,01	25192	29,89
Основные средства, тыс.руб.	30000	55000	102000	25000	83,33	47000	85,45
Численность ППП, чел.	84	112	95	28	33,33	-17	-15,17
Фонд оплаты труда ППП, тыс.руб.	21 779	27 118	27 829	5339	24,51	711	2,62
Производительность труда работающего, тыс.руб.	4912,79	5329,69	9410,42	416,9	8,48	4080,73	76,56

Продолжение таблицы 2.1

Среднегодовая заработная плата работающего, тыс. руб.	259,27	242,13	292,93	-17,14	-6,61	50,8	20,98
Фондоотдача	14	11	9	-3	-	-2	-
Рентабельность продаж, %	13,09	14,118	12,245	1	-	7,86	-
Затраты на рубль выручки,	88,28	87,74	88,37	-0,54	-	0,63	-

По результатам анализа данной таблицы можно сделать вывод о росте объемов реализации продукции ООО «Федерал-Могоул Пауртрейн Восток» за 2014-2016 гг. Увеличение объемов реализации связано в первую очередь с увеличением количества заказов ОАО «АВТОВАЗ» на изготавливаемую организацией продукцию – ШПГ в сборе; а также с расширением номенклатуры поставляемых автокомпонентов.

Проанализировав данные 2014-2015 гг. можно увидеть увеличение выручки на 44,65%, это обусловлено рядом факторов, влияющих на данный показатель. При этом темп прироста себестоимости продукции составил 42,94%, это произошло в связи с увеличением коммерческих расходов и управленческих расходов.

Важный показатель, характеризующий финансовый результат деятельности - это валовой доход предприятия. Размер валового дохода – главный источник финансирования торговой деятельности, от него зависят размер и рентабельность предприятия. Анализ данных таблицы показывает, что валовой доход ООО «Федерал-Могоул Пауртрейн Восток» увеличивается на протяжении всех трех лет, что является положительным результатом деятельности предприятия.

Так же за данный период наблюдается улучшение показателя «основные средства». Темп прироста составил 83,3% относительно прошлого года, это говорит о том, что предприятие имеет ликвидность и, скорее всего, пребывает в

стадии роста. На показателе «фондоотдача» данный прирост отразился отрицательно. Показатель фондоотдачи за данный период снизился на 3.

За период 2014-2015 гг. Численность сотрудников фирмы увеличилась на 28 человек, это повлияло на показатель производительности труда, он увеличился на 8,48%.

Изменение всех вышеперечисленных показателей отразилось на основном показателе, определяющим эффективность работы предприятия – «Рентабельность», она увеличилась на 1. Данный показатель зависит от показателя «чистая прибыль», который так же увеличился на 56,01% (30258 тыс. руб.).

За следующий анализируемый период 2015-2016 гг. показатель выручки, так же как и в 2014-2015 гг. показал динамику к увеличению, которая составила 49,77% (297064 тыс. руб.). Показатель себестоимости увеличился на 53,03 %, в связи с этим показатель «затраты на рубль выручки» повысились на 0,63.

За этот период в организации увеличилась прибыль от продаж на 104576 тыс. руб., так же на 29,89% увеличилась чистая прибыль.

За исследуемый период было снижение численности персонала на 17 человек. Среднегодовая заработная плата одного работника увеличилась почти на 20 %, это положительно повлияло на производительность труда, она увеличилась на 76,56%.

Положительная динамика многих показателей деятельности за данный период значительно отразилась на показателе «рентабельность продаж», которая увеличилась 7,86 %.

Чистая прибыль предприятия в 2015 г. увеличилась на 30258 тыс. руб. по сравнению с 2014 г. и составила 84276 тыс. руб., в 2016 г. прибыль возросла до уровня 109468 тыс. руб. Таким образом, наблюдается ежегодное увеличение прибыли предприятия (в 2015 г. на 56,01% по сравнению с 2014 г., а в 2016 г. на 29,89% по сравнению с 2015 г.), что можно оценивать как положительную

динамику работы компании. Динамика данного показателя и выручки представлены на рисунке 2.1

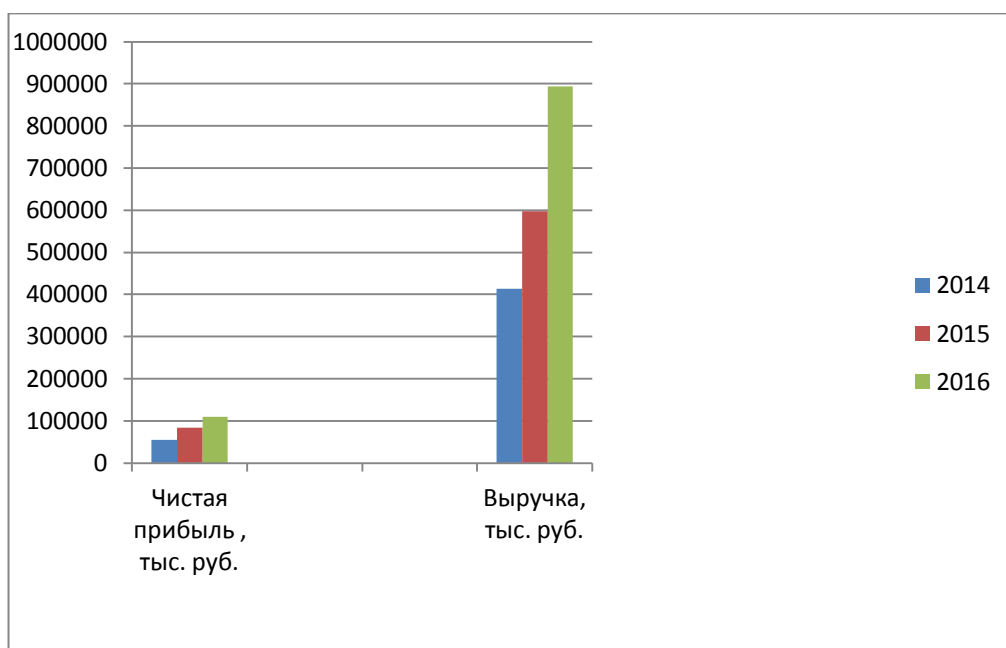


Рисунок 2.1 – Динамика выручки и чистой прибыли

Динамика рентабельности продаж за последние 3 года представлена на рисунке 2.2.

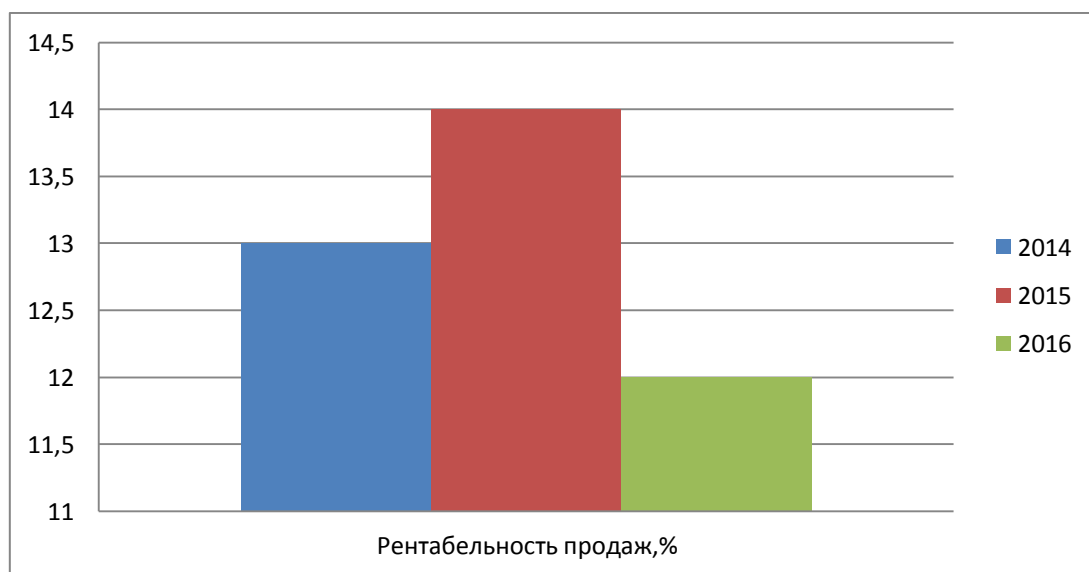


Рисунок 2.2 – Динамика рентабельности продаж

Таким образом, исследуя технико-экономические показатели деятельности ООО «Федерал-Могул Пауртрейн Восток» за период 2014-2016 гг. можно сделать вывод о росте экономической деятельности предприятия, т.к. с каждым годом чистая прибыль растет, целесообразно увеличивается заработная плата работников, по причине увеличения производительности труда. Наблюдается увеличение уровня рентабельности продаж. Производственно-финансовая деятельность ООО «Федерал-Могул Пауртрейн Восток» к концу анализируемого периода улучшается. Реализованный проект по локализации мехобработки способствует тому, что предприятие динамично развивается и является рентабельным.

Обычно в автомобильной промышленности наибольшее количество деталей (около 70%) изготавливается у поставщика [37, с.355]

Поставщиками комплектующих и материалов для перепродажи предприятия ООО «Федерал-Могул Пауртрейн Восток» являются зарубежные производители, а именно: предприятия в Польше, Германии, Великобритании, Индии (см. табл. 2.2).

Как видно из табл. 2.2, наибольшую долю импорта составляют закупки шатунов из Индии в связи с их более высокой стоимостью по сравнению с другими компонентами. Значительную часть денежных средств компания тратит на закупку поршней из Польши, так как на данный момент предприятие ООО «Федерал-Могул Пауртрейн Восток» еще полностью не вышло на проектные мощности и пока может закрывать план ОАО «АВТОВАЗ» посредством дополнительной поставки поршней FM Gorzyce. Наименьшую долю закупок от общего годового объема составляют такие компоненты, как стопорные кольца и поршневые пальцы, в связи с их небольшой стоимостью, а также позиции, которые только недавно выходят на рынок (тормозные накладки, вкладыши).

Таблица 2.2 - Поставщики импорта ООО «Федерал-Могул Пауртрейн Восток»

№	Наименование поставщика	Местонахождение	Номенклатура	% закупки от общего годового объема
1	FM Gorzyce	Польша	Поршни	34,68
2	FM Gorzyce	Польша	Заготовки	4,74
3	FM Burscheid GmbH	Германия	1-е, 2-е компрессионные кольца; Маслосъемные кольца	2,39
4	FM Bradford	Великобритания	Поршневые пальцы	0,66
5	Scherdel GmbH	Германия	Стопорные кольца	0,04
6	Amtek Tekfor Automotive Limited	Индия	Шатуны	38,11
7	FM Sintered Products Ltd.	Великобритания	Седла и втулки	4,33
8	FM Sealing Systems GmbH	Германия	Прокладки головки блока цилиндров	7,24
9	FM Wiesbaden	Германия	Вкладыши	5,74
10	FM Friction Products	Германия	Тормозные накладки	0,14
11	FM Bimet	Польша	Вкладыши	1,93
Итого				100

Наряду с поставщиками импорта ООО «Федерал-Могул Пауртрейн Восток» сотрудничает с российскими поставщиками с целью закупки запчастей, смазочно-охлаждающих жидкостей, инструмента, расходных материалов, спецодежды, лабораторной посуды, химических реагентов, контрольно-измерительных приборов и т.д. Основные из них – ООО «Индустрия Ойл», ООО «Технология», ООО «ХИЛС», ООО «Хоффманн Профессиональный инструмент», ООО «Профмаркет», ООО «Автоград Техноложди», ООО «Унитех», ИП Сердюков и др. Конкуренты компании ООО «Федерал-Могул Пауртрейн Восток» – это компания Mahle, а также компания Kolbenschmidt, которая локализовала свое производство в России. Основным покупателем является ОАО «АВТОВАЗ», на территорию которого ООО «Федерал-Могул Пауртрейн» поставляет ШПГ, прокладки ГБЦ, вкладыши

шатуна, колодки переднего тормоза, а также седла и втулки. Среди прочих покупателей можно выделить компанию ЗАО «Лада-Имидж» (комплекты поршней), ОАО «Автодизель» (гильзы цилиндра, дизельные поршни), ООО «СМК» (стружка), ООО «Казаньпроминвест» (алюминий), ООО «Стимул» (картон) и т.д.

С каждым годом расширяется география поставок продукции ООО «Федерал-Могоул Пауртрейн Восток». Поставки осуществляются как по России, так и за рубеж. Хотя основным заказчиком так и является ПАО «АВТОВАЗ».

Таким образом, можно сделать вывод о том, что компания ООО «Федерал-Могоул Пауртрейн Восток» справляется с поставленными перед ней задачами: выполняет планы заказчиков, активно развивается, совершенствует свои бизнес-процессы и ежегодно получает прибыль. Компания планирует и дальше развиваться, о чем свидетельствует планирование реализации нескольких проектов. Проектом, реализация которого запланирована на ближайшее время, является сертификация по ISO/TS 16949 (прохождение которой является обязательным требованием ОАО «АВТОВАЗ» для своих поставщиков). В настоящее время заготовки поршней поступают из предприятия FM Gorzyce (Польша).

2.2 Анализ показателей управления оборотными средствами ООО «Федерал-Могоул Пауртрейн Восток»

Для анализа управления оборотными средствами проведем анализ основных показателей.

Для того чтобы оценить показатели использования оборотных средств проведем анализ степени выполнения ООО «Федерал-Могоул Пауртрейн Восток» плана выпуска и реализации продукции за последние 3 года (таблица 2.3).

Объем производства и объем реализации продукции являются взаимозависимыми показателями. По мере насыщения рынка и усиления конкуренции не производство определяет объем продаж, а возможный объем продаж является основой разработки производственной программы.

Таблица 2.3 – Анализ выполнения плана по объему производства и реализации продукции

Показатель	2014 год			2015 год			2016 год		
	план	факт	абс. откл.	план	факт	абс. откл.	план	факт	абс. откл.
Объем производства продукции, млн. руб.	430,3	425,83	-4,47	599,5	597,34	-2,16	882,6	894,32	1,72
Объем реализации продукции, млн. руб.	427,8	412,68	-15,12	597,23	596,92	-0,30	882,5	893,9	11,4

Как видно из таблицы не каждый год ООО «Федерал-Могоул Пауртрейн Восток» не всегда успешно выполняло производственную программу и по производству продукции и по ее реализации. Связано это с упадком экономики, снижением покупательского спроса. Только в 2016 году стала наблюдаться положительная динамика. Кроме того за последние 3 года объем производимой продукции был выше, чем объем реализации, что привело к увеличению доли запасов и росту незавершенного производства. И на сегодняшний день это очень серьезная проблема для ООО «Федерал-Могоул Пауртрейн Восток». Для ее решения следует принять комплекс мер, направленных, прежде всего, на строгое выполнение планов производства и отгрузки продукции, на своевременное выявление и списание неликвидной продукции, снижения брака и хищений на складах готовой продукции.

Наглядно выполнение плана по произведенной продукции и плана по реализованной продукции можно увидеть на рисунках 2.3 и 2.4.

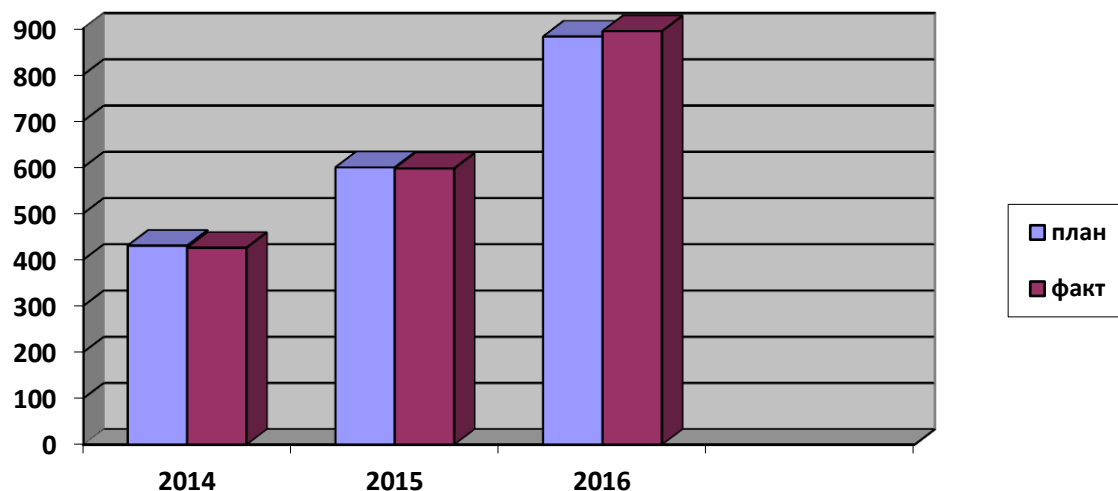


Рисунок 2.3 - Выполнение плана по объему произведенной продукции, млн. руб.

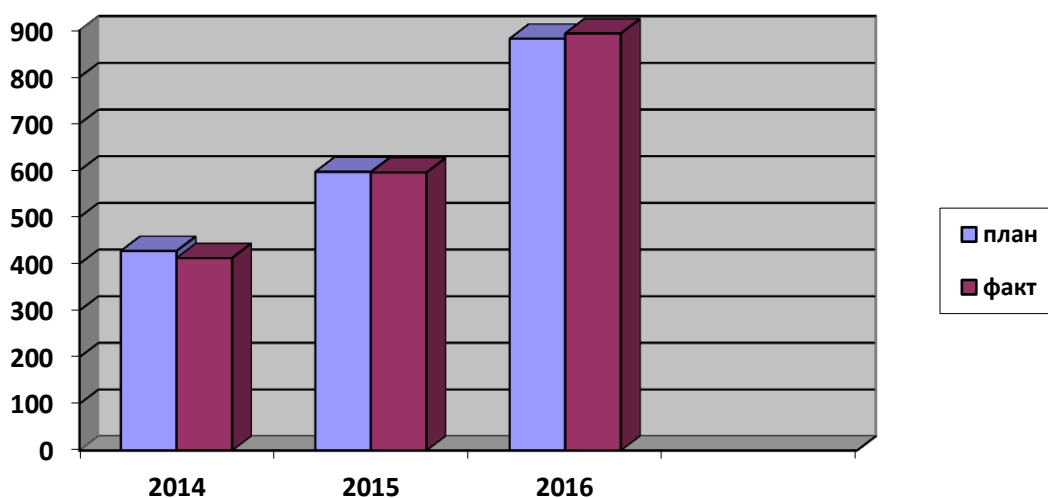


Рисунок 2.4 – Выполнение плана по реализованной продукции

В таблице 2.4 проведен анализ незавершенного производства и обеспеченность заделами в 2015 году.

Среднегодовые запасы (в днях) по производству поршня в сборе с шатуном для двигателя 21116 и поршня в сборе с шатуном для двигателя 11189

превышены и составили при нормативе 8 дней: 9,5 дней и 10,4 дня соответственно.

Наименьший запас по поршню в сборе с шатуном для двигателя 21116 составил 8,3 дня (август), наибольший – 11,1 дней (январь).

По поршню в сборе с шатуном для двигателя 11189 наименьший запас составил 8,2 дня (сентябрь), наибольший – 14,9 дня (январь). Данные таблицы 2.7 подтверждают наличие излишков незавершенного производства в ООО «Федерал-Могоул Пауртрейн Восток».

Таблица 2.4 - Состояние незавершенного производства и обеспеченность заделами на 2015 год

Месяц	Поршень в сборе с шатуном для двигателя 21116			Поршень в сборе с шатуном для двигателя 11189		
	Запас на складе готовой продукции, дн.		отклонения, дн.	Запас на складе готовой продукции, дн.		отклонения, дн.
	начало месяца	конец месяца		начало месяца	конец месяца	
январь	14,2	11,1	-3,1	17,6	14,9	-2,7
февраль	11,1	4,6	-6,5	14,9	10,8	-4,1
март	4,6	9,2	4,6	10,8	10,8	0
апрель	9,2	10	0,8	10,8	11,3	0,5
май	5,6	5,9	0,3	11,3	9,2	-2,1
июнь	5,9	10,4	4,5	9,2	10,7	1,5
июль	9,8	7,2	-2,6	10,7	10,2	-0,5
август	7,2	8,3	1,1	10,2	8,3	-1,9
сентябрь	8,3	8,8	0,5	8,3	8,2	-0,1
октябрь	8,8	9,1	0,3	8,2	9,4	1,2
ноябрь	4,9	9	4,1	9,8	9,9	0,1
декабрь	8	9,5	1,5	9,9	10,3	0,4

Определим и проанализируем оборачиваемости дебиторской задолженности за последние 2 года (таблица 2.5).

Оборачиваемость дебиторской задолженности - это показатель определяющий скорость погашения дебиторской задолженности предприятия, т.е. насколько быстро предприятие получает оплату за проданные товары (выполненные работы, оказанные услуги) от своих покупателей и заказчиков. Период же оборота дебиторской задолженности характеризует среднюю продолжительность отсрочки платежей, предоставляемых покупателям.

Для расчета коэффициента оборачиваемости дебиторской задолженности воспользуемся формулой 1.6.

Таблица 2.5 – Анализ оборачиваемости дебиторской задолженности

Показатель	2015 год	2016 год	Абсолютное отклонение	Темп прироста, %
Объем реализованной продукции, т. руб.	596926	893990	297064	49,77
Средняя дебиторская задолженность, т. руб.	35558,4	45623	10064,6	28,3
Коэффициент оборачиваемости дебиторской задолженности (Кдз)	16,78	19,6	2,82	16,8
Период оборота, дн. (365/Кдз)	21,75	18,9	-2,85	-13,1

Как показал проведенный анализ, за последний год произошло снижение срока погашения дебиторской задолженности почти на 3 дня, что позволило высвободить из оборота дополнительные денежные средства. Это произошло за счет ужесточения контроля погашения дебиторской задолженности и пересмотра договорных отношений с основными потребителями.

Этот процесс сопровождается косвенными потерями в доходах предприятия, которые выражаются, во-первых, в обесценении возвращаемых денежных средств, во-вторых, в недополучении дохода от вложения указанных средств в другие активы, в-третьих, нехватка оборотных средств вынуждает

предприятие воспользоваться услугами кредитных учреждений, что приводит к дополнительным финансовым затратам.

Величина и структура собственных оборотных средств может отражать длительность и особенности финансового цикла, а также ряд других факторов. Проведем анализ структуры оборотных активов предприятия за последние 2 года. Результаты расчетов представлены в виде таблицы 2.6.

На основе расчетных данных следует, что основную долю в оборотных активах составляют запасы, к которым относятся сырье, основные материалы, покупные полуфабрикаты, вспомогательные материалы, топливо, тара, запасные части, малоценные и быстроизнашивающиеся предметы. В 2015 году их доля была равна 64%, в 2016 году она сократилась до 62%.

На рисунке 2.5 представлена структура оборотных активов ООО «Федерал-Могоул Пауртрейн Восток» в 2016 году. Как показывает анализ, более половины активов занимают производственные запасы.

Таблица 2.6 - Динамика изменения структуры оборотных активов ООО «Федерал-Могоул Пауртрейн Восток»

Показатель	2015 год	Удельный вес (доли)	2016 год	Удельный вес, (доли)	Абс. отклонение (доли)
Оборотные активы, тыс. руб.	296320	1,000	315210	1,000	
Запасы, тыс. руб.	189644	0,64	195600	0,62	-0,02
Дебиторская задолженность, тыс. руб.	35558,4	0,12	45623	0,14	0,02
Финансовые вложения тыс. руб.,	8889,6	0,03	8523	0,027	-0,003
Денежные средства, тыс. руб.	47411,2	0,16	50230	0,159	-0,001
Прочие оборотные активы, тыс. руб.	14816	0,05	17021	0,054	0,004

Необоснованное увеличение доли запасов может привести к значительному увеличению затрат, связанных с их хранением.

Доля дебиторской задолженности не столь значительна, составляет не более 14%. Доля денежных средств снизилась, что отрицательно сказывается на возможностях предприятия своевременно покрывать свои текущие обязательства.



Рисунок 2.5 – Доля оборотных активов ООО «Федерал-Могул Пауртрейн Восток» в 2016 году

При анализе проверки соответствия фактических остатков их плановой потребности производится расчет факторов, за счет которых осуществляются изменения. Исходим из того, что размер производственных запасов изменяется, в основном, за счет двух факторов: количественного и стоимостного (инфляционного).

Расчет их влияния на размер стоимости производственных запасов осуществляется, например, способом абсолютных разниц [9,29].

$$\Delta \hat{C} \hat{e} = (\hat{E}1 - \hat{E}0) \cdot \hat{O}0, \quad (2.1)$$

где ΔZ_k – прирост стоимости производственных запасов за счет количественного фактора, тыс. руб.;

K_1 и K_0 – количество производственных запасов на конец и начало года соответственно, в натуральных единицах измерения;

$Ц_0$ – стоимость единицы производственных запасов на начало года, руб.

$$\Delta C\ddot{o} = \hat{E}_1 \cdot (\ddot{O}_1 - \ddot{O}_0), \quad (2.2)$$

где $\Delta Z_{Ц}$ – прирост стоимости производственных запасов за счет стоимостного фактора, руб.;

$Ц_1$ – стоимость единицы производственных запасов на конец года, руб.

Стоимостной фактор, влияющий на запасы, позволяет оценить их влияние на эффективность деятельности предприятия.

В таблице 2.7 произведен расчет по каждому виду производственных запасов ООО «Федерал-Могоул Пауртрейн Восток».

Данные таблицы 2.7 свидетельствуют, что увеличение суммы остатка производственных запасов в основном произошло за счет изменения их стоимости, то есть инфляционного фактора. Как показывает практика, инфляция сопровождает развитие любой экономической системы. Как проявление макроэкономической нестабильности она представляет собой проблему, требующую пристального внимания. При определенных значениях инфляция способна стимулировать экономический рост, а при значениях, превышающих допустимые пределы, негативно влиять на развитие экономических процессов [39, с.2].

Под воздействием инфляции происходит изменение цен на материально-технические ресурсы, изменяются процентные ставки по кредитам [22].

Таблица 2.8 - Анализ изменения стоимости производственных запасов

Вид запасов (код детали)		Количество, тыс. шт.		Цена, руб.		Стоимость запасов, млн. руб.		Изменение стоимости запасов, млн. руб.
Номер изделия	Вид изделия	на начало года	на конец года	на начало года	на конец года	на начало года	на конец года	
21126-1004010-11	Вкладыш шатуна	53,35	53,367	96	98	5,12	5,23	0,11
21126-1004010-12	Кольцо поршневое компрессионное верхнее	7,035	7,034	340	344	2,39	2,42	0,03
21126-1004010-01	Кольцо поршневое маслосъемное в сборе	14,35	14,393	410	412	5,88	5,93	0,05
21126-1004010-10	Комплект поршень с шатунном 21126 (класс А)	7,6	7,604	4216	4325	32,041	32,89	0,849
11194-1004045-00	Поршень, класс В+0,5	8,75	8,751	2120	2170	18,55	18,99	0,44
21126-1004010-02	Поршень (класс С) и шатун в сборе	5,2	5,685	2320	2322	12,064	13,19	1,126
21126-1004015-30	Поршень, класс А+0,5	2,6	2,578	2410	2412	6,266	6,22	-0,046
21126-1004025-00	Кольцо поршневое компрессионное нижнее	44	45,923	156	157	6,864	7,21	0,346
21126-1004010-11	Шатун с поршнем ВАЗ- 2170 дв.21126	0,46	0,418	4020	4035	1,849	1,69	-0,159
21126-1004035-12	Комплект поршень с шатунном 21126 (класс В)	0,32	0,451	3620	3680	1,158	1,66	0,502
21126-1004010-01	Шатун в сборе	1,4	1,312	1120	1250	1,568	1,641	0,073
21126-10040-15- 00	Поршень, класс С+0,5	3,79	3,805	1560	1590	5,9	6,05	0,15
Итого		148,855	151,321			99,65	103,121	3,471

По данным Росстата, инфляция на конец 2016 составила 5,4% это меньше, чем в 2015 году (более 10% на конец года). Тем не менее, из-за инфляции и повышения цены каждого изделия, общая стоимость запасов на конец 2016 года увеличилась более, чем на 3 млн. руб. В тоже время в конце 2016 ООО «Федерал-Могул Пауртрейн Восток» было принято решение постепенного перехода на поставки «точно в срок» основным потребителям продукции.

Таким образом, как показал анализ деятельности ООО «Федерал-Могул Пауртрейн Восток» на сегодняшний день, чтобы успешно развиваться предприятию необходимо снизить издержки. Для этого надо снизить фактический объем запасов товарно-материальных ценностей, так как именно на них приходится наибольшая доля оборотных средств.

3 Разработка мероприятий по совершенствованию управления оборотными средствами ООО «Федерал-Могоул Пауртрейн Восток»

3.1 Совершенствование методов оценки оборотных средств предприятия

Как показал проведенный анализ, в ООО «Федерал-Могоул Пауртрейн Восток» списание товарно-материальных ценностей (ТМЦ) происходит по методу средних значений, в соответствии с которым списание ТМЦ происходит по средним ценам за определенный период [27]. Данный метод приводит к инфляционному занижению расчетной себестоимости готовой продукции и, как следствие, преждевременной уплате части налога на прибыль.

Переход от приема списания по средней цене за некоторый период времени к методу LIFO (Last In, First Out — последним пришёл — первым ушёл) [28], при котором, в первую очередь, списываются материалы по цене последнего приобретения, позволит повысить себестоимость товарной продукции и снизить налогооблагаемую базу.

При этом стоимость ранее приобретенного сырья (по более низким ценам) распределяется по запасам (ТМЗ), незавершенному производству и готовой продукции, и увеличивает себестоимости реализованной продукции.

Себестоимость реализованной продукции определяется по формуле 3.1 [24].

$$C_{реал} = C_{тов} + C_{о.н} - C_{о.к}, \quad (3.1)$$

где $C_{реал}$ – себестоимость реализованной продукции, руб.

$C_{тов}$ – себестоимость товарной продукции, руб.

$C_{о.н}$ – стоимость остатков продукции на начало периода, руб.

$C_{о.к}$ – стоимость остатков на конец периода.

Метод LIFO может применяться только при следующих условиях:

- уровень инфляции выше нормы рентабельности,
- в течении длительного периода учетная стоимость остатков готовой продукции на складе на конец месяца ниже себестоимости товарной продукции за этот месяц,
- покупка сырья и материалов производится регулярно с периодом не больше месяца,
- у предприятия есть некоторый «запас» рентабельности [34].

В условиях постоянного роста цен более объективную оценку полученных результатов может дать метод LIFO, который сглаживает влияние инфляции при формировании прибыли. Также при использовании данного метода уменьшается стоимость остатков и соответственно величина налога на имущество.

Определим условную экономию, которую может получить ООО «Федерал-Могул Пауртрейн Восток», перейдя с метода списания материалов в производство по средней цене на метод LIFO, за счет уменьшения налога на прибыль.

Доля сырья и материалов в себестоимости продукции ООО «Федерал-Могул Пауртрейн Восток» в 2016 году составляла 34%.

При себестоимости товарной продукции в среднем 65376 тыс. рублей в месяц (784522/12), стоимость сырья и материалов составит:

$$C_m = 65376 * 0,34 = 22228 \text{ тыс. рублей в месяц.}$$

Повышение цены на сырье и материалы на 5% может привести к увеличению себестоимости реализованной продукции на 1111,4 тыс. руб. за месяц (22228 * 0,05), если использовать метод LIFO.

При списании на производство по средней цене себестоимость увеличилась бы 555,7 тыс. рублей (22228 * 0,05/2).

Налог на прибыль при этом составит:

$$\dot{h}\ddot{\delta} = \tilde{N}\tilde{h}\ddot{\delta} * \hat{E}\dot{\iota} , \quad (3.2)$$

где $S_{ми}$ – увеличение себестоимости товарной продукции после повышения цены;

K_n – коэффициент налога на прибыль (20%)

Налог на прибыль по методу средних цен составит:

$$\dot{h}\ddot{\delta} = \tilde{N}\tilde{h}\ddot{\delta} * \hat{E}\dot{\iota} = 555,7 * 0,2 = 111,14 \text{ тыс. руб.}$$

Налог на прибыль по методу LIFO составит:

$$\dot{h}\ddot{\delta} = \tilde{N}\tilde{h}\ddot{\delta} * \hat{E}\dot{\iota} = 1111,4 * 0,2 = 222,28 \text{ тыс. руб.}$$

Таким образом, экономия по налогу на прибыль при ставке налога 20% составит 110, 88 тыс. рублей за месяц или 1330,56 тыс. рублей в год.

Однако с 1 января 2015 года предприятиям не рекомендуется использовать метод LIFO.

В таблице 3.1 представлены рассмотренные выше методы списания оборотных средств, их достоинства и недостатки.

Так как инфляция снижается, то для ООО «Федерал-Могул Пауртрейн Восток», которая проводит политику минимизации цен и переходит на поставки «точно в срок», целесообразно использовать метод FIFO, который позволит улучшить финансовые показатели (ликвидность) за счет уменьшения издержек и увеличения прибыли.

Основное достоинство данного метода, рекомендованного ООО «Федерал-Могул Пауртрейн Восток» по списанию оборотных средств, заключается в высокой скорости расчета и простоте использования в бухгалтерском учете.

Таблица 3.1 - Достоинства и недостатки методов оценки оборотных средств предприятия

Метод списания оборотных средств	Достоинства	Недостатки	Комментарии
Средних значений	Простота учета	Инфляционное занижение расчетной себестоимости готовой продукции и, как следствие, преждевременная уплата части налога на прибыль	
LIFO (Last In, First Out — последним пришёл — первым ушёл)	Снижение налогооблагаемой базы. Сглаживает влияние инфляции при формировании прибыли	Повышение себестоимости товарной продукции	Не рекомендуется использовать с 1.01.2015 года.
FIFO (First In First Out — первым пришёл — первым ушёл)	Высокая скорость расчета и простота использования в бухгалтерском учете.	Не учитывает инфляцию при неравномерном использовании материальных запасов	С учетом тенденции к снижению инфляции и переходе работы предприятия на поставки «точно в срок» рекомендуется использовать данный метод

Таким образом, для ускорения списания оборотных средств, повышения ликвидности ООО «Федерал-Могоул Пауртрейн Восток» рекомендуется перейти на метод оценки оборотных средств FIFO.

3.2 Определение оптимального количества запасов готовой продукции предприятия

Продукция ООО «Федерал-Могоул Пауртрейн Восток» характеризуется широким ассортиментом, а специфичность технологических процессов, задержки сырья, материалов, комплектующих от поставщиков, обуславливают

значительные сроки хранения ее на складах. Все это приводит к значительным расходам, обусловленным содержанием специально оборудованных помещений, оплатой труда персонала, страхованием имущества. Кроме того, возникает риск порчи, хищения, а также происходит моральное и физическое старение этих запасов [14,16].

Наибольший удельный вес в структуре оборотных средств (более 60%) приходится на управление запасами. Снизить издержки на них предлагается за счет применения статистического метода анализа номенклатуры запасных частей (метод ABC), основанного на определении потребности в запасах на основе данных прошлого периода.

Эффективное управление запасами позволяет организации удовлетворять ожидания потребителей, создавая такие запасы каждого товара, которые максимизируют чистую прибыль [39, с.15]

Главная идея метода ABC – разделение номенклатуры товарных запасов на группы по показателю стоимости. Запасы по накопленной доле до 80% - в группу А; до 95% - В; остальное – С.

Рассмотрим структуру запасов товарно-материальных ценностей ООО «Федерал-Могул Пауртрейн Восток» (таблица 3.2).

Таблица 3.2 - Структура запасов товарно-материальных ценностей

№	Наименование изделия	стоимость изделий, хранимых на складе на 31.12.16 (млн. руб).	Доля, %	Накопленная доля	Группа
21126-1004010-10	Комплект поршень с шатуном 21126 (класс А)	32,89	31,89	31,89	А
11194-1004045-00	Поршень, класс В+0,5	18,99	18,42	50,31	А
21126-1004010-02	Поршень (класс С) и шатун в сборе	13,19	12,79	63,10	А
21126-1004025-00	Кольцо поршневое компрессионное нижнее	7,21	6,99	70,09	А
21126-1004015-30	Поршень, класс А+0,5	6,22	5,98	76,07	А

Продолжение таблицы 2.1

21126-10040-15-00	Поршень, класс С+0,5	6,05	5,92	81,99	В
21126-1004010-01	Кольцо поршневое маслосъемное в сборе	5,93	5,75	87,74	В
21126-1004010-11	Вкладыш шатуна	5,23	5,07	92,81	В
21126-1004010-12	Кольцо поршневое компрессионное верхнее	2,42	2,35	95,16	С
21126-1004010-11	Шатун с поршнем ВАЗ-2170 дв.21126	1,69	1,64	96,80	С
21126-1004035-12	Комплект поршень с шатуном 21126 (класс В)	1,66	1,61	98,41	С
21126-1004010-01	Шатун в сборе	1,641	1,59	100,00	С
Итого		103,121	100,0		

В соответствии с ABC анализом все предметы хранения ранжируем в стоимостном выражении и сгруппируем по удельному весу в составе всех запасов (таблица 3.2).

Таблица 3.2- Группы запасов по ABC – анализу

Группа	Характеристика группы	Балансовые счета	Процент от всех запасов в денежном выражении
А	Ключевые запасы, включающие ограниченное количество наиболее ценных материальных ресурсов. Требуют постоянного и скрупулезного учета и контроля. Для этих ресурсов обязателен расчет оптимального размера заказа и поставок	21126-1004010-10; 11194-1004045-00; 21126100401002; 21126-1004025-00; 21126-1004015-30; 21126-1004015-30	76,07

В	Менее важные запасы. Часто включает большое количество типосортразмеров. Оцениваются и проверяются при ежемесячной инвентаризации	21126-10040-15-00; 21126-1004010-01; 21126-1004010-11	16,74
С	Не ключевые запасы. Включают широкий ассортимент оставшихся малоценных или быстро заменяемых (закупаемых) изделий	21126-1004010-12; 21126-1004010-11; 21126-1004035-12; 21126-1004010-01	7,19

Для наиболее важных запасов, относящихся к группе А воспользуемся методом определения оптимального размера заказа [11,18].

Стоимость оптимального размера заказа определяется по формуле 3.3.

$$q_{\text{opt}} = \sqrt{\frac{2\tilde{N}\zeta\tilde{I}}{\tilde{O}_{\text{за}}\tilde{A}}} \quad (3.3)$$

где $\tilde{C}_{\text{ед}}$ – цена единицы продукции, хранимой на складе, руб.;

\tilde{D} – доля от цены, приходящаяся на затраты по поддержанию запасов.

\tilde{C}_z – стоимость выполнения одного заказа, руб.;

\tilde{P} – потребность в материальных ресурсах за определенный период.

Данный метод рекомендуется использовать в поставках продукции «точно в срок», на которые и переходит ООО «Федерал-Могул Пауртрейн Восток».

Для анализа состояния запасов оборотных средств, согласно предложенной методике, проведем расчет нормативов и интервалов плановых поставок (таблица 3.3)

Таблица 3.3 - Расчет норматива запаса группы АХ и ВУ.

Наименование запасов	Исходные данные	Расчет
Комплект поршень с шатуном 21126 (класс А)	<p>П=7604 тыс. Сз=1050 руб Цед=4325 руб. Зкомп=32,89 млн. руб</p>	<p>1. Оптимальный размер заказа: $q_{\text{н\ddot{o}}} = \sqrt{\frac{2\tilde{N}\zeta\dot{I}}{\ddot{O}_{\ddot{a}\ddot{a}}\ddot{A}}} = \sqrt{\frac{2 \cdot 1050 \cdot 7604}{4325 \cdot 0.12}} = 75 \text{ шт.}$</p> <p>2. Количество заказов в год: $V = \frac{\dot{I}}{q_{\text{н\ddot{o}}}} = \frac{7604}{75} = 101 \text{ заказ}$</p> <p>3. Интервал плановой поставки: $\ddot{E}\ddot{i}\ddot{e} = \frac{365}{V} = \frac{365}{101} = 4 \text{ дня}$</p> <p>4. Среднесуточная потребность в комплектующих: $C_{\text{н\ddot{o},\text{п\ddot{o}\ddot{o}.}} = \frac{C_{\text{е\ddot{i}\ddot{i}}}}{365} = \frac{32.89}{365} = 0,1 \text{ млн. руб.}$</p> <p>5. Норматив запаса: $\dot{I} = C_{\text{н\ddot{o},\text{п\ddot{o}\ddot{o}.}} \cdot \ddot{E}\ddot{i}\ddot{e} = 0,1 \cdot 4 = 0,4 \text{ млн. руб.}$</p>
Поршень, класс В+0,5	<p>П=8751 тыс. Сз=820 руб Цед=2170руб. Зкомп=18,99 млн. руб</p>	<p>1. Оптимальный размер заказа: $q_{\text{н\ddot{o}}} = \sqrt{\frac{2\tilde{N}\zeta\dot{I}}{\ddot{O}_{\ddot{a}\ddot{a}}\ddot{A}}} = \sqrt{\frac{2 \cdot 820 \cdot 8751}{2170 \cdot 0.12}} = 234 \text{ шт.}$</p> <p>2. Количество заказов в год: $V = \frac{\dot{I}}{q_{\text{н\ddot{o}}}} = \frac{8751}{234} = 38 \text{ заказов}$</p> <p>3. Интервал плановой поставки: $\ddot{E}\ddot{i}\ddot{e} = \frac{365}{V} = \frac{365}{38} = 10 \text{ дней}$</p> <p>4. Среднесуточная потребность в комплектующих: $C_{\text{н\ddot{o},\text{п\ddot{o}\ddot{o}.}} = \frac{C_{\text{е\ddot{i}\ddot{i}}}}{365} = \frac{18.99}{365} = 0,052 \text{ млн. руб.}$</p> <p>5. Норматив запаса: $\dot{I} = C_{\text{н\ddot{o},\text{п\ddot{o}\ddot{o}.}} \cdot \ddot{E}\ddot{i}\ddot{e} = 0,052 \cdot 10 = 0.52 \text{ млн. руб.}$</p>
Поршень (класс С) и шатун в сборе	<p>П=5685 тыс. Сз=1130 руб Цед=2322руб. Зкомп=13,19 млн. руб</p>	<p>1. Оптимальный размер заказа: $q_{\text{н\ddot{o}}} = \sqrt{\frac{2\tilde{N}\zeta\dot{I}}{\ddot{O}_{\ddot{a}\ddot{a}}\ddot{A}}} = \sqrt{\frac{2 \cdot 1130 \cdot 5685}{2322 \cdot 0.12}} = 214 \text{ шт.}$</p> <p>2. Количество заказов в год: $V = \frac{\dot{I}}{q_{\text{н\ddot{o}}}} = \frac{5685}{214} = 27 \text{ заказов}$</p> <p>3. Интервал плановой поставки: $\ddot{E}\ddot{i}\ddot{e} = \frac{365}{V} = \frac{365}{27} = 14 \text{ дней}$</p>

		<p>4. Среднесуточная потребность в комплектующих:</p> $C_{\text{ср.д.п.од.}} = \frac{C_{\text{еиіі}}}{365} = \frac{13.19}{365} = 0,036 \text{ млн. руб.}$ <p>5. Норматив запаса:</p> $I = C_{\text{ср.д.п.од.}} \cdot E_{\text{іі}} = 0,036 \cdot 14 = 0.504 \text{ млн. руб.}$
Кольцо поршневое компрессионное нижнее	<p>П=45923 тыс. Сз=42 руб Цсд=157руб. Зкомп=7,21 млн. руб</p>	<p>1. Оптимальный размер заказа:</p> $q_{\text{іі}} = \sqrt{\frac{2\tilde{N}\zeta\dot{I}}{\ddot{O}_{\text{аа}}\ddot{A}}} = \sqrt{\frac{2 \cdot 42 \cdot 45923}{157 \cdot 0.12}} = 453 \text{ шт.}$ <p>2. Количество заказов в год:</p> $V = \frac{\dot{I}}{q_{\text{іі}}} = \frac{45923}{453} = 101 \text{ заказ}$ <p>3. Интервал плановой поставки:</p> $E_{\text{іі}} = \frac{365}{V} = \frac{365}{101} = 3 \text{ дня}$ <p>4. Среднесуточная потребность в комплектующих:</p> $C_{\text{ср.д.п.од.}} = \frac{C_{\text{еиіі}}}{365} = \frac{7.21}{365} = 0,019 \text{ млн. руб.}$ <p>5. Норматив запаса:</p> $I = C_{\text{ср.д.п.од.}} \cdot E_{\text{іі}} = 0,019 \cdot 3 = 0.059 \text{ млн. руб.}$
Поршень, класс А+0,5	<p>П=2578 тыс. Сз=1030 руб Цсд=2412руб. Зкомп=6,22 млн. руб</p>	<p>1. Оптимальный размер заказа:</p> $q_{\text{іі}} = \sqrt{\frac{2\tilde{N}\zeta\dot{I}}{\ddot{O}_{\text{аа}}\ddot{A}}} = \sqrt{\frac{2 \cdot 1030 \cdot 2578}{2412 \cdot 0.12}} = 136 \text{ шт.}$ <p>2. Количество заказов в год:</p> $V = \frac{\dot{I}}{q_{\text{іі}}} = \frac{2578}{136} = 19 \text{ заказов}$ <p>3. Интервал плановой поставки:</p> $E_{\text{іі}} = \frac{365}{V} = \frac{365}{19} = 19 \text{ дней}$ <p>4. Среднесуточная потребность в комплектующих:</p> $C_{\text{ср.д.п.од.}} = \frac{C_{\text{еиіі}}}{365} = \frac{6.22}{365} = 0,017 \text{ млн. руб.}$ <p>5. Норматив запаса:</p> $I = C_{\text{ср.д.п.од.}} \cdot E_{\text{іі}} = 0,017 \cdot 19 = 0.32 \text{ млн. руб.}$

Для групп запасов В и С предлагается запасы формировать с учетом фактических остатков на конец прошлого периода

В таблице 3.4 представлен расчет условно-годовой экономии от внедрения методики ABC управления запасами.

Таблица 3.4 – Ожидаемая экономия от сокращения запасов ООО «Федерал-Могоул Пауртрейн Восток»

код детали	Деталь	Норматив запасов (до внедрения мероприятия), млн. руб.	Норматив запасов (после внедрения мероприятия), млн. руб.	Отклонение по запасам, млн. руб.
21126-1004010-10	Комплект поршень с шатуном 21126 (класс А)	0,44	0,4	0,04
11194-1004045-00	Поршень, класс В+0,5	0,59	0,52	0,07
21126-1004010-02	Поршень (класс С) и шатун в сборе	0,62	0,504	0,116
21126-1004025-00	Кольцо поршневое компрессионное нижнее	0,165	0,059	0,106
21126-1004015-30	Поршень, класс А+0,5	0,423	0,32	0,103
Итого		2,238	1,803	0,435

В таблице 3.5 представлены показатели эффективности использования оборотных средств до и после внедрения мероприятия.

Таблица 3.5 - Показатели эффективности использования оборотных средств до и после внедрения мероприятия

№ п/п	Показатели	До внедрения мероприятия	После внедрения мероприятия
1	Себестоимость товарной продукции, млн. руб.	804,591	804,13
2	Фактические остатки нормируемых оборотных средств на конец года, млн. руб.	195,6	195,165
3	Однодневные затраты (стр.1/365), млн. руб.	2,204	2,203

Продолжение таблицы 3.5

4	Оборачиваемость нормируемых оборотных средств (стр.2*365)/стр.1, дн.	88,73	88,58
5	Ускорение оборачиваемости оборотных средств, дн.	-0,15	
6	Высвобождение оборотных средств (стр.3*стр.5), млн. руб.	0,33	

Таким образом, в результате проведенных мероприятий произошло ускорение оборачиваемости оборотных средств на 0,15 дня. При этом высвобождение оборотных средств только от определения оптимального размера для групп запасов А составит 330 тыс. руб. за год.

Заключение

Для того, чтобы предприятие эффективно развивалось необходимо эффективно управлять оборотными средствами. При этом объем оборотных средств должен быть минимальным, количество запасов должно быть достаточным для бесперебойного процесса производства и удовлетворения требований потребителей. Так как в структуре оборотных средств наибольший удельный вес приходится на запасы, то основное внимание для повышения эффективности, должно быть уделено их управлению. Сумма оборотных средств, достаточная для нормального функционирования процесса производства и реализации продукции, устанавливается путем нормирования оборотных средств, которое является основой их рационального использования.

В бакалаврской работе рассматривалась деятельность промышленного предприятия ООО «Федерал-Могул Пауртрейн Восток», основной деятельностью которого является производство подшипников для отечественных и зарубежных автомобилей. Несмотря на снижение экономической стабильности Российской Федерации, предприятие показывает достаточно высокую экономическую эффективность. Это предприятие имеет значительное количество оборотных активов.

Как показал проведенный анализ, в ООО «Федерал-Могул Пауртрейн Восток» списание товарно-материальных ценностей (ТМЦ) происходит по методу средних значений за определенный период. Данный метод приводит к инфляционному занижению расчетной себестоимости готовой продукции и, как следствие, преждевременной уплате части налога на прибыль.

Было предложено перейти от приема списания по средней цене за некоторый период времени к методу FIFO, суть которого заключается в том, что в первую очередь, списываются материалы по цене первого приобретения.

Это позволяет снизить себестоимость товарной продукции и минимизировать издержки.

На ООО «Федерал-Могоул Пауртрейн Восток» нормируемые запасы формируются на год с учетом фактических остатков на конец прошлого периода. При этом часто образуются излишки запасов, вызванные несовершенствованием этого планирования, которые приводят к увеличению затрат. Для того, чтобы сократить запасы до оптимального уровня было предложено внедрить ABC метод управления запасами. Расчет норматива запаса показал, что в результате удастся сократить затраты на хранение запасов. Ускорение оборачиваемости оборотных средств составит 0,15 дня. При этом высвобождение оборотных средств только от определения оптимального размера для групп запасов А составит 330 тыс. руб. за год.

Список использованной литературы

1. Афанасенко И. Д. Логистика снабжения : для бакалавров, магистров и аспирантов : учеб. для эконом. специальностей / И. Д. Афанасенко, В. В. Борисова. - 2-е изд. - Санкт-Петербург : Питер, 2016. - 381 с.
2. Бродецкий Г.Л., Дыбская В.В. Распределение товаров в складской сети: оптимальные решения по многим критериям // Логистика и управление цепями поставок. 2017. № 1 (78). С. 4—14.
3. Волков О. И. Экономика предприятия: учеб. пособие / О. И. Волков, В. К. Складенко. - 2-е изд. - Москва : Инфра-М, 2013. - 264 с. - (Высшее образование. Бакалавриат).
4. Володько О. В. Экономика организации: учеб. пособие / О. В. Володько, Р. Н. Грабар, Т. В. Зглюй ; под ред. О. В. Володько. - 2-е изд., испр. и доп. - Минск : Вышэйшая школа, 2015. - 399 с.
5. Гарнов А. П. Экономика предприятия : учеб. для бакалавров / А. П. Гарнов, Е. А. Хлевная, А. В. Мыльник ; под ред. А. П. Гарнова. - Гриф УМО. - Москва : Юрайт, 2015. - 302, [1] с. - Библиогр.: с. 288-289. - Прил.: с. 290-303.
6. Головачев А.С. Экономика организации (предприятия): учебное пособие / Головачев А.С.- Минск : Вышэй-шая школа, 2015.
7. Грибов В. Д. Экономика предприятия сервиса : учеб. пособие для студентов вузов / В. Д. Грибов, А. Л. Леонов. - 3-е изд., перераб. - Москва : КНОРУС, 2016. - 276 с. - Библиогр.: с. 276.
8. Дыбская В. В. Логистика складирования: Учебник / В.В. Дыбская. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2014. - 559 с.
9. Давыдов К. А. Основные подходы к реализации оптимальной стратегии управления запасами / К.А. Давыдов // УЭКС. 2012. №38. URL: <http://cyberleninka.ru/article/n/osnovnyye-podhody-k-realizatsii-optimalnoy-strategii-upravleniya-zapasami> (дата обращения: 02.04.2017).

10. Донец З. Г., Бабаева Э. З., Шумская В. Ю. Модели управления запасами // Современные наукоемкие технологии. 2014. №5-2. URL: <http://cyberleninka.ru/article/n/modeli-upravleniya-zapasami> (дата обращения: 02.04.2017).
11. Демержиба А. А. Оптимизация цепей поставок потребительского рынка региона на основе совершенствования системы управления запасами / А.А. Демержиба // ИВД. 2013. №2 (25). URL: <http://cyberleninka.ru/article/n/optimizatsiya-tsepey-postavok-potrebitelskogo-rynka-regiona-na-osnove-sovershenstvovaniya-sistemy-upravleniya-zapasami> (дата обращения: 02.04.2017).
12. Ерохина Л. И. Экономика предприятия в сфере товарного обращения : учеб. для студентов вузов, обуч. по специальностям "Социально-культур. сервис и туризм" и "Коммерция" / Л. И. Ерохина, Е. В. Башмачникова, Т. И. Марченко. - Гриф МО. - Москва : КНОРУС, 2016. - 298 с. : ил. - Библиогр.: с. 297-298.
13. Ерофеев О. А. Экономика предприятия: учеб. пособие / О. Н. Ефимов. - Саратов : Вуз. обр., 2015. - 429 с.
14. Иванов Г. Г. Складская логистика: Учебник / Иванов Г.Г., Киреева Н.С. - М.: ИД ФОРУМ, НИЦ ИНФРА-М, 2016. - 192 с.
15. Ильенкова С. Д. Основы менеджмента : учеб.-метод. пособие / С. Д. Ильенкова, В. И. Кузнецов. - Москва : Евразийский открытый институт, 2011. - 238 с.
16. Логистика : учеб. пособие для бакалавров / Канке [и др.] ; - Москва : Проспект, 2015. - 406 с.
17. Логистика: теория и практика учеб. пособие / под ред. В. И. Ивановой. - 3-е изд., - Минск : Вышэй-шая школа, 2012. -302 с.

18. Лукинский В.В., Чирухин В.А. Модель оптимальной величины заказа: оценка устойчивости и точности// Логистика и управление цепями поставок. 2017. № 1 (78). С. 4—14.
19. Лысенко Ю. В. Экономика предприятия торговли и общественного питания : для бакалавров и специалистов : учеб. пособие для студентов вузов / Ю. В. Лысенко, М. В. Лысенко, Э. Х. Таипова. - Гриф УМО. - Санкт-Петербург : Питер, 2013. - 411 с. - (Учебное пособие) (Стандарт третьего поколения). - Библиогр.: с. 395-411. - Терминол. словарь: с. 349-394.
20. Маевская Е. Б. Экономика организации: учебник / Е. Б. Маевская. - Москва : ИНФРА-М, 2017. - 351 с. : ил. - (Высшее образование. Бакалавриат).
21. Мищенко А. В. Оптимизационные модели управления финансовыми ресурсами предприятия: Моногр. / А.В.Мищенко, Е.В.Виноградова - М.: ИЦ РИОР: НИЦ ИНФРА-М, 2013. - 337 с.
22. Молокова Е. И. Планирование деятельности предприятия : учеб. пособие / Е. И. Молокова, Н. П. Коваленко. - Саратов : Вузовское образование, 2013. - 195 с. : ил.
23. Мормуль Н. Ф. Экономика предприятия : теория и практика : учеб. пособие для бакалавров / Н. Ф. Мормуль ; под ред. Ю. П. Анискина. - Москва : Омега-Л, 2014. - 180 с. : ил. - (Бакалавр - магистр). - Библиогр.: с. 180.
24. Нечитайло А. И. Экономика предприятия : учеб. для бакалавров, обуч. по направлению подготовки 38.03.01 "Экономика" / А. И. Нечитайло, И. А. Нечитайло ; под ред. А. И. Нечитайло. - Ростов-на-Дону : Феникс, 2016. - 414, [1] с. - (Высшее образование). - Библиогр.: с. 414-415. - Осн. термины и определения: с. 406-413.
25. Панасенко Е. В. Логистика: персонал, технологии, практика : учеб.-практ. пособие / Е. В. Панасенко. - Москва : Инфра-Инженерия, 2013. - 223 с. - ISBN 978-5-9729-0034-3.

26. Палагин Ю. И. Логистика: планирование и управление материальными потоками : учеб. пособие / Ю. И. Палагин. - Санкт-Петербург : Политехника, 2016. - 290 с.
27. Савкина Р. В. Планирование на предприятии : учебник / Р. В. Савкина. - 2-е изд., перераб. - Москва : Дашков и К°, 2014. - 319 с. : ил. - (Учебные издания для бакалавров).
28. Самарина В. П. Экономика организации : учеб. пособие для студентов, обуч. по специальностям "Бух. учет, анализ и аудит", "Финансы и кредит" / В. П. Самарина, Г. В. Черезов, Э. А. Карпов. - Гриф УМО. - Москва : Кнорус, 2013. - 319 с. : ил. - Библиогр.: с. 276-277. - Прил.: с. 278-318.
29. Секерин, В. Д. Инновационный маркетинг: Учебник/Секерин В. Д. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2016. – 237 с.
30. Смелик Р. Г. Экономика предприятия (организации): учебник / Р. Г. Смелик, Л. А. Левицкая. - Омск : ОмГУ, 2014. - 295 с.
31. Стрекалова Н. Д. Бизнес-планирование : теория и практика : [учеб. материалы] / Н. Д. Стрекалова. - Санкт-Петербург : Питер, 2013. - (Учебное пособие) (Стандарт третьего поколения). - Электрон. прил. к книге. - 50-00.
32. Трухина Н. И. Экономика предприятия и производства : учеб. пособие / Н. И. Трухина, Е. И. Макаров, А. В. Чугунов. - Воронеж : ВГАСУ : ЭБС АСВ, 2014. - 122 с.
33. Чечевицына Л. Н. Экономика организации : учеб. пособие для студентов образоват. учреждений сред. проф. образования / Л. Н. Чечевицына, Е. В. Чечевицына. - Гриф МО. - Ростов-на-Дону : Феникс, 2013. - 382 с. : ил. - (Среднее профессиональное образование). - Библиогр.: с. 374-376.
34. Экономика предприятия : учеб. пособие / Е. М. Белый [и др.]. - Москва : Русайнс, 2015. - 172 с.
35. Ajupov A. A., Kurilova A. A., Kurilov K. Y., Bogatirev V. D. Prospects of Russian Automobile Industry Development// Asian Social Science. 2015. №11. pp 168-175.

36. Ajupov A. A., Kurilova A. A., Ozernov R. S. Issues of Coordinated Cooperation for Forming Leasing Payments Schedules// Asian Social Science. 2015. №11. pp 23-29.
37. Banduka N., Veza I., Bilic B. An integrated lean approach to Process Failure Mode and Effect Analysis (PFMEA): A case study from automotive industry//Advances in Production Engineering & Management. 2016. №4. pp 355-365.
38. Koren R., Palcic I. The impact of technical and organizational innovation concepts on product characteristics //Advances in Production Engineering & Management. 2015. №1. pp 27-39.
39. Schreibfeder J. Achieving Effective Inventory Management / J. Schreibfeder. Brooks, 6th Edition. 2010. – 263 p.

Основные детали, изготавливаемые на ООО «Федерал-Могол Пауртрейн
Восток»

Конечный продукт участка механической обработки и финишных операций – Поршень

Масса изделия 244г.



Рисунок А.1 – Поршень

Конечный продукт производства участка сборки – Поршень в сборе с шатуном (ШПГ) – применяется в двигателях внутреннего сгорания автомобилей Лада Приора, Лада Калина и Лада Гранта производства ОАО «АВТОВАЗ» для передачи энергии сгорания топливно-воздушной смеси на коленчатый вал двигателя. Масса изделия – 750 г.



Рисунок А.2 – Поршень в сборе с шатуном для двигателя 21116

Для изготовления одной единицы ШПГ используется: заготовка поршня 0820Т – 1шт.; комплект поршневых колец (первое и второе компрессионное кольцо, маслоъемное кольцо) – 1шт.; стопорное кольцо – 2шт.; поршневой палец – 1шт.; шатун – 1шт.