

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования  
«Тольяттинский государственный университет»

Институт финансов, экономики и управления  
(наименование института полностью)

38.03.01 Экономика

(код и наименование направления подготовки / специальности)

Финансовый контроль и экономическая безопасность организаций  
(направленность (профиль) / специализация)

## ВЫПУСКНАЯ КВАЛИФИКАЦИОННАЯ РАБОТА (БАКАЛАВРСКАЯ РАБОТА)

на тему Разработка мероприятий по повышению производственного потенциала для  
обеспечения экономической безопасности организации

Обучающийся

Э.З. Жубанова

(Инициалы Фамилия)

(личная подпись)

Руководитель

канд. экон. наук, доцент К.Ю. Курилов

(ученая степень (при наличии), ученое звание (при наличии), Инициалы Фамилия)

Тольятти 2025

## Аннотация

Целью бакалаврской работы является повышение уровня экономической безопасности при использовании производственного потенциала ЗАО «Тольяттинский завод автоагрегатов».

Для достижения поставленной цели возникает необходимость решения следующих задач:

- теоретические аспекты повышения производственного потенциала для обеспечения экономической безопасности организации;
- анализ и оценка использования производственного потенциала ЗАО «Тольяттинский завод автоагрегатов»;
- разработка мероприятий по повышению производственного потенциала для обеспечения экономической безопасности ЗАО «Тольяттинский завод автоагрегатов».

Объектом исследования бакалаврской работы является промышленное предприятие г. Тольятти – ЗАО «Тольяттинский завод автоагрегатов».

В первом разделе бакалаврской работы будут рассматриваться теоретические аспекты повышения производственного потенциала предприятия, экономическое содержание, а также, проведена методика оценки влияния производственного потенциала на обеспечение экономической безопасности.

Во втором разделе будет дана технико-экономическая характеристика ЗАО «Тольяттинский завод автоагрегатов» и проведен анализ и оценка использования производственного потенциала.

В третьем разделе работы будут разработаны мероприятия по повышению производственного потенциала, а также проведен расчет экономического эффекта.

## Содержание

|                                                                                                                            |    |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| Введение.....                                                                                                              | 4  |
| 1 Теоретические аспекты повышения производственного потенциала для обеспечения экономической безопасности организации..... | 7  |
| 1.1 Экономическое содержание производственного потенциала для повышения экономической безопасности организаций .....       | 7  |
| 1.2 Методика оценки влияния производственного потенциала на обеспечение экономической безопасности организации.....        | 10 |
| 2 Анализ и оценка использования производственного потенциала ЗАО «Тольяттинский завод автоагрегатов» .....                 | 19 |
| 2.1 Техничко-экономическая характеристика деятельности предприятия ЗАО «Тольяттинский завод автоагрегатов».....            | 19 |
| 2.2 Анализ и оценка производственного потенциала ЗАО «Тольяттинский завод автоагрегатов».....                              | 26 |
| Н                                                                                                                          |    |
| У                                                                                                                          |    |
| Р                                                                                                                          |    |
| Е 3.1 Мероприятия по повышению конкурентоспособности для обеспечения                                                       |    |
| Р экономической безопасности ЗАО «Тольяттинский завод автоагрегатов».                                                      | 35 |
| Л 3.2 Обоснование экономического эффекта предлагаемых мероприятий ...                                                      | 37 |
| З                                                                                                                          |    |
| Заклучение .....                                                                                                           | 40 |
| Н                                                                                                                          |    |
| С                                                                                                                          |    |
| К                                                                                                                          |    |
| Приложение А Показатели, характеризующие производственный потенциал                                                        |    |
| \\.....                                                                                                                    | 45 |
| Приложение Б Бухгалтерская отчетность ЗАО «Тольяттинский завод автоагрегатов» за 2021 г. - 2023 г .....                    | 47 |
| "                                                                                                                          |    |
| –                                                                                                                          |    |
| Т                                                                                                                          |    |
| о                                                                                                                          |    |
| с                                                                                                                          |    |
| 2                                                                                                                          |    |
| 1                                                                                                                          |    |

## Введение

В современном мире, где конкуренция на глобальных и внутренних рынках постоянно нарастает, вопрос устойчивого функционирования предприятий становится критически важным. Центральное место в обеспечении стабильности занимает вопрос эффективного формирования и использования производственных возможностей компании. Именно производственный потенциал служит фундаментом, определяющим общую результативность бизнеса и его способность адаптироваться к меняющимся условиям.

«Данная проблематика выходит за рамки интересов отдельных компаний и приобретает значимость в масштабах всей экономики. Своевременное и эффективное решение вопросов оптимизации производственного потенциала напрямую влияет на долгосрочную устойчивость экономической системы государства в целом. От того, насколько успешно предприятия смогут наращивать и грамотно использовать свои производственные ресурсы, во многом зависит конкурентоспособность отечественной экономики на мировой арене» [20].

«Особой проблемой для технико-технологической безопасности предприятия становится повышение цен на ресурсы. Ввиду специфики российской экономики, где бюджет в основном формируется за счет поступлений от продажи нефти, газа и прочих полезных ископаемых, введение экономических санкций ударило по наполняемости государственной казны» [19].

Предприятие – заказчик ЗАО «Тольяттинский завод автоагрегатов» уделяет особое внимание повышению эффективности хозяйственной деятельности предприятия, что обуславливает актуальность исследуемой темы бакалаврской работы.

Целью бакалаврской работы является повышение уровня экономической безопасности при использовании производственного

потенциала ЗАО «Тольяттинский завод автоагрегатов».

Для достижения поставленной цели возникает необходимость решения следующих задач:

- теоретические аспекты повышения производственного потенциала для обеспечения экономической безопасности организации;
- анализ и оценка использования производственного потенциала ЗАО «Тольяттинский завод автоагрегатов»;
- разработка мероприятий по повышению производственного потенциала для обеспечения экономической безопасности ЗАО «Тольяттинский завод автоагрегатов».

Объектом исследования бакалаврской работы является промышленное предприятие г.Тольятти – ЗАО «Тольяттинский завод автоагрегатов».

Предмет исследования фокусируется на изучении экономических и организационных взаимоотношений, которые формируются при использовании производственных ресурсов ЗАО «Тольяттинский завод автоагрегатов».

В работе использован широкий спектр источников информации — от официальной статистики регионов России и внутренней документации предприятия до современных научных публикаций. Особую ценность представляют бухгалтерские отчеты завода за трехлетний период с 2015 по 2017 годы, позволяющие проследить динамику ключевых показателей.

Методологическая база исследования включает разнообразные аналитические инструменты: статистический анализ, специализированные методики оценки производственного потенциала, визуализацию данных с помощью графиков, маржинальный анализ для определения точки безубыточности и границ рентабельности, а также метод радара для комплексной многофакторной оценки.

Практическая значимость работы заключается в ее прикладном характере — все разработанные рекомендации и предлагаемые мероприятия нацелены на конкретный результат: повышение эффективности

использования производственных ресурсов ЗАО «Тольяттинский завод автоагрегатов». Данные предложения могут быть непосредственно внедрены в практическую деятельность предприятия.

В первом разделе бакалаврской работы будут рассматриваться теоретические аспекты повышения производственного потенциала предприятия, экономическое содержание, а также, проведена методика оценки влияния производственного потенциала на обеспечение экономической безопасности.

Во втором разделе будет дана технико-экономическая характеристика ЗАО «Тольяттинский завод автоагрегатов» и проведен анализ и оценка использования производственного потенциала.

В третьем разделе работы будут разработаны мероприятия по повышению производственного потенциала, а также проведен расчет экономического эффекта.

# **1 Теоретические аспекты повышения производственного потенциала для обеспечения экономической безопасности организации**

## **1.1 Экономическое содержание производственного потенциала для повышения экономической безопасности организаций**

Эффективность и успешность функционирования предприятия обусловлены целесообразностью использования и развитием его потенциальных возможностей производственного потенциала. Ключевым фактором в этом процессе является оптимальное управление всеми имеющимися ресурсами: материальными, трудовыми, финансовыми и информационными.

Необходимо отметить, что производственный потенциал предприятия представляет собой комплексную систему, включающую оборудование, технологии, квалификацию персонала и организационные структуры. Эффективное взаимодействие этих элементов позволяет не только поддерживать текущий уровень производства, но и создавать основу для стратегического развития.

В современных экономических условиях особое значение приобретает способность предприятия адаптироваться к изменяющимся рыночным требованиям. Это предполагает непрерывное совершенствование производственных процессов, внедрение инновационных технологий и развитие человеческого капитала. Только комплексный подход к развитию всех составляющих производственного потенциала обеспечивает устойчивое конкурентное преимущество.

«Боброва В.В. определяет потенциал как «достигнутый уровень развития субъекта хозяйственной деятельности» [3].

«Т.Е. Старцева дала определение потенциалу предприятия как «совокупности ресурсов и возможностей предприятия, определяющих

перспективы его деятельности при тех или иных сценарных вариантах внешних условий»» [18].

«Существует определенная взаимосвязь между развитием технико-экономического уровня предприятия, степенью его инновационности и возможностями повышения производственного потенциала предприятия.

В процессе определения сущности и структуры производственного потенциала предприятия были выделены следующие подходы. Впервые описал сущность производственного потенциала на основе ресурсного подхода. По его мнению, производственный потенциал представляет собой «набор средств, принимающих по ходу осуществления производственного процесса форму факторов производства». Следовательно, обеспечение увеличения стоимости предприятия является главной функцией производственного потенциала» [20].

«Ученые сравнивают производственный потенциал с основными и оборотными производственными средствами и с трудовыми ресурсами, конкретизируя, таким образом, ресурсные составляющие в структуре производственного потенциала. Однако следует отметить, что применение этого подхода, не учитывает возможность появления синергетического эффекта от взаимодействия различного рода ресурсов. Кроме того, в современных рыночных условиях в структуре производственного потенциала необходимо рассматривать и другие ресурсы (например, организационно-экономические, информационные, инновационные, интеллектуальные и другие)» [20].

Производственный потенциал играет ключевую роль в обеспечении экономической безопасности, поскольку определяет способность экономики производить товары и услуги для удовлетворения как внутреннего спроса, так и экспортных потребностей.

Эта связь проявляется в следующих аспектах, отраженных на рисунке 1.

Самодостаточность экономики — развитый производственный потенциал позволяет снизить зависимость от импорта критически важных товаров и технологий, что уменьшает уязвимость при внешних шоках.

Технологическая независимость — собственная производственная база, особенно в стратегических отраслях, обеспечивает технологический суверенитет и защиту от санкционного давления.

Экспортные возможности — сильный производственный сектор позволяет увеличивать экспорт, улучшать торговый баланс и накапливать валютные резервы, которые являются важным элементом экономической безопасности.

Занятость и социальная стабильность — развитие производства создает рабочие места и способствует социальной устойчивости, что является неотъемлемой частью экономической безопасности.

Инновационный потенциал — современное производство стимулирует инновации и научно-технический прогресс, повышая конкурентоспособность экономики.

Рисунок 1 - Аспекты производственного потенциала

Таким образом, развитие и модернизация производственного потенциала является одним из ключевых направлений укрепления экономической безопасности государства.

«Экономическая безопасность в широком понимании – одна из составляющих национальной безопасности страны, которая затрагивает почти все стороны жизни государства, экономики, общества. Также экономическую безопасность можно охарактеризовать как важнейшую качественную характеристику экономической системы, определяющую ее способность поддерживать комфортные условия жизнедеятельности населения и возможность стабильного обеспечения ресурсами развития народного хозяйства.

Перед экономической безопасностью стоят следующие задачи:

- регулирование стабильного формирования субъекта безопасности;
- поддержание устойчивых темпов формирования субъекта экономических коммуникаций и результативности применения ресурсов;
- юридическая поддержка всех участников финансовой активности.

Главное условие обеспечения экономической безопасности стимулирование экономики и создание условий для ее функционирования в режиме расширенного воспроизводства и высокой конкуренции» [4].

## **1.2 Методика оценки влияния производственного потенциала на обеспечение экономической безопасности организации**

Производственный потенциал и основные производственные фонды тесно связаны между собой, образуя единую систему материальных возможностей предприятия.

Производственный потенциал представляет собой совокупную способность предприятия производить продукцию или услуги. Это

комплексное понятие, которое включает в себя все возможности организации по выпуску товаров определенного объема и качества. Основные производственные фонды являются материальной базой этого потенциала. Станки, оборудование, здания, сооружения и другие долгосрочные материальные активы формируют физическую основу, на которой строится производственная деятельность предприятия. Они определяют технические возможности и ограничения производства.

«Качество, состояние и уровень использования основных фондов напрямую влияют на производственный потенциал. Современное, высокотехнологичное оборудование увеличивает возможности предприятия, позволяет производить более сложные изделия, повышает производительность труда. И наоборот, устаревшие или изношенные фонды ограничивают потенциал и снижают конкурентоспособность. Инвестиции в обновление основных фондов – это по сути инвестиции в расширение производственного потенциала. Через модернизацию оборудования предприятие увеличивает свои возможности по объему, ассортименту и качеству выпускаемой продукции.

Можно сказать, что основные производственные фонды – это материальное воплощение части производственного потенциала, его физическая составляющая, которая определяет технологические границы возможностей предприятия» [13].

«Основные производственные фонды представляют собой средства труда, участвующие в процессе производства длительное время и сохраняющие при этом свою натуральную форму. Стоимость их переносится на готовую продукцию частями, по мере утраты потребительской стоимости. Основными показателями использования основных производственных фондов являются:

- коэффициент экстенсивного использования оборудования, определяется отношением фактического количества часов работы оборудования к количеству часов его работы по плану;

- коэффициент сменности работы оборудования — отношение общего количества отработанных машина–дней за сутки к числу установленного оборудования;
- коэффициент интенсивного использования оборудования определяется;
- отношением фактической производительности оборудования к его технической (паспортной) производительности; –коэффициент интегрального использования оборудования равен произведению коэффициентов интенсивного и экстенсивного использования оборудования и комплексно характеризует эксплуатацию его по времени и производительности;
- фондоотдача — показатель выпуска продукции, приходящейся на одну гривну среднегодовой стоимости основных производственных фондов;
- фондоемкость — величина, обратная фондоотдаче. Она показывает долю стоимости основных производственных фондов, приходящуюся на каждую денежную ед. выпускаемой продукции. Фондоотдача должна иметь тенденцию к увеличению, а фондоемкость — к снижению;
- фондовооруженность труда определяется отношением среднегодовой стоимости основных производственных фондов к среднесписочной численности промышленно– производственного персонала предприятия за год» [8].

«На предприятии рассчитывают также коэффициент освоения проектной мощности и коэффициент использования текущей мощности. Основные направления улучшения использования основных фондов и производственных мощностей: сокращение простоев оборудования и повышение коэффициента его сменности; замена и модернизация изношенного и устаревшего оборудования; внедрение новейшей технологии и интенсификация производственных процессов; быстрое освоение вновь

вводимых мощностей; мотивация эффективного использования основных фондов и производственных мощностей; развитие акционерной формы хозяйствования и приватизация предприятий и др. Обратные фонды предприятия. Наряду с основными производственными фондами в процессе производства участвуют обратные производственные фонды» [7].

«Основной целью управления предприятием является увеличение эффективности использования его экономического потенциала, что возможно через использование имеющихся резервов. При управлении экономическим потенциалом предприятия необходимо выбирать те пути развития организации, которые приводят к наиболее высокой перспективной оценке ее стоимости. Здесь важно при более или менее равных условиях искать в каждом из путей развития организации «узкие места», преодоление которых требует применения принципиально новых технологий. Это позволит предприятию получить существенные преимущества, что приведет к росту экономического потенциала, а затем и стоимости предприятия. В экономической литературе имеются различные трактовки понятия «экономический потенциал» [19].

«Производственный потенциал в общем случае определяется как совокупная способность экономики страны, ее отраслей, предприятий, хозяйств осуществлять производственно-экономическую деятельность, выпускать продукцию, товары, услуги, удовлетворять запросы населения, общественные потребности, обеспечивать развитие производства и потребления. Экономический потенциал страны определяется ее природными ресурсами, средствами производства, трудовым и научно-техническим потенциалом, накопленным национальным богатством» [16].

«Основные элементы экономического потенциала предприятия подразделяются на материальные, финансовые, трудовые и природные ресурсы. К материальным ресурсам относятся средства производства: средства труда и предметы труда; к финансовым ресурсам относятся собственные и заемные средства, находящиеся на расчетном счете в банке и в расчетах с поставщиками и потребителями; трудовые ресурсы, являясь самым

активным элементом экономического потенциала предприятия, представлены персоналом предприятия; природные ресурсы становятся частью ресурсов предприятия в том случае, если они вовлекаются в процессе производства. В под экономическим потенциалом понимают способность предприятия достигать поставленные перед ним цели, используя имеющиеся у него материальные, трудовые и финансовые ресурсы» [2].

«Рассмотрим более подробно механизм определения количественного значения каждой из компонент экономического потенциала на примере производственного потенциала. В настоящее время в литературе не существует единого подхода к определению количественного значения данного потенциала. Наиболее часто встречается следующая модель» [3]:

$$ПП = ОПФ + Сп + Ст + Си \quad (1)$$

где ПП — производственный потенциал;

ОПФ — стоимость основных производственных фондов

СП — стоимости персонала;

Ст — стоимость технологии.

Си — стоимость информации.

«Следующим этапом предлагаемой методики оценки производственного потенциала (после определения состава показателей, описывающих состояние и эффективность использования основных фондов), является присвоение данным показателям коэффициентов-весов. Веса отражают значимость конкретного показателя и устанавливаются непосредственно аналитиком, будь то потенциальный покупатель, инвестор либо стороннее лицо» [9].

Для определения коэффициентов-весов при оценке производственного потенциала используются различные источники данных, отражающие

относительную значимость компонентов потенциала в конкретных условиях предприятия.

Основой для определения этих коэффициентов служат исторические данные о деятельности самого предприятия. Анализируются временные ряды показателей производительности, фондоотдачи, ресурсоемкости и прибыльности, что позволяет выявить, какие элементы потенциала оказывают наибольшее влияние на результаты деятельности.

Экспертные оценки также играют важную роль. Руководители, специалисты отрасли и консультанты, обладающие глубоким пониманием бизнес-процессов, могут определить относительную важность различных компонентов производственного потенциала на основе своего профессионального опыта.

Отраслевые бенчмарки и нормативы предоставляют сравнительные данные, характерные для конкретного сектора экономики. Они позволяют увидеть, какие элементы потенциала типично имеют большее значение в аналогичных предприятиях.

Стратегические приоритеты компании также влияют на определение весовых коэффициентов. Если предприятие фокусируется на технологическом лидерстве, то коэффициенты, связанные с инновационным оборудованием, могут получить больший вес.

Экономико-математическое моделирование позволяет выявить статистические взаимосвязи между различными элементами потенциала и результатами деятельности, что дает математически обоснованные значения весовых коэффициентов.

Особенности технологического процесса и производственного цикла предприятия определяют специфику распределения весов. В фондоемких производствах больший вес будет у показателей, связанных с основными фондами, в то время как наукоемкие отрасли требуют акцента на интеллектуальных и инновационных компонентах потенциала.

Таблица с основными коэффициентами, характеризующими использование основных производственных фондов представлена в Приложении А.

Для более полного понимания взаимосвязи производственного потенциала с основными производственными фондами, важно рассмотреть ключевые коэффициенты, которые используются для их анализа и оценки. Эти показатели помогают измерить эффективность использования фондов и их влияние на общий производственный потенциал предприятия.

«Коэффициент обновления основных фондов. Показывает, какая доля основных фондов была обновлена за отчетный период. Рассчитывается как отношение стоимости новых основных фондов к их общей стоимости на конец периода. Высокий коэффициент обновления свидетельствует о модернизации производственной базы и расширении производственного потенциала предприятия.

Коэффициент выбытия основных фондов. Отражает долю выбывших основных фондов за период. Вычисляется как отношение стоимости выбывших основных фондов к их стоимости на начало периода. Позволяет оценить процесс обновления материально-технической базы производства» [10].

«Коэффициент износа основных фондов. Характеризует физическое и моральное устаревание основных фондов. Рассчитывается как отношение суммы начисленной амортизации к первоначальной стоимости основных фондов. Высокий коэффициент износа указывает на снижение производственного потенциала из-за устаревания оборудования.

Коэффициент годности основных фондов. Является обратным показателем коэффициенту износа. Вычисляется как отношение остаточной стоимости основных фондов к их первоначальной стоимости. Отражает, какая часть основных фондов пригодна для дальнейшего использования.

Фондоотдача. Один из важнейших показателей эффективности использования основных фондов. Рассчитывается как отношение выручки

предприятия к среднегодовой стоимости основных фондов. Показывает, сколько продукции производится на единицу стоимости основных фондов. Рост фондоотдачи свидетельствует о повышении эффективности использования производственного потенциала» [11].

«Фондоемкость. Обратный показатель фондоотдачи. Вычисляется как отношение среднегодовой стоимости основных фондов к выручке. Характеризует потребность в основных фондах для производства единицы продукции.

Фондовооруженность труда. Отражает техническую оснащенность работников предприятия. Рассчитывается как отношение стоимости основных фондов к среднесписочной численности работников. Повышение фондовооруженности обычно связано с ростом производительности труда и производственного потенциала.

Коэффициент интенсивности использования оборудования. Характеризует степень использования оборудования по мощности. Вычисляется как отношение фактической производительности оборудования к его технической (паспортной) производительности. Чем ближе значение к единице, тем полнее используется производственный потенциал оборудования» [12].

Коэффициент экстенсивности использования оборудования. Показывает степень использования оборудования по времени. Рассчитывается как отношение фактического времени работы оборудования к календарному фонду времени. Повышение данного коэффициента означает более полное использование временного ресурса оборудования.

«Интегральный коэффициент использования оборудования. Комплексный показатель, учитывающий использование оборудования как по времени, так и по мощности. Вычисляется как произведение коэффициентов интенсивности и экстенсивности. Даёт обобщенную оценку эффективности использования производственного потенциала.

Анализ этих коэффициентов в динамике позволяет оценить, насколько эффективно предприятие использует свои основные производственные фонды и какие резервы существуют для увеличения производственного потенциала» [6].

Таким образом, производственный потенциал и основные производственные фонды представляют собой взаимосвязанные и взаимозависимые элементы экономической системы предприятия. Основные производственные фонды формируют материально-техническую базу, являясь физическим воплощением части производственного потенциала. Их количество, качество, технологический уровень и степень использования напрямую определяют границы возможностей предприятия в производстве товаров и услуг.

Эффективное управление основными фондами становится ключевым фактором развития производственного потенциала. Инвестиции в модернизацию и обновление материальных активов позволяют расширять технологические возможности и, как следствие, увеличивать потенциал всего предприятия. В современных экономических условиях именно качественные характеристики основных фондов, а не только их количественные показатели, играют решающую роль в формировании конкурентоспособного производственного потенциала.

## **2 Анализ и оценка использования производственного потенциала ЗАО «Тольяттинский завод автоагрегатов»**

### **2.1 Техничко-экономическая характеристика деятельности предприятия ЗАО «Тольяттинский завод автоагрегатов»**

Организация ЗАО «Тольяттинский завод автоагрегатов» зарегистрирована в едином государственном реестре юридических лиц 29 лет назад 19 мая 1995.

«С момента основания и по настоящее время завод обеспечивает потребности как главного конвейера АО «АВТОВАЗ», так и рынок запасных частей, своей продукцией.

Производственная площадь предприятия около 20 тыс. м<sup>2</sup> с годовым объемом выпуска более 5 000 000 единиц продукции. Численность персонала более 400 человек.

Высокая степень автоматизации, механизации, прогрессивные технологии позволяют разрабатывать и выпускать современные автокомпоненты, не уступая зарубежным аналогам по качеству и надежности» [1].

«Система менеджмента качества предприятия соответствует требованиям международных стандартов ISO 9001:2015, IATF 16949:2016, ISO 14001, а также требованиям стандарта оценки поставщиков Альянса Renault-Avtovaz (ASES-Alliance Supplier Evaluation Standart).

Вся продукция предприятия соответствует требованиям технического регламента Таможенного союза.

Акцент на постоянное улучшение качества гарантирует бренду «ТЗА» высокую конкурентно способность и полную удовлетворенность своих клиентов.

Все изделия, поставляемые на рынок запасных частей, имеют фирменную упаковку с использованием средств защиты от контрафактной

продукции. При изготовлении продукции применяются только качественные комплектующие от ведущих отечественных и европейских производителей.

Ассортимент изделий постоянно обновляется, осваивается новая номенклатура, развивается (модернизируется) выпускаемая продукция, в соответствии с требованиями сегодняшнего времени» [19].

«В 2012 году в рамках программы правительства РФ, направленной на внедрение энергосберегающих технологий, а также для удовлетворения растущего спроса на энергоэффективные светотехнические приборы, было запущено дополнительное направление деятельности- серийное производство светодиодных светильников на собственных производственных площадях.

В 2017 году запущено производство новой продукции — технических жидкостей: высокого качества охлаждающие жидкости антифриз и тосол, а также летняя стеклоомывающая жидкость и стеклоомывающая незамерзающая жидкость к зимнему сезону для автомобилей отечественного и импортного производства. Основной вид деятельности организации: Производство прочих комплектующих и принадлежностей для автотранспортных средств (код по ОКВЭД 29.32)»[19].

Анализ финансовой деятельности организации представляет собой основополагающий инструмент для комплексной оценки эффективности деятельности организации. Он позволяет руководству получить целостное представление о текущем состоянии компании и принять обоснованные управленческие решения, направленные на оптимизацию бизнес-процессов и повышение рентабельности.

Глубокое понимание структуры доходов и расходов помогает выявить сильные и слабые стороны предприятия, определить наиболее прибыльные направления деятельности и своевременно реагировать на негативные тенденции. Регулярный анализ финансовых результатов служит базой для стратегического планирования и прогнозирования будущего развития организации.

Для инвесторов и акционеров такой анализ является важнейшим источником информации о потенциальной доходности их вложений и общей инвестиционной привлекательности компании. Кредиторы и партнеры на основе этих данных оценивают платежеспособность и надежность организации как делового партнера.

Рассмотрим динамику структуры прибыли в ЗАО «Тольяттинский завод автоагрегатов» за период 2023-2021 год, отраженные в таблице 1.

Таблица 1 - Динамика структуры прибыли до налогообложения ЗАО «Тольяттинский завод автоагрегатов» за период 2023-2021 год, тыс.рублей

| Наименование показателя                                                             | за<br>2021 | за<br>2022 | за<br>2023 | Изменение<br>2023 от<br>2021 |
|-------------------------------------------------------------------------------------|------------|------------|------------|------------------------------|
| I Доходы - всего                                                                    | 872099     | 659654     | 922678     | 50579                        |
| в том числе:                                                                        | -          | -          | -          | -                            |
| 1 Доходы от обычных видов деятельности                                              | 752594     | 615592     | 898645     | 146051                       |
| 2 Проценты к получению                                                              | 2001       | 4058       | 3449       | 1448                         |
| 3 Доходы от участия в других организациях                                           | -          | -          | -          | -                            |
| 4 Прочие доходы                                                                     | 117504     | 40004      | 20584      | -96920                       |
| II Расходы – всего                                                                  | 823226     | 614869     | 857941     | 34715                        |
| в том числе:                                                                        | -          | -          | -          | -                            |
| 1 Расходы по обычным видам деятельности                                             | 631497     | 540490     | 757823     | 126326                       |
| 2 Проценты к уплате                                                                 | 247        | -          | -          | -247                         |
| 3 Прочие расходы                                                                    | 191482     | 74379      | 100118     | -91364                       |
| III Отношение общей суммы доходов к общей сумме расходов                            | 1.059      | 1.073      | 1.075      | 0.016                        |
| IV Отношение доходов от обычных видов деятельности к соответствующей сумме расходов | 1.192      | 1.139      | 1.186      | -0.006                       |

Кроме того, анализ финансовых результатов способствует улучшению внутреннего контроля, оптимизации налоговой политики и повышению прозрачности деятельности предприятия для всех заинтересованных сторон. Он помогает установить взаимосвязь между производственными,

коммерческими и финансовыми аспектами бизнеса, что в конечном итоге способствует более эффективному использованию ресурсов и укреплению рыночных позиций компании (Приложение Б, таблица Б.1).

В отчетный период доходы организации возросли на 50579 тыс. руб. и составили 922678 тыс. руб.

При этом:

- доходы от обычных видов деятельности возросли на 146051 тыс. руб. или 19.41%
- проценты к получению возросли на 1448 тыс. руб. или 72.36%
- доходы от участия в других организациях равны нулю.
- прочие доходы снизились на 96920 тыс. руб. или 82.48%

В отчетном периоде в составе доходов организации преобладали доходы от обычных видов деятельности. Их удельный вес составлял 97.4%. Расходы ЗАО «Тольяттинский завод автоагрегатов» возросли на 34715 тыс. руб. и составили 857941 тыс. руб., рисунок 2.

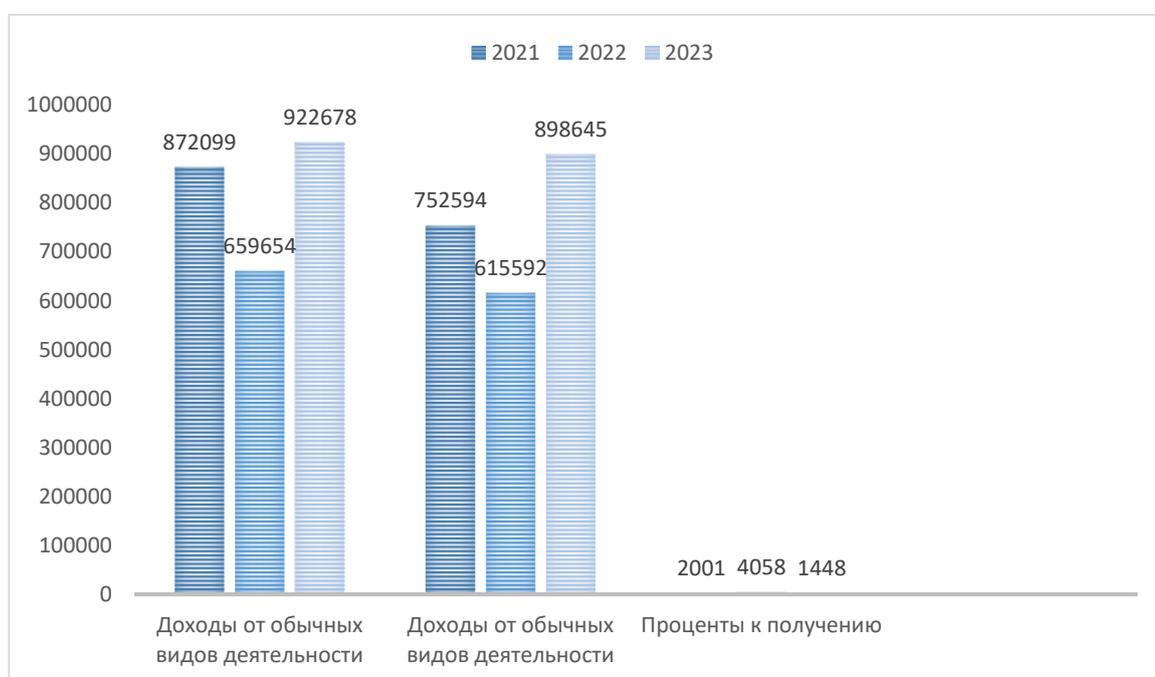


Рисунок - 2 Динамика доходов ЗАО «Тольяттинский завод автоагрегатов» за период 2023-2021 год, тыс. рублей

При этом:

- расходы по обычным видам деятельности возросли на 126326 тыс. руб. или 20%
- проценты к уплате снизились на 247 тыс. руб. или 100%
- прочие расходы снизились на 91364 тыс. руб. или 47.71%

В отчетном периоде в составе расходов организации преобладали расходы по обычным видам деятельности 88.33%, рисунок 3.

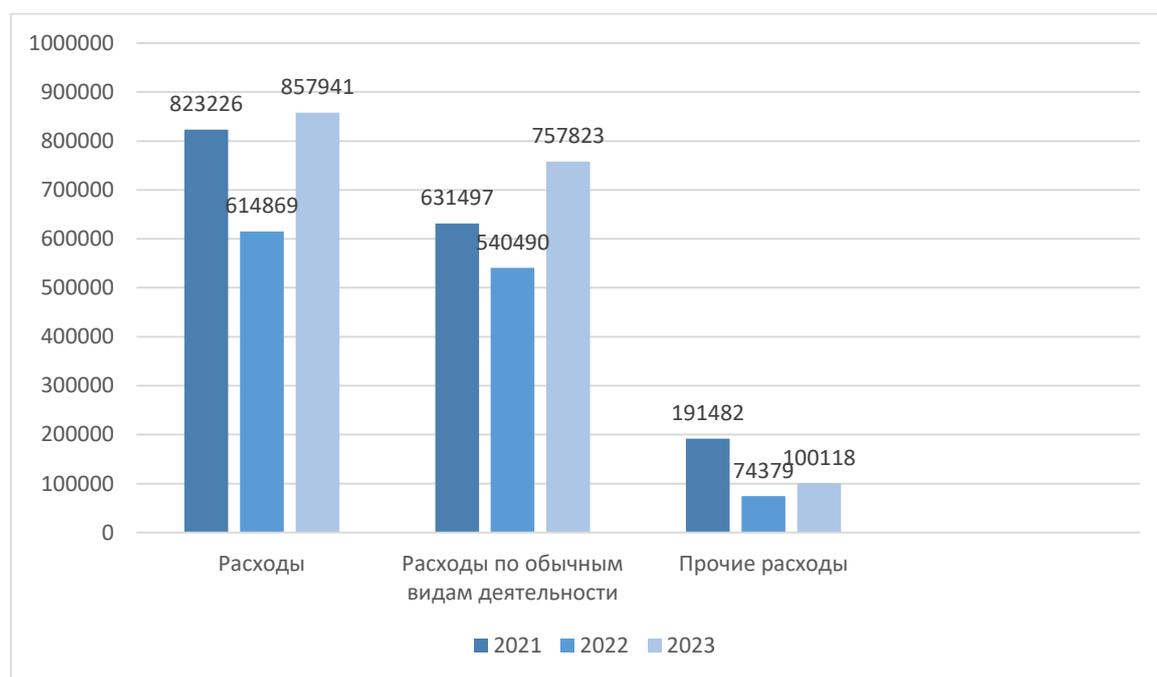


Рисунок - 3 Динамика расходов ЗАО «Тольяттинский завод автоагрегатов» за период 2023-2021 год, тыс.рублей

В анализируемом периоде предприятие увеличило размер зарабатываемой валовой прибыли. Рост прибыли на 128.6% продиктован изменением выручки, и на 28.56% - изменением себестоимости.

Увеличение прибыли от продаж на 19725 тыс. руб. произошло за счет роста валовой прибыли.

Рост общей бухгалтерской прибыли на 15864 тыс. руб. произошел за счет роста полученной прибыли от продаж на 124.34%

Изменение показателей финансовых результатов ЗАО «Тольяттинский завод автоагрегатов» за период 2023-2021 год, представлены в таблице 2.

Таблица 2 - Динамика факторов формирования финансовых результатов ЗАО «Тольяттинский завод автоагрегатов» за период 2023-2021 год, тыс.рублей

| Наименование показателя                   | Код строки | за 2021 | за 2022 | за 2023 | Изменение 2023 от 2021 |
|-------------------------------------------|------------|---------|---------|---------|------------------------|
| 1 Выручка                                 | 2110       | 752594  | 615592  | 898645  | 146051                 |
| 2 Себестоимость продаж                    | 2120       | 432720  | 319789  | 465164  | 32444                  |
| 3 Валовая прибыль                         | 2100       | 319874  | 295803  | 433481  | 113607                 |
| 4 Коммерческие расходы                    | 2210       | -       | -       | -       | -                      |
| 5 Управленческие расходы                  | 2220       | 198777  | 220701  | 292659  | 93882                  |
| 6 Прибыль (убыток) от продаж              | 2200       | 121097  | 75102   | 140822  | 19725                  |
| 7 Доходы от участия в других организациях | 2310       | -       | -       | -       | -                      |
| 8 Проценты к получению                    | 2320       | 2001    | 4058    | 3449    | 1448                   |
| 9 Проценты к уплате                       | 2330       | 247     | -       | -       | -247                   |
| 10 Прочие доходы                          | 2340       | 117504  | 40004   | 20584   | -96920                 |
| 11 Прочие расходы                         | 2350       | 191482  | 74379   | 100118  | -91364                 |
| 12 Прибыль (убыток) до налогообложения    | 2300       | 48873   | 44785   | 64737   | 15864                  |
| 13 Текущий налог на прибыль               | 2410       | -12523  | -10974  | -24665  | -12142                 |
| текущий налог на прибыль                  | 2411       | 18159   | 9952    | 23782   | 5623                   |
| отложенный налог на прибыль               | 2412       | 5636    | -1022   | -883    | -6519                  |
| 14 Отложенные налоговые обязательства     | 2450       | -       | -       | -       | -                      |
| 15 Отложенные налоговые активы            | 2430       | -       | -       | -       | -                      |
| 16 Прочее                                 | 2460       | -       | -       | -       | -                      |
| 17 Чистая прибыль (убыток)                | 2400       | 36350   | 33811   | 40072   | 3722                   |

Анализируя представленные финансовые показатели за 2021-2023 годы, можно отметить положительную динамику развития организации. Выручка компании существенно возросла с 752,6 млн рублей в 2021 году до 898,6 млн

рублей в 2023 году, что составляет прирост в 146 млн рублей или около 19,4%. Особенно заметен рост в 2023 году после некоторого снижения в 2022 году. Валовая прибыль также демонстрирует значительный рост – с 319,9 млн рублей в 2021 году до 433,5 млн рублей в 2023 году, увеличившись на 113,6 млн рублей или 35,5%. Это свидетельствует о том, что компания наращивает эффективность основной деятельности.

Следует отметить, что управленческие расходы выросли довольно существенно – на 93,9 млн рублей или 47,2%, что является опережающим темпом по сравнению с ростом выручки. Это может указывать на расширение управленческого аппарата или повышение затрат на административную деятельность. Интересно отметить значительное снижение прочих доходов и расходов. Прочие доходы уменьшились на 96,9 млн рублей (снижение на 82,5%), а прочие расходы сократились на 91,4 млн рублей (снижение на 47,7%). Это говорит о том, что компания стала меньше заниматься непрофильной деятельностью и сфокусировалась на основном бизнесе.

Прибыль от продаж увеличилась с 121,1 млн рублей в 2021 году до 140,8 млн рублей в 2023 году (рост на 16,3%), что свидетельствует об улучшении операционной эффективности предприятия, несмотря на заметный спад в 2022 году. Чистая прибыль организации выросла с 36,4 млн рублей в 2021 году до 40,1 млн рублей в 2023 году (прирост на 10,2%). Несмотря на относительно невысокие темпы роста чистой прибыли по сравнению с выручкой, положительная динамика сохраняется, что указывает на стабильное финансовое положение компании.

Также стоит отметить увеличение налоговой нагрузки – текущий налог на прибыль вырос почти вдвое, с 12,5 млн рублей в 2021 году до 24,7 млн рублей в 2023 году, что является следствием роста налогооблагаемой базы.

В целом, финансовые показатели свидетельствуют о поступательном развитии компании, укреплении её рыночных позиций и повышении эффективности основной деятельности при одновременном снижении активности в непрофильных направлениях.

## **2.2 Анализ и оценка производственного потенциала ЗАО «Тольяттинский завод автоагрегатов»**

«Оценку производственного потенциала предлагается провести на основе показателей, определяющих состояние оборотных средств, основных средств в ЗАО «Тольяттинский завод автоагрегатов».

Анализ состояния оборотных активов и основных средств позволит выявить существующие проблемы и недостатки, возникшие в процессе реализации имеющихся у предприятия потенциальных возможностей, и принять управленческое решение по развитию производственного потенциала» [5].

Производственный потенциал оборотных активов - это комплексная характеристика способности оборотных средств обеспечивать эффективное функционирование производственного процесса предприятия.

Производственный потенциал оборотных активов отражает способность материальных ресурсов быстро и максимально эффективно превращаться в готовую продукцию. Это означает не просто наличие сырья или материалов, а именно их максимально результативное использование в производственном цикле. Ключевая особенность производственного потенциала оборотных активов заключается в его комплексности - это не просто сумма материальных ресурсов, а системная характеристика, которая определяет способность предприятия эффективно функционировать и развиваться.

Таким образом, производственный потенциал оборотных активов - это интегральная характеристика, которая показывает не только наличие ресурсов, но и возможность их трансформации в конкурентоспособный продукт с максимальной экономической эффективностью.

Производственный потенциал основных фондов отражает способность предприятия использовать свои основные средства (здания, оборудование, машины и другие долгосрочные активы) для эффективного производства товаров и услуг. Он характеризует эффективность использования основных

фондов в процессе производства, их износ, обновление и способность поддерживать нужный уровень производственной мощности для достижения целей компании.

В Таблице 3 представлены показатели, определяющие состояние оборотных средств в ЗАО «Тольяттинский завод автоагрегатов»

Таблица 3 - Динамика показателей, определяющие состояние оборотных средств ЗАО «Тольяттинский завод автоагрегатов» за период 2023-2021 год, тыс. рублей

| Наименование показателя                                                              | 01.01.2022 | 01.01.2023 | 01.01.2024 | Изменение<br>01.01.2024<br>от<br>01.01.2022 |
|--------------------------------------------------------------------------------------|------------|------------|------------|---------------------------------------------|
| Коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами                        | 0,226      | 0,431      | 0,556      | 0,33                                        |
| Коэффициент обеспеченности материальных запасов собственными средствами)             | 1,28       | 1,114      | 1,269      | -0,011                                      |
| Коэффициент маневренности собственных средств                                        | 0,146      | 0,348      | 0,422      | 0,276                                       |
| Коэффициент маневренности                                                            | 0,146      | 0,347      | 0,422      | 0,276                                       |
| Коэффициент мобильности всех средств                                                 | 0,431      | 0,553      | 0,568      | 0,137                                       |
| Коэффициент мобильности оборотных средств                                            | 0,26       | 0,394      | 0,267      | 0,007                                       |
| Коэффициент обеспеченности запасов и затрат собственными источниками их формирования | 1,296      | 1,119      | 1,273      | -0,023                                      |

«Коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами отражает долю собственных оборотных средств во всех оборотных активах организации. С помощью него можно определить, способно ли данное предприятие осуществлять финансирование текущей деятельности только собственными оборотными средствами.

Коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами определяется как отношение разности собственного капитала и внеоборотных активов организации к ее оборотным активам. Рекомендуемое нормативное значение показателя должно быть не менее 0,1» [20].

Коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами за анализируемый период увеличился на 33 пункта и составил 55,6%. Это говорит о том, что в начале периода организация осуществляла деятельность на пределе своих финансовых возможностей, однако за анализируемый период финансовая устойчивость значительно возросла и зависимость от заемных источников средств при формировании оборотных активов полностью снята. Коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами Значения: 0,226 → 0,431 → 0,556 (прирост +0,33). Устойчивый рост показателя на протяжении всего периода. Значение превышает нормативное ( $>0,1$ ) во всех периодах. К 01.01.2024 предприятие финансирует 55,6% оборотных активов за счет собственных средств. Положительная динамика отражает укрепление финансовой устойчивости предприятия

«Коэффициент маневренности собственных средств показывает, способность организации поддерживать уровень собственного оборотного капитала и пополнять оборотные средства в случае необходимости за счет собственных источников. Данный показатель определяется как отношение собственных оборотных средств организации к общей величине собственных средств. Рекомендуемое значение коэффициента находится в диапазоне от 0,2 до 0,5» [14].

Значение коэффициента маневренности на 01.01.2024 г. составило 0,422, что в пределах допустимого уровня, т.е. собственные средства организации мобильны, достаточная часть их вложена не в основные средства и иные внеоборотные активы, а в оборотные средства. Коэффициент маневренности собственных средств. Значения: 0,146 → 0,348 → 0,422 (прирост +0,276). Значительное улучшение показателя за период. К 01.01.2024 предприятие может свободно маневрировать 42,2% собственного капитала.

Положительная динамика указывает на повышение гибкости использования собственных средств

За анализируемый период с 01.01.2022 г. по 01.01.2024 г. увеличилась доля средств, предназначенная для погашения долгов, на 13.7 пунктов и составила 56.8%. Это говорит о росте возможностей ЗАО «Тольяттинский завод автоагрегатов» обеспечивать бесперебойную работу, рассчитываясь с кредиторами. Максимального значения мобильность всех средств 56.8% достигала на 01.01.2024 г., а наименьшего значения 43.1% на 01.01.2022 г. Коэффициент мобильности всех средств. Значения: 0,431 → 0,553 → 0,568 (прирост +0,137). Стабильный рост доли оборотных активов в общей структуре активов. К 01.01.2024 оборотные активы составляют 56,8% всех активов предприятия. Увеличение мобильности активов повышает способность предприятия адаптироваться к изменениям рынка

«Коэффициент мобильности оборотных средств показывает долю готовых к платежу средств в общей сумме средств, направляемых на погашение краткосрочных долгов и определяется делением наиболее мобильной части оборотных средств (денежных средств и финансовых вложений) к стоимости оборотных активов» [15].

К концу анализируемого периода доля абсолютно готовых к платежу средств в общей сумме средств, направляемых на погашение краткосрочных долгов, увеличилась на 0,7 пунктов и составила 26,7% от общей суммы оборотных активов организации. Наибольшего значения 39,4% данный показатель достигал на 01.01.2023 г., а наименьшего значения 26% на 01.01.2022 г. Коэффициент мобильности оборотных средств. Значения: 0,26 → 0,394 → 0,267 (прирост +0,007). Нестабильная динамика с ростом в 2023 году и падением в 2024. Незначительное общее увеличение за весь период (+0,007). В структуре оборотных активов доля денежных средств и краткосрочных финансовых вложений составляет около 26-27%.

«Коэффициент обеспеченности материальных запасов собственными источниками их формирования показывает, какая часть запасов и затрат

финансируется за счет собственных источников. Рекомендуемый норматив находится в диапазоне 0,6 - 0,8, т.е. 60 - 80% запасов организации должно финансироваться посредством собственного капитала» [15].

Значение данного показателя как на начало, так и на конец периода, превышает его нормальный уровень. Это свидетельствует о том, что собственными источниками покрыты не только необходимые размеры запасов и затрат (обоснованная потребность в запасах и затратах в те периоды, когда скорость их оборота выше), но и весь их объем. При этом по состоянию на 01.01.2024 г. за счет собственных оборотных и долгосрочных заемных средств покрывается на 2.3% меньше запасов и затрат, чем в начале периода. Наибольшего значения 129,6% данный показатель достигал на 01.01.2022 г., а наименьшего значения 111,9% на 01.01.2023 г. Коэффициент обеспеченности материальных запасов собственными средствами.

Значения: 1,28 → 1,114 → 1,269 (снижение -0,011). Показатель остается стабильно высоким (>1) на протяжении всего периода. Небольшое снижение к 01.01.2024 относительно 01.01.2022 незначительно. Предприятие полностью обеспечивает запасы собственными средствами. Высокий уровень показателя свидетельствует о надежном финансировании запасов.

Финансовая устойчивость\*\* ЗАО «Тольяттинский завод автоагрегатов» устойчиво повышается на протяжении анализируемого периода, что подтверждается ростом коэффициента обеспеченности собственными оборотными средствами. Структура финансирования запасов является надежной – все запасы полностью покрываются собственными средствами, что минимизирует риски при снижении оборачиваемости запасов. Гибкость управления капиталом значительно улучшилась – коэффициент маневренности увеличился почти в 3 раза, что свидетельствует о более эффективном распределении собственных средств. Структура активов стала более мобильной – увеличилась доля оборотных активов, что позволяет предприятию быстрее реагировать на изменения рыночной ситуации.

Ликвидность предприятия находится на достаточном уровне, с небольшой положительной динамикой по мобильности оборотных средств.

Коэффициент обеспеченности запасов и затрат собственными источниками их формирования. Значения: 1,296 → 1,119 → 1,273 (снижение -0,023).

Показатель остается стабильно высоким (>1). Небольшое снижение к 01.01.2024 незначительно. Предприятие полностью покрывает запасы и затраты собственными источниками

Таблица 4 - Динамика показателей, определяющие состояние основных средств ЗАО «Тольяттинский завод автоагрегатов» за период 2023-2021 год, тыс. рублей

| Наименование показателя                            | 01.01.2022 | 01.01.2023 | 01.01.2024 | Изменение<br>01.01.2024<br>от<br>01.01.2022 |
|----------------------------------------------------|------------|------------|------------|---------------------------------------------|
| Индекс постоянного актива                          | 0,854      | 0,652      | 0,578      | -0,276                                      |
| Коэффициент имущества производственного назначения | 0,645      | 0,661      | 0,681      | 0,036                                       |
| Коэффициент структуры долгосрочных вложений        | 0,002      | 0,003      | 0,002      | 0                                           |

«Коэффициент имущества производственного назначения (У10) характеризует долю активов основной производственно-хозяйственной деятельности в общей стоимости активов предприятия. Нормативным считается значение коэффициента большее либо равное 0,5. Уровень коэффициента имущества производственного назначения в течение всего периода был выше нормы, что свидетельствует о приоритетности вложения капитала в производственную сферу и сферу обращения, а также о возможности маневрировать ресурсами и капиталом для обеспечения финансовой стабильности при изменении внешней рыночной среды. При этом наблюдается увеличение данного показателя, что является положительной характеристикой для предприятия» [17].

Максимального значения в 0.681 уровень коэффициента достигал 01.01.2024 года, а минимального 0.645 – 01.01.2022 года.

«Коэффициент структуры долгосрочных вложений показывает долю, которую составляют долгосрочные обязательства в объеме внеоборотных активов организации. Уровень данного показателя организации свидетельствует о невозможности привлечения долгосрочных кредитов и займов» [17].

В последнем анализируемом периоде наблюдается снижение доли постоянных активов, финансируемых за счет долгосрочных заемных источников с 0.3% до 0.2%. Таким образом, стоимость использования внеоборотных активов уменьшилась. При этом максимального значения 0.3% данный показатель достигал по состоянию на 01.01.2023 года, а минимального значения 0.2% на 01.01.2022 года.

Анализируя технико-экономические показатели предприятия за 2022-2023 годы, Таблица 5, заметны существенные изменения в эффективности использования основных фондов.

Стоит отметить значительное улучшение фондоотдачи, которая выросла на 44,86% и достигла 8,018 в 2023 году. Это свидетельствует о том, что каждый рубль, вложенный в основные средства, стал генерировать существенно больший объем продукции или услуг. Одновременно фондоемкость снизилась на 30,94%, что является положительным фактором, указывающим на сокращение потребности в основных средствах для производства единицы продукции.

Фондорентабельность продемонстрировала впечатляющий рост на 86,07%, что указывает на значительное повышение прибыльности использования основных фондов. Такой результат может быть связан как с увеличением общей прибыли предприятия, так и с более эффективным использованием имеющегося оборудования.

Доля реальной стоимости основных средств в общем имуществе организации снизилась с 0,435 до 0,384 (уменьшение на 11,72%). Это может

свидетельствовать об изменении структуры активов компании в сторону увеличения доли оборотных средств.

При незначительном сокращении среднесписочной численности работников на 2,09% фондовооруженность труда выросла на 2,93%. Это говорит о том, что на каждого работника теперь приходится больше основных средств, что потенциально может повышать производительность труда.

Таблица 5 - Динамика показателей, определяющие состояние и эффективности использования основных средств ЗАО «Тольяттинский завод автоагрегатов» за период 2023-2021 год, тыс. рублей

| Наименование показателя                                                   | за 2022 | за 2023 | изменение | Темп роста, % |
|---------------------------------------------------------------------------|---------|---------|-----------|---------------|
|                                                                           | базис   | отчет   |           |               |
| 1 Коэффициент износа основных средств                                     | x       | x       | x         | x             |
| 2 Коэффициент годности основных средств                                   | x       | x       | x         | x             |
| 3 Коэффициент обновления основных средств                                 | x       | x       | x         | x             |
| 4 Срок обновления основных средств, лет                                   | 0       | 0       | 0         | x             |
| 5 Коэффициент интенсивности обновления                                    | x       | x       | x         | x             |
| 6 Коэффициент выбытия основных средств                                    | x       | x       | x         | x             |
| 7 Коэффициент реальной стоимости основных средств в имуществе организации | 0.435   | 0.384   | -0.051    | 88.276        |
| 8 Фондоотдача                                                             | 5.535   | 8.018   | 2.483     | 144.86        |
| 9 Фондоемкость                                                            | 0.181   | 0.125   | -0.056    | 69.061        |
| 10 Среднесписочная численность работающих                                 | 191     | 187     | -4        | 97.91         |
| 11 Фондовооруженность, тыс. руб.                                          | 582.259 | 599.321 | 17.062    | 102.93        |
| 12 Фондорентабельность основных средств, %                                | 67.531  | 125.652 | 58.121    | 186.066       |
| 13 Относительная экономия основных средств, тыс. руб.                     | 0       | 0       | 0         | x             |

В целом, наблюдается явная тенденция к более интенсивному и эффективному использованию основных фондов предприятия в 2023 году по сравнению с 2022.

Улучшение ключевых показателей эффективности (фондоотдачи, фондоемкости и фондорентабельности) при незначительном изменении обеспеченности основными средствами указывает на оптимизацию производственных процессов и повышение экономической эффективности деятельности организации. Предприятие смогло добиться более высоких результатов, используя практически тот же объем основных средств, что свидетельствует о качественных улучшениях в управлении производственными ресурсами.

В целом, финансовое положение ЗАО «Тольяттинский завод автоагрегатов» за анализируемый период улучшилось. Предприятие демонстрирует высокую финансовую независимость, грамотное управление структурой активов и источников их финансирования, что создает прочную основу для дальнейшего развития.

## **азработка мероприятий по повышению производственного потенциала для обеспечения экономической безопасности ЗАО «Тольяттинский завод автоагрегатов»**

### **3.1 Мероприятия по повышению конкурентоспособности для обеспечения экономической безопасности ЗАО «Тольяттинский завод автоагрегатов»**

Важность производственного потенциала в современных экономических условиях. Действительно, в условиях нарастающей конкуренции как на отечественном, так и на мировом рынках, эффективное формирование и использование производственного потенциала становится критическим фактором устойчивого развития предприятий.

На примере ЗАО «Тольяттинский завод автоагрегатов» видно, что даже при имеющихся ресурсах существует значительный потенциал для роста эффективности. Проведенный анализ показал улучшение ряда ключевых показателей (фондоотдачи, фондорентабельности), что свидетельствует о правильности выбранного направления развития.

Стратегическая устойчивость социально-экономической системы страны действительно во многом зависит от способности промышленных предприятий максимально эффективно использовать имеющийся производственный потенциал и создавать условия для его расширения. Особенно это актуально для предприятий машиностроительного комплекса, которые традиционно выступают драйверами технологического развития и формируют основу для других отраслей промышленности.

Решение этой задачи требует комплексного подхода, включающего как модернизацию производственных фондов, так и совершенствование организационно-управленческих механизмов, развитие кадрового потенциала и внедрение современных технологий управления производством. Такой подход позволит не только повысить текущую эффективность деятельности

предприятия, но и создать базу для его долгосрочного устойчивого развития в условиях изменчивой внешней среды.

Исходя из проведенного анализа, для улучшения производственного потенциала можно предложить следующие мероприятия, отраженные на рисунке 4.

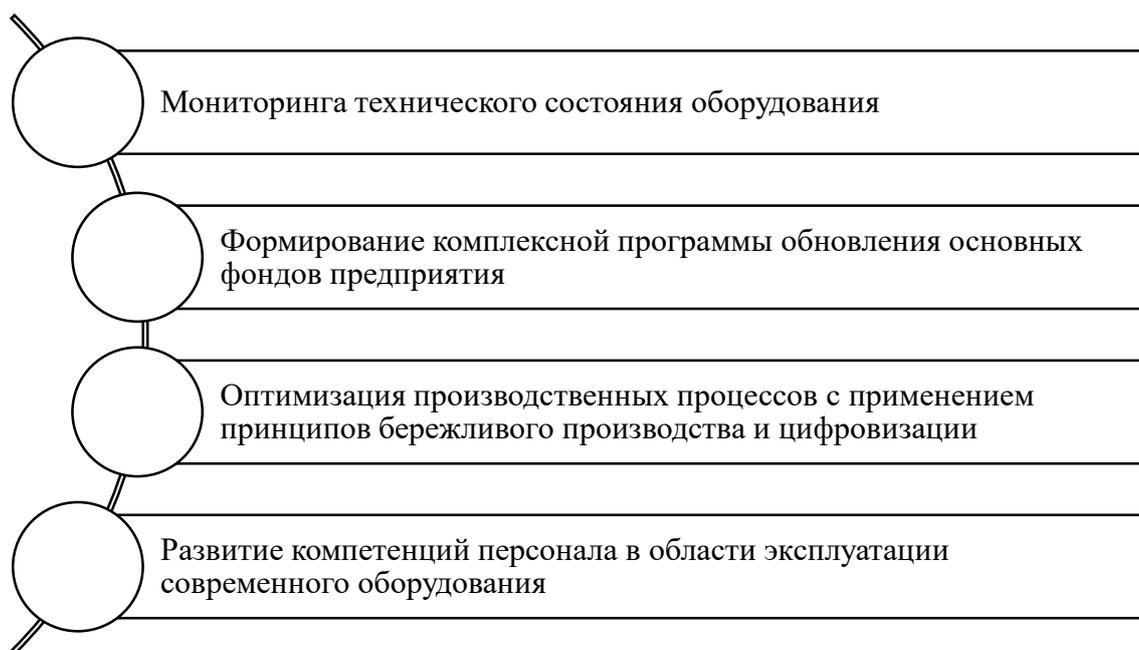


Рисунок 4 - Мероприятия по улучшению производственного потенциала ЗАО «Тольяттинский завод автоагрегатов»

Первоочередной задачей является формирование комплексной программы обновления основных фондов предприятия. Учитывая снижение коэффициента обновления до 0,132, необходимо разработать долгосрочную стратегию модернизации производственных мощностей. Это позволит не только поддержать текущую высокую фондоотдачу в 8,018, но и создаст основу для ее дальнейшего роста.

Целесообразно внедрить систему мониторинга технического состояния оборудования, которая позволит своевременно выявлять и устранять неисправности, а также планировать замену изношенных активов. При этом особое внимание следует уделить нулевым показателям износа и годности

основных фондов, что, вероятно, указывает на проблемы в системе учета и требует корректировки методики оценки состояния активов.

Важным направлением является оптимизация производственных процессов с применением принципов бережливого производства и цифровизации. Это обеспечит дополнительный рост фондоотдачи за счет сокращения простоев оборудования и более эффективного использования имеющихся ресурсов.

Для финансирования программы модернизации можно использовать механизмы лизинга и инвестиционного кредитования, что позволит распределить финансовую нагрузку на предприятие в течение длительного периода. Кроме того, стоит рассмотреть возможность участия в государственных программах поддержки промышленных предприятий, включая субсидирование процентных ставок по кредитам на техническое перевооружение.

Развитие компетенций персонала в области эксплуатации современного оборудования также является необходимым условием повышения производственного потенциала. Проведение регулярных тренингов и обучающих программ обеспечит максимальную отдачу от внедрения новых технологий.

### **3.2 Обоснование экономического эффекта предлагаемых мероприятий**

Экономический эффект от внедрения системы мониторинга технического состояния оборудования на ЗАО «Тольяттинский завод автоагрегатов» можно обосновать следующими расчетами.

Внедрение системы мониторинга оборудования позволяет достичь экономического эффекта за счет:

При текущем состоянии производства завод теряет примерно 5-7% рабочего времени из-за внезапных поломок. Учитывая показатель

фондоотдачи в 8,018, каждый час простоя ключевого оборудования приводит к существенным потерям выпуска продукции.

Допустим, что годовой объем производства составляет 1,2 млрд рублей. При сокращении внеплановых простоев на 50% экономический эффект составит:

$$1,2 \text{ млрд руб.} \times 6\% (\text{средний \% простоев}) \times 0,5 (\text{сокращение простоев}) = \\ 36 \text{ млн руб.}$$

Снижение затрат на аварийный ремонт. Аварийный ремонт обычно в 2-3 раза дороже планового технического обслуживания. Если годовые затраты на аварийные ремонты составляют примерно 15 млн руб., то при сокращении аварийных случаев на 40% экономия составит:  $15 \text{ млн руб.} \times 0,4 = 6 \text{ млн руб.}$

Увеличение срока службы оборудования. При стоимости основных производственных фондов завода (исходя из показателя фондовооруженности 599,321 тыс. руб. и численности 187 человек) около 112 млн руб., увеличение срока службы оборудования на 10% позволит сократить ежегодные амортизационные отчисления:  $112 \text{ млн руб.} \times 10\% / 10 \text{ лет (средний срок амортизации)} = 1,12 \text{ млн руб. в год.}$

Повышение качества продукции. Снижение доли брака примерно на 30% при условии, что затраты на исправление брака составляют около 8 млн руб. в год:  $8 \text{ млн руб.} \times 0,3 = 2,4 \text{ млн руб.}$

Затраты на внедрение системы мониторинга. Стоимость внедрения системы мониторинга технического состояния оборудования (оборудование, программное обеспечение, обучение персонала):

- стоимость датчиков и контрольно-измерительной аппаратуры: 4,5 млн руб.
- программное обеспечение: 1,8 млн руб.
- обучение персонала: 0,5 млн руб.
- монтаж и настройка: 1,2 млн руб.

Итого затраты составят 8 млн руб.

Ежегодные эксплуатационные расходы (техническое обслуживание, обновление ПО): 1,5 млн руб.

Суммарный годовой экономический эффект:  $36 + 6 + 1,12 + 2,4 = 45,52$  млн руб.

Годовой экономический эффект с учетом эксплуатационных расходов:  
 $45,52 - 1,5 = 44,02$  млн руб.

Срок окупаемости инвестиций:  $8 \text{ млн руб.} / 44,02 \text{ млн руб.} = 0,18$  года  
(примерно 2,2 месяца)

Влияние на фондоотдачу. При сохранении прежнего объема основных фондов и увеличении выпуска продукции на 36 млн руб., фондоотдача вырастет с 8,018 до:  $(1,2 \text{ млрд руб.} + 36 \text{ млн руб.}) / 112 \text{ млн руб.} = 11,036 \times 100\% = 1103,6\%$

Таким образом, внедрение системы мониторинга технического состояния оборудования является экономически обоснованным мероприятием с высокой рентабельностью инвестиций и коротким сроком окупаемости, которое позволит значительно улучшить показатели производственного потенциала ЗАО «Тольяттинский завод автоагрегатов».

## Заключение

Производственный потенциал предприятия напрямую связан с экономической безопасностью как на микро-, так и на макроуровне. В случае ЗАО «Тольяттинский завод автоагрегатов», эта взаимосвязь проявляется в нескольких ключевых аспектах.

«Ученые сравнивают производственный потенциал с основными и оборотными производственными средствами и с трудовыми ресурсами, конкретизируя, таким образом, ресурсные составляющие в структуре производственного потенциала. Однако следует отметить, что применение этого подхода, не учитывает возможность появления синергетического эффекта от взаимодействия различного рода ресурсов. Кроме того, в современных рыночных условиях в структуре производственного потенциала необходимо рассматривать и другие ресурсы (например, организационно-экономические, информационные, инновационные, интеллектуальные и другие)» [20].

В первом разделе бакалаврской работы рассмотрены теоретические аспекты повышения производственного потенциала предприятия, экономическое содержание, а также, проведена методика оценки влияния производственного потенциала на обеспечение экономической безопасности.

Таким образом, производственный потенциал и основные производственные фонды представляют собой взаимосвязанные и взаимозависимые элементы экономической системы предприятия. Основные производственные фонды формируют материально-техническую базу, являясь физическим воплощением части производственного потенциала. Их количество, качество, технологический уровень и степень использования напрямую определяют границы возможностей предприятия в производстве товаров и услуг.

Во втором разделе дана технико-экономическая характеристика ЗАО «Тольяттинский завод автоагрегатов» и проведен анализ и оценка

использования производственного потенциала. В целом, наблюдается явная тенденция к более интенсивному и эффективному использованию основных фондов предприятия в 2023 году по сравнению с 2022. Улучшение ключевых показателей эффективности (фондоотдачи, фондоемкости и фондорентабельности) при незначительном изменении обеспеченности основными средствами указывает на оптимизацию производственных процессов и повышение экономической эффективности деятельности организации. Предприятие смогло добиться более высоких результатов, используя практически тот же объем основных средств, что свидетельствует о качественных улучшениях в управлении производственными ресурсами.

В целом, финансовое положение ЗАО «Тольяттинский завод автоагрегатов» за анализируемый период улучшилось. Предприятие демонстрирует высокую финансовую независимость, грамотное управление структурой активов и источников их финансирования, что создает прочную основу для дальнейшего развития.

В третьем разделе работы разработаны мероприятия по повышению производственного потенциала. Высокий производственный потенциал обеспечивает устойчивость предприятия к внешним экономическим угрозам и шокам. Наблюдаемое улучшение показателей фондоотдачи (рост на 44,86%) и фондорентабельности (увеличение на 86,07%) создает финансовый буфер, позволяющий компании адаптироваться к неблагоприятным рыночным условиям без критического ущерба для операционной деятельности.

Модернизация производственных мощностей, являющаяся необходимым условием развития производственного потенциала, снижает технологическую зависимость от внешних поставщиков. Это особенно актуально в контексте обеспечения технологического суверенитета и минимизации рисков, связанных с санкционным давлением или нарушениями в глобальных цепочках поставок.

Эффективное использование производственного потенциала способствует снижению себестоимости продукции, что укрепляет

конкурентные позиции предприятия на рынке и защищает его от ценовой конкуренции со стороны иностранных производителей. В условиях автомобильной промышленности, где конкуренция особенно высока, это становится критическим фактором экономической безопасности.

Развитие производственного потенциала также связано с обеспечением кадровой безопасности предприятия. Современное высокотехнологичное оборудование требует квалифицированного персонала, что стимулирует инвестиции в человеческий капитал и способствует формированию стабильного коллектива, снижая риски, связанные с текучестью кадров и утечкой компетенций.

На макроуровне укрепление производственного потенциала таких предприятий, как ЗАО «Тольяттинский завод автоагрегатов», вносит существенный вклад в обеспечение экономической безопасности государства через укрепление промышленного суверенитета, создание рабочих мест, налоговые поступления и формирование устойчивых производственных цепочек внутри страны.

Таким образом, проблема формирования и эффективного использования производственного потенциала выходит за рамки отдельного предприятия и приобретает стратегическое значение для обеспечения экономической безопасности России в целом.

## Список используемой литературы

1. Алексейчева Е.Ю. Экономика организации (предприятия): учебник для бакалавров / Е.Ю. Алексейчева, М.Д. Магомедов, И.Б. Костин. – М.: Дашков и К, 2018. – 291 с.
2. Асаул А.Н. Производственно-экономический потенциал и деловая активность субъектов предпринимательской деятельности / А.Н. Асаул [и др.]. – СПб.: Институт проблем экономического возрождения, 2021. – 207 с.
3. Боброва В.В. Экономический потенциал России: учебное пособие / В.В. Боброва, О.А.Иневатова. – Оренбург: Оренбургский государственный университет, ЭБС АСВ, 2019. – 162 с.
4. Богомолов В.А. Введение в специальность «Экономическая безопасность» / В.А. Богомолов. – М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2019. – 279 с.
5. Вагин В.Д. Экономический потенциал территории Российской Федерации: учебное пособие / В.Д. Вагин. – СПб.: Интермедиа, 2019. – 264 с.
6. Горина А.А. Оценка производственного потенциала предприятия [Текст] / А.А. Горина // национальный исследовательский Мордовский государственный университет им. Н.П. Огарева. – 2016.
7. Дворкин М. Э. «Риск-менеджмент в условиях рыночной экономики» — Журнал «Менеджмент и рынок», 2022.
8. Друкер П. «Эффективное управление» — Москва: Манн, Иванов и Фербер, 2021.
9. Дианова В.А. Структурно-пространственный механизм формирования ресурсного потенциала региона: монография / В.А. Дианова, Б.М. Жуков. – Краснодар: Южный институт менеджмента, 2013. – 178 с.
10. Карсунцева О.В. Производственный потенциал предприятий машиностроения: оценка, динамика, резервы повышения [Текст] / О.В. Карсунцева. – М.: ИНФРА-М, 2014. – 214 с.

11. Кузнецова Ю.А. / Инженерный вестник Дона —2018 —№3  
Уткина, В. А. Трудовые ресурсы: структура и состав / В. А. Уткина, Е. В. Емшанова.
12. Курочкин, Ю. С. Экономическая война / Ю. С. Курочкин. – Новосибирск : Сибирское университетское издательство, 2021. – 149 с.
13. Лузан А.Ю. Понятие и виды информационных ресурсов. Мировые информационные ресурсы / Лузан А.Ю. // Вестник науки —2018 —№ 7 (7)
14. Лукашин, В. И. Экономическая безопасность: учебно-практическое пособие / В. И. Лукашин. – Москва : Флинт, 2010. – 210 с.
15. Мельник, М.В. Анализ финансово-хозяйственной деятельности предприятия: учебное пособие / М.В. Мельник, Е.Б. Герасимова - М.: ФОРУМ: ИНФРА-М, 2007. - 192 с.
16. Остапенко Светлана. Информационные ресурсы предприятия //Образовательный портал «Справочник». — Дата последнего обновления статьи: 13.11.2023. — URL [https://spravochnick.ru/bibliotechno-informacionnaya\\_deyatelnost/informacionnyye\\_resursy\\_predpriyatiya/](https://spravochnick.ru/bibliotechno-informacionnaya_deyatelnost/informacionnyye_resursy_predpriyatiya/) (дата обращения: 26.03.2024).
17. Рыжук Светлана Георгиевна, Овачук Евгений Ильич Ресурсный потенциал организации // Вестник АГАУ. 2012. №11. URL: [.ru/article/n/resursnyy-potentsial-organizatsii](https://www.agau.ru/article/n/resursnyy-potentsial-organizatsii) (дата обращения: 02.05.2024).
18. Сайд Ф. А. Природные ресурсы / Сайд Ф. А. // Colloquium-journal — 2020 —№ 9 (61)
19. Турлович, Я. В. Сущность и виды материальных ресурсов, их значение для предприятия / Я. В. Турлович. // Молодой ученый. —2020. —№ 24 (314). —С. 117-119.
20. Чеботарева, М. С. Продовольственная безопасность в России и мире: сущность и проблемы / М. С. Чеботарева // Молодой ученый. – 2012. – № 8 (43). – С. 149–151.

## Приложение А

### Показатели, характеризующие производственный потенциал

Таблица А.1 - Показатели, характеризующие производственный потенциал

| Коэффициент            | Формула                              | Расшифровка обозначений                                                                                                               |
|------------------------|--------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Фондоотдача            | $FO = VP / OPHcp \quad (2)$          | FO – фондоотдача<br>VP-объем выпущенной продукции<br>OPHcp- среднегодовая стоимость основных производственных фондов                  |
| Фондоемкость           | $FE = OPHcp / VP \quad (3)$          | FE —фондоемкость<br>OPHcp-среднегодовая стоимость основных производственных фондов<br>VP - объем выпущенной продукции                 |
| Фондовооруженность     | $FB = OPHcp / Чcp \quad (4)$         | FB-фондовооруженность<br>OPHcp-среднегодовая стоимость основных производственных фондов<br>Чcp-среднесписочная численность работников |
| Коэффициент износа     | $Kизн = И / ОПФп \quad (5)$          | Кизн - коэффициент износа<br>И - сумма износа основных фондов<br>ОПФп - первоначальная стоимость основных фондов                      |
| Коэффициент годности   | $Kгод = (ОПФп - И) / ОПФп \quad (6)$ | Кгод - коэффициент годности<br>ОПФп - первоначальная стоимость основных фондов<br>И - сумма износа основных фондов                    |
| Коэффициент обновления | $Kобн = ОПФвв / ОПФк \quad (7)$      | Кобн - коэффициент обновления<br>ОПФвв - стоимость введенных основных фондов<br>ОПФк - стоимость основных фондов на конец периода     |

Продолжение Приложения А

Продолжение таблицы А.1

|                            |                                             |                                                                                                                                                                                                                           |
|----------------------------|---------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Коэффициент выбытия        | $K_{выб} = ОПФ_{выб} / ОПФ_n$ (8)           | <p><math>K_{выб}</math> - коэффициент выбытия<br/> <math>ОПФ_{выб}</math> - стоимость выбывших основных фондов<br/> <math>ОПФ_n</math> - стоимость основных фондов на начало периода</p>                                  |
| Коэффициент интенсивности  | $K_{инт} = T_{факт} / T_{план}$ (9)         | <p><math>K_{инт}</math> - коэффициент интенсивности использования<br/> <math>T_{факт}</math> - фактическое время работы оборудования<br/> <math>T_{план}</math> - плановое время работы оборудования</p>                  |
| Коэффициент экстенсивности | $K_{экст} = П_{факт} / П_{мах}$ (10)        | <p><math>K_{экст}</math> - коэффициент экстенсивности использования<br/> <math>П_{факт}</math> - фактическая производительность оборудования<br/> <math>П_{мах}</math> - максимальная производительность оборудования</p> |
| Интегральный коэффициент   | $K_{интегр} = K_{инт} \times K_{экст}$ (11) | <p><math>K_{интегр}</math> - интегральный коэффициент использования<br/> <math>K_{инт}</math> - коэффициент интенсивности использования<br/> <math>K_{экст}</math> - коэффициент экстенсивности использования</p>         |
| Рентабельность ОПФ         | $Ропф = П / ОПФ_{ср} \times 100\%$ (12)     | <p><math>Ропф</math> - рентабельность основных производственных фондов<br/> <math>П</math> - прибыль предприятия<br/> <math>ОПФ_{ср}</math> - среднегодовая стоимость основных производственных фондов</p>                |

Приложение Б

**Бухгалтерская отчетность ЗАО «Тольяттинский завод автоагрегатов» за  
2021 г. - 2023 г.**

Таблица Б.1 - Бухгалтерская отчетность ЗАО «Тольяттинский завод автоагрегатов» за 2021 г. - 2023 г.

| АКТИВ                                                     | Код         | 01.01.2022    | 01.01.2023    | 01.01.2024    |
|-----------------------------------------------------------|-------------|---------------|---------------|---------------|
| <b>I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ</b>                             |             | -             | -             | -             |
| Нематериальные активы                                     | 1110        | 169           | 103           | 63            |
| Результаты исследований и разработок                      | 1120        | -             | -             | -             |
| Нематериальные поисковые активы                           | 1130        | -             | -             | -             |
| Материальные поисковые активы                             | 1140        | -             | -             | -             |
| Основные средства                                         | 1150        | 115370        | 107053        | 117093        |
| Доходные вложения в материальные ценности                 | 1160        | -             | -             | -             |
| Долгосрочные финансовые вложения                          | 1170        | -             | -             | -             |
| Отложенные налоговые активы                               | 1180        | 17552         | 16551         | 15629         |
| Прочие внеоборотные активы                                | 1190        | -             | -             | -             |
| <b>ИТОГО по разделу I</b>                                 | <b>1100</b> | <b>133091</b> | <b>123707</b> | <b>132785</b> |
| <b>II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ</b>                               |             |               |               |               |
| Запасы                                                    | 1210        | 17820         | 59263         | 76413         |
| Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям | 1220        | 647           | 5             | 135           |
| Дебиторская задолженность                                 | 1230        | 55593         | 32978         | 50857         |
| Финансовые вложения                                       | 1240        | 800           | 39600         | 300           |
| Денежные средства                                         | 1250        | 25392         | 20743         | 46358         |
| Прочие оборотные активы                                   | 1260        | 625           | 609           | 437           |
| <b>ИТОГО по разделу II</b>                                | <b>1200</b> | <b>100877</b> | <b>153198</b> | <b>174500</b> |
| <b>БАЛАНС (сумма строк 1100 + 1200)</b>                   | <b>1600</b> | <b>233968</b> | <b>276905</b> | <b>307285</b> |

Продолжение Приложения Б

Продолжение таблицы Б.1

| ПАССИВ                                                    | Код         | 01.01.2022    | 01.01.2023    | 01.01.2024    |
|-----------------------------------------------------------|-------------|---------------|---------------|---------------|
| <b>III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ</b>                             |             | -             | -             | -             |
| Уставный капитал                                          | 1310        | 1500          | 1500          | 1500          |
| Собственные акции, выкупленные у акционеров               | 1320        | -             | -             | -             |
| Переоценка внеоборотных активов                           | 1340        | -             | -             | -             |
| Добавочный капитал (без переоценки)                       | 1350        | -             | -             | -             |
| Резервный капитал                                         | 1360        | 375           | 375           | 375           |
| Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)              | 1370        | 154026        | 187836        | 227908        |
| <b>ИТОГО по разделу III</b>                               | <b>1300</b> | <b>155901</b> | <b>189711</b> | <b>229783</b> |
| <b>IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>                     |             | -             | -             | -             |
| Заемные средства                                          | 1410        | -             | -             | -             |
| Отложенные налоговые обязательства                        | 1420        | 290           | 310           | 270           |
| Оценочные обязательства                                   | 1430        | -             | -             | -             |
| Прочие долгосрочные обязательства                         | 1450        | -             | -             | -             |
| <b>ИТОГО по разделу IV</b>                                | <b>1400</b> | <b>290</b>    | <b>310</b>    | <b>270</b>    |
| <b>V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>                     |             | -             | -             | -             |
| Заемные средства                                          | 1510        | -             | -             | -             |
| Кредиторская задолженность                                | 1520        | 74889         | 78590         | 62527         |
| Доходы будущих периодов                                   | 1530        | -             | -             | -             |
| Резервы предстоящих расходов и под условные обязательства | 1540        | 2888          | 8294          | 14705         |
| Прочие краткосрочные пассивы                              | 1550        | -             | -             | -             |
| <b>ИТОГО по разделу VI</b>                                | <b>1500</b> | <b>77777</b>  | <b>86884</b>  | <b>77232</b>  |
| <b>БАЛАНС (сумма строк 1300 + 1400 + 1500)</b>            | <b>1700</b> | <b>233968</b> | <b>276905</b> | <b>307285</b> |

Продолжение Приложения Б

Продолжение таблицы Б.1

| Показатель                                  | Код  | за<br>2021 | за<br>2022 | за<br>2023 |
|---------------------------------------------|------|------------|------------|------------|
| Выручка                                     | 2110 | 752594     | 615592     | 898645     |
| Себестоимость продаж                        | 2120 | 432720     | 319789     | 465164     |
| Валовая прибыль                             | 2100 | 319874     | 295803     | 433481     |
| Коммерческие расходы                        | 2210 | -          | -          | -          |
| Управленческие расходы                      | 2220 | 198777     | 220701     | 292659     |
| Прибыль (убыток) от продаж                  | 2200 | 121097     | 75102      | 140822     |
| Доходы от участия в других организациях     | 2310 | -          | -          | -          |
| Проценты к получению                        | 2320 | 2001       | 4058       | 3449       |
| Проценты к уплате                           | 2330 | 247        | -          | -          |
| Прочие доходы                               | 2340 | 117504     | 40004      | 20584      |
| Прочие расходы                              | 2350 | 191482     | 74379      | 100118     |
| Прибыль (убыток) до налогообложения         | 2300 | 48873      | 44785      | 64737      |
| Налог на прибыль                            | 2410 | -12523     | -10974     | -24665     |
| текущий налог на прибыль                    | 2411 | 18159      | 9952       | 23782      |
| отложенный налог на прибыль                 | 2412 | 5636       | -1022      | -883       |
| Изменение отложенных налоговых обязательств | 2430 | -          | -          | -          |
| Изменение отложенных налоговых активов      | 2450 | -          | -          | -          |
| Прочее                                      | 2460 | -          | -          | -          |
| <b>Чистая прибыль (убыток)</b>              | 2400 | 36350      | 33811      | 40072      |