

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего
образования
«Тольяттинский государственный университет»

Институт финансов, экономики и управления

(наименование института полностью)

38.03.01 Экономика

(код и наименование направления подготовки, специальности)

Финансовый контроль и экономическая безопасность предприятия

(направленность (профиль)/специализация)

ВЫПУСКНАЯ КВАЛИФИКАЦИОННАЯ РАБОТА (БАКАЛАВРСКАЯ РАБОТА)

на тему Создание службы экономической безопасности предприятия

Обучающийся

В.П. Адерикина

(Инициалы Фамилия)

(личная подпись)

Руководитель

канд. экон. наук, А.Ю. Маляровская

(ученая степень (при наличии), ученое звание (при наличии), Инициалы Фамилия)

Тольятти 2025

Аннотация

Бакалаврскую работу выполнила Адерикина Вероника Павловна.

Тема: Создание службы эконбмической безопасности предприятия.

Научный руководитель: канд. экон. наук, А. Ю. Маляровская.

Целью выпускной квалификационной работы является исследование теоретических и практических основ создания службы экономической безопасности предприятия, а также разработка рекомендаций по ее организации и оценка эффективности на примере ООО «Омега». Задачи исследования: изучить теоретические аспекты формирования службы экономической безопасности предприятия; провести технико-экономическую характеристику деятельности ООО «Омега»; проанализировать существующую систему экономической безопасности ООО «Омега»; оценить потенциальные угрозы экономической безопасности предприятия; разработать рекомендации по организации службы экономической безопасности и обосновать ее экономическую эффективность.

Объектом исследования является организация ООО «Омега». В работе были использованы следующие методы исследования: метод финансовых коэффициентов, метод анализа и синтеза, расчетный метод и статистический анализ.

Практическая значимость выпускной квалификационной работы заключается в возможности использования разработанных рекомендаций для адаптации системы управления персоналом службы экономической безопасности организации к меняющимся условиям хозяйствования в условиях экономической среды.

Объем работы составляет 67 страниц, включая 9 таблиц и 2 рисунка. Структура работы: введение, три раздела, заключение, список источников, приложение.

Содержание

| | |
|--|----|
| Введение..... | 4 |
| 1 Теоретические аспекты создания службы экономической безопасности предприятия | 7 |
| 1.1 Понятие и сущность службы экономической безопасности на предприятии..... | 7 |
| 1.2 Показатели и направления обеспечения экономической безопасности предприятия | 13 |
| 1.3 Организация службы экономической безопасности на предприятии: ее принципы, задачи и функции..... | 20 |
| 2 Исследование экономической безопасности в ООО «Омега» | 29 |
| 2.1 Техничко-экономическая характеристика ООО «Омега» | 29 |
| 2.2 Анализ критериев и показателей экономической безопасности предприятия | 34 |
| 2.3 Оценка угроз экономической безопасности предприятия..... | 42 |
| 3 Разработка мероприятий по созданию службы экономической безопасности ООО «Омега»..... | 46 |
| 3.1 Рекомендации, направленные на организацию службы экономической безопасности предприятия | 46 |
| 3.2 Обоснование экономической эффективности создания службы экономической безопасности..... | 52 |
| Заключение | 57 |
| Список используемых источников..... | 60 |
| Приложение А Бухгалтерская отчетность ООО «Омега» | 64 |

Введение

В современных реалиях рынка, для которых характерна высокая неопределенность и постоянно трансформирующаяся внешняя среда, проблематика защиты экономических интересов хозяйствующих субъектов становится критически значимой. Финансовые угрозы, давление конкурентов, вероятность мошеннических действий и риски утраты конфиденциальных данных обуславливают потребность в разработке действенных механизмов защиты интересов компаний.

Данный вопрос приобретает исключительную важность для субъектов малого предпринимательства, где лимитированный объем ресурсов диктует необходимость рационализации подходов к обеспечению безопасности.

Своевременность данного исследования продиктована растущей необходимостью предприятий в формировании профильных подразделений, способных снизить экономические риски и гарантировать стабильность функционирования в условиях волатильности бизнес-окружения.

Целью выпускной квалификационной работы является исследование теоретических и практических основ создания службы экономической безопасности предприятия, а также разработка рекомендаций по ее организации и оценка эффективности на примере ООО «Омега». Для достижения поставленной цели определены следующие задачи:

- изучить теоретические аспекты формирования службы экономической безопасности предприятия;
- провести технико-экономическую характеристику деятельности ООО «Омега»;
- проанализировать существующую систему экономической безопасности ООО «Омега»;
- оценить потенциальные угрозы экономической безопасности предприятия;

- разработать рекомендации по организации службы экономической безопасности и обосновать ее экономическую эффективность.

Объектом исследования выступает ООО «Омега» – микропредприятие, специализирующееся на оказании услуг бухгалтерского учета и консультаций. Предметом исследования является процесс создания службы экономической безопасности в рамках данного предприятия, включая анализ и аудит финансово-экономических показателей, направленных на обеспечение устойчивости и минимизацию рисков.

Теоретическая значимость работы заключается в систематизации и углубленном анализе подходов к созданию службы экономической безопасности, основанных на изучении трудов отечественных и зарубежных ученых, таких как В.И. Авдийский, В.А. Богомолов, В.К. Сенчагов, Ю.В. Стародубцева и др.

Практическая значимость исследования определяется возможностью применения предложенных рекомендаций для организации системы экономической безопасности в ООО «Омега», а также их адаптации к другим малым предприятиям, функционирующим в условиях ограниченных ресурсов.

В качестве методов исследования применялись: метод финансовых коэффициентов для оценки экономического состояния предприятия, методы анализа и синтеза для изучения теоретических основ, расчетный метод для определения ключевых показателей, а также статистический анализ для обработки данных.

Информационная база исследования включает бухгалтерскую и финансовую отчетность ООО «Омега», нормативные акты Российской Федерации, в частности Гражданский кодекс РФ и Федеральный закон «О бухгалтерском учете», а также научные статьи и монографии, опубликованные в специализированных изданиях.

Структура работы включает введение, три основных раздела, заключение, список используемых источников и приложения.

Первый раздел посвящен теоретическим аспектам создания службы экономической безопасности, включая ее сущность, показатели и принципы организации.

Второй раздел содержит анализ экономической безопасности ООО «Омега» на основе финансовых и кадровых показателей.

Третий раздел предлагает рекомендации по организации службы экономической безопасности и обоснование ее экономической эффективности. В заключении подведены итоги исследования и сформулированы основные выводы.

Таким образом, исследование направлено на решение актуальной проблемы обеспечения экономической безопасности малого бизнеса, предлагая научно обоснованные и практически применимые решения, способствующие повышению устойчивости предприятий в условиях современной экономической среды.

1 Теоретические аспекты создания службы экономической безопасности предприятия

1.1 Понятие и сущность службы экономической безопасности на предприятии

В условиях современной рыночной экономики, характеризующейся высокой степенью неопределенности и интенсивной конкуренцией, предприятия вынуждены сталкиваться с разнообразными вызовами, которые могут подорвать их финансовую стабильность и операционную эффективность. В этом контексте понятие экономической безопасности приобретает особую актуальность, выступая в роли фундаментального механизма защиты интересов компании от внутренних и внешних угроз.

Настоящий параграф направлен на раскрытие сущности службы экономической безопасности как специализированного подразделения, призванного обеспечивать устойчивость бизнеса. Рассмотрена эволюция этого понятия в научной литературе, ключевые определения, предложенные ведущими специалистами, а также практические аспекты ее роли в повседневной деятельности предприятия.

Важно отметить, что экономическая безопасность не сводится лишь к предотвращению финансовых потерь, но охватывает комплекс мер по сохранению конкурентных преимуществ, защите интеллектуальной собственности и поддержанию репутации. Опираясь на работы таких авторов, как В.И. Авдийский и В.М. Безденежных, проанализируем, как безопасность трансформируется от абстрактного состояния защищенности к конкретным инструментам противодействия рискам [1]. Это позволит понять, почему создание такой службы становится не роскошью, а необходимостью для любого предприятия, стремящегося к долгосрочному развитию в динамичной среде.

Безопасность, по мнению В.А. Алексеева, - это текущая и перспективная защищенность субъекта от разнообразных угроз имущественного и неимущественного характера [2].

Экономическая безопасность - это способность противостоять угрозам и проблемам как внутри компании, так и за ее пределами, а также способность продолжать успешно вести деятельность [3].

Экономическая безопасность существует на уровне государства, региона и предприятия.

Экономическая безопасность на уровне предприятия, по мнению О.И. Викуловой, - это состояние наиболее защищенных интересов предприятия от воздействия внешних и внутренних угроз [4].

Необходимо защищать такие интересы предприятия, как:

- финансовые интересы (защита финансовых активов предприятия, предотвращение финансовых мошенничеств и утечек средств);
- информационная безопасность (защита конфиденциальной информации и данных от несанкционированного доступа и утечек);
- трудовые интересы (обеспечение справедливых условий труда, защита прав работников и предотвращение дискриминации на рабочем месте);
- законодательные интересы (соблюдение законов и нормативных актов во всех областях деятельности предприятия для предотвращения возможных юридических проблем);
- конфиденциальность данных (защита информации о клиентах, партнерах и сотрудниках от утечек и хакерских атак) [5].

Существуют такие угрозы экономической безопасности предприятия, как:

- конкуренция на рынке (может привести к потере клиентов или снижению прибыли);
- непредвиденные экономические кризисы или рыночные колебания;

- финансовые риски (нестабильные валютные курсы, изменения ставок по кредитам или инфляция);
- технические проблемы (сбои в работе оборудования или программного обеспечения могут привести к остановке производства и потере прибыли);
- рост цен на сырье (изменения в мировых рынках сырья и энергоносителей могут повлечь за собой увеличение себестоимости продукции и снижение прибыли) [6].

Для того, чтобы противодействовать данным угрозам, необходимо создать службу экономической безопасности.

Служба экономической безопасности — это специализированный отдел, который занимается выявлением, оценкой и минимизацией рисков, способных повлиять на финансовое состояние организации.

Служба экономической безопасности организации подчиняется непосредственно руководителю и его приказам. Такая служба ведет свою деятельность во взаимодействии со всеми подразделениями предприятия. Структура службы экономической безопасности зависит от специфики деятельности организации и объема обязанностей, возложенных на нее.

Стародубцева Ю.В. и Горбачев А.С. дали следующее определение: «Служба экономической безопасности предприятия - это совокупность таких структурных элементов, как: научная теория безопасности, политика и стратегия безопасности, средства и методы обеспечения безопасности, концепция безопасности. Создание службы безопасности предприятия и организация ее функционирования должны основываться на методологии научной теории экономической безопасности» [6, с. 124].

По мнению Минюхина Я.О., создание службы экономической безопасности представляет на практике наибольшую трудность, поскольку каждый субъект предпринимательства сугубо индивидуален и занимается специфичной для него деятельностью. Служба экономической безопасности

является важнейшим элементом комплексной системы экономической безопасности субъекта предпринимательства [21].

В свою очередь, О.А. Грунин говорила, что деятельность службы экономической безопасности предприятия направлена на ряд факторов: изучение криминальных аспектов рынка, выявление недобросовестной конкуренции сторонних фирм и неправомерного использования фирменного знака компании, расследование разглашения коммерческой тайны компании и оперативная работа с персоналом [13].

Ключевой функцией подразделения по экономической безопасности, влияющей на жизнеспособность предприятия в экономическом плане, является идентификация и анализ потенциальных рисков. Данный процесс включает оценку возможных последствий различных угроз, исследование внутренних и внешних факторов влияния, а также комплексную оценку рисков ситуаций. Глубокое понимание рисков позволяет подразделению экономической безопасности разрабатывать методологии и инструменты их эффективной минимизации.

Дополнительным существенным аспектом работы подразделения экономической безопасности выступает обнаружение и предотвращение фактов мошенничества [9]. Данное направление предполагает имплементацию точных механизмов внутреннего контроля, регламентов и процедур для профилактики недобросовестных действий внутри компании. Сюда также входит проведение систематических аудиторских проверок и расследований для выявления любых фактов обмана, нецелевого использования средств или коррупционных действий. Оперативное устранение подобных рисков помогает сохранить финансовые активы и деловую репутацию предприятия.

Неотъемлемой частью службы экономической безопасности является также финансовый анализ [10]. Он включает в себя анализ финансовых данных, показателей рентабельности и направленности рынка для оценки общего финансового состояния предприятия. Этот анализ помогает выявить

сильные и слабые стороны, позволяет принимать упреждающие решения и реализовывать стратегическую разработку. Предоставляя данные о финансовых результатах, служба экономической безопасности помогает организации пересмотреть свои средства заработка и получать выгоду из открывающихся возможностей.

Следование законам, нормативным актам и отраслевым стандартам имеет большую ценность для экономической безопасности предприятия. Служба экономической безопасности обеспечивает следование нужным правовым и нормативно-правовым условиям, сводя к минимуму риск взысканий, пени или судебных дел [7, 17, 22, 24]. Это подразумевает информирование об изменениях в законодательстве, внедрение внутренних политик и процедур, а также проведение периодических проверок соответствия правилам. Продвигая культуру следования требованиям, служба экономической безопасности помогает обезопасить предприятие от вреда финансам и репутации.

Важной функцией службы экономической безопасности является планирование непрерывности бизнеса [11]. Оно включает разработку стратегий и планов действий в чрезвычайных ситуациях, чтобы гарантировать, что предприятие сможет противодействовать потенциальным экономическим ошибкам и восстановиться после них. Это включает создание резервных систем, реализацию мер по снижению рисков и оценку уязвимостей. Заранее планируя действия на случай неожиданных ситуаций, служба экономической безопасности помогает свести к минимуму последствия ошибок и обеспечивает постоянство операций [16].

Таким образом, служба экономической безопасности предприятия несет ответственность за обеспечение финансовой стабильности и устойчивости предприятия, за эффективное управление финансовыми ресурсами и бизнес-процессами, а также защиту его от финансовых рисков и мошенничества [12]. Благодаря контролю рисков, предотвращению мошенничества, анализу финансов и соблюдению нормативных требований, служба экономической

безопасности играет важную роль в борьбе организации с экономическими рисками и обеспечении долгосрочного успеха [13].

Подводя итог рассмотрению понятия и сущности службы экономической безопасности, можно утверждать, что она представляет собой не просто административный элемент, а стратегический инструмент, обеспечивающий выживание и процветание предприятия в условиях множественных угроз. Анализ определений, данных такими учеными, как Стародубцева Ю.В., Горбачев А.С., Минюхин Я.О., подчеркивает ее многофункциональность: от выявления рисков и предотвращения мошенничества до финансового анализа и соблюдения нормативных требований.

Это подтверждает, что служба не только реагирует на проблемы, но и проактивно формирует культуру безопасности, интегрируясь во все бизнес-процессы. В частности, фокусировка на анализе вероятных рисков, противодействии мошенничеству и планировании непрерывности деятельности демонстрирует вклад данного подразделения в обеспечение финансовой устойчивости и сохранение репутационного капитала организации. Необходимо акцентировать внимание на том, что результативность такого подразделения напрямую зависит от глубины понимания особенностей конкретного предприятия, что делает процесс его формирования сугубо индивидуальным, адаптированным к специфическим условиям деятельности [14].

В итоге, фундаментальная сущность подразделения экономической безопасности заключается в достижении баланса между защитными функциями и обеспечением развития, где снижение угроз комбинируется с оптимальным использованием ресурсов для обеспечения долгосрочной успешности. Это понимание создает фундамент для перехода к практическим аспектам организации данного подразделения, подчеркивая необходимость всестороннего подхода в современном предпринимательстве, где

игнорирование вопросов экономической защищенности может привести к утрате рыночных позиций и финансовым потерям.

1.2 Показатели и направления обеспечения экономической безопасности предприятия

В контексте обеспечения экономической безопасности предприятия ключевую роль играют объективные инструменты оценки, позволяющие вовремя выявлять уязвимости и корректировать стратегии развития. Этот параграф фокусируется на анализе основных показателей и направлений, которые формируют основу для мониторинга и укрепления безопасности. В нем рассмотрены разнообразные методики, такие как анализ финансовых коэффициентов, SWOT-анализ и оценка рисков, с акцентом на их применение в практике [15]. Особое внимание будет уделено финансовой, кадровой и информационной составляющим, как основным направлениям, определяющим общую устойчивость организации.

Информационная составляющая, с ее метриками защищенности и производительности данных, подчеркивает важность цифровой безопасности в эпоху информационных технологий. В целом, интегральный индекс экономической безопасности служит сводным инструментом, объединяющим эти направления для комплексной оценки. Такой подход не только помогает в предупреждении кризисов, но и способствует оптимизации управления, обеспечивая баланс между стабильностью и ростом в изменчивой экономической среде.

Существуют несколько методик, которые используются для оценки состояния экономической безопасности предприятия. Например:

- метод на основе финансовых показателей предприятия (в нее входят показатели ликвидности, рентабельности и др.);
- метод SWOT – анализа (оценка сильных и слабых сторон, а также возможностей и угроз);

- метод оценки рыночного положения (исследование конкурентной среды, потенциальных угроз и возможностей);
- метод оценки уровня рисков (исследование рисков предприятия для разработки мер и стратегий по их уменьшению).

В данной бакалаврской работе было принято решение взять за основу исследования экономической безопасности предприятия методику на основе финансовых показателей. Далее во втором разделе будут рассмотрены основные финансовые показатели ООО «Омега», и проведен сравнительный анализ данных за 2020-2022 года.

Обеспечение экономической безопасности предприятия — это процесс, целью которого является предупреждение вероятных рисков и поддержание высокого уровня экономической безопасности сейчас и в обозримом будущем.

Одним из направлений обеспечения экономической безопасности организации является финансовая составляющая. Это различные виды поступлений, накоплений и доходов, которые находятся в распоряжении или собственности организации [18]. Финансовое состояние оценивается следующими показателями:

- оборачиваемость оборотных средств (показатель оценки операционного цикла предприятия) (формула 1):

$$K_{об} = \frac{\text{выручка за год}}{\text{средняя стоимость оборотных активов за период анализа}} \quad (1)$$

- коэффициент текущей ликвидности (показатель способности организации погасить свои текущие обязательства) (формула 2):

$$K_{ТЛ} = \frac{\text{общее значение величины оборотных активов}}{\text{общее значение величины краткосрочных обязательств}} \quad (2)$$

- рентабельность продаж (показатель оценки эффективности работы организации) (формула 3):

$$Рп = \frac{\text{прибыль}}{\text{объем продаж или выручка}} \times 100\% \quad (3)$$

- рентабельность активов (показатель используют для того, чтобы определить, эффективно ли бизнес использует ресурсы) (формула 4):

$$Ра = \frac{\text{прибыль}}{\text{активы организации}} \times 100\% \quad (4)$$

Также одним из направлений является кадровая составляющая. Это оценка уровня квалификации персонала предприятия. Кадровая составляющая оценивается следующим образом:

- коэффициент текучести кадров (показатель отражает частоту увольнений в организации) (формула 5):

$$Ктк = \frac{\text{численность работников уволившихся за определенный период}}{\text{среднесписочная численность работников компании за тот же период}} \cdot 100 \quad (5)$$

- коэффициент оборота по приему (показатель количества принятых работников) (формула 6):

$$Кпр = \frac{\text{число принятых за данный период работников}}{\text{среднесписочная численность работников за тот же период}} \cdot 100 \quad (6)$$

- коэффициент оборота по выбытию (показатель, характеризующий интенсивность процесса увольнения сотрудников) (формула 7):

$$Кпр = \frac{\text{число выбывших за данный период работников}}{\text{среднесписочная численность работников за тот же период}} \cdot 100 \quad (7)$$

- коэффициент постоянства кадрового состава (показатель отражает удовлетворенность условиями труда и уровень оплаты труда работников) (формула 8):

$$K_{пкс} = \frac{\text{численность работников состоящих в штате}}{\text{среднесписочная численность работников за тот же период}} \cdot 100 \quad (8)$$

Еще одним из важных направлений обеспечения экономической безопасности является информационная составляющая предприятия. Это совокупность фактов, сведений, знаний и иных данных, которые обеспечивают осведомленность о различных аспектах деятельности предприятия. Информационная составляющая оценивается с помощью следующих показателей:

- коэффициент защищенности информации (показатель, определяющий уровень требований, предъявляемых к доступности и целостности информации. (формула 9):

$$K_{зи} = \frac{\text{затраты предприятия на защиту информационных ресурсов}}{\text{Расходы на приобретение информационных ресурсов}} \cdot 100\% \quad (9)$$

- производительность информации (показатель эффективности передачи и использования информации) (формула 10):

$$P_{и} = \frac{\text{объем промышленной продукции}}{\text{затраты на приобретение информационных ресурсов}} \cdot 100\% \quad (10)$$

- коэффициент информационной вооруженности (показатель, характеризующий качество, достоверность и уровень доступа информации) (формула 11):

$$K_{ив} = \frac{\text{затраты на приобретение информационных ресурсов}}{\text{Среднесписочная численность работников}} \cdot 100\% \quad (11)$$

Сводным показателем, на основе всех этих направлений, является интегральный индекс экономической безопасности. Этот индекс будет учитывать все указанные направления и составлять общую оценку состояния экономической безопасности организации.

Мгебришвили С.Г. считает, что обеспечение экономической безопасности является объективным требованием сегодняшней экономической реальности, которого необходимо придерживаться, чтобы предприятие успешно функционировало, преодолевая любые угрозы его деятельности [19].

Самое важное в экономической безопасности - это достичь максимальной стабильности функционирования организации, обеспечить возможности для дальнейшего развития и реализации предпринимательской деятельности вне зависимости от субъективных и объективных угроз.

Также, для обеспечения экономической безопасности важно применение такого инструмента, как финансовый анализ, осуществляемый на основе данных бухгалтерских отчетов. Это дает возможность изучить финансовое состояние предприятия и эффективность его работы [20]. Анализ состоит из расчета пяти показателей: финансовая стабильность, безубыточность, платежеспособность, оборачиваемость средств и рентабельность деятельности. С учетом специфики деятельности компании, для всех показателей устанавливается пороговое значение [23].

К ключевым направлениям экономической безопасности организации принято относить:

- поддержание безопасности кадрового потенциала, правовых интересов и норм организации;
- подготовка, исследование, проведение мониторинга информации и предсказание дальнейшего развития предприятия;
- изучение рынка заказчиков и покупателей, конкурентов и кандидатур на должности в организацию;
- осуществление защиты от технических взломов в целях совершения незаконных деяний;
- разработка и проведение мероприятий по борьбе с любой незаконной деятельностью, которая может нанести угрозу безопасности предприятия;

- предоставление защиты кадрового потенциала организации от возможных посягательств;
- осуществление защиты материальных активов и данных, представляющих собой коммерческую тайну организации;
- отбор нужных данных для принятия наиболее эффективных управленческих решений по проблемам экономической политики организации;
- реализация охранной деятельности главных средств предприятия, в том числе строений, зданий, территорий предприятий и транспорта;
- создание хорошей репутации организации для деловых партнеров и клиентов;
- осуществление контроля в целях оптимальной работы системы обеспечения безопасности, усовершенствования ее элементов [10].

Реализация обеспечения экономической безопасности организации – это комплекс средств и методов влияния на процесс разработки и внедрения административных решений, направленный на обеспечение бескризисного экономического прогресса организации.

Итогом обеспечения экономической безопасности предприятия считается постоянство его функционирования и прибыльность финансово-хозяйственной деятельности.

Общий контроль над всей системой обеспечения экономической безопасности предприятия должен, без сомнений, реализовывать первый руководитель [25]. Для благополучного функционирования этой системы, координации усилий всех структурных подразделений на основе полного применения существующих на предприятии средств и сил, привлечения к решению задач безопасности каждого сотрудника предприятия - создается служба безопасности. Ее начальник становится посредником системы экономической безопасности, исполнителем и инициатором конкретных мероприятий, правой рукой директора. В этом случае все примененные методы, мероприятия и средства объединяются в единый механизм — систему

экономической безопасности, которая в состоянии сохранить структурные подразделения организации, ее сотрудников, защитить и эффективно использовать материальные, информационные и финансовые ресурсы [26].

В заключение анализа показателей и направлений обеспечения экономической безопасности предприятия следует отметить их критическую роль в формировании устойчивой системы защиты от разнообразных угроз. Рассмотренные методики, включая финансовые коэффициенты (оборачиваемость, ликвидность, рентабельность), кадровые индикаторы (текучесть, стабильность) и информационные метрики (защищенность, вооруженность), демонстрируют многоуровневый подход к оценке. Комплексный показатель, выраженный в форме интегрального индекса, обеспечивает консолидацию информации для формирования объективной картины, акцентируя необходимость постоянного мониторинга. Приоритетные направления – устойчивость финансовой системы, человеческий потенциал и информационная обеспеченность – не только способствуют идентификации рисков, но и содействуют их минимизации посредством стратегического планирования. Согласно мнению специалистов, в частности Викуловой О.И., обеспечение безопасности представляет собой объективное требование действительности, где максимальная стабильность достигается через интеграцию аналитических методов в повседневные управленческие процессы.

В конечном счете, данные инструменты способствуют трансформации от ответных мер к превентивным стратегиям, сокращая воздействие субъективных и объективных угроз.

Это подтверждает, что эффективное применение индикаторов не только обеспечивает сохранность ресурсов, но и формирует возможности для развития, повышая конкурентоспособность предприятия в долгосрочной перспективе.

1.3 Организация службы экономической безопасности на предприятии: ее принципы, задачи и функции

Создание подразделения по обеспечению экономической безопасности является многогранным процессом, требующим внимания к особенностям предприятия и координации с его общей организационной структурой. В данном разделе детально исследуются принципы, задачи и функциональные обязанности такого подразделения, с опорой на практические аспекты его формирования и функционирования. Рассматриваются особенности нормативного регулирования, требования к сотрудникам, а также механизмы взаимодействия с иными структурными единицами компании, демонстрирующие, каким образом данное подразделение становится неотъемлемым элементом корпоративной системы.

Основываясь на изучении документации, включая положения о службе и регламенты, подчеркивается необходимость высокой профессиональной подготовки персонала и непрерывного образования в условиях изменчивости законодательного поля и технологических инноваций. Принципы конфиденциальности, интеграции и аналитического подхода составляют основу, обеспечивая комплексный подход к защите экономических интересов.

Задачи включают защиту интересов, сбор данных и предотвращение угроз, в то время как функции охватывают административные, контрольные и информационно-аналитические аспекты. Это позволит понять, почему организация службы не является универсальной, а адаптируется к размеру, структуре и рискам конкретного предприятия, способствуя минимизации убытков и укреплению позиций на рынке.

Организация службы экономической безопасности требует учета характерных особенностей предприятия: его структуры, производственных схем, действующих связей, используемых технологий, численности персонала, размеров, особенностей циркуляции информации и т.д. [27].

Особенности организации службы экономической безопасности:

- необходимость высокой квалификации персонала (для эффективной работы в данном отделе сотрудники должны обладать специализированными знаниями и опытом, подтвержденными соответствующим образованием);
- интеграция с другими отделами (отдел по экономической безопасности должен сотрудничать с другими подразделениями компании, такими как правовой и кадровый отделы, для обеспечения всестороннего подхода к вопросам экономической безопасности);
- сохранение конфиденциальности (ввиду работы с деликатной информацией, деятельность отдела должна строиться на основе строгих мер конфиденциальности и защиты данных);
- постоянное образование (в условиях динамичного развития технологий и изменений в законодательстве сотрудники отдела обязаны непрерывно повышать свою квалификацию);
- аналитическая функция (отдел выполняет анализ, прогнозирование и предотвращение потенциальных угроз для экономической безопасности предприятия, а также следит за соблюдением законодательства).

Служба экономической безопасности регламентируется внутренними документами организации или предприятия, которые могут включать:

- положение о службе экономической безопасности;
- порядок работы службы экономической безопасности;
- положение об имущественной ответственности сотрудников службы экономической безопасности;
- положение о соблюдении конфиденциальности и защите информации службы экономической безопасности;
- положение о применении мер дисциплинарного воздействия в отношении сотрудников службы экономической безопасности.

Эти документы определяют задачи, функции, полномочия и ответственность отдела, его структуру, а также порядок взаимодействия с другими подразделениями.

Требования к сотрудникам службы экономической безопасности:

- знание бизнес-процессов и особенностей рынка;
- умение анализировать и оценивать риски;
- знание законодательства, регулирующего экономическую деятельность;
- способность эффективно реагировать на экономические преступления и кризисные ситуации.

Обучение таких специалистов предполагает получение комплексных знаний в области экономики и права.

Регламент функционирования службы экономической безопасности может различаться в зависимости от организации или компании. Он включает в себя такие аспекты как:

- разработка методик для выявления и прогнозирования потенциальных экономических опасностей и рисков;
- организация эффективного сотрудничества с другими подразделениями внутри компании;
- функции и полномочия сотрудников службы;
- установление процедур, направленных на контроль за экономической деятельностью организации;
- организационная структура службы.

Эти и другие аспекты регламента функционирования службы экономической безопасности должны быть четко определены и документированы, чтобы обеспечить эффективную работу службы и защиту экономических интересов организации.

Разработка документов организации осуществляется юридическим отделом, специалистами по безопасности или назначенными лицами при активном участии руководства компании.

В зависимости от размера и сложности организации, один специалист может быть способен выполнять определенные функции, которые обычно входят в задачи службы экономической безопасности. Тем не менее, для обеспечения всесторонней защиты экономических интересов организации в большинстве случаев требуется группа специалистов с разнообразными компетенциями и профессиональным опытом.

В состав такой группы могут быть включены специалисты по аудиту, финансовому анализу, экономисты, юрисконсульты и эксперты в сфере защиты информации, каждый из которых вносит свой вклад в комплексное обеспечение экономической безопасности организации. Это указывает на значимость наличия специализированного отдела вместо концентрации усилий на одном сотруднике, который может оказаться не в состоянии охватить все аспекты защиты экономических интересов компании.

Структура взаимодействия отдела экономической безопасности с другими подразделениями может различаться в зависимости от конкретного предприятия и его потребностей.

Однако обычно служба экономической безопасности может взаимодействовать с другими службами и подразделениями компании следующими способами:

- с внутренним аудитом (служба экономической безопасности часто сотрудничает с внутренним аудитом для обеспечения контроля над финансовыми процессами, выявления рисков и нарушений, а также для разработки и реализации мер по снижению рисков);
- с отделом безопасности информации (очень важно сотрудничество между службой экономической безопасности и отделом безопасности информации, чтобы обеспечить защиту конфиденциальной информации, предотвратить утечки данных и бороться с

киберугрозами);

- с юридическим отделом (неразрывное взаимодействие с юридическим отделом позволяет своевременно реагировать на возможные правовые проблемы, заключать и контролировать соглашения, а также вести дела в случае возникновения юридических споров);
- с риск-менеджментом (сотрудничество со службой риск-менеджмента помогает идентифицировать и оценивать экономические, финансовые и бизнес-риски, разрабатывать стратегии и методы их управления);
- с отделом кадров (необходима координация с отделом кадров для обеспечения правильного найма сотрудников, проверки их прошлого, проведения тренингов по вопросам безопасности и знакомства с внутренними политиками компании).

Эффективное сотрудничество отдела экономической безопасности с другими подразделениями позволяет компании обеспечить всестороннюю защиту своих экономических интересов и минимизировать риски.

Результативность отдела экономической безопасности может быть определена с использованием различных показателей и методик (таблица 1).

Таблица 1 - Оценка эффективности службы экономической безопасности

| Способы оценки | Содержание |
|---|--|
| Количество и качество разоблаченных нарушений | Эффективность службы экономической безопасности оценивается по количеству и серьезности выявленных нарушений. |
| Уровень соответствия внутренних политик и стандартов безопасности | Важно оценить, насколько хорошо служба экономической безопасности соблюдает и реализует установленные внутренние политики и стандарты безопасности. |
| Результаты аудитов и проверок | Результаты внутренних аудитов, проверок и ревизий могут также служить показателем работы службы экономической безопасности. Чем больше положительных отзывов и рекомендаций от аудиторов, тем лучше работает служба. |

Продолжение таблицы 1

| Способы оценки | Содержание |
|---|---|
| Уровень знаний и профессионализма сотрудников | Профессионализм и уровень подготовки сотрудников службы экономической безопасности напрямую влияют на ее результативность. |
| Обратная связь от других отделов | Обратная связь от других отделов компании о деятельности службы экономической безопасности помогает оценить ее эффективность, причем положительные отзывы подтверждают ее успешность. |
| Сокращение финансовых потерь | Основная цель службы экономической безопасности – предотвращение экономических преступлений и минимизация финансовых потерь, при этом сокращение убытков является показателем ее эффективности. |

Существуют несколько основных принципов службы экономической безопасности (таблица 2).

Таблица 2 - Принципы службы экономической безопасности.

| Принципы | Характеристика |
|--------------------------|---|
| Законность | Система безопасности должна создаваться на действующем законодательстве. |
| Своевременность | Процессы по осуществлению безопасности должны быть направлены на предупреждение угроз. |
| Непрерывность | Непрерывное применение мер защиты. |
| Комплексность | Анализ предполагаемых рисков и, на основе полученных данных, формирование организации системы безопасности. |
| Совершенствование | Средства и методы защиты следует постоянно развивать и следить за новаторством технических средств и нормативно - технических требований. |
| Дублирование | Формирование копий средств безопасности (при выходе из строя одного звена можно задействовать его копию). |
| Централизация управления | Структура должна быть самостоятельной и работать по общим положениям. |

Служба экономической безопасности предприятия выполняет комплекс задач, направленных на обеспечение устойчивости и защиты интересов организации. Ключевые задачи включают:

- защиту законных прав и интересов предприятия и его сотрудников.
- сбор, анализ данных и прогнозирование развития экономической и конкурентной среды;
- исследование конкурентов, клиентов, партнеров и кандидатов на вакансии в организации;
- выявление потенциальных угроз безопасности предприятия и его персонала со стороны внешних источников;
- противодействие проникновению на предприятие структур экономической разведки конкурентов, организованной преступности или лиц с противоправными намерениями;
- предотвращение технического вмешательства в деятельность предприятия с незаконными целями;
- выявление, предупреждение и пресечение противоправных действий сотрудников, а также иной деятельности, наносящей ущерб организации;
- обеспечение безопасности сотрудников от насильственных посягательств.
- сохранение материальных активов и конфиденциальной информации, составляющей коммерческую тайну;
- сбор данных для разработки эффективных управленческих решений в области стратегии и тактики экономической деятельности;
- организацию физической и технической охраны объектов, включая здания, территории и транспортные средства;
- компенсацию морального и материального ущерба, причиненного в результате противоправных действий третьих лиц или организаций;
- контроль эффективности системы безопасности и оптимизацию ее компонентов.

Функциональные направления деятельности службы экономической безопасности охватывают следующие аспекты:

- административно-распорядительная функция: разработка и поддержание системы экономической безопасности, определение ответственности сотрудников за ее соблюдение;
- учетно-контрольная функция: определение приоритетных направлений финансово-коммерческой деятельности, выявление внутренних и внешних рисков финансовой нестабильности, анализ их причин, а также сбор информации о недобросовестных конкурентах и ненадежных партнерах, чьи действия могут противоречить интересам предприятия;
- хозяйственно-распорядительная функция: участие в планировании использования ресурсов, организация мероприятий по защите имущества, финансов и коммерческой тайны;
- социально-кадровая функция: содействие в подборе и распределении персонала, выявление факторов социальной напряженности, проведение инструктажей по вопросам безопасности;
- организационно-управленческая функция: создание эффективной структуры управления процессами обеспечения безопасности, формирование гибких временных подразделений для решения локальных задач, координация взаимодействия между элементами системы для достижения общих целей;
- планово-производственная функция: разработка комплексных программ и целевых планов по обеспечению безопасности, реализация и поддержание режима безопасности;
- организационно-техническая функция: обеспечение технической и финансовой базы для реализации мер безопасности, изучение и внедрение специализированных технических решений;
- научно-методическая функция: накопление опыта в области экономической безопасности, организация обучения персонала,

анализ возникающих проблем и методическое сопровождение деятельности подразделений;

- информационно-аналитическая функция: целенаправленный сбор, обработка и анализ данных по вопросам безопасности, использование технических и методических инструментов для аналитической работы, обеспечение подразделений и сотрудников необходимой информацией.

Таким образом, служба экономической безопасности выполняет широкий спектр задач и функций, направленных на минимизацию рисков, защиту ресурсов и обеспечение устойчивого функционирования предприятия в условиях сложной экономической среды.

В завершение рассмотрения организации службы экономической безопасности на предприятии, ее принципов, задач и функций можно констатировать, что она выступает как динамичная система, интегрированная в корпоративную среду для комплексной защиты. Принципы высокой квалификации, конфиденциальности и взаимодействия с подразделениями (аудитом, юридическим отделом, риск-менеджментом) обеспечивают эффективность. Задачи, от защиты прав до оптимизации системы, и функции, включая административно-распорядительную, учетно-контрольную и информационно-аналитическую, формируют полный цикл от выявления угроз до их нейтрализации. Как показывают таблицы оценки эффективности и принципов, служба не только реагирует на риски, но и способствует стратегическому развитию. В итоге, правильная организация службы минимизирует экономические потери, усиливает репутацию и обеспечивает устойчивость, подчеркивая ее роль как ключевого элемента в современном бизнесе.

2 Исследование экономической безопасности в ООО «Омега»

2.1 Техничко-экономическая характеристика ООО «Омега»

В разделе, посвященном технико-экономической характеристике ООО «Омега», подробно исследованы ключевые аспекты деятельности этой организации, чтобы заложить основу для дальнейшего анализа ее экономической безопасности. Компания, зарегистрированная в 2009 году в Тольятти, специализируется на услугах бухгалтерского учета, а также на консультациях по коммерческой деятельности и обслуживании офисной техники. Рассмотрен ее юридический статус, организационную структуру, динамику финансовых показателей за период 2021–2023 годов, включая выручку, расходы, прибыль и имущественное положение. Особое внимание будет уделено анализу оборотных активов, поскольку предприятие не располагает основными средствами, что типично для сферы услуг. На основании данных бухгалтерского баланса и отчета о финансовых результатах проанализированы тенденции увеличения выручки (прирост на 1369 тыс. руб. за исследуемый период), темпы роста расходов и уменьшение показателей рентабельности, что способствует выявлению сильных и слабых сторон деятельности. Такой методологический подход позволит понять, каким образом экономические индикаторы воздействуют на общую устойчивость компании в условиях рыночной конкуренции и воздействия внешних факторов. В результате, данная характеристика послужит исходной точкой для оценки рисков и формирования мероприятий по укреплению системы безопасности, акцентируя необходимость сбалансированности между операционной эффективностью и финансовой стабильностью в сфере малого предпринимательства.

Общество с ограниченной ответственностью «Омега» зарегистрировано 29 января 2009 года. Общество с ограниченной ответственностью «Омега» является коммерческой организацией, действующей в соответствии с

Гражданским кодексом Российской Федерации, Федеральным Законом «Об обществах с ограниченной ответственностью» и иным законодательством, регулирующим деятельность хозяйственных обществ и решением учредителя.

Юридический адрес организации: 445030, Российская Федерация, Самарская область, город Тольятти, ул. 40 лет Победы, д. 3Д, 44Б, офис 307. Основным видом деятельности компании является оказание услуг в области бухгалтерского учета.

Дополнительные виды деятельности, осуществляемые организацией:

- консультирование по вопросам коммерческой деятельности и управления;
- техническое обслуживание и ремонт офисных машин и вычислительной техники;
- розничная торговля компьютерами, программным обеспечением и периферийными устройствами.

Компания имеет достаточно высококвалифицированных сотрудников. Однако в 2022 году руководство фирмы занялось привлечением новых сотрудников более молодого поколения. Обучение их происходит на реальных предприятиях, коими являются их заказчики. В роли наставников выступают работники с многолетним стажем, которые передают свой опыт и делятся навыками, упрощающими ведение бухгалтерии. ООО «Омега» имеет не такой большой штат, но составление организационной структуры и ее рассмотрение необходимы.

Во главе находится директор компании, выполняющий функции стратегического руководителя. Это человек, который отвечает за жизнеспособность фирмы и ее развитие. Структура ООО «Омега» делится на 2 основных раздела: экономический отдел и рабочий отдел.

В каждом отделе компетенции распределены так, чтобы они были во взаимосвязи. Отчет о своей работе каждый из отделов предоставляет заместителю директора.

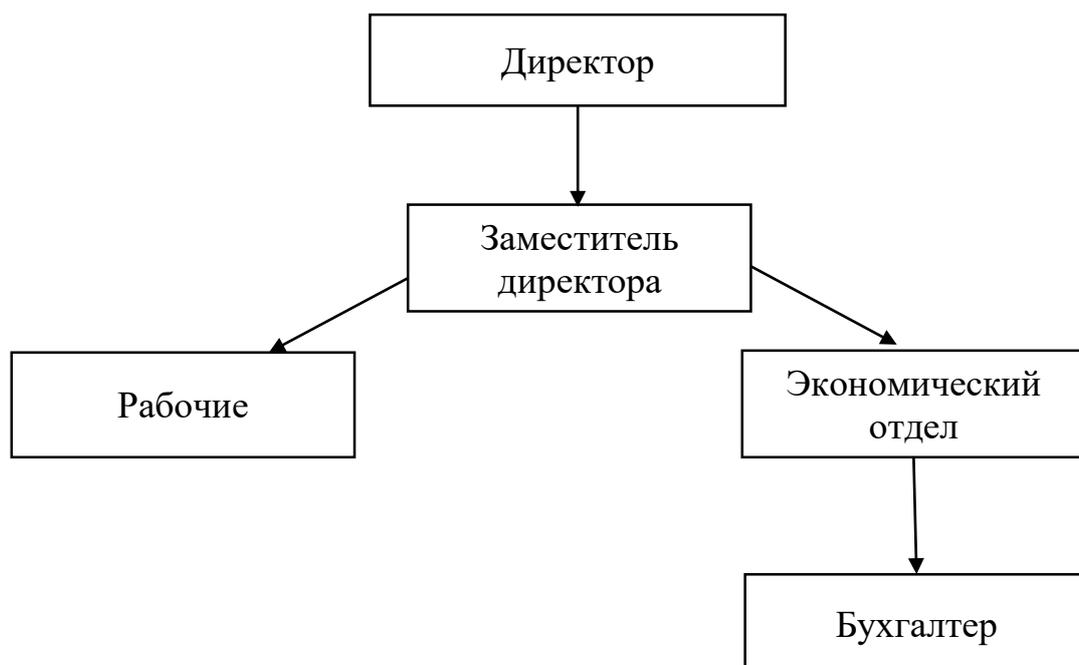


Рисунок 1 – Организационная схема ООО «Омега»

После исследования организационной структуры ООО «Омега» (рисунок 1), следует перейти к анализу основных финансовых и имущественных показателей ООО «Омега», который проведен на основе бухгалтерского баланса и отчета о финансовых результатах за 2021-23 гг. Они включены в таблицу 3.

Таблица 3 — Технико-экономическая характеристика ООО «Омега» за 2021-2023 гг.

| Наименование показателя | Период | | | Абсолютное отклонение, т.р. | | Темп роста, % | |
|--------------------------------|--------|-------|-------|-----------------------------|-----------|---------------|-----------|
| | 2021 | 2022 | 2023 | 2022/2021 | 2023/2022 | 2022/2021 | 2023/2022 |
| Выручка, тыс.руб. | 3 761 | 4 217 | 5 130 | 456 | 913 | 112,12 | 121,65 |
| Себестоимость продаж, тыс.руб. | 0 | 6 | 0 | 6 | -6 | - | 0,00 |
| Коммерческие расходы | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | - | - |

Продолжение таблицы 3

| Наименование показателя | Период | | | Абсолютное отклонение, т.р. | | Темп роста, % | |
|--------------------------------------|--------|-------|-------|-----------------------------|---------------|---------------|---------------|
| | 2021 | 2022 | 2023 | 2022/ 2021 | 2023/ 2022 | 2022/ 2021 | 2023/ 2022 |
| Управленческие расходы | 3 531 | 3 771 | 4 746 | 240 | 975 | 106,80 | 125,86 |
| Прибыль (убыток) от продаж, тыс.руб. | 230 | 440 | 384 | 210 | -56 | 191,30 | 87,27 |
| Чистая прибыль, тыс.руб. | 53 | 206 | 193 | 153 | -13 | 388,68 | 93,69 |
| Собственный капитал, тыс.руб. | 459 | 665 | 778 | 206 | 113 | 144,88 | 116,99 |
| Оборотные активы, тыс.руб. | 679 | 892 | 997 | 213 | 105 | 131,37 | 111,77 |
| Фондоотдача | 8,19 | 6,34 | 6,59 | -1,85 | 0,25 | 77,39 | 103,98 |
| Оборачиваемость активов, раз | 5,54 | 4,73 | 5,15 | -0,81 | 0,42 | 85,35 | 108,84 |
| Рентабельность продаж, % | 6,12 | 10,43 | 7,49 | 4,32 | -2,95 | 170,62 | 71,74 |
| Рентабельность производства, % | 6,51 | 11,65 | 8,09 | 5,14 | -3,56 | 178,84 | 69,45 |
| Затраты на рубль выручки, коп. | 93,88 | 89,42 | 92,51 | -4,46 | 3,09 | 95,25 | 103,46 |

Динамика основных финансовых показателей представлена на рисунке 2. На основании данных, представленных в таблице 3, выполнен анализ экономической деятельности ООО «Омега» за период 2021–2023 годов. За указанный период выручка предприятия увеличилась на 1369 тыс. руб., демонстрируя положительную динамику. В 2022 году темп роста составил 112%, а в 2023 году достиг 121,65%, что свидетельствует о стабильном росте доходов. Однако управленческие расходы в 2023 году составили 4746 тыс. руб., увеличившись на 25,86% по сравнению с 2022 годом, тогда как прирост

выручки за тот же период составил лишь 21%. Такая диспропорция между ростом доходов и расходов является негативным фактором, который привел к снижению прибыли от продаж в 2023 году до 384 тыс. руб., что на 13% ниже показателя 2022 года. Чистая прибыль в 2023 году составила 193 тыс. руб., сократившись на 6% по сравнению с предыдущим годом.

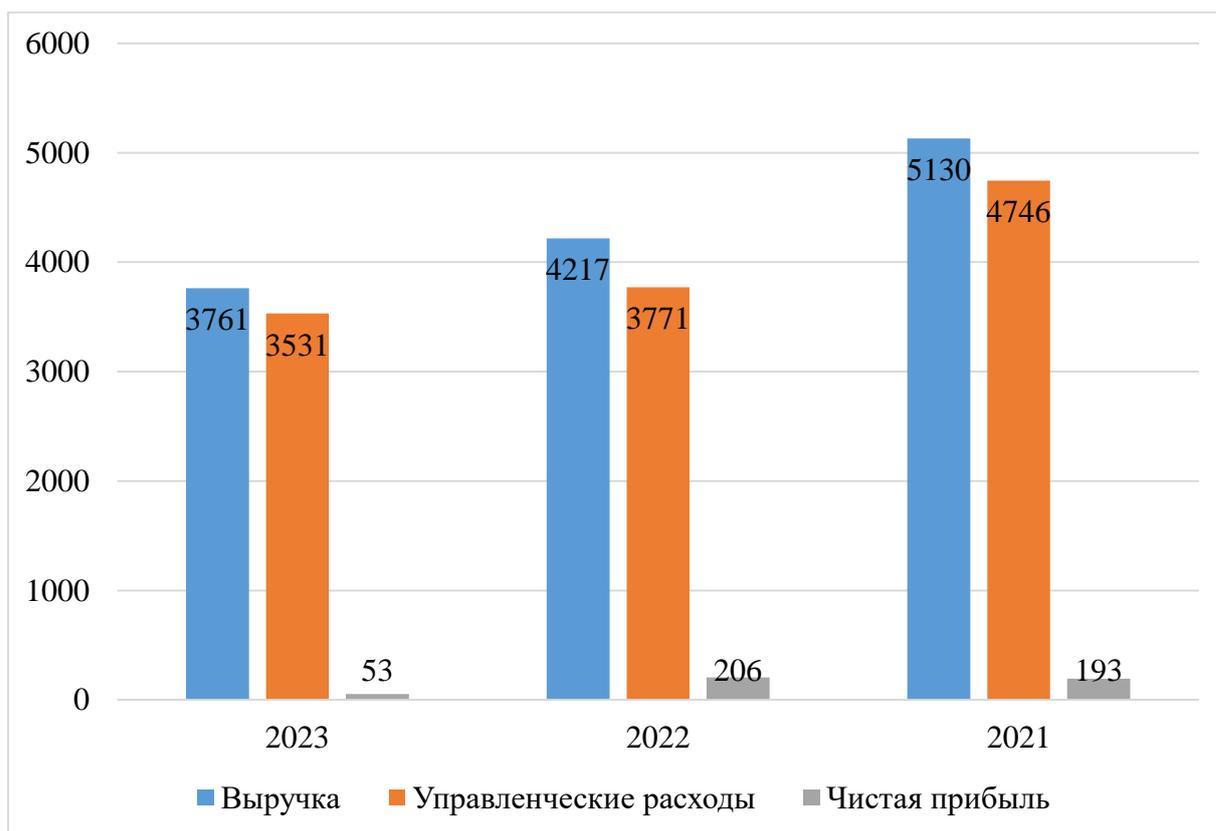


Рисунок 2 – Основные экономические показатели ООО «Омега» за 2021-2023 г.

Имущественное положение предприятия характеризуется наличием исключительно оборотных активов, что типично для организации, предоставляющей услуги бухгалтерского учета, и отсутствием основных средств. В 2023 году объем оборотных активов достиг 997 тыс. руб., увеличившись на 12% по сравнению с предыдущим годом. Оборачиваемость активов также улучшилась, составив 5,15 в 2023 году против 4,73 в 2022 году. Тем не менее, показатели рентабельности продаж и производства

демонстрируют снижение, указывая на ухудшение эффективности хозяйственной деятельности.

В результате анализа экономических показателей ООО «Омега» можно констатировать, что в 2023 году деятельность предприятия была менее эффективной, чем в 2022 году, несмотря на укрепление имущественного положения за счет роста оборотных активов. Компания демонстрирует умеренный рост, но сталкивается с вызовами, связанными с опережающим увеличением расходов (25,86%) по сравнению с доходами (21%), что привело к сокращению прибыли от продаж на 13% и чистой прибыли на 6%. Организационная структура, включающая директора, экономический и рабочий отделы, обеспечивает координацию процессов, однако небольшой штат и привлечение молодых специалистов подчеркивают зависимость от уровня их квалификации. Эти выводы выявляют потенциал для дальнейшего развития, но также указывают на риски, связанные с ростом расходов и снижением рентабельности. Таким образом, актуализируется необходимость анализа критериев экономической безопасности для минимизации угроз и оптимизации ресурсов в условиях ограниченного масштаба деятельности предприятия.

2.2 Анализ критериев и показателей экономической безопасности предприятия

В этом подразделе проведен детальный анализ критериев и показателей экономической безопасности ООО «Омега», опираясь на финансовые метрики, чтобы оценить устойчивость компании к рискам. Рассмотрены ликвидность (абсолютную, быструю и текущую), платежеспособность, рентабельность (продаж, активов и собственного капитала), а также вероятность банкротства по модели Альтмана и кадровые индикаторы. За период 2021–2023 годов абсолютная ликвидность выросла до 1,31, быстрая — до 3,3, текущая — до 4,75, что указывает на сильную платежеспособность.

Коэффициент обеспеченности собственными средствами достиг показателя 0,79%, что превышает нормативные значения, однако рентабельность продаж снизилась на 23% и составила 3,76%. Проведена оценка Z-коэффициента Альтмана (значение превышает 3, что свидетельствует о низкой вероятности банкротства) и кадровые показатели, такие как коэффициент текучести персонала, демонстрирующий рост и нестабильность. Подобный всесторонний подход, базирующийся на расчетах из таблиц 4–8, позволит идентифицировать позитивные тенденции в сфере финансовой устойчивости и негативные аспекты в кадровой области, где уровень оплаты труда ниже среднеотраслевых показателей. Данный анализ поможет определить, каким образом эти индикаторы влияют на общую безопасность предприятия, подчеркивая необходимость гармоничного соотношения между финансовыми ресурсами и человеческим капиталом для предупреждения кризисных явлений в сфере услуг. Для вычисления критериев экономической безопасности необходимо осуществить анализ финансовых показателей компании и применить соответствующие методики расчета. Чтобы оценить степень устойчивости компании, проведем анализ ликвидности (таблица 4).

Таблица 4 - Анализ показателей ликвидности ООО «Омега»

| Показатели | Годы | | | Изменения | | | |
|-------------------|------|------|------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| | 2021 | 2022 | 2023 | тыс. руб. | | Темп роста, % | |
| | | | | 2022/ 2021 | 2023/ 2022 | 2022/ 2021 | 2023/ 2022 |
| Крат. обяз-ва | 210 | 218 | 210 | 8 | -8 | 103,8 1 | 96,33 |
| Дебит. зад-ть | 487 | 402 | 418 | -85 | 16 | 82,55 | 103,98 |
| Оборотные активы | 679 | 892 | 997 | 213 | 105 | 131,3 7 | 111,77 |
| Запасы | 35 | 321 | 304 | -1 | 286 | -2,78 | 817,14 |
| Денежные средства | 158 | 169 | 275 | 11 | 106 | 106,9 6 | 162,72 |
| Активы | 679 | 892 | 997 | 213 | 105 | 131,3 7 | 111,77 |
| Обязательства | 210 | 218 | 210 | 8 | -8 | 103,8 1 | 96,33 |

Продолжение таблицы 4

| Коэффициенты ликвидности | | | | | | | |
|--------------------------|------|------|------|-------|------|--------|--------|
| абсолютной | 0,75 | 0,78 | 1,31 | 0,02 | 0,53 | 103,04 | 168,92 |
| быстрой | 3,07 | 2,62 | 3,30 | -0,45 | 0,68 | 85,28 | 125,99 |
| текущей | 3,23 | 4,09 | 4,75 | 0,86 | 0,66 | 126,55 | 116,03 |
| Общая платежеспособность | 3,23 | 4,09 | 4,75 | 0,86 | 0,66 | 126,55 | 116,03 |

Таблица 4 представляет показатели ликвидности и платежеспособности предприятия. Оборотные активы увеличились с 679 тыс. руб. в 2021 году до 997 тыс. руб. в 2023 году, что демонстрирует рост на 31,37% в 2022 году и на 11,77% в 2023 году.

Денежные средства выросли с 158 тыс. руб. до 275 тыс. руб., показав прирост на 62,72% в 2023 году по сравнению с 2022 годом. Краткосрочные обязательства остаются относительно стабильными, составив 210 тыс. руб. в 2023 году, что на 8 тыс. руб. меньше, чем в 2022 году. Коэффициент абсолютной ликвидности увеличился с 0,75 до 1,31, что свидетельствует о повышении способности предприятия покрывать краткосрочные обязательства наиболее ликвидными активами.

Коэффициент быстрой ликвидности вырос с 2,62 в 2022 году до 3,30 в 2023 году, а текущей ликвидности — с 3,23 до 4,75, превышая нормативное значение (2,0), что подтверждает высокую платежеспособность.

Эти данные указывают на укрепление финансовой позиции предприятия, хотя снижение дебиторской задолженности в 2022 году на 17,45% с последующим ростом на 3,98% в 2023 году требует внимания к управлению расчетами с контрагентами.

Для того, чтобы более детально оценить платежеспособность, нужно произвести расчет собственных средств (таблица 5).

Таблица 5 - Расчет обеспеченности собственными средствами

| Показатели | Годы | | | Изменения | | | |
|--|------|------|------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| | 2021 | 2022 | 2023 | тыс. руб. | | % | |
| | | | | 2022/ 2021 | 2023/ 2022 | 2022/ 2021 | 2023/ 2022 |
| Оборотные активы | 679 | 892 | 997 | 213 | 105 | 131,37 | 111,77 |
| Краткосрочные обязательства | 210 | 218 | 210 | 8 | -8 | 103,81 | 96,33 |
| Собственные оборотные средства, тыс. руб. | 469 | 674 | 787 | 205 | 113 | 143,71 | 116,77 |
| Коэффициент обеспеченности собственными средствами | 0,69 | 0,76 | 0,79 | 0,06 | 0,03 | 109,39 | 104,47 |

Таблица 5 посвящена расчету обеспеченности собственными средствами. Собственные оборотные средства выросли с 469 тыс. руб. в 2021 году до 787 тыс. руб. в 2023 году, с приростом на 43,71% в 2022 году и 16,77% в 2023 году.

Коэффициент обеспеченности собственными средствами увеличился с 0,69 до 0,79, что выше нормативного значения (0,1) и свидетельствует о достаточном уровне финансовой независимости.

Рост этого показателя на 4,47% в 2023 году по сравнению с 2022 годом подтверждает способность предприятия финансировать свою деятельность за счет собственных ресурсов, что является позитивным фактором для экономической безопасности.

Далее необходимо провести оценку показателей рентабельности (таблица 6).

Таблица 6 - Расчет и анализ показателей рентабельности ООО «Омега»

| Показатели | Годы | | | Изменения | | | |
|------------------------|-------|-------|-------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| | 2021 | 2022 | 2023 | тыс. руб. | | % | |
| | | | | 2022/ 2021 | 2023/ 2022 | 2022/ 2021 | 2023/ 2022 |
| Выручка | 3 761 | 4 217 | 5 130 | 456 | 913 | 112,12 | 121,65 |
| Чистая прибыль | 53 | 206 | 193 | 153 | -13 | 388,68 | 93,69 |
| Прибыль от продаж | 230 | 440 | 384 | 210 | -56 | 191,30 | 87,27 |
| Активы | 679 | 892 | 997 | 213 | 105 | 131,37 | 111,77 |
| СКср. | 459 | 665 | 778 | 206 | 113 | 144,88 | 116,99 |
| Рентабельность продаж | 1,41 | 4,88 | 3,76 | 3,48 | -1,12 | 346,65 | 77,02 |
| Рентабельность активов | 7,81 | 23,09 | 19,36 | 15,29 | -3,74 | 295,87 | 83,82 |
| Рентабельность СК | 11,55 | 30,98 | 24,81 | 19,43 | -6,17 | 268,28 | 80,08 |

Таблица 6 содержит анализ рентабельности предприятия. Выручка выросла с 3761 тыс. руб. в 2021 году до 5130 тыс. руб. в 2023 году, показав темпы роста 12,12% в 2022 году и 21,65% в 2023 году. Однако чистая прибыль сократилась с 206 тыс. руб. в 2022 году до 193 тыс. руб. в 2023 году, что на 6,31% ниже. Прибыль от продаж также уменьшилась на 12,73% в 2023 году по сравнению с 2022 годом, составив 384 тыс. руб. Рентабельность продаж снизилась с 4,88% в 2022 году до 3,76% в 2023 году, что на 22,98% ниже, указывая на сокращение спроса на услуги или рост затрат. Рентабельность активов уменьшилась с 23,09% до 19,36%, а рентабельность собственного капитала — с 30,98% до 24,81%, что отражает снижение эффективности использования ресурсов. Несмотря на это, показатели рентабельности остаются выше минимальных норм (10% для рентабельности продаж и 15% для рентабельности активов), что свидетельствует о сохранении положительного финансового результата, хотя и с тенденцией к ухудшению.

Для того, чтобы далее осуществить оценку угроз экономической безопасности, необходимо рассмотреть такое направление как антикризисное управление.

В рамках данного направления на предприятии определяется вероятность банкротства, так как одной из угроз экономической безопасности предприятия является банкротство (таблица 7).

Таблица 7 – Оценка вероятности банкротства по модели Э. Альтмана

| Данные | Расчет по годам | | |
|----------------|-----------------|---------|---------|
| | 2021 г. | 2022 г. | 2023 г. |
| X ₁ | 469 | 674 | 787 |
| X ₂ | 0,69 | 0,76 | 0,79 |
| X ₃ | 0,68 | 0,75 | 0,78 |
| X ₄ | 0,29 | 0,45 | 0,35 |
| X ₅ | 2,19 | 3,05 | 3,70 |
| Z | 5,54 | 4,73 | 5,15 |

Следует проанализировать в какой диапазон попадают значения Z-коэффициента вероятности банкротства:

- до 1,8 — очень высокая;
- от 1,81 до 2,7 — высокая,
- от 2,8 до 2,9 — возможная;
- более 3 — очень низкая.

Таблица 7 оценивает вероятность банкротства по модели Альтмана. Значение Z-счета составило 5,54 в 2021 году, 4,73 в 2022 году и 5,15 в 2023 году. Показатель X₁ (собственные оборотные средства) вырос с 469 до 787, а X₂ (коэффициент обеспеченности собственными средствами) увеличился с 0,69 до 0,79. Показатель X₃ (отношение прибыли до налогообложения к активам) вырос с 0,68 до 0,78, а X₅ (оборачиваемость активов) — с 2,19 до

3,70. Значение Z выше 3 во все годы указывает на низкую вероятность банкротства, что подтверждает финансовую устойчивость предприятия.

По результатам анализа представленных в таблицах данных можно сделать вывод, что ООО «Омега» характеризуется устойчивым финансовым положением с положительной динамикой показателей ликвидности и платежеспособности.

Увеличение оборотных активов и денежных средств, а также высокие значения коэффициентов ликвидности (абсолютной — 1,31, текущей — 4,75) и обеспеченности собственными средствами (0,79) указывают на способность предприятия выполнять свои обязательства и финансировать хозяйственную деятельность.

Вместе с тем, снижение показателей рентабельности продаж на 23%, активов на 16,18% и собственного капитала на 19,92% свидетельствует об ухудшении эффективности операционной деятельности, что может объясняться опережающим ростом затрат или сокращением спроса на предоставляемые услуги.

Незначительная вероятность банкротства, подтвержденная расчетами по модели Альтмана, демонстрирует устойчивость предприятия, однако снижение рентабельности и проблемы с дебиторской задолженностью требуют усиления механизмов контроля над расходами и оптимизации расчетов с контрагентами.

Эти выводы подчеркивают необходимость внедрения мер по оптимизации затрат и совершенствованию системы экономической безопасности для минимизации финансовых рисков в условиях ограниченного масштаба деятельности микропредприятия.

Далее для оценки угроз экономической безопасности проведен анализ кадровой составляющей (таблица 8).

Таблица 8 - Расчет и анализ показателей кадровой составляющей

| Показатели | Формула | Годы | | | Изменения | | | |
|---------------------------------|---|---------|---------|--------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| | | 2021 | 2022 | 2023 | тыс. руб. | | % | |
| | | | | | 2022/ 2021 | 2023/ 2022 | 2022/ 2021 | 2023/ 2022 |
| Данные для расчета, тыс. руб. | | | | | | | | |
| Заработная плата | данные отчетности | 30 900 | 33 800 | 34 500 | 2900 | 700 | 9,39 | 2,07 |
| Заработная плата по отрасли | | 47981,2 | 49507,4 | 55 608 | 1526,2 | 6100,6 | 3,18 | 12,32 |
| Численность | | 6 | 6 | 4 | - | -2 | - | -33,33 |
| Кол-во уволившихся | | 1 | 2 | 2 | 1 | - | 100 | - |
| Коэффициенты оборачиваемости | | | | | | | | |
| Коэффициент уровня з/п | $K_{зп} = \frac{\text{Ср.з/п}}{\text{ср.з/потр.}}$ | 0,64 | 0,68 | 0,62 | 0,04 | -0,06 | 6,25 | -8,82 |
| Коэффициент стабильности кадров | $K_{ст} = 1 + \frac{(Ч_{п} - Ч_{ув.})}{\text{Числ.}}$ | 0,83 | 0,67 | 0,5 | -0,16 | -0,17 | -19,28 | -25,37 |
| К текучести кадров | $K_{тк} = \frac{\text{Кол.увол.}}{\text{Числ.}}$ | 0,17 | 0,33 | 0,5 | 0,16 | 0,17 | 94,12 | 51,52 |

На протяжении 2021 по 2023 год коэффициент уровня заработной платы остался неизменным, в районе 0,6 что является положительным результатом и говорит о том, что заработная плата в ООО «Омега» ниже отраслевой заработной платы.

В период с 2021 по 2023 год коэффициент стабильности кадров был менее 1. Это является низким показателем и говорит о нестабильности кадров.

За весь период с 2021 по 2023 год динамика коэффициента текучести кадров показывала тенденцию увеличения, что говорит об увольнении работников и является отрицательным результатом.

Завершая анализ критериев и показателей экономической безопасности ООО «Омега», стоит отметить положительную динамику в ключевых финансовых областях, но с заметными уязвимостями в кадровой сфере. Ликвидность улучшилась: абсолютная до 1,31, быстрая до 3,3, текущая до 4,75, подтверждая способность погашать обязательства. Платежеспособность выше нормы, с обеспеченностью собственными средствами на 0,79%, а модель

Альтмана показывает низкую вероятность банкротства ($Z > 3$). Однако рентабельность снижается: продаж на 23% до 3,76%, активов до 19,36%, собственного капитала на 20% до 23%, что сигнализирует о падении эффективности и спроса на услуги. Кадровые индикаторы тревожны: коэффициент стабильности ниже 1, текучести растет, зарплата на уровне 0,6 от отраслевой, указывая на риски оттока персонала. В целом, эти метрики подтверждают финансовую устойчивость, но подчеркивают необходимость мер по кадрам для предотвращения угроз. Такой вывод закладывает основу для оценки рисков, показывая, что интеграция финансового и кадрового анализа для долгосрочной безопасности в малом бизнесе, где человеческий фактор напрямую влияет на операционную стабильность.

2.3 Оценка угроз экономической безопасности предприятия

В подразделе, посвященном оценке угроз экономической безопасности ООО «Омега», систематизированы внешние и внутренние факторы риска, чтобы определить уровень уязвимости компании. Угрозы классифицируются как внешние (изменения законодательства, кризисы, конкуренция) и внутренние (действия персонала, дебиторская задолженность, кадровая нестабильность).

На основе анализа уровня безопасности предприятие находится на среднем уровне: финансовые показатели превышают нормы, но кадровая текучесть высока из-за низкой зарплаты. Оценены неплатежеспособности (низкий), банкротства (очень низкий) и проблем с дебиторской задолженностью, а также потенциальные сложности с возвратом долгов.

Такой подход, опирающийся на данные из предыдущих разделов, позволит выявить слабые места, такие как кадровые риски и краткосрочные платежные проблемы, и предложить стратегии минимизации. Это исследование подчеркивает, что в условиях микропредприятия угрозы часто связаны с ограниченными ресурсами, делая оценку ключевым инструментом

для перехода к практическим рекомендациям по созданию системы безопасности, ориентированной на баланс стабильности и роста.

В современном мире экономическая безопасность предприятия играет ключевую роль в обеспечении устойчивого развития и конкурентоспособности. Угрозы экономической безопасности возникают из различных источников и могут оказывать существенное влияние на деятельность предприятия. В связи с этим возникает необходимость проведения оценки этих угроз для принятия обоснованных управленческих решений и разработки стратегий по обеспечению экономической безопасности предприятия.

Угрозы экономической безопасности предприятия — это такие условия, процессы и факторы, которые мешают реализации национальных экономических интересов и создают опасность для субъектов хозяйственной деятельности.

Они могут быть внутренними (связанные с деятельностью предприятия) и внешними (возникающие за пределами предприятия). Примеры внешних угроз: изменение политической ситуации, макроэкономические кризисы, изменение законодательства, противоправные действия криминальных структур. Внутренние угрозы включают действия или бездействие сотрудников, подрыв делового имиджа, криминальные действия персонала, недостатки на производстве и ненадёжное партнёрство.

Для того чтобы разработать конкретные предложения по организации службы экономической безопасности, для начала необходимо оценить финансовое состояние ООО «Омега» и ее способность справляться с возможными экономическими угрозами, нужно провести анализ уровня экономической безопасности предприятия (таблица 9).

Он позволит выявить слабые места в финансовом управлении и определить возможные проблемы, связанные с платежеспособностью, ликвидностью, рентабельностью и общей стабильностью предприятия.

Таблица 9 – Анализ уровня экономической безопасности ООО «Омега»

| Показатели | Года | | |
|---|---------|---------|---------|
| | 2021 г. | 2022 г. | 2023 г. |
| Финансовый леверидж | 0,31 | 0,24 | 0,21 |
| Коэффициент покрытия активов собственными оборотными средствами | 0,68 | 0,75 | 0,78 |
| Коэффициент текущей ликвидности | 3,23 | 4,09 | 4,75 |
| Z по модели Альтмана | 5,54 | 4,73 | 5,15 |
| Рентабельность активов, % | 7,81 | 23,09 | 19,36 |
| Собственные оборотные средства, тыс. руб. | 469 | 674 | 787 |
| Коэффициент автономии | 0,68 | 0,75 | 0,78 |
| Коэффициент обеспеченности обязательств оборотными активами | 3,23 | 4,09 | 4,75 |
| Рентабельность продаж | 1,41 | 4,88 | 3,76 |
| Рентабельность СК | 11,55 | 30,98 | 24,81 |
| Коэффициент оборачиваемости оборотных активов | 5,54 | 5,37 | 5,43 |
| Соотношение ДЗиКЗ | 2,32 | 1,84 | 1,99 |
| Уровень зар. платы | 0,64 | 0,68 | 0,68 |
| Стабильность кадров | 0,83 | 0,67 | 0,67 |
| Текучесть кадров | 0,17 | 0,33 | 0,33 |

Проведя анализ уровня экономической безопасности ООО «Омега» было выявлено, что предприятие находится на среднем уровне экономической безопасности. Это обусловлено тем, что почти все показатели, которые были рассчитаны в ходе анализа экономической безопасности, а также дополнены для ее оценки, превышают норму или имеют положительную динамику. Средний уровень говорит о том, что у ООО «Омега» низкий риск неплатежеспособности, а также низкая вероятность банкротства. В отношении

кадровой составляющей могут возникнуть риск, связанные с повышением текучести кадров из-за уровня заработной платы, ниже среднеотраслевых значений. Это направление в организации следует проработать дополнительно во избежание возникновения таких угроз. Кроме того, могут быть сложности с возвратом дебиторской задолженности, а также могут появиться краткосрочные проблемы с платежеспособностью.

Таким образом, проведя оценку угроз экономической безопасности ООО «Омега» был определен средний уровень экономической безопасности предприятия. Выяснилось, что организация финансово стабильна и устойчива. А также было выявлено, что организация имеет достаточные средства для погашения текущих обязательств без дополнительного кредитования. Наименьшими показателями оценки является текучесть кадровая, что говорит о низком уровне заработной платы и увольнении работников.

Итогом оценки угроз экономической безопасности ООО «Омега» является подтверждение среднего уровня защиты, с сильными финансовыми позициями, но уязвимостями в кадрах и операциях. Предприятие финансово стабильно: низкий риск неплатежеспособности, очень низкая вероятность банкротства, достаточные средства для обязательств без кредитов. Однако кадровая составляющая слаба — высокая текучесть из-за зарплат ниже отраслевых, что может привести к оттоку специалистов и снижению эффективности. Внутренние угрозы включают ошибки в учете и дебиторскую задолженность, внешние — рыночные колебания и правовые изменения. Таблица 9 показывает превышение норм по большинству показателей, но подчеркивает необходимость доработки кадрового направления. В целом, организация устойчива, но риски оттока персонала и платежных проблем требуют внимания. Эти выводы подтверждают, что своевременная оценка угроз позволяет минимизировать потери и усилить конкурентоспособность, открывая путь к разработке мер по организации службы безопасности, адаптированной к масштабам микропредприятия.

3 Разработка мероприятий по созданию службы экономической безопасности ООО «Омега»

3.1 Рекомендации, направленные на организацию службы экономической безопасности предприятия

В этом подразделе сформулированы рекомендации по организации службы экономической безопасности для ООО «Омега», учитывая специфику микропредприятия с штатом в 4 человека. Вместо полноценной службы предлагается группа специалистов — директор и главный бухгалтер, обладающие знаниями в учете и кадрах. Опираясь на работы Н.Н. Карзаевой, выделим цели: выявление угроз финансовой, кадровой и информационной безопасности, противодействие рискам. Рекомендации включают издание приказа о возложении функций, разработку положения о системе безопасности с описанием контрольных процедур, направлений (финансовая, кадровая, информационная) и алгоритма оценки эффективности. Мы подчеркнем важность регулярного анализа финансового состояния, коммуникации и ответственности сотрудников. Такой подход, адаптированный к ограниченным ресурсам, позволит интегрировать безопасность в повседневные процессы, минимизируя угрозы без лишних затрат, и послужит основой для обоснования экономической эффективности, подчеркивая профилактику как ключ к устойчивости в малом бизнесе.

В отношении ООО «Омега» следует отметить, что на предприятии работают четыре сотрудника, поэтому создание непосредственно службы экономической безопасности является нецелесообразным. В рамках ООО «Омега» предлагается функции по контролю и обеспечению экономической безопасности возложить на руководителя предприятия и главного бухгалтера, они будут представлять собой группу специалистов, ответственных за экономическую безопасность. Они обладают специальным высшим

образованием и понимают особенности учетного процесса, движение информационных потоков на предприятии и кадровую составляющую.

Как отмечает Н.Н. Карзаева, «все множество причин включения в организационную структуру предприятия служб безопасности можно сгруппировать следующим образом: существование и возникновение потенциальных угроз правам и интересам хозяйствующего субъекта; существование или возникновение угроз интересам и свободам сотрудников хозяйствующего субъекта; необходимость предупредительного противодействия данным угрозам до момента их реализации.

Формулировка цели деятельности службы безопасности вытекает из факторов, определяющих необходимость ее создания: обеспечение безопасности реализации законных прав и соблюдения интересов в области предпринимательской деятельности как собственно предприятия, так и его сотрудников.

Решение о создании службы безопасности относится к компетенции руководства экономическим субъектом: либо высшего органа — собрания акционеров или участников, либо исполнительного (директора или совета директоров) в случае делегирования ему этого права высшим органом руководства. В зависимости от размеров хозяйствующего субъекта и его деятельности, от специфики состава его имущества и совершаемых операций лицо, принимающее данное решение, определяет и цели деятельности структурного подразделения, в том числе обеспечение:

- физической безопасности сотрудников организации;
- финансовой безопасности организации;
- технологической независимости организации;
- экологической безопасности деятельности организации;
- правовой безопасности деятельности организации;
- кадровой (интеллектуальной) безопасности организации;
- информационной безопасности организации» [15, с. 110].

«Формулировка цели имеет принципиальное значение для постановки задач и определения функций службы безопасности. В состав задач согласно сформулированным целям могут быть включены следующие:

- осуществление контроля за внутренней и внешней средой функционирования хозяйствующего субъекта с целью выявления потенциальных угроз;
- распознавание и идентификация угроз безопасности хозяйствующего субъекта;
- противодействие физическим и юридическим лицам, применяющим методы криминальной конкуренции;
- предотвращение или минимизация рисков, возникающих в результате применения методов криминальной конкуренции;
- предотвращение или минимизация рисков, возникающих в результате реализации информационных угроз;
- предотвращение или минимизация рисков, возникающих в результате реализации кадровых угроз;
- предотвращение или минимизация рисков, возникающих в результате реализации антропогенных угроз;
- выявление деструктивных действий при реализации бизнес-процессов хозяйствующего субъекта;
- содействие правоохранительным органам и судам во всех областях деятельности, затрагивающих интересы организации;
- обеспечение защиты сотрудников организации от противоправных посягательств на их жизнь и здоровье;
- обеспечение сохранности материальных ценностей, принадлежащих организации на праве собственности или используемых ею в хозяйственной деятельности;
- обеспечение сохранности информации, составляющей коммерческую тайну организации;

– противодействие коррупции и т.д.» [15, с. 111].

Следует отметить, что в рамках ООО «Омега» в условиях деятельности микропредприятия невозможно обеспечить реализацию всех указанных задач, достижение которых направлено на обеспечения экономической безопасности предприятия. Поэтому следует выделить основные, на которых потребуются сосредоточить свое внимание руководителю в рамках выполнения контрольной функции для обеспечения экономической безопасности ООО «Омега». К этим функциям относятся выявление, предотвращение угроз в сфере финансовой, кадровой и информационной безопасности.

«Часто в практической деятельности информационное подразделение объединяют с аналитическим, функции которого заключаются:

- в разработке концепции обеспечения безопасности хозяйствующего субъекта, ее стратегии и тактики;
- экспертной оценке эффективности системы безопасности хозяйствующего субъекта;
- выявлении и анализе угроз безопасности хозяйствующего субъекта;
- оценке вероятности реализации различного рода угроз безопасности хозяйствующего субъекта;
- оценке рисков, обусловленных реализацией различного рода угроз безопасности хозяйствующего субъекта;
- выявлении вероятных субъектов, являющихся источником угроз, включая субъектов криминальной конкуренции;
- постановке задач перед другими подразделениями службы безопасности;
- координации действий сотрудников и структур хозяйствующего субъекта по вопросам обеспечения безопасности;
- аналитическом обосновании мероприятий по минимизации рисков, возникающих вследствие реализации угроз, включая криминальную конкуренцию» [15, с. 111].

«Деятельность службы безопасности, аналогично деятельности любого структурного подразделения хозяйствующего субъекта, имеет логическую последовательность совершаемых процедур. Множество выполняемых операций направлено на решение поставленных задач и достижение цели функционирования структурного подразделения, поэтому они включаются в строгой последовательности в общий алгоритм:

- выявление угроз безопасности;
- оценка вероятности их реализации;
- оценка рисков, обусловленных реализацией угроз;
- разработка превентивных мер;
- реализация превентивных мер.

При реализации угрозы данный алгоритм расширяется и образует четыре блока:

- разработка реактивных мер по нейтрализации возникшей угрозы;
- реализация реактивных мер по нейтрализации возникшей угрозы;
- разработка процедур ликвидации или минимизации понесенного ущерба;
- реализация процедур ликвидации или минимизации понесенного ущерба» [15, с. 111].

«На этапе выявления угроз безопасности решаются четыре основные задачи:

- определение источников информации, которые позволяют выявить угрозы безопасности;
- прогнозирование угроз;
- идентификация источников угроз безопасности;
- определение объектов, подвергающихся угрозам» [15, с. 111].

В отношении ООО «Омега» следует издать приказ о возложении руководителем на себя функций внутреннего контролера для обеспечения экономической безопасности предприятия. Для того, чтобы выработать

алгоритм действий для мониторинга уровня экономической безопасности и потенциальных угроз, необходимо разработать внутреннее положение о системе экономической безопасности, в котором отразить следующие основные аспекты:

- кто ответственен за реализацию функций выявления угроз и рисков для обеспечения экономической безопасности ООО «Омега»;
- как часто проводятся контрольные процедуры, их состав;
- описание направлений контроля: информационная, кадровая, финансовая составляющая, а также внутренний контроль данных, отраженных в учете предприятия;
- описание сроков реализации контрольных процедур и их содержания;
- установление ответственности сотрудников предприятия за нарушения требований, связанных с обеспечением экономической безопасности предприятия;
- описание алгоритма оценки эффективности системы экономической безопасности.

Ввиду того, что в ООО «Омега» как таковая система экономической безопасности отсутствует, следует установить, какие основные три направления подлежат контролю. Также необходимо обеспечить достаточный уровень коммуникации, по запросу руководителя сотрудникам представлять все необходимые документы для обеспечения контрольных процедур.

Анализ финансового состояния предприятия необходимо проводить регулярно для оценки изменения показателей и выявления потенциальных и фактических угроз экономической безопасности ООО «Омега».

Завершая рекомендации по организации службы экономической безопасности ООО «Омега», можно констатировать, что для микропредприятия оптимальна группа из директора и главного бухгалтера, а не полноценная служба. Это позволит реализовать ключевые функции: выявление угроз, контроль финансов, кадров и информации, с акцентом на превентивные меры. Разработка положения с описанием процедур, сроков и

ответственности обеспечит системный подход, включая регулярный мониторинг и коммуникацию. В итоге, такая структура минимизирует риски оттока кадров, ошибок в учете и внешних угроз, усиливая стабильность без значительных вложений. Эти предложения, учитывающие специфику компании, подтверждают, что адаптированная система безопасности не только предотвращает потери, но и способствует развитию, закладывая основу для оценки ее экономической целесообразности в условиях ограниченных ресурсов.

3.2 Обоснование экономической эффективности создания службы экономической безопасности

В подразделе, обосновывающем экономическую эффективность создания службы экономической безопасности для ООО «Омега», мы оценим затраты и выгоды от внедрения группы специалистов вместо полноценной структуры. Шаги включают определение угроз (например, кадровый дефицит), формирование группы (директор и бухгалтер), обучение, мониторинг и отчетность. Полномочия руководителя охватывают координацию, контроль и оценку, бухгалтера — анализ информации и договоров. Система безопасности фокусируется на финансовой, кадровой, информационной и правовой составляющих. Затраты: первоначальные 50 тыс. руб. (обучение, ПО), ежеквартальные 20 тыс. руб., годовые около 130 тыс. руб. Эффект проявится в соблюдении законодательства, минимизации ошибок, выявлении резервов, оцениваемый через индикаторы безопасности. Такой анализ, опирающийся на закон «О бухгалтерском учете», подчеркнет, что внутренний контроль обязателен, делая группу экономически оправданной для микропредприятия с малыми оборотами, и подтвердит ее роль в предотвращении потерь.

Для обеспечения экономической безопасности микропредприятия ООО «Омега» предложено реализовать следующие этапы формирования системы контроля:

- выявить ключевые угрозы экономической безопасности предприятия. Анализ показывает, что основной риск связан с недостатком квалифицированного кадрового состава из-за низкого уровня оплаты труда;
- сформировать группу специалистов, ответственных за экономическую безопасность, вместо создания отдельной службы;
- разработать структуру группы с учетом специфики и масштаба деятельности предприятия. Для ООО «Омега» в состав группы войдут руководитель предприятия и главный бухгалтер;
- назначить руководителя группы (директора ООО «Омега») и определить его полномочия и обязанности;
- обеспечить материально-техническую базу, включая необходимые помещения и оборудование;
- провести обучение членов группы по вопросам экономической безопасности и повысить их осведомленность о потенциальных рисках;
- установить систему мониторинга и отчетности по работе группы, анализировать результаты и совершенствовать подходы на основе накопленного опыта.

Полномочия руководителя группы экономической безопасности ООО «Омега» включают:

- обеспечение экономической безопасности предприятия;
- организацию разработки нормативных и распорядительных документов, регулирующих вопросы экономической безопасности, и контроль их выполнения;

- координацию мероприятий по выявлению и нейтрализации угроз финансового, материального и репутационного характера;
- информационное сопровождение управленческих процессов, связанных с реализацией мер экономической безопасности;
- организацию подготовки и повышения квалификации участников группы;
- проведение контрольных мероприятий совместно с другими членами группы и оценку потенциальных рисков;
- оценку эффективности функционирования системы экономической безопасности.

Обязанности главного бухгалтера как участника группы включают:

- сбор, анализ и автоматизированный учет информации, относящейся к экономической безопасности предприятия;
- оценку надежности и кредитоспособности контрагентов для предотвращения сотрудничества с недобросовестными партнерами;
- участие в разработке мер по защите документов, содержащих коммерческую тайну;
- содействие в реализации технической политики по охране и защите информации;
- контроль договорной деятельности для минимизации экономических потерь;
- участие в проверках и расследованиях по выявлению и предотвращению нарушений;
- обеспечение текущего контроля учетных процессов и участие в анализе финансового состояния предприятия.

Система экономической безопасности ООО «Омега» как микропредприятия охватывает следующие направления:

- финансовая составляющая: управление экономическими отношениями с партнерами и контроль финансовых показателей деятельности;
- кадровая и интеллектуальная составляющая: мероприятия по обеспечению стабильности кадрового состава и повышению профессионального потенциала;
- технико-технологическая составляющая: поддержание материальной базы в соответствии с установленными параметрами и обеспечение ее исправности;
- политико-правовая составляющая: защита интересов предприятия в условиях конкуренции и при взаимодействии с государственными органами;
- информационная составляющая: сбор необходимых данных и обеспечение их конфиденциальности.

Таким образом, ключевыми аспектами экономической безопасности для ООО «Омега» являются финансовая устойчивость, информационная защита, кадровая стабильность и правовое соответствие.

Исследование показало, что создание полноценной службы экономической безопасности для ООО «Омега» нецелесообразно ввиду ограниченного масштаба деятельности и штата из четырех сотрудников. Привлечение внешних специалистов или аутсорсинг функций контроля не оправдано из-за недостатка ресурсов и ограниченного объема проверяемых документов. Небольшие финансовые обороты предприятия за 2022–2023 годы подтверждают возможность организации контроля собственными силами.

Экономическая целесообразность формирования группы экономической безопасности обусловлена требованиями Федерального закона «О бухгалтерском учете», предписывающего обязательность внутреннего контроля. Для исключения субъективности контрольные функции не должны возлагаться на сотрудника, ответственного за учет. Таким образом, группа экономической безопасности в ООО «Омега» необходима для выполнения

минимальных требований – проверки достоверности учетных данных и соответствия деятельности законодательным нормам.

Затраты на внедрение системы экономической безопасности составят около 50 тыс. руб. единовременно (на обучение, закупку программного обеспечения и разработку нормативной документации) и около 20 тыс. руб. ежеквартально (на канцелярские товары и стимулирующие выплаты участникам группы). Общая годовая стоимость составит порядка 130 тыс. руб.

Эффективность системы экономической безопасности проявится через определенный период после ее внедрения. Результаты будут выражены в соблюдении законодательных требований, организации внутреннего контроля, минимизации финансовых потерь от ошибок в бухгалтерском и налоговом учете, а также выявлении резервов для развития предприятия. Оценка эффективности возможна через анализ индикаторов экономической безопасности, выявляющих положительные или отрицательные изменения, связанные с применением контрольных процедур.

В результате исследования предложены рекомендации по созданию группы экономической безопасности ООО «Омега» и определены ключевые направления для обеспечения устойчивости предприятия.

Подводя итог обоснованию экономической эффективности создания службы экономической безопасности ООО «Омега», следует отметить, что группа из двух специалистов экономически целесообразна, учитывая масштаб компании. Затраты в 130 тыс. руб. в год оправданы эффектом: соблюдение норм учета, минимизация финансовых потерь от ошибок, улучшение кадрового потенциала и информационной защиты. Положительные отклонения в индикаторах безопасности (ликвидность, рентабельность) после внедрения подтвердят отдачу, а внутренний контроль, обязательный по закону, предотвратит штрафы и риски. В итоге, такая система не только снижает угрозы, но и высвобождает ресурсы для развития, подчеркивая, что в малом бизнесе эффективность достигается через адаптацию, а не расширение, обеспечивая долгосрочную устойчивость без излишних расходов.

Заключение

В ходе выполнения выпускной квалификационной работы на тему «Создание службы экономической безопасности предприятия» проведено комплексное исследование, направленное на раскрытие теоретических и практических аспектов обеспечения экономической стабильности бизнеса на примере конкретной организации – ООО «Омега». Актуальность выбранной темы обусловлена тем, что в современных условиях рыночной экономики предприятия все чаще сталкиваются с разнообразными угрозами, которые могут подрвать их финансовую устойчивость и операционную эффективность. Как показывают данные из различных источников, включая работы отечественных ученых вроде В.И. Авдийского, В.А. Богомолова и В.К. Сенчагова, экономическая безопасность не является статичным состоянием, а представляет собой динамичный процесс, требующий постоянного мониторинга и адаптации. Целью работы было не только изучить теоретические основы создания службы экономической безопасности, но и оценить ее эффективность на реальном примере, а также разработать рекомендации по организации такой структуры в условиях малого бизнеса.

Начиная с теоретической части, подробно рассмотрено понятие и сущность службы экономической безопасности. Как было установлено, эта служба выступает как специализированное подразделение, ориентированное на выявление, оценку и минимизацию рисков, влияющих на финансовое положение организации. Опираясь на определения авторов, таких как Ю.В. Стародубцева, А.С. Горбачев и Я.О. Минюхин, установлено, что служба не сводится к простому контролю, а включает комплекс мер: от анализа финансовых показателей до защиты информационных ресурсов и кадрового потенциала. В частности, экономическая безопасность на уровне предприятия подразумевает защиту финансовых, информационных, трудовых и законодательных интересов. Выделены ключевые угрозы, включая конкуренцию, экономические кризисы, финансовые риски и технические

сбои, и обосновали необходимость создания службы как инструмента противодействия им. Это позволило перейти к анализу показателей и направлений обеспечения безопасности, где были рассмотрены методики оценки, такие как анализ финансовых коэффициентов, SWOT-анализ и интегральный индекс. Финансовая составляющая оценивалась через оборачиваемость активов, ликвидность и рентабельность; кадровая – через коэффициенты текучести и стабильности; информационная – через метрики защищенности и вооруженности. Как отмечает О.И. Викулова, обеспечение экономической безопасности – это объективное требование реальности, где стабильность достигается через интеграцию анализа в управление.

Далее, в разделе, посвященном организации службы, исследованы принципы, задачи и функции такой структуры. Учитывая специфику предприятия, подчеркнута важность высокой квалификации персонала, интеграции с другими отделами, конфиденциальности и аналитической работы. Регламентация осуществляется через внутренние документы, а взаимодействие с аудитором, юридическим отделом и риск-менеджментом обеспечивает комплексный подход. Задачи включают защиту интересов, сбор данных и предотвращение угроз, а функции охватывают административные, контрольные и информационно-аналитические аспекты. Это теоретическое основание послужило базой для практической части исследования.

Переходя к анализу экономической безопасности в ООО «Омега», дана технико-экономическая характеристика компании. Зарегистрированная в 2009 году в Тольятти, она специализируется на бухгалтерском учете и консультациях, с дополнительными видами деятельности вроде ремонта офисной техники. Штат небольшой, структура простая: директор, экономический и рабочий отделы. Финансовые показатели за 2021–2023 годы показывают рост выручки на 1369 тыс. руб., но с опережающим увеличением расходов (на 25,86% в 2023 году), что привело к снижению прибыли. Оборотные активы выросли на 12%, оборачиваемость улучшилась, но рентабельность снизилась, указывая на необходимость оптимизации. Анализ

критериев безопасности выявил положительную динамику ликвидности (абсолютная до 1,31, текущая до 4,75) и платежеспособности, с обеспеченностью собственными средствами на 0,79%. Рентабельность продаж упала на 23%, но остается выше нормы. Модель Альтмана подтверждает низкую вероятность банкротства ($Z > 3$). Однако кадровая составляющая слаба: коэффициент стабильности ниже 1, текучести растет, зарплата на 0,6 от отраслевой, что создает риски оттока персонала.

Оценка угроз экономической безопасности показала средний уровень для ООО «Омега». Финансовая стабильность высока, с низким риском неплатежеспособности и банкротства, но возможны проблемы с дебиторской задолженностью и краткосрочными платежами. Внутренние угрозы связаны с действиями сотрудников и недостатками в производстве, внешние – с кризисами и законодательством. Кадровые риски доминируют из-за низкой зарплаты, что может привести к потере квалифицированных специалистов. Это подтверждает необходимость мер по укреплению безопасности, особенно в условиях микропредприятия.

В третьем разделе разработаны рекомендации по созданию службы экономической безопасности. Учитывая малый штат (4 человека), вместо полноценной службы предложена группа специалистов – директор и главный бухгалтер, обладающие нужными компетенциями. Опираясь на Н.Н. Карзаеву, цели включают выявление угроз финансовой, кадровой и информационной безопасности, с задачами по мониторингу и минимизации рисков. Рекомендуются издать приказ о возложении функций, разработать положение о системе безопасности с описанием контрольных процедур, направлений и алгоритма оценки. Обоснование эффективности: затраты на внедрение – 50 тыс. руб. первоначально, 20 тыс. руб. ежеквартально, итого 130 тыс. руб. в год. Эффект – в соблюдении законодательства, минимизации ошибок, выявлении резервов и улучшении индикаторов безопасности. Группа обеспечит внутренний контроль, обязательный по закону «О бухгалтерском учете», без лишних расходов.

Список используемых источников

1. Авдийский В.И., Безденежных В.М. Риски хозяйствующих субъектов: теоретические основы, методологии анализа, прогнозирования и управления. М.: Альфа М: НИЦ ИНФРА-М, 2018. 368 с. ISBN: 978-5-98281-333-6.
2. Алексеева В. А., Кулуева И. Г. Анализ экономической безопасности предприятия / Научная электронная библиотека URL: https://elibrary.ru/download/elibrary_47305284_13305184.pdf (дата обращения: 24.08.2025).
3. Бабаш А.В., Башлы П.Н. Информационная безопасность и защита информации. М.: РИОР, 2023. 222 с. ISBN: 978-5-369-01761-6.
4. Викулова О.И. Обеспечение экономической безопасности сельскохозяйственного предприятия как составная часть процесса управления / Научная электронная библиотека URL: https://elibrary.ru/download/elibrary_49800787_85371377.pdf (дата обращения: 03.11.2024).
5. Глустенков И.В. Экономическая безопасность организации // Вестник Международного института экономики и права. 2015.№2 (19).С. 77-81. ISSN 2220-9387.
6. Горбачев А.С., Стародубцева Ю.В. Служба экономической безопасности и её роль в обеспечении комплексной защиты предприятия / Научная электронная библиотека URL: https://elibrary.ru/download/elibrary_25572240_38143899.pdf (дата обращения: 22.04.2025).
7. Гражданский кодекс Российской Федерации (часть первая) от 30.11.1994 N 51-ФЗ (ред. от 16.05.2023) // Консультант плюс. - URL: www.consultant.ru
8. Грунин О.А., Грунин С.О. Экономическая безопасность организации СПб: Питер, 2022. - 41 с. – ISBN 5-94723-066-6.

9. Дуракова И.Б. Управление персоналом: отбор и найм. Исследование зарубежного опыта. М.: НИЦ ИНФРА-М, 2019. 160 с. ISBN: 5-88860-033-4.
10. Еремеева С.С. Подходы к формированию службы экономической безопасности на предприятиях / Научная электронная библиотека URL: https://elibrary.ru/download/elibrary_34967725_61564004.pdf (дата обращения: 19.10.2024).
11. Зайцева Т.В., Зуб А.Т. Управление персоналом. - М.: ИД ФОРУМ: ИНФРА-М, 2023. 336 с. ISBN: 978-5-8199-0911-9.
12. Захарияш Я.С. Служба экономической безопасности и процесс ее создания на предприятии / Научная электронная библиотека. URL: https://elibrary.ru/download/elibrary_49435221_78915536.pdf (дата обращения: 11.03.2025).
13. Илякова И.Е., Кормишкина Л.А., Кормишкин Е.Д. Экономическая безопасность организации (предприятия). Учебное пособие. М.: РИОТ, 2023. 293 с. ISSN 978-5-369-01671-8.
14. К вопросу оценки финансового состояния предприятия [Текст] / А.В. Графов, А.В. Юсупов, С.А. Шахватова, Д.Ю. Михалев // Ауди тор. — 2023. — № 11. — С. 47–51.
15. Карзаева Н. Н. Основы экономической безопасности: учебник / Н.Н. Карзаева. Москва: ИНФРА-М, 2023. 275 с.
16. Кондрат Е.Н. Правонарушения в финансовой сфере России. Угрозы финансовой безопасности и пути противодействия. М.: Юстицинформ, 2014. 928 с. ISBN 978-5-7205-1240-8.
17. Конституция Российской Федерации (принята всенародным голосованием 12.12.1993 с изменениями, одобренными в ходе общероссийского голосования 01.07.2020) // Консультант плюс. URL: www.consultant.ru
18. Матвеева Е.А. Особенности организации деятельности службы экономической безопасности на предприятии в современных условиях

ведения бизнеса / Научная электронная библиотека URL:
https://elibrary.ru/download/elibrary_38497631_54506661.pdf (дата обращения:
07.08.2025).

19. Мгебришвили С.Г. Обеспечение экономической безопасности предприятия / Научная электронная библиотека - URL:
https://elibrary.ru/download/elibrary_42807759_11278207.pdf (дата обращения:
13.05.2019).

20. Меламедов С.Л. Формирование стратегии экономической безопасности предпринимательских структур. / Научная электронная библиотека URL: <https://www.elibrary.ru/item.asp?id=16002843> (дата обращения: 19.08.2025).

21. Минюхина Я.О. Создание службы экономической безопасности / Научная электронная библиотека URL:
https://elibrary.ru/download/elibrary_30470211_18979623.pdf (дата обращения:
09.10.2025).

22. Постановление Совета Федерации Федерального Собрания от 18.08.1996 № 327-СФ «О законодательном обеспечении экономической безопасности Российской Федерации»

23. Сенчагов В.К. Экономическая безопасность России. Общий курс. 2020г. Учебник. М.: БИНОМ. 815 с. ISBN 978-5-00101-840-7.

24. Федеральный закон "О бухгалтерском учете" от 06.12.2011 N 402-ФЗ (ред. от 12.12.2023) // Консультант плюс. URL: www.consultant.ru

25. Хилобов В. Оценка угроз экономической безопасности внешнеторговой деятельности предприятия / научная электронная библиотека URL: https://www.elibrary.ru/download/elibrary_32183058_97286050.pdf (дата обращения: 09.04.2025).

26. Щапов А.Н. Организационная структура службы экономической безопасности предприятия и основные функции ее подразделений / Научная электронная библиотека URL:

https://elibrary.ru/download/elibrary_48735781_59465615.pdf (дата обращения: 20.05.2022).

27. Яценко Е.И. Экономическая безопасность предприятия/
Библиотека URL: <https://masters.donntu.ru/2019/ief/yatsenko/library/st1.html>
(дата обращения: 24.08.2025).

Приложение А
Бухгалтерская отчетность ООО «Омега»

ИНН 6321224405
КПП 632101001

Форма по КНД 0710099
Форма по ОКУД 0710001

Бухгалтерский баланс
На 31 декабря 2023 г.

| <i>Пояснения¹</i> | <i>Наименование показателя</i> | <i>Код строки</i> | <i>На 31 декабря 2023 г.</i> | <i>На 31 декабря 2022 г.</i> | <i>На 31 декабря 2021 г.</i> |
|-------------------------------|--|-------------------|------------------------------|------------------------------|------------------------------|
| <i>1</i> | <i>2</i> | <i>3</i> | <i>4</i> | <i>5</i> | <i>6</i> |
| Актив | | | | | |
| I. Внеоборотные активы | | | | | |
| | Нематериальные активы | 1110 | - | - | - |
| | Результаты исследований и разработок | 1120 | - | - | - |
| | Нематериальные поисковые активы | 1130 | - | - | - |
| | Материальные поисковые активы | 1140 | - | - | - |
| | Основные средства | 1150 | - | - | - |
| | Доходные вложения в материальные ценности | 1160 | - | - | - |
| | Финансовые вложения | 1170 | - | - | - |
| | Отложенные налоговые активы | 1180 | - | - | - |
| | Прочие внеоборотные активы | 1190 | - | - | - |
| | Итого по разделу I | 1100 | - | - | - |
| II. Оборотные активы | | | | | |
| | Запасы | 1210 | 304 | 321 | 35 |
| | Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям | 1220 | - | - | - |
| | Дебиторская задолженность | 1230 | 418 | 402 | 487 |
| | Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов) | 1240 | - | - | - |
| | Денежные средства и денежные эквиваленты | 1250 | 275 | 169 | 158 |
| | Прочие оборотные активы | 1260 | - | - | - |
| | Итого по разделу II | 1200 | 997 | 892 | 679 |
| | БАЛАНС | 1600 | 997 | 892 | 679 |

Рисунок А.1 – Бухгалтерский баланс

Продолжение Приложения А

| Пояснения ¹ | Наименование показателя | Код строки | На 31 декабря 2023 г. | На 31 декабря 2022 г. | На 31 декабря 2021 г. |
|---------------------------------------|--|-------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 |
| Пассив | | | | | |
| III. Капитал и резервы | | | | | |
| | Уставный капитал (складочный капитал, уставный фонд, вклады товарищей) | 1310 | 10 | 10 | 10 |
| | Собственные акции, выкупленные у акционеров | 1320 | (-) ² | (-) | (-) |
| | Переоценка внеоборотных активов | 1340 | - | - | - |
| | Добавочный капитал (без переоценки) | 1350 | - | - | - |
| | Резервный капитал | 1360 | - | - | - |
| | Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток) | 1370 | 778 | 665 | 459 |
| | Итого по разделу III | 1300 | 788 | 675 | 469 |
| IV. Долгосрочные обязательства | | | | | |
| | Заемные средства | 1410 | - | - | - |
| | Отложенные налоговые обязательства | 1420 | - | - | - |
| | Оценочные обязательства | 1430 | - | - | - |
| | Прочие обязательства | 1450 | - | - | - |
| | Итого по разделу IV | 1400 | - | - | - |
| V. Краткосрочные обязательства | | | | | |
| | Заемные средства | 1510 | - | - | - |
| | Кредиторская задолженность | 1520 | 210 | 218 | 210 |
| | Доходы будущих периодов | 1530 | - | - | - |
| | Оценочные обязательства | 1540 | - | - | - |
| | Прочие обязательства | 1550 | - | - | - |
| | Итого по разделу V | 1500 | 210 | 218 | 210 |
| | БАЛАНС | 1700 | 997 | 892 | 679 |

Примечания

¹ Указывается номер соответствующего пояснения.

² Здесь и в других формах отчетов вычитаемый или отрицательный показатель показывается в круглых скобках.

Рисунок А.2 – Бухгалтерский баланс

Продолжение Приложения А

ИНН 6321224405
КПП 632101001

Форма по КНД 0710099
Форма по ОКУД 0710002

Отчет о финансовых результатах За 2023 г.

| Пояснения ³ | Наименование показателя | Код строки | За 2023 г. | За 2022 г. |
|------------------------|--|------------|------------|------------|
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 |
| | Выручка ⁴ | 2110 | 5 130 | 4 217 |
| | Себестоимость продаж | 2120 | (0) | (6) |
| | Валовая прибыль (убыток) | 2100 | 5 130 | 4 211 |
| | Коммерческие расходы | 2210 | (-) | (-) |
| | Управленческие расходы | 2220 | (4 746) | (3 771) |
| | Прибыль (убыток) от продаж | 2200 | 384 | 440 |
| | Доходы от участия в других организациях | 2310 | - | - |
| | Проценты к получению | 2320 | - | - |
| | Проценты к уплате | 2330 | (-) | (-) |
| | Прочие доходы | 2340 | - | - |
| | Прочие расходы | 2350 | (37) | (39) |
| | Прибыль (убыток) до налогообложения | 2300 | 347 | 401 |
| | Налог на прибыль ⁵ | 2410 | (154) | (124) |
| | в т.ч.: | 2411 | (-) | (-) |
| | текущий налог на прибыль | 2412 | - | - |
| | отложенный налог на прибыль ⁶ | 2460 | 0 | (71) |
| | Прочее | 2400 | 193 | 206 |
| | Чистая прибыль (убыток) | 2400 | 193 | 206 |
| | Результат от переоценки внеоборотных активов, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода | 2510 | - | - |
| | Результат от прочих операций, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода | 2520 | - | - |
| | Налог на прибыль от операций, результат которых не включается в чистую прибыль (убыток) периода ⁵ | 2530 | - | - |
| | Совокупный финансовый результат периода⁷ | 2500 | 193 | 206 |

Рисунок А.3 – Отчет о финансовых результатах

Продолжение Приложения А

Отчет о финансовых результатах За 2022 г.

| Пояснения ³ | Наименование показателя | Код строки | За 2022 г. | За 2021 г. |
|------------------------|--|------------|------------|------------|
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 |
| | Выручка ⁴ | 2110 | 4 217 | 3 761 |
| | Себестоимость продаж | 2120 | (6) | (-) |
| | Валовая прибыль (убыток) | 2100 | 4 211 | 3 761 |
| | Коммерческие расходы | 2210 | (-) | (-) |
| | Управленческие расходы | 2220 | (3 771) | (3 531) |
| | Прибыль (убыток) от продаж | 2200 | 440 | 230 |
| | Доходы от участия в других организациях | 2310 | - | - |
| | Проценты к получению | 2320 | - | - |
| | Проценты к уплате | 2330 | (-) | (-) |
| | Прочие доходы | 2340 | - | - |
| | Прочие расходы | 2350 | (39) | (35) |
| | Прибыль (убыток) до налогообложения | 2300 | 401 | 195 |
| | Налог на прибыль ⁵ | 2410 | (124) | (113) |
| | в т.ч.: | | | |
| | текущий налог на прибыль | 2411 | (-) | (-) |
| | отложенный налог на прибыль ⁶ | 2412 | - | - |
| | Прочее | 2460 | (71) | (29) |
| | Чистая прибыль (убыток) | 2400 | 206 | 53 |
| | Результат от переоценки внеоборотных активов, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода | 2510 | - | - |
| | Результат от прочих операций, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода | 2520 | - | - |
| | Налог на прибыль от операций, результат которых не включается в чистую прибыль (убыток) периода ⁵ | 2530 | - | - |
| | Совокупный финансовый результат периода⁷ | 2500 | 206 | 53 |

Рисунок А.4 – Отчет о финансовых результатах