

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования  
«Тольяттинский государственный университет»

Институт финансов, экономики и управления

(наименование института полностью)

38.03.01 Экономика

(код и наименование направления подготовки / специальности)

Финансовый контроль и экономическая безопасность организаций

(направленность (профиль) / специализация)

## ВЫПУСКНАЯ КВАЛИФИКАЦИОННАЯ РАБОТА (БАКАЛАВРСКАЯ РАБОТА)

на тему Совершенствование инструментов мониторинга уровня экономической  
безопасности организации

Обучающийся

К.А. Якушова

(Инициалы Фамилия)

(личная подпись)

Руководитель

канд. экон. наук, А.Ю. Маляровская

(ученая степень (при наличии), ученое звание (при наличии), Инициалы Фамилия)

## Аннотация

Актуальность вопросов совершенствования инструментов мониторинга уровня экономической безопасности организации определяется растущими в настоящее время рисками, которые существенно влияют на экономическую безопасность предприятий. В данных условиях эффективный мониторинг уровня экономической безопасности организации позволяет своевременно обнаружить потенциальные угрозы и выработать направления их снижения для поддержания финансовой устойчивости предприятия.

Целью данного исследования является разработка и совершенствование инструментов мониторинга уровня экономической безопасности действующей организации на основе анализа текущего состояния экономической безопасности предприятия.

Объектом исследования является ООО «Алифорк».

Предмет исследования – уровень экономической безопасности в организации.

К основным методам, использованным в исследовании, относятся методы системного анализа, сравнительного анализа, а также методы прогнозирования, экспертный метод и другие.

Работа включает введение, три раздела, заключение, список используемой литературы и приложения.

Практическая значимость исследования заключается в возможности применения разработанных инструментов мониторинга уровня экономической безопасности для повышения финансовой устойчивости рассматриваемой организации.

## Содержание

Введение.....	4
1 Теоретические аспекты инструментов мониторинга уровня экономической безопасности организации .....	6
1.1 Понятие и сущность экономической безопасности предприятия	6
1.2 Инструменты мониторинга уровня экономической безопасности организации .....	13
2 Анализ уровня экономической безопасности организации ООО «Алифорк» и инструментов мониторинга в организации.....	20
2.1 Организационно-экономическая характеристика предприятия ООО «Алифорк» .....	21
2.2 Анализ уровня экономической безопасности ООО «Алифорк» и инструментов мониторинга в организации .....	27
3 Мероприятия по совершенствованию инструментов мониторинга уровня экономической безопасности организации ООО «Алифорк».....	36
3.1 Разработка мероприятий по совершенствованию инструментов мониторинга уровня экономической безопасности ООО «Алифорк» .....	36
3.2 Экономическая эффективность мероприятий по совершенствованию инструментов мониторинга уровня экономической безопасности ООО «Алифорк» .....	42
Заключение .....	47
Список используемой литературы .....	49
Приложение А Бухгалтерский баланс ООО «Алифорк» за 2024 г.....	53
Приложение Б Отчет о финансовых результатах ООО «Алифорк» за 2023 г.	56
Приложение В Отчет о финансовых результатах ООО «Алифорк» за 2024 г.	57

## Введение

Актуальность вопросов совершенствования инструментов мониторинга уровня экономической безопасности организации определяется растущими в настоящее время рисками, которые существенно влияют на экономическую безопасность предприятий. Экономическая безопасность является основой для функционирования и развития организации, так как от ее эффективности зависит степень влияния внешних и внутренних рисков на деятельность предприятия. В современных условиях разработка эффективной системы мониторинга уровня экономической безопасности организации позволяет своевременно обнаружить потенциальные угрозы и выработать направления их снижения для поддержания финансовой устойчивости предприятия.

Целью данного исследования является разработка и совершенствование инструментов мониторинга уровня экономической безопасности действующей организации на основе анализа текущего состояния экономической безопасности предприятия.

Для достижения поставленной цели необходимо решить следующие задачи:

- изучить теоретические аспекты инструментов мониторинга уровня экономической безопасности организации;
- провести анализ уровня экономической безопасности организации на примере ООО «Алифорк»;
- разработать мероприятия по совершенствованию инструментов мониторинга уровня экономической безопасности организации ООО «Алифорк».

Объектом исследования является ООО «Алифорк».

Предмет исследования – уровень экономической безопасности в организации.

К основным методам, использованным в исследовании, относятся методы системного анализа, сравнительного анализа, а также методы прогнозирования, экспертный метод и другие.

Теоретическую основу работы составляют исследования в области экономической безопасности и финансового анализа, а также работы, посвященные развитию инструментов мониторинга.

Работа включает введение, три раздела, заключение, список используемой литературы и приложения.

В первом разделе исследования рассматриваются теоретические аспекты мониторинга уровня экономической безопасности организации, а также основные инструменты и методы, используемые для этой цели.

Во втором разделе проводится анализ экономической безопасности ООО «Алифорк».

Третий раздел посвящен предложениям по совершенствованию инструментов мониторинга для повышения уровня экономической безопасности организации ООО «Алифорк», а также оценке их эффективности.

Практическая значимость исследования заключается в возможности применения разработанных инструментов мониторинга уровня экономической безопасности для повышения финансовой устойчивости рассматриваемой организации. Внедрение предложенных методов мониторинга обеспечит более точную диагностику уязвимых мест в экономической безопасности организации и позволит своевременно принимать управленческие решения по их снижению. Предложенные мероприятия могут быть применены не только в рамках исследуемой организации, но и другими аналогичными предприятиями.

# **1 Теоретические аспекты инструментов мониторинга уровня экономической безопасности организации**

## **1.1 Понятие и сущность экономической безопасности предприятия**

Экономическая безопасность предприятия представляет собой ключевую составляющую его устойчивости и способности эффективно функционировать в условиях изменяющейся внешней и внутренней среды. В современном бизнесе экономическая безопасность охватывает широкий спектр аспектов, включая финансовую, правовую, технологическую и кадровую безопасность, которые в совокупности обеспечивают жизнеспособность и развитие организации.

Понятие экономической безопасности предприятия стало актуальным для исследований на фоне финансовых кризисов и усиления внешних и внутренних рисков.

Так, Е.В. Ревина под данной категорией понимает «вид состояния предприятия, характеризующий его способности максимально эффективно и рационально применять имеющиеся ресурсы для обеспечения стабильности в экономической деятельности, главным образом, за счет блокирования внешних и внутренних угроз» [18, с. 4].

По мнению Б.И. Шевченко, «наиболее точное и полное определение экономической безопасности на уровне предприятия (организации, фирмы, компании) дано учеными Института экономики РАН. С их точки зрения экономическая безопасность предприятия – это обеспечение наиболее эффективного использования корпоративных ресурсов для предотвращения угроз и создания условий стабильного функционирования основных ее элементов. Экономическая безопасность предприятия – результат комплекса составляющих, ориентированных на преодоление финансово-экономических угроз компании» [27, с. 18].

Также по мнению автора «содержание финансовой надежности отображает состояние компании и позволяет увидеть ее устойчивость в различных условиях среды, зачастую неблагоприятны, независимо от характера ее влияния на организацию, степени и направления внутренних изменений. Финансовая надежность и защита организации основана на эффективности ее услуг по борьбе с угрозами и устранению ущерба, вызванного негативным воздействием на различные аспекты экономической безопасности» [27, с. 19].

В.А. Ахмедулин, О.В. Брежнева полагают, что «экономическая безопасность хозяйствующего субъекта – это состояние защищенности его научно-технического, технологического, производственного и кадрового потенциала от прямых или косвенных угроз. При этом процесс организации этой безопасности – довольно трудоемкий, включающий в себя очень много различных составляющих в финансовом, организационном, кадровом, правовом, информационном плане. Предметом экономической безопасности является управление экономическими рисками, а объектом считается любой фактор деятельности организации, способствующий повышению эффективности» [3, с. 48].

Коллектив авторов М.М. Скорев, Н.О. Шевкунов, А.Д. Бычихина считают, что «экономическая безопасность предприятия является характеристикой состояния системы управления его ресурсным потенциалом, а также отношениями различного характера, сопровождающими финансово-хозяйственную деятельность субъекта. Одновременно с этим укрепление экономической безопасности предприятия выступает как назначение корпоративного менеджмента» [24, с. 122].

Сущность экономической безопасности предприятия можно рассматривать через призму нескольких ключевых факторов.

Во-первых, экономическая безопасность включает в себя способность предприятия эффективно использовать свои ресурсы для обеспечения

долгосрочной финансовой стабильности, повышения конкурентоспособности и устойчивости на рынке.

Во-вторых, экономическая безопасность предприятия связана с управлением рисками. Она предполагает разработку системы мониторинга и оценки различных рисков, которые могут повлиять на деятельность организации.

В-третьих, экономическая безопасность тесно связана с процессом стратегического управления. Обеспечение экономической безопасности требует наличия гибкой стратегии, способной учитывать, как внешние, так и внутренние угрозы.

Экономическая безопасность предприятия также зависит от его финансовой устойчивости. Финансовая безопасность включает в себя способность организации создавать достаточный объем денежных потоков для покрытия всех обязательств и инвестирования в развитие [25].

В.А. Ахмедулин, О.В. Брежнева в своем исследовании выделяют следующие основные элементы категории «экономическая безопасность», присущие любому хозяйствующему субъекту национальной экономики:

- «характеристика объекта экономической безопасности и его особенностей;
- целевые задачи и параметры (индикаторы) экономической безопасности объекта;
- характеристика угроз внутреннего и внешнего характера, вероятности их возможного проявления и потенциальные риски;
- стратегии, методы и механизмы обеспечения и регулирования экономической безопасности объекта» [3, с. 48].

С учетом рассмотренных исследований, можно сформировать следующее определение экономической безопасности: экономическая безопасность предприятия – это состояние, при котором организация эффективно использует свои ресурсы для обеспечения стабильности и устойчивости в условиях внешней и внутренней неопределенности,

включающее управление рисками, защиту от угроз, поддержание финансовой устойчивости, а также способность подстраиваться под изменения внешней среды, обеспечивая при этом долгосрочное развитие и конкурентоспособность.

Экономическая безопасность предприятия реализуется через комплексный подход, включающий долгосрочное планирование, защиту информационных и правовых интересов, а также создание эффективных механизмов для снижения рисков [6].

«Главная цель обеспечения экономической безопасности предприятия заключается в создании механизмов и процессов, которые позволят своевременно реагировать и принимать управленческие решения, что позволит выбирать максимально эффективные пути развития предприятия, обеспечит фундамент поступательного развития предприятия в текущем времени, и на перспективу» [24, с. 122].

Основными задачами в рамках деятельности по обеспечению экономической безопасности предприятия являются:

- поддержание стабильности финансово-экономического состояния, что предполагает защиту финансовых ресурсов предприятия, управление его доходами и расходами, снижение рисков финансовых потерь;
- защита от внешних и внутренних угроз;
- сохранение и развитие конкурентоспособности;
- эффективное использование всех доступных ресурсов (финансовых, материальных, человеческих, информационных) для достижения целей организации;
- создание эффективных систем мониторинга и контроля, которые позволят своевременно выявлять угрозы и принимать меры по их нейтрализации, что включает в себя регулярный анализ финансовых, экономических и операционных показателей, использование методов оценки рисков и прогнозирования;

- создание условий для устойчивого роста предприятия в долгосрочной перспективе;
- защита интеллектуальной собственности, а также защита данных, как внутренней, так и внешней информации организации [1].

Система экономической безопасности предприятия создается с целью выполнения следующих функций, перечисленных на рисунке 1 [12].

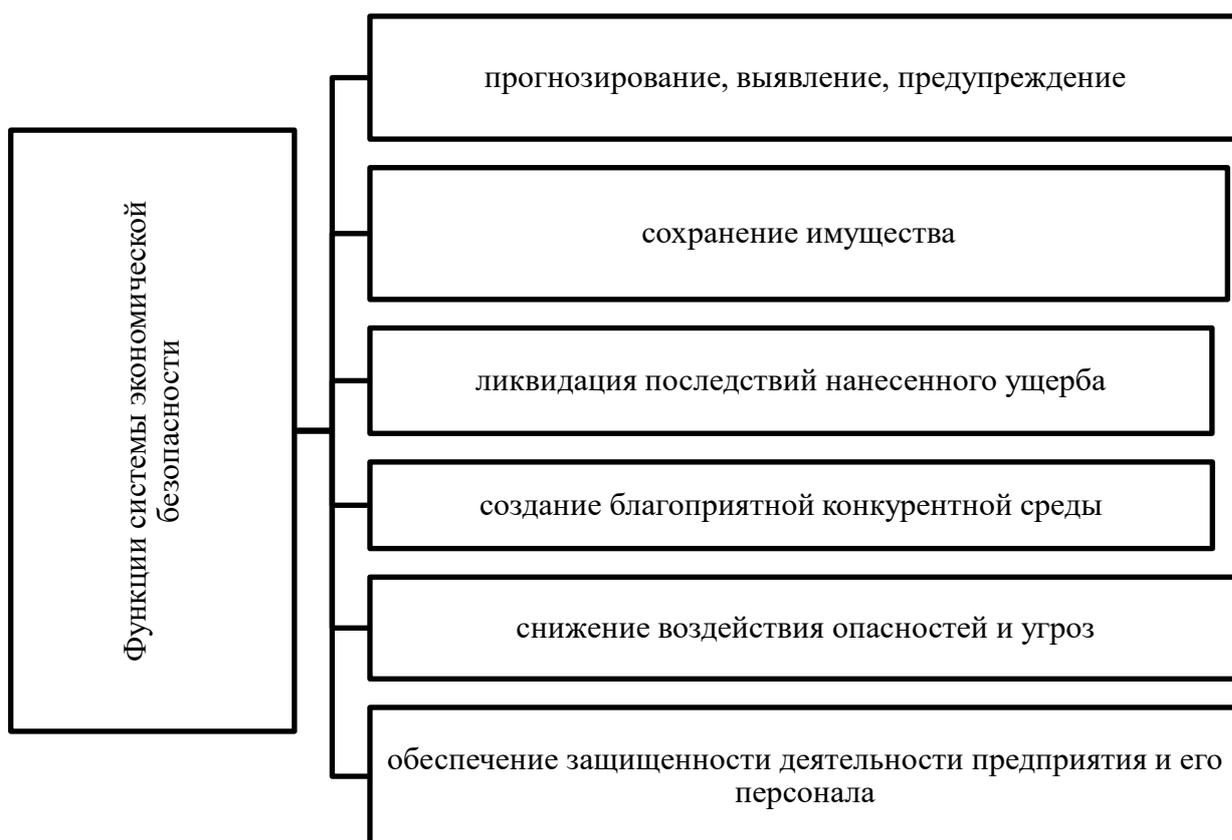


Рисунок 1 – Функции системы экономической безопасности

Основными направлениями обеспечения безопасности предприятия являются внешние, внутренние и общесистемные меры [15].

Внешние направления экономической безопасности предприятия охватывают защиту от угроз, исходящих от внешней среды, таких как экономическая нестабильность, изменения в законодательстве, конкуренция, политические риски, глобальные финансовые кризисы, а также

внешнеэкономические факторы, например, колебания валютных курсов. Внешняя безопасность направлена на снижение воздействия этих факторов, что достигается путем разработки гибких стратегий, антикризисного планирования, активного мониторинга макроэкономических изменений и своевременного реагирования на возможные риски [26].

Внутренние направления экономической безопасности предприятия касаются угроз, исходящих изнутри самой организации, что включает проблемы с управлением ресурсами, низкую эффективность внутренних процессов, организационные и кадровые проблемы, а также коррупцию и злоупотребления внутри предприятия. Внутренние угрозы могут привести к снижению производительности, росту издержек и даже финансовым потерям. Для обеспечения внутренней безопасности необходимо проводить регулярные аудиты, мониторинг финансовой деятельности, а также внедрять системы внутреннего контроля, чтобы предотвратить мошенничество и обеспечить соблюдение всех внутренних стандартов и процедур [12].

Общесистемные направления безопасности предприятия объединяют меры, направленные на создание целостной системы защиты, которая охватывает как внешние, так и внутренние угрозы. Данные направления включает в себя комплексное управление рисками, формирование стратегии безопасности, которая гармонично сочетает усилия по защите от внешних и внутренних угроз [2].

Все эти направления являются взаимосвязанными и должны работать в единой системе для обеспечения комплексной защиты предприятия.

В.А. Ахмедулин, О.В. Брежнева в своем исследовании выделяют следующие функциональные составляющие экономической безопасности предприятия:

- «интеллектуальную (сохранение и развитие интеллектуального потенциала);
- финансовую (эффективное использование корпоративных ресурсов);
- кадровую (эффективное управление персоналом);

- технико-технологическую (степень соответствия применяемых на предприятии технологий современным мировым аналогам в разрезе оптимизации затрат ресурсов);
- нормативно-правовую (правовое обеспечение деятельности предприятия);
- экологическую (соблюдение действующих экологических норм, снижение потерь от загрязнения окружающей среды);
- информационную (эффективное информационно-аналитическое обеспечение хозяйственной деятельности предприятия);
- рыночную (степень соответствия внутренних возможностей развития предприятия внешним возможностям, которые складываются в рыночной среде);
- силовую (обеспечение физической безопасности работников предприятия и сохранность его имущества: зданий, сооружений, транспорта, оборудования)» [3, с. 49].

Источники угроз, влияющие на экономическую безопасность предприятия, могут быть как внутреннего, так и внешнего характера.

В таблице 1 перечислены основные источники угроз экономической безопасности предприятия [5], [11].

Таблица 1 – Основные источники угроз экономической безопасности предприятия

Тип угрозы	Угрозы экономической безопасности
Внутренние угрозы	Низкая эффективность управления ресурсами.
	Проблемы с финансовой устойчивостью (низкая ликвидность, высокая долговая нагрузка).
	Недостаточная квалификация и мотивация сотрудников.
	Коррупция и внутренние злоупотребления.
	Нарушение внутреннего контроля и отчетности.
	Неэффективные внутренние процессы и слабая организационная структура.
	Низкий уровень инновационности и неспособность адаптироваться к изменениям в бизнес-среде.

## Продолжение таблицы 1

Тип угрозы	Угрозы экономической безопасности
Внешние угрозы	Экономическая нестабильность (инфляция, финансовые кризисы).
	Изменения в законодательстве и налоговой политике, ужесточение регулирования.
	Политическая нестабильность (экономические санкции, изменение политической ситуации).
	Высокая конкурентная нагрузка и агрессивная конкуренция на рынке.
	Колебания валютных курсов и внешнеэкономические риски
	Природные катастрофы и экологические риски.
	Кибератаки и утечка конфиденциальной информации.
	Негативное общественное мнение или репутационные риски.

Важнейшим инструментом для своевременного выявления, оценки и управления рисками и угрозами, с которыми может столкнуться предприятие является мониторинг экономической безопасности предприятия [9]. Более подробно методы и инструменты мониторинга уровня экономической безопасности организации рассмотрены в следующем пункте.

### **1.2 Инструменты мониторинга уровня экономической безопасности организации**

Мониторинг уровня экономической безопасности является важнейшим элементом в системе обеспечения безопасности организации, направленным на своевременное выявление угроз и рисков, с которыми может столкнуться предприятие.

По мнению авторов А.В. Родионова, И.Н. Кукса, М.В. Постоленко, «мониторинг экономической безопасности – это процесс наблюдения, анализа и оценки показателей, влияющих на финансовое состояние предприятия. Он играет важную роль в обеспечении устойчивости бизнеса и позволяет руководству оперативно реагировать на изменения в экономической среде. Мониторинг экономической безопасности играет важную роль в обеспечении стабильности предприятия. Он позволяет оперативно выявлять потенциальные угрозы и проблемы, а также принимать своевременные меры

по их предотвращению. Методы мониторинга включают в себя анализ финансовых показателей, оценку рисков, мониторинг деловой среды» [20, с. 256].

Д.Д. Левин отмечает, что «мониторинг экономической безопасности – это непрерывный процесс наблюдения, сбора и анализа информации о характере защищенности организации и ключевым функциональным составляющим, обеспечение условия для предупреждения возникновения потенциальных угроз и для своевременного их выявления и реализации мер по обеспечению поступательного экономического развития» [10, с. 96].

А.И. Юрченко, О.В. Мамателашвили указывают на ключевую функцию мониторинга – «наблюдение за гармоничным функционированием компании, в ходе которого могут быть выявлены риски и спрогнозированы последствия воздействия тех или иных факторов. Поскольку наблюдение является систематической процедурой (и чаще – непрерывной), на основе обновляемой информации регулярно проводятся оценочные мероприятия, которые предполагают анализ конкретных индикаторов, фиксирующих трансформации как внутри компании, так и за её пределами» [29, с. 125].

Авторы А.В. Родионов, И.Н. Кукса, М.В. Постоленко отмечают, что «существуют различные виды мониторинга за экономической безопасностью, включая правовой, организационно-методический, информационно-аналитический и технический мониторинг» [20, с. 257].

Мониторинг экономической безопасности требует комплексного подхода, который включает в себя несколько ключевых элементов, перечисленных на рисунке 2.

Далее представленные на рисунке 2 элементы рассмотрены подробнее.

Нормативно-правовое обеспечение экономической безопасности организации представляет собой правовую основу для мониторинга экономической безопасности и включает в себя федеральные законы, указания президента, постановления правительства, приказы и письма министерств и ведомств, а также внутренние нормативные документы предприятия [21].

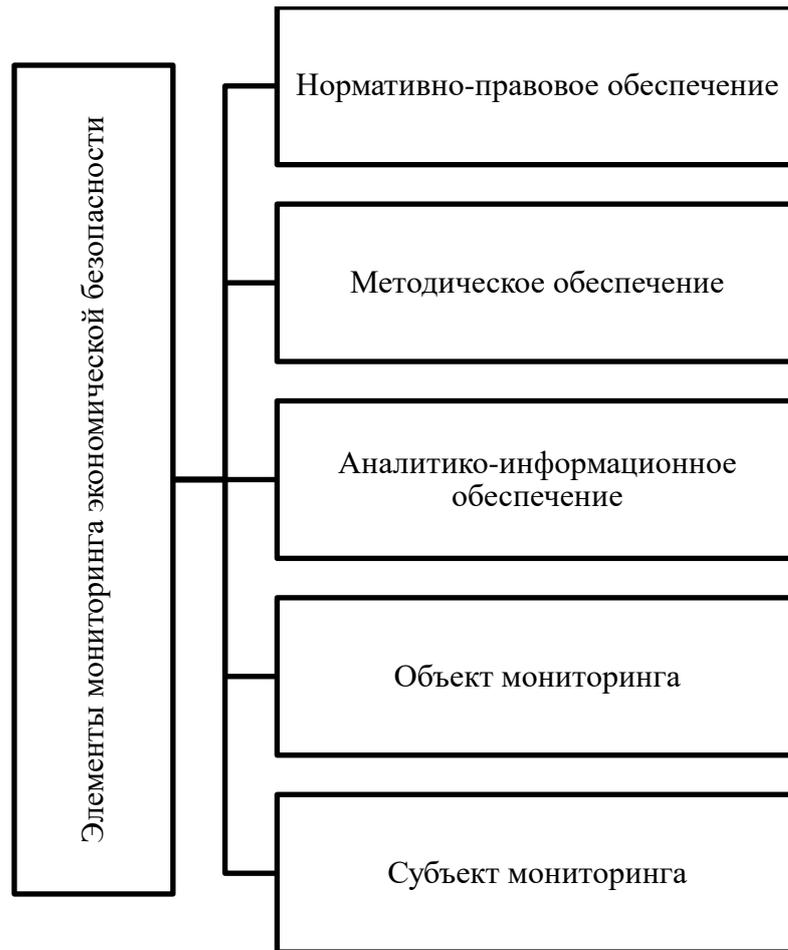


Рисунок 2 – Элементы мониторинга экономической безопасности

Аналитико-информационное обеспечение является основой для мониторинга, поскольку оно предоставляет информацию о макроэкономическом состоянии, ситуации на рынках и в отдельных отраслях, а также о финансовой деятельности контрагентов и конкурентов.

Методическое обеспечение включает в себя методы и подходы, которые используются для эффективного проведения мониторинга. Методические указания и рекомендации по проведению мониторинга и анализу экономической безопасности помогают специалистам предприятия правильно интерпретировать данные и принимать обоснованные решения [23].

Объектом мониторинга является процесс оценки и анализа экономической безопасности предприятия, включая все внешние и внутренние факторы, которые могут повлиять на его стабильность.

Субъектами мониторинга являются специалисты, ответственные за осуществление анализа, сбор и обработку информации, использование различных методов и инструментов для обеспечения безопасности организации [14].

«Мониторинг первичной исходной информации служит источником проведения качественного анализа. Сюда можно отнести как данные бухгалтерской отчетности, финансовые, данные управленческого учета, различные аналитические расчеты, маркетинговые отчеты и все что угодно, что может послужить исходными данными для проведения уже конкретных мероприятий по аналитике данных» [4, с. 189].

Для эффективного мониторинга уровня экономической безопасности необходимо использовать различные инструменты мониторинга, которые помогают в сборе, обработке и анализе информации. Основные инструменты и их содержание перечислены в таблице 2.

Таблица 2 – Инструменты мониторинга уровня экономической безопасности

Инструмент	Содержание
Финансовые индикаторы и коэффициенты	один из наиболее распространенных инструментов мониторинга, который включает в себя анализ ключевых финансовых показателей, таких как ликвидность, рентабельность, оборачиваемость активов и коэффициенты задолженности. Финансовые индикаторы позволяют оперативно оценить состояние предприятия и выявить возможные угрозы, такие как нехватка ликвидности или высокие финансовые риски [15].
Системы мониторинга и раннего предупреждения	системы мониторинга автоматически отслеживают изменения в финансовых, операционных и рыночных показателях, включают в себя алгоритмы прогнозирования и алгоритмы для выявления аномальных ситуаций, что позволяет своевременно принимать меры по устранению угроз.

Продолжение таблицы 2

Инструмент	Содержание
Аналитические панели и бизнес-аналитика	помогают объединить различные данные из различных источников и визуализировать их в виде диаграмм и отчетов, позволяют управленцам оперативно принимать решения, основываясь на актуальной информации, и своевременно реагировать на изменения в экономической безопасности.
Системы управления рисками (ERM)	помогают эффективно отслеживать и управлять рисками на всех уровнях организации, включают в себя модели оценки рисков, которые позволяют выявлять потенциальные угрозы и разрабатывать планы действий для их снижения [7].
Информационные системы для анализа и защиты данных	использование систем защиты данных, криптографии и системы контроля доступа является важным инструментом для предотвращения утечек и атак на конфиденциальную информацию.

Наиболее популярным инструментом мониторинга уровня экономической безопасности, в особенности на небольших предприятиях, выступает анализ финансовых индикаторов и коэффициентов [23].

А.И. Юрченко, О.В. Мамателашвили выделяют следующие индикаторы мониторинга эффективности системы экономической безопасности

- «степень реализации возможностей производства;
- постоянство производственного процесса;
- конкурентоспособность товаров и услуг;
- качество научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ;
- динамика обновления основных фондов;
- текущее состояние оборудования и машин;
- текущая ликвидность, оборачиваемость активов;
- объем новых и текущих контрактов;
- объем инвестиций в основной капитал;
- рентабельность;
- платежеспособность;
- эффективность использования основных средств;

- коэффициент покрытия оборотных средств собственными средствами;
- объем финансовых вознаграждений для сотрудников относительно среднего показателя;
- качество социальных программ;
- наличие задолженностей перед сотрудниками;
- объемы плановых и внеплановых потерь рабочего времени;
- текущее состояние кадрового состава компании (структура)» [29, с. 125].

«Диагностика является элементом превентивной санации компании на всех уровнях и позволяет определить принадлежность к конкретному классу проблем (экспресс-диагностика, общая диагностика, система диагностики элементов системы, комплексная диагностика), а также выявляет присущие конкретной компании признаки назревающего кризиса. Динамика показателей финансовой стабильности может демонстрировать значительные колебания, что означает вероятность наступления кризиса, а также показывает слабые стороны, которые более всего подвержены риску» [28, с. 27].

Основные этапы диагностики представлены на рисунке 3.

В общем виде данный инструмент позволяет классифицировать финансовые показатели на четыре группы:

- «показатели платёжеспособности;
- показатели финансовой устойчивости;
- показатели рентабельности деятельности;
- показатели оборачиваемости средств» [8, с. 13].

«Система показателей – индикаторов, получивших количественное выражение, позволяет заблаговременно сигнализировать о грозящей опасности и предпринимать меры по ее предупреждению» [27, с. 18].



Рисунок 3 – Основные этапы диагностики предприятия

Для комплексной диагностики предприятия рекомендуется применять следующую систему показателей и коэффициентов, представленную в таблице 3 [13], [19], [22].

Таблица 3 – Система показателей и коэффициентов для диагностики предприятия в процессе мониторинга

Показатель	Формула расчета	Пороговое значение
Коэффициент текущей ликвидности (К <sub>тл</sub> )	$K_{тл} = \frac{OA}{KO}, \quad (1)$ где КО – краткосрочные обязательства; ОА – оборотные активы.	1,5 – 2,0
Коэффициент абсолютной ликвидности (К <sub>ал</sub> )	$K_{ал} = \frac{ДС+КФВ}{КО}, \quad (2)$ где ДС – денежные средства; КФВ – краткосрочные финансовые вложения.	0,2 – 0,5
Коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами (К <sub>осос</sub> )	$K_{осос} = \frac{СК-ВА}{OA} \quad (3)$ где СК – собственный капитал фирмы; ВА – внеоборотные активы; ОА-оборотные активы.	0,1 – 0,5
Коэффициент финансового левериджа (К <sub>з</sub> )	$K_{з} = \frac{ЗК}{СК'} \quad (4)$ где ЗК – заемный капитал.	2,0 – 3,0

Продолжение таблицы 3

Показатель	Формула расчета	Пороговое значение
Коэффициент автономии (Кфн)	$Кфн = \frac{СК}{ВБ}, \quad (5)$ <p>где СК – собственный капитал фирмы; ВБ – валюта баланса</p>	0,5 – 0,7
Рентабельность производства (Rпроизводства)	$R_{\text{производства}} = \frac{\Pi}{C} \cdot 100\% , \quad (6)$ <p>где П – Прибыль от продаж; В – Себестоимость продаж.</p>	5% – 10%
Рентабельность продаж (Rпродаж)	$R_{\text{продаж}} = \frac{\Pi}{В} \cdot 100\% , \quad (7)$ <p>где П – Прибыль от продаж; В – выручка предприятия.</p>	5% – 15%
Рентабельность собственного капитала (Rск)	$R_{\text{ск}} = \frac{\Pi}{СК} \cdot 100\% , \quad (8)$ <p>где П – Прибыль от продаж;</p>	10% – 20%
Рентабельность активов (Ra)	$Ra = \frac{\Pi}{А} \cdot 100\% , \quad (9)$ <p>где П – Прибыль от продаж; А – активы предприятия.</p>	5% – 10%
Коэффициент оборачиваемости активов (Коб.з.)	$Коб.з. = \frac{В}{А} , \quad (10)$ <p>где А – средняя стоимость активов; В – выручка предприятия.</p>	-

В заключении раздела исследования сделан вывод, что мониторинг уровня экономической безопасности является важнейшим элементом в системе обеспечения безопасности организации. Экономическая безопасность предприятия – вид состояния предприятия, характеризующий его способности максимально эффективно и рационально применять имеющиеся ресурсы для обеспечения стабильности в экономической деятельности, главным образом, за счет блокирования внешних и внутренних угроз. Для комплексной оценки уровня экономической безопасности, как составной части системы мониторинга предприятия, используются различные методы и коэффициенты, которые помогают в сборе, обработке и анализе информации. В настоящее время любая организация заинтересована в формировании эффективной системы мониторинга уровня экономической безопасности, для чего необходимо использовать современные инструменты и автоматизированные программы.

## **2 Анализ уровня экономической безопасности организации ООО «Алифорк» и инструментов мониторинга в организации**

### **2.1 Организационно-экономическая характеристика предприятия ООО «Алифорк»**

ООО «Алифорк» – коммерческая организация, которая занимается техническим обслуживанием и ремонтом автотранспортных средств [16].

Организация зарегистрирована по адресу: 443067, обл. Самарская, г. Самара, пер. Футболистов, 8Б.

Помимо основного вида деятельности ООО «Алифорк» занимается следующими работами:

- выпуск деталей и принадлежностей для автотранспортных средств;
- производство труб, шлангов из вулканизированной резины, а также металлических изделий;
- проведение ремонта специализированного оборудования и механизмов, используемых в автосервисах и производстве;
- реализация автозапчастей и аксессуаров для клиентов и партнеров, что позволяет предприятию обеспечить комплексное обслуживание;
- деятельность в области оптовой торговли строительными материалами [16].

Уставный капитал ООО «Алифорк» составляет на конец анализируемого периода 12 т. р.

Организационная структура предприятия – линейно-функциональная структура (рисунок 4).

Во главе организации ООО «Алифорк» стоит директор, который принимает ключевые решения, координирует деятельность всех подразделений и отвечает за развитие предприятия. Он также представляет организацию в отношениях с партнерами и государственными структурами.

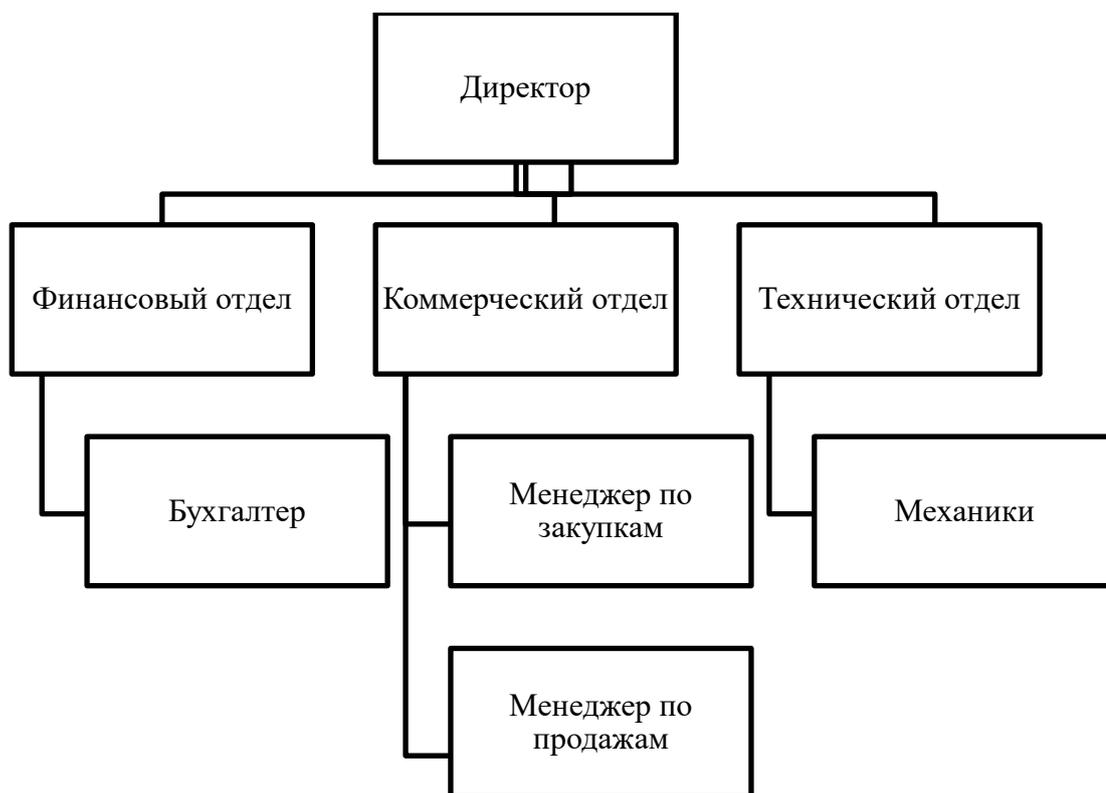


Рисунок 4 – Организационная структура управления ООО «Алифорк»

Главный бухгалтер предприятия занимается ведением бухгалтерского учета и финансовой отчетности, контролирует налоговые обязательства и предоставляет финансовую информацию руководству. Менеджер по продажам отвечает за привлечение новых клиентов, ведение переговоров, заключение договоров и мониторинг рынка. Руководитель технического отдела координирует работу механиков, контролирует качество обслуживания автомобилей и отвечает за закупку необходимого оборудования и запчастей. Механики выполняют техническое обслуживание и ремонт автомобилей, диагностируют неисправности и проводят необходимые работы. Менеджер по закупкам организует поставки материалов и следит за их качеством и своевременностью.

Численность персонала организации составляет на конец 2024 г. – 15 чел. Динамика положительная. За последний год произошел рост численности персонала на 1 человека, что свидетельствует о росте объемов деятельности и предприятия (рисунок 5).

Нормативно-правовые документы, регламентирующие деятельность предприятия, регулируют процесс управления и делают прозрачным процедуру принятия решений. Регламентирующие документы – это официальные внутренние нормативные акты предприятия многократного применения. Основным документом, регламентирующим деятельность предприятия, порядок его образования, основные задачи, функции и условия работы, является устав.

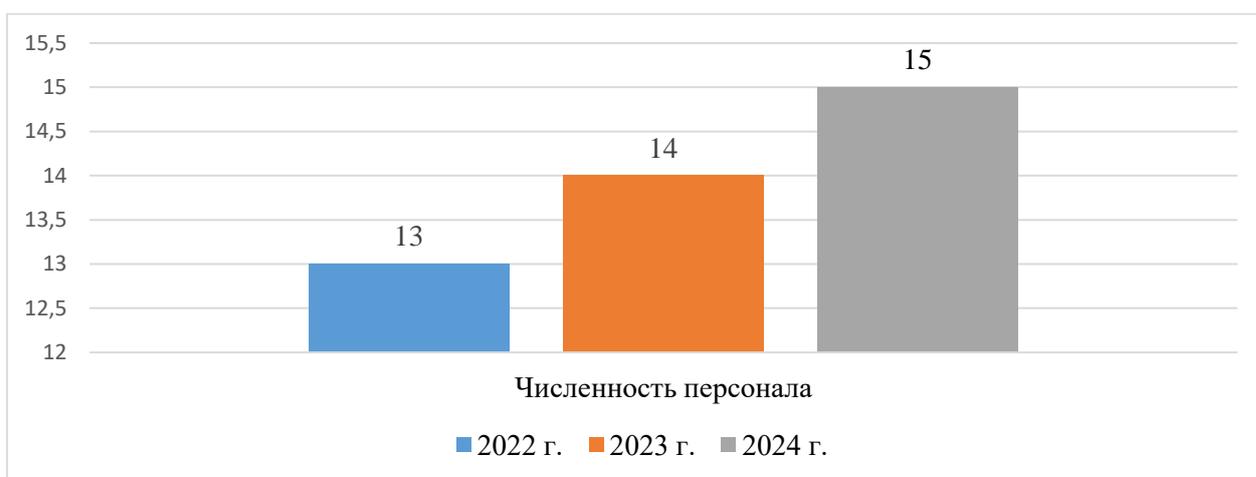


Рисунок 5 – Динамика численности персонала ООО «Алифорк» за 2022-2024 гг., чел.

Основные законодательные акты, устанавливающие правила и нормы, которыми регулируется деятельность организации включают Гражданский кодекс РФ, Налоговый кодекс, Трудовое законодательство.

Далее проведен анализ основных показателей результатов экономической деятельности ООО «Алифорк» за 2022 г.-2024 гг.

В таблице 4 представлены показатели финансовых результатов предприятия за анализируемый период по данным бухгалтерской отчетности (Приложение А, Рисунок А.1, А.2, А.3, Приложение Б, Рисунок Б.1, Приложение В, Рисунок В.1) [17].

Таблица 4 – Экономические показатели деятельности ООО «Алифорк» за 2022-2024 гг.

Показатели	2022 г.	2023 г.	2024 г.	Изменение 2023 г./2022 г.		Изменение 2024 г./2022г.	
				Абс. изм.	Темп прироста, %	Абс. изм.	Темп прироста, %
Выручка, тыс. руб.	55579	78219	147726	22640	40,73	69507	88,86
Полная себестоимость продаж, тыс. руб.	47115	70887	128332	23772	50,46	57445	81,04
Валовая прибыль (убыток), тыс. руб.	8464	7332	19394	-1132	-13,37	12062	164,51
Управленческие расходы, тыс. руб.	5377	5897	16216	520	9,67	10319	174,99
Коммерческие расходы, тыс. руб.	467	925	358	458	98,07	-567	-61,30
Прибыль (убыток) от продаж, тыс. руб.	2620	510	2820	-2110	-80,53	2310	452,94
Чистая прибыль, тыс. руб.	145	966	46	821	566,21	-920	-95,24
Основные средства, тыс. руб.	17878	21088	32046	3210	17,96	10958	51,96
Оборотные активы, тыс. руб.	59590	84159	77221	24569	41,23	-6938	-8,24
Среднегодовая выработка работающего, тыс. руб.	4275,3	5587,1	9848,4	1311,8	30,68	1	7,14
Среднесписочная численность, чел.	13	14	15	1	7,69	69507	88,86
Фонд оплаты труда, тыс. руб.	13650	16100	18000	2450	17,95	1900	11,80
Среднегодовая заработная плата работающего, тыс. руб.	1050	1150	1200	100,00	9,52	50	4,35
Фондоотдача	3,11	3,71	4,61	0,6	-	0,90	-
Оборачиваемость активов, раз	0,933	0,929	1,913	-0,003	-0,35	0,984	-
Рентабельность продаж, %	4,714	0,652	1,909	-4,062	-86,17	1,257	-
Рентабельность деятельности, %	0,27	1,24	0,03	0,969	354,02	-1,211	-
Затраты на рубль выручки, коп.	95,29	99,35	98,0911	4,06	4,26	-1,26	-1,265

Анализ экономических показателей деятельности ООО «Алифорк» за 2022-2024 гг., представленный в таблице 4, показывает значительные изменения в финансовом состоянии и результатах работы предприятия.

Выручка организации в 2023 г. составила 78219 т. р., что на 22640 т. р. больше по сравнению с 2022 г. и соответствует росту на 40,73%. В 2024 г. рост продолжился и составил – 88,86%. Рост показателя свидетельствует о положительной динамике продаж предприятия, несмотря на увеличение себестоимости.

Полная себестоимость продаж в 2023 г. выросла на 23772 т. р., или на 50,46%, составив 70887 т. р., в 2024 г. вслед за ростом выручки выросла себестоимость продаж на 81,04%. В результате большего роста себестоимости продаж относительно роста выручки, валовая прибыль предприятия, сократилась в 2023 г. на 1132 тыс. рублей или на 13,37%, что говорит о росте стоимости затрат на производство и обслуживание, которые не были компенсированы ростом выручки. Однако в 2024 г. предприятие оптимизировало расходы на себестоимость, что позволило увеличить валовую прибыль на – 164,51%.

Управленческие расходы предприятия ООО «Алифорк» в 2023 г. увеличились на 520 т. р., или на 9,67%, составив 5897 т. р. В 2024 г. рост продолжился и составил – 174,99%. Коммерческие расходы также значительно возросли в 2023 г., увеличившись на 458 т. р., или на 98,07%. Однако в 2024 г. значение показателя снизилось и стало меньше значения 2022 г.

Прибыль от продаж в 2023 г. сократилась на 2110 т. р., или на 80,53%, на фоне роста расходов, составив всего 510 т. р. В 2024 г. предприятие смогло увеличить значение данного показателя, не смотря на значительный рост управленческих расходов, – на 452,94%.

Чистая прибыль в 2023 г. составила 966 т. р., что на 821 т. р. больше по сравнению с 2022 г., увеличившись на 566,21%. В 2024 г. после вычета всех прочих и процентных расходов чистая прибыль предприятия составила всего 46 т. р., снизившись на – 95,24%.

В то же время, показатели основных средств и оборотных активов ООО «Алифорк» демонстрируют положительную динамику. Основные средства увеличились на 3210 т. р., или на 17,96%, а оборотные активы выросли на 24569 т. р., или на 41,23%. Рост активов предприятия подтверждает его расширение и развитие.

Среднегодовая выработка работников в 2023 г. увеличилась на 1311,8 т. р., или на 30,68%, что свидетельствует о росте производительности труда, несмотря на рост численности персонала. В 2024 г. значение показателя выросло практически вдвое относительно 2023 г. Фонд оплаты труда увеличился за три года на 31,87%, что также отражает рост заработных плат сотрудников.

Динамика показателей рентабельности продаж ООО «Алифорк» (формулы 6,7 первого раздела исследования) наглядно представлена на рисунке 6.

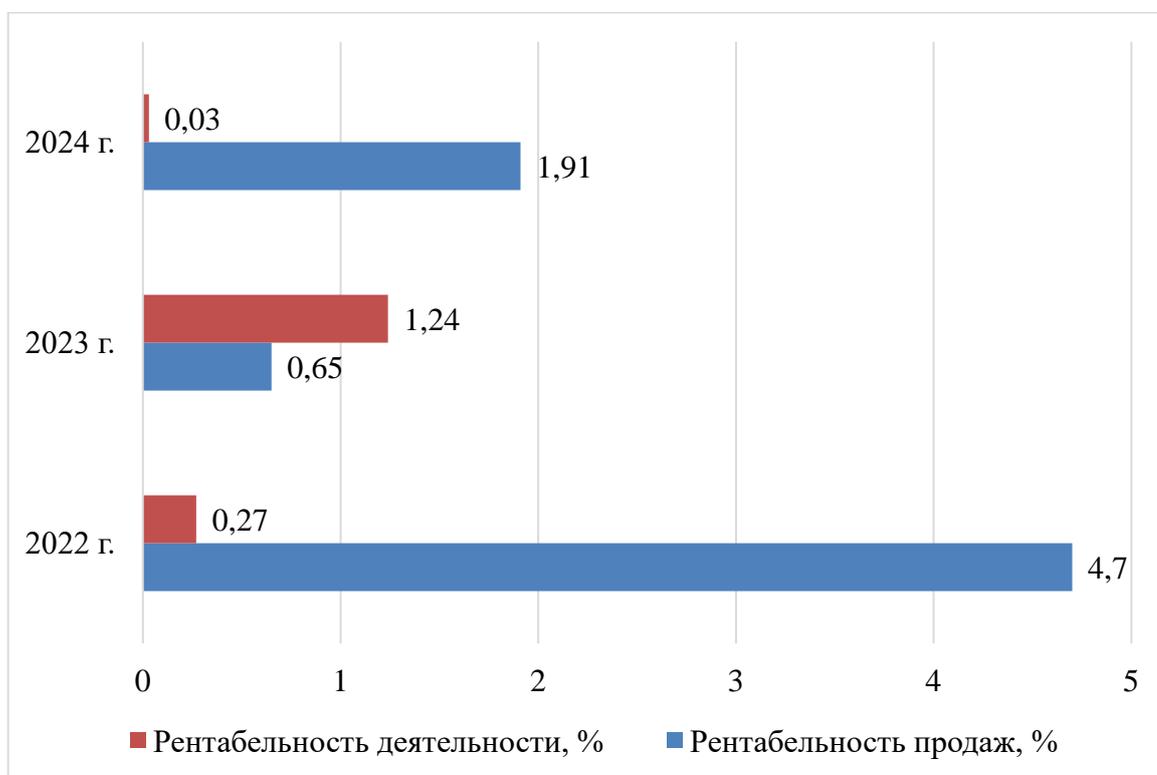


Рисунок 6 – Динамика показателей рентабельности продаж и рентабельности деятельности ООО «Алифорк» за 2022-2024 гг., %

Анализ показателей рентабельности продаж и рентабельности деятельности ООО «Алифорк» за 2022-2024 гг. позволяет оценить финансовую эффективность предприятия в этот период. Рентабельность продаж в 2024 г. снизилась до 1,91% относительно 2022 г., что указывает на рост затрат (включая рост себестоимости и коммерческих расходов), который начал оказывать давление на прибыльность продаж. Рентабельность деятельности, напротив, к 2023 г. снизилась до 0,03%, что является значительным ухудшением по сравнению с предыдущим годом.

В целом, данные финансовых показателей ООО «Алифорк» за 2022-2024 гг. показывают положительную динамику в части выручки, однако рост различных статей расходов, в особенности прочих и управленческих приводит к снижению показателей прибыли. Для достижения более высокой финансовой эффективности и устойчивости необходимо обратить внимание на снижение затрат и повышение эффективности операционной деятельности.

## **2.2 Анализ уровня экономической безопасности ООО «Алифорк» и инструментов мониторинга в организации**

Анализ уровня экономической безопасности ООО «Алифорк» будет проведен по нескольким ключевым показателям, которые существенно влияют на него.

В начале оценена структура активов и капитала ООО «Алифорк» и ее влияние на показатели ликвидности и финансовой устойчивости предприятия.

В таблице 5 представлена структура активов и капитала ООО «Алифорк».

В таблице 5 виден значительный рост активов и капитала предприятия ООО «Алифорк» за последние три года. Внеоборотные активы выросли за три года до 32046 т. р. Рост в 2024 г. составил 51,96%. Рост внеоборотных активов связан с приобретением оборудования.

Таблица 5 – Структура активов и капитала ООО «Алифорк» за 2022-2024 гг.

Показатели	2022 г.	2023 г.	2024 г.	Изменение 2023 г./2022 г.		Изменение 2024 г./2022г.	
				Абс. изм.	Темп прироста, %	Абс. изм.	Темп прироста, %
Внеоборотные активы, тыс. руб.	17878	21088	32046	3210	17,96	10958	51,96
Оборотные, всего, тыс. руб.	59590	84159	77221	24569	41,23	-6938	-8,2
Запасы, тыс. руб.	45589	66010	49479	20421	44,8	-16531	-25
Дебиторская задолженность, тыс. руб.	12140	15295	26694	3155	25,99	11399	74,5
Денежные средства и краткосрочные финансовые вложения, тыс. руб.	1462	2414	676	952	65,12	-1738	-72
Собственный капитал, тыс. руб.	6035	7001	5494	966	16,1	-1507	-21,53
Долгосрочные обязательства, тыс. руб.	34969	33333	41430	-1636	-4,7	8097	24,29
Краткосрочные обязательства, тыс. руб.	36464	64913	62343	28449	78,02	-2570	-3,96
Валюта баланса, тыс. руб.	77468	105247	109267	27779	35,86	4020	3,82

Оборотные активы также показывают рост в течение трех лет. В 2023 г. рост составил – 41.23%. В 2024 г. наблюдается снижение на 8,2%. Запасы представляют основную часть оборотных активов. На 2024 г. они составляют 49479 т. р. Рост запасов в 2023 г. составил 44,8%, в 2024 г. запасы снизились на 25%. Дебиторская задолженность предприятия также растет, в особенности в 2024 г. Рост данного актива составил в 2024 г. – 74,5%.

Наглядно структура активов предприятия ООО «Алифорк» представлена на рисунке 7.

На рисунке 7 видно, что запасы составляют значительную часть в структуре активов предприятия – 45%. Высокая доля запасов может негативно отражаться на ликвидности и платежеспособности предприятия. При этом

доля денежных средств на балансе не существенна и составляет – 1% на конец 2024 г. Доля дебиторской задолженности увеличилась за 2024 г. с 14,5%. до 25%.



Рисунок 7 – Структура активов предприятия ООО «Алифорк» на 2024 г.,%

Что касается капитала организации, то собственный капитал увеличился на 966 т. р., или на 16,1%, составив 7001 т. р. в 2023 г. В 2024 г. наблюдается снижение собственного капитала на -1507 т. р. Долгосрочные обязательства предприятия в 2023 г. снизились на 4,7%, составив 33333 т. р. В 2024 г. их значение увеличилось на 24,29%. Краткосрочные обязательства, напротив, показывают значительный рост. В 2023 г. рост показателя составил – 78,02%. В 2024 г. наблюдается незначительное снижение показателя на 3,96%. Доля краткосрочных обязательств в структуре активов выросла за три года с 47,1%

до 57,1%, при этом доля собственного капитала снизилась с 7,8% до 5%. Стоит отметить, что основная доля краткосрочных обязательств представлена кредиторской задолженностью. Такая высокая доля краткосрочных обязательств также может негативно отражаться на ликвидности и платежеспособности предприятия.

В связи с этим далее в таблице 6 проведен анализ коэффициентов ликвидности предприятия (формулы 1,2 первого раздела исследования).

Таблица 6 – Оценка коэффициентов ликвидности ООО «Алифорк» за 2022-2024 гг.

Показатели	2022 г.	2023 г.	2024 г.	Изменение	
				2023 г./2022 г.	2024 г./2023 г.
Коэффициент текущей (общей) ликвидности	1,63	1,3	1,24	-0,33	-0,06
Коэффициент быстрой (промежуточной) ликвидности	0,37	0,27	0,44	-0,1	0,17
Коэффициент абсолютной ликвидности	0,04	0,04	0,01	0	-0,03

Анализ показателей ликвидности показывает негативную динамику в течение анализируемого периода. Основной проблемой является значительный рост краткосрочных обязательств. Снижение показателей указывает на ухудшение способности ООО «Алифорк» погашать свои обязательства в краткосрочной перспективе.

Далее в таблице 7 проведена оценка излишков и недостатков платежных средств для покрытия различных видов обязательств.

Анализ показал, что в 2024 г. в ООО «Алифорк» наблюдается значительный дефицит наиболее ликвидных средств для покрытия краткосрочных обязательств в размере 61663 т. р. Предприятие в настоящее время не имеет достаточных денежных средств для покрытия своих текущих обязательств.

Таблица 7 – Оценка излишков и недостатков платежных средств для покрытия различных видов обязательств по состоянию на конец 2024 г.

Активы	2024 г., тыс. руб.	Норм. соотношение	Пассивы	2024 г., тыс. руб.	Излишек или недостаток платеж. средств, тыс. руб.
A1.	676	≥	П1.	62329	-61653
A2.	26694	≥	П2.	14	26680
A3.	49851	≥	П3.	41430	8421
A4.	32046	≤	П4.	5494	26552

Далее в таблице 8 рассмотрены основные показатели финансовой устойчивости предприятия ООО «Алифорк» за 2022-2024 гг. (формулы 3,4,5 первого раздела исследования).

Таблица 8 – Оценка коэффициентов финансовой устойчивости ООО «Алифорк» за 2022-2024 гг.

Показатели	2022 г.	2023 г.	2024 г.	Изменение	
				2023 г./2022 г.	2024 г./2023 г.
Коэффициент автономии	0,08	0,07	0,05	-0,01	-0,02
Коэффициент финансового левериджа	11,84	14,03	18,89	2,19	4,86
Коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами	-0,2	-0,17	-0,34	0,03	-0,17

Анализ, представленный в таблице 8, позволяет сделать вывод, что коэффициент автономии в 2024 г. снизился до 0,05. Следовательно, предприятие ООО «Алифорк» становится еще более зависимым от внешнего финансирования и заемных средств. Коэффициент финансового левериджа составил 18,89 на конец года. Значение показателя растет и говорит о дальнейшем росте долговой нагрузки предприятия. Коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами в 2023 г. составил –

0,17, в 2024 г. значение показателя снизилось до – -0,34. Коэффициент остается отрицательным, предприятие продолжает зависеть от внешнего финансирования для покрытия своих оборотных активов.

Динамика, представленных в таблице 8, показателей ООО «Алифорк» показывает ухудшение финансовой устойчивости предприятия

Далее на рисунке 8 представлены результаты оценки некоторых показателей рентабельности предприятия ООО «Алифорк» (формулы 8,9 первого раздела исследования).

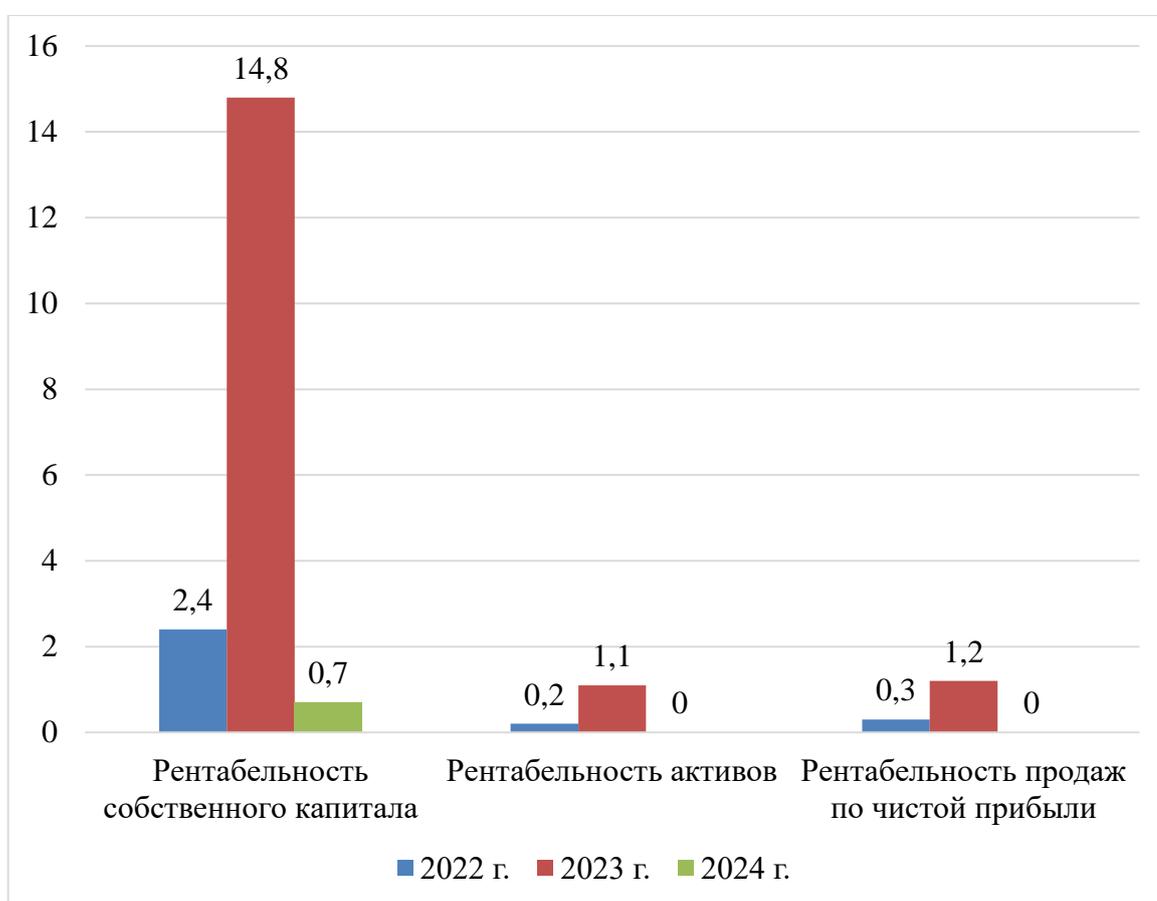


Рисунок 8 – Динамика показателей рентабельности активов, капитала, рентабельности по чистой прибыли ООО «Алифорк» за 2022-2024 гг., %

По данным рисунка 8 можно увидеть снижение всех показателей рентабельности. Рентабельность собственного капитала в 2023 г. составила 14,8%, однако в 2024 г. наблюдается снижение до 0,7%.

Рентабельность активов в 2023 г. составила 1,1%, в 2024 г. значение показателя стремится к нулю, что является неудовлетворительным значением и указывает на проблемы с эффективностью их использования.

Рентабельность продаж по чистой прибыли в 2023 г. выросла до 1,2%. В 2024 г. значение показателя, аналогично рентабельности активов, стремится к нулю, что связано с резким снижением чистой прибыли предприятия к 2024 г.

В заключении анализа уровня экономической безопасности предприятия, в виду высокой доли запасов, а также дебиторской и кредиторской задолженности, в таблице 9 проведен анализ оборачиваемости данных категорий активов и капитала.

Таблица 9 – Анализ оборачиваемости отдельных категорий активов и капитала ООО «Алифорк» за 2022-2024 гг.

Показатель оборачиваемости	Значение, дни			Коэфф. 2022 г.	Коэфф. 2023 г.	Коэфф. 2024 г.	Изменение, дн. 2024/2022 гг.
	2022 г.	2023 г.	2024 г.				
Оборачиваемость запасов	234	262	146	1,56	1,4	2,5	-88
Оборачиваемость дебиторской задолженности	80	64	52	4,6	5,7	7	-28
Оборачиваемость кредиторской задолженности	151	236	158	2,4	1,5	2,3	7

По данным таблицы 9 можно сделать вывод, что на предприятии достаточно продолжительный срок оборачиваемости запасов и кредиторский задолженности. Оборачиваемость запасов в 2024 г. снизилась до 146 дней, что на 88 дней быстрее, чем в 2022 г. и указывает на значительное ускорение оборота запасов. Увеличение этого показателя положительно влияет на ликвидность предприятия, так как снижает время, необходимое для превращения запасов в деньги. Стоит отметить, что несмотря на улучшение показателя значение значительно выше нормы.

Оборачиваемость дебиторской задолженности в течение трех лет сократилась до 52 дней или на 28 дней, что указывает на значительное

улучшение в управлении задолженностью. Оборачиваемость кредиторской задолженности предприятия в 2023 г. значительно увеличивается до 236 дней или на 85 дней относительно 2022 г. В 2024 г. значение показателя практически вернулось к значению 2022 г. и составило 158 дней. Несмотря на улучшение показателя, его значение достаточно велико.

Система мониторинга уровня экономической безопасности предприятия ООО «Алифорк» включает несколько программ, таких как 1С: Бухгалтерия, которая используется для учета финансов и налогов, программа Microsoft Excel, которая используется для отслеживания обязательств перед контрагентами, отслеживания состояния дебиторской задолженности и программа 1С: Предприятие, которая используется в том числе для учета и контроля за запасами на предприятии. Основным недостатком данной системы мониторинга является то, что она не позволяет отслеживать данные в реальном времени, а также требует большое количество временных и трудовых затрат.

В заключении анализа уровня экономической безопасности ООО «Алифорк» можно сделать вывод, что в настоящее время на экономическую безопасность предприятия оказывает влияние большое количество негативных факторов.

Показатели ликвидности предприятия ООО «Алифорк» показали, что предприятие испытывает значительные проблемы с краткосрочной платежеспособностью. Снижение коэффициентов ликвидности в 2023-2024 гг., особенно коэффициента текущей ликвидности, указывает на недостаток оборотных активов для покрытия краткосрочных обязательств, что создает риск возникновения проблем с погашением долгов, что непосредственно снижает экономическую безопасность предприятия в краткосрочной перспективе.

Резкое снижение показателей рентабельности предприятия в 2024 г. говорит о снижении прибыльности предприятия ООО «Алифорк», что может

привести к ограничению финансовых ресурсов и росту финансовых рисков предприятия.

Оборачиваемость некоторых статей активов и капитала предприятия ООО «Алифорк» показывает проблемы с эффективностью их управления. Долгие сроки оборачиваемости запасов свидетельствует о накоплении излишков, что негативно сказывается на ликвидности предприятия. Длинные сроки оборачиваемости кредиторской задолженности также указывает на проблемы с погашением долгов и может привести к ухудшению отношений с поставщиками. Коэффициенты автономии и финансового левериджа показывают, что предприятие сильно зависит от заемных средств, что делает ее уязвимой к изменениям на финансовых рынках, росту процентных ставок. Следовательно, для предприятия ООО «Алифорк» актуален вопрос разработки мероприятий по совершенствованию инструментов мониторинга уровня экономической безопасности организации.

### **3 Мероприятия по совершенствованию инструментов мониторинга уровня экономической безопасности организации ООО «Алифорк»**

#### **3.1 Разработка мероприятий по совершенствованию инструментов мониторинга уровня экономической безопасности ООО «Алифорк»**

В предыдущем пункте был проведен анализ уровня экономической безопасности ООО «Алифорк», который выявил наиболее существенные факторы, влияющие негативно на него в настоящее время. Среди них можно выделить:

- низкий уровень ликвидности и платежеспособности;
- высокая долговая нагрузка и зависимость от заемных средств. Снижение коэффициента автономии и рост коэффициента финансового левериджа говорят о росте зависимости от заемного капитала;
- снижение рентабельности активов, собственного капитала и рентабельности продаж по сравнению с предыдущими периодами;
- проблемы с оборачиваемостью запасов и дебиторской и кредиторской задолженностей;
- неэффективное управление запасами.

Для снижения влияния указанных факторов ООО «Алифорк» необходимо сосредоточиться на следующих мероприятиях, перечисленных на рисунке 9.

Далее предлагаемые в исследовании мероприятия рассмотрены подробнее.

Проведение регулярных стресс-тестов для оценки финансовых показателей даст возможность предприятию ООО «Алифорк» оценивать его устойчивость к различным неблагоприятным сценариям и своевременно принимать меры по устранению факторов, негативно влияющих на уровень экономической безопасности.

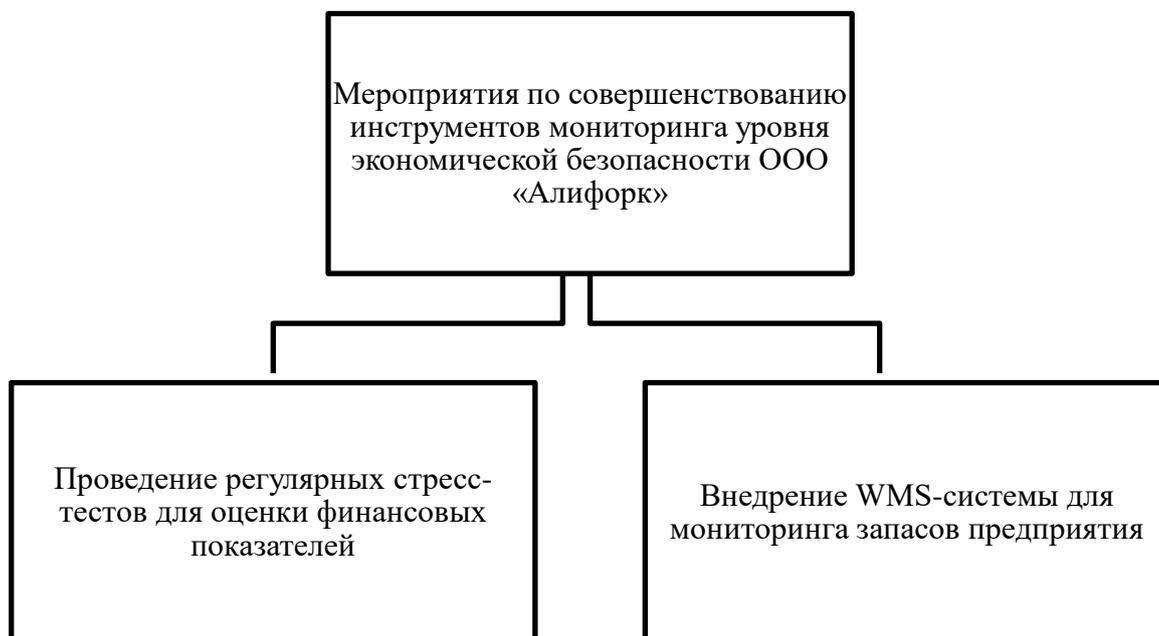


Рисунок 9 – Мероприятия по совершенствованию инструментов мониторинга уровня экономической безопасности ООО «Алифорк»

Основные этапы разработки механизма стресс-тестирования на предприятии перечислены в таблице 10.

Таблица 10 – Основные этапы разработки механизма стресс-тестирования на предприятии

Этапы разработки механизма	Содержание этапа
Определение целей стресс-тестирования	<ul style="list-style-type: none"> <li>– оценка финансовой устойчивости при изменении внешних и внутренних факторов;</li> <li>– определение критических уровней ликвидности и рентабельности;</li> <li>– подготовка к возможным кризисным сценариям.</li> </ul>

Продолжение таблицы 10

Этапы разработки механизма	Содержание этапа
<p>Определение ключевых показателей для анализа</p>	<p>учет основных финансовых показателей:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– коэффициенты ликвидности (текущая, быстрая ликвидность);</li> <li>– рентабельность активов, продаж и собственного капитала;</li> <li>– динамика денежных потоков;</li> <li>– уровень долговой нагрузки и коэффициент финансового левериджа;</li> <li>– оборачиваемость запасов, дебиторской и кредиторской задолженности.</li> </ul>
<p>Сбор данных и подготовка базы для анализа</p>	<p>используются данные из следующих источников:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– бухгалтерская отчетность (баланс, отчет о прибылях и убытках, отчет о движении денежных средств);</li> <li>– внутренние системы учета (1С: Бухгалтерия, 1С: Предприятие);</li> <li>– отчеты об операционной деятельности и продажах;</li> <li>– внешние источники данных, такие как прогнозы макроэкономических условий и изменений на рынке;</li> </ul>
<p>Определение стрессовых сценариев</p>	<p>типы сценариев, которые могут быть разработаны:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– базовый сценарий. Обычная работа предприятия при стабильных внешних условиях;</li> <li>– умеренный стресс. Изменение одного или нескольких факторов риска в допустимых пределах;</li> <li>– экстремальный стресс. Серьезные изменения внешних условий.</li> </ul>
<p>Моделирование воздействия сценариев</p>	<p>для это могут использоваться следующие расчетные показатели:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– изменение ликвидности и рентабельности при каждом сценарии;</li> <li>– оценка динамики денежных потоков;</li> <li>– влияние на оборачиваемость активов и обязательств.</li> </ul>
<p>Оценка результатов стресс-тестирования</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– определение критических точек, при которых предприятие теряет платежеспособность или не может выполнять свои обязательства;</li> <li>– сравнение результатов с установленными нормативами и внутренними стандартами.</li> </ul>
<p>Разработка и внедрение стратегий защиты</p>	<p>Возможные стратегии защиты:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– формирование резервного фонда для покрытия возможных убытков;</li> <li>– диверсификация источников финансирования;</li> <li>– оптимизация затрат, чтобы повысить устойчивость к снижению доходов;</li> <li>– пересмотр условий работы с клиентами и поставщиками для снижения задержек платежей и другое.</li> </ul>

Далее рассмотрено мероприятие по внедрению Внедрение WMS-системы для мониторинга запасов предприятия. В настоящее время на предприятии наблюдаются высокие объемы запасов – 45,3% в составе активов, численность их выросла за три года на 8,5%. В связи с этим возникает потребность в более тщательном мониторинге запасов на предприятии.

Использование программного обеспечения для управления запасами (WMS-системы) подразумевает применение специализированных информационных технологий для автоматизации и оптимизации всех операций, связанных с движением товаров на складе. WMS (Warehouse Management System) представляет собой систему управления складом, которая позволяет эффективно контролировать количество, размещение, перемещение и учет запасов, а также другие складские процессы, включая приемку, хранение, отгрузку и инвентаризацию товаров.

Основные функции WMS-системы перечислены на рисунке 10.



Рисунок 10 – Основные функции WMS-системы

Преимущества использования WMS-системы состоят в том, что благодаря автоматическому обновлению данных в реальном времени, WMS снижает вероятность ошибок, связанных с человеческим фактором, и позволяет иметь точную информацию о состоянии запасов.

В настоящее время на российском рынке существует большое количество различных WMS-систем для различных сегментов бизнеса. В таблице 11 проведен сравнительный анализ основных систем, наиболее подходящих для работы малого и среднего бизнеса.

Таблица 11 – Сравнительный анализ систем управления складом

Параметр	МойСклад	Склад и учет	AS WMS	Link-Up Склад Мини	1С Склад
Тип развертывания	Облачное решение	Локальное ПО	Локальное ПО	Локальное ПО	Локальное ПО
Интеграция с 1С	Да	Нет	Нативная интеграция	Через обмен данными	Нативная часть системы
Мобильное приложение	Да (iOS, Android)	Нет	Да (ТСД)	Да (Android)	Через дополнительные модули
Работа со штрихкодами	Да	Да	Да	Да	Да
Многопользовательский режим	Да	Да	Да	Ограниченный	Да
Учет по партиям	Да	Базовый	Да	Базовый	Да
Управление ячейками	Да	Нет	Да	Базовый	Базовый
Аналитика и отчетность	Расширенная	Базовая	Средняя	Базовая	Расширенная
Интеграция с маркетплейсами	Да	Нет	Через доработку	Нет	Через доработку
Сложность внедрения	Низкая	Низкая	Средняя	Низкая	Средняя
Масштабируемость	Высокая	Средняя	Высокая	Низкая	Высокая
Стоимость владения	Средняя	Низкая	Средняя	Низкая	Высокая

На основе проведенного анализа систем управления складом можно сделать вывод, что малым предприятиям с базовыми складскими операциями рекомендуется использовать системы МойСклад или Link-Up Склад Мини,

причем МойСклад особенно эффективен при наличии онлайн-продаж. Для организаций, ориентированных на снижение затрат и нуждающихся только в базовом функционале, хорошим решением станет система Склад и учет. В случае, если организация уже использует 1С и готова к существенным инвестициям во внедрение и поддержку, целесообразно использовать 1С Склад.

Учитывая специфику предприятия ООО «Алифорк» оптимальным выбором, будет система МойСклад по следующим причинам:

- система обладает необходимой масштабируемостью для работы с большими объемами запасов;
- предлагает облачное решение, что снижает затраты на IT-инфраструктуру;
- имеет интуитивно понятный интерфейс, что сократит время на обучение персонала;
- обеспечивает расширенную аналитику и отчетность для эффективного управления большим количеством номенклатуры;
- предоставляет хорошее соотношение по параметрам цены и функционала для небольших предприятий;
- регулярно обновляется и имеет техническую поддержку;
- не требует значительных затрат на внедрение по сравнению с более сложными системами

«Использование WMS-систем для управления запасами на предприятии позволит значительно повысить эффективность логистических процессов, сократить операционные затраты и повысить точность учета, что особенно важно для предприятия с большим объемом товарных запасов. Внедрение WMS-системы поможет не только повысить производительность, но и улучшить финансовую устойчивость предприятия за счет эффективного контроля за запасами и снижения рисков, связанных с их избыточностью или дефицитом» [30].

В заключении сделан вывод, что регулярное проведение стресс-тестов для оценки финансовых показателей и их влияния на деятельность предприятия и использование WMS-систем для оптимизации управления запасами станут важными мероприятиями для повышения экономической безопасности ООО «Алифорк».

### **3.2 Экономическая эффективность мероприятий по совершенствованию инструментов мониторинга уровня экономической безопасности ООО «Алифорк»**

В исследовании были предложены следующие мероприятия по совершенствованию инструментов мониторинга уровня экономической безопасности ООО «Алифорк»:

- проведение регулярных стресс-тестов для оценки финансовых рисков;
- внедрение WMS-системы для мониторинга запасов предприятия.

Реализация предлагаемых мероприятий потребует следующих расходов, перечисленных в таблице 12.

Таблица 12 – Расходы, необходимые для реализации предлагаемых мероприятий

Расходы	Сумма, тыс. руб.
Приобретение лицензии МойСклад (тариф «Профессиональный» на год)	98
Обучение персонала работе с WMS-системой	55
Услуги по настройке и внедрению WMS-системы	170
Приобретение терминалов сбора данных (3 шт.)	205
Оплата услуг консультанта по внедрению системы стресс-тестирования	105
Итого	633

Согласно данным таблицы 12, общая сумма инвестиций в размере 633 т. р. позволит внедрить современные инструменты мониторинга экономической безопасности предприятия.

Внедрение системы стресс-тестирования в ООО «Алифорк» обеспечит следующие улучшения, перечисленные на рисунке 11.

Внедрение системы стресс-тестирования в ООО «Алифорк» позволит значительно улучшить систему мониторинга на предприятии, так как обеспечит комплексный подход к выявлению и оценке угроз на всех уровнях деятельности организации.



Рисунок 11 – Эффект от внедрения системы стресс-тестирования в ООО «Алифорк»

Экономический эффект внедрения системы стресс-тестирования представлен снижением расходов при реализации различного рода рисков, влияющих на экономическую безопасность предприятия. Так, в 2023 г. предприятию ООО «Алифорк» пришлось оперативно продать запасы в

размере 2000 т. р. со скидкой 25% для покрытия срочных обязательств. В таблице 13 рассмотрен экономический эффект, если бы на предприятии уже действовала система стресс-тестирования.

Как видно из таблицы 13, при использовании системы стресс-тестирования предприятие могло бы заранее выявить потребность в денежных средствах, заблаговременно запланировать продажу запасов на лучших для предприятия условиях.

Таблица 13 – Экономический эффект, если бы на предприятии уже действовала система стресс-тестирования

Показатель	Без стресс-тестирования	С применением стресс-тестирования	Эффект
Стоимость запасов по рыночной цене	2000 т. р.	2000 т. р.	-
Вынужденная скидка	25%	10%	Сокращение потерь на 300 т. р.
Фактическая выручка от продажи	1500 т. р.	1800 т. р.	Дополнительная выручка 300 т. р.
Штрафы за просрочку обязательств	20 т. р.	0 руб.	20 т. р.
Потеря скидок от поставщиков	30 т. р.	0 руб.	30 т. р.
Репутационные издержки	Высокие	Минимальные	Сохранение деловой репутации
Срок реализации запасов	4-7 дня (срочная продажа)	14-30 дней (плановая продажа)	Возможность найти оптимального покупателя
Общий экономический эффект	-	-	350 т. р.

Общий экономический эффект от применения системы стресс-тестирования в данном случае составил бы 350 т. р.

Далее рассмотрен экономический эффект от внедрения WMS-системы. По данным исследований консалтинговых организаций и опыту аналогичных внедрений данных систем, минимальное сокращение запасов при внедрении WMS составляет 15-17%, максимальное – 35%. В соответствии с текущим состоянием управления складскими операциями в ООО «Алифорк»,

ожидаемое сокращение запасов составляет –15%. Экономический эффект от внедрения WMS-системы в таком случае представлен в таблице 14.

Согласно данным таблицы 14 экономический эффект от внедрения WMS-системы составит 950 т. р.

Таблица 14 – Экономический эффект от внедрения WMS-системы

Показатель	До мероприятий	После мероприятий	Изменение
Запасы, тыс. руб.	49479	42057	-7422
Затраты на хранение, тыс. руб.	4000	3400	-600
Затраты на доставку, тыс. руб.	3000	2850	-150
Прочие затраты, тыс. руб.	2000	1800	-200
Экономический эффект, тыс. руб.	-	-	950

Внедрение WMS-системы позволит улучшить показатели оборачиваемости дебиторской задолженности, что наглядно изображено на рисунке 12.

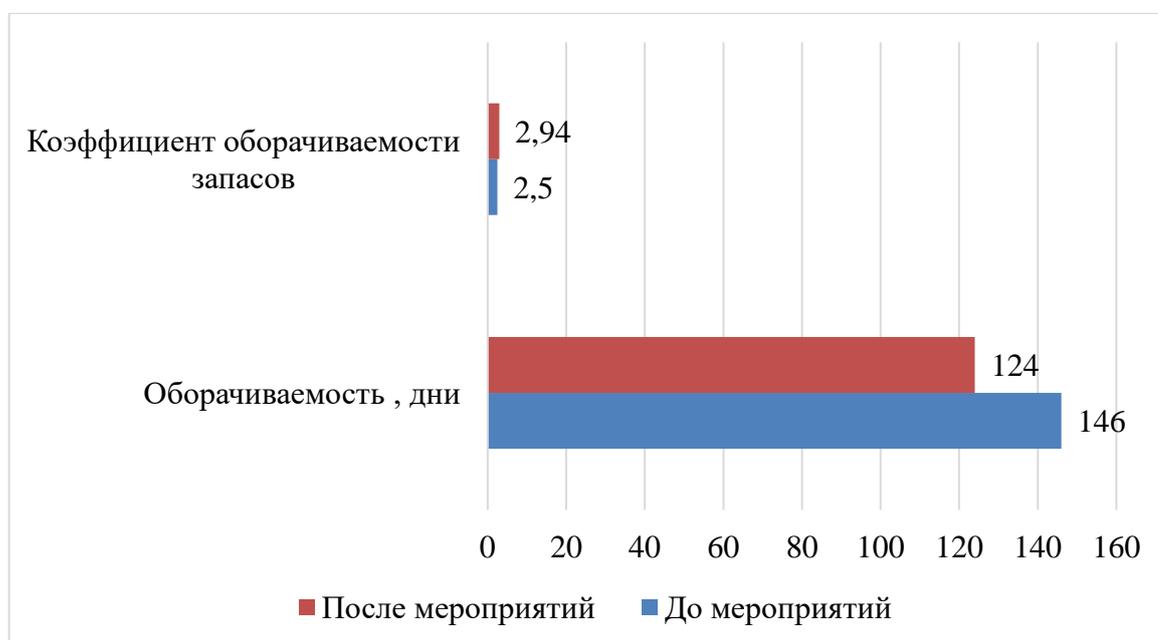


Рисунок 12 – Изменение оборачиваемости запасов ООО «Алифорк» после реализации мероприятий

Согласно рисунка 12, оборачиваемость запасов стала быстрее на 22 дня после реализации предложенных мероприятий.

Общий экономический эффект (ЭФ) от всех мероприятий с учетом затрат на их реализацию можно рассчитать по формуле 11.

$$\text{ЭФ} = \text{Эз} - \text{З}, \quad (11)$$

где Эз – экономия затрат от реализации мероприятий;

З – затраты на реализацию мероприятий.

$$\text{ЭФ} = 350 + 950 - 633 = 667 \text{ т. р.}$$

Общий экономический эффект (ЭФ) от всех мероприятий, с учетом затрат, составит 667 т. р.

Экономическую эффективность (Ээ) от всех мероприятий с учетом затрат на их реализацию в относительном выражении можно найти по формуле 12.

$$\text{Ээ} = \frac{\text{ЭФ}}{\text{З}} \cdot 100\%, \quad (12)$$

$$\text{Ээ} = \frac{667}{633} \cdot 100\% = 105,4\%$$

Экономическая эффективность составит 105,4% или на каждый вложенный рубль организация получит 1,05 копеек прибыли.

В заключении раздела исследования сделан вывод, что предложенные в исследовании мероприятия по совершенствованию инструментов мониторинга уровня экономической безопасности ООО «Алифорк» эффективны. Проведение регулярных стресс-тестов для оценки финансовых рисков и внедрение WMS-системы для мониторинга запасов предприятия позволят обеспечить значительное повышение уровня экономической безопасности предприятия. Общий экономический эффект от всех мероприятий с учетом затрат составит 667 т. р.

## Заключение

Мониторинг уровня экономической безопасности является важнейшим элементом в системе обеспечения безопасности организации. Экономическая безопасность предприятия – вид состояния предприятия, характеризующий его способности максимально эффективно и рационально применять имеющиеся ресурсы для обеспечения стабильности в экономической деятельности, главным образом, за счет блокирования внешних и внутренних угроз.

Для комплексной оценки уровня экономической безопасности, как составной части системы мониторинга предприятия, используются различные методы и коэффициенты, которые помогают в сборе, обработке и анализе информации. В настоящее время любая организация заинтересована в формировании эффективной системы мониторинга уровня экономической безопасности, для чего необходимо использовать современные инструменты и автоматизированные программы.

В результате анализа уровня экономической безопасности ООО «Алифорк» и инструментов мониторинга, применяемых на предприятии, выявлены наиболее существенные факторы, влияющие негативно на него в настоящее время:

- низкий уровень ликвидности и платежеспособности. Коэффициенты текущей, быстрой и абсолютной ликвидности находятся ниже нормативных значений, что указывает на недостаточность оборотных активов для покрытия краткосрочных обязательств, что создает угрозу кассовых разрывов и просрочек платежей;
- высокая долговая нагрузка и зависимость от заемных средств. Снижение коэффициента автономии и рост коэффициента финансового левериджа свидетельствуют о том, что предприятие все больше зависит от заемного капитала, что повышает уязвимость

бизнеса к изменениям процентных ставок и другим внешним экономическим факторам;

- снижение рентабельности активов, собственного капитала и рентабельности продаж по сравнению с предыдущими периодами указывает на снижение эффективности использования ресурсов предприятия;
- проблемы с оборачиваемостью запасов и дебиторской и кредиторской задолженностей. Замедление оборачиваемости запасов свидетельствует о накоплении излишков, что приводит к замораживанию оборотного капитала и снижению эффективности управления товарными потоками. Высокие сроки оборачиваемости кредиторской задолженности указывают на возможные задержки в расчетах с поставщиками, что может негативно сказаться на их доверии предприятию ООО «Алифорк» и на условиях дальнейшего сотрудничества;
- неэффективное управление запасами.

Для устранения указанных факторов ООО «Алифорк» необходимо сосредоточиться на следующих мероприятиях:

- проведение регулярных стресс-тестов для оценки финансовых рисков;
- внедрение WMS-системы для мониторинга запасов предприятия.

В заключении раздела исследования сделан вывод, что предложенные в исследовании мероприятия по совершенствованию инструментов мониторинга уровня экономической безопасности ООО «Алифорк» эффективны. Оба предлагаемых мероприятия позволят обеспечить значительное повышение уровня экономической безопасности предприятия. Общий экономический эффект от всех мероприятий в деятельность ООО «Алифорк», с учетом затрат, составит 667 т. р. Экономическая эффективность составит 105,4% или на каждый вложенный рубль организация получит 1,05 копеек прибыли.

## Список используемой литературы

1. Агаева Э.Э. Совершенствование инструментов экономической безопасности на производственном предприятии // Научные горизонты. 2021. № 7 (47). С. 4–8.
2. Аксенова Н.И., Усачева О.В. Угрозы экономической безопасности компании: понятие и классификации // Экономическая безопасность. 2024. Т. 7. № 4. С. 833 – 848.
3. Ахмедулин В.А. Понятие и содержание экономической безопасности предприятия / В. А. Ахмедулин, О. В. Брежнева // Тенденции развития науки и образования. 2024. № 106-4. С. 47-50.
4. Балашов А.А. Теоретические подходы к сущности мониторинга экономической безопасности в условиях цифровизации / А. А. Балашов // Экономика: вчера, сегодня, завтра. 2024. Т. 14, № 3-1. С. 187-195.
5. Вякина И.В. Методы оценки экономической безопасности предприятия как инструментарий диагностики угроз развития // Дайджест-финансы. 2024. Т. 29, № 3(271). С. 323-346.
6. Демчук О.В., Баранова Н.А. Актуальные проблемы обеспечения экономической безопасности предприятия на современном этапе // Вестник Керченского государственного морского технологического университета. 2020. № 3. С. 102-110.
7. Жигунова А.В., Шевкун Д.А. Современные подходы к обеспечению экономической безопасности предприятия // Конституция Российской Федерации как гарант прав и свобод человека и гражданина: Материалы V Всероссийской национальной научно-практической конференции, Ростов-на-Дону, 09–10 декабря 2022г. Ростов-на-Дону, 2023. С. 163-167.
8. Залозная Д.В. Современный инструментарий анализа экономической безопасности предприятия / Д. В. Залозная, Е. О. Щербакова //

Наука и образование: хозяйство и экономика; предпринимательство; право и управление. 2024. № 1(164). С. 12-17.

9. Крохичева Г.Е. Теоретические аспекты экономической безопасности / Г.Е. Крохичева, К.Д. Тупакова, В.Н. Срапян // Наука и мир. 2023. № 2. С. 16-20.

10. Левин Д.Д. Экономико-статистическое обеспечение мониторинга экономической безопасности предприятия // Modern Economy Success. 2024. № 5. С. 95-102.

11. Мадатова О.В. Угрозы обеспечения экономической безопасности строительных предприятий // Вестник ИМСИТ. 2024. № 3(99). С. 39-42.

12. Назаренко Н.В., Исик Л.В., Коновалов А. А. Уровни обеспечения экономической безопасности предприятия/ Н. В. Назаренко, Л. В. Исик, А. А. Коноваловы // Новая наука: финансово-экономические основы. 2023. № 2. С. 148–150.

13. Наумов Т.Е. Показатели, характеризующие экономическую безопасность предприятия //Студенческий вестник. 2020. № 27–2 (125). С. 43–44.

14. Нигматуллин Р.Н. Методы мониторинга обеспечения экономической безопасности в условиях цифровизации // Russian Journal of Management. 2023. № 4. С. 271 – 286.

15. Нурыев Х.Г. Финансовая безопасность в системе экономической безопасности предприятия / Х.Г. Нурыев, Т.Арсланова, Н.Овезбердиев, С. Бяшимов // Академическая публицистика. 2024. № 11-2. С. 183-186.

16. Официальный сайт ООО «Алифорк» [Электронный ресурс] // Режим доступа: <https://naz.ru/> (дата обращения – 09.01.2025г).

17. Приказ Минфина России от 04.10.2023 № 157н «Об утверждении Федерального стандарта бухгалтерского учета ФСБУ 4/2023 «Бухгалтерская (финансовая) отчетность» (Зарегистрировано в Минюсте России 21.03.2024 № 77591)» [Электронный ресурс] // Режим доступа:

[https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_472684/552e4f85ef02bf4fd75d2ee6d478849e354d4dc9/](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_472684/552e4f85ef02bf4fd75d2ee6d478849e354d4dc9/) (дата обращения – 09.09.2025г).

18. Ревина Е.В. Подходы к определению экономической безопасности предприятия // Бенефициар. 2023. № 123. С. 3-5.

19. Риполь-Сарагоси Л.Г. Оценка и анализ финансовой составляющей экономической безопасности хозяйствующих субъектов // Наука и общество-2021 / Под ред. Н.Б. Осипян, И.В. Макаровой, М.И. Жбанниковой. М.: Московский университет им. С.Ю. Витте, 2021. С. 269-274.

20. Родионов А.В. Организация мониторинга экономической безопасности предприятия / А.В. Родионов, И.Н. Кукса, М.В. Постоленко // Оригинальные исследования. 2024. Т. 14, № 4. С. 255-260.

21. Саблина И.С. Основные функциональные составляющие экономической безопасности предприятия // Аллея науки. 2024. Т. 1, № 9(96). С. 282-286.

22. Сергеева И.А. Комплексная система обеспечения экономической безопасности предприятия: учеб. пособие. Пенза: Изд-во ПГУ, 2020. 124 с.

23. Сергеева И.А., Тактарова С.В., Сергеев А.Ю. Методика оценки уровня и меры обеспечения экономической безопасности предприятия // Модели, системы, сети в экономике, технике, природе и обществе. 2023. № 1 (45). С. 56 – 69.

24. Скорев М.М., Шевкунов Н.О., Бычихина А.Д. Принципы проектного подхода в обеспечении экономической безопасности // Вестник Екатеринбургского института. 2022. № 2(58). С. 121-126.

25. Усова Е.О., Булыгин З.С. Понятие и сущность экономической безопасности предприятия // Современные тенденции и инновации в науке и производстве. Междуреченск: Кузбасский государственный технический университет имени Т.Ф. Горбачева, 2021. С. 2711 – 2715.

26. Шабалова В.Р., Бобылева Н.А., Салихов В.А. Оценка угроз экономической безопасности предприятия // Вопросы современной науки: проблемы, тенденции и перспективы: Материалы IV Международной научно-

практической конференции, Новокузнецк, 03-04 декабря 2020 года / Отв. ред. Э.И. Забнева, редкол.: Ю.А. Кузнецова и др. Новокузнецк: КГТУ им. Т.Ф. Горбачева. Новокузнецк, 2020. С. 71 – 75.

27. Шевченко Б.И. Критерии и индикаторы экономической безопасности предприятия // Научный вестник Гуманитарно-социального института. 2024. № 18. С. 17-19.

28. Шумилина В.Е. Методы и подходы к обеспечению экономической безопасности предприятия / В. Е. Шумилина, Д. В. Попов // Наука и мир. 2022. № 3. С. 26-30.

29. Юрченко А.И. Концепция мониторинга эффективности системы экономической безопасности на предприятии / А. И. Юрченко, О. В. Мамателашвили // Экономика и управление: научно-практический журнал. – 2023. № 5(173). С. 124-129.

30. OpenAI (2025) ChatGPT 5 [Large language model]. <https://openai.com/index/chatgpt/>(дата обращения – 09.09.2025г).

Приложение А

**Бухгалтерский баланс ООО «Алифорк» за 2024 г.**

<i>Информация из Государственного информационного ресурса бухгалтерской (финансовой) отчетности (Ресурса БФО)</i>	
Дата формирования информации	08.04.2025
Номер выгрузки информации	№ 0710099_6319161878_2024_000_20250408_fb94567f-2246-44f0-9e66-717fbee1ba1b
Настоящая выгрузка содержит информацию о юридическом лице:	
Полное наименование юридического лица	ОБЩЕСТВО С ОГРАНИЧЕННОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТЬЮ "АЛИФОРК"
<i>включенная в Государственный информационный ресурс бухгалтерской (финансовой) отчетности по состоянию на 08.04.2025</i>	
ИНН	6319161878
КПП	631901001
Код по ОКПО	09339645
Форма собственности (по ОКФС)	16
Организационно-правовая форма (по ОКОПФ)	12300
Вид экономической деятельности по ОКВЭД 2	45.20
Местонахождение (адрес)	443067, Самарская обл, г Самара, пер Футболистов, д. 8Б
Единица измерения	Тыс. руб.
Бухгалтерская отчетность подлежит обязательному аудиту	Нет
Наименование аудиторской организации/ФИО индивидуального аудитора	
ИНН	
ОГРН/ОГРНИП	

Рисунок А.1 – Бухгалтерский баланс ООО «Алифорк» за 2024 г.

## Продолжение Приложения А

ИНН 6319161878  
КПП 631901001

Форма по КНД 0710099  
Форма по ОКУД 0710001

### Бухгалтерский баланс На 31 декабря 2024 г.

Пояснения <sup>1</sup>	Наименование показателя	Код строки	На 31 декабря 2024 г.	На 31 декабря 2023 г.	На 31 декабря 2022 г.
1	2	3	4	5	6
<b>Актив</b>					
<b>I. Внеоборотные активы</b>					
	Нематериальные активы	1110	-	-	-
	Результаты исследований и разработок	1120	-	-	-
	Нематериальные поисковые активы	1130	-	-	-
	Материальные поисковые активы	1140	-	-	-
	Основные средства	1150	32 046	21 088	17 878
	Доходные вложения в материальные ценности	1160	-	-	-
	Финансовые вложения	1170	-	-	-
	Отложенные налоговые активы	1180	-	-	-
	Прочие внеоборотные активы	1190	-	-	-
	<b>Итого по разделу I</b>	<b>1100</b>	<b>32 046</b>	<b>21 088</b>	<b>17 878</b>
<b>II. Оборотные активы</b>					
	Запасы	1210	49 478	66 010	45 588
	Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	1220	-	-	-
	Дебиторская задолженность	1230	26 694	15 295	12 140
	Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)	1240	-	-	-
	Денежные средства и денежные эквиваленты	1250	676	2 414	1 462
	Прочие оборотные активы	1260	372	440	399
	<b>Итого по разделу II</b>	<b>1200</b>	<b>77 220</b>	<b>84 159</b>	<b>59 589</b>
	<b>БАЛАНС</b>	<b>1600</b>	<b>109 267</b>	<b>105 247</b>	<b>77 468</b>

Рисунок А.2 – Бухгалтерский баланс ООО «Алифорк» за 2024 г.

## Продолжение Приложения А

Пояснения <sup>1</sup>	Наименование показателя	Код строки	На 31 декабря 2024 г.	На 31 декабря 2023 г.	На 31 декабря 2022 г.
1	2	3	4	5	6
<b>Пассив</b>					
<b>III. Капитал и резервы</b>					
	Уставный капитал (складочный капитал, уставный фонд, вклады товарищей)	1310	12	12	12
	Собственные акции, выкупленные у акционеров	1320	(-) <sup>2</sup>	(-)	(-)
	Переоценка внеоборотных активов	1340	-	-	-
	Добавочный капитал (без переоценки)	1350	-	-	-
	Резервный капитал	1360	-	-	-
	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	1370	5 482	6 989	6 023
	<b>Итого по разделу III</b>	<b>1300</b>	<b>5 494</b>	<b>7 001</b>	<b>6 035</b>
<b>IV. Долгосрочные обязательства</b>					
	Заемные средства	1410	19 243	25 464	29 070
	Отложенные налоговые обязательства	1420	-	-	-
	Оценочные обязательства	1430	-	-	-
	Прочие обязательства	1450	22 187	7 869	5 900
	<b>Итого по разделу IV</b>	<b>1400</b>	<b>41 430</b>	<b>33 333</b>	<b>34 969</b>
<b>V. Краткосрочные обязательства</b>					
	Заемные средства	1510	14	45	55
	Кредиторская задолженность	1520	62 329	64 868	36 409
	Доходы будущих периодов	1530	-	-	-
	Оценочные обязательства	1540	-	-	-
	Прочие обязательства	1550	-	-	-
	<b>Итого по разделу V</b>	<b>1500</b>	<b>62 343</b>	<b>64 913</b>	<b>36 464</b>
	<b>БАЛАНС</b>	<b>1700</b>	<b>109 267</b>	<b>105 247</b>	<b>77 468</b>

Примечания

<sup>1</sup> Указывается номер соответствующего пояснения.

<sup>2</sup> Здесь и в других формах отчетов вычитаемый или отрицательный показатель показывается в круглых скобках.

Рисунок А.3 – Бухгалтерский баланс ООО «Алифорк» за 2024 г.

## Приложение Б

### Отчет о финансовых результатах ООО «Алифорк» за 2023 г.

ИНН 6319161878  
КПП 631901001

Форма по КНД 0710099  
Форма по ОКУД 0710002

#### Отчет о финансовых результатах За 2023 г.

Пояснения <sup>3</sup>	Наименование показателя	Код строки	За 2023 г.	За 2022 г.
1	2	3	4	5
	Выручка <sup>4</sup>	2110	78 219	55 579
	Себестоимость продаж	2120	(70 887)	(47 115)
	Валовая прибыль (убыток)	2100	7 332	8 464
	Коммерческие расходы	2210	(925)	(467)
	Управленческие расходы	2220	(5 897)	(5 377)
	Прибыль (убыток) от продаж	2200	510	2 620
	Доходы от участия в других организациях	2310	-	-
	Проценты к получению	2320	-	-
	Проценты к уплате	2330	(2 487)	(1 474)
	Прочие доходы	2340	5 965	959
	Прочие расходы	2350	(2 632)	(1 684)
	<b>Прибыль (убыток) до налогообложения</b>	2300	1 356	421
	Налог на прибыль <sup>5</sup>	2410	(390)	(276)
	в т.ч.:			
	текущий налог на прибыль	2411	(390)	(276)
	отложенный налог на прибыль <sup>6</sup>	2412	-	-
	Прочее	2460	-	-
	<b>Чистая прибыль (убыток)</b>	2400	966	145
	Результат от переоценки внеоборотных активов, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2510	-	-
	Результат от прочих операций, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2520	-	-
	Налог на прибыль от операций, результат которых не включается в чистую прибыль (убыток) периода <sup>5</sup>	2530	-	-
	<b>Совокупный финансовый результат периода<sup>7</sup></b>	2500	966	145

Рисунок Б.1 – Отчет о финансовых результатах ООО «Алифорк» за 2023 г.

## Приложение В

### Отчет о финансовых результатах ООО «Алифорк» за 2024 г.

ИНН 6319161878

КПП 631901001

Форма по КНД 0710099

Форма по ОКУД 0710002

#### Отчет о финансовых результатах

За 2024 г.

Пояснения <sup>3</sup>	Наименование показателя	Код строки	За 2024 г.	За 2023 г.
1	2	3	4	5
	Выручка <sup>4</sup>	2110	147 726	78 219
	Себестоимость продаж	2120	(128 332)	(70 887)
	Валовая прибыль (убыток)	2100	19 394	7 332
	Коммерческие расходы	2210	(358)	(925)
	Управленческие расходы	2220	(16 216)	(5 897)
	Прибыль (убыток) от продаж	2200	2 820	510
	Доходы от участия в других организациях	2310	-	-
	Проценты к получению	2320	25	-
	Проценты к уплате	2330	(2 398)	(2 487)
	Прочие доходы	2340	2 096	5 965
	Прочие расходы	2350	(1 685)	(2 632)
	<b>Прибыль (убыток) до налогообложения</b>	2300	858	1 356
	Налог на прибыль <sup>5</sup>	2410	(812)	(390)
	в т.ч.:			
	текущий налог на прибыль	2411	(812)	(390)
	отложенный налог на прибыль <sup>6</sup>	2412	-	-
	Прочее	2460	-	-
	<b>Чистая прибыль (убыток)</b>	2400	46	966
	Результат от переоценки внеоборотных активов, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2510	-	-
	Результат от прочих операций, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2520	-	-
	Налог на прибыль от операций, результат которых не включается в чистую прибыль (убыток) периода <sup>5</sup>	2530	-	-
	<b>Совокупный финансовый результат периода<sup>7</sup></b>	2500	46	966