

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования
«Тольяттинский государственный университет»

Институт финансов, экономики и управления

(наименование института полностью)

38.03.01 Экономика

(код и наименование направления подготовки / специальности)

Финансовый контроль и экономическая безопасность организаций

(направленность (профиль) / специализация)

ВЫПУСКНАЯ КВАЛИФИКАЦИОННАЯ РАБОТА (БАКАЛАВРСКАЯ РАБОТА)

на тему Управление затратами предприятия для обеспечения экономической
безопасности организации

Обучающийся

Е.О. Фадеева

(Инициалы Фамилия)

(личная подпись)

Руководитель

канд. экон. наук, доцент Е.А. Васильева

(ученая степень (при наличии), ученое звание (при наличии), Инициалы Фамилия)

Тольятти 2025

Аннотация

Бакалаврскую работу выполнила: Фадеева Ева Олеговна.

Тема работы: «Управление затратами предприятия для обеспечения экономической безопасности организации».

Руководитель: канд. экон. наук, доцент Е.А. Васильева.

Целью данной бакалаврской работы является рассмотрение теоретических и практических аспектов управления затратами предприятия для обеспечения экономической безопасности организации.

Объектом исследования является ООО «Темерсо-инжиниринг», специализирующееся на обработке металлов.

Предмет исследования – система управления затратами в целях обеспечения экономической безопасности предприятия.

В работе использованы научные методы: аналитический метод, структурно-логический метод, метод анализа финансовых показателей и другие.

Практическая значимость работы заключается в том, что разработанные мероприятия по совершенствованию управления затратами могут быть внедрены в деятельность ООО «Темерсо-инжиниринг». Реализация предложенных мер обеспечит автоматизацию и совершенствование учётных процессов, оптимизацию себестоимости продаж и нормализацию уровня запасов.

Структура и объем работы. Работа состоит из введения, 3-х разделов, заключения, списка литературы из 29 источников и 3 приложений. Общий объем работы, без приложений, 49 страниц машинописного текста, в том числе таблиц – 11, рисунков – 13.

Содержание

Введение.....	4
1 Теоретические основы управления затратами в системе экономической безопасности предприятия.....	6
1.1 Сущность экономической безопасности предприятия.....	6
1.2 Понятие, классификация и структура затрат предприятия.....	10
1.3 Методы управления затратами предприятия.....	15
2 Анализ управления затратами в целях повышения экономической безопасности ООО «Темерсо-инжиниринг».....	20
2.1 Организационно-экономическая характеристика ООО «Темерсо-инжиниринг».....	20
2.2 Анализ структуры и динамики затрат предприятия.....	25
2.3 Оценка эффективности процесса управления затратами.....	30
3 Разработка мероприятий и оценка их эффективности по совершенствованию управления затратами ООО «Темерсо-инжиниринг».....	35
3.1 Разработка и обоснование мероприятий по оптимизации затрат предприятия.....	35
3.2 Оценка ожидаемого экономического эффекта от предложенных мероприятий.....	41
Заключение.....	45
Список используемой литературы.....	47
Приложение А Бухгалтерский баланс ООО «Темерсо-инжиниринг».....	50
Приложение Б Отчет о финансовых результатах ООО «Темерсо-инжиниринг».....	52
Приложение В..... Затраты на производство ООО «Темерсо-инжиниринг».....	52

Введение

Экономическая безопасность предприятия представляет собой устойчивое состояние, при котором организация способна противостоять внутренним и внешним угрозам, сохранять финансовую стабильность и эффективно функционировать в условиях рыночной конкуренции. Одним из ключевых факторов обеспечения экономической безопасности является рациональное управление затратами, позволяющее сократить издержки и повысить рентабельность предприятия.

Актуальность исследования обусловлена современной экономической конъюнктурой, при которой предприятия сталкиваются с ростом затрат, инфляционным давлением, санкционным влиянием и в конечном итоге, со сниженной доходностью. В данных обстоятельствах разработка и внедрение эффективной системы управления затратами способствует оптимизации расходов, повышению ключевых экономических показателей деятельности и укреплению экономической безопасности организации.

Целью данной бакалаврской работы является рассмотрение теоретических и практических аспектов управления затратами предприятия для обеспечения экономической безопасности организации.

Для достижения поставленной цели нужно решить следующие задачи:

- ~ исследовать теоретические основы управления затратами в системе экономической безопасности предприятия;
- ~ провести анализ управления затратами в целях повышения экономической безопасности ООО «Темерсо-инжиниринг»;
- ~ разработать мероприятия по совершенствованию управления затратами ООО «Темерсо-инжиниринг»;
- ~ оценить ожидаемый экономический эффект от предложенных мероприятий.

Объектом исследования является ООО «Темерсо-инжиниринг», специализирующееся на обработке металлов.

Предмет исследования – система управления затратами в целях обеспечения экономической безопасности предприятия.

В работе использованы такие научные методы как аналитический метод, структурно-логический метод, метод анализа финансовых показателей и другие.

Практическая значимость исследования заключается в том, что разработанные мероприятия по совершенствованию управления затратами могут быть внедрены в деятельность ООО «Темерсо-инжиниринг». Реализация предложенных рекомендаций создаст прочную основу для обеспечения экономической устойчивости и укрепления экономической безопасности предприятия в долгосрочной перспективе.

Информационную основу исследования составили следующие источники: научно-экономическая литература по исследуемой теме; нормативно-правовые акты РФ; бухгалтерская и финансовая отчетность ООО «Темерсо-инжиниринг»; внутренние документы организации.

Данная бакалаврская работа состоит из введения, трех разделов, заключения, списка используемой литературы и приложений.

В первом разделе бакалаврской работы исследованы теоретические и методологические основы управления затратами предприятия в системе обеспечения экономической безопасности организаций. Вторым разделом бакалаврской работы содержится комплексная оценка деятельности ООО «Темерсо-инжиниринг»: проанализирована организационно-экономическая характеристика предприятия, рассмотрены структура и динамика затрат организации, проведена оценка эффективности действующей системы управления затратами. Третьим разделом бакалаврской работы направлено на разработку и обоснование мероприятий по совершенствованию системы управления затратами ООО «Темерсо-инжиниринг» с последующей оценкой ожидаемого экономического эффекта.

1 Теоретические основы управления затратами в системе экономической безопасности предприятия

1.1 Сущность экономической безопасности предприятия

Экономическая безопасность – широкое понятие, включающее в себя различные процессы обеспечения безопасности субъекта. Первоначально следует рассмотреть определение экономической безопасности в нормативно-правовых документах Российской Федерации. Так, в Указе Президента Российской Федерации от 13.05.2017 № 208 «О Стратегии экономической безопасности Российской Федерации на период до 2030 года» экономическая безопасность определена, как «состояние защищенности национальной экономики от внешних и внутренних угроз, при котором обеспечиваются экономический суверенитет страны, единство ее экономического пространства, условия для реализации стратегических национальных приоритетов Российской Федерации» [25].

Рассматривая определение экономической безопасности предприятия на микроуровне, следует обратиться к научно-экономическим определениям. Различные подходы к определению этого понятия представлены в таблице 1.

Таблица 1 – Определение экономической безопасности предприятия

Авторы	Содержание определения «экономическая безопасность предприятия»
Е.Г. Казанцева, Н.С. Бондарев, И.И. Лямкин и др.	Такое состояние деятельности предприятия (текущей и операционной), при котором сохраняются приемлемые параметры осуществления предпринимательства: финансовые результаты, доходы, расходы [9, с. 166].
П.А. Кислощаев, Н.В. Капитонова, С.В. Каминская	Состояние юридических, производственных отношений и организационных связей, материальных и интеллектуальных ресурсов, при которых обеспечивается сохранение и эффективное использование имеющегося капитала, стабильность роста, высокое качество управления, постоянное обновление технологий и информационной базы [10, с. 62].

Продолжение таблицы 1

Авторы	Содержание определения «экономическая безопасность предприятия»
В.О. Джораев, Л.А. Гутаева, Л.А. Добродомова	Состояние наиболее эффективного использования корпоративных ресурсов для предотвращения угроз и обеспечения стабильного функционирования предприятия в настоящее время и в будущем [6, с. 7].
А.М. Мусаева, Г.С. Султанов, М.К. Бамматханова	Состояние наиболее эффективного и системного использования ресурсов предприятия для предотвращения различных угроз и обеспечения стабильного функционирования предприятия [17, с. 13].
В.П. Шпалтаков, О.Н. Коновалова, И.В. Морозов	Достижении и сохранении состояния защищенности от внутренних и внешних угроз, в стабильном развитии с помощью эффективного использовании своих ресурсов и реализации своих целей и интересов [28, с. 144].

Проанализировав различные трактовки экономической безопасности предприятия, можно сделать вывод, что данный термин предполагает устойчивое состояние организации, при котором она способна эффективно использовать ресурсы, предотвращать возможные угрозы, адаптироваться к изменениям внешней и внутренней среды и достигать стратегических целей.

Несмотря на отличающиеся формулировки, ключевыми аспектами большинства определений являются: защита от внешних и внутренних угроз, стабильность и устойчивость функционирования, эффективное использование ресурсов, развитие в долгосрочной перспективе [11, с. 82].

В данной работе экономическая безопасность предприятия определяется, как состояние эффективного и устойчивого функционирования организации, при котором обеспечивается защита её ресурсов и интересов от потенциальных угроз.

Понятие экономической безопасности предприятия тесно связывают с угрозами, которые возникают в процессе его деятельности. Угроза экономической безопасности предприятия в литературе трактуется как «совокупность факторов и условий, создающих опасность для нормального функционирования хозяйствующих субъектов в соответствии с их целями и задачами» [20, с. 29].

Угрозы экономической безопасности предприятия можно классифицировать по разным признакам [5, с. 71]. Классификация изображена на рисунке 1.



Рисунок 1 – Классификация угроз экономической безопасности

Основной классификацией угроз предприятия является деление на внутренние и внешние и как правило, они тесно взаимосвязаны. Внешние угрозы включают кризисные процессы на мировом рынке, нестабильность валютного курса, изменения политической ситуации, изменения в законодательстве, санкции и конкуренцию на рынке. Внутренние угрозы связаны с управленческими ошибками, коррупцией, финансовым

банкротством, недостаточной цифровизацией и автоматизацией, низкой эффективностью производства и текучестью кадров [1, с. 348].

В качестве основных объектов защиты производственного процесса при усилении угроз экономической безопасности выделяют: внеоборотные активы (здания, сооружения, техническое оборудование, коммуникации, транспорт); оборотные активы (нематериальные активы, запасы и затраты сырья, основные и вспомогательные материалы, денежные средства); кадры организации; взаимодействие организации с контрагентами на основе договоров; информационные базы организации [13, с. 32].

По мнению авторов В.П. Шпалтакова, О.Н. Коноваловой и И.В. Морозовой «управление рисками означает предотвращение появления того или иного вида риска, определение его стоимости, проведение предупредительных мероприятий, позволяющих избежать или уменьшить потери. Под ценой риска следует понимать фактические убытки для предприятия, затраты по их уменьшению и возмещению» [29, с. 148].

Для своевременного реагирования на угрозы и риски необходимы постоянные контрольные операции, мониторинг ситуации, в результате которых составляются отчеты. Данные отчетов сравниваются и анализируются с параметрами, заложенными в экономической политике предприятия, происходит оценка экономического развития с последующими корректировками [26, с. 168].

Одной из главных целей экономической безопасности является эффективное использование ресурсов для обеспечения стабильного функционирования предприятия. В свою очередь, информация о затратах организации играет большую роль в предотвращении рисков и угроз экономической безопасности.

1.2 Понятие, классификация и структура затрат предприятия

В научно-экономических источниках можно встретить ряд терминов, относящихся к категории затрат: затраты, издержки, расходы и себестоимость. Следует рассмотреть эти понятия по отдельности для выявления различий.

Среди всех терминов самый употребляемый – «затраты». Под затратами подразумевается стоимостная оценка ресурсов в натуральном или стоимостном выражении, потребленных для производства и сбыта продукции, работ или услуг за определенный период времени. Согласно мнению автора А.М. Чернопятова «затраты представляют собой использование ресурсов предприятия, но сам факт только использования ресурса еще не говорит о том, что эти ресурсы выведены из организации. В ряде случаев использование ресурсов ведет к одновременному их уходу из организации и в этом случае, затраты, едва возникнув, тут же переходят в расходы. Но есть другая ситуация: ресурсы использованы, но до окончательного их ухода из организации еще далеко. Здесь затраты возникли, а о вот расходах говорить еще преждевременно. Все, в конечном результате, будет определяться тем, какие виды ресурсов задействованы и для чего их использовали» [27, с. 18]. В научно-экономических источниках также отмечается следующее свойство затрат: «если они не вовлечены в производственный процесс и не исключены (списаны) на выпускаемую продукцию, то тогда затраты будут превращены в запасы материалов, сырья, готовой продукции, в незавершенном производстве и прочее. Затраты наделены свойством запасоемкости и относятся к активам» [14, с. 19].

Соответственно, расходы означают факт использования ресурсов. Лишь в момент реализации предприятие признает свои доходы и связанную с ним часть затрат – расходы. Расходы, в отличие от затрат, отражают уменьшение платежных средств или иного имущества компании и учитываются на дату платежа. Так, согласно п.2 Положению по бухгалтерскому учету «Расходы организации» 10/99 «расходами организации признается уменьшение

экономических выгод в результате выбытия активов (денежных средств, иного имущества) и (или) возникновения обязательств, приводящее к уменьшению капитала этой организации, за исключением уменьшения вкладов по решению участников (собственников имущества)» [23]. Согласно ст. 252 НК РФ расходами признаются обоснованные и документально подтвержденные затраты, осуществленные (понесенные) налогоплательщиком [18].

Понятие «издержки» зачастую рассматривается как синонимичное определение затрат. В основном данный термин используется в экономической теории и микроэкономике применительно к производству продукции (работ, услуг). Автор М.Б. Щепакин определяет издержки как «денежное выражение затрат производственных факторов, необходимых для осуществления предприятием своей производственной и реализационной деятельности» [29, с. 188].

Себестоимость подразумевает исчисление потребленных ресурсов на единицу продукции, работ или услуг [12, с. 14]. Себестоимость, в отличие от затрат или издержек, является нормируемой и государственно определяемой величиной и выполняет функцию регулирования налогообложения [2, с. 8].

Согласно п. 21 ПБУ 10/99 «в отчете о финансовых результатах расходы организации отражаются с подразделением на себестоимость проданных товаров, продукции, работ, услуг, коммерческие расходы, управленческие расходы и прочие расходы» [23]. То есть можно сделать вывод, что и, расходы и себестоимость рассматриваются как регулируемые государством категории исчисления ресурсов организации с целью учета и налогообложения.

Различия рассмотренных категорий затрат как ресурсов, потребляемых в процессе производства, представлены на рисунке 2.



Рисунок 2 – Ресурсы, потребляемые в процессе производства

Классификация затрат является одной из важнейших составляющих управления. В экономической практике затраты классифицируются по различным признакам в зависимости от задач. Систематизация затрат необходима для эффективного планирования, учета, анализа и контроля затрат, а также для выбора методов их оптимизации [15, с. 85].

Наиболее распространённые классификационные признаки затрат представлены на рисунке 3. Такая многоаспектная классификация позволяет предприятию гибко подходить к учету затрат, выявлять резервы снижения издержек и принимать обоснованные управленческие решения, что особенно важно для обеспечения экономической безопасности [16, с. 39].

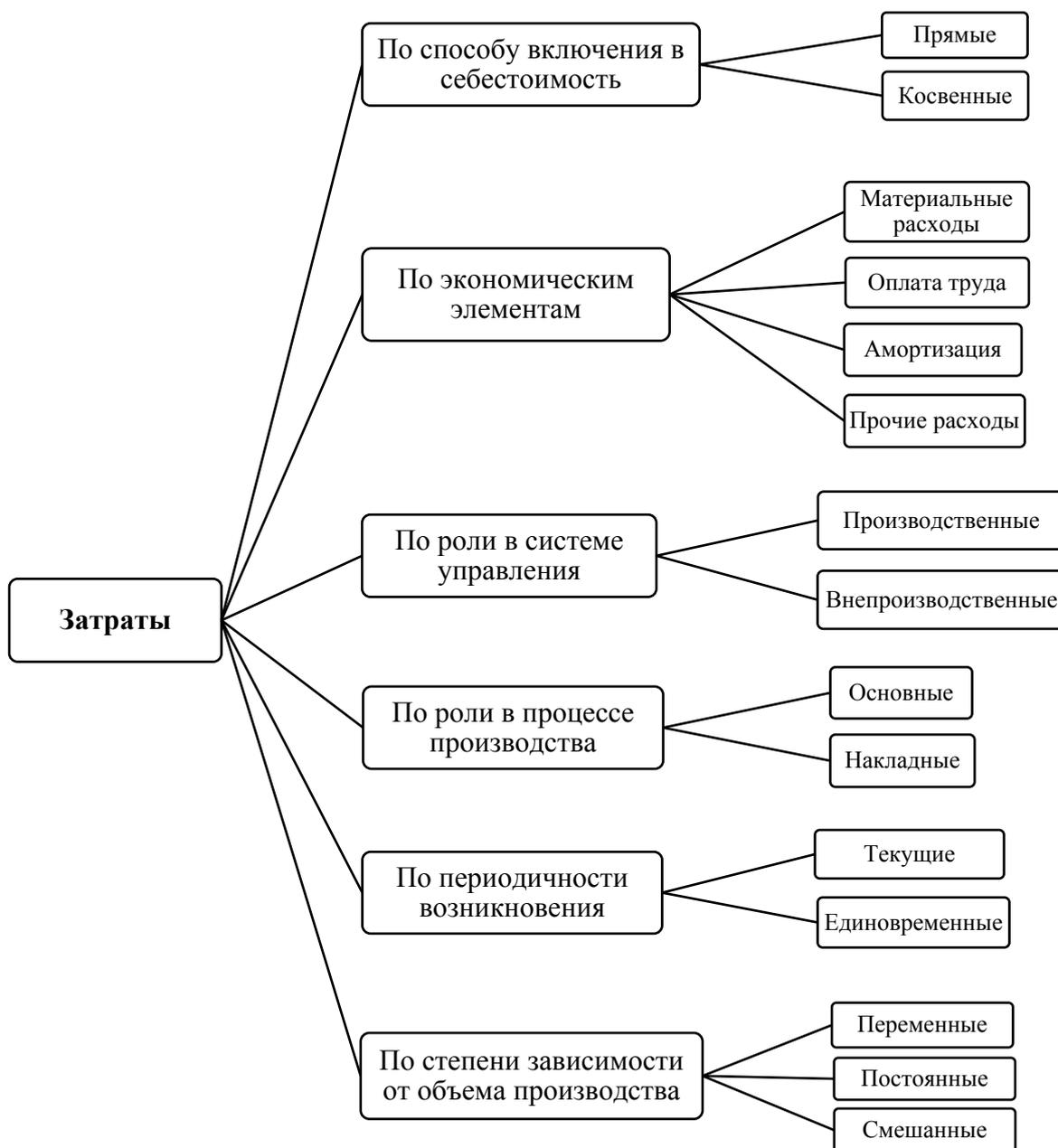


Рисунок 3 – Классификация затрат

Структура затрат определяется как соотношение отдельных элементов и статей затрат в их общем объеме, выраженное в процентах или абсолютных величинах. Данная структура отражает специфику деятельности предприятия, уровень технологичности производства и политику управления ресурсами.

Согласно ПБУ 10/99 п. 8 «при формировании расходов по обычным видам деятельности должна быть обеспечена их группировка по следующим элементам:

~ материальные затраты;

- ~ затраты на оплату труда;
- ~ отчисления на социальные нужды;
- ~ амортизация;
- ~ прочие затраты.

Для целей управления в бухгалтерском учете организуется учет расходов по статьям затрат. Перечень статей затрат устанавливается организацией самостоятельно» [23].

Согласно мнению профессора Г.В. Савицкой «группировка затрат по элементам необходима для того, чтобы изучить материалоемкость, энергоемкость, трудоемкость, фондоемкость и установить влияние технического прогресса на структуру затрат. Если доля заработной платы уменьшается, а доля амортизации увеличивается, то это свидетельствует о повышении технического уровня предприятия, о росте производительности труда [24, с. 226].

Авторы Е.Г. Казанцева, Н.С. Бондарев, И.И. Лямкин считают, что «тотальный контроль расходования материальных ресурсов и их эффективности позволяют своевременно определять возможности дальнейшего снижения норм расхода, то есть рациональности их использования при сохранении достигнутого качества производимой продукции. Рациональное использование материалов – это ключевой фактор роста производства и снижения себестоимости, что соответственно способствует увеличению прибыли и показателей рентабельности» [9, с. 187].

Таким образом, размер затрат имеет прямое влияние на размер прибыли предприятия. Грамотное управление затратами позволяет снизить внутренние угрозы, повысить устойчивость к внешним угрозам, а также обеспечить резерв ресурсов, необходимых для развития и адаптации к изменяющейся среде.

1.3 Методы управления затратами предприятия

Управление затратами является ключевым элементом обеспечения экономической безопасности предприятия, так как именно через контроль и оптимизацию расходов достигается устойчивость финансовых результатов, поддерживается конкурентоспособность и снижается уровень внутренних рисков.

О.А. Гавриловой трактует управление затратами, как «непрерывный процесс комплексного управленческого воздействия на затраты предприятия для обеспечения их рациональной величины, структуры и динамики» [2, с. 10]. Данное определение акцентирует внимание на комплексном процессе работы с затратами, поэтому для эффективного управления затратами в организации необходимо создать свою систему.

Организационная и финансовая самостоятельность предприятий заставляет их создавать систему управления затратами как инструмента повышения эффективности деятельности организации [19, с. 102]. При создании системы управления затратами необходимо, чтобы она обеспечивала выполнение основных функций управления: прогнозирования и планирования, контроля (мониторинга), учёта, регулирования, координации и анализа затрат [2, с. 8].

Цели и принципы создания системы управления затратами на предприятии представлены на рисунке 4.

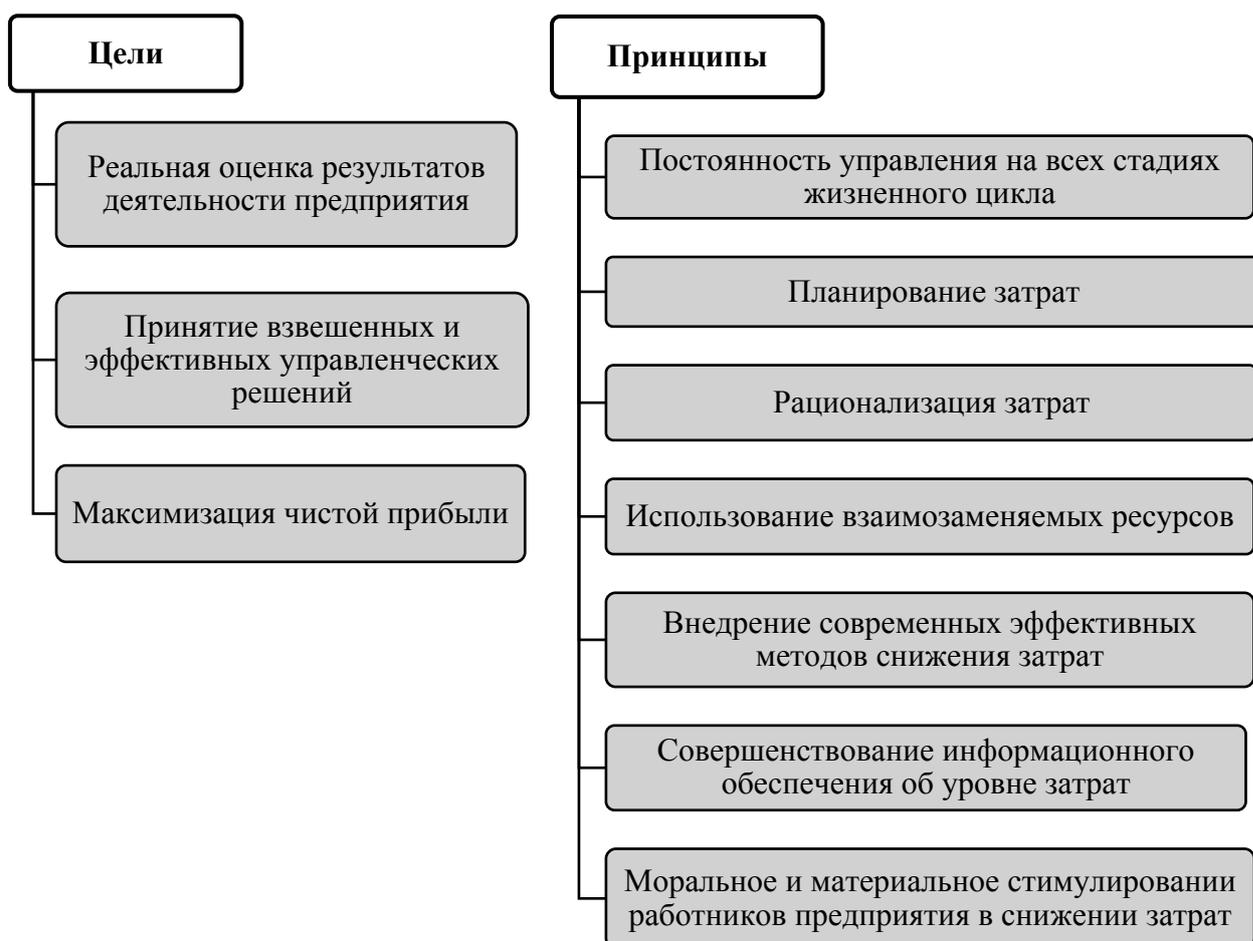


Рисунок 4 – Цели и принципы системы управления затратами на предприятии

Планирование – неотъемлемый элемент управления затратами. При проведении планирования затрат на предприятии наибольшее распространение получили следующие методы: нормативный, балансовый, сметный, расчетно-аналитический, экономико-математические методы и модели [7, с. 99]. Характеристика перечисленных методов представлена на рисунке 5.

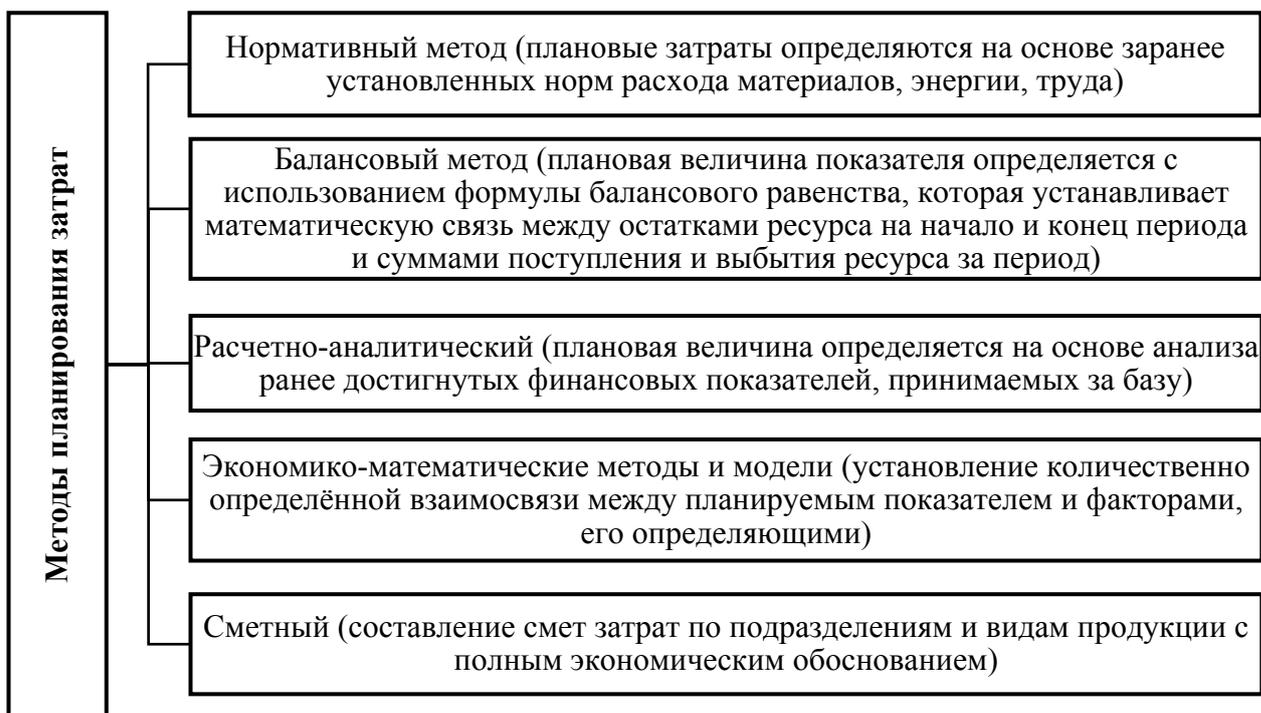


Рисунок 5 – Основные методы планирования затрат

А.А. Исоков и А.В. Ведяшова отмечают, что «без контроля затрат невозможно оптимальное управление ими. Использование методов управления затратами считается важным критерием для эффективной работы предприятия. Они помогают выявлять проблемные моменты в процессах и определять направления дальнейшего развития» [8, с. 2].

Система управления затратами строится на основе различных концепций. Классическая экономическая теория и взгляды таких ученых, как Дж. Кейнс, К. Маркс, А. Маршалл, А. Смит, стали фундаментальной основой для развития идей в области управления затратами [22, с. 87].

К настоящему времени разработаны различные методы калькуляции, такие как концепция альтернативности затрат, стандарт-костинг, директ-костинг, концепция функционального учета затрат (ABC) и другие. Данные концепции могут быть использованы в качестве инструментальной основы для построения эффективной системы управления затратами предприятия [3, с. 210]. Описание современных методов управления затратами представлено в таблице 2.

Таблица 2 – Описание современных методов управления затратами

Метод	Сущность	Преимущества	Недостатки
Концепция затратнообразующих факторов	Анализ факторов, формирующих уровень затрат	Выявление ключевых источников затрат и целенаправленное управление ими	Требуется большой массив информации и аналитики
Концепция добавленной стоимости	Разделение затрат на создающие добавленную стоимость и «лишние» затраты	Рост эффективности бизнеса за счет исключения непроизводительных расходов	Трудности в разделении затрат
Концепция цепочки ценностей	Анализ всех стадий создания продукта целью выявления слабых мест	Позволяет оптимизировать весь цикл, а не отдельные элементы	Сложность реализации, особенно в многоотраслевых компаниях
Концепция альтернативности затрат	Сравнение возможных вариантов использования ресурсов, оценка упущенной выгоды	Обоснованность управленческих решений, гибкость планирования	Не отражается в бухучете, сложность выбора и расчетов при множестве альтернатив
Директ-костинг	Деление затрат на постоянные и переменные, расчет маржин. дохода	Простота калькуляции, анализ вклада каждого продукта	Трудности в разделении затрат, не применяется во внешней отчетности
Концепция функционального учета затрат (ABC)	Отнесение затрат к видам деятельности и процессам, а не к продукции	Более точный учет затрат, выявление «дорогих» операций	Сложность внедрения, высокая стоимость
Стандарт-костинг	Установление нормативов затрат и выявление отклонений факта от стандарта	Простота анализа отклонений; выявление зон перерасхода и экономии	Требуется регулярного обновления стандартов; не учитывает внеплановые факторы
СVP-анализ	Изучение взаимосвязи между затратами, выручкой, объемом выпуска и прибылью	Позволяет рассчитать точку безубыточности, запас финансовой прочности; планирование	Сложности в разделении затрат на переменные и постоянные и в расчете при большой номенклатуре продукции
Таргет-костинг	Формирование себестоимости исходя из целевой цены и требуемой нормы прибыли	Ориентация на рынок и потребителя; стимулирует поиск снижения затрат	Трудоёмкость внедрения метода

Размер предприятия, отраслевая специфика, организационная структура и стратегические цели определяют оптимальную модель управления затратами. Современные организации часто предпочитают применять комбинации методов для различных продуктов или услуг. Данное стратегическое решение позволяет более точно планировать и контролировать затраты [8, с. 2].

В заключении первого раздела бакалаврской работы можно сделать вывод, что экономическая безопасность предприятия и управление затратами

являются взаимосвязанными категориями. Одной из главных целей обеспечения экономической безопасности является эффективное использование ресурсов для поддержания устойчивого функционирования и развития предприятия. В свою очередь, информация о затратах организации является значимым элементом в системе предотвращения рисков и угроз экономической безопасности, поскольку именно через контроль и оптимизацию расходов обеспечивается стабильность финансовых результатов и укрепляется конкурентоспособность предприятия.

Организационная и финансовая автономия предприятий способствует созданию системы управления затратами как инструмента повышения результативности хозяйственной деятельности организации. При создании системы управления затратами необходимо, чтобы она обеспечивала выполнение основных функций управления: прогнозирования и планирования, контроля, учёта, регулирования, координации и анализа затрат. В то же время система строится на основе различных методологий, таких как концепция альтернативности затрат, стандарт-костинг, директ-костинг и др. Данные концепции могут быть использованы в качестве инструментальной основы для построения эффективной системы управления затратами предприятия. Таким образом, комплексный подход к управлению затратами способствует достижению высоких экономических результатов организации, позволяет выявить и задействовать резервы снижения затрат, а также обеспечивает защиту экономической безопасности предприятия.

2 Анализ управления затратами в целях повышения экономической безопасности ООО «Темерсо-инжиниринг»

2.1 Организационно-экономическая характеристика ООО «Темерсо-инжиниринг»

ООО «Темерсо-инжиниринг» работает на рынке труб нефтяного сортамента и нефтегазового оборудования с 2009 года. В настоящее время компания представляет собой диверсифицированный производственный холдинг, который имеет производственные площади в России, а также занимается комплексными поставками продукции нефтегазовым компаниям России и зарубежья [21].

Основным видом деятельности, осуществляемым предприятием, в текущий момент времени является обработка металлов и нанесение покрытий на металлы ОКВЭД 25.61. Всего зарегистрировано 18 видов деятельности [4].

Предприятие активно развивается, в том числе в направлении расширения ассортимента работ при производстве труб нефтяного и газового сортамента. Так, в 2024 году проведены проектные работы, заключены договоры с поставщиками и лизинговыми компаниями на приобретение оборудования для нового участка по термообработке труб.

Цель деятельности общества – получение прибыли и предоставление качественных услуг потребителям.

Уставный капитал ООО «Темерсо-инжиниринг» составляет 60 тыс. руб.

Юридический адрес организации: 620135, Свердловская область, г. Екатеринбург, ул. Старых Большевиков, д. 82, к. 2.

У общества есть следующие обособленные подразделения:

- ~ по адресу: г. Екатеринбург, ул. Ткачей, д.23, оф.602;
- ~ по адресу: Свердловская обл., г. Каменск-Уральский, ул. Лермонтова, д.40;

по адресу: Свердловская обл., г. Каменск-Уральский, ул. Лермонтова, д.72.

В 2022 году предприятию присвоен статус среднего предприятия. Согласно законодательству РФ, средними являются организации с годовой выручкой до 2 млрд. руб. и численностью сотрудников до 250 человек (в легкой промышленности – до 1000 человек).

К управленческому персоналу ООО «Темерсо-инжиниринг» относятся следующие должности: директор, заместитель директора, руководитель обособленного подразделения, коммерческий директор; исполнительный директор, финансовый директор, заместитель главного бухгалтера; менеджер.

В иерархии управления ООО «Темерсо-инжиниринг» директор – высшее должностное лицо, принимающее стратегические управленческие решения. В свою очередь, заместитель директора курирует общее руководство и координирует работу других отделов организации; коммерческий директор отвечает за продажи, маркетинг и развитие бизнеса, а финансовый директор занимается управлением финансами, инвестициями и отчетностью.

Директором предприятия является Ю.А. Трифонов. Численность сотрудников стабильно растет: с 33 человек в 2018 году до 113 человек в 2024.

Организация не применяет специальных режимов налогообложения и находится на общем режиме. Не имея права ведения упрощенного учета, предприятие подлежит обязательному аудиту.

Отчёт о финансовых результатах и бухгалтерская отчетность являются важным элементом для оценки финансового состояния организации. Данные отчётов помогают оценить эффективность бизнеса, отразить финансовый результат деятельности предприятия за определённый период и показать тенденцию её экономического состояния под влиянием доходов и расходов. Поэтому далее отчетность ООО «Темерсо-инжиниринг» за последние 3 года подлежит подробному анализу. Основные организационно-экономические показатели деятельности организации отражены в таблице 3.

Таблица 3 – Основные организационно-экономические показатели деятельности ООО «Темерсо-инжиниринг» за 2022-2024 гг.

Показатели	2022 г.	2023 г.	2024 г.	Отклонение			
				2023-2022 гг.		2024-2023 гг.	
				Абс. изм (+/-)	Темп прироста, %	Абс. изм (+/-)	Темп прироста, %
1	2	3	4	5	6	7	8
Выручка, тыс.руб.	882 029	1 942 980	1 925 203	1 060 951	120,3	-17 777	-0,92
Себестоимость продаж, тыс. руб.	-814 535	-1 800 581	-1 755 471	-986 046	-121,1	45 110	2,51
Валовая прибыль (убыток), тыс. руб.	67 494	142 399	169 732	74 905	111	27 333	19,2
Управленческие расходы, тыс.руб.	-32 102	-42 162	-53 847	-10 060	-31,3	-11 685	-27,7
Коммерческие расходы, тыс. руб.	-27 413	-80 054	-55 876	-52 641	-192	24 178	30,2
Прибыль (убыток) от продаж, тыс. руб.	7 979	20 183	60 009	12 204	153	39 826	197,3
Чистая прибыль, тыс. руб.	1 032	918	4 508	-114	-11	3590	391,1
Основные средства, тыс. руб.	205 708	281 762	306 049	76 054	37	24 287	8,62
Оборотные активы, тыс. руб.	479 209	1 052 666	313 202	573 457	119,7	-739 464	-70,2
Численность ППП, чел.	83	104	113	21	25,3	9	8,65
Фонд оплаты труда ППП, тыс. руб.	(49 991)	(67 416)	(100 606)	-17 425	-34,9	-33 190	-49,2
Производительность труда работающего, тыс. руб.	10 626,86	18 682,5	17 037,19	8055,64	75,8	-1645,31	-8,8
Среднегодовая заработная плата работающего, тыс. руб.	602,3	648,23	890,32	45,93	7,63	242,09	37,3
Фондоотдача	4,29	6,9	6,29	2,61	60,84	-0,61	-8,84
Оборачиваемость активов, раз	1,27	1,42	2,9	0,15	11,8	1,48	104,23
Рентабельность продаж, %	0,117	0,04	0,23	-0,077	-65,8	0,19	+475
Рентабельность производства, %	8,29	7,91	9,67	-0,38	-4,58	1,76	22,25
Затраты на рубль выручки	0,9235	0,9267	0,9118	0,0032	0,35	-0,0149	-1,6

Анализ ключевых показателей ООО «Темерсо-инжиниринг» в период 2022-2024 гг. позволяет сделать вывод о поступательном развитии организации. Так, в 2023 году выручка компании увеличилась более чем в два раза по сравнению с 2022 годом, а в 2024 году – снизилась примерно на 1% относительно значения 2023 года. При этом наблюдается стабильный рост валовой прибыли и прибыли от продаж.

В 2022 году у ООО «Темерсо-инжиниринг» произошло замещение деятельности от оптовой торговли с более коротким сроком исполнения заказов на деятельность по производству продукции. Так, в 2022 и 2023 предприятие оснащалось новым оборудованием и модернизировало имеющееся с целью увеличения производственных мощностей и расширения линейки выполняемых работ. Все это, в свою очередь, повлияло на чистую прибыль, которая в 2023 снизилась на 11% по сравнению со значением 2022 года. Но уже в 2024 году чистая прибыль организации выросла в 4 раза, что обусловлено обеспечением производства необходимым портфелем заказов, покрывающим издержки предприятия.

Увеличение численности производственного персонала сопровождалось ростом фонда оплаты труда, что в итоге повлияло на рост среднегодовой заработной платы. Производительность труда работников также значительно возросла, особенно в 2023 году, что свидетельствует об улучшении организации производственного процесса.

Показатели фондоотдачи и оборачиваемости активов демонстрируют положительную динамику, отражая более эффективное использование ресурсов ООО «Темерсо-инжиниринг».

Затраты на рубль выручки ниже 1, что означает, что производство рентабельно и приносит прибыль, но значение коэффициента выше 0,9 в течение всего рассматриваемого периода. Рентабельность продаж и производства демонстрирует положительную динамику, что указывает на повышение эффективности бизнеса, но все же коэффициенты остаются на низком уровне.

Динамика изменения выручки, валовой прибыли и чистой прибыли в исследуемый период представлена на рисунке 6. Диаграмма демонстрирует общую позитивную тенденцию. В период с 2022-2024 гг. у ООО «Темерсо-инжиниринг» наблюдается рост рассматриваемых показателей – выручки, валовой прибыли и чистой прибыли.

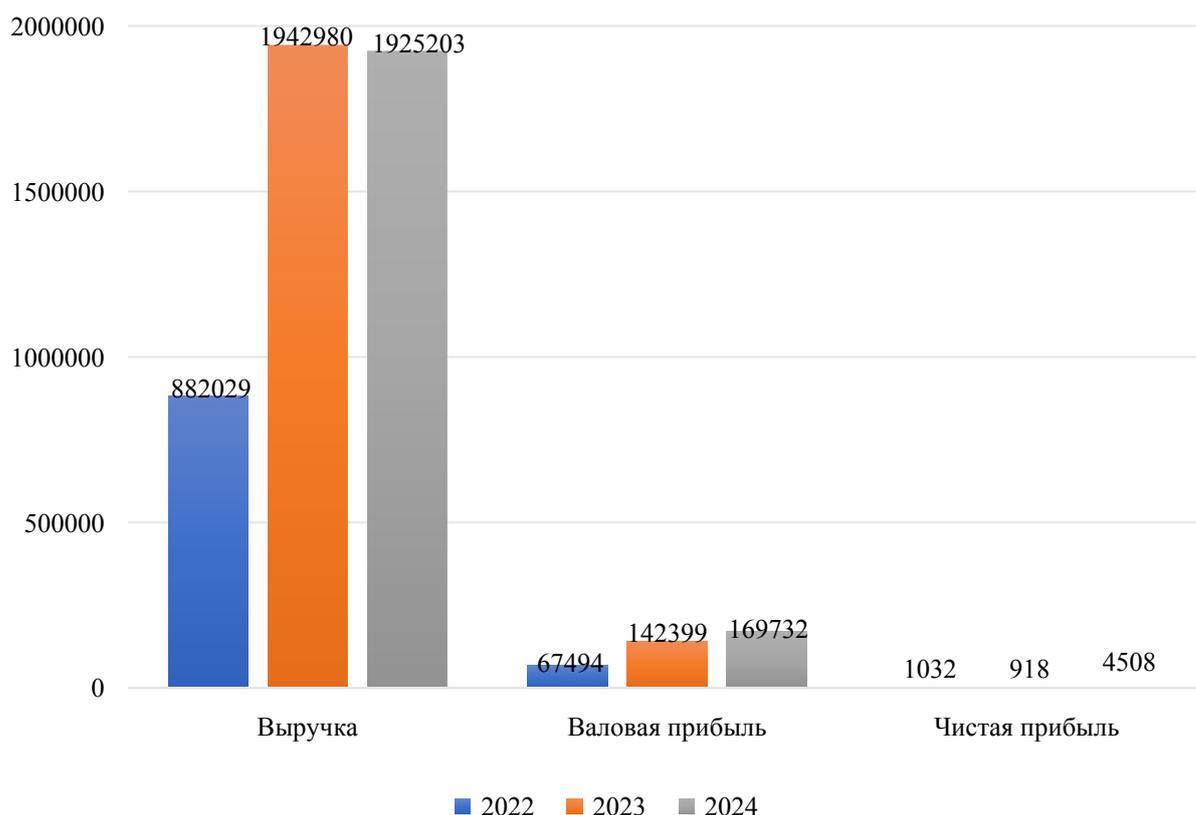


Рисунок 6 – Динамика изменения экономических показателей ООО «Темерсо-инжиниринг» с 2022 по 2024 гг.

Динамика выручки и себестоимости ООО «Темерсо-инжиниринг» изображена на рисунке 7. Диаграмма наглядно показывает, что выручка и себестоимость в исследуемый период росли практически одинаковыми темпами, поэтому у предприятия наблюдается высокая зависимость финансового результата от динамики затрат.

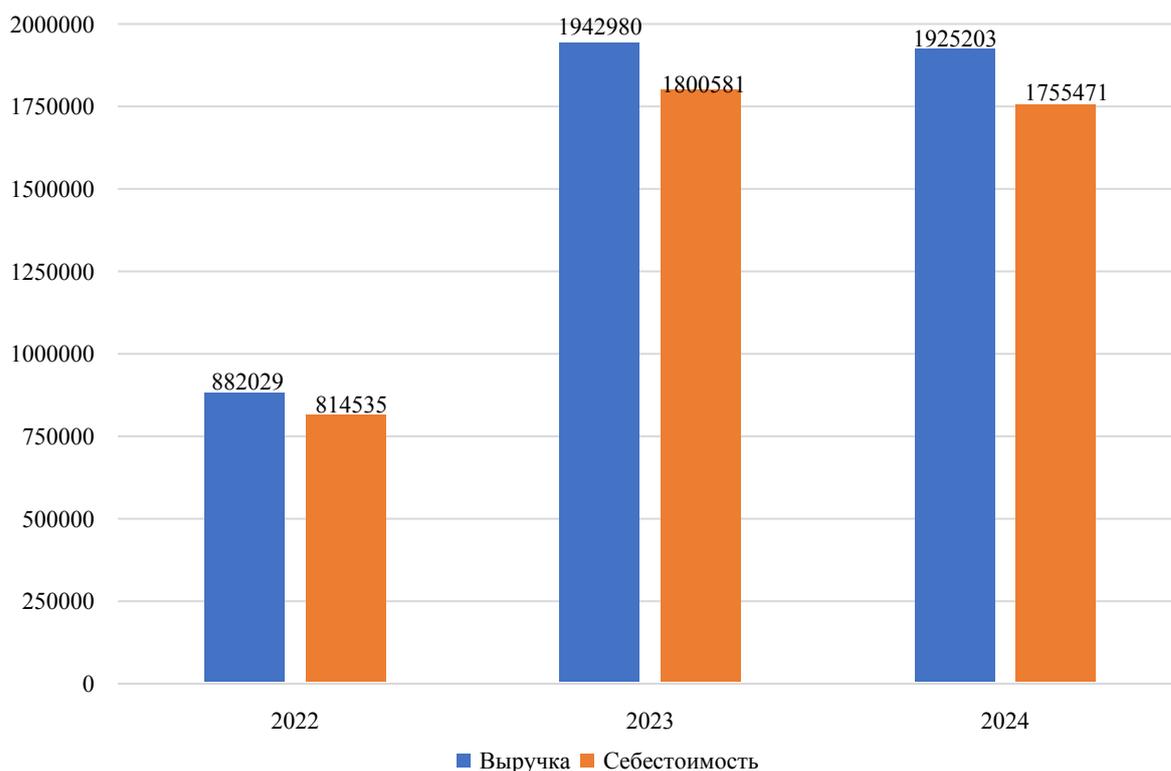


Рисунок 7 – Динамика выручки и себестоимости ООО «Темерсо-инжиниринг» с 2022 по 2024 гг.

Таким образом, анализ отчетности ООО «Темерсо-инжиниринг» за 2022-2024 гг. демонстрирует позитивную тенденцию – выручка и валовая прибыль выросли, а чистая прибылькратно увеличилась. Тем не менее, себестоимость занимает большую долю выручки, а значит, структура затрат предприятия требует внимания.

2.2 Анализ структуры и динамики затрат предприятия

Для определения эффективности использования ресурсов в ООО «Темерсо-инжиниринг» следует рассмотреть основные показатели затрат в период 2022-2024 гг. Структура затрат организации приведена в таблице 4 и представляет собой процентное выражение доли расходов в общей сумме выручки в исследуемый период.

Таблица 4 – Структура затрат ООО «Темерсо-инжиниринг» в 2022-2024 гг.

Показатель	2022, тыс. руб.	% от выручки	2023, тыс. руб.	% от выручки	2024, тыс. руб.	% от выручки
Себестоимость продаж	814 535	92,3%	1 800 581	92,7%	1 755 471	91,2%
Управленческие расходы	32 102	3,64%	42 162	2,17%	53 847	2,8%
Коммерческие расходы	27 413	3,11%	80 054	4,12%	55 876	2,9%
Прочие расходы	428 530	48,58%	69 397	3,57%	45 874	2,38%
Налог на прибыль	1 616	0,18%	530	0,027%	4 771	0,25%

В 2022-2024 гг. себестоимость продукции ООО «Темерсо-инжиниринг» оставалась основной статьей расходов, составляя более 90% доли выручки. Несмотря на то, что в 2024 году произошло незначительное снижение себестоимости на 1,5% по сравнению с предыдущим годом, уровень затрат по-прежнему остается высоким и требует оптимизации.

Управленческие расходы в абсолютном выражении демонстрируют рост, что связано с расширением административного персонала, усилением функций контроля и управления, а также инфляционным ростом. В то же время удельный вес в выручке снизился с 3,64% до 2,8%, что означает оптимизацию расходов.

Коммерческие расходы демонстрируют резкий рост затрат в 2023 году – с 27 413 тыс. руб. до 80 054 тыс. руб., что обусловлено сбытовой активностью предприятия и увеличением стоимости содержания офисов и складов. В 2024 году расходы снизились до 55 876 тыс. руб.

Важно рассмотреть прочие расходы ООО «Темерсо-инжиниринг», так как их удельный вес в выручке достигал 48,58% в 2022 году. В 2022 году расходы, связанные с реализацией права требования (по договорам факторинга) составили 413 194 тыс. руб., что занимает 96,4% всех прочих расходов предприятия. Удельный вес прочих расходов в выручке снижался от года к году и к 2024 составил 2,38%. В 2024 году большая часть расходов состояла из формирования резерва по сомнительным долгам и услуги банка.

Себестоимость организации подлежит более подробному изучению, так как она занимает значительную долю затрат. В себестоимость входят следующие элементы: материальные затраты, расходы на оплату труда, амортизация, а также прочие затраты (услуги сторонних организаций, аренда и т.д.). Элементы, формирующие себестоимость ООО «Темерсо-инжиниринг», представлены в таблице 5.

Таблица 5 – Элементы себестоимости ООО «Темерсо-инжиниринг» в период 2022-2024 гг.

Элемент затрат	2022 г.		2023 г.		2024 г.	
	тыс. руб.	Доля, %	тыс. руб.	Доля, %	тыс. руб.	Доля, %
Материальные затраты	686 984	75,4	1 333 213	65,9	1 347 123	75,8
Расходы на оплату труда	59 200	6,5	78 928	3,9	112 360	6,3
Отчисления на соц. нужды	12 517	1,4	15 409	0,76	22 510	1,27
Амортизация	27 963	3,07	35 222	1,74	65 104	3,7
Прочие затраты	124 066	13,6	560 706	27,7	228 882	13
Итого по элементам	910 730	100	2 023 478	100,0	1 775 979	100
Себестоимость по ОФР	814 535	-	1 800 581	-	1 755 471	-
Корректировка (запасы, Δ)	+96 195	-	+222 897	-	+20 508	-

В ходе сравнения итоговых затрат по элементам с себестоимостью из отчета о финансовых результатах, были выявлены значительные расхождения. Эти расхождения можно объяснить изменением остатков запасов. Часть произведённых затрат не была реализована в составе готовой продукции и осталась на складах в виде сырья, незавершённого производства и готовых изделий.

Наибольший удельный вес себестоимости стабильно занимают материальные затраты, что типично для производственного предприятия. Уровень материальных затрат в 2022 году составил 75,4%, в 2023 году снизился до 65,9% вследствие резкого роста прочих затрат, а к 2024 году показатель вновь увеличился до 76,7%. Это указывает на высокую материалоёмкость производства, которая является ключевой проблемой в системе управления затратами.

Вторая по значимости статья – прочие затраты, удельный вес которых варьировался от 13% до 27,7%. В условиях отсутствия детальной аналитики по структуре прочих расходов возникает угроза снижения прозрачности учёта и контроля за ними.

Расходы на оплату труда и связанные с ними отчисления на социальные нужды в сумме составляли 7,9% в 2022 году, 4,6% в 2023 году и 7,6% в 2024 году. Несмотря на относительно небольшой удельный вес, в абсолютном выражении они демонстрируют устойчивую тенденцию роста: с 71 717 тыс. руб. в 2022 году до 134 870 тыс. руб. в 2024 году. Рост данных статей затрат объясняется индексацией заработной платы и расширением численности персонала.

Амортизационные отчисления в исследуемый период увеличились более чем в два раза: с 27 963 тыс. руб. до 65 104 тыс. руб., что демонстрирует процесс обновления и расширения производственных фондов. Данный рост следует рассматривать позитивно, так как он способствует технологическому развитию предприятия.

Круговые диаграммы на рисунке 8 демонстрируют удельный вес элементов себестоимости ООО «Гемерсо-инжиниринг» в общей структуре затрат в каждый год исследуемого периода.

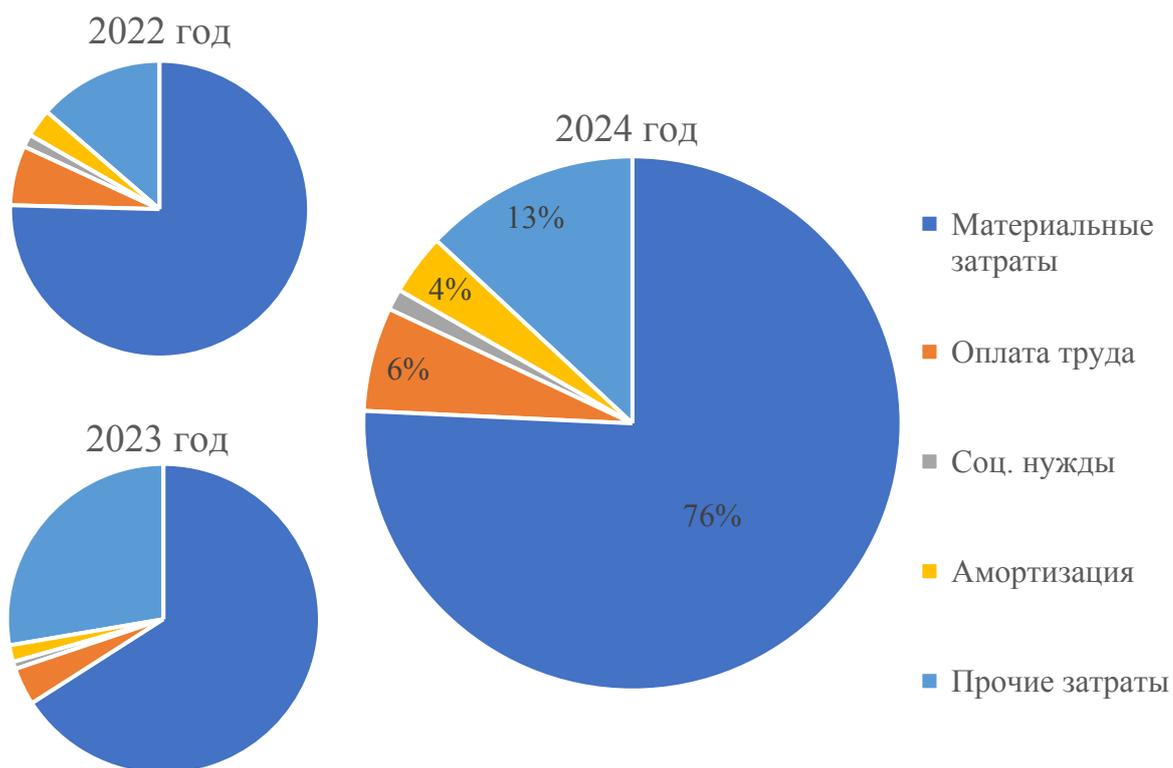


Рисунок 8 – Диаграммы элементов себестоимости ООО «Темерсо-инжиниринг» в 2022-2024 гг.

Анализ затрат ООО «Темерсо-инжиниринг» свидетельствует о том, что предприятие фиксирует затраты только на уровне бухгалтерского учёта, но не формирует автоматизированные управленческие отчёты, а детальная аналитика производится вручную.

Таким образом, анализ динамики и структуры затрат ООО «Темерсо-инжиниринг» выявил следующие проблемы в организации:

- ~ высокая материалоемкость себестоимости способствует снижению устойчивости организации при изменении рыночной конъюнктуры;
- ~ значительный объём прочих расходов, характеризующихся нестабильностью, затрудняет оценку экономической целесообразности данных затрат и свидетельствует о недостаточном уровне контроля над ними;
- ~ отсутствие детальной аналитики и ограниченная автоматизация учёта затрат способствуют снижению прозрачности учёта, что препятствует

оперативному выявлению факторов роста себестоимости и вследствие, негативно влияет на экономическую безопасность предприятия;

~ накопление запасов указывает на рост извлеченных средств из оборота, что снижает оборачиваемость капитала и формирует дополнительные риски снижения финансовой устойчивости предприятия.

2.3 Оценка эффективности процесса управления затратами

Эффективность процесса управления затратами на предприятии во многом определяет уровень его финансовой устойчивости и экономической безопасности, а также выявляет резервы для снижения затрат и возможности интенсивного развития.

Анализ рентабельности является важным индикатором для оценки эффективности процесса управления затратами и использования ресурсов организации для получения прибыли. Таблица 6 демонстрирует динамику показателей рентабельности в исследуемом периоде.

Таблица 6 – Динамика показателей рентабельности ООО «Темерсо-инжиниринг» в 2022–2024 гг.

Показатель	2022, %	2023, %	2024, %	Отклонение 2022/2024	
				Абсолют., (+/-)	Относит., %
Рентабельность продаж	0,117	0,04	0,23	+0,113	+96,6
Рентабельность активов	0,15	0,07	0,68	+0,53	+353
Рентабельность собственного капитала	0,75	0,67	3,19	+2,44	+325
Рентабельность затрат	0,13	0,05	0,26	+0,13	+100
Рентабельность основных средств	0,5	0,32	1,47	+0,97	+194
Рентабельность производства	8,29	7,91	9,67	+1,38	+16,6

Рентабельность продаж является одним из основных финансовых показателей для оценки эффективности работы предприятия. Наблюдаемые значения рентабельности продаж ООО «Темерсо-инжиниринг» свидетельствует о слабой отдаче затрат, хотя и наблюдается положительная

тенденция. Уровень показателя остаётся значительно ниже рекомендуемых значений (10-20%), что отражает высокую себестоимость и низкую прибыльность.

Рентабельность активов демонстрирует рост, но значения остаются на крайне низком уровне (ниже 1%), что означает неэффективное использование имущественного комплекса. Предприятие практически не формирует новой добавленной стоимости, так как на каждый рубль, вложенный в активы, приходится менее 1 копейки чистой прибыли, что создает риски снижения экономической безопасности.

Уровень рентабельности собственного капитала с 2022 по 2024 год вырос более чем в 3 раза, составив 3,19% в конце периода, что является положительной тенденцией. Тем не менее, показатель остается ниже нормативных ориентиров (10-20%), что означает ограниченные возможности ООО «Темерсо-инжиниринг» по самофинансированию.

Рентабельность затрат в исследуемый период увеличилась с 0,13% до 0,26%, что означает, что доля чистой прибыли в себестоимости, растёт. Однако значения находятся на крайне низком уровне, что указывает на то, что расходы требуют оптимизации.

Рентабельность основных средств выросла с 0,5% до 1,47%, однако эти значения уступают рекомендуемым (около 10%). Низкие показатели означают неэффективное использование производственных фондов.

Рентабельность производства в 2022 году составила 8,29%, в 2023 показатель незначительно снизился до 7,91%, а в 2024 году вырос до 9,67%. Рентабельность производства – это единственный показатель, сохраняющий устойчивые значения и указывающий на то, что предприятие способно формировать положительный результат от основной деятельности даже при высоких затратах.

Динамика показателей рентабельности ООО «Темерсо-инжиниринг» представлена на рисунке 9.

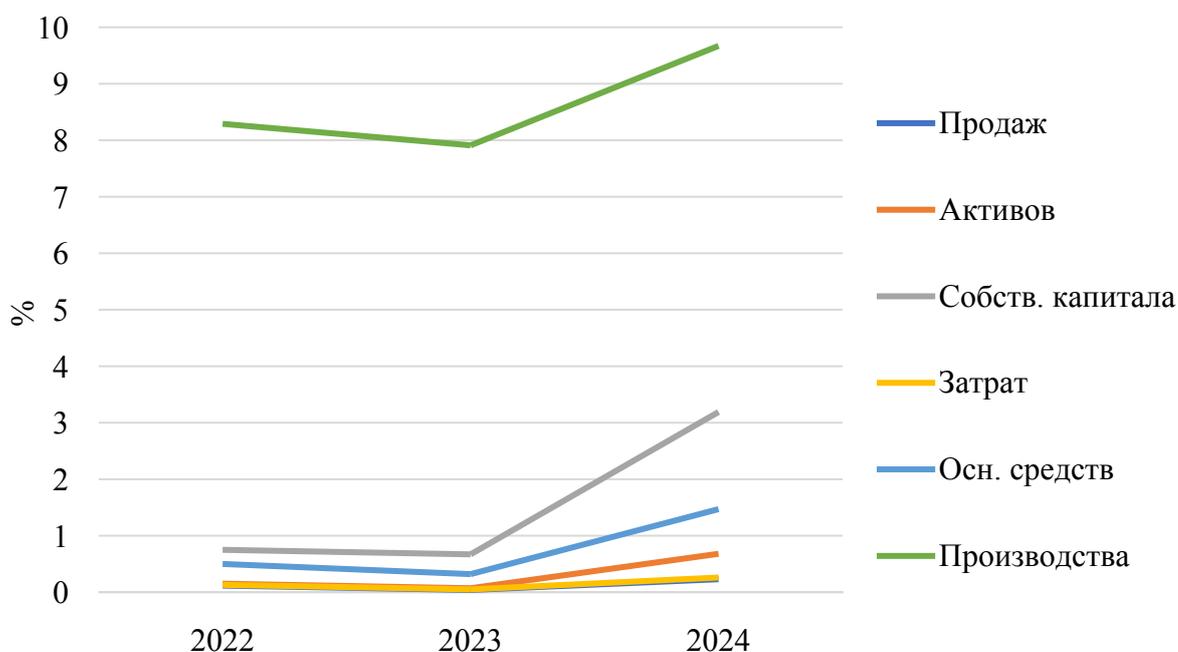


Рисунок 9 – Динамика показателей рентабельности ООО «Темерсо-инжиниринг» за 2022-2024 гг.

Таким образом, анализ показателей рентабельности ООО «Темерсо-инжиниринг» демонстрирует противоречивые тенденции. Большинство коэффициентов находятся на крайне низком уровне и существенно ниже нормативных значений, что свидетельствует о недостаточной эффективности использования ресурсов и малой отдаче капитала и активов. Высокая доля себестоимости ограничивает возможности наращивания чистой прибыли: при выручке в 1 925 203 тыс. руб. в 2024 г. чистая прибыль составила лишь 4 508 тыс. руб., что соответствует рентабельности продаж на уровне 0,23%.

Ранее при анализе финансового состояния ООО «Темерсо-инжиниринг» было выявлено, что предприятию свойственно накопление запасов. В свою очередь, избыточный объем запасов может способствовать росту затрат на транспортировку, хранение и страхование товаров. Оценка оборачиваемости запасов предприятия проведена в таблице 7.

Таблица 7 – Оценка оборачиваемости запасов ООО «Темерсо-инжиниринг» за 2022-2024 гг.

Показатель	2022	2023	2024	Абс. изменение	
				2022/2023	2023/2024
Себестоимость продаж, тыс. руб.	814 535	1 800 581	1 755 471	+986 046	-45 110
Запасы, тыс. руб.	131 430	515 193	185 406	+383 763	-329 787
Кэфф. оборачиваемости запасов	6,2	3,5	9,5	-2,7	+6
Продолжительность оборачиваемости запасов, дни	58,9	104,3	38,4	+45,4	-65,9

Полученные данные отражают нестабильность оборачиваемости запасов в течение рассматриваемого периода. Так продолжительность оборачиваемости в 2022 году составила 58,9 дней, в 2023 – 104,3 дня, а в 2024 году показатель снизился до 38,4 дней. Снижение запасов в 2024 году является позитивной тенденцией, тем не менее, этот показатель требует постоянного контроля, так как эффективная оборачиваемость запасов помогает ускорить возврат инвестиций, позволяя организации быстрее реинвестировать средства в новые проекты и снижать затраты на содержание.

Таким образом, в ходе оценки эффективности процесса управления затратами ООО «Темерсо-инжиниринг» было выявлено, что показатели рентабельности организации находятся на низком уровне, что свидетельствует о нерациональном использовании ресурсов и низкой отдаче капитала и активов. Запасы организации характеризуются нестабильностью оборачиваемости, что указывает на погрешность в управлении материально-производственными ресурсами. В совокупности это указывает на необходимость внедрения более действенных инструментов управления затратами, которые обеспечат повышение экономической безопасности организации.

Основные недостатки, выявленные в системе управления затратами ООО «Темерсо-инжиниринг», представлены на рисунке 10.

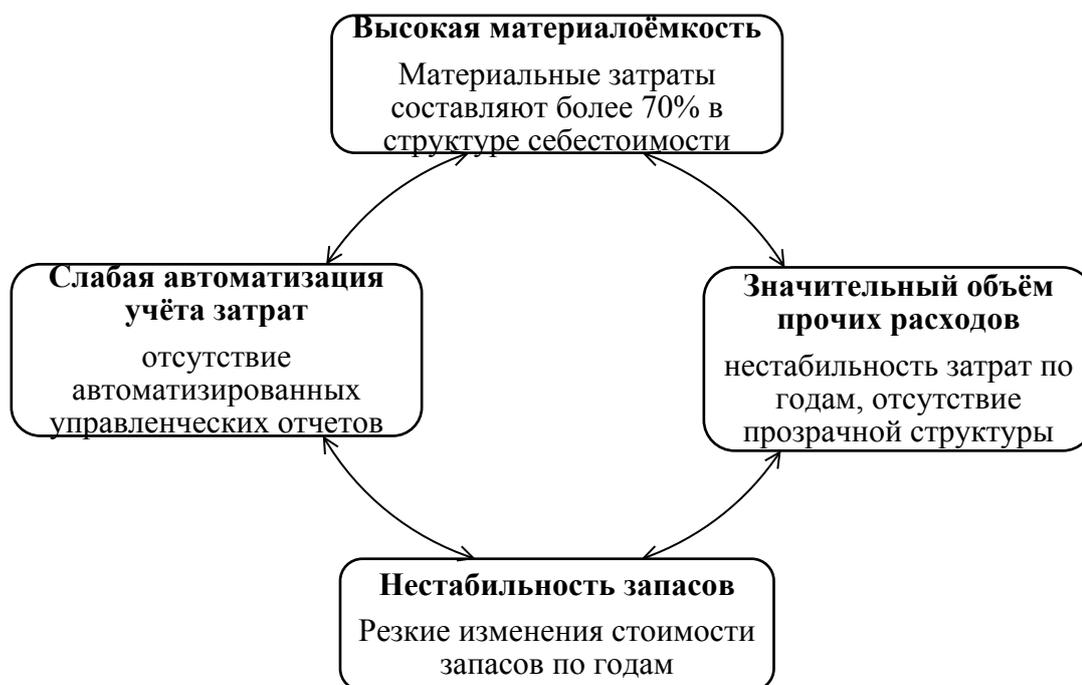


Рисунок 10 – Основные недостатки в системе управления затратами

В заключении второго раздела можно сделать вывод, что у ООО «Темерсо-инжиниринг» наблюдается высокая зависимость финансового результата от динамики затрат. Основная доля расходов формируется за счет материальных затрат, что свидетельствует о зависимости компании от ценовой динамики сырья и материалов на рынке. Высокая концентрация прочих расходов снижает прозрачность учета и затрудняет прогнозирование себестоимости без детализации структуры затрат. Анализ рентабельности показал, что уровень большинства коэффициентов ниже нормативных значений, что означает низкую эффективность использования ресурсов. При этом предприятию свойственно накопление запасов, что снижает оборачиваемость капитала и увеличивает затраты на содержание. Таким образом, выявленные недостатки в системе управления затратами способствуют снижению доходности, появлению непредвиденных расходов, а также возникновению угроз для экономической безопасности предприятия. В связи с этим организации требуется разработка и внедрение комплекса мероприятий, направленных на совершенствование текущей системы управления затратами.

3 Разработка мероприятий и оценка их эффективности по совершенствованию управления затратами ООО «Темерсо-инжиниринг»

3.1 Разработка и обоснование мероприятий по оптимизации затрат предприятия

Анализ управления затратами ООО «Темерсо-инжиниринг» выявил негативные факторы, снижающие уровень экономической безопасности предприятия. Среди них можно выделить: высокая материалоемкость производства, значительный удельный вес прочих расходов, слабая автоматизация учета, а также нестабильность в формировании запасов. Все перечисленные недочеты управления затратами имеют взаимосвязанный характер: слабая автоматизация учета не позволяет своевременно контролировать отклонения, что ведет к росту материальных и прочих расходов, а неэффективное управление запасами дополнительно увеличивает себестоимость продукции.

Для устранения выявленных недостатков и повышения уровня экономической безопасности ООО «Темерсо-инжиниринг» целесообразно реализовать мероприятия, направленные на совершенствование системы управления затратами. Результаты проведенного анализа позволили сформировать два ключевых направления, оптимизирующих затраты предприятия: внедрение программного продукта 1С:ERP, обеспечивающего автоматизации учета и контроля затрат совместно с методологией стандарт-костинг для установления обоснованных нормативов расхода производственных ресурсов.

Выявленные недостатки в системе управления затратами и рекомендуемые мероприятия для их устранения представлены на рисунке 11.

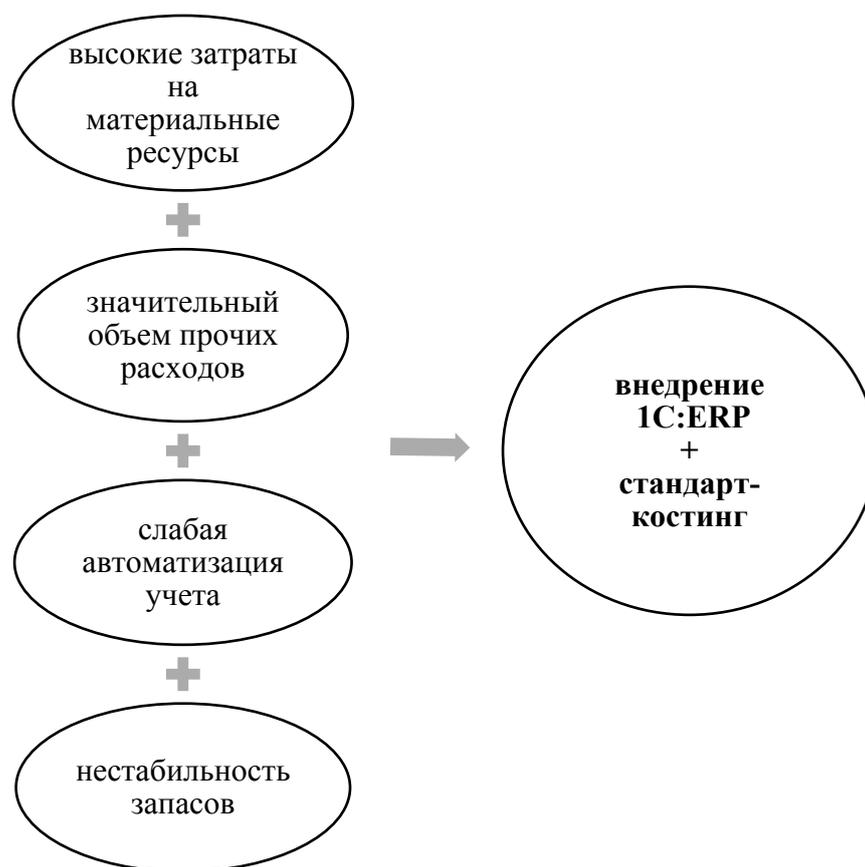


Рисунок 11 – Выявленные недостатки в системе управления затратами и рекомендуемые мероприятия для их устранения

В современных условиях система автоматизации учета затрат является необходимым инструментом, обеспечивающим контроль учетных процессов и оперативность принятия решений. Так, автоматизированная система учета позволяет формировать детализированную информацию о затратах, снижать риск возможных ошибок и вести финансовый учет вместе с управленческим, что в совокупности обеспечит более достоверное представление о структуре затрат. В ООО «Темерсо-инжиниринг», как и на большинстве российских промышленных предприятиях, учет ведется в системе 1С, включающую 1С:Бухгалтерию и управленческие модули.

1С:Бухгалтерия обеспечивает базовые функции бухгалтерского и налогового учета, формирование обязательной базовой отчетности для контролирующих органов и простой учет затрат через справочник «Статьи затрат». Тем не менее, функционал программы ограничен и не позволяет выполнять более сложные задачи управленческого учета. К примеру, в

программе отсутствуют следующие расширенные возможности: встроенные инструменты для оперативного контроля материалоемкости, анализ затрат в разрезе подразделений и видов деятельности, моделирование альтернативных вариантов и расчёт отклонений от установленных нормативов.

В свою очередь, 1С:ERP представляет собой более комплексную и гибкую систему управления предприятием, которая включает в себя бухгалтерский и управленческий учет, планирование, производство, продажи и ведёт полный контроль затрат.

Сравнение возможностей программных продуктов 1С:Бухгалтерия и 1С:ERP приведено в таблице 8.

Таблица 8 – Сравнение возможностей 1С:Бухгалтерия и 1С:ERP

Критерий сравнения	1С:Бухгалтерия	1С:ERP
Назначение	Ведение бухгалтерского и налогового учета, формирование регламентированной отчетности	Бухгалтерский и управленческий учет, планирование, производство, продажи, полный контроль затрат, формирование отчетности
Управление затратами	Простой учет затрат, ручной учет НЗП, котловой метод расчета себестоимости	Комплексный учет затрат; детальная настройка способов распределения затрат; автоматический учет НЗП; многоуровневая аналитика
Автоматизация процессов	Ограничена бухгалтерскими функциями	От закупки сырья и управления запасами до выпуска готовой продукции и анализа эффективности
Применимость	Подходит для малого и среднего бизнеса, торговых организаций	Оптимально для средних и крупных промышленных предприятий с многопрофильной деятельностью
Интеграция	Отдельные модули, интеграция возможна, но ограничена	Единая система, объединяющая бухгалтерский, управленческий, производственный и финансовый учет
Стоимость внедрения и использования	Ниже, доступна широкому кругу организаций	Выше (стоимость лицензий, внедрения и поддержки), но оправдана для предприятий с большими оборотами и сложной структурой

Можно сделать вывод, что использование программного продукта 1С:ERP в ООО «Гемерсо-инжиниринг» позволит прийти к детальному контролю затрат с помощью внедрения сложного производственного учета.

В качестве методологической основы следует внедрить систему стандарт-костинг, которая предполагает установление нормативов расходов предприятия, а также контроль за отклонением от них.

Анализ структуры себестоимости ООО «Темерсо-инжиниринг» показал, что предприятие обладает высокой материалоёмкостью производства, что сказывается на низкой доходности и способствует снижению устойчивости организации при изменении рыночной конъюнктуры. Поэтому организации особенно важно отслеживать уровень то же время использование системы стандарт-костинг в ООО «Темерсо-инжиниринг» позволит задать норму расхода материалов и сравнивать фактические показатели с нормативными.

Преимуществом системы стандарт-костинг в условиях автоматизированного учета является возможность автоматически формировать отчеты по отклонениям: положительным и отрицательным. Отклонения позволяют руководству предприятия оперативно выявлять расхождения от стандартов и корректировать процессы. В свою очередь, своевременно обнаруженные отклонения можно устранить в течение производственного процесса либо при следующем производственном цикле.

План внедрения предложенных мероприятий в ООО «Темерсо-инжиниринг» представлен на рисунке 12.



Рисунок 12 – План внедрения 1С:ERP в ООО «Темерсо-инжиниринг»

Помимо усиления контроля расходов предприятия, система позволит оптимизировать запасы, что особенно важно в условиях нестабильности их динамики. Стандарт-костинг помогает анализировать эффективность производственных мощностей, своевременно выявлять неиспользуемые запасы и оптимизировать закупки на основе нормативных показателей. Так, реализации мероприятий по внедрению 1С:ERP в ООО «Темерсо-инжиниринг» поспособствует ускорению оборачиваемости запасов.

Рисунок 13 демонстрирует влияние предложенных инструментов на повышение оборачиваемости.



Рисунок 13 – Влияние предложенных инструментов на увеличение оборачиваемости

В долгосрочной перспективе ООО «Темерсо-инжиниринг» целесообразно рассмотреть использование элементов концепции Just-in-Time (точно-в-срок) для рационального обеспечения предприятия необходимым объёмом материальных ресурсов и снижения потребности в складских запасах. Однако в настоящий момент первостепенным направлением совершенствования системы управления затратами предприятия является реализация методологии стандарт-костинг на базе программного продукта 1С:ERP.

Таким образом, внедрение метода стандарт-костинг в ООО «Темерсо-инжиниринг» в рамках расширенной версии программного обеспечения 1С:ERP позволит создать более эффективную систему управления затратами, которая оптимизирует запасы, рационализирует и детализирует расходы, а также автоматизирует учет. Эти меры в совокупности являются инструментом укрепления экономической безопасности предприятия. Чтобы подтвердить целесообразность данных рекомендаций, следует оценить ожидаемый экономический эффект от предложенных мер.

3.2 Оценка ожидаемого экономического эффекта от предложенных мероприятий

Для реализации предложенных мероприятий в ООО «Темерсо-инжиниринг» потребуются инвестиционные вложения, связанные с приобретением лицензий и обновления оборудования, обучением, настройкой систем и их интеграцией в производственные процессы предприятия. Для достоверности расчета первоначально следует рассчитать требующиеся инвестиции, чтобы в дальнейшем определить срок окупаемости вложений и экономическую оправданность.

Инвестиции, требующиеся для внедрения предложенных мероприятий в производственные процессы ООО «Темерсо-инжиниринг», представлены в таблице 9.

Таблица 9 – Инвестиции, требующиеся для внедрения мероприятий

Статья затрат	Содержание	Стоимость, тыс. руб.
Приобретение лицензий 1С:ERP	Базовая лицензия «1С:ERP Управление предприятием 2», клиентские лицензии (до 50 пользователей)	2 000
Внедрение и настройка	Услуги интегратора: адаптация под бизнес-процессы, перенос данных, интеграция с бухгалтерией, модуль стандарт-костинг	3 000
Обучение персонала	Подготовка руководителей отделов, бухгалтерии, производственного и складского персонала	500
Поддержка и сопровождение	Техподдержка, обновления, настройка стандарт-костинг	350
Дополнительное оборудование	Сервер и ПО для базы данных (MS SQL)	800
Итого (запуск)	-	6 650
Ежегодное сопровождение	-	350

Таким образом, внедрение программного продукта 1С:ERP в работу ООО «Темерсо-инжиниринг» потребует инвестиции в размере 6 650 тыс. руб. и ежегодные затраты на сопровождение около 350 тыс. руб.

Для последующего расчета экономического эффекта далее будет рассмотрено применение системы стандарт-костинг в ООО «Темерсо-

инжиниринг», направленное на снижение материалоемкости и сокращение прочих затрат.

Стандарт-костинг предполагает установление предприятием нормативов затрат и выявление отклонений фактических расходов от плановых. В таблице 10 приведено применение метода стандарт-костинг в ООО «Темерсо-инжиниринг».

Таблица 10 – Сравнение фактических и нормативных затрат по системе стандарт-костинг в ООО «Темерсо-инжиниринг»

Элемент затрат	Факт, тыс. руб.	Доля, %	Норматив, %	Норматив, тыс. руб.	Отклонение, тыс. руб.
Материальные затраты	1 347 123	75,8	70,0	1 243 185	+103 938
Прочие затраты	228 882	13,0	10,0	177 597,9	+51 284
Расходы на оплату труда	112 360	6,3	-	-	-
Отчисления на соц. нужды	22 510	1,27	-	-	-
Амортизация	65 104	3,7	-	-	-
Итого	1 775 979	100	-	1 600 757	+155 222

В расчете за фактический состав элементной структуры взяты данные затрат за 2024 год, а нормативами материальных и прочих затрат являются средние показатели по отрасли: материальные затраты – 70%, прочие затраты – 10%. Остальные стандарт-доли для элементов затрат из данных за 2024 год останутся прежними, так как ранее был сделан вывод, что доли этих затрат в себестоимости находятся в пределах нормы.

Таким образом, результаты калькуляции показывают, что нормирование материальных и прочих затрат в 2024 году позволило бы экономить предприятию 155 222 тыс. руб. в год. Тогда себестоимость составит 1 600 757 тыс. руб.

Для оценки целесообразности предложенных мероприятий следует спрогнозировать изменение основных экономических показателей деятельности ООО «Темерсо-инжиниринг» после реализации предложенных мероприятий (таблица 11).

Таблица 11 – Прогноз основных показателей деятельности ООО «Темерсо-инжиниринг» после внедрения мероприятий

Показатель	2024	После	Разница
Выручка, тыс. руб.	1 925 203	1 925 203	0
Себестоимость, тыс. руб.	1 755 471	1 600 757	-154 714
Валовая прибыль, тыс. руб.	169 732	324 446	+154 714

Можно сделать вывод, что срок окупаемости проекта составит меньше года, так как инвестиции в программный продукт составят 6650 тыс. руб., а чистый экономический эффект уже в первый год внедрения составит 148 064 тыс. руб.

Помимо экономии на материальных и прочих затратах, внедрение 1С:ERP и метода стандарт-костинг позволит нормализовать уровень запасов. Так, согласно данным из практики других предприятий, внедрение 1С:ERP с модулями управления производством сократили объёмы избыточных запасов. Практический опыт показывает, что реалистичные результаты по сокращению запасов составляют около 10% в первый год при грамотной комплексной реализации предложенных инструментов.

Запасы на начало 2024 года составляли 515 193 тыс. руб., а к концу года – 185 406 тыс. руб. Тогда среднегодовая величина запасов за 2024 год составит 350 299 тыс. руб.

Коэффициент оборачиваемости среднегодовых запасов составляет:

$$\text{Коб} = \frac{1\,755\,471}{350\,299} = 5,01$$

Средняя продолжительность одного оборота занимает:

$$\text{Тоз} = \frac{365}{5,01} = 72,9 \text{ дней}$$

Сокращая запасы на 10% в первый год, среднегодовая стоимость запасов составит 315 269 тыс. руб. Значит, высвобождение оборотных средств в

денежном эквиваленте составит 35 030 тыс. руб., а продолжительность оборота снизится до 65 дней. Величина кредиторской задолженности подтверждает то, что ООО «Темерсо-инжиниринг» привлекает кредитные средства для финансирования оборотных средств. Значит, освобождённые средства позволяют сократить долговую нагрузку и минимизировать процентные расходы. Так, стоимость заёмного капитала организации составляет 10% годовых. Соответственно, снижение затрат на финансирование оборотного капитала составит 3 503 тыс. руб. в год. Также, примерно 1% расходов уходит на хранение, логистику, порчу и списание. Соответственно, дополнительное сокращение расходов на содержание запасов составит около 350 тыс. руб. Тогда суммарное освобождение средств составляет 38 883 тыс. руб. Можно сделать вывод, что комплексное внедрение предложенных инструментов позволяет нормировать расход ресурсов, планировать закупки в соответствии с реальными потребностями производства, автоматически контролировать отклонения и препятствовать формированию избыточных запасов.

В заключении третьего раздела бакалаврской работы можно сделать вывод, что разработанные мероприятия по оптимизации системы управления затратами ООО «Темерсо-инжиниринг» демонстрируют высокую экономическую эффективность и практическую целесообразность для предприятия. Внедрение программного продукта 1С:ERP в работу организации потребует инвестиционных вложений в размере 6 650 тыс. руб. и ежегодных затрат на сопровождение около 350 тыс. руб. Срок окупаемости вложений займет меньше года, а прогнозируемый совокупный размер экономического эффекта составляет 186 946 тыс. руб. Реализация предложенных мер обеспечивает автоматизацию и совершенствование учётных процессов, оптимизацию себестоимости продаж и нормализацию уровня запасов. Такой комплексный подход создаст прочную основу для поддержания экономической устойчивости и усиления экономической безопасности предприятия в долгосрочной перспективе.

Заключение

В данной работе проведен анализ теоретических и практических аспектов управления затратами с целью обеспечения экономической безопасности организации.

Исследование теоретических основ управления затратами позволило сделать вывод, что экономическая безопасность предприятия и управление затратами являются взаимосвязанными категориями. Одной из главных целей обеспечения экономической безопасности является эффективное использование ресурсов для поддержания устойчивого функционирования и развития предприятия. В свою очередь, информация о затратах организации является значимым элементом в системе предотвращения рисков и угроз экономической безопасности, так как именно через контроль и оптимизацию расходов достигается стабильность финансовых результатов, укрепляется конкурентоспособность предприятия и снижается уровень внутренних рисков.

Организационная и финансовая автономия предприятий способствует созданию системы управления затратами как инструмента повышения результативности хозяйственной деятельности организации. Система управления затратами строится на основе различных методологий, таких как концепция альтернативности затрат, стандарт-костинг, директ-костинг, концепция функционального учета затрат и другие. Комплексный подход к управлению затратами способствует достижению высоких экономических результатов организации, позволяет выявить и задействовать резервы снижения затрат, а также обеспечивает защиту экономической безопасности предприятия.

Изучение системы управления затратами ООО «Гемерсо-инжиниринг» позволило выявить особенности формирования затрат и определить их влияние на экономическую устойчивость предприятия. У организации наблюдается высокая зависимость финансового результата от динамики затрат, так как себестоимость стабильно составляет более 90% доли выручки.

Основная доля расходов компании формируется за счет материальных затрат, что свидетельствует о зависимости компании от ценовой динамики сырья и материалов на рынке. Одновременно высокая доля прочих расходов снижает прозрачность учета, что затрудняет прогнозирование себестоимости без полной детализации структуры затрат.

Проведенный анализ показателей рентабельности ООО «Темерсо-инжиниринг» выявил существенное отклонение большинства коэффициентов от нормативных значений, что указывает на недостаточную эффективность использования ресурсов. При этом предприятию свойственно накопление запасов, что негативно влияет на оборачиваемость капитала, увеличивает затраты на содержание и создает дополнительные угрозы для финансовой устойчивости предприятия. На основании проведенного исследования можно сделать вывод, что выявленные недостатки в системе управления затратами имеют взаимосвязанный характер: недостаточный уровень автоматизации учета не позволяет своевременно контролировать отклонения, что ведет к росту материальных и прочих расходов, а несовершенное управление запасами дополнительно способствует росту издержек.

Выявленные проблемы в системе управления затратами ООО «Темерсо-инжиниринг» позволили сформировать два ключевых направления для обеспечения экономической безопасности: внедрение методологии стандарт-костинг и модернизация системы учёта на базе программы 1С:ERP. Оценка ожидаемого экономического эффекта подтвердила высокую эффективность и практическую целесообразность предложенных мероприятий. Так, прогнозируемый совокупный размер экономического эффекта составляет 186 946 тыс. руб., а реализация предложенных мер обеспечит автоматизацию и совершенствование учётных процессов, оптимизацию себестоимости продаж и нормализацию уровня запасов. Такой комплексный подход создаст прочную основу для поддержания экономической устойчивости и усиления экономической безопасности предприятия в долгосрочной перспективе.

Список используемой литературы

1. Беловицкий К. Б., Булатенко М. А., Кузовлева Н. Ф., Микаева А. С. Экономическая безопасность : учебник. М. : Издательско-торговая корпорация «Дашков и К^о», 2023. 586 с.
2. Гаврилова О. А. Управление затратами: учебное пособие. Астрахань : АГТУ, 2020. 136 с.
3. Гомонко Э. А., Тарасова Т. Ф. Управление затратами на предприятии: Учебник. М. : КноРус, 2022. 313 с.
4. Государственный информационный ресурс бухгалтерской (финансовой) отчетности [Электронный ресурс]. <https://bo.nalog.gov.ru/organizations-card/2103440> (дата обращения: 02.06.2025).
5. Грачев С. А., Гундорова М. А. Обеспечение экономической безопасности предприятия : учеб. пособие. Владимир : Издво ВлГУ, 2022. 420 с.
6. Джораев В. О., Гутаева Л. А., Добродомова Л. А. Экономическая безопасность хозяйствующего субъекта : учебное пособие. Оренбург : Оренбургский ГАУ, 2023. 155 с.
7. Забарина Д. А. Управление затратами : учебное пособие. Донецк : ДонНУЭТ имени Туган-Барановского, 2022. 327 с.
8. Исоков А. А., Ведяшова А. В. Управление затратами на предприятии // Российский экономический интернет-журнал. 2024. № 2. С. 1-7. URL: <https://www.e-rej.ru/upload/iblock/520/t2cgq2qkrcwpa2g05tjism21t5jbd7mpn.pdf> (дата обращения: 15.07.2025).
9. Казанцева Е. Г., Бондарев Н. С., Лямкин И. И. Экономическая безопасность : учебное пособие. Кемерово : КемГУ, 2023. 229 с.
10. Кислощаев П. А., Капитанова Н. В., Каминская С. В. Экономическая безопасность : учебное пособие. Чита : ЗабГУ, 2020. 324 с.

11. Коноваленко С. А. Экономическая безопасность : учебник. М. : ИНФРАМ, 2021. 521 с.
12. Кукукина, И. Г., Тарасова А. С. Управление затратами и контроллинг. Санкт-Петербург : Лань, 2023. 332 с.
13. Левкина Е. В., Лялина Ж. И., Локша А. В., Савостина С. Е. Финансовые аспекты обеспечения экономической безопасности: многоуровневый подход : учебное пособие. Владивосток : Издательство Дальневосточного федерального университета, 2022. 169 с.
14. Левкина Е. В., Сахарова Л. А., Курасова Е. А. Экономическая безопасность предприятия: учебное пособие. Владивосток : Издательство Дальневосточного федерального университета, 2022. 159 с.
15. Мишулина О. В. Управление затратами предприятия : учебное пособие. Костанай : КФ ФГБОУ ВО «ЧелГУ», 2020. 162 с.
16. Монгуш М. Н. Классификация затрат на предприятии // Экономика и безопасность. 2024. № 1. С. 38-42.
17. Мусаева А. М., Султанов Г. С., Бамматханова М. К. Экономическая безопасность секторов экономики : учебное пособие. Махачкала: ДагГАУ имени М.М. Джамбулатова, 2021. 208 с.
18. Налоговый кодекс Российской Федерации часть 2 [Электронный ресурс]. URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_28165/ (дата обращения: 16.08.2025).
19. Низовкина Н. Г. Управление затратами предприятия (организации) : учебник для вузов. Москва : Издательство Юрайт, 2025. 178 с.
20. Осипов В. С., Эриашвили Н. Д. Экономическая безопасность : учебник для студентов вузов, обучающихся по специальностям экономики и управления. М. : ЮНИТИ-ДАНА, 2023. 479 с.
21. Официальный сайт компании «ТЕМЕРСО» [Электронный ресурс]. URL: <https://temerso.ru/> (дата обращения: 12.06.2025).

22. Печиборщ Н. И. Управление затратами на предприятии : учебное пособие. Санкт-Петербург : ИЭО СПбУТУиЭ, 2021. 178 с.
23. Положение по бухгалтерскому учету «Расходы организации» ПБУ 10/99 [Электронный ресурс]. URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_12508/0463b359311dddb34a4b799a3a5c57ed0e8098ec/ (дата обращения: 18.08.2025).
24. Савицкая Г. В. Комплексный анализ хозяйственной деятельности предприятия : учебник. Москва : Инфра-М, 2024. 607 с
25. Указ Президента Российской Федерации от 13.05.2017 г. № 208 [Электронный ресурс]. URL: <http://kremlin.ru/acts/bank/41921> (дата обращения: 22.06.2025).
26. Уразгалиев В. Ш. Экономическая безопасность : учебник и практикум для вузов. М. : Издательство Юрайт, 2025. 725 с.
27. Чернопятов А. М. Управление затратами : учебник / А. М. Чернопятов. М. : Русайнс, 2024. 233 с.
28. Шпалтаков В. П., Коновалова О. Н., Морозов И. В. Экономическая безопасность в России : учебное пособие. Омск : ОмГУПС, 2021. 160 с.
29. Щепакин М. Б. Прогнозирование и планирование деятельности на предприятии : учебник. Краснодар : КубГТУ, 2020. 367 с.

Приложение А
Бухгалтерский баланс ООО «Темерсо-инжиниринг»

ИНН 6673200935
 КПП 668601001

Форма по КНД 0710099
 Форма по ОКУД 0710001

Бухгалтерский баланс
 На 31 декабря 2024 г.

<i>Пояснения¹</i>	<i>Наименование показателя</i>	<i>Код строки</i>	<i>На 31 декабря 2024 г.</i>	<i>На 31 декабря 2023 г.</i>	<i>На 31 декабря 2022 г.</i>
<i>1</i>	<i>2</i>	<i>3</i>	<i>4</i>	<i>5</i>	<i>6</i>
Актив					
I. Внеоборотные активы					
	Нематериальные активы	1110	1 328	1 171	1 214
	Результаты исследований и разработок	1120	-	-	-
	Нематериальные поисковые активы	1130	-	-	-
	Материальные поисковые активы	1140	-	-	-
	Основные средства	1150	306 049	281 762	205 708
	ППА		80 129	102 766	9 472
	Доходные вложения в материальные ценности	1160	5 990	6 689	5 920
	Финансовые вложения	1170	-	-	-
	Отложенные налоговые активы	1180	35 696	24 140	3 088
	Прочие внеоборотные активы	1190	12	260	-
	Итого по разделу I	1100	349 075	314 022	215 930
II. Оборотные активы					
	Запасы	1210	185 406	515 193	131 430
	ДАП		7 111	7 241	-
	Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	1220	50	33 005	92
	Дебиторская задолженность	1230	119 005	492 537	313 413
	Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)	1240	-	-	-
	Денежные средства и денежные эквиваленты	1250	1 551	7 283	26 320
	Прочие оборотные активы	1260	7 190	4 648	7 954
	Итого по разделу II	1200	313 202	1 052 666	479 209
	БАЛАНС	1600	662 277	1 366 688	695 139

Продолжение Приложения А

Пояснения ¹	Наименование показателя	Код строки	На 31 декабря 2024 г.	На 31 декабря 2023 г.	На 31 декабря 2022 г.
1	2	3	4	5	6
Пассив					
III. Капитал и резервы					
	Уставный капитал (складочный капитал, уставный фонд, вклады товарищей)	1310	60	60	60
	Собственные акции, выкупленные у акционеров	1320	(-) ²	(-)	(-)
	Переоценка внеоборотных активов	1340	-	-	-
	Добавочный капитал (без переоценки)	1350	-	-	-
	Резервный капитал	1360	-	-	-
	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	1370	141 323	136 824	135 906
	Итого по разделу III	1300	141 383	136 884	135 966
IV. Долгосрочные обязательства					
	Заемные средства	1410	0	-	50
	Отложенные налоговые обязательства	1420	55 083	39 279	17 835
	Оценочные обязательства	1430	-	-	-
	Прочие обязательства	1450	88 643	102 820	176 586
	Итого по разделу IV	1400	143 726	142 099	194 471
V. Краткосрочные обязательства					
	Заемные средства	1510	1 342	478 746	112 345
	Кредиторская задолженность	1520	349 409	545 844	243 598
	Доходы будущих периодов	1530	0	24	-
	Оценочные обязательства	1540	4 502	2 633	4 847
	Прочие обязательства	1550	21 915	60 458	3 912
	Итого по разделу V	1500	377 168	1 087 705	364 702
	БАЛАНС	1700	662 277	1 366 688	695 139

Примечания

¹ Указывается номер соответствующего пояснения.

² Здесь и в других формах отчетов вычитаемый или отрицательный показатель показывается в круглых скобках.

Рисунок А.2 – Бухгалтерский баланс на 31 декабря 2024 года

Приложение Б

Отчет о финансовых результатах ООО «Темерсо-инжиниринг»

ИНН 6673200935
КПП 668601001

Форма по КНД 0710099
Форма по ОКУД 0710002

Отчет о финансовых результатах
За 2024 г.

Пояснения ³	Наименование показателя	Код строки	За 2024 г.	За 2023 г.
1	2	3	4	5
	Выручка ⁴	2110	1 925 203	1 942 980
	Себестоимость продаж	2120	(1 755 471)	(1 800 581)
	Валовая прибыль (убыток)	2100	169 732	142 399
	Коммерческие расходы	2210	(55 876)	(80 054)
	Управленческие расходы	2220	(53 847)	(42 162)
	Прибыль (убыток) от продаж	2200	60 009	20 183
	Доходы от участия в других организациях	2310	-	-
	Проценты к получению	2320	60	887
	Проценты к уплате	2330	(26 547)	(9 092)
	Прочие доходы	2340	21 631	58 867
	Прочие расходы	2350	(45 874)	(69 397)
	Прибыль (убыток) до налогообложения	2300	9 279	1 448
	Налог на прибыль ⁵	2410	(4 771)	(530)
	в т.ч.:			
	текущий налог на прибыль	2411	(523)	(138)
	отложенный налог на прибыль ⁶	2412	(4 248)	(392)
	Прочее	2460	-	-
	Чистая прибыль (убыток)	2400	4 508	918
	Результат от переоценки внеоборотных активов, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2510	-	-
	Результат от прочих операций, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2520	-	-
	Налог на прибыль от операций, результат которых не включается в чистую прибыль (убыток) периода ⁵	2530	-	-
	Совокупный финансовый результат периода⁷	2500	4 508	918

Рисунок Б.1 – Отчет о финансовых результатах за 2024 г.

Продолжение Приложения Б

ИНН 6673200935
КПП 668601001

Форма по КНД 0710099
Форма по ОКУД 0710002

Отчет о финансовых результатах За 2023 г.

Пояснения ³	Наименование показателя	Код строки	За 2023 г.	За 2022 г.
1	2	3	4	5
	Выручка ⁴	2110	1 942 980	882 029
	Себестоимость продаж	2120	(1 800 581)	(814 535)
	Валовая прибыль (убыток)	2100	142 399	67 494
	Коммерческие расходы	2210	(80 054)	(27 413)
	Управленческие расходы	2220	(42 162)	(32 102)
	Прибыль (убыток) от продаж	2200	20 183	7 979
	Доходы от участия в других организациях	2310	-	-
	Проценты к получению	2320	887	84
	Проценты к уплате	2330	(9 092)	(13 026)
	Прочие доходы	2340	58 867	436 232
	Прочие расходы	2350	(69 397)	(428 530)
	Прибыль (убыток) до налогообложения	2300	1 448	2 739
	Налог на прибыль ⁵	2410	(530)	(1 616)
	в т.ч.:			
	текущий налог на прибыль	2411	(138)	(396)
	отложенный налог на прибыль ⁶	2412	(392)	(1 220)
	Прочее	2460	0	(91)
	Чистая прибыль (убыток)	2400	918	1 032
	Результат от переоценки внеоборотных активов, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2510	-	-
	Результат от прочих операций, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2520	-	-
	Налог на прибыль от операций, результат которых не включается в чистую прибыль (убыток) периода ⁵	2530	-	-
	Совокупный финансовый результат периода⁷	2500	918	1 032

Рисунок Б.2 – Отчет о финансовых результатах за 2023 г.

Приложение В

Затраты на производство ООО «Гемерсо-инжиниринг»

6. Затраты на производство (расходы на продажу)*

Наименование показателя	Код	за 2024г.	за 2023г.
Материальные затраты	5610	1 347 123	1 333 213
Расходы на оплату труда	5620	112 360	78 928
Отчисления на социальные нужды	5630	22 510	15 409
Амортизация	5640	65 104	35 222
Прочие затраты	5650	228 882	560 706
Итого по элементам	5660	1 775 979	2 023 478
Фактическая себестоимость проданных товаров	5665	-	-
Изменение остатков (прирост [-]): незавершенного производства, готовой продукции и др.	5670	-	(100 681)
Изменение остатков (уменьшение [+]): незавершенного производства, готовой продукции и др.	5680	89 215	-
Итого расходы по обычным видам деятельности	5600	1 865 194	1 922 797

* - Для организаций, осуществляющих торговую деятельность добавлена строка 5665, учитывающая фактическую себестоимость товаров

Рисунок В.1 – Затраты на производство за 2023-2024 гг.

Продолжение Приложения В

6. Затраты на производство (расходы на продажу)*

Наименование показателя	Код	за 2023г.	за 2022г.
Материальные затраты	5610	1 333 213	686 984
Расходы на оплату труда	5620	78 928	59 200
Отчисления на социальные нужды	5630	15 409	12 517
Амортизация	5640	35 222	27 963
Прочие затраты	5650	560 706	124 066
Итого по элементам	5660	2 023 478	910 730
Фактическая себестоимость проданных товаров	5665	-	-
Изменение остатков (прирост [-]): незавершенного производства, готовой продукции и др.	5670	(100 681)	(36 680)
Изменение остатков (уменьшение [+]): незавершенного производства, готовой продукции и др.	5680	-	-
Итого расходы по обычным видам деятельности	5600	1 922 797	874 050

* - Для организаций, осуществляющих торговую деятельность добавлена строка 5665, учитывающая фактическую себестоимость товаров



**Трифонов Юрий
Алексеевич**
(расшифровка подписи)

Рисунок В.2 – Затраты на производство за 2022-2023 гг.