

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования  
«Тольяттинский государственный университет»

Институт финансов, экономики и управления

(наименование института полностью)

38.03.01 Экономика

(код и наименование направления подготовки / специальности)

Финансовый контроль и экономическая безопасность организаций

(направленность (профиль) / специализация)

## ВЫПУСКНАЯ КВАЛИФИКАЦИОННАЯ РАБОТА (БАКАЛАВРСКАЯ РАБОТА)

на тему Повышение эффективности финансового контроля деятельности организации на  
основе внедрения информационных технологий

Обучающийся

Тягун М.Д.

(Инициалы Фамилия)

(личная подпись)

Руководитель

канд. экон. наук, доцент Е.А. Васильева

(ученая степень (при наличии), ученое звание (при наличии), Инициалы Фамилия)

Тольятти 2025

## **Аннотация**

Бакалаврскую работу выполнила: Тягун Милена Дмитриевна.

Тема работы: «Повышение эффективности финансового контроля деятельности организации на основе внедрения информационных технологий».

Руководитель: канд. экон. наук, доцент, доцент Института финансов, экономики и управления Елена Алексеевна Васильева.

Цель исследования – разработка направлений повышения эффективности финансового контроля деятельности организации на основе внедрения информационных технологий.

Объект исследования – ООО ПКФ «ТАУРУС», основным видом деятельности, которого является оптовая торговля машинами и прочим оборудованием.

Предмет исследования – финансовый контроль деятельности организации на основе внедрения информационных технологий.

Методы исследования – наблюдение, сравнение, прогнозирование, анализ, синтез, экономико-статистический и графический методы.

Краткие выводы по бакалаврской работе: в первом разделе рассмотрены теоретические аспекты финансового контроля деятельности организации на основе внедрения информационных технологий. Второй раздел посвящен анализу финансового контроля деятельности организации на основе внедрения информационных технологий. В третьем разделе представлены основные направления повышения эффективности финансового контроля деятельности ООО ПКФ «ТАУРУС» на основе внедрения информационных технологий. Дана оценка эффективности предлагаемых мероприятий.

Практическая значимость работы заключается в том, что отдельные её положения в виде материала подразделов 2.2, 2.3, 3.1, 3.2 и приложения могут быть использованы специалистами организации, являющейся объектом исследования.

## Содержание

Введение .....	4
1 Теоретические аспекты финансового контроля деятельности организации на основе внедрения информационных технологий .....	7
1.1 Понятие, сущность и методы финансового контроля .....	7
1.2 Применение современных информационных технологий при осуществлении финансового контроля .....	16
2 Анализ финансового контроля деятельности организации на основе внедрения информационных технологий ООО ПКФ «Таурус» .....	23
2.1 Анализ финансово-экономической деятельности предприятия .....	23
2.2 Финансовый контроль и оценка его эффективности в ООО ПКФ «Таурус» .....	30
3 Основные направления повышения эффективности финансового контроля деятельности ООО ПКФ «Таурус» на основе внедрения информационных технологий .....	41
3.1 Мероприятия, направленные на повышение эффективности финансового контроля на предприятии на основе внедрения информационных технологий .....	41
3.2 Оценка эффективности предлагаемых мероприятий .....	43
Заключение .....	47
Список используемых источников .....	51
Приложение А Бухгалтерский баланс ООО ПКФ «Таурус» .....	55
Приложение Б Отчет о финансовых результатах ООО ПКФ «Таурус» на 31 декабря 2024 гг. ....	57
Приложение В Отчет о финансовых результатах ООО ПКФ «Таурус» на 31 декабря 2023 гг. ....	58

## Введение

В современных условиях быстроменяющейся экономики руководители организаций стали акцентировать внимание на актуальность продаваемой продукции, а также на её функционал. От компаний сейчас требуют многого: от соблюдения местных законов до оправдания ожиданий общественности заинтересованных сторон. При таких условиях существования каждая из организаций должна учитывать внешние и внутренние факторы давления, которые идут на службу внутреннего контроля. Деятельность данной службы может быть упрощена с помощью инструментов цифровизации.

Цифровые технологии на сегодняшний день имеют широкую степень применимости, что отмечено также у Н. В. Городновой. В ее книге описано следующее: «В России в целях повышения конкурентоспособности экономики на региональном уровне необходимо развитие и более широкое вовлечение компаний и организаций в сферу Интернета вещей (Internet of Things, IoT), базирующегося на отечественных цифровых и платформенных IoT-решениях» [5].

Для того чтобы соблюдать высокий уровень финансового контроля на предприятии необходимо выполнять определённые задачи, которые повышают эффективность корпоративного управления в целом и обеспечивают рост прибыли. Данная система контроля позволяет сосредоточить внимание на ключевых аспектах финансовой деятельности и оперативно реагировать на любые отклонения от планов. Главный объект финансового контроля на предприятии – это система принятия решений по управлению корпоративным капиталом.

Так, актуальностью является совершенствование финансового контроля на основе внедрения информационных технологий. В книге автора Н. Эссаидес отмечено, что «цифровая трансформация является ключевым компонентом общей стратегии трансформации не только внутреннего контроля, но и всего бизнеса. Правильные технологии – в сочетании с людьми,

процессами и операциями – дают организациям возможность быстро адаптироваться к сбоям или возможностям; удовлетворять новые и меняющиеся потребности клиентов; стимулировать будущий рост и инновации, часто неожиданными способами» [34].

Цель исследования – разработка направлений повышения эффективности финансового контроля деятельности организации на основе внедрения информационных технологий.

Задачи исследования:

- рассмотреть теоретические аспекты финансового контроля деятельности организации на основе внедрения информационных технологий;
- провести анализ финансово-экономической деятельности предприятия ООО ПКФ «ТАУРУС», а также финансового контроля и оценка его эффективности в ООО ПКФ «ТАУРУС»;
- разработать основные направления повышения эффективности финансового контроля деятельности ООО ПКФ «ТАУРУС» на основе внедрения информационных технологий и оценить эффективность предлагаемых мероприятий.

Объект исследования – ООО ПКФ «ТАУРУС», основным видом деятельности, которого является оптовая торговля машинами и прочим оборудованием.

Предмет исследования – финансовый контроль деятельности организации на основе внедрения информационных технологий.

Методы исследования – наблюдение, сравнение, прогнозирование, анализ, синтез, экономико-статистический и графический методы.

В первой главе рассмотрены теоретические аспекты финансового контроля деятельности организации на основе внедрения информационных технологий. Вторая глава посвящена анализу финансового контроля деятельности организации на основе внедрения информационных технологий. В третьей главе представлены основные направления повышения

эффективности финансового контроля деятельности ООО ПКФ «ТАУРУС» на основе внедрения информационных технологий. Дана оценка эффективности предлагаемых мероприятий.

Практическая значимость работы заключается в том, что отдельные её положения в виде материала подразделов 2.2, 2.3, 3.1, 3.2 и приложения могут быть использованы специалистами организации, являющейся объектом исследования.

Информационной базой исследования послужили нормативно-правовые акты, статистические материалы, труды ведущих отечественных и зарубежных авторов, посвященные проблемам повышения эффективности финансового контроля на предприятии на основе внедрения информационных технологий, а также финансово-бухгалтерская отчетность о результатах деятельности ООО ПКФ «ТАУРУС» за период 2022-2024 гг.

Структура и объем работы. Работа состоит из введения, 3-х разделов, заключения, списка литературы из 36 источников и 3 приложений. Общий объем работы, без приложений, 56 страниц машинописного текста, в том числе таблиц – 7, рисунков – 5.

# **1 Теоретические аспекты финансового контроля деятельности организации на основе внедрения информационных технологий**

## **1.1 Понятие, сущность и методы финансового контроля**

В книге Т. В. Погодина «Финансовый менеджмент» представлено следующее определение финансового контроля: «Один из видов управленческой деятельности, который представляет систему наблюдения и проверки финансовой деятельности управляемого объекта с целью оценки обоснованности и эффективности принятых решений, выявления отклонений от утвержденных нормативов и принятия мер по их устранению» [19, с. 49].

Финансовый контроль осуществляется за счет хозяйственных операций, которые являются его предметом. Они обозначают: «любые действия, которые вызывают изменение стоимости всего принадлежащего или использующего хозяйствующим субъектом имущества и всех его обязательств. Также к предмету финансового контроля относятся и различные финансовые показатели, например, такие как:

- доходы и расходы бюджетов разных уровней;
- размеры налоговых платежей;
- доходы хозяйствующих субъектов, их издержки обращения, себестоимость и прибыль;
- доходы и расходы домохозяйств» [9, с. 56].

«Финансовый контроль предполагает, что некоторым лицам в определенном порядке делегируются полномочия по проверке соблюдения управляемым объектом:

- норм финансового права и других законодательных и нормативно-правовых актов;

- решений, которые приняты управляющим субъектом или другим вышестоящим органом в целях защиты интересов собственников организации и руководителей управляемого объекта» [2, с. 22].

С помощью данных целей, которые существуют в организации финансового контроля, хозяйствующие субъекты находят решение для нескольких задач одновременно. Например, «в рамках первого направления проверяют правильность документального оформления операций, соблюдение финансовой дисциплины, пределов полномочий должностных лиц и т.д.» [33, с. 145]. «Во втором случае проводят проверку сохранности имущества, роста курса акций, получение дивидендов, рост кредиторской и дебиторской задолженности и т.д.» [8, с. 47].

«По мнению некоторых экспертов, финансовый контроль по отношению к другим видам контроля является контролем более высокого порядка. Главной причиной такого рассмотрения роли финансового контроля называют то, что его осуществление невозможно (не эффективно) только, если не разобраться, в сущности, финансируемых операций. Для этого необходимо обратиться к другим видам контроля» [3, с. 19].

«Финансовый контроль можно классифицировать по различным признакам. Наиболее популярная классификация базируется на времени проведения финансового контроля относительно совершения операций, принятия управленческих решений. В данном контексте выделяют предварительный, текущий и последующий контроль» [10, с. 25]. Рассматривая второй вид, текущий, который является наиболее проблемным в применении, можно отметить, что он осуществляется в процессе действия операции. Именно поэтому более информативным является последующий контроль, который выступает всеобъемлющим.

«Также финансовый контроль различается по тому, кем является управляющий субъект. На этом основании выделяют государственный контроль, который производится органами государственной власти, (например, парламентский, правоохранительный, налоговый, бюджетный,

таможенный и иные виды контроля) и общественный (политические партии некоммерческие организации, средства массовой информации и др.)» [4, с. 37].

«Финансовый контроль коммерческих организаций может быть вышестоящим (ведомственным или корпоративным), внутрихозяйственным (внутренним контролем специальных/ревизионных служб) и независимых (в форме аудиторских проверок)» [20, с. 142].

Различают также финансовый контроль по срокам выполнения операций: плановый и внеплановый. Следующая классификация по направлению контроля содержит: эффективность, финансовую отчетность, соответствие и т. д.

«Для того, чтобы получить фактическую информацию о финансовом состоянии проверяемого объекта, контролирующие субъекты используют специальные приемы исследования учетной документации и получения фактических данных, т.е. методы финансового контроля. Как правило, методы финансового контроля делятся на две основные группы: методы документальной проверки и методы фактической проверки» [2, с. 224].

«К первой группе относятся:

- исследования отдельного документа (формальная, нормативная и арифметическая);
- исследование взаимосвязанных документов (метод взаимного контроля и встречная проверка);
- исследование однородных документов (сравнительный и хронологический анализ, обратная калькуляция, контрольное сличение);
- проверка бухгалтерского учета (в части принятия документа к учету и соблюдения контрольных равенств)» [8, с. 45].

«Методы фактической проверки представлены такими исследовательскими приемами, как:

- инвентаризация, т.е. сличение фактических данных с данными бухгалтерского учета;

- контрольные операции (закупка, обмер, запуск сырья в производство);
- получение дополнительной информации (в форме объяснений и справок от других организаций)» [11, с. 178].

Для того чтобы произвести решение по подбору метода, который будет подходить к данной ситуации, необходимо учитывать мнение контролирующих служб и их должностных лиц, а также учитывать характеристики деятельности организации. В данном случае необходимо помнить о том, что влияние также оказывает возможности и запас времени проявляющего органа. В ходе деятельности организации учитывать её цели для более точного анализа.

«Таким образом, можно заключить, что в целом задачи финансового контроля можно выразить в обеспечении:

- роста эффективности производства и расходования средств;
- соблюдения действующего законодательства в области налогообложения;
- правильности ведения бухгалтерского учета;
- правильности составления и исполнения бюджета;
- проверки состояния и эффективности использования ресурсов предприятий;
- выявления резервов роста финансовых ресурсов;
- правильности валютных операций» [31, с. 63].

Одна из главных задач внутреннего контроля предприятия заключается в регулировании выполнения всеми работниками принадлежащих им задач, а также их эффективность. Данный инструмент позволяет производить правильную и чёткую функционирующую систему организационной структуры. Финансовый контроль необходим для управления денежной системой, которая позволяет своевременно отслеживать недостатки и при необходимости контролировать обнаруженной и нарушением, что

увеличивает шанс финансовой дисциплины на организации. «Основу процесса финансового контроля составляет анализ предмета или явления с целью изучения закономерностей его возникновения, развития и преобразования, эффективности использования во всех сферах хозяйственной деятельности» [32, с. 224].

«Объектом контроля выступает процесс финансово-хозяйственной деятельности субъектов рыночных отношений, т. е. сферы денежных отношений между государством и юридическими и физическими лицами, сфера бюджетного процесса, перераспределения доходов и поступлений и эффективного использования» [7, с. 45].

Далее на рисунке 1 представлены функции государственного финансового контроля и их характеристики.

Анализ - включает в себя спектр действий по анализу, изучению исполнения действующего законодательства в части использования средств государственного бюджета; выявление отклонений в формировании доходов и расходов субъекта финансовой деятельности; отклонения в сфере финансовой деятельности государственных институтов (министерств, ведомств, других органов); анализ причин отклонений (исследование фактов, повлекших то или иное отклонение, выявление виновных лиц).

Корректировка - включает разработку предложений по устранению выявленных нарушений финансово-хозяйственной деятельности предприятий и организаций, других субъектов контроля.

Предупредительная функция - состоит в разработке мероприятий по предотвращению нарушений, укреплению финансовой дисциплины, повышению эффективности финансового контроля, совершенствованию контрольной работы, разработке новых методов и способов контроля на основании материалов обобщения результатов проверок.

Рисунок 1 – Функции государственного финансового контроля

«В современных условиях приоритетным направлением является предупредительная функция, направленная на профилактику нарушений и злоупотреблений, совершенствование средств предупреждения нарушений, оперативное реагирование на неправомерное поведение с целью

предотвращения возможных нарушений и злоупотреблений, пресечение этих действий, выявление виновных» [51, с. 123].

«Осуществление финансового контроля на предприятии также связано с обнаружением отклонений от принятых стандартов и нарушений принципов законности, эффективности и экономии расходования материальных ресурсов на возможно более ранней стадии. Это позволяет принять корректирующие меры, привлечь виновных к ответственности, получить компенсацию за причиненный ущерб, осуществить мероприятия, направленные на предотвращение таких нарушений в будущем» [33, с. 124]. Исследование теоретических основ финансового контроля деятельности организации показывают, что возможно обозначить следующие ключевые аспекты финансового контроля (рисунок 2).

Прозрачность финансовых операций - финансовый контроль обеспечивает четкое понимание того, куда и как расходуются средства компании. Это позволяет выявлять неэффективные затраты и принимать обоснованные решения по их оптимизации.

Повышение эффективности - систематический анализ расходов помогает выявлять области, где возможно повышение эффективности без ущерба для качества продукции или услуг.

Улучшение прогнозирования - точный учет и анализ финансовых данных позволяют делать более точные прогнозы, что критически важно для стратегического планирования.

Снижение рисков - финансовый контроль помогает выявлять потенциальные риски на ранних стадиях, что позволяет разработать превентивные меры.

Соответствие нормативным требованиям - эффективная система финансового контроля обеспечивает соблюдение всех необходимых финансовых нормативов и законодательных требований.

Рисунок 2 – Ключевые аспекты финансового контроля

Основой финансового менеджмента любой организации вне зависимости от её размера является финансовый контроль, который представляет собой не только управление расходами и доходами, но и всесторонний подход к управлению финансовыми потоками. Именно поэтому целью финансового контроля выделяют обзор наиболее точной информации о финансовой деятельности, который может быть использован для утверждения принятых стратегических решений и выбора оптимального применения финансовых ресурсов. В данном случае можно выделить такой принцип контроля, как баланс «время-затраты-риски».

«По информации, которая была описана выше можно сделать вывод о том, что финансовый контроль является важной частью любой организации. Данный инструмент необходим для управления и регулирования имеющихся финансовых потоков при взаимодействии с различными внешними субъектами деятельности: государство, поставщики, посредники и другие. Механизм финансового контроля состоит из определённых элементов, с помощью которых производится данная деятельность. К нему относятся: субъект и объект контроля деятельности, предмет и принципы контроля, оценка эффективности и т. д.» [35, с. 138]

«Финансовый контроль чаще всего включает в себя составление бюджетов, отслеживание фактических показателей в соответствии с бюджетами и выявление отклонений, которые необходимо устранить. Он также включает в себя анализ финансовой отчетности и других финансовых данных для выявления тенденций и потенциальных проблем, а также выработку рекомендаций по улучшению финансовых процессов» [17, с. 46].

Отметим, что «на пути внедрения финансового контроля организация может столкнуться с рядом препятствий:

- сопротивление сотрудников: люди часто боятся перемен. Поэтому необходимо проводить обучающие семинары, разъяснять выгоды новой системы для каждого сотрудника;

- недостаток данных: необходимо начать с того, что есть и постепенно расширять систему сбора и анализа информации;
- главные ограничители финансового контроля: «время-затраты-риски» [16, с. 325].

Финансовый контроль организации производится с помощью моделей, каждая из которых выполняет определенный функционал. Выбор соответствующей модели для организации производится после анализа ее деятельности, так как важна наиболее эффективная из них. «Одной из распространенных моделей финансового контроля является модель «процессно-ориентированного подхода». В этой модели финансовый контроль рассматривается как непрерывный процесс» [12, с. 32].

Наиболее применяемые в финансово-хозяйственной практике организаций модели финансового контроля представлены в таблице 1.

Таблица 1 – Модели финансового контроля

Модели финансового контроля	Характеристика
1	2
Процессно-ориентированная модель	«Основывается на понятии бизнес-процесса и предполагает описание и анализ бизнес-процессов для их совершенствования и изменения (реинжиниринга). Этот подход позволяет создать структуру, обеспечивающую эффективное управление бизнес-процессами, направленное на постоянное улучшение качества готовой продукции и удовлетворение постоянно растущих требований потребителей. Для описания и анализа бизнес-процессов используется семейство графических методов моделирования, например, IDEF0» [14, с. 31].
Управление, ориентированное на конкретные результаты (Results Based Management) или «Управление по результатам»	«Является инструментом контроля и управления осуществлением стратегии. Эта система широко используется в государственных и благотворительных организациях, где чисто финансовые меры не являются ключевыми факторами и нет конкуренции, с которой можно было бы сравниться» [26].
Модель управления по целям (Management by Objectives, MBO)	«В этой модели цели становятся центральным элементом управления. Модель предполагает установление конкретных, измеримых, достижимых, релевантных и ограниченных во времени (SMART) целей, которые помогают организации контролировать и оценивать свои финансовые результаты» [13].

Продолжение таблицы 1

1	2
Модель бюджетного контроля	«Эта модель фокусируется на использовании бюджета как основного инструмента финансового контроля. В рамках этой модели осуществляется сравнение фактических результатов с запланированными показателями бюджета для выявления отклонений и принятия соответствующих мер» [25].
Модель баланса рисков и контроля (Risk and Control Self-Assessment, RCSA)	«Эта модель предполагает участие сотрудников на всех уровнях организации в оценке рисков и эффективности контрольных мероприятий. Она способствует более полному пониманию рисков и эффективности контроля на всех уровнях иерархии» [24].

При выборе определённой модели элементы каждой из них можно комбинировать между собой для того, чтобы сформировать наиболее подходящую для организации структуру. Это позволит добиться наибольшей эффективности в управлении финансовым контролем.

«Иногда для того, чтобы привести бизнес в максимально эффективное предприятие, необходимо внедрять систему финансового контроля, что является решающим для организации. Данный инструмент требует финансовых затрат и временные ресурсы, однако результат внедрения чаще всего положительный. Такая инвестиция позволяет повысить эффективность бизнеса до требуемого уровня» [36, с. 45].

Таким образом, можно сделать вывод о том, что финансовый контроль является ключевым элементом финансового менеджмента, который обеспечивает соблюдение законодательства РФ, эффективность деятельности организации и рациональность использования имеющихся ресурсов. Методы и модели финансового контроля позволяют адаптировать систему под особенности конкретной организации, обеспечивая баланс между затратами, рисками и временем. Грамотное применение финансового контроля способствует устойчивому развитию предприятия и укреплению его финансовой дисциплины.

## **1.2 Применение современных информационных технологий при осуществлении финансового контроля**

Применение внутреннего контроля в деятельности организации является важным инструментом для эффективного управления её деятельности. Функции использования данного контроля многогранны и применяются как для краткосрочных задач, так и для решения стратегических цели. Такой подход позволяет избегать мошеннических действий, позволяет организации законно выполнять свою деятельность и повышать качество финансово функционирования.

«В последнее время на рынке наблюдается следующая тенденция: компании, особенно крупные, должны соблюдать глобальные и местные законы, ожидания широкой общественности, акционеров, аудиторов, сотрудников, цепочки поставок и других заинтересованных сторон. Это внутреннее и внешнее давление заставляет службу внутреннего контроля испытывать потребность в совершенствовании своей деятельности с помощью цифровизации» [29, с. 100]. Раньше компании, которые уделяли должное внимание аспектам управления ИТ-активами, вынуждены были делать это ручным способом с использованием элементарных таблиц, записей, диаграмм и т.д. С развитием технологий ситуация изменилась в лучшую сторону – появились современные эффективные цифровые инструменты, позволяющие автоматизировать процессы управления.

Благодаря этому специалисты ИТ-службы могут быстрее отслеживать динамику, гибко реагировать на негативные сценарии, повышать производительность аппаратных и программных средств, сокращать расходы на обслуживание ИТ. ИТ-решения при осуществлении финансового контроля революционизировали способ работы организаций. Автоматизируя и оптимизируя сложные задачи – эти решения значительно сокращают время и усилия, необходимые для различных финансовых операций. Они предоставляют надежные платформы, которые позволяют проводить анализ

данных в режиме реального времени, обработку транзакций и управление обслуживанием клиентов. Эти передовые возможности приводят к более информированному принятию решений, улучшению удовлетворенности клиентов и конкурентному преимуществу на рынке. Более того, IT-решения способствуют соблюдению нормативных требований, обеспечивая работу экономических учреждений в рамках закона.

«Эффективность и точность имеют первостепенное значение, где даже небольшие ошибки могут иметь значительные последствия. IT-решения оптимизируют финансовые операции, сводя к минимуму ручной ввод данных и, следовательно, снижая риск ошибок.

Они предлагают сложные услуги финансового мониторинга, которые отслеживают и анализируют транзакции, обеспечивая точность и согласованность. Кроме того, эти инструменты предоставляют ценные данные о производительности, позволяя учреждениям принимать решения на основе данных» [28, с. 12].

Мониторинг финансово-хозяйственной деятельности также становится более управляемым с помощью IT-решений, так как они могут обрабатывать большие объемы данных быстро и точно, что приводит к более эффективным операциям.

С помощью IT-решений происходит усиление мер безопасности, которая является первоочередной задачей из-за конфиденциального характера обрабатываемых данных, используя передовое шифрование, многофакторную аутентификацию и непрерывный мониторинг. Эти технологии защищают от несанкционированного доступа, утечек данных и мошенничества.

«Платформы мониторинга финансово-хозяйственной деятельности оснащены системами обнаружения аномалий, которые предупреждают организацию о подозрительной активности, позволяя принимать немедленные меры. Инвестируя в надежные IT-решения безопасности, организации могут защитить свои активы и сохранить доверие клиентов» [15, с. 45].

«Интеграция IT-решений в организации – это сложный, но необходимый процесс. Он включает в себя согласование технологий с бизнес-целями, обеспечение совместимости с существующими системами и обучение персонала эффективному использованию новых инструментов. Успешная интеграция приводит к созданию единой системы финансового мониторинга, которая повышает общую производительность. Чтобы максимально использовать возможности при минимальном нарушении бизнес-процессов, необходимо использовать основные IT-системы:

- сети перевода средств, поддерживающие обработку платежей между учреждениями, бизнесом и потребителями;
- системы управления портфелем, контролирующие инвестиционные счета и торговую деятельность;
- бухгалтерские системы, регистрирующие транзакции, денежные потоки и данные бухгалтерского учета;
- базы данных управления взаимоотношениями с клиентами, централизующие информацию о клиентах» [6, с. 15].

«Выбор правильных IT-решений для финансового контроля имеет решающее значение для достижения желаемых результатов. Организации должны учитывать свои специфические потребности, бюджетные ограничения и долгосрочные цели при выборе технологий. Важно выбирать решения, которые предлагают масштабируемость, надежность и соответствие отраслевым стандартам» [37, с. 15].

Кроме того, организации должны искать решения, которые предлагают постоянную поддержку и обновления, чтобы идти в ногу с технологическими достижениями и изменениями в нормативных требованиях.

«В программе «1С-Финконтроль 8» реализованы документы внутреннего финансового контроля (карта, журнал, отчет), которые обязаны вести все государственные учреждения – получатели бюджетных средств. Причем в части видов контрольных действий, реализованных в программе «1С-Финконтроль 8» [14], документы внутреннего финансового контроля

формируются автоматически» [5, с. 22]. «Программа предоставляет дополнительные функции контроля ведения учета (относительно обычного функционала, который используется в вашей программе ведения бухгалтерского учета). Программа позволяет:

- своевременно обнаружить и исправить ошибки ведения бухгалтерского учета;
- организовать автоматизированное ведение документов внутреннего финансового контроля;
- главному бухгалтеру контролировать качество работы сотрудников» [22].

Для прочих коммерческих организаций компания 1С разработала АИС «Финансовый контроль»: «Автоматизированная информационная система «Финансовый контроль» позволяет решить широкий спектр задач автоматизации управленческой и контрольно-ревизионной деятельности организаций» [1].

«Существует возможность приложения к каждому из этапов проверки (подготовительному, основному, заключительному) необходимых документов, таких как:

- рабочий план и программа мероприятия;
- решение и распоряжение о проведении мероприятия;
- акт;
- справка о результатах экспертно-аналитического мероприятия;
- справка на пояснения и замечания объекта;
- поручение инспектору;
- запрос по мероприятию за подписью Председателя;
- запрос документов и материалов;
- уведомление о проведении проверки;
- протокол об административных нарушениях;

- предписания, направленные в ходе административного мероприятия;
- пояснения и замечания объекта;
- заключения по внешней проверке за подписью председателя;
- отчет о мероприятии;
- представление и предписание Счетной палаты;
- выписка из решения коллегии Счетной палаты;
- информация объектов контроля;
- информационное письмо;
- уведомление о применении бюджетных мер принуждения;
- материалы в правоохранительные органы;
- входящие и исходящие письма по мероприятию и некоторых других» [1].

Данная программа необходима для организации, так как позволяет упрощать многие процессы. «Автоматизированная информационная система «Финансовый контроль», функционирует на базе технологической платформы «1С: Документооборот», поэтому также позволяет решить следующие задачи автоматизации:

- учет входящих, исходящих и внутренних документов;
- учет договоров;
- учет обращений граждан в соответствии с 59-ФЗ;
- штрихкодирование документов и файлов;
- потоковое сканирование с автоматическим распознаванием штрих-кодов;
- типовые процессы (Рассмотрение, Исполнение, Согласование, Утверждение, Регистрация, Ознакомление);
- использование электронной подписи для подписания и шифрования документов и файлов;
- уведомления по SMS, всплывающим окном, на электронную почту;

- инструкции для сотрудников в комплекте поставки;
- полнотекстовый поиск любых данных» [1].

Кроме того, представим еще 5 российских IT-систем для планирования и управления результатами бизнеса, которые помогут наиболее эффективно автоматизировать процессы управления (рисунок 3).

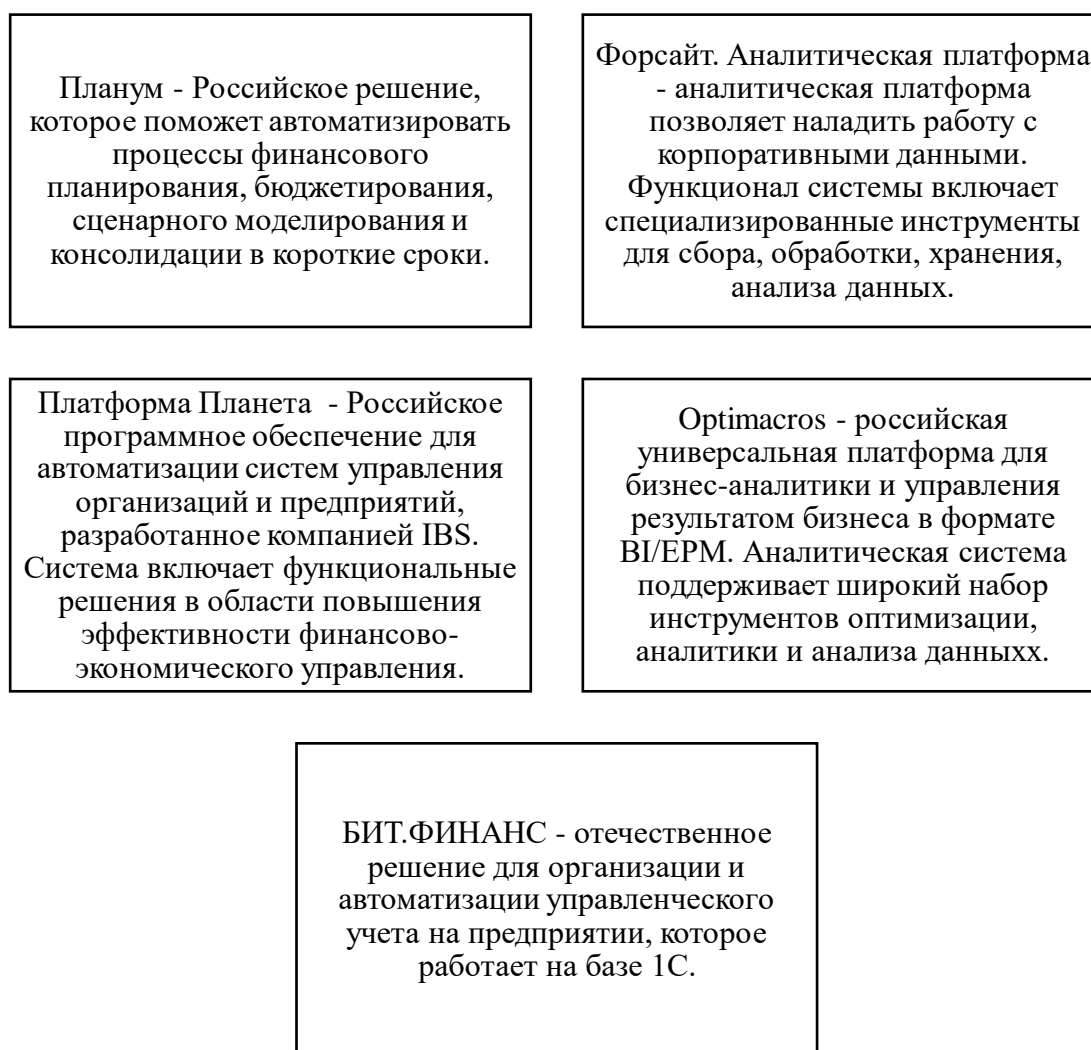


Рисунок 3 – Российские IT-системы для планирования и управления результатами бизнеса

Из зарубежных IT-систем можно отметить программное обеспечение Dynamics 365 – система, объединяющая ERP и CRM в облаке. Она была создана Microsoft, чтобы обеспечить максимальную гибкость и возможность расширения.

«Это не просто две отдельные системы: ERP и CRM, а обе системы сразу. Microsoft уже заметно продвинулся на рынке ERP-решений с такими продуктами, как Microsoft Dynamics GP, Microsoft Dynamics NAV, Microsoft Dynamics AX и CRM-решением Microsoft Dynamics CRM. Dynamics 365 – это портфель интеллектуальных бизнес-приложений, которые обеспечивают превосходную операционную эффективность и качественное обслуживание клиентов, позволяя компаниям стать более гибкими и снизить сложность без увеличения затрат» [30].

Но учитывая период санкционного давления на РФ зарубежными странами, приоритет выбора остается за российскими производителями.

Таким образом, можно сделать вывод о том, что IT-решения финансового контроля незаменимы для современных организаций, предлагая значительные преимущества с точки зрения эффективности, точности, безопасности и интеграции. По мере того, как IT-решения продолжают развиваться, использование правильных технологий будет иметь решающее значение для организаций, стремящихся оставаться конкурентоспособными и удовлетворять растущие потребности рынка. Тщательно выбирая и внедряя подходящие инструменты финансового контроля, организации могут улучшить свои операции, защитить свои активы и предоставлять превосходные услуги своим клиентам.

## **2 Анализ финансового контроля деятельности организации на основе внедрения информационных технологий ООО ПКФ «Таурус»**

### **2.1 Анализ финансово-экономической деятельности предприятия**

ООО ПКФ «Таурус» – организация, которая занимается оптовой торговлей машин и оборудованием. Организация зарегистрирована в едином государственном реестре юридических лиц 11 лет назад (13 сентября 2013 г.). Юридический адрес: 445051, обл. Самарская, г. Тольятти, ул. Маршала Жукова, 35Б, ком. 16. Учредителем и руководителем ООО ПКФ «Таурус» является Гуляев Илья Андреевич, доля 100% в сумме 100 т. р.

«Основным видом деятельности компании является торговля оптовая прочими машинами и оборудованием (код по ОКВЭД 46.69), в частности комплектующими к промышленному оборудованию, промышленной гидравлики, пневматики, фильтрующего и смазочного оборудования, насосов, станочной оснастки» [18]. Организация осуществляет отгрузку своей продукции в течение 24 часов ежедневно по всей России.

Дополнительно организация заявила следующие виды деятельности:

- 45.3 Торговля автомобильными деталями, узлами и принадлежностями;
- 46.14.9 Деятельность агентов по оптовой торговле прочими видами машин и промышленным оборудованием;
- 46.61 Торговля оптовая машинами, оборудованием и инструментами для сельского хозяйства;
- 46.62 Торговля оптовая станками;
- 46.63 Торговля оптовая машинами и оборудованием для добычи полезных ископаемых и строительства [18].

Основной информационной технологией является автоматизированная система учета «1С: Управление торговлей 8» [23]. За все время деятельности

с организацией работали и продолжают работать более 22000 предприятий из разных стран и отраслей.

Организационная структура управления компании представляет собой линейную. Линейная организационная структура – это самая простая иерархическая структура управления, называемая также пирамидальной или бюрократической. Линейная структура состоит из руководителя компании и нескольких подчиненных работников. На рисунке 4 представлена организационная структура управления ООО ПКФ «Таурус».

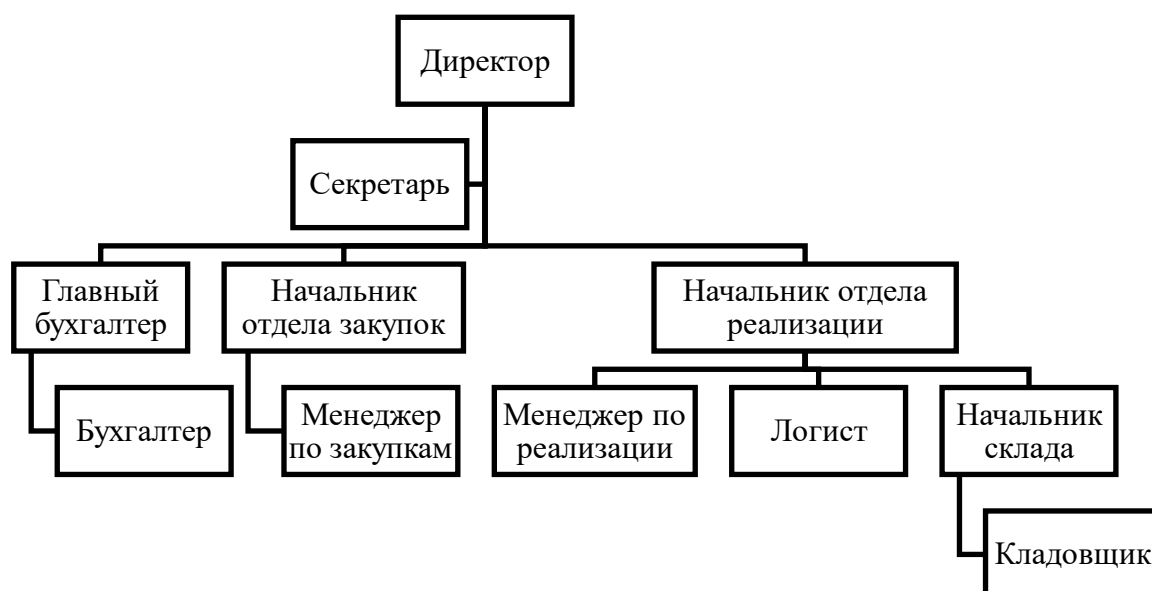


Рисунок 4 – Организационная структура управления ООО ПКФ «Таурус»

Обязанности каждого из работников данной организации четко установлены в должностной инструкции ООО ПКФ «Таурус». Директор выполняет общее руководство организацией, координирует работу подразделений, каждое из которых имеет своего ответственного (начальник). Экономический отдел включает в себя главного бухгалтера и его подчиненных бухгалтеров, которые выполняют достаточной большой спектр поручений. В

них входят: полное ведение бухгалтерии организации, составление и сдача бухгалтерской и налоговой отчетности, расчет с контрагентами и другие обязанности. Отдел закупок возглавляет начальник, в подчинении которого есть менеджер. Он занимается анализом рынка, поиск и выбор подходящих поставщиков, продукции которой выгодно продавать, закупкой оборудования и т. д. Отдел реализации необходим для основной деятельности: заключение сделок с клиентами, выполнение продажной деятельности и связь с внешними заинтересованными лицами.

Далее необходимо произвести анализ финансовой деятельности ООО ПКФ «Таурус», которая производится с помощью бухгалтерского баланса (Приложение А) и отчета о финансовых результатах (Приложение Б).

В таблице 2 представлены изменения основных организационно-экономические показателей деятельности.

Таблица 2 – Основные организационно-экономические показатели деятельности ООО ПКФ «Таурус» 2022-2024 гг.

Показатели	2022 г.	2023 г.	2024 г.	Изменение			
				2022-2023 гг.		2023-2024 гг.	
				Абс. изм (+/-)	Темп прироста, %	Абс. изм (+/-)	Темп прироста, %
1	2	3	4	5	6	7	8
Выручка, тыс.руб.	119929	161885	182076	41956	34,98	20191	12,47
Себестоимость продаж, тыс.руб.	77582	113068	139020	35486	45,74	25952	22,95
Валовая прибыль (убыток), тыс.руб.	42347	48817	43056	6470	15,28	-5761	-11,80
Прибыль (убыток) от продаж, тыс. руб.	42347	48817	43056	6470	15,28	-5761	-11,80
Чистая прибыль, тыс. руб.	31 693	39 495	34 471	7802	24,62	-5024	-12,72
Оборотные активы, тыс. руб.	67 831	96 793	105 264	28962	42,70	8471	8,75

Продолжение таблицы 2

1	2	3	4	5	6	7	8
Численность ППП, чел.	8	16	22	8	100,00	6	37,50
Фонд оплаты труда ППП, тыс. руб.	78500	76952	84630	-1548	-1,97	7678	9,98
Производительность труда работающего, тыс.руб. (стр1/стр.10)	14991,13	10117,81	8276,18	-4873,3	-32,51	-1841,63	-18,20
Среднегодовая заработная плата работающего, тыс. руб. (стр11/стр10)	9812,50	4809,50	3846,82	-5003	-50,99	-962,68	-20,02
Оборачиваемость активов, раз (стр1/стр9)	1,77	1,67	1,73	-0,09	-5,41	0,057	3,42
Рентабельность продаж, % (стр6/стр1) ×100%	35,31	30,16	23,65	-5,15	-14,60	-6,50	-21,58
Рентабельность производства, % (стр6/(стр2+стр4+стр5)) ×100%	54,58	43,17	30,97	-11,40	-20,90	-12,20	-28,27
Затраты на рубль выручки, (стр2+стр4+стр5)/стр1*100 коп.)	64,69	69,84	76,35	5,15	7,97	6,50	9,32

По данной таблице видны изменения основных показателей. Выручка увеличивается ежегодно, что положительно влияет на деятельность организации, однако себестоимость организации также растет каждый год. Валовая прибыль увеличилась к 2023 г. на 6470 т. р. по сравнению с 2022 г., однако к 2024 г. она снизилась на 5761 т. р. Управленческие и коммерческие расходы отсутствуют. Чистая прибыль изменяется так: с 2022 г. к 2023 г. увеличение на 7802 т. р., а к 2024 г. по сравнению с 2023 г. снижение на 5024 т. р.

Оборачиваемость активов снижается на 5,41% к 2023 г., а к 2024 г. значение увеличивается на 3,42%. Рентабельность продаж является на среднем

уровне. Ежегодно происходит уменьшение данного показателя, что отрицательно влияет на эффективности работы организации. Рентабельность производства также снижается: с 2022 г. к 2023 г. снижение на 20,90%, с 2023 г. на 2024 г. уменьшение на 28,27%. Затраты на рубль выручки увеличиваются ежегодно и к 2024 значение стало 76,35, что на 9,32% больше значения 2023 г.

Далее необходимо рассмотреть рисунок 5, в котором представлена структура активов к валюте баланса по состоянию на 2024 г.

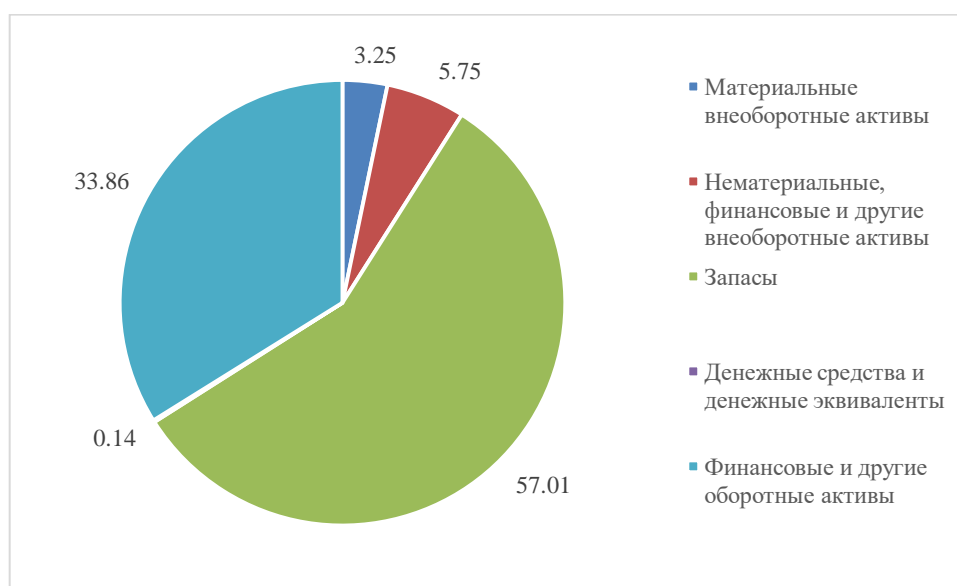


Рисунок 5 – Изменение структуры активов баланса к общей сумме баланса ООО ПКФ «Таурус» за 2024 г.

Значения показателей изменяются в разной тенденции. Материальные внеоборотные активы снижаются к 2023 г. на 153 т. р. по сравнению с 2022 г., а к 2023 г. значение увеличивается на 3202 т. р. Нематериальные, финансовые и другие внеоборотные активы увеличиваются ежегодно: к 2023 г. по сравнению с 2022 г. на 29,53%, а к 2024 г. на 761,01% по сравнению с 2023 г. Запасы изменяются так:

- к 2023 г. по сравнению с 2022 г.: увеличение значения на 15716 т. р.;
- к 2024 г. по сравнению с 2023 г.: снижение показателя на 608 т. р.

Денежные средства и денежные эквиваленты ООО ПКФ «Таурус» увеличиваются к 2023 г., а к 2024 г. значение снижается на 15291 т. р.

Значение баланса ООО ПКФ «Таурус» увеличивается ежегодно. К 2023 значение увеличилось на 28985 т. р., а к 2024 г. по сравнению с 2023 г. на 17548 т. р.

Наибольшее значение в активах ООО ПКФ «Таурус» занимают запасы, которые равны 57,01% от общей суммы, наименьшее значение – денежные средства и денежные эквиваленты (0,14%).

На рисунке 6 представлена структура пассивов к валюте баланса по состоянию на 2024 г.

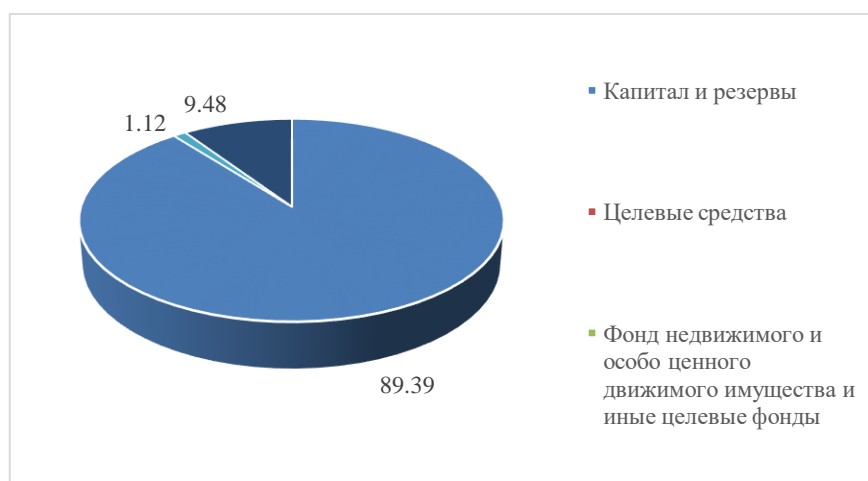


Рисунок 6 – Изменение структуры пассива баланса к общей сумме баланса ООО ПКФ «Таурус» за 2024 г.

Изменения показателей пассивов ООО ПКФ «Таурус» представлены только по следующим величинам: капитал и резервы, другие долгосрочные обязательства и кредиторская задолженность. Капитал и резервы ООО ПКФ «Таурус» увеличиваются ежегодно: с 2022 г. к 2023 г. значение выросло на 26789 т. р., а к 2024 г. возросло на 14589 т. р. Другие долгосрочные обязательства в 2022 и 2023 гг. равнялись 0, а к 2024 г. значение стало равняться 1299 т. р. Кредиторская задолженность ООО ПКФ «Таурус»

увеличилась на 2196 т. р. к 2023 г. по сравнению с 2022 г., а к 2024 г. выросла на 1660 т. р.

Наибольшее значение в пассиве бухгалтерского баланса занимает значение капитал и резервы, что составляет 89,39% всего баланса, а наименьшую долю – другие долгосрочные обязательства (1,12%).

Далее проанализируем величину чистых активов компании, для чего составим таблицу 3 и произведем расчеты.

Таблица 3 – Оценка стоимости чистых активов организации ООО ПКФ «Таурус» за 2022-2024 гг.

Показатель	Значение показателя					Изменение	
	в тыс. руб.			в % к валюте баланса		тыс. руб. (гр.4- гр.2)	± % ((гр.4- гр.2) : гр.2)
	2022	2023	2024	на начало анализируемого периода (31.12.2022)	на конец анализируемого периода (31.12.2024)		
1	2	3	4	5	6	7	8
1 Чистые активы	62025	88814	103403	89,71	89,39	41378	66,71

Как показывают расчеты в таблице 3, имеющаяся величина чистых активов положительно характеризует финансовое положение, полностью удовлетворяя требованиям нормативных актов к величине чистых активов организации.

Более того, определив текущее состояние показателя, необходимо отметить увеличение чистых активов на 66,71% в течение анализируемого периода. Превышение чистых активов над уставным капиталом и в то же время их увеличение за период говорит о хорошем финансовом положении ООО ПКФ «Таурус» по данному признаку. Далее необходимо проанализировать организацию финансового контроля в организации.

Таким образом, можно сделать вывод о том, что анализ финансово-хозяйственной деятельности организации показал, что она демонстрирует устойчивый рост выручки и положительную динамику увеличения чистых

активов, что говорит о стабильности ее финансового положения. В целом организация обладает положительными финансовыми результатами, но для дальнейшего развития необходимо совершенствовать систему финансового контроля и повышать эффективность использования финансовых ресурсов.

## **2.2 Финансовый контроль и оценка его эффективности в ООО ПКФ «Таурус»**

В компании проводится внутренний финансовый контроль, который контролируется генеральным директором и главным бухгалтером компании. Данные лица отвечают за его осуществление и исполнения в связи с законодательством Российской Федерации.

Цель внутреннего финансового контроля в организации является следование порядку отчисления финансового-хозяйственной деятельности, а также достоверности учёта финансовой деятельности. Проведение финансового контроля для оценки деятельности организации является важным инструментом для ведения бухгалтерской отчётности, подтверждения точности её заполнения и устранения ошибок, если они есть.

Действующее законодательство РФ является основой для ведения бухгалтерского учета. Все обновления и изменения сразу применяются в отчётности организации.

Внутренний финансовый контроль может осуществляться на разных этапах хозяйственной деятельности организации: последующий контроль, предварительный контроль, плановые и внеплановые проверки и другие. Первые из них проводятся после завершения хозяйственных операций, необходим для инвентаризации имущества и ревизии кассы. Предварительный контроль осуществляется до начала хозяйственных операций. Он также является необходимым инструментом для осуществления финансового контроля. В рамках данного этапа выявляются ресурсы, которые неэффективно

будут использованы. Плановые проверки проводятся в соответствии с определённым графиком, который также регулируется законодательством. В ходе плановой проверки проверяется своевременности точность отражения хозяйственных операций учёте, а также достоверность предоставляемой отчётности. Внеплановые проверки необходимы для организации в случае, если присутствует подозрение на нарушения в ведении бухгалтерской отчётности или поступившие информации, требующие проверки.

В компании внедрены современные программные продукты «1С: Бухгалтерию 8» и «1С: Управление торговлей 8», которые являются эффективными инструментами автоматизации бизнес-процессов торгового предприятия. «1С: Управление торговлей 8» предназначены для комплексной автоматизации процессов оперативного и управленческого учёта, анализа планирования торговой деятельности, что обеспечивает повышение эффективности управления предприятием.

Одним из ключевых преимуществ данного программного обеспечения является его универсальность – система охватывает все основные формы торговли, включая розничную, с оплатой в кредит и по предварительным заказам. Это делает возможным её применение в компаниях с различными форматами торговой деятельности.

Система позволяет регистрировать как текущие, так и завершённые хозяйственные операции, обеспечивая автоматизацию оформления большинства первичных документов, связанных с торговым, складским и кассовым учётом. Также предусмотрены возможность автоматической подготовки данных, необходимые для введения бухгалтерского учёта, и их передача в программу «1С: Управление торговлей 8».

Программа охватывает весь цикл учёта: от формирования справочников и ввода первичных данных до получения аналитической отчётности. «1С: Управление торговлей 8» также предоставляет инструменты для ведения управленческого учёта в целом по предприятию, поддерживают общую систему налогообложения и позволяет адаптировать функциональность под

конкретные потребности бизнеса за счёт исключения отдельных модулей.

Совместное использование «1С: Бухгалтерию 8» и «1С: Управление торговлей 8» обеспечивает сквозную автоматизацию деятельности предприятия, включая процессы закупки, продаж, складского учёта, расчёты с клиентами и ведение регламентированной отчётности. Кроме того, данное решение может функционировать в качестве управляющей платформы для различной торговли, взаимодействия системой «1С: Розница 8». Применение данной системы позволяет создавать единое информационное пространство организации, на взаимодействие между структурными подразделениями, повысить прозрачность процессов и оперативность управленческих решений. Автоматизация рутинных операций, учёт в режиме реального времени и доступ аналитической информации способствует улучшению производственных показателей и оптимизации бизнес-процессов.

В рамках структуры управления предприятием: ЦФО 1 (генеральный директор) располагает полным набором инструментов для оперативного мониторинга деятельности компании и идеального анализа ключевых показателей. Используемая система позволяет применять обоснованные управленческие решения и планировать развитие бизнеса.

Руководители подразделений (ЦФО 3, ЦФО 4), а также специалисты различных отделов получают доступ к функционалу, обеспечивающему подготовку документации, управление товарными потоками, ценообразованием, приемом и контролем исполнения заказа, а также анализ товарооборота, планирование закупок и логистики.

ЦФО 2 (служба учёта) включает начальника склада и двух кладовщиков. Для них программа представляет собой удобный инструмент ведения учёта складских операций, соответствующий требованиям действующего законодательства и нуждам бизнеса.

Регулярное обоснование системы и методическая поддержка со стороны разработчика обеспечивает актуальность и корректность ведения учёта. IT-сопровождение осуществляется двумя специалистами на условиях

Аутсорсинга. Они являются сотрудниками компании разработчика и занимаются техническим обоснованием, адаптацией системы специфику деятельности организации, а также решения задач, связанных с интеграцией и масштабированием. Благодаря открытой архитектуре программного обеспечения гибкости в настройке, IT-специалисты могут сосредоточиться на оптимизации бизнес-процессов, а не на решении рутинных технических задач.

На предприятии обозначены Центры финансового контроля (ЦФК) по следующим структурным подразделениям (рисунок 5):

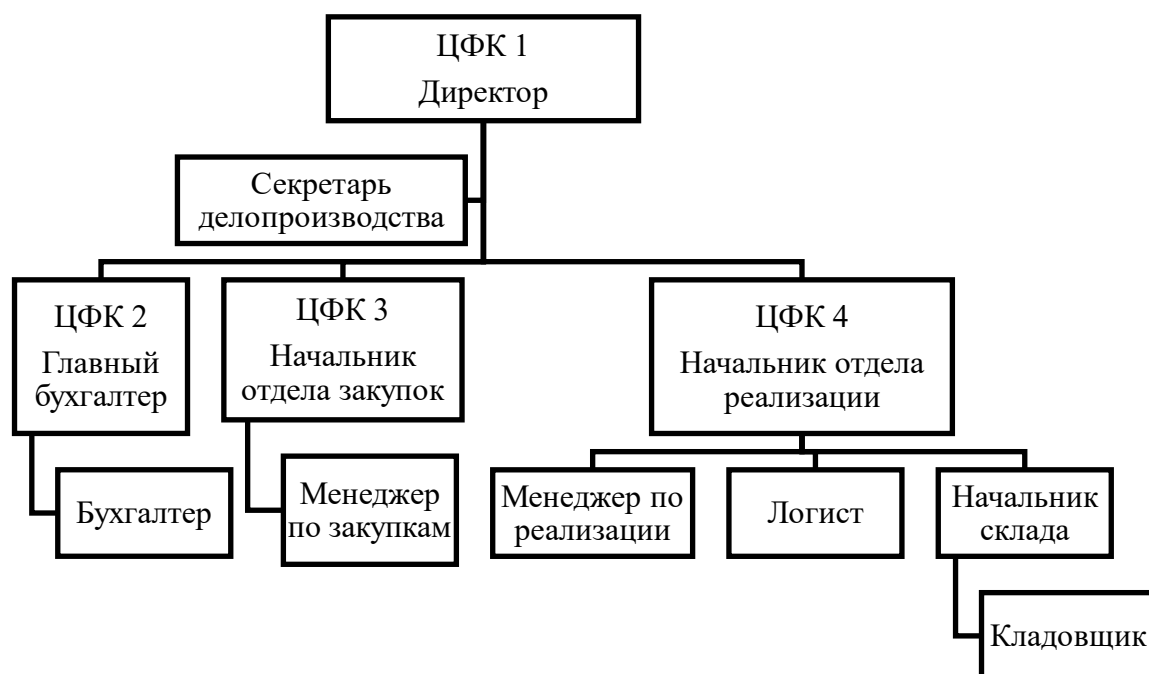


Рисунок 5 – Центры финансового контроля (ЦФК) ООО ПКФ «ТАУРУС»

Далее необходимо охарактеризовать закрепленные функции по каждому ЦФК предприятия.

ЦФК 1 – генеральный директор ООО ПКФ «ТАУРУС»: разработка главного документа – плана продаж. План продаж в компании устанавливается на будущий год, исходя из выручки предыдущего года – т.е. получить выручку

не меньше, чем в прошлом году. План продаж утверждается приказом генерального директора и направляется Начальнику отдела реализации – ЦФК 4.

ЦФК 4 – начальник отдела реализации производит расчет планового бюджета затрат, необходимых для реализации плана продаж. В этом бюджете отражаются затраты ФЗП на персонал отдела, логистические затраты и операционные расходы, связанные с реализацией планового объема продаж. Практически – это модель денежных потоков, которая позволяет увидеть, какие поступления и выплаты ожидаются на протяжении следующего года. Анализируя эту модель, которая позволяет определить, в какие моменты потребуется финансирование, какие финансовые ограничения могут возникнуть, и какие полномочия следует передать руководителям подразделений и центров финансовой ответственности. По окончании формирования бюджета затрат на реализацию планового объема продаж, данный документ поступает Начальнику отдела закупок – ЦФК 3.

ЦФК 3 – начальник отдела закупок составляет бюджет затрат по своему отделу: ФЗП персонала, логистические затраты, общехозяйственные затраты. Готовый бюджет затрат по отделу передается в отдел Главного бухгалтера – ЦФК 2.

ЦФК 2 – отдел Главного бухгалтера получает план продаж на следующий плановый период от ЦФК 3 и 4. В свою очередь Главный бухгалтер предприятия производит расчет необходимых и достаточных затрат, для реализации планового объема продаж. В бюджете затрат ЦФК 2 отражаются плановый ФЗП персонала отдела, общехозяйственные расходы отдела. Затем все данные по бюджетам ЦФК 1, 2, 3 и 4 сводятся в единый бюджет по предприятию, в котором производится полный расчет по статьям доходов и расходов, расчет плановой прибыли и налогов, присваиваются коды по статьям, в соответствии с требованиями бухгалтерского учета. Отметим, что бюджет планируется на основании фактических затрат на товар в предыдущем году, т.е. отталкиваясь от суммы себестоимости продаж

прошлого года, с небольшим запасом. ЦФК 2 представляет готовый документ в виде «Планового бюджета продаж» на следующий год Генеральному директору для анализа и утверждения – ЦФК 1.

Таким образом, можно сделать вывод о том, что финансовый контроль в ООО ПКФ «ТАУРУС» осуществляется посредством закрепленных за функциональными подразделениями ЦФК.

Необходимо отметить, что финансовый контроль выполнения показателей планового бюджета, его оперативный анализ, производится достаточно трудоемким способом: руководитель отдела реализации выбирает показатели предыдущего периода из данных бухгалтерского учета постатейно, на что уходит достаточно много времени. Так, руководители каждого подразделения: главный бухгалтер, начальник отдела закупок и начальник отдела реализации, тратят на оперативный финансовый контроль исполнения бюджета доходов и расходов не менее 2-х часов в день.

Таким образом, можно сделать вывод о том, что финансовый контроль на предприятии не является эффективным, в этом заключается проблема, которую необходимо решить посредством автоматизации. Поэтому для повышения эффективности финансового контроля деятельности ООО ПКФ «ТАУРУС», в следующей главе мы рассмотрим внедрение современной технологии и инструмента для аналитики и автоматизации процессов продаж - ERP-системы, которая является набором интегрированных приложений, или модулей, для управления основными бизнес-процессами компании, включая финансы и бухгалтерский учет, логистическую цепочку, управление персоналом, закупки, сбыт, управление запасами и многое другое. Модули ERP интегрированы в единую систему и используют общую базу данных для оптимизации процессов и информации в масштабе всего предприятия.

Также необходимо финансовое обоснование деятельности организации с помощью анализа основных показателей. Далее, в таблице 4 приведены данные расчета анализа финансовой устойчивости по величине излишка (недостатка) собственных оборотных средств.

Таблица 4 – Анализ финансовой устойчивости по величине излишка (недостатка) собственных оборотных средств ООО ПКФ «Таурус»

Показатель собственных оборотных средств (СОС)	Значение показателя			Излишек (недостаток)*		
	на 31.12.2022	на 31.12.2023	на 31.12.2024	на 31.12.2022	на 31.12.2023	на 31.12.2024
СОС <sub>1</sub> (рассчитан без учета долгосрочных и краткосрочных пассивов)	61 314	83 023	99 643	10 483	21 709	33 704
СОС <sub>2</sub> (рассчитан с учетом долгосрочных пассивов; фактически равен чистому оборотному капиталу, Net Working Capital)	61 314	83 023	99 643	10 483	21 709	33 704
СОС <sub>3</sub> (рассчитанные с учетом, как долгосрочных пассивов, так и краткосрочной задолженности по кредитам и займам)	61 314	83 023	99 643	10 483	21 709	33 704

\*Излишек (недостаток) СОС рассчитывается как разница между собственными оборотными средствами и величиной запасов и затрат.

Как показывают полученные результаты расчета в таблице 5, по всем трем вариантам расчета на 31 декабря 2024 г. наблюдается покрытие собственными оборотными средствами ООО ПКФ «Таурус» имеющихся у организации запасов, поэтому финансовое положение по данному признаку можно характеризовать как абсолютно устойчивое. При этом нужно обратить внимание, что все три показателя покрытия собственными оборотными средствами запасов за два последних года улучшили свои значения.

Далее проанализируем эффективность деятельности ООО ПКФ «Таурус», для чего произведем расчеты динамики основных показателей отчета о финансовых результатах деятельности компании и составим таблицу 5.

Таблица 5 – Основные финансовые результаты деятельности ООО ПКФ «Таурус» 2022-2024 гг.

Показатель, тыс. руб.	2022 г.	2023 г.	2024 г.	Абс. изм., тыс. руб.		Темп прироста, %	
				2023 г. к 2022 г.	2024 г. к 2023 г.	2023 г. к 2022 г.	2024 г. к 2023 г.
1 Выручка	119 929	161 885	182076	41 956	20 191	34,98	12,47
2 Расходы по обычным видам деятельности	77 582	113 068	139020	35 486	25 952	45,74	22,95
3 Прибыль (убыток) от продаж (1-2)	42 347	48 817	43056	6 470	-5 761	15,28	-11,80
4 Прочие доходы и расходы, кроме процентов к уплате	-2 285	661	-25	2 946	-686	-128,93	-103,78
5 ЕВІТ (прибыль до уплаты процентов и налогов) (3+4)	40 062	49 478	43031	9 416	-6 447	23,50	-13,03
6 Проценты к уплате	275	–	0	-275	-	-100,00	-
7 Налоги на прибыль (доходы)	8 094	9 983	8560	1 889	-1 423	23,34	-14,25
8 Чистая прибыль (убыток) (5-6-7)	31 693	39 495	34471	7 802	-5 024	24,62	-12,72

Полученные данные в таблице 5 показывают, что в течение анализируемого периода годовая выручка значительно выросла (на 41 956 т. р., или на 35%), составив 161 885 т. р. к 2023 г. по сравнению с 2022 г. За 2023 год значение прибыли от продаж составило 48 817 т. р., что на 6470 т. р. больше значения 2022 г. К 2024 г. значение снизилось на 5761 т. р. Чистая прибыль увеличилась на 7802 т. р. к 2023 г. по сравнению с 2022 г., а к 2024 г. показатель снизился на 5024 т. р. (12,72%).

Одним из важнейших показателей деятельности компании является показатель рентабельности. Произведем расчет данного показателя ООО ПКФ «Таурус» и составим таблицу 6.

Таблица 6 – Анализ рентабельности ООО ПКФ «Таурус» за 2022-2024 гг.

Показатель, тыс. руб.	2022 г.	2023 г.	2024 г.	Абс. изм., тыс. руб.	
				2023 г. к 2022 г.	2024 г. к 2023 г.
1 Рентабельность продаж (величина прибыли от продаж в каждом рубле выручки). Нормальное значение для данной отрасли: 4% и более.	35,3	30,2	23,65	-5,15	-6,51
2 Рентабельность продаж по ЕВІТ (величина прибыли от продаж до уплаты процентов и налогов в каждом рубле выручки).	33,4	30,6	23,63	-2,84	-6,93
3 Рентабельность продаж по чистой прибыли (величина чистой прибыли в каждом рубле выручки). Нормальное значение для данной отрасли: 2% и более.	26,4	24,4	18,93	-2,03	-5,46
Справочно: Прибыль от продаж на рубль, вложенный в производство и реализацию продукции (работ, услуг)	54,6	43,2	30,97	-11,41	-12,20
Коэффициент покрытия процентов к уплате (ICR), коэфф. Нормальное значение: 1,5 и более.	145,7	—	—	-145,7	-

В таблице 6 были представлены три показателя рентабельности, которые были проанализированы за последние три года. Значения положительные, так как организация приносит прибыль от финансовой хозяйственной деятельности. Проанализировав данные таблицы 7, можно сказать, что по всем показателям происходит снижение. Рентабельность продаж организации снизилась с 35,3% до 23,65% к 2024 г. данное изменение говорит о росте издержек на предприятии. Остальные показатели также снижаются: рентабельность продаж по ЕВІТ снижается на 2,84% 2023 г., а к 2024 г. на 6,93%. Такое ухудшение говорит о проблемах с получением операционных доходов. Если дальше значение будет также падать, то данное изменение может сильно ухудшить финансовую устойчивость организации.

Рентабельность продаж по чистой прибыли также снижается: 2024 г. значение упала на 12,20% по сравнению с 2023 г. Если анализировать норматив, который составляет 2%, то можно сказать о положительной

деятельности организации, однако ежегодная снижение указывает на потребность в оценке затрат при применении усовершенствованной стратегии для улучшения финансового положения организации.

В данной части был проведён анализ действующей системы финансового контроля, который позволил выделить ряд причин, ограничивающих эффективность работы организации и затрудняющих принятия своевременных управленческих решений. В результате выявлены следующие ключевые факторы, обосновывающие необходимость внедрения современных информационных технологий:

- высокая трудоемкость текущего контроля исполнения бюджета. На данный момент оперативный финансовый контроль осуществляется вручную, руководители подразделений (ЦФК) ежедневно тратят не менее 2 часов на сбор и анализ данных. Такая нагрузка снижает общую производительность труда и увеличивает риск допущения ошибок при анализе;
- фрагментарность и разобщенность источников информации. Хотя в организации используются программные решения «1С: Бухгалтерию 8» и «1С: Управление торговлей 8», текущая система не обеспечивает полной интеграции всех финансовых потоков и аналитики в единую информационную среду. Это затрудняет комплексный анализ и оперативное управление затратами и доходами;
- снижение ключевых показателей эффективности. Несмотря на рост выручки за анализируемый период 2022-2024 гг., отмечено существенное снижение рентабельности продаж, прибыли от продаж и чистой прибыли. Это говорит о росте издержек и снижении эффективности управления затратами, что напрямую связано с недостаточной аналитической проработкой при принятии решений;
- угрозы финансовой устойчивости в долгосрочной перспективе. Хотя показатели финансовой эффективности по запасам остаются

положительными, динамика снижения прибыли и рентабельность указывает на нарастающей внутренние риски, которые не фиксируются вовремя при использовании устаревших методов контроля;

- отсутствие системы прогнозирования и автоматизированной аналитики. В текущей системе отсутствует механизма операционные оценки отклонений от бюджета, прогнозирование денежных потоков и динамики ключевых финансовых показателей. Это не позволяет заранее выявлять потенциальные угрозы и эффективно управлять финансовыми ресурсами.

На данном этапе можно сделать вывод о том, что действующая система финансового контроля ООО ПКФ «Таурус» не отвечает современным требованиям к скорости, точности и аналитической обработке данных. Это снижает управляемость бизнесом, увеличивает операционные риски и препятствует принятию своевременных решений.

Следовательно, для повышения эффективности финансового контроля ООО ПКФ «Таурус», необходима оптимизация процессов планирования, анализа и управления затратами. Необходимым шагом является внедрение современной ERP-системы. Она позволит интегрировать все бизнес-процессы в единую цифровую платформу, автоматизировать контроль исполнения бюджета, повысить прозрачность управления и улучшить финансовые результаты компании в целом.

### **3 Основные направления повышения эффективности финансового контроля деятельности ООО ПКФ «Таурус» на основе внедрения информационных технологий**

#### **3.1 Мероприятия, направленные на повышение эффективности финансового контроля на предприятии на основе внедрения информационных технологий**

Для повышения эффективности системы финансового контроля в ООО ПКФ «ТАУРУС» целесообразно внедрение современного программного инструмента, предназначенного для автоматизации управления и аналитики в сфере продаж – ERP-платформы. Данное решение наиболее актуально, поскольку деятельность компании ориентирована на реализацию товаров.

ERP (Enterprise Resource Planning) объединяет различные бизнес-процессы в рамках единой информационной среды. Подобные системы позволяют комплексно управлять финансами, закупками, складскими запасами, производственными циклами и взаимодействием с клиентами. Наиболее известные ERP-решения – SAP, Oracle ERP и Microsoft Dynamics. Их применение обеспечивает прозрачность, оптимизацию затрат и более высокий уровень управляемости бизнесом. Внедрение ERP повышает согласованность действий подразделений и позволяет увеличить производительность.

Для исследуемой организации наиболее целесообразным является использование платформы «1С: ERP». Этот программный продукт интегрирует управление ресурсами предприятия, процессы электронной коммерции, цепочки поставок и клиентские отношения (CRM) в рамках единой базы. Система обладает интуитивным интерфейсом и широким набором функций, охватывающих продажи, закупки, учет, планирование и финансовый анализ. Дополнительно предусмотрены гибкие возможности настройки отчетности и экспорта данных.

Особое значение имеет механизм разграничения прав доступа, который позволяет формировать уровни ответственности сотрудников и повышает информационную безопасность. Дополнительные модули облегчают сбор и обработку коммерческих предложений, контроль складских операций, управление заказами и расчет себестоимости. Также в системе реализован блок производственного учета, обеспечивающий контроль расхода сырья и состояния производственных процессов, что делает продукт актуальным и для компаний с производственной направленностью.

К недостаткам можно отнести избыточность некоторых функций, что усложняет внедрение в организациях со сложной филиальной структурой. Однако для ООО ПКФ «ТАУРУС», где управление сосредоточено в головном офисе, такой вариант является наиболее подходящим.

Таким образом, «1С: ERP» позволяет автоматизировать ключевые процессы, минимизировать ручной труд, повысить прозрачность управления и усилить финансовый контроль. Благодаря этому руководство получает возможность быстрее реагировать на изменения, анализировать показатели и принимать обоснованные решения.

Ранее были обозначены шаги по внедрению «1С: ERP» в деятельность ООО ПКФ «ТАУРУС». Для оценки эффективности проекта необходимо рассмотреть основные этапы работ и трудозатраты (см. таблицу 9).

Содержание проекта включает: настройку системы и прав пользователей, подготовку справочников и загрузку данных, обучение персонала и последующую поддержку. Общая продолжительность внедрения составляет около двух месяцев, при этом суммарные трудозатраты равны 320 часов. Самым затратным по времени этапом выступает фаза активной поддержки, когда проводится адаптация и устранение ошибок в первый отчетный период работы системы.

Для снижения бюджета проекта компания отказалась от разработки детальных инструкций, заменив их обучающими видеоматериалами в формате

скринкастов. Такой подход оказался более экономичным и удобным для сотрудников.

Общая стоимость внедрения рассчитана исходя из средней ставки специалистов (4000 руб. за час) и составила 1 280 000 руб. Срок окупаемости инвестиций равен 1,42 года. Прямой экономический эффект выражается в том, что руководители подразделений перестают тратить по два часа ежедневно на финансовый контроль, так как отчеты формируются автоматически.

Цель исследования заключалась в разработке направлений по совершенствованию системы финансового контроля в ООО ПКФ «ТАУРУС» с использованием современных информационных технологий. Финансовый контроль – это инструмент, обеспечивающий достоверность учета, законность деятельности и повышение качества управления. В компании он организован генеральным директором и главным бухгалтером, однако текущая система не отвечает требованиям к скорости обработки информации и глубине аналитики. Это приводит к снижению управляемости и росту рисков.

Таким образом, внедрение ERP-платформы позволяет объединить ключевые процессы в едином цифровом пространстве, автоматизировать контроль бюджета, повысить прозрачность и аналитическую точность. «1С: ERP» предоставляет возможности для управления продажами, заказами и клиентскими отношениями, а также интегрируется с бухгалтерским учетом и складскими операциями. Благодаря этому компания получает оперативные отчеты и прогнозы, что повышает качество управленческих решений.

### **3.2 Оценка эффективности предлагаемых мероприятий**

Выше были обозначены мероприятия, направленные на повышение эффективности финансового контроля на предприятии на основе внедрения информационных технологий в ООО ПКФ «ТАУРУС». Далее необходимо

произвести оценку эффективности предлагаемых мероприятий. Далее представлены основные этапы и содержание работ на проекте внедрения 1С: ERP и детальное определение трудозатрат в разрезе процессов и этапов (Таблица 7):

Таблица 7 – Содержание работ на проекте внедрения 1С: ERP на предприятии ООО ПКФ «ТАУРУС»

Этап проекта	Работы	Длительность работ	Трудо-затраты, ч/часов
Внедрение	Подготовка системы для обучения, подготовка графика обучения, проведение обучения, подготовка ведомостей по обучению, активирование обучения	1 неделя	40
	Настройка системы (настройка параметров системы и прав пользователей, интеграций с внешними системами, рабочих мест)	1 неделя	40
	Подготовка НСИ (подготовка шаблонов для заполнения начальных данных, загрузка заполненных шаблонов в систему – в случае загрузки из шаблонов, в случае автоматической загрузки – подготовка скриптов загрузки и их запуск.	2 недели	80
	Старт системы	Контрольная точка	-
	Итого по этапу	4 недели	160
Активная поддержка	Поддержка процессов в новой системе, исправление обнаруженных ошибок, закрытие периода (один месяц)	4 недели	160
	Итого по этапу	4 недель	320
	Итого по проекту	8 недель	320

Как было отмечено, на предприятии установлено программное обеспечение «1С: Бухгалтерия 8» и «1С: Управление торговлей 8», поэтому содержание работ на проекте внедрения 1С: ERP обусловлено перечисленными этапами проекта в таблице 9. Необходимо привести важные замечания к приведённой таблице.

Учитывая масштаб проекта и его ограниченный объем, в рамках внедрения было принято решение не проводить ряд трудозатратных мероприятий, таких как «тест одного дня» – сквозное тестирование всех ключевых процессов непосредственно на рабочих местах сотрудников в течение одного рабочего дня, а также нагрузочное тестирование, так как риски, связанные с производительностью системы, на предварительном этапе были признаны минимальными.

С целью оптимизации бюджета проекта отказались от разработки детализированных пользовательских инструкций в традиционном тестовом формате. Вместо этого был выбран более экономичным и наглядный метод – создание обучающих видеоматериалов в форме скринкастов. Скринкаст представляет собой видеофайл, демонстрирующий работу в программе с экрана компьютера, что позволяет эффективно донести информацию до конечных пользователей при минимальных затратах времени и ресурсов.

При необходимости, более подробной инструкции могут быть разработанные специалистами компании-разработчика на основании записанных обучающих материалов. Таким образом, формирование письменных инструкций было исключено из перечня работ по проекту.

Наиболее ресурсоемким этапом проекта стало фаза «активной поддержки», которая предполагает сопровождение системы после запуска и закрытия одного отчётного периода. По опыту компании одному С, при правильной организованной работе данный этап обычно занимает около одного месяца. В данном случае возможно значительная экономия трудозатрат за счёт вовлечение сотрудников заказчика процессы поддержки и адаптации системы.

Таким образом, проект внедрения программного продукта 1С: ERP, реализуемый в рамках перехода с предыдущей конфигурации 1С: УПП, можно охарактеризовать как типовой по содержанию и средней сложности. Общей срок реализации, от начала работ до ввода системы в эксплуатацию, составила два месяца. Данный график был признан оптимальным как для исполнителя, так для заказчика. Сроки проекта являются минимально возможными для предприятия с численностью персонала 13 чел. с учётом объема внедряемого функционала.

По данным компании 1С текущая стоимость трудозатрат одного часа IT-специалиста по внедрению программных продуктов составляет 4000 р., что означает общая стоимость проекта по внедрению 1С: ERP составит  $4000 \text{ р.} \times 320 \text{ ч} = 1\,280\,000 \text{ р.}$

В главе 2 было выявлено, что трудозатраты на осуществление финансового контроля выполнения плановых показателей бюджета доходов и расходов предприятия составляют 1512 ч/г., что соответствует затратам заработной платы всех руководителей подразделений за 12 месяцев:  $74\,998,98 \text{ р./мес.} \times 12 = 899\,987,76 \text{ р./г.}$

Таким образом, далее представлены результаты расчета эффективности внедрения 1С:ERP для ООО ПКФ «ТАУРУС».

Итого по внедрению проекта 1С: ERP: 8 нед. (2 мес.) 320 ч на сумму 1280 000 р.

Срок окупаемости вложений на внедрение проекта 1С: ERP можно рассчитать следующим образом:  $1280\,000 \text{ р.} / 899\,987,76 \text{ р./год} = 1,42 \text{ г.};$

Прямая же эффективность заключается в том, что после внедрения 1С:ERP, т.е. через 2 мес., руководители подразделений уже не будут тратить каждый день по 2 ч на осуществление финансового контроля плановых показателей бюджета доходов и расходов предприятия, т.к. все необходимые отчеты будут формироваться в автоматическом режиме в каждый момент времени, в результате чего появляется возможность влиять на показатели, принимая оперативные правильные решения.

## Заключение

Целью настоящего исследования является разработка основных направлений повышения эффективности финансового контроля деятельности ООО ПКФ «ТАУРУС» на основе внедрения информационных технологий.

Финансовый контроль осуществляется за счет хозяйственных операций, которые являются его предметом. Они обозначают: «любые действия, которые вызывают изменение стоимости всего принадлежащего или использующего хозяйствующим субъектом имущества и всех его обязательств.

Одна из главных задач внутреннего контроля предприятия заключается в регулирование выполнения всеми работниками принадлежащих им задач, а также их эффективность. Данный инструмент позволяет производить правильную и чёткую функционирующую систему организационной структуры. Финансовый контроль необходим для управления денежной системой, которая позволяет своевременно отслеживать недостатки и при необходимости контролировать обнаруженной и нарушением, что увеличивает шанс финансовой дисциплины на организации. «Основу процесса финансового контроля составляет анализ предмета или явления с целью изучения закономерностей его возникновения, развития и преобразования, эффективности использования во всех сферах хозяйственной деятельности» [32, с. 224].

Применение внутреннего контроля в деятельности организации является важным инструментом для эффективного управления её деятельности. Функции использования данного контроля многогранны и применяются как для краткосрочных задач, так и для решения стратегических цели. Такой подход позволяет избегать мошеннических действий, позволяет организации законно выполнять свою деятельность и повышать качество финансово функционирования.

ИТ-решения финансового контроля незаменимы для современных организаций, предлагая значительные преимущества с точки зрения

эффективности, точности, безопасности и интеграции. По мере того как IT-решения продолжают развиваться, использование правильных технологий будет иметь решающее значение для организаций, стремящихся оставаться конкурентоспособными и удовлетворять растущие потребности рынка. Тщательно выбирая и внедряя подходящие инструменты финансового контроля организации, могут улучшить свои операции, защитить свои активы и предоставлять превосходные услуги своим клиентам.

ООО ПКФ «Таурус» – организация, которая занимается оптовой торговлей машин и оборудованием. Организация зарегистрирована в едином государственном реестре юридических лиц 11 лет назад (13 сентября 2013 г.). Юридический адрес: 445051, обл. Самарская, г. Тольятти, ул. Маршала Жукова, 35Б, ком. 16. Учредителем и руководителем ООО ПКФ «Таурус» является Гуляев Илья Андреевич, доля 100% в сумме 100 т. р.

«Основным видом деятельности компании является торговля оптовая прочими машинами и оборудованием (код по ОКВЭД 46.69), в частности это комплектующие к промышленному оборудованию, поставки промышленной гидравлики, пневматики, фильтрующего и смазочного оборудования, насосов, станочной оснастки» [18]. В случае необходимости подбирает аналоги на дорогостоящие комплектующие. Организация осуществляет отгрузку своей продукции в течение 24 часов ежедневно по всей России.

Далее необходимо произвести анализ финансовой деятельности ООО ПКФ «Таурус», которая производится с помощью бухгалтерского баланса (Приложение А) и отчета о финансовых результатах (Приложение Б).

Материальные внеоборотные активы снижаются к 2023 г. на 153 т. р. по сравнению с 2022 г., а к 2023 г. значение увеличивается на 3202 т. р. Нематериальные, финансовые и другие внеоборотные активы увеличиваются ежегодно: к 2023 г. по сравнению с 2022 г. на 29,53%, а к 2024 г. на 761,01% по сравнению с 2023 г. Значение баланса ООО ПКФ «Таурус» увеличивается ежегодно. К 2023 значение увеличилось на 28985 т. р., а к 2024 г. по сравнению с 2023 г. на 17548 т. р.

Более того, определив текущее состояние показателя, необходимо отметить увеличение чистых активов на 66,71% в течение анализируемого периода. Превышение чистых активов над уставным капиталом и в то же время их увеличение за период говорит о хорошем финансовом положении ООО ПКФ «Таурус» по данному признаку. Далее необходимо проанализировать организацию финансового контроля в организации.

В ООО ПКФ «Таурус» осуществляется внутренний финансовый контроль, который организован генеральным директором и главным бухгалтером компании.

Целями внутреннего финансового контроля в ООО ПКФ «ТАУРУС» является подтверждение достоверности учета и отчетности, а также соблюдение законодательства Российской Федерации, которая регулирует порядок осуществления финансово-хозяйственной деятельности. Проведение финансового контроля для оценки деятельности организации является необходимым инструментом для выявления точности документации бухгалтерского учёта, отклонений от федеральных законов и устранение ошибок, если они есть. Правильная выполнение данных пунктов приведёт к точному исполнению распоряжению директора организации.

На данном этапе можно сделать вывод о том, что действующая система финансового контроля ООО ПКФ «Таурус» не отвечает современным требованиям к скорости, точности и аналитической обработке данных. Это снижает управляемость бизнесом, увеличивает операционные риски и препятствует принятию своевременных решений.

Для повышения эффективности финансового контроля ООО ПКФ «Таурус», оптимизации процессов планирования, анализа и управления затратами, необходимым шагом является внедрение современной ERP-системы. Она позволит интегрировать все бизнес-процессы в единую цифровую платформу, автоматизировать контроль исполнения бюджета, повысить прозрачность управления и улучшить финансовый результат компании в целом.

ERP (Enterprise Resource Planning) системы интегрируют различные бизнес-процессы в одной платформе. Они помогают управлять ресурсами, финансами, производством, закупками и другими аспектами бизнеса. Примеры ERP-систем: SAP, Oracle ERP и Microsoft Dynamics[58]. ERP-системы позволяют автоматизировать и оптимизировать процессы управления ресурсами, что способствует снижению затрат и повышению эффективности.

1С ERP предоставляет именно такие возможности, позволяя эффективно организовать продажи, управлять заказами и клиентами, настраивать цены и скидки, автоматизировать документооборот и анализировать результаты. Внедрение 1С ERP позволяет значительно улучшить контроль над каждым этапом, начиная от планирования продаж и заканчивая анализом результатов. Это дает возможность не только повысить эффективность работы, но и улучшить взаимодействие с клиентами.

Таким образом, проект внедрения программного продукта 1С: ERP, реализуемый в рамках перехода с предыдущей конфигурации 1С: УПП, можно охарактеризовать как типовой по содержанию и средней сложности. Общей срок реализации, от начала работ до ввода системы в эксплуатацию, составила два месяца. Данный график был признан оптимальным как для исполнителя, так для заказчика. Сроки проекта являются минимально возможными для предприятия с численностью персонала 13 чел. с учётом объема внедряемого функционала.

## Список используемых источников

1. АИС Финансовый контроль (ПК Бюджет: Финансовый контроль). URL: <https://k-integration.ru/product/ais-finansovyy-kontrol-pk-bjudzhet-finansovyy-kontrol/> (дата обращения: 12.06.2024).
2. Анциферова И. В. Бухгалтерский финансовый учет. М.: Дашков и Ко, 2023. 800 с.
3. Виноградова, Н.И. Совершенствование методики анализа финансовых результатов // Экономика, управление и финансы в XXI веке: факты, тенденции, прогнозы : материалы междунар. науч.-практ. конф. – Курск, 2020. – С. 12-17.
4. Городнова Н.В. Индустриальный интернет вещей в России: сущность и перспективы // Вопросы инновационной экономики. 2022. № 3. С. 20-22.
5. Гусев В.И. Цифровизация системы внутреннего контроля как фактор обеспечения финансовой безопасности организации // Современные технологии управления. URL: <https://sovman.ru/article/10425/> (дата обращения: 15.06.2024).
6. Ильин А.Ю. Механизм правового регулирования внутреннего государственного финансового контроля. М.: Проспект, 2021. 965 с.14
7. Касьянова Г.Ю. Инвентаризация. Бухгалтерская и налоговая. М.: АБАК, 2022. 172 с.
8. Комплексный анализ хозяйственной деятельности : учебник и практикум для академического бакалавриата. М. : Издательство Юрайт, 2024. 482 с.
9. Кузнецова В. А. Учетная политика. М.: Дело и сервис, 2021. 144 с.
10. Лемеш В.Н. Ревизия и аудит. М.: Гревцов Паблишер, 2023. 303 с.
11. Лукашев А.И. Государственный финансовый контроль: современные вызовы и направления совершенствования. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/gosudarstvennyy-finansovyy-kontrol->

sovremennye-vyzovy-i-napravleniya-sovershenstvovaniya (дата обращения: 15.06.2024).

12. «МБО – управление по целям: что это и как внедрить?». URL: <https://b2b.beehive.team/blog/upravlenie-po-celyam> (дата обращения: 15.06.2024).

13. Модель процессно-ориентированной системы управления предприятия – тема научной статьи по экономике и бизнесу. Варлачева Н.В., Плучевская Э.В., Запрягаева Е.В., Погребняк Д.А. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/model-protsessno-orientirovannoy-sistemy-upravleniya-predpriyatiya> (дата обращения: 15.06.2024).

14. Морозов А.Е. Изменение модели финансового контроля в условиях цифровой трансформации. URL: <https://vestnik.msal.ru/jour/article/view/834> (дата обращения: 15.06.2024).

15. Налоговый учет и отчетность : учебник для вузов / Н. И. Малис, Л. П. Грундел, Д. И. Ряховский, А. С. Зинягина ; под редакцией Н. И. Малис. — 5-е изд., перераб. и доп. М. : Издательство Юрайт, 2024. 405 с.

16. Невешкина Е.В. Стандарты по аудиторской деятельности. Сборник нормативных актов. М.: Омега-Л, 2023. 510 с.

17. ООО ПКФ ТАУРУС: пневматика, гидравлика, насосы, смазка, фильтры, РТИ в Тольятти. URL: <https://tau-rus.com/> (дата обращения: 10.08.2024).

18. Погодина Т. В. Финансовый менеджмент : учебник и практикум для вузов. М. : Издательство Юрайт, 2024. 259 с.

19. Правовое регулирование экономической деятельности : учебник для вузов / Г. Ф. Ручкина [и др.] ; под редакцией Г. Ф. Ручкиной. М. : Издательство Юрайт, 2024. 398 с.

20. Сайт 1С-Финконтроль 8 | 1С-Финконтроль 8. URL: <https://fincontrol8.ru/> (дата обращения: 15.06.2024).

21. Сайт 1С-Финконтроль / Сервисы 1С. URL: <https://1c.platforma-it.ru/services-1c/1s-finkontrol/> (дата обращения: 15.06.2024).

22. Сайт «1С:Управление торговлей 8» — инструмент повышения эффективности торгового бизнеса! URL: <https://v8.1c.ru/trade/> (дата обращения: 10.08.2024).

23. Самооценка контроля рисков (RCSA). URL: <https://www.managementstudyguide.com/risk-control-self-assessment.htm> (дата обращения: 15.06.2024).

24. Типы бюджетных моделей и их применимость в современных условиях. URL: - [https://www.businessstudio.ru/articles/article/typy\\_byudzhethnykh\\_modeley\\_i\\_ikh\\_primenimost\\_v\\_sovr/](https://www.businessstudio.ru/articles/article/typy_byudzhethnykh_modeley_i_ikh_primenimost_v_sovr/) (дата обращения: 15.06.2024).

25. Управление по результатам - Современные технологии управления. URL: <https://sovman.ru/article/top/tekhnologii-upravleniya/upravleniye-po-rezultatam/> (дата обращения: 15.06.2024).

26. Хруцкий В.Е. Внутрифирменное бюджетирование. Теория и практика : учебник для вузов. М. : Издательство Юрайт, 2024. 572 с.

27. Цифровая трансформация финансового контроля - неизбежный процесс. URL: <https://rufincontrol.ru/online/article/445415/> (дата обращения: 15.06.2024).

28. Цифровизация финансового контроля. И.В. Новичков, Е.А. Гальчун, Д.А. Кезля. КиберЛенинка. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/tsifrovizatsiya-finansovogo-kontrolya> (дата обращения: 15.06.2024).

29. Черненко А.Ф. Учет и анализ для бакалавров менеджмента. - М.: Феникс, 2023. 480 с.

30. Шляго Н.Н. Контроллинг : учебник и практикум для вузов. М. : Издательство Юрайт, 2024. 277 с.

31. Экономический анализ : учебник для вузов / под редакцией Н. В. Войтоловского, А. П. Калининой, И. И. Мазуровой. М. : Издательство Юрайт, 2024. 631 с.

32. Denysenko M., Konieczny G., Kolisnichenko P., Homon N. Formation of economic security of small and medium-sized enterprises in the state economic security system // *ECONOMICS, FINANCE AND MANAGEMENT REVIEW*. 2023. No. 4. – P. 31-39. (дата обращения: 10.12.2024).
33. Melisa F. Galasso. *Governmental Accounting and Auditing Update*. Wiley; 1st edition. 2020. 192 p. (дата обращения: 10.05.2025).
34. Orekhova K. O. & Sharapova E. A. Research of the efficiency of the use of the borrowed capital of the enterprise. *Digital and industry economy*. 2021, 137–141. (дата обращения: 11.06.2025).
35. Panina I. V., & Gushchina M. Y. Analysis of the organisation's borrowed capital. *Proceedings of Voronezh State University. Series: Economics and Management*. 2022. 45-56. URL: <https://doi.org/10.17308/econ.2022.2/8322>. (дата обращения: 11.06.2025).
36. Sigidov Y. I., Petrov A. M., Osmonova A. A. [et al.] Financial Risks in the Financial and Economic Security Management System of the Enterprise / // *Estudios de Economía Aplicada*. 2021. Vol. 39, No. 6. P. 8-16. (дата обращения: 11.06.2025).

Приложение А

**Бухгалтерский баланс ООО ПКФ «Таурус»**

Таблица А.1 – Бухгалтерский баланс ООО ПКФ «Таурус» на 31 декабря 2024 гг.

<i>Информация из Государственного информационного ресурса бухгалтерской</i>	
Дата формирования информации	20.09.2025
Номер выгрузки информации	0710096_6321319512_2024_000_20250920
Настоящая выгрузка содержит информацию о юридическом лице:	
Полное наименование юридического лица	ООО ПКФ "ТАУРУС"
<i>включенная в Государственный информационный ресурс бухгалтерской (финансовой) отчетности по состоянию на 20.09.2025</i>	
ИНН	6321319512
КПП	632101001
Код по ОКПО	21123853
Форма собственности (по ОКФС)	16 Частная собственность
Организационно-правовая форма (по ОКОПФ)	12300 Общества с ограниченной ответственностью
Вид экономической деятельности по ОКВЭД 2	46.69
Местонахождение (адрес)	445051, Самарская обл, г.о. Тольятти, г Тольятти, ул Маршала Жукова, д. 35Б, ком. 16
Единица измерения	<u>Тыс. руб.</u>

## Продолжение приложения А

### Продолжение таблицы А.1

ИНН 6321319512

КПП 632101001

<i>Пояснения<sup>1</sup></i>	<i>Наименование показателя</i>	<i>Код строки</i>	<i>На 31 декабря 2024 года</i>	<i>На 31 декабря 2023 год</i>
<i>1</i>	<i>2</i>	<i>3</i>	<i>4</i>	<i>5</i>

	Материальные внеоборотные активы <sup>2</sup>	1150	3 760	558
	Нематериальные, финансовые и другие внеоборотные активы <sup>3</sup>	1170	6 647	772
	Запасы	1210	65 939	66 547
	Денежные средства и денежные эквиваленты	1250	160	15 451
	Финансовые и другие оборотные активы <sup>4</sup>	1230	39 165	14 795
	<b>БАЛАНС</b>	1600	115 671	98 123

	Капитал и резервы <sup>5</sup>	1300	103 403	88 814
	Целевые средства	1350	-	-
	Фонд недвижимого и особо ценного движимого имущества и иные целевые фонды	1360	-	-
	Долгосрочные заемные средства	1410	-	-
	Другие долгосрочные обязательства	1450	1 299	-
	Краткосрочные заемные средства	1510	-	-
	Кредиторская задолженность	1520	10 969	9 309
	Другие краткосрочные обязательства	1550	-	-
	<b>БАЛАНС</b>	1700	115 671	98 123

## Приложение Б

### Отчет о финансовых результатах ООО ПКФ «Таурус» на 31 декабря 2024 гг.

Таблица Б.1 – Отчет о финансовых результатах ООО ПКФ «Таурус» на 31 декабря 2024 гг.

ИНН 6321319512

КПП 632101001

Форма по КНД

0710096

Форма по ОКУД

0710002

#### Отчет о финансовых результатах

<i>Пояснения<sup>6</sup></i>	<i>Наименование показателя</i>	<i>Код строки</i>	<i>На 31 декабря 2024 года.</i>	<i>На 31 декабря</i>
<i>1</i>	<i>2</i>	<i>3</i>	<i>4</i>	<i>5</i>
	Выручка <sup>7</sup>	2110	182 076	161 885
	Расходы по обычной	2120	(139 020)	(113 068)
	Проценты по уплате	2330	(-)	(-)
	Прочие доходы	2340	13 338	17 472
	Прочие расходы	2350	(13 363)	(16 811)
	Налоги и прибыль (доходы) <sup>9</sup>	2410	(8 560)	(9 983)
	<b>Чистая прибыль (убыток)</b>	<b>2400</b>	<b>34 471</b>	<b>39 495</b>

<sup>6</sup> Указывается номер соответствующего пояснения к отчету о финансовых результатах.

<sup>7</sup> За минусом налога на прибыль.

<sup>8</sup> Включая себестоимость продаж, коммерческие и управленческие расходы.

<sup>9</sup> Включая текущий налог на прибыль, изменение отложенных налоговых обязательств и активов.

## Приложение В

### Отчет о финансовых результатах ООО ПКФ «Таурус» на 31 декабря 2023 гг.

Таблица В.1 – Отчет о финансовых результатах ООО ПКФ «Таурус» на 31 декабря 2023 гг.

<i>Информация из Государственного информационного ресурса</i>	
Дата формирования информации	20.09.2025
Номер выгрузки информации	0710096_6321319512_2023_000_20250920
Настоящая выгрузка содержит информацию о юридическом лице:	
Полное наименование юридического лица	ООО ПКФ "ТАУРУС"
<i>включенная в Государственный информационный ресурс бухгалтерской (финансовой) отчетности по состоянию на 20.09.2025</i>	
ИНН	6321319512
КПП	632101001
Код по ОКПО	21123853
Форма собственности (по ОКФС)	16 Частная собственность
Организационно-правовая форма (по ОКОПФ)	12300 Общества с ограниченной ответственностью
Вид экономической деятельности по ОКВЭД 2	46.69
Местонахождение (адрес)	445051, Самарская обл, г.о. Тольятти, г Тольятти, ул Маршала Жукова, д. 35Б, ком. 16
Единица измерения	<u>Тыс. руб.</u>

## Продолжение приложения В

### Продолжение таблицы В.1

Информация из ресурса БФО  
20.09.2025 16:03

ИНН 6321319512

Страница 1 из

ИНН 6321319512

КПП 632101001

### Отчет о финансовых результатах

<i>Пояснения<sup>1</sup></i>	<i>Наименование показателя</i>	<i>Код строки</i>	<i>На 31 декабря 2023 года.</i>	<i>На 31 декабр</i>
<i>1</i>	<i>2</i>	<i>3</i>	<i>4</i>	<i>5</i>
	Выручка <sup>2</sup>	2110	161 885	119 929
	Расходы по обычной деятельности <sup>3</sup>	2120	(113 068)	(77)
	Проценты по уплате	2330	(0)	(275)
	Прочие доходы	2340	17 472	6 960
	Прочие расходы	2350	(16 811)	(9 245)
	Налоги и прибыль (доходы) <sup>4</sup>	2410	(9 983)	(8 094)
	<b>Чистая прибыль (убыток)</b>	<b>2400</b>	<b>39 495</b>	<b>31 693</b>

<sup>1</sup> Указывается номер соответствующего пояснения к отчету о финансовых результатах.

<sup>2</sup> За минусом налога на прибыль.

<sup>3</sup> Включая себестоимость продаж, коммерческие и управленческие расходы.

<sup>4</sup> Включая текущий налог на прибыль, изменение отложенных налоговых обязательств и активов.