

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования  
«Тольяттинский государственный университет»

Институт финансов, экономики и управления

(наименование института полностью)

38.03.01 Экономика

(код и наименование направления подготовки / специальности)

Финансовый контроль и экономическая безопасность организаций

(направленность (профиль) / специализация)

## ВЫПУСКНАЯ КВАЛИФИКАЦИОННАЯ РАБОТА (БАКАЛАВРСКАЯ РАБОТА)

на тему Организация системы финансового контроля компании для обеспечения ее экономической безопасности

Обучающийся

Н.Ю. Ганжа

(Инициалы Фамилия)

(личная подпись)

Руководитель

канд. экон. наук, А.Ю. Маляровская

(ученая степень (при наличии), ученое звание (при наличии), Инициалы Фамилия)

Тольятти 2025

## **Аннотация**

Грамотно сформированная организация внутреннего финансового контроля на предприятии позволяет его руководству выявить недостатки и устраниить слабые места в финансово-хозяйственной деятельности, негативно влияющие на экономическую безопасность.

Цель исследования – разработка мероприятий по организации системы финансового контроля ООО «ОПТАН-Уфа» для обеспечения ее экономической безопасности.

Согласно цели, в работе поставлены и решены задачи:

- раскрыть понятие и сущность системы финансового контроля предприятия как инструмент обеспечения экономической безопасности;
- описать виды и формы финансового контроля на предприятии;
- рассмотреть методику оценки эффективности системы финансового контроля;
- рассмотреть организацию системы финансового контроля в ООО «ОПТАН-Уфа» и оценить влияние организации финансового контроля на экономическую безопасность предприятия;
- разработать мероприятия, направленные на повышение эффективности организации финансового контроля на предприятии и привести обоснование эффективности предлагаемых мероприятий.

В первом разделе раскрываются теоретические основы финансового контроля на предприятии для обеспечения ее экономической безопасности.

Второй раздел посвящен практическому анализу системы финансового контроля в ООО «ОПТАН-Уфа».

В третьем разделе на основании проведенного анализа разработаны мероприятия по повышению эффективности организации финансового контроля ООО «ОПТАН-Уфа».

## **Содержание**

Введение.....	4
1 Теоретические основы финансового контроля на предприятии для обеспечения ее экономической безопасности.....	7
1.1 Понятие и сущность системы финансового контроля предприятия как инструмент обеспечения экономической безопасности .....	7
1.2 Виды и формы финансового контроля на предприятии .....	13
1.3 Методика оценки эффективности системы финансового контроля....	18
2 Анализ системы финансового контроля в ООО «ОПТАН-Уфа».....	22
2.1 Краткая характеристика деятельности предприятия .....	22
2.2 Организация системы финансового контроля на предприятии .....	28
2.3 Оценка влияния организации финансового контроля на экономическую безопасность предприятия .....	35
3 Разработка мер по повышению эффективности организации финансового контроля ООО «ОПТАН-Уфа».....	42
3.1 Мероприятия, направленные на повышение эффективности организации финансового контроля на предприятии .....	42
3.2 Обоснование эффективности предлагаемых мероприятий .....	53
Заключение .....	57
Список используемой литературы и используемых источников.....	59
Приложение А Бухгалтерский баланс ООО «ОПТАН-Уфа» .....	62
Приложение Б Отчет о финансовых результатах ООО «ОПТАН-Уфа».....	66
Приложение В Оценка эффективности системы финансового контроля .....	68
Приложение Г Должностная инструкция финансового директора .....	69
Приложение Д Сервис «1С:Сверка» .....	71

## **Введение**

Актуальность темы исследования определяется тем, что грамотно сформированная организация внутреннего финансового контроля на предприятии позволяет его руководству выявить недостатки и устраниить слабые места в финансово-хозяйственной деятельности, негативно влияющие на экономическую безопасность. Усложнение условий хозяйствования и воздействие внешних факторов требует от руководителей современных предприятий уделять все больше внимания финансовым рискам и предпринимать меры по обеспечению экономической безопасности.

По результатам мероприятий в рамках финансового контроля можно видеть, насколько задействованы в процессе хозяйствования не только финансовые, но и материальные, трудовые и прочие ресурсы, что позволяет своевременно принимать управленческие решения по оптимизации финансово-хозяйственной деятельности предприятия.

Применение финансового контроля на разных этапах финансово-хозяйственной деятельности предприятия позволяет своевременно выявлять нарушения и отклонения от плановых показателей.

Положительное воздействие финансовый контроль оказывает и на платежную, а также налоговую дисциплину, что формирует хорошую репутацию предприятия в бизнес-среде. И чем крупнее бизнес, тем более объемным и сложным является сам процесс финансового контроля, и тем важнее проработка его организации.

О том, как влияет финансовый контроль на экономическую безопасность и особенности организации финансового контроля на предприятии рассматривается многими авторами, в том числе такими как: О.Н. Бабурина, Л.П. Гончаренко, В.И. Гусев, Т.Б. Кувалдина, А.А. Сергеев, Е.А. Синцова, В.Ш. Уразгалиев, Ю.И. Янушкина и многими другими. Однако, несмотря на большое внимание ученых и весомый научный потенциал в данной сфере, связанный с исследованием этого вопроса, в современных

условиях остаются вопросы практического применения финансового контроля в различных хозяйствующих субъектах для обеспечения их экономической безопасности.

Объект исследования – предприятие ООО «ОПТАН-Уфа».

Предмет исследования – система финансового контроля ООО «ОПТАН-Уфа».

Цель исследования – разработка мероприятий по организации системы финансового контроля ООО «ОПТАН-Уфа» для обеспечения ее экономической безопасности.

Для достижения цели поставлены задачи:

- раскрыть понятие и сущность системы финансового контроля предприятия как инструмент обеспечения экономической безопасности;
- описать виды и формы финансового контроля на предприятии;
- рассмотреть методику оценки эффективности системы финансового контроля;
- рассмотреть организацию системы финансового контроля в ООО «ОПТАН-Уфа» и оценить влияние организации финансового контроля на экономическую безопасность предприятия;
- разработать мероприятия, направленные на повышение эффективности организации финансового контроля на предприятии и привести обоснование эффективности предлагаемых мероприятий.

В работе применялись общенаучные методы и приемы: анализ и синтез, методы группировки и сравнения, а также методы и приемы финансово-экономического анализа.

Информационную базу исследования составили российское гражданское законодательство, разработки отечественных и зарубежных ученых в области организации финансового контроля на предприятиях, монографические исследования, материалы периодических изданий и сети

Интернет, справочно-правовых систем и электронных средств массовой информации.

Теоретическая и методическая база – основой исследования послужили труды отечественных и зарубежных авторов по вопросам организации финансового контроля для повышения уровня экономической безопасности хозяйствующего субъекта.

Практическая значимость результатов выпускной квалификационной работы заключается в разработанных в ходе исследования предложений по организации финансового контроля для повышения уровня экономической безопасности ООО «ОПТАН-Уфа».

Выпускная квалификационная работа состоит из введения, основной части, состоящей из трех разделов, заключения, списка используемой литературы и используемых источников, а также содержит приложения.

# **1 Теоретические основы финансового контроля на предприятии для обеспечения ее экономической безопасности**

## **1.1 Понятие и сущность системы финансового контроля предприятия как инструмент обеспечения экономической безопасности**

Усложнение условий хозяйствования и воздействие внешних факторов требует от руководителей современных предприятий уделять все большее внимания финансовым рискам и предпринимать меры по обеспечению экономической безопасности [2].

Механизм обеспечения безопасности предприятия представлен на рисунке 1.



Рисунок 1 – Механизм обеспечения экономической безопасности предприятия

Как видно из рисунка 1 существуют различные подсистемы обеспечения безопасности. Для того, чтобы обеспечить необходимый уровень экономической безопасности необходимо применять различные инструменты и систематически проводить анализ с помощью конкретных индикаторов и показателей. А по результатам проводимого анализа обеспечение экономической безопасности достигается благодаря принимаемым в дальнейшем мерам регулирования.

К инструментарию обеспечения экономической безопасности предприятия И. В. Морозов относит «совокупность способов, с помощью которых возможно осуществлять воздействие на различные системы предприятия с целью ее стабилизации и изменения определенных ее параметров» [17, с. 21].

При этом, как отмечает Л.П. Милешко «для каждой отдельной организации инструментарий получается уникальным вследствие того, что каждая организация сталкивается с разными угрозами исходя из особенностей сферы деятельности и масштабов производства» [16, с. 54].

Одним из основных инструментов экономической безопасности предприятия является система финансового контроля.

В самом общем смысле финансовый контроль в организации предполагает проведение конкретных мероприятий по анализу финансовых и хозяйственных операций на предмет выявления их рациональности, корректности учета и законности [12].

В узком смысле финансовый контроль в организации – это конкретная деятельность, закрепленные за должностными лицами организации, по оценке и выявлению проблем в финансовой деятельности, направленная на обеспечение финансовой устойчивости и прозрачности деятельности организации [9].

Так как само понятие финансового контроля не имеет законодательного определения, это порождает разнообразие мнений и суждений по этому вопросу, что неизбежно приводит к появлению споров между российскими

учеными [26].

Мнения разных авторов зависят от подхода к понятию финансового контроля (таблица 1).

Таблица 1 – Мнения авторов о понятии финансового контроля на уровне хозяйствующего субъекта

Авторы	Понятие
О. Н. Бабурина	«это способ осуществления обратной связи управленческого звена с объектом управления, осуществляющим хозяйственные и финансовые операции и процессы» [3, с. 134]
Т. Б. Кувалдина	«это совокупность действий и операций с целью контроля за соблюдением норм права в процессе движения финансовых ресурсов» [13, с. 54]
Н. А. Пименов	«это совокупность действий и операций по проверке финансовых и связанных с ними вопросов деятельности субъектов хозяйствования и управления с применением специфических форм и методов его организации» [20, с. 116]
Ю. И. Янушкина	«это система действий и операций по проверке финансовых и смежных вопросов деятельности субъектов хозяйствования специальными методами» [30, с. 22]

Несмотря на различия во мнениях все авторы считают, что финансовый контроль это важный и обязательный для всех организаций элемент управления.

Каждая организация самостоятельно определяет, кто и как должен осуществлять финансовый контроль, а также выбирает объем необходимых инструментов и мероприятий, но все эти меры не должны противоречить требованиям законодательства [8].

Основным объектом финансового контроля являются процессы формирования и использования финансовых ресурсов организаций. Поскольку именно от наличия рисков в управлении финансами зависит и финансовая устойчивость организации, и ее экономическая безопасность в целом [11].

Основная цель системы финансового контроля предприятия – обеспечение экономической безопасности предприятия [10].

Достижение данной цели происходит благодаря решению конкретных задач, которые решаются с помощью финансового контроля (рисунок 2).



Рисунок 2 – Задачи, решаемые с помощью системы финансового контроля предприятия

Финансовый контроль обеспечивает не только финансовые интересы собственника бизнеса, но также и соблюдение норм законодательства. От этого во многом зависит соблюдение налоговой дисциплины, что важно для государства [14].

Систематизация функций системы финансового контроля предприятия отражена на рисунке 3.



Рисунок 3 – Систематизация функций системы финансового контроля предприятия

Под принципами системы финансового контроля принято понимать совокупность правил и норм, направленных на организацию контрольных процедур в целом, регулирование которых производится с помощью [26]:

- Федерального закона № 402-ФЗ «О бухгалтерском учете» от 06.12.2011г. [18];

- Информации Минфина России N ПЗ-11/2013 «Организация и осуществление экономическим субъектом внутреннего контроля совершаемых фактов хозяйственной жизни, ведения бухгалтерского учета и составления бухгалтерской (финансовой) отчетности» [19].

Основные принципы для организации эффективного финансового контроля представлены на рисунке 4.



Рисунок 4 – Систематизация принципов системы финансового контроля предприятия

Таким образом, финансовый контроль является неотъемлемой частью управления любой организацией. От того, насколько при его организации предусмотрены все требования, зависит его полнота, информативность и результативность. Достижение стратегических целей предприятия возможно лишь в том случае, если финансовый контроль носит постоянный характер.

## 1.2 Виды и формы финансового контроля на предприятии

Определение необходимости применения того или иного финансового контроля возможно лишь при понимании различий его форм и видов. В зависимости от разных оснований финансовый контроль может существенно различаться, что позволяет его классифицировать (рисунок 5).

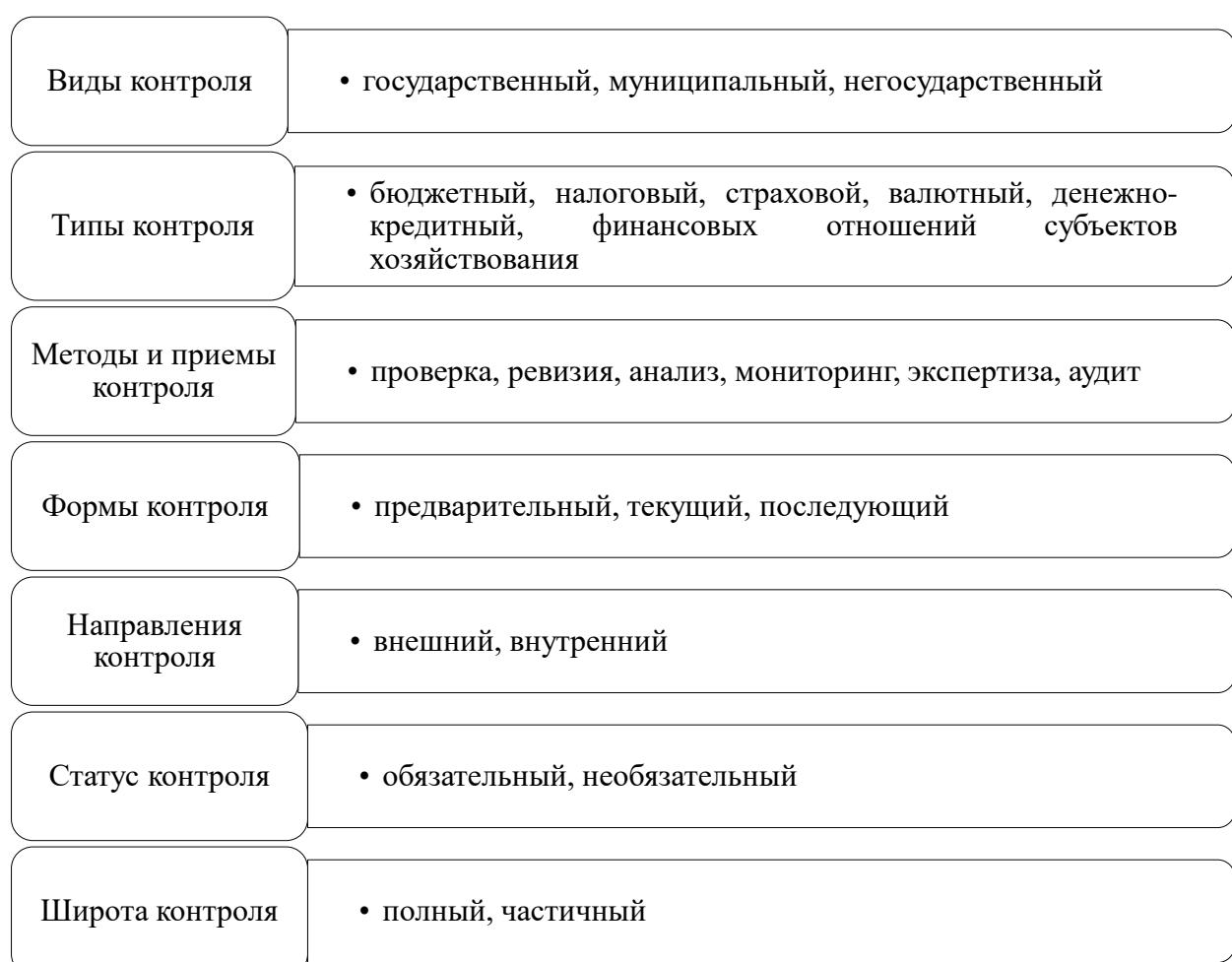


Рисунок 5 – Классификация финансового контроля

А. Алмырадов считает, что «основными причинами существования такого множества видов финансового контроля являются не только отсутствие единого понимания вопроса отнесения ряда классификационных признаков к классификационным разделам, но и отсутствие среди авторов единого трактования самих классификационных признаков (например, объект, субъект, метод финансового контроля)» [1, с. 16].

Одним из важных оснований для разделения финансового контроля служит период (время) проведения [15]. Такое разделение оказывает влияние на специфику проведения конкретных мероприятий в зависимости от этапа проведения:

- предварительный контроль – проводится для предотвращения ошибок при принятии управленческих решений, а также для выявления резервов повышения их эффективности;
- текущий финансовый контроль – относится к оперативным мероприятиям, поскольку осуществляется ежедневно в ходе осуществления финансовых операций (любая финансовая операция подвергается текущему контролю);
- последующий финансовый контроль – проводится, как правило, в конце отчетного периода для выявления полноты и своевременности финансовых операций, их законности, а также для выявления причин отклонения фактических показателей от запланированных ранее [21].

Для того, чтобы обеспечить экономическую безопасность недостаточно внутреннего контроля, в связи с чем финансовый контроль может быть не только внутренним, но и внешним. Как отмечает О.Г. Горцевская «если рассматривать инструменты системы финансового контроля, используемые коммерческим предприятием для обеспечения своей экономической безопасности, то в качестве основных можно определить следующие виды: внутренний и внешний аудит, а также ревизия [6, с. 688]. Характеристика указанных инструментов отражена на рисунке 6.

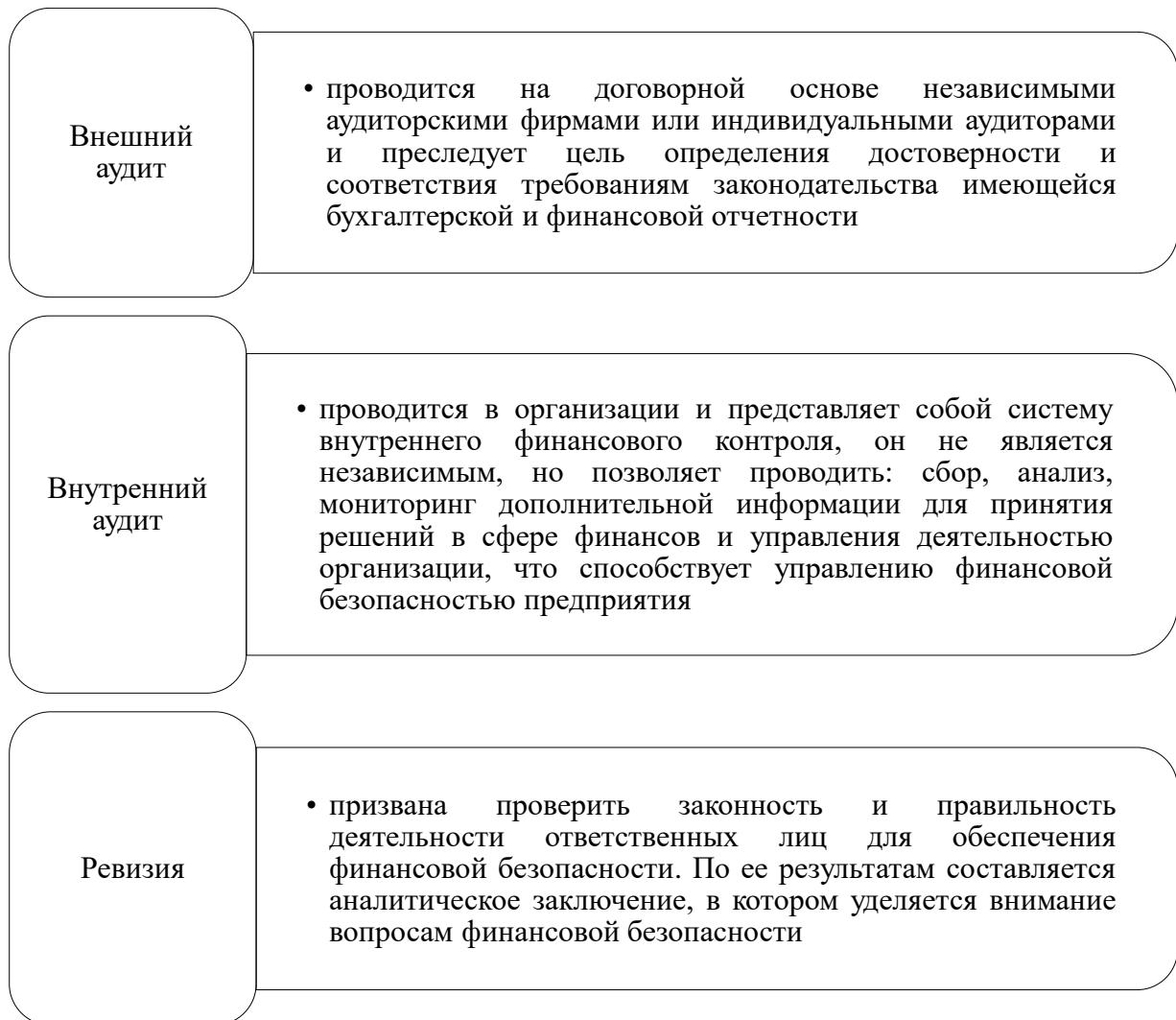


Рисунок 6 – Виды инструментов финансового контроля

Максимальную эффективность от мероприятий финансового контроля можно достичь при комплексном применении всех его инструментов, это позволяет реализовать все принципы контроля и особенно объективности и глубины [22].

В. И. Гусев определяет методы финансового контроля в организации – как «совокупность обоснованных и апробированных способов проверки, оценки и анализа состояния конкретных элементов объекта контроля. Но учитывая многообразие форм и размеров хозяйствования, единый подход к необходимости применения тех или иных методов финансового контроля не разработан» [7, с. 114].

Эффективное ведение внутреннего финансового контроля коммерческих организаций – это сложный процесс, включающий в себя несколько этапов (рисунок 7).

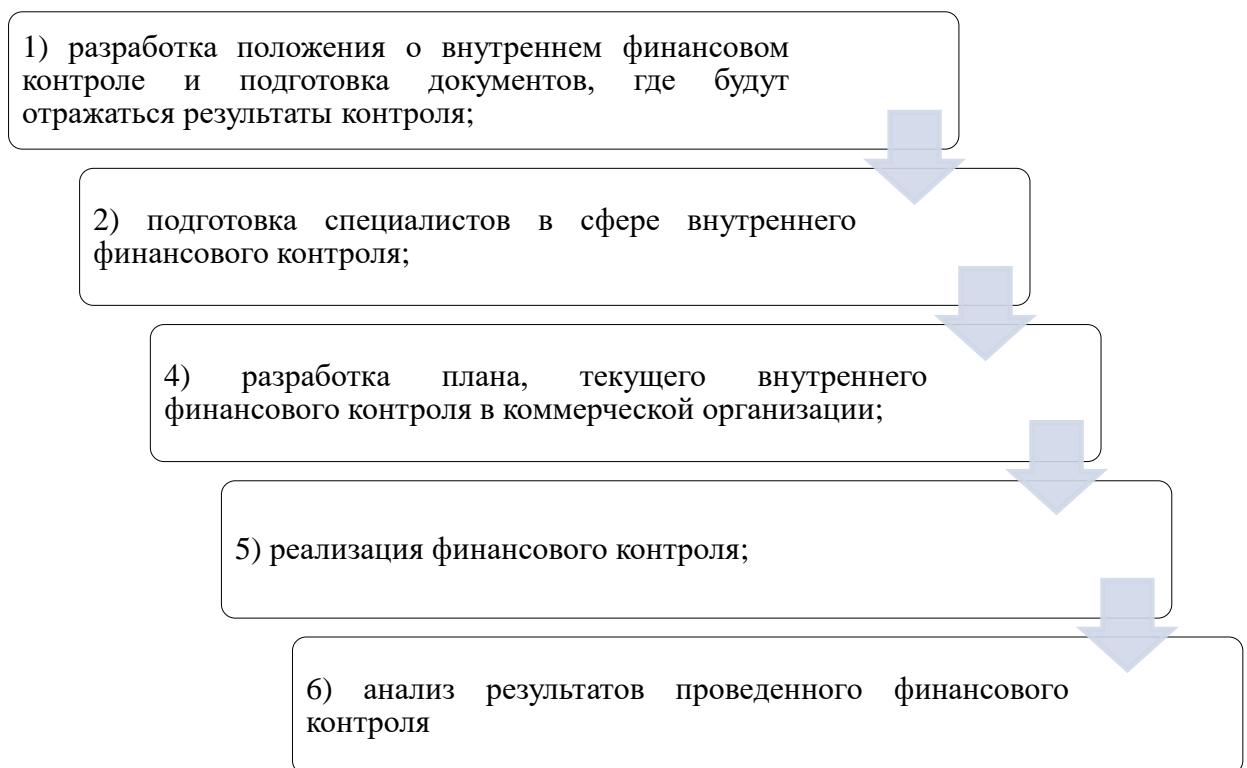


Рисунок 7 – Этапы финансового контроля предприятия

Как отмечает Э. Д. Эльбрусова, «финансовый контроль представляет собой работу с информацией о финансовых операциях. Данная информация подлежит учету, анализу и интерпретации» [29, с. 22].

При этом информация в процессе осуществления финансового контроля и обеспечения экономической безопасности содержит следующие элементы:

- показатели количества, цен и стоимости за разные периоды деятельности организации;
- динамика внутренних экономических показателей;
- влияние внешних факторов на внутренние экономические показатели организации и многие другие [28].

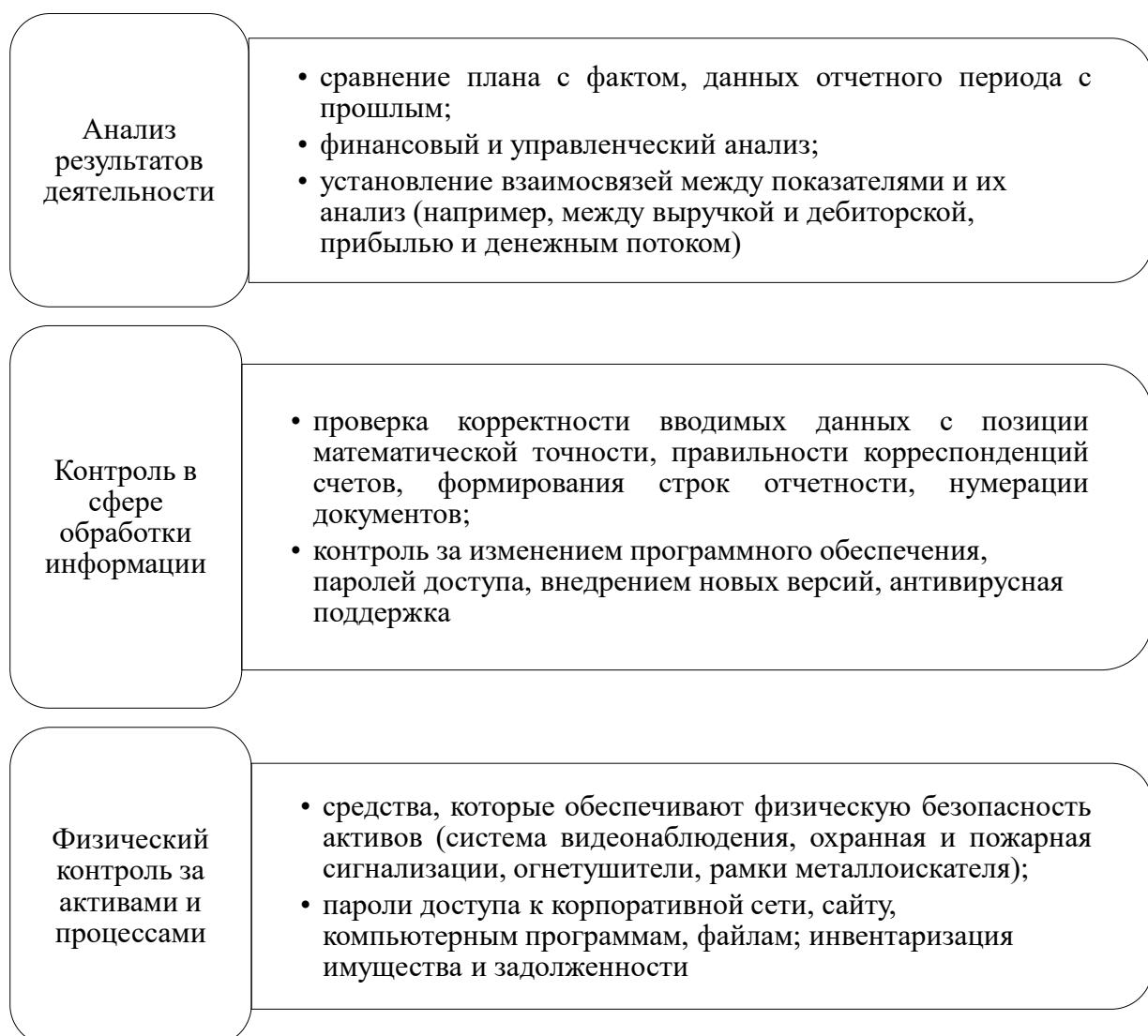
Основные элементы структуры финансового контроля отражены на рисунке 8.



Таким образом, основная цель экономической безопасности предприятия – обеспечить его продолжительное функционирование без сбоя в рамках операционного цикла и финансовой деятельности организации, несмотря на негативное влияние факторов внешней среды. Способствует этому качественно организованный и своевременно проводимый финансовый контроль, позволяющий выявлять проблемы и принимать необходимые меры по их устранению.

### **1.3 Методика оценки эффективности системы финансового контроля**

Комплексный подход к организации финансового контроля требует определения методики оценки его эффективности. Лишь своевременный и правильно подобранный анализ позволит выявлять слабые стороны в управлении финансами предприятия [24]. Для этого оценка эффективности такого контроля на предприятии может проводиться по разным направлениям (рисунок 9).



Методы оценки эффективности системы финансового контроля и оценки их влияния на безопасность предприятия отражены на рисунке 10.

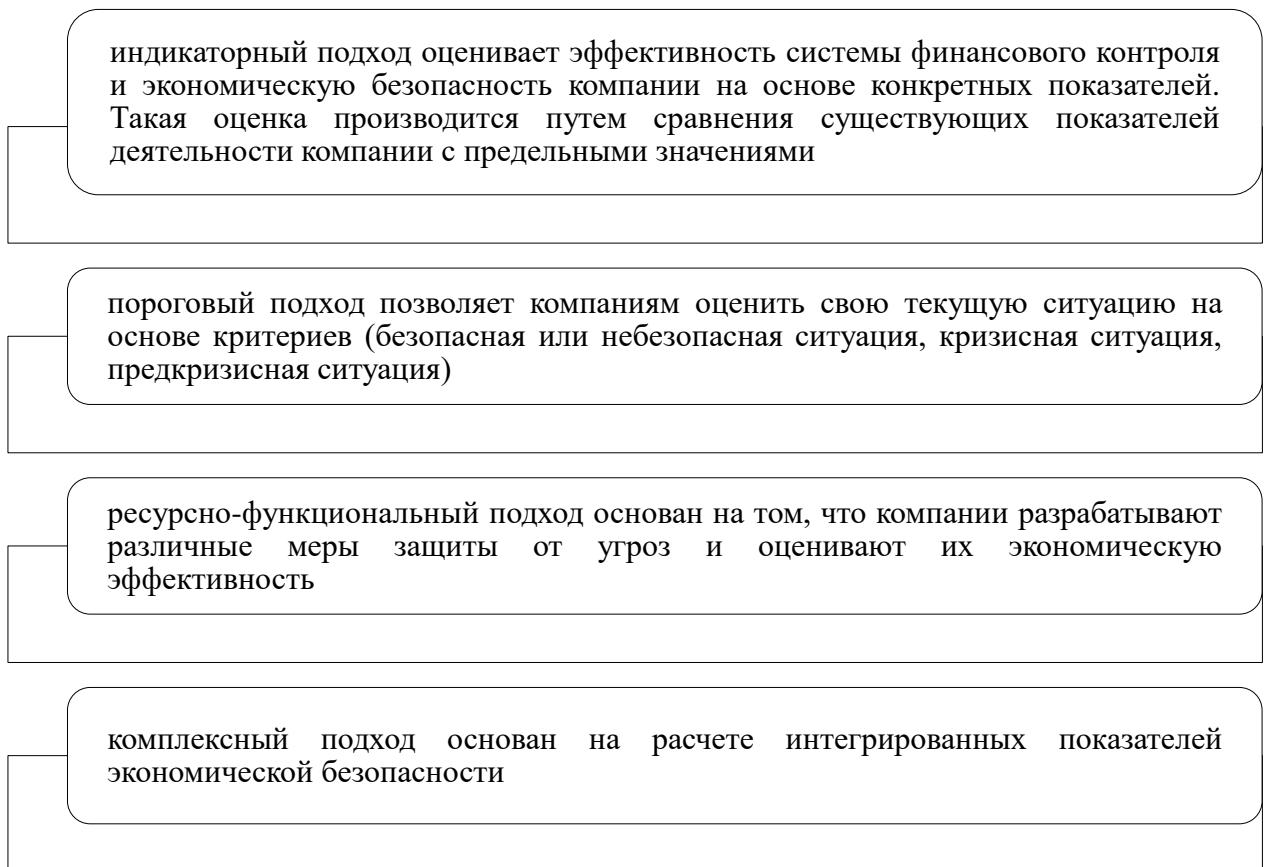


Рисунок 10 – Методы и подходы к оценке эффективности системы финансового контроля

От правильности выбора системы показателей для мониторинга зависит степень адекватности оценки экономической составляющей безопасности предприятия, реальность и комплекс обязательных мер по выявлению и предупреждению опасности экономической безопасности предприятия [27].

Оценка эффективности системы финансового контроля определяется с помощью сводного коэффициента экономической безопасности по формуле 1:

$$K_{CB} = \frac{(K_F + K_P + K_T + K_K)}{4}, \quad (1)$$

где  $K_{CB}$  – сводный коэффициент экономической безопасности;

$K_F$  – финансовая составляющая экономической безопасности;

$K_P$  – производственная составляющая экономической безопасности;

$K_T$  – технологическая составляющая экономической безопасности;

$K_K$  – кадровая составляющая экономической безопасности [4].

Финансовая составляющая экономической безопасности представляет собой среднее значение показателей на конкретную дату [23] (формула 2):

$$K_F = \frac{(K_A + K_{OCC} + K_{AL} + K_{TL} + K_{ALT})}{5}, \quad (2)$$

где  $K_F$  – финансовая составляющая экономической безопасности

$K_A$  – коэффициент автономии;

$K_{OCC}$  – коэффициент обеспеченности собственными средствами;

$K_{AL}$  – коэффициент абсолютной ликвидности;

$K_{TL}$  – коэффициент текущей ликвидности;

$K_{ALT}$  – значение пятифакторной модели Э. Альтмана.

Производственная составляющая экономической безопасности определяется по формуле 3:

$$K_P = \frac{(R_P + R_A + K_{DK} + K_{OA})}{4}, \quad (3)$$

где  $K_P$  – производственная составляющая экономической безопасности;

$R_P$  – коэффициент рентабельности продаж;

$R_A$  – коэффициент рентабельности активов;

$K_{DK}$  – соотношение дебиторской и кредиторской задолженности;

$K_{OA}$  – оборачиваемость оборотных активов [24].

Для расчета технологической составляющей экономической безопасности применяется формула 4:

$$K_T = \frac{(K_{FO} + K_{GOS} + K_{OOS})}{3}, \quad (4)$$

где  $K_T$  – технологическая составляющая экономической безопасности;

$K_{FO}$  – фондоотдача основных средств;

$K_{GOS}$  – коэффициент годности основных средств;

$K_{OOS}$  – коэффициент обновления основных средств.

Для расчета кадровой составляющей экономической безопасности можно использовать формулу 5:

$$K_K = \frac{(K_{УЗП} + K_{СК} + K_B)}{3}, \quad (5)$$

где  $K_K$  – кадровая составляющая экономической безопасности;

$K_{УЗП}$  – коэффициент уровня заработной платы;

$K_{GOS}$  – коэффициент стабильности кадров;

$K_{OOS}$  – коэффициент выработки на одного работника.

Рассчитанные показатели оцениваются в динамике и, таким образом, выявляются причины, повлекшие изменение сводного показателя экономической безопасности [5].

Таким образом, можно сделать вывод о том, что регулярный финансовый контроль является необходимым элементом стратегии обеспечения экономической безопасности организации. Для получения достоверной информации при осуществлении финансового контроля необходимо сочетание инструментов анализа финансового состояния, аудита и внутреннего контроля.

## **2 Анализ системы финансового контроля в ООО «ОПТАН-Уфа»**

### **2.1 Краткая характеристика деятельности предприятия**

ООО «ОПТАН-Уфа» зарегистрировано в едином государственном реестре юридических лиц 14 октября 2003г.

Цепочка действующих учредителей ООО «ОПТАН-Уфа» выглядит следующим образом (рисунок 11).

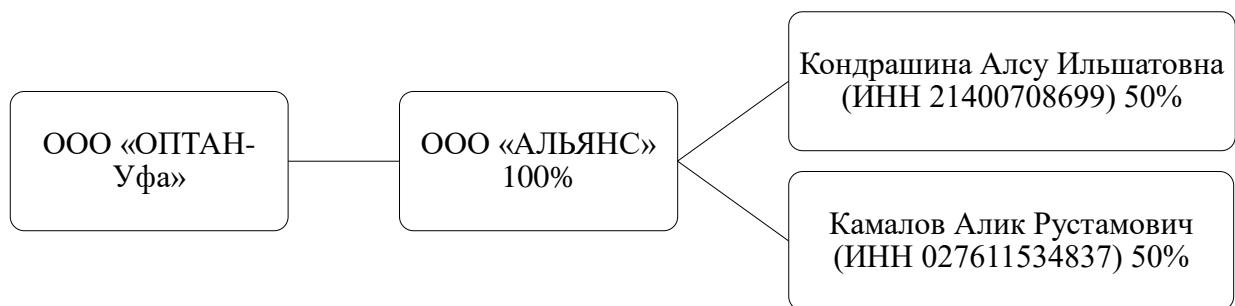


Рисунок 11 – Цепочка действующих учредителей ООО «ОПТАН-Уфа»

Юридический адрес ООО «ОПТАН-Уфа»: 450047, Республика Башкортостан, г. Уфа, ул. Менделеева, д. 9.

Основной вид деятельности организации: «Торговля оптовая твердым, жидким и газообразным топливом и подобными продуктами» (код по ОКВЭД2 46.71).

Дополнительно организация заявила следующие виды деятельности:

- деятельность агентов по оптовой торговле твердым, жидким и газообразным топливом и связанными продуктами;
- торговля оптовая твердым топливом и др.

В настоящее время ООО «ОПТАН-Уфа» является одним из крупнейших поставщиков нефтепродуктов на территории РФ.

С марта 2019 года ООО «ОПТАН-Уфа» стала аккредитованным брокером, получив статус «Член секции Нефтепродукты» АО «СПБМТСБ».

Структура управления организацией ООО «ОПТАН-Уфа» относится к линейно-функциональным, где управление разделено на линейные ветви, а функциональные подразделения решают задачи в своей области (рисунок 12).



Рисунок 12 – Структура управления организацией ООО «ОПТАН-Уфа»

Исполнительный орган ООО «ОПТАН-Уфа» в лице генерального директора, осуществляет текущее руководство деятельностью предприятия. Взаимодействие структурных подразделений ООО «ОПТАН-Уфа» строятся в соответствии с функциональными обязанностями отделов, определяемыми их положениями.

Основными конкурентами ООО «ОПТАН-Уфа» на рынке оптовой торговли твердым, жидким и газообразным топливом являются компании АО «Компания Уфаайл», ООО «Газпром Межрегионгаз Уфа», ООО «КД-Ойл», АО «Единая Торговая Компания» и ООО «КРПКФП».

В основе стратегии ООО «ОПТАН-Уфа» лежит стратегия развития рынка, которая связана, прежде всего, с привлечением новых клиентов. Кроме того, руководство предприятия не останавливается на достигнутом и ведет активную деятельность, направленную на разработку новых решений и услуг опираясь на пожелания клиентов. Руководство ООО «ОПТАН-Уфа» постоянно работает над повышением клиентоориентированности.

Контрольная функция финансов ООО «ОПТАН-Уфа» реализуется через отчетность о финансовых показателях предприятия. Основные экономические показатели деятельности ООО «ОПТАН-Уфа» на основании отчетности за 2022-2024гг. (Приложения А – Б) представлены в таблице 2.

Таблица 2 – Основные экономические показатели деятельности ООО «ОПТАН-Уфа» за 2022-2024гг.

Показатели	2022г.	2023г.	2024г.	Отклонение 2023г. от 2022г.		Отклонение 2024г. от 2023г.	
				Сумма	%	Сумма	%
Выручка, тыс. руб.	5 207 448	6 839 763	10 744 010	1 632 315	131,35	3 904 247	157,08
Себестоимость, тыс. руб.	4 811 383	6 268 798	9 742 704	1 457 415	130,29	3 473 906	155,42
Валовая прибыль, тыс. руб.	396 065	570 965	1 001 306	174 900	144,16	430 341	175,37
Прибыль (убыток) от продаж, тыс. руб.	66 539	80 798	184 862	14 259	121,43	104 064	228,80
Чистая прибыль (убыток), тыс. руб.	13 187	24 501	41 243	11 314	185,80	16 742	168,33
Средняя стоимость основных средств, тыс. руб.	28 677	44 404	63 640	15 728	154,84	19 236	143,32
Средняя стоимость имущества, тыс. руб.	559 793	689 651	1 083 405	129 859	123,20	393 754	157,09
Фонд заработной платы, тыс. руб.	23 183	25 902	39 147	2 719	111,73	13 245	151,14
Среднесписочная численность персонала, чел.	41	45	53	4	109,76	8	117,78
Средняя заработка плата, тыс. руб./чел.	47,12	47,97	61,55	0,85	101,80	13,59	128,32

Предприятие ООО «ОПТАН-Уфа» на рынке работает более 20 лет с различными результатами, но в последние годы его деятельность расширяется, о чем свидетельствует динамика выручки (рисунок 13).

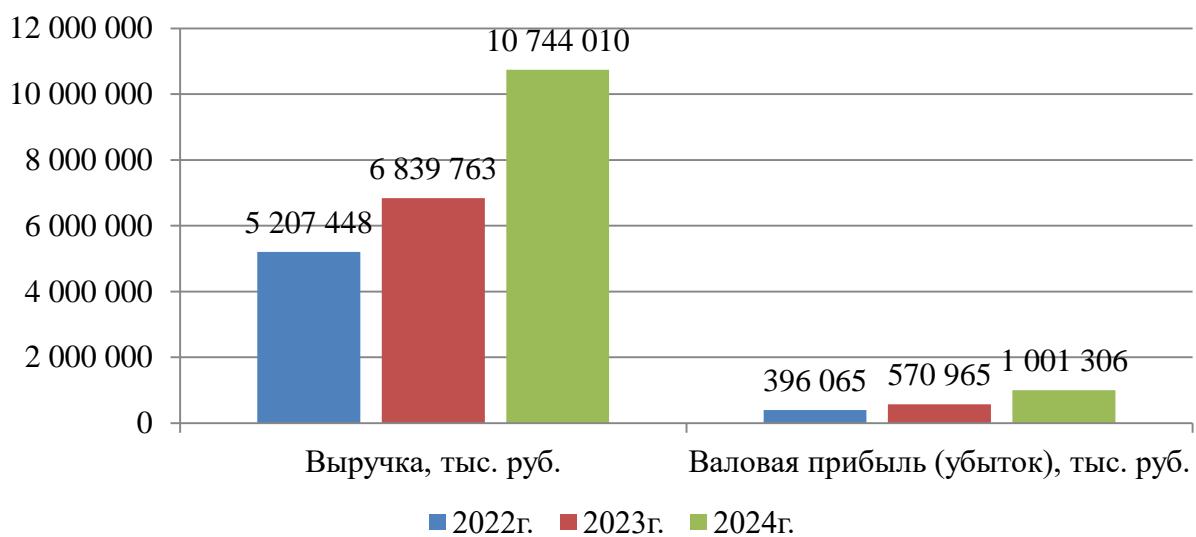


Рисунок 13 – Изменение объема выручки и валовой прибыли ООО «ОПТАН-Уфа» за 2022-2024гг.

С учетом всех расходов деятельность предприятия прибыльная, чистая прибыль ООО «ОПТАН-Уфа» за 2022-2024гг. выросла более чем в 3 раза, что свидетельствует об эффективном управлении торговой компанией (рисунок 14).



Рисунок 14 – Изменение объема выручки и валовой прибыли ООО «ОПТАН-Уфа» за 2022-2024гг.

Среднегодовая стоимость основных средств ООО «ОПТАН-Уфа» в анализируемом периоде сокращается с 28 677 тыс. руб. до 63 640 тыс. руб. Поскольку темп роста среднего значения основных средств превышает темп роста выручки, показатель фондоотдачи с 181,59 руб. в 2022 г. снижается до 168,82 руб./руб. в 2024 г., следовательно, финансовая отдача основных средств снизилась.

Численность работников ООО «ОПТАН-Уфа» возрастает ежегодно, поскольку растет объем задач, которые необходимо решать при расширении рынка сбыта и увеличении объемов продаж. Это требует от предприятия увеличения расходов на персонал – фонд заработной платы вырос с 23 183 тыс. руб. за 2022г. до 39 147 тыс. руб. за 2024г.

Стоит отметить, что увеличение расходов на оплату труда связано не только с увеличением штатной численности работников ООО «ОПТАН-Уфа», но также и с тем, что руководство в 2024г. приняло решение об индексировании окладов. Средняя заработка на предприятии выросла с 47,12 тыс. руб./чел. до 61,55 тыс. руб./чел.

Показатели эффективности деятельности ООО «ОПТАН-Уфа» и использования ресурсов отражены в таблице 3.

Таблица 3 – Показатели эффективности деятельности ООО «ОПТАН-Уфа» и использования ресурсов

Показатели	2022г.	2023г.	2024г.	Отклонение 2023г. от 2022г.		Отклонение 2024г. от 2023г.	
				Сумма	%	Сумма	%
Производительность труда, тыс. руб./чел.	127 010,93	151 994,73	202 717,17	24 983,81	119,67	50 722,44	133,37
Рентабельность имущества, %	2,36	3,55	3,81	1,20	150,81	0,25	107,15
Рентабельность затрат, %	1,38	1,29	1,90	-0,09	93,20	0,61	147,21
Рентабельность продаж, %	1,28	1,18	1,72	-0,10	92,45	0,54	145,65
Фондоотдача, руб.	181,59	154,03	168,82	-27,56	84,82	14,79	109,60

Заработка плата является одним из основных факторов мотивации персонала к увеличению производительности труда, что наглядно подтверждается динамикой данного показателя в ООО «ОПТАН-Уфа» за 2022-2024гг. (рисунок 15).

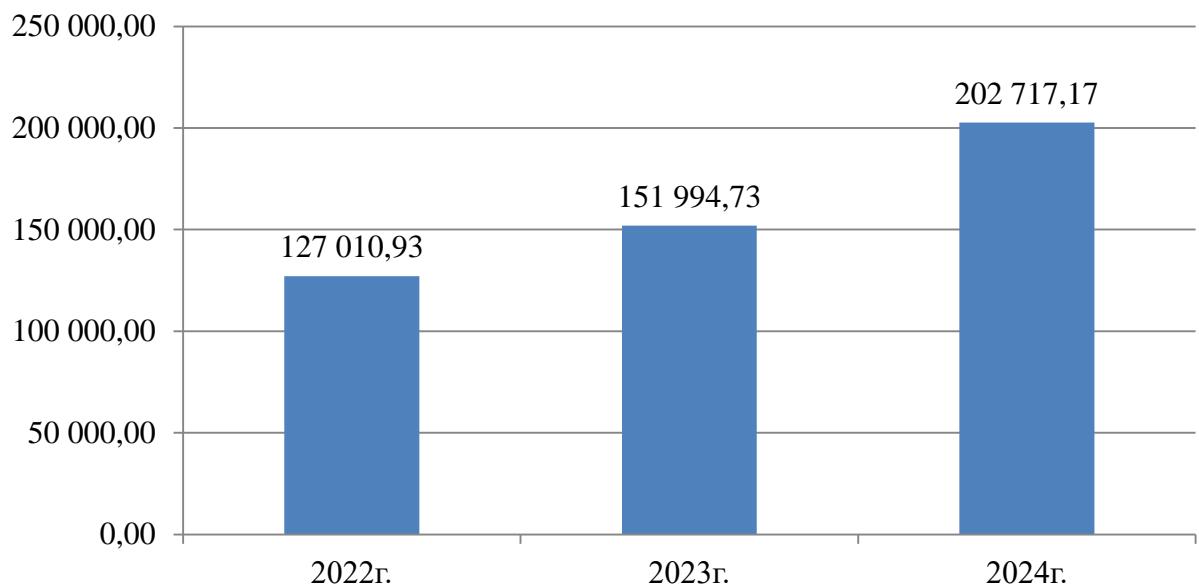


Рисунок 15 – Изменение показателя производительности труда на предприятии ООО «ОПТАН-Уфа» за 2022-2024гг., тыс. руб./чел.

Рост показателя рентабельности имущества ООО «ОПТАН-Уфа» с 2,36% до 3,81% говорит о том, что компания стала получать больше прибыли с каждого рубля вложенного в активы.

Рентабельность затрат ООО «ОПТАН-Уфа» увеличилась с 1,38% до 1,90%, это означает, что руководство компании успешно контролирует расходы и мероприятия, направленные на оптимизацию затрат, достигают своей цели.

Принимаемые руководством ООО «ОПТАН-Уфа» управленческие решения позволили предприятию в 2022-2024гг. увеличить эффективность деятельности, что подтверждается ростом показателя рентабельности продаж (рисунок 16).

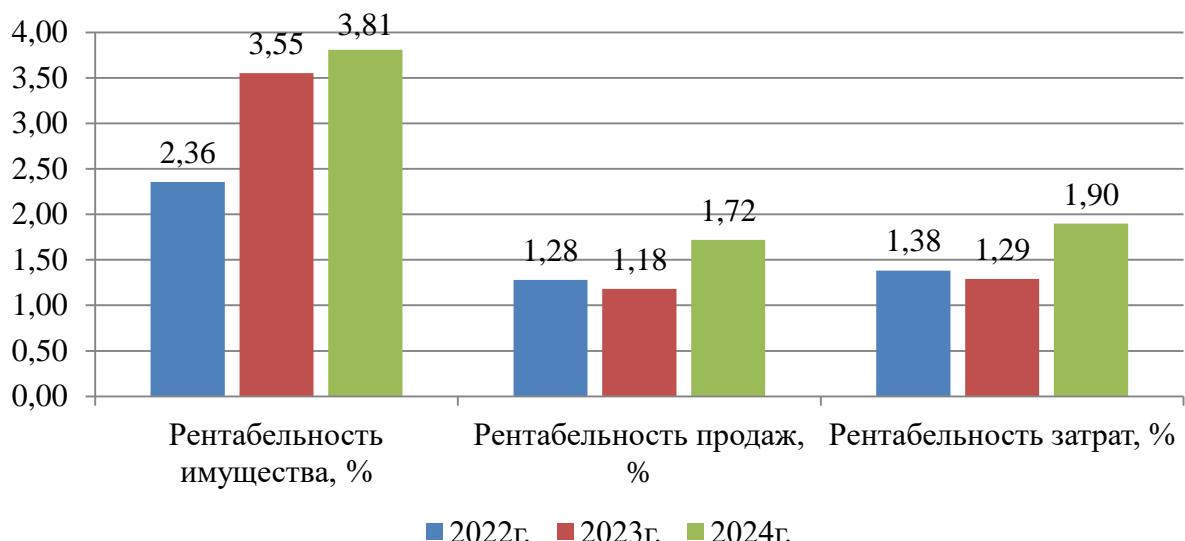


Рисунок 16 – Изменение показателей рентабельности ООО «ОПТАН-Уфа» за 2022-2024гг., тыс. руб./чел.

Рост рентабельности продаж ООО «ОПТАН-Уфа» с 1,28% до 1,72%, подтверждает сделанные выводы о более эффективном использовании ресурсов и повышении эффективности деятельности торговой компании в анализируемом периоде.

Таким образом, ООО «ОПТАН-Уфа» это торговое предприятие, осуществляющее свою деятельность на рынке оптовой торговли твердым, жидким и газообразным топливом. Предприятие развивается, увеличивает географию продаж, расширяет свой штат сотрудников, что позволяет ему увеличить прибыль. Эффективность деятельности ООО «ОПТАН-Уфа» растет, что подтверждается динамикой относительных показателей и рентабельности.

## 2.2 Организация системы финансового контроля на предприятии

Организация системы финансового контроля зависит от структуры управления предприятием и распределением основных функций и полномочий (таблица 4).

Таблица 4 – Распределение полномочий по осуществлению функций финансового контроля на предприятии ООО «ОПТАН-Уфа»

Должность	Основные функции
Генеральный директор	санкционирование платежей предприятия, контроль исполнения приказов и распоряжений, контроль обеспечения сохранности имущества предприятия
Главный бухгалтер	контроль соблюдения требований законодательства, контроль точности и полноты документации бухгалтерского учета, проведение инвентаризации запасов, долгов
Коммерческий директор	анализ динамики продаж, анализ поступлений и расходования средств
Менеджеры отдела продаж	контроль расчетов с покупателями и заказчиками

Те или иные функции финансового контроля, закрепленные за сотрудниками, отражены в должностных инструкциях. Однако единых правил и требований, формирующих систему финансового контроля на предприятии ООО «ОПТАН-Уфа» нет.

Информационная модель организации финансового контроля на предприятии ООО «ОПТАН-Уфа» отражена на рисунке 17.

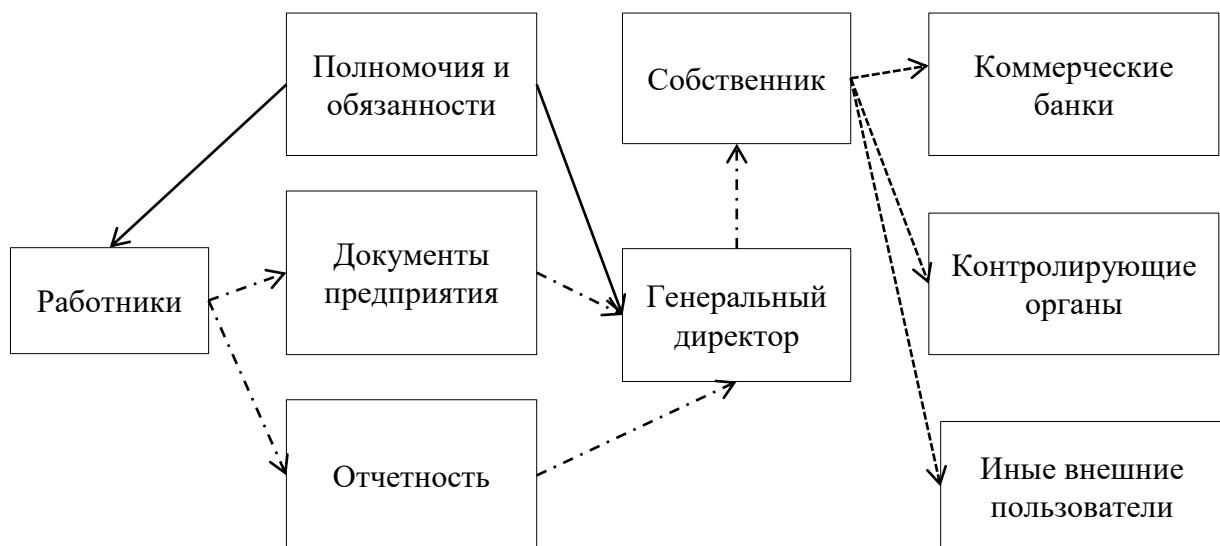


Рисунок 17 – Информационная модель организации финансового контроля на предприятии ООО «ОПТАН-Уфа»

Следует отметить, что эффективность данной модели информационных потоков на предприятии ООО «ОПТАН-Уфа» невысокая в связи с наличием видимых слабых мест, в том числе:

- несмотря на то, что ООО «ОПТАН-Уфа» относится к малому бизнесу, объем финансовых операций достаточно большой и генеральный директор не в силах их все проконтролировать в полном объеме;
- с расширением деятельности финансовые потоки еще больше увеличиваются и контроль ослабевает;
- контроль за наличием и полнотой первичных учетных документов осуществляется главный бухгалтер, который их же и заполняет, что предполагает наличие возможных ошибок и недочетов.

К основным инструментам действующей системы финансового контроля на предприятии ООО «ОПТАН-Уфа» можно отнести следующие (рисунок 18).

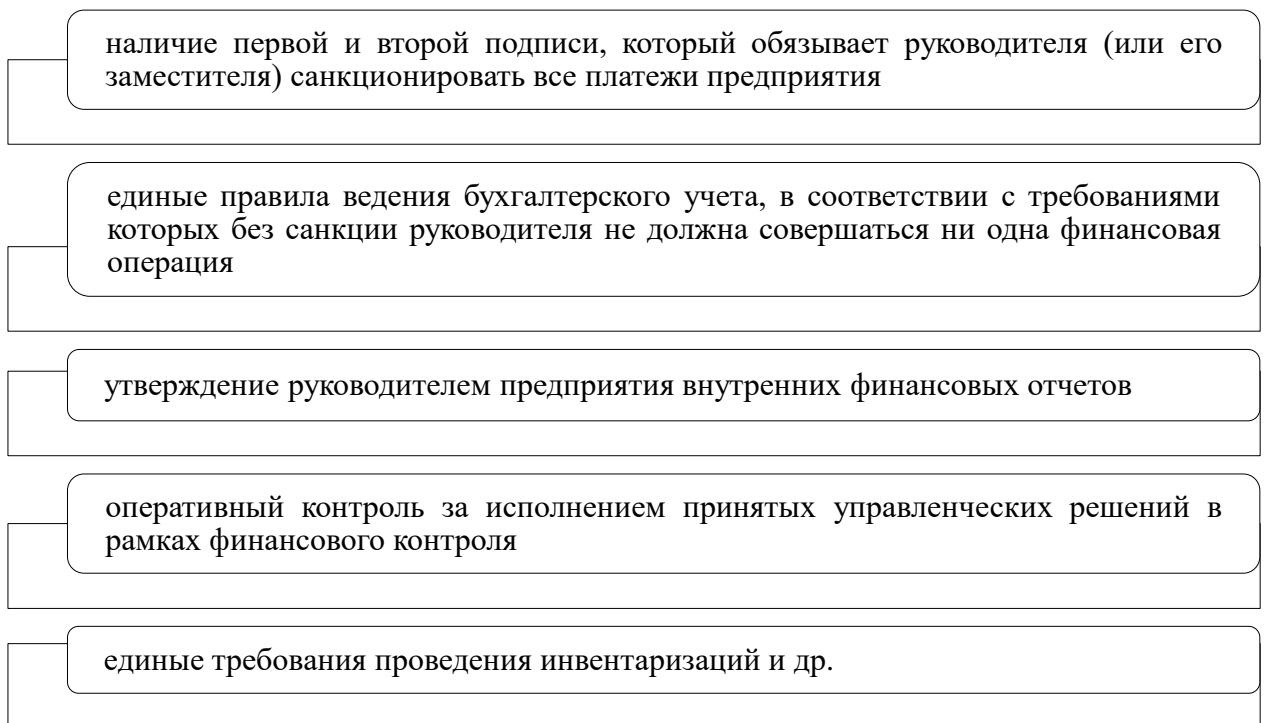
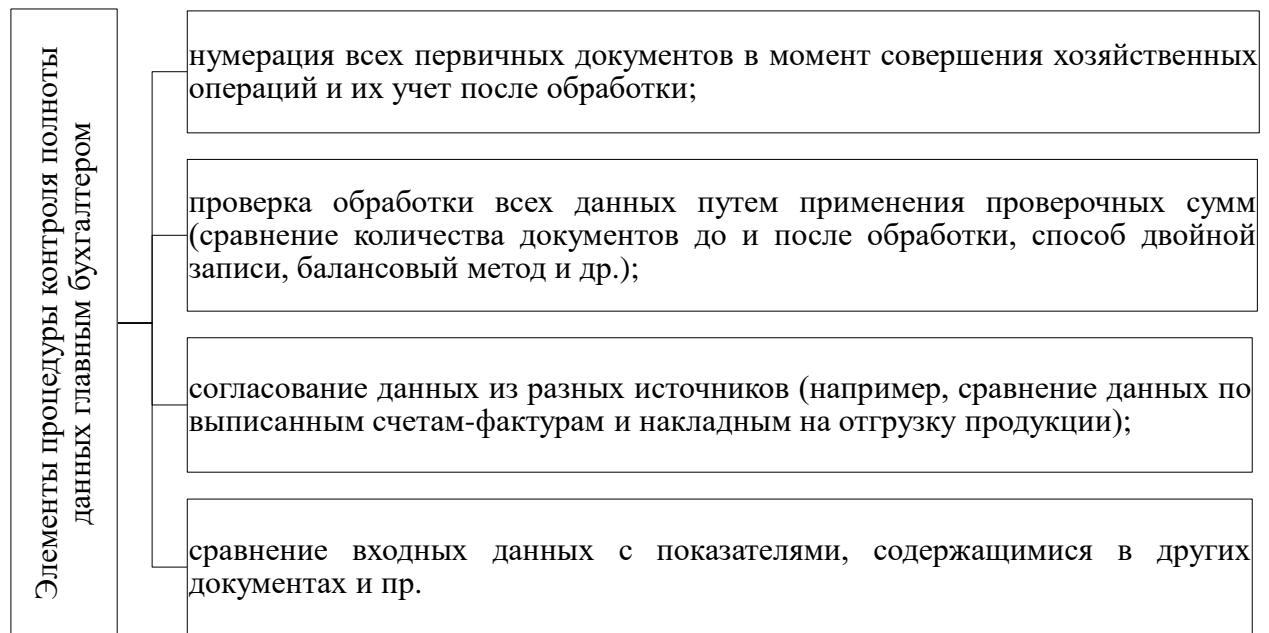


Рисунок 18 – Основные инструменты системы финансового контроля на предприятии ООО «ОПТАН-Уфа»

Процедуры контроля полноты данных осуществляются главным бухгалтером ООО «ОПТАН-Уфа» с использованием программных средств бухгалтерского учета. Они включают следующие элементы (рисунок 19).



В связи с большой загруженностью главного бухгалтера, анализ отчетности предприятия им проводится не систематично, как правило, при взаимодействии с коммерческими банками.

Система финансового контроля ООО «ОПТАН-Уфа» предполагает также контрольные действия:

- инвентаризации;
- сверки расчетов с дебиторами и кредиторами;
- исследование документов на предмет их подлинности, комплектности и наличия подписей.

Проведение контрольных действий в системе финансового контроля ООО «ОПТАН-Уфа» за 2022-2024гг. незначительно (таблица 5).

Таблица 5 – Проведение контрольных действий в системе финансового контроля ООО «ОПТАН-Уфа» за 2022-2024гг.

Показатели	2022г.	2023г.	2024г.	Отклонение (+,-)	
				2023г. от 2022г.	2024г. от 2023г.
<b>1. Количество проведенных инвентаризаций</b>					
по плану	4	4	4	0	0
фактически	2	2	2	0	0
отклонение	-2	-2	-2	0	0
<b>2. Частота сверки расчетов с дебиторами и кредиторами</b>					
по плану	4	4	4	0	0
фактически	3	3	2	0	-1
отклонение	-1	-1	-2	0	-1
<b>3. Исследование документов на предмет их подлинности, комплектности, наличия подписей</b>					
по плану	2	2	2	0	0
фактически	1	0	0	-1	0
отклонение	-1	-2	-2	-1	0

Фактически количество проводимых контрольных мероприятий ниже, чем запланировано и утверждено внутренним регламентом ООО «ОПТАН-Уфа».

Особенно негативно стоит отметить рост отклонений от плана количества сверок с контрагентами, что может негативно сказаться на финансах предприятия.

При наличии неучтенной задолженности дебиторов могут образовываться безнадежные долги и, как следствие, финансовые потери ООО «ОПТАН-Уфа».

Контроль расчетов с покупателями и заказчиками проводится менеджерами отдела продаж ООО «ОПТАН-Уфа». К основным функциям такого контроля относятся:

- сопоставление данных компании и сведений от контрагентов (акты сверки);
- осуществление контроля правильности отражения в учете первичных документов.

Однако при выявлении просроченной задолженности причины ее возникновения не анализируются, а также не проверяется наличие безнадежных долгов и правильность их списания.

Количество ошибок, выявленных в ходе анализа деятельности менеджеров отдела продаж ООО «ОПТАН-Уфа», при реализации функций контроля расчетов с покупателями и заказчиками, ежегодно увеличивается (таблица 6).

Таблица 6 – Количество ошибок, выявленных в ходе анализа реализации функций финансового контроля расчетов с покупателями и заказчиками

Показатели	2022г.	2023г.	2024г.	Отклонение (+,-)	
				2023г. от 2022г.	2024г. от 2023г.
Отсутствие необходимых документов	4	6	6	2	0
Нарушения при заполнении первичных документов	2	2	3	0	1
Ошибки в учете расчетов	1	2	2	1	0
Нарушения сроков оплаты или отгрузки	3	5	8	2	3
Нарушения порядка ценообразования, предоставления отсрочек	1	2	2	1	0
Итого	11	17	21	6	4

За последние три года наблюдается рост количества нарушений, которые были выявлены в ходе анализа деятельности менеджеров отдела продаж, при реализации функций контроля расчетов с покупателями и заказчиками с 11 до 21 случаев.

Большая часть ошибок связана с отсутствием необходимых документов, влекущее за собой штрафы, а также с нарушением сроков поставки товаров, из-за чего ООО «ОПТАН-Уфа» вынуждено оплачивать покупателям неустойку.

Ошибки, которые были выявлены в ходе исследования, оказали негативное влияние на финансы ООО «ОПТАН-Уфа». Экономический ущерб от данных ошибок ежегодно растет (таблица 7).

Таблица 7 – Экономический ущерб, полученный ООО «ОПТАН-Уфа» от ошибок при расчетах с покупателями и заказчиками

Показатели	2022г.	2023г.	2024г.	Отклонение (+,-)	
				2023г. от 2022г.	2024г. от 2023г.
Отсутствие необходимых документов, тыс. руб.	211	227	221	16	-6
Нарушения при заполнении первичных документов, тыс. руб.	16	18	15	2	-3
Ошибки в учете расчетов, тыс. руб.	27	120	102	93	-18
Нарушения сроков оплаты или отгрузки, тыс. руб.	302	456	697	154	241
Нарушения порядка ценообразования, предоставления отсрочек, тыс. руб.	214	309	431	95	122
Итого, тыс. руб.	770	1 130	1 466	360	336

Общий объем экономического ущерба за три года увеличился с 770 тыс. руб. до 1 466 тыс. руб. Большая часть таких расходов ООО «ОПТАН-Уфа» это неустойка за нарушение сроков поставки товаров, а также нарушение договорных обязательств в части ценообразования и утери документов (рисунок 20).

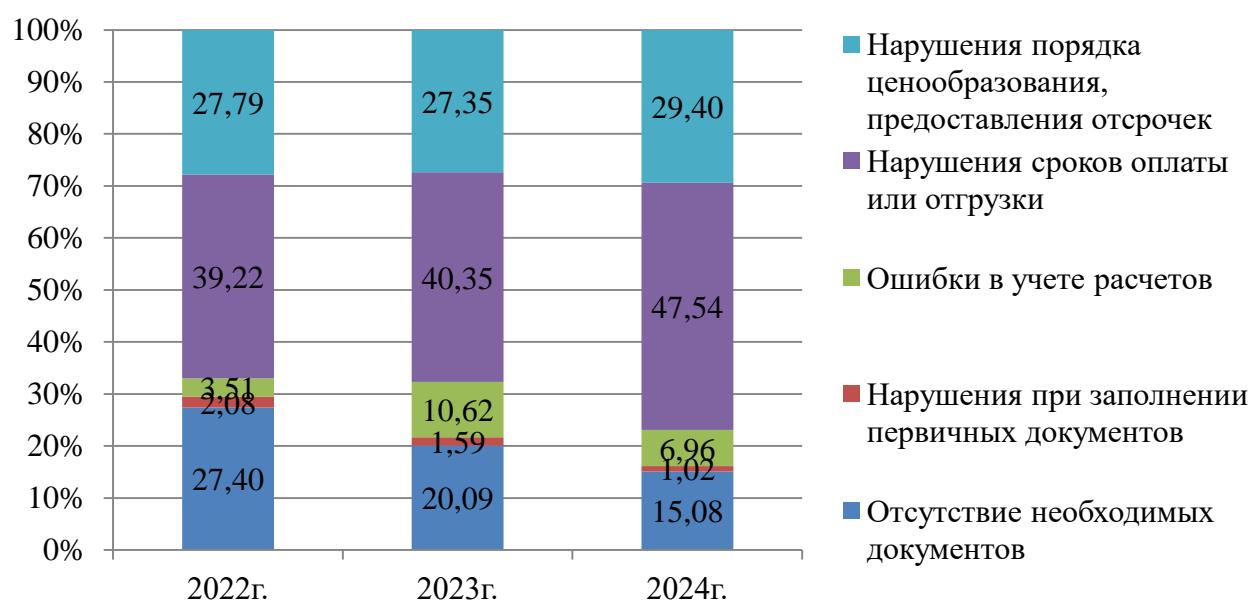


Рисунок 20 – Структура расходов ООО «ОПТАН-Уфа», относимых к экономическому ущербу от ошибок при расчетах с покупателями, %

Таким образом, руководством ООО «ОПТАН-Уфа» организован финансовый контроль и предпринимаются меры по поддержанию его эффективности. Для того, чтобы оценить эффективность организации финансового контроля в ООО «ОПТАН-Уфа» необходимо оценить его влияние на экономическую безопасность предприятия.

### **2.3 Оценка влияния организации финансового контроля на экономическую безопасность предприятия**

Оценка эффективности системы финансового контроля в ООО «ОПТАН-Уфа» представлена в Приложении В.

Мониторингу средств финансового контроля в ООО «ОПТАН-Уфа» дана низкая оценка, так как систематическая оценка эффективности и корректировка применяемых средств финансового контроля не производится в исследуемой организации.

Оценка информационной системы исследуемой организации – средняя. В ходе анализа было установлено, что бухгалтерский учет в ООО «ОПТАН-Уфа» ведется на основе программного обеспечения «1С Бухгалтерия».

Состав и структура бухгалтерии и применяемые учетные процедуры имеют некоторые недостатки, связанные с ротацией кадров, а также несвоевременной сдачей первичных документов в бухгалтерию.

Итоговая оценка эффективности системы финансового контроля в ООО «ОПТАН-Уфа» соответствует среднему уровню. Это свидетельствует о средней вероятности наличия искажений в бухгалтерском учете и финансовой отчетности организации.

Анализ позволил сделать вывод, что контрольная среда ООО «ОПТАН-Уфа» характеризуется средней оценкой, так как собственники предприятия не всегда участвуют в финансовом контроле.

Процесс оценки рисков в организации характеризуется низкой эффективностью.

Руководством ООО «ОПТАН-Уфа» выявляются финансовые риски, однако не устанавливается их взаимосвязь с организацией финансового контроля, в результате не реализуются конкретные мероприятия по оптимизации финансового контроля.

Шкала оценки влияния организации финансового контроля на экономическую безопасность предприятия отражена в таблице 8.

Таблица 8 – Шкала оценки влияния организации в ООО «ОПТАН-Уфа» финансового контроля на экономическую безопасность предприятия

Доля положительных ответов, характеризующих организацию финансового контроля, %	Оценка влияния организации в ООО «ОПТАН-Уфа» финансового контроля на безопасность предприятия
менее 70	низкий уровень
от 70 до 90	средний уровень
свыше 90	высокий уровень

Обобщая полученные данные, можно сделать вывод, что эффективность системы финансового контроля в ООО «ОПТАН-Уфа» находится на среднем уровне.

Влияние в ООО «ОПТАН-Уфа» финансового контроля на экономическую безопасность достаточно высока, поскольку от того как организован финансовый контроль зависят финансовые риски данного предприятия.

Слабый контроль за взаиморасчетами с дебиторами приводит к ошибкам в прогнозировании денежных потоков и к необходимости пользоваться кредитными средствами по невыгодным для предприятия условиям. Это прямо отражается на показателях финансовой устойчивости и платежеспособности предприятия.

Рассчитанные показатели финансовой устойчивости ООО «ОПТАН-Уфа» в 2022-2024 гг. представлены в таблице 9.

Таблица 9 – Оценка показателей финансовой устойчивости ООО «ОПТАН-Уфа» в 2022-2024гг.

Показатели	Норма	2022г.	2023г.	2024г.	Отклонение (+;-)	
					2023г. от 2022г.	2024г. от 2023г.
Уровень автономии	$\geq 0,5$	0,26	0,15	0,13	-0,12	-0,02
Финансовая зависимость	$\leq 0,5$	0,74	0,85	0,87	0,12	0,02
Соотношение заемных и собственных средств	$\leq 1$	2,82	5,88	6,99	3,06	1,11
Маневренность собственного капитала	$\geq 0,2-0,5$	0,54	0,47	0,36	-0,07	-0,11
Обеспеченность оборотного капитала собственными источниками финансирования	$\geq 1$	0,16	0,07	0,05	-0,09	-0,03
Индекс постоянного актива	$\geq 0,8$	0,29	0,17	0,16	-0,11	-0,01

ООО «ОПТАН-Уфа» наращивает объем собственного капитала за счет получаемой прибыли. Однако основным источником формирования имущества является заемный капитал, доля которого в последние три года увеличивается. Предприятие становится все более зависимым от заемного капитала, что подтверждается динамикой коэффициента автономии и коэффициента финансовой зависимости (рисунок 21).

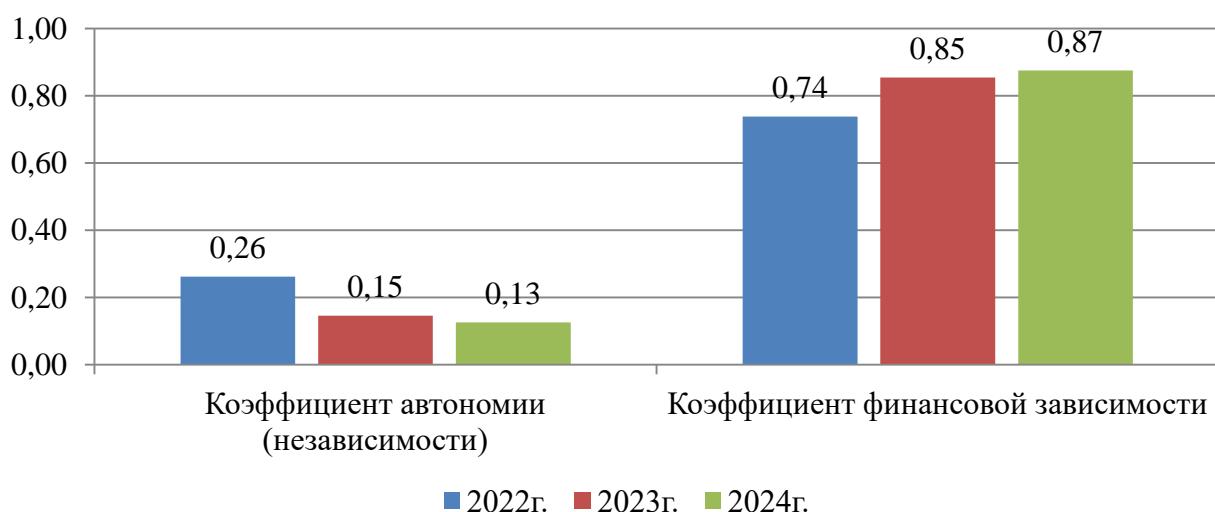


Рисунок 21 – Изменение за 2022-2024гг. уровня финансовой зависимости ООО «ОПТАН-Уфа» от заемного капитала

Значение обеспеченности оборотного капитала собственными источниками финансирования и индекса постоянного актива, также ниже рекомендуемого, и имеет отрицательную тенденцию, это свидетельствует о низкой финансовой устойчивости компании ООО «ОПТАН-Уфа» и росте финансовых рисков (рисунок 22).



Рисунок 22 – Изменение за 2022-2024гг. источников формирования имущества ООО «ОПТАН-Уфа»

Несмотря на рост доли оборотных активов в имуществе ООО «ОПТАН-Уфа» динамика показателей ликвидности в анализируемом периоде отрицательная (таблица 10).

Таблица 10 – Оценка показателей ликвидности и платежеспособности ООО «ОПТАН-Уфа» в 2022-2024гг.

Показатели	Норма	2022г.	2023г.	2024г.	Отклонение (+;-)	
					2023г. от 2022г.	2024г. от 2023г.
Текущая ликвидность	$\geq 1,5-2,0$	1,23	1,11	1,10	-0,12	-0,01
Срочная ликвидность	$\geq 0,8$	1,22	1,10	1,07	-0,12	-0,04
Абсолютная ликвидность	$\geq 0,2$	0,02	0,14	0,05	0,12	-0,08

Показатель текущей ликвидности ООО «ОПТАН-Уфа» снизился за три года с 1,23 до 1,10. Это обусловлено тем, что финансирование роста оборотных активов в 2022-2024гг. обеспечивается преимущественно заемным капиталом (рисунок 23).

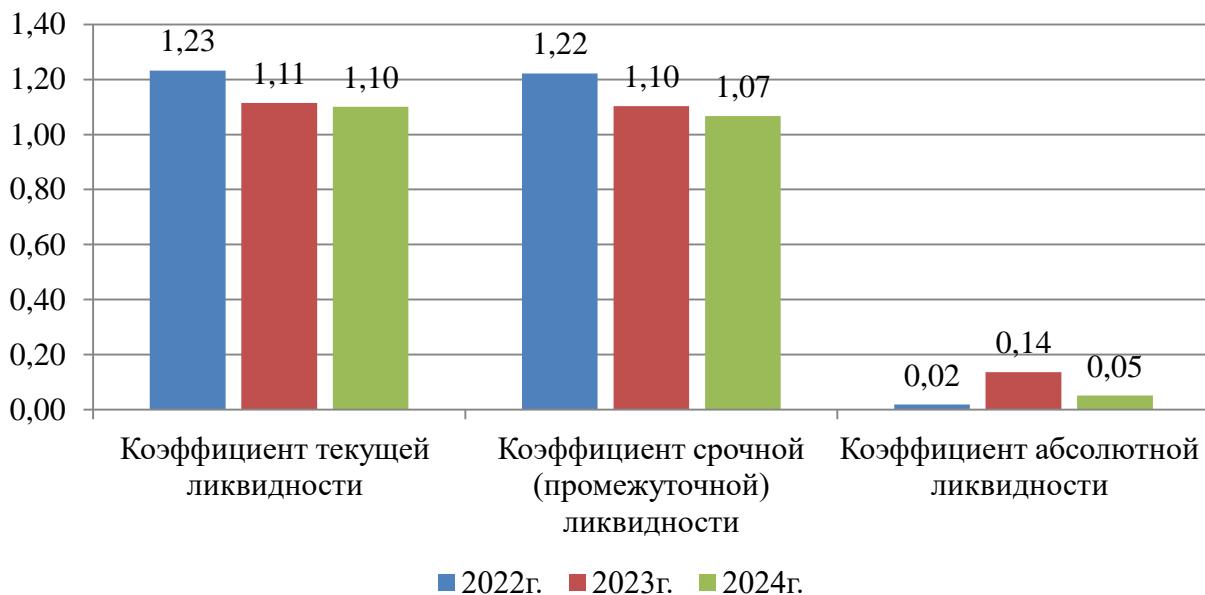


Рисунок 23 – Динамика показателей ликвидности ООО «ОПТАН-Уфа»

Срочная ликвидность ООО «ОПТАН-Уфа» находится в пределах нормативного значения, но также имеет отрицательную динамику. Предприятие способно рассчитаться по своим обязательствам ликвидными активами без использования запасов, но такая способность снижается в анализируемом периоде.

В 2022-2024гг. ООО «ОПТАН-Уфа» не обладает необходимым уровнем абсолютной ликвидности – с помощью денежных средств и финансовых вложений предприятие не сможет погасить свои текущие обязательства.

Продолжительность операционного и финансового циклов ООО «ОПТАН-Уфа» за 2022-2024гг., а также их изменение за анализируемый период, отражены в таблице 11.

Таблица 11 – Продолжительность операционного и финансового циклов ООО «ОПТАН-Уфа»

Показатели	2022г.	2023г.	2024г.	Отклонение (+,-)	
				2023г. от 2022г.	2024г. от 2023г.
Продолжительность операционного цикла, дни	36	31	31	-5	0
Продолжительность финансового цикла, дни	21	15	17	-6	2

Длительность операционного цикла ООО «ОПТАН-Уфа» за 2022-2024гг. сократилась с 36 дней до 31 дня, что увеличивает активность и интенсивность использования дебиторской задолженности и запасов.

Данное изменение является индикатором роста эффективности управления активами и бизнес процессами торгового предприятия ООО «ОПТАН-Уфа» (рисунок 24).

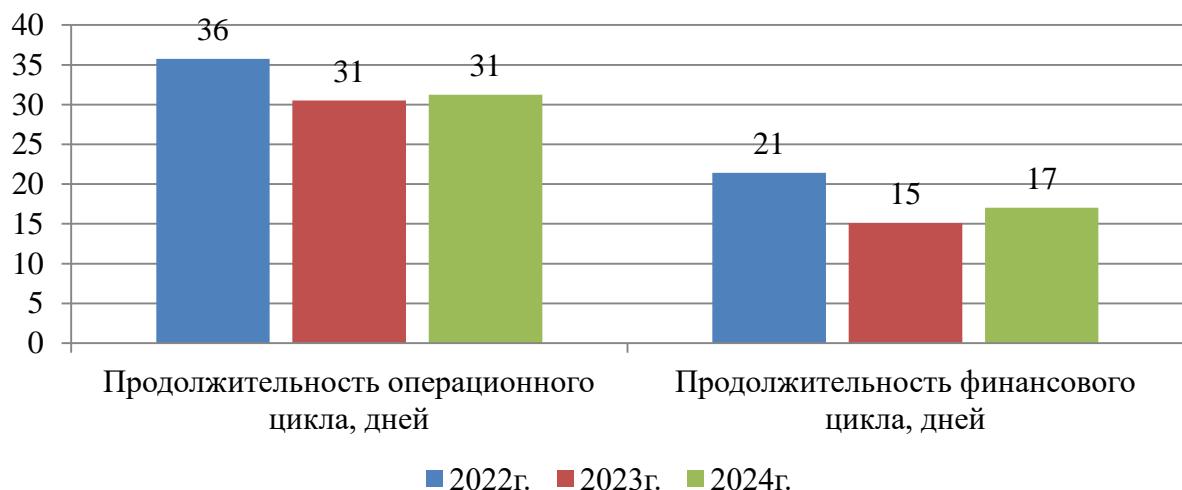


Рисунок 24 – Динамика операционного и финансового циклов ООО «ОПТАН-Уфа» за 2022-2024гг.

Продолжительность финансового цикла сократилась с 21 до 17 дней, следовательно, период времени от оплаты сырья до получения денежных средств за реализованную продукцию стал короче, что также оценивается положительно – чем короче этот период, тем быстрее в организацию возвращаются затраченные средства.

На рисунке 25 отражена оценка юридической активности ООО «ОПТАН-Уфа», негативно влияющей на финансовые риски.

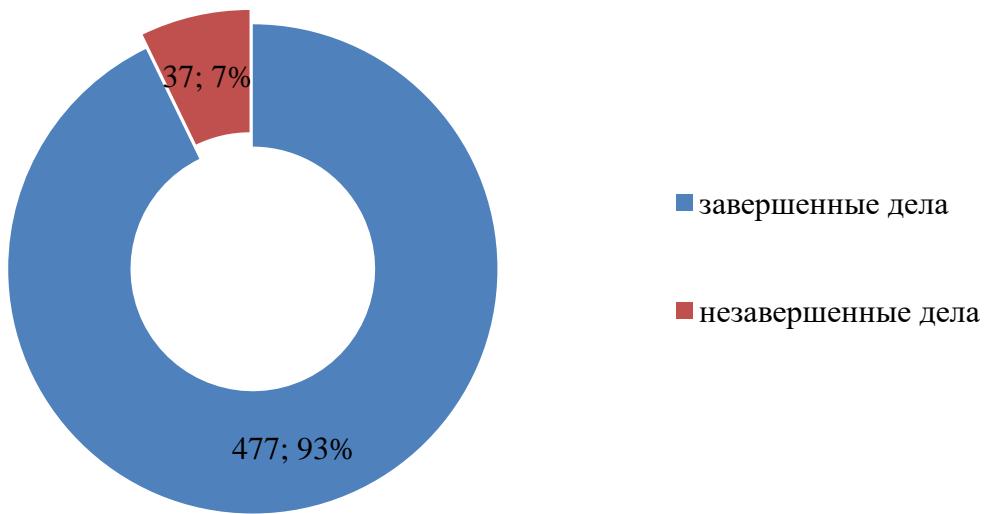


Рисунок 25 – Юридическая активность ООО «ОПТАН-Уфа»

Как видно из рисунка 25, юридическая активность ООО «ОПТАН-Уфа» значительна: на конец 2024г. зафиксировано 514 арбитражных дел на общую сумму 2,1 млрд. руб., из которых 37 остаются незавершёнными. Большинство споров связано с неисполнением обязательств и банкротствами третьих лиц. В судах общей юрисдикции ООО «ОПТАН-Уфа» чаще выступала истцом.

Таким образом, ООО «ОПТАН-Уфа» работает с 2003 года, специализируясь на оптовой торговле топливом и сопутствующими продуктами. Финансовые показатели ООО «ОПТАН-Уфа» демонстрируют рост выручки и чистой прибыли. Однако коэффициенты финансовой устойчивости и платёжеспособности остаются низкими, что может говорить о зависимости от заемного финансирования и риске неуплаты по своим обязательствам ликвидными активами. ООО «ОПТАН-Уфа» сохраняет устойчивый рост выручки, но финансовые коэффициенты указывают на наличие финансовых рисков.

### **3 Разработка мер по повышению эффективности организации финансового контроля ООО «ОПТАН-Уфа»**

#### **3.1 Мероприятия, направленные на повышение эффективности организации финансового контроля на предприятии**

Анализ экономической безопасности предприятия определены с помощью сводного коэффициента экономической безопасности предприятия (Приложения А –Б).

В таблице 12 представлены показатели для расчета финансовой составляющей экономической безопасности ООО «ОПТАН-Уфа» в 2022-2024гг.

**Таблица 12 – Динамика показателей для расчета финансовой составляющей экономической безопасности ООО «ОПТАН-Уфа»**

Наименование показателей	Данные на конец года			Отклонение	
	2022г.	2023г.	2024г.	2023г. от 2022г.	2024г. от 2023г.
Коэффициент автономии	0,26	0,26	0,26	0,00	0,00
Коэффициент обеспеченности собственными средствами	0,16	0,16	0,16	0,00	0,00
Коэффициент абсолютной ликвидности	0,02	0,14	0,05	0,12	-0,08
Коэффициент текущей ликвидности	1,22	1,10	1,07	-0,12	-0,04
Пятифакторная модель Э. Альтмана	2,81	2,98	2,48	0,17	-0,50
Расчет показателя финансовой составляющей экономической безопасности					
Независимость капитала	0,50	0,50	0,50	0,00	0,00
Обеспеченность собственными средствами	1,00	1,00	1,00	0,00	0,00
Абсолютная ликвидность	0,00	0,00	0,50	0,00	0,50
Текущая ликвидность	1,00	1,00	0,50	0,00	-0,50
Показатель вероятности банкротства по пятифакторной модели Э. Альтмана	0,50	1,00	0,50	0,50	-0,50
Финансовая составляющая экономической безопасности (КФ)	0,60	0,70	0,60	0,10	-0,10

Финансовая составляющая экономической безопасности ООО «ОПТАН-Уфа» в 2022-2024гг. составит:

$$К\Phi_{2022} = \frac{(0,5 + 1,0 + 0,0 + 1,0 + 0,5)}{5} = 0,60$$

$$К\Phi_{2023} = \frac{(0,5 + 1,0 + 0,0 + 1,0 + 1,0)}{5} = 0,70$$

$$К\Phi_{2024} = \frac{(0,5 + 1,0 + 0,5 + 0,5 + 0,5)}{5} = 0,60$$

В 2023г. наблюдается рост показателя финансовой составляющей экономической безопасности на 0,10 пунктов, за счет снижения вероятности банкротства. Но в 2024 году показатель снова снизился до 0,60 из-за снижения уровня платежеспособности.

В таблице 13 представлены показатели для расчета сбытовой составляющей экономической безопасности ООО «ОПТАН-Уфа» за 2022-2024гг.

Таблица 13 – Динамика показателей для расчета сбытовой составляющей экономической безопасности ООО «ОПТАН-Уфа»

Наименование показателей	Данные на конец года			Отклонение	
	2022г.	2023г.	2024г.	2023г. от 2022г.	2024г. от 2023г.
Коэффициент рентабельности продаж	1,28	1,18	1,72	-0,10	0,54
Коэффициент рентабельности активов	4,03	3,63	4,86	-0,40	1,23
Коэффициент соотношения дебиторской и кредиторской задолженности	2,58	1,74	2,58	-0,85	0,84
Коэффициент оборачиваемости оборотных активов	10,14	10,91	10,77	0,77	-0,14

## Продолжение таблицы 13

Наименование показателей	Данные на конец года			Отклонение	
	2022г.	2023г.	2024г.	2023г. от 2022г.	2024г. от 2023г.
<b>Расчет сбытовой составляющей экономической безопасности</b>					
Коэффициент рентабельности продаж	1,00	1,00	1,00	0,00	0,00
Коэффициент рентабельности активов	1,00	1,00	1,00	0,00	0,00
Коэффициент соотношения дебиторской и кредиторской задолженности	1,00	1,00	1,00	0,00	0,00
Коэффициент оборачиваемости оборотных активов	1,00	1,00	0,00	0,00	-1,00
Производственно-сбытовая составляющая экономической безопасности (КП)	1,00	1,00	0,75	0,00	-0,25

В 2022-2023гг. показатель сбытовой составляющей экономической безопасности без изменения и имеет максимальное значение. Однако в 2024 году показатель снизился до 0,75 за счет снижения оборачиваемости оборотных активов. Основной причиной этого является рост дебиторской задолженности ООО «ОПТАН-Уфа», что свидетельствует о недостаточно эффективном финансовом контроле предприятия за дебиторской задолженностью.

В таблице 14 представлены показатели для расчета технико-технологической составляющей экономической безопасности ООО «ОПТАН-Уфа».

Таблица 14 – Динамика показателей для расчета технико-технологической составляющей экономической безопасности ООО «ОПТАН-Уфа»

Наименование показателей	Данные на конец года			Отклонение	
	2022г.	2023г.	2024г.	2023г. от 2022г.	2024г. от 2023г.
Коэффициент фондоотдачи	181,59	154,03	168,82	-27,56	14,79
Коэффициент годности основных средств	0,48	0,40	0,39	-0,08	-0,01
Коэффициент обновления основных средств	0,37	0,05	0,20	-0,32	0,15
<b>Расчет технико-технологической составляющей экономической безопасности</b>					
Коэффициент фондоотдачи	0,50	0,00	1,00	-0,50	1,00
Коэффициент годности основных средств	0,50	0,50	0,50	0,00	0,00
Коэффициент обновления основных средств	0,50	0,50	0,50	0,00	0,00
Технико-технологическая составляющая экономической безопасности (КТ)	0,50	0,33	0,67	-0,17	0,33

В 2023г. показатель технико-технологической составляющей экономической безопасности ООО «ОПТАН-Уфа» сократился на 0,17 пункта за счет снижения эффективности использования основных фондов предприятия.

Однако в 2024 году показатель увеличивается до 0,67 за счет обновления основных фондов и роста фондоотдачи.

В таблице 15 представлены показатели для расчета кадровой составляющей экономической безопасности ООО «ОПТАН-Уфа».

Таблица 15 – Динамика показателей для расчета кадровой составляющей экономической безопасности ООО «ОПТАН-Уфа»

Наименование показателей	Данные на конец года			Отклонение	
	2022г.	2023г.	2024г.	2023г. от 2022г.	2024г. от 2023г.
Коэффициент уровня заработной платы	0,95	1,28	1,00	0,33	-0,28
Коэффициент стабильности кадров	0,73	0,76	0,79	0,02	0,04
Коэффициент выработки на одного работника	127010,93	151994,73	202717,17	24983,81	50722,44
<b>Расчет кадровой составляющей экономической безопасности</b>					
Коэффициент уровня заработной платы	0,50	1,00	0,50	0,50	-0,50
Коэффициент стабильности кадров	0,50	0,50	0,50	0,00	0,00
Коэффициент выработки продукции на одного работника	0,50	1,00	1,00	0,50	0,00
Кадровая составляющая экономической безопасности (КК)	0,50	0,83	0,67	0,33	-0,17

В 2023г. показатель кадровой составляющей экономической безопасности ООО «ОПТАН-Уфа» вырос на 0,33 пункта за счет увеличения заработной платы и повышения производительности труда. Однако в 2024 году показатель снизился до 0,67 за счет снижения темпов роста заработной платы.

Изменение сводного коэффициента экономической безопасности предприятия ООО «ОПТАН-Уфа» рассчитано в таблице 16.

Таблица 16 – Изменение сводного коэффициента экономической безопасности предприятия ООО «ОПТАН-Уфа»

Наименование показателей	Данные на конец года			Отклонение	
	2022г.	2023г.	2024г.	2023г. от 2022г.	2024г. от 2023г.
Финансовая составляющая экономической безопасности	0,60	0,70	0,60	0,10	-0,10
Производственно-сбытовая составляющая экономической безопасности	1,00	1,00	0,75	0,00	-0,25
Технико-технологическая составляющая экономической безопасности	0,50	0,33	0,67	-0,17	0,33
Кадровая составляющая экономической безопасности	0,50	0,83	0,67	0,33	-0,17
Сводный коэффициент экономической безопасности	0,65	0,72	0,67	0,07	-0,05

В 2023 году уровень экономической безопасности предприятия ООО «ОПТАН-Уфа» стал выше на 0,07 пунктов. Это произошло благодаря финансовой и кадровой составляющих, при этом негативное влияние на экономическую безопасность в этот год оказало снижение эффективности использования основных фондов (рисунок 26).

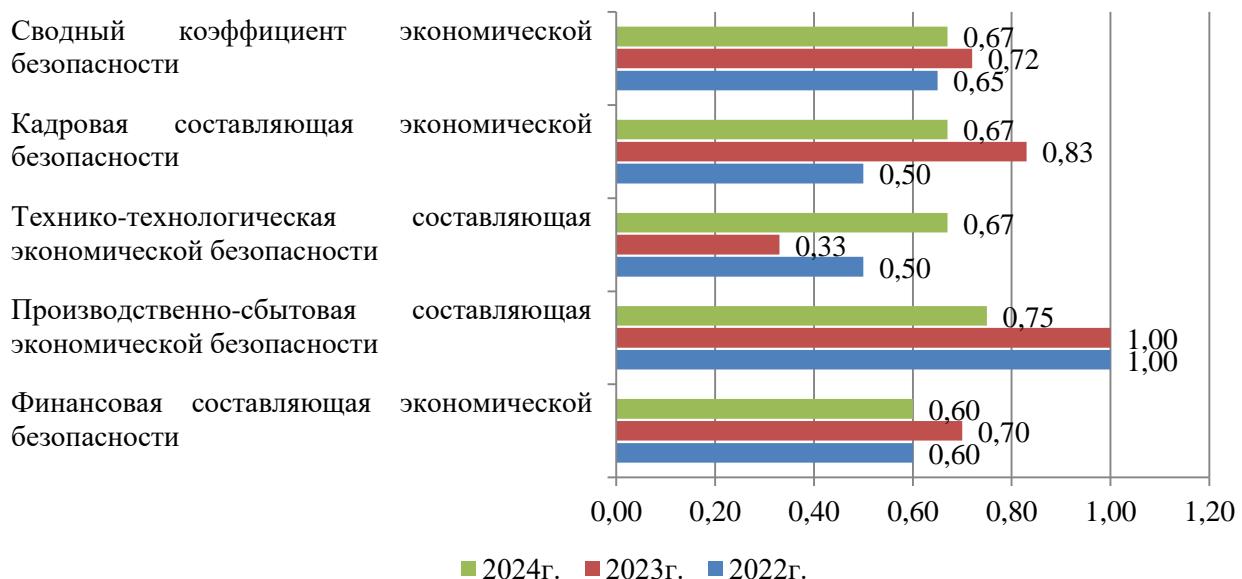


Таблица 26 – Изменение показателей экономической безопасности предприятия ООО «ОПТАН-Уфа»

А в 2024 году уровень экономической безопасности предприятия ООО «ОПТАН-Уфа» снизился до 0,67 пунктов. Негативное влияние на это оказали все составляющие показателя кроме технико-технологической.

Проведенный анализ организации финансового контроля ООО «ОПТАН-Уфа» показал наличие проблем, которые негативно отражаются на экономической безопасности предприятия (рисунок 27).

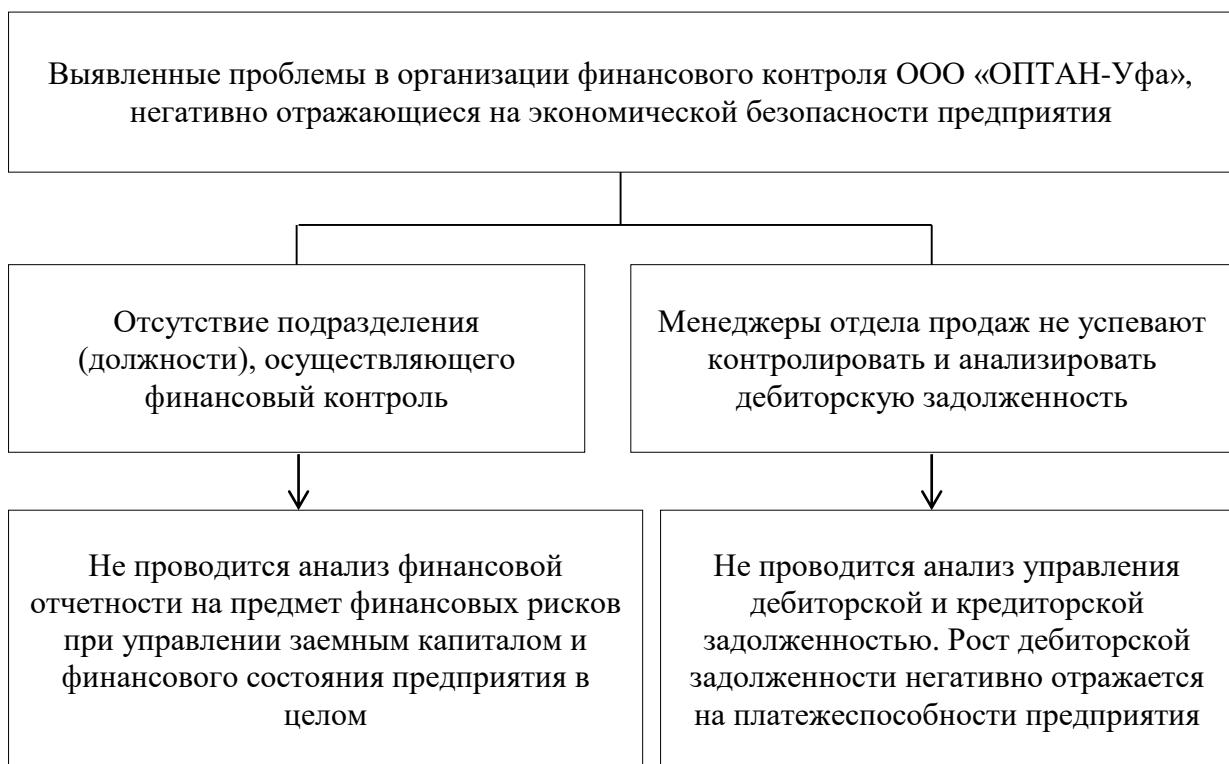


Рисунок 27 – Проблемы в организации финансового контроля в ООО «ОПТАН-Уфа» и их влиянии на экономическую безопасность предприятия

На основании выявленных проблем, были разработаны рекомендации, которые позволяют предприятию ООО «ОПТАН-Уфа» повысить эффективность организации финансового контроля и, тем самым, снизить финансовые риски, а также положительно повлиять на экономическую безопасность предприятия (рисунок 28).

Последствия выявленных проблем в организации финансового контроля ООО «ОПТАН-Уфа», негативно отражающиеся на экономической безопасности

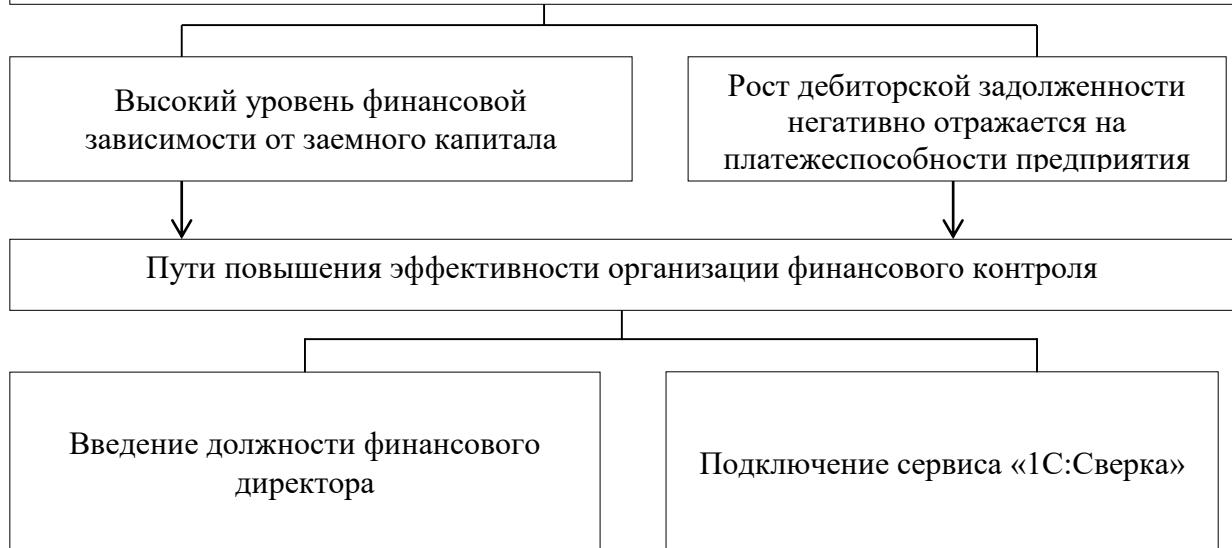


Рисунок 28 – Пути повышения уровня экономической безопасности предприятия ООО «ОПТАН-Уфа»

Согласно рисунку 28, предлагается решение выявленных проблем предприятия по трем направлениям:

1. Введение должности финансового директора.

Планируемая организационная структура управления ООО «ОПТАН-Уфа» при введении должности финансового директора отражена на рисунке 29.

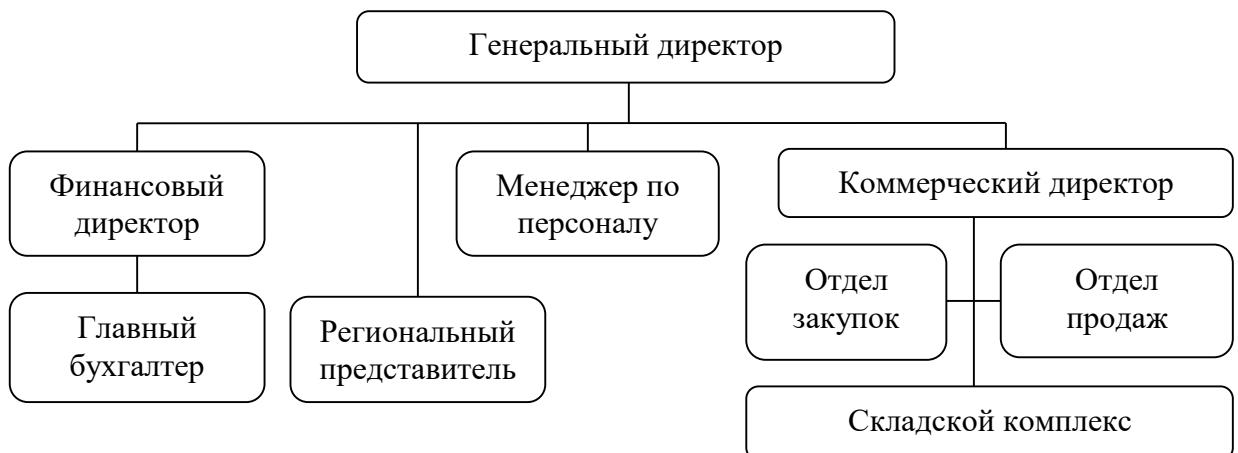


Рисунок 29 – Планируемая структура управления ООО «ОПТАН-Уфа»

Должностная инструкция финансового директора отражена в Приложении Г.

Планируется, что основными направлениями работы финансового директора станут следующие (рисунок 30).

- Анализ отчетности и оценка экономического функционирования организации с плановыми или нормативными значениями, с конкурентами или отраслевыми средними, определение факторов, влияющих на результаты
- Составление бюджета, прогнозирование доходов и затрат, анализ ключевых финансовых показателей
- Контроль за поступлениями и выплатами денежных средств, разработка оптимального графика платежей и получения доходов, предупреждение кассовых разрывов
- Принятие решений о вложении средств в новые проекты, оборудование или другие активы. Оценка рентабельности инвестиций и их влияния на общую финансовую структуру компании
- Оценка финансовых рисков, связанных с деятельностью компании, и разработка стратегий для их минимизации
- Взаимодействие с внешними организациями - представление интересов компании перед банками, инвесторами, аудиторами, налоговыми органами и другими внешними партнерами

Рисунок 30 – Планируемые основные направления работы финансового директора ООО «ОПТАН-Уфа»

Информационная модель организации финансового контроля на предприятии ООО «ОПТАН-Уфа» с учетом введения должности финансового директора отражена на рисунке 31.

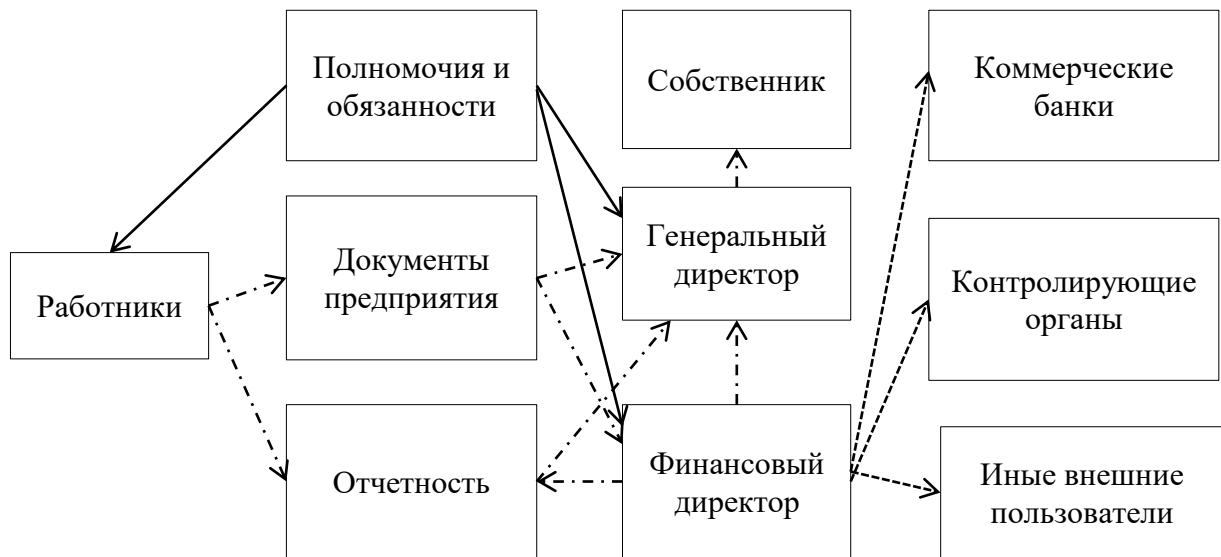


Рисунок 31 – Планируемая информационная модель организации финансового контроля на предприятии ООО «ОПТАН-Уфа»

Как видно из рисунка 31, документы предприятия ООО «ОПТАН-Уфа» и отчетность находятся под дополнительным контролем финансового директора. Это позволит снизить количество ошибок и сократить объем экономического ущерба для предприятия.

## 2. Подключение сервиса «1С:Сверка».

Сервис «1С:Сверка» позволяет автоматизировать процесс сверки, минимизируя ошибки и упрощая взаимодействие с партнерами (Приложение Д).

Сервис «1С:Сверка» позволяет автоматически отправлять запросы контрагентам для сверки данных. Чтобы осуществить процедуру, необходимо создать запрос на сверку. При обнаружении сервисом «1С:Сверка» расхождений, в программе будут всплывать соответствующие уведомления. На закладке Обсуждения появится индикатор нового оповещения в виде красного кружка.

В сервисе 1С:Сверка ответы на запросы покупателей оформляются в несколько шагов (рисунок 32).

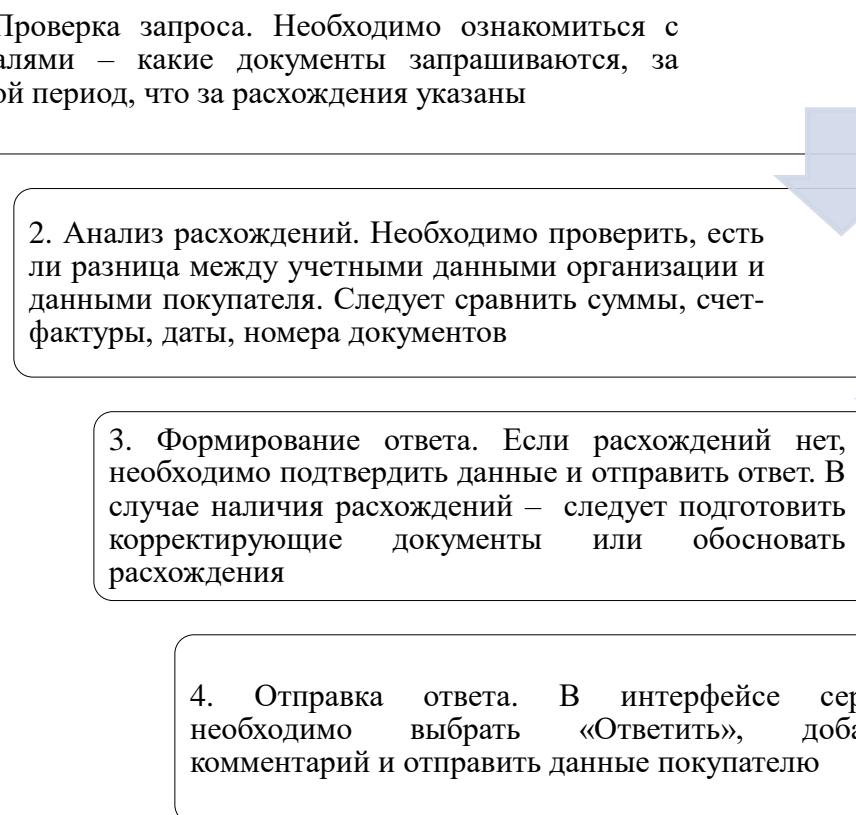


Рисунок 32 – Алгоритм сверки расчетов по запросу покупателей

С помощью данного сервиса можно выполнять оперативную отправку запросов контрагентам, получать подтверждение данных, фиксировать расхождения и формировать отчеты. Это экономит время сотрудников и снижает вероятность финансовых рисков.

Расходы на реализацию мероприятий, направленных на повышение эффективности организации финансового контроля в ООО «ОПТАН-Уфа» рассчитаны в таблице 17.

Таблица 17 – Расходы на реализацию мероприятий, направленных на повышение эффективности организации финансового контроля

Мероприятия	Стоимость реализации за год, тыс. руб.
1. Введение должности финансового директора	1 015,56
2. Подключение сервиса «1С:Сверка»	9,00
Всего	1 024,56

Для реализации мероприятий в ООО «ОПТАН-Уфа», направленных на повышение эффективности организации финансового контроля, потребуется увеличить расходы предприятия на 1 024,56 тыс. руб. – на оплату труда и социальные отчисления нового работника, а также на оплату сервиса «1С:Сверка».

Таким образом, для повышения уровня экономической безопасности предприятия планируются мероприятия по оптимизации финансового контроля, в том числе ввести в штат ООО «ОПТАН-Уфа» должность финансового директора, подключить к применяемой системе 1С: Бухгалтерия дополнительный сервис «1С:Сверка». Общая сумма расходов на реализацию предложенных мероприятий составит 1 024,56 тыс. руб.

### **3.2 Обоснование эффективности предлагаемых мероприятий**

Расчет показателя системности управления деятельностью с учетом мероприятий в ООО «ОПТАН-Уфа» для обоснования эффективности предлагаемых мероприятий представлен в таблице 18.

Таблица 18 – Расчет показателя системности управления деятельностью ООО «ОПТАН-Уфа» с учетом мероприятий

Наименование показателей	2024г.	С учетом мероприятий	Отклонение	
			абсолютное	темпер роста, %
Отношение расходов к доходам, руб./руб.	0,99	0,98	-0,01	99,15
Фондоотдача, руб./руб.	6,59	6,61	0,02	100,27
Коэффициент годности основных фондов	0,38	0,38	0,00	0,00
Материлоотдача, руб./руб.	4,48	4,50	0,02	100,51
Темпы изменения производительности труда	1,16	1,21	0,05	103,91
Оборачиваемость запасов, оборот	17,28	18,90	1,62	109,39
Темпы изменения средней заработной платы	1,07	1,07	0,00	0,00
Интегральный показатель	1,64	1,65	0,01	100,74

Показатель системности управления в ООО «ОПТАН-Уфа» с учетом мероприятий является положительным с улучшающейся динамикой: увеличивается с 1,64 до 1,65. Следовательно, можно сделать вывод о том, что системность управления деятельностью ООО «ОПТАН-Уфа» с учетом мероприятий станет выше.

С учетом предлагаемых мероприятий в ООО «ОПТАН-Уфа» ожидается сокращение ошибок при проведении расчетов с покупателями и заказчиками, а также уменьшение расходов, отнесенных к экономическому ущербу на сумму 1 466 тыс. руб.

Экономический эффект составит:

$$\text{Эффект} = 1\,466 \text{ тыс. руб.} - 1\,024,56 \text{ тыс. руб.} = 441,44 \text{ тыс. руб.}$$

Экономическая эффективность:

$$\text{Эффективность} = \frac{441,44 \text{ тыс. руб.}}{1\,024,56 \text{ тыс. руб.}} = 0,43 \text{ руб.}$$

Показатели экономической безопасности ООО «ОПТАН-Уфа» станут выше (таблица 19).

Таблица 19 – Динамика показателей экономической безопасности ООО «ОПТАН-Уфа» с учетом мероприятий

Наименование показателей	2024 г.	Прогнозный период	Отклонение (+,-)
Финансовый элемент	0,60	0,70	0,10
Производственно-сбытовой элемент	0,75	1,00	0,25
Технико-технологический элемент	0,67	0,67	0,00
Кадровый элемент	0,67	0,83	0,16
Сводный коэффициент экономической безопасности	0,67	0,80	0,13

При реализации предложенных мер наблюдается увеличение рассчитанных показателей. Финансовая составляющая экономической безопасности ООО «ОПТАН-Уфа» увеличится на 0,10 пунктов, за счет более высокого темпа роста чистой прибыли по сравнению с темпом роста выручки, а оптимизация производственно-сбытового элемента экономической безопасности обусловлена уменьшением рисков кассовых разрывов, своевременностью расчетов с контрагентами и снижению штрафных санкций при нарушении договорных обязательств (рисунок 33).

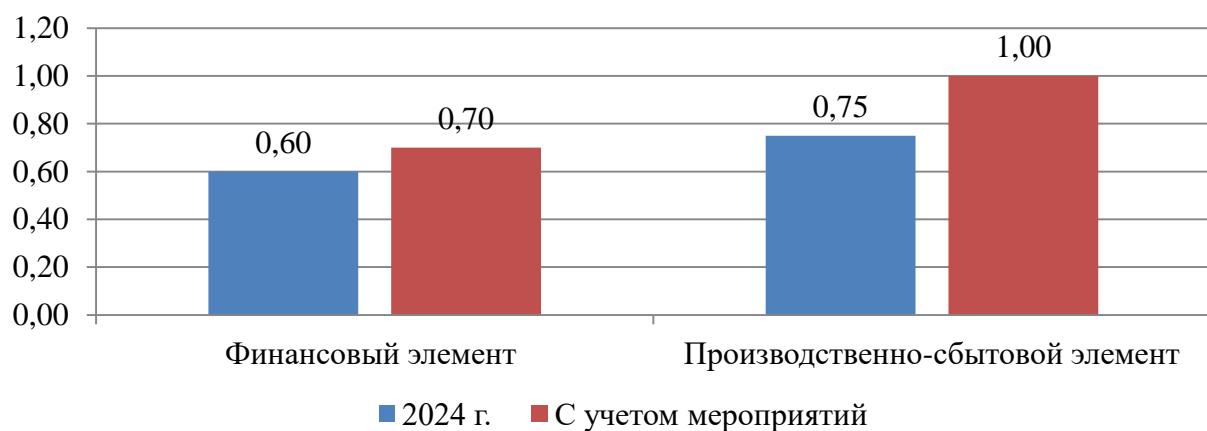


Рисунок 33 – Динамика финансового и производственно-сбытового показателей экономической безопасности ООО «ОПТАН-Уфа»

Эффективность кадровой составляющей ООО «ОПТАН-Уфа» увеличится на 0,16 пункта за счет снижения текучести кадров, а рост сводного коэффициента экономической безопасности ООО «ОПТАН-Уфа» составит 0,13 пунктов (рисунок 34).

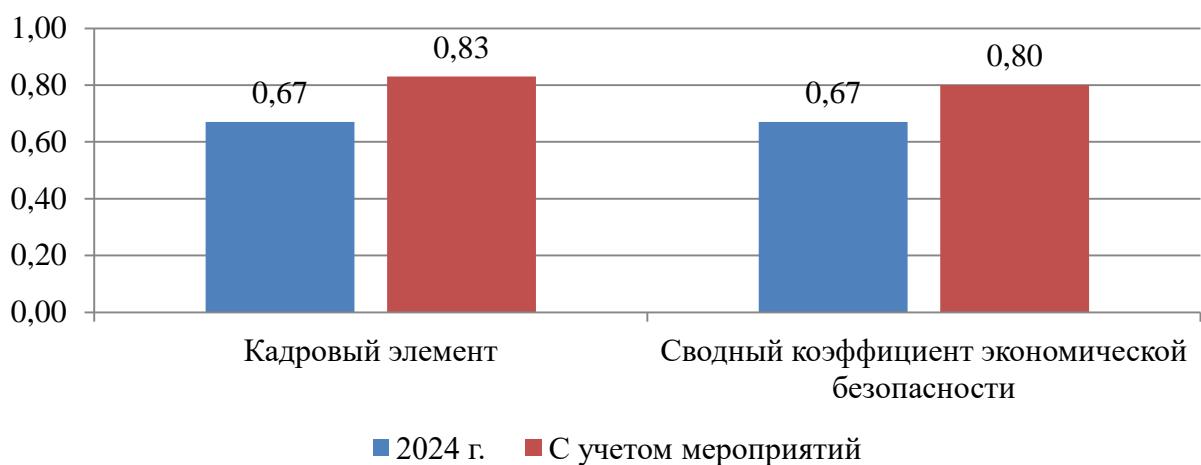


Рисунок 34 – Динамика кадрового и сводного показателей экономической безопасности ООО «ОПТАН-Уфа»

Таким образом, повышению эффективности организации финансового контроля ООО «ОПТАН-Уфа» будет способствовать введение в штат ООО «ОПТАН-Уфа» должности финансового директора и подключение к применяемой системе 1С: Бухгалтерия дополнительного сервиса «1С:Сверка». Общая сумма расходов на реализацию предложенных мероприятий составит 1 024,56 тыс. руб. Рассматриваемые мероприятия не только повышают эффективность организации финансового контроля, но и, тем самым, способствуют росту общего уровня экономической безопасности предприятия ООО «ОПТАН-Уфа». С учетом предлагаемых мероприятий ожидается сокращение ошибок при проведении расчетов с покупателями и заказчиками, а также уменьшение расходов, отнесенных к экономическому ущербу на сумму 1 466 тыс. руб. Экономический эффект (выгода) предприятия составит 441,44 тыс. руб. При реализации предложенных мероприятий на каждый вложенный в мероприятия рубль ущерб предприятия от слабой организации финансового контроля сократится на 0,43 руб., что подтверждает целесообразность реализации предложенных мероприятий в деятельности ООО «ОПТАН-Уфа».

## **Заключение**

Анализ научной литературы позволил сделать вывод, что финансовый контроль является неотъемлемой частью управления любой организацией. От того, насколько при его организации предусмотрены все требования, зависит его полнота, информативность и результативность. Достижение стратегических целей предприятия возможно лишь в том случае, если финансовый контроль носит постоянный характер.

Основная цель экономической безопасности предприятия – обеспечить его продолжительное функционирование без сбоя в рамках операционного цикла и финансовой деятельности организации, несмотря на негативное влияние факторов внешней среды. Способствует этому качественно организованный и своевременно проводимый финансовый контроль, позволяющий выявлять проблемы и принимать необходимые меры по их устранению.

Регулярный финансовый контроль является необходимым элементом стратегии обеспечения экономической безопасности организации. Для получения достоверной информации при осуществлении финансового контроля необходимо сочетание инструментов анализа финансового состояния, аудита и внутреннего контроля

В ходе практического исследования проведен анализ системы финансового контроля в ООО «ОПТАН-Уфа».

ООО «ОПТАН-Уфа» это торговое предприятие, осуществляющее свою деятельность на рынке оптовой торговли твердым, жидким и газообразным топливом. ООО «ОПТАН-Уфа» работает с 2003 года, специализируясь на оптовой торговле топливом и сопутствующими продуктами.

Предприятие развивается, увеличивает географию продаж, расширяет свой штат сотрудников, что позволяет ему увеличить прибыль. Эффективность деятельности ООО «ОПТАН-Уфа» растет, что подтверждается динамикой относительных показателей и рентабельности.

Финансовые показатели ООО «ОПТАН-Уфа» демонстрируют рост выручки и чистой прибыли. Однако коэффициенты финансовой устойчивости и платёжеспособности остаются низкими, что может говорить о зависимости от заемного финансирования и риске неуплаты по своим обязательствам ликвидными активами. ООО «ОПТАН-Уфа» сохраняет устойчивый рост выручки, но финансовые коэффициенты указывают на наличие финансовых рисков.

Для повышения уровня экономической безопасности предприятия планируются мероприятия по оптимизации финансового контроля, в том числе ввести в штат ООО «ОПТАН-Уфа» должность финансового директора, подключить к применяемой системе 1С: Бухгалтерия дополнительный сервис «1С:Сверка». Общая сумма расходов на реализацию предложенных мероприятий составит 1 024,56 тыс. руб.

Предложенные мероприятия повышают общий уровень экономической безопасности предприятия ООО «ОПТАН-Уфа». С учетом предлагаемых мероприятий ожидается сокращение ошибок при проведении расчетов с покупателями и заказчиками, а также уменьшение расходов, отнесенных к экономическому ущербу на сумму 1 466 тыс. руб.

Экономический эффект (выгода) предприятия составит 441,44 тыс. руб. При реализации предложенных мероприятий на каждый вложенный в мероприятия рубль ущерб предприятия от слабой организации финансового контроля сократится на 0,43 руб., что подтверждает целесообразность реализации предложенных мероприятий в деятельности ООО «ОПТАН-Уфа».

## **Список используемой литературы и используемых источников**

1. Алмырадов А., Акмамедова Д. Способы организации внутреннего финансового контроля на предприятии // Символ науки: международный научный журнал. 2025. Т.1. № 1–1. С. 16–17.
2. Ахмедова Л. А., Кугушев Т. Р., Умаилов У. М., Исагаджиев М. А. Организация финансового контроля и регулирование денежных потоков в организации // Индустриальная экономика. 2022. № 2–1. С. 13–17.
3. Бабурина О. Н. Экономическая безопасность: учебник и практикум для вузов. М.: Издательство Юрайт, 2025. 393 с.
4. Валько Д. В. Экономическая безопасность: учебник и практикум для вузов. М.: Издательство Юрайт, 2025. 150 с.
5. Гордеева Н. В., Чмиль Т. А. Особенности организации финансового контроля в обеспечении эффективного функционирования субъектов хозяйствования // Наука и практика регионов. 2020. № 3(20). С. 5–14.
6. Горцевская О. Г. Многоаспектность внутреннего контроля бухгалтерской отчетности современного предприятия // Экономика: вчера, сегодня, завтра. 2024. Т. 14, № 7–1. С. 688–696.
7. Гусев В. И. Цифровизация системы внутреннего контроля как фактор обеспечения финансовой безопасности организации // Современные технологии управления. 2023. № 4(104). С. 114.
8. Казакова Н. А., Сивкова А. Е. Цифровая аналитика и контроль финансовой безопасности общественно значимых организаций: учебник и практикум для вузов. М.: Инфра-М, 2022. 276 с.
9. Казурова В. А., Стецюк Н. М. Современные проблемы организации финансового контроля на предприятиях // Научно-техническое и экономическое сотрудничество стран АТР в XXI веке. 2020. Т. 1. С. 209–213.
10. Клычова Г. С., Багаев И. В., Поплаухина Т. Д. Построение системного контроля показателей управленческой отчетности // Международный бухгалтерский учет. 2023. Т. 26. № 5(503). С. 478–499.

11. Коваленков В. В. Задачи учета, контроля и анализа финансовых результатов организации // Актуальные исследования. 2023. № 2–2(132). С. 52–55.
12. Коршикова С. Н., Алексеева В. О. Внутренний контроль как инструмент эффективного управления финансовыми результатами в коммерческой организации // Вестник Академии знаний. 2022. № 53(6). С. 129–133.
13. Кувалдина Т. Б., Фоменко Т. А. Организация внутреннего финансового контроля на предприятии // Инновационная экономика и общество. 2024. № 4(46). С. 54–62.
14. Левшукова О. А., Борисова М. А., Ткачева Д. В. Налоговый контроль как фактор повышения финансовой безопасности организации // Вестник Академии знаний. 2021. № 45(4). С. 390–394.
15. Меркулова Е. Ю. Общая экономическая безопасность: учебник и практикум для вузов. М.: Издательство Юрайт, 2023. 525 с.
16. Милешко Л. П. Экономика и менеджмент безопасности: учебное пособие для вузов. М.: Издательство Юрайт, 2024. 99 с.
17. Морозов И. В. Вопросы исследования проблем экономической безопасности предприятия и влияние эпохи пандемии на смещение акцентов // Инновационная экономика и общество. 2023. № 2(40). С. 21–28.
18. О бухгалтерском учете [Электронный ресурс]: Федеральный закон от 06.12.2011 № 402-ФЗ (ред. от 26.12.2024). URL: [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_122855/](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_122855/) (дата обращения: 20.09.2025).
19. Организация и осуществление экономическим субъектом внутреннего контроля совершаемых фактов хозяйственной жизни, ведения бухгалтерского учета и составления бухгалтерской (финансовой) отчетности [Электронный ресурс]: Информация Минфина России N ПЗ-11/2013 URL: [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_156407/](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_156407/) (дата обращения: 20.09.2025).

20. Пименов Н. А. Управление финансовыми рисками в системе экономической безопасности: учебник и практикум для вузов. М.: Издательство Юрайт, 2024. 353 с.
21. Сергеев А. А. Экономическая безопасность предприятия: учебник и практикум для вузов. М.: Издательство Юрайт, 2025. 275 с.
22. Синцова Е. А., Воскресенская О. В. Современные подходы к организации финансового контроля на предприятии / // Вестник Алтайской академии экономики и права. 2023. № 10–1. С. 114–120.
23. Скрябина И. В., Слепцова Ю. С. Повышение платежеспособности и финансовой устойчивости как факторы экономической безопасности предприятия // Экономика и предпринимательство. 2023. № 11(160). С. 1194–1197.
24. Турчаева И. Н., Таенчук Я. Ю. Финансовая среда предпринимательства и предпринимательские риски: учебник и практикум для вузов. М.: Издательство Юрайт, 2023. 215 с.
25. Уразгалиев В. Ш. Экономическая безопасность: учебник и практикум для вузов. М.: Издательство Юрайт, 2025. 725 с.
26. Чураев В. В., Авласевич Д. В., Дмитриев Н. А., Шаврина О. В. Внутренний контроль как фактор повышения финансовой устойчивости организации // Форум молодых ученых. 2020. № 10(50). С. 734–740.
27. Шульц В. Л., Юрченко А. В., Рудченко А. Д. Безопасность предпринимательской деятельности: учебник для вузов. М.: Издательство Юрайт, 2023. 585 с.
28. Экономическая безопасность: учебник и практикум для вузов / под общей редакцией Л. П. Гончаренко. М.: Издательство Юрайт, 2025. 370 с.
29. Эльбрусова Э. Д. Подходы к организации финансового контроля на предприятии // Студенческий вестник. 2024. № 41–7(327). С. 22–24.
30. Янушкина Ю. И., Альшаников А. В. Внутренний контроль как механизм обеспечения экономической безопасности предприятия // Обществознание и социальная психология. 2023. № 1–4(45). С. 22–27.

Приложение А  
Бухгалтерский баланс ООО «ОПТАН-Уфа»

<i>Пояснения<sup>1</sup></i>	<i>Наименование показателя</i>	<i>Код строки</i>	<i>На 31 декабря 2024 г.</i>	<i>На 31 декабря 2023 г.</i>	<i>На 31 декабря 2022 г.</i>
<i>1</i>	<i>2</i>	<i>3</i>	<i>4</i>	<i>5</i>	<i>6</i>
<b>Актив</b>					
<b>I. Внеоборотные активы</b>					
	Нематериальные активы	1110	-	-	-
	Результаты исследований и разработок	1120	-	-	-
	Нематериальные поисковые активы	1130	-	-	-
	Материальные поисковые активы	1140	-	-	-
	Основные средства	1150	75 074	52 206	36 602
	Основные средства в организации		33 777	26 379	26 707
	Объекты недвижимости, права собственности на которые не зарегистрированы		0	-	-
	Приобретение земельных участков		0	-	-
	Приобретение объектов основных средств		0	-	-
	Расходы будущих периодов		0	-	-
	Права пользования активами		41 297	25 827	9 883
	Доходные вложения в материальные ценности	1160	12 686	14 122	15 617
	Финансовые вложения	1170	-	-	-
	Отложенные налоговые активы	1180	12 145	4 661	2 302
	Прочие внеоборотные активы	1190	-	-	-
	<b>Итого по разделу I</b>	<b>1100</b>	<b>99 905</b>	<b>70 988</b>	<b>54 521</b>
<b>II. Оборотные активы</b>					
	Запасы	1210	34 493	8 402	3 407
	Материалы		194	-	1
	Товары		34 298	8 402	3 406
	Расходы на продажу		0	-	-
	Расходы будущих периодов		0	-	-

Рисунок А.1 – Бухгалтерский баланс на 31.12.2024г.

## Продолжение Приложения А

<i>Пояснения<sup>1</sup></i>	<i>Наименование показателя</i>	<i>Код строки</i>	<i>На 31 декабря 2024 г.</i>	<i>На 31 декабря 2023 г.</i>	<i>На 31 декабря 2022 г.</i>
<i>1</i>	<i>2</i>	<i>3</i>	<i>4</i>	<i>5</i>	<i>6</i>
	Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	1220	0	-	17
	Дебиторская задолженность	1230	1 056 136	739 129	392 289
	Расчеты с поставщиками и подрядчиками		732 704	536 044	228 018
	Расчеты с покупателями и заказчиками		237 484	164 927	136 987
	Расчеты по налогам и сборам		6 327	4 320	5 715
	Расчеты по социальному страхованию и обеспечению		141	141	141
	Расчеты с персоналом по оплате труда		0	-	-
	Расчеты с подотчетными лицами		150	132	152
	Расчеты с персоналом по прочим операциям		32	-	-
	Расчеты по вкладам в уставный (складочный) капитал		0	-	-
	Расчеты с разными дебиторами и кредиторами		78 773	33 173	21 276
	Расходы будущих периодов		525	391	-
	Выполненные этапы по незавершенным работам		0	-	-
	Оценочные обязательства		0	-	-
	Расчеты с факторинговыми компаниями		0	-	-
	Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)	1240	39 380	27 231	-
	Предоставленные займы		0	-	-
	Вклады по договору простого товарищества		0	-	-
	Депозитные счета		39 380	27 231	-
	Денежные средства и денежные эквиваленты	1250	14 057	76 789	6 133
	Прочие оборотные активы	1260	144	156	242
	<b>Итого по разделу II</b>	1200	<b>1 144 210</b>	<b>851 706</b>	<b>402 087</b>
	<b>БАЛАНС</b>	1600	<b>1 244 116</b>	<b>922 694</b>	<b>456 608</b>

Рисунок А.2 – Бухгалтерский баланс на 31.12.2024г.

Продолжение Приложения А

<i>Пояснения<sup>1</sup></i>	<i>Наименование показателя</i>	<i>Код строки</i>	<i>На 31 декабря 2024 г.</i>	<i>На 31 декабря 2023 г.</i>	<i>На 31 декабря 2022 г.</i>
<i>1</i>	<i>2</i>	<i>3</i>	<i>4</i>	<i>5</i>	<i>6</i>
<b>Пассив</b>					
<b>III. Капитал и резервы</b>					
	Уставный капитал (складочный капитал, уставный фонд, вклады товарищей)	1310	500	500	500
	Собственные акции, выкупленные у акционеров	1320	(-) <sup>2</sup>	(-)	(-)
	Переоценка внеоборотных активов	1340	-	-	-
	Добавочный капитал (без переоценки)	1350	-	-	-
	Резервный капитал	1360	-	-	-
	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	1370	155 178	133 631	119 130
	<b>Итого по разделу III</b>	<b>1300</b>	<b>155 678</b>	<b>134 131</b>	<b>119 630</b>
<b>IV. Долгосрочные обязательства</b>					
	Заемные средства	1410	0	-	-
	Долгосрочные кредиты		0	-	-
	Долгосрочные займы		0	-	-
	Отложенные налоговые обязательства	1420	23 200	8 041	3 395
	Оценочные обязательства	1430	-	-	-
	Прочие обязательства	1450	25 627	16 026	7 390
	<b>Итого по разделу IV</b>	<b>1400</b>	<b>48 826</b>	<b>24 067</b>	<b>10 785</b>
<b>V. Краткосрочные обязательства</b>					
	Заемные средства	1510	625 663	335 233	169 809
	Краткосрочные кредиты		615 049	331 946	166 661
	Краткосрочные займы		0	-	-
	Проценты по краткосрочным кредитам		10 613	3 287	3 147
	Проценты по долгосрочным кредитам		0	-	-
	Проценты по краткосрочным займам		0	-	-
	Проценты по долгосрочным займам		0	-	-

Рисунок А.3 – Бухгалтерский баланс на 31.12.2024г.

Продолжение Приложения А

<i>Пояснения<sup>1</sup></i>	<i>Наименование показателя</i>	<i>Код строки</i>	<i>На 31 декабря 2024 г.</i>	<i>На 31 декабря 2023 г.</i>	<i>На 31 декабря 2022 г.</i>
<i>1</i>	<i>2</i>	<i>3</i>	<i>4</i>	<i>5</i>	<i>6</i>
	<b>Кредиторская задолженность</b>	<b>1520</b>	<b>409 649</b>	<b>425 694</b>	<b>151 919</b>
	Расчеты с поставщиками и подрядчиками		16 222	14 043	5 970
	Расчеты с покупателями и заказчиками		375 245	365 835	139 567
	Расчеты по налогам и сборам		9 457	19 225	3 641
	Расчеты по социальному страхованию и обеспечению		326	-	-
	Расчеты с персоналом по оплате труда		957	-	-
	Расчеты с подотчетными лицами		3	30	69
	Задолженность участникам (учредителям) по выплате доходов		0	-	-
	Расчеты с разными дебиторами и кредиторами		7 408	26 226	2 671
	Расчеты с персоналом по прочим операциям		32	335	-
	Доходы будущих периодов	<b>1530</b>	-	-	-
	Оценочные обязательства	<b>1540</b>	<b>4 300</b>	<b>3 570</b>	<b>4 465</b>
	Прочие обязательства	<b>1550</b>	-	-	-
	<b>Итого по разделу V</b>	<b>1500</b>	<b>1 039 611</b>	<b>764 496</b>	<b>326 193</b>
	<b>БАЛАНС</b>	<b>1700</b>	<b>1 244 116</b>	<b>922 694</b>	<b>456 608</b>

Рисунок А.4 – Бухгалтерский баланс на 31.12.2024г.

Приложение Б  
Отчет о финансовых результатах ООО «ОПТАН-Уфа»

<i>Пояснения<sup>3</sup></i>	<i>Наименование показателя</i>	<i>Код строки</i>	<i>За 2024 г.</i>	<i>За 2023 г.</i>
<i>1</i>	<i>2</i>	<i>3</i>	<i>4</i>	<i>5</i>
	Выручка <sup>4</sup>	2110	10 744 010	6 839 763
	Себестоимость продаж	2120	(9 742 704)	(6 268 798)
	Валовая прибыль (убыток)	2100	1 001 306	570 965
	Коммерческие расходы	2210	(816 444)	(490 167)
	Управленческие расходы	2220	(-)	(-)
	Прибыль (убыток) от продаж	2200	184 862	80 798
	Доходы от участия в других организациях	2310	-	-
	Проценты к получению	2320	2 292	927
	Проценты к уплате	2330	(106 565)	(44 262)
	Прочие доходы	2340	81 820	68 625
	Прочие расходы	2350	(101 925)	(72 554)
	Прибыль (убыток) до налогообложения	2300	60 484	33 534
	Налог на прибыль <sup>5</sup>	2410	(19 241)	(8 687)
в т.ч.:	текущий налог на прибыль	2411	(11 566)	(6 746)
	отложенный налог на прибыль <sup>6</sup>	2412	(8 294)	(2 287)
	Прочее	2460	0	(346)
	Чистая прибыль (убыток)	2400	41 243	24 501
	Результат от переоценки внеоборотных активов, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2510	-	-
	Результат от прочих операций, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2520	-	-
	Налог на прибыль от операций, результат которых не включается в чистую прибыль (убыток) периода <sup>5</sup>	2530	-	-
	Совокупный финансовый результат периода <sup>7</sup>	2500	41 243	24 501

Рисунок Б.1 – Отчет о финансовых результатах за 2024г.

## Продолжение Приложения Б

<i>Пояснения<sup>3</sup></i>	<i>Наименование показателя</i>	<i>Код строки</i>	<i>За 2023 г.</i>	<i>За 2022 г.</i>
<i>1</i>	<i>2</i>	<i>3</i>	<i>4</i>	<i>5</i>
	Выручка <sup>4</sup>	2110	6 839 763	5 207 448
	Себестоимость продаж	2120	(6 268 798)	(4 811 383)
	Баловая прибыль (убыток)	2100	570 965	396 065
	Коммерческие расходы	2210	(490 167)	(329 526)
	Управленческие расходы	2220	(-)	(-)
	Прибыль (убыток) от продаж	2200	80 798	66 539
	Доходы от участия в других организациях	2310	-	-
	Проценты к получению	2320	927	164
	Проценты к уплате	2330	(44 262)	(36 716)
	Прочие доходы	2340	68 625	37 103
	Прочие расходы	2350	(72 554)	(48 686)
	Прибыль (убыток) до налогообложения	2300	33 534	18 404
	Налог на прибыль <sup>5</sup>	2410	(8 687)	(3 516)
	в т.ч.: текущий налог на прибыль	2411	(6 746)	(3 358)
	отложенный налог на прибыль <sup>6</sup>	2412	(2 287)	(1 859)
	Прочее	2460	(346)	(1 701)
	<b>Чистая прибыль (убыток)</b>	<b>2400</b>	<b>24 501</b>	<b>13 187</b>
	Результат от переоценки внеоборотных активов, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2510	-	-
	Результат от прочих операций, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2520	-	-
	Налог на прибыль от операций, результат которых не включается в чистую прибыль (убыток) периода <sup>5</sup>	2530	-	-
	<b>Совокупный финансовый результат периода<sup>7</sup></b>	<b>2500</b>	<b>24 501</b>	<b>13 187</b>

Рисунок Б.2 – Отчет о финансовых результатах за 2024г.

## Приложение В

### Оценка эффективности системы финансового контроля

№ п/п	Фактор	Оценка фактора		
		Высокая	Средняя	Низкая
<b>I. Контрольная среда</b>				
1.1	Участие собственников в финансовом контроле		+	
1.2	Понимание важности и необходимости контроля руководством	+		
1.3	Действия руководства по обеспечению честности и других этических норм на предприятии		+	
1.4	Организационная структура предприятия		+	
1.5	Распределение между сотрудниками полномочий и ответственности		+	
1.6	Кадровая политика и практика	+		
	<b>Итоговая оценка</b>	Высокая	Средняя	Низкая
<b>II. Процесс оценки рисков</b>				
2.1	Выявление руководством финансовых рисков хозяйственной деятельности		+	
2.2	Установление взаимосвязи между хозяйственными и рисками существенного искажения отчетности			+
2.3	Мероприятия по управлению рисками		+	
	<b>Итоговая оценка</b>	Высокая	Средняя	Низкая
<b>III. Информационная система</b>				
3.1	Технические средства и программное обеспечение	+		
3.2	Состав и структура сотрудников бухгалтерии		+	
3.3	Применяемые учетные процедуры		+	
3.4	Базы данных	+	+	
	<b>Итоговая оценка</b>	Высокая	Средняя	Низкая
<b>IV. Контрольные действия</b>				
4.1	Наличие контрольных действий		+	
4.2	Реальность выполнения контрольных действий		+	
4.3	Эффективность контрольных действий		+	
	<b>Итоговая оценка</b>	Высокая	Средняя	Низкая
<b>V. Мониторинг средств контроля</b>				
5.1	Систематическая оценка эффективности применяемых средств контроля			+
5.2	Корректировка применяемых средств контроля			+
	<b>Итоговая оценка</b>	Высокая	Средняя	Низкая
	<b>Итого оценок:</b> высоких средних низких	0	4	1
	<b>Итоговая оценка эффективности системы внутреннего контроля</b>	Высокая	Средняя	Низкая

Рисунок В.1 – Оценка эффективности системы финансового контроля

## Приложение Г

### Должностная инструкция финансового директора

#### 1. Общие положения

- 1.1. Финансовый директор относится к категории руководителей.
- 1.2. Финансовый директор назначается на должность и освобождается от нее приказом генерального директора компании.
- 1.3. Финансовый директор подчиняется непосредственно генеральному директору.
- 1.4. Финансовому директору подчиняются: главный бухгалтер, руководители и специалисты бухгалтерии, руководители и специалисты финансового отдела.
- 1.5. На время отсутствия финансового директора его права и обязанности переходят к другому должностному лицу, о чем объявляется в приказе по компании.
- 1.6. На должность финансового директора назначается лицо, отвечающее следующим требованиям: высшее профессиональное образование (финансовое, экономическое) и стаж работы по специальности в области организации финансовой деятельности не менее 5 лет.
- 1.7. Финансовый директор должен знать:
  - законодательные и иные нормативные правовые акты, регламентирующие финансово-экономическую и производственно-хозяйственную деятельность организации;
  - профиль, специализацию и структуру организации, перспективы ее развития;
  - методы анализа и оценки эффективности финансовой деятельности организации, анализа финансовых рынков, расчета и минимизации финансовых рисков;
  - порядок заключения и исполнения хозяйственных и финансовых договоров;
  - порядок и формы финансовых расчетов;
  - организацию финансовой работы, бюджетирование;
  - методы и порядок планирования финансовых показателей;
  - порядок составления финансовых планов, прогнозных балансов, бюджетов денежных средств, бюджетов прибылей и убытков;
  - правила хранения финансовых документов и защиты информации;
  - передовой отечественный и зарубежный опыт организации бухгалтерского учета и управления финансами.
- 1.8. Финансовый директор руководствуется в своей деятельности:
  - законодательными актами РФ;
  - Уставом, Правилами внутреннего трудового распорядка, другими нормативными актами компании;
  - приказами и распоряжениями руководства;
  - настоящей должностной инструкцией.

#### 2. Должностные обязанности финансового директора

Финансовый директор выполняет следующие должностные обязанности:

- 2.1. Определяет финансовую политику компании, разрабатывает и осуществляет меры по обеспечению ее финансовой устойчивости.
- 2.2. Руководит работой по управлению финансами исходя из стратегических целей и перспектив развития компании, по определению источников финансирования с учетом рыночной конъюнктуры, бюджетирование
- 2.3. Осуществляет анализ и оценку финансовых рисков, разрабатывает меры по сведению их к минимуму, обеспечивает контроль за соблюдением финансовой дисциплины, своевременным и полным выполнением договорных обязательств и поступлением доходов, порядком оформления финансово-хозяйственных операций с поставщиками, заказчиками, кредитными организациями, а также операций внешнеэкономической деятельности.
- 2.4. Возглавляет работу по формированию налоговой политики компании, налоговому планированию и оптимизации налогообложения, совершенствованию учетной политики, по подготовке и проведению эмиссии ценных бумаг, анализу и оценке инвестиционной привлекательности проектов и целесообразности вложения средств, регулированию соотношения собственного и заемного капитала.
- 2.5. Осуществляет взаимодействие с кредитными организациями по вопросам размещения временно свободных денежных средств, проведения операций с ценными бумагами, получения кредитов.
- 2.6. Руководит составлением перспективных и текущих финансовых планов и бюджетов денежных средств, доводит показатели утвержденной системы бюджетов и вытекающих из нее заданий, лимитов и нормативов до подразделений организации, обеспечивает контроль за их выполнением.

## Продолжение Приложения Г

- 2.7. Участвует в разработке проектов планов продаж продукции (работ, услуг), затрат на производство и продажу продукции (работ, услуг), подготавливает предложения по повышению рентабельности производства, снижению издержек производства и обращения.
- 2.8. Осуществляет контроль за состоянием, движением и целевым использованием финансовых средств, результатами финансово-хозяйственной деятельности, выполнением налоговых обязательств.
- 2.9. Принимает меры по обеспечению платежеспособности и увеличению прибыли компании, эффективности финансовых и инвестиционных проектов, рациональной структуры активов.
- 2.10. Организует разработку информационной системы по управлению финансами в соответствии с требованиями бухгалтерского, налогового, статистического и управленческого учета, контроль за достоверностью и сохранением конфиденциальности информации.
- 2.11. Обеспечивает предоставление необходимой финансовой информации внутренним и внешним пользователям.
- 2.12. Организует работу по проведению анализа и оценки финансовых результатов деятельности компании и разработке мероприятий по повышению эффективности управления финансами, а также проведению внутреннего аудита, по рассмотрению взаимных претензий, возникающих в процессе осуществления финансово-хозяйственной деятельности, принимает меры по их разрешению в соответствии с действующим законодательством.
- 2.13. Руководит деятельностью финансовых подразделений компании, организует работу по повышению квалификации работников, оказывает методическую помощь работникам компании по финансовым вопросам.

### 3. Права финансового директора

Финансовый директор имеет право:

- 3.1. Представлять в рамках своей компетенции интересы компании во взаимоотношениях с кредитными учреждениями, страховыми и инвестиционными компаниями, налоговыми органами и организациями по финансовым вопросам.
- 3.2. Подписывать финансовые документы, визировать все документы, связанные с финансово-экономической деятельностью компании.
- 3.3. Участвовать в подготовке проектов приказов, инструкций, указаний, а также смет, договоров и других документов, связанных с решением финансовых вопросов.
- 3.4. Давать руководителям структурных подразделений компании указания по вопросам надлежащей организации и ведения финансовой работы.
- 3.5. Устанавливать служебные обязанности для подчиненных работников.
- 3.6. Запрашивать от структурных подразделений компании информацию и документы, необходимые для выполнения его должностных обязанностей.
- 3.7. Вносить на рассмотрение руководителя компании представления о назначении, перемещении и освобождении от занимаемых должностей подчиненных работников, предложения о поощрении отличившихся работников и о привлечении к дисциплинарной и материальной ответственности нарушителей производственной, трудовой и финансовой дисциплины.
- 3.8. Вносить руководителю компании предложения о привлечении к материальной и дисциплинарной ответственности должностных лиц по результатам финансовых проверок.
- 3.9. Вносить на рассмотрение руководства предложения по совершенствованию работы, связанной с предусмотренными настоящей инструкцией обязанностями.

### 4. Ответственность финансового директора

Финансовый директор несет ответственность:

- 4.1. За невыполнение или несвоевременное, халатное выполнение своих должностных обязанностей.
- 4.2. За несоблюдение действующих инструкций, приказов и распоряжений по сохранению коммерческой тайны и конфиденциальной информации.
- 4.3. Выполнение целевых значений ключевых показателей эффективности.
- 4.4. Рациональное и целевое использование финансовых ресурсов, соблюдение финансово-экономических показателей деятельности.
- 4.5. Своевременное выполнение финансовых обязательств по расчетам с бюджетами всех уровней, государственными внебюджетными фондами, финансовыми организациями, поставщиками и подрядчиками.
- 4.6. За нарушение правил внутреннего трудового распорядка, трудовой дисциплины, правил техники безопасности и противопожарной безопасности.
- 4.7. Причинение Компании убытков в результате осуществления им своих должностных прав и обязанностей.

## Приложение Д

### Сервис «1С:Сверка»

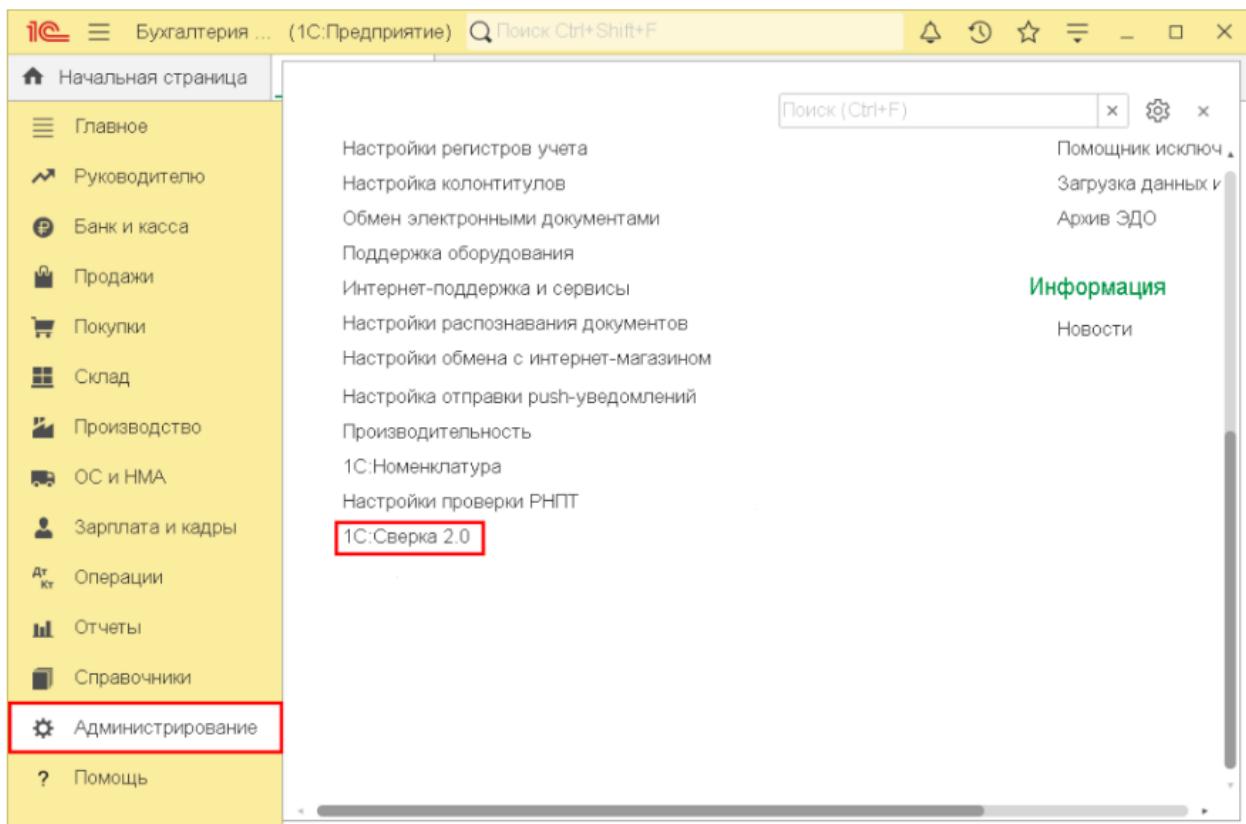


Рисунок Д.1 – Сервис «1С:Сверка»