МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования
«Тольяттинский государственный университет»

Институт финансов, экономики и управления
(наименование института полностью)

38.03.01 Экономика
(код и наименование направления подготовки / специальности)

Бухгалтерский учёт, анализ и аудит
(направленность (профиль) / специализация)

ВЫПУСКНАЯ КВАЛИФИКАЦИОННАЯ РАБОТА (БАКАЛАВРСКАЯ РАБОТА)

на тему Анализ финансово-хозяйственной деятельности казенного учреждения

Обучающийся Е.В. Сергеева
(Инициалы Фамилия) (личная подпись)

Руководитель канд. экон. наук, доцент С.Е. Чинахова
(ученая степень (при наличии), ученое звание (при наличии), Инициалы Фамилия)

Тольятти 2025

Аннотация

Тема выпускной квалифицированной работы посвящена анализу финансово-хозяйственной деятельности казенного учреждения.

Руководитель кандидат экономический наук, доцент Чинахова Светлана Едвартовна.

Целью работы является исследование специфики бюджетного финансирования казенного учреждения и разработка рекомендаций для его улучшения. Для достижения этой цели необходимо выполнить следующие задачи: изучить теоретические основы и провести анализ источников финансирования казенного учреждения, а также предложить пути для совершенствования его бюджетного финансирования.

Объект исследование – ГКУ КК «Кубанский сельскохозяйственный ИКЦ», основным видом деятельности которого являются информационно-консультационные услуги в области сельского хозяйства.

Предмет исследования – анализ финансовых и хозяйственных показателей казенного учреждения. Для проведения исследования использовались методы горизонтального, вертикального и сравнительного анализа.

Практическая значимость выпускной квалифицированной работы состоит в том, что сделанные выводы и предложенные рекомендации могут быть использованы в деятельности ГКУ КК «Кубанский сельскохозяйственный ИКЦ» для улучшения механизма финансового обеспечения учреждения.

Работа состоит из введения, 3-х разделов, заключения, списка используемой литературы из 32 источника и 6 приложений. Общий объем работы, без приложений, 72 страница машинописного текста, в том числе таблиц – 13, рисунков – 8.

Содержание

Введение 5

1 Теоретические аспекты анализа финансово-хозяйственной деятельности казенного учреждения 8

1.1 Понятие, сущность и значение финансово-хозяйственной деятельности казенного учреждения 8

1.2 Методические подходы к оценке результатов деятельности 18

1.3 Особенности проведения анализа финансово-хозяйственной деятельности казенных учреждений 24

2 Анализ финансово-хозяйственной деятельности ГКУ КК «Кубанский сельскохозяйственный ИКЦ» на основе данных за 2022г, 2023г, 2024г 29

2.1 Общая характеристика учреждения, анализ формирования доходов и расходов учреждения по данным «Отчета о финансовых результатах деятельности» 29

2.2 Анализ имущественного и финансового состояния учреждения по данным бухгалтерского баланса (горизонтальный и вертикальный анализ) 37

3 Пути совершенствования электронного документооборота в учреждении и его экономическая эффективность 51

3.1 Преимущества и функциональные возможности системы электронного документооборота 51

3.2 Анализ затрат на внедрение и оценка экономической эффективности 53

3.3 Инвестиционные расчёты и оценка целесообразности внедрений 62

Заключение 67

Список используемой литературы и используемых источников 69

Приложение А Отчет о финансовых результатах деятельности ГКУ КК «Кубанского сельскохозяйственного ИКЦ» на 1 января 2023 г 73

Приложение Б Отчет о финансовых результатах деятельности ГКУ КК «Кубанского сельскохозяйственного ИКЦ» на 1 января 2024 г 79

Приложение В Отчет о финансовых результатах деятельности ГКУ КК «Кубанского сельскохозяйственного ИКЦ» на 1 января 2025 г 85

Приложение Г Баланс ГКУ КК «Кубанского сельскохозяйственного ИКЦ» на 1 января 2023 г 92

Приложение Д Баланс ГКУ КК «Кубанского сельскохозяйственного ИКЦ» на 1 января 2024 г 98

Приложение Е Баланс ГКУ КК «Кубанского сельскохозяйственного ИКЦ» на 1 января 2025 г 104

Введение

Анализ финансово-хозяйственной деятельности в казенных учреждениях играет важную роль в области исследования, особенно это актуально в условиях современной экономической действительности, сейчас эффективное управление государственными ресурсами становится ключевым фактором для обеспечения стабильности в государстве.

Актуальность темы обусловлена необходимостью повышения эффективности использования бюджетных средств и прозрачности бухгалтерской отчетности учреждений, а также оптимизации процессов в государственных учреждениях.

«Казенные учреждения создаются в целях обеспечения реализации предусмотренных законодательством Российской Федерации полномочий органов государственной власти или органов местного самоуправления. Они обладают существенными особенностями в сравнении с другими юридическими лицами. В первую очередь особенностью казенного учреждения является то, что финансовое обеспечение его деятельности осуществляется за счет средств соответствующего бюджета бюджетной системы Российской Федерации [6]».

Цель данной работы заключается в проведении комплексного анализа финансово-хозяйственной деятельности казенного учреждения с целью выявления сильных и слабых сторон его функционирования, а также разработки рекомендаций по улучшению управления ресурсами. Для достижения поставленной цели необходимо решить несколько задач:

- рассмотреть понятие, сущность и значение финансово-хозяйственной деятельности казенного учреждения;
- раскрыть особенности проведения анализа финансово-хозяйственной деятельности казенных учреждений;

– провести анализ имущественного и финансового состояния учреждения по данным бухгалтерского баланса (горизонтальный и вертикальный анализ);
– провести расчет экономической эффективности;
– провести анализ направлений деятельности и штатной численности учреждения;
– разработать мероприятия по совершенствованию бюджетного финансирования ГКУ КК «Кубанский сельскохозяйственный ИКЦ».

Объектом исследования выступает казенное учреждение, а предметом – его финансово-хозяйственная деятельность, включая аспекты планирования, учета и анализа финансовых результатов, направления деятельности и штатная численность учреждения. В работе используются методы сравнительного анализа, статистического анализа, а также методы экспертной оценки, что позволит получить полное представление о текущем состоянии учреждения.

Информационная база исследования включает в себя финансовую отчетность казенного учреждения, нормативные документы, а также данные о его деятельности за последние три года. Практическая значимость работы заключается в возможности применения полученных результатов для оптимизации финансовых процессов в казенном учреждение.

Содержание работы включает в себя теоретический обзор литературы по теме, анализ финансовой отчетности казенного учреждения, оценку его хозяйственной деятельности и рекомендации по улучшению управления ресурсами.

Структура исследования включает в себя следующие компоненты: введение, три раздела, заключение, список используемой литературы и приложения.

Во введении освещаются актуальность темы исследования, степень научной разработанности проблемы, объект, предмет и цель исследования.

Первый раздел посвящен теоретическим основам анализа финансово-хозяйственной деятельности в бюджетной организации. Здесь рассматриваются ключевые концепции и подходы, необходимые для понимания специфики функционирования бюджетных учреждений.

Во втором разделе проводится практический анализ финансово-хозяйственной деятельности ГКУ КК «Кубанский сельскохозяйственный ИКЦ», мониторинг направлений деятельности и анализ штатной численности сотрудников. Данный анализ направлен на выявление текущего состояния и проблем в управлении финансовыми ресурсами учреждения.

Третий раздел включает разработку рекомендаций по совершенствованию финансово-хозяйственной деятельности учреждения. Здесь предлагаются конкретные меры и стратегии, направленные на повышение эффективности и результативности управления.

В заключении представлены обобщающие выводы по каждому из разделов работы, подведены итоги исследования и предложены направления для дальнейших исследований в данной области.

Таким образом, данное исследование не только способствует углублению теоретических знаний в области финансового анализа, но и имеет практическую значимость для государственного учреждения, стремящегося к повышению своей эффективности.

1 Теоретические аспекты анализа финансово-хозяйственной деятельности казенного учреждения

1.1 Понятие, сущность и значение финансово-хозяйственной деятельности казенного учреждения

В соответствие с Бюджетным кодексом Российской Федерации, «казенное учреждение представляет собой государственный орган, задача которого заключается в предоставлении государственных (муниципальных) услуг и выполнении определенных функций, установленных законодательством Российской Федерации» [7].

«Учреждения находятся под контролем органов государственной власти или местного самоуправления, что гарантирует их соответствие государственным интересам и целям. Это также указывает на важность взаимодействия между различными уровнями власти в процессе управления бюджетными средствами.

Работа казенных учреждений сосредоточена на достижении определённых целей, указанных в их учредительных документах. Это подчеркивает их целевую направленность и важность ясного понимания задач, которые они обязаны выполнять. В то же время, возможность заниматься доходной деятельностью ограничена и должна быть отражена в уставе, что помогает избежать возможных конфликтов интересов и злоупотреблений. Коммерческая деятельность строго ограничена» [15].

Ключевым показателем работы любой организации, включая казенное учреждение, является финансовый результат от финансово-хозяйственной деятельности. В первую очередь, стоит обратить внимание на различные мнения ученых-экономистов по этому вопросу.

В первую очередь рассмотрим различные мнения ученых-экономистов по данному вопросу (рисунок 1).

Толкование термина «финансовый результат» в научных работах экономистов

Э.В. Никольская полагает, что «финансовый результат — это многогранное понятие, описываемое набором показателей, которые показывают наличие, распределение и использование финансовых ресурсов компании. Он возникает в результате взаимодействия всех компонентов системы финансовых отношений предприятия и, соответственно, зависит от множества производственно-хозяйственных факторов» [18].

О.Г. Башарова определяет эту концепцию как «экономическую категорию, которая показывает состояние капитала в процессе его оборота, а также способность хозяйствующего субъекта выполнять свои долговые обязательства и развиваться в определенный момент времени» [5].

Г.В. Савицкая утверждает, что это «понятие демонстрирует, насколько хозяйствующий субъект способен финансировать свою деятельность, поддерживать свою платежеспособность и оставаться привлекательным для инвестиций» [25].

Рисунок 1 – Различные мнения ученых-экономистов

Также по мнению Н.В. Балихиной, «финансовая деятельность субъектов хозяйствования включает денежное и прочее финансовое посредничество, страхование, а также вспомогательную деятельность в сфере финансов и страхования» [4]. Согласно К.В. Екимовой, «финансовая деятельность предприятия – это деятельность, ведущая к изменениям размера и состава собственного и заемного капитала предприятия (который не является результатом операционной деятельности)» [11]. Н.В. Колчина рассматривает финансовую деятельность предприятия как «особый вид деятельности персонала предприятия по формированию и использованию финансовых ресурсов». Автор отмечает, что, «финансовая деятельность должна быть

организована так, чтобы решения, принимаемые по управлению финансами, были эффективны при существующих 8 ограничениях, которыми является нехватка средств у предприятия и особенности среды бизнеса» [14].

По мнению В.Д. Грибова, «финансовая деятельность предприятия – это деятельность, связанная с организацией финансов предприятия и осуществления в соответствии с целями и задачами стратегии экономического развития хозяйствующего субъекта. Эта деятельность связана с формированием активов и финансовой структуры капитала» [10].

О.В. Каурова финансовую деятельность, одновременно рассматривает в узком и широком смыслах. По мнению данного автора, в узком смысле «основное содержание финансовой деятельности заключается в финансировании предприятия (поступлении собственного капитала из внешних источников, получении займов, погашении ссуд, уплаты дивидендов)» [13]. В широком смысле «финансовая деятельность – все 9 мероприятия, связанные с мобилизацией капитала, его использованием, приумножением (увеличение стоимости) и возвращением» [12].

В.Г. Самойлович определяет финансово-хозяйственную деятельность как «субъектов хозяйствования через призму финансового посредничества. Однако данное объяснение исследуемой категории не в полной мере отражает ее сущность и рассматривает лишь частный случай финансовой деятельности субъектов хозяйствования, которые занимаются предоставлением финансовых услуг и являются финансовыми посредниками» [25].

Ряд авторов, таких, как В.В. Чайников [31] и В.Я. Горфинкель [8] определяют сущность финансовой деятельности через «раскрытие ее функционального назначения. В рамках данного подхода финансовой деятельностью предприятия понимается деятельность по финансовому обеспечению – формированию и эффективному использованию финансовых ресурсов предприятия».

Более широко понятие финансовой деятельности трактует В.В. Чайников, который рассматривает его как «деятельность по формированию не

только финансовых, но и экономических ресурсов с целью реализации стратегии экономического развития предприятия» [31].

Можно выделить следующие характерные признаки казенных учреждений (рисунок 2).

Основные особенности казенных учреждений в Российской Федерации

- «финансирование его деятельности производится за счет средств соответствующего бюджета бюджетной системы Российской Федерации на основании бюджетной сметы»;

- «учреждение подчиняется органу государственной власти, органу управления государственным внебюджетным фондом или органу местного самоуправления, который осуществляет бюджетные полномочия главного распорядителя бюджетных средств и действует от имени данного публично-правового образования»;

- «основной деятельностью казенного учреждения считается деятельность, которая непосредственно направлена на достижение целей, для которых оно было создано, что отражено в его учредительных документах. Учреждению разрешается заниматься доходной деятельностью только в том случае, если такое право предусмотрено в его уставе»;

- «заключение и оплата казенным учреждением государственных (муниципальных) контрактов и других договоров, финансируемых за счет бюджетных средств, осуществляются от имени Российской Федерации, субъекта Российской Федерации или муниципального образования в рамках установленных лимитов бюджетных обязательств, если иное не предусмотрено законодательством» [15].

Рисунок 2 – Основные особенности казенных учреждений в Российской Федерации

Данный рисунок описывает ключевые аспекты деятельности казенных учреждений в России, акцентируя внимание на их финансовом обеспечении,

организационной структуре и функциональных задачах. Их деятельность должна быть прозрачной, они управляют общественными ресурсами.

Можно отметить, что казенные учреждения финансируются из бюджета, что подчеркивает их зависимость от государственных средств и необходимость строгого соблюдения бюджетной сметы. Сопоставление данных в анализе позволяет заключить, что финансовое состояние отражает уровень конкурентоспособности, эффективность использования финансовых ресурсов, а также способность выполнять обязательства перед государственными органами и другими участниками.

Подписание и оплата контрактов от имени государства также подчеркивают значимость казенных учреждений в системе государственного управления. Они функционируют в пределах установленных лимитов бюджетных обязательств, что обеспечивает контроль за использованием бюджетных средств и снижает риски перерасхода.

«Основными нормативными документами, регламентирующими порядок создания казенных учреждений и организацию их деятельности, является ГК РФ (ст. 56, 61, 63, 65, 113, 115, 296 и 297) [9], а также Федеральный закон от 01.01.2001 N 161-ФЗ (ред. от 01.01.2001) «О государственных и муниципальных унитарных учреждениях» [28].

Казенные учреждения играют важную роль в реализации государственной политики, обеспечивая выполнение социальных задач и управление бюджетными ресурсами. Их деятельность требует высокой степени ответственности и прозрачности, что является ключевым аспектом эффективного функционирования государственного сектора [30].

«Возможности создания казенных учреждений строго ограничены. Так, в соответствии с п. 4 ст. 8 Закона N 161-ФЗ казенное предприятие может быть создано только в таких случаях, которые показаны на рисунке 3» [27].

Критерии для классификации казенных учреждений и их деятельности

- преобладающая или значительная часть производимой продукции, выполняемых работ, оказываемых услуг предназначена для федеральных государственных нужд, нужд субъекта Российской Федерации или муниципального образования;

- необходимо использовать имущество, приватизация которого запрещена, в том числе имущества, обеспечивающего безопасность Российской Федерации, функционирование воздушного, железнодорожного и водного транспорта, реализацию иных стратегических интересов Российской Федерации;

- требуется осуществлять деятельность по производству товаров, выполнению работ, оказанию услуг, реализуемых по установленным государством ценам в целях решения социальных задач;

- разрабатываются и производятся отдельные виды продукции, обеспечивающей безопасность Российской Федерации;

- необходимое производство отдельных видов продукции, изъятой из оборота или ограниченно оборотоспособной;

- необходимо осуществление отдельных дотируемых видов деятельности и ведения убыточных производств;

- осуществляется деятельность, предусмотренная федеральными законами исключительно для казенных учреждений.

Рисунок 3 – Критерии для классификации казенных учреждений и их деятельности

Можно сделать вывод, что казенные учреждения играют ключевую роль в обеспечении государственных нужд и безопасности Российской Федерации. Их деятельность ориентирована на производство товаров и оказание услуг,

которые должны соответствовать установленным государственным ценам и решать социальные задачи.

«Казенные, бюджетные и автономные некоммерческие учреждения различаются по своим целям создания, структуре управления и финансовой независимости. Казенные учреждения создаются для выполнения государственных функций и находятся под жестким контролем государства. Их основная задача – удовлетворение общественных нужд в таких сферах, как образование, здравоохранение и культура. Имущество казенных учреждений находится в оперативном управлении, и они не могут распоряжаться им без разрешения учредителя.

Бюджетные учреждения также созданы для предоставления услуг и выполнения работ в интересах общества, но имеют больше гибкости в управлении и финансировании. Они могут получать субсидии из бюджета и дополнительно зарабатывать на платных услугах, что позволяет им расширять свои возможности. В отличие от казенных, бюджетные учреждения могут иметь имущество на праве хозяйственного ведения.

Автономные некоммерческие учреждения отличаются большей независимостью. Они могут быть созданы как государственными органами, так и частными лицами или организациями, что позволяет им действовать более свободно. Эти учреждения имеют право собственности на свое имущество и могут свободно им распоряжаться. Они также могут привлекать дополнительные средства через гранты и платные услуги, что делает их финансово более независимыми.

Все три типа учреждений требуют согласия учредителя для заключения крупных сделок, но автономные учреждения также должны получать одобрение наблюдательного совета» [1].

Сравнение казенных, бюджетных и автономных учреждений по отдельным параметрам демонстрируется на рисунке 4.

Рисунок 4 – Сравнение казенного, бюджетного и автономного учреждения

В отношении государственных закупок казенные и бюджетные учреждения подчиняются требованиям закона о контрактной системе, автономные учреждения действуют в рамках более гибкого законодательства.

Учреждения зависят от конкретных целей и задач организации.

Казенные учреждения обеспечивают стабильность и контроль, бюджетные – гибкость в управлении, а автономные – возможность адаптироваться к изменениям и использовать разнообразные источники финансирования [22].

Все три типа учреждений имеют возможность получать доходы от своей деятельности. Однако в случае автономных и бюджетных учреждений эти доходы поступают в распоряжение самих организаций, что дает им больше свободы в использовании средств. В отличие от них, казенные учреждения обязаны зачислять все доходы в бюджет, что ограничивает их финансовую автономию. Рассмотрим основные отличия между автономным, бюджетным и казенным учреждениями, которые имеют различия в их правовом положение, правах и обязанностях в таблице 1.

Таблица 1 – Отличия бюджетных организаций от казенных и автономных в бухгалтерском учете

Критерий	Автономное учреждение	Бюджетное учреждение	Казенное учреждение
Финансовое обеспечение	В виде субсидий в соответствии с государственным заданием и на содержание имущества	Субсидии:	По бюджетной смете
		на выполнение государственного задания;	
		на содержание имущества;	
		на иные цели.	
		Средства бюджета:	
		на исполнение обязательств перед физическими лицами.	
Приносящая доход деятельность	Доходы поступают в распоряжение организации	Доходы поступают в распоряжение организации	Доходы зачисляются в бюджет

Продолжение таблицы 1

Критерий	Автономное учреждение	Бюджетное учреждение	Казенное учреждение
Открытие счетов	Счета в кредитных организациях	Только в органах Федерального казначейства	Только в органах Федерального казначейства
План счетов	«Обычный» план счетов и инструкция, утв. приказом Минфина РФ от 31.10.2000 № 94н	План счетов для бюджетных учреждений и инструкция к нему, утв. приказом Минфина РФ от 16.12.2010 № 174	План счетов для госорганов и инструкция к нему, утв. приказом Минфина РФ от 06.12.2010 № 162н

«Автономные учреждения получают финансирование в форме субсидий, которые выделяются для выполнения определённых государственных заданий, а также для обеспечения надлежащего содержания их имущества. В отличие от них, бюджетные учреждения также получают субсидии, но их использование гораздо более разнообразно. Эти учреждения могут направлять средства не только на выполнение государственных заданий и содержание имущества, но и на другие, дополнительные цели, которые могут включать в себя различные программы и инициативы. Казенные учреждения, в свою очередь, финансируются исключительно за счёт средств государственного бюджета. Эти средства предназначены для выполнения публичных обязательств перед физическими лицами, а также для реализации обязательных мероприятий, которые необходимы для обеспечения функционирования общества и государства» [16]. Можно сделать вывод, что все казенные учреждения более зависимы от государственного бюджета и его обязательств. Каждое из представленных учреждений обладает своими уникальными источниками финансирования и цели использования получаемых средств. Автономные учреждения имеют право открывать счета в кредитных организациях, это позволяет им проще управлять своими финансами. «Бюджетные и казенные учреждения ограничены в этом аспекте, у них открыты счета только в органах Федерального казначейства. Это создает

дополнительные проблемы для гибкого управления финансами учреждений. Для каждого из рассмотренных типов учреждений установлен свой план счетов. Автономные учреждения используют «обычный» план счетов, бюджетные учреждения – специализированный план для бюджетных организаций, а казенные – план для государственных органов» [16]. Это так же указывает на необходимость учитывать, рассматривая специфику работы каждого учреждения и особенности их финансовых операций.

Можно сделать вывод, что автономные учреждения больше финансово независимы в финансовом плане по сравнению с бюджетными и казенными учреждениями. У них более гибкие механизмы финансирования и управления доходами. Но в то же время бюджетные и казенные учреждения более строго контролируются государством и ограничены в своих финансовых операциях. Все это влияет на эффективность работы учреждений и их способность к развитию.

1.2 Методические подходы к оценке результатов деятельности

По мнению Балабанов И.Т., «вечная значимость и актуальность анализа финансового состояния хозяйствующего субъекта, который направлен на проведение экспресс-оценки, подготовку информации, необходимой для принятия обоснованных управленческих решений, а также на разработку эффективной стратегии управления финансовым состоянием, стали основой для развития множества различных методик и подходов» [3].

Можно точно оценить их финансовое состояние, выявить сильные и слабые стороны, разработать рекомендации по улучшению финансового управления и повышению эффективности использования бюджетных средств.

В качестве ключевых аспектов анализа хозяйственной деятельности казенного учреждения мы выделим следующие элементы и характеристики, которые будут подробно рассмотрены в дальнейшем (рисунок 5).

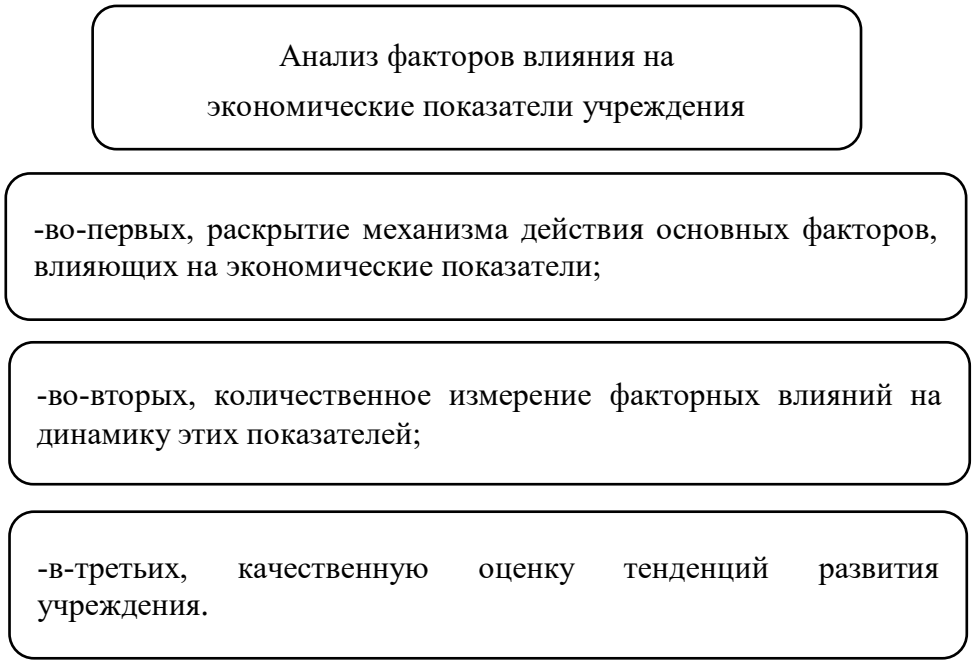


Рисунок 5 – Анализ факторов влияния на экономические показатели

Этот подход помогает лучше понять, как именно работают казённые учреждения и насколько они финансово устойчивы. Он позволяет выявить важные моменты, которые влияют на эффективность и результаты их работы. Сейчас многие учреждения сталкиваются с сокращением бюджетных денег, поэтому им приходится искать другие источники доходов. Для этого нужно разрабатывать и предлагать платные услуги, которые связаны с основной деятельностью учреждения. Поэтому очень важно внимательно анализировать финансовое состояние этих учреждений. Такой анализ нужен для того, чтобы принимать правильные управленческие решения. Он помогает не только понять, насколько сейчас всё стабильно, но и найти способы увеличить доходы. Это важная часть успешного управления казёнными учреждениями в современных условиях. Большинство методов, которые используют для оценки финансов, базовые и редко применяются отдельно.

Из всех доступных методов особенно популярны те, что на рисунке 6. Они считаются главными инструментами для оценки финансового состояния организаций и помогают принимать обоснованные управленческие решения.

Методы анализа финансовой отчетности: горизонтальный, вертикальный, трендовый и коэффициентный анализ

- горизонтальный (временной) анализ – сравнение каждой позиции отчетности с предыдущим периодом;

- вертикальный (структурный) анализ – определение структуры итоговых показателей с выявлением влияния каждой позиции отчетности на результат;

- трендовый анализ – сравнение каждой позиции отчетности с рядом предшествующих периодов и определение тренда, то есть основной тенденции динамики показателей, очищенной от случайных влияний и индивидуальных особенностей отдельных периодов;

- коэффициентный анализ – расчет относительно данных отчетности, выявление взаимосвязей показателей.

Рисунок 6 – Методы анализа финансовой отчетности: горизонтальный, вертикальный, трендовый и коэффициентный анализ

Каждый из этих методов имеет свои плюсы и минусы, и только вместе они дают полную и точную картину. Поэтому на практике советуют использовать сразу несколько методов в комплексе.

«Помимо упомянутых методов, также имеются сравнительный и факторный анализ. Сравнительный анализ включает в себя как внутрипроизводственный анализ сводных показателей отчетности по отдельным аспектам деятельности организации и ее подразделений, так и межхозяйственный анализ, который позволяет сопоставлять показатели данной организации с результатами ее конкурентов, а также со среднеотраслевыми и усредненными производственными показателями. Сравнительный анализ дает возможность осуществлять сопоставления:

– фактических показателей с плановыми, что дает оценку обоснованности плановых решений;
– фактических показателей с нормативными, что обеспечивает оценку внутренних резервов производства;
– фактических показателей отчетного периода с аналогичными данными прошлых лет для выявления динамики изучаемых параметров;
– фактических показателей организации с отчетными данными других предприятий (лучших или среднеотраслевых)» [12].

«Бухгалтерский баланс — это первая и одна из самых важных форм финансовой отчётности любой организации. В нём подробно отражены финансовые ресурсы учреждения, то есть его активы, а также источники этих ресурсов — пассивы» [2]. Этот документ очень важен, так как позволяет не только проанализировать текущее положение, но и оценить, насколько учреждение финансово независимо перед кредиторами и другими заинтересованными лицами. Таким образом, баланс помогает понять финансовую устойчивость и способность выполнять обязательства.

«Бухгалтерский баланс казенного государственного учреждения представляет собой таблицу, разделенную на две основные части:

– в разделе «Актив» бухгалтерского баланса отражается имущество казенного государственного предприятия, которое включает в себя как финансовые активы, такие как денежные средства и дебиторская задолженность, так и нефинансовые активы, такие как здания, оборудование и другие материальные ценности. Эта часть баланса играет важную роль, так как она отвечает на вопрос о том, какими именно ресурсами располагает предприятие для эффективного осуществления своей хозяйственной деятельности и выполнения своих функций;
– в разделе «Пассив» показаны обязательства и финансовые результаты учреждения, что даёт понимание, откуда берутся средства для

формирования активов. Пассивы делятся на собственные и привлечённые средства» [17].

Собственные средства — это капитал, принадлежащий владельцам учреждения, а привлечённые — это долги, которые учреждение должно вернуть. Привлечённые средства — это обязательства, возникшие в прошлом, например, кредиты и займы. Погашение этих долгов в будущем может сократить ресурсы для деятельности учреждения, что влияет на его финансовую устойчивость. Раздел «Пассив» важен для понимания финансового состояния и управления долгами в общем финансовом плане.

«По данным бухгалтерского баланса проводят глубокий анализ активов и пассивов казённого учреждения за определённый период и сравнивают с предыдущим периодом. Рассчитывают абсолютные и относительные отклонения по категориям: нефинансовые активы, финансовые активы, обязательства и финансовые результаты деятельности» [17].

«Абсолютные отклонения помогают понять, насколько изменились показатели в денежном выражении, тогда как относительные отклонения позволяют оценить эти изменения в процентном соотношении, что дает более полное представление о динамике финансового состояния учреждения. Кроме того, в рамках анализа также производится определение удельного веса каждого из указанных показателей в процентах (%) относительно общей структуры, что позволяет выявить, какую долю занимают те или иные активы и обязательства в общем объеме. Этот подход способствует более детальному пониманию финансовой устойчивости и эффективности управления ресурсами казенного учреждения, а также помогает в принятии обоснованных управленческих решений на основе полученных данных» [31].

Отчет о финансовых результатах занимает второе по значимости место среди форм финансовой отчетности, играя ключевую роль в понимании финансового состояния организации. «В этом отчете не только фиксируется конечный финансовый результат, но и подробно описывается процесс, который привел к его формированию. Основная цель составления данного

отчета заключается в том, чтобы обеспечить заинтересованные стороны, такие как инвесторы, кредиторы и руководители, актуальной информацией о результатах финансовой деятельности учреждения» [15].

«В рамках этой формы бухгалтерской отчетности казенного государственного учреждения представлено множество важных показателей. В первую очередь, это доходы организации, которые отражают все поступления, полученные в результате основной деятельности. Затем следуют расходы организации, которые показывают затраты, понесенные в процессе осуществления деятельности. Чистый операционный результат, который является ключевым индикатором эффективности, демонстрирует разницу между доходами и расходами, позволяя оценить финансовую устойчивость учреждения» [1]. Кроме того, отчет включает операции с нефинансовыми активами, которые могут включать в себя недвижимость, оборудование и другие материальные активы, а также операции с финансовыми активами и обязательствами, что позволяет понять, как организация управляет своими финансовыми ресурсами.

«Информация, полученная в ходе анализа финансовой деятельности, имеет значительное значение для руководства, так как она позволяет обоснованно оценивать производственные мощности и определять эффективность функционирования организации. В контексте казенного государственного учреждения можно выделить несколько ключевых этапов, которые составляют процесс анализа финансовой деятельности. Во-первых, это оценка динамики и структуры показателей бухгалтерского баланса, что позволяет выявить изменения в активах и пассивах учреждения за определенный период. Во-вторых, важным этапом является анализ динамики и структуры отчета о финансовых результатах, который помогает понять, как изменяются доходы и расходы, а также какие факторы влияют на финансовые результаты» [11].

Можно сделать вывод, что комплексный подход позволяет не только выявить проблемы в финансовой деятельности, но и сформулировать

рекомендации для их устранения, что в итоге способствует повышению эффективности и финансовой стабильности учреждения.

1.3 Особенности проведения анализа финансово-хозяйственной деятельности казенных учреждений

Анализ деятельности учреждений государственного сектора отличаются от стандартных методов оценки эффективности коммерческих учреждения.

Согласно статье 50 Гражданского кодекса Российской Федерации, «юридические лица делятся на коммерческие организации, основная цель которых получение прибыли, и некоммерческие организации, основная цель которых выполнение государственных функций и оказание услуг, а не получение прибыли» [9].

В законе № 7-ФЗ «О некоммерческих организациях» государственное учреждение определяется «как некоммерческая организация, созданная Российской Федерацией, субъектом Российской Федерации или муниципальным образованием для выполнения управленческих, социально-культурных или иных функций некоммерческого характера» [26]. Некоммерческие организации включают государственные и муниципальные учреждения, в том числе казенные учреждения, которые финансируются из бюджета и выполняют функции государственного управления. Они не вправе заниматься предпринимательской деятельностью, а их имущество находится в оперативном управлении. Казенные учреждения создаются для выполнения государственных задач и имеют строгие ограничения по использованию бюджетных средств. Их деятельность направлена на соблюдение бюджетной дисциплины и эффективное использование выделенных средств.

Финансирование учреждений осуществляется из бюджета, что накладывает ограничения на использование средств и требует соблюдение строгих бюджетных процедур и отчетности.

Основным законом, определяющим принципы формирования и исполнения бюджета для финансирования казенного учреждения, является

Бюджетный кодекс Российской Федерации. Статья 28 БК РФ устанавливает принципы бюджетной системы, включая единство, полноту, достоверность и открытость. В статье 38 БК РФ описывается порядок составления и рассмотрения проектов бюджетов на разных уровнях. Порядок финансирования расходов и регулирование исполнения бюджета описывается в статье 65 БК РФ. Особенности исполнения бюджета для казенных учреждений, включая порядок использования субсидий, регламентируется статьей 219 БК РФ [7].

Принципы БК РФ обеспечивают стабильность и эффективность финансовой системы, регулируя все аспекты бюджетного процесса, позволяет контролировать государству целевое использование средств. Финансовая деятельность организаций государственного сектора должна быть открытой и подлежать контролю со стороны государственных органов. В соответствие со стратегическими целями государства разрабатываются долгосрочное и краткосрочное бюджетное планирование, а исполнение бюджета подлежит регулярным проверкам, чтобы обеспечить законность и эффективность использования средств.

Целевое использование бюджетных средств в закупочной деятельности учреждений регулирует Федеральный закон № 44-ФЗ «О контрактной системе в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд». В статье 4 ФЗ № 44 Закон устанавливается принципы контрактной системы, такие как открытость, конкурентность и стимулирование инноваций. В соответствие со статьей 12 и 24 ФЗ № 44 при планировании закупок учреждения обязаны составлять план-график закупок и обязаны проводить конкурентные процедуры, такие как аукционы и конкурсы. При закупке у единственного поставщика в статье 93 ФЗ № 44 перечислены все возможные случаи [27 Федеральный закон от 05.04.2013 N 44].

Особенностью применения ФЗ № 44 является прозрачность, все закупки должны проводиться открыто, с публичным размещением информации на официальных порталах. Предпочтение отдается конкурентным способам

закупок, что способствует снижению цен и повышению качества [27 Федеральный закон от 05.04.2013 N 44].

Федеральный закон № 7-ФЗ «О некоммерческих организациях» устанавливает общие правила для деятельности некоммерческих организаций, включая казенные учреждения. Этот закон обеспечивает правовую основу для создания и функционирования некоммерческих организаций, включая казенные учреждения, и регулирует их деятельность в соответствии с общественными интересами. Статьей 24 № 7-ФЗ Регулируется управление некоммерческой организацией, включая права и обязанности органов управления. В статье 32 № 7-ФЗ определяется порядок финансирования и использования имущества некоммерческой организации. Организации обязаны вести бухгалтерский учет и предоставлять отчеты о своей деятельности в уполномоченные органы [26].

Отчетность подлежит жесткому государственному контролю и аудиту. Статьей 264.1 БК РФ определяется порядок ведения бюджетного учета и составления бюджетной отчетности для казенных учреждений [7]. Статья 269 БК РФ устанавливает контроль за исполнением бюджета, включая внутренний и внешний аудит. Федеральный закон № 307-ФЗ «Об аудиторской деятельности» определяет правовые основы аудиторской деятельности, включая обязательность аудита для определенных категорий организаций [29].

При ведение бухгалтерского учета используется бюджетная классификация и специфическая отчетность. Бюджетная классификация представляет собой систему группировки доходов, расходов и источников финансирования дефицитов бюджетов и используется для организации и ведения бюджетного учета казенными учреждениями. Для определения источников поступлений в бюджет, включая налоги, сборы, безвозмездные поступления и другие доходы, используются коды доходов. В соответствие с бюджетной классификацией расходы группируются по направлениям деятельности государства, таким как образование, здравоохранение, оборона.

Расходы разделяются по их экономическому содержанию, например, на оплату труда, закупку товаров и услуг, капитальные вложения.

Классификация расходов выделяет ведомственные и государственные органы, которые их осуществляют. Для обеспечения прозрачности и контроля за использованием бюджетных средств в соответствие с приказом Министерства финансов РФ от 25.03.2011 № 33н (с изменениями на 28.02.2019) для ведения бухгалтерского учета казенных учреждений определены следующие формы отчетности [23]:

а) бюджетная отчетность:

1) бюджетная смета федерального казенного учреждения (форма по ОКУД 0501019) основной план финансовой деятельности, включающий доходы и расходы учреждения;
2) отчет об исполнении бюджета (форма по ОКУД 0503127) показывает фактическое исполнение сметы, сравнивая плановые и фактические показатели.

б) бухгалтерская отчетность:

1) баланс государственного (муниципального) учреждения (форма по ОКУД 0503730) отражает финансовое состояние учреждения на определенную дату, включая активы, обязательства и капитал;
2) отчет о финансовых результатах деятельности учреждения (форма по ОКУД 0503721) показывает доходы, расходы и финансовый результат за отчетный период;
3) отчет о движении денежных средств учреждения (форма по ОКУД 0503723) детализирует поступления и выбытия денежных средств, их источники и направления использования.

Казенные учреждения при учете и планирование применяют бюджетный учет. Планирование осуществляется на основе утверждённого государственного задания и лимитов финансирования. Действия по управлению активами так же несут ограничения и отсутствие возможности самостоятельно ими распоряжаться.

Деятельность учреждений зависит от государственных решений и политики. При проведении анализа финансово-хозяйственной деятельности казенных учреждений необходимо проанализировать финансовые документы, включая баланс, отчет о финансовых результатах, бюджетные отчеты.

Цель анализа финансово-хозяйственной деятельности казенного учреждения заключается в оценка финансового состояния, определение ликвидности, платежеспособности и финансовой устойчивости учреждения.

Анализ данных баланса позволяет провести оценку финансовой устойчивости государственного учреждения перед учредителем. Анализ доходов и расходов учреждения по данным отчета о финансовых результатах деятельности помогает оценить, насколько эффективно и результативно используются бюджетные средства для выполнения поставленных задач.

В результате изучения в первом разделе теоретических аспектов финансово-хозяйственной деятельности казённых учреждений было сформировано представление о её структуре и основных характеристиках. Особое внимание было уделено подходам к оценке эффективности функционирования организаций государственного сектора, а также специфике формирования показателей в бухгалтерской и финансовой отчётности.

Проведённая теоретическая база стала основой для дальнейшего комплексного исследования работы ГКУ КК «Кубанский сельскохозяйственный ИКЦ», включающего оценку устойчивости его финансового состояния и эффективности распределения ресурсов.

Подробное рассмотрение структуры доходов и расходов учреждения направлено на выявление ключевых источников финансирования и резервов для возможной оптимизации затрат. Финансовая устойчивость, в свою очередь, рассматривается как один из важнейших факторов, обеспечивающих стабильную работу казённого учреждения в современных условиях. Изучение теоретических основ стало необходимым этапом для дальнейшего практического анализа работы ГКУ КК «Кубанский сельскохозяйственный ИКЦ».

2 Анализ финансово-хозяйственной деятельности ГКУ КК «Кубанский сельскохозяйственный ИКЦ» на основе данных за 2022г, 2023г, 2024г

2.1 Общая характеристика учреждения, анализ формирования доходов и расходов учреждения по данным «Отчета о финансовых результатах деятельности»

Сегодня ГКУ КК «Кубанский сельскохозяйственный ИКЦ» является важным центром, который помогает всем сельхозтоваропроизводителям. Центр оказывает консультации, которые помогают сделать сельское хозяйство более эффективным и стабильным.

Этот центр даёт возможность любому сельхозпроизводителю, независимо от формы собственности, обратиться за помощью именно сюда. Так создаётся удобная и открытая площадка для получения нужных знаний и ресурсов, что особенно важно в условиях быстрого изменения рынка и технологий.

«По статистике, 80% всех услуг, которые предоставляет центр, направлены на поддержку малых хозяйств: фермеров, ИП и личных подсобных хозяйств. Это показывает, что учреждение уделяет особое внимание именно тем, кто часто испытывает нехватку ресурсов и информации.

Служба не только предоставляет консультации, но и активно содействует малым формам хозяйствования в получении информации о передовом опыте, а также в доступе к мерам государственной поддержки. Это позволяет фермерам и другим производителям не только улучшать свои производственные процессы, но и адаптироваться к новым условиям, повышая свою конкурентоспособность.

Центр компетенций относится к инфраструктуре поддержки малого и среднего предпринимательства и оказывает на территории Краснодарского края информационно-консультационные услуги физическим и юридическим лицам, обеспечивает содействие в создании и развитии субъектов малого и

среднего предпринимательства в области сельского хозяйства» [19].

«Основными целями деятельности Центра компетенций являются:

- увеличение количества вовлеченных в субъекты малого и среднего предпринимательства (МСП) осуществляющие деятельность в сфере сельского хозяйства;
- создание и развитие субъектов МСП в АПК, в том числе крестьянских (фермерских) хозяйств и сельскохозяйственных потребительских кооперативов;
- развитие сельскохозяйственных потребительских кооперативов, субъектов малого и среднего предпринимательства и повышение рентабельности сельскохозяйственного производства» [19].

На центр компетенций возложен ряд задач, направленных на увеличение эффективности субъектов МСП, а также повышение их роли в производстве валового регионального продукта.

Задачи Центра компетенций:

- содействие созданию на территории Краснодарского края субъектов МСП, СХК;
- предоставление услуг для повышения эффективности деятельности субъектов МСП;
- организация систематической работы по повышению информированности граждан, ведущих ЛПХ, субъектов МСП о преимуществах объединения в СХК, консультированию населения по вопросам создания и развития предпринимательской деятельности в области сельского хозяйства;
- оказание информационных, консультационных, методических услуг субъектам МСП, СХК и ЛПХ;
- организация сопровождения деятельности микро-, малых и средних сельскохозяйственных товаропроизводителей (ветеринарное, зоотехническое, агрономическое, технологическое, бухгалтерское, юридическое, маркетинговое обслуживание и др.), обучение

делегированию соответствующих сервисных функций специализированным сельскохозяйственным потребительским кооперативам;

– анализ и мониторинг деятельности субъектов МСП и СХК, зарегистрированных в Краснодарском крае.

«С 2014 года ГКУ КК «Кубанский сельскохозяйственному ИКЦ» присвоен статус регионального информационно-селекционного центра (РИСЦ). С 5 августа 2019 года приказом Минсельхоза России № 461 этот статус был продлен» [25].

«ГКУ КК «Кубанский сельскохозяйственный ИКЦ», имея свидетельство на право деятельности в области племенного животноводства в статусе «Регионального информационно-селекционного центра», вносит существенный вклад в укрепление племенной животноводческой базы. Это и организация новых племенных хозяйств, и переаттестация существующих, работа по обновлению стада за счет приобретения высокопродуктивных племенных животных, совершенствование породного состава и обязательного отбора ремонтного молодняка» [19].

Таким образом, ГКУ КК «Кубанский сельскохозяйственный ИКЦ» играет ключевую роль в развитии племенного животноводства, предлагая широкий спектр услуг, направленных на повышение эффективности и продуктивности сельскохозяйственных предприятий. Основное внимание уделяется индивидуальному подходу к каждому хозяйству, что позволяет учитывать его уникальные условия и потребности.

Все государственные учреждения обязаны регулярно предоставлять отчетность, включая информацию о расходах и доходах. Правильный и подробный анализ помогает составить точные отчеты для органов, контролирующих использование бюджетных средств.

Рассмотрим формирование доходов учреждения по элементам в таблице 2, основываясь на данных из приложения А-В с официального сайта для размещения информации о государственных (муниципальных) учреждениях

[20].

Таблица 2 – Анализ формирования доходов ГКУ КК «Кубанского СИКЦ» с 2022 по 2024 год, тыс.руб.

Показатели	2022 год		2023 год		2024 год	
Пассив	сумма	уд.вес, %	сумма	уд.вес, %	сумма	уд.вес, %
Доходы	3 814,44	100	30 240,44	100	61 464,76	100
Доходы от оказания платных услуг (работ), компенсаций затрат	0,00	0,00	26 628,57	88,05	638,87	1,04
Штрафы, пени, неустойки, возмещения ущерба	3 773,66	98,93	3 610,41	11,94	60 825,89	98,96
Доходы от операций с активами	40,74	1,07	1,45	0,04	0,00	0,00
Прочие доходы	0,04	0,000	0,004	0,000	0,003	0,000

В 2022 году общая сумма доходов составила 3 814,44 тыс. руб., в 2023 году эта сумма увеличилась до 30 240,44 тыс. руб., а в 2024 году составила 61 464,76 тыс. руб. Доходы увеличились на протяжении трех лет, что, в свою очередь, повлияло на изменение их удельного веса в общей структуре доходов.

В 2022 году эта статья доходы от оказания платных услуг (работ), компенсаций затрат составляла 0,00 тыс. руб., что свидетельствует о полном отсутствии таких доходов в этот период. В 2023 году доходы от оказания платных услуг (работ) составили 26 628,57 тыс. руб. (88,05% от общей суммы доходов), а в 2024 году они снизились до 638,87 тыс. руб. (1,04%). В 2023 году наблюдается резкий рост доходов от оказания платных услуг, что связано с введением новых платных услуг и увеличением объемов работы.

Удельный вес этих доходов в 2023 году был достаточно высок — 88,05%, что свидетельствует о доминирующем влиянии этого источника на

общую структуру доходов. В 2024 году эти доходы значительно сократились как в абсолютных значениях, так и в удельном весе, что свидетельствует о снижении объема оказанных услуг, которое привело к уменьшению доходов от платных услуг.

Статья штрафы, пени, неустойки, возмещения ущерба имеет значительный удельный вес в общей структуре доходов, что можно наблюдать по динамике данных за три года. В 2022 году доходы от штрафов и возмещения ущерба составили 3 773,66 тыс. руб. (98,93%), в 2023 году снизились до 3 610,41 тыс. руб. (11,94%), а в 2024 году значительно увеличились до 60 825,89 тыс. руб. (98,96%).

В 2022 году значительная доля доходов (98,93%) приходилась на штрафы, пени, неустойки и возмещения ущерба, что свидетельствует о высоком уровне финансовых взысканий и компенсаций. В 2023 году наблюдается значительное сокращение этих доходов как в абсолютных величинах, так и в удельном весе, что свидетельствует о снижении числа подобных финансовых операций и улучшении финансовой дисциплины. В 2024 году эти доходы резко возросли, что указывает на существенные поступления от штрафов и компенсаций. Удельный вес доходов от штрафов и пени в 2024 году составил 98,96%, что свидетельствует о преобладание этого источника в структуре доходов организации.

Доходы от операций с активами составили в 2022 году 40,74 тыс. руб. (1,07%), в 2023 году снизились до 1,45 тыс. руб. (0,04%), а в 2024 году составили 0,00 тыс. руб. (0,00%). Доходы от операций с активами демонстрируют тенденцию к снижению на протяжении трех лет. В 2022 году они составляли 1,07% от общей суммы доходов, однако в 2023 году их доля существенно уменьшилась, а в 2024 году полностью исчезла. Это свидетельствует о прекращении операций с активами и уменьшении их значения в структуре доходов.

Прочие доходы в 2022 году составили 0,04 тыс. руб. (0,00%), в 2023 году — 0,004 тыс. руб. (0,00%), а в 2024 году — 0,003 тыс. руб. (0,00%). Прочие

доходы составляют минимальную часть в структуре доходов, и их динамика на протяжении трех лет остается незначительной. Удельный вес прочих доходов за все три года близок к нулю, что свидетельствует о их незначительном влиянии на общее финансовое состояние. Прочие доходы включают в себя мелкие суммы, связанные с различными финансовыми операциями, не попадающими в основные категории.

Доходы от штрафов и возмещения ущерба продемонстрировали рост в 2024 году, что связано с увеличением взысканий и увеличением суммы возмещений. В 2024 году эти доходы составили 98,96% от общей суммы доходов, что является преобладающим источником. Доходы от операций с активами и прочие доходы на протяжении трех лет имели минимальное значение, что свидетельствует о низкой роли этих источников в общей структуре доходов.

На основание анализа структуры доходов можно сделать вывод, что основным источником доходов в 2023 году являлись доходы от оказания платных услуг, которые составили 88,05% от общей суммы доходов. Но в 2024 году эти доходы значительно сократились, это связано с изменением перечня платных услуг учреждении и о падении спроса на них.

Рассмотрим формирование расходов учреждения согласно «Отчету о финансовых результатах деятельности» за три года по элементам в таблице 3, основываясь на данные из Приложения А, рисунков А.1-А.6, Приложения Б, рисунков Б.1-Б.6, Приложения В, рисунков В.1-В.7.

Таблица 3 – Анализ формирования расходов ГКУ КК «Кубанского СИКЦ» с 2022 по 2024 год, тыс.руб.

Показатели	2022 год		2023 год		2024 год	
Пассив	сумма	д.вес, %	сумма	уд. вес, %	сумма	д.вес, %
Расходы	77 845,45	100	93 119,24	100	107 855,22	100%

Продолжение таблицы 3

Показатели	2022 год		2023 год		2024 год	
Оплата труда и начисления на выплаты по оплате труда	69 134,06	88,81	84 102,93	90,31	95 086,24	88,16
Оплата работ, услуг	5 193,52	6,67	6 171,12	6,63	8 478,35	7,86
Социальное обеспечение	191,12	0,25	230,04	0,25	305,24	0,28
Расходы по операциям с активами	3 291,61	4,23	2 249,92	2,42	2 690,58	2,49
Прочие расходы	35,14	0,04	365,22	0,39	1 294,81	1,2

В 2022 году общая сумма расходов составила 77 845,45 тыс. руб., в 2023 году она увеличилась до 93 119,24 тыс. руб., а в 2024 году составила 107 855,22 тыс. руб. Таким образом, расходы увеличились на протяжении трех лет, что, в свою очередь, повлияло на изменение их удельного веса в общей структуре расходов.

Наибольший удельный вес в структуре расходов традиционно занимает статья, связанная с оплатой труда. В 2022 году сумма этих расходов составила 69 134,06 тыс. руб. (88,81% от общей суммы расходов). В 2023 году расходы увеличились до 84 102,93 тыс. руб. (90,31%), а в 2024 году составили 95 086,24 тыс. руб. (88,16%). Расходы на оплату труда и начисления на выплаты по оплате труда увеличиваются каждый год как в абсолютных цифрах, так и в денежном выражении, что связано с ростом затрат на заработную плату. Однако удельный вес этих расходов снизился с 90,31% в 2023 году до 88,16% в 2024 году. Это связано с тем, что, несмотря на рост суммы, доля расходов на оплату труда в общей структуре расходов немного уменьшилась.

Расходы на оплату работ и услуг также демонстрируют рост. В 2022 году они составили 5 193,52 тыс. руб. (6,67%), в 2023 году увеличились до 6 171,12 тыс. руб. (6,63%), а в 2024 году составили 8 478,35 тыс. руб. (7,86%). Удельный вес этой статьи расходов увеличился на 1,23 процентных пункта в 2024 году

по сравнению с предыдущими годами, что свидетельствует о росте потребности в привлечении внешних услуг. Это связано с увеличением объемов работ или изменением тарифов на услуги.

Расходы на социальное обеспечение показали стабильный рост в динамике. В 2022 году они составили 191,12 тыс. руб. (0,25%), в 2023 году увеличились до 230,04 тыс. руб. (0,25%), а в 2024 году составили 305,24 тыс. руб. (0,28%). Расходы выросли в целом, но доля затрат на социальную поддержку осталась почти без изменений. В 2024 году она выросла всего на 0,03% по сравнению с 2023-м. Это связано с увеличением социальных выплат и пенсий. Расходы на операции с активами в 2022 составили 3 291,61 тыс. руб. (4,23%), в 2023 уменьшились до 2 249,92 тыс. руб. (2,42%), а в 2024 снова выросли до 2 690,58 тыс. руб. (2,49%).

В 2023 году расходы на активы заметно упали, но в 2024 снова стали больше из-за покупки новых объектов. Доля таких расходов выросла с 2,42% до 2,49%, их значимость немного увеличилась. Другие расходы были в 2022 35,14 тыс. руб. (0,04%), в 2023 уже 365,22 тыс. руб. (0,39%), в 2024 составили 1 294,81 тыс. руб. (1,20%). Они выросли очень сильно и в сумме, и в доле бюджета. Доля прочих расходов выросла с 0,39% до 1,20%, что связано с появлением новых обязательств у организации. Основные расходы на зарплату пока что занимают самое большое место в бюджете, но их доля понемногу падает. Это связано с тем, что растут другие статьи расходов, например, на услуги и работы, которые в 2024 увеличились из-за привлечения сторонних специалистов и подорожания услуг.

В результате анализа структуры расходов ГКУ КК «Кубанский СИКЦ» за 2022–2024 годы можно сделать вывод, что общая сумма расходов учреждения стабильно увеличивалась из года в год. Наибольшую долю в структуре расходов занимают затраты на оплату труда и начисления на выплаты по оплате труда, что характерно для казённых учреждений.

2.2 Анализ имущественного и финансового состояния учреждения по данным бухгалтерского баланса (горизонтальный и вертикальный анализ)

Анализ бухгалтерского баланса позволяет получить комплексное представление об имущественном и финансовом состоянии учреждения. Основными инструментами такого анализа являются горизонтальный и вертикальный анализ, с помощью которых можно выявить динамику изменений и структуру активов и пассивов учреждения. Законодательное определение понятий горизонтального и вертикального анализа отсутствует, поскольку они не закреплены в каких-либо нормативных правовых актах. Данные понятия раскрываются в учебной и методической литературе, посвящённой финансовому анализу. Некоторые исследователи классифицируют горизонтальный и вертикальный анализ как методы анализа, другие – как аналитические процедуры, а третьи – как методологические приемы. Несмотря на различия в терминологии, основополагающий подход остаётся единым: оба анализа базируются на принципе сравнения.

Горизонтальный анализ, который ещё называют временным, применяется для сравнения финансовых показателей за разные периоды — например, месяц, квартал или год. Суть этого метода заключается в том, чтобы определить, насколько изменились те или иные показатели, как в абсолютных цифрах, так и в процентах. Это даёт возможность отследить, какие из них демонстрируют рост, а какие — снижение, а также в целом оценить, насколько эффективно и стабильно работает учреждение [24].

Вертикальный анализ, в свою очередь, помогает разобраться в том, как формируется структура финансовых показателей за определённый период. Его задача — показать, какую долю в общей сумме занимают отдельные статьи баланса. Такой подход позволяет глубже понять, за счёт чего формируется имущество организации и откуда берутся ресурсы. Кроме того, вертикальный анализ помогает выявить возможные слабые места в финансовой структуре, оценить сбалансированность активов и пассивов и проследить динамику

изменений в их соотношении [32].

Оба метода анализа — горизонтальный и вертикальный — являются важными инструментами в финансовой диагностике. Они позволяют не только проанализировать текущее положение учреждения, но и своевременно обнаружить потенциальные проблемы, что особенно важно при подготовке управленческих решений и оценке эффективности работы.

Рассмотрим горизонтальный анализ бухгалтерского баланса учреждения за 2022–2024 гг. в таблице 4, основываясь на данные из Приложения Г, рисунков Г.1-Г.6, Приложения Д, рисунков Д.1-Д.6, Приложения Е, рисунков Е.1-Е.7. Горизонтальный анализ позволит оценить изменения в структуре и величине активов учреждения за исследуемые периоды.

Таблица 4 – Горизонтальный анализ актива баланса ГКУ КК «Кубанского СИКЦ» с 2022 по 2024 год, тыс. руб.

Показатели	2022 год	2023 год	2024 год	Темп роста (%)		Абсолютное отклонение, +,-	
Актив	сумма	сумма	сумма	2024/ 2022	2024/ 2023	2024/ 2022	2024/ 2023
I. Нефинансовые активы	-	-	-	-	-	-	-
Основные средства	20 509,44	20 509,44	27 514,71	34,16	34,16	7 005,27	7 005,27
Амортизация основных средств	17 629,25	18 497,89	24 903,20	41,26	34,63	7 273,96	6 405,34
Основные средства (остаточная стоимость)	2 880,20	2 011,58	2 611,51	-9,33	29,82	-268,69	599,92
Непроизведенные активы (остаточная стоимость)	0,00	0,00	409 803,21	0,00	0,00	409 803,2	409 803,2
Материальные запасы	175,59	142,15	595,34	239,05	318,8	419,75	453,19

Продолжение таблицы 4

Показатели	2022 год	2023 год	2024 год	Темп роста (%)		Абсолютное отклонение, +,-	
Права пользования активами	83,54	122,49	122,49	46,63	0,00	38,95	0,00
Вложения в нефинансовые активы	79 057,20	158 114,40	230 371,60	191,40	45,70	151 314,40	72 257,20
Расходы будущих периодов	79,49	637,23	828,49	942,22	30,02	749,00	191,27
Итого по разделу I	82 276,02	161 027,85	644 332,64	683,14	300,1	562 056,6	483 304,7
II. Финансовые активы	-	-	-	-	-	-	-
Денежные средства учреждения	0,00	8,34	4,47	0,00	0,00	4,47	-3,87
Дебиторская задолженность по доходам	2 972,87	29 344,44	95 848,03	0,00	226,63	92 875,16	66 503,59
Итого по разделу II	2 972,87	29 352,78	95 852,50	3225,9	226,55	92 879,62	66 499,72
Баланс	85 248,8	190 380,63	740 185,13	768,26	288,79	654 936,24	549 804,51

В таблице видно, что за анализируемый период активы учреждения заметно увеличились с 85 248,89 тыс. руб. в 2022 году до 740 185,13 тыс. руб. в 2024-м. Это связано со значительным ростом имущественной базы из-за присоединения к ГКУ КК «Кубанский СИКЦ» в результате реорганизации имущества государственного бюджетного образовательного учреждения дополнительного профессионального образования Краснодарского края «Учебно-методический центр развития малых форм хозяйствования».

Большая часть активов — это нефинансовые, куда входят основные средства, амортизация, запасы и расходы будущих периодов. Именно в этих статьях произошли заметные изменения за три года. Основные средства на конец 2024 года составили 27 514,71 тыс. руб., что на 34,16% больше, чем в

2022-м (20 509,44 тыс. руб.). За три года прирост составил +7 005,27 тыс. руб. Это связано с тем, что учреждение инвестирует в обновление и расширение своей инфраструктуры. В 2023 году сумма основных средств не менялась. Амортизация основных средств выросла с 17 629,25 тыс. руб. в 2022 до 24 903,20 тыс. руб. в 2024 (рост на 41,26%). Прирост составил +7 273,96 тыс. руб. Такой рост связан с тем, что у учреждения стало больше старых и изношенных активов, а также выросло использование имущества.

Остаточная стоимость основных средств в 2024 году уменьшилась на 9,33% по сравнению с 2022-м и составила 2 611,51 тыс. руб. (-268,69 тыс. руб.). Это говорит о том, что оборудование стареет, а новые поступления были не очень большими. Непроизведённые активы в 2024 году — 409 803,21 тыс. руб., тогда как в 2022 их не было. Это так же связано с реорганизацией учреждения.

Материальные запасы тоже сильно выросли — в 2024 году 595,34 тыс. руб., что больше на 318,8% по сравнению с 2022 (175,59 тыс. руб.). Это объясняется ростом потребностей учреждения в запасах для работы. Права пользования активами в 2024 остались на уровне 122,49 тыс. руб., как и в 2023, что говорит о стабильности арендных отношений. Вложения в нефинансовые активы сильно увеличились — до 230 371,60 тыс. руб. в 2024 (рост на 191,40% с 79 057,20 тыс. руб. в 2022). Прирост +151 314,40 тыс. руб. показывает, что учреждение активно вкладывается в развитие инфраструктуры. Расходы будущих периодов тоже выросли — 828,49 тыс. руб. в 2024, что на 942,22% больше, чем в 2022. Прирост составил +749 тыс. руб. Это говорит о подготовке к будущим проектам. Общая сумма нефинансовых активов выросла с 82 276,02 тыс. руб. в 2022 до 644 332,64 тыс. руб. в 2024, что на 683,14% больше. Рост составил +562 056,6 тыс. руб. и это сильное расширение имущества учреждения.

Рассмотрим финансовые активы деньги и дебиторскую задолженность.

Денежные средства в 2024 были 4,47 тыс. руб., что на 3,87 тыс. руб. меньше, чем в 2023 (8,34 тыс. руб.). Это говорит о сокращении ликвидных денег и перераспределении их в другие нужды. Дебиторская задолженность

выросла в 3 раза — до 95 848,03 тыс. руб. в 2024, что на 226,63% больше, чем в 2023 (29 344,44 тыс. руб.). Рост на +92 875,16 тыс. руб. указывает на трудности с возвратом долгов и увеличением налоговых и прочих обязательств.

Общая сумма финансовых активов увеличилась с 2 972,87 тыс. руб. в 2022 до 95 852,50 тыс. руб. в 2024 (рост 3225,9%), прирост +92 879,62 тыс. руб. Это связано с ростом задолженности и потребностью в расчетах.

Итоговые активы учреждения в 2024 составили 740 185,13 тыс. руб., что на 768,26% больше, чем в 2022 (85 248,89 тыс. руб.). Прирост +654 936,24 тыс. руб. показывает сильное расширение и укрепление финансового положения.

На основании горизонтального анализа активов ГКУ КК «Кубанский СИКЦ» можно сделать вывод, что с 2022 по 2024 год показывает рост и нефинансовых, и финансовых активов. Особенно выросли основные средства, запасы и вложения в нефинансовые активы — это связано с расширением инфраструктуры и укреплении базы за счет реорганизации учреждения. Но стоит отметить рост дебиторской задолженности и уменьшение наличных, что говорит о проблемах с денежными потоками и ликвидностью. В целом активы растут, что отражает стабильное развитие учреждения и его способность расширяться.

Рассмотрим горизонтальный анализ пассива баланса ГКУ КК «Кубанского СИКЦ» на основе данных с 2022 по 2024 годы в таблице 5.

Таблица 5 – Горизонтальный анализ пассива баланса ГКУ КК «Кубанского СИКЦ» с 2022 по 2024 год, тыс. руб.

Показатели	2022 год	2023 год	2024 год	Темп роста (%)		Абсолютное отклонение,	
						+/-	
Пассив	сумма	сумма	сумма	2024/ 2022	2024/ 2023	2024/ 2022	2024/ 2023
III Обязательства	-	-	-	-	-	-	-

Продолжение таблицы 5

Показатели	2022 год	2023 год	2024 год	Темп роста (%)		Абсолютное отклонение, +/-	
Кредиторская задолженность по выплатам	3,36	36,21	208,36	6 100,0	475,45	205,00	172,15
Расчеты по платежам в бюджеты	0,00	0,00	39,99	-	-	39,99	39,99
Иные расчеты	0,00	8,34	4,47	-	-46,37	4,47	-3,87
Кредиторская задолженность по доходам	69,81	0,07	132,59	90,00	1893,0	62,78	132,52
Доходы будущих периодов	0,00	20 368,63	26 733,27	-	31,23	26 733,27	6 364,64
Резервы предстоящих расходов	2 386,79	2 694,21	3 473,37	45,57	28,91	1 086,58	779,17
Итого по разделу III	2 459,96	23 107,46	30 592,04	1 144,18	32,41	28 132,08	7 484,58
IV Финансовый результат	-	-	-	-	-	-	-
Финансовый результат эконом. субъекта	82 788,93	167 273,17	709 593,09	757,14	324,21	626 804,16	542 319,93
Итого по разделу IV	82 788,93	167 273,17	709 593,09	757,14	324,21	626 804,16	542 319,93
Баланс	85 248,89	190 380,63	740 185,13	768,26	288,79	654 936,24	549 804,51

Пассив баланса показывает, из чего состоят обязательства и финансовые результаты организации. Это помогает понять, откуда берутся деньги для работы учреждения и насколько оно финансово устойчиво. Обязательства — это долги и другие обязательства, которые нужно оплатить или выполнить.

Рассмотрим, как изменялись различные виды обязательств за анализируемый период. В 2024 году кредиторская задолженность по выплатам составила 208,36 тыс. руб., что в 61 раз больше по сравнению с 2022 годом, когда данный показатель был на уровне 3,36 тыс. руб. Прирост составил 205,00 тыс. руб., что свидетельствует о существенном увеличении долгов перед поставщиками и подрядчиками. Это указывает на необходимость усиленного контроля за своевременностью их погашения. Что касается расчётов по обязательным платежам в бюджет, то в 2024 году они составили 39,99 тыс. руб., тогда как в 2022 и 2023 годах этот показатель отсутствовал. Это может свидетельствовать о появлении новых налоговых обязательств и других отчислений в пользу государства. Иные расчёты, напротив, уменьшились на 46,37%: с 8,34 тыс. руб. в 2023 году до 4,47 тыс. руб. в 2024 году. Это сокращение на 3,87 тыс. руб. можно считать положительным, так как оно означает снижение долгов по прочим расчетам. Задолженность по доходам выросла почти в два раза: с 69,81 тыс. руб. в 2022 году до 132,59 тыс. руб. в 2024 году. Разница составила 62,78 тыс. руб. Это говорит о росте объёмов задолженности, а также возможных задержках в поступлении доходов. Поступления, относящиеся к будущим периодам, в 2024 году достигли 26 733,27 тыс. руб., в то время как в 2022 году таких поступлений не фиксировалось. По сравнению с 2023 годом рост составил 31,23%. Это связано с заключением долгосрочных контрактов и проектами, финансирование по которым распределяется на несколько лет. Резервы на предстоящие расходы увеличились с 2 386,79 тыс. руб. в 2022 до 3 473,37 тыс. руб. в 2024 году, что составляет прирост на 1 086,58 тыс. руб. или 45,57%. Это может означать, что учреждение заранее формирует финансовый резерв для покрытия будущих затрат или возможных непредвиденных расходов. Общая сумма обязательств увеличилась с 2 459,96 тыс. руб. в 2022 до 30 592,04 тыс. руб. в 2024, то есть выросла в 12 раз (+28 132,08 тыс. руб.). Такой рост связан с расширением деятельности учреждения и увеличением долгов перед партнёрами и государством. Финансовый результат показывает, сколько денег осталось

после всех доходов и расходов за период. Для ГКУ КК «Кубанский СИКЦ» он сильно изменился с 2022 по 2024 год. В 2024 финансовый результат составил 709 593,09 тыс. руб., что больше на 757,14% по сравнению с 2022 (82 788,93 тыс. руб.). Разница в 626 804,16 тыс. руб. говорит, что финансы улучшились за счёт роста доходов или сокращения расходов. В 2023 результат уже вырос в 3 раза по сравнению с 2022 (+324,21%), что показывает устойчивый рост. Общая сумма финансового результата в 2024 значительно выше, чем в 2023 (709 593,09 тыс. руб. против 167 273,17 тыс. руб.), что говорит об эффективности работы учреждения. Итоговый пассив баланса в 2024 составил 740 185,13 тыс. руб., что на 768,26% больше, чем в 2022 (85 248,89 тыс. руб.). Прирост +654 936,24 тыс. руб. отражает значительный рост обязательств и финансовых результатов.

На основании горизонтального анализа пассива можно сделать вывод, что с 2022 по 2024 баланс показывает большие изменения в структуре долгов и результатов. Самое заметное это рост долгов, кредиторская задолженность, доходы будущих периодов и резервы расходов. Это связано с расширением работы учреждения и нуждой финансировать долгосрочные проекты. Также большой рост финансового результата в 2024 говорит о том, что учреждение работает прибыльнее и эффективнее, что хорошо для его стабильности. Но рост долгов требует контроля над платежами и расчётами с партнёрами и бюджетом. В итоге, пассив баланса ГКУ КК «Кубанский СИКЦ» показывает положительные изменения в финансах.

Рассмотрим в таблице 6 вертикальный анализ актива баланса ГКУ КК «Кубанского СИКЦ» с 2022 по 2024 год. Вертикальный анализ актива баланса позволяет оценить структуру активов учреждения, выявить изменения в удельном весе различных статей и понять, как распределяются ресурсы.

Таблица 6 – Вертикальный анализ актива баланса ГКУ КК «Кубанского СИКЦ» с 2022 по 2024 год, тыс. руб.

Показатели	2022 год		2023 год		2024 год	
Актив	сумма	уд.вес, %	сумма	уд.вес, %	сумма	уд.вес, %
I Нефинансовые активы	-	-	-	-	-	-
Основные средства	2 880,20	3,38	2 011,58	1,06	2 611,51	0,35
Непроизведенные активы (остаточная стоимость)	0,00	0,00	0,00	0,00	409 803,21	55,36
Материальные запасы	175,59	0,21	142,15	0,07	595,34	0,08
Права пользования активами	83,54	0,10	122,49	0,06	122,49	0,02
Вложения в нефинансовые активы	79 057,20	92,74	158 114,40	83,05	230 371,60	31,12
Расходы будущих периодов	79,49	0,09	637,23	0,33	828,49	0,11
Итого по разделу I	82 276,02	96,51	161 027,85	84,58	644 332,64	87,05
II Финансовые активы	-	-	-	-	-	-
Денежные средства учреждения	0,00	0,00	8,34	0,00	4,47	0,00
Дебиторская задолженность по доходам	2 972,87	3,49	29 344,44	15,41	95 848,03	12,95
Итого по разделу II	2 972,87	3,49	29 352,78	15,41	95 852,50	12,95
Баланс	85 248,89	100,00	190 380,63	100,00	740 185,13	100,00

В 2022 году основные средства были на уровне 2 880,20 тыс. руб., что составляло 3,38% от всех активов. В 2023 их доля упала до 1,06% (2 011,58

тыс. руб.), а в 2024 ещё меньше — 0,35% (2 611,51 тыс. руб.). Это значит, что часть основных средств в общем имуществе стала гораздо меньше, а другие активы, например нефинансовые и финансовые, наоборот, стали больше.

В 2024 впервые появились непроизведённые активы — 409 803,21 тыс. руб., или 55,36% от всех активов. Их раньше не учитывали, поэтому появление сильно изменило общую картину активов. Материальные запасы хоть и выросли по сумме (с 175,59 тыс. руб. в 2022 до 595,34 тыс. руб. в 2024), но их часть в общем имуществе снизилась — с 0,21% до 0,08%. Значит, остальные активы растут быстрее. Права пользования активами в 2022 году занимали 0,10% от всего (83,54 тыс. руб.), в 2023 упали до 0,06% (122,49 тыс. руб.), а в 2024 — ещё меньше, 0,02% (122,49 тыс. руб.). Это показывает, что они становятся менее важной частью активов. Вложения в нефинансовые активы — самый большой вид имущества — были 92,74% в 2022 (79 057,20 тыс. руб.), 83,05% в 2023 (158 114,40 тыс. руб.) и только 31,12% в 2024 (230 371,60 тыс. руб.). Хотя сумма вложений растёт, их доля снижается из-за роста непроизведённых активов. Расходы будущих периодов были совсем маленькими: 0,09% в 2022 (79,49 тыс. руб.), выросли до 0,33% в 2023 (637,23 тыс. руб.), а потом упали до 0,11% в 2024 (828,49 тыс. руб.).

В итоге нефинансовые активы занимают большую часть всего имущества — от 96,51% в 2023 до 87,05% в 2024. Их доля уменьшается из-за появления новых статей, как непроизведённые активы и долги по дебиторской задолженности.

Рассмотрим финансовые активы. Денег в кассе и на счетах почти не было — 0,00% в 2022, чуть-чуть появилось в 2023 и 2024, но это совсем мелочь по сравнению с остальным имуществом. А вот долги, которые должны организации (дебиторская задолженность), выросли сильно: в 2022 было 3,49% (2 972,87 тыс. руб.), в 2023 — уже 15,41% (29 344,44 тыс. руб.), а в 2024 — 12,95% (95 848,03 тыс. руб.). Значит, у учреждения стало много тех, кто им должен, и это надо контролировать.

На основании вертикального анализа актива можно сделать вывод, что

финансовые активы росли в 2023 году, а в 2024 немного упали, из-за роста других активов. За 2022–2024 годы доля основных средств стала меньше, их значение в общем имуществе снизилось. Непроизведённые активы занимают больше половины всего имущества. Это связано с изменениями в учёте и долгосрочными проектами.

Рассмотрим в таблице 7 вертикальный анализ пассива баланса ГКУ КК «Кубанского СИКЦ» с 2022 по 2024 года.

Таблица 7 – Вертикальный анализ пассива баланса ГКУ КК «Кубанского СИКЦ» с 2022 по 2024 год, руб.

Показатели	2022 год		2023 год		2024 год	
Пассив	сумма	уд.вес, %	сумма	уд. вес, %	сумма	уд.вес, %
III Обязательства	-	-	-	-	-	-
Кредиторская задолженность по выплатам	3,36	0,0039	36,21	0,02	208,36	0,03
Расчеты по платежам в бюджеты	0,00	0,00	0,00	0,00	39,99	0,01
Иные расчеты	0,00	0,00	8,34	0,004	4,47	0,00
Кредиторская задолженность по доходам	69,81	0,08	0,07	0,00004	132,59	0,02
Доходы будущих периодов	0,00	0,00	20 368,63	10,70	26 733,27	3,61
Резервы предстоящих расходов	2 386,79	2,80	2 694,21	1,42	3 473,37	0,47
Итого по разделу III	2 459,96	2,89	23 107,46	12,14	30 592,04	4,13
IV Финансовый результат	-	-	-	-	-	-

Продолжение таблицы 7

Показатели	2022 год		2023 год		2024 год	
Пассив	сумма	уд.вес, %	сумма	уд. вес, %	сумма	уд.вес, %
Финансовый результат эконом. субъекта	82 788,93	97,11	167 273,17	87,86	709 593,09	95,87
Итого по разделу IV	82 788,93	97,11	167 273,17	87,86	709 593,09	95,87
Баланс	85 248,89	100,00	190 380,63	100,00	740 185,13	100,00

Вертикальный анализ пассива баланса показывает, из чего состоят обязательства и собственный капитал учреждения, и как меняется их доля со временем.

В 2022 году кредиторская задолженность по выплатам была совсем маленькой — всего 3,36 тыс. руб., это примерно 0,0039% от всех обязательств. В 2023 эта сумма заметно выросла — до 36,21 тыс. руб. (0,02%), а в 2024 стала еще больше — 208,36 тыс. руб. (0,03%). Это значит, что краткосрочные долги по выплатам у учреждения увеличились, и этим стоит заняться. По расчетам с бюджетом в 2022 и 2023 годах ничего не было, а в 2024 появился долг — 39,99 тыс. руб. (0,01%). Значит, возникли обязательства перед бюджетом, и это важно контролировать. Другие расчёты были почти незаметными: в 2022 их не было, в 2023 — 8,34 тыс. руб. (0,004%), в 2024 — снизились до 4,47 тыс. руб. (0,00%). Несмотря на рост в 2023, их доля в обязательствах очень маленькая. Кредиторская задолженность по доходам была 69,81 тыс. руб. (0,08%) в 2022, сильно упала до 0,07 тыс. руб. (0,00004%) в 2023, но в 2024 снова выросла до 132,59 тыс. руб. (0,02%). Это говорит о росте долгов по доходам, что тоже надо отслеживать.

Доходы будущих периодов — это деньги, которые учреждение получит позже. В 2023 их было 20 368,63 тыс. руб. (10,70%), а в 2024 стало еще больше — 26 733,27 тыс. руб. (3,61%). Это значит, что авансовые платежи растут. Резервы под предстоящие расходы увеличились с 2 386,79 тыс. руб. (2,80%) в

2022 до 3 473,37 тыс. руб. (0,47%) в 2024. Хотя суммы растут, их доля в пассиве падает — деньги идут на другие статьи. В целом, обязательства были 2,89% от всех пассивов в 2022, выросли до 12,14% в 2023 и упали до 4,13% в 2024. Резкий рост в 2023 связан с доходами будущих периодов и кредиторской задолженностью, а в 2024 уменьшение — из-за роста финансового результата.

Финансовый результат в 2022 был 82 788,93 тыс. руб. (97,11% пассива), в 2023 вырос до 167 273,17 тыс. руб. (87,86%), а в 2024 стал очень большим — 709 593,09 тыс. руб. (95,87%). Это показывает, что собственный капитал сильно увеличился. Так что финансовый результат — это почти вся структура пассива: 97,11% в 2022, 87,86% в 2023 и 95,87% в 2024.

На основе вертикального анализа пассива баланса можно сделать вывод, что рост обязательств в 2023 году был связан с доходами будущих периодов и долгами по выплатам. Но в 2024 доля обязательств упала, потому что вырос собственный капитал. Финансовый результат всегда занимает большую часть пассива, несмотря на колебания обязательств. Появились новые обязательства, например, долги перед бюджетом и кредиторская задолженность по доходам — это важно учитывать. В целом, деньги учреждения — это в основном финансовый результат, а обязательства — маленькая часть. Это говорит о стабильности, но рост краткосрочных долгов требует внимания.

Проведённый анализ финансово-хозяйственной деятельности ГКУ КК «Кубанский сельскохозяйственный ИКЦ» за 2022–2024 годы позволил выявить ключевые характеристики текущего состояния учреждения. Были зафиксированы устойчивый рост расходов, нестабильность источников дохода, а также значительное увеличение объёма имущества учреждения в результате реорганизации. Наибольшую долю в расходах традиционно занимает оплата труда, при этом сохраняется высокая административная нагрузка и значительный объём документооборота. Результаты анализа отчёта о финансовых результатах и бухгалтерского баланса указывают на наличие резервов для оптимизации процессов управления, особенно в части обработки

и учёта документов. Отдельное внимание заслуживает тот факт, что при увеличении численности персонала и объёмов работы, документооборот остаётся преимущественно бумажным, что приводит к дополнительным расходам на материалы и снижает общую производительность труда.

Выявленные организационные ограничения, высокие трудозатраты на обработку информации и необходимость более рационального использования бюджетных средств обосновывают актуальность цифровизации ключевых процессов учреждения. Одним из наиболее перспективных направлений является внедрение системы электронного документооборота (СЭД), что соответствует как внутренним потребностям учреждения, так и государственной стратегии цифровой трансформации в бюджетной сфере.

Финансирование мероприятий по цифровизации осуществляется за счёт учредителя учреждения, что требует проведения тщательных расчетов инвестиционной эффективности проекта. В связи с этим третий раздел работы посвящен оценке экономической эффективности внедрения системы электронного документооборота «Дело» — специализированного программного решения, адаптированного под задачи государственных учреждений. В данном разделе обоснована целесообразность цифровизации, представлены конкретные расчёты затрат и ожидаемой экономии, а также произведена инвестиционная оценка проекта. Это позволяет перейти от теоретического анализа к практическим мероприятиям, направленным на повышение эффективности деятельности учреждения и оптимизацию использования бюджетных средств.

3 Пути совершенствования электронного документооборота в учреждении и его экономическая эффективность

3.1 Преимущества и функциональные возможности системы электронного документооборота

В целях внедрения современных технологий автоматизации рассмотрим возможность использования в учреждении Системы электронного документооборота (СЭД) «Дело».

СЭД «Дело» представляет собой современное программное решение, предназначенное для автоматизации процессов работы с документами в государственных и муниципальных учреждениях. «Одним из её главных преимуществ является высокий уровень адаптации к требованиям российского законодательства, а также возможность интеграции с государственными информационными системами, такими как Единая система межведомственного электронного взаимодействия (СМЭВ), Единая система идентификации и аутентификации (ЕСИА) и другими» [21]. Функциональные возможности СЭД «Дело» охватывают весь жизненный цикл документа — от его создания и регистрации до исполнения, контроля и последующего архивного хранения. Система позволяет формировать и обрабатывать как бумажные, так и электронные документы, в том числе с использованием квалифицированной электронной подписи (КЭП), что соответствует нормам Федерального закона № 63-ФЗ «Об электронной подписи».

«Автоматизация документооборота позволяет значительно сократить время обработки входящих и исходящих документов, снизить риск потери данных. Важным функционалом также является возможность настройки маршрутов согласования и исполнения документов, что способствует упорядочиванию работы сотрудников и ускорению документооборота внутри организации. Система «Дело» поддерживает интеграцию с системой электронного архива «Архивное дело», обеспечивая долговременное хранение документов в соответствии с нормативами архивного законодательства. Это позволяет структурировать и сохранять документы, оперативно извлекать их».

«Интерфейс системы интуитивно понятен, что способствует быстрому обучению пользователей при переходе на электронный формат ведения документации. Дополнительным преимуществом является модульная архитектура, которая позволяет расширять функциональность системы в зависимости от потребностей конкретного учреждения» [21] (рисунок 7).

Преимущества использования СЭД

- автоматизация документооборота, что способствует ускорению обработки и маршрутизации документов;

- сокращение времени сотрудников на выполнение рутинных операций;

- возможность отслеживания статуса и маршрута движения документа;

- взаимодействие с СМЭВ, ЕСИА, ЭП и другими цифровыми платформами;

- поддержка электронной подписи обеспечение юридическую силу электронных документов;

- электронный архив позволяет упорядоченно хранить и быстро искать архивные документы;

- снижение риска потери документов исключает человеческий фактор и утрату бумажных документов.

Рисунок 7 – Преимущества использования СЭД

СЭД «Дело» обеспечивает комплексное решение задач автоматизации делопроизводства, повышает эффективность управления документами и способствует общей цифровизации деятельности государственных учреждений.

3.2 Анализ затрат на внедрение и оценка экономической эффективности

Внедрение системы электронного документооборота «Дело» в бухгалтерии учреждения является важным шагом, направленным на оптимизацию процессов, повышение эффективности и сокращение затрат. Чтобы оценить эффективность внедрения автоматизации, необходимо учитывать несколько ключевых факторов.

Один из самых простых способов — подсчитать сэкономленные часы и деньги, сравнив затраты времени и ресурсов на выполнение задач человеком и автоматизированной системой. Зная почасовую оплату труда сотрудников, можно легко вычислить финансовую экономию.

Собрав все эти данные, можно рассчитать окупаемость проекта по внедрению системы автоматизации, что позволит более обоснованно оценить его целесообразность и потенциальную выгоду для предприятия. Если ГКУ КК «Кубанский сельскохозяйственный ИКЦ» работает по электронному документообороту, тогда учитываются текущие расходы и динамика роста документооборота из года в год.

При расчете эффективности внедрения на несколько лет становится очевидным, как будут расти затраты ежегодно и какую выгоду получит или не получит организация.

Автоматизация в ГКУ КК «Кубанский сельскохозяйственный ИКЦ» — это сложный процесс, к которому нужно подходить серьёзно. Прежде чем что-то внедрять, важно всё хорошо продумать и проанализировать. Сначала нужно вложить деньги, и сумма этих вложений зависит от того, что именно будет выбрано — готовая программа или что-то, разработанное специально под задачи учреждения.

Чтобы не переплатить, сначала стоит разобраться, какие именно функции нужны. Лицензии на программы чаще всего платные, и оплачивать их придётся каждый год. Цена зависит от количества сотрудников и их прав доступа. Если планируется использовать электронные подписи через

«КриптоПро ЭП», то это тоже дополнительные расходы, особенно если подписантов много. При переходе на электронный документооборот важно выбрать надёжную систему для подписания документов.

Если решение предполагает использование облачных технологий или внешних серверов, следует учесть расходы на аренду вычислительных мощностей. Это может быть как фиксированная плата, так и переменные расходы в зависимости от нагрузки.

Установление четких условий по уровню обслуживания поможет избежать непредвиденных затрат в будущем и обеспечит бесперебойную работу системы.

Необходимо оценить выгоду от перехода на электронный документооборот и автоматизацию. Это включает в себя сокращение времени на согласование и архивирование документов, уменьшение количества ошибок при обработке данных и повышение общей эффективности работы учреждения. Анализ временных затрат на текущие процессы позволит понять, насколько быстро окупятся вложения в автоматизацию.

Внедрение системы автоматизации документооборота в ГКУ КК «Кубанский сельскохозяйственный ИКЦ» предполагает ряд основных затрат представленным в таблице 8, связанных с приобретением программного обеспечения, установкой на рабочих местах и обучением персонала.

В рамках проекта планируется автоматизировать 28 рабочих мест учреждения.

Таблица 8 – Затраты на автоматизацию в первый год внедрения СЭД

Вложения	Стоимость (руб.)
«Дело. Серверная лицензия»	25 000
Цена лицензии на гарантированное обслуживание	11 300 * 28 = 316 400

Продолжение таблицы 8

Вложения	Стоимость (руб.)
Годовая стоимость сопровождения (20% от стоимости приобретенных лицензий на программное обеспечение)	(25 000 + 316 400) * 20% = 68 280
Установка серверной части ПО	35 000
Установка ПО на рабочие места	7000 * 28 = 196 000
Адаптация опции «Госуслуги и СМЭВ»	35 000
Обучение сотрудников разделам базового курса пользователей системы «Дело»	66 000
Обучение сотрудника по разделам базового курса Системного технолога системы «Дело»	49 000
Лицензия на право использования СКЗИ "КриптоПро CSP"	3 700 * 28 = 103 600
Рутокен ЭЦП 3.0 3120, серт. ФСБ	2 680 * 28 = 75 040
Итого	969 320

В таблице 9 представлен список сотрудников, которые задействованы в документообороте ГКУ КК «Кубанский сельскохозяйственный ИКЦ» на декабрь 2024 года.

Таблица 9 – Штат сотрудников, задействованных в документообороте

Отдел	Количество сотрудников, чел.	Заработная плата, руб./мес.	Общая заработная плата руб./мес.
Руководитель учреждения	1	80 000	80 000
Бухгалтерия	5	57 000	285 000
Юридический	3	57 000	171 000

Продолжение таблицы 9

Отдел	Количество сотрудников, чел.	Заработная плата, руб./мес.	Общая заработная плата руб./мес.
Экономический	2	57 000	114 000
Административный	2	53 000	106 000
Телекоммуникаций	3	57 000	171 000
Отдел с/х консультирования	3	53 000	159 000
Отдел информационно-аналитический	2	53 000	106 000
Отдел защитных лесных насаждений и плодородия земель	2	53 000	106 000
Отдел технологического консультирования и племенной работы в животноводстве	3	53 000	159 000
Отдел по оказанию услуг в сфере государственной регистрации и эксплуатации аттракционов и самоходных машин	2	53 000	106 000
Итого	28	629 000	1 563 000

При отсутствии системы электронного документооборота учреждение несёт регулярные расходы на материальные ресурсы. При обработке 3 000 документов в месяц и среднем количестве листов на один документ, равном 3, ежемесячный расход бумаги составляет 9 000 листов. Это соответствует 18 пачкам бумаги по 500 листов. При средней цене одной пачки 327 рублей затраты на бумагу составляют 5 886 рублей в месяц, что даёт 70 632 рубля в год. Расходы на канцелярские товары, исходя из среднего ежемесячного потребления на одного сотрудника в размере 300 рублей и общем количестве сотрудников 28 человек, составляют 8 400 рублей в месяц или 100 800 рублей

в год. Затраты на расходные материалы для оргтехники оцениваются в 15 000 рублей в месяц, что в годовом выражении составляет 180 000 рублей.

Расходы на материальные ресурсы, включая бумагу, канцелярские товары и расходные материалы для оргтехники в учреждении, приведены в таблице 10 по состоянию на 31 декабря 2024 года.

Таблица 10 – Расходы на материалы для сотрудников, участвующих в процессе документооборота на 31 декабря 2024 год.

Статья расходов	Ежемесячные затраты (руб.)	Годовые затраты (руб.)
Бумага	5 886	70 632
Канцелярские товары	8 400	100 800
Расходные материалы для оргтехники	15 000	180 000
Итого	29 286	351 432

Количество сотрудников по подразделениям, их средний уровень заработной платы и совокупные расходы на оплату труда, а также расходы на материальные ресурсы позволяют определить масштаб охвата и затраты, связанные с внедрением системы электронного документооборота в учреждении.

Рассчитаем среднюю месячную заработную плату сотрудников, задействованных в документообороте с учетом, что в учреждении работают 28 сотрудников, а общий фонд оплаты труда составляет 1 563 000 рублей в месяц.

Среднемесячная зар. плата 1 сотрудника = 1 563 000 / 28 = 55 821,43 руб.

Рассчитаем среднюю дневную заработную плату и почасовую ставку сотрудников при 8-часовом рабочем дне и 22 рабочих днях в месяце.

Средняя зар. плата за день 1 сотрудника = 55 821,43 / 22 = 2 537,34 ≈

≈ 2 537 руб.

Рассчитаем почасовую ставку одного сотрудника.

Почасовая ставка = $\frac{2\,537}{8}$ = 317,13 руб./ час.

До внедрения системы СЭД время обработки одного документа составляет 8 минут. Ежемесячно обрабатывается в среднем 3000 документов.

Рассчитаем общее количество времени, необходимое для обработки всех документов за месяц, учитывая, что на обработку одного документа уходит 8 минут (0,1333 часа) до внедрения системы.

Время обработки документов в месяц = 3000 х 0,1333 = 400 часов.

Время обработки документов в год = 400 х 12 = 4800 часов.

Из этого можно сделать вывод, что ежемесячно обрабатывалось 3000 документов, и каждый сотрудник тратил по 8 минут на обработку одного документа, что в общей сложности составляло 400 часов работы для всех сотрудников в месяц или 4 800 часов в год.

Рассчитаем затраты учреждения на обработку документов на заработную плату сотрудников до внедрения системы.

Затраты на обработку документов в месяц = 400 × 317,13 = 126 852 руб.

Затраты на обработку документов в год = 126 852 × 12 = 1 522 224 руб.

Рассчитаем общие затраты на обработку документов и материальные ресурсы до внедрения системы.

Общие затраты в месяц = 126 852 + 29 286 = 156 138 руб.

Общие затраты в год = 156 138 х 12 = 1 873 656 руб.

После внедрения системы электронного документооборота время обработки одного документа сократится до 5 минут или 0,0833 часа. Рассчитаем сколько будут тратить времени сотрудники на обработку 3000 документов в месяц после внедрения системы.

Время обработки документов в месяц = 3000 х 0,0833 = 250 часов

Время обработки документов в год = 250 х 12 = 3000 часов

Рассчитаем затраты на обработку документов в месяц и год с учетом того, что почасовая ставка равна 317,13 руб./час после внедрения системы.

Затраты на обработку документов в месяц = 250 × 317,13 = 79 282,50 руб.

Затраты на обработку документов в год = 79 282,50 × 12 = 951 390 руб.

После внедрения системы электронного документооборота расходы на

бумагу могут сократиться на 90%, так как основная часть документов будет обрабатываться в цифровом формате. Расходы на канцелярские товары уменьшатся на 70%, поскольку необходимость в использовании традиционных бумажных носителей и аксессуаров значительно сократится. Аналогично, затраты на расходные материалы для оргтехники уменьшатся вдвое, благодаря снижению объемов печати, сканирования и копирования.

Рассчитаем экономию в месяц на каждый материальный ресурс после внедрения системы.

Затраты на бумагу в месяц = 5 886 х (1 - 0,9) = 588,6 руб.

Затраты на бумагу в год = 588,6 х 12 = 7 063,20 руб.

Затраты на канц. товары в месяц = 8 400 х (1 - 0,7) = 2 520 руб.

Затраты на канц. товары в год = 2 520 х 12 = 30 240 руб.

Затраты на материалы для орг. техники в месяц = 15 000 х (1 - 0,5) =
= 7 500 руб.

Затраты на материалы для орг. техники в год = 7 500 х 12 = 90 000 руб.

Рассчитаем общие затраты на материальные ресурсы после внедрения системы в учреждения.

Общие затраты на матер. ресурсы в месяц = 588,6 + 2 520 + 7 500 =
= 10 608,6 руб.

Общие затраты на матер. ресурсы в год = 10 608,6 х 12 = 127 303,2 руб.

Рассчитаем общие затраты на обработку документов и материальные ресурсы после внедрения системы.

Общие затраты в месяц = 79 282,50 + 10 608,6 = 89 891,10 руб.

Общие затраты в год = 58 178,10 х 12 = 1 078 693,20 руб.

После учёта всех затрат на внедрение и обслуживание системы автоматизации документооборота можно будет рассчитать итоговую выгоду для учреждения.

Экономия время на обработку 1 документа = 0,1333 - 0, 0833 = 0,05 часа.

Экономия общего времени на обработку = 4 800 - 3 000 = 1 800 часов.

Экономия затрат на обработку документов = 1 522 224 - 951 390 =

= 570 834 руб.

Экономия общих затрат на матер. ресурсы = 351 432 - 127 303,2 =

= 224 128,8 руб.

Экономия общих затрат = 1 873 656 - 1 078 693,20 = 794 962,80 руб.

Сравним годовые затраты учреждения на обработку документов до и после внедрения системы в таблице 11. Для этого необходимо составить таблицу, в которой будут отражены текущие расходы, расходы на внедрение и эксплуатацию новой системы, а также экономия.

Таблица 11 – Сравнение годовых показателей до и после внедрения СЭД и экономия

Показатель	До внедрения СЭД	После внедрения СЭД	Экономия
Время на обработку одного документа	8 минут (0,1333 часа)	3 минут (0,05 часа)	5 минут (0,0833)
Общее время на обработку	4 800 часов	1 800 часов	3 000 часов
Затраты на обработку документов	1 522 224 руб.	951 390 руб.	570 834 руб.
Общие затраты на матер. ресурсы	351 432 руб.	127 303,2 руб.	224 128,8 руб.
Общие затраты	1 873 656 руб.	1 078 693,20 руб.	794 962,80 руб.

Представим сравнительную диаграмму, иллюстрирующую затраты до и после внедрения СЭД «Дело», а также полученную экономию по каждому категорию на рисунке 8.

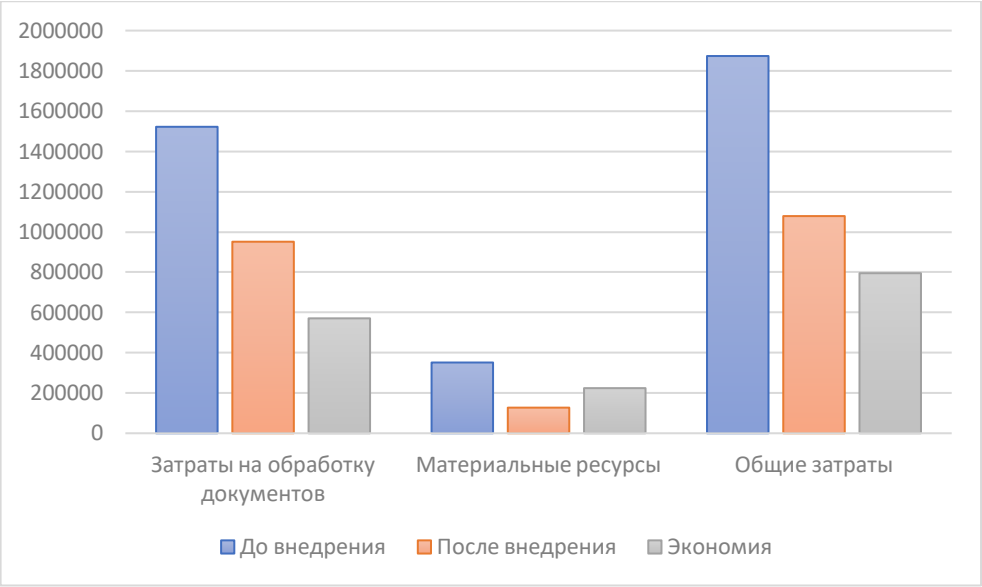


Рисунок 8 – Сравнение затрат до и после внедрения СЭД «Дело» и экономия, руб.

Проведённые расчёты и анализ показали, что внедрение системы электронного документооборота «Дело» в ГКУ КК «Кубанский сельскохозяйственный ИКЦ» оказывает положительное влияние на экономические и организационные показатели работы учреждения.

Система позволяет автоматизировать рутинные процессы, значительно сократить время обработки документов и снизить затраты на материальные ресурсы. После внедрения СЭД время на обработку одного документа сократится с 8 до 5 минут. Это приведёт к снижению общего времени, затрачиваемого на документооборот, с 4 800 до 3 000 часов в год.

Таким образом, учреждение сэкономит 1 800 часов рабочего времени, что можно использовать для выполнения более приоритетных задач. Также сократятся финансовые расходы. Затраты на оплату труда при обработке документов уменьшатся на 570 834 руб., а расходы на бумагу, канцтовары и материалы для оргтехники снизятся на 224 128,8 руб. в год.

Общая экономия учреждения после внедрения СЭД составит 794 962,8 руб. в год, что свидетельствует о высокой эффективности автоматизации.

Внедрение системы «Дело» повысит качество и скорость работы с

документами, уменьшит количество ошибок, улучшит контроль за движением документов. Всё это будет способствовать повышению общей эффективности работы, а также соответствует современным требованиям к государственным учреждениям.

Можно сделать вывод, что проект по внедрению СЭД в учреждении является успешным и целесообразным. Он позволяет не только сократить издержки, но и обеспечить более высокий уровень организации и управления документами, что особенно актуально в условиях перехода к цифровой экономике.

3.3 Инвестиционные расчёты и оценка целесообразности внедрений

Для оценки экономической эффективности проекта перехода ГКУ КК «Кубанский сельскохозяйственный ИКЦ» на систему электронного документооборот важно рассмотреть несколько ключевых финансовых показателей, таких как чистая приведенная стоимость (NPV), дисконтированный срок окупаемости (DPP) и индекс доходности инвестиций (PI).

Рассчитаем чистый дисконтированный доход (NPV) по формуле 1, с учетом что, ставка дисконтирования (i) составляет 10% (0.1):

$$\mathrm{NPV} = \sum \frac{\mathrm{CF}}{(1+\mathrm{i})^{\mathrm{t}}} - \mathrm{C} \qquad (1)$$

где CF – денежный поток в году t (экономия средств),

i – ставка дисконтирования (процент прибыли),

t – номер года,

C – первоначальные инвестиции.

Выполним расчет на 3 года.

$$\mathrm{NPV} = \frac{794\,962{,}8}{(1+0{,}1)^1} + \frac{794\,962{,}8}{(1+0{,}1)^2} + \frac{794\,962{,}8}{(1+0{,}1)^3} - 969\,320 = \frac{794\,962{,}8}{1{,}1} + \frac{794\,962{,}8}{1{,}21} +$$

$$+\frac{794\,962{,}8}{1{,}331} - 969\,320 = (722\,693{,}45 + 656\,993{,}14 + 597\,328{,}49) -$$

$$-969\,320 = 1\,976\,915{,}08 - 969\,320 = 1\,007\,595{,}08 \text{ руб.}$$

Рассчитаем индекс рентабельности (PI) по формуле 2:

$$\text{PI} = \frac{\sum \frac{CF}{(1+i)^t}}{\text{C}} = \frac{1976915{,}08}{969320} \approx 2{,}04 \qquad (2)$$

Дисконтированный срок окупаемости (DPP) – это период времени, необходимый для того, чтобы дисконтированные чистые денежные потоки от инвестиционного проекта покрыли первоначальные инвестиции. Рассчитаем дисконтированный срок окупаемости по следующей формуле 3:

$$DPP = \text{T} + \frac{\sum_{t=1}^{\text{T}} \frac{CF}{(1+i)^t} - I}{\frac{CF_{T+1}}{(1+i)^{T+1}}}, \qquad (3)$$

где T – последний год перед тем, как накопленные дисконтированные денежные потоки впервые превысят первоначальные инвестиции.

Сначала определим год T, когда сумма дисконтированных денежных потоков приближается, но не превышает сумму первоначальных инвестиций. Затем к этому году прибавляется дробь, числитель которой – это абсолютная величина разности между накопленными дисконтированными денежными потоками к концу года T и первоначальными инвестициями, а знаменатель – это дисконтированный денежный поток следующего года (T+1). Это позволяет определить долю года, необходимую для полного покрытия инвестиций.

Первоначальные инвестиции -969 320 руб. Суммируем денежные потоки до тех пор, пока они не покроют первоначальные инвестиции. К концу 1 года: 722 693,45 руб. Этого недостаточно для покрытия затрат.

К концу 2 года: 722 693,45 + 656 993,14 = 1 379 686,59 руб. После второго года: 1 379 686,59 > 722 693,45, следовательно, срок окупаемости (PP) проекта составляет 1, то есть более одного года, но менее двух лет. Чтобы более точно определить DPP в первом году, нужно использовать линейную интерполяцию.

$$DPP = 1 + \frac{969\,320 - 722\,693{,}45}{1\,379\,686{,}59\ /\ (1+0{,}1)^2} = 1 + \frac{246626{,}55}{1139489{,}24} = 1{,}216 \text{ лет}$$

Рассчитаем сколько дней во втором году потребуется для полной окупаемости инвестиций: 365 * 0,216 = 78,84 дня. Дисконтированный период окупаемости (PP) составляет 1 год и примерно 79 дней.

Представим расчет денежных потоков и дисконтированных значений по годам в таблице 12.

Таблица 12 – Расчет денежных потоков и дисконтированных значений

Показатель	Денежный поток по годам				Итого
	0 год	1 год	2 год	3 год	
Суммарный денежный поток, руб.	-969 320	794 962,8	794 962,8	794 962,8	1 415 568,4
Отток (инвестиции), руб.	-969 320	-	-	-	-969 320
Приток, руб.	-	794 962,8	794 962,8	794 962,8	2 384 888,40
Коэффициент дисконтирования 1 / (1+r)n	1	1,1	1,21	1,331	-
Дисконтированный суммарный денежный поток, руб. (стр. 1 * стр. 2)	-969 320	722 693,45	656 993,14	597 328,49	1 000 695,08
Дисконтированный отток (инвестиции), руб.	-969 320	-	-	-	-969 320
Дисконтированный приток, руб.	-	722 693,45	656 993,14	597 328,49	1 976 915,08

Продолжение таблицы 12

Показатель	Денежный поток по годам				Итого
	0 год	1 год	2 год	3 год	
Дисконтированный суммарный денежный поток нарастающим итогом, руб.	-969 320	-246 626,55	410 366,59	1 007 595,08	1 007 595,08

Основные экономические показатели эффективности инвестиционного проекта представлены в таблице 13.

Таблица 13 – Экономические показатели эффективности инвестиционного проекта по внедрению СЭД «Дело»

Показатели	Значение
NPV	1 007 595,08
PI	2,04 > 1
DPP	1,216
PP	1 года 79 дней

Проведённые расчёты позволяют всесторонне оценить эффективность проекта по внедрению системы электронного документооборота.

Чистая приведённая стоимость (NPV) составляет 1 007 595,08 руб., что говорит о превышении объёма дисконтированных поступлений над первоначальными затратами. Это подтверждает, что проект способен обеспечить положительный финансовый результат и может считаться выгодным в долгосрочной перспективе.

Значение индекса доходности (PI), равное 2,04, показывает, что на каждый рубль вложений организация сможет получить более двух рублей выгоды. Такой показатель указывает на высокую рентабельность инвестиций

и оправданность затрат.

Срок окупаемости с учетом дисконтирования (DPP) составил около 1,2 года, что говорит о достаточно быстрой возвратности вложенных средств. Кроме того, простой срок окупаемости (PP), равный одному году и 79 дням, также указывает на то, что проект не требует длительного периода для выхода на самоокупаемость.

Можно сделать вывод, что в итоге, данные показатели подтверждают, что внедрение СЭД «Дело» в ГКУ КК «Кубанский сельскохозяйственный ИКЦ» является оправданным. Ожидается не только экономия на ресурсах и времени обработки документов, но и общее повышение эффективности управления.

Автоматизация документооборота положительно скажется на организации рабочих процессов и снизит административные издержки.

Учитывая все полученные расчёты, можно сделать вывод о рациональности внедрения данной системы. Проект характеризуется высоким уровнем эффективности и сравнительно низкими рисками, что делает его целесообразным для реализации.

Заключение

Выпускная квалификационная работа была посвящена анализу финансово-хозяйственной деятельности государственного казённого учреждения, а также оценке возможности повышения эффективности его функционирования за счёт внедрения системы электронного документооборота.

В первом разделе была изучена теоретическая база, связанная с сущностью и структурой финансово-хозяйственной деятельности казённых учреждений. Были рассмотрены основные подходы к оценке их результативности, а также особенности проведения анализа в условиях государственного сектора. Это позволило сформировать чёткое понимание того, какие показатели необходимо учитывать при оценке работы учреждения и каким образом они формируются в отчётности. Анализ финансово-хозяйственной деятельности ГКУ КК «Кубанский сельскохозяйственный ИКЦ» предполагал комплексное изучение различных направлений работы учреждения. Такой подход необходим для оценки его финансовой стабильности и использования ресурсов. Финансовая устойчивость — ключевой фактор, определяющий надёжность функционирования казённого учреждения. Анализ структуры доходов и расходов даёт возможность выявить основные источники поступлений и найти пути снижения затрат.

Во втором разделе проведён анализ финансовых и имущественных показателей ГКУ КК «Кубанский сельскохозяйственный ИКЦ» за 2022–2024 годы. В рамках раздела были рассмотрены доходы и расходы учреждения, а также проведён вертикальный и горизонтальный анализ бухгалтерского баланса. Благодаря этому удалось выявить как положительные тенденции, так и слабые места, требующие корректировки. Особое внимание уделялось структуре расходов и состоянию имущества учреждения, важно учитывать эффективность использования имеющихся ресурсов. Оценка имущества, включая оборотные активы, позволяет определить потенциал повышения

рентабельности и сокращения непроизводительных расходов. Для этого необходимо не только анализировать текущие данные, но и внедрять современные управленческие инструменты — например, автоматизацию процессов и внедрение цифровых решений. Дополнительное внимание следует уделить разнообразию источников доходов. Расширение финансовой базы учреждения способствует его большей независимости и устойчивости. В этом направлении полезно изучать опыт схожих организаций и внедрять успешные практики привлечения внебюджетных средств.

Третий раздел был направлен на поиск возможных решений для оптимизации работы учреждения. Основной акцент сделан на использовании системы электронного документооборота «Дело». Были рассмотрены её функциональные возможности и преимущества в сравнении с традиционными способами ведения документации. Кроме того, был выполнен расчёт затрат на внедрение СЭД, а также проведена оценка экономической эффективности проекта. Показатели NPV, PI и DPP продемонстрировали положительный результат, свидетельствующий о целесообразности и выгодности внедрения системы.

В результате проведённого исследования можно сделать вывод, что внедрение электронного документооборота не только соответствует текущим требованиям цифровой трансформации государственного сектора, но и позволяет повысить эффективность внутренней работы учреждения, снизить административные затраты и улучшить контроль над документооборотом.

Поставленные цели и задачи в ходе выполнения работы были достигнуты. Полученные выводы и расчёты могут быть использованы для практического применения и принятия управленческих решений по модернизации процессов в учреждении.

Список используемой литературы и используемых источников

1. Акперов И.Г. Казначейская система исполнения бюджета Российской Федерации / Акперов И.Г., Коноплева И.А., Головач С.П. – М.: Финансы и статистика, 2023. – 352 с.
2. Асканова О.В. Финансовая отчётность: Учебное пособие для студентов экономических направлений всех форм обучения / Рубцовский индустриальный институт. – Рубцовск, 2023. – 75 с.
3. Балабанов И.Т. Финансовый анализ и планирование хозяйствующего субъекта. – М.: Финансы и статистика, 2022. – 208 с.
4. Балихина Н.В. Финансы и налогообложение организаций / Н.В. Балихина, М.Е. Косов. – М.: Юнити, 2019. – 400 с.
5. Башарова О.Г. Концепция состояния капитала в процессе его оборота // Финансовый анализ. – 2020. – Т. 10, № 2. – С. 15-20.
6. Быкадоров В. Л. Финансово-экономическое состояние предприятия / Быкадоров В. Л., Алексеев П. Д.: Практ. пособие. – М.: ПРИОР, 2021. - 96 с.
7. Бюджетный кодекс Российской Федерации от 31.07.1998 N 145-ФЗ (ред. от 27.12.2019) / ИСП «Гарант» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: https://base.garant.ru/12112604/ (дата обращения: 13.02.2025).
8. Горфинкель В.Я. Экономика предприятия / Под ред. В.Я. Горфинкеля. – М.: Юнити, 2019. – 56 с.
9. Гражданский кодекс Российской Федерации (часть первая) от 30.11.1994 N 51-ФЗ (ред. от 24.07.2023) (с изм. и доп., вступ. в силу с 01.10.2023) // ИСП «Гарант» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: https://base.garant.ru/10164072/ (дата обращения: 13.02.2025).
10. Грибов В.Д. Экономика организации (предприятия) / В.Д. Грибов, В.П. Грузинов, В.А. Кузьменко. – М.: КноРус, 2019. – 368 с.
11. Екимова К.В. Финансы организаций (предприятий) / К.В. Екимова, Т.В. Шубина. – М.: Инфра-М, 2019. – 16 с.

12. Золотун Е.П. Методологические основы анализа финансового состояния бюджетного учреждения // Вестник МГУП имени Ивана Федорова. 2012. С. 140 – 150.

13. Каурова О.В. Экономика предприятия / О.В. Каурова, В.М. Заернюк, А.Н. Малолетко. – М.: Русайнс, 2019. – 432 с.

14. Колчиной Н.В. Финансы организаций (предприятий) / Под ред. Н.В. Колчиной. – М.: Юнити, 2019. – 416 с.

15. Лукьянова А.А. Анализ финансово-хозяйственной деятельности федеральных казённых учреждений // Сборник материалов VII Международной студенческой научно-практической конференции. 2016. С. 262-270.

16. Мирошниченко Е.А. Особенности организации бухгалтерского учета в бюджетных учреждениях (на примере «Детский сад № 374» г. о. Самара) / Репозиторий ТГУ [Электронный ресурс]. – Режим доступа: http://hdl.handle.net/123456789/13630 (дата обращения: 11.02.2025).

17. Недужко А. Д. Анализ финансово-хозяйственной деятельности предприятия (на примере ГКУ ЯНАО «Центр ресурсного обеспечения в сфере здравоохранения») / Репозиторий ТГУ [Электронный ресурс]. – Режим доступа: http://hdl.handle.net/123456789/22385 (дата обращения: 15.03.2025).

18. Никольская Э.В. Финансовый результат как многогранное понятие // Экономика и управление. – 2021. – Т. 12, № 4. – С. 25-30.

19. Основные сведения о ГКУ КК «Кубанском сельскохозяйственном ИКЦ» // Официальный сайт ГКУ КК «Кубанского сельскохозяйственного ИКЦ» [Электронный ресурс]. / Режим доступа: http://www.kaicc.ru/ (дата обращения: 13.02.2025).

20. Официальный сайт для размещения информации о государственных (муниципальных) учреждениях [Электронный ресурс]. – Режим доступа: http://bus.gov.ru/ (дата обращения: 10.04.2025).

21. Информация о возможностях системы «Дело» // Официальный сайт компании-разработчика ЭОС [Электронный ресурс]. / – Режим доступа: https://eos.ru/eos_products/eos_delo/sed-delo/ (дата обращения: 10.04.2025).

22. Поздняков В.Я. Анализ и диагностика финансово-хозяйственной деятельности предприятий: Учебник. Гриф МО РФ / В.Я. Поздняков. - М.: ИНФРА-М, 2021. - 464 с.

23. Приказ Минфина России от 25.03.2011 N 33н (ред. от 22.05.2023) «Об утверждении Инструкции о порядке составления, представления годовой, квартальной бухгалтерской отчетности государственных (муниципальных) бюджетных и автономных учреждений» // ИСП «Гарант» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: https://base.garant.ru/12184447/ (дата обращения: 13.02.2025).

24. Савицкая Г.В. Платежеспособность и инвестиционная привлекательность хозяйствующего субъекта // Журнал финансового менеджмента – 2023.– Т. 8, № 1.– С. 30-35.

25. Самойлович В.Г. Экономика предприятия / Под ред. В. Г. Самойловича. – М.: Academia, 2019.– 46 с.

26. Федеральный закон от 12.01.1996 N 7-ФЗ (ред. от 31.07.2023) «О некоммерческих организациях» // ИСП «Гарант» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: https://base.garant.ru/10105879/ (дата обращения: 13.02.2025).

27. Федеральный закон от 05.04.2013 N 44-ФЗ (ред. от 04.08.2023) «О контрактной системе в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд» (с изм. и доп., вступ. в силу с 15.08.2023) // ИСП «Гарант» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: https://base.garant.ru/70353464/ (дата обращения: 13.02.2025).

28. Федеральный закон от 01.01.2001 N 161-ФЗ (ред. от 01.01.2001) «О государственных и муниципальных унитарных учреждениях» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: https://base.garant.ru/12128965/ (дата обращения: 13.02.2025).

29. Федеральный закон от 30.12.2008 г. N 307-ФЗ «Об аудиторской деятельности» // ИСП «Гарант» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: https://base.garant.ru/12164283/ (дата обращения: 13.02.2025).

30. Хайруллин М. Ф. Механизм управления бюджетной организацией / М. Ф. Хайруллин, П. А. Свекольников, Г. И. Флеглер // Вестник евразийской науки. — 2024. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: https://esj.today/PDF/09FAVN624.pdf (дата обращения: 05.02.2025).

31. Чайников В.В. Экономика предприятия (организации) / В.В. Чайников, Д.Г. Лапин. – М.: Юнити, 2022. – 448 с.

32. Шеремет А.Д. Финансовый анализ: Учебник. / Шеремет А.Д., Сайфулин Р.С. – М.: ИНФРА-М, 2021.

Приложение А

Отчет о финансовых результатах деятельности ГКУ КК «Кубанского сельскохозяйственного ИКЦ» на 1 января 2023 г

ОТЧЕТ О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

на 1 января 2023 г.

Главный распорядитель, распорядитель, получатель бюджетных средств, главный администратор, администратор доходов бюджета, главный администратор, администратор источников финансирования дефицита бюджета	Государственное казенное учреждение Краснодарского края «Кубанский сельскохозяйственный информационно-консультационный центр»	Форма по ОКУД	0503121
		Дата	01.01.2023
		по ОКПО	43645405
		ИНН	2308046298
		Глава по БК	819
Наименование бюджета (публично-правового образования)	Краевой бюджет Краснодарского края	по ОКТМО	03000000
Периодичность:	годовая		
Единица измерения:	руб.	по ОКЕИ	383

Наименование показателя	Код строки	Код по КОСГУ	Бюджетная деятельность	Средства во временном распоряжении	Итого
1	2	3	4	5	6
Доходы (стр. 020 + стр. 030 + стр. 040 + стр. 050 + стр. 060 + стр. 070 + стр. 090 + стр. 100 + стр. 110)	010	100	3 814 436,00	0,00	3 814 436,00
Налоговые доходы	020	110	0,00	X	0,00
в том числе:			0,00	X	0,00
Доходы от собственности	030	120	0,00	X	0,00
в том числе:			0,00	X	0,00
Доходы от оказания платных услуг (работ), компенсаций затрат	040	130	0,00	X	0,00
в том числе:			0,00	X	0,00
Штрафы, пени, неустойки, возмещения ущерба	050	140	3 773 658,00	X	3 773 658,00
в том числе: Доходы от штрафных санкций за нарушение законодательства о закупках и нарушение условий контрактов (договоров)		141	125 592,50	X	125 592,50
Возмещение ущерба имуществу (за исключением страховых возмещений)		144	3 648 065,50	X	3 648 065,50
Безвозмездные денежные поступления текущего характера	060	150	0,00	X	0,00
в том числе:			0,00	X	0,00

Рисунок А.1 – Отчет о финансовых результатах деятельности ГКУ КК «Кубанского сельскохозяйственного ИКЦ» на 1 января 2023 г

Наименование показателя	Код строки	Код по КОСГУ	Бюджетная деятельность	Средства во временном распоряжении	Итого
1	2	3	4	5	6
Безвозмездные денежные поступления капитального характера	070	160	0,00	X	0,00
в том числе:			0,00	X	0,00
Доходы от операций с активами	090	170	40 738,00	X	40 738,00
в том числе: Доходы от выбытия активов		172	40 738,00	X	40 738,00
Прочие доходы	100	180	40,00	X	40,00
в том числе: Доходы от безвозмездного права пользования активом, предоставленным сектором государственного управления		186	40,00	X	40,00
Безвозмездные неденежные поступления в сектор государственного управления	110	190	0,00	X	0,00
в том числе:			0,00	X	0,00
Расходы (стр. 160 + стр. 170 + стр. 190 + стр. 210 + стр. 230 + стр. 240 + стр. 250 + стр. 260 + стр. 270)	150	200	77 845 453,00	0,00	77 845 453,00
Оплата труда и начисления на выплаты по оплате труда	160	210	69 134 058,95	X	69 134 058,95
в том числе: Заработная плата		211	53 226 051,72	X	53 226 051,72
Прочие несоциальные выплаты персоналу в денежной форме		212	7 800,00	X	7 800,00
Начисления на выплаты по оплате труда		213	15 900 207,23	X	15 900 207,23
Оплата работ, услуг	170	220	5 193 523,90	X	5 193 523,90
в том числе: Услуги связи		221	295 014,42	X	295 014,42
Арендная плата за пользование имуществом (за исключением земельных участков и других обособленных природных объектов)		224	3 190 945,00	X	3 190 945,00
Работы, услуги по содержанию имущества		225	380 382,07	X	380 382,07
Прочие работы, услуги		226	1 295 547,61	X	1 295 547,61
Страхование		227	31 634,80	X	31 634,80
Обслуживание государственного (муниципального) долга	190	230	0,00	X	0,00
в том числе:			0,00	X	0,00
Безвозмездные перечисления текущего характера организациям	210	240	0,00	X	0,00
в том числе:			0,00	X	0,00
Безвозмездные перечисления бюджетам	230	250	0,00	X	0,00
в том числе:			0,00	X	0,00
Социальное обеспечение	240	260	191 124,18	X	191 124,18
в том числе: Социальные пособия и компенсации персоналу в денежной форме		266	191 124,18	X	191 124,18

Рисунок А.2 – Отчет о финансовых результатах деятельности ГКУ КК «Кубанского сельскохозяйственного ИКЦ» на 1 января 2023 г

Форма 0503121 с. 3

Наименование показателя	Код строки	Код по КОСГУ	Бюджетная деятельность	Средства во временном распоряжении	Итого
1	2	3	4	5	6
Расходы по операциям с активами	250	270	3 291 608,97	X	3 291 608,97
в том числе: Амортизация		271	2 202 296,31	0,00	2 202 296,31
Расходование материальных запасов		272	1 089 312,66	0,00	1 089 312,66
Безвозмездные перечисления капитального характера организациям	260	280	0,00	X	0,00
в том числе:			0,00	X	0,00
Прочие расходы	270	290	35 137,00	X	35 137,00
в том числе: Налоги, пошлины и сборы		291	35 137,00	X	35 137,00
Чистый операционный результат (стр. 301 - стр. 302); (стр. 310 + стр. 410)	300		-74 031 017,00	0,00	-74 031 017,00
Операционный результат до налогообложения (стр.010 - стр.150)	301		-74 031 017,00	0,00	-74 031 017,00
Налог на прибыль	302		0,00	X	0,00
Операции с нефинансовыми активами (стр. 320 + стр. 330 + стр. 350 + стр. 360 + стр. 370 + стр. 380 + стр. 390 + стр. 400)	310		78 081 343,80	0,00	78 081 343,80
Чистое поступление основных средств	320		-870 672,63	0,00	-870 672,63
в том числе: увеличение стоимости основных средств	321	310	1 331 623,68	0,00	1 331 623,68
уменьшение стоимости основных средств	322	41X	2 202 296,31	0,00	2 202 296,31
Чистое поступление нематериальных активов	330		0,00	0,00	0,00
в том числе: увеличение стоимости нематериальных активов	331	320	0,00	0,00	0,00
уменьшение стоимости нематериальных активов	332	42X	0,00	0,00	0,00
Чистое поступление непроизведенных активов	350		0,00	0,00	0,00
в том числе: увеличение стоимости непроизведенных активов	351	330	0,00	0,00	0,00
уменьшение стоимости непроизведенных активов	352	43X	0,00	0,00	0,00
Чистое поступление материальных запасов	360		-88 876,92	0,00	-88 876,92
в том числе: увеличение стоимости материальных запасов	361	340	1 521 568,74	0,00	1 521 568,74
в том числе: Увеличение стоимости материальных запасов для целей капитальных вложений		347	481 887,00	0,00	481 887,00

Рисунок А.3 – Отчет о финансовых результатах деятельности ГКУ КК «Кубанского сельскохозяйственного ИКЦ» на 1 января 2023 г

Форма 0503121 с. 4

Наименование показателя	Код строки	Код по КОСГУ	Бюджетная деятельность	Средства во временном распоряжении	Итого
1	2	3	4	5	6
уменьшение стоимости материальных запасов	362	440	1 610 445,66	0,00	1 610 445,66
в том числе: Уменьшение стоимости материальных запасов для целей капитальных вложений		447	481 887,00	0,00	481 887,00
Чистое поступление прав пользования	370		79 057 160,00	0,00	79 057 160,00
в том числе: увеличение стоимости прав пользования	371	35X	82 248 105,00	0,00	82 248 105,00
уменьшение стоимости прав пользования	372	45X	3 190 945,00	0,00	3 190 945,00
Чистое изменение затрат на изготовление готовой продукции, выполнение работ, услуг	390		0,00	0,00	0,00
в том числе: увеличение затрат	391	X	0,00	0,00	0,00
уменьшение затрат	392	X	0,00	0,00	0,00
Расходы будущих периодов	400		-16 266,65	0,00	-16 266,65
Операции с финансовыми активами и обязательствами (стр. 420 - стр. 510)	410		-152 112 360,80	0,00	-152 112 360,80
Операции с финансовыми активами (стр. 430 + стр. 440 + стр. 450 + стр. 460 + стр. 470 + стр. 480)	420		-152 336 597,64	0,00	-152 336 597,64
Чистое поступление денежных средств и их эквивалентов	430		-154 914 224,69	0,00	-154 914 224,69
в том числе: поступление денежных средств и их эквивалентов	431	510	1 235 276,95	1 230,17	1 236 507,12
выбытие денежных средств и их эквивалентов	432	610	156 149 501,64	1 230,17	156 150 731,81
Чистое поступление ценных бумаг, кроме акций	440		0,00	0,00	0,00
в том числе: увеличение стоимости ценных бумаг, кроме акций и иных финансовых инструментов	441	520	0,00	0,00	0,00
уменьшение стоимости ценных бумаг, кроме акций и иных финансовых инструментов	442	620	0,00	0,00	0,00
Чистое поступление акций и иных финансовых инструментов	450		0,00	0,00	0,00
в том числе: увеличение стоимости акций и иных финансовых инструментов	451	530	0,00	0,00	0,00
уменьшение стоимости акций и иных финансовых инструментов	452	630	0,00	0,00	0,00

Рисунок А.4 – Отчет о финансовых результатах деятельности ГКУ КК «Кубанского сельскохозяйственного ИКЦ» на 1 января 2023 г

Форма 0503121 с. 5

Наименование показателя	Код строки	Код по КОСГУ	Бюджетная деятельность	Средства во временном распоряжении	Итого
1	2	3	4	5	6
Чистое предоставление заимствований	460		0,00	0,00	0,00
в том числе:					
увеличение задолженности по предоставленным заимствованиям	461	540	0,00	0,00	0,00
уменьшение задолженности по предоставленным заимствованиям	462	640	0,00	0,00	0,00
Чистое поступление иных финансовых активов	470		0,00	0,00	0,00
в том числе:					
увеличение стоимости иных финансовых активов	471	550	0,00	0,00	0,00
уменьшение стоимости иных финансовых активов	472	650	0,00	0,00	0,00
Чистое увеличение прочей дебиторской задолженности	480		2 577 627,05	0,00	2 577 627,05
в том числе:					
увеличение прочей дебиторской задолженности	481	560	4 082 214,69	0,00	4 082 214,69
уменьшение прочей дебиторской задолженности	482	660	1 504 587,64	0,00	1 504 587,64
Операции с обязательствами (стр. 520 + стр. 530 + стр. 540 + стр. 550 + стр.560)	510		-224 236,84	0,00	-224 236,84
Чистое увеличение задолженности по внутренним привлеченным заимствованиям	520		0,00	0,00	0,00
в том числе:					
увеличение задолженности по внутренним привлеченным заимствованиям	521	710	0,00	0,00	0,00
уменьшение задолженности по внутренним привлеченным заимствованиям	522	810	0,00	0,00	0,00
Чистое увеличение задолженности по внешним привлеченным заимствованиям	530		0,00	0,00	0,00
в том числе:					
увеличение задолженности по внешним привлеченным заимствованиям	531	720	0,00	0,00	0,00
уменьшение задолженности по внешним привлеченным заимствованиям	532	820	0,00	0,00	0,00
Чистое увеличение прочей кредиторской задолженности	540		-52 707,76	0,00	-52 707,76
в том числе:					
увеличение прочей кредиторской задолженности	541	730	162 641 384,31	1 230,17	162 642 614,48
уменьшение прочей кредиторской задолженности	542	830	162 694 092,07	1 230,17	162 695 322,24

Рисунок А.5 – Отчет о финансовых результатах деятельности ГКУ КК «Кубанского сельскохозяйственного ИКЦ» на 1 января 2023 г

Форма 0503121 с. 6

Наименование показателя	Код строки	Код по КОСГУ	Бюджетная деятельность	Средства во временном распоряжении	Итого
1	2	3	4	5	6
Доходы будущих периодов	550		-40,00	X	-40,00
Резервы предстоящих расходов	560		-171 489,08	0,00	-171 489,08

Временно исполняющий обязанности руководителя (подпись) С.И. Убийко (расшифровка подписи)

Заместитель главного бухгалтера ГКУ КК «ЦБУ» (подпись) Г.В. Саламатов (расшифровка подписи)

3 февраля 2023 г.

Централизованная бухгалтерия

Государственное казенное учреждение Краснодарского Края "Центр бухгалтерского учета", 1192375026095, 2308264296, 230801001, Краснодарский край, г.Краснодар, ул.Красная д.35
(наименование, ОГРН, ИНН, КПП, местонахождение)

Руководитель (уполномоченное лицо) Директор ГКУ КК «ЦБУ» (должность) (подпись) В.В. Иваненко (расшифровка подписи)

Исполнитель Главный специалист ГКУ КК «ЦБУ» (должность) (подпись) Н.П. Оранская (расшифровка подписи) (телефон, e-mail)

3 февраля 2023 г.

Рисунок А.6 – Отчет о финансовых результатах деятельности ГКУ КК «Кубанского сельскохозяйственного ИКЦ» на 1 января 2023 г

Приложение Б

Отчет о финансовых результатах деятельности ГКУ КК «Кубанского сельскохозяйственного ИКЦ» на 1 января 2024 г

ОТЧЕТ О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

на 01 января 2024 г.

	КОДЫ
Форма по ОКУД	0503121
Дата	01.01.2024
по ОКПО	43645405
ИНН	2308046298
Глава по БК	819
по ОКТМО	03000000000
по ОКЕИ	383

Главный распорядитель, распорядитель, получатель бюджетных средств,
главный администратор, администратор доходов бюджета,
главный администратор, администратор источников
финансирования дефицита бюджета ГОСУДАРСТВЕННОЕ КАЗЕННОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ КРАСНОДАРСКОГО КРАЯ "КУБАНСКИЙ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫЙ ИНФОРМАЦИОННО-КОНСУЛЬТАЦИОННЫЙ ЦЕНТР"
Наименование бюджета (публично-правового образования) бюджет Краснодарского края
Периодичность: годовая
Единица измерения: руб.

Наименование показателя	Код строки	Код по КОСГУ	Бюджетная деятельность	Средства во временном распоряжении	Итого
1	2	3	4	5	6
Доходы (стр. 020 + стр. 030 + стр. 040 + стр. 050 + стр. 060 + стр. 070 + стр. 090 + стр. 100 + стр. 110)	010	100	30 240 444,20		30 240 444,20
Налоговые доходы	020	110			
в том числе:	020				
Доходы от собственности	030	120			
в том числе:	030				
Доходы от оказания платных услуг (работ), компенсаций затрат	040	130	26 628 574,18		26 628 574,18
в том числе:	040	134	26 628 574,18		26 628 574,18
Доходы от компенсации затрат	050	140	3 610 414,02		3 610 414,02
Штрафы, пени, неустойки, возмещения ущерба	050	144	3 610 414,02		3 610 414,02
в том числе:					
Возмещение ущерба имуществу (за исключением страховых возмещений)	060	150			
Безвозмездные денежные поступления текущего характера	060				
в том числе:					

Рисунок Б.1 – Отчет о финансовых результатах деятельности ГКУ КК «Кубанского сельскохозяйственного ИКЦ» на 1 января 2024 г

Форма 0503121 с. 2

Наименование показателя	Код строки	Код по КОСГУ	Бюджетная деятельность	Средства во временном распоряжении	Итого
1	2	3	4	5	6
Безвозмездные денежные поступления капитального характера	070	160			
в том числе:	070				
Доходы от операций с активами	090	170	1 452,00		1 452,00
в том числе:	090	172	1 452,00		1 452,00
Доходы от выбытия активов	100	180	4,00		4,00
Прочие доходы	100	187	4,00		4,00
в том числе:	110	190			
Доходы от безвозмездного права пользования активом, предоставленным иными лицами	110				
Безвозмездные неденежные поступления в сектор государственного управления	150	200	93 119 238,50		93 119 238,50
в том числе:	160	210	84 102 930,49		84 102 930,49
Расходы (стр. 160 + стр. 170 + стр. 190 + стр. 210 + стр. 230 + стр. 240 + стр. 250 + стр. 260 + стр. 270)	160	211	64 696 723,07		64 696 723,07
Оплата труда и начисления на выплаты по оплате труда	160	212	12 600,00		12 600,00
в том числе:	160	213	19 393 607,42		19 393 607,42
Заработная плата	170	220	6 171 124,80		6 171 124,80
Прочие несоциальные выплаты персоналу в денежной форме	170	221	438 443,92		438 443,92
Начисления на выплаты по оплате труда	170	224	3 335 744,00		3 335 744,00
Оплата работ, услуг	170	225	837 671,00		837 671,00
в том числе:	170	226	1 530 772,61		1 530 772,61
Услуги связи	170	227	28 493,27		28 493,27
Арендная плата за пользование имуществом (за исключением земельных участков и других обособленных природных объектов)	190	230			
Работы, услуги по содержанию имущества	190				
Прочие работы, услуги	210	240			
Страхование	210				
Обслуживание государственного (муниципального) долга	230	250			
в том числе:	230				
Безвозмездные перечисления текущего характера организациям	240	260	230 040,57		230 040,57
в том числе:	240	264	3 973,05		3 973,05
Безвозмездные перечисления бюджетам	240	266	226 067,52		226 067,52
в том числе:					
Социальное обеспечение					
в том числе:					
Пенсии, пособия, выплачиваемые работодателями, нанимателями бывшим работникам в денежной форме					
Социальные пособия и компенсации персоналу в денежной форме					

Рисунок Б.2 – Отчет о финансовых результатах деятельности ГКУ КК «Кубанского сельскохозяйственного ИКЦ» на 1 января 2024 г

Форма 0503121 с. 3

Наименование показателя	Код строки	Код по КОСГУ	Бюджетная деятельность	Средства во временном распоряжении	Итого
1	2	3	4	5	6
Расходы по операциям с активами	250	270	2 249 920,09		2 249 920,09
в том числе:					
Амортизация	250	271	1 115 996,25		1 115 996,25
Расходование материальных запасов	250	272	1 133 923,84		1 133 923,84
Безвозмездные перечисления капитального характера организациям	260	280			
в том числе:	260				
Прочие расходы	270	290	365 222,55		365 222,55
в том числе:					
Налоги, пошлины и сборы	270	291	41 951,00		41 951,00
Другие экономические санкции	270	295	323 271,55		323 271,55
Чистый операционный результат (стр. 301 - стр. 302); (стр. 310 + стр. 410)	300		-62 878 794,30		-62 878 794,30
Операционный результат до налогообложения (стр.010 - стр.150)	301		-62 878 794,30		-62 878 794,30
Налог на прибыль	302				
Операции с нефинансовыми активами (стр. 320 + стр. 330 + стр. 350 + стр. 360 + стр. 370 + стр. 380 + стр. 390 + стр. 395 + стр. 400)	310		78 751 831,20		78 751 831,20
Чистое поступление основных средств	320		-868 613,64		-868 613,64
в том числе:					
увеличение стоимости основных средств	321	310	247 382,61		247 382,61
уменьшение стоимости основных средств	322	41X	1 115 996,25		1 115 996,25
Чистое поступление нематериальных активов	330				
в том числе:					
увеличение стоимости нематериальных активов	331	320			
уменьшение стоимости нематериальных активов	332	42X			
Чистое поступление непроизведенных активов	350				
в том числе:					
увеличение стоимости непроизведенных активов	351	330			
уменьшение стоимости непроизведенных активов	352	43X			
Чистое поступление материальных запасов	360		-33 438,90		-33 438,90
в том числе:					
увеличение стоимости материальных запасов	361	340	1 100 484,94		1 100 484,94
в том числе:	361				

Рисунок Б.3 – Отчет о финансовых результатах деятельности ГКУ КК «Кубанского сельскохозяйственного ИКЦ» на 1 января 2024 г

Форма 0503121 с. 4

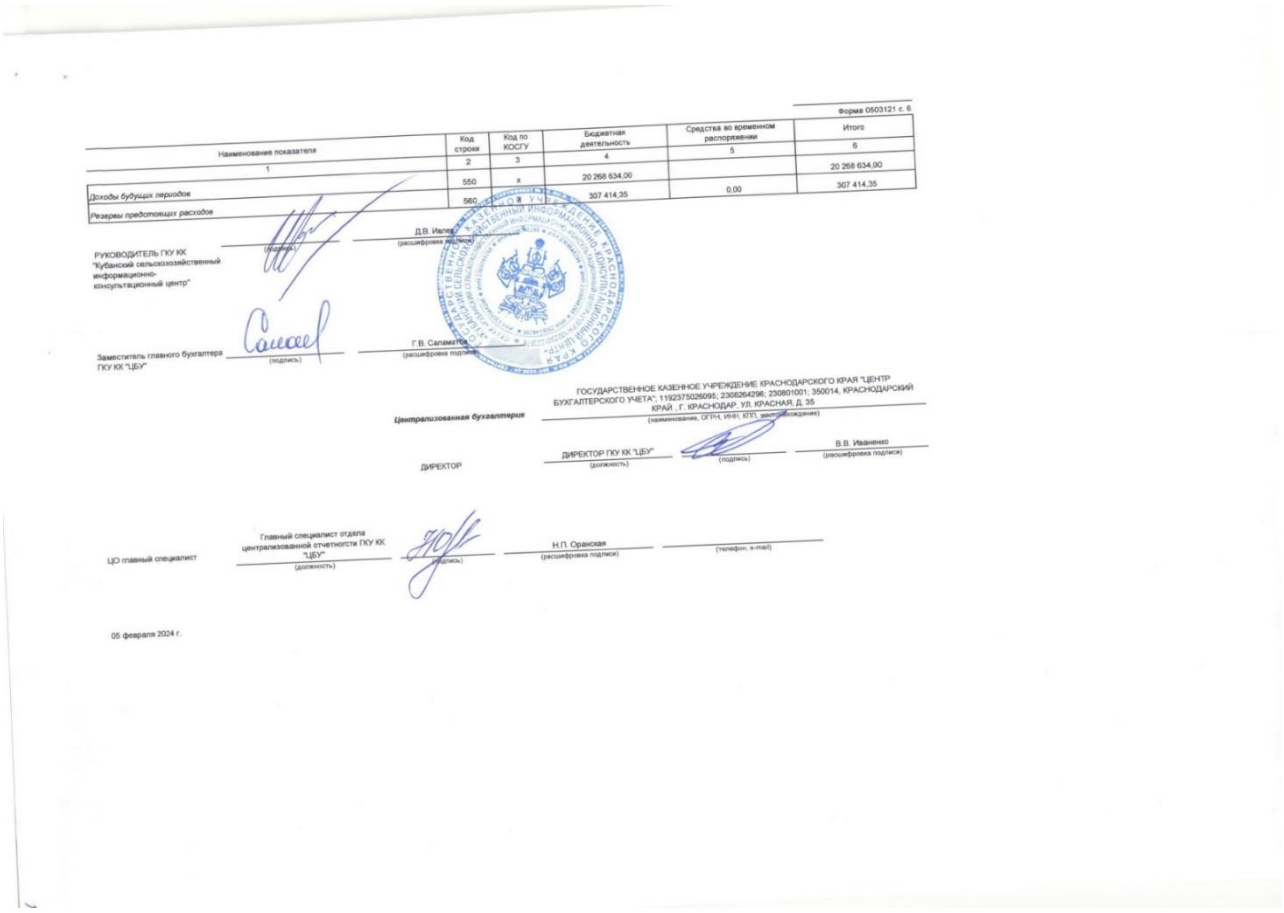
Наименование показателя	Код строки	Код по КОСГУ	Бюджетная деятельность	Средства во временном распоряжении	Итого
1	2	3	4	5	6
уменьшение стоимости материальных запасов	362	440	1 133 923,84	0,00	1 133 923,84
в том числе:	362				
Чистое поступление прав пользования	370		79 096 150,00	0,00	79 096 150,00
в том числе: увеличение стоимости прав пользования	371	35Х	82 431 894,00	0,00	82 431 894,00
уменьшение стоимости прав пользования	372	45Х	3 335 744,00	0,00	3 335 744,00
Чистое поступление биологических активов	380				
в том числе: увеличение стоимости биологических активов	381	360			
уменьшение стоимости биологических активов	382	46Х			
Чистое изменение затрат на изготовление готовой продукции, выполнение работ, услуг	390				
в том числе: увеличение затрат	391	х			
уменьшение затрат	392	х			
Чистое изменение затрат на биотрансформацию	395				
в том числе: увеличение затрат	396	х			
уменьшение затрат	397	х			
Расходы будущих периодов	400	х	557 733,74	0,00	557 733,74
Операции с финансовыми активами и обязательствами (стр. 420 - стр. 510)	410		-141 630 625,50	0,00	-141 630 625,50
Операции с финансовыми активами (стр. 430 + стр. 440 + стр. 450 + стр. 460 + стр. 470 + стр. 480)	420		-121 021 726,15	8 339,28	-121 013 386,87
Чистое поступление денежных средств и их эквивалентов	430		-144 255 733,27	8 339,28	-144 247 393,99
в том числе: поступление денежных средств и их эквивалентов	431	510	27 273 615,08	11 444,01	27 285 059,09
выбытие денежных средств и их эквивалентов	432	610	171 529 348,35	3 104,73	171 532 453,08
Чистое поступление ценных бумаг, кроме акций	440				
в том числе: увеличение стоимости ценных бумаг, кроме акций и иных финансовых инструментов	441	520			
уменьшение стоимости ценных бумаг, кроме акций и иных финансовых инструментов	442	620			
Чистое поступление акций и иных финансовых инструментов	450				
в том числе: увеличение стоимости акций и иных финансовых инструментов	451	530			
уменьшение стоимости акций и иных финансовых инструментов	452	630			

Рисунок Б.4 – Отчет о финансовых результатах деятельности ГКУ КК «Кубанского сельскохозяйственного ИКЦ» на 1 января 2024 г

Форма 0503121 с. 5

Наименование показателя	Код строки	Код по КОСГУ	Бюджетная деятельность	Средства во временном распоряжении	Итого
1	2	3	4	5	6
Чистое предоставление заимствований	460				
в том числе: увеличение задолженности по предоставленным заимствованиям	461	540			
уменьшение задолженности по предоставленным заимствованиям	462	640			
Чистое поступление иных финансовых активов	470				
в том числе: увеличение стоимости иных финансовых активов	471	550			
уменьшение стоимости иных финансовых активов	472	650			
Чистое увеличение прочей дебиторской задолженности	480		23 234 007,12	0,00	23 234 007,12
в том числе: увеличение прочей дебиторской задолженности	481	560	51 061 651,97	0,00	51 061 651,97
уменьшение прочей дебиторской задолженности	482	660	27 827 644,85	0,00	27 827 644,85
Операции с обязательствами (стр. 520 + стр. 530 + стр. 540 + стр. 550 + стр.560)	510		20 608 899,35	8 339,28	20 617 238,63
Чистое увеличение задолженности по внутренним привлеченным заимствованиям	520				
в том числе: увеличение задолженности по внутренним привлеченным заимствованиям	521	710			
уменьшение задолженности по внутренним привлеченным заимствованиям	522	810			
Чистое увеличение задолженности по внешним привлеченным заимствованиям	530				
в том числе: увеличение задолженности по внешним привлеченным заимствованиям	531	720			
уменьшение задолженности по внешним привлеченным заимствованиям	532	820			
Чистое увеличение прочей кредиторской задолженности	540		32 851,00	8 339,28	41 190,28
в том числе: увеличение прочей кредиторской задолженности	541	730	207 054 888,12	11 444,01	207 066 332,13
уменьшение прочей кредиторской задолженности	542	830	207 022 037,12	3 104,73	207 025 141,85

Рисунок Б.5 – Отчет о финансовых результатах деятельности ГКУ КК «Кубанского сельскохозяйственного ИКЦ» на 1 января 2024 г



Форма 0503121 с. 6

Наименование показателя	Код строки	Код по КОСГУ	Бюджетная деятельность	Средства во временном распоряжении	Итого
1	2	3	4	5	6
Доходы будущих периодов	550	x	20 268 634,00		20 268 634,00
Резервы предстоящих расходов	560	x	307 414,35	0,00	307 414,35

РУКОВОДИТЕЛЬ ГКУ КК "Кубанский сельскохозяйственный информационно-консультационный центр" (подпись) Д.В. Ивлев (расшифровка подписи)

Заместитель главного бухгалтера ГКУ КК "ЦБУ" (подпись) Г.В. Саламатова (расшифровка подписи)

Централизованная бухгалтерия ГОСУДАРСТВЕННОЕ КАЗЕННОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ КРАСНОДАРСКОГО КРАЯ "ЦЕНТР БУХГАЛТЕРСКОГО УЧЕТА"; 1192375026095; 2308264296; 230801001; 350014, КРАСНОДАРСКИЙ КРАЙ , Г. КРАСНОДАР, УЛ. КРАСНАЯ, Д. 35 (наименование, ОГРН, ИНН, КПП, местонахождение)

ДИРЕКТОР ДИРЕКТОР ГКУ КК "ЦБУ" (должность) (подпись) В.В. Иваненко (расшифровка подписи)

ЦО главный специалист Главный специалист отдела централизованной отчетности ГКУ КК "ЦБУ" (должность) (подпись) Н.П. Оранская (расшифровка подписи) (телефон, e-mail)

05 февраля 2024 г.

Рисунок Б.6 – Отчет о финансовых результатах деятельности ГКУ КК «Кубанского сельскохозяйственного ИКЦ» на 1 января 2024 г

Приложение В

Отчет о финансовых результатах деятельности ГКУ КК «Кубанского сельскохозяйственного ИКЦ» на 1 января 2025 г

ОТЧЕТ О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

на 01 января 2025 г.

		КОДЫ
	Форма по ОКУД	0503121
	Дата	01.01.2025
		ПБС
Главный распорядитель, распорядитель, получатель бюджетных средств,	по ОКПО	43645405
главный администратор, администратор доходов бюджета,		
главный администратор, администратор источников	ИНН	2308046298
финансирования дефицита бюджета: ГОСУДАРСТВЕННОЕ КАЗЕННОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ КРАСНОДАРСКОГО КРАЯ "КУБАНСКИЙ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫЙ ИНФОРМАЦИОННО-КОНСУЛЬТАЦИОННЫЙ ЦЕНТР"	Глава по БК	819
Наименование бюджета (публично-правового образования): бюджет Краснодарского края	по ОКТМО	03000000000
Периодичность: годовая		
Единица измерения: руб.	по ОКЕИ	383

Наименование показателя	Код строки	Код по КОСГУ	Бюджетная деятельность	Средства во временном распоряжении	Итого
1	2	3	4	5	6
Доходы (стр. 020 + стр. 030 + стр. 040 + стр. 050 + стр. 060 + стр. 070 + стр. 090 + стр. 100 + стр. 110)	010	100	61 464 761,10		61 464 761,10
Налоговые доходы	020	110			
в том числе:					
Доходы от собственности	030	120			
в том числе:					
Доходы от оказания платных услуг (работ), компенсаций затрат	040	130	638 868,68		638 868,68
в том числе: Доходы от компенсации затрат		134	638 868,68		638 868,68
Штрафы, пени, неустойки, возмещения ущерба	050	140	60 825 889,42		60 825 889,42
в том числе: Доходы от штрафных санкций за нарушение законодательства о закупках и нарушение условий контрактов (договоров)		141	210,47		210,47
Возмещение ущерба имуществу (за исключением страховых возмещений)		144	60 825 678,95		60 825 678,95
Безвозмездные денежные поступления текущего характера	060	150			
в том числе:					

Рисунок В.1 – Отчет о финансовых результатах деятельности ГКУ КК «Кубанского сельскохозяйственного ИКЦ» на 1 января 2025 г

Форма 0503121 с. 2

Наименование показателя	Код строки	Код по КОСГУ	Бюджетная деятельность	Средства во временном распоряжении	Итого
1	2	3	4	5	6
Безвозмездные денежные поступления капитального характера	070	160			
в том числе:					
Доходы от операций с активами	090	170			
в том числе:					
Прочие доходы	100	180	3,00		3,00
в том числе: Доходы от безвозмездного права пользования активом, предоставленным иными лицами		187	3,00		3,00
Безвозмездные неденежные поступления в сектор государственного управления	110	190			
в том числе:					
Расходы (стр. 160 + стр. 170 + стр. 190 + стр. 210 + стр. 230 + стр. 240 + стр. 250 + стр. 260 + стр. 270)	150	200	107 855 224,22		107 855 224,22
Оплата труда и начисления на выплаты по оплате труда	160	210	95 086 242,78		95 086 242,78
в том числе: Заработная плата		211	73 136 620,23		73 136 620,23
Прочие несоциальные выплаты персоналу в денежной форме		212	9 500,00		9 500,00
Начисления на выплаты по оплате труда		213	21 940 122,55		21 940 122,55
Оплата работ, услуг	170	220	8 478 346,29		8 478 346,29
в том числе: Услуги связи		221	460 049,76		460 049,76
Транспортные услуги		222	530 000,16		530 000,16
Арендная плата за пользование имуществом (за исключением земельных участков и других обособленных природных объектов)		224	3 891 603,00		3 891 603,00
Работы, услуги по содержанию имущества		225	824 333,50		824 333,50
Прочие работы, услуги		226	2 734 140,90		2 734 140,90
Страхование		227	38 218,97		38 218,97
Обслуживание государственного (муниципального) долга	190	230			
в том числе:					
Безвозмездные перечисления текущего характера организациям	210	240			
в том числе:					
Безвозмездные перечисления бюджетам	230	250			
в том числе:					
Социальное обеспечение	240	260	305 242,85		305 242,85

Рисунок В.2 – Отчет о финансовых результатах деятельности ГКУ КК «Кубанского сельскохозяйственного ИКЦ» на 1 января 2025 г

в том числе: Пенсии, пособия, выплачиваемые работодателями, нанимателями бывшим работникам в денежной форме		264	8 171,79		8 171,79
Социальные пособия и компенсации персоналу в денежной форме		266	297 071,06		297 071,06

Рисунок В.3 – Отчет о финансовых результатах деятельности ГКУ КК «Кубанского сельскохозяйственного ИКЦ» на 1 января 2025 г

Форма 0503121 с. 3

Наименование показателя	Код строки	Код по КОСГУ	Бюджетная деятельность	Средства во временном распоряжении	Итого
1	2	3	4	5	6
Расходы по операциям с активами	250	270	2 690 584,26		2 690 584,26
в том числе: Амортизация		271	1 631 865,86		1 631 865,86
Расходование материальных запасов		272	1 058 718,40		1 058 718,40
Безвозмездные перечисления капитального характера организациям	260	280			
в том числе:					
Прочие расходы	270	290	1 294 808,04		1 294 808,04
в том числе: Налоги, пошлины и сборы		291	1 254 813,00		1 254 813,00
Штрафы за нарушение законодательства о налогах и сборах, законодательства о страховых взносах		292	39 995,04		39 995,04
Чистый операционный результат (стр. 301 - стр. 302); (стр. 310 + стр. 410)	300		-46 390 463,12		-46 390 463,12
Операционный результат до налогообложения (стр.010 - стр.150)	301		-46 390 463,12		-46 390 463,12
Налог на прибыль	302				
Операции с нефинансовыми активами (стр. 320 + стр. 330 + стр. 350 + стр. 360 + стр. 370 + стр. 380 + стр. 390 + стр. 395 + стр. 400)	310		483 304 786,66		483 304 786,66
Чистое поступление основных средств	320		599 924,22		599 924,22
в том числе: увеличение стоимости основных средств	321	310	8 669 924,09		8 669 924,09
уменьшение стоимости основных средств	322	41X	8 069 999,87		8 069 999,87
Чистое поступление нематериальных активов	330				
в том числе: увеличение стоимости нематериальных активов	331	320			
уменьшение стоимости нематериальных активов	332	42X			
Чистое поступление непроизведенных активов	350		409 803 208,03		409 803 208,03
в том числе: увеличение стоимости непроизведенных активов	351	330	819 606 416,06		819 606 416,06
уменьшение стоимости непроизведенных активов	352	43X	409 803 208,03		409 803 208,03
Чистое поступление материальных запасов	360		453 187,55		453 187,55
в том числе: увеличение стоимости материальных запасов	361	340	1 511 905,95		1 511 905,95
в том числе: Увеличение стоимости материальных запасов для целей капитальных вложений		347	88 137,50		88 137,50

Рисунок В.4 – Отчет о финансовых результатах деятельности ГКУ КК «Кубанского сельскохозяйственного ИКЦ» на 1 января 2025 г

Форма 0503121 с. 4

Наименование показателя	Код строки	Код по КОСГУ	Бюджетная деятельность	Средства во временном распоряжении	Итого
1	2	3	4	5	6
уменьшение стоимости материальных запасов	362	440	1 058 718,40	0,00	1 058 718,40
в том числе:					
Чистое поступление прав пользования	370		72 257 200,00	0,00	72 257 200,00
в том числе: увеличение стоимости прав пользования	371	35Х	76 929 108,82	0,00	76 929 108,82
уменьшение стоимости прав пользования	372	45Х	4 671 908,82	0,00	4 671 908,82
Чистое поступление биологических активов	380				
в том числе: увеличение стоимости биологических активов	381	360			
уменьшение стоимости биологических активов	382	46Х			
Чистое изменение затрат на изготовление готовой продукции, выполнение работ, услуг	390				
в том числе: увеличение затрат	391	х			
уменьшение затрат	392	х			
Чистое изменение затрат на биотрансформацию	395				
в том числе: увеличение затрат	396	х			
уменьшение затрат	397	х			
Расходы будущих периодов	400	х	191 266,86	0,00	191 266,86
Операции с финансовыми активами и обязательствами (стр. 420 - стр. 510)	410		-529 695 249,78	0,00	-529 695 249,78
Операции с финансовыми активами (стр. 430 + стр. 440 + стр. 450 + стр. 460 + стр. 470 + стр. 480)	420		-124 838 043,57	-3 874,11	-124 841 917,68
Чистое поступление денежных средств и их эквивалентов	430		-184 189 169,51	-3 874,11	-184 193 043,62
в том числе: поступление денежных средств и их эквивалентов	431	510	1 491 736,59	32 711,64	1 524 448,23
выбытие денежных средств и их эквивалентов	432	610	185 680 906,10	36 585,75	185 717 491,85
Чистое поступление ценных бумаг, кроме акций	440				
в том числе: увеличение стоимости ценных бумаг, кроме акций и иных финансовых инструментов	441	520			
уменьшение стоимости ценных бумаг, кроме акций и иных финансовых инструментов	442	620			
Чистое поступление акций и иных финансовых инструментов	450				
в том числе: увеличение стоимости акций и иных финансовых инструментов	451	530			
уменьшение стоимости акций и иных финансовых инструментов	452	630			

Рисунок В.5 – Отчет о финансовых результатах деятельности ГКУ КК «Кубанского сельскохозяйственного ИКЦ» на 1 января 2025 г

Форма 0503121 с. 5

Наименование показателя	Код строки	Код по КОСГУ	Бюджетная деятельность	Средства во временном распоряжении	Итого
1	2	3	4	5	6
Чистое предоставление заимствований	460				
в том числе: увеличение задолженности по предоставленным заимствованиям	461	540			
уменьшение задолженности по предоставленным заимствованиям	462	640			
Чистое поступление иных финансовых активов	470				
в том числе: увеличение стоимости иных финансовых активов	471	550			
уменьшение стоимости иных финансовых активов	472	650			
Чистое увеличение прочей дебиторской задолженности	480		59 351 125,94	0,00	59 351 125,94
в том числе: увеличение прочей дебиторской задолженности	481	560	61 307 046,41	0,00	61 307 046,41
уменьшение прочей дебиторской задолженности	482	660	1 955 920,47	0,00	1 955 920,47
Операции с обязательствами (стр. 520 + стр. 530 + стр. 540 + стр. 550 + стр.560)	510		404 857 206,21	-3 874,11	404 853 332,10
Чистое увеличение задолженности по внутренним привлеченным заимствованиям	520				
в том числе: увеличение задолженности по внутренним привлеченным заимствованиям	521	710			
уменьшение задолженности по внутренним привлеченным заимствованиям	522	810			
Чистое увеличение задолженности по внешним привлеченным заимствованиям	530				
в том числе: увеличение задолженности по внешним привлеченным заимствованиям	531	720			
уменьшение задолженности по внешним привлеченным заимствованиям	532	820			
Чистое увеличение прочей кредиторской задолженности	540		404 716 911,65	-3 874,11	404 713 037,54
в том числе: увеличение прочей кредиторской задолженности	541	730	645 066 875,64	32 711,64	645 099 587,28
уменьшение прочей кредиторской задолженности	542	830	240 349 963,99	36 585,75	240 386 549,74

Рисунок В.6 – Отчет о финансовых результатах деятельности ГКУ КК «Кубанского сельскохозяйственного ИКЦ» на 1 января 2025 г

Форма 0503121 с. 6

Наименование показателя	Код строки	Код по КОСГУ	Бюджетная деятельность	Средства во временном распоряжении	Итого
1	2	3	4	5	6
Доходы будущих периодов	550	x	-638 868,68		-638 868,68
Резервы предстоящих расходов	560	x	779 163,24	0,00	779 163,24

РУКОВОДИТЕЛЬ Д.В. Ивлев
(расшифровка подписи)

ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ
Сертификат: 0094EE8351A32E66BEF037A112645113F3
Владелец: Ивлев Денис Васильевич
Действителен с 02.09.2024 по 26.11.2025
Дата подписания: 02.02.2025

Зам. главного бухгалтера Г.В. Сапаматов
(расшифровка подписи)

ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ
Сертификат: 5A264E92298B1691C6A96B6A4B7C15C3
Владелец: Сапаматов Геннадий Владимирович
Действителен с 15.01.2024 по 09.04.2025
Дата подписания: 07.03.2025

04 февраля 2025 г.

Централизованная бухгалтерия ГОСУДАРСТВЕННОЕ КАЗЕННОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ КРАСНОДАРСКОГО КРАЯ "ЦЕНТР БУХГАЛТЕРСКОГО УЧЕТА"; 1192375026095; 2308264296; 230801001; 350014, КРАСНОДАРСКИЙ КРАЙ , Г. КРАСНОДАР; УЛ. КРАСНАЯ, Д. 35
(наименование, ОГРН, ИНН, КПП, местонахождение)

ДИРЕКТОР ДИРЕКТОР В.В. Иваненко
(должность) (расшифровка подписи)

ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ
Сертификат: 00E7CB51EB7E3E7BC73D2C597A1DE0BD33
Владелец: Иваненко Валентин Владимирович
Действителен с 12.11.2024 по 05.02.2026
Дата подписания: 17.03.2025

ЦО главный специалист ЦО главный специалист Н.П. Оранская n.oranskaia@cbukk.krasnodar.ru
(должность) (расшифровка подписи) (телефон, e-mail)

ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ
Сертификат: 00DAE08B8D0B0712EDF08895626D8C3EAD
Владелец: Оранская Нина Петровна
Действителен с 20.06.2024 по 13.09.2025
Дата подписания: 20.02.2025

04 февраля 2025 г.

Рисунок В.7 – Отчет о финансовых результатах деятельности ГКУ КК «Кубанского сельскохозяйственного ИКЦ» на 1 января 2025 г

Приложение Г

Баланс ГКУ КК «Кубанского сельскохозяйственного ИКЦ» на 1 января

БАЛАНС
ГЛАВНОГО РАСПОРЯДИТЕЛЯ, РАСПОРЯДИТЕЛЯ, ПОЛУЧАТЕЛЯ БЮДЖЕТНЫХ СРЕДСТВ,
ГЛАВНОГО АДМИНИСТРАТОРА, АДМИНИСТРАТОРА ИСТОЧНИКОВ ФИНАНСИРОВАНИЯ ДЕФИЦИТА БЮДЖЕТА,
ГЛАВНОГО АДМИНИСТРАТОРА, АДМИНИСТРАТОРА ДОХОДОВ БЮДЖЕТА
на 1 января 2023 г.

			КОДЫ
Главный распорядитель, распорядитель, получатель бюджетных средств, главный администратор, администратор доходов бюджета, главный администратор, администратор источников финансирования дефицита бюджета	Государственное казенное учреждение Краснодарского края «Кубанский сельскохозяйственный информационно-консультационный центр»	Дата	0503130
			01.01.2023
		ОКВЭД	ПБС
		по ОКПО	74904
		ИНН	43645405
		Глава по БК	2308046298
Наименование бюджета	Краевой бюджет Краснодарского края	по ОКТМО	819
Периодичность: годовая			03000000
Единица измерения: руб.		по ОКЕИ	383

АКТИВ	Код строки	На начало года			На конец отчетного периода		
		бюджетная деятельность	средства во временном распоряжении	итого	бюджетная деятельность	средства во временном распоряжении	итого
1	2	3	4	5	6	7	8
I. Нефинансовые активы							
Основные средства (балансовая стоимость, 010100000)*	010	19 777 721,02	0,00	19 777 721,02	20 509 443,24	0,00	20 509 443,24
Уменьшение стоимости основных средств**, всего*	020	16 026 850,40	0,00	16 026 850,40	17 629 245,25	0,00	17 629 245,25
из них: амортизация основных средств *	021	16 026 850,40	0,00	16 026 850,40	17 629 245,25	0,00	17 629 245,25
Основные средства (остаточная стоимость, стр. 010 – стр. 020)	030	3 750 870,62	0,00	3 750 870,62	2 880 197,99	0,00	2 880 197,99
Нематериальные активы (балансовая стоимость, 010200000)*	040	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Уменьшение стоимости нематериальных активов**, всего*	050	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
из них: амортизация нематериальных активов *	051	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Нематериальные активы** (остаточная стоимость, стр. 040 - стр. 050)	060	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

2023 г

Рисунок Г.1 – Баланс ГКУ КК «Кубанского сельскохозяйственного ИКЦ» на 1 января 2023 г

Форма 0503130 с. 2

АКТИВ	Код строки	На начало года			На конец отчетного периода		
		бюджетная деятельность	средства во временном распоряжении	итого	бюджетная деятельность	средства во временном распоряжении	итого
1	2	3	4	5	6	7	8
Непроизведенные активы (010300000) (остаточная стоимость)	070	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Материальные запасы (010500000) (остаточная стоимость), всего	080	264 468,74	0,00	264 468,74	175 591,82	0,00	175 591,82
из них: внеоборотные	081	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Права пользования активами (011100000) (остаточная стоимость), всего	100	83 575,84	0,00	83 575,84	83 535,84	0,00	83 535,84
из них: долгосрочные	101	83 535,84	0,00	83 535,84	83 535,84	0,00	83 535,84
Вложения в нефинансовые активы (010600000), всего	120	0,00	0,00	0,00	79 057 200,00	0,00	79 057 200,00
из них: внеоборотные	121	0,00	0,00	0,00	79 057 200,00	0,00	79 057 200,00
Нефинансовые активы в пути (010700000)	130	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Нефинансовые активы имущества казны (010800000) (остаточная стоимость)	140	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Затраты на изготовление готовой продукции, выполнение работ, услуг (010900000)	150	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Расходы будущих периодов (040150000)	160	95 759,43	0,00	95 759,43	79 492,78	0,00	79 492,78
Итого по разделу I (стр. 030 + стр. 060 + стр. 070 + стр. 080 + стр. 100 + стр. 120 + стр. 130 + стр. 140 + стр. 150 + стр. 160)	190	**4 194 674,63**	**0,00**	**4 194 674,63**	**82 276 018,43**	**0,00**	**82 276 018,43**

Рисунок Г.2 – Баланс ГКУ КК «Кубанского сельскохозяйственного ИКЦ» на 1 января 2023 г

Форма 0503130 с. 3

АКТИВ	Код строки	На начало года			На конец отчетного периода		
		бюджетная деятельность	средства во временном распоряжении	итого	бюджетная деятельность	средства во временном распоряжении	итого
1	2	3	4	5	6	7	8
II. Финансовые активы							
Денежные средства учреждения (020100000), всего	200	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
в том числе:							
на лицевых счетах учреждения в органе казначейства (020111000)	201	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
в кредитной организации (020120000), всего	203	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
из них:							
на депозитах (020122000), всего	204	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
из них:							
долгосрочные	205	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
в иностранной валюте (020127000)	206	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
в кассе учреждения (020130000)	207	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Финансовые вложения (020400000), всего	240	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
из них:							
долгосрочные	241	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Дебиторская задолженность по доходам (020500000, 020900000), всего	250	325 440,00	0,00	325 440,00	2 972 872,05	0,00	2 972 872,05
из них:							
долгосрочная	251	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Дебиторская задолженность по выплатам (020600000, 020800000, 030300000), всего	260	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
из них:							
долгосрочная	261	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Расчеты по кредитам, займам (ссудам) (020700000), всего	270	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
из них:							
долгосрочные	271	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Прочие расчеты с дебиторами (021000000), всего	280	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
из них:							
расчеты по налоговым вычетам по НДС (021010000)	282	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Вложения в финансовые активы (021500000)	290	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Итого по разделу II (стр. 200 + стр. 240 + стр. 250 + стр. 260 + стр. 270 + стр. 280 + стр. 290)	340	325 440,00	0,00	325 440,00	2 972 872,05	0,00	2 972 872,05
БАЛАНС (стр. 190 + стр. 340)	350	4 520 114,63	0,00	4 520 114,63	85 248 890,48	0,00	85 248 890,48

Рисунок Г.3 – Баланс ГКУ КК «Кубанского сельскохозяйственного ИКЦ» на 1 января 2023 г

Форма 0503130 с. 4

ПАССИВ	Код строки	На начало года			На конец отчетного периода		
		бюджетная деятельность	средства во временном распоряжении	итого	бюджетная деятельность	средства во временном распоряжении	итого
1	2	3	4	5	6	7	8
III. Обязательства							
Расчеты с кредиторами по долговым обязательствам (030100000), всего	400	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
из них:							
долгосрочные	401	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Кредиторская задолженность по выплатам (030200000, 020800000, 030402000, 030403000), всего	410	56 067,76	0,00	56 067,76	3 360,00	0,00	3 360,00
из них:							
долгосрочная	411	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Расчеты по платежам в бюджеты (030300000)	420	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Иные расчеты, всего	430	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
в том числе:							
расчеты по средствам, полученным во временное распоряжение (030401000)	431	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
внутриведомственные расчеты (030404000)	432	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
расчеты с прочими кредиторами (030406000)	433	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
расчеты по налоговым вычетам по НДС (021010000)	434	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Кредиторская задолженность по доходам (020500000, 020900000), всего	470	0,00	0,00	0,00	69 805,00	0,00	69 805,00
из них:							
долгосрочная	471	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Доходы будущих периодов (040140000)	510	40,00	0,00	40,00	0,00	0,00	0,00
Резервы предстоящих расходов (040160000)	520	2 558 283,76	0,00	2 558 283,76	2 386 794,68	0,00	2 386 794,68
Итого по разделу III (стр. 400 + стр. 410 + стр. 420 + стр. 430 + стр. 470 + стр. 510 + стр. 520)	550	2 614 391,52	0,00	2 614 391,52	2 459 959,68	0,00	2 459 959,68
IV. Финансовый результат							
Финансовый результат экономического субъекта	570	1 905 723,11	0,00	1 905 723,11	82 788 930,80	0,00	82 788 930,80
БАЛАНС (стр. 550 + стр. 570)	700	4 520 114,63	0,00	4 520 114,63	85 248 890,48	0,00	85 248 890,48

* Данные по этим строкам в валюту баланса не входят.

** Данные по этим строкам приводятся с учетом амортизации и (или) обесценения нефинансовых активов, раскрываемого в Пояснительной записке

Рисунок Г.4 – Баланс ГКУ КК «Кубанского сельскохозяйственного ИКЦ» на 1 января 2023 г

Форма 0503130 с. 5

СПРАВКА
о наличии имущества и обязательств на забалансовых счетах

Номер счета	Наименование забалансового счета, показателя	Код строки	На начало года	На конец отчетного периода
1	2	3	4	5
01	Имущество, полученное в пользование	010	67 214,15	67 214,15
02	Материальные ценности на хранении	020	0.00	0.00
03	Бланки строгой отчетности	030	7,00	7,00
04	Сомнительная задолженность, всего	040	0.00	0.00
	в том числе:			
05	Материальные ценности, оплаченные по централизованному снабжению		0.00	0.00
06	Задолженность учащихся и студентов за невозвращенные материальные ценности	050	0.00	0.00
07	Награды, призы, кубки и ценные подарки, сувениры	060	0.00	0.00
08	Путевки неоплаченные	070	0.00	0.00
09	Запасные части к транспортным средствам, выданные взамен изношенных	080	0.00	0.00
10	Обеспечение исполнения обязательств, всего	090	328 665,01	284 610,01
	в том числе:	100	0.00	0.00
	задаток			
	залог	101	0.00	0.00
	банковская гарантия	102	0.00	0.00
	поручительство	103	0.00	0.00
	иное обеспечение	104	0.00	0.00
11	Государственные и муниципальные гарантии, всего	105	0.00	0.00
	в том числе:	110	0.00	0.00
	государственные гарантии			
	муниципальные гарантии	111	0.00	0.00
12	Спецоборудование для выполнения научно-исследовательских работ по договорам с заказчиками	112	0.00	0.00
13	Экспериментальные устройства	120	0.00	0.00
14	Расчетные документы, ожидающие исполнения	130	0.00	0.00
15	Расчетные документы, не оплаченные в срок из-за отсутствия средств на счете государственного (муниципального) учреждения	140	0.00	0.00
16	Переплаты пенсий и пособий вследствие неправильного применения законодательства о пенсиях и пособиях, счетных ошибок	150	0.00	0.00
		160	0.00	0.00

Рисунок Г.5 – Баланс ГКУ КК «Кубанского сельскохозяйственного ИКЦ» на 1 января 2023 г

Форма 0503130 с. 6

1	2	3	4	5
17	Поступления денежных средств, всего	170	X	1 230,17
	в том числе:			
	доходы	171	X	0.00
	расходы	172	X	0.00
	источники финансирования дефицита бюджета	173	X	1 230,17
18	Выбытия денежных средств, всего	180	X	1 230,17
	в том числе:			
	расходы	182	X	0.00
	источники финансирования дефицита бюджета	183	X	1 230,17
19	Невыясненные поступления прошлых лет	190	0.00	0.00
20	Задолженность, не востребованная кредиторами, всего	200	0.00	0.00
	в том числе:			
21	Основные средства в эксплуатации		0.00	0.00
22	Материальные ценности, полученные по централизованному снабжению	210	728 779,09	878 063,07
23	Периодические издания для пользования	220	0.00	0.00
24	Нефинансовые активы, переданные в доверительное управление	230	0.00	0.00
25	Имущество, переданное в возмездное пользование (аренду)	240	0.00	0.00
26	Имущество, переданное в безвозмездное пользование	250	0.00	0.00
27	Материальные ценности, выданные в личное пользование работникам (сотрудникам)	260	0.00	0.00
29	Представленные субсидии на приобретение жилья	270	6 386,40	6 283,80
30	Расчеты по исполнению денежных обязательств через третьих лиц	280	0.00	0.00
31	Акции по номинальной стоимости	290	0.00	0.00
38	Сметная стоимость создания (реконструкции) объекта концессии	300	0.00	0.00
39	Доходы от инвестиций на создание и (или) реконструкцию объекта концессии	310	0.00	0.00
40	Финансовые активы в управляющих компаниях	320	0.00	0.00
42	Бюджетные инвестиции, реализуемые организациями	330	0.00	0.00
45	Доходы и расходы по долгосрочным договорам строительного подряда	340	0.00	0.00
		350	0.00	0.00

Временно исполняющий обязанности руководителя _____ (подпись) С.И. Убийко (расшифровка подписи)

Директор ГКУ КК «ЦБУ» _____ (подпись) В.В. Иваненко (расшифровка подписи)

Заместитель главного бухгалтера ГКУ КК «ЦБУ» _____ (подпись) Г.В. Саламатов (расшифровка подписи)

3 февраля 2023 г.

Рисунок Г.6 – Баланс ГКУ КК «Кубанского сельскохозяйственного ИКЦ» на 1 января 2023 г

Приложение Д

Баланс ГКУ КК «Кубанского сельскохозяйственного ИКЦ» на 1 января 2024 г

БАЛАНС
ГЛАВНОГО РАСПОРЯДИТЕЛЯ, РАСПОРЯДИТЕЛЯ, ПОЛУЧАТЕЛЯ БЮДЖЕТНЫХ СРЕДСТВ,
ГЛАВНОГО АДМИНИСТРАТОРА, АДМИНИСТРАТОРА ИСТОЧНИКОВ ФИНАНСИРОВАНИЯ ДЕФИЦИТА БЮДЖЕТА,
ГЛАВНОГО АДМИНИСТРАТОРА, АДМИНИСТРАТОРА ДОХОДОВ БЮДЖЕТА

на 01 января 2024 г.

	КОДЫ
	0503130
Дата	01.01.2024
ОКВЭД	74904
по ОКПО	43645405
ИНН	2308046298
Глава по БК	819
по ОКТМО	03000000000
по ОКЕИ	383

Главный распорядитель, распорядитель, получатель бюджетных средств,
главный администратор, администратор доходов бюджета,
главный администратор, администратор источников
финансирования дефицита бюджета ГОСУДАРСТВЕННОЕ КАЗЕННОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ КРАСНОДАРСКОГО КРАЯ "КУБАНСКИЙ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫЙ ИНК
Наименование бюджета бюджет Краснодарского края
Периодичность: годовая
Единица измерения: руб.

АКТИВ	Код строки	На начало года			На конец отчетного периода		
		бюджетная деятельность	средства во временном распоряжении	итого	бюджетная деятельность	средства во временном распоряжении	итого
1	2	3	4	5	6	7	8
I. Нефинансовые активы							
Основные средства (балансовая стоимость, 010100000)	010	20 509 443,24	X	20 509 443,24	20 509 443,24	X	20 509 443,24
Уменьшение стоимости основных средств, всего	020	17 629 245,25	X	17 629 245,25	18 497 858,89	X	18 497 858,89
из них: амортизация основных средств	021	17 629 245,25	X	17 629 245,25	18 497 858,89	X	18 497 858,89
Основные средства (остаточная стоимость, стр. 010 – стр. 020)	030	2 880 197,99	X	2 880 197,99	2 011 584,35	X	2 011 584,35
Нематериальные активы (балансовая стоимость, 010200000)	040		X			X	
Уменьшение стоимости нематериальных активов, всего	050		X			X	
из них: амортизация нематериальных активов	051		X			X	
Нематериальные активы (остаточная стоимость, стр. 040 – стр. 050)	060		X			X	

Рисунок Д.1 – Баланс ГКУ КК «Кубанского сельскохозяйственного ИКЦ» на 1 января 2024 г

Форма 0503130 с. 2

АКТИВ	Код строки	На начало года			На конец отчетного периода		
		бюджетная деятельность	средства во временном распоряжении	итого	бюджетная деятельность	средства во временном распоряжении	итого
1	2	3	4	5	6	7	8
Непроизведенные активы (010300000) (остаточная стоимость)	070		X			X	
Материальные запасы (010500000) (остаточная стоимость), всего	080	175 591,82	X	175 591,82	142 152,92	X	142 152,92
из них: внеоборотные	081		X			X	
Права пользования активами (011100000) (остаточная стоимость), всего	100	83 535,84	X	83 535,84	122 485,84	X	122 485,84
из них: долгосрочные	101	83 535,84	X	83 535,84	122 485,84	X	122 485,84
Биологические активы (011300000) (остаточная стоимость)	110		X			X	
Вложения в нефинансовые активы (010600000), всего	120	79 057 200,00	X	79 057 200,00	158 114 400,00	X	158 114 400,00
из них: внеоборотные	121	79 057 200,00	X	79 057 200,00	158 114 400,00	X	158 114 400,00
Нефинансовые активы в пути (010700000)	130		X			X	
Нефинансовые активы имущества казны (010800000) (остаточная стоимость)	140		X			X	
Затраты на изготовление готовой продукции, выполнение работ, услуг (010900000)	150		X			X	
Расходы будущих периодов (040150000)	160	79 492,78	X	79 492,78	637 226,52	X	637 226,52
Затраты на биотрансформацию (011000000)	170		X			X	
Итого по разделу I (стр. 030 + стр. 060 + стр. 070 + стр. 080 + стр. 100 + стр. 110 + стр. 120 + стр. 130 + стр. 140 + стр. 150 + стр. 160 + стр. 170)	**190**	82 276 018,43	X	82 276 018,43	161 027 849,63	X	161 027 849,63

Рисунок Д.2 – Баланс ГКУ КК «Кубанского сельскохозяйственного ИКЦ» на 1 января 2024 г

Форма 0503130 с. 3

АКТИВ	Код строки	На начало года			На конец отчетного периода		
		бюджетная деятельность	средства во временном распоряжении	итого	бюджетная деятельность	средства во временном распоряжении	итого
1	2	3	4	5	6	7	8
II. Финансовые активы							
Денежные средства учреждения (020100000), всего	200	0,00	0,00	0,00	0,00	8 339,28	8 339,28
в том числе: на лицевых счетах учреждения в органе казначейства (020111000)	201	0,00	0,00	0,00	0,00	8 339,28	8 339,28
в кредитной организации (020120000), всего	203						
из них: на депозитах (020122000), всего	204						
из них: долгосрочные	205						
в иностранной валюте и драгоценных металлах (020127000)	206						
в кассе учреждения (020130000)	207						
Финансовые вложения (020400000), всего	240						
из них: долгосрочные	241						
Дебиторская задолженность по доходам (020500000, 020900000), всего	250	6 162 442,31	0,00	6 162 442,31	29 344 437,63	0,00	29 344 437,63
из них: долгосрочная	251						
Дебиторская задолженность по выплатам (020600000, 020800000, 030300000), всего	260						
из них: долгосрочная	261						
Расчеты по кредитам, займам (ссудам) (020700000), всего	270						
из них: долгосрочные	271						
Прочие расчеты с дебиторами (021000000), всего	280						
из них: расчеты по налоговым вычетам по НДС (021010000)	282						
Вложения в финансовые активы (021500000)	290						
Итого по разделу II (стр. 200 + стр. 240 + стр. 250 + стр. 260 + стр. 270 + стр. 280 + стр. 290)	340	6 162 442,31	0,00	6 162 442,31	29 344 437,63	8 339,28	29 352 776,91
БАЛАНС (стр. 190 + стр. 340)	350	88 438 460,74	0,00	88 438 460,74	190 372 287,26	8 339,28	190 380 626,54

Рисунок Д.3 – Баланс ГКУ КК «Кубанского сельскохозяйственного ИКЦ» на 1 января 2024

Форма 0503130 с. 4

ПАССИВ	Код стро-ки	На начало года			На конец отчетного периода		
		бюджетная деятельность	средства во временном распоряжении	итого	бюджетная деятельность	средства во временном распоряжении	итого
1	2	3	4	5	6	7	8
III. Обязательства							
Расчеты с кредиторами по долговым обязательствам (030100000), всего	400		X			X	
из них: долгосрочные	401		X			X	
Кредиторская задолженность по выплатам (030200000, 020800000, 030402000, 030403000), всего	410	3 360,00	X	3 360,00	36 211,00	X	36 211,00
из них: долгосрочная	411		X			X	
Расчеты по платежам в бюджеты (030300000)	420		X			X	
Иные расчеты, всего	430		0,00	0,00		8 339,28	8 339,28
в том числе: расчеты по средствам, полученным во временное распоряжение (030401000)	431	X	0,00	0,00	X	8 339,28	8 339,28
внутриведомственные расчеты (030404000)	432		X			X	
расчеты с прочими кредиторами (030406000)	433		X			X	
расчеты по налоговым вычетам по НДС (021010000)	434		X			X	
расчеты по вкладам товарищей по договору простого товарищества (0304T6000)	436		X			X	
расчеты с плательщиками по единому налоговому платежу (030407000)	437		X			X	
Кредиторская задолженность по доходам (020500000, 020900000), всего	470	52 080,00	X	52 080,00	68,20	X	68,20
из них: долгосрочная	471		X			X	
Доходы будущих периодов (040140000)	510	100 000,00	X	100 000,00	20 368 634,00	X	20 368 634,00
Резервы предстоящих расходов (040160000)	520	2 386 794,68	X	2 386 794,68	2 694 209,03	X	2 694 209,03
Итого по разделу III (стр. 400 + стр. 410 + стр. 420 + стр. 430 + стр. 470 + стр. 510 + стр. 520)	550	2 542 234,68	0,00	2 542 234,68	23 099 122,23	8 339,28	23 107 461,51
IV. Финансовый результат							
Финансовый результат экономического субъекта	570	85 896 226,06	0,00	85 896 226,06	167 273 165,03	0,00	167 273 165,03
БАЛАНС (стр. 550 + стр. 570)	700	88 438 460,74	0,00	88 438 460,74	190 372 287,26	8 339,28	190 380 626,54

* Данные по этим строкам в валюту баланса не входят.

** Данные по этим строкам приводятся с учетом амортизации и (или) обесценения нефинансовых активов, раскрываемого в Пояснительной записке.

Рисунок Д.4 – Баланс ГКУ КК «Кубанского сельскохозяйственного ИКЦ» на 1 января 2024

Форма 0503130 с. 5

СПРАВКА
о наличии имущества и обязательств на забалансовых счетах

Номер счета	Наименование забалансового счета, показатели	Код строки	На начало года	На конец отчетного периода
1	2	3	4	5
01	Имущество, полученное в пользование	010	67 214,15	75 513,18
02	Материальные ценности на хранении	020		
03	Бланки строгой отчетности	030	7,00	7,00
04	Сомнительная задолженность, всего	040		
04				
05	в том числе: Материальные ценности, оплаченные по централизованным поставкам	050		
06	Задолженность учащихся и студентов за невозвращенные материальные ценности	060		
07	Награды, призы, кубки и ценные подарки, сувениры	070		
08	Путевки неоплаченные	080		
09	Запасные части к транспортным средствам, выданные взамен изношенных	090	284 610,01	280 970,01
10	Обеспечение исполнения обязательств, всего	100		
10	в том числе: задаток	101		
10	залог	102		
10	банковская гарантия	103		
10	поручительство	104		
10	иное обеспечение	105		
11	Государственные и муниципальные гарантии, всего	110		
11	в том числе: государственные гарантии	111		
11	муниципальные гарантии	112		
12	Спецоборудование для выполнения научно-исследовательских работ по договорам с заказчиками	120		
13	Экспериментальные устройства	130		
14	Расчетные документы, ожидающие исполнения	140		
15	Расчетные документы, не оплаченные в срок из-за отсутствия средств на счете государственного (муниципального) учреждения	150		
16	Переплаты пенсий и пособий вследствие неправильного применения законодательства о пенсиях и пособиях, счетных ошибок	160		

Рисунок Д.5 – Баланс ГКУ КК «Кубанского сельскохозяйственного ИКЦ» на 1 января 2024

Форма 0503130 с. 6

1	2	3	4	5
17	Поступления денежных средств, всего	170	x	11 444,01
17	в том числе: доходы	171	x	
17	расходы	172	x	
17	источники финансирования дефицита бюджета	173	x	11 444,01
18	Выбытия денежных средств, всего	180	x	3 104,73
18	в том числе: расходы	182	x	
18	источники финансирования дефицита бюджета	183	x	3 104,73
19	Невыясненные поступления прошлых лет	190		
20	Задолженность, не востребованная кредиторами, всего	200		
20				
21	в том числе: Основные средства в эксплуатации	210	881 542,07	1 125 445,68
22	Материальные ценности, полученные по централизованному снабжению	220		
23	Периодические издания для пользования	230		
24	Нефинансовые активы, переданные в доверительное управление	240		
25	Имущество, переданное в возмездное пользование (аренду)	250		
26	Имущество, переданное в безвозмездное пользование	260		
27	Материальные ценности, выданные в личное пользование работникам (сотрудникам)	270	6 283,80	8 011,00
29	Представленные субсидии на приобретение жилья	280		
30	Расчеты по исполнению денежных обязательств через третьих лиц	290		
31	Акции по номинальной стоимости	300		
38	Сметная стоимость создания (реконструкции) объекта концессии	310		
39	Доходы от инвестиций на создание и (или) реконструкцию объекта концессии	320		
40	Финансовые активы в управляющих компаниях	330		
42	Бюджетные инвестиции, реализуемые организациями	340		
45	Доходы и расходы по долгосрочным договорам строительного подряда	350		
49	Непризнанный результат объекта инвестирования	360		

РУКОВОДИТЕЛЬ ГКУ КК «Кубанский сельскохозяйственный информационно-консультационный центр» _____ (подпись) Д.В. Ялев (расшифровка подписи)

ДИРЕКТОР ГКУ КК «ЦБУ» _____ (подпись) В.В. Иваненко (расшифровка подписи)

Заместитель главного бухгалтера ГКУ КК «ЦБУ» _____ (подпись) Г.В. Саламатов (расшифровка подписи)

05 февраля 2024 г.

Рисунок Д.6 – Баланс ГКУ КК «Кубанского сельскохозяйственного ИКЦ» на 1 января 2024 г

Приложение Е

Баланс ГКУ КК «Кубанского сельскохозяйственного ИКЦ» на 1 января 2025 г

БАЛАНС
ГЛАВНОГО РАСПОРЯДИТЕЛЯ, РАСПОРЯДИТЕЛЯ, ПОЛУЧАТЕЛЯ БЮДЖЕТНЫХ СРЕДСТВ,
ГЛАВНОГО АДМИНИСТРАТОРА, АДМИНИСТРАТОРА ИСТОЧНИКОВ ФИНАНСИРОВАНИЯ ДЕФИЦИТА БЮДЖЕТА,
ГЛАВНОГО АДМИНИСТРАТОРА, АДМИНИСТРАТОРА ДОХОДОВ БЮДЖЕТА

		КОДЫ
		0503130
на 01 января 2025 г.	Дата	01.01.2025
		ПБС
Главный распорядитель, распорядитель, получатель бюджетных средств,	ОКВЭД	74904
главный администратор, администратор доходов бюджета,	по ОКПО	43645405
главный администратор, администратор источников	ИНН	2308046298
финансирования дефицита бюджета ГОСУДАРСТВЕННОЕ КАЗЕННОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ КРАСНОДАРСКОГО КРАЯ "КУБАНСКИЙ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫЙ ИНФ	Глава по БК	819
Наименование бюджета бюджет Краснодарского края	по ОКТМО	03000000000
Периодичность: годовая		
Единица измерения: руб.	по ОКЕИ	383

АКТИВ	Код стро-ки	На начало года			На конец отчетного периода		
		бюджетная деятельность	средства во временном распоряжении	итого	бюджетная деятельность	средства во временном распоряжении	итого
1	2	3	4	5	6	7	8
I. Нефинансовые активы							
Основные средства (балансовая стоимость, 010100000)*	010	20 509 443,24	0,00	20 509 443,24	27 514 710,72	0,00	27 514 710,72
Уменьшение стоимости основных средств **, всего*	020	18 497 858,89	0,00	18 497 858,89	24 903 202,15	0,00	24 903 202,15
из них: амортизация основных средств*	021	18 497 858,89	0,00	18 497 858,89	24 903 202,15	0,00	24 903 202,15
Основные средства (остаточная стоимость, стр. 010 – стр. 020)	030	2 011 584,35	0,00	2 011 584,35	2 611 508,57	0,00	2 611 508,57
Нематериальные активы (балансовая стоимость, 010200000)*	040	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Уменьшение стоимости нематериальных активов **, всего*	050	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
из них: амортизация нематериальных активов*	051	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Нематериальные активы** (остаточная стоимость, стр. 040 – стр. 050)	060	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Рисунок Е.1 – Баланс ГКУ КК «Кубанского сельскохозяйственного ИКЦ» на 1 января 2025 г

Форма 0503130 с. 2

АКТИВ	Код стро-ки	На начало года			На конец отчетного периода		
		бюджетная деятельность	средства во временном распоряжении	итого	бюджетная деятельность	средства во временном распоряжении	итого
1	2	3	4	5	6	7	8
Непроизведенные активы (010300000)** (остаточная стоимость)	070	0,00	0,00	0,00	409 803 208,03	0,00	409 803 208,03
Материальные запасы (010500000) (остаточная стоимость), всего	080	142 152,92	0,00	142 152,92	595 340,47	0,00	595 340,47
из них: внеоборотные	081	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Права пользования активами (011100000)** (остаточная стоимость), всего	100	122 485,84	0,00	122 485,84	122 485,84	0,00	122 485,84
из них: долгосрочные	101	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Биологические активы (011300000)** (остаточная стоимость)	110	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Вложения в нефинансовые активы (010600000), всего	120	158 114 400,00	0,00	158 114 400,00	230 371 600,00	0,00	230 371 600,00
из них: внеоборотные	121	158 114 400,00	0,00	158 114 400,00	230 371 600,00	0,00	230 371 600,00
Нефинансовые активы в пути (010700000)	130	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Нефинансовые активы имущества казны (010800000)** (остаточная стоимость)	140	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Затраты на изготовление готовой продукции, выполнение работ, услуг (010900000)	150	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Расходы будущих периодов (040150000)	160	637 226,52	0,00	637 226,52	828 493,38	0,00	828 493,38
Затраты на биотрансформацию (011000000)	170	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Итого по разделу I (стр. 030 + стр. 060 + стр. 070 + стр. 080 + стр. 100 + стр. 110 + стр. 120 + стр. 130 + стр. 140 + стр. 150 + стр. 160 + стр. 170)	**190**	161 027 849,63	0,00	161 027 849,63	644 332 636,29	0,00	644 332 636,29

Рисунок Е.2 – Баланс ГКУ КК «Кубанского сельскохозяйственного ИКЦ» на 1 января 2025 г

Форма 0503130 с. 3

АКТИВ	Код стро-ки	На начало года			На конец отчетного периода		
		бюджетная деятельность	средства во временном распоряжении	итого	бюджетная деятельность	средства во временном распоряжении	итого
1	2	3	4	5	6	7	8
II. Финансовые активы							
Денежные средства учреждения (020100000), всего	200	0,00	8 339,28	8 339,28	0,00	4 465,17	4 465,17
в том числе: на лицевых счетах учреждения в органе казначейства (020110000)	201	0,00	8 339,28	8 339,28	0,00	4 465,17	4 465,17
в кредитной организации (020120000), всего	203	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
из них: на депозитах (020122000), всего	204	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
из них: долгосрочные	205	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
в иностранной валюте и драгоценных металлах (020127000)	206	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
в кассе учреждения (020130000)	207	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Финансовые вложения (020400000), всего	240	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
из них: долгосрочные	241	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Дебиторская задолженность по доходам (020500000, 020900000), всего	250	36 364 387,40	0,00	36 364 387,40	95 848 031,80	0,00	95 848 031,80
из них: долгосрочная	251	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Дебиторская задолженность по выплатам (020600000, 020800000, 030300000), всего	260	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
из них: долгосрочная	261	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Расчеты по кредитам, займам (ссудам) (020700000), всего	270	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
из них: долгосрочные	271	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Прочие расчеты с дебиторами (021000000), всего	280	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
из них: расчеты по налоговым вычетам по НДС (021010000)	282	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Вложения в финансовые активы (021500000)	290	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Итого по разделу II (стр. 200 + стр. 240 + стр. 250 + стр. 260 + стр. 270 + стр. 280 + стр. 290)	**340**	36 364 387,40	8 339,28	36 372 726,68	95 848 031,80	4 465,17	95 852 496,97
БАЛАНС (стр. 190 + стр. 340)	**350**	197 392 237,03	8 339,28	197 400 576,31	740 180 668,09	4 465,17	740 185 133,26

Рисунок Е.3 – Баланс ГКУ КК «Кубанского сельскохозяйственного ИКЦ» на 1 января 2025 г

Форма 0503130 с. 4

ПАССИВ	Код стро-ки	На начало года			На конец отчетного периода		
		бюджетная деятельность	средства во временном распоряжении	итого	бюджетная деятельность	средства во временном распоряжении	итого
1	2	3	4	5	6	7	8
III. Обязательства							
Расчеты с кредиторами по долговым обязательствам (030100000), всего	400	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
из них: долгосрочные	401	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Кредиторская задолженность по выплатам (030200000, 020800000, 030402000, 030403000), всего	410	36 211,00	0,00	36 211,00	208 357,28	0,00	208 357,28
из них: долгосрочная	411	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Расчеты по платежам в бюджеты (030300000)	420	0,00	0,00	0,00	39 995,04	0,00	39 995,04
Иные расчеты, всего	430	0,00	8 339,28	8 339,28	0,00	4 465,17	4 465,17
в том числе: расчеты по средствам, полученным во временное распоряжение (030401000)	431	X	8 339,28	8 339,28	X	4 465,17	4 465,17
внутриведомственные расчеты (030404000)	432	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
расчеты с прочими кредиторами (030406000)	433	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
расчеты по налоговым вычетам по НДС (021010000)	434	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
расчеты по вкладам товарищей по договору простого товарищества (0304Т6000)	436	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
расчеты с плательщиками по единому налоговому платежу (030407000)	437	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Кредиторская задолженность по доходам (020500000, 020900000), всего	470	68,20	0,00	68,20	132 586,66	0,00	132 586,66
из них: долгосрочная	471	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Доходы будущих периодов (040140000)	510	27 372 134,52	0,00	27 372 134,52	26 733 265,84	0,00	26 733 265,84
Резервы предстоящих расходов (040160000)	520	2 694 209,03	0,00	2 694 209,03	3 473 372,27	0,00	3 473 372,27
Итого по разделу III (стр. 400 + стр. 410 + стр. 420 + стр. 430 + стр. 470 + стр. 510 + стр. 520)	**550**	30 102 622,75	8 339,28	30 110 962,03	30 587 577,09	4 465,17	30 592 042,26
IV. Финансовый результат							
Финансовый результат экономического субъекта	570	167 289 614,28	0,00	167 289 614,28	709 593 091,00	0,00	709 593 091,00
БАЛАНС (стр. 550 + стр. 570)	**700**	197 392 237,03	8 339,28	197 400 576,31	740 180 668,09	4 465,17	740 185 133,26

* Данные по этим строкам в валюту баланса не входят.

** Данные по этим строкам приводятся с учетом амортизации и (или) обесценения нефинансовых активов, раскрываемого в Пояснительной записке.

Рисунок Е.4 – Баланс ГКУ КК «Кубанского сельскохозяйственного ИКЦ» на 1 января 2025 г

Форма 0503130 с. 5

СПРАВКА
о наличии имущества и обязательств на забалансовых счетах

Номер счета	Наименование забалансового счета, показателя	Код строки	На начало года	На конец отчетного периода
1	2	3	4	5
01	Имущество, полученное в пользование	010	75 513,18	75 513,18
02	Материальные ценности на хранении	020	0,00	16,00
03	Бланки строгой отчетности	030	7,00	7,00
04	Сомнительная задолженность, всего	040	0,00	0,00
	в том числе:		0,00	0,00
05	Материальные ценности, оплаченные по централизованному снабжению	050	0,00	0,00
06	Задолженность учащихся и студентов за невозвращенные материальные ценности	060	0,00	0,00
07	Награды, призы, кубки и ценные подарки, сувениры	070	0,00	0,00
08	Путевки неоплаченные	080	0,00	0,00
09	Запасные части к транспортным средствам, выданные взамен изношенных	090	280 970,01	280 970,01
10	Обеспечение исполнения обязательств, всего	100	0,00	0,00
	в том числе: задаток	101	0,00	0,00
	залог	102	0,00	0,00
	банковская гарантия	103	0,00	0,00
	поручительство	104	0,00	0,00
	иное обеспечение	105	0,00	0,00
11	Государственные и муниципальные гарантии, всего	110	0,00	0,00
	в том числе: государственные гарантии	111	0,00	0,00
	муниципальные гарантии	112	0,00	0,00
12	Спецоборудование для выполнения научно-исследовательских работ по договорам с заказчиками	120	0,00	0,00
13	Экспериментальные устройства	130	0,00	0,00
14	Расчетные документы, ожидающие исполнения	140	0,00	0,00
15	Расчетные документы, не оплаченные в срок из-за отсутствия средств на счете государственного (муниципального) учреждения	150	0,00	0,00
16	Переплаты пенсий и пособий вследствие неправильного применения законодательства о пенсиях и пособиях, счетных ошибок	160	0,00	0,00

Рисунок Е.5 – Баланс ГКУ КК «Кубанского сельскохозяйственного ИКЦ» на 1 января 2025 г

Форма 0503130 с. 6

1	2	3	4	5
17	Поступления денежных средств, всего	170	x	32 711,64
	в том числе: доходы	171	x	0,00
	расходы	172	x	0,00
	источники финансирования дефицита бюджета	173	x	32 711,64
18	Выбытия денежных средств, всего	180	x	36 585,75
	в том числе: расходы	182	x	0,00
	источники финансирования дефицита бюджета	183	x	36 585,75
19	Невыясненные поступления прошлых лет	190	0,00	0,00
20	Задолженность, не востребованная кредиторами, всего	200	0,00	0,00
	в том числе:		0,00	0,00
21	Основные средства в эксплуатации	210	1 125 445,68	1 537 211,18
22	Материальные ценности, полученные по централизованному снабжению	220	0,00	0,00
23	Периодические издания для пользования	230	0,00	0,00
24	Нефинансовые активы, переданные в доверительное управление	240	0,00	0,00
25	Имущество, переданное в возмездное пользование (аренду)	250	0,00	0,00
26	Имущество, переданное в безвозмездное пользование	260	0,00	0,00
27	Материальные ценности, выданные в личное пользование работникам (сотрудникам)	270	8 011,00	10 377,09
29	Представленные субсидии на приобретение жилья	280	0,00	0,00
30	Расчеты по исполнению денежных обязательств через третьих лиц	290	0,00	0,00
31	Акции по номинальной стоимости	300	0,00	0,00
38	Сметная стоимость создания (реконструкции) объекта концессии	310	0,00	0,00
39	Доходы от инвестиций на создание и (или) реконструкцию объекта концессии	320	0,00	0,00
40	Финансовые активы в управляющих компаниях	330	0,00	0,00
42	Бюджетные инвестиции, реализуемые организациями	340	0,00	0,00
45	Доходы и расходы по долгосрочным договорам строительного подряда	350	0,00	0,00
49	Непризнанный результат объекта инвестирования	360	0,00	0,00

РУКОВОДИТЕЛЬ Д.В. Ивлев
(расшифровка подписи)

ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ

Сертификат: 0094EE8351A32E66BEF037A112645113F3
Владелец: Ивлев Денис Васильевич

Рисунок Е.6 – Баланс ГКУ КК «Кубанского сельскохозяйственного ИКЦ» на 1 января 2025 г

ДИРЕКТОР

В.В. Иваненко
(расшифровка подписи)

ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ

Сертификат: 00E7CB51EB7E3E7BC73D2C597A1DE0BD33
Владелец: Иваненко Валентин Владимирович

Зам. главного бухгалтера

Г.В. Саламатов
(расшифровка подписи)

ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ

Сертификат: 5A264E92298B1691C6A96B6A4B7C15C3
Владелец: Саламатов Геннадий Владимирович

04 февраля 2025 г.

Рисунок Е.7 – Баланс ГКУ КК «Кубанского сельскохозяйственного ИКЦ» на 1 января 2025 г