

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования  
«Тольяттинский государственный университет»

Институт финансов, экономики и управления

(наименование института полностью)

38.03.02 Менеджмент

(код и наименование направления подготовки / специальности)

Производственный менеджмент

(направленность (профиль) / специализация)

**ВЫПУСКНАЯ КВАЛИФИКАЦИОННАЯ РАБОТА  
(БАКАЛАВРСКАЯ РАБОТА)**

на тему Разработка мероприятий по повышению экономической эффективности  
деятельности предприятия

Обучающийся

К.О. Абрамова

(Инициалы Фамилия)

(личная подпись)

Руководитель

д-р. экон. наук, профессор Д.Л. Савенков

(ученая степень (при наличии), ученое звание (при наличии), Инициалы Фамилия)

Тольятти 2025

## **Аннотация**

Бакалаврскую работу выполнила Абрамова Кристина Олеговна.

Тема работы: Разработка мероприятий по повышению экономической эффективности деятельности предприятия.

Научный руководитель: д-р. экон. наук, профессор Д.Л. Савенков.

Цель бакалаврской работы – на основе анализа определить существующие проблемы в деятельности предприятия, представить мероприятия, позволяющие повысить показатели экономической эффективности деятельности предприятия.

Объектом исследования является АО «Композит Групп».

Предмет исследования – анализ показателей, измеряющих экономическую эффективность деятельности предприятия.

В процессе проведения исследования для достижения поставленной цели использовались методы аналитического сбора и обработки информации: графический метод, динамический и структурный, сравнительный и коэффициентный и др.

Краткие выводы по бакалаврской работе – проведено обобщение теоретического и практического материала по анализу показателей, измеряющих экономическую эффективность деятельности предприятия.

Практическая значимость исследования определяется возможностью использования результатов аналитического сбора и обработки информации в деятельности АО «Композит Групп» для повышения его финансового благополучия.

Структура и объем работы. Работа состоит из введения, трех разделов, заключения, списка использованных источников из 27 источников и приложения. Общий объем работы, без приложений, 72 страницы машинописного текста, в том числе таблиц – 29, рисунков – 20.

## Содержание

Введение.....	4
1 Теоретические аспекты анализа экономической эффективности деятельности предприятия .....	7
1.1 Экономическая эффективность деятельности предприятия: понятие, факторное влияние на ее значение.....	7
1.2 Информационная база и методика оценки показателей экономической эффективности деятельности предприятия .....	16
2 Анализ экономической эффективности деятельности АО «Композит Групп» .....	26
2.1 Организационно-экономическая характеристика АО «Композит Групп» .....	26
2.2 Анализ показателей экономической эффективности деятельности АО «Композит Групп» .....	35
3 Мероприятия для повышения экономической эффективности деятельности АО «Композит Групп».....	48
3.1 Разработка мероприятий, способствующих повышению эффективности использования активов и ресурсов в деятельности АО «Композит Групп».....	48
3.2 Расчет эффективности от разработанных мероприятий.....	54
Заключение .....	64
Список используемой литературы и используемых источников.....	68
Приложение А Бухгалтерская отчетность .....	73

## **Введение**

Обобщенная характеристика деятельности предприятия получается только на основе всестороннего анализа как его финансовой, так и хозяйственной деятельности. Для целей анализа используется целая система взаимосвязанных между собой показателей, методов и приемов оценки.

Умелое применение приемов и методов экономического анализа применительно к финансовой отчетности по отношению к абсолютным показателям, позволяет получить информацию об их динамике, а при применении элементарных расчетов и о структуре. Информация из финансовой отчетности служит источником для расчета относительных показателей, позволяющих оценить результативность отдельных направлений финансово-хозяйственной деятельности предприятия, найти проблемные зоны и разработать направления по их улучшению.

Это обстоятельство доказывает, что именно проведение анализа показателей эффективности деятельности предприятия позволяет определить влияние факторов на результативность бизнеса и выработать стратегические направления для обеспечения финансовой стабильности. В связи с этим следует считать, что исследование данной темы является весьма актуальным вопросом.

Цель бакалаврской работы – на основе анализа определить существующие проблемы в деятельности предприятия, представить мероприятия, позволяющие повысить показатели экономической эффективности деятельности предприятия.

Чтобы цель была достигнута, необходимо определить решение следующих задач:

- раскрыть сущность анализа экономической эффективности деятельности, исследуя имеющиеся формулировки в научных и учебных изданиях, факторы, влияющие на стабильность бизнеса, аналитические показатели;

- определить результативность деятельности АО «Композит Групп» на основе анализа организационно-экономических показателей; провести анализ показателей эффективности деятельности предприятия с целью определения ключевых проблем и резервов их улучшения;
- разработать мероприятия, позволяющие улучшить показатели деятельности АО «Композит Групп», провести оценку эффективности рекомендуемых мер.

Решение поставленных задач будет проведено на основе объекта исследования – АО «Композит Групп».

Предметом исследования является анализ финансово-хозяйственной деятельности предприятия на основе показателей.

Теоретическими и методологическими основами исследования являются труды ученых в области производственного и финансового менеджмента. Вопросы содержания категории «экономической эффективности деятельности предприятия», методики её анализа нашли отражение в трудах: Н. Т. Баскаковой, М. И. Бухалкова, А. Е. Карлик, Д. Б. Симакова, Е. А. Ткаченко, В. К. Чертыковцева, М. Л. Шухгальтер, З. В. Якобсона З. В. и др.

В процессе проведения исследования для достижения поставленной цели использовались методы аналитического сбора и обработки информации: графический метод, динамический и структурный, сравнительный и коэффициентный и др.

Практическая значимость исследования определяется возможностью использования результатов аналитического сбора и обработки информации в деятельности АО «Композит Групп» для повышения его финансового благополучия.

Работа состоит из введения, трех разделов, заключения, списка использованных источников, приложений.

Введение позволяет раскрыть актуальность рассмотрения анализа экономической эффективности деятельности предприятия на основе показателей в силу его значимости в современных условиях ведения бизнеса, цель, задачи, объект и предмет исследования, практическую значимость.

В теоретическом разделе представлен материал, позволяющий раскрыть значимость анализа экономической эффективности деятельности предприятия на основе показателей, экономический смысл и алгоритм анализа.

В аналитическом разделе представлен анализ показателей экономической эффективности деятельности применительно к объекту исследования для определения проблем в нарушении оптимальности значений показателей.

В расчетном разделе представлен комплекс мероприятий, позволяющий улучшить значения показателей экономической эффективности деятельности применительно к объекту исследования, проведен расчет эффективности представленных мероприятий.

В заключении обобщены результаты исследования.

# **1 Теоретические аспекты анализа экономической эффективности деятельности предприятия**

## **1.1 Экономическая эффективность деятельности предприятия: понятие, факторное влияние на ее значение**

Обращаясь к Большому экономическому словарю, можно определить понятие эффективности, как научной категории. Итак, эффективность – это категория, выражающая определённый уровень эффекта, достигаемого за счёт совершенствования организации производства и определяемая отношением полученного результата хозяйственной деятельности к соответствующим затратам или ресурсам» [3, с. 882].

При многообразии видов эффективности в общем понимании «экономическая эффективность – результат экономической деятельности, экономических программ и мероприятий, характеризуемый отношением полученного экономического эффекта, к затратам факторов, ресурсов, обусловившим получение этого результата, достижение наибольшего объема производства с применением ресурсов определенной стоимости» [22].

Являясь многогранным и сложным понятием, в конечном итоге, экономическая эффективность подразумевает достижение целей всех участников производственного процесса. Например, если говорить о собственнике бизнеса, то для него экономическая эффективность означает прирост прибыли, повышение стоимости бизнеса, акций и др. Если рассуждать с позиции руководителей структурных подразделений, то для них экономическая эффективность – это, прежде всего, рост показателей, характеризующих деятельность их направления. Если рассматривать экономическую эффективность со стороны трудовых ресурсов предприятия, то для них, это, прежде всего, улучшение качественных и количественных показателей их участия в производственном процессе [28, с. 3].

Многогранность экономической эффективности проявляется и в существовании подходов к ее толкованию (рисунок 1).

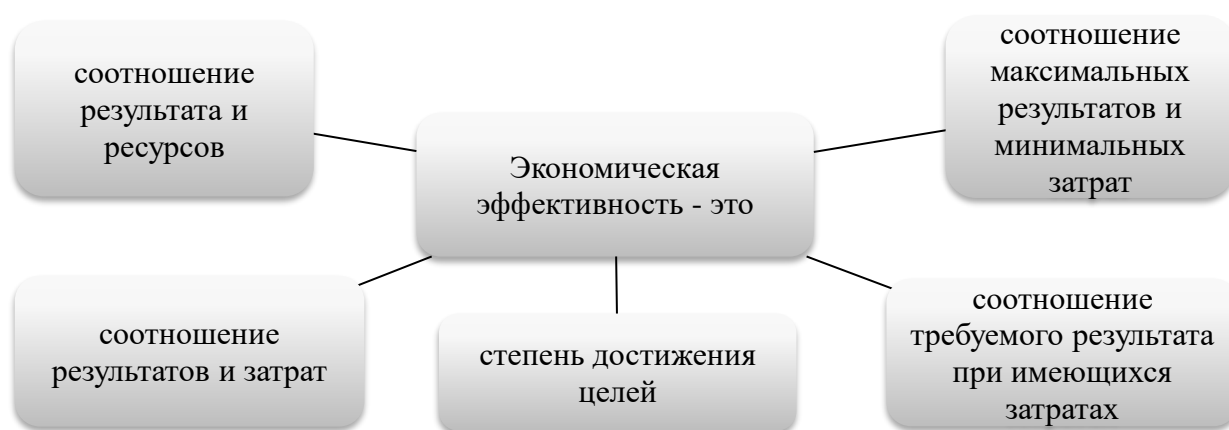


Рисунок 1 – Подходы к трактовке экономической эффективности предприятия

Многими современными экономистами при толковании экономической эффективности деятельности предприятия делается акцент на сопоставление полученного результата/эффекта со стоимостной характеристикой затраченных на достижение поставленной цели ресурсов.

Например, западные экономисты, представляющие школу «Экономикс» К. Р. Макконнелл, С. Л. Брю и Ш. М. Флинн, считают, что «экономическая эффективность характеризует связь между количеством единиц редких ресурсов, которые используются в процессе производства и получаемым в результате количеством какого-либо продукта» [10, с. 262].

Подобную точку зрения, возможно, встретить у современных отечественных авторов, включая молодых ученых.

А. Д. Шереметом высказывается мнение, что «экономическая эффективность представляет собой отдачу в форме доходов различных ресурсов предприятия, находящихся в его распоряжении» [24, с. 267].

А. П. Гарновой указывается, что «экономическая эффективность производства означает не что иное, как получение определенного результата на единицу используемых ресурсов» [1, с. 209]



Отдельными учеными конкретизируются те ресурсы, относительно которых проводятся расчеты показателей эффективности.

М. И. Бухалков считает, что «эффективность производственной проявляется в рациональном использовании трудовых, технических, материальных, финансовых ресурсов и измеряется такими показателями, как производительность, фондоотдача, материалоемкость продукции, оборачиваемость оборотных средств и др.» [4, с. 384].

Представленные формулировки неоспоримы, имеют право на существование и многие показатели, которые характеризуют эффективность использования ресурсов, применяются на практике. Однако при сосредоточении внимания только на отдаче ресурсов зачастую не учитываются потребительские предпочтения. «В конечном итоге технологии с большой эффективностью с точки зрения затраченных ресурсов (энергосберегающие, материалосберегающие и трудосберегающие) применяются для изготовления продукции с невысокой, а в некоторых случаях даже с отрицательной общественной полезностью» [13].

Второй группой ученых при определении экономической эффективности дается формулировка, в которой предполагается соотношение результатов и затрат. В данном случае имеется в виду стоимостная характеристика затрат конкретного вида ресурсов или их совокупности.

Например, «экономическая эффективность – это, прежде всего, результативность деятельности, определяемая как отношение эффекта, результата к затратам, обеспечивающим его получение» [11, с. 33].

Многими учеными не разделяются понятия ресурсов и затрат. Они для характеристики экономической эффективности применяют оба варианта.

Так, В. Д. Грибовым, В. П. Грузиновым используется следующая трактовка. «Экономическая эффективность – это соотношение между результатами хозяйственной деятельности и затратами живого и овеществленного труда, ресурсами. Экономическая эффективность зависит от экономического эффекта, а также от затрат и ресурсов, которые вызвали

данный эффект. Таким образом, экономическая эффективность – величина относительная, получаемая в результате сопоставления эффекта с затратами и ресурсами» [6, с. 276].

Третья группа ученых сосредотачивает свое видение на соотношение максимальных результатов при минимально затрачиваемых ресурсах.

Согласно П. Самуэльсону и У. Нордхаусу «экономическая эффективность – это получение максимума возможных благ от имеющихся ресурсов, постоянно соотнося выгоды (блага) и затраты, при этом необходимо вести себя рационально. Производитель и потребитель благ стремятся к наивысшей эффективности, максимизируя, при этом, свои выгоды и сводя к минимуму затраты» [10, с. 262].

«Экономическая эффективность характеризуется отношением экономического эффекта к произведенным для его получения затратам. Экономический эффект может выражаться как разницей между результатами экономической деятельности (например, выручкой) и понесенными издержками (нетто-эффект), так и просто тем или иным результатом (брутто-эффект). Так, если притоки денежных средств превышают оттоки, то имеет место положительный экономический нетто-эффект (прибыль), а если наоборот – отрицательный (убыток). Видно, что повышению экономического нетто-эффекта способствуют или рост объемов продаж, или сокращение издержек» [18, с. 78].

Однако, в данном случае, также, как и при формулировке экономической эффективности путем использования затратного и ресурсного подходов, следует указать, что в таком понимании данная категория не раскрывает вторую сторону деятельности предприятия – ориентир на потребительские предпочтения. Упущение данного фактора при организации производственного процесса может привести к снижению конкурентоспособности продукта и недополучению прибыли [31, с. 28].

К четвертой группе, возможно, привязать определения, в которых прослеживаются качественные характеристики эффективности.

М. Д. Поликарпов определяет ее как «качественную категорию, которая отражает глубинные процессы совершенствования, происходящие во всех элементах предпринимательской деятельности (результативность производства, уровень организованности системы, степень достижения поставленных целей и т. д.) [19, с. 75].

В. К. Чертыковцев как «показатель способности системы (организации, подразделения, человека) достигать требуемого результата при экономном расходе ресурсов на его достижение» [23, с. 37].

К пятой группе, возможно, привязать определения, в которых отмечается способность к достижению целей производственного менеджмента [32, с. 65].

Например, Е. Н. Клочковой высказывается мнение, что «экономическая эффективность предприятия – результативность осуществляемых видов деятельности в соответствии с целями инновационного развития экономической системы, выражаемая отношением эффекта к затраченным ресурсам, при оптимизации стоимости» [25, с. 236]

Ю. А. Попова определяет экономическую эффективность «как результат экономической деятельности, экономических программ и мероприятий, характеризуемый отношением полученного экономического эффекта, к затратам факторов, ресурсов, обусловившим получение этого результата» [20, с. 126].

Экономическую эффективность можно «рассмотреть с точки зрения научного анализа и придать ему следующие формализованные определения, соотнесенные с понятием «процесса» (рисунок 2) [2, с. 36]:

- экономическая эффективность как процесс оптимизации ресурсов объекта предполагает использование ресурсного потенциала предприятия на условиях его постоянного пополнения с учетом факторов и потребности в нем. Причем пополнение ресурсного потенциала должно учитывать все технологические стороны

процесса производства и поиска оптимального расходования ресурсов для получения максимально возможного результата;



Рисунок 2 – Подходы к толкованию экономической эффективности предприятия как процесса

- экономическая эффективность как процесс сравнительного анализа – это процесс, который позволяет провести сравнительную оценку нескольких объектов по заданным параметрам при условии постановки целей и задач анализа. В данном контексте эффективность становится мерой сравнения между объектами;
- экономическая эффективность как процесс анализа динамики функционирования объекта «предполагает рассмотрение ее как процесса анализа функционирования объекта на протяжении нескольких периодов. Этот процесс применяется при постановке задачи определения эффективности объекта в прошлом, что позволяет моделировать сценарии эффективной работы данного объекта в будущем» [2, с. 38].

Следовательно, экономическая эффективность – это экономическая категория, которая служит для характеристики результативности деятельности предприятия или его отдельных направлений и определяется соотношением результативного показателя к затраченному ресурсу или общей сумме затрат.

Для обеспечения практической значимости анализа показателей экономической эффективности деятельности следует учитывать влияние различных факторов (рисунок 3) [11, с. 246].

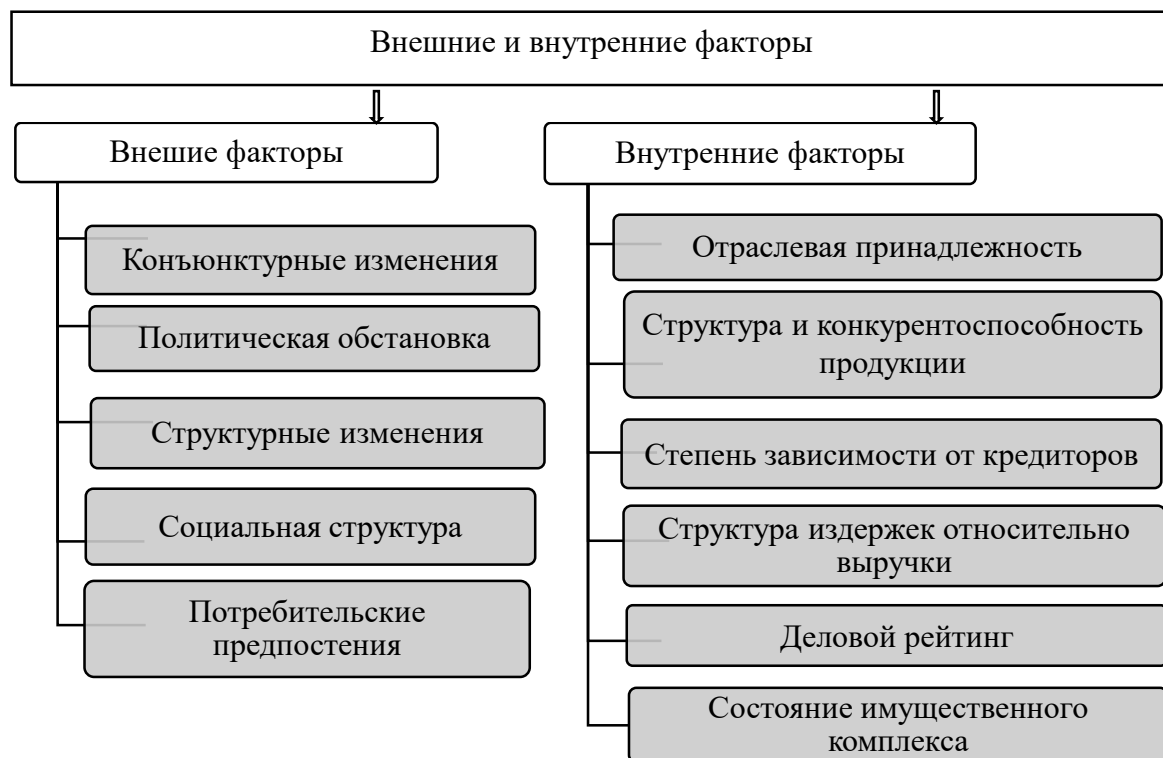


Рисунок 3 – Факторы, влияющие на показатели экономической эффективности деятельности предприятия

Немаловажное значение на показатели экономической эффективности деятельности предприятия играют внешние факторы [16, с. 427]:

- политическая обстановка. В данном случае, этот фактор в современной обстановке, которая характеризуется нарушением устоявшихся экономических связей, определяет объем издержек производства, логистические цепочки, пересмотр нормативных актов и др.;
- конъюнктурные изменения оказывают свое влияние, например, на дополнительную потребность в финансовых ресурсах в связи с

изменениями рыночного спроса, деловой активности партнеров, инфляционными ожиданиями и др.;

- социальная структура и активность потребителей, которая проявляется в изменениях в гендерной и возрастной структуре, предпочтениях потребителей относительно той или иной группы потребляемых благ и др. и заставляет производителей пересматривать свои стратегические планы, в том числе за счет поиска кредитных ресурсов;
- структурные изменения в экономике могут оказать влияние на показатели экономической эффективности деятельности предприятия, так как влияние научных изобретений, развития технологических преобразований заставляют производителей формировать дополнительные инвестиции в бизнес, зачастую за счет привлеченных ресурсов.

Однако не только влияние внешней среды воздействует на показатели экономической эффективности. Следует указать также значимость влияния и внутренних факторов [14, с. 47]:

- отраслевая принадлежность оказывает существенное влияние на уровень показателей экономической эффективности. Именно отраслевая принадлежность предприятия определяет среднее по отрасли значение показателей, в результате чего каждое предприятия стремится к достижению данных значений;
- структура и конкурентоспособность продукции оказывает влияние на формирование спроса на нее на рынке материальных благ, а также напрямую оказывает влияние на формирование выручки и других показателей, характеризующих финансовые результаты;
- степень зависимости от кредиторов. Данный фактор оказывает влияние не только на структуру финансовых ресурсов и финансовую устойчивость предприятия, но и на возможность финансирования имущественного комплекса за счет собственных средств, на

осуществление инвестиционных решений, на поддержание своей деловой активности и др.;

- структура издержек относительно выручки. Прежде всего, на формирование показателей экономической эффективности деятельности в части финансовых результатов оказывает влияние доля издержек на единицу выручки. Чем ниже показатели, тем больше вероятности у предприятия в возможности сформировать безубыточную деятельность. Также особое значение имеет соотношение доли постоянных и переменных издержек в формировании себестоимости;
- деловой рейтинг предприятия существенное влияние оказывает на формирование показателей экономической эффективности. Именно от репутации предприятия в деловом мире зависит соотношение спроса и предложения на его продукцию на рынке материальных благ, степень доверия партнеров, формирование финансовых результатов и др.;
- состояние имущественного комплекса, особенно технического состояния основных средств позволяет предприятию производить более качественную и конкурентоспособную продукцию.

Представленные факторы не в полном объеме отражают степень зависимости результативности показателей экономической эффективности. В процессе деятельности у предприятия могут возникнуть и другие обстоятельства, которые необходимо преодолевать для достижения более высоких результатов.

## **1.2 Информационная база и методика оценки показателей экономической эффективности деятельности предприятия**

Для проведения анализа показателей экономической эффективности используется обширная информационная база. Основным информационным источником, который используется при проведении анализа показателей экономической эффективности является, прежде всего, бухгалтерский баланс [7, с. 33].

Именно в данном финансовом документе сформирована информация [8, с. 163]:

- о финансовых ресурсах с целью их использования для формирования имущества. То есть, в третьем разделе баланса дается стоимостная характеристика собственного капитала. В четвертом и пятом разделах соответственно – заемного капитала долгосрочного и краткосрочного использования. Итоговая строка по данному финансовому документу формирует сведения о совокупных финансовых ресурсах предприятия за последние три года. Данная информация позволяет в полном объеме иметь представление о соотношении собственных и заемных средств, которыми располагает предприятие не только в отчетном периоде, но и за предшествующие ему два года;
- о состоянии основных и оборотных средств. То есть, в первом разделе баланса дается стоимостная характеристика основных средств. Во втором разделе – оборотных средств. Итоговая строка по данному финансовому документу формирует данные об имеющемся имуществе предприятия за последние три года. Данная информация позволяет в полном объеме иметь представление о соотношении основных и оборотных средств, в которые финансируется совокупный капитал предприятия в отчетном периоде, а также за предшествующие ему два года [30, с. 82];



- о структуре и пропорциях основных частей баланса организации в статике и динамике. Именно структура и пропорции основных частей баланса формирует представление об эффективности использования финансовых ресурсов, которыми располагает предприятие. Это проявляется через расчет показателей эффективности, то есть относительных показателей финансово-хозяйственной деятельности.

Для реального понимания эффективности деятельности на основе, например, показателей рентабельности, деловой активности, эффективности использования производственных ресурсов и др., используется информация отчета о финансовых результатах.

«Формирование отчета о финансовых результатах построено по принципу сопоставления доходных и расходных статей, где изначальным показателем результатом финансовой деятельности предприятия выступает выручка. Поэтапное уменьшение выручки на соответствующие статьи издержек образуют показатели прибыли» [8, с. 173].

Например, сопоставление значений выручки с значениями показателей имущественного комплекса или финансовых ресурсов формирует показатели оборачиваемости, а сопоставление показателей прибыли с указанными выше, формирует показатели рентабельности.

Следовательно, для решения задач в части анализа экономической эффективности, необходимо воспользоваться финансовой отчетностью предприятия. Информация из финансовой отчетности позволит определить степень эффективности использования ресурсов и имущественного комплекса, разработать мероприятия по стабилизации основных показателей деятельности предприятия.

Исходя из того, что анализ экономической эффективности охватывает расширенную систему показателей, которые характеризуют все направления деятельности предприятия, то в рамках данной работы будут рассмотрены группы показателей, которые охватывают характеристику эффективности

использования производственных и финансовых ресурсов, деловой активности и финансовых результатов (рисунок 4) [26, с. 298].

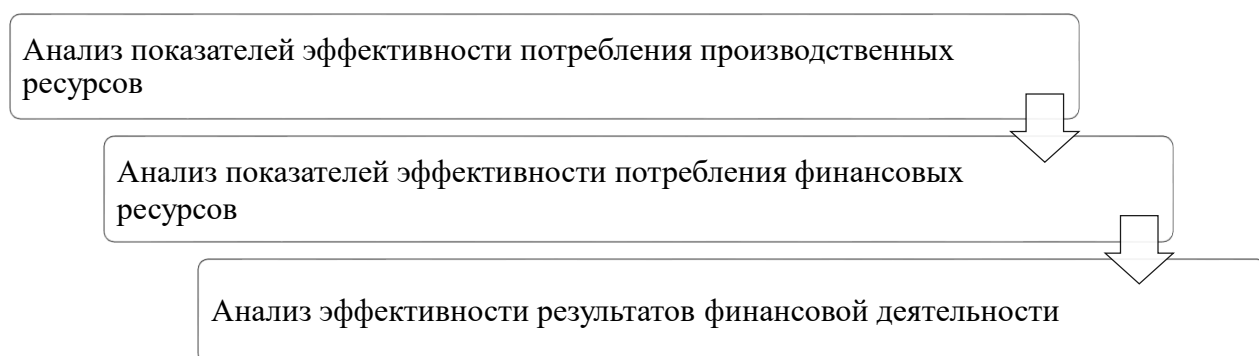


Рисунок 4 – Последовательность анализа показателей экономической эффективности деятельности предприятия

Показатели эффективности потребления производственных ресурсов в деятельности предприятия включают:

- показатели потребления средств труда;
- показатели потребления предметов труда;
- показатели использования трудовых ресурсов.

Анализ показателей, демонстрирующих потребления средств труда и предметов труда в процессе производства, строится на анализе показателей, представленных в первом и втором разделах баланса. Они сопоставляются с показателями, характеризующие финансовые результаты, а также в сравнении использования активов и ресурсов. Используя принцип динамичности показателей, следует уделить внимание рассмотрению не только расчету показателей эффективности их потребления, но и оценке их изменений за ряд лет [29, с. 96].

Показатели, применяемые для определения эффективности потребления производственных ресурсов условно подразделяются на обобщенные и частные. Причем, применяя для оценки экономической эффективности систему обобщенных показателей, возможно, в целом определить уровень потребления производственных ресурсов (таблица 1).

Таблица 1 – Показатели эффективности потребления производственных ресурсов

Показатель	Краткая характеристика показателя	Методика расчета
Обобщенные показатели эффективности потребления средств труда		
Фондоотдача	Отражает стоимостную характеристику объема производства в расчете на стоимость средств труда	с. 2110 / с. 1150
Фондоемкость	Отражает стоимость средств труда в расчете на стоимостную характеристику объема производства	с. 1150 / с. 2110
Фондорентабельность	Отражает относительное измерение прибыли чистой в расчете на стоимость средств труда	с. 2400 / с. 1150 · 100%
Фондовооруженность	Отражает стоимость средств труда в расчете на задействованный в производстве персонал	$\frac{\text{с. 1150}}{\text{Численность персонала}}$
Обобщенные показатели эффективности потребления предметов труда		
Оборачиваемость оборотного капитала	Отражает стоимостную характеристику объема производства в расчете на стоимость предметов труда	с. 2100 / с. 1200
Чистый оборотный капитал	Отражает стоимостную характеристику оборотных активов, которые легко реализуются и демонстрирует финансовую стабильность	с. 1200 – с. 1500
Собственный оборотный капитал	Отражает стоимостную характеристику оборотных активов, которые финансируются за счет собственных средств	с. 1300 – с. 1100
Рентабельность оборотного капитала, %	Отражает относительное измерение прибыли чистой в расчете на стоимость предметов труда	$\frac{\text{с. 2400}}{\text{с. 1200}} \cdot 100\%$
Обобщенные показатели эффективности потребления материальных ресурсов		
Материалоотдача	Отражает стоимостную характеристику объема производства в расчете на стоимость материальных ресурсов	с. 2110 / с. 1210
Материалоемкость	Отражает стоимость материальных ресурсов в расчете на стоимостную характеристику объема производства	с. 1210 / с. 2110с.
Рентабельность материальных ресурсов, %	Отражает относительное измерение прибыли чистой в расчете на стоимость материальных ресурсов	с. 2400 / с. 1210 · 100%

Продолжение таблицы 1

Показатель	Краткая характеристика показателя	Методика расчета
Выработка	Отражает стоимостную характеристику объема производства в расчете на единицу затраченного труда	с. 2110 / Чзт
Трудоёмкость	Отражает количество затраченного труда в расчете на стоимостную характеристику объема производства	Чзт/с. 2110

Вторую группу представляют показатели, оценивающие эффективность потребления финансовых ресурсов предприятия (рисунок 5).

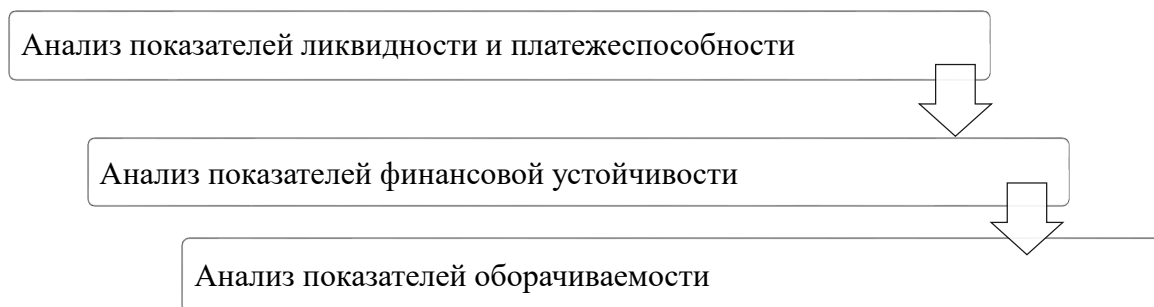


Рисунок 5 – Последовательность анализа показателей эффективности использования финансовых ресурсов предприятия

В анализе показателей финансового положения предприятия особую значимость имеют коэффициенты ликвидности и платежеспособности, которые используются для определения финансовой устойчивости в краткосрочном периоде [9, с. 49].

Блок показателей ликвидности рассчитывается на основе абсолютных показателей, представленных в балансе. При сопоставлении отдельных частей актива, которые располагаются в порядке снижения их ликвидности с группами пассивов, которые располагаются в порядке снижения их возможности для погашения, возможно, определить уровень ликвидности предприятия (таблица 2) [27, с. 263].

Таблица 2 – Показатели ликвидности

Показатель	Краткая характеристика показателя	Расчет по строкам балансам	Критерий
Коэффициент абсолютной ликвидности	Показывает ту часть краткосрочных обязательств, которую можно незамедлительно погасить	$(\text{с. 1240} + \text{с. 1250}) / (\text{с.1500} - \text{с.1530} - \text{с.1540})$	0,2 – 0,7
Коэффициент текущей ликвидности	Показывает ту часть краткосрочных обязательств, которую можно погасить оборотными средствами	$(\text{с.1200} + 1170) / (\text{с.1500} - \text{с.1530} - \text{с.1540})$	1,5 – 2,5
Коэффициент быстрой ликвидности	Показывает ту часть краткосрочных обязательств, которую можно погасить в ближайшее время	$(\text{с. 1240} + \text{с. 1250} + \text{с. 1260}) / (\text{с. 1500} - \text{с. 1530} + \text{с.1540})$	0,7 – 1,0

Для расчета показателей платежеспособности используются различные комбинации для сопоставления отдельных ресурсных статей с активами. Если по итогам проведенных расчетов и анализа выясняется, что у предприятия отсутствует необходимый для устойчивой деятельности уровень платежеспособности, то с этой целью используются показатели утраты/восстановления платежеспособности (таблица 3) [21, с. 386].

Таблица 3 – Показатели платежеспособности

Показатель	Краткая характеристика показателя	Расчет по разделам балансам	Критерий
Общий показатель платежеспособности	Показывает возможность организации проводить расчеты по обязательствам	$\frac{\text{р. III}}{\text{р. IV} + \text{р. V}}$	0,5-0,7
Удельный вес ликвидных активов в итоге баланса	Показывает удельный вес оборотного капитала, вложенного в имущественный комплекс	$\frac{\text{р. II}}{\text{р. I} + \text{р. II}}$	0,5
Показатель маневренности капитала	Показывает удельный вес работающего капитала, представленного запасами и величиной дебиторской задолженности	$\frac{\text{р. III} - \text{р. I}}{\text{р. III}}$	0,2-0,5

Продолжение таблицы 3

Показатель	Краткая характеристика показателя	Расчет по разделам балансам	Критерий
Доля собственного капитала в формировании оборотных активов	Показывает удельный вес собственного капитала, находящегося в обращении.	$\frac{p. III - p. I}{p. II}$	0,1

Для определения уровня финансовой устойчивости используется система соответствующих показателей, методика расчета которых определяется коэффициентным методом. Данные показатели призваны определить уровень эффективности потребления финансовых ресурсов и определения способности предприятия к финансированию деятельности путем использования собственных средств (таблица 4).

Таблица 4 – Показатели финансовой устойчивости

Показатель	Краткая характеристика показателя	Расчет по разделам балансам	Критерий
Коэффициент автономии	Отражает удельный вес собственных источников для финансирования активов	$\frac{p. III}{p. I + p. II}$	0,5 - 0,7
Коэффициент капитализации	Отражает соотношение обязательств и собственных источников	$\frac{p. IV + p. V}{p. III}$	Ниже 1,0
Коэффициент обеспеченности собственными средствами	Отражает удельный вес собственного оборотного капитала в оборотных активах	$\frac{p. III - p. I}{p. II}$	0,1-0,5
Коэффициент финансирования	Отражает долю собственного капитала относительно заемных источников финансирования	$\frac{p. III}{p. III + p. IV}$	От 1,0
Коэффициент финансовой устойчивости	Отражает стабильность предприятия относительно финансирования своей деятельности за счёт долгосрочных источников	$\frac{p. III + p. IV}{p. III + p. IV + p. V}$	0,7-0,9

Для определения уровня деловой активности предприятия применяется расчет и анализ показателей оборачиваемости. Методика их расчета построена таким образом, чтобы сопоставить стоимостную характеристику вырученных по результатам деятельности средств с активными и пассивными статьями баланса (таблица 5).

Таблица 5 – Показатели оборачиваемости

Показатель	Краткая характеристика показателя	Методика расчета
Оборачиваемость финансовых ресурсов	Отражает измерение выручки в расчете на стоимость финансовых ресурсов	с. 2100/с. 1700
Оборачиваемость собственного капитала	Отражает измерение выручки в расчете на стоимость собственных средств	с. 2100/с. 1300
Оборачиваемость заемного капитала	Отражает измерение выручки в расчете на стоимость заемных источников	с. 2100/(с. 1400 + с. 1500)
Оборачиваемость кредиторской задолженности	Отражает измерение выручки в расчете суммарный показатель кредиторской задолженности	с. 2100/с. 1520
Оборачиваемость активов	Отражает измерение выручки в расчете на стоимость активов	с. 2100/с. 1600
Оборачиваемость оборотных активов	Отражает измерение выручки в расчете на стоимость оборотного капитала	с. 2100/с. 1200
Оборачиваемость внеоборотных активов	Отражает измерение выручки в расчете на стоимость внеоборотных активов	с. 2100/с. 1100
Оборачиваемость дебиторской задолженности	Отражает измерение выручки в расчете суммарный показатель дебиторской задолженности	с. 2100/с. 1230

Расчет и анализ представленной системы показателей позволяет оценить эффективность потребления финансовых ресурсов.

Третья группа показателей используется для оценки результативности деятельности в части формирования финансовых результатов. Данное направление анализа является основополагающим, так как позволяет в целом оценить прибыльность и рентабельность бизнеса предприятия [15].

Для этого, как правило, проводится анализ показателей при использовании динамического ряда для оценки степени изменения финансовых результатов во временном интервале, структуры финансовых результатов и оценки факторов, повлиявших на их значение. Эффективность бизнеса в целом оценивается на основе расчета показателей рентабельности, которые демонстрируют относительное измерение прибыльности деятельности предприятия (таблица 6) [12, с 91].

Таблица 6 – Показатели рентабельности

Показатель	Краткая характеристика показателя	Методика расчета
Рентабельность финансовых ресурсов	Отражает относительное измерение прибыли чистой в расчете на стоимость финансовых ресурсов	$\text{с. 2400} / \text{с.1700} \cdot 100\%$
Рентабельность собственного капитала	Отражает относительное измерение прибыли чистой в расчете на стоимость собственных средств	$\text{с. 2400} / \text{с.1300} \cdot 100\%$
Рентабельность заемного капитала	Отражает относительное измерение прибыли чистой в расчете на стоимость заемных источников	$\text{с. 2400} / (\text{с.1400} + \text{с. 1500}) \cdot 100\%$
Рентабельность активов	Отражает относительное измерение прибыли чистой в расчете на стоимость активов	$\text{с. 2400} / \text{с.1600} \cdot 100\%$
Рентабельность оборотных активов	Отражает относительное измерение прибыли чистой в расчете на стоимость оборотного капитала	$\text{с. 2400} / \text{с.1200} \cdot 100\%$
Рентабельность внеоборотных активов	Отражает относительное измерение прибыли чистой в расчете на стоимость внеоборотных активов	$\text{с. 2400} / \text{с.1100} \cdot 100\%$
Рентабельность продаж	Отражает относительное измерение прибыли от продаж в расчете на стоимостную характеристику объема производства	$\text{с. 2400} / \text{с.2100} \cdot 100\%$
Рентабельность общая	Отражает относительное измерение прибыли до ННО в расчете на себестоимость	$\text{с. 2300} / \text{с.2120} \cdot 100\%$



Представленная система показателей позволяет в целом оценить экономическую эффективность потребления производственных и финансовых ресурсов.

Выводы по первому разделу.

Экономическая эффективность относится к одной из сложных экономических категорий, рассмотрению которой посвящено множество работ. Исходя из эволюции экономических школ, разносторонних трактовок, можно сформулировать следующее определение. Экономическая эффективность призвана оценивать результаты финансово-хозяйственности деятельности предприятия на основе системы показателей, которые строятся на сопоставлении результативного показателя по отношению к ресурсу / затратам.

Экономическая эффективность определяется системой показателей, построение которых позволяет соотнести полученные результаты с вложенными в производственный процесс ресурсами/затратами. Но следует заметить, что в силу сложности и многомерности данной экономической категории стандартной системы показателей для ее оценки не существует.

Реализации задач по проведению анализа экономической эффективности определяется использованием информации из финансовой отчетности предприятия, где данные являются источником при расчете основных показателей эффективности использования ресурсов и имущественного комплекса. Причем, следует отметить, что в процессе проведения анализа данных показателей определяется влияние факторов, в том числе негативных на эффективность деятельности предприятия.

## **2 Анализ экономической эффективности деятельности АО «Композит Групп»**

### **2.1 Организационно-экономическая характеристика АО «Композит Групп»**

АО «Композит групп» – организация, расположенная в г. Бузулук Оренбургской области. Это крупнейшее машиностроительное предприятие Западного Оренбуржья, выпускающее широкий ассортимент радиаторов охлаждения и теплообменников для автомобильной, специальной и сельскохозяйственной техники, а также готовые корпусные изделия (чиллеры, конденсаторы, драйкулеры и т.д.) для промышленного и гражданского холодоснабжения. Кроме этого, организация занимается поставками и ремонтом тракторной техники МТЗ «Беларус», различного навесного и прицепного коммунального и сельскохозяйственного оборудования и запасных частей.

Данная организация относится к одному из старейших предприятий города, изначально функционирующая как с 1901 г. как чугунолитейный завод, с 1941 г. – как инструментальный завод, с 1971 г. – как механический завод им. Кирова, входит в производственное объединение «Радиатор» и осваивает производство радиаторов для сельхозтехники.

С 1992 г. завод получил статус акционерного общества на основе свидетельства государственной регистрации. С 2006 г. механический завод переходит под управление холдинга «Композит Групп», в состав которого входит еще предприятие «Композит Микро» г. Екатеринбурга. Помимо тракторной техники АО «БМЗ» осваивает выпуск сельскохозяйственных машин и механизмов, таких как пресс-подборщики ПРФ-145, сеялки зернотуковые СЗМ-3,6.

С 2021 г. предприятие переименовано в АО «Композит Групп», которое специализируется на прочих комплектующих и принадлежностях для

автотранспортной техники. В настоящее время находится по адресу: 461040, Оренбургская область, г. Бузулук, ул. Рабочая, 81.

Дополнительными видами деятельности АО «Композит Групп» являются:

- производство пластмассовых изделий для упаковывания товаров;
- производство теплообменных устройств, оборудования для кондиционирования воздуха промышленного холодильного и морозильного оборудования, производство оборудования для фильтрации и очистки газов;
- производство машин и оборудования для сельского и лесного хозяйства, электрического и электронного оборудования для автотранспортных средств, прочих комплектующих и принадлежностей;
- ремонт машин и оборудования;
- оптовая торговля машинами и оборудованием;
- торгово-закупочная и посредническая деятельность;
- строительно-монтажные работы;
- перевозка грузов специализированными автотранспортными средствами;
- иные виды хозяйственной деятельности, подтверждающие законодательством Российской Федерации.

АО «Композит Групп» является коммерческой организацией, основной целью которой, естественно, является получение прибыли, а также завоевание предпочтений потребителей среди имеющихся конкурентов в данном сегменте. Однако следует отметить, что среди конкурентов, имеющих аналогичные показатели финансовой деятельности, в Оренбургской области нет [5]. Ближайшие предприятия-конкуренты, расположенные по территориальному признаку, только в Самарской области, г. Тольятти – АО «Техно-Полимер», АО «Мотор-Супер».

Миссией АО «Композит Групп» является «Традиции, опыт, успех».

Структура управления АО «Композит Групп» построена по линейно–функциональному принципу (рисунок 6).



Рисунок 6 – Организационная структура АО «Композит Групп»

Главная управленческая функция в АО «Композит Групп» принадлежит генеральному директору, в подчинении у которого на первом уровне находится административный персонал, его заместители, основным функционалом которых является управление вверенного структурного подразделения:

- производственный директор, за которым закрепляется главная управленческая и контрольная функция за своевременной и качественной подготовкой производства;
- главный бухгалтер, основным функционалом которого является реализация учетной политики организации. Кроме этого, к его основным обязанностям относится ведение бухгалтерской отчетности, формирование и предоставление отчетов в

контролирующие органы, организация и проведение инвентаризации и др.

- финансовый директор осуществляет финансовый контроль за соблюдением финансовой дисциплины. В его компетенцию входит разработка финансовой политики организации, составление отчетов для ведомственных структур и др.;
- коммерческий директор руководит коммерческим отделом, который занимается рекламой и маркетингом, материально-техническим обеспечением. В его компетенцию входит проведение работ, направленных на обновление ассортиментного ряда продукции/услуг, изучение рынков сбыта, а также потребительского спроса и предложений конкурентов и др.;
- в компетенцию технического директора входит определение направлений технического развития организации, контроль за технической эксплуатацией, ремонтом оборудования, а также за соблюдением правил по охране труда и технике безопасности;
- директор по работе с персоналом проводит работы, связанные с рекрутиментом, обучением и повышением квалификации рабочих и инженерно-технических работников, разрабатывает кадровую политику, ведет учет календарно-отработанного времени и др.

В подчинении у каждого члена администрации находятся структурные подразделения, которые в совокупности реализуют стратегические задачи развития АО «Композит Групп».

Взаимосвязь между членами коллектива происходит непосредственно через функционал данного вида структуры управления. В связи с чем, следует указать положительные особенности в управлении персоналом на основе выбранной структуры. Это, прежде всего, иерархичность имеющихся уровней при наличии четкого разделения труда и формальной обезличенности исполнения своих обязанностей. Плюсами также является наличие

взаимоувязанной системы стандартов и правил и значительность защищенности персонала от произвольных увольнений.

При всей положительности данного типа управления, следует указать и недостатки:

- отсутствие тесного взаимодействия между структурными подразделениями на горизонтальном уровне;
- чрезмерно развита управленческая вертикаль;
- недостаточно чёткая ответственность подразделений;
- конкуренция за ресурсы, которая часто порождает внутриорганизационные конфликты.

Выбранная структура управления позволяет руководителям высшего звена реализовывать поставленные задачи и иметь высокие результаты финансовой деятельности.

Следует остановиться на анализе ключевых показателей АО «Композит Групп» по данным отчетности, представленной в Приложении А (таблица 7) [17].

Таблица 7 – Результативность финансовой деятельности АО «Композит Групп» за 2022-2024 гг.

Показатель	2022 г.	2023 г.	2024 г.	Изменение			
				2022- 2023 гг.		2023- 2024 гг.	
				+ / -	%	+ / -	%
Выручка, т. р.	1121437	1285996	1494313	164559	14,67	208317	16,20
Себестоимость, т. р.	791038	994892	1093218	203854	25,77	98326	9,88
Валовая прибыль, т. р.	330399	341104	401095	10705	3,24	59991	17,59
Коммерческие расходы, т. р.	134953	127254	117905	-7699	-5,70	-9349	-7,35
Управленческие расходы, т. р.	64024	72576	92604	8552	13,36	20028	27,60
Прибыль от продаж, т. р.	131422	141274	190586	9852	7,50	49312	34,91
Прибыль до ННО, т. р.	98419	121359	179432	22940	23,31	58073	47,85

Продолжение таблицы 7

Показатель	2022 г.	2023 г.	2024 г.	Изменение			
				2022- 2023 гг.		2023- 2024 гг.	
				+ / -	%	+ / -	%
Чистая прибыль, т. р.	78590	96785	143149	18195	23,15	46364	47,90
Рентабельность продаж, %	11,72	10,99	12,75	-0,73	-	1,76	-
Рентабельность производства, %	7,94	8,1	14,62	0,16	-	6,52	-

Основным финансовым показателем, который характеризует результаты деятельности, связанной с реализацией продуктов по продаже комплектующих и принадлежностей для автотранспортной техники, и прочих услуг, является выручка, для которой свойственна положительная динамика за 2022-2023 гг. рост составил 164 559 т. р. (14,67 %). За 2023-2024 гг. наблюдается рост на 208 317 т. р. (16,20 %).

Положительным фактором в финансовой деятельности за 2023-2024 гг. является использование механизма, позволяющего снизить себестоимость продаж. В результате реализованной в данные годы политики по

р  
е  
с  
у  
р

с Политика ресурсосбережения осуществляется предприятием по всем направлениям. Это затронуло и направление, связанной с затратами на реализацию коммерческой деятельности. Данный показатель за 2023-2024 гг. снизился на 7 699 т. р. (5,70 %), в базисном периоде – на 7,699 т. р. (5,70 %).

е Однако для управленческих расходов свойственна устойчивая положительная динамика. Они за 2022-2023 гг. повысились на 8 552 т. р. (13,36 %), за 2023-2024 гг. – на 20 028 т. р. (27,60 %).

ж  
е  
н

В результате прибыль от продаж за 2022-2023 гг. повысилась на 9 852 т. р. (7,50 %), за отчетный год – на 49 312 т. р. (34,91 %).

Прирост также отмечается по прибыли до налогообложения, который составил за 2022-2023 гг. 23,31 %, в отчетном году – 47,85 %.

Положительными темпами роста характеризуется чистая прибыль. Ее значение повысилось за 2022-2023 гг. на 18 195 т. р. (23,15 %), за последний год – на 46 364 т. р. (47,90 %) (рисунок 7).

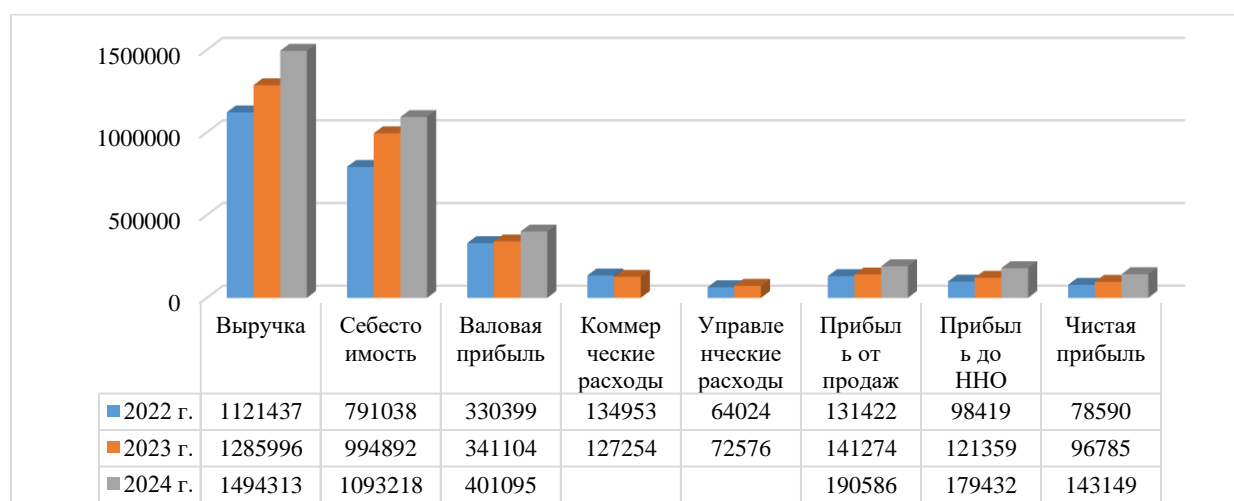


Рисунок 7 – Результаты финансовой деятельности АО «Композит Групп» за 2022-2024 гг., тыс. руб.

В целом для характеристики эффективности деятельности предприятия применяются показатели рентабельности (рисунок 8).

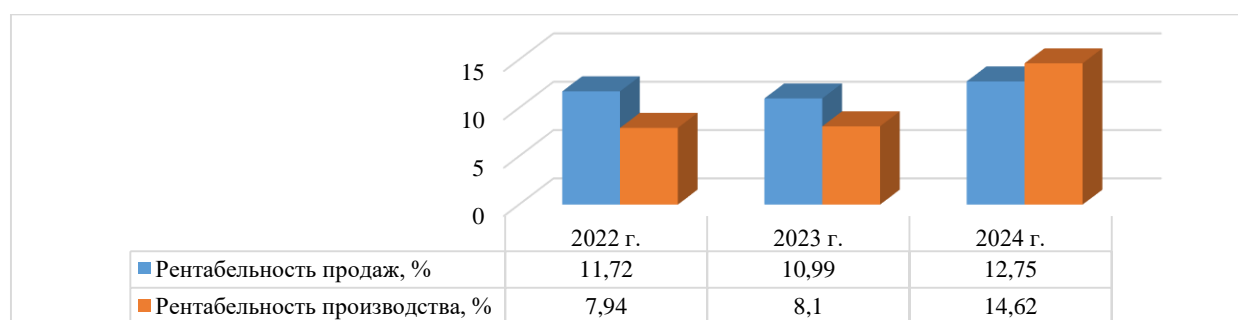


Рисунок 8 – Показатели рентабельности АО «Композит Групп» за 2022-2024 гг., тыс. руб.



Если показатель рентабельности продаж за 2022-2023 гг. снизился на 0,73 %, то рентабельности производства поднялся на 0,16 %. За отчетный год показатель рентабельности продаж поднялся на 1,76 %, рентабельности производства возрос на 6,52 %.

Оценивая использования факторов производства в деятельности АО «Композит Групп», возможно, констатировать, что имущественный комплекс представлен основными и оборотными активами, причем последние превалируют над первыми, что указывает на легкость структуры активов (таблица 8).

Таблица 8 – Факторы производства и их эффективность АО «Композит Групп» за 2022-2024 гг.

Показатель	2022 г.	2023 г.	2024 г.	Изменение			
				2022- 2023 гг.		2023- 2024 гг.	
				+ / -	%	+ / -	%
Основной капитал, т. р.	71877	81049	103768	9172	12,76	22719	28,03
Оборотный капитал, т. р.	437396	669842	976119	232446	53,14	306277	45,72
Численность работников, чел.	93	98	102	5	5,38	4	4,08
Средняя зарплата в год, т. р.	28,4	52,1	66,7	23,7	83,45	14,6	28,02
Производительность труда, т. р. / чел.	12058,46	13122,41	14650,13	1063,95	8,82	1527,72	11,64
Фондоотдача	15,6	15,87	14,40	0,27	1,73	-1,47	-9,26
Оборачиваемость активов, раз	2,56	1,92	1,53	-0,64	-25,00	-0,39	-20,27

Как для основных активов свойственна положительная динамика за весь рассматриваемый период (за 2022-2023 гг. прирост на 12,76 %, за 2023-2024 гг. – на 28,03 %), так и для оборотных активов (за 2022-2023 гг. прирост на 53,14 %, за 2023-2024 гг. – на 45,72 %).

Для обеспеченности персоналом характерна однородная динамика. За 2022-2023 гг. численный состав работников увеличился на 5 чел. (5,38 %), то за 2023-2024 гг. прирост составил 4,08 %.

Более основательное определение относительно эффективности использования факторов производства демонстрирует анализ обобщенных показателей эффективности их потребления.

Следует отметить, что за 2022-2023 гг. положительной динамикой характеризуется эффективность потребления основных средств и труда. Так, фондоотдача повысилась на 0,27 (1,73 %), производительность труда – на 8,82 %. Оборачиваемость оборотных активов снизилась на 0,64 (25,00 %).

За 2023-2024 гг. отрицательной динамикой характеризуется потребление активов. Оборачиваемость данных активов уменьшилась на 0,39 (20,27 %), фондоотдача – на 9,26 %. Выработка возросла на 1 527 т. р. / чел. (8,82 %) (рисунок 9).

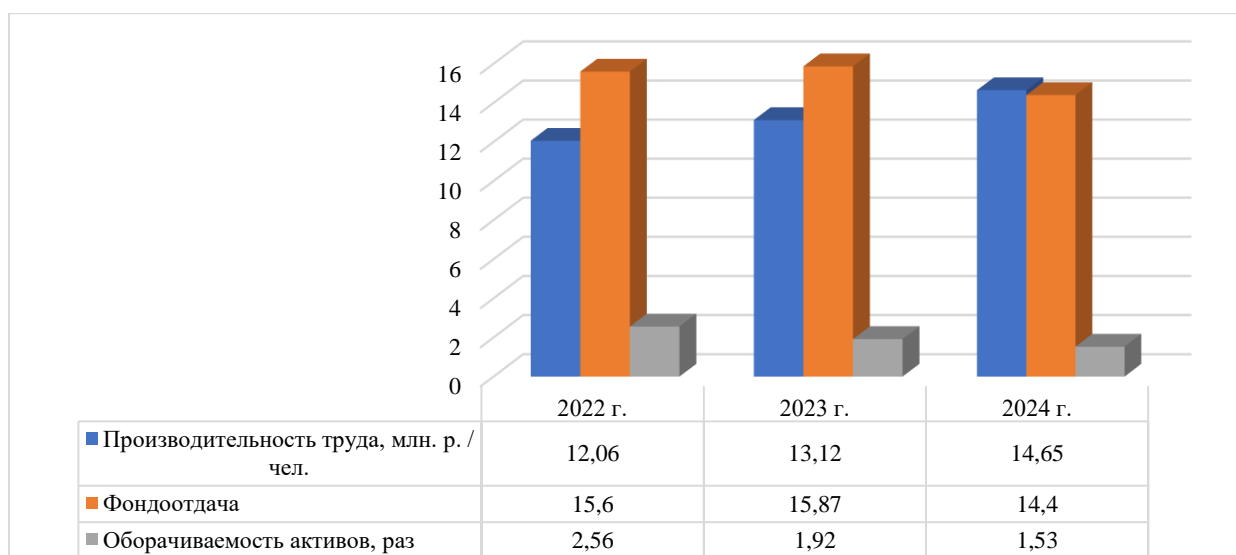


Рисунок 9 – Показатели эффективности потребления факторов производства АО «Композит Групп» за 2022-2024 гг., тыс. руб.

Проведенный анализ ключевых показателей деятельности АО «Композит Групп» позволяет сделать обобщенный вывод, что деятельность предприятия в период 2022-2024 гг. следует признать эффективной.

## 2.2 Анализ показателей экономической эффективности деятельности АО «Композит Групп»

Показатели эффективности потребления производственных ресурсов в деятельности предприятия включают, прежде всего, показатели потребления средств труда и предметов труда.

Расчет показателей, демонстрирующих потребления средств труда в процессе производства, а также динамика их изменения представлен в таблице 9.

Таблица 9 – Показатели эффективности потребления средств труда АО «Композит Групп» за 2022-2024 гг.

Показатель	2022 г.	2023 г.	2024 г.	Изменение			
				2022-2023 гг.		2023-2024 гг.	
				+ / -	%	+ / -	%
Фондоотдача	15,6	15,87	14,40	0,27	1,73	-1,47	-9,26
Фондоемкость	0,064	0,063	0,07	0	-1,70	0,01	10,23
Фондорентабельность, %	109,34	119,42	137,95	10,08	-	18,53	-
Фондовооруженность, т. р. / чел.	772,87	827,03	1017,33	54,16	7,01	190,30	23,01

Определяющее значение при определении эффективности потребления в процессе производства средств труда имеет фондоотдача. При положительной динамике показателя в базисном периоде, который определяется приростом в 1,73 %, в 2023-2024 гг. для него свойственно сокращение на 1,47 (9,26 %). Данный факт демонстрирует снижение эффективности использования средств труда для генерации выручки. Сделанное заключение подтверждается расчетом фондоемкости.

При потреблении средств труда в производственном процессе с целью генерации прибыли чистой отмечается рост эффективности их использования. Фондорентабельность характеризуется приростом как в базисном, так отчетном периодах. Значение показателя увеличилось в 2022-2023 гг. на 10,08 %, в 2023-2024 гг. – на 18,53 %.

Рост эффективности применения средств труда в процессе производства в расчете на единицу задействованного персонала определяется приростом фондовооруженности, который зафиксирован в 2022-2023 гг. в размере 7,01 %, в отчетном году – в 23,01 %.

Из проведенного анализа следует, что средства труда используется АО «Композит Групп» эффективно, но необходимо обратить внимание на опережающий их прирост по отношению к выручке.

Расчет показателей, демонстрирующих потребления предметов труда в процессе производства, а также динамика их изменения представлен в таблице 10.

Таблица 10 – Показатели эффективности потребления предметов труда АО «Композит Групп» за 2022-2024 гг.

Показатель	2022 г.	2023 г.	2024 г.	Изменение			
				2022-2023 гг.		2023-2024 гг.	
				+ / -	%	+ / -	%
Материалоотдача	5,37	5,16	4,49	-0,21	-3,90	-0,67	-13,00
Материалоемкость	0,19	0,19	0,22	0,01	4,10	0,03	17,23
Рентабельность материальных ресурсов, %	37,64	38,84	43,01	1,19	-	4,17	-
Чистый оборотный капитал, т. р.	269423	399899	732295	130476	48,40	332396	83,12
Собственный оборотный капитал, т. р.	154942	242718	363088	87776	56,70	120370	49,59
Оборачиваемость оборотного капитала	2,56	1,92	1,53	-0,64	-25,10	-0,39	-20,27
Рентабельность оборотного капитала, %	17,97	14,45	14,67	-3,52	-	0,22	-

При расчете эффективности потребления предметов труда, в первую очередь, отдается предпочтение анализу материалоотдаче, которая определяется наличием поступательной динамики к снижению. Если в 2022-2023 гг. ее значение уменьшилось на 0,21 (3,90 %), то к 2025 г. темп снижения

составил 13,00 %. Причиной данного снижения является опережающий прирост запасов по отношению к приросту выручки.

Аналогичный вывод следует сделать относительно эффективности потребления в производственном процессе в целом предметов труда. Основанием для этого является поступательное снижение оборачиваемости оборотного капитала. В 2022-2023 гг. ее значение уменьшилось на 0,64 (25,10 %), в отчетном году темп снижения составил 20,27 %.

Тем не менее прирост чистой прибыли значительно выше прироста запасов, что положительно отразилось на динамике рентабельности материальных ресурсов. Если в 2022-2023 гг. ее значение выросло 1,19 %, то к 2025 г. темп роста составил 4,17 %.

При оценке потребления в целом предметов труда для генерации прибыли чистой отмечается снижение рентабельности оборотного капитала в 2022-2023 гг. на 3,52 %, но, при этом, ее рост в отчетном году на 0,22 %.

Следует отметить, что в АО «Композит Групп» наблюдается применение эффективных методов относительно управления предметами труда – оборотным капиталом, на что указывает положительное значение чистого и собственного оборотного капитала. Причем, значения показателей растут. В 2022-2023 гг. прирост по чистому оборотному капиталу составил 48,40 %, по собственному оборотному капиталу – 56,70 %. В отчетном году соответственно прирост составил 83,12 % и 49,59 %.

Следовательно, эффективность использования материалов и в целом предметов труда для генерации выручки снижается, а для генерации прибыли чистой повышается.

Эффективность потребления факторов производства определяется на основе показателей, демонстрирующих использование в процессе производства рабочей силы (таблица 11).

Таблица 11 – Показатели эффективности использования рабочей силы АО «Композит Групп» за 2022-2024 гг.

Показатель	2022 г.	2023 г.	2024 г.	Изменение			
				2022-2023 гг.		2023-2024 гг.	
				+ / -	%	+ / -	%
Производительность труда, млн. р. / чел.	12,06	13,12	14,65	1,06	8,79	1,53	11,66
Трудоёмкость, чел. / млн. р.	0,083	0,076	0,068	-0,007	-8,43	-0,008	-10,53
Рентабельность труда персонала	845,05	987,60	1403,42	142,55	16,87	415,82	42,10

Наиболее важным обобщающим показателем, который показывает, насколько эффективно задействована в процессе производства рабочая сила, является производительность труда, которая характеризуется положительной динамикой.

В данном случае показатель повысился на 1,06 млн. р. / чел. (8,79 %) за 2022-2023 гг., за отчетный год – на 1,53 млн. р. / чел. (11,66 %). Поэтому, возможно, сделать заключение, что эффективность потребления рабочей силы в процессе производства увеличивается.

Данное утверждение подтверждается обратной позицией относительно трудоемкости. Сокращение показателя за 2022-2023 гг. зафиксировано в размере 8,43 %, за отчетный год – на 10,53 %.

Рентабельность труда задействованной в процессе труда рабочей силы имеет прирост в 2022-2023 гг. на 16,87 %, в отчетном году – на 42,10 %.

Следовательно, использование рабочей силы предприятием для организации производственного процесса осуществляется эффективно.

Вторая группа показателей позволяет оценить результативность деятельности при формировании финансовых результатов. Данное направление анализа является основополагающим, так как позволяет в целом оценить рентабельность бизнеса предприятия (таблица 12).

Таблица 12 – Показатели рентабельности АО «Композит Групп» за 2022-2024 гг., %

Показатель	2022 г.	2023 г.	2024 г.	И	
				2022–2023 гг.	2023–2024 гг.
Рентабельность активов	15,43	12,89	13,25	-2,54	0,36
Рентабельность собственного капитала	34,64	29,88	30,65	-4,76	0,77
Рентабельность заемного капитала	27,82	22,66	23,35	-5,16	0,69
Рентабельность продаж	11,72	10,99	12,75	-0,73	1,76
Рентабельность производства	7,94	8,10	14,62	0,16	6,52
Рентабельность оборотных активов	17,97	14,45	14,67	-3,52	0,22
Рентабельность внеоборотных активов	109,23	119,16	137,64	9,93	18,48

В 2022-2023 гг. все показатели характеризуются снижением, за исключением рентабельности внеоборотных активов, рост которой составил 9,93 %, а также рентабельности производства – 0,16 %. Как было отмечено ранее, это определяется снижением прироста чистой прибыли относительно прироста активов и ресурсов (рисунок 10).

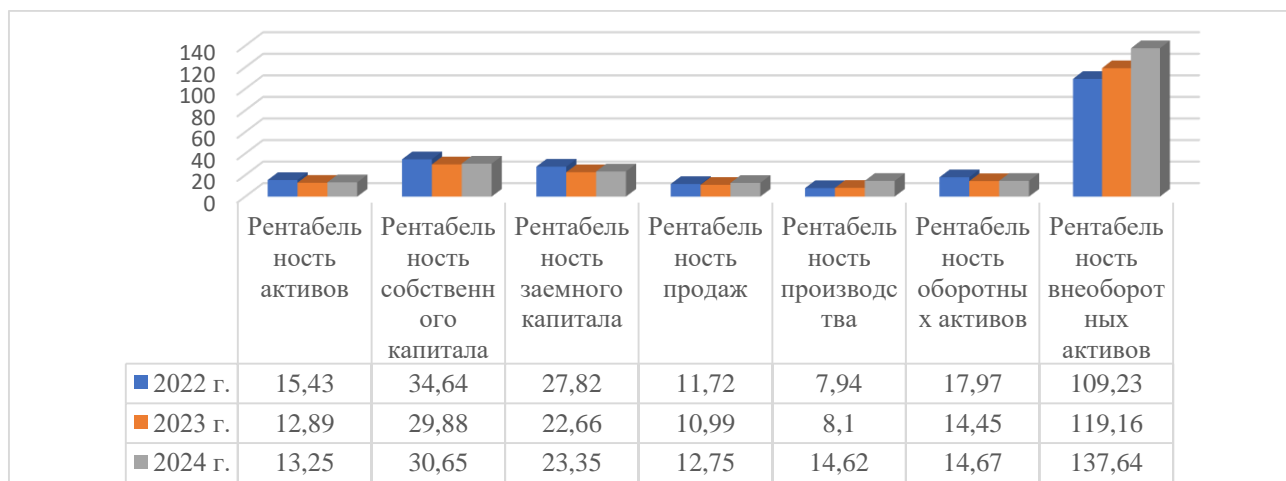


Рисунок 10 – Показатели рентабельности ресурсов и активов АО «Композит Групп» за 2022-2024 гг., %

В 2023-2024 гг. по всем показателям отмечается положительная динамика. Наибольший рост зафиксирован по рентабельности внеоборотных активов – 18,48 %.

В анализе показателей использования финансовых ресурсов предприятия особую значимость имеют коэффициенты ликвидности, которые используются для определения финансовой устойчивости в краткосрочном периоде (таблица 13).

Таблица 13 – Показатели эффективности использования финансовых ресурсов АО «Композит Групп» за 2022-2024 гг. на основе коэффициентов ликвидности

Показатель	2022 г.	2023 г.	2024 г.	Изменение			
				2022-2023 гг.		2023-2024 гг.	
				+ / -	%	+ / -	%
Коэффициент общей ликвидности	1,549	1,568	1,592	0,020	1,27	0,024	1,53
Коэффициент текущей ликвидности	1,301	1,523	2,564	0,223	17,12	1,041	68,33
Коэффициент быстрой ликвидности	2,604	2,481	4,003	-0,123	-4,71	1,522	61,33
Коэффициент абсолютной ликвидности	0,052	0,010	0,314	-0,043	-81,46	0,304	3131,50

Оценка эффективности потребления финансовых ресурсов на основе коэффициентов ликвидности показала, что, в основном, показатели соответствуют предельно допустимым значениям, за исключением абсолютной ликвидности. При несоответствии нормативному уровню коэффициент характеризуется отрицательной динамикой в 2022-2023 гг., но в отчетном году он вырос на 0,304 (3131,50 %).

Текущая ликвидность характеризуется ростом. Прирост показателя за базисный год составил 17,12 %, в 2023-2024 гг. – 68,33 % и он достиг допустимые значения. Это говорит о том, что предприятие сбалансировало активы относительно имеющихся текущих обязательств. Значит, предприятие сформировало рациональную структуру капитала, что повышает эффективность потребления активов.



Коэффициент быстрой ликвидности выше нормативного уровня, что показывает на превышение возможности для покрытия текущих обязательств. В отчетном году его значение повысилось на 1,522 (61,33 %).

Типичная ситуация отмечается относительно динамики коэффициента абсолютной ликвидности. Значительный рост показателя в 2024 г. позволило повысить предприятию покрытие имеющихся обязательств высоколиквидными активами (рисунок 11).

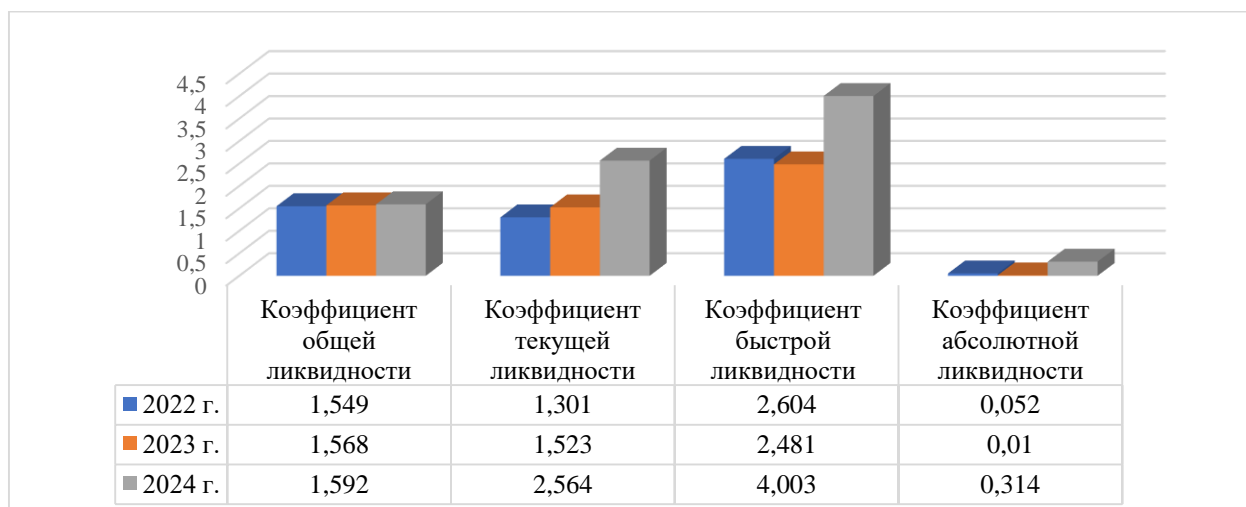


Рисунок 11 – Эффективность использования финансовых ресурсов АО «Композит Групп» на основе коэффициентов ликвидности

Следовательно, при сохранении общей, текущей и быстрой ликвидности в рекомендуемых пределах, отмечается нарушение оптимальности в значениях показателя абсолютной ликвидности, что указывает низкую возможность покрытия имеющихся обязательств высоколиквидными активами.

В анализе показателей использования финансовых ресурсов предприятия особую значимость имеют коэффициенты платежеспособности (таблица 14).

Таблица 14 – Показатели эффективности использования финансовых ресурсов АО «Композит Групп» за 2022-2024 гг. на основе коэффициентов платежеспособности

Показатель	2022 г.	2023 г.	2024 г.	Изменение			
				2022-2023 гг.		2023-2024 гг.	
				+ / -	%	+ / -	%
Общий показатель платежеспособности	0,803	0,758	0,762	-0,045	-5,58	0,004	0,519
Удельный вес ликвидных активов в итоге баланса	0,859	0,892	0,904	0,033	3,86	0,012	1,313
Показатель маневренности капитала	0,683	0,749	0,777	0,066	9,72	0,028	3,784
Доля собственного капитала в формировании оборотных активов	0,354	0,362	0,372	0,008	2,29	0,010	2,754

Коэффициенты платежеспособности находятся выше установленных границ, следовательно, для АО «Композит Групп» характерен высокий уровень независимости предприятия от заемных источников (рисунок 12).

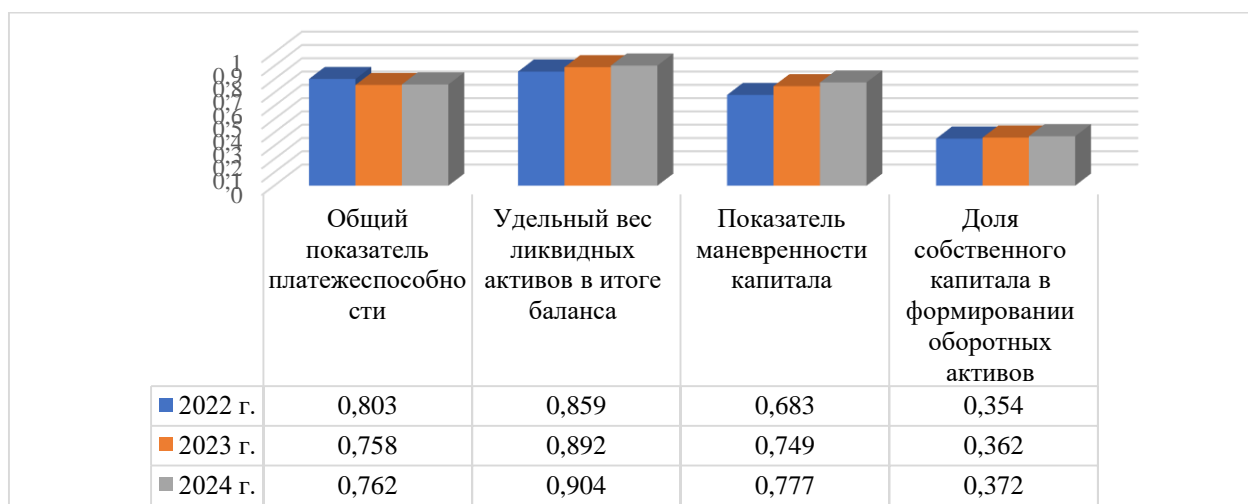


Рисунок 12 – Эффективность использования финансовых ресурсов АО «Композит Групп» на основе коэффициентов платежеспособности

Однако необходимо отметить, что для показателя общей платежеспособности свойственна отрицательная динамика в 2022-2023 гг. Но

при отрицательной динамике все же показатель находится на значительном уровне, который указывает на высокую платежеспособность предприятия.

Для определения уровня эффективности потребления финансовых ресурсов и способности предприятия к финансированию деятельности путем использования собственных средств используются показатели финансовой устойчивости (таблица 15).

Таблица 15 – Показатели эффективности использования финансовых ресурсов АО «Композит Групп» за 2022-2024 гг. на основе коэффициентов финансовой устойчивости

Показатель	2022 г.	2023 г.	2024 г.	Изменение			
				2022- 2023 гг.		2023- 2024 гг.	
				+ / -	%	+ / -	%
Коэффициент автономии	0,445	0,431	0,432	-0,014	-3,18	0,001	0,23
Коэффициент капитализации	1,245	1,319	1,312	0,074	5,91	-0,007	-0,53
Коэффициент обеспеченности СОС	0,354	0,362	0,372	0,008	2,29	0,010	2,76
Коэффициент финансирования	0,665	0,673	0,559	0,009	1,30	-0,114	-16,94
Коэффициент финансовой устойчивости	0,670	0,641	0,774	-0,030	-4,42	0,133	20,75

В результате проведенных расчетов следует, что лишь один показатель соответствует критериальному уровню на протяжении всего периода – коэффициент обеспеченности собственными средствами. Его значение за 2023-2024 гг. возросло на 0,010 (2,76 %) в результате повышения доли собственных средств. За базисный год показатель вырос на 0,008 (2,29 %)

Один показатель – коэффициент финансовой устойчивости приблизился к нижнему пределу нормативного критерия только в 2024 г. В предыдущие два года показатель не вписывается в критериальный уровень. Следовательно, к 2025 г. доля собственных средств в источниках финансирования незначительно повысилась (рисунок 13).

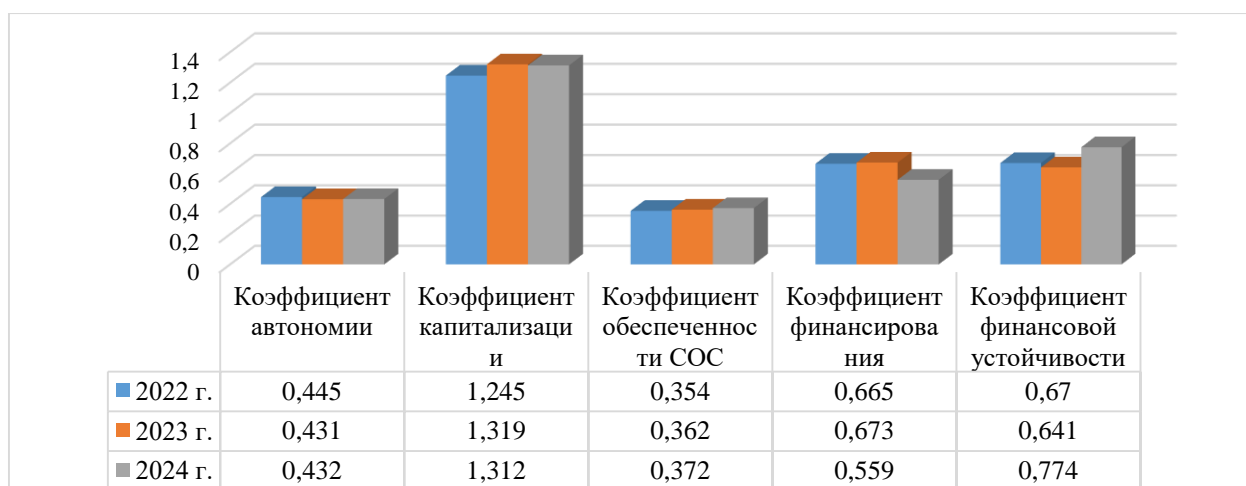


Рисунок 13 – Показатели эффективности финансовых ресурсов АО «Композит Групп» за 2022-2024 гг. на основе коэффициентов финансовой устойчивости

Для определения уровня эффективности ресурсов и активов для генерации выручки применяется расчет и анализ показателей оборачиваемости (таблица 16).

Таблица 16 – Показатели эффективности использования финансовых ресурсов и активов АО «Композит Групп» за 2022-2024 гг. на основе коэффициентов оборачиваемости, раз

Показатель	2022 г.	2023 г.	2024 г.	Изменение			
				2022-2023 гг.		2023-2024 гг.	
				+ / -	%	+ / -	%
Оборачиваемость внеоборотных активов	15,59	15,83	14,37	0,25	1,58	-1,46	-9,22
Оборачиваемость оборотных средств	2,56	1,92	1,53	-0,64	-25,12	-0,39	-20,31
Оборачиваемость запасов	5,37	5,16	4,49	-0,21	-3,93	-0,67	-12,98
Оборачиваемость дебиторской задолженности	5,37	3,15	2,73	-2,22	-41,35	-0,42	-13,33
Оборачиваемость кредиторской задолженности	8,87	9,47	6,33	0,61	6,83	-3,14	-33,16
Оборачиваемость источников финансирования	2,20	1,71	1,38	-0,49	-22,23	-0,33	-19,30
Оборачиваемость собственного капитала	4,94	3,97	3,20	-0,97	-19,68	-0,77	-19,40

Продолжение таблицы 16

Показатель	2022 г.	2023 г.	2024 г.	Изменение			
				2022-2023 гг.		2023-2024 гг.	
				+ / -	%	+ / -	%
Оборачиваемость заемного капитала	3,97	3,01	2,44	-0,96	-24,17	-0,57	-18,94

Самая высокая оборачиваемость наблюдается по внеоборотным активам. Причем, показатель в базисном году вырос на 0,25 (1,58 %), в 2023-2024 гг. снизился на 1,46 (9,22 %).

Самая низкая оборачиваемость свойственна источникам финансирования. Показатель характеризуется отрицательной динамикой. Он постепенно снижается. За 2022-2023 гг. на 0,49 (22,23 %), в отчетном году – на 0,33 (19,30 %). Следовательно, эффективность источников финансирования в целом, так и для их составных элементов для генерации выручки снизилась.

Следует отметить, что типичная динамика, практически по всем показателям, за исключением оборачиваемости внеоборотных активов и кредиторской задолженности. Последний в 2022-2023 гг. повысился на 6,83 %, за 2023-2024 гг. сократился на 33,16 % (рисунок 14).

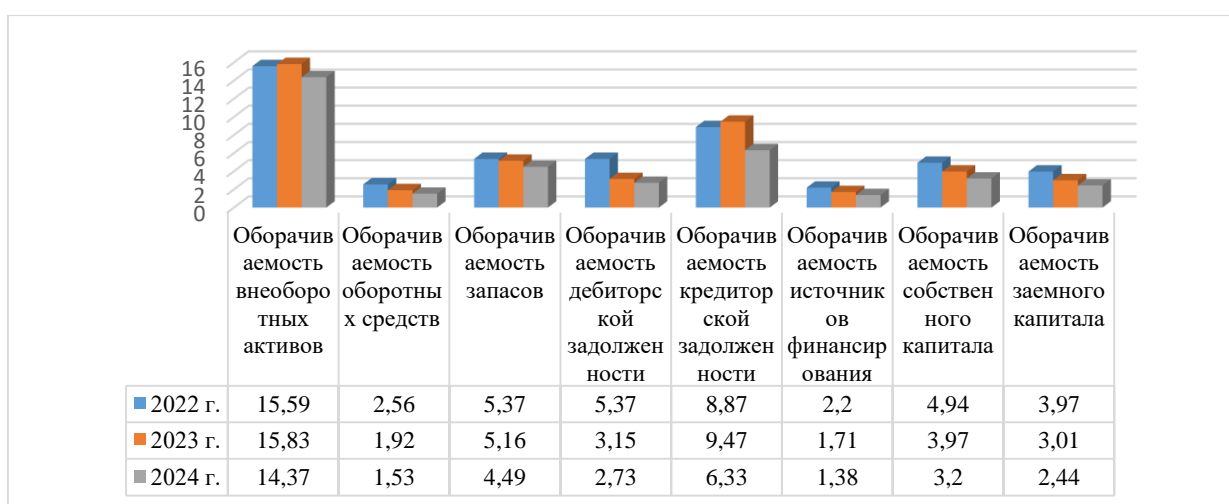


Рисунок 14 – Показатели эффективности использования ресурсов и активов АО «Композит Групп» на основе коэффициентов оборачиваемости

Следовательно, в целом эффективность потребления активов и ресурсов для генерации выручки сократилась.

Выводы по второму разделу.

Анализ организационно-экономических показателей АО «Композит Групп» за 2022-2024 гг. демонстрирует наличие прибыльной деятельности, эффективности использования средств производства и рабочей силы.

Анализ показателей эффективности потребления производственных ресурсов и трудовых ресурсов, рассчитанные по выручке показал, что:

- средства труда используются эффективно. Хотя фондоотдача характеризуется отрицательной динамикой в отчетном периоде, но на повышение эффективности потребления средств труда указывает рост фондорентабельности и фондовооруженности;
- предметы труда используются эффективно, но что указывает рост показателей рентабельности. Однако 2022-2023 гг. материалоотдача уменьшилась на 0,21 (3,90 %), оборачиваемость оборотного капитала – на 0,64 (25,10 %). За отчетный год снижение составило 0,67 (13,00 %) и 0,39 (20,27 %) соответственно;
- рабочая сила используется эффективно. Отмечается поступательное повышение показателя выработки и рентабельности. В 2022-2023 гг. на 1,06 млн. р. / чел. (8,79 %), за отчетный год – на 1,53 млн. р. / чел. (11,66 %).

Анализ показателей эффективности потребления активов и ресурсов, рассчитанные по чистой прибыли показал, что в 2023-2024 гг. по всем показателям отмечается положительная динамика. Наибольший рост зафиксирован по рентабельности внеоборотных активов – 18,48 %.

Анализ показателей эффективности потребления финансовых ресурсов показал, что:

- наблюдается невысокий уровень ликвидности. В рекомендуемых пределах находятся все показатели за исключением абсолютной ликвидности;

- отмечается высокий уровень платежеспособности АО «Композит Групп». Коэффициенты находятся выше диапазона поставленных границ;
- отсутствует оптимальность формирования источников финансирования. Их оценка на основе коэффициентов финансовой устойчивости показала, что только для коэффициента обеспеченности собственными средствами свойственен критериальный уровень;
- отмечается отрицательная динамика показателей оборачиваемости активов и финансовых ресурсов.

Полученные в ходе анализа выводы позволяют сделать заключение о необходимости проведения мероприятия для повышения эффективности использования ресурсов.

### **3 Мероприятия для повышения экономической эффективности деятельности АО «Композит Групп»**

#### **3.1 Разработка мероприятий, способствующих повышению эффективности использования активов и ресурсов в деятельности АО «Композит Групп»**

На основе результатов проведенного анализа уровня экономической эффективности деятельности АО «Композит Групп» определены проблемные зоны в части потребления в производственном процессе производственных ресурсов, активов и источников их формирования. Для сокращения проблемных вопросов необходимо разработать мероприятия, позволяющие улучшить в целом потребление ресурсного потенциала предприятия, повысить эффективность его использования (рисунок 15).

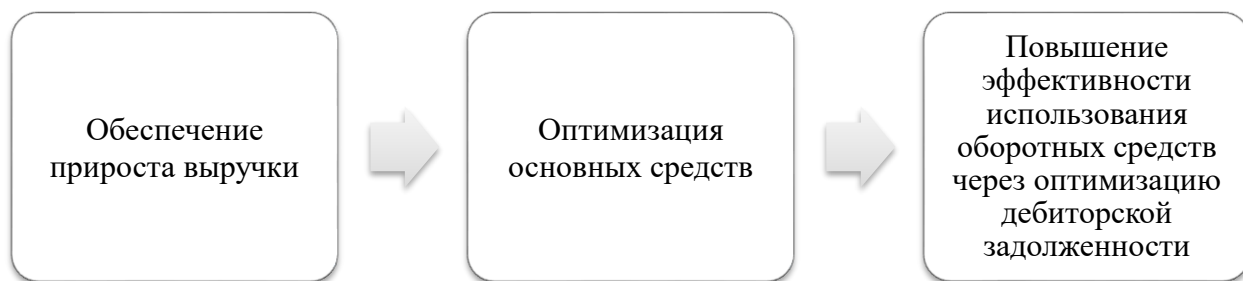


Рисунок 15 – Комплекс мероприятий, способствующих повышению экономической эффективности деятельности АО «Композит Групп»

Первоначально следует реализовать мероприятие, позволяющее обеспечить прирост выручки с целью повышения показателей эффективности, которые позволяют оценить эффективность потребления в производственном процессе ресурсного потенциала и имущественного комплекса.

Необходимость в проведении данного мероприятия диктуется снижением показателей, которые оценивают эффективность использования



средств производства на основе показателей фондоотдачи и материалоотдачи, а также показателей оборачиваемости. По данным показателям отмечается отрицательный темп роста. Поэтому с целью обеспечения роста данных показателей следует провести мероприятия, направленное на рост выручки.

Во-первых, предприятие в 2024 г. приобрело основных средств более чем на 22,7 млн. р., которые являются результатом инвестиционного решения в области модернизации производственной деятельности. Поэтому прирост основных средств относительно темпов роста выручки позволил получить снижение фондоотдачи.

В связи с частичным освоением новых производственных мощностей возникла потребность в приобретении дополнительно материальных ресурсов, что привело к их опережающему росту относительно прироста выручки. Поэтому, если в 2025 г. запустить в полном объеме новое оборудование, то это позволит АО «Композит Групп» обеспечить прирост выручки к концу года в 2,69 %.

Во-вторых, обеспечить прирост выручки на 4,82 %, возможно, путем использования механизма, построение которого основывается на мотивации работников. По оценке экспертов АО «Композит Групп» данный относительный показатель не позволил обеспечить прирост первоначального финансового результата в виду отклонения фактического результата по производству продукции относительно планового значения, который складывается из среднего месячного показателя.

Опираясь на Положение об оплате труда, которое действует в АО «Композит Групп» по результатам работы за год выплачивается тринадцатая заработная плата независимо от коэффициента трудового участия. Согласно отчетной документации предприятия затраты на данную статью в 2024 г. составили 66,7 т. р.

Поэтому рекомендуется пересмотреть данный пункт Положения перейдя от единоразового вознаграждения к ежемесячному при условии выполнения плановых показателей по производству.

Данный подход позволит обеспечить мотивацию работников к повышению результативных показателей, получая дополнительное материальное вознаграждение, которое в среднем будет составлять 5 465 р. / чел.

Представленное предложение будет действенным, так как позволит сократить разрыв между номинальной и реальной заработной платой при существующем уровне инфляции (согласно статистической информации, в Оренбургском регионе уровень инфляции в 2024 г. достиг 9,75 %), так как полученные выплаты в виде тринадцатой заработной платы обесцениваются. Следует подчеркнуть, что представленное предложение не повлечет за собой дополнительные издержки в части формирования фонда по оплате труда.

В результате представленных рекомендаций первоначальный финансовый результат будет иметь прирост в 7,51 % в год, конечный – в 3,68 % (таблица 17).

Таблица 17 – Изменения в значениях показателей финансовой отчетности АО «Композит Групп» по результатам проведения первого мероприятия, тыс. руб.

Показатель	2024 г.	2025 г.	Изменение	
			+ /-	%
Выручка	1494313	1606536	112223	7,51
Прибыль чистая	143149	148417	5268	3,68
Собственные источники	467088	472356	5268	1,13

Также будет получен дополнительный эффект в виде прироста собственного капитала на 5 268 т. р. (1,13 %).

Следует также провести мероприятие, позволяющее обеспечить оптимизацию основных средств предприятия.

Целью проведения мероприятия является оптимизация финансовых ресурсов в части снижения доли долгосрочных заемных источников путем высвобождения средств за счет реализации неиспользованного оборудования.

В результате проведенных расчетов следует, что лишь один показатель соответствует критериальному уровню на протяжении всего периода –

коэффициент обеспеченности собственными средствами. Один показатель – коэффициент финансовой устойчивости приблизился к нижнему пределу нормативного критерия только в 2024 г. Другие показатели не вписываются в критериальный предел за счет высокого удельного веса краткосрочных обязательств.

Чтобы нормализовать значения показателей финансовой устойчивости, которые показывают эффективность потребления в производственном процессе финансовых ресурсов рекомендуется реализовать часть неиспользованного предприятием оборудования Челябинскому тракторному заводу. Данное предприятия является профильным по производству запчастей, предназначенных для техники сельскохозяйственной отрасли, что являлось многие годы основным видом специализации Бузулукского механического завода, на основе которого было создано АО «Композит Групп». Перепрофилирование производства в результате передачи имущества Холдинг «Композит Групп» способствовало наличию неиспользованного в настоящее время оборудования на общую сумму 18 124 т. р. (с учетом износа).

Следовательно, реализация данного фонда позволит выручить средства, которые возможно будет направить на снижение доли краткосрочных обязательств (таблица 18).

Таблица 18 – Изменения в значениях показателей финансовой отчетности АО «Композит Групп» по результатам проведения второго мероприятия, тыс. руб.

Показатель	2024 г.	2025 г.	Изменение	
			+ /-	%
Основные средства	103768	85644	-18124	-17,47
Краткосрочные обязательства, в т. ч.	243824	225700	-18124	-7,43
Кредиторская задолженность	235940	217816	-18124	-7,68

Проведенное мероприятия позволит снизить долю основных средств на 17,47 %, краткосрочных обязательств – на 7,68 %, что позволит не только улучшить значения показателей финансовой устойчивости, но и эффективности использования основных средств.

Третье мероприятие направлено на оптимизацию размера дебиторской задолженности, что позволит обеспечить повышение эффективности использования оборотных средств в целом, а также рост оборачиваемости дебиторской задолженности.

В результате проведенных расчетов следует, что снижается оборачиваемость оборотных средств в производственном процессе, что определяется высокой долей дебиторской задолженности. К 2025 г. ее удельный вес в оборотных активах составил 56,16 % против 47,72 % в базисном периоде.

Для этого предлагается провести ранжирование дебиторской задолженности по отношению к срочности ее возникновения (таблица 19).

Таблица 19 – Дебиторская задолженность АО «Композит Групп» по срочности возникновения, тыс. руб.

Срок задолженности, дни	Размер задолженности в 2024 г., т. р.	Удельный вес задолженности в 2024 г., %
до 30	35192	6,42
31-90	210383	38,38
91-120	232199	42,36
121-180	63805	11,64
181-364	6578	1,2
Всего	548157	100

Большой удельный вес задолженности (42,36 %), сформированной у предприятия, занимает задолженность в сумме 232 199 т. р. при отсрочке платежа сроком от 91 до 120 дней.

Для повышения эффективности средств предприятия путем вхождения их в оборот производственного процесса предлагается применить механизм финансовых сделок. Сущность данного механизма сводится к тому, что реализация продукции / услуг осуществляется только на основе договора, в котором предусмотрен обязательный процент предоплаты от сделки. Рекомендуется установить ставку по предоплате в размере не менее 70 %.

В результате применения данного механизма объем задолженности снизится на 162 540 т. р. Высвобожденные средства направить на снижение долгосрочных обязательств в части заемных средств.

Для задолженности сроком возникновения от 121 дней рекомендуется использовать весьма простой способ оптимизации – создание резерва, придерживаясь методических рекомендаций по налоговому учету, а именно в размере не более 10 % от выручки. Следовательно, отступая от верхней границы, рекомендуется определить объем резерва в размере 4,75 % от выручки, что будет составлять 70 980 т. р. (таблица 20).

Таблица 20 – Изменения в значениях показателей финансовой отчетности АО «Композит Групп» по результатам проведения второго мероприятия, тыс. руб.

Показатель	2024 г.	2025 г.	Изменение	
			+ / -	%
Дебиторская задолженность	548157	314637	233520	-42,60
Долгосрочные обязательства, в т. ч.	369207	206667	-162540	-44,02
Заемные средства	368621	206081	-162540	-44,09

Проведенное мероприятия позволит снизить долю дебиторской задолженности на 42,60 %, долгосрочных обязательств – на 44,02 %, что позволит не только улучшить значения показателей финансовой устойчивости, но и эффективности использования оборотных средств.

Проведение комплекса мероприятий по повышению показателей эффективности АО «Композит Групп» внесет изменения в отдельные статьи финансовой отчетности (таблица 21).

Таблица 21 – Показатели финансовой отчетности до и после мероприятий по улучшению использования имущества АО «Композит Групп», тыс. руб.

Показатель	2024 г.	Плановый год	Изменение	
			+ / -	%
Выручка	1494313	1606536	112223	7,51
Чистая прибыль	143149	148417	5268	3,68
Основные средства	103768	85644	-18124	-17,47

Продолжение таблицы 21

Показатель	2024 г.	Плановый год	Изменение	
			+ / -	%
Оборотные средства	976119	742599	-233520	-23,92
Дебиторская задолженность	548157	314637	-233520	-42,60
Собственные средства	467088	472356	5268	1,13
Долгосрочные обязательства, в т. ч.	369207	206667	-162540	-44,02
Заемные средства	368621	206081	-162540	-44,09
Краткосрочные обязательства, в т. ч.	243824	225700	-18124	-7,43
Кредиторская задолженность	235940	217816	-18124	-7,68

Изменения значений показателей финансовой отчетности в результате проведенных мероприятий положительно отразятся на показателях эффективности деятельности АО «Композит Групп».

Для обоснования результативности проведенных мероприятий необходимо провести расчет показателей эффективности.

### 3.2 Расчет эффективности от разработанных мероприятий

Представленные мероприятия положительно отразятся, прежде всего, на показателях эффективности средств труда (таблица 22).

Таблица 22 – Показатели эффективности средств труда АО «Композит Групп» по результатам проведенных мероприятий

Показатель	2024 г.	2025 г.	Изменение, + / -	
			+ / -	%
Фондоотдача	14,4	18,76	4,36	30,28
Фондоемкость	0,07	0,05	-0,02	-23,85
Фондорентабельность, %	137,95	173,3	35,35	-

Фондоотдача характеризуется положительной динамикой. В данном случае показатель увеличился на 4,36 (30,28 %). Поэтому, возможно, сделать заключение, что эффективность потребления средств труда в процессе производства повышается. Данное утверждение подтверждается снижением

фондоемкости в размере 23,85 %, а также ростом фондорентабельности на 35,35 %. Следовательно, представленные мероприятия позволят повысить эффективность использования в производственном процессе АО «Композит Групп» средств труда.

Повысятся значения показателей эффективности потребления предметов труда в процессе производства (таблица 23).

Таблица 23 – Показатели эффективности потребления предметов труда АО «Композит Групп» по результатам проведенных мероприятий

Показатель	2024 г.	2025 г.	Изменение, + / -	
			+ / -	%
Материалоотдача	4,49	4,83	0,34	7,57
Материалоемкость	0,22	0,21	-0,013	-5,89
Рентабельность материальных ресурсов, %	43,01	44,59	1,58	-
Чистый оборотный капитал, т. р.	732295	516899	-215396	-29,41
Собственный оборотный капитал, т. р.	363088	386480	23392	6,44
Оборачиваемость оборотного капитала	1,53	2,16	0,63	41,18
Рентабельность оборотного капитала, %	14,67	19,99	5,32	-

Эффективность использования материалов и в целом оборотных активов для генерации выручки растет. Материалоотдача повысится на 0,34 (7,57 %). Оборачиваемость оборотного капитала – на 0,63 (41,18 %).

Эффективность использования материалов и в целом оборотных активов для генерации чистой прибыли также растет. Рост рентабельности материальных ресурсов составит 1,58 %, рентабельности оборотных активов – 5,32 %.

Показатели собственного и чистого оборотного капитала положительные, что указывает на наличие эффективной системы управления им. Хотя значение чистого оборотного капитала снизилось на 29,41 %, но следует указать, что весомая часть оборотных средств предприятия в 2024 г. была представлена дебиторской задолженностью, что в целом снижает эффективность оборотного капитала, так как часть средств не может

участвовать в производственном процессе и приносить дополнительный доход предприятию.

В виду прироста финансовых результатов относительно персонала позволит повысить эффективность использования труда в производстве, что отразится на приросте, прежде всего выработки и рентабельности труда (таблица 24).

Таблица 24 – Показатели эффективности использования рабочей силы АО «Композит Групп» по результатам проведенных мероприятий

Показатель	2024 г.	2025 г.	Изменение, + / -	
			+ / -	%
Производительность труда, млн. р. / чел.	14,65	15,75	1,10	7,51
Трудоёмкость, чел. / млн. р.	0,068	0,063	-0,005	-7,35
Рентабельность труда персонала	1403,42	1455,07	51,65	3,68

Показатель выработки повысился на 1,10 млн. р. / чел. (7,51 %), трудоемкости снизился на 7,35 %. Прирост рентабельность труда персонала составил 3,68 %.

Следовательно, эффективность использования производственных ресурсов и рабочей силы для формирования как выручки, так и прибыли повысится.

В результате представленных мероприятий произойдет улучшения главного показателя, измеряющего эффективность деятельности (таблица 25).

Таблица 25 – Показатели рентабельности АО «Композит Групп» по результатам проведенных мероприятий, %

Показатель	2024	2025 г.	И
Рентабельность активов	13,25	17,91	4,66
Рентабельность собственного капитала	30,65	31,42	0,77
Рентабельность заемного капитала	23,35	34,33	10,98
Рентабельность продаж	12,75	18,72	5,97
Рентабельность оборотных активов	14,62	19,99	5,37
Рентабельность внеоборотных активов	14,67	72,83	58,16



Все показатели характеризуются приростом. Это объясняется опережающим приростом чистой прибыли относительно активов и источников их финансирования. Следовательно, уровень экономической эффективности АО «Композит Групп» значительно повысился (рисунок 16).

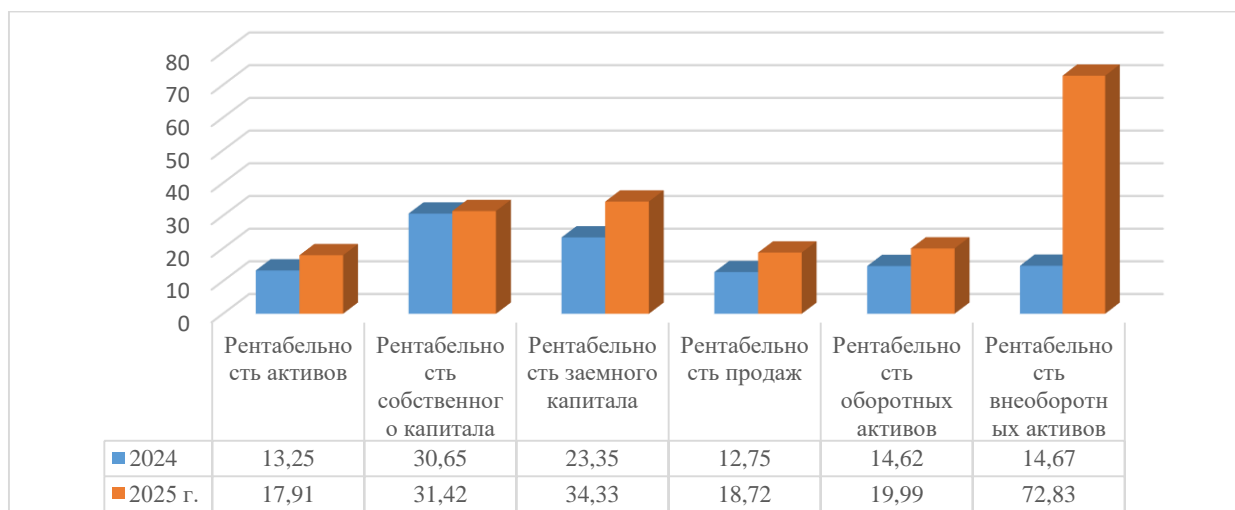


Рисунок 16 – Показатели рентабельности ресурсов и активов АО «Композит Групп» по результатам проведенных мероприятий, %

Проведенные мероприятия будут способствовать росту эффективности использования финансовых ресурсов, в том числе с позиции ликвидности (таблица 26).

Таблица 26 – Показатели эффективности использования финансовых ресурсов АО «Композит Групп» на основе коэффициентов ликвидности по результатам проведенных мероприятий

Показатель	2024 г.	2025 г.	Изменение, + / -	
			+ / -	%
Коэффициент общей ликвидности	1,592	1,718	0,126	7,91
Коэффициент текущей ликвидности	2,564	3,290	0,726	28,32
Коэффициент быстрой ликвидности	4,003	1,736	-2,267	-56,63
Коэффициент абсолютной ликвидности	0,314	0,351	0,037	11,78

Отмечается улучшение общей ликвидности. Показатель вырос на 0,126 (7,91 %). Коэффициент текущей ликвидности увеличился на 28,35 %, что указывает, что предприятие обладает возможностью для покрытия текущих обязательств только оборотными активами, которых находится в достаточных размерах.

Коэффициент быстрой ликвидности приблизился к нормативному уровню, что показывает на возможность для покрытия текущих обязательств. В плановом году его значение снизилось на 2,267 (56,63 %).

Прирост коэффициента абсолютной ликвидности на 11,78 % показывает увеличение возможностей для покрытия текущих обязательств высоколиквидными активами (рисунок 17).

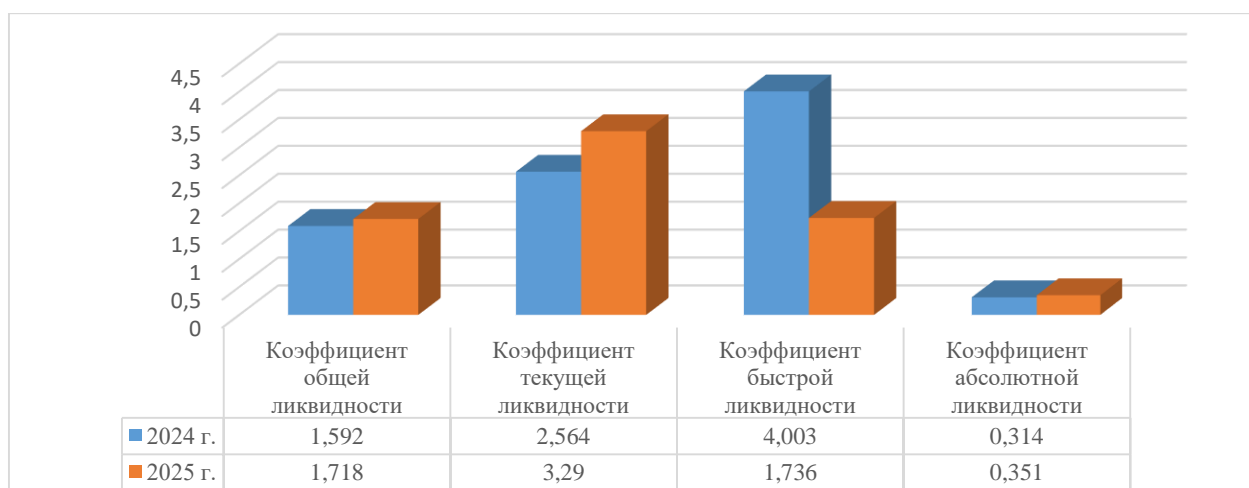


Рисунок 17 – Показатели эффективности финансовых ресурсов АО «Композит Групп» на основе коэффициентов ликвидности по результатам проведенных мероприятий

Необходимо также определить влияние проведенных мероприятий на изменение коэффициентов платежеспособности (таблица 27).

Коэффициенты платежеспособности улучшили свои значения, за исключением удельного веса ликвидных активов в итоге баланса. Однако, данное снижение способствовало приближению показателя к нормативному уровню.

Таблица 27 – Показатели эффективности использования финансовых ресурсов АО «Композит Групп» на основе коэффициентов платежеспособности по результатам проведенных мероприятий

Показатель	2024 г.	2025 г.	Изменение, + / -	
			+ / -	%
Общий показатель платежеспособности	0,762	1,113	0,351	46,06
Удельный вес ликвидных активов в итоге баланса	0,904	0,896	-0,008	-0,88
Показатель маневренности капитала	0,777	0,819	0,042	5,41
Доля собственного капитала в формировании оборотных активов	0,372	0,521	0,149	40,05

Следовательно, эффективность использования финансовых ресурсов относительно уровня платежеспособности выросла (рисунок 18).

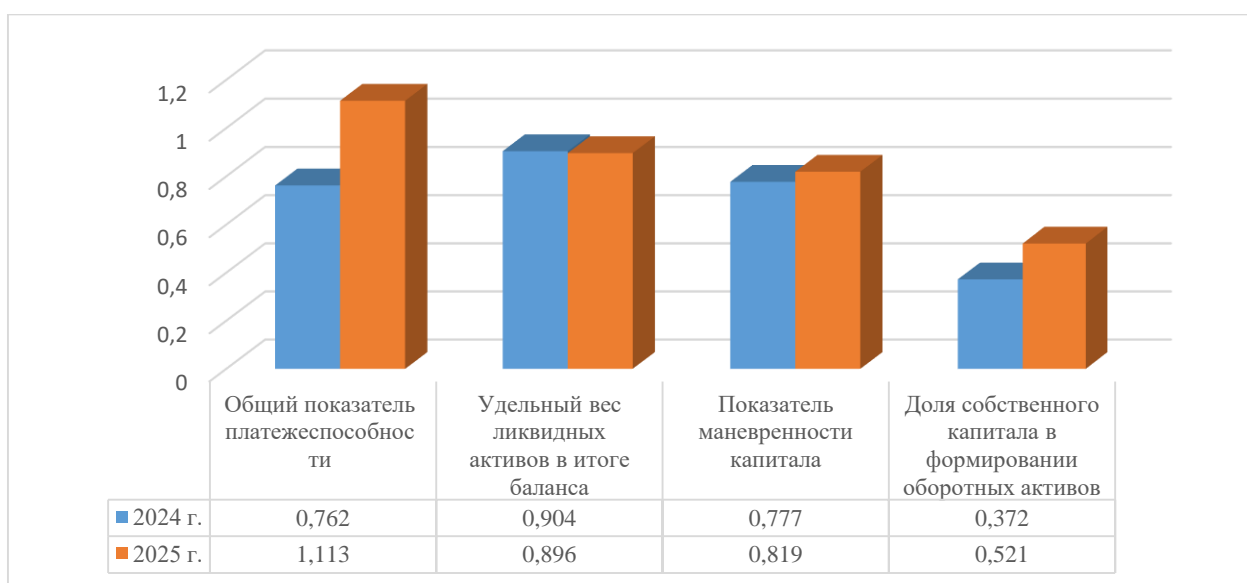


Рисунок 18 – Эффективность использования финансовых ресурсов АО «Композит Групп» на основе коэффициентов платежеспособности по результатам проведенных мероприятий

Для определения уровня эффективности потребления финансовых ресурсов и способности предприятия к финансированию деятельности используются показатели финансовой устойчивости (таблица 28).

Таблица 28 – Показатели эффективности использования финансовых ресурсов АО «Композит Групп» на основе коэффициентов финансовой устойчивости по результатам проведенных мероприятий

Показатель	2024 г.	2025 г.	Изменение, + / -	
			+ / -	%
Коэффициент автономии	0,432	0,570	0,138	31,94
Коэффициент капитализации	1,312	0,915	-0,397	-30,26
Коэффициент обеспеченности СОС	0,372	0,521	0,149	40,05
Коэффициент финансирования	0,559	0,696	0,137	24,51
Коэффициент финансовой устойчивости	0,774	0,775	0,001	0,13

В результате проведенных расчетов следует, что показатели соответствует критериальному уровню. Значит, эффективность финансовых ресурсов повысилась с точки зрения оценки финансовой устойчивости предприятия (рисунок 19).

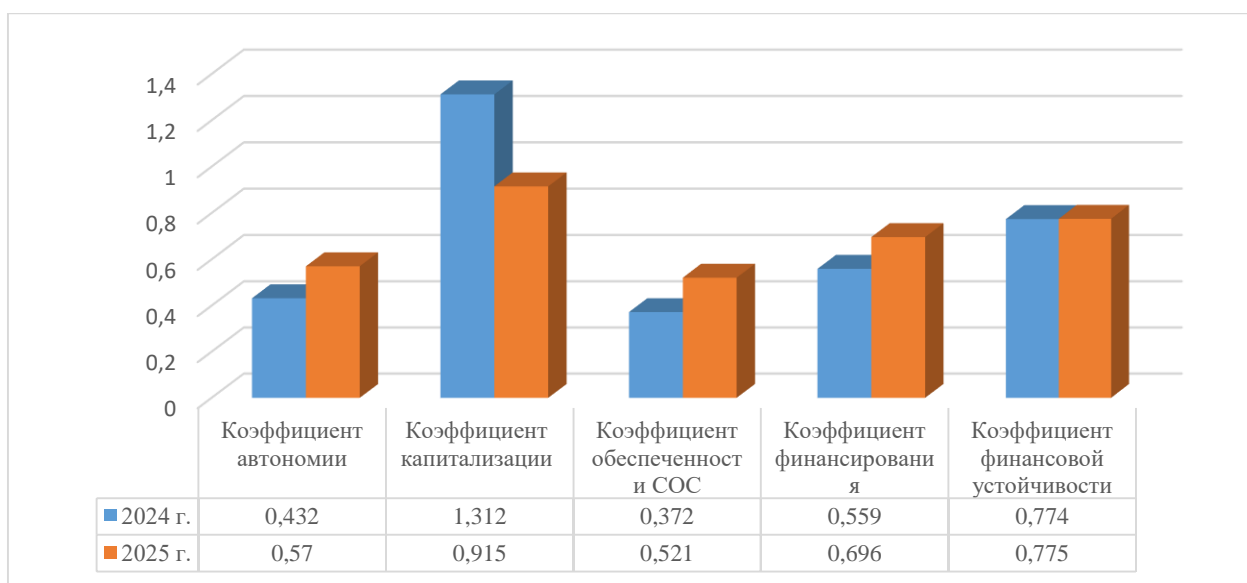


Рисунок 19 – Показатели эффективности потребления финансовых ресурсов АО «Композит Групп» на основе коэффициентов финансовой устойчивости

Для определения уровня эффективности ресурсов и активов для генерации выручки следует рассчитать показатели оборачиваемости (таблица 29).

Таблица 29 – Показатели эффективности использования финансовых ресурсов и активов АО «Композит Групп» на основе коэффициентов оборачиваемости по результатам проведенных мероприятий, раз

Показатель	2024 г.	2025 г.	Изменение, + / -	
			+ / -	%
Оборачиваемость внеоборотных активов	14,37	18,76	4,39	30,55
Оборачиваемость оборотного капитала	1,53	2,16	0,63	41,18
Оборачиваемость запасов	4,49	4,83	0,34	7,57
Оборачиваемость дебиторской задолженности	2,73	5,11	2,38	87,18
Оборачиваемость кредиторской задолженности	6,33	7,38	1,05	16,59
Оборачиваемость источников финансирования	1,38	1,78	0,4	28,99
Оборачиваемость собственного капитала	3,20	3,40	0,2	6,25
Оборачиваемость заемного капитала	2,44	3,72	1,28	52,46

Анализ оборачиваемости активов и ресурсов показал, что отмечается положительная динамика по всем показателям, что указывает на повышение эффективности потребления их в производстве для генерации выручки (рисунок 20).

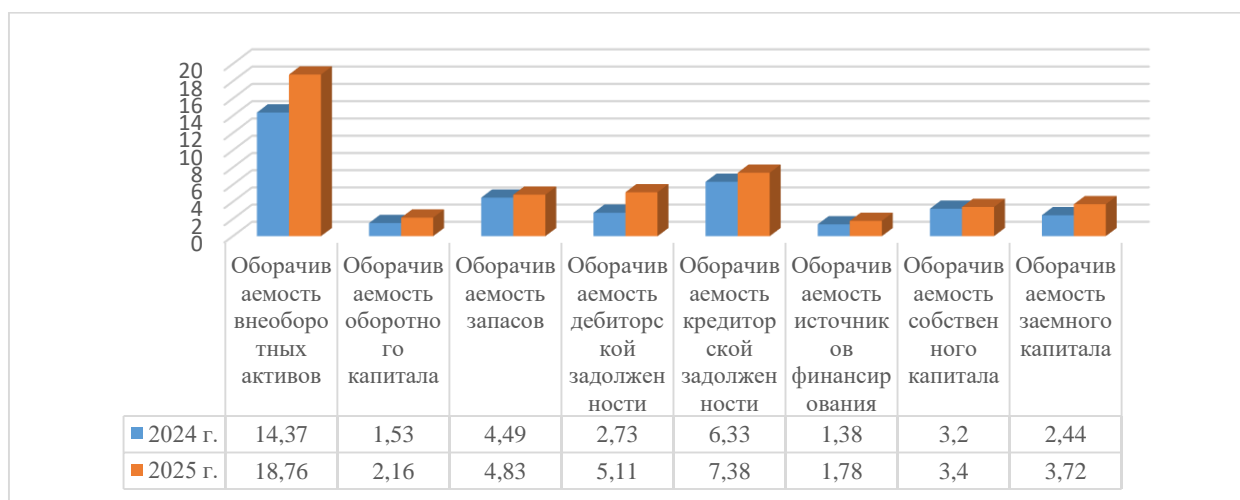


Рисунок 20 – Показатели эффективности потребления финансовых ресурсов и активов АО «Композит Групп» на основе коэффициентов оборачиваемости

По результатам проведенных расчетов, возможно, констатировать, что представленные рекомендации относительно необходимости проведения мероприятий положительно отразились на показателях эффективности деятельности АО «Композит Групп».

Показатели эффективности использования имущества и источников его формирования, измеряемые ее уровень на основе показателей прибыли чистой и выручки, демонстрируют рост. Показатели эффективности использования финансовых ресурсов на основе коэффициентов ликвидности, платежеспособности и финансовой устойчивости показывают улучшение их использования.

Выводы по третьему разделу.

Для повышения эффективности деятельности АО «Композит Групп» предлагается реализовать комплекс мероприятий.

Во-первых, предлагается провести мероприятие, обеспечивающее прирост финансовых результатов, которое позволит улучшить показатели эффективности использования предприятием средств производства, а также показатели оборачиваемости и рентабельности. Для этого предлагается, во-первых, ускорить реализацию инвестиционного проекта, что позволит обеспечить прирост выручки на 2,69 %. Во-вторых, использовать механизм мотивации сотрудников, обеспечивающий прирост выручки на 4,82 %. В итоге размер чистой прибыли будет иметь прирост 3,68 %.

Второе мероприятие направлено на оптимизацию основных средств АО «Композит Групп» для улучшения показателей эффективности финансовых ресурсов, прежде всего, финансовой устойчивости предприятия. Для этого предлагается реализовать неиспользованный фонд оборудования стоимостью 18 124 т. р. (с учетом амортизации). Вырученные средства направить на погашение краткосрочных обязательств в части кредиторской задолженности.

Третье мероприятие направлено на оптимизацию дебиторской задолженности для повышения эффективности использования оборотных активов.

Для этого предлагается провести ранжирование дебиторской задолженности по отношению к показателю срочности возникновения и для наибольшего удельного веса в сумме 232 199 т. р. при отсрочке платежа сроком от 91 до 120 дней применить механизм финансовых сделок. Применяя данный механизм, возможно, снизить объем задолженности на 162 540 т. р. Высвобожденные средства направить на снижение долгосрочных обязательств в части заемных средств. Данная мера также позволит улучшить оптимальность и структуру финансовых ресурсов предприятия.

Для задолженности сроком возникновения от 121 дней общей суммой 70 383 т. р. рекомендуется создание резерва, в размере 4,75 % от выручки, что будет составлять 70 980 т. р.

Изменения значений показателей финансовой отчетности в результате проведенных мероприятий положительно отразятся на показателях экономической эффективности деятельности АО «Композит Групп».

## Заключение

При исследовании теоретических подходов к определению экономической эффективности деятельности предприятия был сделан вывод, что единого подхода к данной экономической категории нет. Данная категория рассматривается с различных позиций, в том числе на основе ресурсного, затратного и др. подходов. Поэтому под экономической эффективностью в работе понимается сопоставление полученных в ходе осуществления финансово-хозяйственной деятельности результатов с имеющимися ресурсами / затратами.

При проведении анализа показателей финансово-хозяйственной деятельности АО «Композит Групп» получены следующие результаты.

Деятельность предприятия АО «Композит Групп» за 2022-2024 гг. следует признать эффективной, о чем свидетельствует анализ основных показателей. При проведении анализа показателей, демонстрирующих эффективность использования в производственном процессе основных факторов производства, показал, что:

- основные средства потребляются эффективно, наблюдается рост фондорентабельности и фондовооруженности в 2022-2024 гг., но в отчетном году прирост фондоотдачи характеризуется отрицательной динамикой (сокращение составило 9,26 %), что указывает на снижение эффективности потребления средств труда для генерации выручки;
- отмечается эффективность управления оборотными средствами. Размер собственного и чистого оборотного капитала имеет значение выше нуля, но наблюдается снижение показателей эффективности, рассчитанных по выручке. В частности, материалоотдача и оборачиваемость оборотных средств за 2022-2023 гг. снизилась на 3,90 % и 25,10 %, в 2023-2024 гг. – на 13,00 % и 20,27 % соответственно. Показатель рентабельности материальных ресурсов



имеет стабильность в приросте. Рентабельность оборотных средств к 2025 г. имеет рост на 0,22 %;

- эффективность использования рабочей силы характеризуется ростом по показателям, которые рассчитываются как по выручке, так и по чистой прибыли. Отмечается повышение выработки на 1,06 млн. р. / чел. (8,79 %) за 2022-2023 гг., в отчетном году – на 1,53 млн. р. / чел. (11,66 %). Рентабельность труда также имеет положительные темпы роста. Соответственно на 16,87 % и 42,10 %.

При проведении анализа показателей, демонстрирующих эффективность использования в производственном процессе финансовых ресурсов, показал, что отмечается нарушение оптимальности в значениях финансовых показателей или снижение эффективности их использования.

Для АО «Композит Групп» характерно наличие высокого уровня ликвидности, так как все показатели за исключением абсолютной ликвидности характеризуются наличием критериального уровня. Однако следует отметить, что в отчетном году он вырос на 0,304 (3131,50 %).

Для предприятия свойственен высокий уровень платежеспособности, на что указывают значения показателей, которые находятся выше установленных границ. Даже при наличии отрицательной динамики коэффициента общей платежеспособности значение показателя выше норматива и к 2025 г. составило 0,762.

При использовании финансовых ресурсов в АО «Композит Групп» отсутствует оптимальности соотношения в источниках финансирования, на что указывает коэффициентный анализ финансовой устойчивости. Хотя доля собственных источников к 2025 г. повысилась, практически все показатели находятся за пределами нормативного уровня. Исключение составляет коэффициент обеспеченности собственными средствами. Его значение за 2023-2024 гг. возросло на 0,010 (2,76 %), в базисном – на 0,008 (2,29 %), а также коэффициент финансовой устойчивости, который к 2025 г. приблизился к нижнему пределу критериального уровня.

Следует отметить, что в целом эффективность потребления в производственном процессе АО «Композит Групп» как активов, так и источников их финансирования снижается, на что указывает анализ показателей эффективности для генерации выручки и прибыли чистой.

Например, в 2022-2023 гг. все показатели оборачиваемости и рентабельности характеризуются снижением, за исключением рентабельности внеоборотных активов, рост которой составил 9,93 %, а также рентабельности производства – 0,16 %. В 2023-2024 гг. при отрицательной динамике коэффициентов оборачиваемости, показатели рентабельности имеют рост, что определяется опережающим приростом чистой прибыли относительно прироста активов и ресурсов.

Для повышения экономической эффективности деятельности АО «Композит Групп» предлагается провести мероприятия, позволяющие улучшить значения показателей эффективности.

Для повышения финансовых результатов, обеспечивающих рост эффективности на основе показателей оборачиваемости и рентабельности, рекомендуется ускорить реализацию инвестиционного проекта на четыре месяца в части модернизации основных средств, что позволит обеспечить прирост выручки на 2,69 %. Также применить механизм мотивации сотрудников на основе введения доплат за выполнение месячных плановых показателей, что обеспечит прирост выручки на 4,82 %. В целом прирост чистой прибыли составит 3,68 %.

С целью повышения эффективности потребления в производстве основных средств, для улучшения показателей эффективности финансовых ресурсов АО «Композит Групп» предлагается реализовать неиспользованный фонд оборудования на общую сумму 18 124 т. р., что позволит снизить долю кредиторской задолженности в источниках финансирования и повысить значения коэффициентов финансовой устойчивости.

Для повышения эффективности использования оборотного капитала рекомендуется провести мероприятие, направленное на оптимизацию

дебиторской задолженности. Во-первых, для задолженности, продолжительностью более 121 дней сформировать резерв на случай невозврата в размере 4,75 % от выручки, что составит 70 980 т. р. Во-вторых, использовать механизм финансовых сделок на основе договора, где следует указать первоначальный взнос при реализации продукции в 70 %, что позволит высвободить средства в размере 165 540 т. р. для погашения обязательств в части долгосрочных заемных средств.

Данные рекомендации позволят увеличить эффективность производственных и финансовых ресурсов АО «Композит Групп», что подтверждается расчетом эффективности от представленных рекомендаций. Следовательно, задачи, поставленные при проведении исследования решены, цель достигнута.

## Список используемой литературы и используемых источников

1. Анализ и диагностика финансово-хозяйственной деятельности предприятия : учебник ; под ред. А. П. Гарнова. М. : ИНФРА-М, 2023. 366 с. URL: <https://znanium.ru/catalog/document?id=417098&ysclid=mg9flr2eiw> (дата обращения: 10.12.2024).
2. Архиреев А.В. Генезис понятия эффективности. Структура, состояние, оценка // Контекст и рефлексия: философия о мире и человеке. 2023. Том 12, № 10А. С. 36-49. URL: <https://docs.yandex.ru/docs/view?tm=1759409087&tld> (дата обращения: 10.12.2024).
3. Борисов А.Б. Большой экономический словарь. М. : Книжный мир. 2003. 895 с. URL: <https://tochka.com/info/glossary/ehkonomicheskaja-ehffektivnost/> (дата обращения: 10.12.2024).
4. Бухалков М. И. Производственный менеджмент: организация производства : учебник. М. : ИНФРА-М, 2023. 395 с. URL: <https://znanium.ru/catalog/document?id=422621&ysclid=mg9etj32s3765340347> (дата обращения: 12.12.2024).
5. Гражданский кодекс Российской Федерации (ГК) [Электронный ресурс] : Федеральный закон от 30.11.1994 (ред. 31.11.2024). URL: <http://www.consultant.ru> (дата обращения: 08.12.2024).
6. Грибов В. Д., Грузинов В. П. Экономика предприятия : учебник и практикум. М. : КУРС ИНФРА-М, 2023. 448 с. URL: <https://znanium.ru/catalog/document?id=422358&ysclid=mg9ew2ly8r814949235> (дата обращения: 10.12.2024).
7. Ильина С.В. Экономическая эффективность производственных предприятий: теоретические и практические аспекты // Вестник Удмуртского университета Экономика и право. 2022. Т. 32, № 1. С. 33-38 URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/ekonomicheskaya-effektivnost->

proizvodstvennyh-predpriyatiy-teoreticheskie-i-prakticheskie-aspekty/viewer (дата обращения: 08.12.2024).

8. Ильишева Н. Н., Крылов С. И. Анализ финансовой отчетности : учебник. М. : Финансы и статистика, 2021. 370 с. URL: <https://znanium.ru/catalog/document?id=376699&ysclid=mg9exlxywj741200879> (дата обращения: 11.12.2024).

9. Канке А. А. Анализ финансово-хозяйственной деятельности предприятия : учеб. пособие. М. : ИД Форум, ИНФРА-М, 2024. 288 с. URL: <https://znanium.ru/catalog/document?id=430990&ysclid=mg9f0g4tjo944806553> (дата обращения: 08.12.2024).

10. Капельюк З.А., Рогаткова Е. Ю. Экономическая эффективность коммерческих организаций сферы услуг и пути ее повышения // Электронный научный журнал Вектор экономики. 2023. № 3. С. 262-264 URL: <https://elibrary.ru/item.asp?edn=dkpsyf> (дата обращения: 13.12.2024).

11. Карлик А. Е., Шухгальтер М. Л., Ткаченко Е. А. Экономика предприятия : учебник для вузов. Санкт-Петербург : Питер, 2023 г. 480 с. URL: <https://www.labyrinth.ru/books/938908/> (дата обращения: 10.12.2024).

12. Корнеева И. В., Русакова Г. Н. Экономика фирмы. Практикум : учеб. пособие для вузов. М. : Юрайт, 2025. 123 с. URL: <https://urait.ru/book/ekonomika-firmy-praktikum-564444?ysclid> (дата обращения: 03.12.2024).

13. Купрейшвили Е.Т., Соловьёв Б.А., Тимофеев А.И. Экономическая категория «эффективность» в современной науке // Вестник Евразийской науки. 2021. №2. URL: <https://esj.today/PDF/27ECVN221.pdf> (дата обращения: 13.12.2024).

14. Мосалов И. Е. Трансформация социально-экономической эффективности функционирования организаций торговли в условиях цифровизации // Экономика и социум: современные модели развития. 2023. Т. 13, № 1. С. 47-60. URL: <https://1economic.ru/lib/118309?ysclid=mg9f3muj491250> (дата обращения: 06.12.2024).

15. Об акционерных обществах [Электронный ресурс] : Федеральный закон от 26.12.1995 № 208-ФЗ (ред. от 30.11.2024). URL: <http://base.consultant.ru> (дата обращения: 10.12.2024).

16. Обороина О. Е. Экономическая эффективность: понятие и сущность // Молодой ученый. 2020. № 23 (313). С. 427-429. URL: <https://moluch.ru/archive/313/71251/> (дата обращения: 12.12.2024).

17. Официальный сайт Акционерного общества «Композит Групп». URL: <https://checko.ru/company/kompozit-grupp-1025600577496> (дата обращения: 02.12.2024).

18. Пирогова О.А. Пути повышения эффективности деятельности предприятия // Электронный научный журнал Вектор экономики. 2021. № 6. С. 78-81 URL: <https://elibrary.ru/item.asp?edn=dkpsyf> (дата обращения: 06.12.2024).

19. Поликарпов М. Д. Рассмотрение понятий экономической эффективности в современных условиях // Электронный научный журнал Вестник науки. 2023. № 5 (62). С. 75-79 URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/rassmotrenie-ponyatiya-ekonomicheskoy-effektivnosti-v-sovremennyh-usloviyah/viewer> (дата обращения: 07.12.2024).

20. Попова Ю. А. Современные методики оценки эффективности деятельности предприятий // Электронный научный журнал Дневник науки. 2020. № 8. С. 126-129 URL: <https://elibrary.ru/item.asp?edn=dkpsyf> (дата обращения: 13.12.2024).

21. Производственный менеджмент. Теория и практика : учебник для вузов ; под редакцией И. Н. Иванова. М. : Юрайт, 2024. 546 с. URL: <https://urait.ru/bcode/544925> (дата обращения: 11.12.2024).

22. Румянцева Е. Е. Новая экономическая энциклопедия. М. : НИЦ ИНФРА-М, 2020. 882 с. URL: <https://znanium.ru/catalog/document?id=356142&ysclid=mg9f8n4qmp792241210> (дата обращения: 11.12.2024).

23. Чертыковцев В. К. Производственный и операционный менеджмент : учебное пособие для вузов . М. : Юрайт, 2024. 75 с. URL: <https://urait.ru/bcode/544237> (дата обращения: 10.12.2024).

24. Шеремет А.Д. Анализ и диагностика финансово-хозяйственной деятельности предприятия : учебник. М. : ИНФРА-М, 2024. 374 с. URL: <https://znanium.ru/catalog/document?id=431440&ysclid=mg9f9poenw309990247> (дата обращения: 10.12.2024).

25. Экономика предприятия : учебник для вузов ; под ред. Е.Н. Ключковой М. : Юрайт, 2023. 370 с. URL: <https://urait.ru/bcode/531542> (дата обращения: 08.12.2024).

26. Экономика предприятия : учебник и практикум для вузов ; под редакцией А. В. Колышкина, С. А. Смирнова. М. : Юрайт, 2024. 508 с. URL: <https://urait.ru/bcode/531542> (дата обращения: 02.12.2024).

27. Якобсон З. В., Симаков Д. Б., Баскакова Н. Т. Производственный менеджмент предприятия: в 2-х томах. Том 1. Основы производственного менеджмента : учебник. М. : ИНФРА-М, 2024. 423 с. URL: <https://znanium.ru/catalog/document?id=453839&ysclid=mg9favuebe975244327> (дата обращения: 04.12.2024).

28. By Carlo Borja. A Definitive Guide to Organizational Effectiveness. Journal Sweet Process February. 2025. №7 P. 3-18 URL: <https://www.sweetprocess.com/organizational-effectiveness/> (date of request: 05.12.2024).

29. Efimiev A.S., Agafonova M.S., Pankova A.A., Klepikova Yu.O. Methodological and theoretical bases of efficiency of enterprise development. Journal European Journal of Natural History. 2020. № 2. P. 96-100 URL: <https://world-science.ru/en/article/view?id=34072&ysclid=mgbzq4cli7945576418> (date of request: 2024.12.05).

30. Izzuka T. B. Balance sheet analysis while instructing on financial statements in English. Balkan Scientific Review. 2020. T. 4. № 1(7) P. 80-82

URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/balance-sheet-analysis-while-instructing-on-financial-statements-in-english/viewer> (date of request: 2024.12.05).

31. Kristina Bardusova. Organizational Performance: Strategies for Measurement and Improvement. Apr 1, 2025. P. 28-32. URL: <https://www.effy.ai/blog/organizational-performance>(date of request: 2024.12.05).

32. Zelezinskii A.L., Arhipova O.V., Hodos D.V., Kazakova P.B. Modern methods of evaluating the effectiveness of the organization. Problems of management and marketing. LOGISTICS IS an economic vector № 4 (27). 2021 P. 65-70. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/modern-methods-of-evaluating-the-effectiveness-of-the-organization/viewer> (date of request: 2024.12.05).



# Приложение А

## Бухгалтерская отчетность

Таблица А.1 – Бухгалтерский баланс за 2024 г.

Организация: Акционерное общество «Композит групп» Идентификационный номер налогоплательщика Вид деятельности Производство прочих комплектующих и принадлежностей для автотранспортных средств Организационно-правовая форма / форма собственности: АО / акционерная Единица измерения: тыс. руб. Местонахождение: 461040, Оренбургская область, г. о. город Бузулук, Рабочая улица, 81зд.	Форма по ОКУД	Коды
	Дата	0710001
	по ОКПО	31.12.2024
	ИНН	05785901
	по ОКВЭД	5653000012
	по ОКОПФ / ОКФС	29.32
	по ОКЕИ	12267/16
		384

Пояснения	Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2024 г.	На 31 декабря 2023 г.	На 31 декабря 2022 г.
	<b>АКТИВ</b>				
	<b>I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ</b>				
	Нематериальные активы	1110	-	-	-
	Результаты исследований и разработок	1120	-	-	-
	Нематериальные поисковые активы	1130	-	-	-
	Материальные поисковые активы	1140	-	-	-
6	Основные средства	1150	103 768	81 049	71 877
	Доходные вложения в материальные ценности	1160	-	-	-
	Финансовые вложения	1170	-	-	-
16	Отложенные налоговые активы	1180	101	5	70
	Прочие внеоборотные активы	1190	131	170	-
	Итого по разделу I	1100	104 000	81 221	71 877
	<b>II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ</b>				
9	Запасы	1210	332 852	249 215	208 777
	Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	1220	18 028	9 406	10 134
10	Дебиторская задолженность	1230	548 157	408 146	208 740
	Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)	1240	0	1 000	-
11	Денежные средства и денежные эквиваленты	1250	76 444	1 619	8 791
	Прочие оборотные активы	1260	638	456	953
	Итого по разделу II	1200	976 119	669 842	437 396
	<b>БАЛАНС</b>	1600	1 080 119	751 063	509 343

# Продолжение Приложения А

Продолжение таблицы А.1

Пояснения	Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2024 г.	На 31 декабря 2023 г.	На 31 декабря 2022 г.
	<b>ПАССИВ</b>				
	<b>III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ</b>				
12	Уставный капитал (складочный капитал, уставный фонд, вклады товарищей)	1310	2 006	2 006	2 006
	Собственные акции, выкупленные у акционеров	1320	-	-	-
	Переоценка внеоборотных активов	1340	-	-	-
	Добавочный капитал (без переоценки)	1350	-	-	-
	Резервный капитал	1360	-	-	-
	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	1370	465 073	321 924	205 164
	Итого по разделу III	1300	467 088	323 939	226 889
	<b>IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>				
13	Заемные средства	1410	368 621	156 821	114 249
16	Отложенные налоговые обязательства	1420	586	360	232
	Оценочные обязательства	1430	-	-	-
	Прочие обязательства	1450	-	-	-
	Итого по разделу IV	1400	369 207	157 181	114 481
	<b>V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>				
13	Заемные средства	1510	385	134 181	41 373
15	Кредиторская задолженность	1520	235 940	135 762	126 470
	Доходы будущих периодов	1530	43	-	130
	Оценочные обязательства	1540	7 456	-	-
	Прочие обязательства	1550	-	-	-
	Итого по разделу V	1500	243 824	269 943	167 973
	<b>БАЛАНС</b>	1700	1 080 119	751 063	509 343

## Продолжение Приложения А

Таблица А.2 – Отчет о финансовых результатах за 2023 г.

Организация: Акционерное общество «Композит Групп» Идентификационный номер налогоплательщика Вид деятельности Производство прочих комплектующих и принадлежностей для автотранспортных средств Организационно-правовая форма / форма собственности: АО / акционерная собственность Единица измерения: тыс. руб.			Форма по ОКУД	Коды
			Дата	0710001
			по ОКПО	31.12.2023
			ИНН	05785901
			по ОКВЭД	5653000012
			по ОКОПФ / ОКФС	29.32
			по ОКЕИ	12267/16
				384
Пояснения	Наименование показателя	Код	За 2023 г.	За 2022 г.
17	Выручка	2110	1 285 996	1 121 437
18	Себестоимость продаж	2120	(944 892)	(791 038)
	Валовая прибыль (убыток)	2100	341 104	330399
20	Коммерческие расходы	2210	(127 254)	(134 953)
19	Управленческие расходы	2220	(72 576)	(64 024)
	Прибыль (убыток) от продаж	2200	141 274	131 422
	Доходы от участия в других организациях	2310	-	-
	Проценты к получению	2320	22	11
	Проценты к уплате	2330	(16 501)	(14 148)
21	Прочие доходы	2340	10 327	7 300
22	Прочие расходы	2350	(13 763)	(26 166)
	Прибыль (убыток) до налогообложения	2300	121 359	98 419
16	Налог на прибыль	2410	(24 574)	(19 829)
	в т. ч. текущий налог на прибыль	2411	(24 378)	(19 886)
	отложенный налог на прибыль	2430	(195)	58
	Прочее	2460	-	-
	Чистая прибыль (убыток)	2400	96 785	78 590

## Продолжение Приложения А

Таблица А.2 – Отчет о финансовых результатах за 2024 г.

Организация: Акционерное общество «Композит Групп» Идентификационный номер налогоплательщика Вид деятельности Производство прочих комплектующих и принадлежностей для автотранспортных средств Организационно-правовая форма / форма собственности: АО/ акционерная собственность Единица измерения: тыс. руб.	Форма по ОКУД	Коды
	Дата	0710001
	по ОКПО	31.12.2024
	ИНН	05785901
	по ОКВЭД	5653000012
	по ОКОПФ / ОКФС	29.32
	по ОКЕИ	12267/16
		384

Пояснения	Наименование показателя	Код	За 2024 г.	За 2023 г.
3.13	Выручка	2110	1 494 313	1 285 996
3.14	Себестоимость продаж	2120	(1 095 218)	(944 892)
	Валовая прибыль (убыток)	2100	401 095	341 104
3.15	Коммерческие расходы	2210	(117 905)	(127 256)
3.15	Управленческие расходы	2220	(92 604)	(72 576)
	Прибыль (убыток) от продаж	2200	190 586	141 274
	Доходы от участия в других организациях	2310	-	-
3.17	Проценты к получению	2320	6 270	22
3.18	Проценты к уплате	2330	(12 067)	(16 501)
3.16	Прочие доходы	2340	10 248	10 327
3.16	Прочие расходы	2350	(15 605)	(13 763)
	Прибыль (убыток) до налогообложения	2300	179 432	121 359
3.19	Налог на прибыль	2410	(36 283)	(24 574)
	в т.ч. текущий налог на прибыль	2411	(36 155)	(24 378)
	отложенный налог на прибыль	2412	(128)	(195)
	Прочее	2460	-	-
	Чистая прибыль (убыток)	2400	143 149	96 785