

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования
«Тольяттинский государственный университет»

Институт финансов, экономики и управления
(наименование института полностью)

38.03.01 Экономика

(код и наименование направления подготовки / специальности)

Финансовый контроль и экономическая безопасность организаций
(направленность (профиль) / специализация)

ВЫПУСКНАЯ КВАЛИФИКАЦИОННАЯ РАБОТА (БАКАЛАВРСКАЯ РАБОТА)

на тему Совершенствование управления запасами материально-технических ресурсов
для повышения уровня экономической безопасности организаций

Обучающийся

Р.Ф. Меджидова

(Инициалы Фамилия)

(личная подпись)

Руководитель

канд. экон. наук, доцент Н. А. Ярыгина

(ученая степень (при наличии), ученое звание (при наличии), Инициалы Фамилия)

Консультант

канд. пед. наук, доцент Г. В. Круглякова

(ученая степень (при наличии), ученое звание (при наличии), Инициалы Фамилия)

Тольятти 2025

Аннотация

Бакалаврскую работу выполнила: Р.Ф. Меджидова.

Тема работы: «Совершенствование управления запасами материально-технических ресурсов для повышения уровня экономической безопасности организаций».

Научный руководитель: канд. экон. наук, доцент Н. А. Ярыгина.

Цель исследования – разработка мероприятий по повышению эффективности управления запасами материально-технических ресурсов.

Объект исследования – ООО «Металлоинвест», основным видом деятельности которого, является оптовая торговля отходами и ломом.

Предмет исследования – эффективность управления запасами материально-технических ресурсов для повышения уровня экономической безопасности ООО «Металлоинвест».

Методы исследования – наблюдение, сравнение, анализ, прогнозирование, относительные величины, абсолютные и относительные разницы.

Краткие выводы по бакалаврской работе:

В первом разделе раскрываются теоретические аспекты управления запасами материально-технических ресурсов организации.

Во втором разделе приведен анализ экономической деятельности ООО «Металлоинвест».

В третьем разделе предложены мероприятия, которые необходимы для повышения уровня экономической безопасности организации ООО «Металлоинвест».

Структура и объем работы. Работа состоит из введения, 3-х разделов, заключения, списка литературы из источников и 2-х приложений. Общий объем работы, без приложений, 62 страницы машинописного текста, в том числе 10 таблиц, 19 рисунков (схем). Библиографический список включает 20 источников.

Abstract

The title of the graduation work is improving the management of inventories of material and technical resources to increase the level of economic security of organizations.

The graduation work consists of an introduction, three parts, 8 figures, 10 tables, a conclusion, and a list of 22 references including foreign sources.

The aim of this graduation work is development of measures to improve the efficiency of inventory management of material and technical resources.

The object of the graduation work is the Metalloinvest LLC, whose main activity is wholesale trade in waste and scrap.

The subject of the graduation work is efficiency of inventory management of material and technical resources to improve the level of economic security of Metalloinvest LLC.

A necessary tool that ensures continuous production in an organization is the stock of material and technical resources. In order to sell and make a profit, the organization's production process requires a resource that is transformed into products during the course of the activity.

The graduation work may be divided into several logically connected parts which are literature review, results and their discussion and experimental part.

The first part describes in theoretical aspects of managing the organization's inventory of material and technical resources.

The second part outlines the analysis of economic activity of Metalloinvest LLC.

The third section proposes measures that are necessary to improve the level of economic security of the organization OOO Metalloinvest.

In conclusion, conclusions are drawn on the work done.

Содержание

Введение.....	5
1 Теоретические аспекты управления запасами материально-технических ресурсов для повышения уровня экономической безопасности.....	7
1.1 Сущность, понятие и классификация материально-технических ресурсов организации	7
1.2 Влияние материально-технических ресурсов на экономическую безопасность организации.....	14
1.3 Методика управления материально-техническими ресурсами с целью повышения уровня экономической безопасности организации	19
2 Анализ управления запасами материально-технических ресурсов ООО «Металлоинвест».....	23
2.1 Техничко-экономическая характеристика ООО «Металлоинвест»	23
2.2 Анализ управления запасами материально-технических ресурсов ООО «Металлоинвест».....	33
3 Разработка мероприятий управления запасами материально-технических ресурсов с целью повышения уровня экономической безопасности ООО «Металлоинвест».....	42
3.1 Мероприятия по управлению запасами материально-технических ресурсов ООО «Металлоинвест»	42
3.2 Экономическая эффективность от внедрения мероприятий по управлению запасами материально-технических ресурсов ООО «Металлоинвест».....	46
Заключение	51
Список используемой литературы	54
Приложение А Бухгалтерский баланс ООО «Металлоинвест»	57
Приложение Б Отчет о финансовых результатах ООО «Металлоинвест».....	59

Введение

Необходимым инструментом, который обеспечивает непрерывное производство в организации, является запасы материально-технических ресурсов. Для продажи и получения прибыли организацией производственный процесс нуждается в ресурсе, которые в ходе деятельности преобразовываются в продукцию.

Цель выпускной квалификационной работы – разработка мероприятий по повышению эффективности управления запасами материально-технических ресурсов на примере ООО «Металлоинвест».

Объект исследования – ООО «Металлоинвест». Основным видом деятельности является оптовая торговля отходами и ломом.

Предмет исследования – эффективность управления запасами материально-технических ресурсов для повышения уровня экономической безопасности ООО «Металлоинвест».

В соответствии с поставленной целью определены задачи, которые необходимо решить для достижения цели:

- рассмотреть теоретические аспекты управления запасами материально-технических ресурсов для повышения уровня экономической безопасности;
- проанализировать управление запасами материально-технических ресурсов ООО «Металлоинвест»;
- разработать мероприятия управления запасами материально-технических ресурсов ООО «Металлоинвест» с целью повышения уровня экономической безопасности ООО «Металлоинвест».

Теоретическая база исследования содержится в работах таких исследователей, как: Н.И. Алексеева, О. Н. Бабурина, К.Е. Ионова, Е.А. Князева, Е. С. Лебедева, А.И. Осипова и И.М. Бортникова, А. А. Сергеева, В. А. Хайтбаева, И. В. Додорина, В. Б. Литовченко, Н. В. Широченко.

Методами исследования являются наблюдение, сравнение, анализ, прогнозирование, относительные величины, абсолютные и относительные разницы.

Выпускная квалификационная работа состоит из введения, трех разделов, заключения, списка использованных источников, таблиц, рисунков и приложений.

В первом разделе раскрываются теоретические аспекты управления запасами материально-технических ресурсов для повышения уровня экономической безопасности.

Во втором разделе приведен анализ управления запасами материально-технических ресурсов ООО «Металлоинвест».

В третьем разделе предложены мероприятия управления запасами материально-технических ресурсов ООО «Металлоинвест» с целью повышения уровня экономической безопасности ООО «Металлоинвест».

В заключении сформированы выводы о проделанной работе.

1 Теоретические аспекты управления запасами материально-технических ресурсов для повышения уровня экономической безопасности

1.1 Сущность, понятие и классификация материально-технических ресурсов организации

«Материально-технические ресурсы (далее МТР) занимают важное место в системе обеспечения хозяйственной деятельности организаций, поскольку именно они составляют основу производственного процесса. Под материально-техническими ресурсами принято понимать совокупность всех видов материальных запасов и средств труда, которые используются для производства продукции, оказания услуг или выполнения работ» [18, с. 245].

В широком смысле материально-технические ресурсы представляют собой не только сырьё и материалы, но и энергию, комплектующие изделия, полуфабрикаты, инструменты и оборудование. Всё это служит для достижения целей организации, таких как выпуск конкурентоспособной продукции, повышение эффективности и снижение затрат.

Основной функцией МТР является обеспечение непрерывности производственного процесса. Важным аспектом управления ими становится грамотное планирование, своевременное пополнение и оптимизация их использования, что позволяет избежать простоев, перерасходов и излишков.

Т. Н. Макушина в своей работе «Управление структурным подразделением организации» выделила следующие аспекты данного понятия: «Материальные ресурсы организации – это совокупность сырья, материалов и других предметов труда, которые используются для создания продукции или осуществления услуг» [10, с. 9]. В данном определении акцент сделан на составе материальных ресурсов и их конечной цели. Это определение подчёркивает, что материальные ресурсы включают сырьё, материалы и другие предметы труда, которые непосредственно используются

для создания продукции или оказания услуг. Такой подход ориентирован на практическое применение МТР в рамках производственного процесса.

В пособии «Экономика и организация производства продукции на сельскохозяйственных предприятиях» трактуется МТР так: «Материально-технические ресурсы – это материальные потоки, подлежащие преобразованию в процессе производства». В данном случае объясняется процесс преобразования материальных потоков. Это определение представляет МТР как элементы, проходящие через стадию трансформации в ходе производства, что подчёркивает их динамическую роль в экономической системе.

Оба определения дополняют друг друга. Первое подчёркивает статичную сторону МТР, как перечня ресурсов, необходимых для производственного процесса, тогда как второе раскрывает их функциональную, динамическую природу, связанную с преобразованием в процессе создания продукции. В совокупности эти подходы помогают глубже понять суть материально-технических ресурсов, их значение для организации и роль в производственных процессах.

«Ключевые характеристики МТР заключаются в следующем:

- экономическая значимость – ресурсы представляют собой активы, используемые для получения прибыли;
- ограниченность объёма – необходимость планирования и эффективного использования ограниченных запасов;
- многообразие форм и видов – от сырья до готовых изделий, участвующих в создании конечного продукта» [19, с. 142].

Материально-технические ресурсы включают все виды сырья, материалов, топлива, энергии, комплектующих и других средств, необходимых для обеспечения производственного процесса. «Запасы, в свою очередь, представляют собой ту часть данных ресурсов, которая на определённый момент времени хранится на складе или в производственных подразделениях организации и предназначена для использования в будущем.

Запасы являются частью материально-технических ресурсов, которые поддерживают непрерывность производственного процесса и позволяют эффективно управлять материальными потоками в организации» [20, с. 118]. Управление запасами – это ключевой элемент управления МТР, направленный на их оптимизацию и минимизацию издержек.

«Для целей бухгалтерского учета запасами считаются активы, потребляемые или продаваемые в рамках обычного операционного цикла организации, либо используемые в течение периода не более 12 месяцев» [13]. Данное определение выделено в «Федеральном стандарте бухгалтерского учета ФСБУ 5/2019 «Запасы»». Также данный документ выделяет виды запасов, которые представлены далее:

- «сырье, материалы, топливо, запасные части, комплектующие изделия, покупные полуфабрикаты, предназначенные для использования при производстве продукции, выполнении работ, оказании услуг;
- инструменты, инвентарь, специальная одежда, специальная оснастка (специальные приспособления, специальные инструменты, специальное оборудование), тара и другие аналогичные объекты, используемые при производстве продукции, продаже товаров, выполнении работ, оказании услуг, за исключением случаев, когда указанные объекты считаются для целей бухгалтерского учета основными средствами;
- готовая продукция (конечный результат производственного цикла, активы, законченные обработкой (комплектацией), технические и качественные характеристики которых соответствуют условиям договора или требованиям иных документов, в случаях, установленных законодательством), предназначенная для продажи в ходе обычной деятельности организации;
- товары, приобретенные у других лиц и предназначенные для продажи в ходе обычной деятельности организации;

- готовая продукция, товары, переданные другим лицам в связи с продажей до момента признания выручки от их продажи;
- затраты, понесенные на производство продукции, не прошедшей всех стадий (фаз, переделов), предусмотренных технологическим процессом, изделия неукomплектованные, не прошедшие испытания и техническую приемку, а также затраты, понесенные на выполнение работ, оказание услуг другим лицам до момента признания выручки от их продажи (далее вместе - незавершенное производство). Организация может вести обособленный учет полуфабрикатов собственного производства в порядке, установленном для учета готовой продукции;
- объекты недвижимого имущества, приобретенные или созданные (находящиеся в процессе создания) для продажи в ходе обычной деятельности организации;
- объекты интеллектуальной собственности, приобретенные или созданные (находящиеся в процессе создания) для продажи в ходе обычной деятельности организации» [13].

ФСБУ 5/2019 охватывает все ключевые категории запасов, которые могут быть использованы или проданы в течение операционного цикла. Эта классификация помогает стандартизировать подход к учету запасов, обеспечить их точное отражение в финансовой отчетности и упростить управление ресурсами организации. Такое структурное деление также способствует ясности в понимании и анализе запасов, что важно для эффективного управления ими и оценки финансового состояния организации.

Для более эффективного управления материально-техническими ресурсами их делят на категории по различным признакам. Это позволяет систематизировать подход к их использованию и разработать наиболее эффективные стратегии.

«По происхождению: природные ресурсы – это элементы функционирования природных систем, которые не созданы трудом человека,

существуют независимо от него, но в той или иной степени используются человеком. Природные ресурсы включают в себя природные условия и окружающую среду. Следует различать природные условия и природные ресурсы; экономические ресурсы представляют собой результат овеществленного труда на предыдущих стадиях общественного производства. Экономические ресурсы принято разделять на следующие виды: материальные, трудовые, финансовые и нематериальные.

По отношению к производству: функционирующие (реальные) – ресурсы, активно используемые в производственно-хозяйственной деятельности; потенциальные ресурсы – это ресурсы, которыми организации или государство располагают, но использование которых в ближайшем производственном цикле не предполагается. В масштабах государства такие ресурсы представляют собой запасы страны, в масштабах организации – мобилизационные мощности, стратегические запасы, страховые запасы и мощности, временно выведенные на консервацию и поэтому выведенные из производства.

По характеру использования: производственные ресурсы используются в процессе производства продукции; непроизводственные – в социальных структурах (образование, здравоохранение и т. д.).

По способу воспроизводства: воспроизводимые ресурсы – материальные ценности, произведенные на предыдущих этапах общественного производства и представляющие собой результат овеществленного труда активного населения; невозпроизводимые – виды ресурсов, которые не могут быть воспроизведены в процессе производственной деятельности (полезные ископаемые).

По степени относительной и абсолютной ограниченности: исчерпаемые ресурсы – это такие ресурсы, которые на каком-то этапе производственной деятельности могут быть полностью исчерпаны; неисчерпаемые ресурсы – состоят из трёх групп: космические (солнечная радиация, морские приливы и

отливы), климатические (атмосферный воздух, энергия ветра, воды) и водные ресурсы» [4, с. 10].

Запасы представляют собой один из ключевых элементов оборотных активов, обеспечивающих текущее функционирование бизнеса. Они потребляются, продаются, или используются в производственном процессе в течение одного операционного цикла или не более 12 месяцев. Запасы отражаются в бухгалтерском балансе в составе оборотных активов. Их положение определяется разделом II баланса – «Оборотные активы», где они выделены отдельной строкой (строка 1210) «Запасы» содержит суммарную оценку всех видов запасов, учитываемых на организации.

Запасы занимают значительное место в активах организации, особенно в организациях с производственной или торговой направленностью. Они обеспечивают возможность выполнения производственных планов, выполнения заказов и удовлетворения потребностей клиентов.

«Управление запасами является важнейшим аспектом эффективной деятельности любой организации. Это связано с тем, что запасы непосредственно влияют на способность организации обеспечивать бесперебойность производства и удовлетворение спроса, а также играют ключевую роль в финансовой стабильности компании» [22, с. 49]. Управление запасами помогает сбалансировать потребности производства и оптимизировать затраты на их содержание.

Далее представлены причины того, почему важно управлять запасами.

«Во-первых, обеспечение бесперебойности производства. Для того чтобы предприятие могло поддерживать нормальную операционную деятельность, необходимо наличие всех необходимых материалов, комплектующих и полуфабрикатов. Недостаток запасов может привести к остановке производства, потере клиентов или срыву контрактов.

Также запасы позволяют снижать излишки и ликвидировать дефицит. Слишком большие запасы могут вести к излишним финансовым затратам, включая расходы на хранение и амортизацию. В то же время, нехватка запасов

может привести к приостановке производства. Эффективное управление позволяет минимизировать оба этих риска, находя баланс между потребностями производства и наличием ресурсов.

В-третьих, снижение рисков. Правильное управление запасами помогает минимизировать риски, связанные с их устареванием, порчей или повреждением. Это также снижает риски непредвиденных перебоев с поставками и ценовыми колебаниями» [21, с. 57].

Материально-технические ресурсы включают в себя все физические элементы, используемые для производства товаров и услуг (сырье, материалы, оборудование и т.д.). Управление запасами непосредственно влияет на их доступность, использование и оптимизацию.

Эффективное управление запасами позволяет более точно прогнозировать потребности в материально-технических ресурсах, что помогает избежать как дефицита, так и избытка материалов и комплектующих. Это способствует более рациональному использованию ресурсов.

Правильное управление запасами играет важную роль в эффективной работе организации, помогая оптимизировать материально-технические ресурсы, минимизировать излишки и дефицит, а также повышать общую финансовую устойчивость организации. Это способствует лучшему планированию, снижению издержек и обеспечению непрерывности производственного процесса.

МТР играют ключевую роль в деятельности организации, так как они непосредственно влияют на объёмы выпуска продукции, её себестоимость и качество. При отсутствии необходимых ресурсов или их нерациональном использовании организации может столкнуться с повышением затрат, снижением прибыли и конкурентоспособности.

1.2 Влияние материально-технических ресурсов на экономическую безопасность организации

«Экономическая безопасность организации является необходимым условием осуществления предпринимательской деятельности: получения дохода, прибыли, реализации расширенного производства и соблюдения других параметров, связанных с коммерцией» [9, с. 22].

Оценка влияния МТР на экономическую безопасность организации необходимо оценить после анализа ее определения. Например, В. О. Джораев, Л. А. Тутаева и Л. А. Добродомова привели следующую трактовку: «Экономическая безопасность предприятия – это состояние наиболее эффективного использования корпоративных ресурсов для предотвращения угроз и обеспечения стабильного функционирования организации в настоящее время и в будущем» [5, с. 7]. Данное определение акцентирует внимание на практической стороне экономической безопасности организации. Оно подчёркивает необходимость эффективного использования ресурсов организации для предотвращения угроз и обеспечения её устойчивой работы как в текущем периоде, так и в долгосрочной перспективе.

В учебном пособии «Экономическая безопасность» описано так: «Экономическая безопасность – один из наиболее актуальных и динамично развивающихся разделов экономической науки, дающий целостное представление о тех проблемах, рисках и угрозах, которые решает общество на данном уровне социально-экономического и технологического развития» [2, с. 6]. В приведенной трактовке описан более широкий взгляд, связывающий эту категорию с общесоциальным и технологическим контекстом. Здесь экономическая безопасность рассматривается как часть общей экономической науки, позволяющая решать проблемы, связанные с развитием общества, его рисками и угрозами.

Определение В. О. Джораева и соавторов подчеркивает внутренние аспекты экономической безопасности на уровне организации, а подход из учебного пособия расширяет рамки анализа, включая макроэкономический контекст и социально-экономические изменения. В совокупности оба подхода демонстрируют, что экономическая безопасность организации должна учитывать как внутренние, так и внешние факторы, чтобы обеспечивать устойчивость и адаптивность в современных условиях.

Материально-технические ресурсы являются важнейшим компонентом для обеспечения стабильности и устойчивости любой организации. Они включают в себя все физические и технические элементы, которые необходимы для осуществления производственного процесса: сырьё, материалы, оборудование, инструменты, техника и прочее. Эффективное управление этими ресурсами играет ключевую роль в обеспечении экономической безопасности организации.

Далее необходимо выделить типовые «функции структуры экономической безопасности, которые заключаются в обеспечении:

- стабильности и независимости организации в технологическом, финансовом и производственном плане;
- высокой степени эффективности менеджмента, организационной структуры и ресурсов компании;
- конкурентоспособности персонала и предприятия в целом;
- экологической защиты;
- информационной, правовой и силовой защиты собственников и персонала компании» [6, с. 15].

При подготовке планирования метода для улучшения экономической безопасности, нужно обратиться к финансовой составляющей организации, оценить ее состояние. Это подтверждает мнение о том, что каждый год появляется потребность в подготовке подходящих мероприятий в финансовой политике организаций.

«Экономическая безопасность носит организационный характер. Это утверждается тем, что система надежности нацелена на применение методов, которые рекомендуются организации. Их осуществление является непосредственно обязанностью работников организации. Соответственно можно подвести итог, что система надежности сосредоточена на кадровом составе и на том, насколько внимательно к ней будут относиться организации.

Исходя из выдвинутых определений авторов, можно прийти к мнению, что экономическая безопасность является состоянием всех имеющихся видов для предотвращения всех угроз» [7, с. 427].

К тому же принципы экономической безопасности организации, способствуют эффективному функционированию и использованию ресурсов для совершенствования различных решений внутренних и внешних угроз. Определяя его стабильность, она дает возможность организациям реагировать на угрозы, тем самым дают ему развиваться и улучшаться.

Каждая поставленная задача должна быть выполнена по максимуму для обеспечения защиты от ликвидации и нейтрализации угроз, а также для снабжения стабильного функционирования организации. Однако организация может столкнуться со сложностью в подборе стратегии, которой организация сможет оптимально воспользоваться имеющимися ресурсами и выполнить каждое из требований. Экономическая безопасности подобна финансовой безопасности.

Т. В. Торженова в своей работе «Система экономической безопасности организации» выделила нормативно-правовую базу обеспечения экономической безопасности, представленную далее.

«Конституция Российской Федерации с изм. от 1 июля 2020 г. [8] определяет свободу экономической деятельности, свободное распоряжение своим трудом, единство экономического пространства, поддержку конкуренции и защиту национальной экономики от монополий; закрепляет равенство различных форм собственности.

Налоговый кодекс РФ от 31 июля 1998 г. № 146-ФЗ (ч.1), от 5 августа 2000 г. № 117-ФЗ (ч.2) [12] регулирует систему всех налогов и сборов организации, а именно ставки, виды налогов, налоговый режим, налоговую базу, а также систему определения доходов и расходов участников.

В уголовном кодексе РФ от 13 июня 1996 г. № 63-ФЗ (ред. От 27.10.2020) [16] содержатся основы противодействию коррупции, гарантирующие безопасность организации, ответственность за преступления в экономической сфере.

Указ Президента РФ от 13 мая 2017 г. № 208 «О Стратегии экономической безопасности Российской Федерации на период до 2030 года» [17] определяет меры реализации национальных интересов экономической безопасности, которые изложены в Стратегии национальной безопасности РФ» [15, с. 16].

Автор демонстрирует системный подход к пониманию экономической безопасности, связывая её с ключевыми аспектами законодательства. Этот подход подчёркивает, что экономическая безопасность организации невозможна без учёта правового регулирования, которое охватывает как внутренние процессы организации (налогообложение, борьба с коррупцией), так и её позицию в национальном экономическом пространстве.

«Нормативно-правовая база является краеугольным камнем обеспечения экономической безопасности, поскольку она создаёт условия для предотвращения рисков, защиты интересов организации и стабильного функционирования в рыночной среде. Использование всех перечисленных элементов правовой системы позволяет предприятиям формировать устойчивую стратегию экономической безопасности» [11, с. 27].

Для эффективного функционирования организации необходимо обеспечить гармоничное сочетание всех ресурсов, включая материально-технические. Недостаток или избыточность МТР может привести к ухудшению финансовых результатов, снижению качества продукции или услуг, увеличению издержек и рисков.

Далее на рисунке 1 представлена роль материально-технических ресурсов в экономической безопасности.

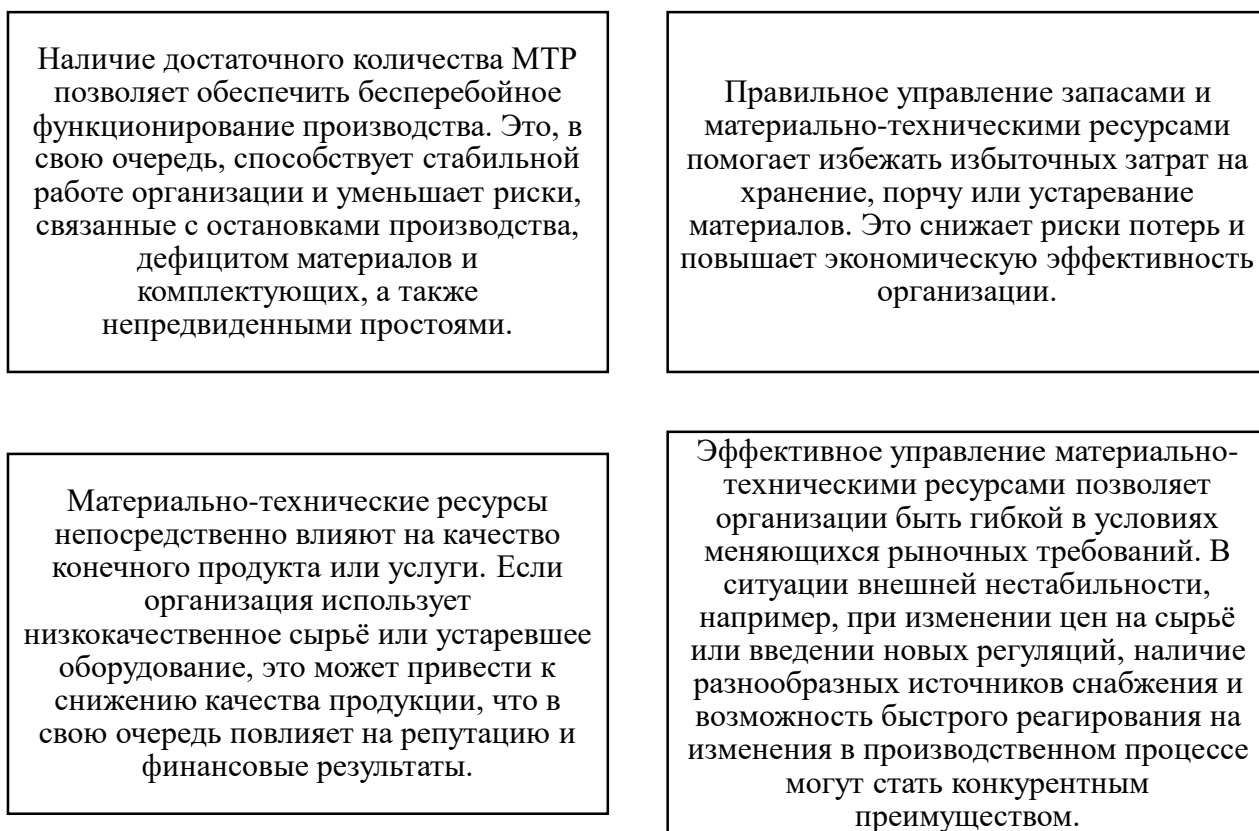


Рисунок 1 – Роль материально-технических ресурсов в экономической безопасности

Управление материально-техническими ресурсами является важным элементом системы экономической безопасности организации. «Эффективное управление МТР способствует стабильности производственного процесса, снижению издержек, повышению качества продукции и повышению финансовой устойчивости организации. В то же время, неправильное управление запасами и ресурсами может привести к значительным рискам и потерям, угрожая экономической безопасности организации. В связи с этим, организации должны развивать системы управления МТР, ориентированные на минимизацию рисков и оптимизацию производственных процессов для обеспечения долгосрочной экономической безопасности» [3, с. 55].

1.3 Методика управления материально-техническими ресурсами с целью повышения уровня экономической безопасности организации

Управление материально-техническими ресурсами (МТР) – это система мероприятий, направленных на эффективное планирование, учет, контроль и использование ресурсов организации. Грамотное управление МТР играет ключевую роль в обеспечении экономической безопасности, так как ресурсы составляют основу деятельности организации и напрямую влияют на его финансовую устойчивость.

«Ключевые аспекты управления запасами:

- определение оптимальных уровней запасов: управление запасами включает в себя определение, сколько товаров необходимо иметь в наличии для удовлетворения спроса, минимизации рисков дефицита и избыточных запасов;
- учет оборачиваемости товаров: анализ оборачиваемости товаров помогает оптимизировать запасы и убрать медленно продаваемые товары из ассортимента;
- планирование заказов: управление запасами включает в себя планирование заказов у поставщиков на основе потребности и времени поставки;
- мониторинг и контроль: непрерывный мониторинг запасов и оборачиваемости, а также реагирование на изменения в спросе» [1, с. 48].

«Из всего многообразия моделей управления запасами можно выделить 2 основных типа: модель оптимального размера заказа и модель периодической проверки. В первом случае стратегия управления запасами предполагает непрерывный контроль за состоянием запасов и размещение одного и того же размера заказа, когда уровень запасов достигнет некоторого минимума, называемого точкой заказа. Этот минимум необходим для

бездефицитной работы на период, пока не будет получен новый заказ. Такой период носит название цикла заказа. Вторая стратегия предполагает проверку уровня запасов через равные промежутки времени и размещение заказа, размер которого рассчитывается по результатам проверки с учетом периода времени между проверками и цикла заказа» [1, с. 48].

Далее представлены основные этапы методики управления МТР.

«Планирование потребностей в ресурсах. На этапе планирования предприятие определяет виды и объемы необходимых материальных ресурсов, исходя из производственных потребностей и стратегических целей. Учет рыночной конъюнктуры и анализа прошлых периодов помогает минимизировать риск закупки избыточных или недостаточных объемов ресурсов. Применяются методы прогнозирования спроса, анализа данных и оптимизации закупок.

Организация закупочной деятельности. Эффективная закупка МТР снижает затраты и обеспечивает стабильное снабжение. На этом этапе важно выбирать надёжных поставщиков, минимизировать логистические издержки и контролировать качество поступающих ресурсов.

Оптимизация хранения и логистики. Систематизация и рациональная организация складских операций позволяет минимизировать потери от порчи, краж и устаревания ресурсов. Установление стандартов хранения и контроль за их соблюдением способствуют снижению рисков. Внедрение автоматизированных систем учёта улучшает прозрачность управления запасами.

Минимизация рисков в управлении МТР. Для обеспечения экономической безопасности необходимо предвидеть и устранять возможные угрозы: перебои поставок, резкий рост цен, коррупционные риски. Заключаются долгосрочные контракты с поставщиками. Внедряются системы аудита и внутреннего контроля» [15, с. 102].

Контроль за использованием ресурсов. Контроль потребления ресурсов помогает исключить перерасход и нецелевое использование, что

положительно влияет на экономическую безопасность. Проводится регулярный мониторинг ключевых показателей: норм расхода, уровня остатков, стоимости хранимых запасов.

«Все эти аспекты управления запасами имеют большое значение в транспортной логистике, так как способствуют оптимизации процессов и повышению конкурентоспособности компании. Эффективное управление запасами помогает обеспечивать бесперебойные поставки и удовлетворять потребности клиентов» [14, с. 41].

Оценка показателей эффективности использования МТР является одним из важнейших методов. Его можно применять с другими методиками, так как результаты расчетов определяют уровень на текущий день. Далее в таблице 1 представлены формулы, которые необходимо рассмотреть для определения эффективности использования запасов организации.

Таблица 1 – Показатели, которые необходимо рассмотреть для определения эффективности использования запасов организации

Показатель	Формула	Описание показателя
Коэффициент обеспеченности запасов собственными оборотными средствами (К об.)	$K_{об.} = \frac{\text{Собственные обор. средства}}{\text{Средняя велич. запасов}} \cdot (1)$	Показывает, какая часть запасов обеспечена собственными оборотными средствами, отражая финансовую устойчивость организации.
Оборачиваемость в днях (ОБдн.)	$OБдн. = \frac{\text{Выручка}}{\text{Запасы}} \cdot (2)$	Характеризует среднее количество дней, за которое запасы полностью превращаются в денежные средства через продажи.
Период оборачиваемости запасов (П об. з.), раз	$Kз = \frac{\text{Запасы} * 365}{\text{Выручка}} \cdot (3)$	Указывает, сколько раз за определённый период запасы обновляются, отражая эффективность их использования.
Доля запасов в оборотных активах (Д з. о.)	$Д з. о. = \frac{\text{Запасы}}{\text{Оборотные активы}} \cdot (4)$	Демонстрирует удельный вес запасов в общей структуре оборотных активов организации, отражая их значимость.

«Влияние эффективного управления МТР на экономическую безопасность:

- повышение финансовой устойчивости (сокращение издержек и рациональное использование ресурсов освобождают капитал, который может быть направлен на развитие организации);
- снижение зависимости от внешних факторов (наличие резервов и диверсификация поставщиков позволяют снизить риски, связанные с изменениями рыночных условий);
- минимизация рисков экономических преступлений (прозрачность и автоматизация процессов закупок, учета и использования ресурсов сокращают вероятность хищений и злоупотреблений);
- устойчивость производственных процессов (достаточное обеспечение ресурсами гарантирует бесперебойное выполнение заказов и производственных планов, что укрепляет доверие клиентов и партнёров)» [3, с. 88].

Эффективное управление материально-техническими ресурсами является не только инструментом оптимизации затрат, но и важным элементом системы экономической безопасности организации. Грамотное планирование, контроль и минимизация рисков позволяют организации стабильно функционировать, защищать свои интересы и обеспечивать устойчивое развитие даже в условиях нестабильной рыночной среды.

2 Анализ управления запасами материально-технических ресурсов ООО «Металлоинвест»

2.1 Техничко-экономическая характеристика ООО «Металлоинвест»

ООО «Металлоинвест» – это организация, занимающаяся торговлей перерабатываемых материалов. Основным видом деятельности является оптовая торговля отходами и ломом (код по ОКВЭД 46.77). А также организация занимается такими видами деятельности, как:

- обработка отходов и лома драгоценных металлов (38.32.2);
- обработка отходов и лома черных металлов (38.32.3);
- обработка отходов и лома цветных металлов (38.32.4);
- деятельность агентов по оптовой торговле топливом, рудами, металлами и химическими веществами (46.12);
- торговля оптовая металлами в первичных формах (46.72.2).

По организационно-правовой форме это общество с ограниченной ответственностью, деятельность которого осуществляется в отрасли оптовой торговле цветных и черных ломов.

ООО "Металлоинвест" зарегистрировано по адресу: 445043, обл. Самарская, г. Тольятти, ул. Северная, д. 67, каб. 6. и организация находится только на этой территории.

ООО «Металлоинвест» основана 16 декабря 2010 г. На сегодняшний день организация оперативно выполняет свою деятельности и с каждым годом достигает поставленные цели. ООО «Металлоинвест» работает над расширением на рынке труда и предлагает своим сотрудникам различные программы и активности, для поднятия коллективного духа.

Руководителем организации является Грозов Степан Анатольевич, который действует с 2018 г.

Сотрудники ООО «Металлоинвест» представляют собой коллектив высококвалифицированных специалистов, нацеленных на достижение

лучших результатов в своей профессиональной деятельности. Они активно участвуют в реализации текущих задач, стремятся к оптимизации процессов, внедрению инноваций и разработке новых проектов. Работники организации проявляют инициативу в улучшении технологий обработки металлов и управлении логистическими процессами, что позволяет достигать высоких показателей эффективности. Постоянное развитие и стремление к профессиональному росту формируют благоприятную атмосферу для реализации амбициозных планов и укрепления позиций организации на рынке.

Организационная структура ООО «Металлоинвест» укрупнена и представлена на рисунке 2. Для того, чтобы полностью в ней разобраться, необходимо знать, кто кому подчиняется, какие существуют должности в данной организации, и кто за что отвечает. Организационная структура управления в ООО «Металлоинвест» представляет собой линейно-функциональную форму управления.

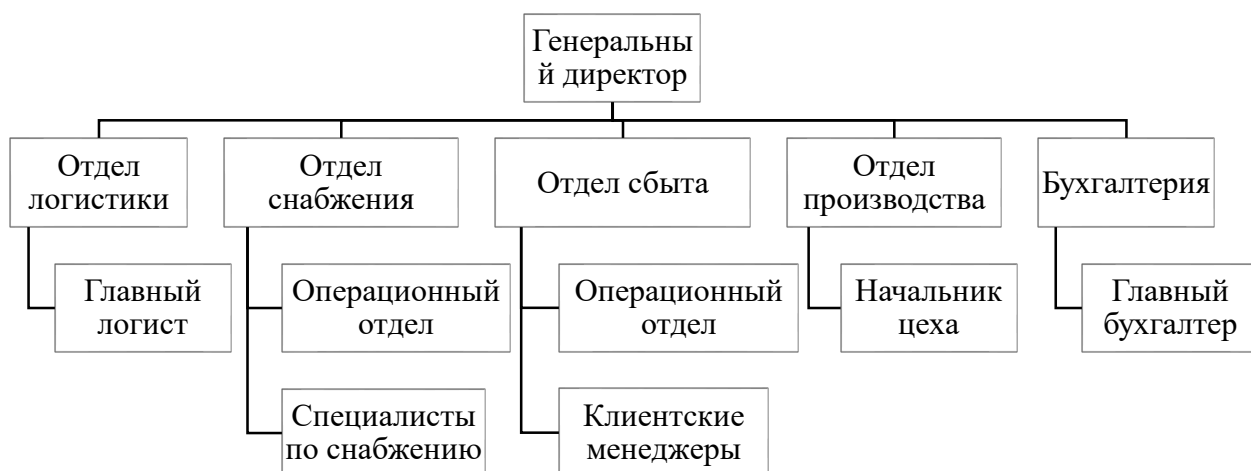


Рисунок 2 – Организационная структура ООО «Металлоинвест»

Каждый из отделов организации связан друг с другом для продуктивности работы. Структура ООО «Металлоинвест» состоит из следующих отделов:

- отдел логистики,

- отдел снабжения,
- отдел сбыта,
- отдел производства,
- бухгалтерия.

Организационная структура ООО «Металлоинвест» включает несколько ключевых отделов, обеспечивающих слаженность работы всех направлений. Отдел логистики отвечает за транспортировку и доставку сырья и готовой продукции, координируя взаимодействие между звеньями цепочки поставок. Отдел снабжения занимается закупкой необходимого сырья и материалов, обеспечивая производственные процессы организации. Отдел сбыта ориентирован на реализацию продукции и развитие клиентской базы, поддерживая высокий уровень обслуживания и партнерских отношений. Производственный отдел отвечает за обработку и переработку отходов и лома металлов, используя современные технологии и методы. Бухгалтерия управляет финансовыми потоками и обеспечивает учет операций, что способствует финансовой стабильности организации.

Отдел снабжения состоит из начальника отдела, операционных специалистов и специалистов снабжения. В обязанности операционных специалистов входит:

- экономическая безопасность данных;
- проверка документации;
- методическая и практическая помощь;
- контроль над качеством работы;
- отвечает за планирование и управления запасами.

Отдел сбыта состоит из начальника отдела, операционных специалистов и клиентских менеджеров. В обязанности операционных специалистов входит:

- экономическая безопасность данных;
- проверка документации;
- контроль над качеством работы;

- управление ресурсами;
- контроль за соблюдением требований, норм, правил и стандартов.

Организационная структура управления построена таким образом, что постановка задач, планирование и контроль исполнения имеет вертикальное направление, которое идет от руководителя к подчиненным структурным подразделениям. В целом работа ООО «Металлоинвест» демонстрирует высокий уровень организации и координации между подразделениями. Слаженное взаимодействие отделов позволяет организации эффективно выполнять поставленные задачи, укреплять свои позиции на рынке переработки и торговли металлами, а также вносить вклад в экологическую устойчивость за счет переработки отходов.

Экономическая характеристика организации представлена с помощью анализа бухгалтерского баланса (Приложение А, таблица А.1) и отчета о финансовых результатах (Приложение Б, таблица Б.1). Анализ финансовой деятельности организации необходимо начать с основных показателей, которые представлены в таблице 2.

Таблица 2 – Изменение основных показателей организации ООО «Металлоинвест» за 2022-2024 гг., тыс. руб.

Показатель, тыс. руб.	2022 г.	2023 г.	2024 г.	Абс. изм., тыс. руб.		Темп прироста, %	
				2023 г. к 2022 г.	2024 г. к 2023 г.	2023 г. к 2022 г.	2024 г. к 2023 г.
Выручка, тыс. руб.	730940	950024	527873	219084	-422151	29,97	-44,44
Чистая прибыль, тыс. руб.	5025	6859	5662	1834	-1197	36,50	-17,45
Основной капитал, тыс. руб.	10	10	10	0	0	0,00	0,00
Оборотные активы, тыс. руб.	565635	680529	672334	114894	-8195	20,31	-1,20
Капитал и резервы, тыс. руб.	36618	47890	49109	11272	1219	30,782675 19	2,55
Краткосрочные обязательства, тыс. руб.	394207	448407	418077	54200	-30330	13,75	-6,76

Продолжение таблицы 2

Показатель, тыс. руб.	2022 г.	2023 г.	2024 г.	Абс. изм., тыс. руб.		Темп прироста, %	
				2023 г. к 2022 г.	2024 г. к 2023 г.	2023 г. к 2022 г.	2024 г. к 2023 г.
Численность работников, чел.	316	316	316	0	0	0,00	0,00
Фондоотдача	43,40	62,34	44,68	18,94	-17,66	-	-
Фондоемкость	1,29	1,40	0,79	0,10	-0,61	-	-
Фондорентабельность, %	19,12	54,51	59,90	35,39	5,39	-	-
Фондовооруженность	53,30	48,22	37,39	-5,07	-10,84	-	-
Чистый оборотный капитал	171428,00	232122,00	254257,00	60694,00	22135,00	35,40	9,54
Собственный оборотный капитал	3765,00	32160,00	37294,00	28395,00	5134,00	754,18	15,96
Оборачиваемость оборотного капитала	1,29	1,40	0,79	0,10	-0,61	-	-
Рентабельность оборотного капитала, %	0,89	1,01	0,84	0,12	-0,17	-	-
Материалоотдача	1,00	1,01	1,00	0,00	-0,01	-	-
Материалоемкость	8,85	7,37	7,54	-1,47	0,16	-	-
Рентабельность материальных ресурсов, %	16,48	22,64	18,65	6,16	-3,99	-	-

В период с 2022 по 2024 гг. финансовые показатели организации продемонстрировали неоднозначную динамику. Выручка организации выросла на 29,97% в 2023 г., однако в 2024 г. снизилась на 44,44%, что может быть связано с падением спроса, изменением рыночной ситуации или неэффективностью управленческих решений. Аналогичная тенденция наблюдается и с чистой прибылью, которая увеличилась на 36,5% в 2023 г., но упала на 17,45% в 2024 г. Это снижение прибыли при уменьшении выручки может свидетельствовать о росте затрат или снижении операционной эффективности.

Оборотные активы выросли на 20,31% в 2023 г., но сократились на 1,20% в 2024 г., что может быть связано с уменьшением оборотного капитала. Капитал и резервы организации демонстрируют стабильный рост, однако

темпы прироста существенно замедлились в 2024 г. (2,55% против 30,78% в 2023 г.). Краткосрочные обязательства, увеличившиеся в 2023 году на 13,75%, в 2024 г. снизились на 6,76%, что указывает на усилия организации по снижению долговой нагрузки.

Показатели фондоотдачи и фондоемкости также показали нестабильность. В 2023 г. фондоотдача выросла, но в 2024 г. сократилась, а фондоемкость, напротив, снизилась. Это может быть связано с изменением эффективности использования основных фондов. Чистый оборотный капитал увеличивался на протяжении всех трех лет, но темпы его прироста в 2024 г. (9,54%) были ниже, чем в 2023 г. (35,4%).

Общие изменения свидетельствуют о том, что организация сталкивается с определенными трудностями в 2024 г., связанными с управлением выручкой, прибылью и эффективностью активов. Для улучшения ситуации рекомендуется пересмотреть стратегию управления расходами, а также оптимизировать использование ресурсов и маркетинговую деятельность.

Также необходимо провести более детальный анализ бухгалтерского баланса и отчета о финансовых результатах.

. Изменения оборотных активов представлены на рисунке 3.



Рисунок 3 – Изменения оборотных активов ООО «Металлоинвест», тыс. руб.

В 2022 г. запасы составляли 242 216 т. р., в 2023 г. выросли на 127 006 т. р. (+52,44%), а в 2024 г. увеличились еще на 63 786 т. р. (+17,28%), достигнув 433 008 т. р. Такой рост может свидетельствовать о наращивании запасов для обеспечения операционной деятельности, что может быть вызвано увеличением объемов производства или ожиданием роста спроса.

Налог на добавленную стоимость (НДС) по приобретенным ценностям: в 2022 г. составлял 21 182 т. р., в 2023 г. увеличился на 5 116 т. р. (+24,15%), а в 2024 г. вырос на 5 806 т. р. (+22,08%), достигнув 32 104 т. р. Увеличение НДС связано с ростом закупок сырья и материалов, что коррелирует с увеличением запасов.

Дебиторская задолженность: в 2022 г. составляла 187 497 т. р., в 2023 г. увеличилась на 12 159 т. р. (+6,48%), однако в 2024 г. сократилась на 116 496 т. р. (-58,35%), составив 83 160 т. р. Снижение дебиторской задолженности в 2024 г. указывает на улучшение работы с клиентами и повышение ликвидности организации.

Денежные средства и денежные эквиваленты в 2022 г. составляли 114 026 т. р., в 2023 г. снизились на 28 839 т. р. (-25,29%), а в 2024 г. выросли на 13 874 т. р. (+16,29%), достигнув 99 061 т. р. Увеличение денежных средств в 2024 г. может быть связано с сокращением дебиторской задолженности.

Общая стоимость оборотных активов выросла с 565 635 т. р. в 2022 г. до 680 529 т. р. в 2023 г. (+20,31%). В 2024 г. показатель снизился на 8 195 т. р. (-1,20%) и составил 672 334 т. р. Рост в 2023 г. обусловлен увеличением запасов и дебиторской задолженности, а снижение в 2024 г. связано с сокращением дебиторской задолженности.

Баланс (актив): общая стоимость активов организации увеличилась с 598 488 т. р. в 2022 г. до 696 259 т. р. в 2023 г. (+16,34%) и снизилась до 684 149 т. р. в 2024 г. (-1,74%). Динамика активов свидетельствует о стремлении организации оптимизировать свои ресурсы.

Пассивы баланса состоят из 3 разделов: капитал и резервы, долгосрочные обязательства и краткосрочные обязательства. Оценку данных

разделов проведем по итоговым значениям показателей за 2022-2024 гг. (таблица 3).

Таблица 3 – Изменения пассивной части бухгалтерского баланса ООО «Металлоинвест», тыс. руб.

Показатель, тыс. руб.	2022 г.	2023 г.	2024 г.	Абс. изм., тыс. руб.		Темп прироста, %	
				2023 г. к 2022 г.	2024 г. к 2023 г.	2022 г. к 2021 г.	2023 г. к 2022 г.
Капитал и резервы	36618	47890	49109	11272	1219	30,78	2,55
Долгосрочные обязательства	167663	199962	216963	32299	17001	19,26	8,50
Краткосрочные обязательства	394207	448407	418077	54200	-30330	13,75	-6,76
Баланс	598488	696259	684149	97771	-12110	16,34	-1,74

В 2022 г. капитал и резервы составляли 36 618 т. р., а к 2023 г. увеличились до 47 890 т. р. (абсолютный прирост 11 272 т. р., темп прироста 30,78%). В 2024 г. рост замедлился: прирост составил всего 1 219 т. р., а темп прироста снизился до 2,55%. Это свидетельствует о постепенном увеличении собственного капитала, но с меньшими темпами роста.

Долгосрочные обязательства выросли с 167 663 т. р. в 2022 г. до 199 962 т. р. в 2023 г. (абсолютный прирост 32 299 т. р., темп прироста 19,26%). В 2024 г. их объем продолжил расти, составив 216 963 т. р. (абсолютный прирост 17 001 т. р., темп прироста 8,50%). Рост долгосрочных обязательств может быть связан с привлечением дополнительных заемных средств для долгосрочных инвестиций.

Объем краткосрочных обязательств увеличился с 394 207 т. р. в 2022 г. до 448 407 т. р. в 2023 г. (абсолютный прирост 54 200 т. р., темп прироста 13,75%). Однако в 2024 г. произошел их спад до 418 077 т. р. (абсолютное снижение -30 330 т. р., темп прироста -6,76%), что может указывать на частичное погашение краткосрочной задолженности.

Общая сумма баланса выросла с 598 488 т. р. в 2022 г. до 696 259 т. р. в 2023 г. (абсолютный прирост 97 771 т. р., темп прироста 16,34%). Однако в 2024 г. сумма баланса снизилась до 684 149 т. р. (абсолютное снижение -12 110 т. р., темп прироста -1,74%). Это свидетельствует о сокращении активов или обязательств организации, что требует детального изучения причин.

Организация показывает рост собственного капитала и долгосрочных обязательств, что указывает на финансовую устойчивость и ориентацию на долгосрочные инвестиции. Однако снижение краткосрочных обязательств и общего баланса в 2024 г. может быть связано с оптимизацией обязательств или сокращением активов. Организация должна продолжать следить за динамикой обязательств и активов, чтобы сохранять устойчивую структуру финансирования.

Также необходимо проанализировать изменения показателей отчета о финансовых результатах. Данные прибылей и их изменения представлены на рисунке 4.

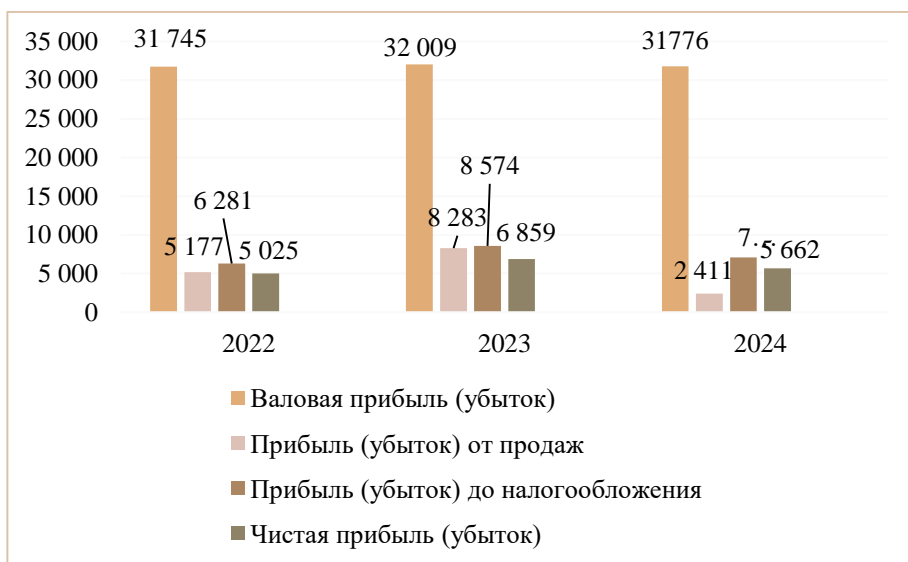


Рисунок 4 – Изменения прибылей отчета о финансовых результатах ООО «Металлоинвест», тыс. руб.

В 2022 г. валовая прибыль составила 31 745 т. р., увеличившись незначительно до 32 009 т. р. в 2023 г. (абсолютный прирост 264 т. р., темп прироста 0,83%). В 2024 г. наблюдается снижение до 31 776 т. р. (абсолютное уменьшение -233 т. р., темп прироста -0,73%). Динамика валовой прибыли остается стабильной, без резких изменений, что свидетельствует о небольших колебаниях в выручке или себестоимости продукции.

В 2022 г. прибыль от продаж составила 5 177 т. р., а в 2023 г. она увеличилась до 8 283 т. р. (абсолютный прирост 3 106 т. р., темп прироста 60,00%). Это говорит об улучшении операционной деятельности в 2023 г. В 2024 г. показатель резко сократился до 2 411 т. р. (абсолютное уменьшение -5 872 т. р., темп прироста -70,89%). Снижение указывает на увеличение операционных расходов или сокращение объемов продаж.

Прибыль (убыток) до налогообложения:

- в 2022 г. показатель составил 6 281 т. р. и вырос до 8 574 т. р. в 2023 г. (абсолютный прирост 2 293 т. р., темп прироста 36,51%). Это связано с ростом прибыли от продаж;
- в 2024 г. прибыль до налогообложения снизилась до 7 077 т. р. (абсолютное уменьшение -1 497 т. р., темп прироста -17,46%). Снижение связано с ухудшением операционной эффективности и, возможно, увеличением финансовых расходов.

В 2022 г. чистая прибыль составила 5 025 т. р., увеличившись до 6 859 т. р. в 2023 г. (абсолютный прирост 1 834 т. р., темп прироста 36,50%). Это указывает на рост рентабельности в 2023 г.

В 2024 г. чистая прибыль уменьшилась до 5 662 т. р. (абсолютное снижение -1 197 т. р., темп прироста -17,45%). Это снижение обусловлено сокращением прибыли от продаж и увеличением операционных расходов.

Организация продемонстрировала положительную динамику прибыли в 2023 г. за счет улучшения операционной деятельности и повышения прибыльности. Однако в 2024 г. произошло снижение показателей на всех уровнях, что указывает на ухудшение рентабельности и рост издержек. Для

повышения финансовой устойчивости необходимо оптимизировать операционные расходы и пересмотреть стратегии увеличения доходности.

2.2 Анализ управления запасами материально-технических ресурсов ООО «Металлоинвест»

Управление запасами материально-технических ресурсов ООО «Металлоинвест» является важным аспектом хозяйственной деятельности организации, непосредственно влияющим на его финансовые результаты и уровень экономической безопасности. Анализ структуры и динамики запасов за исследуемый период позволяет выделить ключевые тенденции и проблемы в управлении.

Повышение запасов позитивно влияет на производственную деятельность, обеспечивая стабильность поставок и снижение риска простоев, однако, при избыточных объемах, они могут стать причиной дополнительных затрат на хранение и замораживание финансовых ресурсов. Это требует сбалансированного подхода в управлении запасами с учетом текущих потребностей производства и финансовых возможностей организации.

Далее необходимо рассмотреть структуру оборотных активов и ее изменения, без учета налога на добавленную стоимость по приобретенным ценностям (таблица 4).

Таблица 4 – Структура оборотных активов и ее изменения ООО «Металлоинвест»

Показатель, тыс. руб.	2022 г.	2023 г.	2024 г.	Абс. изм., тыс. руб.		Темп прироста, %	
				2023 г. к 2022 г.	2024 г. к 2023 г.	2022 г. к 2021 г.	2023 г. к 2022 г.
1	2	3	4	5	6	7	8
Запасы	242216	369222	433008	127006	63786	52,44	17,28
Дебиторская задолженность	187497	199656	83160	12159	-116496	6,48	-58,35

Продолжение таблицы 4

Показатель, тыс. руб.	2022 г.	2023 г.	2024 г.	Абс. изм., тыс. руб.		Темп прироста, %	
				2023 г. к 2022 г.	2024 г. к 2023 г.	2022 г. к 2021 г.	2023 г. к 2022 г.
Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)	0	0	24742	0	24742	-	-
Денежные средства и денежные эквиваленты	114026	85187	99061	-28839	13874	-25,29	16,29
Прочие оборотные активы	714	166	259	-548	93	-76,75	56,02
Итого по разделу II	544453	654231	640230	114894	-8195	20,31	-1,20

В таблице 4 представлены абсолютные и относительные изменения показателей. Анализ данных позволит сделать вывод о работе ООО «Металлоинвест» и привести необходимые мероприятия для улучшения экономической безопасности организации.

Общая стоимость оборотных активов выросла с 565 635 т. р. в 2022 г. до 680 529 т. р. в 2023 г. (+20,31%). В 2024 г. показатель снизился на 8 195 т. р. (-1,20%) и составил 672 334 т. р. Рост в 2023 г. обусловлен увеличением запасов и дебиторской задолженности, а снижение в 2024 г. связано с сокращением дебиторской задолженности. В 2022 г. запасы составляли 242 216 т. р., в 2023 г. выросли на 127 006 т. р. (+52,44%), а в 2024 г. увеличились еще на 63 786 т. р. (+17,28%), достигнув 433 008 т. р. Такой рост может свидетельствовать о наращивании запасов для обеспечения операционной деятельности, что может быть вызвано увеличением объемов производства или ожиданием роста спроса. Дебиторская задолженность: в 2022 г. составляла 187 497 т. р., в 2023 г. увеличилась на 12 159 т. р. (+6,48%), однако в 2024 г. сократилась на 116 496 т. р. (-58,35%), составив 83 160 т. р. Снижение дебиторской задолженности в 2024 г. указывает на улучшение работы с клиентами и повышение ликвидности организации.

Также необходимо рассчитать и представить в виде таблицы 5 изменения удельного веса каждого из показателей оборотного актива ООО «Металлоинвест».

Таблица 5 – Структура удельного веса оборотных активов и ее изменения ООО «Металлоинвест»

Показатель, тыс. руб.	2022 г.	2023 г.	2024 г.	Абс. изм., тыс. руб.	
				2023 г. к 2022 г.	2024 г. к 2023 г.
Запасы	44,49	56,44	67,63	11,95	11,20
Дебиторская задолженность	34,44	30,52	12,99	-3,92	-17,53
Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)	0,00	0,00	3,86	0,00	3,86
Денежные средства и денежные эквиваленты	20,94	13,02	15,47	-7,92	2,45
Прочие оборотные активы	0,13	0,03	0,04	-0,11	0,02
Итого по разделу II	100	100	100	0,00	0,00

Данный расчет позволит проанализировать наибольший и наименьший вес показателей в общей сумме оборотных активов. Анализ структуры удельного веса оборотных активов ООО «Металлоинвест» за 2022-2024 гг. выявил значительные изменения в распределении их компонентов. Основную долю в структуре занимают запасы, их удельный вес увеличился с 44,49% в 2022 г. до 67,63% в 2023 г. Это свидетельствует о росте стратегической роли запасов в обеспечении производственной деятельности организации. Абсолютное изменение данного показателя составило 11,95% в 2023 г. по сравнению с 2022 г. и 11,20% в 2024 г. по сравнению с 2023 г., что подтверждает тенденцию увеличения запасов.

Доля дебиторской задолженности, напротив, уменьшилась с 34,44% в 2022 г. до 12,99% в 2024 г. Это снижение (-3,92% в 2023 г. и -17,53% в 2024 г.) может указывать на улучшение платежной дисциплины контрагентов или снижение объемов кредитования клиентов. Появление финансовых вложений в структуре в 2024 г. с удельным весом 3,86% говорит о диверсификации

активов организации и стремлении к более эффективному использованию временно свободных денежных средств.

Доля денежных средств и их эквивалентов снизилась с 20,94% в 2022 г. до 15,47% в 2024 г., что свидетельствует о повышении уровня использования денежных ресурсов в операционной деятельности. Прочие оборотные активы занимают минимальную долю в структуре (0,13% в 2021 г., 0,03% в 2023 г. и 0,04% в 2024 г.), что не оказывает существенного влияния на общую картину.

Изменения структуры оборотных активов демонстрируют направленность организации на повышение производственной устойчивости за счет увеличения запасов и оптимизации использования оборотных средств. Однако снижение доли денежных средств и рост запасов требуют контроля, чтобы избежать замораживания финансовых ресурсов.

В таблице 6 представлен состав запасов ООО «Металлоинвест», который также необходимо проанализировать.

Таблица 6 – Состав запасов ООО «Металлоинвест» и его изменения за 2022-2024 гг.

Показатель, тыс. руб.	2022 г.	2023 г.	2024 г.	Абс. изм., тыс. руб.	
				2023 г. к 2022 г.	2023 г. к 2022 г.
Запасы всего, в т. ч.: (%)	242216	369222	433008	127006	63786
Сырье и материалы	125952,32	212140,19	221898,41	86187,87	9758,22
Готовая продукция	86945,85536	119915,9	174225,09	32970,07	54309,18
Незавершённое производство	29317,82464	37165,88	36884,48	7848,06	-281,40

Анализ состава запасов организации за период 2022-2024 гг. показывает стабильный рост общих запасов, которые увеличились на 127006 т. р. в 2023 г. и на 63786 т. р. в 2024 г. Это свидетельствует о наращивании материально-производственных ресурсов организации.

Сырье и материалы составляют значительную долю в запасах. В 2023 г. их объем увеличился на 86187,87 т. р., а в 2024 г. – лишь на 9758,22 т. р., что

может свидетельствовать о стабилизации закупок сырья или снижении потребности в его увеличении.

Готовая продукция демонстрирует наиболее существенный рост. В 2023 г. она увеличилась на 32970,07 т. р., а в 2024 г. – на 54309,18 т. р. Это указывает на увеличение объемов производства, которое, возможно, связано с планами по наращиванию продаж или временным снижением спроса, что привело к накоплению готовой продукции на складе.

Незавершённое производство, напротив, показало замедление роста. В 2023 г. объем незавершенного производства увеличился на 7848,06 т. р., но в 2024 г. сократился на 281,4 т. р. Это может говорить о повышении эффективности производственного процесса и снижении доли незавершенной продукции.

В целом, динамика запасов указывает на рост производственного потенциала, однако значительное увеличение объемов готовой продукции требует внимания, чтобы избежать избыточных складских остатков и связанных с этим дополнительных расходов. Рекомендуется оптимизировать управление запасами и оценить рыночный спрос для улучшения оборачиваемости готовой продукции.

Также необходимо рассчитать удельный вес каждого из показателей состава запасов для более детального анализа (таблица 7).

Таблица 7 – Удельный вес показателей состава запасов ООО «Металлоинвест»

Показатель, тыс. руб.	2022 г.	2023 г.	2024 г.	Абс. изм., тыс. руб.	
				2023 г. к 2022 г.	2024 г. к 2023 г.
Запасы всего, в т. ч.: (%)	100	100	100	0,00	0,00
Сырье и материалы	52,00	57,46	51,25	5,46	-6,21
Готовая продукция	35,90	32,48	40,24	-3,42	7,76
Незавершённое производство	12,10	10,07	8,52	-2,04	-1,55

Таблица 7 позволяет сделать выводы об удельном весе каждого из показателей. За весь анализируемый период сырье и материалы являлись основным источником запасов, которые к 2023 г. увеличиваются на 5,46, а к 2024 г. снижаются на 6,21. Незавершённое производство имеет наименьший удельный вес, который ежегодно уменьшается. Данные таблицы 7 еще раз доказывают, что в организации производится новая продукция из имеющегося сырья.

Также необходимо проанализировать следующие коэффициенты: коэффициент обеспеченности запасов собственными оборотными средствами (формула 1), оборачиваемость в днях (формула 2), период оборачиваемости запасов (формула 3) и долю запасов в оборотных активах (формула 4).

В таблице 8 представлены результаты расчетов данных показателей.

Таблица 8 – Расчет и изменение дополнительных коэффициентов ООО «Металлоинвест»

Показатель	2022 г.	2023 г.	2024 г.	Абс. изм., тыс. руб.	
				2023 г. к 2022 г.	2023 г. к 2022 г.
Запасы, тыс. руб.	242216	369222	433008	127006	63786
Оборотные средства, тыс. руб.	565635	680529	672334	114894	-8195
Выручка, тыс. руб.	730940	950024	527873	219084	-422151
Коэффициент обеспеченности запасов собственными оборотными средствами	2,34	1,84	1,55	-0,49	-0,29
Оборачиваемость, дн.	3,02	2,57	1,22	-0,44	-1,35
Период оборачиваемости запасов, дн.	120,95	141,86	299,41	20,90	157,55
Доля запасов в оборотных активах	0,43	0,54	0,64	0,11	0,10

Анализ рассчитанных коэффициентов управления запасами и их динамики в ООО «Металлоинвест» за 2022-2024 гг. демонстрирует существенные изменения в финансовых и операционных показателях организации. Коэффициент обеспеченности запасов собственными

оборотными средствами снизился с 2,34 в 2022 г. до 1,55 в 2024 г., что указывает на уменьшение доли собственных средств, направленных на покрытие запасов. Это снижение на 0,49 в 2023 г. и еще на 0,29 в 2024 г. говорит о повышении зависимости организации от заемных ресурсов.

Оборачиваемость запасов в днях показала значительное снижение с 3,02 дн. в 2022 г. до 1,22 дн. в 2024 г. Абсолютное уменьшение на 0,44 дн. в 2023 г. и на 1,35 дн. в 2024 г. свидетельствует о замедлении оборота запасов, что потенциально указывает на рост затоваривания или снижение эффективности продаж. Период оборачиваемости запасов, напротив, увеличился с 120,95 д. в 2022 г. до 299,41 дн. в 2024 г. Это увеличение на 20,90 дн. в 2023 г. и на 157,55 дн. в 2024 г. подчеркивает ухудшение ликвидности запасов и замедление их преобразования в денежные средства.

Доля запасов в оборотных активах значительно выросла с 0,43 в 2022 г. до 0,64 в 2024 г. Увеличение на 0,11 в 2023 г. и еще на 0,10 в 2024 г. подтверждает, что запасы становятся доминирующим элементом в структуре оборотных активов, что может быть связано с ростом объемов закупок или снижением уровня реализации.

Динамика коэффициентов отражает снижение эффективности управления запасами, рост затрат на их содержание и уменьшение скорости их реализации.

Эффективное управление запасами в ООО «Металлоинвест» предполагает применение современных методов учета и планирования, что способствует оптимизации затрат, повышению рентабельности и снижению финансовых рисков.

Далее необходимо рассмотреть изменения коэффициента обеспеченности запасов собственными оборотными средствами, оборачиваемости в днях и доли запасов в оборотных активах на рисунке 5.

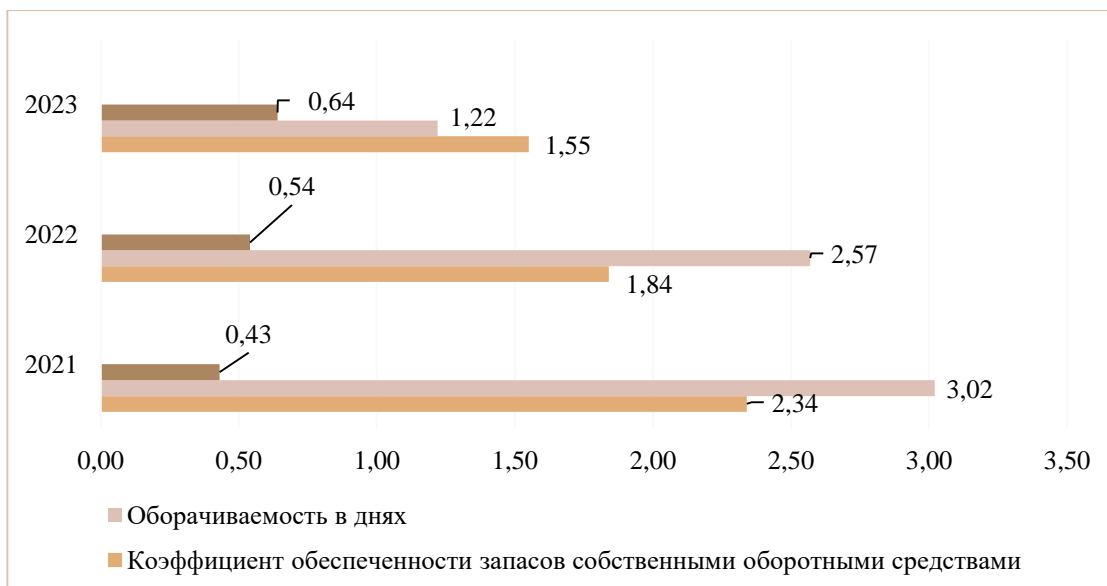


Рисунок 5 – Изменения коэффициента обеспеченности запасов собственными оборотными средствами и оборачиваемость в днях ООО «Металлоинвест»

Коэффициента обеспеченности запасов собственными оборотными средствами имеет нормативное значение 0,6-0,8. Значения ежегодно снижаются, однако не входят в норму. Оборачиваемость в днях также снижается, что говорит о неэффективном использовании запасов. Чем выше оборачиваемость, тем результативнее работает организация. Доля запасов в оборотных активах имеет ориентировочный норматив 0,3-0,5. Значения входили в норматив в 2022 и 2023 гг., однако к 2024 г. значение стало выше.

Также рассмотрим изменения периода оборачиваемости запасов (рисунок 6).

Данный коэффициент не имеет норматива, однако можно оценить показатель по годам. Ежегодно значение увеличивается, что говорит о высокой об истощении складских запасов, что может привести к перебоям в производственного процесса.

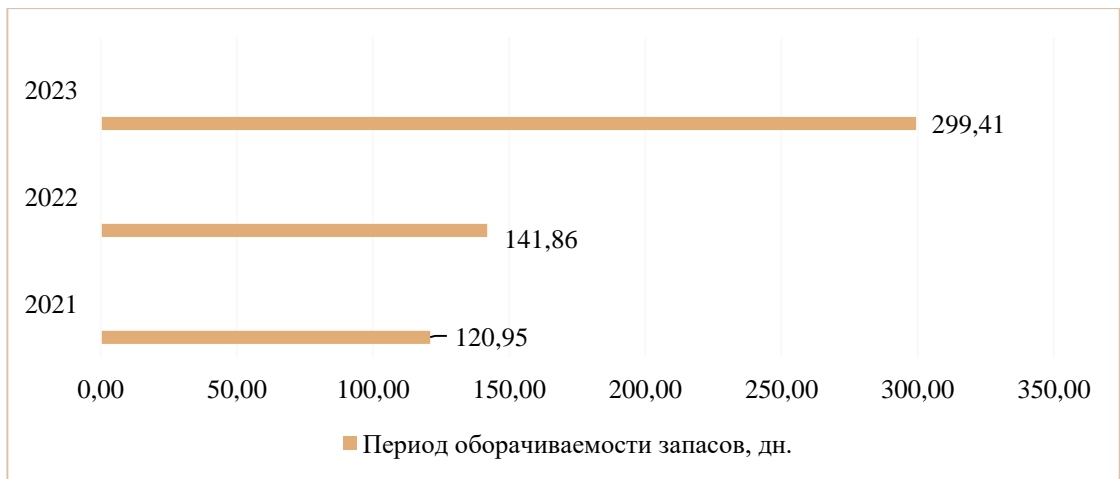


Рисунок 6 – Изменения периода оборачиваемости запасов ООО «Металлоинвест»

В совокупности данные коэффициенты подчеркивают необходимость пересмотра текущей политики управления запасами и повышения эффективности их использования для укрепления финансовой устойчивости организации.

3 Разработка мероприятий управления запасами материально-технических ресурсов с целью повышения уровня экономической безопасности ООО «Металлоинвест»

3.1 Мероприятия по управлению запасами материально-технических ресурсов ООО «Металлоинвест»

В данном разделе рассмотрим мероприятия, направленные на решение задачи по улучшению системы безопасности в ООО «Металлоинвест». Исходя из системы безопасности в ООО «Металлоинвест» можно сказать о сплоченной работе сотрудников и руководителей касаясь обеспечения экономической безопасности организации.

Анализ финансовой составляющей организации помог выявить проблемные зоны, которые представлены далее:

- коэффициент обеспеченности запасов собственными оборотными средствами снизился с 2,34 в 2022 г. до 1,55 в 2024 г., что указывает на уменьшение доли собственных средств, направленных на покрытие запасов;
- оборачиваемость запасов в днях показала значительное снижение с 3,02 дн. в 2022 г. до 1,22 дн. в 2024 г., что свидетельствует о замедлении оборота запасов;
- период оборачиваемости запасов, напротив, увеличился с 120,95 д. в 2022 г. до 299,41 дн. в 2024 г. Данное изменение подчеркивает ухудшение ликвидности запасов и замедление их преобразования в денежные средства;
- доля запасов в оборотных активах значительно выросла с 0,43 в 2022 г. до 0,64 в 2024 г. Увеличение подтверждает, что запасы становятся доминирующим элементом в структуре оборотных активов, что может быть связано с ростом объемов закупок или снижением уровня реализации.

Каждый из коэффициентов доказывает ухудшение финансовой составляющей организации, что негативно влияет на экономическую безопасность ООО «Металлоинвест».

Для повышения уровня экономической безопасности можно предложить такие мероприятия, как проведение ABC-анализа и внедрение в работу подхода Just-in-Time. Каждый из инструментов может эффективно повлиять на деятельность организации при правильном применении подходов.

Первым мероприятием, предполагаемым с целью повышения уровня экономической безопасности ООО «Металлоинвест» является проведение ABC-анализа для управления запасами. ABC-анализ – это метод, позволяющий классифицировать запасы по степени их значимости для бизнеса. Для ООО «Металлоинвест», которое занимается торговлей перерабатываемыми материалами, внедрение ABC-анализа может стать эффективным инструментом оптимизации запасов.

Этапы внедрения данного мероприятия в деятельность организации.

Сбор данных о запасах. На данном этапе необходимо собрать подробную информацию о текущих запасах: номенклатуру всех материалов на складе, объем продаж (реализации) каждого материала за определенный период (например, за год), стоимость единицы каждого материала.

Расчет годовой стоимости реализации. Для каждой позиции запаса рассчитывается годовая стоимость реализации. Это позволит определить долю каждого материала в общем обороте организации.

Классификация запасов. На основе доли годовой стоимости реализации все материалы распределяются по категориям, представленным далее.

Категория А: материалы с наибольшей долей стоимости (примерно 70-80% от общей стоимости реализации), но их количество составляет около 20% от всех материалов. Категория В: материалы средней значимости (15-25% от общей стоимости реализации), их доля в общем количестве 30-40%. Категория С: материалы наименее значимые (оставшиеся 5-10%), но их количество может составлять до 50% всех запасов.

Визуализация данных. Результаты классификации можно представить в виде диаграммы Парето (80/20) или таблицы для наглядности.

Разработка стратегий для управления запасами. Для каждой категории материалов разрабатываются индивидуальные стратегии управления. Для категории А: минимальный объем запасов на складе, постоянный мониторинг остатков, частые поставки малыми партиями для избегания дефицита. Для категории В: регулярное пополнение запасов при снижении их ниже установленного уровня и контроль сроков хранения. Категория С: закупки в больших объемах с минимальной частотой, использование минимального складского пространства.

Для проведения данного анализа необходимы определенные инструменты. Одним из них является программное решение (использование ERP-систем (например, SAP, 1С: Управление торговлей) для автоматизации сбора данных и расчетов. Также необходимо применение аналитических отчетов, которые состоят из ежемесячного анализа продаж и остатков для актуализации данных, а также автоматизации классификации материалов при изменении спроса.

Ожидаемые результаты внедрения ABC-анализа:

- снижение доли запасов в оборотных активах до уровня за счет сокращения излишков;
- ускорение оборачиваемости запасов за счет снижения периода оборачиваемости.

Вторым мероприятием, которое позволит увеличить эффективность использования запасов, является внедрение в работу подхода Just-in-Time.

Just-in-Time (JIT) – это метод управления запасами, при котором материалы поставляются точно в момент их необходимости для удовлетворения текущих потребностей, а не хранятся на складе длительное время. Для ООО «Металлоинвест», которое занимается торговлей перерабатываемыми материалами, внедрение JIT позволит оптимизировать запасы, сократить издержки на хранение и улучшить ликвидность.

Выделяют следующие этапы внедрения данного подхода, которые представлены на рисунке 7.

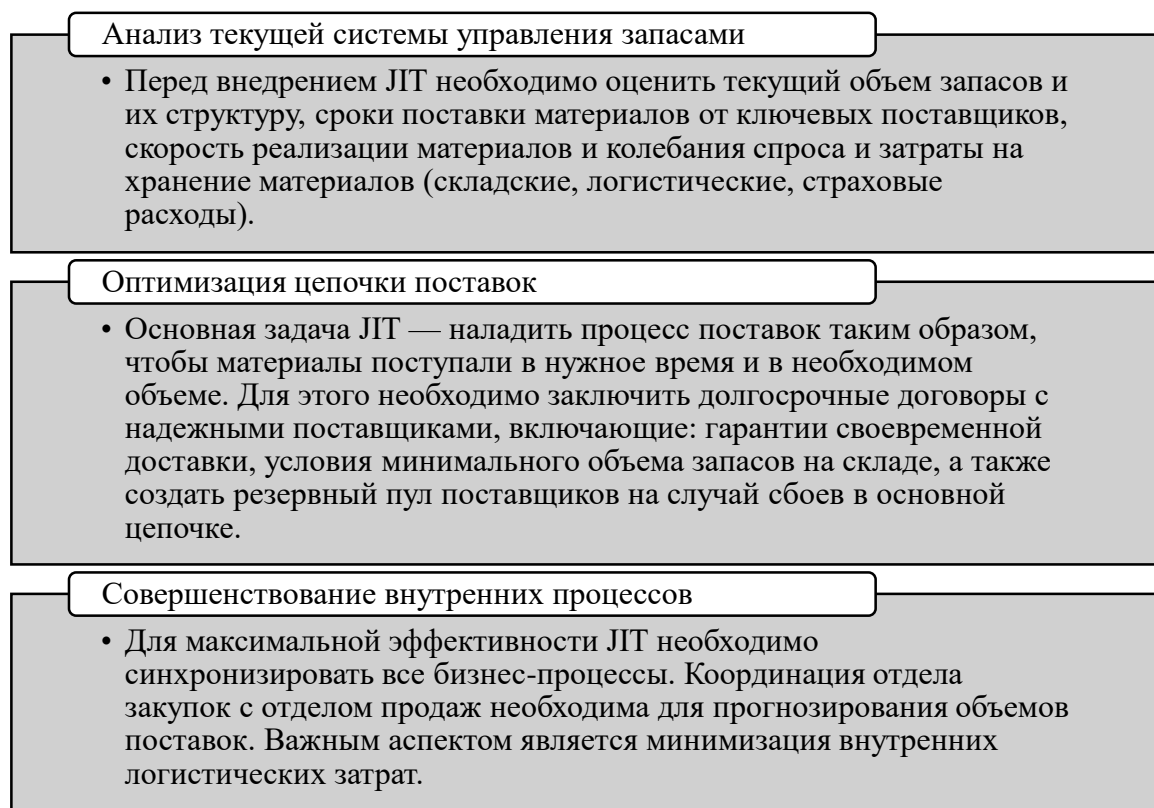


Рисунок 7 – Этапы внедрения подхода Just-in-Time в деятельность организации

Экономическая эффективность внедрения подхода JIT заключается в следующих аспектах:

- снижение издержек на хранение запасов. Минимизация складских расходов благодаря сокращению объема материалов на складе;
- ускорение оборачиваемости запасов: частые поставки и точное соответствие объема закупок спросу уменьшат период оборачиваемости запасов.
- высвобождение оборотных средств. Уменьшение объема «замороженных» средств в запасах высвободит капитал для других целей.

Внедрение Just-in-Time в деятельность ООО «Металлоинвест» позволит сократить складские издержки, ускорить оборачиваемость материалов и высвободить оборотные средства. Этот подход особенно эффективен для торговли перерабатываемыми материалами, где спрос часто предсказуем, а обеспечение своевременной доставки играет ключевую роль.

3.2 Экономическая эффективность от внедрения мероприятий по управлению запасами материально-технических ресурсов ООО «Металлоинвест»

Финансовая часть ООО «Металлоинвест» была проанализирована для выявления слабых сторон, которые необходимо устранить с помощью мероприятий по управлению запасами материально-технических ресурсов. Для этого предлагается внедрить мероприятия, отмеченные на рисунке 8.

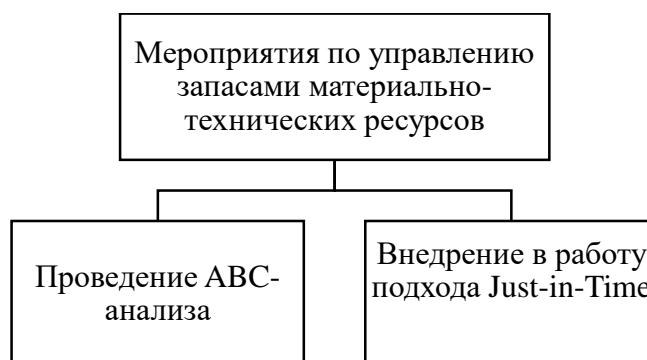


Рисунок 8 – Мероприятия по повышению экономической безопасности ООО «Металлоинвест»

Проведение ABC-анализа не требует больших затрат, однако необходимость в ежегодном его проведении присутствует, если руководитель организации стремится к максимальной эффективности работы.

В отделе сбыта ООО «Металлоинвест» работает маркетолог, который ежедневно выполняет свои обязанности, установленные договором. Одной из задач может быть ABC-анализ, следовательно, у организации пропадает

необходимость в поиске дополнительного сотрудника для проведения данного мероприятия.

По результатам проведения первого ABC-анализа были выявлены, какие товары, продаваемые организацией, относятся к той или иной категории. В таблице 9 представлены данные продукции ООО «Металлоинвест» на конец 2024 г. и результаты анализа

Таблица 9 – Анализ продукции ООО «Металлоинвест» на конец 2024 г.

Продукция организации	Кол-во	Прибыль	ABC по кол-ву	ABC по прибыли
Горячебрикетированного железа	303	269891,1	A	A
Железорудная продукция	363	141214	A	A
Металлизированная продукция	136	19828,8	A	B
Лом черных металлов	67	19765	B	B
Лом цветных металлов	32	16544	B	B
Окатыши	26	13442	C	B
Грубная заготовка	19	10483,6	C	C

В продукцию категории «А-А» вошли: горячебрикетированное железо, и железорудная продукция. Данные результаты подтверждают, что производство данных товаров стоит поддерживать в достаточном количестве на складе, а также обеспечивать своевременные поставки и повышать эффективность реализации.

Продукция категории «А-В» – металлизированная продукция. Она имеет высокий спрос, однако ее прибыльность ниже, чем у других материалов из категории «А». Рекомендуется:

- оптимизировать себестоимость или улучшить условия реализации для повышения прибыльности;
- рассмотреть возможность повышения цен при сохранении спроса.

Продукция категории «В-В» (лом черных металлов, лом цветных металлов) показывает средние показатели по объему и прибыли. Эти

материалы занимают устойчивую позицию, принося стабильную, хотя и незначительную прибыль. Для повышения эффективности необходимо контролировать объемы запасов для предотвращения их избытка, а также поискать дополнительные каналы сбыта для повышения доходности. Продукция категории «С-В» (окатыши) показывает низкий объем, но среднюю прибыль. Несмотря на небольшие объемы реализации, окатыши приносят умеренную прибыль. Рекомендуется: поддерживать минимальные запасы этой продукции и исследовать возможности для расширения рынка сбыта.

Последняя категория продуктов из таблицы 9 продукция категории «С-С». К ней относится трубная заготовка. Данная категория показывает низкие показатели по объему и прибыли. Этот товар менее значим для организации и может занимать ресурсы, которые эффективнее направить на другие категории. Для повышения эффективности использования данной продукции ООО «Металлоинвест» необходимо:

- проанализировать причины низкой востребованности и низкой прибыльности.
- рассмотреть возможность сокращения или полной остановки работы с этой продукцией, если улучшение показателей невозможно.

Данный анализ показал, что самыми продаваемыми и востребованными товарами ООО «Металлоинвест» является горячебрикетированное железо и железорудная продукция, а менее продаваемым – трубная заготовка. Общие рекомендации:

- товары категорий «А-А» и «А-В» должны иметь высокий приоритет в управлении запасами, с регулярным мониторингом спроса. Запасы категорий «С-С» и «С-В» можно минимизировать для сокращения издержек;
- работать над повышением прибыльности товаров из категории «А-В» и «В-В», через снижение себестоимости и улучшение условий реализации;

- развивать маркетинговые усилия для увеличения продаж категорий «С-В» и «С-С», либо искать альтернативные рынки сбыта.

Эти меры позволят ООО «Металлоинвест» повысить эффективность управления ассортиментом продукции организации. Также данные изменения позволят снизить доли запасов в оборотных активах до уровня за счет сокращения излишков.

Метод Just-in-Time для ООО «Металлоинвест», занимающейся добычей железной руды, производством металлопродукции и реализацией комплексных металлургических решений, может существенно повысить операционную эффективность. Внедрение JIT позволит снизить объемы складирования сырьевых материалов в организации, за счет точного планирования поставок «под производство».

Далее необходимо рассмотреть таблицу 10, в которой представлены изменения к прогнозному году за счет внедрения данных инструментов.

Таблица 10 – Прогнозные изменения за счет внедрения мероприятий по управлению запасами материально-технических ресурсов «Металлоинвест»

Показатель	2023 г.	2024 г.	2025 г.	Абс. изм., тыс. руб.	
				2024 г. к 2023 г.	2025 г. к 2024 г.
Запасы, тыс. руб.	369222	433008	346406,40	63786	-86602
Оборотные средства, тыс. руб.	680529	672334	470633,80	-8195	-201700
Выручка, тыс. руб.	950024	527873	580660,3	-422151	52787
Коэффициент обеспеченности запасов	1,84	1,55	1,36	-0,29	-0,19
Оборачиваемость, дн.	2,57	1,22	1,68	-1,35	0,46
Период оборачиваемости запасов, дн.	141,86	299,41	217,75	157,55	-81,66
Доля запасов в оборотных активах	0,54	0,64	0,74	0,10	0,09

В таблице 10 видно, что прогнозный период взят до 2025 г. Внедрение и мероприятий по управлению запасами материально-технических ресурсов позволило снизить запасы на 20%. Внедрение JIT позволит производить только

ту продукцию, которая уже имеет покупателей, снижая издержки на хранение и управление запасами готовой металлопродукции. При этом оборотные средства снизятся на 30% к 2025 г. и составят 470 633,80 т. р. Выручка увеличится на 10%: $527873 * 1,1 = 580660,3$ т. р. Это свидетельствует о постепенном возвращении организации к устойчивой операционной деятельности и улучшению рыночных позиций.

Коэффициент обеспеченности запасов собственными оборотными средствами снижается на -0,19, что говорит о хорошей тенденции благодаря снижению запасов. Коэффициент оборачиваемости улучшился с 1,22 в 2024 г. до 1,68 в 2025 г., что говорит об ускорении производственных и сбытовых процессов. Прирост на 0,46 свидетельствует об эффективном использовании активов для генерации доходов. Период оборачиваемости запасов сократился с 299,41 дн. в 2024 г. до 217,75 дн. в 2025 г., что указывает на более эффективное управление запасами. Улучшение на 81,66 дн. демонстрирует позитивную динамику в скорости реализации запасов, что способствует высвобождению оборотных средств и снижению затрат.

Хотя доля запасов в оборотных активах увеличилась на 0,09 в 2024 г. и на 0,10 в 2025 г., это может свидетельствовать о готовности организации к увеличению объемов производства или удовлетворению повышенного спроса. Такой подход закладывает основу для стабильного роста выручки в будущем.

Несмотря на определённые вызовы в 2023 г., к 2025 г. организация демонстрирует положительные тенденции в управлении запасами и оборачиваемостью активов. Ускорение оборачиваемости и сокращение периода реализации запасов показывают рост операционной эффективности, что создаёт основу для долгосрочного финансового улучшения и устойчивого развития бизнеса.

Заключение

Написание выпускной квалификационной работы является важной частью обучения студентов, а особенно для подготовки высококвалифицированных экономистов. Такие знания позволят в будущем принять серьезное решение при возникновении трудных задач.

В первом разделе были раскрыты теоретические аспекты использования оборотных средств для усиления экономической безопасности организаций, а также эффективность использования оборотных средств для усиления экономической безопасности организаций.

«Экономическая безопасность предприятия – это состояние наиболее эффективного использования корпоративных ресурсов для предотвращения угроз и обеспечения стабильного функционирования предприятия в настоящее время и в будущем» [4, с. 7].

Экономическая безопасность играет центральную роль в обеспечении устойчивого развития организации. Она позволяет минимизировать риски, связанные с финансовыми и рыночными угрозами, обеспечить бесперебойность производственного процесса, а также сохранить конкурентоспособность и репутацию.

Оборотные средства организации – это совокупность денежных средств, которые обеспечивают текущую хозяйственную деятельность организации и используются для финансирования его краткосрочных потребностей. Основной задачей оборотных средств является обеспечение непрерывности производственного процесса и реализации продукции.

Эффективное управление оборотными средствами не только способствует укреплению экономической безопасности, но и создает условия для долгосрочного развития организации. «Высвобождение финансовых ресурсов, ускорение оборачиваемости и снижение затрат дают организации возможность:

- реализовать инвестиционные проекты;

- снизить уровень операционных рисков;
- укрепить позиции на рынке за счет гибкости в принятии решений» [19, с. 27].

Во втором разделе проанализирована финансовая сторона деятельности организации ООО «Металлоинвест». Также проведена оценка эффективности управления оборотными средствами.

Общество с ограниченной ответственностью «Металлоинвест» специализируется на оптовой продаже отходов и металлолома. «Организация была основана для решения задач, связанных с переработкой отходов и вовлечением вторичных ресурсов в экономическую деятельность. Основной задачей организации было снижение объемов отходов, направляемых на полигоны, и создание эффективной системы оборота переработанных материалов» [10]. Основной вид деятельности согласно ОКВЭД – 46.77 (Оптовая торговля отходами и ломом).

Отдел безопасности ООО «Металлоинвест» обеспечивает защиту организации от внутренних и внешних угроз, соблюдение мер конфиденциальности и безопасности. Директор по безопасности руководит деятельностью отдела и разрабатывает стратегии минимизации рисков. Его основные функции включают:

- контроль за безопасностью информации, имущества и ресурсов организации;
- проверку контрагентов и партнеров;
- предотвращение финансовых и кадровых нарушений;
- обеспечение соблюдения трудовой и коммерческой дисциплины.

Все структурные подразделения ООО «Металлоинвест» тесно взаимодействуют между собой для обеспечения бесперебойной работы организации. Генеральный директор координирует их деятельность, а финансовый директор обеспечивает финансовую поддержку, необходимую для закупок, продаж и безопасности. Отдел закупок взаимодействует с

логистикой и продажами, чтобы своевременно поставлять продукцию клиентам, а отдел безопасности гарантирует надежность партнерских связей и сохранность коммерческой информации.

По результатам анализа бухгалтерского баланса и отчета о финансовых результатах можно сказать, что финансовое состояние ООО «Металлоинвест» сильно ухудшилось к 2024 г. Рекомендуется пересмотреть структуру затрат и подход к ценообразованию для повышения финансовой устойчивости организации.

В третьем разделе представлены направления повышения эффективности использования оборотных средств для усиления экономической безопасности ООО «Металлоинвест».

Проблемные места организации действительно сильно влияют на экономическую безопасность. Именно поэтому для ее усиления необходимо внедрение направлений повышения эффективности использования оборотных средств.

Для повышения уровня экономической безопасности можно предложить такие мероприятия, как проведение ABC-анализа и внедрение в работу подхода Just-in-Time. Каждый из инструментов может эффективно повлиять на деятельность организации при правильном применении подходов.

Несмотря на определённые вызовы в 2023 г., к 2025 г. организация демонстрирует положительные тенденции в управлении запасами и оборачиваемостью активов. Ускорение оборачиваемости и сокращение периода реализации запасов показывают рост операционной эффективности, что создаёт основу для долгосрочного финансового улучшения и устойчивого развития бизнеса.

Список используемой литературы

1. Баланов А. Н. Транспорт и логистика. Автоматизация и оптимизация процессов : учебное пособие для вузов / А. Н. Баланов. Санкт-Петербург : Лань, 2024. 404 с. [Электронный ресурс] URL: <https://e.lanbook.com/book/421445> (дата обращения: 21.12.2024).
2. Буров В. Ю., Кислощаев П. А., Капитонова Н. В. [и др.] Экономическая безопасность : учебное пособие / Чита : ЗабГУ, 2022. 344 с. [Электронный ресурс] URL: <https://e.lanbook.com/book/363461> (дата обращения: 21.12.2024).
3. Борисова, Е. В. Управление качеством в логистических системах : учебное пособие / Е. В. Борисова, У. Р. Козырева. — Москва : МАИ, 2023. — 100 с. (дата обращения: 20.12.2024).
4. Водяников В. Т., Серeda Н. А., Сергеева Н. В. [и др.] Экономика и организация производства продукции на сельскохозяйственных предприятиях : учебник для вузов / под редакцией В. Т. Водяников. Санкт-Петербург : Лань, 2024. 672 с. (дата обращения: 20.12.2024).
5. Джораев В. О, Тутаева Л. А., Добродомова Л. А. Экономическая безопасность хозяйствующего субъекта : учебное пособие / В. О. Джораев, Оренбург : Оренбургский ГАУ, 2023. 155 с. (дата обращения: 19.12.2024).
6. Долгов В.С. Основы безопасности жизнедеятельности: учебник для спо / Долгов В.С. 2-е изд., стер. Санкт-Петербург: Лань, 2021. — 188 с. URL: [Электронный ресурс] <https://e.lanbook.com/book/183084> (дата обращения: 23.12.2024).
7. Дьяков С.А., Горбенко Е.А., Живицына Ю.А., Плясовица И.А. Антикризисное управление как механизм обеспечения экономической безопасности предприятия // Вестник Академии знаний. 2023. №2 (55). [Электронный ресурс] URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/antikrizisnoe-upravlenie-kak-mehanizm-obespecheniya-ekonomicheskoy-bezopasnosti-predpriyatiya> (дата обращения: 23.12.2024).

8. Конституция Российской Федерации (принята всенародным голосованием 12.12.1993 с изменениями, одобренными в ходе общероссийского голосования 01.07.2020) (дата обращения: 17.12.2024).

9. Кузнецова А. Ю. Анализ и оценка состояния экономической безопасности предприятия // Международный журнал гуманитарных и естественных наук. 2022. №2-2. [Электронный ресурс] URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/analiz-i-otsenka-sostoyaniya-ekonomicheskoy-bezopasnosti-predpriyatiya-1> (дата обращения: 21.12.2024).

10. Макушина Т. Н. Управление структурным подразделением организации: методические указания / Т. Н. Макушина. Самара: СамГАУ, 2023. 32 с. [Электронный ресурс] URL: <https://e.lanbook.com/book/355730> (дата обращения: 21.12.2024).

11. Мусатаева М.О. Источники, виды и факторы угроз экономической безопасности, создание службы экономической безопасности // Научно-методический электронный журнал «Концепт». – 2015. – Т. 23. – С. 26–30. – [Электронный ресурс] URL: <http://e-koncept.ru/2015/95250.htm> (дата обращения: 24.12.2024).

12. Налоговый кодекс Российской Федерации часть 2 (НК РФ ч.2) 5 августа 2000 года N 117-ФЗ (дата обращения: 17.12.2024).

13. Положение по бухгалтерскому учету «Учет материально-производственных запасов» ПБУ 5/01 (с изм. и доп. от 16.05.2016г.) // ГАРАНТ. [Электронный ресурс] URL: www.base.garant.ru/ (дата обращения: 15.12.2024).

14. Скляр, А. Я. Математическое обеспечение систем управления данными: учебное пособие / А. Я. Скляр. — Москва: РТУ МИРЭА, 2023. — 76 с. [Электронный ресурс] URL: <https://e.lanbook.com/book/386192> (дата обращения: 17.12.2024).

15. Торженова Т. В. Система экономической безопасности организации: учебное пособие / Т. В. Торженова. Рязань : РГРТУ, 2023. 160 с. (дата обращения: 18.12.2024).

16. Уголовный кодекс Российской Федерации от 13.06.1996 N 63-ФЗ (ред. от 28.12.2024) (с изм. и доп., вступ. в силу с 08.01.2025) (дата обращения: 17.12.2024).

17. Указ Президента РФ от 13 мая 2017 г. № 208 «О Стратегии экономической безопасности Российской Федерации на период до 2030 года» (дата обращения: 17.12.2024).

18. Averin A.V. Enhancing the effectiveness of regional economic policy in the field of support and development of small businesses: monograph / A.V. Averin. — Moscow: INFRA M, 2022. 426 p. - (Scientific Idea). — DOI 10.12737/1846180. - ISBN 978-5-16-017374-0. - Text: electronic. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1846180> (access date: 05/14/2024). – Access mode: by subscription. (дата обращения: 20.12.2024)

19. Kolesnikova N.A. Economic security: Customs aspect. Economic security: Customs aspects: textbook / Kolesnikova N.A., Tomashevskaya L.A. - 2nd ed., revised. - Moscow: FLINTA, 2021. 274 p. - ISBN 978-5-9765-2826-0. - Text: electronic. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1514307> (дата обращения: 21.12.2024)

20. Melnichuk M.V., English language. Economic security. textbook / M.V. Melnichuk, P.P. Rostovtseva, V.I. Avdaysky.-Moscow: KnoRus, 2021. 228 p. -ISBN 978-5-406-07876-1. –URL:<https://book.ru/book/938391>. (дата обращения: 20.12.2024)

21. Samoilenko Yu. Economic security of the enterprise within the conditions of digital transformation / Yu. Samoilenko, I. Britchenko, Ia. Levchenko [et al.] // Financial Engineering. – 2023. – Vol. 1. – P. 57-67. (дата обращения: 20.12.2024)

22. Widyastuti Suwarsono L. Using SWOT analysis to design organizational structure in small enterprise / L. Widyastuti Suwarsono, A. N. Aisha, D. Wahyuni, F. Nirmala Nugraha // Journal of Entrepreneurship & Business. 2022. Vol. 3, No. 1. – P. 49-61. (дата обращения: 18.12.2024)

Приложение А

Бухгалтерский баланс ООО «Металлоинвест»

Таблица А.1 – Бухгалтерский баланс ООО «Металлоинвест» на 31 декабря 2024 гг.

Бухгалтерский баланс		на 31 декабря 2024 г.		
		Дата (число, месяц, год)		
		Форма по ОКУД		
Организация	Общество с ограниченной ответственностью	07100001		
я	«Металлоинвест»	31	12	2024
		ИНН		
Идентификационный номер налогоплательщика		4501163740		
		ОКПО		
Вид экономической деятельности	Торговля оптовая отходами и ломом	69342843		
		ОКВЭД		
		46.77		

Местонахождение (адрес): 445043, САМАРСКАЯ ОБЛАСТЬ, Г. ТОЛЬЯТТИ, УЛ. СЕВЕРНАЯ, Д. 67, КАБИНЕТ 6

Пояснения	Наименование показателя ²	На 31 декабря		
		2022 г. ³	2023 г. ⁴	2024 г. ⁵
	АКТИВ			
x	I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ			
	Нематериальные активы	0	0	0
x	Результаты исследований и разработок	0	0	0
x	Нематериальные поисковые активы	0	0	0
x	Материальные поисковые активы	0	0	0
x	Основные средства	16842	15239	11815
x	Доходные вложения в материальные ценности	0	0	0
x	Финансовые вложения	14650	0	0
x	Отложенные налоговые активы	0	0	0
x	Прочие внеоборотные активы	1361	491	0
x	Итого по разделу I	32853	15730	11815
x	II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ			
x	Запасы	242216	369222	433008
x	Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	21182	26298	32104
x	Дебиторская задолженность	187497	199656	83160
x	Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)	0	0	24742
x	Денежные средства и денежные эквиваленты	114026	85187	99061
x	Прочие оборотные активы	714	166	259
x	Итого по разделу II	565635	680529	672334
x	БАЛАНС	598488	696259	684149

Продолжение приложения А

Продолжение таблицы А.1

	Наименование показателя	На 31 декабря 2022	На 31 декабря 2023	На 31 декабря 2024
x	ПАССИВ			
	III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ			
	Уставный капитал (складочный капитал, уставный фонд, вклады товарищей)	10	10	10
x	Собственные акции, выкупленные у акционеров	-	-	-
x	Переоценка внеоборотных активов	0	0	0
x	Добавочный капитал (без переоценки)	0	0	0
x	Резервный капитал	0	0	0
x	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	36608	47880	49099
x	Итого по разделу III	36618	47890	49109
x	IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА			
x	Заемные средства	167663	199962	216963
x	Отложенные налоговые обязательства	0	0	0
x	Оценочные обязательства	0	0	0
x	Прочие обязательства	0	0	0
x	Итого по разделу IV	167663	199962	216963
x	V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА			
x	Заемные средства	0	0	0
x	Кредиторская задолженность	394207	448407	418077
x	Доходы будущих периодов	0	0	0
x	Оценочные обязательства	0	0	0
x	Прочие обязательства	0	0	0
x	Итого по разделу V	394207	448407	418077
x	БАЛАНС	598488	696259	684149

Приложение Б

Отчет о финансовых результатах ООО «Металлоинвест»

Таблица Б.1 – Отчет о финансовых результатах ООО «Металлоинвест» на 31 декабря 2024 гг.

Отчет о финансовых результатах
на 31 декабря 2024 г.

		Дата (число, месяц, год)		Коды		
		Форма по ОКУД		07100001		
Организаци	Общество с ограниченной ответственностью	по		31	12	2024
я	«Металлоинвест»	ОКПО		69342843		
Идентификационный номер налогоплательщика		ИНН		4501163740		
Вид		по				
экономической		ОКВЭД		46.77		
деятельности	Торговля оптовая отходами и ломом					

Местонахождение (адрес): 445043, САМАРСКАЯ ОБЛАСТЬ, Г. ТОЛЬЯТТИ, УЛ. СЕВЕРНАЯ, Д. 67, КАБИНЕТ 6

Наименование показателя	За 31 декабря 2022	За 31 декабря 2023	За 31 декабря 2024
Выручка	730940	950024	527873
Себестоимость продаж	699195	918015	496097
Валовая прибыль (убыток)	31745	32009	31776
Коммерческие расходы	26568	23726	29365
Управленческие расходы	0	0	0
Прибыль (убыток) от продаж	5177	8283	2411
Проценты к получению	0	0	0
Проценты к уплате	0	0	0
Прочие доходы	0	0	0
Прочие расходы	2298	1182	6187
Прибыль (убыток) до налогообложения	1194	891	1521
Налог на прибыль	6281	8574	7077
текущий налог на прибыль (до 2020 г. это стр. 2410)	-1256	-1715	-1415
отложенный налог на прибыль	-1256	-1715	-1415
Изменение отложенных налоговых обязательств	0	0	0
Изменение отложенных налоговых активов	0	0	0
Прочее	0	0	0
Чистая прибыль (убыток)	5025	6859	5662