

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования
«Тольяттинский государственный университет»

Институт финансов, экономики и управления

(наименование института полностью)

38.03.01 Экономика

(код и наименование направления подготовки / специальности)

Финансовый контроль и экономическая безопасность организаций

(направленность (профиль) / специализация)

**ВЫПУСКНАЯ КВАЛИФИКАЦИОННАЯ РАБОТА
(БАКАЛАВРСКАЯ РАБОТА)**

на тему Разработка мероприятий по совершенствованию системы службы
экономической безопасности

Обучающийся

Д. А. Кирсанова

(Инициалы Фамилия)

(личная подпись)

Руководитель

канд. экон. наук, доцент С. Е. Чинахова

(ученая степень (при наличии), ученое звание (при наличии), Инициалы Фамилия)

Консультант

канд. пед. наук, доцент Г. В. Круглякова

(ученая степень (при наличии), ученое звание (при наличии), Инициалы Фамилия)

Тольятти 2025

Аннотация

Бакалаврскую работу выполнила: Кирсанова Дарья Александровна.

Тема работы: «Разработка мероприятий по совершенствованию системы службы экономической безопасности».

Научный руководитель: кандидат экономических наук, доцент С.Е. Чинахова.

Цель исследования – разработка мероприятий по совершенствованию системы службы экономической безопасности на предприятии.

Объект исследования – АО «АВТОВАЗ», основным видом деятельности которого является производство и продажа автомобилей.

Предмет исследования – подходы к формированию деятельности службы экономической безопасности на предприятии.

Методы исследования – факторный анализ, синтез, статистическая обработка результатов и т.д.

Практическая значимость работы заключается в том, что отдельные её положения в виде материала подразделов 1.3, 3.1, 3.2 и приложений могут быть использованы специалистами организации, являющейся объектом исследования.

Структура и объем работы. Работа состоит из введения, 3-х разделов, заключения, списка используемой литературы из 18 источников и 4 приложений. Общий объем работы, без приложений, 42 страницы машинописного текста, в том числе таблиц – 7, рисунков – 9.

Abstract

Bachelor's thesis completed by: Kirsanova Darya Aleksandrovna.

Topic of the work: "Development of measures to improve the economic security service system".

Supervisor: PhD in Economics, Associate Professor S.E. Chinakhova.

The purpose of the study is to develop measures to improve the economic security service system at the enterprise.

The object of the study is AVTOVAZ JSC, whose main activity is the production and sale of cars.

The subject of the study is approaches to the formation of the economic security service activities at the enterprise.

Research methods – factor analysis, synthesis, statistical processing of results, etc.

The practical significance of the work lies in the fact that its individual provisions in the form of material from subsections 1.3, 3.1, 3.2 and appendices can be used by specialists of the organization that is the object of the study.

Structure and scope of the work. The work consists of an introduction, 3 sections, a conclusion, a list of used literature from 18 sources and 4 appendices. The total volume of work, without appendices, is 42 pages of typewritten text, including 7 tables and 9 figures.

Содержание

Введение.....	5
1 Теоретические основы понятия «экономическая безопасность».....	7
1.1 Сущность, понятия, виды и цели «экономической безопасности»	7
1.2. Основные подходы к формированию системы экономической безопасности на предприятии.....	15
2. Анализ и оценка экономической безопасности в АО «АВТОВАЗ»	25
2.1 Организационно-экономическая характеристика АО «АВТОВАЗ»	25
2.2 Анализ деятельности службы экономической безопасности АО «АВТОВАЗ»	35
3 Разработка мероприятий по совершенствованию деятельности службы экономической безопасности АО «АВТОВАЗ»	43
3.1 Мероприятия по совершенствованию деятельности службы экономической безопасности АО «АВТОВАЗ»	43
3.2. Оценка эффективности предлагаемых мероприятий	45
Заключение	50
Список используемой литературы и используемых источников.....	52
Приложение А Организационная структура АО «АВТОВАЗ».....	54
Приложение Б Бухгалтерская отчетность АО «АВТОВАЗ»	55
Приложение В Бухгалтерская отчетность АО «АВТОВАЗ».....	56
Приложение Г Бухгалтерский баланс АО «АВТОВАЗ» за 2022–2024 г.....	57
Приложение Д Организационная схема службы вице-президента по безопасности и режиму.....	59

Введение

Актуальность данного исследования заключается в высокой значимости экономической безопасности в современном мире. Это ключевой компонент, который позволяет обеспечить устойчивое положение и развитие предприятия. В данный момент, когда в условиях рыночной экономики, в условиях постоянно меняющейся внешней среды, служба экономической безопасности должна быть гибкой и адаптироваться к изменяющейся ситуации. Ведь от актуальности и эффективности выбранной системы, направленной на повышение уровня экономической безопасности, зависит успешное функционирование и обеспечение высокого потенциала развития и роста предприятия в настоящем и будущем.

В условиях высокой конкуренции на рынке, предприятия находятся в постоянном поиске способов улучшения своей эффективности. Совершенствование работы службы экономической безопасности – это решение, которое способно помочь справиться с этой задачей.

Вопросам совершенствования службы экономической безопасности на предприятии посвящены множество различных исследования таких авторов, как А.Е. Жариков, О.В. Демчук, М.П. Гурова, И.А. Сергеева, Н.Д. Ильенкова и другие.

Целью исследования является рассмотрение теоретических и методических аспектов функционирования службы экономической безопасности и разработка мероприятий по совершенствованию системы службы экономической безопасности.

К задачам работы относятся:

- изучить теоретические основы экономической безопасности на предприятии;
- охарактеризовать деятельность АО «АВТОВАЗ», проанализировать динамику основных организационно-экономических показателей

деятельности АО «АВТОВАЗ» и деятельность службы экономической безопасности;

- разработать мероприятия, совершенствующие деятельность службы экономической безопасности и провести анализ экономической эффективности предложенных мероприятий.

Объект исследования – АО «АВТОВАЗ», основным видом деятельности, которого является производство и продажа автомобилей.

Предмет исследования – подходы к формированию деятельности службы экономической безопасности на предприятии.

Теоретическая база работы включает в себя труды российских и зарубежных экономистов, а также публикации в официальных источниках сети Интернет, публикации в экономических журналах и другая документация, соответствующая рассматриваемой теме. Практическая значимость работы заключается в том, что отдельные её положения в виде материала подразделов 1.2, 3.1, 3.2 и приложения могут быть использованы специалистами организации, являющейся объектом исследования.

Структура бакалаврской работы включает введение, три главы, заключение, список используемых источников и приложения.

В первом разделе рассмотрены основные понятия экономической безопасности. Представлены виды и цели экономической безопасности, а также угрозы экономической безопасности. Показаны основные подходы к формированию системы экономической безопасности на предприятии.

Во втором разделе проведены и проанализированы основные показатели организационно-экономической деятельности АО «АВТОВАЗ». А также проанализирована деятельность службы экономической безопасности на АО «АВТОВАЗ».

В третьем разделе предложено мероприятие по совершенствованию деятельности службы экономической безопасности АО «АВТОВАЗ» и оценена потенциальная производственная эффективность от этого мероприятия.

1 Теоретические основы понятия «экономическая безопасность»

1.1 Сущность, понятия, виды и цели «экономической безопасности»

В современном мире большое внимание уделяется экономической безопасности, так как она гарантирует стабильное развитие государства, общества и личности.

Кратко проанализируем эволюцию понятия «экономическая безопасность». В Древние времена безопасность рассматривалась лишь, как территориальная защищённость государства от проникновения внешних сил. Но уже в XVIII веке в Европе безопасность государства напрямую связывается с экономическим благополучием.

Впервые привычное нам понятие «экономическая безопасность» появилось в США в начале 30-ых годов XX века. Америка стала первой страной, которая включила обеспечение экономической безопасности в ряд государственных задач. Эта задача была поставлена в период «Великой депрессии» в стране.

Понятие «экономическая безопасность» в Российскую Федерацию вошло в 1996 году, когда был принят документ: «Государственная стратегия экономической безопасности в РФ». Данная стратегия была направлена на:

- характеристику внутренних и внешних угроз экономической безопасности Российской Федерации,
- определение критериев, характеризующих национальные интересы в области экономики,
- формирование экономической политики страны.

«13 мая 2017г. вышел Указ Президента РФ № 208 «О Стратегии экономической безопасности Российской Федерации на период до 2030 года», который заменил указ 1996 года, в котором рассматривались общие положения, вызовы и угрозы экономической безопасности, цели, основные

направления и задачи государственной политики в сфере обеспечения экономической безопасности, оценка состояния экономической безопасности, этапы и основные механизмы реализации настоящей Стратегии.» [12]

Рассматривая понятие «экономическая безопасность», учёные интерпретируют его по-разному. Для детального изучения самого понятия стоит выделить трактовки разных авторов.

Абалкин Леонид Иванович (советский и российский экономист, доктор экономических наук, профессор, академик РАН): «Экономическая безопасность – это состояние экономической системы, которое позволяет ей развиваться динамично, эффективно и решать социальные задачи и при котором государство имеет возможность вырабатывать и проводить в жизнь независимую экономическую политику.» [5]

Сенчагов Вячеслав Константинович (советский государственный деятель, советский и российский учёный-экономист, председатель Государственного комитета СССР): «Экономическая безопасность - это такое состояние экономики и институтов власти, при котором обеспечивается гарантированная защита национальных интересов, социально направленное развитие страны в целом, достаточный оборонный потенциал даже при наиболее неблагоприятных условиях развития внутренних и внешних процессов.» [5]

Архипов Анатолий Иванович (главный научный сотрудник Центра политики занятости и социально-трудовых отношений, доктор экономических наук, профессор): «Экономическая безопасность – это способность экономической системы обеспечить наиболее эффективное удовлетворение общественных потребностей на двух уровнях национальном и международном.» [5]

Анализируя вышеперечисленные понятия, Богомолов Владимир Алексеевич, советский государственный деятель, дипломат, бывший Генеральный секретарь Конференции по Разоружению ООН, проследил

такую закономерность, что все определения учёных об экономической безопасности можно разделить на 3 группы:

- «в первой группе понятие понимается как совокупность определённых условий, которые защищают экономику страны от внешних и внутренних угроз;
- другая группа учёных считает, что экономическая безопасность – это состояние экономики, позволяющее защищать её жизненно важные интересы;
- третья группа считает, что это способность экономики удовлетворить потребности населения на межнациональном и международном уровнях.» [9]

Экономическая безопасность делится на виды в зависимости от масштаба деятельности (рисунок 1):



Рисунок 1 – Виды экономической безопасности

Более подробно остановимся на рисунке 1. Итак, экономическая безопасность включает в себя международную, национальную и частную составляющие. Под международной экономической безопасностью подразумевается состояние международных отношений мирового хозяйства в области экономики. Оно обеспечивает развитие стран с помощью сотрудничества между ними. Национальная экономическая безопасность защищает собственные территории от внешних и внутренних факторов, которые могут нанести вред государству. Она подразумевает под собой как защиту всего государства, так и отдельных его субъектов. Частная экономическая безопасность рассматривает небольшие объекты экономики, такие как организация, домохозяйства и личность.

Выделяются элементы экономической безопасности по уровню и значимости в Российской Федерации:

- федеральный бюджет,
- бюджеты регионов,
- финансовый рынок,
- внутренний и внешний государственный долг,
- финансы организаций,
- финансы домохозяйств.

Федеральный бюджет, как звено экономической безопасности, играет важную роль. Это главный финансовый план государства на год, в котором прописаны все доходы и расходы страны. Федеральный бюджет регулирует хозяйственную составляющую страны, её экономические отношения как внутри страны, так и между государствами.

Бюджеты регионов направлены на самостоятельность, эффективность использования бюджетных средств без вмешательства внешних источников финансирования. За счёт регионального бюджета поддерживается вся инфраструктура области, происходит развитие образования, медицины, бизнеса и так далее.

Главной целью финансового рынка является эффективность и рациональность при использовании финансовых потоков для развития экономики страны, например, для повышения уровня и качества жизни. [18]

Внешний и внутренний долг непосредственно влияет на уровень экономической безопасности в стране. Под внешним долгом понимается задолженность страны перед иностранными субъектами, например, государством, организациями или частными инвесторами. Внутренний долг – это задолженность государства перед отечественными компаниями или частными инвесторами. Высокий уровень долга государства может вызвать снижение инвестиционного потенциала страны, также это может повлиять на уровень инфляции. [17]

Финансы организации также играют значимую роль для обеспечения экономической безопасности, они помогают, с помощью налогов, поддерживать государственный бюджет, который впоследствии идёт на благосостояние общества, его непрерывное развитие.

Финансы домохозяйств несмотря на то, что по отдельности они оказывают небольшое влияние на экономическую безопасность страны, вместе образуют систему образования и использования денежных средств. [20]

Для того чтобы перейти к целям экономической безопасности, рассмотрим её объекты (рисунок 2).

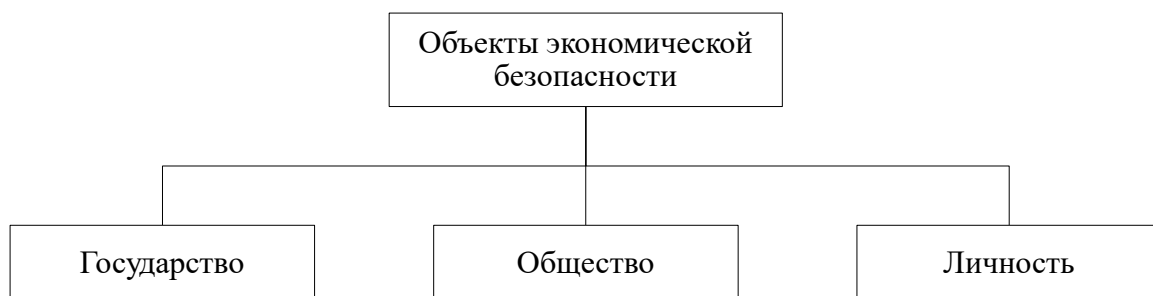


Рисунок 2 – Объекты экономической безопасности

Если рассматривать группы экономической безопасности более детально, то можно разделить их на иерархические уровни, в зависимости от уровня полномочий. Выделяются следующие иерархии:

- глобальный уровень,
- наднациональный уровень,
- региональный уровень,
- отраслевой уровень,
- уровень предприятия,
- уровень личности и домохозяйства.

Глобальный уровень экономической безопасности подразумевает под собой состояние мирового хозяйства, а также степень развития международных экономических отношений. При нём обеспечивается стабильность развития экономики во всех странах. Создаются условия для сотрудничества между государствами.

Национальный уровень экономической безопасности - это состояние защиты государства от факторов, которые могут исходить как извне, так и внутри страны. Для того чтобы национальная экономика была защищена, необходимо иметь независимость от других государств, то есть иметь суверенитет.

Региональный уровень экономической безопасности - это способность экономики региона функционировать самостоятельно, при этом обеспечивая достойный уровень жизни населению.

Отраслевой уровень экономической безопасности подразумевает состояние постоянного развития отрасли, не смотря на внутренние и внешние факторы. Например, машиностроение, сельское хозяйство, добывающая промышленность и так далее.

Уровень организации экономической безопасности - это оценка состояния предприятия, его ресурсов для дальнейшего функционирования и развития.

Уровень личности и домохозяйств экономической безопасности. Личность и домохозяйства имеют самый маленький набор полномочий, но при этом играют важную роль при формировании экономической безопасности государства. Личность одновременно является и объектом, и субъектом всех компонентов безопасности, поэтому обеспечение экономической безопасности личности напрямую связана с обеспечением экономической безопасности всех уровней.

«Целями обеспечения экономической безопасности Российской Федерации являются укрепление экономического суверенитета страны, повышение конкурентоспособности российской экономики и ее устойчивости к воздействию внешних и внутренних угроз, создание условий для экономического роста Российской Федерации, темпы которого будут выше мировых.» [12]

Выделяются основные задачи экономической безопасности:

- для обеспечения высокого уровня национальной безопасности страны необходимо поддерживать уровень финансово-экономических ресурсов. Первоочерёдной потребностью является обороноспособность государства, её развитие и совершенствование, которые осуществляются благодаря бюджетным средствам;
- второй не менее важной задачей является создание необходимых условий для эффективного роста и развития экономики в стране. При этом необходимо создать такие условия, которые позволят развиваться всем секторам экономики. Эти условия должны также оказывать влияние на все виды секторов: государственный сектор, частный сектор, частное предпринимательство. Исходя из перечисленных секторов, эти условия должны распространяться на всех уровнях – государство, общество и личность;
- осуществление защиты экономических интересов, которые распространяются на государство, общество и личность от внутренних и внешних угроз.

Не реализуя вышеперечисленные задачи, стоящие перед государством, возникают угрозы экономической безопасности.

«Угрозы экономической безопасности – это такие явления и процессы, которые отрицательно влияют на экономическое состояние страны, ограничивают экономические интересы личности, общества, государства, создают опасность для национальных ценностей и образа жизни.» [3]

Угрозы экономической безопасности могут быть разделены на 4 группы, на локализацию которых должна быть направлена деятельность государства:

- уменьшение имущественной дифференциации общества, сокращение уровня бедности населения. Это ведёт к социальной нестабильности общества, которая представляет собой следующие последствия: расслоению населения на круги богатых, узкий круг, и преобладающий круг бедных, из-за высокого уровня бедности увеличивается процент преступной деятельности в стране, безработица и т.д.;
- деформация структуры экономики страны, которая может быть обусловлена следующими факторами: высокая конкурентоспособность с иностранными компаниями и отставание отечественных предприятий, завоевание внутреннего рынка иностранными фирмами, приобретение иностранными фирмами местных предприятий с целью вытеснения отечественной продукции и т.д.;
- неравномерность развития регионов страны, важными факторами этой угрозы являются: структурные различия в сфере производства в разных областях страны, разрыв в уровне национального дохода на душу населения между отдельными регионами и т.д.;
- криминализация в обществе, она может быть следствием следующих факторов: рост безработицы, следствием которой является уменьшение уровня жизни населения, ослабление системы

государственного контроля в таких сферах, как экономическая, производственная, в сферах торговли и т.д.;

Таким образом, мы рассмотрели теоретические основы системы экономической безопасности, а именно: сущность, понятия, виды, цели и угрозы «экономической безопасности».

1.2 Основные подходы к формированию системы экономической безопасности на предприятии

В условиях обострившегося экономического кризиса в России предприятия, которые считались успешными и развивающимися, в данный момент находятся на грани выживания. Поэтому вопрос об экономической безопасности предприятия приобрел особую важность и актуальность. «Одним из важнейших направлений развития современного предприятия выступает оценка уровня экономической безопасности, которая играет ключевую роль в определении понятия «успешного» предприятия на рынке.» [4]

«Экономическая безопасность предприятия - это состояние наиболее эффективного использования корпоративных ресурсов для предотвращения угроз и обеспечения стабильного функционирования предприятия в настоящее время и в будущем.» [11]

«Выделяют следующие основные цели экономической безопасности предприятий:

- обеспечение эффективности работы в сфере финансов,
- обеспечение финансовой устойчивости и независимости,
- обеспечение высокого уровня конкурентоспособности,
- обеспечение безопасности персонала, их личных данных,
- создание потенциала для развития и роста предприятия,
- обеспечение устойчивого функционирования предприятия в текущих внешних и внутренних условиях,

- обеспечение коммерческой тайны.» [10]

Рассмотрим основные подходы к обеспечению экономической безопасности предприятия и их недостатки.

- «информационный (силовой) – создаёт условия для сохранения коммерческой тайны и внутренней информации от третьих лиц. Недостаток: игнорирование ключевых источников угроз – внешних факторов.
- защитный – способность противостоять факторам внешней среды; оперативно реагировать на угрозы и адаптироваться к новым условиям. Недостаток: отсутствие учета перспектив развития организации.
- институциональный – гарантированная защита национальных интересов, социально направленное развитие даже при неблагоприятных условиях развития. Недостаток: сложность проецирования на микроуровень, отсутствие учета факторов внутренней среды организации.
- конкурентный – наличие конкурентных преимуществ материального, финансового, кадрового, технологического потенциалов. Недостаток – наличие конкурентных преимуществ организации, не гарантирует экономической безопасности без их использования и реализации.
- узкофункциональный – вопрос экономической безопасности организации рассматривается со стороны отдельного аспекта его деятельности. Недостаток: отсутствие целостного понимания экономической безопасности, что может значительно снизить результативность подхода.
- системный – состояние организации, определяемое, преимущественно, факторами внешней среды. Недостаток:

сложность системного представления организации, отсутствие действенных методик расчёта уровня экономической безопасности.

- функциональный – обеспечение экономической безопасности по всем функциональным подразделениям, существенно отличающимся по своему содержанию. Недостаток: даже при качественном выполнении функций, угрозы минимизируются, не гарантирует экономической безопасности.
- ресурсно-функциональный – эффективное использование всех ресурсов для предотвращения угроз и обеспечения стабильности процесс создания благоприятных условий деятельности, при которых соблюдаются интересы субъекта и достигаются поставленные им цели. Недостаток: отождествление экономической безопасности с ее деятельностью и эффективностью в целом смещение акцентов с обеспечения экономической безопасности в целом на деятельность отдельных подразделений.» [8]

«Разработкой основных принципов экономической безопасности предприятия занимались следующие учёные: Гусев В.С., Грунин С.О., Судопалов А.П., Лоханова В.Н. и др. Данные авторы предложили различные принципы экономической безопасности предприятия.» (таблица 1) [7].

Таблица 1 – Основные принципы экономической безопасности предприятия

Принцип	Характеристика
«Законность»	Предприятие должно осуществлять свою деятельность на основе действующего законодательства, не противоречить ему, иначе со стороны правоохранительных органов могут быть введены различные санкции.
Приоритет мер предупреждения	Система экономической безопасности предприятия должна вовремя выявлять вероятные угрозы и немедленно устранять отрицательные факторы, влияющие на деятельность предприятия.
Координация	Постоянное взаимодействие всех подразделений, служб предприятия для достижения поставленных задач и разработки мер противодействия угрозам. Установление необходимых контактов с внешними компаниями, которые способны оказать надлежащее содействие и обеспечить безопасность предприятию.

Продолжение таблицы 1

Принцип	Характеристика
Непрерывность	Система экономической безопасности должна функционировать постоянно.
Комплексное использование средств	Система экономической безопасности предприятия обязана обеспечивать защищенность всех сфер деятельности от возможных угроз, тем самым создавая условия нормального функционирования предприятия.
Экономическая целесообразность	Затраты на содержание системы экономической безопасности должны быть приемлемыми и не превышать тот уровень, при котором теряется экономический смысл их применения.
Плановая основа деятельности	Система экономической безопасности должна опираться на комплексную программу обеспечения безопасности предприятия для работы всех подразделений и служб предприятия.
Системность	Необходимо учитывать все факторы, которые влияют на безопасность предприятия, включать в деятельность по обеспечению безопасности весь персонал подразделений, использовать все силы и средства.» [7]

Проанализировав принципы, изложенные в таблице 1, следует отметить, что нет приоритетных принципов. Эффективный результат будет достигнут лишь при использовании всех принципов.

Выделим основные функциональные составляющие экономической безопасности предприятия:

- «информационная среда – эффективное информационно – аналитическое обеспечение деятельности,
- технологии и инновации – оптимизация затрат ресурсов путем совершенствования применяемой технологии,
- персонал – развитие интеллектуального потенциала предприятия и эффективное управление персоналом,
- финансы – достижение наиболее эффективного использования ресурсов, в т. ч. имущества,
- организационная-правовая структура – всестороннее организационно-правовое обеспечение деятельности предприятия,
- организационная структура,
- экологическая составляющая - соблюдение экологических норм,

- силовая составляющая – обеспечение безопасности сотрудников предприятия и сохранности его имущества.» [13]

Экономическая безопасность предприятия представляет собой состояние, в котором все ресурсы используются эффективно, это и обеспечивает безопасность от внутренних и внешних угроз.

Для поддержания высокого уровня экономической безопасности предприятие опирается на ряд мер по обеспечению эффективности работы, а именно на повышение качества продукции, а также осуществление качественного планирования деятельности организации. [19]

Далее на рисунке 3 будет показана схема, в которой наглядно виден процесс поддержания экономической безопасности на предприятии, а впоследствии будет разобран каждый пункт:

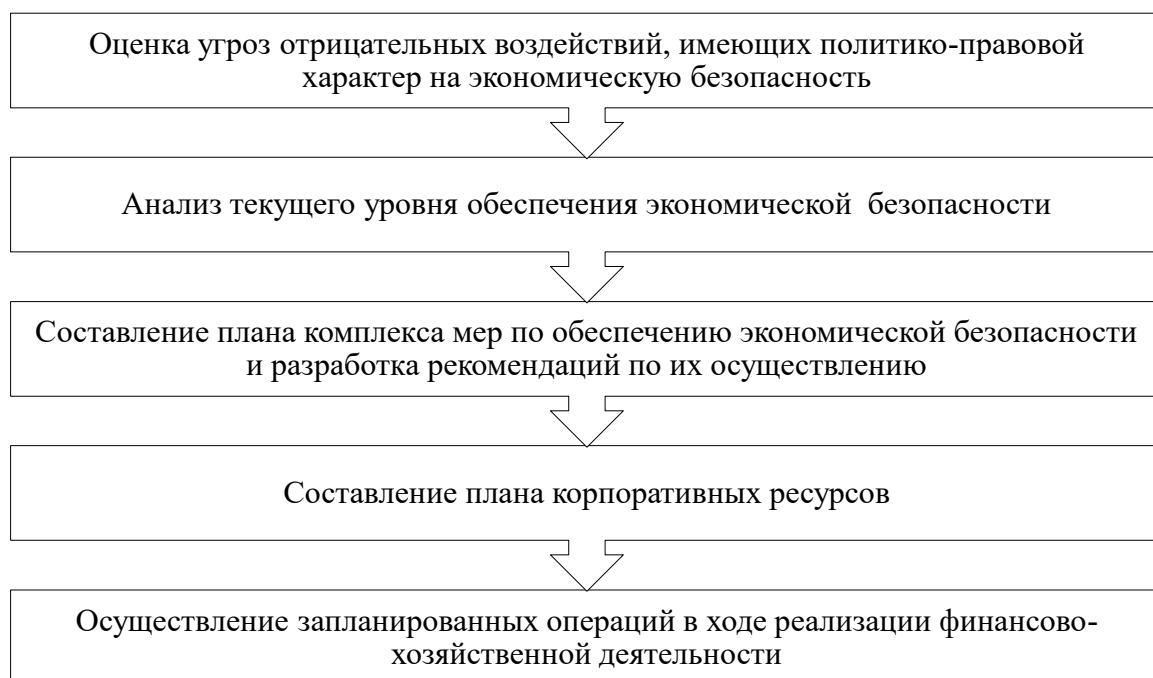


Рисунок 3 – Поддержание экономической безопасности предприятия

Разберём подробнее рисунок номер 3. При оценке угроз отрицательных воздействий, имеющих политико-правовой характер на экономическую

безопасность организации руководство должно проводить анализ таких факторов как:

- внешнеэкономические угрозы (к ним могут относиться изменение внешнего долга страны, потеря иностранных рынков);
- дискриминационные меры в сфере экономики (ограниченность доступа к ресурсам, технологиям);
- внешнеполитические угрозы (общеполитическая ситуация в мире) и так далее.

Анализ текущего уровня обеспечения экономической безопасности позволяет предприятиям определить перспективы развития путём анализа основных аспектов деятельности, определить те области, в которых необходимо немедленное вмешательство.

Составление плана комплекса мер по обеспечению экономической безопасности и разработка рекомендаций по их осуществлению. Для обеспечения определённого уровня защиты экономических интересов должны быть разработаны мероприятия и рекомендации по их реализации. Система безопасности предприятия должна быть уникальной, так как зависит от структуры производственного потенциала и эффективности его использования. [16]

Составление плана корпоративных ресурсов включает в себя финансовые, кадровые, информационные ресурсы.

Осуществление запланированных операций в ходе реализации финансово-хозяйственной деятельности. На основании полученных в ходе анализа результатов можно определить мероприятия, которые позволят улучшить финансово-хозяйственную деятельность. Для достижения высоких показателей в части экономической безопасности предприятия запланированные операции должны быть реализованы на 100%.

Для достижения высокого уровня экономической безопасности предприятия нужно на постоянной основе анализировать его качественные и количественные показатели основных функциональных составляющих.

Система экономической безопасности не может быть одинаковой для всех организаций, она составляется индивидуально в зависимости от специфики работы, места нахождения и так далее. Но при этом она всегда должна отталкиваться от законодательных актов, которые прописаны в законах государства.

«Эффективная система экономической безопасности на предприятии всегда должна быть комплексной и охватывать все области своей деятельности. Это является основным подходом к формированию системы экономической безопасности на предприятии.»[11] Такая система экономической безопасности в российских организациях является самой востребованной. Отсутствие комплексного подхода приведёт к отсутствию понимания между отделами, а как следствие, замедлениям рабочих процессов и неэффективности работы организации.

Далее рассмотрим мероприятия по обеспечению комплексной системы экономической безопасности предприятия (рисунок 4):

Физические	• «создание препятствий для доступа к охраняемому имуществу, финансам, информации» [11]
Административны	• «введение соответствующего режима работы предприятия, создание службы безопасности» [11]
Экономические	• «меры материального стимулирования, финансирования защитных мероприятий» [11]
Технические	• «использование технических средств и системы охраны» [11]
Программные	• «использование современных информационных технологий, баз данных, систем защиты от несанкционированного доступа к ним и т.д.» [11]
Морально-этические	• ««меры морального воздействия, воспитательная работа, разработка кодексов поведения, создание атмосферы корпоративного духа, партнерства единомышленников и т.п.»[11]

Рисунок 4 – Мероприятия по обеспечению комплексной системы экономической безопасности предприятия

«Для эффективного функционирования как экономической безопасности предприятия, так и всего предприятия в целом необходима стабильность и устойчивость развития всех её элементов. К ним относятся материальные, трудовые, информационные ресурсы и другие. Максимальной прибыли можно достичь лишь при эффективном функционировании элементов экономической безопасности предприятия.» [11]

Они будут представлены ниже на рисунке 5:

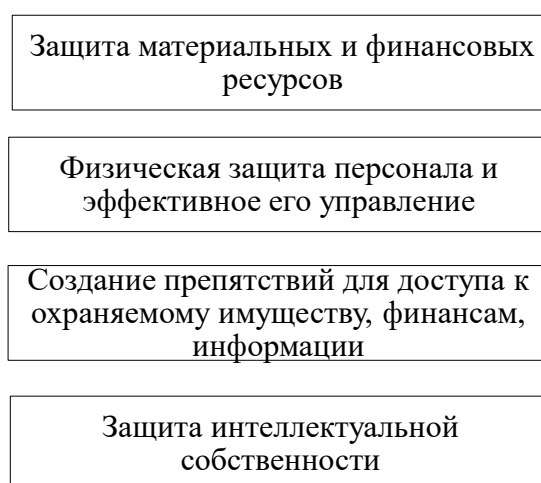


Рисунок 5 – Функции элементов экономической системы организации

Для обеспечения устойчивого и эффективного функционирования предприятия необходимо выбрать одну из трёх типов системы экономической безопасности предприятия:

- централизованная система,
- децентрализованная система,
- смешанная система.
- Рассмотрим каждую из них более подробно.

«При такой системе предприятия и организации ставятся в достаточно жесткие условия. Здесь руководитель предприятия принимает разного рода решения на основе поступающей к нему информации от внутренних служб,

подчиняющихся ему, а также из внешней информационной базы. В свою очередь, работники предприятия, фактические службы и отделы подают информацию вышестоящему руководству для принятия решений.» [14]

Децентрализованная система экономической безопасности представляет ситуацию, когда «идет уже информационное взаимодействие между участками, отделами, цехами, подразделениями предприятия и топ-менеджерами, и руководством, которые принимают все виды решений.» [14]

Смешанная система экономической безопасности, как видно из названия, объединяет централизованную и децентрализованную системы экономической безопасности.

На практике чаще всего используется смешанная система экономической безопасности. Она объединяет в себе элементы двух других.

Для данной системы экономической безопасности существует технология управления, которая разделена на 5 этапов, которые будут представлены ниже в таблице 2:

Таблица 2 – Технология управления предприятием при смешанной системе экономической безопасности

Этапы	Процессы	Инструменты экономической безопасности
«Формирование перечня изменений, которые могут повлиять на предприятие	Выявление факторов внешней и внутренней среды, создание перечня их изменений, которые могут повлиять на предприятие в краткосрочной и долгосрочной перспективе.	Опрос работников, обзор и изучение СМИ, группирование полученной информации.
Выявление и анализ опасностей, угроз,	Выбор методов анализа необходимой	SWOT-анализ, средства сбора информации, методы

Продолжение таблицы 2

Этапы	Процессы	Инструменты экономической безопасности
возможностей	информации, проведение количественных и качественных оценок, создание перечня опасностей и угроз.	оценки точности, достоверности информации.
Создание перечня особо опасных факторов в деятельности предприятия	Мониторинг опасностей, вероятность их возникновения, возможность нейтрализации.	Критерии определения опасностей.
Выбор методов реагирования на изменения	Создание перечня действий по нейтрализации опасности и осуществление нейтрализации.	Материальные, финансовые и человеческие ресурсы.
Определение информации, которая является наиболее важной для предприятия	Анализ прошлого опыта, определение наиболее важных источников информации, формирование перечня «симптомов», свидетельствующих о возможности возникновения опасности.	Периодический пересмотр угроз и степени их влияния на предприятие, алгоритм ранней диагностики опасностей, периодический пересмотр источников информации.» [6]

Таким образом, служба экономической безопасности предприятия должна чётко выполнять свои функции совместно с другими подразделениями. Только при таких условиях предприятие сможет эффективно работать и иметь возможность к постоянному и непрерывному росту и развитию.

2 Анализ и оценка экономической безопасности в АО «АВТОВАЗ»

2.1 Организационно-экономическая характеристика АО «АВТОВАЗ»

Акционерное общество «АВТОВАЗ» является ведущим производителем автомобилей в Российской Федерации. АО «АВТОВАЗ» образовалось 20 июля 1966 года, когда вышло постановление Правительства СССР о строительстве в городе Тольятти завода, который должен был выпускать более 600 тысяч легковых автомобилей в год. Завод был построен в рекордные 3 года, однако по планам он должен был строиться 6 лет. Первые автомобили, которые были сконструированы, сошли с конвейера в 1970 году.

В настоящее время завод является одним из лидеров производства автомобилей как на территории Российской Федерации, так и в Восточной Европе. Изначально завод строился и базировался только в Тольятти, но на 2024-2025 годы площадки акционерного общества находятся в Тольятти, Ижевске и Санкт-Петербурге. Технические возможности завода позволяют выпускать более 1 миллиона автомобилей в год.

«АО «АВТОВАЗ» является крупнейшим и одним из старейших российских автопроизводителей, который выпускает автомобили под самым известным в России брендом LADA.» [1]

Автомобили созданы в соответствии с философией:

- «лучшее соотношение цены и качества,
- смелый, энергичный дизайн,
- уверенность в любых ситуациях.» [1]

Также у завода появился новый слоган. «Он звучит следующим образом: «Новые горизонты». Такой слоган отображает, как АВТОВАЗ с новыми моделями LADA стремится покорить новые вершины в вопросах качества, уровня сервиса, внешности машин, их доступности и оснащённости.» [1]

Основными партнёрами Акционерного общества «АВТОВАЗ» являются следующие организации:

- АЗС «Газпром»,
- ПАО «ВТБ»,
- ПАО «Сбербанк» и так далее.

Полное фирменное наименование Общества на русском языке – Акционерное общество «АВТОВАЗ», сокращенное фирменное наименование Общества на русском языке – АО «АВТОВАЗ.

Юридический адрес предприятия: 445024, Российская Федерация, Самарская область, город Тольятти, Южное шоссе, дом 36.

АО «АВТОВАЗ» – это коммерческая организация. Основная цель – получение прибыли.

«Основные виды деятельности, которые осуществляются на заводе:

- 29.10.2 производство легковых автомобилей.

Также на предприятии осуществляется дополнительная деятельность, которая имеет приоритетное значение:

- 20.11 производство промышленных газов,
- 25.61 обработка металлов и нанесение покрытий на металлы,
- 25.73 производство инструмента,
- 29.31 производство электрического и электронного оборудования для автотранспортных средств,
- 29.32 производство прочих комплектующих и принадлежностей для автотранспортных средств,
- 38.32.4 обработка отходов и лома цветных металлов,
- 20.45.1 торговля автотранспортными средствами,
- 45.20 техническое обслуживание и ремонт автотранспортных средств,
- 58.13 издание газет и так далее.» [1]

Исходя из представленных видов деятельности, их можно разделить на 3 группы (рисунок 6):



Рисунок 6 – Основные виды деятельности, осуществляемые АО «АВТОВАЗ»

Основным товаром, который выпускает АО «АВТОВАЗ» является автомобиль под брендом LADA. Модельный ряд представлен следующими разновидностями:

- «LADA Granta. Данное семейство производится с 2011 года. Оно получило широкое распространение среди простых потребителей;
- LADA Vesta. У данной серии автомобилей более современный дизайн, повышенный уровень комфорта и просторный салон. Широко востребованы в обществе, а также их используют в качестве служебных автомобилей МВД;
- LADA Largus. Автомобили выпускаются с 2011 года. Данное семейство стало востребованным благодаря своей вместительности, её используют для перевозок крупные компании, например, АО «Почта России»» [1];
- LADA Niva Legend. Истоки данной модели автомобиля идут с 1977 года, эти автомобили имеют высокий уровень проходимости;
- LADA Niva Travel. Данная модель очень похожа характеристиками на предыдущий автомобиль, но дополнительно она имеет современный дизайн, повышенные стандарты безопасности;

- «LADA Aura-бизнес-седан, сочетающий габариты С-сегмента и вместительность класса D, ориентированный на пассажиров, их комфорт и статус.» [1]

Цель и предмет деятельности Общества:

- целью Общества является извлечение прибыли;
- «общество имеет гражданские права и несет гражданские обязанности, необходимые для осуществления любых видов деятельности, не запрещенных федеральными законами, если это не противоречит предмету и целям деятельности, определенно ограниченным уставом общества.» [15];
- «отдельными видами деятельности, перечень которых определяется федеральными законами, Общество может заниматься только на основании специального разрешения (лицензии)» [15];
- основными видами деятельности общества являются производство автомобилей, продукции станкостроения, запасных частей, инструмента, а также любые другие виды деятельности, разрешенные действующим законодательством Российской Федерации.

Приоритеты работы в конкурентных условиях деятельности Компании:

- выявление, предупреждение и своевременная локализация внутренних и внешних угроз;
- оптимизация структуры службы безопасности в соответствии со складывающейся обстановкой и существующими угрозами;
- обеспечение комплексного и всестороннего подхода к экспертной оценке жизнедеятельности Компании;
- умение выполнять функциональные задачи в экстремальных и чрезвычайных ситуациях, быстро и эффективно реагировать на проблемы.

Организационная структура АО «АВТОВАЗ» относится к линейно-функциональной структуре. Подразделения формируются по видам деятельности и у каждого подразделения есть своя ограниченная функция.

Рассмотрим организационную структуру АО «АВТОВАЗ», которая находится в приложении А, на рисунке А.1.

Анализируя организационную схемы, мы можем видеть, что структура АВТОВАЗ поделена на 4 уровня:

- «общее собрание акционеров АО «АВТОВАЗ»,
- совет директоров АО «АВТОВАЗ»,
- правление АО «АВТОВАЗ»,
- президент АО «АВТОВАЗ

Президент в свою очередь делит свои полномочия с службами, которыми руководят вице-президенты в различных сферах деятельности:

- служба первого исполнительного вице-президента по стратегии и техническому развитию,
- служба исполнительного вице-президента по производству,
- служба вице-президента по финансам,
- служба вице-президента по продажам,
- служба вице-президента по безопасности,
- служба вице-президента по внешним связям,
- служба вице-президента по закупкам,
- служба вице-президента по персоналу,
- служба дирекции по качеству.» [1]

Линейно-функциональная структура в организации может иметь как плюсы, так и минусы. К преимуществам можно отнести возможность карьерного роста, работа высококвалифицированными сотрудниками, что приводит к повышению качества работы. Из недостатков можно выделить: большие затраты времени на принятие решений, отсутствие координации между отделами.

Далее рассмотрим основные организационно-экономические показатели деятельности акционерного общества «АВТОВАЗ» за 2021–2023гг (таблица 3).

Таблица 3 – Основные организационно-экономические показатели деятельности АО «АВТОВАЗ» за 2022-2024гг.

Показатели, тыс.руб.	2022г.	2023г.	2024г.	Изменение			
				2022–2023 гг.		2023–2024гг.	
				Абс. изм (+/-)	Темп прироста, %	Абс. изм (+/-)	Темп прирос та, %
1 Выручка	301234909	169574040	203002434	-131660869	-43,7	+33428394	19,7
2 Себестоимость продаж ¹	276087571	162334181	199424456	-113753390	-41,2	+37090275	22,8
3 Валовая прибыль ¹ (убыток)	25147338	7239859	14993209	-17907479	-71,2	+7753350	107,09
4 Управленческие расходы ¹ .	6589689	6132303	6194340	-457386	-6,94	+62037	1,01
5 Коммерческие расходы ¹ .	8357949	5233643	6924589	-3124306	-37,38	+1690946	32,3
6 Прибыль (убыток) от продаж	10199700	4126087	6790993	-6073613	-59,5	+2664906	64,5
7 Чистая прибыль ¹	1497093	206608	502035	-1290485	-86,19	+295427	142,98
8 Основные средства	83240070	93284899	94545345	+10044829	12,06	+1260446	1,35
9 Оборотные активы ²	98907556	80945300	85345321	-17962256	-18,16	+4400021	5,43
10 Численность ППП, чел.	32290	32527	32592	+237	0,73	+65	0,19
11 Фонд оплаты труда ПППЗ	24913042	26807100	29580143	+1894058	7,6	+2773043	10,3
12 Производительности труда работающего (стр1/стр.10)	9329,05	5213,33	6891,56	-4115,72	-44,11	+1678,23	32,19
13 Среднегодовая заработная плата работающего(стр11 /стр10)	771,5	824,15	907,59	+52,6	6,82	+83,44	10,12
14 Фондоотдача (стр1/стр8)	3,62	1,82	2,15	-1,8	-49,72	+0,33	18,13
15 Оборачиваемость активов, раз (стр1/стр9)	3,05	2,09	2,38	-0,96	-31,47	+0,29	13,87
16 Рентабельность продаж, % (стр6/стр1) ×100%	0,034	0,024	0,033	-0,01	-29,41	+0,009	37,5

Продолжение таблицы 3

1	2	3	4	5	6	7	8
17 Рентабельность производства, % (стр6/(стр2+стр4+стр5)) × 100%	0,035	0,024	0,032	-0,011	-31,42	+0,008	33,33
18 Затраты на рубль выручки, (стр2+стр4+стр5)/стр1*100 коп.)	97,23	101,78	104,63	+4,55	4,67	+2,85	2,8

Проанализируем деятельность АО «АВТОВАЗ» за 3 года, то есть за 2022, 2023 и 2024 годы. Из расчётов, представленных выше, можно сделать вывод, что у организации, начиная с 2023 года, присутствуют некоторые проблемы. Они зависят как от внешних факторов, к ним можно отнести экономический кризис в стране, так и внутренние факторы - деятельность производства. Рассмотрим основные показатели:

Выручка компании с 2022 года (301234909 руб.) по 2024 год (203002434 руб.) уменьшилась более чем на 98 миллиона рублей, а именно на 98232475 рублей, что составляет 33%. Такие изменения в выручке могут быть причиной изменения цен на сырьё, которое используется для производства автомобилей, повышение цен на транспортировку готовой продукции, изменением спроса на товар (в данном случае, спрос уменьшился, по причине такого внешнего фактора как экономический кризис).

Себестоимость продаж, то есть расходы на изготовление и продажу продукции также изменилась с 276087571 до 199424456 рублей. Изменения составили более чем на 27 процентов. Но в данном показателе, как мы можем видеть по таблице, произошёл «скачок», так как в 2022 году себестоимость продаж составляла 276087571 руб., в 2023 году – 162334181 рублей, показатель уменьшился на 42 процента. Этому могло способствовать:

- повышение производительности труда,
- рациональное использование ресурсов,

– управление производством на сбыт продукции и т.д.

При этом в 2024 году себестоимость продаж увеличилась до отметки - 199 424 456 рублей, что на 19 процентов больше показателя за 2023 год. Причиной увеличения себестоимости продаж может быть: неэффективное использование ресурсов, повышение стоимости на сырьё, несвоевременное обновление оборудования, работа по устаревшим технологиям и так далее.

Валовая прибыль подразумевает под собой разницу между выручкой от продаж и себестоимостью товаров, работ или услуг, этот показатель также изменился за 3 года с 25147338 до 14993209 рублей, разница составила 10154129 рублей, это увеличение на 33%. При этом также, как и в себестоимости продаж, уменьшение было неравномерным, в 2022 году валовая прибыль была 25147338, в 2023 году – 7239859 рублей, показатель значительно уменьшился, причиной этого могло стать: в первую очередь, снижение уровня рентабельности производства, то есть уменьшился уровень эффективности, другими причинами может быть - применение неправильной-неэффективной логистики, уменьшение уровня эффективности труда. Но в 2024 году показатель увеличился до 14993209 рублей.

Управленческие расходы за 3 года также поменяли свои значения, но изменения были незначительны, что связано с тем, что вне зависимости от произведённой продукции, расходы на управление не меняются, они постоянны. Даже если доходы предприятия изменятся как в большую, так и в меньшую сторону, расходы на управление не изменятся, так как сумма на их покрытие вносится в бюджет ещё в начале года.

Коммерческие расходы, если анализировать 2022-2024 годы максимальным был в 2022 году, а именно, 8357949 рублей, но уже в 2023 году цифра уменьшилась на 31 процент и стала 5233643 рублей. Это могло стать последствием уменьшения объёма продаж или изменение структуры продаж, например, себестоимость продукции значительно сократилась, также это могло случиться из-за изменения маркетинговой стратегии. При этом к 2024 году коммерческие расходы увеличились более чем на 1 миллион.

Далее рассмотрим такой показатель, как прибыль (убыток) от продаж. Он также изменился за анализируемый период. В 2022 году он составлял 10199700 рублей, но в 2023 году он уже стал 4126087, то есть уменьшился более чем на 6 миллионов рублей, что составляет 60 процентов. Такие значения показывают проблемы во многих областях предприятия:

- низкая финансовая устойчивость компании,
- потеря спроса на продукцию,
- более продуктивная работа конкурентов,
- низкий показатель эффективности капитала компании и так далее.

К 2024 году показатель увеличился до 6790993, то есть на 40 процентов, но до значения 2022 года ещё «далеко».

Чистая прибыль также как и со многими другими показателями максимальна была в 2022 году, она составляла 1497093 рублей, а в 2023 году этот показатель сократился на 1290485 рублей и стал 206608 рублей, что составляет изменение на 87 процентов. Такая огромная разница может говорить о:

- уменьшении объёма продаж,
- низком проценте реализации продукции,
- возможном завышении цен на продукцию.

В 2024 году этот показатель увеличился менее чем на 300000 рублей и стал 502035 руб.

Проанализировав показатели основных средств, мы видим, что цифры с каждым годом увеличиваются, в 2022 году было 83240070, в 2023 году произошла увеличение на 11 %, стало 93284899, а в 2023 году – 94545345 рублей. Прирост основных средств указывает на расширение масштабов деятельности компании, но также этот показатель может указывать на влияние на бизнес инфляции.

Оборотные активы за анализируемый период сначала уменьшились, потом увеличились. В 2022 году они составляли 98907556, в 2023 году этот показатель стал на 17962256 меньше – 80945300.

Также необходимо провести анализ бухгалтерских показателей акционерного общества «АВТОВАЗ» за 2022-2024 года для того, чтобы проанализировать и эти показатели и увидеть, как они изменились за предложенный период. Разберём внеоборотные и оборотные активы, капитал и резервы, долгосрочные и краткосрочные обязательства (таблица 4).

Таблица 4 – Бухгалтерские показатели АО «АВТОВАЗ» за 2022-2024 годы.

Показатели	2022	2023	2024	Изменение			
				Отклонение (+,-), млн.руб.		Темп прироста, %	
				2024/ 2023г.	2023/ 2022г.	2024/ 2023г.	2023/ 2022г.
Внеоборотные активы	119300	130100	140400	10300	10800	7,91	9,05
Оборотные активы	98900	80900	85000	4100	-18000	5,06	-18,20
Капитал и резервы	29100	29300	29900	600	200	2,04	0,69
Долгосрочные обязательства	105100	87700	98400	10700	-17400	12,2	-16,56
Краткосрочные обязательства	84000	94100	98000	3900	10100	4,14	12,02

Проанализируем эти показатели.

Внеоборотный активы в рассматриваемый период увеличивался. С 2022 по 2023 года этот показатель увеличился с 119300 по 130100, что составляет 9 %, а к 2024 году показатель снова увеличился, но на 8 %.

Оборотные активы уменьшились к 2023 году на 18000 что составляет 22%, при этом к 2024 году этот показатель увеличился на 5%.

Капиталы и резервы за период с 2022 по 2024 года изменялись, но на 1-2%.

Долгосрочные обязательства с 2022 по 2023 года уменьшились на 17 400, что свидетельствует о погашении задолженности перед банками, но уже к 2024 году этот показатель снова увеличился до 98400, что составляет 11%.

Краткосрочные обязательства, как мы можем видеть из таблицы, с каждым годом увеличивались, что может показывать отсутствие краткосрочных задолженностей, но также это может свидетельствовать о низкой кредитоспособности организации.

2.2 Анализ деятельности службы экономической безопасности АО «АВТОВАЗ»

На АВТОВАЗЕ, как и на многих предприятиях, есть служба по безопасности.

В 2023 году службе безопасности АО «АВТОВАЗ» исполняется 55 лет. Моментом её образования считается создание в декабре 1968 года военизированной охраны объектов Волжского автомобильного завода.

Служба экономической безопасности АО «АВТОВАЗ» в 2002 году. Служба экономической безопасности – это состояние охраны его активов, различных ресурсов и экономических интересов, а также реализуемых им бизнес-процессов от рисков, связанных с экономической безопасностью, способствует достижению целей и задач роста в современных, стремительно изменяющихся условиях рыночной экономики.

Предметом деятельности службы экономической безопасности является:

- оценка надёжности контрагентов АО «АВТОВАЗ», экспертиза заключаемых с ними договоров;

- работа по выявлению, предупреждению и пресечению неправомерного использования материальных средств, имущества, информационных и других ресурсов;
- разработка мероприятий по совершенствованию режима сохранности собственности АО «АВТОВАЗ» и сокращение непроизводственных потерь.

Основные цели службы безопасности АО «АВТОВАЗ»:

- защита законных интересов Общества от противоправных посягательств;
- минимизация хищений финансовых и материально-технических средств;
- пресечение разглашения информации, составляющей коммерческую тайну;
- способствование росту прибыли Общества за счет обеспечения гарантий безопасности его имущественных прав и интересов.

Основные задачи службы безопасности АО «АВТОВАЗ»:

- сбор, систематизация и анализ информации о контрагентах АО «АВТОВАЗ» с целью оценки их надежности и возможных финансовых рисков для АО «АВТОВАЗ» при заключении и исполнении договоров;
- экспертиза заключаемых от имени АО «АВТОВАЗ» договоров на предмет соблюдения в них условий сохранности собственности АО «АВТОВАЗ», анализ коммерческих рисков в целях обеспечения экономической безопасности АО «АВТОВАЗ»;
- проведение служебных проверок по вопросам нарушений контрагентами и работниками структурных подразделений АО «АВТОВАЗ» требований по обеспечению экономической безопасности;

- систематизация и анализ информации о непроизводственных потерях (недостачах, потерях, хищениях и др.) в АО «АВТОВАЗ», причинах возникновения сверхнормативных запасов и брака, просроченной дебиторской и кредиторской задолженности АО «АВТОВАЗ», а также разработка мероприятий, направленных на сокращение или устранение причин и условий, способствующих их возникновению;
- с учетом требований действующего законодательства сбор, предварительная проверка и документирование информации о противоправных действиях, влияющих на экономическую безопасность АО «АВТОВАЗ», с расчетом или причиненного АО «АВТОВАЗ» предотвращенного экономического ущерба;
- организация в установленном порядке служебных проверок производственной и финансово-хозяйственной деятельности структурных подразделений АО «АВТОВАЗ».

Для дальнейшей работы обратим внимание на организационную схему службы вице-президента по безопасности и режиму, которая находится в Приложении Д на рисунке Д.1.

Служба вице-президента по безопасности и режиму состоит из 2 дирекций: дирекцию по безопасности, дирекцию по корпоративной безопасности и специального управления. В свою очередь, дирекция по безопасности состоит из 4 управлений: информационно-аналитический отдел безопасности, управление безопасности производственных объектов, управление специального назначения, управление экономической безопасности.

Рассмотрим функции отделов и бюро.

Информационно-аналитический отдел безопасности – это подразделение, которое занимается сбором и анализом сведений, связанных с деятельностью фирмы и её конкурентов, оценкой угроз утечки информации из системы, а также возможных последствий.

Управление безопасности производственных объектов занимается контролем за производственными объектами, чтобы предотвратить все риски возникновения аварий и других инцидентов.

Управление экономической безопасности занимается определением угроз, связанных с экономической сферой и выработкой мер по её нейтрализации.

Бюро по защите ресурсов – это подразделение, которое занимается защитой материальных ресурсов завода.

Отдел анализа, прогноза и предотвращения коммерческих рисков занимается работой с договорами и осуществляет проверку контрагентов, которые хотят сотрудничать с АО «АВТОВАЗ», готовят договорные документы.

Бюро анализа, прогноза и предотвращения коммерческих рисков по договорам услуг вспомогательных подразделений занимаются проверками и контролем работы вспомогательных подразделений, к ним можно отнести отделы кадров, финансовый отдел, юридический отдел и т.д.

Бюро анализа, прогноза и предотвращения коммерческих рисков закупочной деятельности осуществляет контроль за выбором поставщика сырья, чтобы условия заключение договора были максимально выгодными для завода.

Более подробно остановимся на отделе анализа и контроля финансово-экономической деятельности. Основные задачи отдела анализа и контроля финансово-экономической деятельности:

- осуществление оценки бухгалтерских документов и отчетности подразделений общества на предмет их достоверности, правомерности совершаемых финансово-хозяйственных операций (Приложение Б, таблица Б.1, Приложение В, таблица В.1, Приложение Г, таблица Г.1);
- проведение на основании данных бухгалтерского и оперативного учёта комплексного анализа хозяйственной деятельности

подразделений общества, выявлений приёмов, методов и возможных путей вывода товарно-материальных ценностей из оборота предприятия;

- проведение служебных проверок и осуществление деятельности, связанной с контролем за результатами хозяйственной деятельности подразделений общества, анализом её состояния, с учётом движения товарно-материальных ценностей, основных средств и своевременного отражения этих операций.

Рассмотрев основные задачи, можно заметить, что отделом осуществляются проверки, связанные с контролем хозяйственной деятельности. Ниже будет представлена последовательность осуществления проверок на заводе (рисунок 7).

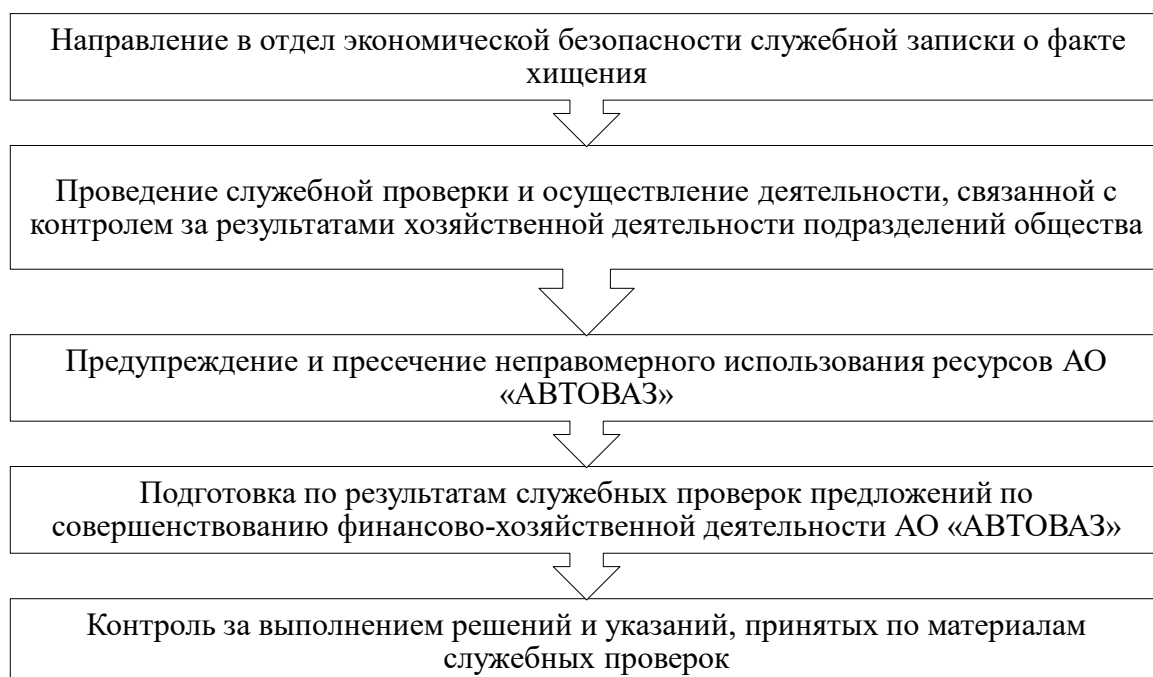


Рисунок 7 – Последовательность осуществления проверок на заводе

Актуальная структура службы безопасности обеспечивает:

- охрану производственных объектов на территории АО «АВТОВАЗ»;

- охрану объектов за территорией завода через привлекаемые частные охранные предприятия;
- усиление корпоративной защиты АО «АВТОВАЗ» и его дочерних и зависимых компаний;
- повышение эффективности экономической и информационно-технической защиты Компании за счет централизации управления.

Приведем пример работы службы экономической безопасности на заводе. В 2015 году был обнаружен факт хищения эмали для покраски автомобилей. Для того что сократить убытки, службой экономической безопасности была создана проверка, из которой выявили реальную норму расхода данного материала и сократили её. Ранее она составляла 8,9 килограммов, потом была сокращена до 4 килограмм, что составило более 50 %. Это привело к тому, что процент хищения в разы сократился, так как не оставалось «лишнего» материала.

Чтобы наглядно увидеть работу службы экономической безопасности, разберём отчёт о проделанной работе по задачам концептуального и внутреннего плана на 2023 год.

В рамках проведенной работы по обеспечению сохранности активов (ТМЦ, финансовых средств и т.д.) предотвращён суммарный экономический ущерб в размере 1,5 млрд. рублей (таблица 5).

Таблица 5 – Активы, защищённые в 2023 году

Активы, которые были защищены в 2023 году	Сумма (рублей)
Снижение размера выделяемых инвестиций на сумму	105 млн.
Не допущены необоснованные затраты на рекламную и медийную активность	12 млн.
Предотвращён заказ инструмента и запасных частей к оборудованию сверх потребности	25 млн.

Продолжение таблицы 5

1	2
Не допущены необоснованные переплаты контрагентам в рамках контроля за исполнением условий договоров	96 млн.
Проведённый анализ и оптимизация процесса заказа услуг аутстаффинговых агентств	79 млн.
Контроль со стороны ОАиКФЭД (отдел анализа и контроля финансово-экономической деятельности) за реализацией активов	57 млн.
В рамках проведения мероприятий по повышению эффективности использования ресурсов было предотвращено направление на утилизацию неиспользуемых автокомпонентов АО «АВТОВАЗ» и его дочерних обществ. С выявленными неликвидами организована работа по применению в действующих производствах, направлении на предприятия сервисно-сбытовой сети для использования в целях ремонта и технического обслуживания, выявлены причины, препятствовавшие рациональному использованию неликвидов.	1,2 млрд.

В мае 2022 года французский концерн Renault передал свою долю в АО «АВТОВАЗ» (67,61%) научно-исследовательскому автомобильному и автомоторному институту (НАМИ, город Москва). На площадке завода осталось большое количество комплектующих, которые были рассчитаны только на иностранное оборудование, поэтому образовались «замороженные» активы на сумму более 2 млрд. рублей.

Для того чтобы не было хищений и необоснованной утилизации службой экономической безопасности была создана комиссия, которая рассмотрела каждую номенклатуру и выявила, что часть комплектующих возможно переделать под существующее оборудование, часть переработать. Ещё 1 доля «замороженных» активов была продана в сервисно-сбытовые сети для использования в целях ремонта и технического обслуживания, а часть пошла на выпуск ограниченной серии автомобилей. Исходя из всех проведённых мероприятий, более 1,2 млрд. рублей удалось сохранить и не отправить на утилизацию.

Рассмотрев работу службы экономической безопасности в 2023 году, остановимся на основных мероприятиях концептуального и внутреннего плана на 2024 год (рисунок 8):

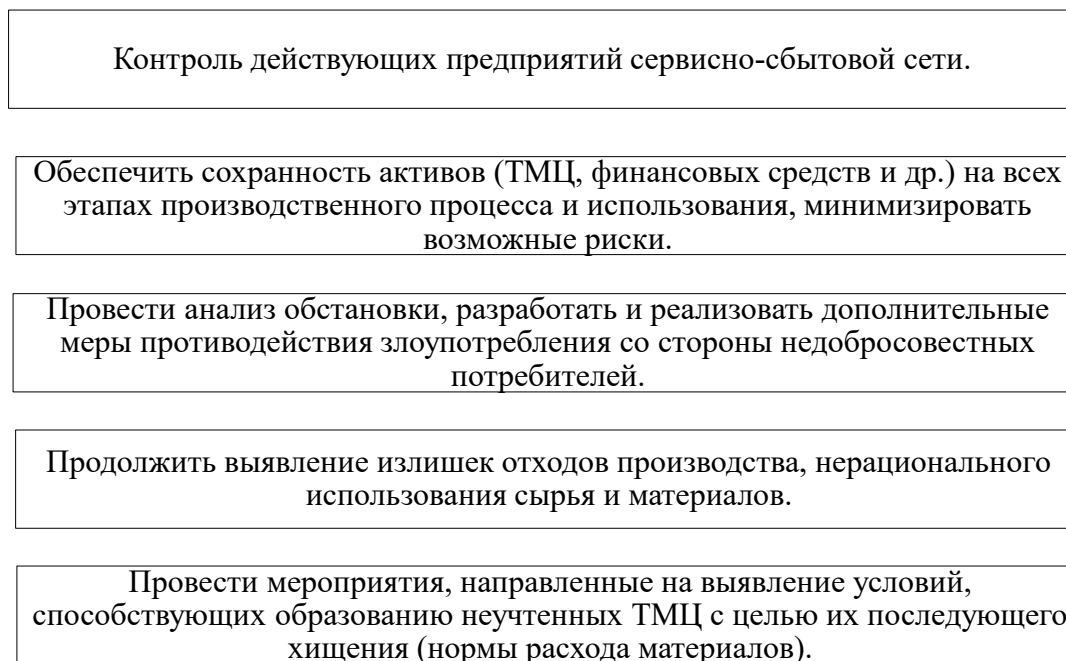


Рисунок 8 – Основные мероприятия концептуального и внутреннего плана на 2024 год службы экономической безопасности

Исходя из всего вышесказанного, можно сделать вывод, что для эффективной работы службы экономической безопасности на предприятии, ей необходимо создать такие условия, чтобы все правонарушения, которые могут произойти в организации, возможно было быстро и легко отследить и пресечь. Именно тогда работа службы экономической безопасности будет способствовать минимизации угроз.

3 Разработка мероприятий по совершенствованию деятельности службы экономической безопасности АО «АВТОВАЗ»

3.1 Мероприятия по совершенствованию деятельности службы экономической безопасности АО «АВТОВАЗ»

Целью работы является повышение экономической безопасности АО «АВТОВАЗ» с помощью совершенствования системы деятельности его службы экономической безопасности для улучшения эффективности работы и для поддержания стабильности на предприятии.

Для того, чтобы разработать мероприятия по совершенствованию деятельности службы экономической безопасности АО «АВТОВАЗ», необходимо вернуться к результатам работы службы экономической безопасности за 2024 год, которые были представлены в таблице 6. Исходя из неё, предлагается ввести следующее мероприятие - создание отдела, который будет заниматься контролем контрагентов, а именно контролем за исполнением условий договора.

Более подробно разберём данное мероприятие. АО «АВТОВАЗ» сотрудничает с большим количеством контрагентов, которые поставляют необходимые детали для автомобилей, другие комплектующие, а также оказывают услуги. С каждым контрагентом, перед началом работы оформляют договор, в котором прописываются все права и обязанности сторон. Для того, чтобы все работы были выполнены качественно и в срок, а также не были вложены дополнительные инвестиции, службе экономической безопасности необходимо следить за процессом работы с контрагентами путём контроля за исполнением условий договора.

Для создания данного отдела необходимо найти высококвалифицированных сотрудников, которые будут выполнять следующие задачи.

Первым этапом необходимо собрать полную информацию о контрагенте, проанализировать его деятельность. Необходимо проанализировать «сайт Арбитражного суда Российской Федерации на предмет участия контрагента в арбитражных судебных спорах, изучение сайта Федеральной налоговой службы, проверки наличия о контрагенте сведений в ЕГРЮЛ/ЕГРИП, сайт Федеральной службы судебных приставов на предмет наличия либо отсутствия у контрагента исполнительных производств, проверка лицензии, сайт ФАС России, где можно изучить список недобросовестных контрагентов, которые участвуют в госзакупках» [11]. Данное действие необходимо не только на преддоговорной стадии, но и во время исполнения договора.

Следующим немаловажным действием является поддержание контакта с контрагентом в период исполнения договора. Следует постоянно запрашивать информацию о состоянии объекта договора, о привлечении дополнительных лиц, то есть субподрядчиков, для работы. Особенный контроль должен быть за договорами на крупные суммы.

Также необходимо запрашивать все первичные документы, которые оформляются в ходе исполнения договора, при получении данных договоров, их следует проверять на предмет подлинности и на правильность оформления и подписания.

Во время сотрудничества с контрагентами часто устраиваются совещания, где решаются какие-то вопросы, либо обговаривается состояние заказа на данный момент, и сотрудник службы экономической безопасности обязательно должен на них присутствовать, чтобы составить протоколы переговоров и сделать запись встречи. При этом переговоры могут проходить как лично, так и онлайн.

И последним этапом будет непосредственная работа с договором, а именно контроль за исполнением обязательств, которые написаны в документе.

Все эти этапы нагляднее видно на рисунке 9:

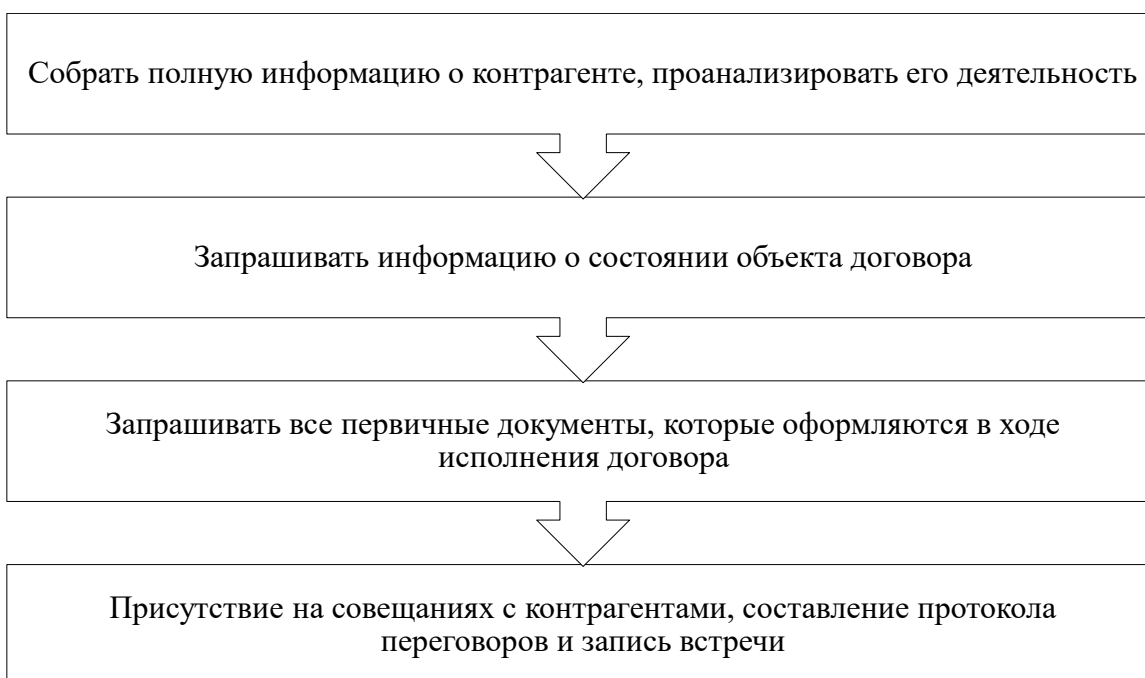


Рисунок 9 – Этапы создание отдела, по контролю за исполнением договоров контрагентами

Соблюдение данных этапов позволит сделать работу с контрагентами выгодной для предприятия и минимизирует дополнительные расходы.

3.2 Оценка эффективности предлагаемых мероприятий

Необходимо провести оценку влияния предложенных выше рекомендаций по повышению экономической безопасности АО «АВТОВАЗ» на основе создания отдела в дирекции по экономической безопасности, который будет заниматься контролем за исполнением договоров, заключаемых с контрагентами.

Предприятию необходимо создание данного отдела по ряду причин, которые будут разобраны ниже.

Если данной работой будут заниматься как основной и ведущей, то получится исключить или минимизировать потери, в данном случае, речь идёт о штрафах, пени и так далее. Также в Налоговом Кодексе Российской

Федерации есть пункт: «непроявление должной осмотрительности при отборе контрагентов», что может повести за собой санкции со стороны налоговых органов, которые повлекут за собой материальные потери.

Позволит снизить риски совершения мошеннических и иных правонарушений в отношении предприятия во время сотрудничества с контрагентами. Приведём пример данного риска: сотрудником организации могут преследоваться личные, коррупционные цели заключения договора с конкретным контрагентом. На АО «АВТОВАЗ» создан специальный курс, в котором поднимается тема коррупции, рассказывается: что это такое, почему с ней необходимо бороться, какие существуют риски, разбираются конкретные ситуации. Это помогает сократить процент коррупции, но не убрать его.

Поможет снизить вероятность отказа проведения банковских операций по перечислению денежных средств с расчётного счёта на счёт контрагента в соответствии с Федеральным Законом от 07.08.2001 N115-ФЗ "О противодействии легализации (отмывания) доходов, полученных преступным путем, и финансирования терроризма".

Также данное мероприятие позволит обойти стороной конфликт, который может негативно сказаться на репутации предприятия, что в последствии приведёт к сокращению спроса на продукцию, соответственно, уменьшит прибыль.

Чтобы показать наглядно эффективность такого мероприятия, обратимся к таблице 6:

Таблица 6 – Причина необходимости создания отдела в дирекции по экономической безопасности, который будет заниматься контролем за исполнением договоров, заключаемых с контрагентами

Причина необходимости создания отдела в дирекции по экономической безопасности, который будет заниматься контролем за исполнением договоров, заключаемых с контрагентами	Факт (%)	Прогноз (%)
Минимизация потерь	80	95
Снижение рисков совершения мошеннических и иных правонарушений в отношении предприятия	75	95
Снижение вероятности отказа проведения банковских операций по перечислению денежных средств с расчётного счёта на счёт контрагента	65	85

Однако для создания отдела в дирекции по экономической безопасности, который будет заниматься контролем за исполнением договоров, заключаемых с контрагентами, необходимо выделить денежные средства для введения его в рабочий процесс.

Основные вложения буду на капитальные расходы. В них входит полное оборудование офиса – столы, стулья, шкафы, установка телефонного оборудования и компьютеров. Помещение не берется в расчёт, так как они есть на предприятии.

Также необходимы прямые и косвенные расходы, к ним относятся заработные платы сотрудникам, оплата интернета, электроэнергии, покупка бумаги и так далее.

В создание отдела входят и дополнительные затраты. К ним можно отнести повышение квалификации сотрудников, затраты на командировки, больничные и так далее.

Далее приведём все расходы в цифрах (таблица 7).

Таблица 7 – Затраты, необходимые на создание отдела в дирекции по экономической безопасности, который будет заниматься контролем за исполнением договоров, заключаемых с контрагентами

Затраты	Сумма, руб.
Капитальные расходы	580000
Прямые и косвенные расходы	250000
Дополнительные затраты	200000
Итого	1030000

Теперь рассчитаем эффективность предложенного мероприятия.

Данное мероприятие позволит увеличить доход предприятия на 10 %.

Для начала рассчитаем темп прироста:

$$Тпр = 203002434 * 10\% = 223302677,4 \text{ (1)},$$

где Тпр – темп прироста,

203002434 руб. – выручка за 2024 год,

10% – увеличенный доход предприятия.

При увеличении рентабельности деятельности предприятия до 10%, прирост чистой прибыли составит (П):

$$П = 11133855 * 10\% = 12247240,5 \text{ (2)},$$

где П – прирост чистой прибыли,

11133855 руб. – капитал и резервы за 2024 год,

10% – увеличенный доход предприятия.

Далее можно рассчитать экономическую эффективность предложенного мероприятия, а именно чистую прибыль по мероприятию (ЧП):

$$\text{ЧП} = 12247240,5 - 11133855 - 1030000 = 83385,5 \text{ (3)},$$

где ЧП – чистая прибыль.

12247240,5 руб. – прирост чистой прибыли,

11133855 руб. – капитал и резервы за 2024 год,

1030000 руб. – затраты на предложенное мероприятие.

Итак, чистая прибыль по предложенному мероприятию составила 83385,5 рублей.

Это говорит о том, что предложенное мероприятие, а именно: создания отдела в дирекции по экономической безопасности, который будет заниматься контролем за исполнением договоров, заключаемых с контрагентами, окажется эффективным при внедрении его в деятельность предприятия и, в частности, деятельность службы экономической безопасности. С учётом данного мероприятия АО «АВТОВАЗ» сможет ещё более уверенно и быстро двигаться к намеченному пути, что поспособствует увеличению эффективности предприятия и, как следствие, увеличению прибыли.

Заключение

В современном мире, чем масштабнее предприятие, тем выше риски появления угроз, связанных с экономической безопасностью. Это связано с повышением уровня конкурентоспособности на рынке товаров и услуг между производителями. Организации сталкиваются с такими угрозами как: ненадёжные контрагенты, сотрудники, постоянный риск хищения конфиденциальной информации и так далее. Для минимизации рисков и должна существовать служба экономической безопасности на предприятии. Её основная цель заключается в предотвращении денежных потерь предприятия и обеспечение эффективного функционирования его деятельности.

Во введении работы была поставлена цель – разработка мероприятий по совершенствованию системы службы экономической безопасности.

Первый раздел состоит из теоретической базы и основ повышения экономической безопасности предприятия на основе совершенствования мероприятий деятельности службы экономической безопасности. Он включает в себя: содержание экономической безопасности организаций, сущность и влияние на экономическую безопасность организации, основные виды и цели экономической безопасности, а также основные подходы формирования службы экономической безопасности на предприятии.

Во втором разделе проведена аналитическая работа, в ходе которой была представлена организационно-экономическая характеристика объекта исследования, а именно, АО «АВТОВАЗ», и проведен анализ динамики показателей его деятельности, разобрана сущность работы отдела экономической безопасности и проведена оценка деятельности службы экономической безопасности.

В результате были сформированы выводы об экономическом положении организации в настоящий период, а также эффективности его деятельности. В рассматриваемый период на предприятии присутствует

ухудшение финансового положения и платёжеспособности, причиной этого стали, в большей степени, внешние условия и уменьшение спроса на продукцию, которую предлагает организация.

Третий раздел содержит описание мероприятия, предложенного для устранения проблем, выявленных в исследовании ранее, и достижения поставленных целей повышения экономической безопасности организации, путем улучшения деятельности службы экономической безопасности.

В частности, было предложено принять меры по созданию отдела, который будет заниматься контролем контрагентов, а именно контролем за исполнением условий договора. Что должно привести к минимизации потерь в процессе работы с поставщиками и другими контрагентами.

Также в данном разделе была представлена оценка влияния предложенного мероприятия на эффективность работы службы экономической безопасности АО «АВТОВАЗ». Провелись расчёты, чтобы доказать, что предложенное мероприятие не будет нести убытки и окажет положительный эффект на работу предприятия, в частности, на работу службы экономической безопасности.

Сначала был рассчитан темп прироста, где за основу была взята выручка за 2024 год. Далее посчитали прирост чистой прибыли. В итоге была рассчитана эффективность предложенного мероприятия, а именно чистая прибыль по нему, она составила 83385,5 рублей, что показывает действенность данного мероприятия.

Выводом третьего раздела стало то, что создание отдела, который будет заниматься контролем контрагентов, а именно контролем за исполнением условий договора, оказалось выгодным и результативным мероприятием.

Подводя итоги, можно отметить, что цель работы была достигнута, а поставленные задачи выполнены в полном объеме.

Список используемой литературы и используемых источников

1. Автомобили LADA // Корпоративный портал АО «АВТОВАЗ» – <https://corportal.vaz.ru/about-avtovaz/products/> (Дата обращения: 01.03.2024) – Режим доступа: для зарегистрир. пользователей. – Текст: электронный
2. Ваганов О.К. Часть 1: Общие начала. Первичная проверка контрагента, 2023, с. 4
3. Гурова М.П. Угрозы экономической безопасности современной России, 2013. с. 5
4. Демчук О.В. Роль и значение системы экономической безопасности предприятия, 2019. с. 2
5. Жариков А.Е. Экономическая безопасность государства. МГЮА, 2021. с. 8
6. Иванюта Т. Н. Основные подходы к формированию системы экономической безопасности на предприятиях, 2013. 215–223 с.
7. Ильенкова Н.Д. Этапы программы анализа рисков и экономической безопасности, сборник статей: Анализ и современные информационные технологии в обеспечении экономической безопасности бизнеса и государства, 2016 с. 171–175
8. Левкина Е.В. Экономическая безопасность предприятия, 2022. с. 7-8
9. Морунов В.В. Теоретические подходы к определению сущности экономической безопасности 2011, с. 87–89
10. Орлик О.В. Финансово-экономическая безопасность предприятия и принципы её обеспечения 2014, с. 4
11. Сергеева И.А. Сергеев А.Ю. Комплексная система обеспечения экономической безопасности ПГУ, 2017. с. 30
12. Указ Президента РФ от 02.07.2021 N 400 "О Стратегии национальной безопасности Российской Федерации" Экономическая безопасность, 66 п.

13. Филиппова И.А., Плотников А.Н. Зависимость экономической безопасности предприятия от его финансовой состоятельности и привлекательности КУБиК, 2015. с. 436
14. Филиппова И.А., А.С. Филиппов Основные функции системы экономической безопасности современной организации, 2021, с. 3
15. Федеральный закон от 08.02.1998 N 14–ФЗ (ред. от 08.08.2024) "Об обществах с ограниченной ответственностью", статья 2
16. Alexander J. (Ed.) Financial Planning & Analysis and Performance Management. New Jersey: Wiley Finance, 1 edition, 2018. 640 p.
17. Angel D. Business Process Management: Making the Transition from Systems to Process Thinking / Д. Энджел. — Издание 2-е, перераб. — Хобокен, Нью-Джерси: John Wiley & Sons, Inc., 2009. с. 3
18. Libby R., Libby P., Hodge F. Financial Accounting. New-York: McGraw-Hill Education, 12th Edition, 2019. 800 p.
19. Varian H.R. Intermediate Microeconomics: A Modern Approach. W. W. Norton & Company. 2014. 739 p.
20. W. Steve Albrecht, Earl K. Stice, James D. Stice, «Financial Accounting, 11th edition». Sou-th-We-ern Coll-ge P-b. 2015. 832 p.

Приложение А

Организационная структура АО «АВТОВАЗ»

Общее собрание акционеров АО "АВТОВАЗ"		Совет директоров АО "АВТОВАЗ"			Правление АО "АВТОВАЗ"		Президент АО "АВТОВАЗ"	
Служба первого исполнительного вице-президента по стратегии и техническому развитию	Служба исполнительного вице-президента по производству автокомпонентов	Служба исполнительного вице-президента по финансам	Служба вице- президента по продажам и маркетингу	Служба вице- президента по безопасности и режиму	Служба вице- президента по внешним связям и взаимодействию с акционерами	Служба вице- президента по закупкам	Служба вице- президента по персоналу	Служба вице- президента по качеству и удовлетворенности потребителей
Дирекция по дизайну	Директор по производству автокомпонентов	Вице-президент по финансам	Вице- президент по продажам и маркетингу	Вице-президент по безопасности и режиму	Вице-президент по внешним связям и взаимодействию с акционерами	Вице-президент по закупкам	Вице- президент по персоналу	Директор по качеству
Служба главного конструктора- директора по инжинирингу	Директор по автосборочному производству	Дирекция по экономике и планированию	Дирекция по маркетингу			Функциональные службы подразделения	Дирекция по работе с персоналом	Служба директора по качеству
Служба директора по продуктам и программам	Директор по производственной логистике	Главная бухгалтерия	Дирекция по развитию дилерской сети	Дирекция по безопасности	Служба по связям с общественностью			Центр удовлетворенности потребителей
Служба главного технолога	Директор по инженерно- технологическому обеспечению		Дирекция по управлению клиентским сервисом	Дирекция по корпоративной безопасности				
Управление исполнения контрактов по тех. развитию	Служба по охране труда		Дирекция по дистрибуции	Специальное управление				
Управление эффективности	Дирекция по обслуживанию и ремонту тех. оборудованию							
Служба тех. сопровождения								

Рисунок А.1 – Организационная структура АО «АВТОВАЗ»

Приложение Б
Бухгалтерская отчетность АО «АВТОВАЗ»

Таблица Б.1 – Бухгалтерская отчетность АО «АВТОВАЗ» за 2022-2023г.

За период с 1 января по 31 декабря 2022-2023 г.			Коды
Организация: Акционерное общество «АВТОВАЗ» Идентификационный номер налогоплательщика	ИНН	6320002223	
	КПП	632001001	
	по ОКОПФ	12267	
	По ОКФС	16	
	по ОКТМО	36740000001	
Вид экономической деятельности: Производство легковых автомобилей Организационно–правовая форма/форма собственности: АО	по ОКЕИ	385	
Единица измерения: тыс. руб.			
Наименование показателя	За январь–декабрь 2022г.	За январь–декабрь 2023г.	
Выручка	301234909	169574040	
Себестоимость продаж	276087571	162334181	
Валовая прибыль (убыток)	25147338	7239859	
Коммерческие расходы	0	0	
Управленческие расходы	6589689	6132303	
Прибыль (убыток) от продаж	10199700	4126087	
Доходы от участия в других организациях	0	0	
Проценты к получению	0	0	
Проценты к уплате	0	0	
Прочие доходы	0	0	
Прочие расходы	0	0	
Прибыль (убыток) до налогообложения	64197286	47245137	
Текущий налог на прибыль	57914	89253	
в т. ч. постоянные налоговые обязательства (активы)	0	0	
Изменение отложенных налоговых обязательств	0	0	
Изменение отложенных налоговых активов	0	0	
Прочее	0	0	
Чистая прибыль (убыток)	1497093	206608	

Приложение В
Бухгалтерская отчетность АО «АВТОВАЗ»

Таблица В.1 – Бухгалтерская отчетность АО «АВТОВАЗ» за 2023-2024г.

за <u>период с 1 января по 31 декабря 2023-2024 г.</u>		Коды
ИНН	КПП	6320002223
		632001001
Организация: Акционерное общество «АВТОВАЗ»	по	12267
Идентификационный номер налогоплательщика	ОКОПФ	16
	По	
Вид экономической деятельности: Производство легковых автомобилей	ОКФС	
	по	
Организационно–правовая форма/форма собственности: АО	ОКТМО	36740000001
Единица измерения: тыс. руб.	по	385
	ОКЕИ	

Наименование показателя ²	За январь–декабрь 2023 г.	За январь–декабрь 2024 г.
Выручка	169574040	203002434
Себестоимость продаж	162334181	199424456
Валовая прибыль (убыток)	7239859	14993209
Коммерческие расходы	0	0
Управленческие расходы	6132303	6194340
Прибыль (убыток) от продаж	4126087	6790993
Доходы от участия в других организациях	0	0
Проценты к получению	0	0
Проценты к уплате	0	0
Прочие доходы	0	0
Прочие расходы	0	0
Прибыль (убыток) до налогообложения	47245137	135184627
Текущий налог на прибыль	89253	2640373
в т. ч. постоянные налоговые обязательства (активы)	0	0
Изменение отложенных налоговых обязательств	0	0
Изменение отложенных налоговых активов	0	0
Прочее	0	0
Чистая прибыль (убыток)	206608	502035

Приложение Г
Бухгалтерский баланс АО «АВТОВАЗ» за 2022-2024 г.

Таблица Г.1 – Бухгалтерский баланс АО «АВТОВАЗ» за 2022-2024 г.

<u>на 1 января 2024 г.</u>		Коды
Организация: Акционерное общество «АВТОВАЗ»	ИНН	6320002223
	КПП	632001001
	по ОКОПФ	12267
	По ОКФС	16
Идентификационный номер налогоплательщика		
Вид экономической деятельности: Производство легковых автомобилей	по ОКТМО	36740000001
Организационно–правовая форма/форма собственности: АО		
Единица измерения: тыс. руб.	по ОКЕИ	385

Наименование показателя	На 1 января 2024 г.	На 1 января 2023г.	На 1 января 2022 г.
АКТИВ			
I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ	0	0	0
Нематериальные активы			
Результаты исследований и разработок			
Нематериальные поисковые активы	0	0	0
Материальные поисковые активы	0	0	0
Основные средства	94545345	93284899	83240070
Доходные вложения в материальные ценности	0	0	0
Финансовые вложения	0	0	0
Отложенные налоговые активы	16923982	16844202	3134984
Прочие внеоборотные активы	28991159	29383847	24740571
Итого по разделу I	74 717 810	66 907 811	67 314 333
II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ	0	0	0
Запасы			
Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям			
Дебиторская задолженность	0	0	0
Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)	0	0	0
Денежные средства и денежные эквиваленты	0	0	0
Прочие оборотные активы	0	0	0
Итого по разделу II	85345321	80945300	98907556
БАЛАНС	160063131	147853111	166221889

Продолжение Приложения Г

Продолжение таблицы Г.1

III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ			
Уставный капитал (складочный капитал, уставный фонд, вклады товарищей)	133208059	108208059	11133855
Собственные акции, выкупленные у акционеров	0	0	0
Переоценка внеоборотных активов	0	0	0
Добавочный капитал (без переоценки)	0	0	0
Резервный капитал	0	0	0
Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	0	0	0
Итого по разделу III	133208059	108208059	11133855
IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА			
Заемные средства	0	0	0
Отложенные налоговые обязательства	0	0	0
Оценочные обязательства	0	0	0
Прочие обязательства	0	0	0
Итого по разделу IV	0	0	0
V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА			
Заемные средства	0	0	0
Кредиторская задолженность	5741812	6239853	4391272
Доходы будущих периодов	0	0	0
Оценочные обязательства	0	0	0
Прочие обязательства	0	0	0
Итого по разделу V	6239853	5741812	4391272
БАЛАНС	139447912	113949871	15525127

Приложение Д

Организационная схема службы вице-президента по безопасности и режиму



Рисунок Д.1 – Организационная схема службы вице-президента по безопасности и режиму