

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования
«Тольяттинский государственный университет»

Институт финансов, экономики и управления

(наименование института полностью)

38.03.01 Экономика

(код и наименование направления подготовки / специальности)

Финансовый контроль и экономическая безопасность организаций

(направленность (профиль) / специализация)

**ВЫПУСКНАЯ КВАЛИФИКАЦИОННАЯ РАБОТА
(БАКАЛАВРСКАЯ РАБОТА)**

на тему Совершенствование инструментов мониторинга уровня экономической
безопасности организации

Обучающийся

В.С. Гришина

(Инициалы Фамилия)

(личная подпись)

Руководитель

канд. экон. наук, доцент С.Е. Чинахова

(ученая степень (при наличии), ученое звание (при наличии), Инициалы Фамилия)

Консультант

канд. пед. наук, доцент Г.В. Круглякова

(ученая степень (при наличии), ученое звание (при наличии), Инициалы Фамилия)

Тольятти 2025

Аннотация

Бакалаврскую работу выполнил: Гришина Валерия Сергеевна.

Тема работы: «Совершенствование инструментов мониторинга уровня экономической безопасности организации».

Научный руководитель: канд. экон. наук, доцент С.Е. Чинахова.

Цель исследования – анализ современных инструментов мониторинга уровня экономической безопасности предприятия, разработка мероприятий по совершенствованию методов оценки и мониторинга системы безопасности на предприятии.

Объект исследования – АО «АВТОВАЗ», основным видом деятельности которого является производство автомобилей.

Предмет исследования – научные методы и практические инструменты мониторинга уровня экономической безопасности предприятия.

Методы исследования – финансовый анализ, сравнительный анализ, синтез, классификация и т.д.

Практическая значимость бакалаврской работы заключается в возможности применения отдельных её положений специалистами промышленных предприятий, в том числе на объекте исследования.

Первый раздел работы посвящён теоретическим аспектам, связанным с понятием, сущностью и методами мониторинга экономической безопасности предприятия. Второй раздел посвящен анализу деятельности объекта исследования и определению уровня его экономической безопасности. Третий раздел включает в себя предложения по совершенствованию инструментов мониторинга и улучшения показателей экономической безопасности.

Структура и объем работы. В состав бакалаврской работы входит введение, три раздела, заключение, список литературы из 26 источников, 4 приложения. Общий объем работы, без приложений, 60 страниц машинописного текста, 16 таблиц, 8 рисунков.

Abstract

The title of the graduation work is « Improving the tools for monitoring the level of economic security of an organization »

The graduation work consists of an introduction, three sections, a conclusion, a list of references from 26 sources, and 4 appendices. The volume of the work, without appendices, is 60 pages of typewritten text, 16 tables, 8 figures.

The aim of this graduation work is analyze modern tools for monitoring the level of economic security of an enterprise and the enterprise's security system, and to develop measures to improve assessment methods.

The object of the graduation work is JSC AVTOVAZ, whose main activity is the production of cars.

The subject of the graduation work is scientific methods and practical tools for monitoring the level of economic security of an enterprise.

The key issue of the graduation work is the study of the theory, methods and analyses of the economic security of the organization

The graduation work may be divided into several logically connected parts: literature review, results and their discussion, and an experimental part.

The first part describes the theoretical aspects related to the concept, essence and methods of monitoring the economic security of an enterprise.

The second part presents the results and is devoted to analyzing the activities of the facility and determining the level of its economic security.

The third part includes proposals for improving monitoring tools and improving economic security indicators.

In conclusion, we would like to emphasize that the results of the conducted research have practical value and can be used by specialists of the Economic Security Service of Russia to improve the risk management system and increase the level of economic security. Nevertheless, more experimental data are required.

The work is of interest for wide circle of readers interested in monitoring and economic security.

Содержание

Введение.....	5
1 Теоретические основы мониторинга уровня экономической безопасности..	7
1.1 Понятие, сущность и задачи мониторинга уровня экономической безопасности.....	7
1.2 Современные способы и инструменты мониторинга уровня экономической безопасности.....	13
1.3 Методологические подходы мониторинга уровня экономической безопасности.....	17
2 Экономический анализ деятельности и оценка уровня экономической безопасности предприятия АО «АВТОВАЗ»	21
2.1 Организационно-экономическая характеристика организации АО «АВТОВАЗ».....	21
2.2 Анализ основных показателей оценки уровня экономической безопасности предприятия	29
3 Разработка мероприятий по совершенствованию инструментов мониторинга уровня экономической безопасности	36
3.1 Мероприятия по совершенствованию инструментов мониторинга уровня экономической безопасности	36
3.2 Оценка эффективности мероприятий по совершенствованию инструментов мониторинга уровня экономической безопасности организации	47
Заключение.....	55
Список используемых источников	58
Приложение А Бухгалтерский баланс АО «АВТОВАЗ» за 2022-2024 гг.	61
Приложение Б Отчет о финансовых результатах АО «АВТОВАЗ» за 2022-2024 гг.....	63
Приложение В Паспорт предприятия	64
Приложение Г Чек–лист для проведения технико–экономического аудита ...	65

Введение

Актуальность данного исследования обусловлена важностью экономической безопасности в современном мире. В условиях высокой изменчивости и нестабильности экономической ситуации, вызванной геополитическими конфликтами, санкциями и общей экономической нестабильностью, предприятия, особенно в высокотехнологичных отраслях, таких как автомобилестроение, сталкиваются с множеством проблем. Для своевременного выявления рисков и угроз, а также удержания высокого уровня экономической безопасности, требуется систематически проводить мониторинг показателей и совершенствование системы экономической безопасности. В настоящее время существует множество методов для оценки уровня экономической безопасности. В сложившихся современных условиях требуется совершенствование и разработка более эффективных и перспективных методик в области мониторинга уровня экономической безопасности, что и определило выбор темы данной выпускной квалификационной работы как в теоретическом, так и в практическом аспектах.

Цель данного исследования – анализ современных методов мониторинга уровня экономической безопасности предприятия и разработка мероприятий по совершенствованию инструментов мониторинга.

Для достижения этой цели необходимо решить несколько задач:

- рассмотреть понятие и сущность экономической безопасности организации, а также изучить методы её оценки на предприятии;
- провести анализ деятельности и основных организационно-экономических показателей АО «АВТОВАЗ», оценив уровень его экономической безопасности;
- разработать мероприятия, направленные на улучшение инструментов анализа и мониторинга уровня экономической безопасности предприятия.

Первый раздел работы посвящён теоретическим аспектам, связанным с понятием, сущностью и методами мониторинга экономической безопасности предприятия.

Второй раздел посвящен анализу деятельности объекта исследования и определению уровня его экономической безопасности.

Третий раздел включает в себя предложения по совершенствованию инструментов мониторинга и улучшения показателей экономической безопасности.

Объект исследования – Акционерное общество «АВТОВАЗ».

Предмет исследования – методы и инструменты мониторинга уровня экономической безопасности данного акционерного общества.

В работе применены финансовый анализ, методы сравнения и синтеза.

Информационной базой послужили научные работы, открытые интернет-источники, учебные пособия, бухгалтерская и финансовая отчётность АО «АВТОВАЗ» за период с 2022 года по 2024 год.

Практическая значимость работы заключается в том, что некоторые положения данного исследования могут быть использованы на предприятиях автомобильной отрасли и других промышленных предприятиях.

Структура работы включает введение, три раздела, заключение, список использованной литературы, приложения.

1 Теоретические основы мониторинга уровня экономической безопасности

Понятие, сущность и задачи мониторинга уровня экономической безопасности

Определений термина «экономическая безопасность» в современном мире существует множество. В научной и экономической литературе описано множество подходов к данному определению. Академик Абалкин Л.И. определил термин «экономическая безопасность» следующим образом: «экономическая безопасность – это совокупность условий и факторов, обеспечивающих независимость национальной экономики, ее стабильность и устойчивость, способность к постоянному обновлению и самосовершенствованию» [1, с. 5]. Антонов Е.А. дал определение «экономической безопасности» с точки зрения способности противостояния угрозам: «это состояние защиты интересов организации в финансово-экономической, технологической и производственно-хозяйственной сферах от внешних и внутренних угроз, причем, в первую очередь, угроз социально-экономического плана» [4, с. 369].

Гончаренко Л.П. экономическую безопасность сформулировал как «состояние защищенности жизненно важных интересов организации от недобросовестной конкуренции, противоправной деятельности криминальных структур и отдельных лиц, способность сохранять стабильность функционирования и развития организации в соответствии с уставными целями» [5, с. 36].

Суглобов А.Е. дал определение экономической безопасности, описав финансовое состояние предприятия: «процесс обеспечения экономической безопасности организации определяется как совокупность мероприятий для обеспечения максимального уровня ликвидности оборотных средств, платежеспособности, качества по всем направлениям стратегического и

оперативного планирования, текущего управления кадровым, производственным, интеллектуальным потенциалом предприятия с целью максимального увеличения прибыли и роста рентабельности от основной деятельности» [16, с. 88]. «Экономист Ричард Болдуин утверждал, что экономическая безопасность – это запутанное понятие, требующее дальнейшего изучения» [24, с.233].

Объектами экономической безопасности организации являются ресурсы, имущество, производственная деятельность предприятия, персонал организации, структурные подразделения, службы и т.д.

Большинство ученых сходятся во мнении, что на экономическую безопасность предприятий влияют как внутренние, так и внешние угрозы, а также изменения во внешней и внутренней среде [23], [26]. Для заблаговременного выявления внутренних и внешних угроз экономической безопасности и принятия соответствующих мер защиты применяется мониторинг. Этот инструмент позволяет оценивать уровень экономической безопасности на всех уровнях и представляет собой непрерывный процесс диагностики деятельности предприятия с использованием определенной системы показателей [22].

Задачи мониторинга экономической безопасности предприятия:

- анализ ситуации и выявление причин негативных процессов;
- оценка состояния системы экономической безопасности предприятия;
- выявление негативных факторов и рисков в деятельности предприятия;
- разработка рекомендаций и мероприятий для устранения негативных факторов и угроз предприятию;
- анализ, оценка и сверка результатов мониторинга;
- прогнозирование вероятных угроз системе с целью корректировки направления развития [7], [11].

Содержание мониторинга экономической безопасности включает ряд взаимосвязанных этапов. В первую очередь необходимо определиться с объектом мониторинга. После того как определились с объектом, формируется система критериев технико–экономических показателей и их предельные значения. Проводится сбор всей необходимой информации и определение фактических значений, динамика изменений показателей для характеристики состояния объекта. После получения данных, объект проходит через процедуру анализа и сравнения показателей в соответствии с пороговыми значениями, выявляются факторы, влияющие на развитие организации и формировании стратегии развития. Затем разрабатываются мероприятия по повышению уровня экономической безопасности, нейтрализации выявленных угроз и предупреждению возможных рисков.

На рисунке 1 представлен алгоритм проведения мониторинга уровня экономической безопасности организации.

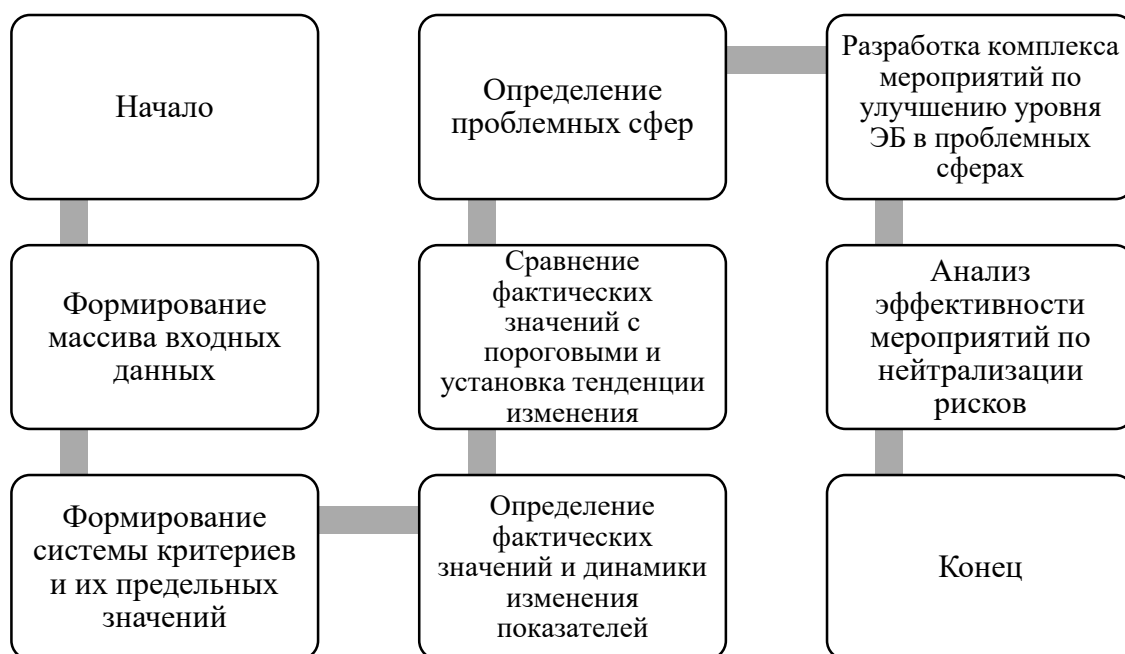


Рисунок 1 – Алгоритм проведения мониторинга уровня экономической безопасности организации

Сущность мониторинга уровня экономической безопасности предприятия является обеспечение эффективного использования ресурсов для устойчивого функционирования организации, увеличения прибыли и своевременного определения и предупреждения возможных рисков.

В процессе осуществления мониторинга необходимо придерживаться принципа непрерывности наблюдений за объектом мониторинга. Следует учитывать различные факторы, влияющие на состояние и общее развитие экономики, учитывая фактическое состояние и тенденции развития потенциала предприятия, также политическую обстановку и действие других системных факторов.

Высокий уровень системы экономической безопасности предприятия предполагает наличие высоких показателей в различных функциональных сферах деятельности:

- высокий уровень финансовой устойчивости и экономических показателей функционирования предприятия;
- эффективная организация управления предприятием и жесткий кадровый отбор;
- конкурентоспособность производственно-технологической базы предприятия;
- обеспечение безопасности работников организации и имущества предприятия;
- высокий уровень правового регулирования организации;
- обеспечение высокого уровня информационной безопасности;
- соответствия стандартам экологической безопасности.

Цель мониторинга экономической безопасности организации – минимизация внешних и внутренних угроз экономическому состоянию предприятия, в том числе его финансовым, материальным, информационным, кадровым ресурсам, на основе разработанного и реализуемого комплекса мероприятий экономического, правового и организационного характера.

Рассмотрим на рисунке 2 функциональные составляющие экономической безопасности предприятия [12, с. 30].



Рисунок 2 – Составляющие экономической безопасности предприятия

Определим составляющие экономической безопасности предприятия:

- финансовая безопасность: использование ресурсов предприятия, обеспечивающие высокие показатели ликвидности, платежеспособности, рентабельности и финансовой устойчивости, качественное использование основных и оборотных средств, приемлемые показатели структуры капитала [13];
- информационная безопасность: защита информационных ресурсов от внешних воздействий естественного или искусственного характера, которые могут нанести ущерб предприятию, а также внедрение современных информационных технологий, обеспечивающих должный уровень безопасности информации [21];
- экологическая безопасность представляет состояние защищённости природной среды и человека от негативного воздействия хозяйственной и иной деятельности, чрезвычайных ситуаций природного и техногенного характера [9];

- силовая безопасность: физическая защита имущества предприятия и её персонала, готовность службы безопасности к выходу из критической ситуации, вызванной как преступными мотивами, так и недобросовестной конкуренцией со стороны других субъектов [12];
- кадровая безопасность: определяет количественное и качественное обеспечение трудовыми ресурсами, следование регламенту найма персонала, эффективного использования согласно квалификации, анализ движения рабочих, рациональное использование фонда рабочего времени, поддержание высокого уровня производительности труда, регулирование текучести кадров [8];
- правовая безопасность: всестороннее правовое обеспечение деятельности предприятия, соблюдение всех нормативно-правовых актов действующего законодательства в своей хозяйственной деятельности [9];
- технологическая (производственная): составляющая экономической безопасности включает в себя комплекс мероприятий, направленных на развитие технологической и производственной деятельности и оптимизацию работы предприятия, что в свою очередь способствует улучшению его основных экономических показателей [2].

Вопросы экономической безопасности рассматриваются различными экспертами и, хотя мнения могут различаться, большинство из них выделяют несколько ключевых аспектов.

На основе анализа публикаций специалистов можно выделить четыре основных функциональных компонента: финансовый, кадровый, технологический и информационный. Эти составляющие взаимосвязаны и оказывают влияние друг на друга. Поэтому для обеспечения экономической безопасности необходим комплексный подход, который учитывает все эти аспекты и их взаимодействие.

1.2 Современные способы и инструменты мониторинга уровня экономической безопасности

В современных экономических условиях финансовая стабильность является важнейшей экономической и финансовой характеристикой организации, экономической безопасностью любого бизнеса в целом [25]. Обеспечение экономической безопасности организации осуществляется с использованием различных инструментов, которые влияют на конкретные сферы деятельности предприятия и помогают защитить его от возможных угроз. Рассмотрим классификацию этих инструментов и показателей экономической безопасности:

- финансовая безопасность включает в себя мероприятия, направленные на защиту финансовых ресурсов компании от различных рисков;
- кадровая безопасность фокусируется на защите интеллектуального и трудового потенциала компании [6];
- производственно–технологическая безопасность направлена на защиту оборудования и технологий от повреждений и утечек;
- информационная безопасность защищает данные и информационные системы от несанкционированного доступа и утечек.

Эта классификация не является полной, а включает наиболее распространенные и часто применяемые на практике средства для обеспечения экономической безопасности.

Обеспечение экономической безопасности организации требует комплексного подхода, включающего различные инструменты в области финансовой, кадровой, производственно-технологической и информационной безопасности. Каждый из этих аспектов играет важную роль в защите предприятия от внутренних и внешних угроз. Эффективное использование

указанных инструментов позволяет не только минимизировать риски, но и создать устойчивую основу для дальнейшего роста и развития бизнеса.

Рассмотрим современные способы мониторинга экономической безопасности.

Интервью, опросы, личное наблюдение – эти методы занимают много времени, но являются достоверными благодаря непосредственному участию интервьюера.

Анкетирование предоставляет возможность получить подробную информацию непосредственно от источника и обычно требует меньше времени. Однако при этом могут возникнуть трудности с проверкой достоверности полученных данных.

Составление и изучение статистики. Анализ статистики часто помогает выявить уже существующие проблемы. Создание собственной статистики может ускорить процесс получения информации, но требует больше времени на сбор и обработку данных.

Отчётность – это данные, полученные из регулярных отчетов, которые часто являются важными и необходимыми для анализа ситуации в организации.

Специализированные ситуационные центры представляют собой интегрированные платформы, которые объединяют методические, информационные и технические ресурсы для поддержки руководителей и аналитиков. Они занимаются мониторингом и визуализацией данных, предоставляя результаты в удобных форматах, таких как диаграммы, графики и таблицы, которые можно просматривать на различных устройствах

Автоматизированные системы сбора и анализа информации позволяют интегрировать различные источники данных и создавать цифровые платформы для визуализации и интерпретации результатов. Эти методы помогают быстро выявлять узкие места и стратегические проблемы в экономической сфере, что способствует более эффективному принятию решений.

Финансовый мониторинг. Это совокупность приёмов и средств сбора, обработки и анализа данных, диагностирования динамики различных экономических процессов, операций и явлений. В процессе финансового мониторинга количественные значения индикаторов сравнивают с их пороговыми значениями.

Использование интегрального индекса. Это относительный цифровой показатель, выражающий отношение определённого явления либо процесса к его пороговому значению. Для получения объективной оценки уровня экономической безопасности значения индикаторов, выраженные в различных единицах измерения, преобразуют в определённую систему нормализованных единиц.

Применение экономико–математических методов и IT–технологий. Это позволяет определить чёткий алгоритм мониторинга, базирующийся на эффективном контроле, планировании и прогнозировании.

Выбор методов и инструментов определяется природой явления или аспекта, а также располагаемыми временными, кадровыми и финансовыми ресурсами для анализа.

Уровни экономической безопасности подразделяют на четыре уровня, которые представлены в таблице 1 [14].

Таблица 1 – Уровни экономической безопасности предприятия

Уровни экономической безопасности	Характеристика
Высокий	Стабильная организация, имеет отличные финансовые показатели и надежную систему предотвращения внешних и внутренних угроз для минимизации рисков. Регулярный анализ рыночной ситуации и активное инвестирование в развитие способствуют укреплению позиций на рынке.
Средний	Предприятие на среднем уровне характеризуется умеренной финансовой устойчивостью. Оно сталкивается с некоторыми рисками, которые контролируются, но не полностью устранены. Наличие механизмов для минимизации угроз позволяет компании поддерживать конкурентоспособность.

Продолжение таблицы 1

Уровни экономической безопасности	Характеристика
Низкий	На низком уровне экономической безопасности предприятие испытывает трудности, проявляющиеся в нестабильных финансовых показателях и высоких рисках. Уязвимости становятся очевидными, и компания может столкнуться с серьезными проблемами в управлении. Необходимость срочных мер по улучшению финансового состояния становится критичной. Пересмотр стратегии управления рисками и привлечение внешних экспертов для диагностики ситуации становятся важными шагами на пути к восстановлению.
Кризисный (критический)	Кризисный уровень характеризуется критическим состоянием предприятия, где угроза банкротства или ликвидации становится реальной. Неплатежеспособность и высокая зависимость от внешних факторов ставят под сомнение дальнейшее существование бизнеса. Отсутствие четкой стратегии выхода из кризиса усугубляет ситуацию. Срочные меры по восстановлению финансовой устойчивости, работа с кредиторами и разработка антикризисного плана становятся необходимыми для спасения предприятия от неминуемого краха.

Делая вывод о применении инструментов мониторинга и анализа уровня экономической безопасности предприятия, возможно определение с помощью различных числовых, количественных и качественных показателей. Для обеспечения безопасности существует комплекс специальных мер и систем, которые помогают контролировать и достигать высоких значений показателей экономической безопасности. Стоит отметить важность комплексного подхода в системе мониторинга, учитывая различные аспекты экономической безопасности предприятия. В современных условиях ключевая задача обеспечения экономической безопасности организации необходимость разрабатывать новые способы и инструменты мониторинга экономической безопасности, а также усовершенствование системы индикаторов мониторинга и установление их пороговых значений для сигнализации возникновения кризисных ситуаций и принятия мер по своевременному устранению угроз.

1.3 Методологические подходы мониторинга уровня экономической безопасности

Актуальность данной темы заключается в том, что любая деятельность предприятия связана с определёнными рисками и угрозами, которые могут негативно сказаться на его экономической безопасности. В данный момент предприятиям очень важно анализировать риски и угрозы, способные повлиять на их работу.

Методологические подходы к оценке уровня экономической безопасности предприятия неразрывно связаны с самим понятием этой безопасности. Наиболее распространенное мнение заключается в том, что для оценки экономической безопасности можно использовать показатели, применяемые при анализе финансово-хозяйственной деятельности компании.

Рассмотрим ключевые методы оценки и мониторинга уровня экономической безопасности.

Индикативный подход включает в себя создание набора индикативных показателей, которые отражают уровень безопасности системы. Каждому из этих индикаторов устанавливается пороговое значение; если наблюдаются отклонения от этих значений, это может указывать на низкий уровень защиты от угроз экономической безопасности.

Для оценки уровня экономической безопасности предприятия необходимо провести комплексный анализ. Расчеты помогут выявить отклонения от установленных нормативных показателей. В дальнейшем эти отклонения обобщаются в итоговом результате, который отражает уровень экономической безопасности компании.

Одним из подходов к оценке экономической безопасности является интегральная методика. Она позволяет детально рассмотреть каждую составляющую безопасности, что способствует более глубокому пониманию ситуации и выявлению слабых мест в системе управления рисками.

Широко используемый способ определения интегрального значения

является бальный метод. В данном методе для каждого показателя создается шкала, где различным уровням отклонений от нормы получают свои баллы. Например, существует авторский метод Сенчагова В.К., в котором «для бальной оценки экономической безопасности используется таблица с баллами, определяющая финансовые показатели предприятия для определения уровня экономической безопасности (таблица 2).

Таблица 2 – Показатели для бальной оценки состояния финансовой составляющей экономической безопасности предприятия

Показатели и оценка	Хорошо 2 балла	Удов. 1 балл	Предельно допустимо 0 баллов	Неуд. – 1 балл	Крайне неудовлетворительно – 2 балла
Показатели рентабельности предприятия					
Рентабельность продаж, %	>20	5-20	0-5	-20-0	<-20
Рентабельность активов, %	>15	5-15	0-5	-10-0	<-10
Рентабельность собственного капитала %	>45	15-45	0-15	-30-0	<-30
Показатели и оценка	Хорошо 2 балла	Удов. 1 балл	Предельно допустимо 0 баллов	Неуд. о – 1 балл	Крайне неудовлетворительно – 2 балла
Рентабельность оборотных средств, %	>30	10-30	0-10	-20-0	<-20
Показатели ликвидности предприятия					
Текущая ликвидность, %	>130	115-130	100-115	90-100	<90
Срочная ликвидность, %	>100	80-100	70-80	50-70	<50
Абсолютная ликвидность, %	>30	20-30	15-20	10-15	<10

Продолжение таблицы 2

Показатели и оценка	Хорошо 2 балла	Удов. 1 балл	Предельно допустимо 0 баллов	Неуд. – 1 балл	Крайне неудовлетворительно – 2 балла
Показатели финансовой устойчивости					
Коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами, %	>22	12-22	0-12	-11-0	<-11
Коэффициент автономии (финансовой независимости), %	>50	20-50	10-20	3-10	<3

Полученные баллы суммируются. Для получения итогового интегрального показателя экономической безопасности создается интерпретационная шкала» [12, с. 51].

Анализировать уровень экономической безопасности возможно с помощью методологии риск-менеджмента. В этом процессе сначала выявляются ключевые риски, угрожающие предприятию. Затем проводится оценка значимости каждого из них. Уровень риска может быть определен как качественно, так и количественно. В результате анализа формируется общий уровень риска с учетом значимости, определяется интегральный уровень риска и сравнивается с установленной интерпретационной шкалой [17].

«Ресурсно-функциональный метод оценки экономической безопасности рассматривает эффективность использования ресурсов предприятия по основным направлениям деятельности предприятия (финансовой, технологической, кадровой и т.д.)» [15]. Оценка показателей выполняется в динамике с использованием различных методов анализа, включая горизонтальный, коэффициентный и индексный. При этом рассматриваются как внутренние, так и внешние риски. Для каждой категории разрабатываются специфические показатели, часть из которых можно определить через коэффициенты финансово-экономического анализа, а часть – через оценку

уровня рисков. В конечном итоге показатели каждой группы сводятся к единому интегральному показателю.

Комплексный подход позволяет получить целостное представление о состоянии уровня экономической безопасности предприятия с помощью расчета интегрального показателя в результате оценки промежуточных показателей.

Все перечисленные методы оценки уровня экономической безопасности предприятия возможно описать, выделив основные этапы. На первом этапе анализа необходимо определить перечень показателей для оценки уровня экономической безопасности. На втором этапе для каждого показателя устанавливаются нормативные значения и допустимый уровень риска, а также создается шкала для сопоставления фактических результатов с нормативными. На третьем этапе, рассчитывается промежуточный интегральный показатель для каждой группы и разрабатывается интерпретационная шкала. Четвертый этап включает расчет удельного веса каждого показателя и создание шкалы для итогового показателя, что позволяет определить общий интегральный показатель для всего предприятия [10].

Следует отметить, что одним из основных недостатков этих подходов является высокая степень субъективности на всех этапах анализа. Каждый метод имеет свои особенности и ограничения, в различных отраслях экономики существуют различные методики. Важно учитывать, что не существует единой методики мониторинга уровня экономической безопасности. При выборе метода, необходимо учитывать особенности производства предприятия и перечень возможных рисков, которые могут повлиять на успешную деятельность организация [20].

В настоящее время, в связи появлением новых угроз, увеличивается потребность разработки и усовершенствования методик оценки и мониторинга уровня экономической безопасности предприятий.

2 Экономический анализ деятельности и оценка уровня экономической безопасности предприятия АО «АВТОВАЗ»

2.1 Организационно-экономическая характеристика организации АО «АВТОВАЗ»

АО «АВТОВАЗ» основан в 1966 году в Тольятти и до настоящего времени является ведущим производителем легковых автомобилей в России. Проект реализовывался в сотрудничестве с Министерством автомобильной промышленности СССР и итальянской компанией «Fiat».

Бренд Lada появился в 1973 году, спустя три года после открытия завода, первоначально автомобили продавались под маркой «Жигули». В 1970 году собран первый автомобиль «ВАЗ–2101», за этот год объем производства составил двадцать две тысячи автомобилей.

Акционерное общество «АВТОВАЗ» создано 5 января 1993 года в соответствии с указом Президента РФ 721 от 01.07.1992 г. «Об организационных мерах по преобразованию государственных предприятий в акционерные общества».

В марте 2008 года французский автопроизводитель «Renault» приобрел долю 25% в АО «АВТОВАЗ» за 1 млрд. долларов США, а оставшиеся 75% остались у государственной корпорации «Ростех». В 2012 году альянс «Renault-Nissan» увеличил свою долю в АО «АВТОВАЗ» до 51,01%, создав совместное предприятие с «Ростехнологиями» – «Alliance Rostec Auto BV».

В октябре 2016 года компания «Renault» инвестировала 1,33 миллиарда долларов в «АВТОВАЗ», на этот раз без участия «Nissan», что сделало «АвтоВАЗ» дочерней компанией французской группы. В декабре 2018 года «Renault» и «Ростех» завершили приобретение всех акций «АвтоВАЗа» через свое совместное предприятие «Alliance Rostec».

В 2022 году концерн «Renault» за один рубль передал свою долю 67.61% в АО «АВТОВАЗ» в управление Научно-исследовательскому

автомобильному и автоторному институту (ФГУП НАМИ). После этого Волжский автозавод полностью контролирует государство.

Период с 2022 года по 2024 год выдался одним из самых трудных для предприятия. Экономический кризис, санкции и запрет на ввоз комплектующих изделий, привел к остановке производства.

На рисунке 3 представлена динамика объемов продаж автомобилей марки LADA в период с 2015 года по 2024 год.

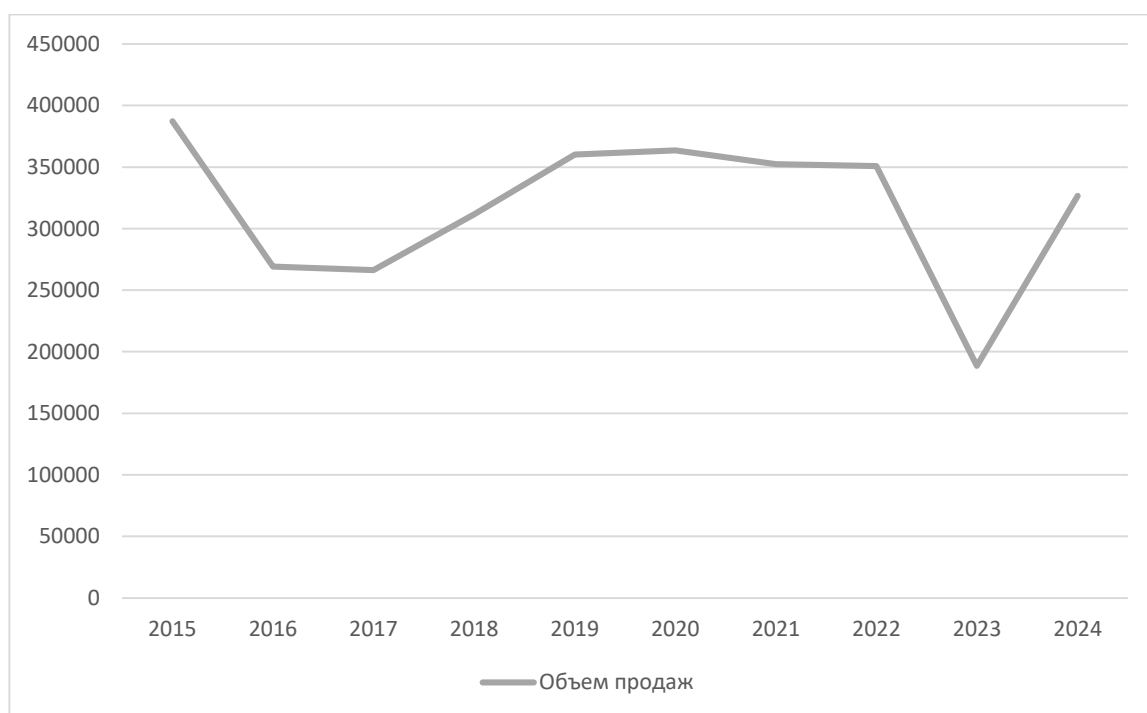


Рисунок 3 – Динамика объемов продаж автомобилей АО «АВТОВАЗ» в период с 2015 года по 2024 год

При проведении анализа графика, видно, что продажи в 2023 году резко уменьшились на 46% по отношению к 2022 году по причине остановки производства. В 2024 году наблюдается положительная динамика по повышению продаж на 73% в связи с возобновлением производства.

Таблица 3 – Краткая характеристика АО «АВТОВАЗ»

Наименование критерия	Характеристика
Наименование полное, иностранное	Акционерное общество "АВТОВАЗ", Public joint-stock company "AVTOVAZ"
Адрес	445024, Самарская область, город Тольятти, шоссе Южное, 36
Президент	Соколов Максим Юрьевич,
ИНН	6320002223
КПП	632001001
ОГРН	1026301983113
Уставный капитал	63 708 471 795 руб.
Членство в ТПП РФ	Является действующим членом по состоянию на 15.01.2025
ОКПО	00232934
ОКАТО	36440363000
ОКТМО	36740000001

Согласно уставу предприятия, «АО «АВТОВАЗ» является непубличным акционерным обществом. Цель организации – извлечение прибыли.

На рисунке 4 представлена структура в компании АО «АВТОВАЗ». органов управления и контроля

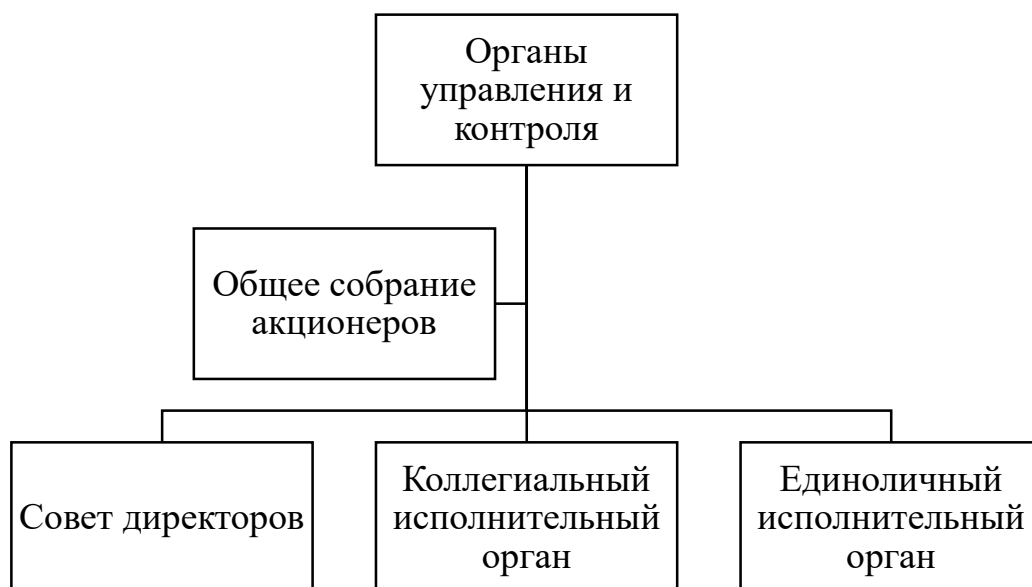


Рисунок 4 – Структура органов управления и контроля АО «АВТОВАЗ»

«Органами управления предприятия являются:

- общее собрание акционеров (единственный акционер);
- совет директоров;
- коллегиальный исполнительный орган (правление);
- единоличный исполнительный орган (президент)» [19, с. 4].

«Уставной капитал составляет 63 708 471 795 рублей, разделен на 12 741 694 359 акций следующих категорий одинаковой номинальной стоимости:

- привилегированные акции типа «А» 461 764 300 штук, что составляет 3,62% уставного капитала;
- обыкновенные акции 12 279 930 059 штук, что составляет 96,38% уставного капитала.

Номинальная стоимость одной акции 5 рублей. Уставной капитал определяет минимальный размер имущества Общества, гарантирующий интересы его кредиторов» [19, с. 5].

Основной вид деятельности АО «АВТОВАЗ» производство легковых автомобилей.

«АО «АВТОВАЗ» включает в себя следующие службы: служба вице-президента по закупкам, служба вице-президента по безопасности и режиму, служба вице-президента по внешним связям и взаимодействию с акционерами, служба вице-президента по персоналу и социальной политике, служба вице-президента по продажам и маркетингу, служба исполнительного вице-президента по производству, служба исполнительного вице-президента по финансам, служба исполнительного вице-президента по стратегии и техническому развитию, служба директора по качеству, юридическая служба.

Производственный комплекс организации включает в себя автосборочное производство и производство автокомпонентов. В состав производства автокомпонентов входят производство алюминиевого литья и кузнечных поковок, производство чугунного литья и поковок, производство шасси производство двигателей, производство коробок передач.

Автосборочный комплекс состоит из производства сварки кузовов, окраски кузовов, сборки автомобилей, прессового производства и производства пластмассовых изделий» [18, с. 1].

Для анализа финансовых показателей АО «АВТОВАЗ» за 2022-2024 годы необходимо обратиться к данным бухгалтерского баланса (Приложение А, Таблица А.1) и отчета о финансовых результатах (Приложение Б, Таблица Б.1).

Согласно проведенному анализу, внеоборотные активы компании в 2023 году увеличились на 9,07% по сравнению с предыдущим годом. Однако в 2024 году наблюдается резкое снижение на 43,7% относительно 2023 года, в связи со значительным уменьшением основных средств. В 2023 году по сравнению с 2022 годом наблюдается снижение оборотных активов на 17,96 млрд. рублей или 18,16%, но в 2024 году увеличились на 12,82%, что в абсолютных цифрах составляет 10 380 723 тысячи рублей по отношению к предыдущему году.

Отрицательной тенденцией является ежегодное сокращение денежных средств и их эквивалентов. Увеличение год от года наблюдается по дебиторской задолженности и запасам, что существенно снижает эффективность деятельности. Предприятию необходимо активизировать работу по возвращению дебиторской задолженности своевременно.

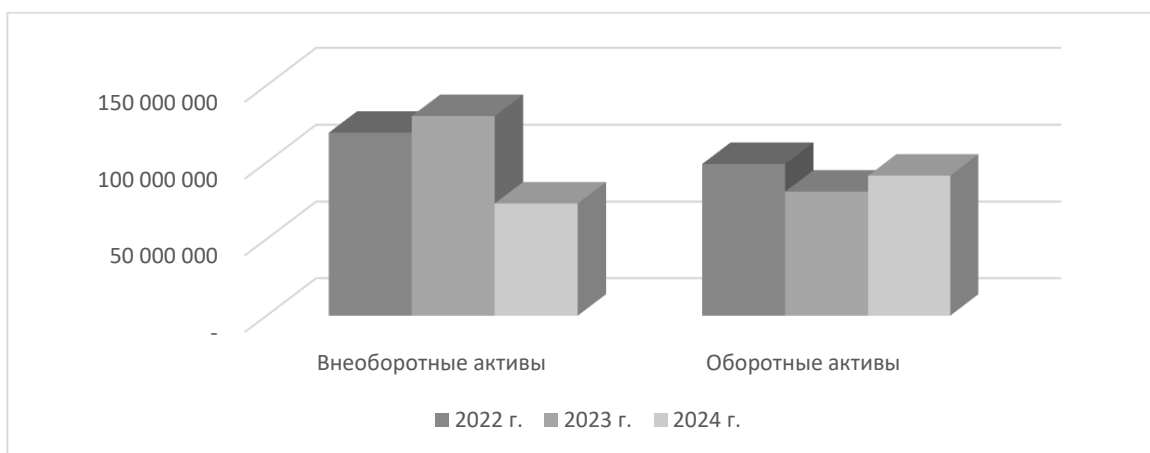


Рисунок 5 – Динамика активов АО «АВТОВАЗ» за 2022–2024 гг., тыс. руб.

Далее рассмотрим раздел пассивов бухгалтерского баланса (Приложение А, Таблица А.1): капиталы и резервы, краткосрочные и долгосрочные обязательства. Проведем анализ динамики пассивов.

На основании проведенного анализа, делаем вывод об значительном уменьшении собственного капитала организации в 2024 году на 91,91% или в абсолютном выражении на 26 907 238 тысяч рублей. Нераспределенный убыток компании ежегодно увеличивается и составляет в 2024 году 154 396 375 тысяч рублей.

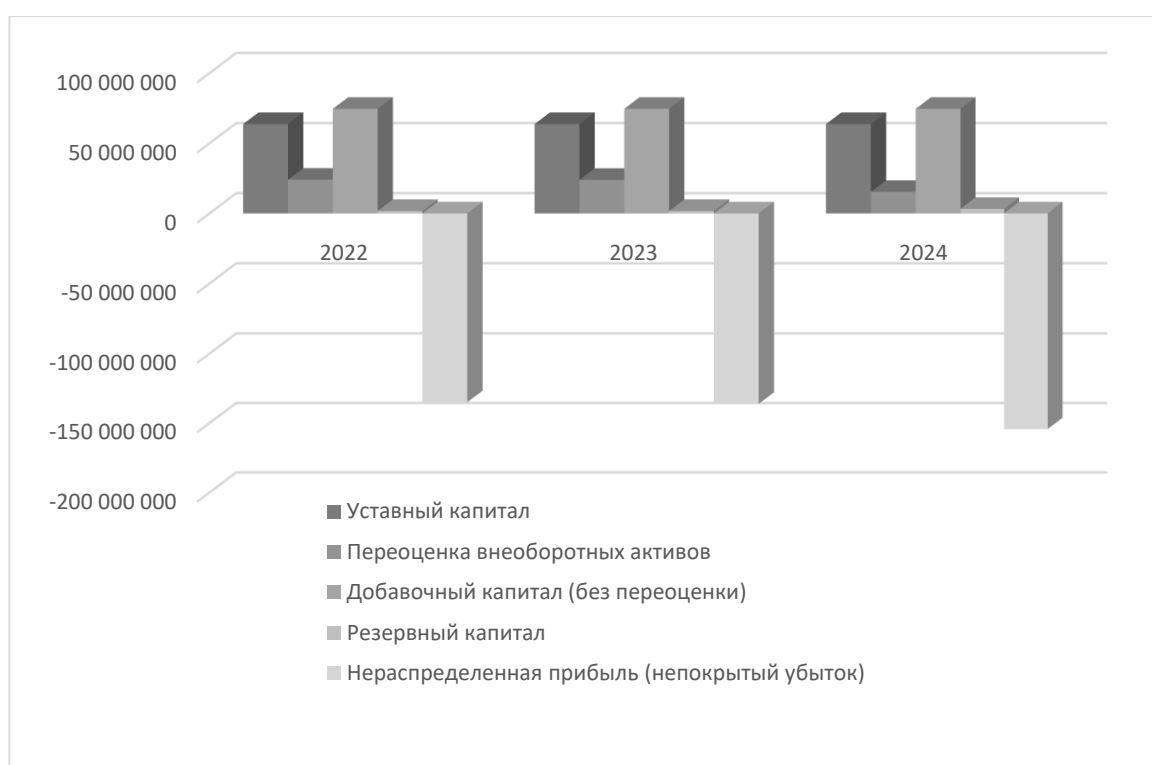


Рисунок 6 – Структура собственного капитала АО «АВТОВАЗ» за 2022–2024 гг., тыс. руб.

Анализ структуры собственного капитала показывает увеличение непокрытых убытков, что является негативным фактором для финансовой устойчивости компании и приводит к росту финансовых рисков.

В 2023 году по сравнению с 2022 годом долгосрочные обязательства снизились на 17,4 млрд. рублей, что в относительном выражении составляет 16,58% и в 2024 году относительно 2023 года на 25,1 млрд. рублей или 28,64%.

Однако наблюдается значительный рост краткосрочных обязательств. В 2023 году на 10 млрд рублей или 11,98% за счет резкого увеличения заемных средств. В 2024 году краткосрочные обязательства так же увеличились на 5,5 млрд. рублей, что составило 5,9% по отношению к 2023 году.

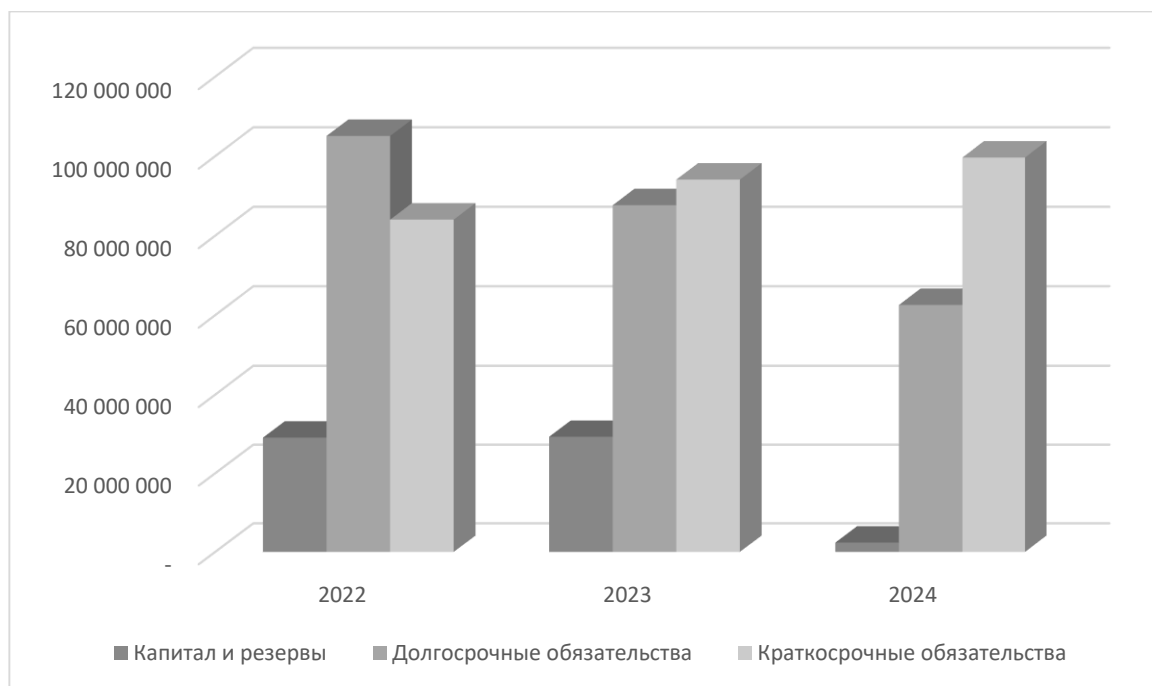


Рисунок 7 – Динамика пассивов АО «АВТОВАЗ» за 2022–2024 гг., тыс. руб.

Далее проанализируем динамику финансовых результатов на основании отчета о финансовых результатах АО «АВТОВАЗ» за 2022–2024 гг. (Приложение Б, Таблица Б.1).

На основании проведенного анализа, можно сделать следующие выводы.

В 2023 году выручка АО «АВТОВАЗ» от реализации продукции значительно упала на 43,71% по сравнению с 2022 годом, что в денежном эквиваленте составило сокращение на 131 660 869 тысяч рублей. Это падение было связано с длительными простоями на производстве из-за нехватки комплектующих изделий. Однако в 2024 году ситуация для АО «АВТОВАЗ» изменилась к лучшему в связи с ростом производства и увеличением объемов

продаж: выручка выросла на 19,07% по сравнению с 2023 годом, составив 32,3 млрд. рублей.

В 2023 году по отношению к 2022 году себестоимость продаж уменьшилась на 41,2% в относительном выражении или 162,3 млрд. рублей в абсолютном выражении. В 2024 году рост себестоимости составил 7,76% по сравнению с 2023 годом, что объясняется сложностями с логистикой поставок необходимых компонентов и инфляционными процессами.

Управленческие расходы компании также показали тенденцию к снижению: в 2023 году они уменьшились на 6,94%, а в 2024 году — на 28,67%, что связано с оттоком персонала Renault.

Коммерческие расходы в 2023 году снизились на 37,38% благодаря отказу от нерентабельных проектов и сокращению затрат на маркетинг. В 2024 году эти расходы возросли на 71,97% из-за новых проектов по локализации производства автокомпонентов и внедрению новых комплектующих.

В 2023 году произошло снижение валовой прибыли по отношению к 2022 году на 71,2%, а в 2024 году по отношению к 2023 году увеличилась более чем в три раза. В 2023 году по отношению к 2022 году убыток составил более 4 млрд рублей, однако в 2024 году по отношению к 2023 году прибыль от продаж достигла 13,6 млрд. рублей, что обусловлено положительной динамикой выручки. В 2023 году по сравнению с 2022 годом прочие доходы выросли в девять раз до 15,7 миллиарда рублей благодаря доходам от уступки прав требования к кредиторской задолженности ЗАО "Рено Россия". Однако прочие расходы увеличились в 2,16 раза до 6,5 миллиарда рублей в 2023 году, а в 2024 году выросли до 26,2 миллиарда рублей. Данное увеличение связано с образованием большого количества неликвидов по снятым с производства моделям автомобилей и созданием резервов на снижение стоимости по данным материальным ценностям. В 2023 году произошло уменьшение чистой прибыли до 206,6 миллиона рублей, снижение составило 86,2% по сравнению с предыдущим годом. В 2024 году компания понесла чистый убыток в размере 16 519 589 тысяч рублей, что указывает на серьезное превышение темпов роста

расходов над доходами и ухудшение финансового положения. Период с 2022 по 2024 годы стал одним из самых трудных для АО «АВТОВАЗ». Отрицательная динамика большинства ключевых показателей объясняется сложной политической ситуацией в мире. Санкции стали причиной разрыва логистических цепочек поставок и привели к блокировке обеспечения предприятия комплектующими изделиями и материалами, что негативно сказалось на производстве и продажах. Уменьшение валовой прибыли вызвано как макроэкономическими факторами, так и общими трудностями в отрасли. Снижение чистой прибыли связано с падением объема продаж в 2023 году и ростом расходов в 2024 году на новые проекты по локализации производства автокомпонентов и созданием резервов на снижение стоимости материальных ценностей для моделей, снятых с производства. Увеличение непокрытых убытков является тревожным сигналом для компании, указывая на то, что расходы превышают доходы за последние два года. Анализ изменений собственного капитала показывает его стабильность в 2023 году и значительное сокращение в 2024 году. Долгосрочные обязательства уменьшились, тогда как краткосрочные возросли, что вызывает определенные опасения.

Несмотря на появившиеся проблемы, АО «АВТОВАЗ» по-прежнему является лидером автомобилестроения в России, и после значительного падения продаж в 2023 году наблюдается положительная динамика в 2024 году.

2.2 Анализ основных показателей оценки уровня экономической безопасности предприятия

Для оценки уровня экономической безопасности АО «АВТОВАЗ» рассмотрим наиболее важные финансовые показатели за анализируемый период с 2022 года по 2024 год (таблица 4).

Таблица 4 – Финансово–экономические показатели деятельности АО «АВТОВАЗ» за 2022–2024 гг.

Показатель	2022 г.	2023 г.	2024 г.	Абсолютное изменение, +/-		Темп прироста, %	
				2023 г./ 2022 г.	2024 г./ 2023 г.	2023 г./ 2022 г.	2024 г./ 2023 г.
Рентабельность продаж по чистой прибыли, %	0,50	0,12	-8,18	-0,38	-8,30	-75,48	-6814,9
Рентабельность активов, %	0,69	0,10	-10,04	-0,59	-10,14	-85,73	-10353
Рентабельность собственного капитала %	5,15	0,71	-697,90	-4,44	-698,61	-86,30	-98985
Рентабельность оборотных средств, %	1,51	0,26	-18,09	-1,26	-18,34	-83,14	-7186,8
Текущая ликвидность, %	117,71	86,03	91,65	-31,69	5,62	-26,92	6,54
Срочная ликвидность, %	86,72	56,66	57,29	-0,34	0,04	-35,49	6,63
Абсолютная ликвидность, %	57,70	26,39	15,45	-31,31	-10,94	-54,26	-41,47
Обеспеченности собственными оборотными средствами, %	-91,18	-124,53	-77,60	-33,35	46,93	-36,57	37,69
Коэффициент автономии %	13,32	13,87	1,44	0,55	-12,43	4,12	-89,63
Соотношение дебиторской и кредиторской задолженности, %	37,40	66,17	64,63	28,77	-1,54	76,91	-2,33

Проанализировав показатели уровня экономической безопасности, можно сделать следующие выводы.

В 2023 году коэффициент рентабельности продаж по чистой прибыли значительно снизился по сравнению с предыдущим годом, что указывает на уменьшение чистой прибыли компании. Этот показатель упал на 75,48%, снизившись с 0,50% до 0,12%. В 2024 году ситуация ухудшилась, и компания зафиксировала чистый убыток, что привело к отрицательному значению этого коэффициента. Рентабельность активов, отражающая отдачу от

использования всех активов предприятия, также демонстрирует негативную динамику. В 2023 году наблюдалось резкое снижение показателя рентабельности, который упал на 85,73%, с 0,69% до 0,10%, а в 2024 году стал отрицательным. Аналогичная тенденция наблюдается и в коэффициенте рентабельности собственного капитала: в 2023 году он сократился на 86,3%, с 5,15% до 0,71%, а в 2024 году также оказался в отрицательной зоне. Коэффициент рентабельности оборотных средств, отражающий эффективность использования оборотных активов, снизился на 83,14%, с 1,15% до 0,26% в 2023 году и также стал отрицательным в 2024 году. Основной причиной этого падения рентабельности стало снижение чистой прибыли в 2023 году из-за уменьшения объемов продаж, вызванного длительными простоями в производстве. Убытки в 2024 году были связаны с увеличением расходов компании.

Что касается ликвидности, коэффициент быстрой ликвидности показал отрицательную динамику на уровне 35,49% в 2023 году, что указывает на снижение способности компании погашать краткосрочные обязательства за счет продажи ликвидных активов. Однако в 2024 году этот показатель немного увеличился на 6,63%. Коэффициент текущей ликвидности также снизился на 26,92% в 2023 году, что говорит о снижении способности покрывать краткосрочные обязательства оборотными активами, но в 2024 году он показал положительную динамику на уровне 6,54%. Коэффициент абсолютной ликвидности демонстрирует отрицательную динамику на протяжении всего анализируемого периода: -54,26% и -41,47%. Несмотря на это, коэффициент все еще находится в пределах допустимых значений, что свидетельствует о способности компании справляться с краткосрочными обязательствами благодаря наличию высоколиквидных активов.

Коэффициент обеспеченности оборотных активов собственными средствами на протяжении всего анализируемого периода остается отрицательным. Это указывает на нехватку собственного капитала у АО «АВТОВАЗ» и высокую зависимость от заемного финансирования. Риски

неплатежеспособности и снижение финансовой устойчивости остаются актуальными проблемами. В 2024 году по сравнению с предыдущим годом риск уменьшился на 37,69%, но все еще остается отрицательным.

Коэффициент автономии ниже установленной нормы, что свидетельствует о значительной зависимости от внешних кредиторов и финансовой неустойчивости организации. Сравнение показателей за 2022 и 2023 годы показывает небольшое улучшение на 4,12%, однако в 2024 году коэффициент значительно упал до 1,44%.

Коэффициент соотношения дебиторской и кредиторской задолженности в 2023 году составил 66,17%, что на 76,91% больше показателя 2022 года из-за снижения кредиторской задолженности. В 2024 году коэффициент практически не изменился. Увеличение дебиторской задолженности год от года снижает эффективность деятельности предприятия, поэтому необходимо активизировать работу по своевременному возврату дебиторской задолженности.

Для определения и мониторинга уровня экономической безопасности, необходимо провести сравнительный анализ финансовых показателей, представленных в таблице 4, с нормативами из таблицы 5.

В таблице 5 представлены нормативы коэффициентов финансовой составляющей экономической безопасности, используемые для дальнейшей оценки уровня экономической безопасности предприятия.

Таблица 5 – Нормативы коэффициентов экономической безопасности АО «АВТОВАЗ», %

Показатели/ оценка		Абсолютное оценка 1	Нейтральное оценка 0,5	Критическое оценка 0
Показатели рентабельности предприятия				
Рентабельность продаж	Крп	>20	10–20	<10
Рентабельность активов	Кра	>10	0–10	<0
Рентабельность собственного капитала	Крск	>20	10–20	<10

Продолжение таблицы 5

Показатели/ оценка		Абсолютное оценка 1	Нейтральное оценка 0,5	Критическое оценка 0
Рентабельность оборотных средств	Крос	>30	10–30	<10
Показатели ликвидности предприятия				
Текущая ликвидность	Ктл	150–300	100–150, >300	<100
Срочная ликвидность	Ксл	>100	70–100	<70
Абсолютная ликвидность	Кал	>20	10–20	<10
Показатели финансовой устойчивости				
Обеспеченности собственными оборотными средствами	Косос	>10	0–10	<0
Коэффициент автономии	Ка	>50	30–50	<30
Соотношение дебиторской и кредиторской задолженности	Ксдкз	90–100	50–90	>100

Расчет сводного коэффициента экономической безопасности производится согласно формуле 1

$$Kф = \frac{Kрп+Kра+Kрск+Kрос+Kтл+Kсл+Kал+Kосос+Ка+Kсдкз}{10}, \quad (1)$$

где Кф – коэффициент финансовой составляющей экономической безопасности;

Крп – коэффициент рентабельности продаж;

Кра – коэффициент рентабельности активов;

Крск – коэффициент рентабельности собственного капитала;

Крос – коэффициент рентабельности оборотных средств;

Ктл – коэффициент текущей ликвидности;

Ксл – коэффициент срочной ликвидности;

Кал – коэффициент абсолютной ликвидности;

Косос – коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами;

Ка – коэффициент автономии;

Ксдк – коэффициент соотношения дебиторской и кредиторской задолженности.

Проведя все необходимые расчеты, результаты финансовой составляющей уровня экономической безопасности АО «АВТОВАЗ», согласно ранее проанализированным десяти финансовым показателям, представлены в таблице 6.

Таблица 6 – Показатели уровня экономической безопасности АО «АВТОВАЗ»

Показатели/ оценка		2022 г.	2023 г.	2024 г.
Показатели рентабельности предприятия				
Рентабельность продаж	Крп	0	0	0
Рентабельность активов	Кра	0,5	0,5	0
Рентабельность собственного капитала	Крск	0	0	0
Рентабельность оборотных средств	Крос	0	0	0
Показатели ликвидности предприятия				
Текущая ликвидность	Ктл	0,5	0	0
Срочная ликвидность	Ксл	0,5	0	0
Абсолютная ликвидность	Кал	1	1	0,5
Показатели финансовой устойчивости				
Обеспеченности собственными оборотными средствами	Косос	0	0	0
Коэффициент автономии	Ка	0	0	0
Соотношение дебиторской и кредиторской задолженности	Ксдкз	0	0,5	0,5
Итоговая оценка	Кф	0,25	0,2	0,1

Согласно данным таблицы 6, только коэффициент абсолютной ликвидности за 2022 и 2023 годы соответствует установленным нормативам. Большая часть показателей имеют нулевые значения, что указывает на низкий и критический уровень экономической безопасности предприятия [3]. Для оценки уровня экономической безопасности в АО «АВТОВАЗ» следует использовать сводные данные и интервальные значения из таблицы 7.

Таблица 7 – Интервальные значения оценки уровня экономической безопасности предприятия

Уровень ЭБ	Интервал
Высокий	0,71 – 1
Средний	0,41 – 0,70
Низкий	0,25 – 0,40
Критический	менее 0,25

Следующим этапом мониторинга является определение итогового показателя уровня экономической безопасности АО «АВТОВАЗ» за период 2022-2024 гг., представленного в таблице 8.

Таблица 8 –Уровень экономической безопасности АО «АВТОВАЗ» за период с 2022 года по 2024 год

Отчетный период	Значение	Уровень
2022 год	0,25	Низкий
2023 год	0,2	Критический
2024 год	0,1	Критический

Мониторинг финансово-экономических показателей деятельности АО «АВТОВАЗ» за 2022–2024 годы демонстрирует постепенное ухудшение уровня экономической безопасности.

В заключении анализа следует отметить, что в ходе исследования было выявлено снижение коэффициентов рентабельности, а также отсутствие абсолютной ликвидности и платежеспособности предприятия. Более того, наблюдается высокая степень финансовой зависимости от заемных средств.

Чтобы улучшить текущее положение, специалистам компании АО «АВТОВАЗ» необходимо срочно принять меры и разработать корректирующие стратегии, направленные на повышение рентабельности, укрепление финансовой устойчивости и платежеспособности. Ключевыми шагами должны стать увеличение объемов производства и оптимизация затрат. При разработке мероприятий, важно сосредоточиться на снижении себестоимости продукции и сокращении расходов.

3 Разработка мероприятий по совершенствованию инструментов мониторинга уровня экономической безопасности

3.1 Мероприятия по совершенствованию инструментов мониторинга уровня экономической безопасности

При проведении во втором разделе мониторинга уровня экономической безопасности АО «АВТОВАЗ» сделан вывод, что предприятие находится на критическом уровне, а динамика изменений за период с 2022 по 2024 годы имеет отрицательный характер.

Состояние АО «АВТОВАЗ» во многом связано с текущей политической ситуацией, которая оказала значительное влияние на его деятельность. Санкции привели к разрушению логистических цепочек и ограничению поставок более двух тысяч наименований материалов и комплектующих. Эти обстоятельства вызвали приостановку производства автомобилей, что негативно отразилось на объемах продаж и выручке компании.

В данном разделе предлагается рассмотреть ряд мероприятий, направленных на повышение экономической безопасности АО «АВТОВАЗ». Меры должны быть направлены на рост объемов производства и снижение затрат. Для достижения финансовой устойчивости и обеспечения платежеспособности компании, важно сбалансировать соотношение между собственными и заемными средствами. Идеальным вариантом будет ситуация, когда собственные средства превышают заемные, поскольку высокая доля заемных средств может негативно сказаться на финансовой стабильности компании.

Рекомендуемые мероприятия для повышения финансовой устойчивости и платежеспособности должны быть направлены на эффективное управление активами, оптимальной величине оборотных средств, запасов, денежных средств, повышение эффективности работы с краткосрочными и долгосрочными обязательствами:

- поддержание необходимого объема денежных средств на расчетных счетах для обеспечения текущей деятельности;
- создание системы контроля за финансовыми показателями с регулярным мониторингом для своевременного выявления и минимизации рисков;
- повышение эффективности управления дебиторской и кредиторской задолженностью, включая рефинансирование краткосрочных займов в долгосрочные, улучшение условий кредитования и получение рассрочек по займам;
- реализация избыточных запасов, которые не используются в производственном процессе, а также избавление от неликвидных товаров.

Комплексный подход к повышению уровня экономической безопасности должен охватывать все аспекты, включая технологическую, кадровую и информационную безопасность. Для повышения уровня экономической безопасности компании можно предложить следующие мероприятия:

- разработка новых моделей автомобилей и расширение модельного ряда продукции;
- улучшение качества выпускаемой продукции и запасных частей;
- снижение производственных затрат;
- исследование новых технологий в сотрудничестве с научными центрами, такими как НАМИ и ТГУ;
- оптимизация кадровой политики и налаживание взаимодействия со студентами;
- повышение конкурентоспособности на автомобильном рынке;
- внедрение льготного кредитования для покупки автомобилей для увеличения объемов продаж.

В анализируемый период основным фактором снижения продаж и выручки АО «АВТОВАЗ» стало нарушение логистических цепочек и блокировка поставок более 2000 позиций материалов и компонентов из-за сложной политической ситуации и санкционного давления. Высокая зависимость от импортных комплектующих сделала компанию уязвимой к внешним ограничениям и колебаниям валют, что создало риски для стабильной работы, приводя к простоям в производстве автомобилей и сокращению продаж. В настоящее время актуально проводить мероприятия по поиску новых поставщиков.

Для увеличения объемов продаж, уменьшения себестоимости и снижения рисков по блокировке поставок комплектующих изделий и материалов, предлагается в данной работе более подробно рассмотреть мероприятия по замене иностранных поставщиков на отечественные, в частности решение следующих задачи:

- поиск локальных поставщиков;
- обеспечение более тщательной проверки надежности производителей автокомпонентов;
- сокращение себестоимости выпускаемой продукции за счет уменьшения цены входящих комплектующих изделий;
- сокращение затрат на транспортировку;
- уменьшение запасов на складах в связи с локализацией деталей.

В рамках данного исследования будет предложена методика оценки надежности поставщиков и инструментов анализа уровня экономической безопасности предприятий, занимающихся производством автокомпонентов. Поставщик может быть допущен к номинации только при наличии положительного заключения службы экономической безопасности предприятия.

Основные этапы мониторинга надежности поставщиков и оценки их уровня экономической безопасности включают:

- проверка необходимой документации претендентов на поставку автокомпонентов;
- проведение технико-экономического аудита контрагентов;
- оценку показателей уровня экономической безопасности номинированных поставщиков;
- анализ стоимости комплектующих изделий в соответствии с коммерческими предложениями контрагентов.

Для проведения проверочных мероприятий необходимо осуществить запрос следующего пакета документации у потенциальных контрагентов:

- документ о постановке на учет в налоговом органе (ИНН);
- документы, подтверждающие право в соответствии с законодательством осуществлять деятельность по предмету сделки;
- годовая бухгалтерская (финансовая) отчетность и приложения к ней за последние два отчетных года;
- извещение о вводе сведений, указанных в налоговой декларации (расчете) по НДС в электронной форме (КНД 1166007), за два последних налоговых периода;
- сведения о среднесписочной численности работников за два предшествующих календарных года;
- перечень организаций, привлекаемых для исполнения договора;
- перечень собственных основных средств с указанием наименования и стоимости (первоначальной и балансовой) на отчетную дату 31.12.20XX за два последних отчетных периода;
- перечень основных средств (помещения (офисные, производственные, складские), оборудование и др.), используемых на ином законном основании, с предоставлением подтверждающих документов (например, договор аренды, договор ссуды и т.п.);
- перечень собственных материально-технических ресурсов в случае отсутствия собственных и используемых на ином законном

основании основных средств, необходимых для выполнения задач по предмету сделки;

- протокол собрания учредителей, решение единоличного учредителя об учреждении общества;
- решение уполномоченного органа о назначении единоличного исполнительного органа (директора, генерального директора и т.д.);
- приказ о вступлении в должность руководителя юридического лица (договор с единоличным исполнительным органом);
- паспорт предприятия (Приложение В, Таблица В.1).

Аудиторские процедуры играют ключевую роль в оценке достоверности финансовой отчетности, что, в свою очередь, критически важно для контроля состояния экономической безопасности организаций. В процессе аудита могут быть использованы различные методы, такие как опрос сотрудников, инвентаризация, экспертная оценка деятельности предприятия и его уровня экономической безопасности, а также экономический анализ и сверка документации. В рамках проверки надежности контрагентов, для проверки достоверности данных проводится технико-экономический аудит контрагента (ТЭА). Проверочные мероприятия в отношении контрагента необходимо проводить по следующим требованиям оценки (включая, но не ограничиваясь):

- полнота и соответствие представленных документов;
- наличие и анализ опыта сотрудничества;
- анализ уровня экономического состояния;
- анализ наличия необходимых ресурсов и компетенций для реализации предполагаемых задач;
- наличие и анализ имеющихся данных о контрагенте в открытых источниках информации;
- анализ результатов интервьюирования внешних экспертов на предмет надежности контрагента;

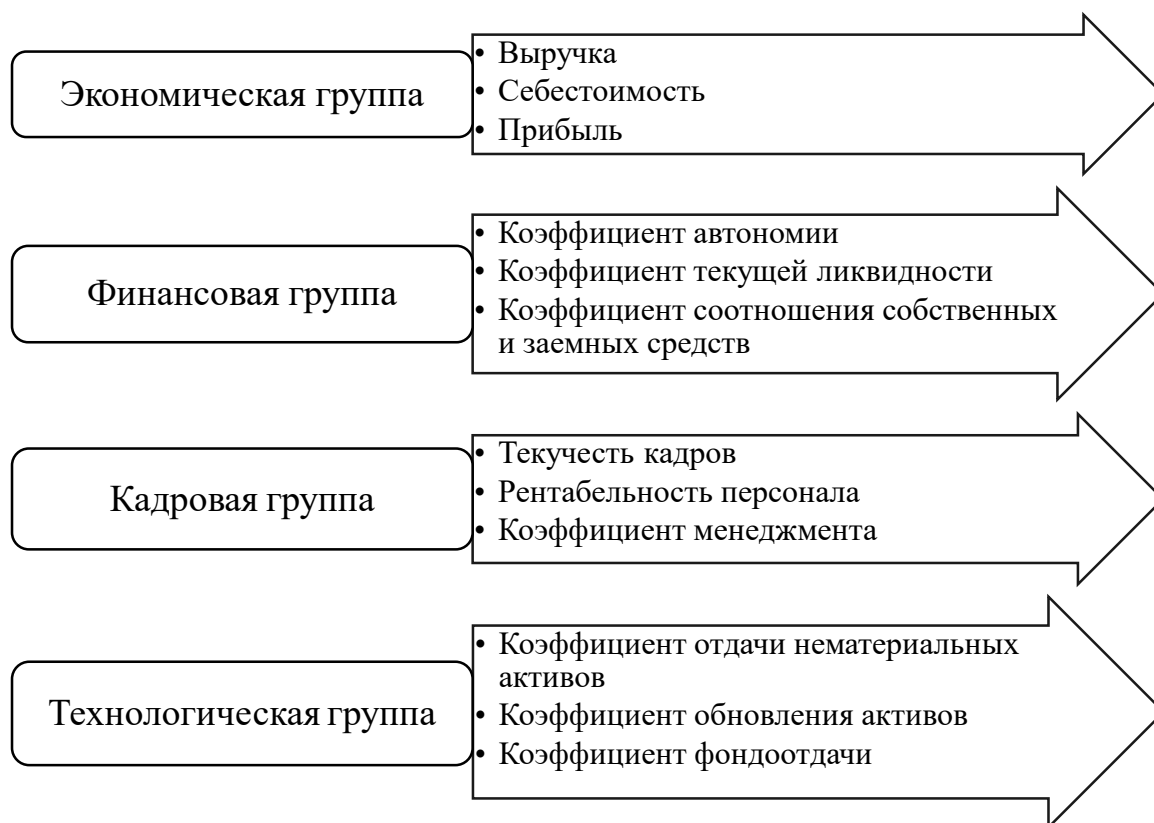
- наличие аффилированных лиц, в том числе наличие фактов о коммерческой деятельности когда-либо созданных компаний первыми лицами контрагента;
- наличие и анализ арбитражной и судебно-исполнительной практик в отношении контрагента и др.

При проведении аудита необходимо заполнить чек–лист. В приложении Г, Таблица Г.1 приведен пример формы чек–листа для проведения технико–экономического аудита контрагента (ТЭА), который позволяет провести глубокий анализ надежности и определить уровень экономической безопасности контрагента по нескольким параметрам:

- анализ финансовых показателей включает в себя оценку оборотных средств, платёжеспособности, финансовой устойчивости, прибыльности и структуры общего долга;
- оценка эффективности использования ресурсов, здесь рассматриваются такие аспекты, как производительность труда, эффективность использования оборотных и основных средств, себестоимость продукции и возврат на инвестиции;
- анализ рыночной позиции включает оценку доли рынка, конкурентоспособности, диверсификации продукции и выявление сильных и слабых сторон в сравнении с конкурентами;
- оценка управленческих индикаторов анализируется качество управления, уровень автоматизации производственных процессов, наличие информационных систем управления и квалификация персонала;
- оценка стабильности производственных процессов: рассматривается наличие системы управления качеством, уровень автоматизации процессов и стабильность поставок и сбыта.

Для определения надежности поставщиков автокомпонентов предлагается методика оценки уровня экономической безопасности на основе 12 индикативных показателей, сгруппированных в 4 функциональные группы.

Классификация этих показателей позволяет более детально проанализировать состояние экономической безопасности предприятий представлена на рисунке 8.



Рисунке 8 – Показатели диагностики состояния экономической безопасности предприятия

В рамках исследования были выбраны пять компаний: ООО «Новые технологии», ООО «Завод крепежных изделий», ООО «Сосновскдеталь», ООО «Лададеталь» и ООО «Производственная компания Нормаль».

На основании бухгалтерской и финансовой отчетности анализируемых организаций были выделены функциональные группы экономической безопасности, а также определены ключевые индикативные показатели,

позволяющие оценить уровень их экономической безопасности. Показатели, приведенные в таблице 9, сгруппированы по четырем основным категориям, что позволяет более детально проанализировать финансовое состояние каждого предприятия.

Таблица 9 – Индикативные показатели уровня экономической безопасности предприятий по производству автокомпонентов

Поставщик	ООО «Новые технологии»	ООО «Завод крепежных изделий»	ООО «Сосновск деталь»	ООО «Лада деталь»	ООО «ПК Нормаль»
Показатели финансовой группы					
Коэффициент текущей ликвидности, %	2,36	1,02	0,95	3,8	2,04
Коэффициент автономии, %	0,58	0,02	0,02	0,74	0,51
Коэффициент соотношения собственных и заемных средств, %	0,74	60,1	53,55	0,36	0,97
Показатели экономической группы					
Чистая прибыль, тыс. руб.	553416	-18 478	1740	275494	4634
Себестоимость, тыс. руб.	3679498	3461887	345709	2602533	1055911
Выручка, тыс. руб.	4597531	3605530	348514	3180214	1054042
Показатели технологической группы					
Коэффициент обновления активов, %	2,81	0,76	0,68	2,14	2
Коэффициент фондоотдачи, %	2,33	3,06	3,05	3,32	1,98
Коэффициент отдачи нематериальных активов, %	116,69	152,87	22,49	66,02	99,08
Показатели кадровой группы					
Текучесть кадров, %	0,96	0,97	0,85	1,23	1,02
Рентабельность персонала, %	620,42	-26,74	10,74	663,84	17,96
Коэффициент менеджмента, %	15,03	5,01	0,81	10,66	1,43

Для расчета общего коэффициента уровня безопасности необходимо привести индикативные показатели к безразмерному виду. Метод минимизации-максимизации позволит сравнить их, несмотря на различия в

единицах измерения. При этом максимальное значение преобразуется в единицу, а минимальное значение в 0, остальные значения находятся в интервале от нуля до единицы.

Для этого используем формулу 2:

$$A = \frac{A_i - A_{\min}}{A_{\max} - A_{\min}}, \quad (2)$$

где A – результирующий безразмерный показатель;

A_i – исходное значение;

$A_{\max}$ – максимальное значение в группе;

$A_{\min}$ – минимальное значение в группе.

В таблице 10 представлены нормированные показатели экономической безопасности анализируемых предприятий.

Таблица 10 – Нормированные индикативные показатели уровня экономической безопасности предприятий по производству автокомпонентов

Поставщик	ООО «Новые технологии»	ООО «Завод крепежных изделий»	ООО «Сосновск деталь»	ООО «Лада деталь»	ООО «ПК Нормаль»
Индикативные показатели финансовой группы					
Коэффициент текущей ликвидности, %	0,49	0,02	0	1	0,38
Коэффициент автономии, %	0,78	0	0	1	0,68
Коэффициент соотношения собственных и заемных средств, %	0,01	1	0,89	0	0,01
Итоговый показатель по финансовой группе	0,43	0,34	0,3	0,67	0,36
Индикативные показатели экономической группы					
Чистая прибыль, тыс. руб.	1	0	0,04	0,51	0,04
Себестоимость, тыс. руб.	1	0,93	0	0,68	0,21
Выручка, тыс. руб.	1	0,77	0	0,67	0,17

Продолжение таблицы 10

Поставщик	ООО «Новые технологии»	ООО «Завод крепежных изделий»	ООО «Сосновск деталь»	ООО «Лада деталь»	ООО «ПК Нормаль»
Итоговый показатель по экономической группе	1	0,57	0,01	0,62	0,14
Индикативные показатели технологической группы					
Коэффициент обновления активов, %	1	0,04	0	0,69	0,62
Коэффициент фондоотдачи, %	0,26	0,8	0,8	1	0
Коэффициент отдачи нематериальных активов, %	0,72	1	0	0,33	0,59
Итоговый показатель по технологической группе	0,66	0,61	0,27	0,67	0,4
Индикативные показатели кадровой группы					
Текучесть кадров, %	0,29	0,32	0	1	0,45
Рентабельность персонала, %	0,94	0	0,05	1	0,06
Коэффициент менеджмента, %	1	0,3	0	0,69	0,04
Итоговый показатель по кадровой группе	0,74	0,2	0,02	0,9	0,19

Индикативные показатели находятся в диапазоне от 0 до 1. Полученные данные позволяют определить общий показатель уровня экономической безопасности для каждого предприятия (Таблица 11).

Таблица 11 – Сводные данные экономической безопасности предприятий

Организация	Финансовая группа	Эконом. группа	Кадровая группа	Технолог. группа	Итог коэфф. ЭБ	Уровень ЭБ
ООО «Новые технологии»	0,43	1,00	0,74	0,66	0,71	Высокий
ООО «Завод крепежных изделий»	0,34	0,57	0,20	0,61	0,43	Средний
ООО «Сосновскдеталь»	0,30	0,01	0,02	0,27	0,15	Критический
ООО «Лада деталь»	0,67	0,62	0,90	0,67	0,71	Высокий
ООО «ПК Нормаль»	0,36	0,14	0,19	0,40	0,27	Низкий

Для получения итогового результата необходимо суммировать сводные показатели по всем функциональным группам. Итоговые результаты сопоставляются с интерпретационной шкалой. Интервальные значения, характеризующие уровень безопасности для предприятий данной отрасли, представлены в таблице 7.

На основании проведенного анализа выдано следующее заключение:

- наилучшие показатели экономической безопасности определены у предприятий ООО «Новые технологии» и ООО «Лада деталь», допущены к номинации;
- средний уровень определен у организации ООО «Завод крепежных изделий»;
- низкий уровень экономической безопасности показала компания ООО «ПК Нормаль»;
- наиболее рискован поставщиком, с которым не рекомендуется сотрудничество признан ООО «Сосновскдеталь».

Разработанная методика диагностики состояния экономической безопасности способствует раннему выявлению рисков и угроз, а также помогает определить конкурентные преимущества и надежность компаний, занимающихся производством автокомпонентов.

На основании проведенного анализа, можно сделать вывод о возможности рассмотрения кандидатов для поставки комплектующих изделий в рамках импортозамещения по результатам анализа уровня экономической безопасности предприятий. Номинированы два предприятия: ООО «Новые технологии» и ООО «Лада деталь» и для определения победителя в номинации, необходимо рассмотреть ценовые критерии, указанные в коммерческих предложениях. Далее рассмотрим экономический эффект от внедрения мероприятий по импортозамещению на примере 10 комплектующих изделий для изготовления узлов шасси в Производстве Шасси и динамику показателей уровня экономической безопасности АО «АВТОВАЗ».

3.2 Оценка эффективности мероприятий по совершенствованию инструментов мониторинга уровня экономической безопасности организации

В рамках этого раздела были предложены мероприятия, направленные на увеличение объемов производства, что, в свою очередь, должно привести к росту прибыли и снижению затрат. В частности, исследование включает рекомендации по замене иностранных поставщиков на отечественных, а также методику оценки их надежности. Основные этапы проверки включают документальный анализ, аудит и оценку уровня экономической безопасности. Далее проведем анализ влияния предложенных мероприятий на показатели уровня экономической безопасности АО «АВТОВАЗ».

В таблице 12 представлен перечень комплектующих изделий, по которым номинированные поставщики представили коммерческое предложения.

Таблица 12 – Коммерческое предложение по поставке комплектующих изделия ООО «Новые технологии» и ООО «Лада деталь»

Номер детали	Наименов. детали	Поставщик действующ.	Страна поставщик	Цена 1 детали было, руб.	Коммерческое предложение ООО «Новые технологии»		Коммерческое предложение ООО «Лада деталь»	
					Цена 1 детали, руб.	Измен. цены, руб.	Цена 1 детали, руб.	Измен. цены, руб.
410001154R	Суппорт дискового тормоза пере	Continental	Словения	1597,2 9	1630,7 8	33,49	1560,33	-36,96
410002704R	Тормоз передний правый в сборе	Continental	Словения	2032,0 4	2015,3 5	-16,69	2145,95	113,91

Продолжение таблицы 12

Номер детали	Наименов. детали	Поставщик действующ.	Страна поставщик	Цена 1 детали было, руб.	Коммерческое предложение ООО «Новые технологии»		Коммерческое предложение ООО «Лада деталь»	
					Цена 1 детали, руб.	Измен. цены, руб.	Цена 1 детали, руб.	Изменение цены, руб.
410005114R	Тормоз передний левый в сборе	Continental	Словения	2032,04	2015,35	-16,69	2145,95	113,91
410006865R	Суппорт дискового тормоза пере	Continental	Словения	1597,29	1630,78	33,49	1560,33	-36,96
8200287912	Шарнир рычагов задней подвески	Dacia	Румыния	150,25	180,56	30,31	145,58	-4,67
8200568119	Шарнир рычагов задней подвески	Dacia	Румыния	137,13	155,45	18,32	134,18	-2,95
8200715078	Тормоз передний левый сб	TRW	Чехия	1727,13	1690,65	-36,48	1885,34	158,21
8200715079	Тормоз передний прав сб	TRW	Чехия	1727,13	1690,65	-36,48	1885,34	158,21
8450031162	Тормоз задний правый в сборе	ZF	Германия	2695,41	2480,78	-214,63	2730,35	34,94
8450031163	Тормоз задний левый в сборе	ZF	Германия	2695,41	2480,78	-214,63	2730,35	34,94

Анализируя предложения контрагентов, можно сделать вывод, что по деталям 410002704R, 410005114R 8200715078, 8200715079, 8450031162, 8450031163 более выгодные ценовые предложения поступили от предприятия ООО «Новые технологии», по деталям 410001154R, 410006865R, 8200287912, 8200568119 наиболее приемлемую цену предложила компания ООО «Лада деталь». Выбор поставщика осуществляется по наиболее выгодным ценовым критериям. В таблице 13 представлены данные по результатам выбора нового поставщика комплектующих изделий в соответствии с лучшей ценой.

Таблица 13 – Результат выбора поставщиков и изменение цены детали

Номер детали	Наименование детали	Номинация поставщика	Цена 1 детали, руб.	Изменение цены детали, руб.
410002704R	Тормоз передний правый в сборе	ООО «Новые технологии»	2015,35	-16,69
410005114R	Тормоз передний левый в сборе	ООО «Новые технологии»	2015,35	-16,69
8200715078	Тормоз передний левый сб	ООО «Новые технологии»	1690,65	-36,48
8200715079	Тормоз передний прав сб	ООО «Новые технологии»	1690,65	-36,48
8450031162	Тормоз задний правый в сборе	ООО «Новые технологии»	2480,78	-214,63
8450031163	Тормоз задний левый в сборе	ООО «Новые технологии»	2480,78	-214,63
410001154R	Суппорт дискового тормоза пере	ООО «Лада деталь»	1560,33	-36,96
410006865R	Суппорт дискового тормоза пере	ООО «Лада деталь»	1560,33	-36,96
8200287912	Шарнир рычагов задней подвески	ООО «Лада деталь»	145,58	-4,67
8200568119	Шарнир рычагов задней подвески	ООО «Лада деталь»	134,18	-2,95

В таблице 14 рассчитаны параметры изменения себестоимости одного автомобиля и изменение себестоимости продаж за отчетный период с учетом объема выпуска продукции за 2024 год.

Таблица 14 – Расчет изменения себестоимости продукции

Номер детали	Наименование детали	Цена 1 детали, руб.	Применяемость деталей на 1 автомобиль	Уменьшение себестоимости 1 автомобиля	Объем потребности деталей на 2024 год	Уменьшение себестоимости за 2024 год
410002704R	Тормоз передний правый в сборе	2015,35	1	16,69	326 757	5 453 574
410005114R	Тормоз передний левый в сборе	2015,35	1	16,69	326 757	5 453 574
8200715078	Тормоз передний левый сб	1690,65	1	36,48	326 757	11 920 095
8200715079	Тормоз передний прав сб	1690,65	1	36,48	326 757	11 920 095
8450031162	Тормоз задний правый в сборе	2480,78	1	214,63	326 757	70 131 855
8450031163	Тормоз задний левый в сборе	2480,78	1	214,63	326 757	70 131 855
410001154R	Суппорт дискового тормоза пере	1560,33	1	36,96	326 757	12 076 939
410006865R	Суппорт дискового тормоза пере	1560,33	1	36,96	326 757	12 076 939
8200287912	Шарнир рычагов задней подвески	145,58	2	9,34	653 514	3 051 910
8200568119	Шарнир рычагов задней подвески	134,18	2	5,90	653 514	1 927 866
Итого				624,76	-	204 144 703

В результате проведения расчетов выяснили, что при замене 10 комплектующих изделий прогнозное изменение себестоимости автомобиля в сторону уменьшения составит 624 рубля 76 копеек, прогноз уменьшения себестоимости продаж за 2024 год составит 204 144 703 рубля.

При изменении логистической цепочки поставок, необходимо рассчитать норматив хранения деталей на складах. Во избежание простоев производства, норма хранения зависит от удаленности поставщика от склада АО «АВТОВАЗ» и определена следующим образом: для импортных комплектующих норма хранения на складе 14 рабочих дней, для локальных поставщиков (путь до 1000 км) норма хранения на складе 3 рабочих дня.

В таблице 15 представлен прогноз изменения суммы запасов комплектующих изделий на складах АО «АВТОВАЗ».

Таблица 15 – Расчет изменения суммы запасов на складах при смене поставщика

Номер детали	Наименов. детали	Цена 1 детали было, руб.	Цена 1 детали стало, руб.	Применяемость на 1 автомобиль	Среднесуточная потребность, шт.	Сумма запасов на 14 дней было, руб.	Сумма запасов на 3 дня стало, руб.	Изменение суммы запасов, руб.
410002704R	Тормоз передний правый в сборе	2032,04	2015,35	1	1323	37 637 445	7 998 924	29 638 521
410005114R	Тормоз передний левый в сборе	2032,04	2015,35	1	1323	37 637 445	7 998 924	29 638 521
8200715078	Тормоз передний левый сб.	1727,13	1690,65	1	1323	31 989 902	6 710 190	25 279 712
8200715079	Тормоз передний прав сб.	1727,13	1690,65	1	1323	31 989 902	6 710 190	25 279 712
8450031162	Тормоз задний правый в сборе	2695,41	2480,78	1	1323	49 924 384	9 846 216	40 078 168

Продолжение таблицы 15

Номер детали	Наименование детали	Цена 1 детали было, руб.	Цена 1 детали стало, руб.	Применяемость на 1 автомобиль	Среднесуточная потребность, шт.	Сумма запасов на 14 дней было, руб.	Сумма запасов на 3 дня стало, руб.	Изменение суммы запасов, руб.
8450031163	Тормоз задний левый в сборе	2695,41	2480,78	1	1323	49 924 384	9 846 216	40 078 168
410001154R	Суппорт дискового тормоза пере	1597,29	1560,33	1	1323	29 585 005	6 192 950	23 392 056
410006865R	Суппорт дискового тормоза пере	1597,29	1560,33	1	1323	29 585 005	6 192 950	23 392 056
8200287912	Шарнир рычагов задней подвески	150,25	145,58	2	2646	5 565 861	1 155 614	4 410 247
8200568119	Шарнир рычагов задней подвески	137,13	134,18	2	2646	5 079 844	1 065 121	4 014 723
Итого						308919177	63717294	245201883

Проведя расчеты, в конечном итоге можно отметить, что при смене зарубежных поставщиков на локальные ООО «Новые технологии» и ООО «Лада деталь» сумма запасов деталей на складах АО «АВТОВАЗ» уменьшится на 245 201 883 рублей.

Рассматривая полученные результаты, можно отметить, что прослеживается положительная динамика при внедрении предложенных мероприятий. Экономический эффект и изменение показателей уровня

экономической безопасности предлагаемых мероприятий представлены в таблице 16.

Таблица 16 – Экономический эффект предлагаемых мероприятий

Наименование показателя	2024 год	Прогноз	Отклонение, (+, -)	Темп прироста, %
			Прогноз / 2024 г.	Прогноз / 2024 г.
Себестоимость продаж, тыс. руб.	174 935 173	174 731 029	-204 144	-0,12
Валовая прибыль (убыток), тыс. руб.	26 981 202	27 185 346	204 144	0,76
Прибыль (убыток) от продаж, тыс. руб.	13 606 287	13 810 432	204 144	1,50
Чистая прибыль (убыток), тыс. руб.	-16 519 589	-16 315 444	204 144	1,24
Запасы, тыс. руб.	33 980 654	33 735 452	-245 202	-0,72
Кредиторская задолженность, тыс. руб.	67 119 243	66 874 041	-245 202	-0,37
Рентабельность продаж по чистой прибыли, %	-8,18	-8,08	0,10	1,24
Рентабельность активов, %	-10,04	-9,93	0,11	1,09
Рентабельность собственного капитала %	-697,90	-689,28	8,62	1,24
Рентабельность оборотных средств, %	-18,09	-17,91	0,18	0,97
Абсолютная ликвидность, %	15,45	15,49	0,04	0,28
Коэффициент автономии %	1,438	1,441	0,002	0,15
Соотношение дебиторской и кредиторской задолженности, %	64,63	64,87	0,24	0,37

На основе проведенных расчетов можно сделать обоснованный вывод о возможности снижения себестоимости продаж в 2024 году на сумму 204 144 703 рубля в абсолютном выражении. Это снижение составляет приблизительно 0,12% в относительном выражении, что является положительным сигналом для финансового состояния предприятия. Анализ показателей валовой прибыли, прибыли от продаж и чистой прибыли также

демонстрирует положительную динамику: валовая прибыль увеличивается на 0,76%, прибыль от продаж — на 1,5%, а чистая прибыль — на 1,24%. Эти изменения свидетельствуют о том, что при внедрении данных мероприятий, предприятие будет двигаться в правильном направлении и улучшит свои финансовые результаты.

Кроме того, прогнозируемое снижение запасов составит 245 201 883 рубля, что соответствует уменьшению на 0,72%. Также ожидается сокращение кредиторской задолженности на уровне 0,37%. Все эти факторы указывают на наличие положительной динамики в показателях уровня экономической безопасности АО «АВТОВАЗ», что является важным аспектом для дальнейшего развития компании.

В перспективе локализация комплектующих изделий может способствовать экономическому прогрессу компании АО «АВТОВАЗ», обеспечивая устойчивость и автономность от изменений на международных рынках, колебания курса валют и возможных санкций. Выбранная стратегия улучшения экономической безопасности компании, включающая оптимизацию производственных процессов и диверсификацию поставок, будет способствовать стабильному росту и развитию АО «АВТОВАЗ» в условиях современных экономических реалий и повышению уровня экономической безопасности предприятия.

Однако для дальнейшего снижения рисков, связанных с возможными простоями в производстве автомобилей из-за блокировки поставок комплектующих и материалов, необходимо продолжать активную работу по импортозамещению и локализации поставок автокомпонентов. Эти меры помогут не только уменьшить себестоимость продукции, но и значительно увеличить выручку предприятия. Внедрение таких мероприятий позволит АО «АВТОВАЗ» стать более независимым от внешних факторов и повысить свою конкурентоспособность на рынке.

Заключение

Цель проведенного исследования заключается в изучении современных методов анализа уровня экономической безопасности организации и разработке мероприятий по совершенствованию инструментов мониторинга уровня экономической безопасности предприятия. Экономическая безопасность играет ключевую роль в эффективной деятельности современных предприятий. Она напрямую влияет на способность организации минимизировать различные угрозы, как внешние, так и внутренние. Без должного внимания к этим аспектам сложно добиться устойчивого развития и успеха в бизнесе. В процессе выполнения выпускной квалификационной работы удалось успешно достичь поставленные цели, что стало возможным благодаря решению задач, изложенных в введении.

В первом разделе работы рассматриваются теоретические аспекты и методы оценки и мониторинга уровня экономической безопасности организаций. Здесь определены понятия, сущность и основные задачи, а также современные инструменты и методологические подходы к мониторингу. Выделены ключевые этапы оценки экономической безопасности предприятия. Обращается внимание на значительный недостаток существующих методик, заключающийся в высокой степени субъективности на всех этапах анализа. Это подчеркивает необходимость дальнейших исследований в области методологии оценки уровня экономической безопасности с учетом новых угроз.

Во втором разделе проведен анализ деятельности объекта исследования, его организационно-экономических характеристик, динамика финансовых результатов, а также сделаны выводы о причинах текущего состояния предприятия. Период с 2022 по 2024 годы оказался крайне сложным для АО «АВТОВАЗ». Наблюдается отрицательная динамика практически всех показателей. Негативные внешние факторы, связанные с политической напряженностью и санкциями, привели к нарушению логистических цепочек

поставок комплектующих изделий и материалов. В результате произошла остановка производства автомобилей, сокращение объемов продаж и снижение выручки. Отрицательная динамика чистой прибыли связана со снижением объемов продаж в 2023 году и возрастанием затрат в 2024 году на запуск новых проектов по локализации автокомпонентов и внедрению новых комплектующих. Также это обусловлено резервами на снижение стоимости материальных ценностей по снятым с производства моделям и списанием неликвидов. Анализ показателей рентабельности, ликвидности и финансовой устойчивости предприятия позволяет оценить уровень его экономической безопасности. Сводный показатель уровня экономической безопасности АО «АВТОВАЗ» за период с 2022 по 2024 годы демонстрирует негативную динамику: в 2022 году был зафиксирован низкий уровень безопасности, а в 2023 и 2024 годах — критический. Для улучшения ситуации предприятию необходимо внедрить мероприятия, направленные на увеличение объемов производства и продаж, снижение себестоимости и оптимизацию расходов. Так же необходимо обратить пристальное внимание на принятие мер по улучшению показателей рентабельности, финансовой устойчивости и платежеспособности.

В третьем разделе описаны мероприятия, направленные на повышение показателей уровня экономической безопасности АО «АВТОВАЗ», сформулированы рекомендации для увеличения объемов продаж, снижения себестоимости продукции, минимизации рисков блокировки поставок комплектующих, сокращения расходов для повышения рентабельности и ликвидности. В 2022 году АО «АВТОВАЗ» имел высокую зависимость от импортных комплектующих изделий и материалов. Эти факторы делали предприятие уязвимым к внешним ограничениям, валютным колебаниям и привели в итоге к сбоям в логистических цепочках поставок. На данный момент актуальны мероприятия по поиску локальных поставщиков автокомпонентов. В рамках данного исследования, предложена методика проверки надежности поставщиков автокомпонентов с целью повышения

экономической безопасности АО «АВТОВАЗ». Рассмотрены основные этапы проверки контрагентов: документальный, технико–экономический аудит и оценка уровня экономической безопасности поставщиков автокомпонентов. Рассчитан экономический эффект предложенных мероприятий по импортозамещению и локализации производства автокомпонентов, а также влияние на показатели уровня экономической безопасности. Реализация предложенных мероприятий позволит себестоимость одного автомобиля уменьшить на 624,76 рубля, снизить себестоимость продаж и увеличить выручку за год на 204 144 703 рублей, получить выгоду от снижения запасов комплектующих изделий на складах производства и уменьшить кредиторскую задолженность в размере 245 201 883 рублей. В результате внедрения предложенных мероприятий и согласно мониторингу изменения показателей, можно сделать вывод о прослеживаемости положительной динамики уровня экономической безопасности АО «АВТОВАЗ».

Результаты проведенного в данной бакалаврской работе исследования имеют практическую ценность и могут быть использованы специалистами службы экономической безопасности АО «АВТОВАЗ» для улучшения системы управления рисками и повышения уровня экономической безопасности. Внедрение предложенных мероприятий способствует повышению эффективности проверки надежности контрагентов, минимизации рисков, связанных с обеспечением предприятия комплектующими изделиями и материалами, что способствует экономическому развитию компаний.

В заключение можно отметить, что цель и задачи бакалаврской работы успешно выполнены в полном объеме.

Список используемых источников

1. Абалкин Л.И. Экономическая безопасность России: угрозы и их отражение / Л.И. Абалкин // Вопросы экономики. – 1994. – № 12. – С. 4–16
2. Булатенко М.А. Ключевые проблемы обеспечения экономической безопасности предприятия в современных условиях / М.А. Булатенко, Д.Л. Горонок // Вестник Алтайской академии экономики и права. – 2019 - № 2 – С. 71-75
3. Григорьева В.В. Методика оценки уровня экономической безопасности предприятия / В.В. Григорьева, В.В. Шумейко // Лучшая студенческая статья 2019. Пенза: Наука и просвещение, 2019. – С. 163–167.
4. Гросул В.А., Антонов Е.В. Основные подходы к оценке безопасности предприятия на основе исследования его денежных потоков // Вестник СГТУ. – 2016. – №1(69). – С. 367–398.
5. Гончаренко Л.П., Акулинина Ф.В. Экономическая безопасность: учебник для ВУЗов / Л.П. Гончаренко, Ф.В. Акулинина, – М.: Юрайт, 2015. – 478 с.
6. Горьковенко Н.А. Угрозы экономической безопасности предприятия: риски, источники и факторы / Н.А. Горьковенко, А.В. Костоманова // Право, экономика и управление: теория и практика: материалы Всеросс. науч. конф. С международным участием (Чебоксары, 15 апр. 2020 г.) / редкол.: Г.Н. Петров [и др.] – Чебоксары: ИД «Среда», 2020. – Режим доступа: ISBN 978-5-907313-23-1.
7. Евстигнеева О.А. О финансовой политике предприятия / О.А. Евстигнеева // Вектор науки ТГУ, 2016. – № 4 (30). – С. 101-103.
8. Ильенкова Н. Д. Этапы программы анализа рисков и экономической безопасности / Н. Д. Ильенкова // Сб. ст.: Анализ и современные информационные технологии в обеспечении экономической безопасности бизнеса и государства Сборник научных трудов и результатов

совместных научно-исследовательских проектов. РЭУ им. Г. В. Плеханова. – М.: Аудитор, 2016. –С. 171-175.

9. Касперович С.А., Дербинская Е.А. Экономическая безопасность предприятия: сущность, цели и направления обеспечения // Труды БГТУ. Серия 5: Экономика и управление. 2016. № 7. [сайт]. 2008-2022.

10. Кокорина Д. А. Методика оценки уровня экономической безопасности предприятия / Д. А. Кокорина // Наука. Образование. Инновации: современное состояние актуальных проблем: сборник матер. междунар. науч.-практ. конф., Анапа, 2024. – С. 21–25.

11. Корелин В.В., Габунина Н.Г. Инструменты обеспечения экономической безопасности промышленного предприятия // Известия СПбГЭУ. 2016. № 4.

12. Левкина Е.В. Экономическая безопасность предприятия: учебное пособие / Е.В. Левкина, Л.А. Сахарова, Е.А. Курасова. – Владивосток: Издательство Дальневосточного федерального университета, 2022. – 1 CDROM; [159 с.]. – ISBN 978-5-7444-5177-6. –

13. Олейников Е. А. Экономическая и национальная безопасность: учеб. для студентов вузов, обучающихся по специальности «Нац. Экономика» и др. эконом. специальностям / [Е. А. Олейников и др.]; под ред. Е. А. Олейникова; Рос. экон. акад. им. Г. В. Плеханова. – М.: Экзамен, 2005. – 766 с.: табл.; 22 см.; ISBN 5-472-00721-6 (в пер.)

14. Савицкая Г. В. Экономический анализ: учебник / Г. В. Савицкая. – М.: Инфра–М, 2016. – 284 с.

15. Сенин А.С., Бубенок Е.А. Организационно-методологические и методические аспекты обеспечения экономической безопасности // Экономика и социум: современные модели развития. – 2017. – Том 7. – № 2. – с. 110-121

16. Суглобов А.Е. Экономическая безопасность предприятия. Учебное пособие. Гриф УМЦ «Профессиональный учебник». Гриф НИИ

образования и науки. / А.Е. Суглобов, С.А. Хмелев, Е.А. Орлова. – М.: ЮНИТИ, 2018. – 271

17. Современные направления обеспечения экономической безопасности государства и бизнеса (федеральный, региональный, отраслевой аспекты): монография / А.П. Плотников, Р.Р. Баширзаде А.В. Пахомова [и др.]; под ред. А.П. Плотникова. – Саратов: Вузовское образование, 2022. – 154 с.

18. Технологический портал АО «АВТОВАЗ» [Электронный ресурс] URL: https://tportal.vaz.ru/phbk/?type_vis=public.

19. Устав акционерного общества «АВТОВАЗ». Утверждено решением Единственного акционера АО «АВТОВАЗ» от 27 мая 2022 года. - 26 с.

20. Фирсова О. А. Экономическая безопасность предприятия / О. А. Фирсова, – М.: Литагент «МАБИВ», 2014. – 320 с.

21. Цыбулин А.М., Запрягайло В.М., Кулагина И. И. Обеспечение комплексной проверки безопасности бизнеса: учебно-методическое пособие / Волгоградский институт, 2017.

22. Borsch L.M. Financial and economic security of business as a primary element in the economic system, Elga, Nika-Tsentr, 2015.

23. Economic Security of the Enterprise Within the Conditions of Digital Transformation. Economic Affairs, Vol. 67, No. 04, pp. 619-629, 2022.

24. Economic Security – New Approaches in the Context of Globalization, CES Working Papers, ISSN 2067-7693, Alexandru Ioan Cuza University of Iasi, Centre for European Studies, Iasi, Vol. 7, Iss. 2, pp. 232-240.

25. Ivan Turčić, Tin Primorac 2018. "Economic Security Of Enterprises," Poslovna izvrsnost/Business Excellence, Faculty of Economics and Business, University of Zagreb, vol. 12(2), pages 167-175.

26. Tin Primorac, Toni Kozina, Ivan Turčić3. UDC /UDK /: 65.011.4:005 JEL classification / JEL klasifikacija: G31 DOI: <https://doi.org/10.22598/pib-2018.12.2.167> Review / Pregledni rad Received / Primljeno: September 26, 2018 / 26. rujna 2018.

Приложение А

Бухгалтерский баланс АО «АВТОВАЗ» за 2022-2024 гг.

Таблица А.1 – Бухгалтерский баланс АО «АВТОВАЗ» за 2022-2024 гг. в тыс. руб.

Наименование показателя	Код	На 31.12.2024 г.	На 31.12.2023 г.	На 31.12.2022 г.
АКТИВ				
I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ	-	-	-	-
Нематериальные активы	1110	3 035	3 100	4 908
Результаты исследований и разработок	1120	11 108 602	20 988 111	19 480 644
Нематериальные поисковые активы	1130	-	-	-
Материальные поисковые активы	1140	-	-	-
Основные средства	1150	54 659 845	93 284 899	83 240 070
Доходные вложения в материальные ценности	1160	1 445 080	2 057 324	2 017 579
Финансовые вложения	1170	5 571 883	5 220 469	5 627 415
Отложенные налоговые активы	1180	-	-	-
Прочие внеоборотные активы	1190	445 037	8 520 218	8 882 211
Итого по разделу I	1100	73 233 482	130 074 121	119 252 827
II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ	-	-	-	-
Запасы	1210	33 980 654	27 420 802	25 363 860
Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	1220	405 183	120 733	538 989
Дебиторская задолженность	1230	43 378 676	30 224 955	28 363 085
Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)	1240	642 181	936 612	1 020 654
Денежные средства и денежные эквиваленты	1250	12 882 435	22 146 112	43 475 995
Прочие оборотные активы	1260	36 894	96 086	144 973
Итого по разделу II	1200	91 326 023	80 945 300	98 907 556
БАЛАНС	1600	164 559 505	211 019 421	218 160 383

Продолжение приложения А

Продолжение таблицы А.1

Наименование показателя	Код	На 31.12.2024 г.	На 31.12.2023 г.	На 31.12.2022 г.
ПАССИВ				
III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ	-	-	-	-
Уставный капитал	1310	63 708 472	63 708 472	63 708 472
Акции дополнительного выпуска	1311	-	-	-
Собственные акции, выкупленные у акционеров	1320	-	-	-
Переоценка внеоборотных активов	1340	15 327 962	23 922 292	24 030 037
Добавочный капитал (без переоценки)	1350	74 541 558	74 541 558	74 541 558
Резервный капитал	1360	3 185 424	3 185 424	1 698 171
Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	1370	(154396375)	(136083467)	(134910567)
Итого по разделу III	1300	2 367 041	29 274 279	29 067 671
IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА	-	-	-	-
Заемные средства	1410	58 194 935	82 043 125	92 693 125
Отложенные налоговые обязательства	1420	3 062 142	3 680 028	4 271 519
Оценочные обязательства	1430	473 395	1 065 833	1 929 014
Прочие обязательства	1450	815 521	861 435	6 174 028
Итого по разделу IV	1400	62 545 993	87 650 421	105 067 686
V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА	-	-	-	-
Заемные средства	1510	20 237 959	41 610 010	1 163 337
Кредиторская задолженность	1520	67 119 243	45 679 140	75 831 780
Доходы будущих периодов	1530	316 151	3 000	4 000
Оценочные обязательства	1540	11 771 654	6 626 208	6 902 260
Прочие обязательства	1550	201 464	176 363	123 649
Итого по разделу V	1500	99 646 471	94 094 721	84 025 026
БАЛАНС	1700	164 559 505	211 019 421	218 160 383

Приложение Б

Отчет о финансовых результатах АО «АВТОВАЗ» за 2022-2024 гг.

Таблица Б.1 – Отчет о финансовых результатах АО «АВТОВАЗ» за 2022-2024 гг., в тыс. руб.

Наименование показателя	Код	За 2024 г.	За 2023 г.	За 2022 г.
Выручка	2110	201 916 375	169 574 040	301 234 909
Себестоимость продаж	2120	(174 935 173)	(162 334 181)	(276 087 571)
Валовая прибыль (убыток)	2100	26 981 202	7 239 859	25 147 338
Коммерческие расходы	2210	(9 000 535)	(5 233 643)	(8 357 949)
Управленческие расходы	2220	(4 374 379)	(6 132 303)	(6 589 689)
Прибыль (убыток) от продаж	2200	13 606 287	(4 126 087)	10 199 700
Доходы от участия в других организациях	2310	557 965	934 889	834 597
Проценты к получению	2320	2 003 932	3 313 580	2 824 608
Проценты к уплате	2330	(8 123 926)	(10 901 404)	(7 582 819)
Прочие доходы	2340	2 322 896	15 729 476	1 671 880
Прочие расходы	2350	(26 165 881)	(6 492 930)	(3 005 707)
Прибыль (убыток) до налогообложения	2300	(15 798 727)	(1 542 476)	4 942 259
Налог на прибыль	2410	(687 930)	(248 393)	(3 591 301)
в т.ч. текущий налог на прибыль	2411	-	(25 684)	(1 175 034)
отложенный налог на прибыль	2412	(687 930)	(222 709)	(2 416 267)
Прочее	2460	(32 932)	1 997 477	146 135
Чистая прибыль (убыток)	2400	(16 519 589)	206 608	1 497 093

Приложение В

Паспорт предприятия

Таблица В.1 –Паспорт предприятия

Общие сведения об организации	
Организационно-правовая форма и наименование организации (полное, сокращенное).	—
ИНН (идентификационный номер налогоплательщика).	—
Юридический адрес.	—
Фактический адрес.	—
Официальный сайт.	—
Адрес электронной почты (email).	—
Наименование, ИНН обслуживающего банка (банков).	—
Руководитель организации: ФИО, телефон, факс, email.	—
Уполномоченные для ведения переговоров с АО «АВТОВАЗ» и его дочерними и зависимыми обществами: должность, ФИО, телефон, email.	—
Общее количество сотрудников по состоянию на XX.XX.20XX (указать дату), в т.ч.: — РСиС (руководители, специалисты и служащие, в т.ч. на постоянной основе), чел.; — рабочие (в том числе на постоянной основе), чел.	—
За последние два календарных года указать: — сумму выручки от продажи в разрезе видов деятельности (расшифровать выручку по строке 2110 «Отчета о финансовых результатах»); — процент от выручки, приходящийся на внутренний рынок и экспорт.	—
Опыт работы по аналогичным реализованным проектам, с указанием заказчиков (наименование и ИНН), описание работ, контактного лица (телефон, ФИО).	—
Наименование и ИНН пяти основных заказчиков, с указанием доли (%) от выручки за последние два календарных года и контактного лица (телефон, ФИО).	—
Сотрудничество с АО «АВТОВАЗ» (в том числе дочерними и зависимыми обществами) и другими предприятиями автомобильной отрасли.	—
Применяемый режим налогообложения.	—
Наличие филиалов и обособленных подразделений.	—
Наличие антикоррупционной политики организации (указать дату утверждения политики).	—
Дополнительная информация по товару (работе, услуге), срокам, скидкам, порядку оплаты и др.	—

Приложение Г

Чек–лист для проведения технико–экономического аудита

Таблица Г.1 – Чек–лист для проведения технико–экономического аудита

Ответ «да»	Параметр сведений	Ответ «нет»
Указать дату	Подан полный пакет документов в соответствии с перечнем	Требуется/ не требуется
Указать №, дату (выдачи, окончания)	Наличие лицензий и членство в СРО (саморегулируемые организации)	Требуется/ не требуется
Всего: _____, в т.ч. РСИС _____, Рабочие _____	Наличие персонала по штатному расписанию	Указать причину
Всего: _____, в т.ч. РСИС _____, Рабочие _____	Фактическое наличие персонала	Указать причину
Численность: _____	Наличие проектного (сметного) отдела	Требуется/ не требуется
Количество единиц и расшифровка основных средств к бухгалтерскому балансу	Собственные основные средства	Требуется/ не требуется
№ договора, наименование и ИНН лиц, осуществивших передачу основных средств на законном основании	Основные средства, используемые на ином законном основании (аренда и т.п.)	Требуется/ не требуется
Количество единиц, № договора, наименование и ИНН лиц, осуществивших передачу основных средств на законном основании	Транспорт (собственный, используемый на ином законном основании) нужное подчеркнуть	Требуется/ не требуется

Продолжение приложения Г

Продолжение таблицы Г.1

Ответ «да»	Параметр сведений	Ответ «нет»
Количество единиц	Наличие собственного инструмента (аппаратно-технических средств)	Требуется/ не требуется
Адрес, № договора, наименование и ИНН лиц, осуществивших передачу основных средств на законном основании (при наличии аренды и т.п.)	Производственная площадка (собственная, используемая на ином законном основании, аренда и т.п.) нужно подчеркнуть	Требуется/ не требуется
Согласен	Согласие на условия договора АО «АВТОВАЗ»	Указать причину
Наименование, ИНН, цель привлечения	Возможные субподрядные организации	Требуется/ не требуется