

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования
«Тольяттинский государственный университет»

Институт финансов, экономики и управления

(наименование института полностью)

38.03.01 Экономика

(код и наименование направления подготовки / специальности)

Финансовый контроль и экономическая безопасность организаций

(направленность (профиль) / специализация)

**ВЫПУСКНАЯ КВАЛИФИКАЦИОННАЯ РАБОТА
(БАКАЛАВРСКАЯ РАБОТА)**

на тему Разработка стратегии обеспечения уровня финансовой безопасности организации

Обучающийся

Н.М. Буераков

(Инициалы Фамилия)

(личная подпись)

Руководитель

канд. экон. наук, доцент А. В. Морякова

(ученая степень (при наличии), ученое звание (при наличии), Инициалы Фамилия)

Консультант

канд. пед. наук, доцент Г. В. Круглякова

(ученая степень (при наличии), ученое звание (при наличии), Инициалы Фамилия)

Тольятти 2025

Аннотация

Бакалаврскую работу выполнил: Н. М. Буераков.

Тема работы: «Разработка стратегии обеспечения уровня финансовой безопасности организации».

Научный руководитель: канд. экон. наук, доцент А. В. Морякова.

Целью бакалаврской работы является изучение разработки стратегии обеспечения уровня финансовой безопасности организации на примере ПАО «Озон Фармацевтика».

Объектом исследования работы выступает ПАО «Озон Фармацевтика».

Предметом исследования является разработка стратегии обеспечения уровня финансовой безопасности организации ПАО «Озон Фармацевтика».

В данной работе использовались такие эмпирические методы, как наблюдение, описание, сравнение, а также теоретические методы: классификация, анализ, прогнозирование.

Краткие выводы по бакалаврской работе:

В первом разделе раскрываются теоретические основы разработки стратегии обеспечения уровня финансовой безопасности организации.

Во втором разделе оценивается деятельность и уровень финансовой безопасности ПАО «Озон Фармацевтика».

В третьем разделе разрабатываются стратегии обеспечения уровня финансовой безопасности организации ПАО «Озон Фармацевтика».

Работа состоит из введения, 3-х разделов, заключения, списка используемой литературы из источников и 2-х приложений. Общий объем работы, без приложений, 50 страниц машинописного текста, в том числе 11 таблиц, 2 рисунка (схем). Список используемой литературы включает 22 источников.

Abstract

Title of the thesis: "Development of a strategy for ensuring the level of financial security of an organization".

The thesis consists of an introduction, three parts, 2 figures, 10 tables, a conclusion and a list of 22 sources, including foreign ones.

The purpose of this thesis is to develop measures to improve the efficiency of inventory management of material and technical resources.

The object of the thesis is PJSC "Ozon Pharmaceuticals", whose main activity is the production and sale of medicines.

The topic of the thesis: Development of a strategy for ensuring the level of financial security of an organization using PJSC "Ozon Pharmaceuticals" as an example.

A necessary tool that ensures the continuity of production in an organization is a stock of material and technical resources. To implement and make a profit in the production process, the organization needs resources that are transformed into products in the course of its activities.

The thesis can be divided into several logically related parts: a literature review, results and their discussion, an experimental part.

The first part presents the theoretical aspects of inventory management of material and technical resources of an organization.

The second part presents an analysis of the economic activity of PJSC "Ozon Pharmaceuticals".

The third part proposes measures necessary to improve the level of economic security of PJSC "Ozon Pharmaceuticals".

The conclusion summarizes the main findings of the work.

Содержание

Введение.....	5
1 Теоретические основы разработки стратегии обеспечения уровня финансовой безопасности организации.....	7
1.1 Сущность стратегии обеспечения уровня финансовой безопасности организации	7
1.2 Этапы разработки финансовой стратегии в организации для обеспечения уровня финансовой безопасности.....	13
1.3 Методические подходы к оценке уровня финансовой безопасности....	16
2 Характеристика организации ПАО «Озон Фармацевтика».....	20
2.1 Экономико-организационная характеристика ПАО «Озон Фармацевтика»	20
2.2 Анализ уровня финансовой безопасности организации ПАО «Озон Фармацевтика»	32
3 Разработка стратегии обеспечения уровня финансовой безопасности организации ПАО «Озон Фармацевтика»	37
3.1 Формирование стратегии и внедрение ее в работу ПАО «Озон Фармацевтика»	37
3.2 Экономическое обоснование разработанной стратегии	41
Заключение	44
Список используемой литературы	47
Приложение А Бухгалтерский баланс ПАО «Озон фармацевтика».....	50
Приложение Б Отчет о финансовых результатах ПАО «Озон фармацевтика»	52

Введение

Обеспечение уровня финансовой безопасности организации – это комплекс мероприятий и действий, направленных на защиту финансовых интересов физического или юридического лица от различных рисков, таких как финансовые потери, инфляция, мошенничество или другие неблагоприятные экономические события. В современном мире любая организация подвержена воздействию экономических спадов и рисков, поэтому следует заранее разработать стратегию обеспечения уровня финансовой безопасности исходя из потенциальных внутренних и внешних угроз, присущих данной сфере деятельности. Можно выделить следующие аспекты финансовой безопасности, на основании которых и строится стратегия:

- защита активов – мероприятия организационного, правового и информационного характера, призванные обеспечить сохранность активов – недвижимого и движимого имущества, денежных средств, ценных бумаг, интеллектуальных прав, долей, корпоративной информации и прочего – от утраты или изъятия третьими лицами;
- финансовое планирование – выбор целей и вариантов контроля их достижения с учетом имеющихся финансовых ресурсов, а также планируемых доходов и расходов, в зависимости от внешних условий;
- контроль за расходами – эффективное руководство личным или коммерческим бюджетом, сокращение нецелесообразных расходов;
- управление рисками – процесс принятия и выполнения решений, направленных на минимизацию вероятности возникновения негативного результата и сокращения уровня потерь проекта в процессе его реализации; предотвращение мошенничества и киберугроз – сбережение личных и корпоративных данных, защита от хакерских атак.

Актуальность темы бакалаврской работы обусловлена тем, что те организации, которые заранее разработали план действий для нестабильных рыночных условий, с большей вероятностью останутся устойчивыми после их завершения и окажутся более конкурентоспособными, чем те, кто не уделял должного внимания созданию стратегии обеспечения уровня финансовой безопасности. Обеспечение уровня финансовой безопасности организации включает в себя не только защиту от внешних экономических угроз, но и достижение внутренней стабильности, поддержание достаточного уровня ликвидности, контроль за долговыми обязательствами и эффективное управление рисками. Высокий уровень финансовой безопасности способствует минимизации потерь в периоды экономической нестабильности, повышая шансы организации на успешное преодоление кризисных ситуаций и сохранение своей позиции на рынке в долгосрочной перспективе.

Целью бакалаврской работы является изучение разработки стратегии обеспечения уровня финансовой безопасности организации на примере ПАО «Озон Фармацевтика». Чтобы выполнить проект, нужно сделать следующее:

- проанализировать теоретические основы разработки стратегии обеспечения уровня финансовой безопасности организации;
- дать оценку деятельности и уровня финансовой безопасности ПАО «Озон Фармацевтика»;
- разработать стратегию обеспечения уровня финансовой безопасности организации ПАО «Озон Фармацевтика».

Объектом исследования работы выступает ПАО «Озон Фармацевтика».

Предметом исследования является разработка стратегии обеспечения уровня финансовой безопасности организации ПАО «Озон Фармацевтика».

1 Теоретические основы разработки стратегии обеспечения уровня финансовой безопасности организации

1.1 Сущность стратегии обеспечения уровня финансовой безопасности организации

«Финансовая безопасность включает в себя различные элементы, которые вносят вклад в общее здоровье и силу финансового благополучия страны. Роль финансовой безопасности чрезвычайно важна, поскольку она способствует экономической стабильности, доверию инвесторов, устойчивому росту и способности выполнять финансовые обязательства. Это состояние стабильности и устойчивости финансовой системы и экономики страны, в таком состоянии экономический рост набирает темп лучше» [4, с. 28].

«Финансовая безопасность заключается в минимизации влияния отрицательных источников: сознательного или бессознательного действия отдельных должностных лиц, стечение объективных обстоятельств (макроэкономическая ситуация в стране). Главной целью финансовой безопасности является обеспечение продолжительной и эффективной деятельности учреждения» [1, с. 28].

Финансовая безопасность – это положение защищенности интересов личности, общества и государства от вероятных рисков. Стратегия обеспечения финансовой безопасности – это комплекс мер, направленных на минимизацию угроз в сфере финансов.

«Также, чтобы обеспечить финансовую безопасность, необходимо учитывать следующие аспекты:

- стабильность финансовой системы. Финансовая система должна быть не восприимчива к различным изменениям, которые могут произойти как внутри страны, так и за ее пределами: экономические кризисы, политические события, стихийные бедствия и так далее.

Для этого необходимо развивать инфраструктуру, повышать качество администрирования и обеспечивать функционирование рынков;

- защиту интересов инвесторов. Инвесторы занимают одну из ведущих позиций среди участников финансовых отношений. Они вкладывают свои средства в различные финансовые инструменты с целью получения дохода. Для защиты их интересов создавать действенные способы регулирования финансовых рынков, обеспечивать прозрачность и открытость данных о финансовых результатах, повышать уровень знаний инвесторов о работе на рынке;
- управление государственными финансами. Государственные финансы играют значительную роль в обеспечении экономической безопасности страны. Они обеспечивают финансирование государственных трат и вложений, а также формируют основу для развития экономики. Чтобы управлять государственными финансами, нужно разрабатывать и реализовывать бюджетную политику, контролировать бюджет и управлять государственным долгом;
- международное сотрудничество. В условиях глобализации финансовые рынки становятся все более взаимосвязанными. Это означает, что финансовые кризисы в одной стране могут быстро распространиться на другие страны. Для предотвращения распространения кризисов необходимо развивать международное сотрудничество в области финансовой безопасности, обмениваться информацией и опытом, а также координировать действия национальных регуляторов» [17, с. 6].

«Финансовая безопасность обеспечивает стабильность финансовой системы, защиту интересов всех участников деловых отношений и создает условия для стабильного экономического роста. Обеспечение экономической

безопасности актуализируется в настоящее время в рыночных отношениях, что показывает ее значимость как составной части национальной безопасности государства, которая тесно взаимодействует с финансовой безопасностью, что представляет комплексный подход к состоянию защищенности жизненно-важных интересов хозяйствующих субъектов, личности и государства в финансово-кредитной сфере» [14, с. 16].

«Роль финансовой безопасности в системе жизнедеятельности предприятия обусловлена задачами, которые она выполняет:

- обеспечение текущих операций предприятия финансовыми средствами;
- своевременное и полное выполнение договорных финансовых обязательств перед контрагентами и поддержание необходимого уровня ликвидности организации;
- мобилизация финансовых ресурсов в объеме, необходимом для финансирования расширенного воспроизводства или реализации инвестиционных проектов;
- оптимизация структуры капитала, включая увеличение доли собственного капитала и минимизацию издержек по его привлечению» [9, с. 402].

«Важным фактором является наличие долгосрочных инвестиций и резервов, которые помогают справляться с непредвиденными ситуациями, а также соответствие налоговой нагрузки финансовым возможностям субъекта. Угрозы финансовой безопасности включают недостаток ликвидности, высокую долговую нагрузку, снижение доходов, экономические кризисы, инфляцию, нестабильность валютных курсов и неблагоприятные изменения законодательства. Для обеспечения финансовой безопасности необходим контроль расходов, диверсификация активов и доходов, тщательное финансовое планирование, внутренний и внешний аудит, а также создание стабилизационных фондов и инвестирование в устойчивые проекты» [15, с. 21].

«Стратегия обеспечения финансовой безопасности является комплексной системой мер, направленной на защиту экономических интересов страны и ее граждан. В условиях, когда обстановка вокруг организации постоянно меняется, организации сталкиваются с необходимостью создания и реализации эффективной финансовой стратегии. Финансовая стратегия представляет собой долгосрочный план, направленный на достижение целей и обеспечение стабильности компании» [6, с. 25]. Финансовая стратегия – это совокупность способов, которые помогают управлять денежными средствами организации для ее дальнейшего развития и достижения стратегических целей. Она включает в себя планирование и прогнозирование; управление рисками; оптимизация ресурсов; адаптация к изменениям.

«Создание финансовой стратегии начинается с исследования текущего состояния организации, определения его преимуществ и недостатков, а также возможностей и угроз, исходящих из внешней среды. На основе этого исследования разрабатывается долгосрочный финансовый план, который включает в себя цели, задачи, приоритеты и способы реализации финансовой стратегии» [6, с. 27].

Таблица 1 – Основные аспекты, которые включает в себя финансовая стратегия [12, с. 11]

Аспект	Алгоритм расчета
1	2
Планирование и прогнозирование	Финансовая стратегия помогает организации планировать свою деятельность на долгосрочную перспективу. Это позволяет избежать непредвиденных ситуаций и обеспечить стабильность работы.
Управление рисками	Финансовая стратегия включает в себя анализ и управление рисками, связанными с деятельностью организации. Это помогает предотвратить финансовые потери и обеспечить экономическую безопасность.

Продолжение таблицы 1

1	2
Оптимизация ресурсов	Финансовая стратегия способствует эффективному использованию ресурсов организации, таких как денежные средства, активы и обязательства. Это позволяет оптимизировать расходы и увеличить прибыль.
Адаптация к изменениям	В условиях постоянно меняющейся внешней среды финансовая стратегия позволяет организации адаптироваться к новым условиям и сохранить свою конкурентоспособность.

«Уровень финансовой безопасности отражает состояние финансовой системы, которое обеспечивает ее устойчивость, выполнение текущих обязательств и достижение стратегических целей в условиях внутренних и внешних рисков. Финансовая безопасность является частью экономической безопасности и характеризуется способностью защищать финансовые интересы организации, даже в условиях нестабильности» [15, с. 62]. Основу уровня финансовой безопасности составляют такие элементы, как доходность и рентабельность, обеспечивающие стабильное превышение доходов над расходами, а также ликвидность, позволяющая оперативно покрывать краткосрочные обязательства.

«Различают несколько уровней финансовой безопасности, каждый из которых характеризуется степенью защищенности и устойчивости:

- базовый уровень (финансовая незащищенность): минимальные или отсутствующие накопления, зависимость от ежемесячного дохода, невозможность справиться с непредвиденными финансовыми трудностями (болезнь, потеря работы и так далее) и высокая финансовая нагрузка (например, кредиты, долги). На данном уровне могут легко попасть в финансовый кризис при любых непредвиденных обстоятельствах;

- уровень финансовой стабильности: регулярный доход, покрывающий основные расходы (жилье, еда, коммунальные услуги), отсутствие значительных долговых обязательств, а также наличие небольших накоплений (1-3 месяца расходов). Накопления на этом уровне все еще недостаточны для долгосрочной финансовой защиты;
- уровень финансовой устойчивости: наличие «финансовой подушки» (накоплений) на 3-6 месяцев расходов, частичная диверсификация источников дохода (например, работа и пассивный доход), умение планировать расходы и избегать долговой зависимости. Позволяет справляться с временными финансовыми трудностями, такими как потеря работы или непредвиденные расходы;
- уровень финансовой независимости: накопления или активы, способные обеспечивать текущие расходы в течение нескольких лет, наличие диверсифицированных источников дохода, включая пассивный доход (аренда недвижимости, инвестиции) и финансовые цели и планы на долгосрочную перспективу. На данном уровне человек способен обеспечивать комфортный образ жизни даже при снижении или утрате основного дохода;
- уровень финансовой свободы: полная независимость от работы для обеспечения текущих и будущих финансовых потребностей, источники пассивного дохода полностью покрывают все расходы и обеспечивают комфортный уровень жизни, возможность заниматься любой деятельностью или хобби, независимо от материальной выгоды. Финансовая свобода означает, что человек полностью защищен от любых экономических потрясений и может позволить себе комфортный и свободный образ жизни» [6, с. 25].

Каждый уровень финансовой безопасности требует осознанного подхода к планированию и управлению финансами. Переход на более высокий уровень возможен благодаря дисциплине, созданию накоплений,

диверсификации источников дохода и грамотному финансовому планированию.

«Стратегия играет ключевую роль в обеспечении безопасности и стабильности организации. Она представляет собой долгосрочный план действий, направленный на достижение целей и обеспечение устойчивости фирмы. В мире, где всё быстро меняется, а конкуренция усиливается, каждая фирма сталкивается с необходимостью ее создания. Грамотно разработанная финансовая стратегия позволяет организации не только обеспечить стабильность работы, но и укрепить свои позиции на рынке, повысить конкурентоспособность и обеспечить устойчивое развитие. Грамотная финансовая политика помогает организации использовать свои средства и управлять рисками, а также адаптироваться к изменениям внешней среды. Благодаря этому фирма может оптимизировать расходы, увеличить выручку и привлечь новых клиентов» [15, с. 62].

Кроме того, хорошо проработанная финансовая стратегия способствует тому, что организация не сталкивается с финансовыми проблемами, предотвращая их и обеспечивая стабильность.

1.2 Этапы разработки финансовой стратегии в организации для обеспечения уровня финансовой безопасности

Этапы разработки финансовой стратегии в организации для обеспечения уровня финансовой безопасности включают последовательные шаги, направленные на достижение устойчивого и защищенного финансового положения.

Разработка стратегии обеспечения уровня финансовой безопасности включает несколько ключевых этапов, каждый из которых необходимо тщательно анализировать и планировать.

- анализ текущего финансового состояния организации. На этом этапе проводится детальный анализ основных экономических

характеристик, как доходы, расходы, прибыль, рентабельность, ликвидность и финансовая устойчивость. Это дает возможность выявить преимущества и недостатки, которые есть у организации, а также определить риски и возможности для развития;

- определение целей. После оценки положения дел формулируются цели, которые должны быть достигнуты в результате внедрения финансовой стратегии. Цели могут включать увеличение дохода, уменьшение издержек, улучшение ликвидности, увеличение рентабельности и прочее. Важно, чтобы эти задачи были поставлены, измеримы, достижимы, релевантны и имели срок выполнения;
- создание стратегии управления финансами. Стратегия управления финансами – свод правил, определяющих, как распоряжаться деньгами организации. Она охватывает управление финансами, инвестиционную политику, оборотными активами, налоговую политику и другие аспекты. На текущий момент необходимо разработать четкие правила и процедуры, которые будут регулировать работу организации;
- планирование и прогнозирование. На основе стратегических задач разрабатываются планы на будущее. Планы могут быть разными: сметы, анализ прибыли и издержек, инвестиционные проекты и т.д. Прогнозирование дает возможность предположить, как будет развиваться бизнес. Здесь применяется методика изучения состояния бизнеса, включающая расчет точки безубыточности, исследование потока финансов, моделирование и анализ возможных вариантов развития событий;
- оптимизация потерь. Управление рисками в области финансов включает идентификацию, оценку и управление финансовыми рисками. Риск может быть связан с колебаниями процентных ставок, валютных курсов, цен на товары и услуги, а также с другими факторами. Страхование рисков позволяет минимизировать

возможные потери и обеспечить стабильность организации. Чтобы этого добиться используются методы диверсификации, хеджирования, страхования и другие способы;

- оценивание. После того, как будет реализована стратегия, касающаяся материальных средств, следует отслеживать, насколько она эффективна. Это позволяет отслеживать реализацию планов и прогнозов, выявлять отклонения и принимать корректирующие меры при необходимости. «Контроль может осуществляться с помощью системы ключевых показателей эффективности (KPI), которая позволяет оценить, насколько успешно реализуется стратегия. На завершающем этапе аудита реализованной стратегии. Оцениваются достигнутые результаты, анализируются причины несоответствий и вносятся необходимые корректировки. Оценка эффективности может проводиться с использованием методов финансового аудита, например, анализ рентабельности, анализ ликвидности и анализ платежеспособности. По итогам оценки план действий может быть скорректирован или адаптирован под изменяющиеся условия» [9, с. 146]. Этот этап аудита позволяет внести гибкость в план действий и адаптировать его под изменения, происходящие как внутри организации, так и за ее пределами.

«Регулярный пересмотр стратегии позволяет адаптировать ее к изменяющимся условиям внешней среды и внутренним потребностям организации, что способствует укреплению финансовой безопасности и долгосрочной стабильности» [2, с. 114]. «Разработка стратегии экономической безопасности – сложный и трудоемкий процесс, который требует постоянного внимания и усилий со стороны руководства и сотрудников организации» [18, с. 22]. Он состоит из нескольких ключевых этапов: анализ текущего финансового положения, определение долгосрочных задач, составление бюджета, прогнозирование, управление рисками, контроль и мониторинг, а также оценка эффективности финансовой стратегии.

«Руководство определяет долгосрочные задачи, составляет бюджет, управляет рисками, осуществляет контроль и мониторинг эффективности финансовой стратегии, а также корректирует план под изменяющиеся условия. Сотрудники выполняют конкретные задачи, предлагают новые идеи и предложения, следят за финансовыми результатами, обучаются и развиваются, приспосабливаются к переменам» [10, с. 201].

Успешная реализация финансовой стратегии требует тесного сотрудничества между руководством и работниками, их готовности к переменам и умения приспосабливаться к новым условиям. Это обеспечивает экономическую безопасность организации и создает основу для долгосрочного устойчивого развития и существования.

1.3 Методические подходы к оценке уровня финансовой безопасности

«Финансовая безопасность организации является важнейшей составляющей общей системы экономической безопасности. Она отражает устойчивость компании к внутренним и внешним угрозам, обеспечивая стабильность ее функционирования и развитие в долгосрочной перспективе. Для эффективного управления финансовой безопасностью необходимо применять научно обоснованные подходы к ее оценке, которые позволяют объективно определить текущий уровень безопасности, выявить слабые стороны и разработать меры по минимизации рисков» [9, с. 7].

Методический подход к оценке уровня финансовой безопасности представляет собой совокупность методов, инструментов и принципов, направленных на исследование, измерение и анализ уровня финансовой устойчивости организации. Основная цель методики – выявление факторов, оказывающих влияние на безопасность, и формирование критериев оценки.

Существующие подходы к оценке уровня финансовой безопасности можно условно разделить на качественные и количественные. «Качественные

подходы ориентированы на анализ факторов, влияющих на финансовую безопасность, в контексте стратегического управления, таких как структура управления, уровень корпоративной культуры, наличие стратегии управления рисками. Количественные подходы базируются на расчете экономических и финансовых показателей, которые позволяют оценить степень устойчивости компании и ее способность противостоять угрозам» [13, с. 15].

Системный подход предполагает рассмотрение финансовой безопасности как части общей системы управления организацией. Финансовая безопасность оценивается через взаимосвязь с другими элементами системы: маркетингом, управлением персоналом, производственными процессами и др. Основное внимание уделяется выявлению внутренних и внешних угроз, их взаимодействию и влиянию на общий уровень устойчивости организации.

«Ключевые этапы оценки по системному подходу:

- определение внутренних и внешних угроз;
- установление взаимосвязей между элементами системы;
- оценка совокупного влияния угроз на финансовую безопасность» [19, с. 12].

«Рейтинговый подход предполагает построение системы критериев и показателей, на основании которых оценивается финансовая безопасность. Для каждой компании рассчитываются ключевые показатели (ликвидность, рентабельность, коэффициенты финансовой устойчивости), которые сравниваются с нормативными значениями или средними по данной отрасли» [22, с. 18].

Интегральный подход объединяет различные методики оценки финансовой безопасности в одну комплексную систему. Он предусматривает расчет интегрального показателя, учитывающего множество факторов: финансовую устойчивость, платежеспособность, ликвидность, уровень риска и так далее.

«Для повышения точности и достоверности результатов оценки уровня финансовой безопасности необходимо придерживаться следующих принципов:

- объективность. Использование проверенных методик и достоверных данных;
- комплексность. Учет всех факторов, влияющих на финансовую безопасность;
- системность. Рассмотрение финансовой безопасности как части общей системы управления организацией;
- динамичность. Проведение регулярной оценки для учета изменений внешней и внутренней среды» [3, с. 35].

«Для определения уровня финансовой безопасности организации необходим расчет показателей финансовой устойчивости. Формулы расчета представлены в таблице 2» [13, с. 15].

Таблица 2 – Расчет уровня финансовой безопасности организации [21, с. 138]

Показатель	Алгоритм расчета	Обоснование
1	2	3
Коэффициент обеспеченности оборотных активов собственными средствами	$K_{зс} = \frac{СОК}{ОА}, \quad (1)$ где СОК – сумма собственного оборотного капитала; ОА – сумма по разделу оборотные активы.	Показывает, какая часть оборотных активов организации финансируется за счет собственных средств.
Коэффициент обеспеченности запасов собственными средствами	$K_{зс} = \frac{СОК}{З}, \quad (2)$ где З – сумма запасов.	Отражает, насколько собственные средства организации покрывают запасы.
Коэффициент маневренности	$K_{м} = \frac{СОК}{СК}, \quad (3)$ где СК – собственный капитал.	Характеризует степень гибкости использования собственных средств, показывая долю собственных средств, вложенных в оборотные активы.

Продолжение таблицы 2

1	2	3
Коэффициент автономии	$K_a = \frac{СК}{ВБ},$ (4) где ВБ – валюта баланса.	Показывает долю собственных средств в общей структуре капитала организации.
Коэффициент финансовой устойчивости	$K_{фу} = \frac{СК+ДО}{ВБ},$ (5) где ДО – долгосрочные обязательства.	Характеризует соотношение собственных и привлеченных (заемных) средств, используемых для финансирования деятельности.

«Результаты расчета данных показателей дают целостное представление о текущем уровне финансовой безопасности организации. Высокие значения коэффициентов обеспеченности, маневренности, автономии и финансовой устойчивости свидетельствуют о надежной финансовой базе организации, ее способности выдерживать негативные внешние воздействия и поддерживать платежеспособность. Напротив, низкие значения этих коэффициентов указывают на необходимость разработки стратегии по улучшению финансового состояния для снижения рисков и обеспечения устойчивой работы организации» [19, с. 24].

В современных условиях активно применяются цифровые технологии для оценки уровня финансовой безопасности. Такие методы, как анализ больших данных, искусственный интеллект и машинное обучение, позволяют автоматизировать процессы сбора и обработки информации, повысить точность прогнозов и ускорить принятие управленческих решений.

2 Характеристика организации ПАО «Озон Фармацевтика»

2.1 Экономико-организационная характеристика ПАО «Озон Фармацевтика»

«ПАО «Озон Фармацевтика» – это лидирующий российский производитель фармацевтических препаратов с самым большим портфелем лекарственных средств, который представлен во всех фармацевтических нишах: традиционной низкомолекулярной фармацевтике, производстве высокотоксичных препаратов против онкологии и сложных наукоемких лекарственных препаратов в сфере биотехнологий. Организация занимается производством готовых лекарственных средств из синтетических активных фармацевтических субстанций, препаратов против онкологии и тяжелых системных аутоиммунных заболеваний, а также производством полного цикла лекарственных средств на основе моноклональных антител и рекомбинантных белков» [11].

«ПАО «Озон Фармацевтика» владеет рядом дочерних организаций – «Озон» (производство готовых лекарственных средств из синтетических активных фармацевтических субстанций), «Озон медика» (производство препаратов против онкологии и тяжелых системных аутоиммунных заболеваний) и «Мабскейл» (разработка и производство готовых лекарственных средств полного цикла из моноклональных антител и других рекомбинантных белков). Большая часть капитала организации принадлежит генеральному директору» [11].

«История ПАО «Озон Фармацевтика» началась еще в 2001 г., когда было решено создать организацию и построить производственный комплекс в Жигулевске. Строительство завершилось в 2002 г., а уже через год на рынке появились первые серии лекарственных препаратов. В 2004 г. было выпущено больше миллиарда капсул и таблеток, а портфель организации достиг 20 наименований готовых лекарственных средств (ГЛС). К 2006 г. их число

выросло до 30, также было зарегистрировано 4 бренда для дженериков. Лекарства регистрировали в странах СНГ, а производство превысило 60 млн упаковок» [11].

«В 2008 г. Озон Фармацевтика построила складской комплекс и провела модернизацию оборудования. На следующий год организация произвела 100 млн. упаковок и вошла в первую сотню фармацевтических организаций России. В 2010 г. бизнес уже находился на тринадцатой позиции на российском рынке с долей в 0,2%. В 2014 г. корпорация смогла получить сертификат GMP (стандарт качества в ЕС).

ПАО «Озон Фармацевтика» не остановилась на этом: постоянно открывались новые производства и наращивались мощности. К 2019 г. организация стала лидером среди производителей дженериков в России и начала расширяться на дальнее зарубежье» [11].

«Сейчас ПАО «Озон Фармацевтика» входит в топ-10 производителей лекарств в России. Объем производства превышает 3 млрд. таблеток и капсул ежегодно. В 2023 г. корпорация стала второй по объему продаж российских лекарств в розницу, показав прирост в 19%» [11].

«Производственные мощности ПАО «Озон Фармацевтика» позволяют выпускать более 500 препаратов различного предназначения с широким выбором фармацевтических форм. В 2023 г. они поставили на рынок более 285 млн упаковок лекарственных средств. Организация уверенно входит в тройку лидеров отечественного фармацевтического рынка и вносит значительный вклад в обеспечение населения доступными лекарствами и развитие импортозамещения в отрасли. Группой также ведётся работа по развитию экспортного направления. В ряде стран местные регуляторы уже подтвердили соответствие производственных площадок группы стандартам GMP (Good Manufacturing Practice) и проходит регистрация удостоверений лекарственных препаратов» [11].

«Организация работает на самом современном оборудовании, преимущественно из Германии и Италии. Но также использует и отечественные разработки.

Озон Фармацевтика выпускает стерильные, мягкие и твердые формы лекарств. Всего в портфеле организации более 400 лекарств-дженериков. Производство включает в себя:

- промышленные линии «Озон» и «Озон фарм»;
- производство препаратов против онкологии из высокотоксичных соединений – «Озон медика»;
- создание биотехнологических препаратов – «Мабскейл».

На дочерние организации группы оформлены патенты. Например, еще в 2010 г. были поданы такие заявки:

- патент на комбинированное гипотензивное средство. Относится к лечению артериальной гипертензии;
- патент на матричную таблетку с основой для пролонгированного высвобождения триметазидина и способ ее изготовления» [11].

«ПАО «Озон Фармацевтика» развивает бренд и стараются увеличить его узнаваемость. В 2023 г. организации вошла в топ-20 по заметности в инфопространстве среди фарморганизаций. За год корпорация увеличила индекс заметности в три раза.

Организация регистрирует товарные знаки на часть своих препаратов. Например, в 2022 г. была оформлена торговая марка «Элюфор». Знак зарегистрирован на ООО «Трейдсервис». Та же ситуация с товарным знаком на «Индапамид», который организация оформила в 2018 г., на данный момент имеет более 500 регистрационных удостоверений и 250 препаратов дженериков в разработке» [11].

«Среди всех продаж лекарств дженерики в российских аптеках занимают долю примерно 50% и выше. ПАО «Озон Фармацевтика» принадлежит около 5% этого рынка, а по объему организация находится на втором месте.

Корпорация может провести IPO для привлечения средств на строительство заводов и увеличения производственных мощностей. Размещение акций на Мосбирже ранее не пользовалось у фарморганизаций популярностью. Ведь банки могли предложить более дешевые способы получить финансирование. Однако сейчас, когда проценты по кредитованию высоки, размещение акций может оказаться куда более выгодным вариантом. На данный момент организация имеет 3 исследовательские лаборатории, 16 производственных участков, 69000 кв. м. производственных и складских площадей, около 3000 сотрудников, 81 филиал продаж и маркетинга, а продукция поставляется более чем в 65000 аптек по всей стране» [11].

В ПАО «Озон Фармацевтика» действует эффективная система корпоративного управления, соответствующая требованиям российского законодательства, а также лучшим корпоративным практикам. Модель корпоративного управления нацелена на обеспечение баланса и гармоничных взаимоотношений между акционерами, Советом директоров, менеджментом, работниками, а также иными заинтересованными сторонами, участвующими в деятельности организации.

«Принципы корпоративного управления ПАО «Озон Фармацевтика»:

- осуществление Советом директоров стратегического управления деятельностью и эффективный контроль за деятельностью исполнительных органов, а также подотчетность Совета директоров Общему собранию акционеров;
- добросовестное и надлежащее руководство текущей деятельностью исполнительным органом ПАО «Озон Фармацевтика» и подотчетность исполнительного органа Совету директоров и акционерам ПАО «Озон Фармацевтика»;
- своевременное раскрытие полной и достоверной информации о Организации, в том числе о его финансовом положении, экономических показателях, структуре собственности и органах управления;

- эффективный контроль за финансово-хозяйственной деятельностью;
- соблюдение интересов и предусмотренных законодательством прав акционеров, инвесторов, кредиторов, иных заинтересованных лиц;
- соблюдение высоких стандартов социальной ответственности;
- обеспечение возможности для акционеров осуществлять свои права» [11].

ПАО «Озон Фармацевтика» постоянно совершенствует систему корпоративного управления: ее развитие нацелено на повышение прозрачности и обеспечении уверенности всех заинтересованных сторон в последовательности реализуемой стратегии и принимаемых решений.

Общее собрание акционеров на иллюстрации ниже на рисунке 1:

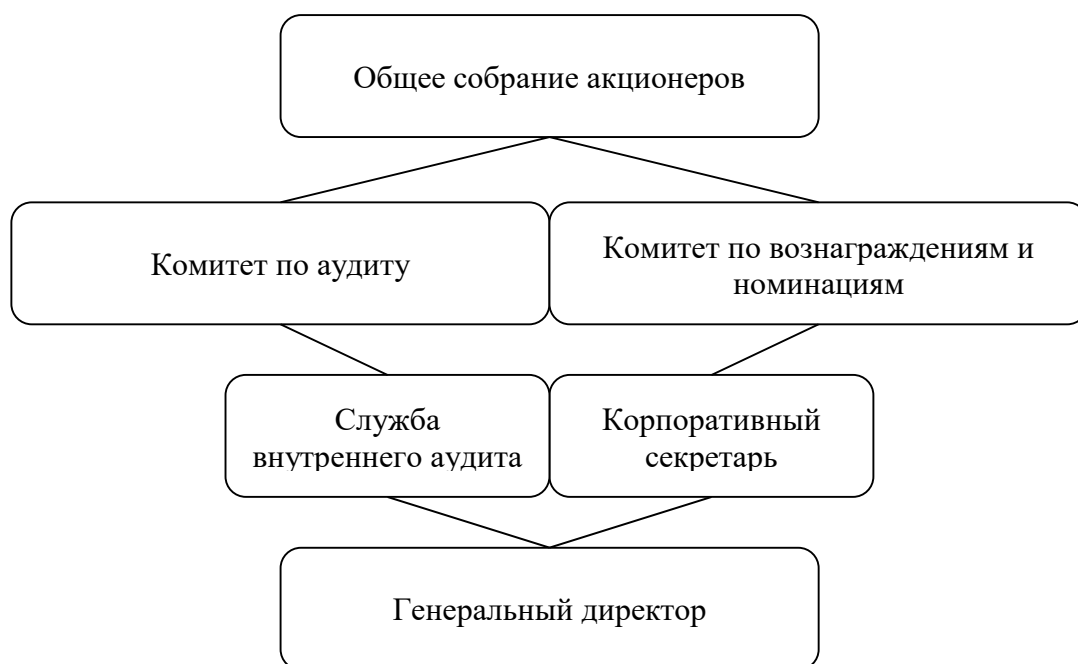


Рисунок 1 – Общее собрание акционеров

Высшим органом управления организации является Общее собрание акционеров.

«Совет директоров ПАО «Озон Фармацевтика» избирается акционерами и подотчетен им. Он осуществляет общее стратегическое руководство

деятельностью и контроль за работой исполнительного органа организации за исключением вопросов, относящихся к компетенции высшего органа управления. Совет директоров контролирует исполнение решений высшего органа управления и обеспечение прав и законных интересов акционеров в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации. При Совете директоров действуют два комитета - комитет по аудиту и комитет по вознаграждениям и номинациям. Руководство текущей деятельностью организации осуществляется Генеральным директором, подотчетным Совету директоров и Общему собранию акционеров» [11].

В организации выстроен процесс оценки эффективности системы корпоративного управления, а также внутреннего контроля и системы управления рисками.

Финансовый анализ организации выполняется для того, чтобы принять обоснованные управленческие решения. Он проводится с помощью анализа бухгалтерского баланса и отчета о финансовых результатах. Проводя расчеты показателей и их изменений, можно дать развернутую оценку деятельности организации, а также целесообразность принятия тех или иных решений.

Анализ показателей бухгалтерского баланса (Приложение А, таблица А.1). В таблице 3 представлены данные и их изменения по внеоборотным активам.

Таблица 3 – Изменение внеоборотных активов ПАО «Озон Фармацевтика» в 2022-2024 гг., тыс. руб.

Показатель, тыс. руб.	2022 г.	2023 г.	2024 г.	Абс. изм., тыс. руб.		Темп прироста, %	
				2023 г. к 2022 г.	2024 г. к 2023 г.	2023 г. к 2022 г.	2024 г. к 2023 г.
1	2	3	4	5	6	7	8
Основные средства	5109770	4923802	9809309	-185968	+4885507	-3,64%	+99,22%
Активы в форме права пользования	3850444	3104162	109169	-746282	-2995993	-19,38%	-96,48%
Долгосрочные финансовые	881961	1396801	0	+514840	-1396801	+58,39%	-100%

Продолжение таблицы 3

1	2	3	4	5	6	7	8
Нематериальные активы	207924	286057	679708 4	+78133	+651102 7	+37,58%	+2275,73 %
Производные финансовые инструменты	9481	55282	17397	+45801	-37885	+483,04 %	-68,51%
Авансы под основные средства	256586	420783	801461	+164197	+380678	+64,02%	+90,48%
Отложенные налоговые активы	517341	819511	425094	+302170	-394417	+58,42%	-48,13%
Итого внеоборотные активы	1083350 7	1100639 8	1803330 6	+172891	+7026908	+1,60%	+63,84%

Анализируя внеоборотные активы ПАО «Озон Фармацевтика» за 2022-2024 гг, можно отметить, что их общий объем практически не изменился в 2023 г. по сравнению с 2022 г., увеличившись на 172 891 т. р. (1,60%), но значительно вырос в 2024 г. на 7026908 т. р. (63,84%). Основные средства уменьшились на 185 968 т. р. (3,64%) в 2023 г., но увеличились на 4885507 т. р. (99,22%) в 2024 г., что указывает на возможные сокращения или списания активов. Активы в форме права пользования демонстрируют заметное снижение на протяжении двух лет: уменьшение составило 746 282 т. р. (19,38%) в 2023 г. и 2 995 993 т. р. (96,48%) в 2024 г., что может быть связано с завершением аренды или пересмотром договоров. «Авансы под основные средства продемонстрировали значительное увеличение на 64,02% в 2023 г., и также выросли на 90,48% в 2024 г., что может свидетельствовать о новых инвестициях в основные средства. Наконец, отложенные налоговые активы увеличились значительно: в 2023 г. рост составил 58,42%, а в 2024 г. снижение – 48,13%, что может быть связано с изменением налоговой базы или учета убытков. В целом, структура и динамика внеоборотных активов демонстрируют разнонаправленные изменения, связанные с внутренними операционными решениями компании и внешними факторами» [11].

Далее необходимо перейти к анализу оборотных активов, изменения которых представлены в таблице 4.

Таблица 4 – Изменение оборотных активов ПАО «Озон Фармацевтика» в 2022-2024 гг., тыс. руб.

Показатель, тыс. руб.	2022 г.	2023 г.	2024 г.	Абс. изм., тыс. руб.		Темп прироста, %	
				2023 г. к 2022 г.	2024 г. к 2023 г.	2023 г. к 2022 г.	2024 г. к 2023 г.
Запасы	11 353 938	11 111 406	11 465 564	-242 532	354 158	-2,14%	3,18%
Торговля и прочая дебиторская задолженность	10796487	11153080	14 389 296	356593	3 236 216	3,30%	29,02%
Краткосрочные финансовые активы	278629	-	8 095	-278629	8 095	-100,00%	100%
Банковские депозиты	-	349784	-	349784	349784	-	-100,00%
Денежные средства и эквиваленты денежных средств	1113261	600283	5 578 280	-512978	4 977 997	-46,08%	829,48%
Производные финансовые инструменты	-	85305	-	85305	-85 305	100%	-100,00%
Обеспечительный платеж по налогу на сверхприбыль	-	87106	-	87106	-87 106	100%	-100,00%
Прочие оборотные активы	10002	7846	12 049	-2156	4 203	-21,56%	53,54%
Итого оборотные активы	23552317	23394810	31 509 813	-157507	8 115 003	-0,67%	34,69%
Итого активы	34 385 824	34 401 208	49543119	15384	15 141 911	0,05%	44,02%

Оборотные активы показали незначительное снижение на 0,67% с 2022 г. по 2023 г. и, можно сказать, показали хороший рост в 2024 на 34,69%, рост произошел по причине увеличения запасов производства и спад из-за уменьшения эквивалентов денежных средств. Такое изменение говорит о финансовой стабильности и платежеспособности организации, однако, чтобы сделать более точный вывод необходимо проанализировать статьи пассивной части баланса.

Наибольший вклад в динамику активов внесли денежные средства и эквиваленты денежных средств, которые снизились в 2023 г. на 512 978 т. р. (46,08%), а в 2024 г. увеличились на 4 977 997 т. р. (829,48%). Краткосрочные финансовые активы появились в 2022 г. с объемом 278 629 т. р., но к 2023 г. полностью исчезли, что свидетельствует о перераспределении финансовых ресурсов. В 2023 г. впервые зафиксированы банковские депозиты в размере 349 784 т. р., а также производные финансовые инструменты (85 305 т. р.) и обеспечительный платеж по налогу на сверхприбыль (87 106 т. р.), что указывает на диверсификацию использования денежных средств. Прочие оборотные активы продемонстрировали снижение в 2023 г. на 2156 т. р. (21,56%), но возросли в 2024 г. на 4 203 т. р. (53,54%). В совокупности структура оборотных активов компании демонстрирует значительное перераспределение ресурсов между их видами, что может быть связано с изменением стратегических приоритетов в управлении ликвидностью и финансами.

В таблице 5 представлены значения раздела Капитал и резервы, и их изменения.

Таблица 5 – Изменения раздела Капитал и резервы ПАО «Озон Фармацевтика» в 2022-2024 гг., тыс. руб.

Показатель, тыс. руб.	2022 г.	2023 г.	2024 г.	Абс. изм., тыс. руб.		Темп прироста, %	
				2023 г. к 2022 г.	2024 г. к 2023 г.	2023 г. к 2022 г.	2024 г. к 2023 г.
ПП							
1	2	3	4	5	6	7	8
Уставный капитал	20000	20000	21971	-	1971	0,00%	9,85%
Нераспределенная прибыль	13236180	15701126	22521913	1855421	2464946	14,01%	15,69%
Добавочный капитал	234000	234000	234000	-	-	0,00%	0,00%
Итого по разделу	13460180	15924126	22761584	2463946	6837458	18,3%	42,93%

«Анализ значения показателей первого раздела пассивов – Капитал и резервы. Уставный капитал организации равен 20 000 т. р в 2022 г. и 2023 г., но к 2024 г. показывает незначительный рост (9,85%). Нераспределенная прибыль увеличивается: с 2023 г. по сравнению с 2022 г. на 14,01%, а в 2024 г. на 15,69%. Такое изменение показателя нераспределенной прибыли может свидетельствовать о погашении в отчетном году непокрытого убытка» [11].

Далее необходимо рассмотреть изменения долгосрочных и краткосрочных обязательств (таблица 6).

Таблица 6 – Изменение долгосрочных и краткосрочных обязательств ПАО «Озон Фармацевтика» в 2022-2024 гг., тыс. руб.

Показатель, тыс. руб.	2022 г.	2023 г.	2024 г.	Абс. изм., тыс. руб.		Темп прироста, %	
				2023 г. к 2022 г.	2024 г. к 2023 г.	2023 г. к 2022 г.	2024 г. к 2023 г.
1	2	3	4	5	6	7	8
Кредиты и займы	4433585	3970745	10534581	-462840	+6563836	-10,44%	+165,35%
Долгосрочная часть обязательств по аренде	3998585	3488112	70910	-510473	+67422	-12,77%	+1,93%
Отложенные налоговые обязательства	26260	176586	728311	+150326	+551725	+572,19%	+312,64%
Производные финансовые инструменты	76196	0	80476	-76196	+80476	-100%	+100%
Финансовые гарантии	244073	493898	0	+249825	-493898	102,35%	-100%
Итого по разделу долгосрочные обязательства	8778699	8129341	11414278	-649358	+3284937	-7,40%	+40,41%
Кредиты и займы	6935963	5287345	4994200	-1648618	-293145	-23,77%	-5,54%
Краткосрочная часть обязательств по аренде	247827	204651	57362	-43176	-147289	-17,43%	-71,97%
Торговля и прочая кредиторская задолженность	4478002	4040535	7027983	-437467	+2987448	-9,77%	+73,93%
Обязательства по текущему налогу на прибыль	213823	217090	97279	+3267	-119811	+1,53%	-55,19%
Обязательства по налогу на сверхприбыль	0	87106	0	+87106	-87106	+100%	-100%

Продолжение таблицы 6

1	2	3	4	5	6	7	8
Кредиторская задолженность по прочим налогам	241330	480014	598592	+238684	+118578	+98,91%	+24,70%
Итого по разделу краткосрочные обязательства	12116945	10316741	12775416	-1800204	+2458675	-14,86%	+23,83%
Итого обязательства	20895644	18446082	24189694	-2449562	+5743612	-11,72%	+31,14%

Общий объем обязательств компании снизился в 2023 г. на 2 449 562 т. р. (11,72%), однако увеличился в 2024 г. на 5 743 612 т. р. (-31,14%), что свидетельствует о постепенном сокращении долговой нагрузки. Долгосрочные обязательства уменьшились в 2023 г. на 649 358 т. р. (-7,40%), но показали значительный рост в 2024 г. на 3 284 937 т. р. (40,41%), что объясняется значительным ростом отложенных налоговых обязательств на 551 725 т. р. (312,64%) в 2024 г. и на 150 326 т. р. (572,19%) в 2023 г., а также увеличением кредитов и займов на 165,35% в 2024 г.

Краткосрочные обязательства так же показали спад в 2023 г. на 1 800 204 т. р. (-14,86%%), и увеличились в 2024 г. на 2 458 675 т. р. (23,83%). Спад был обусловлен уменьшением части обязательств по аренде на 43 176 т. р. в 2023 г. и на 147 289 т. р. в 2024 г, а также спадом обязательств по текущему налогу на прибыль на 119 811 т. р. в 2024г.

В целом обязательства компании демонстрируют разнонаправленные изменения. Сокращение долгосрочных обязательств указывает на стабилизацию долговой нагрузки, в то время как колебания краткосрочных обязательств и введение новых налоговых категорий свидетельствуют о перераспределении текущих финансовых потоков.

Далее необходимо проанализировать отчет о финансовых результатах (Приложение Б, таблица Б.1). Изменения показателей данного документа представлены в таблице 7.

Таблица 7 – Изменение показателей отчета о финансовых результатах ПАО «Озон Фармацевтика» в 2022-2024 гг., тыс. руб.

Показатель, тыс. руб.	2022 г.	2023 г.	2024 г.	Абс. изм., тыс. руб.		Темп прироста, %	
				2023 г. к 2022 г.	2024 г. к 2023 г.	2023 г. к 2022 г.	2024 г. к 2023 г.
Выручка	18959966	19724449	25562050	+764 483	+5 837 601	+4,0%	+29,6%
Себестоимость продаж	9484017	10 778 126	13 860 702	+1 294 109	+3 082 576	+13,6%	+28,6%
Валовая прибыль (убыток)	9475949	8 946 323	11 701 348	-529 626	+2 755 025	-5,6%	+30,8%
Чистые расходы по ожидаемым кредитным убыткам	1416705	486276	9547	-1 902 981	-476729	-134,3%	-102,0%
Общие и административные расходы	1028424	1 031 031	1 451 561	+2 607	+420 530	+0,3%	+40,8%
Коммерческие расходы	1253125	1 367 297	1 653 986	+114 172	+286 689	+9,1%	+21,0%
Доходы/расходы по курсовым разницам	188893	66 549	164625	-122 344	+98076	-64,8%	147,36%
Прочие доходы/расходы	85818	20 088	174 060	-65 730	+153 972	-76,6%	+767,1%
Операционная прибыль	5502084	6 148 356	7 941 470	+646 272	+1 793 114	+11,7%	+29,2%
Финансовые доходы	211812	426 286	269 659	+214 474	-156 627	+101,3%	-36,7%
Финансовые расходы	1376488	1 509 407	2 387 266	+132 919	+877 859	+9,7%	+58,2%
Прибыль до налогообложения	4338308	5 065 235	5 823 863	+726 927	+758 628	+16,8%	+15,0%
Расходы по налогам на прибыль	685812	1 061 825	1 213 198	+376 013	+151 373	+54,8%	+14,3%
Прибыль за год	3652496	4 003 410	4 610 665	+350 914	+607 255	+9,6%	+15,2%

Анализ отчета о финансовых результатах ПАО «Озон Фармацевтика» за 2022-2024 гг. демонстрирует положительную динамику выручки, которая выросла на 4,0% в 2023 г. и на 29,6% в 2024 г., достигнув 25 562 050 т. р. Почти такими же темпами росла и себестоимость продаж на 13,6% в 2023 г. и на 28,6% в 2024 г.

Чистые расходы по ожидаемым кредитным убыткам значительно сократились как в 2023 г. на 1 902 981 т. р. (-134,3%), так и в 2024 г. на

476 729 т. р. (-102,0%), что может свидетельствовать о снижении кредитных рисков. Общие и административные расходы показали незначительный рост в 2023 г. на 0,3% (2 607 т. р.), но увеличились в 2024 г. (40,8%). Коммерческие расходы так же показали рост как в 2023 г. на (9,1%), так и в 2024 г. на (21,0%).

В части доходов и расходов от курсовых разниц в 2023 г. наблюдались значительные убытки (-122 344 т. р.), но в 2024 г. ситуация улучшилась, и компания получила прибыль в размере 98 076 т. р. Прочие доходы и расходы продемонстрировали отрицательную динамику, снизившись на 65 730 т. р. в 2023 г. и полностью восстановившись в 2024 г. (+153 972 т. р.).

Операционная прибыль выросла на 11,7% (646 272 т. р.) в 2023 г. и на 29,2% (1 793 114 т. р.) в 2024 г., что связано с увеличением финансовых доходов на 101,3% (214 474 т. р.) в 2023 г. Прибыль до налогообложения увеличилась на 16,8% (726 927 т. р.) в 2023 г., и продолжила расти в 2024 г. на 15,0% (758 628 т. р.) достигнув 5 823 863 т. р.

Расходы по налогу на прибыль увеличились на 54,8% (376 013 т. р.) в 2023 г., и также увеличились на 14,3% (151 373 т. р.) в 2024 г. Чистая прибыль организации показала рост на 9,6% (350 914 т. р.) в 2023 г., и продолжила расти в 2024 г. на 15,2% (607 255 т. р.), достигнув 4 610 665 т. р.

Проводя оценку деятельности организации, можно сказать, что организация работает достаточно слаженно, эффективность наблюдается в повышении показателей. Увеличение выручки доказывает, что организация стремиться к улучшению своей деятельности, увеличению продаж.

2.2 Анализ уровня финансовой безопасности организации ПАО «Озон Фармацевтика»

«Организация ПАО «Озон Фармацевтика» является производителем лекарственных средств в Российской Федерации. Все организации, входящие в состав Группы, зарегистрированы в Российской Федерации, где и ведут свою

деятельность. По состоянию на 2022-2024 гг. состав группы включает в себя следующие дочерние организации (таблица 8)» [11].

Таблица 8 – Дочерние организации группы ПАО «Озон Фармацевтика»

Название организации	Вид деятельности	% прав голоса	Доля участия
ООО «ОЗОН»	Фармацевтическое производство	100%	100%
ООО «Озон Фарм»	Фармацевтическое производство	100%	100%
ООО «Озон Трейд» (до 5 сентября 2023 года)	Логистические услуги	100%	100%
ООО «Озон Хелскеа»	Информационные услуги	100%	100%
ООО «Озон Хелскеа РУС»	Информационные услуги	100%	100%
ООО «Эврика» (до 5 сентября 2023 года)	Научные исследования и разработки	100%	100%
ООО «РИФ»	Регистрация удостоверений	100%	100%

«В 2023 г. руководством Группы принято решение о ликвидации ООО «Озон Трейд» и ООО «Эврика» в связи с отсутствием активной деятельности.

Экономика Российской Федерации проявляет некоторые характерные особенности, присущие развивающимся рынкам. Экономика страны особенно чувствительна к ценам на нефть и газ. Правовая, налоговая и нормативная система продолжают развиваться и подвержены часто вносимым изменениям, а также допускают возможность разных толкований. Сохраняющаяся геополитическая напряженность, а также санкции, введенные рядом стран в отношении некоторых секторов российской экономики, российских организаций и граждан, по-прежнему оказывают негативное влияние на российскую экономику» [11].

«В 2023 г. сохраняется значительная геополитическая напряженность, продолжающаяся с февраля 2022 г. в результате дальнейшего развития ситуации, связанной с Украиной. Были введены санкции и ограничения в отношении множества российских организаций, включая прекращение доступа к рынкам евро и доллара США, международной системе платежей

«SWIFT» и многие другие. Ряд транснациональных групп приостановили или прекратили свою деловую активность в Российской Федерации.

В декабре 2022 г. Европейский Союз (ЕС) и ряд стран за пределами ЕС ввели потолок цен на поставки российской нефти. Предельная цена была установлена в размере 60 долл. за баррель и подлежит последующему регулярному пересмотру. Кроме того, в декабре 2022 г. ЕС ввел эмбарго на морские поставки российской нефти. В феврале 2023 г. был введен потолок цен на поставки российского газа и эмбарго на российские нефтепродукты. Несмотря на восстановление объемов торгов, финансовые и товарные рынки продолжают демонстрировать нестабильность» [11].

«В 2023 г. валютные курсы к рублю значительно выросли по сравнению с курсами, действовавшими по состоянию на 31 декабря 2022 г. 24 июля 2023 г. Банк России повысил ключевую ставку с 7,5% до 8,5%, 15 августа 2023 г. – с 8,5% до 12%, 18 сентября 2023 г. – с 12% до 13%, 30 октября 2023 г. – с 13% до 15%, а 18 декабря 2023 г. – с 15% до 16%.

Поскольку основная часть деятельности Группы осуществляется на внутреннем рынке Российской Федерации, и доля выручки от зарубежных операций незначительна, Группа не видит существенных рисков для своего бизнеса, связанных с осуществлением деятельности на внешних рынках. Группа рассматривает меры по управлению рисками внутреннего и внешнего рынка, однако в целом считает, что деятельность на внешних рынках не подвергает ее бизнес каким-либо значимым рискам» [11].

«На фоне всех мировых изменений, описанных выше, у Группы изменились условия взаимодействия с иностранными поставщиками, у которых приобретается существенная часть сырья и оборудования, необходимые для производства лекарственных средств. Это включает в себя изменение ценообразования, цепочек поставок и условий оплаты. Это может привести к дефициту сырья и снижению объема продаж, повысить себестоимость производства и сократить рентабельность деятельности.

Для минимизации риска Группа сотрудничает с широким кругом поставщиков, предлагающих максимально комфортные цены на сырье и материалы, заключает долгосрочные контракты, фиксирует цены на сырье и другие товары на длительный срок, внедряет новые системы управления цепочками поставок, что обеспечивает стабильность и предсказуемость операционных расходов. Активный мониторинг ценовой динамики на рынке и оперативная реакция на изменения позволяет Группе быстро адаптироваться к изменяющимся условиям» [11].

«Руководство принимает все необходимые меры для обеспечения устойчивости деятельности Группы, но будущие последствия сложившейся экономической ситуации и вышеуказанных ограничительных мер сложно прогнозировать, и текущие ожидания и оценки руководства могут отличаться от фактических результатов. Руководство продолжит внимательно следить за ситуацией, чтобы обеспечить оперативное реагирование на быстро меняющиеся условия.

Для оценки ожидаемых кредитных убытков по займам, дебиторской задолженности и аналогичным активам Группа использует подтвержденную прогнозную информацию, включая прогнозы макроэкономических показателей. Однако, как и в любых экономических прогнозах, предположения и вероятность их реализации неизбежно связаны с высоким уровнем неопределенности, и, следовательно, фактические результаты могут значительно отличаться от прогнозируемых» [11].

Количественная оценка уровня финансовой безопасности организации ПАО «Озон Фармацевтика» состоит в расчете следующих показателей: «коэффициент обеспеченности оборотных активов собственными средствами, коэффициент обеспеченности запасов собственными средствами, коэффициент маневренности, коэффициент автономии, коэффициент финансовой устойчивости. Результаты расчетов и их изменения по годам представлены в таблице 9» [11].

Анализ изменения ключевых коэффициентов финансовой безопасности ПАО «Озон Фармацевтика» за период 2022-2024 гг. демонстрирует разнонаправленную динамику.

Таблица 9 – Изменение дополнительных коэффициентов ПАО «Озон Фармацевтика» в 2022-2024 гг., тыс. руб.

Показатель, %	2022 г.	2023 г.	2024 г.	Абс. изм., тыс. руб.	
				2023 г. к 2022 г.	2024 г. к 2023 г.
Коэффициент обеспеченности оборотных активов собственными средствами	0,62	0,68	0,72	0,06	0,04
Коэффициент обеспеченности запасов собственными средствами	1,29	1,43	1,99	0,14	0,55
Коэффициент маневренности	0	0	0	0	0
Коэффициент автономии	0,43	0,46	0,46	0,03	0,00
Коэффициент финансовой устойчивости	0,69	0,70	0,69	0,01	-0,01

«Коэффициент обеспеченности оборотных активов собственными средствами увеличился с 0,62% в 2022 г. до 0,68% в 2023 г. А в 2024 г. этот показатель увеличился до 0,72%, что может указывать на увеличение доли собственных средств» [11].

Коэффициент финансовой устойчивости показал рост в 2023 г. до 0,70%, но к 2024 г. значение снизилось до 0,69%, что подтверждает ухудшение структуры финансирования.

В целом проведенный анализ позволяет заключить, что уровень финансовой безопасности ПАО «Озон Фармацевтика» демонстрирует положительную динамику за весь промежуток исследования. Увеличение коэффициента обеспеченности оборотных активов и запасов собственными средствами.

3 Разработка стратегии обеспечения уровня финансовой безопасности организации ПАО «Озон Фармацевтика»

3.1 Формирование стратегии и внедрение ее в работу ПАО «Озон Фармацевтика»

Финансовая безопасность организации представляет собой систему мероприятий и механизмов, направленных на защиту финансовых ресурсов от внешних и внутренних угроз, обеспечение устойчивого роста и сохранение конкурентоспособности компании. Разработка стратегии финансовой безопасности для ПАО «Озон Фармацевтика» основывается на следующих подходах:

- комплексность: учет всех направлений деятельности компании, включая управление активами, обязательствами, рисками и инвестициями;
- долгосрочная ориентация: формирование устойчивой финансовой модели, способной справляться с кризисными ситуациями;
- адаптивность: возможность корректировки стратегии в зависимости от изменений во внешней и внутренней среде;
- инновационность: использование современных технологий и инструментов для анализа и управления финансовыми потоками.

Для разработки стратегии была проведена финансовая оценка деятельности организации. Были проанализированы основные документы – бухгалтерский баланс и отчет о финансовых результатах. На основании проведенного анализа следует выделить основные проблемные области, требующие стратегического вмешательства:

- дефицит сырья, снижение объема продаж на фоне всех мировых изменений, описанных выше, что привело к росту стоимости закупок и снижению доступности ключевых ресурсов. Влияние на объемы

продаж также обусловлено колебаниями спроса и увеличением конкуренции;

- коэффициент обеспеченности оборотных активов собственными средствами увеличился с 0,62% в 2022 г. до 0,73% в 2023 г., что может указывать на то что компания менее зависит от заемных средств для текущей деятельности, у нее повышается финансовая устойчивость, особенно в краткосрочном периоде, а также увеличивается гибкость в управлении оборотными средствами (больше собственных, свободных ресурсов);
- коэффициент маневренности остался неизменным на протяжении всех трех лет, находясь на уровне нуля. Значение коэффициента на протяжении последних трех лет остается на уровне нуля, что свидетельствует о невозможности компании свободно маневрировать собственными средствами для покрытия краткосрочных обязательств;
- коэффициент автономии растет, однако он не входит в норматив. Это означает, что компания частично повышает уровень финансовой независимости, но степень зависимости от заемного капитала все еще остается высокой.;
- коэффициент финансовой устойчивости не входит в приемлемое для стабильной деятельности значение в пределах от 0,8 до 0,9, что указывает на недостаточную способность компании покрывать обязательства за счет устойчивых источников финансирования.

Для решения обозначенных проблем предлагается внедрение двух ключевых мероприятий, направленных на повышение финансовой устойчивости и снижение зависимости от внешних факторов.

Мероприятие 1: оптимизация управления оборотным капиталом и дебиторской задолженностью. Для этого будут проведены следующие этапы: введение жесткой системы контроля над дебиторской задолженностью, включая регулярный анализ сроков оплаты со стороны контрагентов и

применение штрафных санкций за задержки, а также оптимизация запасов сырья с использованием принципов бережливого производства (just-in-time), чтобы снизить объемы избыточного сырья на складах, но обеспечить бесперебойность работы.

Ожидаемые результаты от внедрения 1 мероприятия:

- увеличение коэффициента обеспеченности оборотных активов собственными средствами до уровня 0,65–0,7% за счет оптимизации дебиторской задолженности (введение контроля и штрафов) приводит к более быстрому возврату денежных средств; Снижение излишков запасов (через Just-in-Time) высвобождает капитал, ранее «замороженный» в товарных остатках; Освобожденные средства остаются в распоряжении компании и увеличивают долю собственных оборотных источников;
- снижение зависимости от внешнего финансирования;
- повышение оборотности активов и рост ликвидности компании.

Реализация данного мероприятия позволит сократить сроки оборачиваемости оборотного капитала на 10–15% в течение первого года за счет сокращения дебиторской задолженности – деньги поступают быстрее, оборотный цикл ускоряется и сокращения товарных остатков, которое снижает время хранения и делает оборот капитала более «живым». Например, если оборотный цикл составлял 120 дней, то сокращение на 10–15% означает снижение до 102–108 дней. Это ускоряет возврат вложенных средств.

Это повысит устойчивость финансовых потоков и обеспечит прирост чистой прибыли на 5–8% за счет:

- снижения затрат на обслуживание заемного капитала: меньше заёмных средств и, следовательно, будет меньше процентных расходов. Например, при снижении долговой нагрузки на 10–15%, компания может сэкономить до 2–3% от выручки на процентах;

- оптимизации складских затрат: меньше хранящихся запасов и, следовательно, меньше затрат на хранение, логистику, амортизацию. Например, снижение издержек на 1–2% от себестоимости;
- рост операционной эффективности: более быстрая оборачиваемость активов позволяет генерировать больше продаж на ту же сумму ресурсов. Совокупный эффект этих изменений может обеспечить увеличение чистой прибыли на 5–8%, особенно если предприятие изначально имело высокий уровень заемной зависимости и избыточные запасы.

Мероприятие 2 – диверсификация источников доходов и расширение рынков сбыта. Одним из наиболее эффективных инструментов проведения данного мероприятия является увеличение доли прямых продаж через собственные каналы.

ПАО «Озон Фармацевтика», обладая обширным опытом в разработке и производстве фармацевтической продукции, может успешно войти в рынок ветеринарных препаратов. Это стратегически перспективное направление, учитывая рост спроса на услуги ветеринарии и лекарственные препараты для животных.

Потребности рынка

- антигельминтные средства;
- витамины и добавки;
- противовоспалительные и обезболивающие препараты;
- препараты для лечения хронических заболеваний (диабет, артрит);
- антибиотики и антипаразитарные препараты;
- вакцины;
- гормональные препараты (например, для повышения репродуктивности).

Мощности компании позволяют производить высокоточные и безопасные препараты, что важно для ветеринарии. Знания в разработке

сложных лекарств могут быть применены для создания инновационных решений в ветеринарной медицине.

В связи с увеличением потребности на препараты для ветеринарных клиник и магазинов, ПАО «Озон Фармацевтика» может использовать 10% запасов, которые хранятся на складе, для их производства и дальнейшую продажу. Клиентами могут выступать: ООО «Ветеринар Тольятти», Ветеринарная клиника «Тольяттинская городская станция по борьбе с болезнями животных», Ветеринарная клиника доктора Коноплева, Ветклиника Журавлик. Все они находятся в городе Тольятти, что позволяет минимизировать затраты на перевозку.

Данная ниша обеспечивает устойчивый спрос и расширяет географию продаж, что делает направление привлекательным для ПАО «Озон Фармацевтика».

3.2 Экономическое обоснование разработанной стратегии

Далее на рисунке 2 отмечены мероприятия, которые предполагается внедрить для обеспечения уровня финансовой безопасности организации ПАО «Озон Фармацевтика».



Рисунок 2 – Предполагаемая стратегия обеспечения уровня финансовой безопасности организации ПАО «Озон Фармацевтика»

Предложенные мероприятия направлены на укрепление финансовой устойчивости ПАО «Озон Фармацевтика» и обеспечение высокого уровня финансовой безопасности. Их внедрение позволит компании адаптироваться к внешним вызовам, снизить риски дефицита ресурсов и укрепить позиции на фармацевтическом рынке.

В таблице 10 представлено изменение показателей после внедрения данных мероприятий в работу организации. Прогнозный год является 2025 г.

Таблица 10 – Изменение коэффициентов после внедрения мероприятий ПАО «Озон Фармацевтика» в 2023-2025 гг., тыс. руб.

Показатель	2023 г.	2024 г.	2025 г.	Абс. изм., тыс. руб.		Темп прироста, %	
				2023 г. к 2022 г.	2024 г. к 2023 г.	2023 г. к 2022 г.	2024 г. к 2023 г.
Оборотные активы	23394810	31 509 813	28358831,7	8 115 003	-3 150 981	34,69	-10,00
Запасы	11111406	11 465 564	10319007,6	354 158	-1 146 556	3,19	-10,00
Капитал и резервы	15924126	22761584	22761584	6 837 458	0	42,94	0,00
Долгосрочные обязательства	8129341	11414278	11414278	3 284 937	0	40,41	0,00
Валюта баланса	34401208	49543519	44589167,1	15 142 311	-4 954 352	44,02	-10,00
Коэффициент обеспеченности оборотных активов	0,68	0,72	0,80	0,04	0,08	-	-
Коэффициент обеспеченности запасов собственными средствами	1,43	1,99	2,21	0,55	0,22	-	-
Коэффициент автономии	0,46	0,46	0,51	0,00	0,05	-	-
Коэффициент финансовой устойчивости	0,70	0,69	0,77	-0,01	0,08	-	-

Анализ данных таблицы 10 показывает, что внедрение стратегии, направленной на обеспечение финансовой безопасности ПАО «Озон Фармацевтика», оказало положительное влияние на ключевые финансовые показатели компании.

Снижение запасов произошло с 31 509 813 т. р. до 21055329 т. р. в 2025 г., за счет снижения запасов на 10%. Данное изменение положительно сказывается на изменениях показателей, которые будут описаны далее.

Коэффициент обеспеченности оборотных активов увеличились сначала к 2024 г. на 0,04%, а затем на 0,08%. Норматив данного коэффициента больше 0,1. Данные таблицы по показателю выше норматива и увеличивается ежегодно.

Коэффициент обеспеченности запасов собственными средствами именно нормативное значение более 0,5. Значения показателя увеличились к 2024 г. по сравнению с 2023 г. на 0,55%, а к 2025 г. на 0,2 Коэффициент автономии значение к 2024 г. не изменяется, однако к 2025 г. оно увеличивается на 0,05%. Однако, норматив данного значения должен превышать 0,5, что произошло только к 2025 г.

Коэффициент финансовой устойчивости снизился с 0,70 до 0,69 на -0,01, а к 2025 г. значение увеличивается на 0,08%. Норматив находится в диапазоне 0,9 и выше, значение не вошло в норму за последние 3 года, однако они увеличиваются, что положительно влияет на ликвидность и результативность.

Реализованная стратегия показала высокую эффективность в укреплении финансовой безопасности ПАО «Озон Фармацевтика». Основные изменения включают:

- рост собственных средств компании;
- снижение зависимости от заемного капитала;
- улучшение показателей, связанных с обеспеченностью оборотных активов и запасов собственными средствами.

Данные улучшения отражают успешность мероприятий по оптимизации управления оборотным капиталом и диверсификации источников доходов. Эти изменения позволили компании укрепить финансовую устойчивость, снизить риски, связанные с внешними угрозами, и повысить общую устойчивость к экономическим изменениям.

Заключение

В ходе проведенного исследования была разработана стратегия обеспечения уровня финансовой безопасности ПАО «Озон Фармацевтика». На основе анализа текущего состояния организации и идентификации ключевых проблемных областей, были предложены мероприятия, направленные на повышение финансовой устойчивости и снижение рисков.

«Финансовая безопасность включает в себя различные элементы, которые вносят вклад в общее здоровье и силу финансового благополучия страны. Роль финансовой безопасности чрезвычайно важна, поскольку она способствует экономической стабильности, доверию инвесторов, устойчивому росту и способности выполнять финансовые обязательства. Это состояние стабильности и устойчивости финансовой системы и экономики страны, в таком состоянии экономический рост набирает темп лучше» [4, с. 28].

Формирование стратегии включает несколько ключевых этапов, каждый из которых необходимо тщательно анализировать и планировать.

- анализ текущего финансового состояния организации;
- определение целей;
- создание стратегии управления финансами;
- планирование и прогнозирование;
- оптимизация потерь;
- оценивание.

«Финансовая безопасность организации является важнейшей составляющей общей системы экономической безопасности. Она отражает устойчивость компании к внутренним и внешним угрозам, обеспечивая стабильность ее функционирования и развитие в долгосрочной перспективе. Для эффективного управления финансовой безопасностью необходимо применять научно обоснованные подходы к ее оценке, которые позволяют

объективно определить текущий уровень безопасности, выявить слабые стороны и разработать меры по минимизации рисков» [1, с. 7].

«Во второй части работы была проведена характеристика Озон Фармацевтика – это лидирующий российский производитель фармацевтических препаратов с самым большим портфелем лекарственных средств, который представлен во всех фармацевтических нишах: традиционной низкомолекулярной фармацевтике, производстве высокотоксичных препаратов против онкологии и сложных наукоемких лекарственных препаратов в сфере биотехнологий. Организация занимается производством готовых лекарственных средств из синтетических активных фармацевтических субстанций, препаратов против онкологии и тяжелых системных аутоиммунных заболеваний, а также производством полного цикла лекарственных средств на основе моноклональных антител и рекомбинантных белков» [11].

«Озон Фармацевтика владеет рядом дочерних организаций – Озон (Производство готовых лекарственных средств из синтетических активных фармацевтических субстанций), Озон медики (Производство препаратов против онкологии и тяжелых системных аутоиммунных заболеваний) и «Мабскейл (Разработка и производство готовых лекарственных средств полного цикла из моноклональных антител и других рекомбинантных белков). Большая часть капитала организации принадлежит генеральному директору» [11].

ПАО «Озон Фармацевтика» постоянно совершенствует систему корпоративного управления: ее развитие нацелено на повышение прозрачности и обеспечении уверенности всех заинтересованных сторон в последовательности реализуемой стратегии и принимаемых решений.

Проводя оценку деятельности организации, можно сказать, что организация работает достаточно слаженно, эффективность наблюдается в повышении показателей. Увеличение выручки доказывает, что организация стремится к улучшению своей деятельности, увеличению продаж.

Финансовая безопасность организации представляет собой систему мероприятий и механизмов, направленных на защиту финансовых ресурсов от внешних и внутренних угроз, обеспечение устойчивого роста и сохранение конкурентоспособности компании.

Для решения обозначенных проблем предлагается внедрение двух ключевых мероприятий, направленных на повышение финансовой устойчивости и снижение зависимости от внешних факторов.

Мероприятие 1: оптимизация управления оборотным капиталом и дебиторской задолженностью. Мероприятие 2 – диверсификация источников доходов и расширение рынков сбыта.

Данные улучшения отражают успешность мероприятий по оптимизации управления оборотным капиталом и диверсификации источников доходов. Эти изменения позволили компании укрепить финансовую устойчивость, снизить риски, связанные с внешними угрозами, и повысить общую устойчивость к экономическим изменениям.

Таким образом, стратегия оказалась эффективным инструментом, обеспечивающим высокий уровень финансовой безопасности организации.

Мероприятия, которые необходимо внедрить отражают успешность по оптимизации управления оборотным капиталом и диверсификации источников доходов. Эти изменения позволили компании укрепить финансовую устойчивость, снизить риски, связанные с внешними угрозами, и повысить общую устойчивость к экономическим изменениям.

Список используемой литературы

1. Аникина И. Д. Стратегии обеспечения экономической безопасности российских регионов : материалы конференции / Волгоград : ВолГУ, 2021. — 193 с. (дата обращения: 20.01.2025).
2. Буров В. Ю., Кислощаев П. А., Капитонова Н. В. [и др.]. Экономическая безопасность: учебное пособие / Чита : ЗабГУ, 2022. 344 с. [Электронный ресурс] URL: <https://e.lanbook.com/book/363461> (дата обращения: 22.01.2025).
3. Белюсова Е. В., Иванова О. Ю., Лукашенко Т. Р. [и др.]. Отраслевая экономическая безопасность и отраслевые риски : учебное пособие / Екатеринбург : УрГЭУ, 2024. 189 с. (дата обращения: 21.01.2025).
4. Головкина И. М. Финансовая безопасность Российской Федерации (Чебоксары, 14 июня 2023 г.): материалы конференции / под редакцией Э. В. Фомина. Чебоксары : ЧГИКИ, 2023. 344 с. [Электронный ресурс] URL: <https://e.lanbook.com/book/392609> (дата обращения: 27.01.2025).
5. Джораев В. О. Экономическая безопасность хозяйствующего субъекта : учебное пособие / В. О. Джораев, Л. А. Тутаева, Л. А. Добродомова. — Оренбург : Оренбургский ГАУ, 2023. 155 с. (дата обращения: 28.01.2025).
6. Кузовкова, Т. А. Экономическая безопасность бизнеса в цифровой среде : учебное пособие / Т. А. Кузовкова, Т. Ю. Салютин, Ю. О. Колотов. — Москва : МТУСИ, 2021. 198 с. URL: <https://e.lanbook.com/book/333728> (дата обращения: 28.01.2025).
7. Кузовлева Н. Ф. Страхование: сущность, отрасли, экономическая безопасность : учебное пособие / Н. Ф. Кузовлева. — Москва : РТУ МИРЭА, 2022. 166 с. (дата обращения: 25.01.2025).
8. Лепихин А. А., Логинова С. Л., Чучкалова Е. И., Шапошников В. А. Финансовая грамотность: теория, аналитика, практика : монография / Екатеринбург : РГППУ, 2024. 109 с. (дата обращения: 20.01.2025).

9. Мальцев В. А. Система финансовой безопасности как составляющая системы экономической безопасности предприятия / под общей редакцией Ю. Н. Полшкова. — Донецк : ДонНУ, 2024. Том 1 — 2024. — 466 с. (дата обращения: 19.01.2025).

10. Омелянович Л. А., Егорова М. В., Хистева Е. В. [и др.]. Финансы: учебное пособие / — Донецк : ДонНУЭТ имени Туган-Барановского, 2024. — 232 с. [Электронный ресурс] URL: <https://e.lanbook.com/book/403967> (дата обращения: 27.01.2025).

11. Официальный сайт ПАО «Озон Фармацевтика». URL: <https://ozonpharm.ru/> (дата обращения: 18.01.2025).

12. Симонов, С. Г. Экономическая безопасность предприятия малого бизнеса : учебное пособие / С. Г. Симонов, М. М. Махмудова, М. А. Хаматханова. — Тюмень : ТюмГНГУ, 2015. — 240 с. (дата обращения: 18.01.2025).

13. Тарасова Н. В. Страхование в системе обеспечения экономической безопасности : учебно-методическое пособие / Н. В. Тарасова. — Москва : РТУ МИРЭА, 2022. 86 с. URL: <https://e.lanbook.com/book/311387> (дата обращения: 23.01.2025).

14. Тарасова Н. В. Финансовая безопасность кредитных организаций: инструменты и методы обеспечения: учебное пособие / Н. В. Тарасова. — Москва: РТУ МИРЭА, 2024. 72 с. [Электронный ресурс] URL: <https://e.lanbook.com/book/420896> (дата обращения: 25.01.2025).

15. Торженова Т. В. Система экономической безопасности организации : учебное пособие / Т. В. Торженова. — Рязань : РГРТУ, 2023. — 160 с. [Электронный ресурс] URL: <https://e.lanbook.com/book/380489> (дата обращения: 27.02.2025).

16. Федеральный закон от 06.12.2011 N 402-ФЗ (ред. от 26.07.2019) "О бухгалтерском учете" (с изм. и доп., вступ. в силу с 01.01.2020) [Электронный ресурс] // URL:

https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_122855/5864bb6f56b1eb0fb1ada8aac90fa2990e8ef58b/ (дата обращения: 20.01.2025).

17. Финансовая безопасность экономических субъектов : учебное пособие / Л. В. Агаркова, Б. А. Доронин, И. И. Глотова [и др.]. — Ставрополь : СтГАУ, 2022 — Часть 2. 2022. 60 с. (дата обращения: 22.01.2025).

18. Assessing the functionality of models for predicting bankruptcy of pharmaceutical companies / D. A. Zyukin, A. A. Golovin, O. V. Pshenichnikova, M. N. Nadzhafova // Amazonia Investiga. – 2021. – Vol. 9. – No 28. – P. 272-280.

19. Chaffey, Dave. Business Analysis and Valuation: Using Financial Statements, 3rd Edition / Dave Chaffey. – N.Y.: Routledge. – 2021. – P. 386.

20. Management of economic activity of organization: laboratory practical course : textbook / compiled by R. M. Ustaev. Stavropol: NCFU, 2023. 153 P.

21. Orekhova, K. O. & Sharapova, E. A. (2021) Research of the efficiency of the use of the borrowed capital of the enterprise. Digital and industry economy. 3(24), 137–141.

22. Panina, I. V., & Gushchina, M. Y. (2022). Analysis of the organisation's borrowed capital. Proceedings of Voronezh State University. Series: Economics and Management, (2), 45-56. <https://doi.org/10.17308/econ.2022.2/8322>

Приложение А

Бухгалтерский баланс ПАО «Озон фармацевтика»

Таблица А.1 – Бухгалтерский баланс ПАО «Озон фармацевтика» на 31 декабря 2024 гг.

Бухгалтерский баланс			Коды		
на 31 декабря 20 24 г.			07100001		
Форма по ОКУД			31 12 2024		
Дата (число, месяц, год)			92543151		
Организац	Публичное акционерное общество «Озон	по	6321293078		
я	фармацевтика»	ОКПО	64.20		
Идентификационный номер налогоплательщика			ИНН		
Вид	Деятельность холдинговых компаний	по	Местонахождение (адрес): г Тольятти, ул Фрунзе, влд. 8, офис 304		
экономической		ОКВЭД			
деятельности					

Пояснения	Наименование показателя ²	На <u>31 декабря</u> 20 <u>22</u> г. ³	На 31 декабря 20 <u>23</u> г. ⁴	На 31 декабря 20 <u>24</u> г. ⁵
х	I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ			
	Основные средства	5109770	4923802	9809309
х	Активы в форме права пользования	3850444	3104162	109169
х	Долгосрочные финансовые активы	881961	1396801	0
х	Нематериальные активы	207924	286057	6797084
х	Производные финансовые инструменты	9481	55282	17397
х	Авансы под основные средства	256586	420783	801461
х	Отложенные налоговые активы	517341	819511	425094
х	Итого внеоборотные активы	10833507	11006398	18033306
х	II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ			
х	Запасы	11 353 938	11 111 406	11 465 564
х	Торговля и прочая дебиторская задолженность	10796487	11153080	14 389 296
х	Краткосрочные финансовые активы	278629	-	8 095
х	Банковские депозиты	-	349784	-
х	Денежные средства и эквиваленты денежных средств	1113261	600283	5 578 280
х	Производные финансовые инструменты	-	85305	-
х	Обеспечительный платеж по налогу на сверхприбыль	-	87106	-
х	Прочие оборотные активы	10002	7846	12049
х	Итого оборотные активы	23552317	23394810	31509813
х	Итого активы	34385824	34401208	49543119

Продолжение Приложения А

Продолжение таблицы А.1

Пояснения	Наименование показателя ²	На 31 декабря 20 22 г. ³	На 31 декабря 20 23 г. ⁴	На 31 декабря 20 24 г. ⁵
х	КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ			
	Уставный капитал	20000	20000	21971
х	Нераспределенная прибыль	13236180	15701126	22521913
х	Добавочный капитал	234000	234000	234000
х	Итого по разделу	13460180	15924126	22761584
х	ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА			
х	Кредиты и займы	4433585	3970745	10534581
х	Долгосрочная часть обязательств по аренде	3998585	3488112	70910
х	Отложенные налоговые обязательства	26260	176586	728311
х	Производные финансовые инструменты	76196	0	80476
х	Финансовые гарантии	244073	493898	0
х	Итого по разделу долгосрочные обязательства	8778699	8129341	11414278
х	КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА			
х	Кредиты и займы	6935963	5287345	4994200
х	Краткосрочная часть обязательств по аренде	247827	204651	57362
	Торговля и прочая кредиторская задолженность	4478002	4040535	7027983
	Обязательства по текущему налогу на прибыль	213823	217090	97279
х	Обязательства по налогу на сверхприбыль	0	87106	0
	Кредиторская задолженность по прочим налогам	241330	480014	598592
	Итого по разделу краткосрочные обязательства	12116945	10316741	12775416
	Итого обязательства	20895644	18446082	24189694

Приложение Б

Отчет о финансовых результатах ПАО «Озон фармацевтика»

Таблица Б.1 – Отчет о финансовых результатах ПАО «Озон фармацевтика» на 31 декабря 2024 гг.

Отчет о финансовых результатах на 31 декабря 20 24 г.			Коды		
Форма по ОКУД			07100001		
Дата (число, месяц, год)			31	12	2024
Организац я	Публичное акционерное общество «Озон фармацевтика»	по ОКПО	92543151		
Идентификационный номер налогоплательщика		ИНН	6321293078		
Вид экономической деятельности	Деятельность холдинговых компаний	по ОКВЭД	64.20		
Местонахождение (адрес): г Тольятти, ул Фрунзе, влд. 8, офис 304					

Пояснения	Наименование показателя ²	На <u>31 декабря</u> <u>20 22</u> г. ³	На 31 декабря <u>20 23</u> г. ⁴	На 31 декабря <u>20 24</u> г. ⁵
х	Выручка	18959966	19724449	25562050
х	Себестоимость продаж	9484017	10 778 126	13 860 702
х	Валовая прибыль (убыток)	9475949	8 946 323	11 701 348
х	Чистые расходы по ожидаемым кредитным убыткам	1416705	486276	9547
х	Общие и административные расходы	1028424	1 031 031	1 451 561
х	Коммерческие расходы	1253125	1 367 297	1 653 986
х	Доходы/расходы по курсовым разницам	188893	66 549	164625
х	Прочие доходы/расходы	85818	20 088	174 060
х	Операционная прибыль	5502084	6 148 356	7 941 470
х	Финансовые доходы	211812	426 286	269 659
х	Финансовые расходы	1376488	1 509 407	2 387 266
х	Прибыль до налогообложения	4338308	5 065 235	5 823 863
х	Расходы по налогам на прибыль	685812	1 061 825	1 213 198
х	Прибыль за год	3652496	4 003 410	4 610 665