

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования
«Тольяттинский государственный университет»

Институт финансов, экономики и управления
(наименование института полностью)

38.03.01 Экономика
(код и наименование направления подготовки / специальности)

Финансовый контроль и экономическая безопасность организаций
(направленность (профиль) / специализация)

**ВЫПУСКНАЯ КВАЛИФИКАЦИОННАЯ РАБОТА
(БАКАЛАВРСКАЯ РАБОТА)**

на тему Внедрение инструментов системы обеспечения экономической безопасности
организации

Обучающийся

В.В. Акимов
(Инициалы Фамилия) (личная подпись)

Руководитель

канд. экон. наук, доцент Е.Б. Вокина
(ученая степень (при наличии), ученое звание (при наличии), Инициалы Фамилия)

Консультант

канд. пед. наук, доцент Г. В. Круглякова
(ученая степень (при наличии), ученое звание (при наличии), Инициалы Фамилия)

Аннотация

Тема работы: «Внедрение инструментов системы обеспечения экономической безопасности организации».

Научный руководитель: Вокина Е.Б.

Целью бакалаврской работы является разработка и внедрение инструментов системы экономической безопасности организации ООО «СЛТ Аква».

Объект исследования – ООО «СЛТ Аква».

Предметом исследования выступают инструменты системы обеспечения экономической безопасности ООО «СЛТ Аква».

Основными методами исследования в бакалаврской работе выступили методы: общенаучные методы, такие как анализ и синтез, индукция и дедукция, а также специальные методы, такие как сравнительный анализ.

В первом разделе бакалаврской работы рассмотрены теоретические аспекты системы обеспечения экономической безопасности организации и ее инструментов.

Во втором разделе представлен анализ системы обеспечения экономической безопасности и эффективности ее инструментов в ООО «СЛТ Аква».

В третьем разделе разрабатываются и обосновываются предложения по совершенствованию инструментов системы обеспечения экономической безопасности в ООО «СЛТ Аква».

Практическая значимость данной работы заключается в том, что предложенные инструменты и мероприятия могут быть адаптированы и применены в других организациях, оперирующих на рынке полимерных трубопроводных систем, или в смежных отраслях. Кроме того, результаты исследования могут быть использованы в учебном процессе при подготовке специалистов в области экономической безопасности.

Abstract

Theme of work: “Implementation of tools of the economic security system of the organization”.

Supervisor: Vokina E.B.

The purpose of the bachelor's work is the development and implementation of tools of the economic security system of the enterprise SLT “AQUA”.

The object of the study is SLT “AQUA”.

The subject of the study is the system of economic security of LLC “SLT Aqua”.

The main methods of research in the bachelor's work were such methods as: general scientific methods such as analysis and synthesis, induction and deduction, as well as special methods such as comparative analysis.

The first section of the bachelor's work considers theoretical aspects of the system of economic security of the organization and its tools.

The second section presents the analysis of the system of economic security and the effectiveness of its tools in LLC “SLT Aqua”.

In the third section proposals for improving the tools of economic security system in LLC “SLT Aqua” are developed and substantiated. The practical significance of the work is that the proposed tools and measures can be adapted and applied in other organizations operating in the market of polymer pipeline systems or in related industries. In addition, the results of the study can be used in the educational process when training specialists in the field of economic security.

Содержание

Введение.....	6
1 Теоретические аспекты системы обеспечения экономической безопасности организации и ее инструментов.....	10
1.1 Понятие системы обеспечения экономической безопасности организации	10
1.2 Классификация и характеристика инструментов системы обеспечения экономической безопасности.....	15
1.3 Критерии оценки эффективности инструментов системы обеспечения экономической безопасности.....	19
2 Анализ системы обеспечения экономической безопасности и эффективности ее инструментов в ООО «СЛТ Аква»	25
2.1 Организационно-экономическая характеристика деятельности ООО «СЛТ Аква»	25
2.2 Оценка текущего состояния системы обеспечения экономической безопасности и используемых инструментов в ООО «СЛТ Аква»	34
2.3 Выявление основных угроз и уязвимостей системы обеспечения экономической безопасности ООО «СЛТ Аква»	37
3 Разработка и обоснование предложений по совершенствованию инструментов системы обеспечения экономической безопасности в ООО «СЛТ Аква».....	40
3.1 Обоснование выбора инструментов для укрепления системы обеспечения экономической безопасности ООО «СЛТ Аква»	40
3.2 Разработка плана мероприятий по внедрению и использованию выбранных инструментов системы обеспечения экономической безопасности организации	45
3.3 Оценка экономической эффективности предложенных мероприятий и прогнозирование результатов их внедрения.....	48

Заключение	52
Список используемой литературы	55
Приложение А Бухгалтерский баланс ООО «СЛТ Аква»	60
Приложение Б Отчет о финансовых результатах ООО «СЛТ Аква»	62

Введение

В условиях динамично развивающейся глобальной экономики, характеризующейся высокой степенью неопределенности и волатильностью, обеспечение экономической безопасности организаций приобретает первостепенное значение, эволюционируя от второстепенной задачи к непреложному условию их выживания и устойчивого развития. Глобальные экономические флуктуации, геополитические трансформации, стремительная цифровизация бизнес-процессов формируют многообразный спектр угроз, потенциально способных дестабилизировать не только текущую операционную деятельность хозяйствующих субъектов, но и существенно подорвать их долгосрочный потенциал, вплоть до утраты конкурентных преимуществ и снижения рыночной доли.

В данном контексте разработка и внедрение эффективной системы защиты жизненно важных интересов организации, охватывающей финансовую, кадровую, информационную, технологическую и правовую сферы, становится критически важным фактором, определяющим ее адаптивные возможности и способность к устойчивому росту в условиях повышенной турбулентности.

Особую актуальность приобретает не только разработка адекватных инструментов управления рисками и нейтрализации выявленных угроз, но и их гармоничная интеграция в общую систему корпоративного управления, включая процессы стратегического планирования и оперативного управления. Кроме того, непрерывный мониторинг эффективности применяемых инструментов с учетом специфических характеристик каждой организации, таких как отраслевая принадлежность, масштаб деятельности и внутренняя организационная структура, является необходимым условием для достижения и поддержания желаемого уровня экономической безопасности.

Именно совокупность указанных факторов обуславливает актуальность

настоящего исследования.

Разработка проблематики экономической безопасности организаций опирается на обширный пласт научных исследований, охватывающих как фундаментальные теоретические аспекты, так и прикладные вопросы практической реализации. Несмотря на существенный объем имеющихся работ, отдельные направления требуют более глубокого изучения и осмысления.

Целью бакалаврской работы является разработка и внедрение инструментов системы экономической безопасности организации ООО «СЛТ Аква».

Задачи исследования:

- обосновать теоретическую сущность системы обеспечения экономической безопасности организации и классифицировать ее инструменты;
- проанализировать существующие подходы к оценке эффективности инструментов системы обеспечения экономической безопасности;
- дать организационно-экономическую характеристику деятельности ООО «СЛТ Аква»;
- оценить текущее состояние системы обеспечения экономической безопасности и используемых инструментов в ООО «СЛТ Аква»;
- выявить основные угрозы и уязвимости системы обеспечения экономической безопасности ООО «СЛТ Аква»;
- разработать и обосновать предложения по совершенствованию инструментов системы обеспечения экономической безопасности в ООО «СЛТ Аква»;
- сформировать план мероприятий по внедрению и использованию выбранных инструментов системы обеспечения экономической безопасности организации;

– рассчитать экономическую эффективность предложенных мероприятий и спрогнозировать результаты их внедрения.

Объектом исследования является система экономической безопасности ООО «СЛТ Аква».

Предметом исследования выступают инструменты системы обеспечения экономической безопасности ООО «СЛТ Аква».

Методы исследования. Теоретико-методологическую основу исследования составили труды отечественных и зарубежных ученых в области экономической безопасности, управления рисками, стратегического менеджмента и финансового анализа. В работе применены системный и процессный подходы. Системный подход позволил рассмотреть экономическую безопасность ООО «СЛТ Аква» как целостный механизм взаимосвязанных элементов, а процессный – проанализировать динамику развития системы и оценить эффективность ее инструментов.

Методологический инструментарий исследования включил комплекс методов научного познания. Для анализа теоретических аспектов использовались анализ и синтез, индукция и дедукция, а также сравнительный анализ различных подходов к определению понятия «экономическая безопасность». Оценка текущего состояния системы безопасности ООО «СЛТ Аква» проведена с использованием методов финансового анализа, включая анализ отчетности, расчет показателей и их сравнение с нормативами. Угрозы и уязвимости выявлены с помощью экспертных оценок и SWOT-анализа. Разработка предложений по совершенствованию системы основывалась на методах моделирования и прогнозирования. Комплексное применение данных методов обеспечило обоснованность полученных выводов.

Теоретическая значимость исследования заключается в развитии методологических подходов к оценке и совершенствованию систем экономической безопасности организаций в условиях нестабильного рынка. Разработана комплексная модель анализа угроз и уязвимостей, а также

обоснованы выбор и внедрение адаптированных инструментов обеспечения экономической безопасности, учитывающих взаимосвязь всех аспектов безопасности – от финансовых до экологических. Предложенная классификация инструментов по функциональности, воздействию и применению расширяет аналитический инструментарий и оптимизирует управление безопасностью. Разработанная методика оценки эффективности инструментов на основе количественных и качественных критериев способствует комплексной оценке систем безопасности и выявлению путей их оптимизации, повышая практическую ценность теоретических исследований в этой области.

Практическая значимость исследования определяется возможностью непосредственного применения разработанных предложений и рекомендаций по совершенствованию системы экономической безопасности в ООО «СЛТ Аква» для повышения эффективности управления рисками, оптимизации затрат и укрепления рыночных позиций. Адаптируемость предложенных инструментов и мероприятий позволяет использовать их и в других организациях, работающих на рынке полимерных трубопроводных систем или в смежных отраслях. Кроме того, результаты исследования могут быть интегрированы в учебный процесс при подготовке специалистов по экономической безопасности.

1 Теоретические аспекты системы обеспечения экономической безопасности организации и ее инструментов

1.1 Понятие системы обеспечения экономической безопасности организации

В условиях нестабильной глобальной экономики и растущей конкуренции экономическая безопасность организаций становится критически важной. Геополитические риски, цифровизация, волатильность рынков могут дестабилизировать бизнес и привести к потере позиций. Поэтому эффективные системы защиты и управления рисками – необходимое условие для выживания и развития, что обуславливает изучение систем обеспечения экономической безопасности.

Разнообразие трактовок понятия «экономическая безопасность организации» в научной литературе свидетельствует о многоаспектности данного феномена, что обуславливает необходимость анализа различных подходов к его определению.

Ресурсный подход, акцентирующий внимание на эффективном использовании ресурсов для предотвращения угроз, отражен в определении, данном Е. В. Левкиной, Л. А. Сахаровой и Е. А. Курасовой: «Экономическая безопасность – это состояние наиболее эффективного использования всех видов ресурсов в целях предотвращения угроз и обеспечения стабильного функционирования компании в условиях рыночной экономики» [22]. Данный подход, безусловно, подчеркивает важность ресурсной базы для достижения финансовой устойчивости. Однако, он не рассматривает влияние эффективности управления на экономическую безопасность.

Функциональный подход, подчеркивающий способность организации адаптироваться к негативным воздействиям, представлен в определении Е. Н.

Белова, К. В. Головиной: «Экономическая безопасность – это состояние объекта в системе его связей с точки зрения способности к выживанию и развитию в условиях внутренних и внешних угроз, а также действия непредсказуемых и трудно прогнозируемых факторов» [6]. Данный подход фокусируется на реакции организации на уже возникшие угрозы, но не учитывает проактивные меры по их предотвращению.

Системный подход, рассматривающий организацию в контексте взаимодействия с внешней средой, представлен в работе Н. Г. Петелава, где экономическая безопасность рассматривается как «комплексная система, направленная на защиту от различных угроз» [27]. Системный подход позволяет учитывать взаимосвязь различных факторов, влияющих на экономическую безопасность. Однако, в предоставленных материалах отсутствует четкая формулировка определения экономической безопасности с точки зрения системного подхода. Авторы скорее описывают принципы построения системы безопасности, чем само понятие экономической безопасности.

В настоящей работе под экономической безопасностью организации будет пониматься состояние защищенности ее жизненно важных интересов от внутренних и внешних угроз, обеспечивающее устойчивое функционирование и развитие, эффективное использование ресурсов и достижение стратегических целей. Данное определение синтезирует ключевые аспекты различных подходов к пониманию экономической безопасности.

Система обеспечения экономической безопасности организации – это одновременно процесс и состояние. Как процесс, она представляет собой совокупность мер, направленных на нейтрализацию угроз и обеспечение устойчивого развития. Как отмечают Е. В. Левкина, Л. А. Сахарова и Е. А. Курасова, «уровень экономической безопасности предприятия находится в прямой зависимости от эффективного управления руководителями, от высококвалифицированной работы специалистов и их умения избегать

возможных угроз, выявлять и определять их заблаговременно, ликвидировать их последствия, влияющие на внутреннюю и внешнюю среду предприятия» [22]. Как состояние, экономическая безопасность – это способность противостоять негативным воздействиям. С. Э. Зуфарова определяет экономическую безопасность как «состояние национальной экономики, обеспечивающее удовлетворение жизненно важных потребностей страны в материальных благах независимо от возникновения в мировой экономической системе или внутри страны форс-мажорных обстоятельств социально-политического, экономического или экологического характера» [14] – аналогичный подход применим и к организации. Процесс и состояние диалектически взаимосвязаны: эффективность процесса определяет уровень защищенности, а анализ состояния корректирует процесс.

Структура системы обеспечения экономической безопасности организации состоит из взаимосвязанных функциональных и обеспечивающих подсистем. Функциональные (финансовая, кадровая, информационная, технологическая/производственная, экологическая, правовая, силовая) обеспечивают безопасность конкретных областей деятельности. Их взаимосвязь обусловлена комплексностью экономической безопасности (например, неэффективная кадровая политика может привести к утечке информации и финансовым потерям). Обеспечивающие подсистемы (правовая, организационная, информационно-аналитическая) создают условия для работы функциональных, обеспечивая соответствие законодательству, определяя структуру и полномочия субъектов безопасности, и анализируя потенциальные угрозы.

Субъектами экономической безопасности являются руководство организации (несет основную ответственность), специализированные службы безопасности (разрабатывают и реализуют защитные меры) и весь персонал (влияет на общий уровень защищенности). Объектами являются ценности, требующие защиты: материальные активы, финансы, информация,

интеллектуальная собственность, репутация и т.д., а в широком смысле – вся деятельность организации, направленная на достижение целей и устойчивое развитие. В работе В. Л. Шульца подчеркивается, что «защита информационных ресурсов является одним из важнейших аспектов обеспечения экономической безопасности» [28].

Цели системы безопасности – устойчивое развитие (сбалансированный рост показателей) и повышение конкурентоспособности. «Стратегическое планирование является одним из методов предупреждения нестабильности системы и повышения вероятности устойчивого роста. Повышение конкурентоспособности означает укрепление позиций организации на рынке за счет развития ее преимуществ перед конкурентами» [33].

К тактическим задачам системы экономической безопасности относятся предотвращение угроз, минимизация ущерба и управление рисками. «Необходимость разработки программы анализа рисков и экономической безопасности. Эффективность решения тактических задач является определяющим фактором достижения стратегических целей» [16]. «Фундаментальными принципами построения данной системы служат комплексность и непрерывность» [22].

Законность является неотъемлемым принципом построения системы обеспечения экономической безопасности. Все меры и действия в рамках системы должны соответствовать действующему законодательству. Адекватность системы безопасности предполагает соответствие принимаемых мер характеру и масштабу потенциальных угроз. Затраты на обеспечение безопасности должны быть экономически обоснованными, а меры защиты – не препятствовать нормальному функционированию организации. «Затраты на содержание системы экономической безопасности должны быть приемлемыми и не превышать тот уровень, при котором теряется экономический смысл их применения» [7].

Конфиденциальность предполагает защиту информации, составляющей

коммерческую или служебную тайну, от несанкционированного доступа. Этот принцип особенно важен в современных условиях, когда информация становится все более ценным ресурсом.

«Дополнительно, принципы построения эффективной системы экономической безопасности включают превентивность, своевременность, экономичность, профессионализм и ответственность. Система экономической безопасности тесно интегрирована с другими системами управления, прежде всего, с системой управления рисками. Несмотря на общую направленность на защиту от негативных воздействий, фокус различен: управление рисками занимается идентификацией, анализом и оценкой всех видов рисков, а система экономической безопасности – предотвращением и нейтрализацией угроз, способных привести к реализации данных рисков. Интеграция этих систем, наряду с контролем и ревизией, повышает эффективность защиты от потенциальных потерь» [29].

«Связь с системой стратегического управления также имеет принципиальное значение. Стратегия развития организации определяет ее долгосрочные цели, а система экономической безопасности обеспечивает достижение этих целей путем создания безопасных условий для функционирования и развития. Стратегическое управление должно учитывать факторы риска и угроз, а система безопасности – быть согласована со стратегическими приоритетами организации» [4].

Система обеспечения экономической безопасности организации – многоаспектная структура взаимосвязанных подсистем, действующая на основе ряда принципов для достижения стратегических целей: устойчивого развития и повышения конкурентоспособности. Ее эффективность определяется разграничением полномочий, адекватностью мер угрозам и интеграцией с другими системами управления (рисками, стратегическим управлением). Она играет ключевую роль в адаптации к внешней среде, предотвращении угроз, минимизации потерь и обеспечении долгосрочного

роста. Детальное рассмотрение практической реализации системы, включая ее инструменты, представлено далее.

1.2 Классификация и характеристика инструментов системы обеспечения экономической безопасности

Инструменты системы обеспечения экономической безопасности организации играют критически важную роль, являясь практическим воплощением мер, направленных на защиту ее жизненно важных интересов. Они представляют собой конкретные методы и средства, используемые для выявления, оценки, предотвращения и нейтрализации угроз, а также для минимизации потерь и управления рисками. Без наличия эффективного инструментария система безопасности остается лишь формальной декларацией о намерениях, не способной обеспечить реальную защиту организации. Именно инструменты позволяют перевести теоретические принципы и стратегии безопасности в плоскость практических действий. Разнообразие потенциальных угроз и специфика деятельности различных организаций обуславливают существование широкого спектра инструментов обеспечения экономической безопасности. Для их эффективного использования необходима четкая классификация, позволяющая систематизировать имеющиеся инструменты, выбрать наиболее подходящие для конкретной ситуации и оптимизировать процесс управления экономической безопасностью. Классификация также способствует более глубокому пониманию сущности и взаимосвязи различных инструментов, что повышает эффективность их применения на практике.

«Функционально-ориентированная классификация инструментов обеспечения экономической безопасности дифференцирует методы защиты по специфике интересов организации. В финансовой подсистеме доминируют

инструменты, обеспечивающие финансовую устойчивость, платежеспособность и рентабельность, включая финансовый анализ, бюджетирование, управление денежными потоками, страхование финансовых рисков, подчеркивают важность мероприятий, направленных на обеспечение высокого уровня платежеспособности предприятия за счет рационального использования производственных ресурсов» [22].

Минимизация рисков, связанных с человеческим фактором (некомпетентность, нелояльность, халатность и противоправные действия), достигается инструментами кадровой безопасности: тщательный отбор и обучение кадров, оценка лояльности и компетентности, служебные расследования, системы мотивации. «Человеческий фактор – приоритетный аспект эффективности системы экономической безопасности. Инструменты информационной безопасности защищают информационные активы: антивирусные программы, межсетевые экраны, системы предотвращения вторжений, криптография, DLP-системы, резервное копирование и обучение персонала. Внедрения организационно-экономических механизмов необходимо при противодействии информационным угрозам» [10].

Инструменты технологической, правовой, силовой и экологической безопасности обеспечивают защиту соответствующих аспектов деятельности. Активное внедрение инноваций и цифровизация повышают эффективность и адаптивность системы. «Классификация инструментов по характеру воздействия включает превентивные (прогнозирование и анализ рисков, системы раннего предупреждения, повышение уровня безопасности), защитные и восстановительные. Принцип приоритета мер предупреждения является одним из основных в системе экономической безопасности предприятия. Превентивные меры позволяют организации заранее подготовиться к возможным негативным воздействиям и снизить вероятность их реализации» [31].

Защитные инструменты активируются при возникновении угрозы и

минимизируют ее негативные последствия. Они включают различные меры защиты, такие как системы физической охраны, информационной безопасности, противопожарной безопасности и т.д. Эффективность защитных инструментов определяется их способностью своевременно и адекватно реагировать на угрозы, ограничивая их воздействие на организацию.

Инструменты восстановления применяются после реализации угрозы и причинения ущерба. Их цель – ликвидировать последствия негативного воздействия и восстановить нормальное функционирование организации. Примеры включают восстановление поврежденного имущества, компенсацию убытков и устранение причин, приведших к реализации угрозы.

Взаимосвязь этих трех групп инструментов очевидна, превентивные меры снижают вероятность применения защитных, а эффективные защитные минимизируют необходимость в восстановительных. Комплексный подход к экономической безопасности должен включать все три типа, с приоритетом превентивных мер.

Классификация инструментов по способу применения включает организационные, представляющие собой совокупность внутренних нормативных документов (регламенты, инструкции, положения, стандарты, методики, процедуры проверок и исследований), регламентирующих деятельность в области обеспечения экономической безопасности.

Система экономической безопасности должна опираться на «комплексную программу обеспечения безопасности предприятия для работы всех подразделений и служб» [29]. Организационные инструменты создают основу для эффективного функционирования системы безопасности, определяя порядок действий и распределение ответственности.

Экономические инструменты используют финансовые рычаги и стимулы для повышения эффективности системы безопасности (бюджетирование, премии, санкции).

Технико-технологические инструменты включают специализированное оборудование и ПО для защиты от угроз (видеонаблюдение, контроль доступа, сигнализации, антивирусные программы, межсетевые экраны и т.д.). «Применение «информационных технологий, средств защиты информации для обеспечения экономической безопасности. Эффективность данных инструментов определяется их надежностью, актуальностью и соответствием угрозам» [10].

Информационно-аналитические инструменты предназначены для сбора, обработки и анализа информации о потенциальных угрозах и оценки эффективности системы безопасности. Используются методы анализа, прогнозирования, статистики, экспертных оценок и специализированное ПО.

Выбор конкретного набора инструментов должен основываться на комплексной оценке рисков и угроз, с учетом специфики деятельности организации и ее финансовых возможностей. Важно стремиться к оптимальному сочетанию различных инструментов, обеспечивающему максимальный уровень защиты при разумных затратах.

«Выбор инструментов системы экономической безопасности должен основываться на критериях, обеспечивающих их эффективность и соответствие специфике организации. Важнейший критерий – соответствие целям и задачам системы, таким как предотвращение угроз, минимизация потерь и управление рисками, система экономической безопасности должна быть ориентирована на «достижение поставленных задач». Инструменты, не способствующие решению этих задач, являются избыточными и могут привести к нерациональному использованию ресурсов» [33].

Выбор инструментов должен учитывать характер и масштаб угроз. Так, например, киберугрозы требуют специализированного ПО и аппаратного обеспечения, а кражи – систем физической охраны и видеонаблюдения. Неадекватный выбор ведет к неэффективности системы.

Важны также эффективность и экономическая целесообразность:

инструменты должны обеспечивать необходимый уровень безопасности с минимальными затратами. Необходимо оценивать соотношение «затраты-эффективность».

Доступность и возможность внедрения также являются критериями. Выбор должен учитывать финансовые и технические возможности организации, а также наличие специалистов для внедрения и обслуживания инструментов.

Таким образом, эффективная система экономической безопасности требует тщательного, многофакторного выбора инструментов с учетом их взаимосвязи и комплексного воздействия на все подсистемы (финансовую, кадровую, информационную и др.) для достижения экономической целесообразности.

1.3 Критерии оценки эффективности инструментов системы обеспечения экономической безопасности

Оценка эффективности инструментов системы обеспечения экономической безопасности организации является необходимым условием ее успешного функционирования. «Эффективность системы безопасности определяется отсутствием или наличием материальных убытков и морального вреда. Внедрение и эксплуатация инструментов системы экономической безопасности связаны со значительными ресурсными затратами, обоснование которых требует оценки эффективности для достижения целевого уровня защищенности организации. Оценка позволяет выявить наиболее и наименее эффективные инструменты, оптимизировать их применение и обосновать внедрение новых или модернизацию используемых. Отсутствие регулярной оценки эффективности снижает адекватность реагирования системы безопасности на динамику угроз» [31].

«Оценка эффективности инструментов базируется на ряде универсальных критериев. Приоритетный критерий – достижение целей безопасности, репрезентирующий результативность применения инструментов для предотвращения угроз, минимизации ущерба и управления рисками. Целью системы экономической безопасности является «предотвращение возможных ущербов» [22]. Оценка данного критерия может быть проведена как качественно (например, экспертным путем), так и количественно (например, путем расчета показателей, отражающих снижение уровня рисков или числа реализовавшихся угроз).

Важным критерием является также соотношение «затраты-эффективность». Внедрение и эксплуатация инструментов безопасности требуют определенных затрат, и важно, чтобы эти затраты были экономически обоснованными. Необходимо оценивать соотношение затрат на внедрение и эксплуатацию инструментов с полученным экономическим эффектом от их применения. При этом, эффект может быть как прямым (например, предотвращенный ущерб от кражи), так и косвенным (например, повышение репутации организации благодаря внедрению эффективной системы безопасности).

Надежность и устойчивость инструментов означают их способность функционировать стабильно и эффективно в различных условиях, в том числе при возникновении непредвиденных ситуаций. Надежность характеризует безотказность работы инструментов, а устойчивость – их способность противостоять внешним воздействиям и сохранять свою эффективность. В работе. «Надежность и эффективность системы безопасности являются важными характеристиками» [32].

Адаптивность и гибкость инструментов определяются их способностью к модификации и применению в условиях динамично изменяющейся внешней среды и появления новых угроз, обеспечивая оперативное реагирование организации.

Простота использования и обслуживания является существенным критерием, особенно для организаций с ограниченным штатом специалистов по безопасности. Минимизация затрат на внедрение, эксплуатацию и обучение персонала достигается за счет простоты применения инструментов. Наличие исчерпывающей технической документации также является важным фактором.

Помимо универсальных критериев, для отдельных групп инструментов существуют специфические критерии оценки, отражающие их функциональное назначение. Эффективность организационных инструментов (регламентов, инструкций, процедур) определяется такими критериями, как полнота охвата, четкость формулировок и актуальность содержания. Для экономических инструментов ключевыми критериями являются стимулирующее воздействие на персонал и рациональность затрат. Эффективность технико-технологических инструментов оценивается на основе таких параметров, как надежность, производительность и уровень защищенности. Качество информационно-аналитических инструментов определяется такими характеристиками предоставляемой информации, как точность, полнота, достоверность и своевременность. «Для обеспечения экономической безопасности важны организационно-методологические и методические аспекты, включающие в себя эффективный сбор и анализ информации» [23].

«Для оценки эффективности инструментов системы обеспечения экономической безопасности организации применяются различные методы, которые можно условно разделить на три группы: количественные, качественные и комбинированные. Количественные методы основаны на расчете конкретных показателей эффективности, которые могут быть выражены в денежных или относительных единицах. К ним относятся, например, расчет рентабельности инвестиций в безопасность, определение размера предотвращенного ущерба, а также анализ динамики ключевых

показателей эффективности (KPI) в области безопасности. Экономический анализ является важным инструментом оценки эффективности деятельности предприятия» [11].

Количественные методы позволяют получить объективные данные об эффективности инструментов, но при этом не всегда учитывают качественные аспекты, такие как влияние на морально-психологический климат в коллективе или репутацию организации.

Качественные методы основаны на экспертных оценках, анкетировании, интервью и других методах сбора и анализа субъективной информации. Они позволяют учитывать факторы, которые сложно или невозможно измерить количественно. Например, эксперты могут оценить уровень лояльности персонала или эффективность системы внутреннего контроля.

Качественные методы позволяют получить более полное представление об эффективности инструментов, но при этом могут быть субъективными и зависеть от квалификации и опыта экспертов.

Комбинированные методы сочетают в себе количественные и качественные подходы, что позволяет получить более объективную и полную оценку эффективности инструментов. Например, можно рассчитать показатели эффективности внедрения системы видеонаблюдения (количественный метод), а затем провести опрос сотрудников об их отношении к данной системе (качественный метод).

Практическое применение инструментов оценки эффективности различается в зависимости от функциональной области.

В финансовой безопасности эффективность бюджетирования оценивается сопоставлением фактических и плановых расходов, а также анализом динамики рентабельности активов и собственного капитала, что позволяет выявить финансовый эффект от оптимизации расходов. Эффективность страхования оценивается расчетом коэффициента убыточности (соотношение выплаченного страхового возмещения и

уплаченных премий).

«В кадровой безопасности эффективность обучения персонала оценивается сравнением результатов тестирования до и после обучения, а также анализом динамики производительности труда и количества нарушений. Эффективность системы мониторинга лояльности оценивается качественными методами (интервью, анкетирование). Эффективное управление персоналом и интеллектуальными ресурсами является важным фактором обеспечения экономической безопасности бизнеса» [24].

В информационной безопасности эффективность антивирусных программ оценивается числом предотвращенных атак, а DLP-систем – числом заблокированных попыток утечки данных.

В технологической безопасности эффективность модернизации оборудования оценивается по динамике производительности, энергоэффективности и уровня безопасности процессов. Внедрение инноваций оценивается по создаваемым конкурентным преимуществам и росту эффективности производства.

Эффективность правовой безопасности (например, юридического сопровождения) оценивается числом выигранных судебных споров и суммой предотвращенных финансовых потерь.

В силовой безопасности эффективность видеонаблюдения измеряется количеством предотвращенных правонарушений, а физической охраны – числом пресеченных попыток несанкционированного проникновения.

Оценка эффективности мероприятий по обеспечению экологической безопасности, таких как внедрение экологически чистых технологий, производится путем анализа динамики показателей воздействия на окружающую среду, например, объема выбросов загрязняющих веществ в атмосферу и сбросов в водоемы. «Управление внешними рисками предприятия, в том числе экологическими, в системе риск-менеджмента» [17].

Оценка эффективности инструментов системы обеспечения

экономической безопасности представляет собой сложную задачу, сопряженную с рядом методологических и практических ограничений. Одним из ключевых ограничений является сложность количественной оценки косвенных эффектов от применения инструментов безопасности. Так, например, затруднительно выразить в денежном эквиваленте повышение репутации организации или улучшение морально-психологического климата в коллективе в результате внедрения тех или иных мер безопасности. Кроме того, субъективность качественных оценок, базирующихся на экспертных мнениях, может вносить определенный элемент неопределенности в результаты оценки. Отсутствие единых универсальных стандартов и методик оценки эффективности инструментов безопасности затрудняет сравнительный анализ и обобщение полученных данных. Динамичный характер угроз экономической безопасности требует постоянного мониторинга и адаптации системы защиты, а также регулярной переоценки эффективности используемых инструментов.

2 Анализ системы обеспечения экономической безопасности и эффективности ее инструментов в ООО «СЛТ Аква»

2.1 Организационно-экономическая характеристика деятельности ООО «СЛТ Аква»

Общество с ограниченной ответственностью «СЛТ Аква» (ООО «СЛТ Аква»), основанное 23 октября 2014 г., позиционирует себя на рынке как производитель надежных трубопроводных систем для строительных объектов. Согласно декларируемой на официальном сайте организации миссии, ООО «СЛТ Аква» стремится к развитию культуры взаимоотношений и профессионального подхода в сфере инженерных сетей для создания комфортной среды обитания.

Основной вид деятельности ООО «СЛТ Аква» – производство пластмассовых плит, полос, труб и профилей (код ОКВЭД 2: 22.21). Деятельность организации диверсифицирована 21 дополнительным видом деятельности, связанным, в частности, с производством пластмасс, резины и изделий из них, а также с упаковочными материалами. Уставный капитал ООО «СЛТ Аква» составляет 1 000 000 рублей.

Философия ООО «СЛТ Аква» ориентирована на предоставление клиентам комплексных, качественных, надежных, технологичных и инновационных решений в сфере трубопроводных систем, стремясь к повышению профессионализма участников рынка. Стратегические цели, неявно вытекающие из миссии и философии, предположительно включают лидерство на рынке, разработку современных решений и совершенствование взаимодействия с клиентами и партнерами.

Производственные мощности (8000 м² в индустриальном парке «Тольяттисинтез») позволяют выпускать более 13 000 тонн продукции в год

(23 760 км труб и 29 646 012 фитингов). Сырье поставляется СИБУРом, что свидетельствует об использовании отечественных ресурсов.

Ассортимент включает трубы из полипропилена и полиэтилена, фитинги, запорную арматуру и комплектующие для монтажа трубопроводных систем, а также услуги по проектированию и монтажу.

Организация действует на высококонкурентном рынке полимерных трубопроводных систем, конкурируя с крупными российскими производителями («Полипластик», «Uponor») и региональными организациями. Потребители – строительные и монтажные организации, торговые сети и частные лица. Сотрудничество с СИБУРом обеспечивает высокое качество продукции и конкурентные цены.

ООО «СЛТ Аква» использует линейно-функциональную структуру управления, обеспечивающую единоначалие и оперативность решений, а также компетентную разработку функциональных стратегий. Генеральный директор несет полную ответственность и определяет общую стратегию развития. На рисунке 1 представлена организационная структура управления ООО «СЛТ Аква».

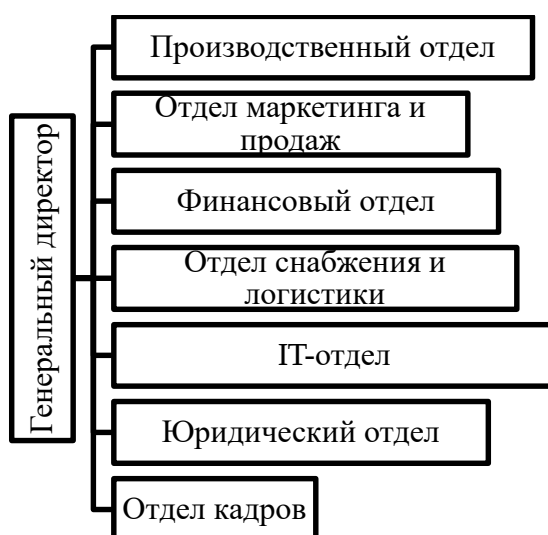


Рисунок 1 – Организационная структура управления ООО «СЛТ Аква»

ООО «СЛТ Аква» использует линейно-функциональную структуру управления, где руководители функциональных подразделений (производство, финансы, маркетинг, продажи, снабжение, кадры) подчиняются генеральному директору. Эта структура сочетает единоначалие с профессионализмом, достигаемым за счет специализации.

Миссия организации – обеспечение строительных объектов надежными трубопроводными системами и развитие профессионализма в сфере инженерных сетей. Видение предполагает стремление стать ведущим поставщиком инновационных решений. Стратегические цели включают достижение лидерства на рынке, разработку современных решений и повышение качества взаимодействия с партнерами. Отсутствие формализованных KPI затрудняет оценку эффективности стратегии.

Организация производит и поставляет широкий ассортимент полимерных трубопроводных систем (трубы, фитинги, арматура, комплектующие), предлагая комплексные решения, включая проектирование и монтаж.

ООО «СЛТ Аква» действует на высококонкурентном рынке, конкурируя с крупными российскими производителями («Полипластик», «Уропор») и региональными организациями. Целевая аудитория включает строительные и монтажные организации, торговые сети и частных лиц. Партнерство с СИБУРом обеспечивает конкурентные цены и высокое качество продукции. Для наглядного представления конкурентной среды проведем SWOT-анализ.

SWOT-анализ выявляет как существенный потенциал ООО «СЛТ Аква» за счет широкого ассортимента и высокого качества продукции, так и необходимость усиления маркетинговой деятельности и разработки четкой стратегии развития для эффективного противодействия возрастающей конкуренции и внешним угрозам.

Ключевые бизнес-процессы ООО «СЛТ Аква» включают в себя процессы, связанные с разработкой и производством продукции, управлением

снабжением и сбытом, финансовым менеджментом и управлением персоналом. Эффективность этих процессов обеспечивается внедрением современных технологий управления и автоматизации производства, а также высокой квалификацией персонала. Дальнейшая оптимизация бизнес-процессов является одним из приоритетных направлений развития организации.

Финансовое состояние ООО «СЛТ Аква» за период 2021-2023 гг. требует детального анализа для выявления тенденций развития, определения сильных и слабых сторон, а также оценки перспектив дальнейшего роста. Для этого обратимся к ключевым финансовым показателям, рассчитанным на основе данных бухгалтерского баланса (Приложение А, таблица А.1) и отчета о финансовых результатах (Приложение Б, таблица Б.1).

Динамика выручки и чистой прибыли ООО «СЛТ Аква» представлена на рисунке 2 и демонстрирует нестабильность. Снижение выручки на 17.2% в 2022 г. привело к убыткам, возможно, из-за неблагоприятной рыночной конъюнктуры или неэффективного управления затратами.

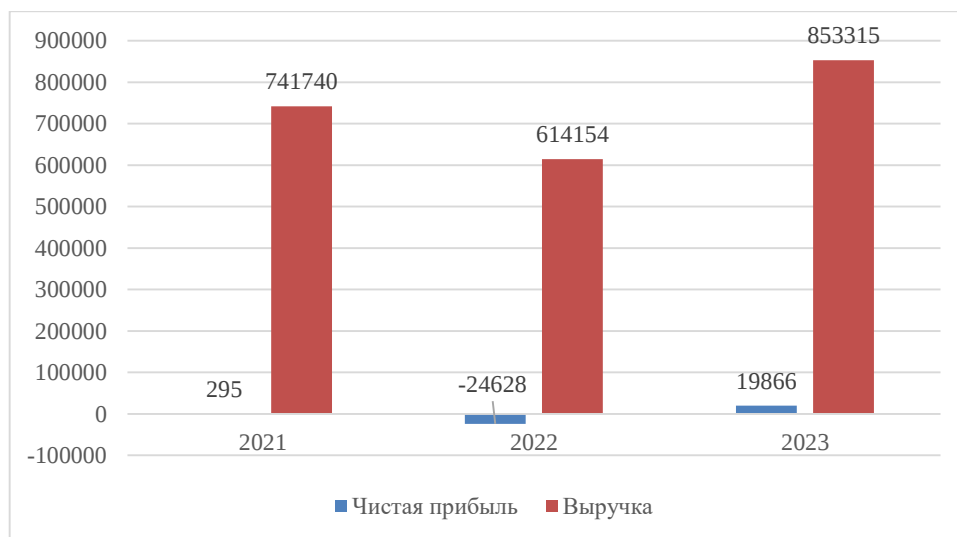


Рисунок 2 – Динамика выручки и чистой прибыли ООО «СЛТ Аква» за 2021-2023 гг., тыс. руб.

Восстановление выручки на 38,9% и выход на прибыль в 2023 г. – позитивный сигнал, однако требует дальнейшего мониторинга для оценки устойчивости. Резкие колебания прибыли указывают на высокую чувствительность организации к внешним и внутренним факторам (рисунок 2).

Анализ рентабельности продаж, активов и собственного капитала выявил низкие показатели в 2021 г. и отрицательные значения в 2022 г., что свидетельствует о проблемах с эффективностью. Значительное падение рентабельности собственного капитала в 2022 г. указывает на неэффективное использование инвестиций акционеров. Рост показателей в 2023 г. – положительная динамика, однако их уровень остается недостаточным для устойчивого развития и инвестиционной привлекательности.

Анализ ликвидности представлен на рисунке 3 и демонстрирует устойчивое снижение коэффициентов. Коэффициент текущей ликвидности ниже 1 в 2023 г. – критический сигнал, указывающий на высокий риск дефицита оборотных средств (рисунок 3).

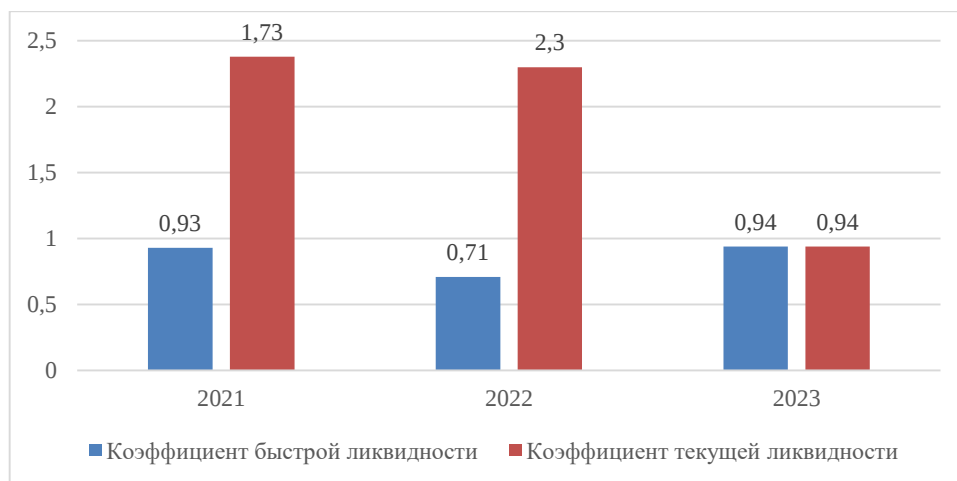


Рисунок 3 – Показатели ликвидности и платежеспособности ООО «СЛТ Аква» за 2021-2023 гг.

Падение коэффициента быстрой ликвидности подтверждает негативную

тенденцию и недостаток высоколиквидных активов, что может быть связано с ростом запасов, замедлением оборачиваемости дебиторской задолженности или увеличением краткосрочных обязательств. Требуется незамедлительные меры по восстановлению платежеспособности.

Анализ динамики и структуры активов ООО «СЛТ Аква» указан на рисунке 4 и показывает незначительное снижение внеоборотных активов в 2022 г., несмотря на общий рост активов. Существенный рост внеоборотных и оборотных активов в 2023 г. может быть связан с инвестициями в основные средства и увеличением объемов производства. Структура активов характеризуется высокой долей внеоборотных активов, что типично для производственных организации (рисунок 4).

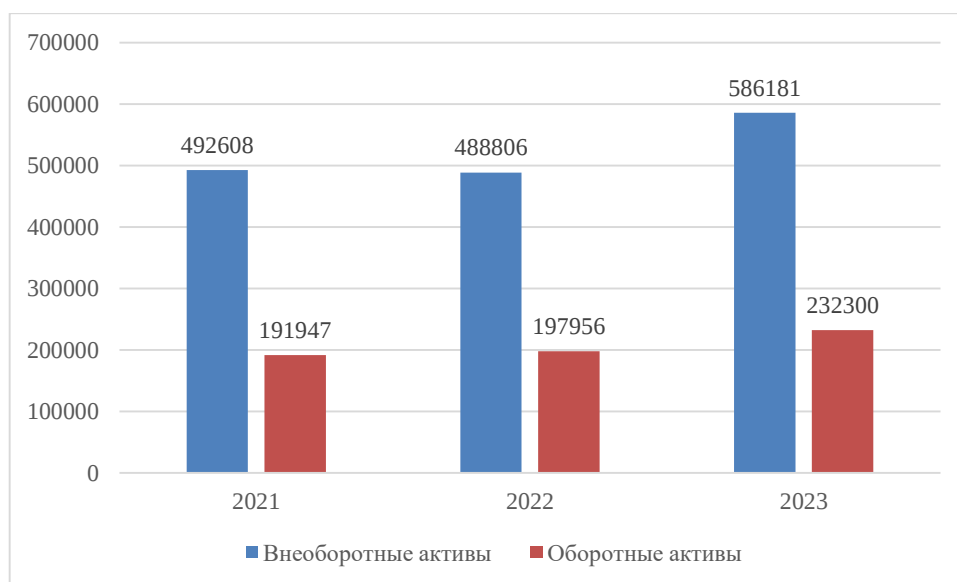


Рисунок 4 – Динамика и структура активов ООО «СЛТ Аква» за 2021-2023 гг., тыс. руб.

Анализ пассивов ООО «СЛТ Аква» выявил значительное снижение собственного капитала в 2022 г., вероятно, из-за убытков.

Частичное восстановление капитала в 2023 г. произошло за счет чистой прибыли. Долгосрочные обязательства выросли в 2022 г., но снизились в 2023

г. Значительный рост краткосрочных обязательств в 2023 г. может указывать на привлечение краткосрочных займов или рост кредиторской задолженности. Высокая доля заемных средств увеличивает финансовые риски.

Анализ финансовой устойчивости подтверждает крайне неблагоприятную тенденцию. Резкое снижение собственного капитала в 2022 г. привело к экстремальному росту коэффициента финансового риска, свидетельствуя о чрезмерной зависимости от заемного финансирования. Данные показатели продемонстрированы на рисунке 5.

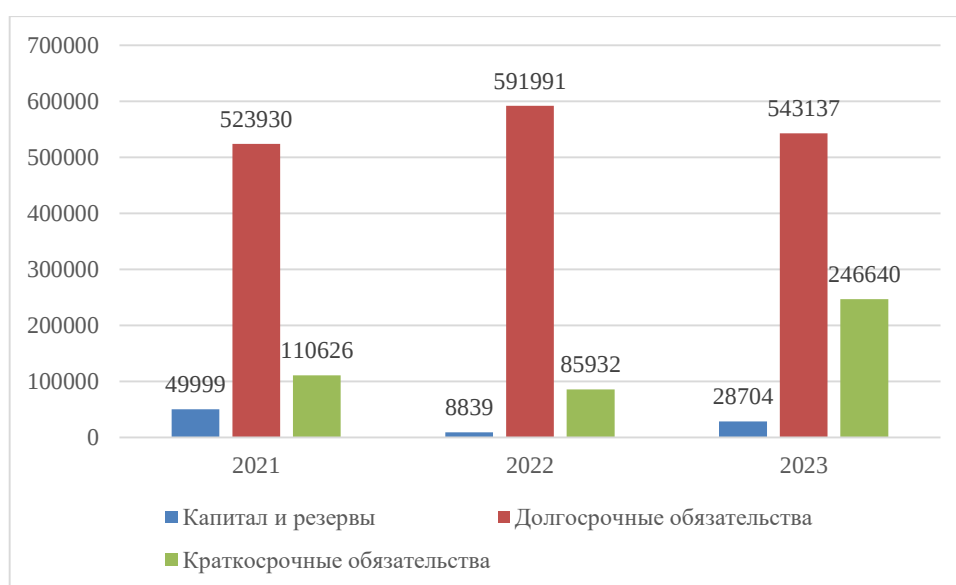


Рисунок 5 – Динамика и структура обязательств ООО «СЛТ Аква» за 2021-2023 гг., тыс. руб.

Несмотря на некоторое улучшение в 2023 г., ситуация остается критической. Низкий коэффициент финансовой независимости указывает на слабую автономию. Высокая доля заемного капитала увеличивает финансовые риски и требует срочных мер по укреплению капитальной базы и оптимизации структуры финансирования для предотвращения потенциальной потери платежеспособности (рисунок 5).

Коэффициент финансовой независимости находится на низком уровне,

отражая высокую зависимость от заемного капитала. Это свидетельствует о недостаточной доле собственных средств в финансировании активов. Коэффициент финансового риска в 2023 г. снижается до 27,51, но значение все равно превышает приемлемые границы, указывая на высокие риски.

Коэффициент соотношения заемных и собственных средств демонстрирует стабильность на протяжении периода (в пределах 0,93–0,99), что подтверждает значительное преобладание заемного капитала.

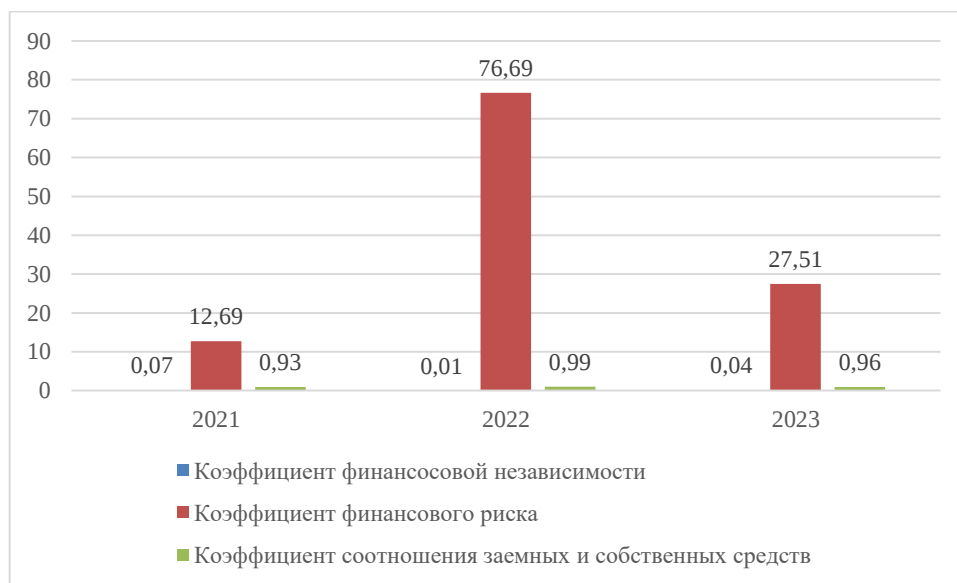


Рисунок 6 – Динамика коэффициентов финансовой устойчивости ООО «СЛТ Аква» за 2021-2023 гг.

SWOT-анализ экономической безопасности наглядно представляет сильные и слабые стороны финансово-экономического состояния ООО «СЛТ Аква». В целом, анализ финансового состояния за 2021-2023 гг. выявил серьезные проблемы. Несмотря на рост выручки и активов в 2023 г., низкая рентабельность, критически низкая ликвидность и высокая финансовая зависимость создают существенные риски. Необходимо разработать комплексную стратегию, направленную на повышение эффективности операционной деятельности, оптимизацию капитала, управление оборотными

активами и снижение финансовой зависимости, уделяя особое внимание управлению рисками.

Кадровый потенциал ООО «СЛТ Аква» – стратегический актив, определяющий достижение целей. Анализ кадрового потенциала включает оценку количественных и качественных характеристик персонала, системы мотивации, кадровой политики и эффективности управления человеческими ресурсами.

В 2023 г. квалификационная структура персонала характеризуется высокой долей сотрудников с высшим (65%) и средним специальным (25%) образованием. Организация инвестирует 7% фонда оплаты труда в программу повышения квалификации.

Система мотивации ориентирована на производительность и лояльность, включая конкурентную зарплату, премирование по KPI и расширенный социальный пакет (гибкий формат работы, компенсации, доставка, питание, профессиональное развитие, карьерный рост, корпоративные мероприятия).

Кадровая политика базируется на принципах профессионализма, компетентности и лояльности. Организация привлекает талантливых специалистов, уделяет внимание адаптации и формированию корпоративной культуры, основанной на взаимоуважении и командной работе. Система управления персоналом прозрачна и объективна.

Ключевые показатели эффективности кадровой политики в 2023 г.: низкая текучесть кадров (8%), рост производительности труда (12%) и высокая удовлетворенность персонала (85%).

2.2 Оценка текущего состояния системы обеспечения экономической безопасности и используемых инструментов в ООО «СЛТ Аква»

Анализ существующей системы обеспечения экономической безопасности ООО «СЛТ Аква» предполагает всестороннюю оценку ее структуры, функциональности и соответствия современным требованиям, что позволяет выявить потенциальные уязвимости и разработать рекомендации по ее оптимизации.

Система экономической безопасности ООО «СЛТ Аква» структурирована функционально-целевым принципом, объединяя взаимосвязанные подсистемы (финансовая, кадровая, информационная, правовая, физическая). Многоуровневая структура обеспечивает комплексный подход. Ответственность распределена между службой безопасности (подчиняется генеральному директору, разрабатывает и реализует меры) и ответственными лицами в подразделениях (обеспечивают выполнение требований).

Деятельность регламентируется внутренними актами («Положение о системе экономической безопасности», «Инструкция по информационной безопасности») и законодательством РФ, что обеспечивает управление рисками и соответствие нормам.

Система демонстрирует структурированный подход к управлению рисками. Для повышения ее эффективности необходимы мониторинг угроз, актуализация нормативной базы и совершенствование инструментов. Оценка эффективности инструментов по функциональным областям позволяет выявить сильные и слабые стороны системы и определить направления оптимизации, используя количественные и качественные показатели.

В финансовой безопасности ООО «СЛТ Аква» применяет бюджетирование, финансовый анализ, страхование и диверсификацию

финансирования. Незначительные отклонения от бюджета (5%) свидетельствуют о точности планирования. Рентабельность активов (4% в 2023) демонстрирует положительную динамику. Коэффициент убыточности по страхованию (0.7) указывает на эффективное управление рисками. Диверсификация источников финансирования (доля крупнейшего не превышает 30%) повышает финансовую устойчивость.

Инструменты кадровой безопасности включают отбор, обучение, аттестацию и мотивацию персонала. Высокая доля успешных кандидатов (95%), значительный объем обучения (40 часов/год) и низкая текучесть кадров (7%) подтверждают эффективность кадровой политики. Удовлетворенность мотивационной системой составляет 80%.

В информационной безопасности используется комплекс программных и аппаратных средств (антивирус, межсетевые экраны, системы обнаружения вторжений) и тренинги для сотрудников. Комплексный подход обеспечивает высокий уровень защищенности, но есть потенциал для улучшения (эффективность межсетевых экранов, анализ вторжений, оптимизация резервного копирования).

В технологической безопасности ООО «СЛТ Аква» приоритетны модернизация оборудования, внедрение передовых технологий и соблюдение норм охраны труда, демонстрируя позитивную динамику. Однако, необходимы дальнейшие усилия по модернизации, инновациям и соблюдению регламентов.

Правовую безопасность обеспечивают штатные и привлеченные юристы. Несмотря на высокий процент выигранных дел и полную экспертизу договоров, необходимо улучшить систему предотвращения споров и минимизации рисков недействительности договоров.

Силовая безопасность включает физическую охрану, видеонаблюдение и контроль доступа. Система эффективна, но требует расширения видеонаблюдения и анализа несанкционированного доступа.

В экологической безопасности организации демонстрирует ответственный подход, но есть потенциал для улучшения.

Оценка эффективности инструментов безопасности проводится по ключевым критериям:

- достижение целей безопасности (защита от угроз): показатели снижение числа инцидентов (на 20%), минимизация потерь (на 15%), повышение защищенности (на 10%). Положительная динамика за три года свидетельствует об эффективности мер;
- экономическая целесообразность: рентабельность инвестиций в безопасность – 15%;
- надежность и устойчивость: критически важные системы имеют резервирование, обеспечивая непрерывность производственных процессов.

Адаптивность и гибкость инструментов важны в динамичной среде. Модульная структура системы ООО «СЛТ Аква» обеспечивает гибкость. Простота использования и обслуживания снижает затраты и повышает эффективность за счет использования интуитивно понятных систем.

Оценка эффективности показывает высокую эффективность инструментов, но есть потенциал для повышения экономической эффективности и адаптивности через мониторинг, анализ рисков и внедрение новых технологий.

SWOT-анализ выявляет сильные стороны (комплексный подход, эффективная информационная безопасность) и слабые (недостаточная гибкость, необходимость повышения эффективности и оптимизации затрат). Организация имеет возможности для совершенствования (внедрение технологий, автоматизация, повышение квалификации), но должна учитывать внешние угрозы (киберпреступность, ужесточение законодательства). Рекомендуется устранить слабые стороны и реализовать возможности, учитывая угрозы.

2.3 Выявление основных угроз и уязвимостей системы обеспечения экономической безопасности ООО «СЛТ Аква»

Идентификация и анализ потенциальных угроз и уязвимостей системы экономической безопасности представляют собой критически важный этап для разработки адекватных мер защиты и минимизации потенциальных финансовых и репутационных потерь для ООО «СЛТ Аква».

Угрозы финансовой безопасности могут негативно повлиять на финансовую устойчивость и платежеспособность организации. Анализ выявляет существенные риски для финансовой безопасности ООО «СЛТ Аква», связанные с высокой долей заемного капитала и зависимостью от небольшого числа поставщиков. Эти уязвимости усиливают негативное влияние внешних угроз, таких как рост цен на сырье и усиление конкуренции. Необходимо разработать стратегию по снижению финансовой зависимости и диверсификации поставок, а также оптимизировать управление дебиторской и кредиторской задолженностью.

Риски в области кадровой безопасности могут быть связаны с недостаточной квалификацией, мотивацией или лояльностью персонала. Основной угрозой является возможная потеря опытных специалистов, что может негативно сказаться на эффективности работы организации. Для минимизации этого риска необходимо повысить конкурентоспособность системы мотивации и уделять больше внимания программам развития и удержания персонала.

В условиях цифровизации бизнеса информационная безопасность приобретает особое значение. Организация сталкивается с рисками, связанными с кибератаками и зависимостью от одного поставщика ПО. Для повышения уровня информационной безопасности необходимо диверсифицировать используемое программное обеспечение, регулярно обновлять системы защиты и проводить обучение сотрудников по вопросам

кибербезопасности.

Рассмотрим далее угрозы и уязвимости технологической (производственной) безопасности ООО «СЛТ Аква». Износ оборудования и недостаточная автоматизация представляют собой ключевые уязвимости в области технологической безопасности. Рекомендуется разработать план модернизации оборудования и внедрения автоматизированных систем управления производством.

Эффективное управление правовыми рисками – важная составляющая общей системы экономической безопасности. Хотя вероятность судебных исков оценивается как низкая, организация должна уделять внимание своевременному обновлению своей нормативной базы и обеспечить регулярный мониторинг изменений в законодательстве. Это позволит минимизировать риски возникновения правовых споров и связанных с ними финансовых и репутационных потерь.

Физическая защита имущества и персонала является важным аспектом обеспечения безопасности организации. Несмотря на низкую вероятность угроз, связанных с физической безопасностью, организация должна устранить выявленные уязвимости, такие как недостаточное освещение территории, для минимизации рисков краж и несанкционированного проникновения. Это позволит создать более безопасную среду для сотрудников и имущества.

В современных условиях возрастающего внимания к вопросам охраны окружающей среды, эффективное управление экологическими рисками является неотъемлемой частью стратегии устойчивого развития организации. Высокая вероятность ужесточения экологических норм представляет собой значительную угрозу для ООО «СЛТ Аква». Отсутствие полноценной системы утилизации отходов усугубляет эту угрозу.

Организации необходимо разработать и внедрить эффективную систему обращения с отходами, а также провести анализ перспективных экологических требований и разработать план модернизации производства с учетом этих требований. Это позволит минимизировать экологические риски и обеспечить соответствие деятельности организации нормативным требованиям.

В целом, проведенный анализ выявляет спектр угроз и уязвимостей, присущих различным аспектам деятельности ООО «СЛТ Аква». Особое внимание следует уделить финансовой и экологической безопасности в связи с высокой вероятностью и потенциальным ущербом от соответствующих угроз.

Разработка и внедрение адекватных мер по нейтрализации выявленных угроз и устранению уязвимостей является необходимым условием для обеспечения устойчивого развития организации.

3 Разработка и обоснование предложений по совершенствованию инструментов системы обеспечения экономической безопасности в ООО «СЛТ Аква»

3.1 Обоснование выбора инструментов для укрепления системы обеспечения экономической безопасности ООО «СЛТ Аква»

Анализ выявил существенные угрозы и уязвимости в системе экономической безопасности ООО «СЛТ Аква», затрагивающие все функциональные области. Высокая доля заемного капитала и зависимость от поставщиков сырья создают финансовые риски, усугубляемые волатильностью рынка. Потенциальная текучесть кадров, обусловленная недостаточной гибкостью мотивации, угрожает кадровой стабильности. Зависимость от одного поставщика ПО создает уязвимость в информационной безопасности. Недостаточная автоматизация и износ оборудования снижают технологическую конкурентоспособность. Отсутствие мониторинга законодательства создает правовые риски. Неполноценная утилизация отходов и возможное ужесточение экологических норм представляют экологические риски. Необходимы адаптированные инструменты для нейтрализации угроз и повышения экономической безопасности.

Комплексный финансовый анализ выявил взаимосвязанные проблемы, требующие инструментов финансовой безопасности. Высокая доля заемного капитала (96% на конец 2023 года) ограничивает возможности развития. Рефинансирование кредитов и привлечение инвестиционного капитала, при тщательной оценке стоимости, рисков и потенциального эффекта, позволят оптимизировать структуру капитала, снизить финансовые издержки и укрепить финансовую независимость.

Для привлечения инвестиций рекомендуется выпуск облигаций, как

оптимальный вариант, позволяющий привлечь капитал без потери контроля.

Неэффективное управление задолженностью негативно влияет на финансовую устойчивость. Необходимо внедрить систему контроля платежей, анализировать кредитную историю контрагентов, применять механизмы взыскания задолженности и оптимизировать работу с кредиторами. При больших объемах дебиторской задолженности целесообразен факторинг.

Низкая рентабельность требует снижения издержек, оптимизации ценообразования и повышения эффективности использования ресурсов. Анализ себестоимости, оптимизация ценообразования на основе рыночного анализа и внедрение ERP-системы позволят повысить эффективность.

Несмотря на низкую текучесть кадров и рост производительности, необходимо совершенствовать мотивацию и удержание персонала. Предлагается внедрить KPI, учитывающие специфику деятельности и увязывающие результаты работы с вознаграждением, для повышения мотивации и производительности.

Для развития персонала предлагаются целевые программы, включающие внутреннее обучение, наставничество, внешние тренинги и курсы повышения квалификации. Это повысит профессионализм и лояльность сотрудников. Необходима регулярная оценка эффективности программ и учет обратной связи.

Гибкие условия труда (гибкий график, удаленная работа) повысят привлекательность компании на рынке труда, особенно для молодых специалистов. Внедрение требует четких регламентов и процедур для обеспечения эффективности и контроля.

Лояльность сотрудников зависит от корпоративной культуры и нематериальных стимулов. Сильная корпоративная культура (мероприятия, кодекс этики, обратная связь, поощрение инициатив) повышает доверие и укрепляет командный дух. Нематериальная мотивация (признание заслуг, профессиональное развитие, гибкий график) также важна.

Зависимость ООО «СЛТ Аква» от одного поставщика ПО создает риски. Диверсификация ПО, включая переход на open-source решения (LibreOffice, OpenOffice) для офисных приложений и тщательный выбор альтернатив для специализированных приложений, повысит устойчивость информационной системы и оптимизирует затраты.

В условиях растущих киберугроз необходимы современные инструменты защиты. Рекомендуется внедрить многофакторную аутентификацию, системы предотвращения вторжений (IPS), системы обнаружения и реагирования на киберугрозы (EDR) и SIEM-систему.

Помимо технических средств, критически важным компонентом информационной безопасности является обучение персонала по вопросам кибербезопасности (фишинг, социальная инженерия, парольная безопасность), с применением интерактивных методов обучения для повышения эффективности.

Анализ технологической безопасности ООО «СЛТ Аква» выявил необходимость модернизации оборудования и внедрения АСУП для повышения эффективности и конкурентоспособности. Модернизация должна основываться на комплексной оценке технического состояния, производительности, энергоэффективности и безопасности оборудования, с приоритетом на замену устаревшего оборудования. Выбор нового оборудования должен учитывать технические характеристики, стандарты безопасности и эргономические факторы.

Внедрение АСУП позволит автоматизировать производственные процессы, оптимизировать ресурсы, снизить издержки, повысить качество продукции и безопасность труда. Выбор АСУП должен учитывать специфику производства ООО «СЛТ Аква», интеграционные возможности и стоимость. Обучение персонала работе с АСУП обязательно.

Обеспечение правовой безопасности в условиях динамично меняющегося законодательства требует системы мониторинга нормативно-

правовых актов с использованием специализированных информационно-правовых систем. Назначение ответственных сотрудников обеспечит своевременное информирование руководства об изменениях и необходимости принятия соответствующих мер.

Для обеспечения правовой безопасности и соответствия законодательству ООО «СЛТ Аква» необходимо разработать и актуализировать внутренние нормативные документы, регламентирующие все ключевые аспекты деятельности. Документы должны быть четкими, однозначными и соответствовать законодательству. Регулярная актуализация обеспечит соответствие нормативным требованиям. Совместное использование системы мониторинга законодательства и актуальных внутренних документов обеспечит правовую безопасность.

Анализ силовой безопасности выявил уязвимости, в частности, недостаточное освещение. Необходимо улучшить освещение территории, учитывая энергоэффективность, надежность и безопасность приборов, и рассмотреть автоматическое управление освещением.

Для усиления физической защиты рекомендуется усилить охрану периметра, установить видеонаблюдение высокого разрешения с ночной съемкой, внедритьСКУД, обеспечить обслуживание технических средств и обучение персонала. Комплексный подход и профессионализм службы безопасности повысят эффективность физической защиты.

Анализ экологической безопасности ООО «СЛТ Аква» выявил необходимость совершенствования утилизации отходов и адаптации к ужесточению экологических норм. Учитывая прогнозируемое повышение требований, компания должна проактивно внедрять технологии, минимизирующие воздействие на окружающую среду. Необходима эффективная система раздельного сбора и утилизации отходов, снижающая объемы захоронения и обеспечивающая их переработку. Это предполагает анализ состава отходов и выбор оптимальных методов утилизации с учетом их

опасности и экономической целесообразности, включая сотрудничество со специализированными компаниями. Дополнительно, внедрение экологически чистых технологий производства позволит снизить выбросы и сбросы.

Для адаптации к ужесточению норм ООО «СЛТ Аква» требуется регулярный мониторинг изменений экологического законодательства и своевременная корректировка деятельности. Это включает анализ перспективных требований, оценку их влияния и разработку плана мероприятий по обеспечению соответствия, включая модернизацию оборудования, внедрение технологий и обучение персонала. Комплексный подход к обеспечению экологической безопасности позволит компании минимизировать негативное воздействие на окружающую среду, соблюсти нормы и повысить экологическую ответственность, способствуя устойчивому развитию и конкурентоспособности.

Для повышения экономической безопасности ООО «СЛТ Аква» предложен комплекс инструментов, охватывающих различные функциональные области. В финансовой сфере – рефинансирование кредитов для оптимизации капитала; в кадровой – внедрение KPI для повышения мотивации и снижения текучести; в информационной – диверсификация ПО для повышения устойчивости к киберугрозам; в технологической – внедрение АСУП для оптимизации производства; в правовой – мониторинг законодательства для минимизации рисков. В области силовой и экологической безопасности предложены меры по улучшению освещения и внедрению раздельного сбора отходов соответственно.

Выбор указанных инструментов обусловлен их способностью адресно воздействовать на выявленные уязвимости и потенциальные угрозы, обеспечивая комплексный подход к повышению уровня экономической безопасности ООО «СЛТ Аква». Реализация предложенных мер позволит компании не только снизить риски финансовых потерь, репутационного ущерба и нарушений в работе, но и создать прочную основу для устойчивого

развития и повышения конкурентоспособности в долгосрочной перспективе. Для дальнейшего совершенствования системы экономической безопасности организации, с учетом ограниченности ресурсов и необходимости приоритизации задач, рекомендуется сосредоточиться на следующих ключевых инструментах: рефинансирование кредитов (финансовая безопасность), внедрение системы КРІ (кадровая безопасность), диверсификация программного обеспечения (информационная безопасность), внедрение АСУП (технологическая безопасность), система мониторинга изменений в законодательстве (правовая безопасность), улучшение освещения территории (силовая безопасность) и система раздельного сбора и утилизации отходов (экологическая безопасность). Эти инструменты, обладая наибольшим потенциалом для повышения уровня экономической безопасности ООО «СЛТ Аква», должны быть включены в план мероприятий и реализованы в первоочередном порядке.

3.2 Разработка плана мероприятий по внедрению и использованию выбранных инструментов системы обеспечения экономической безопасности организации

Целью разработки плана мероприятий является практическая реализация выбранных инструментов, направленных на укрепление системы экономической безопасности ООО «СЛТ Аква» путем минимизации выявленных уязвимостей и повышения устойчивости к потенциальным угрозам, что, в свою очередь, способствует достижению стратегических целей организации и обеспечению ее устойчивого развития в долгосрочной перспективе.

План мероприятий по укреплению экономической безопасности ООО «СЛТ Аква» структурирован по функциональным областям и включает

конкретные мероприятия с описанием, сроками, ответственными, ресурсами и KPI. Табличная форма обеспечивает наглядность и позволяет отслеживать прогресс. Сроки и ресурсы ориентировочны и могут корректироваться. План обеспечивает комплексный подход с контролем выполнения и оценки результативности каждого мероприятия.

Реализация программы совершенствования экономической безопасности ООО «СЛТ Аква» включает три этапа:

- подготовительный (1 месяц). Анализ текущего состояния системы экономической безопасности, включая выявление уязвимостей и угроз. Разработка детального плана мероприятий с задачами, сроками, ответственными, ресурсами и KPI. Выделение ресурсов (бюджетирование, закупки, формирование команд). Ограничение в один месяц обусловлено необходимостью оперативного перехода к реализации.
- внедрение (6 месяцев). Практическое внедрение инструментов и методов: закупка и настройка оборудования и ПО, обучение персонала, разработка и внедрение новых процедур и регламентов. Шестимесячный срок обеспечивает достаточное время для реализации изменений.
- контроль и оценка (3 месяца + постоянный мониторинг). Мониторинг KPI, сбор данных и анализ результативности. Оценка достижения целей, выявление проблем и корректировка плана. После первых трех месяцев мониторинг KPI продолжается постоянно для отслеживания изменений и реагирования на новые угрозы.

Структурированный подход обеспечивает эффективность и контролируемость реализации плана, способствуя укреплению экономической безопасности ООО «СЛТ Аква».

Бюджет плана мероприятий по укреплению экономической безопасности ООО «СЛТ Аква» детализирует затраты по каждому

мероприятию и источники финансирования. Разработана структура финансирования, учитывающая финансовое положение компании и эффективность мероприятий.

Рефинансирование кредитов финансируется собственными средствами (50 000 руб.), высвобождаемыми за счет оптимизации расходов. Внедрение КРІ финансируется собственными (50 000 руб.) и привлеченными (50 000 руб.) средствами. Диверсификация ПО использует диверсифицированный подход: собственные (50 000 руб.), привлеченные (100 000 руб.) и кредитные (50 000 руб.) средства. Внедрение АСУП, требующее значительных инвестиций, финансируется привлеченными и кредитными средствами. Мониторинг законодательства, улучшение освещения и отдельный сбор отходов финансируются преимущественно собственными средствами (20 000 руб., 100 000 руб. и 30 000 руб. соответственно), а также привлеченными инвестициями (50 000 руб. – освещение) и грантами (50 000 руб. – отдельный сбор).

Структура финансирования минимизирует риски, связанные с заемным капиталом, привлекая инвестиции и кредиты для приоритетных мероприятий (АСУП, диверсификация ПО). Это способствует повышению экономической безопасности и устойчивому развитию.

Поэтапное внедрение плана критически важно для его успеха. Это позволяет оптимизировать ресурсы, минимизировать риски, контролировать выполнение этапов, корректировать отклонения и адаптироваться к изменениям.

Поэтапный подход (подготовка, внедрение, контроль и оценка) обеспечивает гибкость, корректировку сроков и финансирования, оптимизацию ресурсов и достижение целей. Непрерывный мониторинг на основе КРІ позволяет отслеживать прогресс, оценивать взаимосвязь мероприятий, выявлять проблемы и адаптировать план.

3.3 Оценка экономической эффективности предложенных мероприятий и прогнозирование результатов их внедрения

Оценка экономического эффекта от программы укрепления экономической безопасности ООО «СЛТ Аква» учитывает прямые финансовые выгоды и косвенные эффекты, повышающие устойчивость и конкурентоспособность. Анализ основан на финансовой отчетности за 2019-2023 гг. и прогнозных данных.

Внедрение КРІ, повышающее производительность труда на 7%, при фонде оплаты труда 100 млн. руб. и рентабельности продаж 5%, обеспечит дополнительную прибыль в 350 тыс. руб. ежегодно. С учетом затрат на внедрение (100 тыс. руб.) чистая выгода составит 250 тыс. руб. ежегодно.

Диверсификация ПО, сокращающая текущие расходы (500 тыс. руб. в год) на 30%, обеспечит экономию в 150 тыс. руб. ежегодно.

Внедрение АСУП, снижающее себестоимость продаж (701 527 тыс. руб. в 2023 г.) на 3%, приведет к экономии в 21 045,81 тыс. руб. За вычетом затрат на внедрение (10 млн. руб.) чистая выгода в первый год составит 11 045,81 тыс. руб.

Оценка экономической эффективности программы укрепления экономической безопасности ООО «СЛТ Аква» на 2024-2026 гг. основана на данных 2023 года, ключевой ставке ЦБ РФ, внутренних данных и экспертных оценках.

Рефинансирование краткосрочных кредитов (20 930 тыс. руб. под 26% годовых в 2023 г.) долгосрочным кредитом под 19% с комиссией 50 тыс. руб. обеспечит экономию. Чистая выгода составит 1 415,1 тыс. руб. в 2024 г. и 1 465,1 тыс. руб. ежегодно в 2025-2026 гг. Это высвободит ресурсы для инвестиций.

Внедрение КРІ повысит производительность труда на 7% в 2024 г. При ФОТ 120 млн. руб. и рентабельности продаж 5%, это увеличит прибыль. С

учетом затрат на внедрение (100 тыс. руб.) чистый эффект составит 320 тыс. руб. в 2024 г. и 420 тыс. руб. ежегодно в 2025-2026 гг.

Диверсификация ПО сократит расходы на 30% от 500 тыс. руб. в 2023 г., обеспечивая ежегодную экономию в 150 тыс. руб.

Внедрение АСУП снизит себестоимость продаж на 10% от 701 527 тыс. руб. в 2023 г. С учетом затрат на внедрение (10 000 тыс. руб.) чистая выгода составит 60 152,7 тыс. руб. в 2024 г. и 70 152,7 тыс. руб. ежегодно в 2025-2026 гг.

Мониторинг законодательства потребует 20 тыс. руб. ежегодно, но предотвратит правовые нарушения, обеспечивая экономию в 50 тыс. руб. ежегодно. Чистая выгода – 30 тыс. руб. ежегодно.

Улучшение освещения стоило 150 тыс. руб. и снизит количество инцидентов (10 инцидентов в год со средним ущербом 10 тыс. руб.) на 50%, обеспечивая экономию в 50 тыс. руб. ежегодно, начиная со второго года. Раздельный сбор отходов сократит расходы на утилизацию стоил 80 тыс. руб. и сократит расходы на утилизацию (100 тыс. руб. ежегодно) на 20%, обеспечивая экономию в 20 тыс. руб. ежегодно, начиная со второго года.

Сводная оценка демонстрирует общий экономический эффект от программы укрепления экономической безопасности ООО «СЛТ Аква» на 2024-2026 гг. Суммарный эффект составит 62 007,8 тыс. руб. в 2024 г. и 72 287,8 тыс. руб. ежегодно в 2025-2026 гг. Наибольший вклад вносят АСУП и рефинансирование кредитов, далее следует внедрение КРІ. Диверсификация ПО, мониторинг законодательства, улучшение освещения и раздельный сбор отходов, хоть и с меньшим вкладом, также важны для снижения рисков и повышения устойчивости.

Помимо прямых выгод, программа генерирует косвенные эффекты, влияющие на долгосрочное развитие. Раздельный сбор отходов и публичная декларация приверженности устойчивому развитию формируют положительный имидж, повышая конкурентоспособность и укрепляя

рыночные позиции, что ведет к росту продаж и прибыли.

Повышение прозрачности, снижение рисков и ответственный подход улучшают инвестиционную привлекательность, открывая доступ к новым источникам финансирования. Внедрение КРІ и программы развития персонала повышают мотивацию и лояльность сотрудников, снижая текучесть кадров и формируя эффективную команду, что увеличивает производительность и стимулирует инновации. Оценка косвенных выгод, хоть и не выражена количественно, подчеркивает значимость программы для долгосрочного устойчивого развития.

В краткосрочной перспективе (2024 г.) ожидается рост чистой прибыли и рентабельности продаж, в основном благодаря АСУП и рефинансированию. В долгосрочной перспективе (2025-2026 гг.) положительная динамика сохранится, с существенным вкладом КРІ в рост прибыли.

Рост собственного капитала и коэффициента финансовой независимости укрепляет финансовую устойчивость и повышает инвестиционную привлекательность. Прогнозируемый рост выручки, обусловленный повышением качества, оптимизацией процессов и репутации, способствует развитию и расширению рыночной доли.

Реализация программы эффективно повышает финансовую устойчивость и обеспечивает долгосрочное развитие ООО «СЛТ Аква», подтверждая целесообразность и высокую окупаемость инвестиций в безопасность.

Реализация программы укрепления экономической безопасности ООО «СЛТ Аква», несмотря на положительный эффект, сопряжена с рисками (изменение процентных ставок, внедрение новых систем). Разработаны меры минимизации рисков, включающие планирование, мониторинг и корректировку действий. Непрерывное управление рисками, адаптирующееся к изменяющимся условиям, позволит достичь целей программы и обеспечит устойчивое развитие.

Таким, образом, исследование подтвердило высокую экономическую эффективность программы. Реализация предложенных мероприятий обеспечит краткосрочный рост прибыли и долгосрочное устойчивое развитие, повышая конкурентоспособность и инвестиционную привлекательность ООО «СЛТ Аква».

Количественная оценка обосновывает окупаемость инвестиций.

Программа существенно повышает уровень экономической безопасности, минимизируя риски в ключевых областях деятельности и достигает заявленных целей, укрепляя экономическую безопасность и создавая фундамент для устойчивого роста, повышения эффективности и финансовой устойчивости, выступая инструментом реализации стратегических целей ООО «СЛТ Аква».

Заключение

В выпускной квалификационной работе проведено комплексное исследование системы обеспечения экономической безопасности организации на примере ООО «СЛТ Аква».

Экономическая безопасность организации – это многоаспектный и динамичный процесс, направленный на защиту ее жизненно важных интересов от внутренних и внешних угроз. Эффективное обеспечение экономической безопасности требует системного подхода, учитывающего взаимосвязь различных аспектов деятельности организации и необходимость постоянной адаптации к изменяющейся среде.

Эффективное применение разнообразных инструментов обеспечения экономической безопасности организации требует их четкой классификации по функциональной направленности, характеру воздействия и способу применения. Выбор инструментов должен осуществляться с учетом специфики организации, масштаба угроз и доступных ресурсов, обеспечивая комплексный подход и максимальный уровень защиты.

Успешное функционирование системы экономической безопасности требует регулярной оценки эффективности ее инструментов, используя как количественные, так и качественные методы. Ключевые критерии оценки включают достижение целей, соотношение «затраты-эффективность», надежность, адаптивность и простоту использования. Постоянный мониторинг и оценка позволяют своевременно корректировать систему и обеспечивать ее эффективность.

Анализ ООО «СЛТ Аква» выявил как конкурентные преимущества (широкий ассортимент, производственные мощности, квалифицированный персонал), так и слабые стороны (зависимость от поставщиков, низкая узнаваемость бренда, высокая доля заемного капитала). Финансовый анализ показал низкую рентабельность, критическую ликвидность и финансовую

зависимость. Для устойчивого развития компании необходимо устранить слабые стороны и реализовать потенциал.

Система экономической безопасности ООО «СЛТ Аква», несмотря на формализованную структуру, характеризуется неоднородной эффективностью инструментов. Высокий уровень защиты в области информационной безопасности сочетается с существенными пробелами в финансовой и технологической безопасности. Отсутствие комплексного подхода к управлению рисками и недостаточная интеграция подсистем снижают общую эффективность.

Выявлены критические риски для экономической безопасности ООО «СЛТ Аква»: высокая доля заемного капитала, зависимость от поставщиков, текучесть кадров, киберугрозы, износ оборудования и ужесточение экологических норм. Недостаточная адаптивность системы безопасности усугубляет эти риски и может привести к финансовым потерям, ухудшению репутации и снижению конкурентоспособности.

Для укрепления экономической безопасности ООО «СЛТ Аква» предложен комплекс инструментов, адресно воздействующих на выявленные угрозы: рефинансирование кредитов, внедрение КРІ, диверсификация ПО, внедрение АСУП, мониторинг законодательства, улучшение освещения и отдельный сбор отходов. Все это в совокупности обеспечит комплексный подход к минимизации рисков.

План мероприятий по внедрению инструментов экономической безопасности ООО «СЛТ Аква» представляет собой поэтапную дорожную карту с конкретными действиями, сроками, ответственными, ресурсами и КРІ. Этапность внедрения позволит оптимизировать ресурсы, снизить риски и контролировать реализацию программы. Детализированный бюджет и структура финансирования обеспечивают реализуемость плана и создают условия для системного укрепления экономической безопасности.

Оценка экономической эффективности подтверждает высокую

окупаемость предложенных мероприятий и их положительное влияние на финансовые показатели ООО «СЛТ Аква». Помимо прямых финансовых выгод (снижение издержек, рост прибыли), ожидаются косвенные эффекты: повышение устойчивости к угрозам, улучшение репутации и инвестиционной привлекательности. Анализ и минимизация рисков внедрения повышают вероятность успешной реализации программы.

Таким образом, в выпускной квалификационной работе исследована система экономической безопасности как динамичный процесс, требующий системного подхода и адаптации к изменяющейся среде. На примере ООО «СЛТ Аква» проведен анализ, выявивший как сильные, так и слабые стороны компании, а также критические риски, включая финансовую неустойчивость, зависимость от поставщиков, киберугрозы и экологические проблемы. Для их минимизации предложен комплекс инструментов (рефинансирование, КРІ, диверсификация ПО, АСУП, мониторинг законодательства, улучшение физической и экологической безопасности) и разработан поэтапный план внедрения с бюджетом и КРІ. Оценка экономической эффективности подтверждает высокую окупаемость мероприятий и их положительное влияние на деятельность компании, обеспечивая рост прибыли, повышение устойчивости и инвестиционной привлекательности.

Список используемой литературы

1. Анискин Ю. П. Управление экономической безопасностью компании : учебник по специальности «Экономическая безопасность» Москва : Ваш формат, 2024. 168 с.
2. Артемова Е. И. Экономика организации : учебник Краснодар : КубГАУ, 2022. 175 с.
3. Бараева И. С. Теоретические подходы к определению понятия «экономическая безопасность организации» / Наука в современном мире: результаты исследований и открытий : Сборник научных трудов по материалам XXIV Международной научно-практической конференции, Анапа, 07 марта 2024 года. Анапа. 2024 г. С. 4-9.
4. Безматерных С. И. Понятие и сущность системы обеспечения экономической безопасности современной сельскохозяйственной организации // Вестник науки. 2024. Т. 5, № 3(72). С. 55-60.
5. Белов Е. Н. Понятие, сущность и принципы обеспечения экономической безопасности организации // Студенческий форум. 2022. № 12-2(191). С. 5-7.
6. Белова А. А., К. В. Головиной Сущность и понятие экономической безопасности организации / Современные вызовы и перспективы их решения: от теории к практике : материалы Всероссийской научно-практической конференции молодых ученых, аспирантов, магистрантов и студентов, Краснодар, 10 апреля 2024 года. Краснодар: Краснодарский кооперативный институт (филиал) автономной некоммерческой образовательной организации высшего образования Центросоюза Российской Федерации «Российский университет кооперации», 2024. С. 47-50.
7. Беловицкий К. Б. Экономическая безопасность организации: монография / Москва : Дашков К°, 2023. 182 с.
8. Берлин С. И., Буш В. Г., Горлачев П. В. [и др.]. Организация и

управление экономической безопасностью субъектов экономики и хозяйствующих субъектов : учебно-методическое пособие / Москва : ИНФРА-М, 2024. 402 с.

9. Водопьянова В. А. Анализ теоретических подходов к понятию экономическая безопасность организации // Актуальные вопросы современной экономики. 2021. № 7. С. 97-101.

10. Глотина И. М. Организационно-экономический механизм противодействия информационным угрозам // Креативная экономика. 2019. Т. 13, № 11. 2236 с.

11. Голиков В. В. Особенности проведения анализа состояния экономической безопасности организации / Вестник евразийской науки. 2023. 156 с.

12. Грибина Е. Н., Савченко Е. О., Гуськов С. В. Экономическая безопасность организации : учебное пособие. Москва : ИНФРА-М, 2023 (Москва). С. 106.

13. Журавлев В. В. Организация и управление на предприятии : учебное пособие / Челябинск : ЮУрГУ, 2022. 116 с.

14. Зуфарова С. Э. Понятие и сущность экономической безопасности организаций // Экономика и социум. 2023. № 3-1(106). С. 331-335.

15. Ивченко Б. П. Экономическая безопасность Российской Федерации : моно-графия / Санкт-Петербург : Издательство Санкт-Петербургского государственного экономического университета, 2022. 138 с.

16. Ильенкова Н. Д. Этапы программы анализа рисков и экономической безопасности // Анализ и современные информационные технологии в обеспечении экономической безопасности бизнеса и государства : Сборник научных трудов и результатов совместных научно-исследовательских проектов / РЭУ им. Г.В. Плеханова. Москва : Издательство «Аудитор», 2016. С. 171-175.

17. Канавина И. Н. Сущность понятия «Экономическая безопасность

организации» / Управление, экономика и право: проблемы, исследования, результаты : Сборник статей III Международной научно-практической конференции, Пенза, 30–31 августа 2023 года. Пенза: Пензенский государственный аграрный университет, 2023. С. 129-132.

18. Канаки В. В. Основы функционирования службы экономической безопасности организации : учебное пособие / Ростов-на-Дону : РИНХ, 2023. 103 с.

19. Клещев С. К. Разработка и применение инструментов повышения экономической безопасности при реализации национального проекта «Образование» : автореферат дис. кандидата экономических наук : 08.00.05 / Клещев Сер-гей Константинович; [Место защиты: АНОО ВО ЦРФ «Российский университет кооперации»]. Московская обл., Мытищи, 2022. 26 с.

20. Корабельников И. С. Экономика организации: учебник для подготовки специалистов среднего профессионального образования по специальности 38.02.01 Экономика и бухгалтерский учет (по отраслям) / И. С. Корабельников, М. С. Лата. Волгоград : Волгоградский ГАУ, 2022. 187 с.

21. Котерова Н. П. Экономика организации : учебное пособие для использования в образовательном процессе образовательных организаций, реализующих программы среднего профессионального образования по специальностям «Банковское дело», «Финансы», «Экономика и бухгалтерский учет (по отраслям)» : 12+ / Н. П. Котерова. 16-е изд., стер. Москва : Академия, 2023. 319 с.

22. Левкина Е.В., Л.А. Сахарова Е.А. Курасова, Левкина Е.В. Экономическая безопасность предприятия : учебное пособие, Владивосток : Издательство Дальневосточного федерального университета, 2022. 159 с.

23. Лесняк В. В. Использование комплексного подхода в управлении экономической безопасностью на микроуровне / В. В. Лесняк, Е. М. Селезнева // Бизнес. Образование. Право. 2022. № 2(59). С. 98-105.

24. Лефаров А. К. Кадровая составляющая экономической безопасности организации: понятие, сущность / А. К. Лефаров, Л. С. Аюпова // Студенческий вестник. 2023. № 2-8(241). С. 17-19.

25. Мельников, А. Б. Экономическая безопасность : учебник для обучающихся по специальности 38.05.01 «Экономическая безопасность» / Краснодар : КубГАУ, 2023. 224 с.

26. Никонорова, Н. Г. Кадровая безопасность как инструмент обеспечения экономической безопасности предприятия // Актуальные проблемы науки и образования в условиях современных вызовов : Сборник материалов XXII Международной научно-практической конференции, Москва, 11 июля 2023 года. Москва: Печатный цех, 2023. С. 541-547.

27. Петелава, Н. Г. Финансовая безопасность: понятие, сущность и ее место в экономической безопасности организации / Актуальные исследования. 2024. № 9-4(191). С. 30-33.

28. Шульц В. Л., Юрченко А. В., Волобуев Н. А., Кузнецов С. К. Безопасность предпринимательской деятельности : учебник для вузов /; под редакцией В. Л. Шульца. 3-е изд., перераб. и доп. Москва : Издательство Юрайт, 2024. 563 с.

29. Baker Richard. Advanced Financial Accounting: научное издание / R.E. Baker, V.C. Lembke, T.E. King. New York; St. Louis; San Francisco: McGraw-Hill Publishing Company, 2019. 1190 p.

30. Casey Douglas R. Crisis investing: opportunities and Profits in the Coming Great Depression / D.R. Casey; автор предисловия: R.J. Ringer, Ph.M. Crane. New York: Pocket Books, 2019. 290 p.

31. Cohen Jerome. Personal finance / J.B. Cohen; ed. R. Hermanson. 3 rd ed. – Homewood, Illinois: Learning systems company; [S. 1.]: A division of Richard D. IRWIN, INC., 2020. 226 p.

32. Eun J.C., Ellingwood B.R. The relation between cost-benefit analysis and risk acceptance in regulatory decision-making // International Journal of Risk

Assessment and Management. 2019. V.22. №1. P. 44-62.

33. Tu D.Q. Le The interrelationship among bank profitability, bank stability, and loan growth / Cogent Business & Management. 2020. №7(1). p.11-36.

Приложение А

Бухгалтерский баланс ООО «СЛТ Аква»

Таблица А.1 – Бухгалтерский баланс ООО «СЛТ Аква» на 31 декабря 2023 гг.

Бухгалтерский баланс				
на 31 декабря 2023 г.				
		Коды		
		0710099		
Дата (число, месяц, год)		31	12	2023
Организация	Общество с ограниченной ответственностью «СЛТ Аква»	17207509		
Идентификационный номер налогоплательщика		7728894116		
Вид экономической деятельности	Производство пластмассовых плит, полос, труб и профилей	22.21		
Организационно-правовая форма/форма собственности	Общество с ограниченной ответственностью	12300	16	
Единица измерения: тыс. руб.		384		
Местонахождение (адрес)		445007, Самарская обл, г Тольятти, ул Новозаводская, 8, Ком. 6.		

Пояснения	Наименование показателя ²	На <u>31 декабря</u>			На 31 декабря			На 31 декабря		
		20	23	г. ³	20	22	г. ⁴	20	21	г. ⁵
	АКТИВ									
x	I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ									
	Нематериальные активы		41900			49064			305	
x	Результаты исследований и разработок		14878			5688			1956	
x	Нематериальные поисковые активы		-			-			-	
x	Основные средства		358039			259313			311381	
x	Доходные вложения в материальные ценности		-			-			-	
x	Финансовые вложения		-			-			-	
x	Отложенные налоговые активы		87082			85380			68495	
x	Прочие внеоборотные активы		84182			89361			110471	
x	Итого по разделу I		586181			488806			492608	
x	II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ									
x	Запасы		181564			150220			132192	
x	Налог на добавленную стоимость		3600			3317			5239	
x	Дебиторская задолженность		36762			38011			45797	
x	Финансовые вложения		-			-			-	
x	Денежные средства и денежные эквиваленты		10374			6408			8699	
x	Прочие оборотные активы		0			-			20	
x	Итого по разделу II		232300			197956			191947	
x	БАЛАНС		818481			686762			684555	

Продолжение приложения А

Продолжение таблицы А.1

	Наименование показателя	На 31 декабря 2023	На 31 декабря 2022	На 31 декабря 2021
х	ПАССИВ			
	III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ			
	Уставный капитал (складочный капитал, уставный фонд, вклады товарищей)	1000	1000	1000
х	Собственные акции, выкупленные у акционеров	-	-	-
х	Переоценка внеоборотных активов	-	-	-
х	Добавочный капитал (без переоценки)	177250	177250	177250
х	Резервный капитал	-	-	-
х	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	(149546)	(169411)	(128251)
х	Итого по разделу III	28704	8839	49999
х	IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА			
х	Заемные средства	442257	541655	448737
х	Отложенные налоговые обязательства	17318	9340	12736
х	Оценочные обязательства	-	-	-
х	Прочие обязательства	83562	40996	62457
х	Итого по разделу IV	543137	591991	523930
х	V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА			
х	Заемные средства	20930	-	36800
х	Кредиторская задолженность	217577	78711	40064
х	Доходы будущих периодов	-	-	-
х	Оценочные обязательства	8133	7221	5028
х	Прочие обязательства	0	-	28734
х	Итого по разделу V	246640	85932	110626
х	БАЛАНС	818481	686762	684555

Приложение Б

Отчет о финансовых результатах ООО «СЛТ Аква»

Таблица Б.1 – Отчет о финансовых результатах ООО «СЛТ Аква» за период с 1 января по 31 декабря 2023 г.

Отчет о финансовых результатах на 31 декабря 2023 г.

Организация Общество с ограниченной ответственностью «СЛТ Аква» Форма по ОКУД _____
 Дата (число, месяц, год) _____ по ОКПО _____
 Идентификационный номер налогоплательщика _____ ИНН _____
 Вид экономической деятельности Производство пластмассовых плит, полос, труб и профилей по ОКВЭД 2 _____
 Организационно-правовая форма/форма собственности Общество с ограниченной
ответственностью по ОКОПФ/ОКФС _____
 Единица измерения: тыс. руб. _____ по ОКЕИ _____
 Местонахождение (адрес) 445007, Самарская обл, г Тольятти, ул Новозаводская, 8, Ком. 6.

Коды		
0710099		
31	12	2023
17207509		
7728894116		
22.21		
12300		16
384		

Наименование показателя	За 31 декабря 2023	За 31 декабря 2022	За 31 декабря 2021
Выручка	853315	614154	741740
Себестоимость продаж	(7015270)	(561934)	(639239)
Валовая прибыль (убыток)	151788	52220	102501
Коммерческие расходы	(58127)	(56969)	(38665)
Управленческие расходы	(53188)	(42912)	(38648)
Прибыль (убыток) от продаж	40473	(47661)	25188
Проценты к получению	747	500	466
Проценты к уплате	(36673)	(35446)	(22421)
Прочие доходы	227111	201962	242873
Прочие расходы	(202666)	(164264)	(244272)
Прибыль (убыток) до налогообложения	28992	(44909)	1834
Налог на прибыль	(9026)	20281	(1510)
текущий налог на прибыль (до 2020 г. это стр. 2410)	2756	-	-
отложенный налог на прибыль	(6277)	-	1510
Изменение отложенных налоговых обязательств		-	
Изменение отложенных налоговых активов		-	
Прочее	(100)	-	(29)
Чистая прибыль (убыток)	19866	(24628)	295