

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования
«Тольяттинский государственный университет»

Институт финансов, экономики и управления

(наименование института полностью)

38.03.01 Экономика

(код и наименование направления подготовки / специальности)

Финансовый контроль и экономическая безопасность организаций

(направленность (профиль) / специализация)

**ВЫПУСКНАЯ КВАЛИФИКАЦИОННАЯ РАБОТА
(БАКАЛАВРСКАЯ РАБОТА)**

на тему Разработка мероприятий по повышению уровня экономической безопасности предприятия

Обучающийся

И.Д. Авдонин

(Инициалы Фамилия)

(личная подпись)

Руководитель

канд. экон. наук, доцент Е.Б. Вокина

(учёная степень (при наличии), учёное звание (при наличии), Инициалы Фамилия)

Консультант

канд. пед. наук, доцент С. А. Гудкова

(ученая степень (при наличии), ученое звание (при наличии), Инициалы Фамилия)

Тольятти 2025

Аннотация

Тема выпускной квалификационной работы: «Разработка мероприятий по повышению уровня экономической безопасности предприятия».

Экономическая безопасность выступает важной категорией в деятельности каждого предприятия. На ее уровень влияют различные внешние и внутренние факторы. Для поддержания достаточного уровня экономической безопасности предприятия необходимо регулярно оценивать действующую систему обеспечения такой безопасности и на основании полученных результатов разрабатывать и внедрять рекомендации, способствующие усилению основных компонентов экономической безопасности.

Объектом исследования выступает ООО «ТАРА».

Предметом исследования является уровень экономической безопасности предприятия.

Цель выпускной квалификационной работы состоит в разработке мероприятий, направленных на повышение уровня экономической безопасности предприятия.

Выпускная квалификационная работа состоит из введения, трех разделов, заключения, списка используемой литературы, приложений.

Практическая значимость исследования состоит в возможности внедрения предложенных мероприятий в деятельность коммерческих предприятий.

Abstract

Topic of the final qualification work: "Development of measures to improve the level of economic security of the enterprise".

Economic security is an important category in the activities of each enterprise. Its level is affected by various external and internal factors. In order to maintain a sufficient level of economic security of the enterprise, it is necessary to regularly evaluate the current system of ensuring such security and, based on the results obtained, develop and implement recommendations that help strengthen the main components of economic security.

The object of the study is TARA LLC.

The subject of the study is the level of economic security of the enterprise.

The purpose of the final qualification work is to develop measures aimed at increasing the level of economic security of the enterprise.

The final qualification work consists of an introduction, three sections, a conclusion, a list of sources used, appendices.

The practical significance of the study is the possibility of implementing the proposed measures in the activities of commercial enterprises.

Содержание

Введение.....	5
1 Понятие экономической безопасности предприятия и факторы, влияющие на ее уровень.....	5
1.1 Понятие экономической безопасности предприятия.....	7
1.2 Факторы, влияющие на уровень экономической безопасности предприятия.....	10
1.3 Основные подходы к оценке уровня экономической безопасности предприятия.....	12
2 Оценка уровня экономической безопасности ООО «ТАРА».....	17
2.1 Организационно-экономическая характеристика деятельности ООО «ТАРА»	17
2.2 Оценка основных индикаторов уровня экономической безопасности предприятия.....	23
2.2 Анализ влияния факторов на уровень экономической безопасности предприятия.....	27
3. Мероприятия по повышению уровня экономической безопасности предприятия	32
3.1 Основные мероприятия по повышению уровня экономической безопасности предприятия	32
3.2 Ожидаемая эффективность от внедрения разработанных мероприятий	36
Заключение	42
Список используемой литературы	47
Приложение А Бухгалтерская отчетность ООО «ТАРА».....	51

Введение

Экономическая безопасность выступает важной категорией в деятельности каждого предприятия. На ее уровень влияют различные внешние и внутренние факторы. Для поддержания достаточного уровня экономической безопасности предприятия необходимо регулярно оценивать действующую систему обеспечения такой безопасности и на основании полученных результатов разрабатывать и внедрять рекомендации, способствующие усилению основных компонентов экономической безопасности. Качественная предварительная оценка будет способствовать разработке наиболее точных и эффективных мероприятий. В этой связи возникает потребность в поиске новых подходов, методик и рекомендаций, направленных на повышение уровня экономической безопасности предприятия. Все вышеизложенное подтверждает актуальность темы исследования.

Предметом исследования является уровень экономической безопасности предприятия.

Объектом исследования выбрано ООО «ТАРА».

Цель исследования состоит в разработке мероприятий, направленных на повышение уровня экономической безопасности предприятия.

Для достижения основной цели необходимо решить задачи:

- изучить понятие и методы оценки экономической безопасности предприятия;
- оценить уровень экономической безопасности ООО «ТАРА»;
- разработать мероприятия по повышению уровня экономической безопасности предприятия.

Методика исследования основана на применении диалектического системного подхода, комплексного подхода, синтеза, анализа, графического метода, сравнения, методов экономико-математического аппарата.

Информационной базой исследования выступают нормативные документы, источники экономической литературы, материалы периодических изданий, бухгалтерская отчетность предприятия.

Теоретическая значимость исследования состоит в изучении теоретических подходов к определению экономической безопасности предприятия, систематизации методов оценки ее уровня и выявлению факторов, влияющих на экономическую безопасность предприятия.

Практическая значимость исследования состоит в возможности внедрения предложенных мероприятий в деятельность коммерческих предприятий.

Выпускная квалификационная работа состоит из введения, трех разделов, заключения, списка используемой литературы, приложений.

1 Понятие экономической безопасности предприятия и факторы, влияющие на ее уровень

1.1 Понятие экономической безопасности предприятия

Предпринимательская деятельность требует постоянного обеспечения высокого уровня экономической безопасности организации. Формирование эффективной системы экономической безопасности способствует обеспечению финансово-устойчивого развития предприятия в текущем периоде и в перспективе.

Для каждой отрасли и отдельно взятой организации характерны свои особенности в развитии понятия и инструментов обеспечения экономической безопасности. Это связано с тем, что каждое предприятие является уникальным в своем развитии, отличается по организационно-правовой форме, форме собственности, объемам деятельности, наличием ресурсной базы. Следовательно, как понятие экономической безопасности предприятия, так и методы ее обеспечения могут отличаться.

В современных условиях изучению вопросов экономической безопасности предприятия посвящены работы многих ученых [1], [2], [6], [8], [13], [17], [24]- [28].

В экономической литературе понятие «экономическая безопасность» рассматривается с различных сторон.

Баева И.Н., Меджлумян М.С., Бабков Г.А. данное понятие рассматривают в широком и узком смыслах. По мнению авторов «в широком смысле экономическая безопасность - это система, обеспечивающая возможность предотвращения и, как следствие, нейтрализации различных угроз, защищающая экономические интересы предприятия и не допускающая потерь, превышающих критический предел» [2, с.93].

Баева И.Н., Меджлумян М.С., Бабков Г.А. отмечают, что «в узком, более конкретном смысле экономическая безопасность предприятия является одной

из важнейших характеристик хозяйствующего субъекта, которая указывает на уровень использования всех ресурсов предприятия с точки зрения предотвращения или защиты его от существующих опасностей, угроз или других непредвиденных обстоятельств» [2, с. 93-94].

Необходимо подчеркнуть, что экономическая безопасность предприятия характеризует защищенность научного, технологического, производственного, кадрового, ресурсного, финансового потенциалов от различных внешних и внутренних угроз.

Кроме этого, в экономической литературе экономическую безопасность предприятия рассматривают как «обеспечение наиболее эффективного использования корпоративных ресурсов для предотвращения внешних и внутренних угроз и обеспечения устойчивого функционирования хозяйствующего субъекта в настоящее время и в будущем» [15, с. 28].

«Экономическая безопасность предприятий (организаций) означает защиту научно-технического, технологического, производственного и кадрового потенциала от внешних и внутренних экономических угроз и способность к воспроизводству при эффективном использовании всех его ресурсов» [2, с. 95].

Дубинский М.О. отмечает, что экономическая безопасность предприятия это «обеспечение возможности развиваться и работать в условиях изменчивости внутренней и внешней среды, что и характеризует ее устойчивость» [6, с. 953]. Иными словами «комплексное состояние защищенности жизненно важных интересов, научно-технического, технологического, производственного и кадрового потенциала предприятия от внутренних и внешних угроз для обеспечения устойчивого благоприятного функционирования, роста и развития в текущих и последующих периодах» [6, с. 953].

Дьяков С. А., Горбенко Е. А., Живицына Ю. А., Плясовица И. А. считают, что «экономическая безопасность предприятия является характеристикой состояния системы управления его ресурсным потенциалом,

а также отношениями различного характера, сопровождающими финансово-хозяйственную деятельность субъекта» [7, с. 427]

«Концепция безопасности предприятия выражает систему взглядов на проблему безопасности предприятия на различных этапах и уровнях производственной деятельности, а также основные принципы, направления и этапы внедрения мер безопасности» [13, с. 71].

Обеспечение экономической безопасности предприятия должно строиться на соблюдении ряда базовых принципов. Рассмотрим основные из них.

Принцип законности предполагает разработку системы обеспечения экономической безопасности предприятия на основе требований норм действующего законодательства.

Принцип оперативности предполагает своевременное решение сложных задач по обеспечению экономической безопасности предприятия.

Принцип непрерывности означает, что обеспечение защиты экономической безопасности организации должно осуществляться непрерывно.

Принцип активности указывает на необходимость настойчивой защиты интересов предприятия.

Принцип взаимодействия и координации предполагает, что в процессе обеспечения экономической безопасности предприятия необходимо взаимодействовать с различными службами и подразделениями предприятия.

Принцип совершенствования методов защиты означает, что для повышения уровня экономической безопасности организации необходимо постоянно совершенствовать применяемые методы и способы защиты.

Таким образом, экономическая безопасность предприятия является многогранным понятием, в основу которого ложится защита ресурсов и корпоративных интересов хозяйствующего субъекта от влияния различных факторов и угроз для обеспечения устойчивого развития в перспективе.

1.2 Факторы, влияющие на уровень экономической безопасности предприятия

Каждое предприятие взаимодействует с внешней средой. В процессе финансово-хозяйственной деятельности у организации формируется собственная внутренняя среда. Факторы внешней и внутренней среды оказывают непосредственное влияние на уровень экономической безопасности предприятия.

В настоящее время изучению вопросов влияния факторов на экономическую безопасность предприятия посвящено много исследований [3]-[5], [12], [14], [19].

«На экономическую безопасность предприятия во многом оказывает влияние и его финансовое состояние, которое можно охарактеризовать как стабильное и нестабильное, так и кризисное. Каждое из состояний определяет характеристику деятельности, указывающей на выполнение конкретных действий. Устойчивое финансовое развитие достигается при помощи способности предприятия осуществлять деятельность в соответствии со своими обязательствами, а также налаживать производственный процесс, который будет гарантированно безубыточным. Нестабильная финансовая ситуация предполагает меры по противодействию ей. Кризисное состояние характеризуется отрицательными экономическими показателями, которые зачастую невозможно предотвратить» [17, с. 99-100].

Экономическая безопасность любого предприятия определяется системой факторов, влияющих на его деятельность и формирующих условия для его развития [8]. Среди них выделяют внешние и внутренние.

К внешним факторам относятся: макроэкономические, правовые, рыночные, социальные, демографические, природно-климатические факторы.

Внешние факторы обусловлены изменчивостью окружающей среды, неопределенностью. Данные факторы могут влиять на развитие организации и на уровень ее экономической безопасности.

В этой связи каждое предприятия должно регулярно оценивать влияние факторов внешней и внутренней среды, прогнозировать результаты такого влияния на финансово-хозяйственную деятельность и уровень экономической безопасности.

К внутренним факторам, оказывающим влияние на уровень экономической безопасности следует отнести: финансовые, инвестиционные, производственные, кадровые, технические и др.

Таким образом, внутренние факторы, влияющие на уровень экономической безопасности предприятия связаны с его финансово-хозяйственной деятельностью, наличием ресурсов и квалификацией персонала.

Значение оценки влияния факторов на уровень экономической безопасности заключается в следующих основных аспектах.

Во-первых, результаты анализа факторов позволяют выявить основные риски и узкие места, которые угрожают экономической безопасности, снижают уровень финансовой устойчивости. По полученным данным разрабатываются мероприятия, по снижению рисков и угроз, способствующие повышению стабильности бизнеса.

Во-вторых, получение достоверных оценок влияния внешних и внутренних факторов способствует выработке действенных стратегий развития предприятия, позволяющих снизить уязвимость экономического субъекта к кризисам и неблагоприятным факторам.

В-третьих, оценка влияния факторов позволяет разработать и внедрить механизмы надежной защиты информационных ресурсов.

В-четвертых, важное влияние оказывают факторы на конкурентоспособность организации. Соответственно, высокий уровень экономической безопасности выступает значимым индикатором доверия бизнес-партнеров. Следовательно, предприятие, которое демонстрирует высокий уровень экономической защищенности, повышает свои

конкурентные преимущества, деловую репутацию и привлекательность для потребителей.

В-пятых, регулярная оценка внешних и внутренних факторов позволяет выявить нерациональное использование ресурсов, в том числе финансовых и в последующем разработать меры по оптимизации расходования ресурсов и повышению финансовых показателей.

В-шестых, анализ факторов, влияющих на уровень экономической безопасности предприятия, позволяет его руководству принимать правильные управленческие решения по инвестиционной деятельности, а также диверсификации направлений бизнеса.

В-седьмых, владея информацией о вероятных сценариях изменения условий бизнеса, можно разработать превентивные мероприятия по недопущению их реализации или смягчению негативных последствий от их наступления.

Таким образом, анализ влияния факторов на уровень экономической безопасности предприятия имеет важное практическое значение, позволяющее эффективно управлять бизнесом и повышать финансовую стабильность экономического субъекта.

1.3 Основные подходы к оценке уровня экономической безопасности предприятия

С целью разработки действенного механизма обеспечения экономической безопасности предприятия необходимо оценивать текущий уровень экономической безопасности.

«Механизм обеспечения экономической безопасности предприятия может быть реализован только в рамках системы управления, которая обеспечивает решение возникающих проблем. С точки зрения управления, механизм экономической безопасности предприятия – это такое состояние

предприятия, при котором все его основные элементы находятся в состоянии поддерживать свои параметры в определенном диапазоне» [20, с. 314-315].

Коваленко О.А., Малютина Т.Д., Ткаченко Д.Д. выделяют, что механизм обеспечения экономической безопасности может осуществляться поэтапно [11]. Основные этапы представлены на рисунке 1.

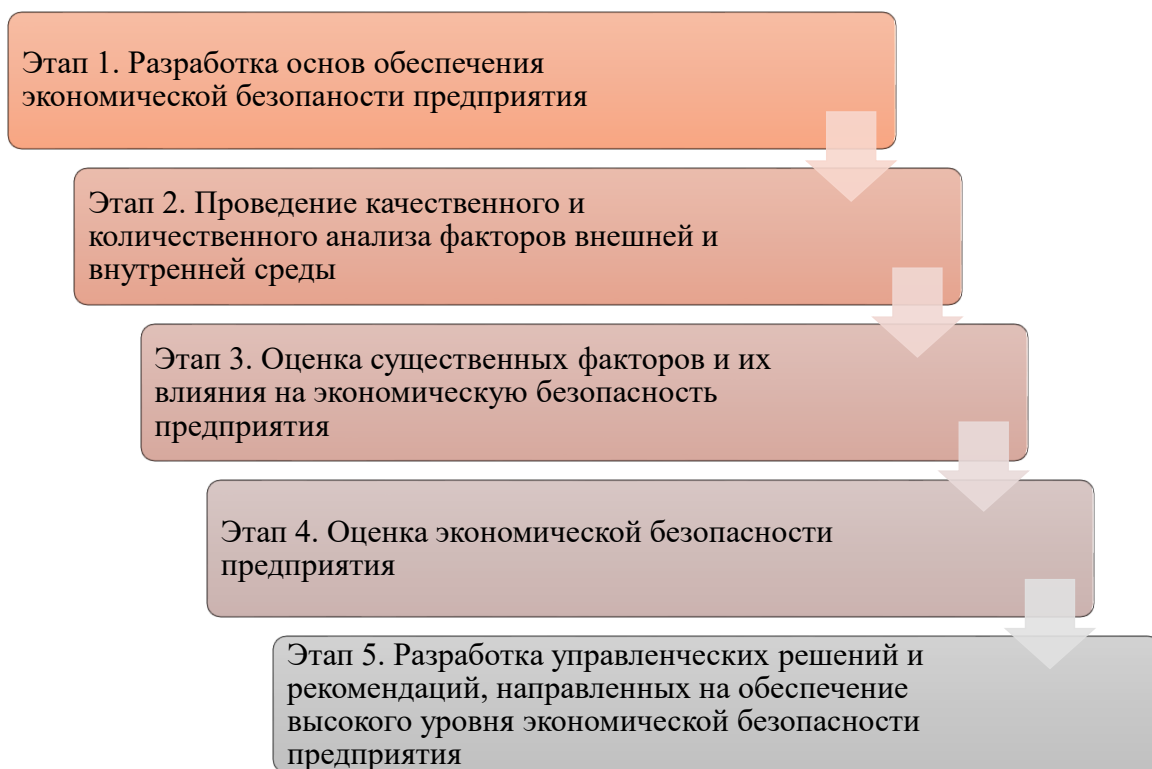


Рисунок 1 - Этапы реализации механизма обеспечения экономической безопасности предприятия

Для обеспечения экономической безопасности решаются важные задачи и применяются различные инструменты.

И.В. Лобкова, В.А. Колесников, И.С. Шпарчук отмечают, что «к основным задачам и инструментам экономической безопасности и поддержания высокого уровня имиджа любой коммерческой и промышленной структуры относятся:

- защита законных прав и интересов предприятия и его сотрудников;
- отбор, анализ, оценка данных и прогнозирование развития ситуации;

- изучение партнеров, клиентов, конкурентов и кандидатов на работу в компании;
- своевременное выявление возможных угроз предприятию и его сотрудникам со стороны источников внешних угроз безопасности;
- предотвращение проникновения на предприятие структур экономической разведки конкурентов, организованной преступности и отдельных лиц с незаконными намерениями;
- выявление, предотвращение и пресечение возможной незаконной и иной негативной деятельности сотрудников компании в ущерб ее безопасности;
- обеспечение сохранности материальных ценностей и сведений, составляющих коммерческую тайну предприятия;
- формирование благоприятного мнения о компании среди населения и деловых партнеров, что способствует реализации планов хозяйственной деятельности и уставных целей;
- возмещение материального и морального ущерба, причиненного в результате незаконных действий организаций и частных лиц;
- мониторинг эффективности системы безопасности, совершенствование ее элементов» [13, с. 72-73].

В современных условиях существуют различные подходы к оценке уровня экономической безопасности предприятия. Среди них можно выделить [1, с. 49]:

- индикаторный подход;
- ресурсно-функциональный подход;
- комплексный подход;
- подход на основе теории экономических рисков.

Рассмотрим характеристику каждого вышеуказанного подхода.

Индикаторный подход характеризуется оценкой экономической безопасности организации путем проведения сравнительного анализа

показателей деятельности на основе индикаторов-показателей, в отношении которых закреплены нормативы.

Ресурсно-функциональный подход опирается на уровень эффективности использования ресурсов предприятия по всем функциональным составляющим экономической безопасности.

Комплексный подход включает составляющие индикаторного и ресурсно-функционального подходов и связан с определением интегрального показателя экономической безопасности экономического субъекта.

Подход на основе теории экономических рисков предполагает выявление внешних и внутренних факторов, влияющих на экономическую безопасность предприятия, а также оценку определенных видов рисков.

«Для того, чтобы получить комплексную оценку уровня экономической безопасности предприятия необходимо использование комплекса индикаторов. Индикаторы экономической безопасности представляют собой показатели, характеризующие состояние детерминант (факторов) экономической безопасности предприятия. Индикаторы включают систему показателей: макроуровня, характеризующие состояние внешней среды (изменения в законодательстве, уровень макроэкономической нестабильности и др.), мезоуровня (региональная политика, ресурсная обеспеченность территории и т. д.) и микроуровня (обеспеченность трудовыми ресурсами, качество трудовой жизни и т. д.).» [18, с. 307]. «С целью оценки экономической безопасности предприятия на микроуровне все показатели можно распределить по категориям: финансовые показатели; производственно-сбытовые; показатели инновационной деятельности; социальные индикаторы» [18, с. 307].

Л.А. Шишкина отмечает, что «в основе управления безопасностью капитала лежит своевременная идентификация всех видов указанных угроз путем регулярного мониторинга заранее сформированного перечня количественных показателей и качественных (неквантифицируемых) параметров (хотя бы на уровне ДА/НЕТ) состояния бизнеса, выявления

направления их динамики, либо сравнения с целевыми или предельно приемлемыми значениями» [23, с. 162]. Л.А. Шишкина убеждена, что «для эффективного мониторинга система таких показателей должна быть сформирована индивидуально каждой компанией – самостоятельно, либо с привлечением сторонних экспертов-консультантов. Однако учитывая, что именно финансовые угрозы являются для безопасности капитала первостепенными и воздействуют на нее напрямую, а не опосредованно, а следовательно – максимально быстро перерастают в кризис, для них можно предложить использовать общие, широко признанные, зарекомендовавшие себя в практике и научно обоснованные подходы» [23, с. 162].

Таким образом, оценка уровня экономической безопасности должна носить комплексный характер и учитывать влияние различных факторов.

В первом разделе исследовано понятие экономической безопасности организации. Представлены определения в интерпретации разных ученых. В процессе исследования выделены факторы, влияющие на уровень экономической безопасности и рассмотрены подходы к оценке уровня экономической безопасности предприятия.

2 Оценка уровня экономической безопасности ООО «ТАРА»

2.1 Организационно-экономическая характеристика деятельности ООО «ТАРА»

В настоящее время среди видов экономической деятельности одним из важнейших является производство.

В работе исследовалось предприятие – Общество с ограниченной ответственностью «ТАРА».

Сокращенное название – ООО «ТАРА». Основным видом деятельности предприятия является производство пластмассовых изделий для упаковывания товаров.

Общество считается созданным как юридическое лицо с момента его государственной регистрации в порядке, установленном федеральным законом о государственной регистрации юридических лиц [22].

ООО «ТАРА» действует на основании утвержденного его учредителями (участниками) устава. Устав общества, утвержденный учредителями (участниками), содержит:

- полное и сокращенное фирменное наименование общества;
- сведения о месте нахождения общества;
- сведения о составе и компетенции органов общества, в том числе о вопросах, составляющих исключительную компетенцию общего собрания участников общества, о порядке принятия органами общества решений, в том числе о вопросах, решения по которым принимаются единогласно или квалифицированным большинством голосов;
- сведения о размере уставного капитала общества;
- права и обязанности участников общества;

- сведения о порядке и последствиях выхода участника общества из общества, если право на выход из общества предусмотрено уставом общества;
- сведения о порядке перехода доли или части доли в уставном капитале общества к другому лицу;
- сведения о порядке хранения документов общества и о порядке предоставления обществом информации участникам общества и другим лицам;
- иные сведения, предусмотренные законодательством.

Изменения в устав, утвержденный учредителями (участниками) общества, вносятся по решению общего собрания участников общества.

Изменения, внесенные в устав общества, утвержденный учредителями (участниками) общества, подлежат государственной регистрации.

Организационная структура управления предприятием является линейно-функциональной.

Директор выполняет руководящие функции и возглавляет предприятие.

Главный бухгалтер несет ответственность за ведение бухгалтерского учета. В обязанности главного бухгалтера также входит сверка расчетов с контрагентами, осуществление анализа кредиторской и дебиторской задолженности, составление и подача налоговых деклараций.

В ООО «ТАРА» бухгалтерский учет ведется на основании требований Федерального закона от 06.12.2011 г. №-402-ФЗ «О бухгалтерском учете» [21], с использованием бухгалтерской программы 1С:Предприятие.

Для ведения бухгалтерского учета в организации формируется учетная политика, предполагающая имущественную обособленность и непрерывность деятельности организации, последовательность применения учетной политики, а также временную определенность фактов хозяйственной деятельности [16].

Учетная политика организации отвечает требованиям полноты, осмоторительности, приоритета содержания перед формой, непротиворечивости и рациональности.

Главный бухгалтер разрабатывает учетную политику, а директор ее утверждает. В учетной политике утверждаются:

- рабочий план счетов бухгалтерского учета, содержащий применяемые в организации счета, необходимые для ведения синтетического и аналитического учета;
- формы первичных учетных документов, применяемых для оформления хозяйственных операций, по которым не предусмотрены типовые формы первичных учетных документов, а также формы документов для внутренней бухгалтерской отчетности;
- методы оценки отдельных видов имущества и обязательств;
- порядок проведения инвентаризации имущества и обязательств;
- правила документооборота и технология обработки учетной информации;
- порядок контроля за хозяйственными операциями, а также другие решения, необходимые для организации бухгалтерского учета.

Учетная политика применяется последовательно из года в год.

«Изменение учетной политики может производиться при следующих условиях:

- изменении требований, установленных законодательством Российской Федерации о бухгалтерском учете, федеральными и (или) отраслевыми стандартами;
- разработке или выборе нового способа ведения бухгалтерского учета, применение которого приводит к повышению качества информации об объекте бухгалтерского учета;
- существенном изменении условий деятельности экономического субъекта» [21].

Организация ведет бухгалтерский учет имущества, обязательств и хозяйственных операций (фактов хозяйственной деятельности) путем двойной записи на взаимосвязанных счетах бухгалтерского учета, включенных в рабочий план счетов бухгалтерского учета.

«Каждый факт хозяйственной жизни подлежит оформлению первичным учетным документом» [21].

Обязательными реквизитами первичного учетного документа являются:

- наименование документа;
- дата составления документа;
- наименование экономического субъекта, составившего документ;
- содержание факта хозяйственной жизни;
- величина натурального и (или) денежного измерения факта хозяйственной жизни с указанием единиц измерения;
- наименование должности лица (лиц), совершившего (совершивших) сделку, операцию и ответственного (ответственных) за ее оформление, либо наименование должности лица (лиц), ответственного (ответственных) за оформление свершившегося события;
- подписи лиц, с указанием их фамилий и инициалов либо иных реквизитов, необходимых для идентификации этих лиц» [21].

Рабочий план счетов бухгалтерского учета утверждается организацией на основе Плана счетов бухгалтерского учета, утверждаемого Министерством финансов Российской Федерации.

Заместитель директора по финансам производит управление денежными потоками, осуществляет контроль за финансовыми показателями предприятия, принимает участие в решении основных вопросов для развития предприятия.

Заместитель директора по производству разрабатывает программы по совершенствованию технологии производства, составляет планы по объему производства, осуществляет управление производственными процессами.

Заместитель директора по логистике координирует работу с поставщиками и покупателями, организует и управляет складскими процессами, обеспечивает условия хранения материальных ценностей, осуществляет контроль за перемещением продукции на складе.

Заместитель директора по кадрам осуществляет подбор персонала, разрабатывает должностные инструкции, штатное расписание, положения о премировании. В обязанности заместителя директора по кадрам входит ведение кадрового учета.

Заместитель директора по безопасности осуществляет деятельность по обеспечению физической охраны, пожарной безопасности, а также разрабатывает рекомендации по обеспечению безопасности деятельности предприятия.

Для расчета динамики основных экономических показателей использована бухгалтерская отчетность предприятия (Приложение А, рисунки А.1-А.3).

В таблице 1 представлен расчет экономических показателей ООО «ТАРА» за 2022-2024 гг.

Таблица 1 – Оценка экономических показателей ООО «ТАРА» за 2021-2023 гг.

Период Показатель	2022 г.	2023 г.	2024 г.	Абсолютное отклонение 2024/2023 г.	Темп прироста, % 2024/2023 г.
1	2	3	4	5	6
Внеоборотные активы, тыс. руб.	82820	72342	65109	-17711	-21,38
Оборотные активы, тыс. руб.	152400	188263	205741	53341	35,00
Активы, тыс. руб.	235220	260605	270850	35630	15,15

Продолжение таблицы 1

1	2	3	4	5	6
---	---	---	---	---	---

Собственный капитал, тыс. руб.	83987	85945	88228	4241	5,05
Заемный капитал, тыс. руб.	151233	174660	182622	31389	20,76
Выручка, тыс. руб.	232586	202345	180792	-51794	-22,27
Себестоимость продаж, тыс. руб.	209305	173338	155333	-53972	-25,79
Прибыль от продаж, тыс. руб.	16937	23333	20458	3521	20,79
Чистая прибыль, тыс. руб.	2354	1958	2283	-71	-3,02
Оборачиваемость оборотных активов	1,53	1,07	0,88	-0,65	-42,42
Оборачиваемость активов	0,99	0,78	0,67	-0,32	-32,49
Рентабельность продаж, %	7,28	11,53	11,32	4,03	-

На рисунке 2 продемонстрированы экономические показатели ООО «ТАРА».

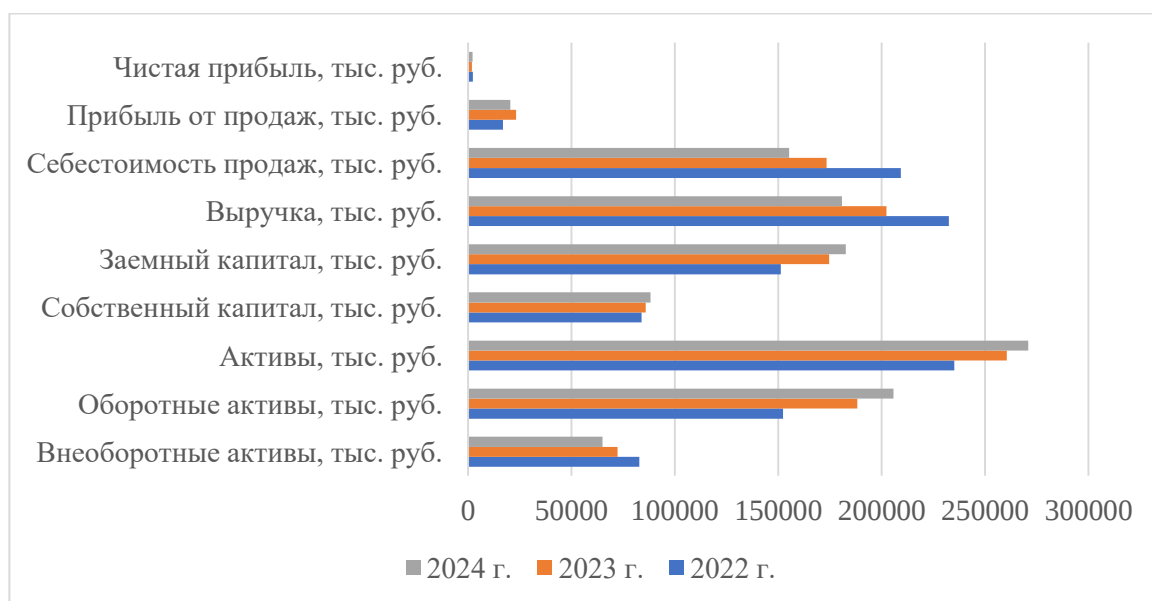


Рисунок 2 – Экономические показатели ООО «ТАРА»

Данные рисунка 2 показывают, что за анализируемые периоды внеоборотные активы предприятия снижаются и в 2024 г. составляют 65109 тыс. руб. против показателя 82820 тыс. руб. за 2022 г., что на 21,38% меньше.

Оборотные активы в данный период, наоборот, демонстрируют устойчивый рост, который в 2024 г. был на 35% по сравнению с 2022 г. Однако, оборачиваемость оборотных активов существенно снизилась и в 2024 г. составила 0,88, что на 0,65 пункта меньше показателя 2022 г.

В целом активы предприятия увеличились в 2024 г. на 15,15% в сравнении с 2022 г., а их оборачиваемость в данном периоде сократилась на 0,32 пункта. Такая динамика показывает снижение эффективности использования оборотных и совокупных активов предприятия в 2024 г.

Собственный и заемный капитал в 2024 г. в сравнении с 2022 г. увеличились на 5,05% и 20,76% соответственно.

Выручка в 2024 г. сократилась по сравнению с 2022 г. на 22,27%. Себестоимость продаж в динамике уменьшается.

К 2024 г. прибыль от продаж увеличилась на 20,79% по отношению к 2022 г. Однако, чистая прибыль в 2024 г. по сравнению с 2022 г. снизилась на 3,02% из-за роста прочих расходов.

Рентабельность продаж в 2024 г. увеличилась на 4,03% против показателя за 2022 г. и составила 11,32%. Однако данный показатель снизился по отношению к 2023 г. на 0,21%.

2.2 Оценка основных индикаторов уровня экономической безопасности предприятия

Для оценки уровня экономической безопасности ООО «ТАРА» будут использованы финансовые индикаторы. Среди таких показателей существенное значение занимают показатели ликвидности, и платежеспособности, а также отдельные показатели финансовой устойчивости.

В таблице 2 проведен расчет относительных показателей ликвидности ООО «ТАРА».

Таблица 2 – Расчет относительных показателей ликвидности ООО «ТАРА»

Периоды	Коэффициент абсолютной ликвидности	Коэффициент быстрой ликвидности	Коэффициент текущей ликвидности
2022 г.	0,03	0,58	1,24
2023 г.	0,02	0,67	1,62
2024 г.	0,01	0,80	1,63
Норматив	$\geq 0,2$	$\geq 0,7-1$	≥ 2
Абсолютное отклонение, (+,-)			
2023 г. от 2022 г.	-0,01	0,09	0,38
2024 г. от 2023 г.	-0,01	0,13	0,01

На рисунке 3 продемонстрированы относительные показатели ликвидности ООО «ТАРА».

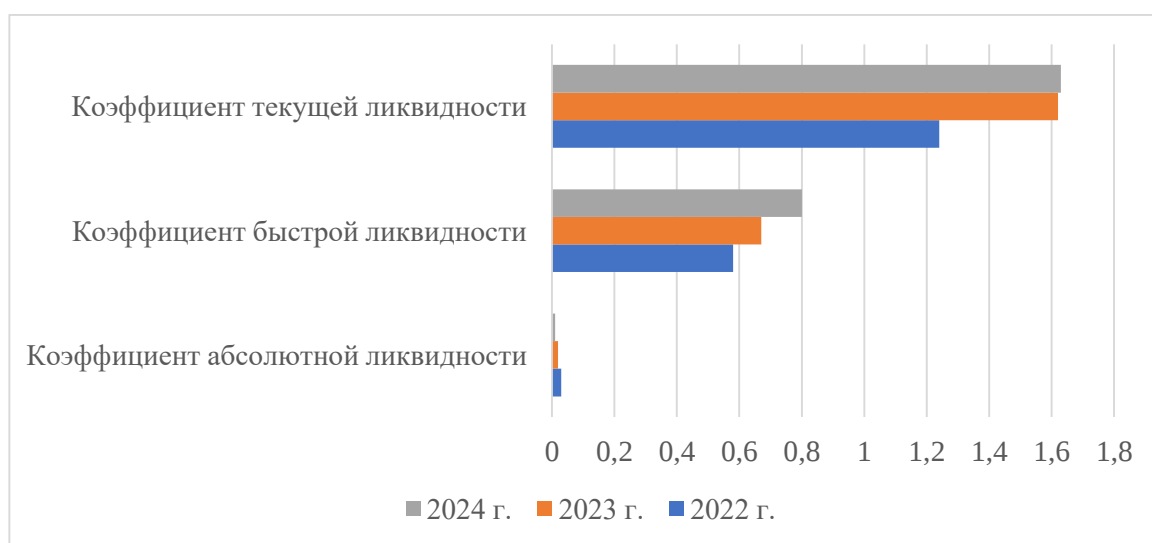


Рисунок 3 – Относительные показатели ликвидности ООО «ТАРА»

На предприятии наблюдается низкий уровень коэффициента абсолютной ликвидности, который на протяжении анализируемых периодов

не достигает нормативного значения. Данный коэффициент в 2022 г. составил 0,03, в 2023 г.- 0,02, а в 2024 г. – 0,01 при норме 0,2.

По результатам расчета видно, что предприятие не может покрыть срочные обязательства высоколиквидными активами, что может привести к потере платежеспособности.

Коэффициент быстрой ликвидности находится ниже нормы в 2022 г. и 2023 г., составив 0,58 и 0,67 соответственно. Такая ситуация показывает частичную возможность предприятия погасить наиболее срочные обязательства за счет быстрореализуемых активов. Однако, в 2024 г. данный коэффициент достиг нормативного значения и составил 0,80.

Коэффициент текущей ликвидности не достигает нормативного значения в рассматриваемые периоды.

Для анализа финансовой устойчивости в рамках оценки уровня экономической безопасности выбраны основные относительные показатели, такие как:

- коэффициент автономии,
- коэффициент финансовой зависимости,
- коэффициент соотношения заемных и собственных средств, коэффициент концентрации заемного капитала,
- коэффициент обеспеченности запасов и затрат собственными средствами.

Для получения более точного результата необходимо анализировать данные коэффициенты в динамике.

В таблице 3 проведен расчет относительных показателей финансовой устойчивости ООО «ТАРА».

Таблица 3 – Расчет относительных показателей финансовой устойчивости ООО «ТАРА»

Периоды	Коэффициент автономии	Коэффициент финансовой зависимости	Коэффициент соотношения заемных и собственных средств	Коэффициент концентрации заемного капитала	Коэффициент обеспеченности запасов и затрат собственными средствами
2022 г.	0,36	2,80	1,80	0,64	0,01
2023 г.	0,33	3,03	2,03	0,67	0,12
2024 г.	0,33	3,07	2,07	0,67	0,25
Норматив	>0,5	$\leq 2,0$	$\leq 1,0$	$\leq 0,5$	0,6-0,8
Абсолютное отклонение, (+,-)					
2023 г. от 2022 г.	-0,03	0,23	0,23	0,03	0,11
2024 г. от 2023 г.	0,00	0,04	0,04	0,00	0,13

Изменение за рассматриваемые периоды относительных показателей финансовой устойчивости представлено графически на рисунке 4.

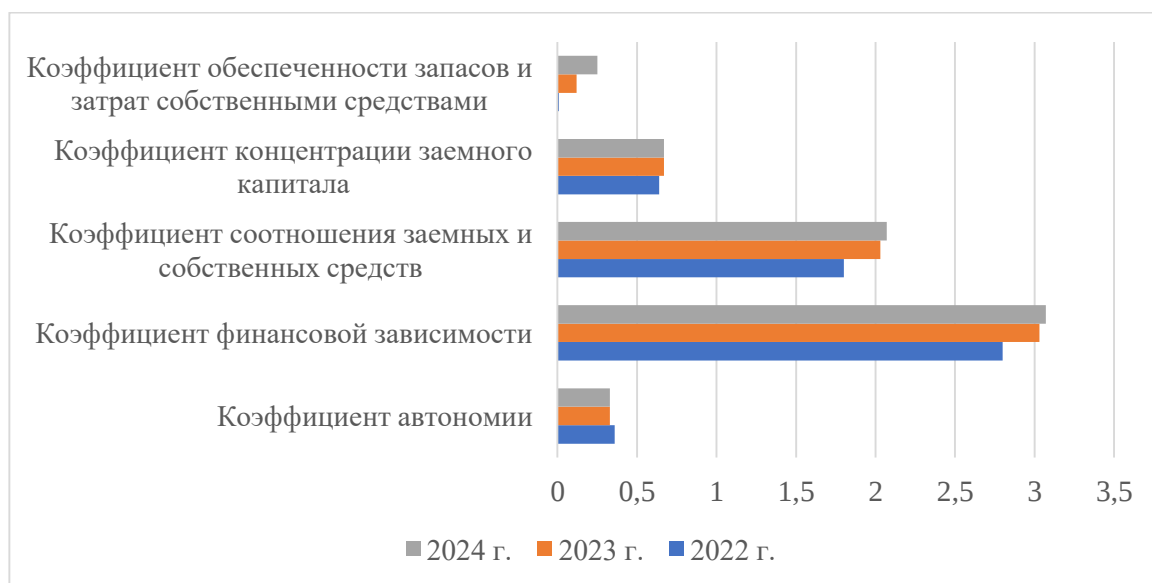


Рисунок 4 – Коэффициенты финансовой устойчивости ООО «ТАРА»

Коэффициент автономии на протяжении исследуемых периодов не достигает нормативного значения и составляет в 2022 г. – 0,36, в 2023 г. – 0,33,

а в 2024 г. – 0,33. Он показывает низкую независимость предприятия от заемных источников. Коэффициент финансовой зависимости свидетельствует о том, что с 2022-2024 гг. ООО «ТАРА» достаточно сильно зависит от заемных источников. Данный коэффициент на протяжении всех периодов превышает нормативное значение. Коэффициент соотношения заемных и собственных средств в динамике увеличивается и значительно превышает норму. Так, в 2024 г. по сравнению с 2023 г. он вырос на 0,04 и составил 2,07. при норме $\leq 1,0$. Данный коэффициент подтверждает зависимость предприятия от внешних заемных средств. В 2023 г. по сравнению с 2022 г. коэффициент концентрации заемного капитала вырос на 0,03, а в 2024 г. по сравнению с 2023 г. не изменился. В данные периоды коэффициент превысил норму и в 2024 г. составил 0,67. Коэффициент обеспеченности запасов и затрат собственными средствами в 2022-2024 гг. не соответствовал нормативному значению. Такая динамика показывает, что за рассматриваемые периоды у предприятия недостаточно собственных средств для обеспечения запасов и затрат.

Проведенные расчеты показали, что предприятие имеет отдельные проблемы в ликвидности и финансовой устойчивости, что способствует снижению уровня его экономической безопасности. Для понимания более полной ситуации необходимо провести анализ влияния факторов на уровень экономической безопасности предприятия.

2.2 Анализ влияния факторов на уровень экономической безопасности предприятия

В условиях рынка каждое на предприятие влияют различные факторы. Регулярный анализ такого влияния позволит своевременно реагировать как на возможности, так и возникающие риски. В связи с тем, что на уровень экономической безопасности могут влиять как внешние, так и внутренние факторы, то необходимо систематически устанавливать степень такого влияния и разрабатывать мероприятия, позволяющие снизить негативное

воздействие факторов. К одному из эффективных методов, позволяющих провести анализ факторов внешней и внутренней среды относится SWOT-анализ. Методика проведения SWOT-анализа в экономической литературе широко описана [9], [10]. В основу данного метода входит выявление сильных и слабых сторон в деятельности предприятия, а также возможностей и угроз, которые предоставляет внешняя среда. После формирования SWOT-матрицы разрабатываются направления развития организации, учитывающие преимущества и недостатки предприятия, а также возможности и угрозы, способные повлиять на ее функционирование. Для определения влияния факторов на уровень экономической безопасности ООО «ТАРА» будет использован метод SWOT-анализ (таблица 4).

Таблица 4 - Определение влияния факторов на уровень экономической безопасности ООО «ТАРА» с использованием SWOT-анализа

Сильные стороны	Слабые стороны
1) высокий уровень квалификации персонала; 2) применение современных технологий; 3) хорошая репутация среди потребителей продукции; 4) оптимизация затрат; 5) широкий ассортимент продукции; 6) большая клиентская база; 7) высокое качество продукции	8) зависимость от небольшого числа поставщиков сырья и материалов; 9) наличие большого количества запасов; 10) низкая мотивация персонала; 11) финансовая зависимость от внешних источников; 12) низкий уровень ликвидности; 13) рост дебиторской задолженности; 14) слабое продвижение продукции
Возможности	Угрозы
15) развитие новых технологий; 16) выход на новые рынки сбыта; 17) появление новых поставщиков сырья и материалов; 18) применение новых способов продвижения продукции; 19) появление новых заказов на продукцию	20) повышение цен на приобретаемое сырье и материалы; 21) повышение конкуренции; 22) снижение покупательской способности; 23) зависимость от логистических цепочек поставок; 24) снижение спроса на поставляемую продукцию

Данные таблицы 4 показывают, что ООО «ТАРА» обладает преимуществами, такими как квалифицированный персонал, применение современных технологий, хорошая деловая репутация, наличием широкого ассортимента продукции, большой клиентской базы, высоким качеством

продукции и использованием оптимизации затрат. Указанные сильные стороны необходимо применять таким образом, чтобы использовать возможности внешней среды и не допустить реализации угроз.

По результатам исследования видно, что на предприятии также имеются слабые стороны, в число которых входит зависимость от небольшого числа поставщиков, что может сказываться на формировании себестоимости продукции из-за отсутствия альтернативы приобретения сырья и материалов и повышения цен на приобретаемые запасы. К слабым сторонам также относится наличие большого количества запасов, что приводит к затовариванию и замедлению оборачиваемости запасов, снижению ликвидности.

Достаточно серьезной проблемой является финансовая зависимость предприятия от внешних источников, что негативно сказывается на финансовой устойчивости и уровне экономической безопасности. Рост дебиторской задолженности может вызывать риски, связанные с невозвратом долгов покупателями. Кроме этого, высокая дебиторская задолженность отвлекает денежные средства из оборота, что приводит к снижению показателей ликвидности. Среди слабых сторон предприятия выделена низкая мотивация персонала и недостаточное продвижение продукции, что может существенно отразиться на финансовых результатах и уровне экономической безопасности предприятия. Для определения направлений развития предприятия и повышения уровня экономической безопасности выявлены возможности внешней среды, такие как: развитие новых технологий, выход на новые рынки сбыта продукции, появление новых поставщиков сырья и материалов, применение новых способов продвижения продукции, появление новых заказов на продукцию.

Появление угроз может ухудшить финансово-хозяйственную деятельность предприятия и негативно отразиться на уровне его экономической безопасности. К выявленным угрозам относятся: повышение цен на приобретаемое сырье и материалы, что будет способствовать росту

себестоимости продукции. Повышение конкуренции, снижение покупательской способности и уменьшение спроса на продукцию также негативно может отразиться на функционировании предприятия и снизить показатели выручки. Зависимость от логистических цепочек поставок тоже является угрозой, которая может привести как к сбоям в производстве, так и нарушениям сроков поставок продукции.

Исходя из анализа факторов внутренней и внешней среды для повышения уровня экономической безопасности необходимо выделить основные направления, которые будут заложены в основу разработки последующих практических мероприятий.

В таблице 5 представлена SWOT-матрица.

Таблица 5 - SWOT-матрица

Внешняя среда Внутренняя среда	Возможности	Угрозы
1	2	3
Сильные стороны	- отслеживать появления новых технологий; - выявить новые рынки сбыта и применить новые способы продвижения продукции; - за счет широкого ассортимента продукции привлечь новые заказы; - для оптимизации затрат найти новых поставщиков сырья и материалов	- оптимизировать затраты, чтобы не допустить роста себестоимости из-за повышения цен на приобретаемое сырье и материалы; - за счет наличия хорошей деловой репутации повысить конкурентоспособность; - использовать имеющуюся клиентскую базу для повышения спроса на продукцию

Продолжение таблицы 5

1	2	3
Слабые стороны	- найти новых поставщиков и снизить зависимость от сотрудничества с небольшим числом поставщиков; - использовать новые способы продвижения продукции для повышения выручки; - снизить запасы и дебиторскую задолженность для высвобождения оборотных средств и направления их для снижения финансовой зависимости	- не допустить повышения себестоимости продукции из-за роста цен на приобретаемые сырье и материалы за счет диверсификации поставщиков; - не допустить снижения спроса на продукцию из-за слабого продвижения продукции

В таблице 5 указаны основные направления, способствующие повышению уровня экономической безопасности предприятия.

Подводя итог, необходимо отметить, что во втором разделе исследована деятельность ООО «ТАРА». Охарактеризована его структура управления, которая является линейно-функциональной, проведен анализ основных экономических показателей деятельности предприятия. В данном разделе оценен уровень экономической безопасности предприятия на основе основных финансовых показателей, характеризующих ликвидность, платежеспособность и финансовую устойчивость. Во втором разделе проведен анализ факторов внешней и внутренней среды, влияющих на экономическую безопасность ООО «ТАРА». В результате выявлены базовые направления, способствующие повышению уровня экономической безопасности предприятия.

3 Мероприятия по повышению уровня экономической безопасности предприятия

3.1 Основные мероприятия по повышению уровня экономической безопасности предприятия

Разработка мероприятий по повышению уровня экономической безопасности должна основываться на результатах, полученных в ходе исследования. Достижение экономического роста и стабильности предприятия является важной задачей управления и включает поддержание финансовой составляющей безопасности.

В процессе проведенной оценки в деятельности предприятия выделены основные факторы, влияющие на уровень экономической безопасности.

Во-первых, низкий уровень абсолютной ликвидности предприятия. В 2024 г. коэффициент абсолютной ликвидности составлял 0,01 при норме $\geq 0,2$, что показывает недостаток высоколиквидных активов для погашения срочных обязательств.

Во-вторых, недостаточный уровень текущей ликвидности предприятия, который в 2024 г. не достиг нормативного значения и свидетельствует о недостатке оборотных активов для покрытия срочных обязательств.

В-третьих, снижение финансовой устойчивости предприятия. Коэффициент автономии в 2023 г. и 2024 г. был одинаковым и составлял 0,33, что ниже нормативного значения ($>0,5$). На протяжении исследуемых периодов коэффициент финансовой зависимости был выше нормативного значения и в 2024 г. составлял 3,07 при норме $\leq 2,0$. Коэффициент соотношения заемных и собственных средств в 2024 г. превысил нормативное значение $\leq 1,0$, составив 2,07. Коэффициент концентрации заемного капитала также в 2024 г. превысил норму $\leq 0,5$, составив 0,67. Коэффициент обеспеченности запасов и затрат собственными средствами на протяжении

исследуемых периодов значительно ниже нормы, что показывает недостаточность собственных средств для обеспеченности запасов и затрат.

В-четвертых, в 2024 г. наблюдается снижение выручки, но при этом в организации имеются неликвидные запасы. В связи с этим, у предприятия отвлекаются денежные средства из оборота, что вызывает потребность в привлечение дополнительных заемных средств.

В-пятых, в 2024 г. происходил рост дебиторской задолженности, что также способствует отвлечению денежных средств из оборотной деятельности и необходимости привлечения дополнительных заемных ресурсов. Это усугубляет финансовую зависимость предприятия от внешних заемных средств, что негативно может сказаться на уровне экономической безопасности организации.

В процессе проведенного анализа влияния факторов внешней и внутренней среды выявлены возможности и угрозы. Исходя из результатов исследования в таблице 6 представлены альтернативные направления нейтрализации угроз и рисков для повышения уровня экономической безопасности в ООО «ТАРА».

Таблица 6 – Альтернативные направления нейтрализации угроз и рисков для повышения уровня экономической безопасности

Угрозы и риски	Направления нейтрализации угроз и рисков	Ожидаемый результат
1	2	3
Снижение ликвидности и финансовой устойчивости	Снижение неликвидных активов, не приносящих доход предприятию. Уменьшение объемов дебиторской задолженности. Контроль за движением дебиторской задолженности.	Сокращение финансовой зависимости предприятия от внешних заемных средств. Повышение ликвидности и финансовой устойчивости.
Рост финансовой зависимости от внешних заемных средств	Высвобождение денежных средств, аккумулированных в дебиторской задолженности Реализация неликвидных запасов Сокращение уровня краткосрочных обязательств	Снижение финансовой зависимости от внешних источников

Продолжение таблицы 6

1	2	3
Снижение выручки	Расширение рынков сбыта за счет использования новых способов продвижения продукции и наличия широкого ассортимента продукции. Снижение себестоимости путем поиска новых поставщиков	Снижение себестоимости продукции Оптимизация затрат за счет снижения себестоимости продукции. Отслеживание появления новых технологий

На уровень ликвидности и финансовой устойчивости предприятия оказали влияние показатели оборотных активов и заемного капитала, такие как: запасы, дебиторская и кредиторская задолженности, краткосрочные и долгосрочные заемные средства.

Динамика оборотных активов ООО «ТАРА» представлена на рисунке 5.

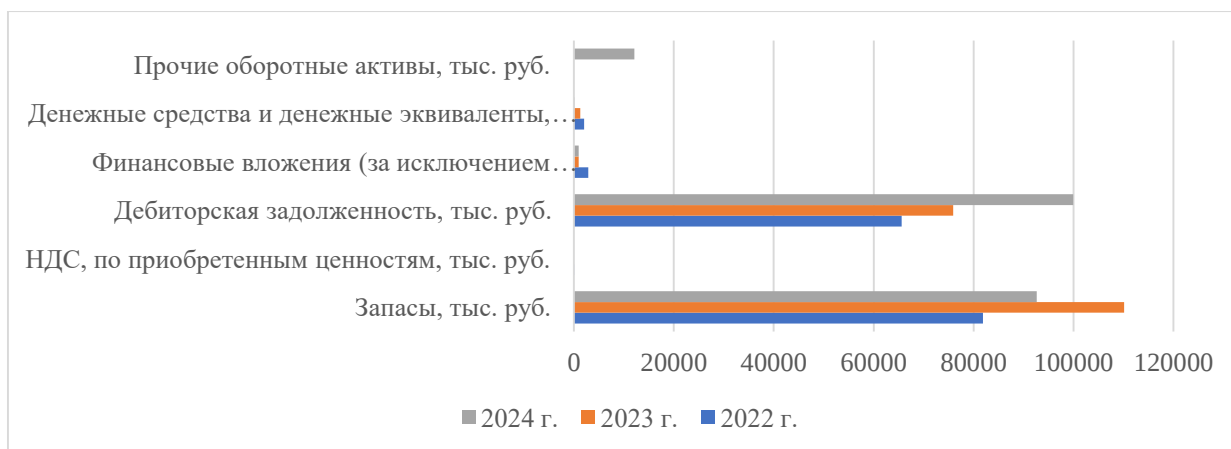


Рисунок 5 – Динамика оборотных активов ООО «ТАРА»

По данным рисунка 5 наблюдается высокий рост в 2024 г. дебиторской задолженности предприятия. Проведенное исследование показало, что в составе запасов имеются неликвидные их виды. Для оптимизации уровня запасов предлагается их неликвидную часть реализовать со скидкой. Тем самым снизится объем запасов.

Уменьшение объема дебиторской задолженности возможно путем предложения бонусной программы постоянным покупателям, что позволит сократить ее уровень. Полученные денежные средства необходимо инвестировать в высоколиквидные активы. Это позволит повысить уровень ликвидности.

Динамика заемного капитала ООО «ТАРА» представлена на рисунке 6.

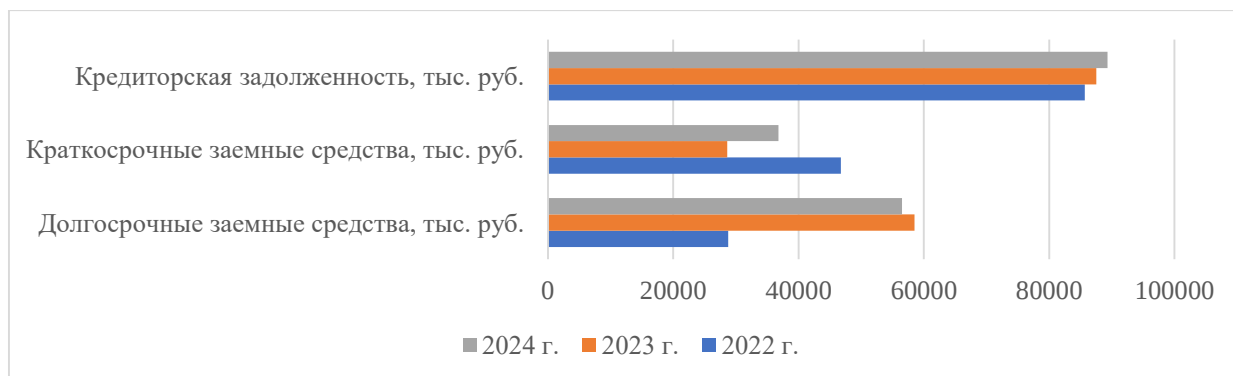


Рисунок 6 – Динамика заемного капитала ООО «ТАРА»

В 2024 г. очевиден рост кредиторской задолженности и краткосрочных заемных средств. Снизить кредиторскую задолженность можно, направив на ее погашение полученные средства от реализации части запасов.

На уровень ликвидности и экономической безопасности предприятия влияет соотношение дебиторской и кредиторской задолженностей.

Рисунок 7 демонстрирует соотношение дебиторской и кредиторской задолженности ООО «ТАРА».

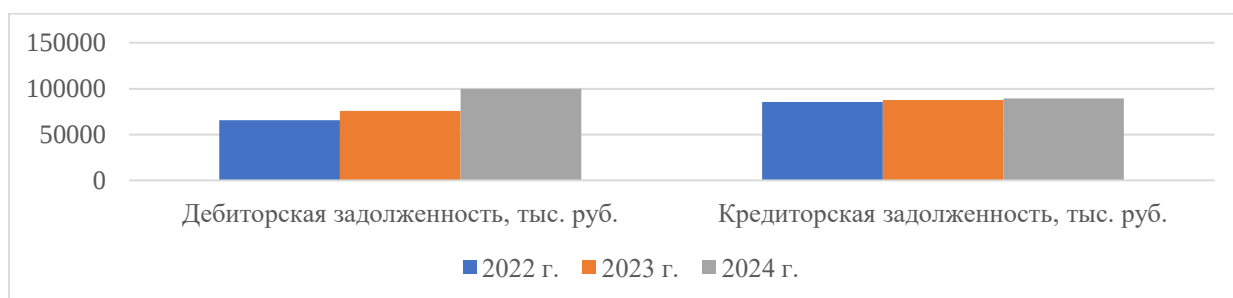


Рисунок 7 – Соотношение дебиторской и кредиторской задолженности ООО «ТАРА»

Представленные данные рисунка 7 показывают, что в 2024 г. кредиторская задолженность превышает дебиторскую задолженность. Оптимальное соотношение дебиторской и кредиторской задолженности должно быть равно единице.

В ООО «ТАРА» краткосрочные обязательства превышают долгосрочные обязательства. Эта ситуация характеризуется повышенными финансовыми рисками, негативно влияющими на уровень экономической безопасности.

Для снижения себестоимости продукции и роста финансовых результатов предлагается передать транспортные перевозки продукции на аутсорсинг. Это позволит уменьшить транспортно-заготовительные затраты и соответственно, себестоимость продаж.

Предложенные направления могут благоприятно повлиять на финансовое состояние предприятия, включая ликвидность и финансовую устойчивость, финансовые результаты, что в целом, повысит уровень его экономической безопасности.

3.2 Ожидаемая эффективность от внедрения разработанных мероприятий

Уровень экономической безопасности предприятия зависит от многих внешних и внутренних факторов. Особое влияние оказывают факторы, снижающие ликвидность и финансовую устойчивость, что может вызывать риски потери платежеспособности хозяйствующего субъекта.

Сложившаяся на предприятии ситуация требует поиска внутренних резервов для улучшения финансового состояния, конкурентоспособности, снижение себестоимости, уменьшения зависимости от внешних заемных средств, оптимизации запасов и дебиторской задолженности.

На основании рассмотренных ранее направлений, необходимо разработать мероприятия по повышению уровня экономической безопасности

ООО «ТАРА». Все мероприятия объединены на две группы. Первая группа включает мероприятия, связанные с повышением ликвидности и финансовой устойчивости. Вторая группа мероприятий направлена на рост прибыли от продаж и снижение себестоимости.

В таблице 7 представлены группы мероприятий по повышению уровня экономической безопасности ООО «ТАРА».

Таблица 7 – Группы мероприятий по повышению уровня экономической безопасности ООО «ТАРА»

Группы мероприятий	Характеристика мероприятий	Экономический эффект
1 Мероприятия по повышению ликвидности и финансовой устойчивости	Снижение запасов. Уменьшение объемов дебиторской задолженности Сокращение кредиторской задолженности	Продажа неликвидных запасов на сумму 22027 тыс. руб. Из них направление 15435 тыс. руб. на снижение краткосрочных кредитов и займов и 6592 тыс. руб. на инвестирование полученных средств в высоколиквидные активы Уменьшение объема дебиторской задолженности на сумму 10650 тыс. руб. за счет предоставления бонусной программы постоянным покупателям и инвестирование полученных средств в высоколиквидные активы
2 Мероприятия по снижению себестоимости продаж и повышению прибыли от продаж	Снижение себестоимости за счет передачи транспортных перевозок продукции на аутсорсинг	Снижение себестоимости продаж на 13867 тыс. руб. Повышение прибыли от продаж на 13867 тыс. руб.

Для определения ожидаемой эффективности от внедрения разработанных мероприятий необходимо учитывать ряд показателей.

Для первой группы мероприятий основными показателями будут выступать:

– запасы: 2024г. – 92652 тыс. руб., прогноз - 70625 тыс. руб.;

- дебиторская задолженность 2024г. – 99950 тыс. руб., прогноз - 89300 тыс. руб.;
- краткосрочные финансовые вложения: 2024г. – 930 тыс. руб., прогноз - 18172 тыс. руб.
- оборотные активы: 2024г. – 205741 тыс. руб., прогноз - 190306 тыс. руб.
- активы: 2024 г. – 270850 тыс. руб., прогноз – 255415 тыс. руб.
- краткосрочные кредиты и займы: 2024г. – 36822 тыс. руб., прогноз – 21387 тыс. руб.;
- краткосрочные обязательства: 2024г. – 126122 тыс. руб., прогноз - 110687 тыс. руб.;
- заемный капитал: 2024 г. – 182622 тыс. руб., прогноз 167187 тыс. руб.
- коэффициенты ликвидности (таблица 8);
- коэффициенты финансовой устойчивости (таблица 9).

Ожидаемая эффективность от внедрения первой группы мероприятий представлена в таблицах 8 и 9.

Таблица 8 – Прогноз относительных показателей ликвидности

Периоды	Коэффициент абсолютной ликвидности	Коэффициент быстрой ликвидности	Коэффициент текущей ликвидности
2024 г.	0,01	0,80	1,63
Прогноз	0,17	0,97	1,72
Норматив	$\geq 0,2$	$\geq 0,7-1$	≥ 2
Абсолютное отклонение, (+,-)			
Прогноз от 2023 г.	0,16	0,17	0,09

Таблица 8 показывает, что после внедрения предложенных мероприятий все показатели ликвидности увеличатся: коэффициент абсолютной ликвидности на 0,16 пунктов, коэффициент быстрой ликвидности и текущей ликвидности на 0,17 и 0,09 пункта соответственно.

После реализации указанных мероприятий соотношение дебиторской и кредиторской задолженностей будет соответствовать норме – 1:1.

В таблице 9 представлен прогноз показателей финансовой устойчивости после внедрения мероприятий.

Таблица 9 – Прогноз показателей финансовой устойчивости после внедрения мероприятий

Периоды	Коэффициент автономии	Коэффициент финансовой зависимости	Коэффициент соотношения заемных и собственных средств
2024 г.	0,33	3,07	2,07
Прогноз	0,35	2,90	1,90
Норматив	>0,5	≤ 2,0	≤ 1,0
Абсолютное отклонение, (+,-)			
Прогноз от 2023 г.	0,02	-0,17	-0,17

После внедрения мероприятий коэффициент автономии увеличится на 0,02 пункта, коэффициент финансовой зависимости сократится на 0,17 пунктов и коэффициент соотношения заемных и собственных средств снизится на 0,17 пунктов.

Показатели ликвидности и финансовой устойчивости ООО «ТАРА» после внедрения мероприятий представлены на рисунке 8.

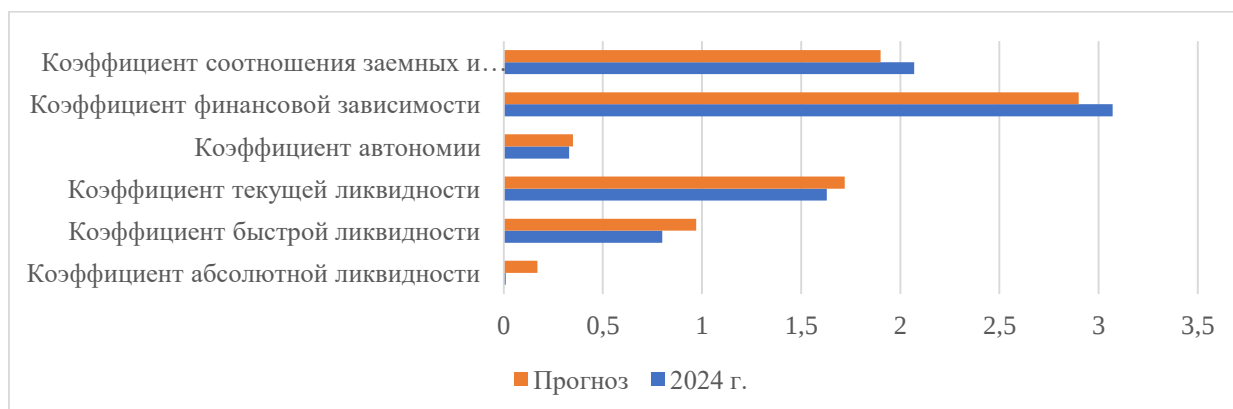


Рисунок 8 – Показатели ликвидности ООО «ТАРА» после внедрения мероприятий

Расчеты показали положительную динамику показателей ликвидности и финансовой устойчивости. Для второй группы мероприятий основными показателями будут выступать:

- себестоимость продаж: 2024г. – 155333 тыс. руб., прогноз - 141466 тыс. руб.;
- прибыль от продаж: 2024 г. – 20458 тыс. руб., прогноз – 34325 тыс. руб.
- рентабельность продаж: 2024 г. – 11,32%, прогноз – 18,99%.

В таблице 10 представлен прогноз показателей финансовых показателей после внедрения мероприятий.

Таблица 10 – Прогноз финансовых показателей после внедрения мероприятий

Периоды	Выручка, тыс. руб.	Себестоимость продаж, тыс. руб.	Прибыль от продаж, тыс. руб.	Рентабельность продаж, %
2024 г.	180792	155333	20458	11,32
Прогноз	180792	141466	34325	18,99
Абсолютное отклонение				
Прогноз от 2023 г.	0	13867	13867	7,67

Рисунок 9 отображает финансовые показатели после внедрения мероприятий.

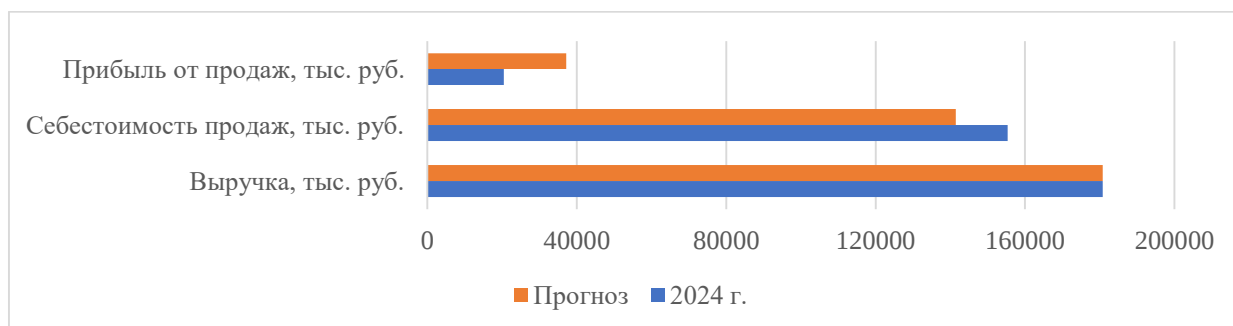


Рисунок 9 – Финансовые показатели после внедрения мероприятий

На рисунке 10 представлена рентабельность продаж после внедрения мероприятий.

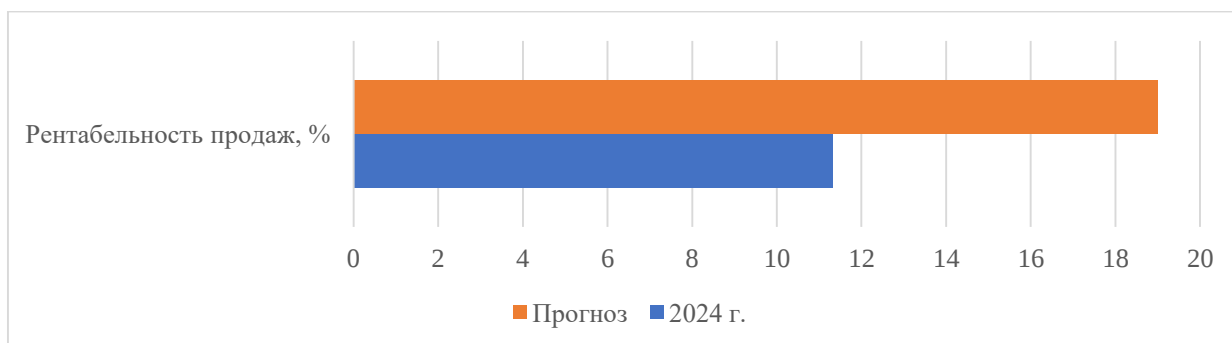


Рисунок 10 – Рентабельность продаж после внедрения мероприятий.

Расчеты показали рост прибыли от продаж на 13867 тыс. руб. за счет снижения себестоимости продукции. В результате чего произойдет повышение рентабельности продаж на 7,67%.

Рекомендованные в третьем разделе мероприятия направлены на повышение уровня экономической безопасности, рост показателей ликвидности и финансовой устойчивости. Прогноз показателей подтвердил эффективность данных мероприятий.

Заключение

В настоящее время экономическая безопасность предприятия способствует успешному его функционированию и развитию.

Экономическая безопасность предприятия характеризует защищенность научного, технологического, производственного, кадрового, ресурсного, финансового потенциалов от различных внешних и внутренних угроз.

Обеспечение экономической безопасности предприятия должно строиться на соблюдении ряда базовых принципов, таких как:

- законность;
- оперативность,
- непрерывность,
- взаимодействие и координация,
- совершенствование методов защиты.

Экономическая безопасность любого предприятия определяется системой факторов, влияющих на его деятельность и формирующих условия для его развития. Среди них выделяют внешние и внутренние.

Объектом исследования выбрано ООО «ТАРА». Основным видом деятельности предприятия является производство пластмассовых изделий для упаковывания товаров. Организационная структура управления предприятием является линейно-функциональной.

Анализ экономических показателей ООО «ТАРА» показал, что внеоборотные активы предприятия снижаются и в 2024 г. составляют 65109 тыс. руб. против показателя 82820 тыс. руб. за 2022 г., что на 21,38% меньше. Оборотные активы в данный период, наоборот, демонстрируют устойчивый рост. Себестоимость продаж в динамике уменьшается. Однако, чистая прибыль в 2024 г. по сравнению с 2022 г. снизилась на 3,02% из-за роста прочих расходов.

С целью определения уровня экономической безопасности ООО «ТАРА» были использованы финансовые индикаторы. Среди таких

показателей существенное значение занимают показатели ликвидности, и платежеспособности, а также отдельные показатели финансовой устойчивости.

В ООО «ТАРА» наблюдается низкий уровень коэффициента абсолютной ликвидности, который на протяжении анализируемых периодов не достигает нормативного значения. Данный коэффициент в 2022 г. составил 0,03, в 2023 г. - 0,02, а в 2024 г. – 0,01 при норме 0,2. Такая ситуация показывает, что предприятие не может покрыть срочные обязательства высоколиквидными активами, что может привести к потере платежеспособности.

Коэффициент быстрой ликвидности находится ниже нормы в 2022 г. и 2023 г., составив 0,58 и 0,67 соответственно, что показывает частичную возможность предприятия погасить наиболее срочные обязательства за счет быстрореализуемых активов. Однако, в 2024 г. данный коэффициент достиг нормативного значения и составил 0,80.

Коэффициент текущей ликвидности не достигает нормативного значения в рассматриваемые периоды.

Анализ финансовой устойчивости показал финансовую зависимость предприятия от внешних источников. Это подтверждается тем, что коэффициент автономии на протяжении исследуемых периодов не достигает нормативного значения и составляет в 2022 г. – 0,36, в 2023 г. – 0,33, а в 2024 г. – 0,33. Такая ситуация свидетельствует о том, что с 2022-2024 гг. ООО «ТАРА» достаточно сильно зависит от заемных источников. Коэффициент соотношения заемных и собственных средств в динамике увеличивается и значительно превышает норму. Коэффициент обеспеченности запасов и затрат собственными средствами в 2022- 2024 г. не соответствовал нормативному значению. Такая динамика показывает, что за рассматриваемые периоды у предприятия недостаточно собственных средств для обеспечения запасов и затрат.

В ходе исследования проведен анализ влияния факторов внешней и внутренней среды предприятия на уровень его экономической безопасности. К одному из эффективных методов, позволяющих провести анализ факторов внешней и внутренней среды относится SWOT-анализ. Методика проведения SWOT-анализа в экономической литературе широко описана. В основу данного метода входит выявление сильных и слабых сторон в деятельности предприятия, а также возможностей и угроз, которые предоставляет внешняя среда. После формирования SWOT-матрицы разрабатываются направления развития организации, учитывающие преимущества и недостатки предприятия, а также возможности и угрозы, способные повлиять на его функционирование.

Проведенный анализ показал, что ООО «ТАРА» обладает преимуществами, к которым относятся: квалифицированный персонал, применение современных технологий, хорошая деловая репутация, наличие широкого ассортимента продукции, большая клиентская база, высокое качество продукции и использование оптимизации затрат. Однако, на предприятии также имеются слабые стороны, в число которых входит зависимость от небольшого числа поставщиков, что может сказываться на формировании себестоимости продукции из-за отсутствия альтернативы приобретения сырья и материалов и повышения цен на приобретаемые запасы. К слабым сторонам также относится наличие большого количества запасов, что приводит к затовариванию и замедлению оборачиваемости запасов, снижению ликвидности. Еще одной слабой стороной является финансовая зависимость предприятия от внешних источников, что негативно сказывается на финансовой устойчивости и уровне экономической безопасности. Рост дебиторской задолженности может вызывать риски, связанные с невозвратом долгов покупателями. Высокая дебиторская задолженность отвлекает денежные средства из оборота, что приводит к снижению показателей ликвидности. К слабой стороне также относится низкая мотивация персонала и недостаточное продвижение продукции, что может существенно отразиться

на финансовых результатах и уровне экономической безопасности предприятия. Для определения направлений развития предприятия и повышения уровня экономической безопасности выявлены возможности внешней среды, такие как: развитие новых технологий, выход на новые рынки сбыта продукции, появление новых поставщиков сырья и материалов, применение новых способов продвижения продукции, появление новых заказов на продукцию. Угрозы внешней среды могут ухудшить финансово-хозяйственную деятельность предприятия, что негативно отразится на уровне его экономической безопасности. К выявленным угрозам относятся: повышение цен на приобретаемое сырье и материалы, что будет способствовать росту себестоимости продукции. Повышение конкуренции, снижение покупательской способности и уменьшение спроса на продукцию также негативно может отразиться на функционировании предприятия и снизить показатели выручки. Зависимость от логистических цепочек поставок тоже является угрозой, которая может привести как к сбоям в производстве, так и нарушениям сроков поставок продукции.

В результате анализа факторов внутренней и внешней среды для повышения уровня экономической безопасности разработан ряд мероприятий, позволяющих выйти из кризисной ситуации и повысить ликвидность и финансовую устойчивость.

На уровень ликвидности и финансовой устойчивости предприятия оказали влияние показатели оборотных активов и заемного капитала, такие как: запасы, дебиторская и кредиторская задолженности, краткосрочные и долгосрочные заемные средства. Для оптимизации уровня запасов предлагается их неликвидную часть реализовать со скидкой. Тем самым снизится объем запасов. Уменьшение объема дебиторской задолженности возможно путем предложения бонусной программы постоянным покупателям, что позволит сократить ее уровень. Полученные денежные средства необходимо инвестировать в высоколиквидные активы, что повысит ликвидность предприятия. В 2024 г. очевиден рост краткосрочных кредитов и

займов. Снизить их объем можно, направив на их погашение полученные средства от реализации части запасов.

С целью уменьшения себестоимости продукции и роста финансовых результатов предлагается передать транспортные перевозки продукции на аутсорсинг. Это позволит уменьшить транспортно-заготовительные затраты и соответственно, себестоимость продаж.

На основании рассмотренных ранее направлений разработаны мероприятия по повышению уровня экономической безопасности ООО «ТАРА». Все мероприятия объединены на две группы. Первая группа включает мероприятия, связанные с повышением ликвидности и финансовой устойчивости. Вторая группа мероприятий направлена на рост прибыли от продаж и снижение себестоимости.

После внедрения первой группы мероприятий все показатели ликвидности увеличатся: коэффициент абсолютной ликвидности на 0,16 пунктов, коэффициент быстрой ликвидности и текущей ликвидности на 0,17 и 0,09 пункта соответственно. Кроме этого, коэффициент автономии увеличится на 0,02 пункта, коэффициент финансовой зависимости сократится на 0,17 пункта и коэффициент соотношения заемных и собственных средств снизится на 0,17 пунктов.

Мероприятия второй группы показывают следующую положительную динамику: рост прибыли от продаж на 13867 тыс. руб. за счет снижения себестоимости продукции. В результате чего произойдет повышение рентабельности продаж на 7,67%.

Полученные результаты подтверждают эффективность предложенных мероприятий, которые позволят повысить уровень экономической безопасности предприятия.

Список используемой литературы

1. Ахмедулин В.А., Брежнева О.В. Понятие и содержание экономической безопасности предприятия // Тенденции развития науки и образования. 2024. № 106-4. С. 47-50.
2. Баева И.Н., Меджлумян М.С., Бабков Г.А. Возникновение и трансформация понятия "экономическая безопасность предприятия" // Вестник Ессентукского института управления, бизнеса и права. 2022. № 19. С. 89-99.
3. Белорусевич Е.В. Анализ факторов, влияющих на экономическую безопасность организации // Наука и бизнес: пути развития. 2020. № 12 (114). С. 162-164.
4. Богдан А.В., Сушко Н.А. Факторы, влияющие на эффективность системы экономической безопасности предприятия // Теория и практика финансово-хозяйственной деятельности предприятий различных отраслей. Материалы Международной научно-практической конференции. Керчь, 2024. С. 31-37.
5. Васильева И.Е. Факторы, влияющие на эффективность системы экономической безопасности предприятия // Проблемы научной мысли. 2022. Т. 6. № 1. С. 3-6.
6. Дубинский М.О. Специфика понятия экономическая безопасность авиационного промышленного предприятия // Экономика и предпринимательство. 2020. № 10 (123). С. 952-955.
7. Дьяков С. А., Горбенко Е. А., Живицына Ю. А., Плясовица И. А. Антикризисное управление как механизм обеспечения экономической безопасности предприятия // Вестник Академии знаний. 2023. №2 (55). – С. 426-431.
8. Елисеева И.В. Экономическая безопасность предприятий энергетической промышленности: понятия, сущность, факторы, условия

обеспечения // Экономическое развитие региона: управление, инновации, подготовка кадров. 2023. № 10. С. 80-85.

9. Заступов А.В. SWOT-анализ как инструмент выбора стратегии развития предприятия // Наука XXI века: актуальные направления развития. 2022. № 1-1. С. 294-298.

10. Касьянова Д.М. Практическое применение SWOT-анализа для повышения качества принятия управленческих решений на предприятии ЛПК // Управление экономикой, системами, процессами. Сборник статей VII Международной научно-практической конференции. Пенза, 2023. С. 268-272.

11. Коваленко О.А., Малютина Т.Д., Ткаченко Д.Д. Экономическая безопасность предприятия: моделирование и оценка: учебное пособие / О.А. Коваленко, Т.Д. Малютина, Д.Д. Ткаченко – Москва: РИОР : ИНФРА-М, 2021. – 359 с.

12. Крохичева Г.Е., Архипов Э.Л., Сушкова Т.В., Алексанян Л.Г. Модель факторов, влияющих на экономическое содержание безопасности компании в условиях рынка // Вестник евразийской науки. 2019. Т. 11. № 3. С. 22.

13. Лобкова И.В., Колесников В.А., Шпарчук И.С. Понятие и сущность экономической безопасности в контексте имиджа промышленных предприятий в современных динамических условиях // Материалы Афанасьевских чтений. 2023. № 1 (43). С. 70-74.

14. Михайлов А.М., Хут С.Ю. Факторы, влияющие на экономическую безопасность предприятия (организации) // Экономическая безопасность в условиях цифровой экономики: трансформация векторов и подходов. Международная научно-практическая конференция научно-педагогических работников, аспирантов, магистрантов и студентов. Сборник материалов и докладов. Краснодар, 2021. С. 59-63.

15. Обеспечение экономической безопасности предприятия [Электронный ресурс] : учеб. пособие / авт.-сост.: С. А. Грачев, М. А.

Гундорова ; Владим. гос. ун-т им. А. Г. и Н. Г. Столетовых. – Владимир : Изд-во ВлГУ, 2022 – 420 с. – ISBN 978-5-9984-1666-8.

16. Приказ Минфина РФ от 29 июля 1998 г. N 34н "Об утверждении Положения по ведению бухгалтерского учета и бухгалтерской отчетности в Российской Федерации" (в ред. от 11.04.2018) // URL: <https://www.consultant.ru>

17. Солдаткина О.А., Калинина Е.С. Исследование понятия экономической безопасности предприятия // Вестник Хабаровского государственного университета экономики и права. 2023. № 4 (114). С. 98-103.

18. Сушко Н.А., Шаповал М.А. Понятие системы экономической безопасности предприятия // Морские технологии: проблемы и решения - 2024. Сборник статей по материалам научно-практической конференции преподавателей, аспирантов и сотрудников ФГБОУ ВО "КГМТУ". Керчь, 2024. С. 306-309.

19. Токарев В.В. Факторы, влияющие на экономическую безопасность предприятия // Актуальные вопросы науки и практики: сборник научных трудов по материалам XXXI Международной научно-практической конференции. Анапа, 2021. С. 76-80.

20. Уманец В.А., Шаповал М.А. Понятие механизма экономической безопасности предприятия // Морские технологии: проблемы и решения - 2024. Сборник статей по материалам научно-практической конференции преподавателей, аспирантов и сотрудников ФГБОУ ВО "КГМТУ". Керчь, 2024. С. 314-317.

21. Федеральный закон "О бухгалтерском учете" от 06.12.2011 № 402-ФЗ (в ред. от 12.12.2023) // URL: <https://www.consultant.ru>

22. Федеральный закон от 08.02.1998 № 14-ФЗ "Об обществах с ограниченной ответственностью" (ред. от 08.08.2024) (с изм. и доп., вступ. в силу с 01.09.2024) // URL: <https://www.consultant.ru>

23. Шишкина Л. А. К вопросу о трактовке и управлении экономической безопасностью капитала / Л. А. Шишкина // Теория и практика инновационных технологий в АПК: материалы национальной научно-

практической конференции, Воронеж, 15–23 марта 2022 года. Том Часть IV.
— Воронеж: Воронежский государственный аграрный университет им.
Императора Петра I, 2022. — С. 159–163

24. Andruseac, Gabriel (2015) : Economic Security – New Approaches in the Context of Globalization, CES Working Papers, ISSN 2067-7693, Alexandru Ioan Cuza University of Iasi, Centre for European Studies, Iasi, Vol. 7, Iss. 2, pp. 232-240

25. Delas, V., Nosova, E. and Yafinovich, O. (2015). Financial Security of Enterprises. Procedia Economics and Finance, 27, pp. 248–266.

26. Hammond, J. S., Keeney, R.L. and Raiffa, H. (2006). The hidden traps in decision making. Harvard Business Review 84 (1): 118–126.

27. Heinz-Peter Berg Risk management: procedures, methods and experiences // RT&A. 2010. №2 (17).

28. Ioan-Franc, V. and Diamescu M. A. (2012). Some Opinions on the Relation between Security Economy and Economy Security. Review of General Management, 16(2), pp. 43-75.

Приложение А

Бухгалтерская отчетность ООО «ТАРА»

		31 На декабря	На 31 декабря	На 31 декабря
Пояснения	Наименование показателя	20 24 г.	20 23 г.	20 22 г.
	АКТИВ			
	I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ			
	Нематериальные активы			
	Результаты исследований и разработок			
	Нематериальные поисковые активы			
	Материальные поисковые активы			
	Основные средства	58114	64409	73949
	Доходные вложения в материальные ценности			
	Финансовые вложения	6995	7933	8871
	Отложенные налоговые активы			
	Прочие внеоборотные активы			
	Итого по разделу I	65109	72342	82820
	II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ			
	Запасы	92652	110143	81907
	Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	0	0	63
	Дебиторская задолженность	99950	75890	65570
	Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)	930	930	2850
	Денежные средства и денежные эквиваленты	109	1300	2010
	Прочие оборотные активы	12100		
	Итого по разделу II	205741	188263	152400
	БАЛАНС	270850	260605	235220

Рисунок А.1 – Бухгалтерский баланс ООО «ТАРА»

Продолжение приложения А

		31 На декабря	На 31 декабря	На 31 декабря
Пояснения	Наименование показателя	20 24 г.	20 23 г.	20 22 г.
	ПАССИВ			
	III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ			
	Уставный капитал (складочный капитал, уставный фонд, вклады товарищей)	10	10	10
	Собственные акции, выкупленные у акционеров	(-)	(-)	(-)
	Переоценка внеоборотных активов			
	Добавочный капитал (без переоценки)			
	Резервный капитал			
	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	88218	85935	83977
	Итого по разделу III	88228	85945	83987
	IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА			
	Заемные средства	56500	58500	28770
	Отложенные налоговые обязательства			
	Оценочные обязательства			
	Прочие обязательства			
	Итого по разделу IV	56500	58500	28770
	V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА			
	Заемные средства	36822	28630	46763
	Кредиторская задолженность	89300	87530	85700
	Доходы будущих периодов			
	Оценочные обязательства			
	Прочие обязательства			
	Итого по разделу V	126122	116160	122463
	БАЛАНС	270850	260605	235220

Рисунок А.2 – Бухгалтерский баланс ООО «ТАРА»

Продолжение приложения А

Пояснения	Наименование показателя	За	год	За	год
		20	24	20	23
			г.		г.
	Выручка	180792		202345	
	Себестоимость продаж	(155333)		(173338)	
	Валовая прибыль (убыток)	25459		29007	
	Коммерческие расходы	(295)		(316)	
	Управленческие расходы	(4706)		(5358)	
	Прибыль (убыток) от продаж	20458		23333	
	Доходы от участия в других организациях	-		-	
	Проценты к получению	125		137	
	Проценты к уплате	(17063)		(19467)	
	Прочие доходы	26816		7811	
	Прочие расходы	(27917)		(9629)	
	Прибыль (убыток) до налогообложения	2419		2185	
	Текущий налог на прибыль	(136)		(200)	
	Текущий налог на прибыль до 2020 г.	-		-	
	Отложенный налог на прибыль	-		-	
	Изменение отложенных налоговых активов	-		-	
	Прочее	(-)		(7)	
	Чистая прибыль (убыток)	2283		1958	

Рисунок А.3 – Отчет о финансовых результатах ООО «ТАРА» за 2024

г.