

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования  
«Тольяттинский государственный университет»

Институт финансов, экономики и управления

(наименование института полностью)

38.03.01 Экономика

(код и наименование направления подготовки / специальности)

Финансовый контроль и экономическая безопасность организаций

(направленность (профиль) / специализация)

## ВЫПУСКНАЯ КВАЛИФИКАЦИОННАЯ РАБОТА (БАКАЛАВРСКАЯ РАБОТА)

на тему Анализ финансовой устойчивости организации с целью повышения  
экономической безопасности

Обучающийся

А.В. Строчихина

(Инициалы Фамилия)

(личная подпись)

Руководитель

канд. экон. наук, доцент Ю.А. Анисимова

(ученая степень (при наличии), ученое звание (при наличии), Инициалы Фамилия)

## Аннотация

Тема бакалаврской работы: «Анализ финансовой устойчивости организации с целью повышения экономической безопасности».

Бакалаврскую работу выполнила: Строчицина А.В.

Руководитель: канд. экон. наук, доцент Ю.А. Анисимова.

Важность выпускной квалификационной работы обусловлена тем, что в условиях экономической нестабильности, высокой конкуренции и изменяющегося законодательства анализ финансовой стабильности компании становится особенно актуальным. Этот анализ помогает оценить вероятность банкротства, предложить способы её снижения и принимать обоснованные управленческие решения для улучшения финансового положения организации. Кроме того, он способствует повышению эффективности использования финансовых ресурсов и увеличению рентабельности бизнеса.

Объект исследования ООО «Пункт Права».

Предмет исследования: финансовая устойчивость ООО «Пункт Права».

В первом разделе рассмотрены теоретические аспекты экономической безопасности и методика анализа финансовой устойчивости предприятия.

Во втором разделе проведен анализ финансовой устойчивости предприятия ООО «Пункт Права».

В третьем разделе предложены мероприятия по повышению финансовой устойчивости и финансового контроля ООО «Пункт Права».

## Содержание

Введение .....	4
1 Теоретические аспекты анализа финансовой устойчивости предприятия для обеспечения экономической безопасности хозяйствующего субъекта .....	7
1.1 Экономическая безопасность: основные понятия, сущность, характеристика, информационное обеспечение .....	7
1.2 Финансовая устойчивость и методика проведения анализа финансовой устойчивости предприятия .....	14
2 Анализ финансовой устойчивости ООО «Пункт Права» .....	28
2.1 Техничко-экономическая характеристика ООО «Пункт Права» .....	28
2.2 Анализ финансовой устойчивости ООО «Пункт Права».....	30
3 Разработка мероприятий по повышению финансовой устойчивости ООО «Пункт Права».....	34
3.1 Предлагаемые мероприятия по повышению финансовой устойчивости ООО «Пункт Права» .....	34
3.2 Экономическая эффективность предложенных мероприятий.....	38
Заключение .....	40
Список используемой литературы и используемых источников .....	43
Приложение А Бухгалтерская (финансовая) отчетность .....	46

## Введение

«Экономическая безопасность предприятия - это состояние, при котором предприятие стабильно обеспечивается финансовыми, материальными и другими ресурсами для ведения деятельности и получения прибыли. Это система, которая защищает предприятие от воздействия угроз, как внешних (незаконная деятельность конкурентов, кризисы), так и внутренних (утечка информации, бездействие сотрудников, поломка оборудования). Цель экономической безопасности - реализация комплекса мероприятий для развития предприятия и поддержания его конкурентоспособности» [8].

Эффективность производственной и финансовой деятельности предприятия определяется финансовой устойчивостью, уровень которой, в том числе, позволяет сделать вывод о конкурентоспособности и инвестиционной привлекательности бизнеса, рациональном использовании производственных и финансовых ресурсов, уровне управленческой деятельности и др.

Экономическая сущность финансовой устойчивости предприятия заключается в способности эффективно использовать имеющиеся ресурсы для достижения стратегических целей и обеспечения устойчивого развития предприятия. Это включает в себя ускорение оборачиваемости активов, увеличение объемов продаж, оптимизацию затрат и повышение рентабельности. Финансовая стабильность также отражает способность предприятия адаптироваться к изменениям внешней среды, находить новые рыночные ниши и укреплять свои позиции на рынке.

Финансовая стабильность имеет большое значение для любой компании, независимо от её размера. Она помогает обнаружить скрытые проблемы в работе компании, которые не всегда заметны на первый взгляд. Кроме того, она помогает руководству планировать доходы и расходы, чтобы избежать потерь и финансовых трудностей.

Тема финансовой стабильности актуальна и занимает центральное место в мировой и отечественной теории финансового анализа и анализа финансовой отчетности. Однако нет единого мнения о составе и методах определения показателей финансовой стабильности» [17].

«В некоторых странах, особенно в дальнем зарубежье, не используются абсолютные показатели и термин «финансовая устойчивость». Это делает эту тему ещё более интересной для изучения и обсуждения.

Финансовая стабильность является фактором успеха компании. Она позволяет прогнозировать возможные проблемы и принимать меры для их предотвращения. Также она служит ориентиром для кредиторов и инвесторов, помогая им принимать обоснованные решения. Всё это делает изучение и анализ финансовой стабильности неотъемлемой частью управления компанией.

Актуальность анализа финансовой устойчивости компании заключается в том, что в условиях экономической нестабильности, высокой конкуренции и изменений в законодательстве анализ финансовой стабильности компании становится особенно важным. Он позволяет оценить риск банкротства и разработать меры по его снижению, а также принимать эффективные управленческие решения для улучшения финансового положения компании. Анализ финансовой стабильности компании позволяет повысить эффективность использования финансовых ресурсов и увеличить рентабельность бизнеса» [15].

Цель бакалаврской работы заключается в теоретическом и практическом исследовании экономической безопасности, методики финансовой устойчивости и разработке мероприятий по повышению эффективности деятельности исследуемого предприятия.

Задачи исследования:

- рассмотреть теоретические аспекты экономической безопасности предприятий и методику анализа финансовой устойчивости;

- провести анализ финансово-хозяйственной деятельности исследуемого предприятия;
- разработать мероприятия по совершенствованию деятельности исследуемого предприятия.

Объект исследования – ООО «Пункт Права».

Предмет исследования – финансовая устойчивость.

В бакалаврской работе применялись следующие методы исследования: вертикальный, горизонтальный, динамический и структурный анализ, группировка, сравнение и детализация, а также другие методы.

Теоретической и методологической базой исследования послужили труды отечественных и зарубежных экономистов по вопросам анализа и оценки финансового состояния предприятий, материалы периодической печати и научно-практических конференций.

Информационной базой исследования являются исследования отечественных в области финансового состояния предприятий таких авторов как Шеремет А.Д., Большаков С.В., Волкова О.Н., Ковалев В.В., Савицкая Г.В., Графов А.В., Любушкин Н.П., и другие.

Практическая значимость работы состоит в разработке теоретических и практических рекомендаций, которые будут направлены на улучшение показателей финансового состояния предприятия.

# **1 Теоретические аспекты анализа финансовой устойчивости предприятия для обеспечения экономической безопасности хозяйствующего субъекта**

## **1.1 Экономическая безопасность: основные понятия, сущность, характеристика, информационное обеспечение**

Экономическая безопасность предприятия - это состояние, при котором предприятие стабильно обеспечивается финансовыми, материальными и другими ресурсами для ведения деятельности и получения прибыли. Это система, которая защищает предприятие от воздействия угроз, как внешних (незаконная деятельность конкурентов, кризисы), так и внутренних (утечка информации, бездействие сотрудников, поломка оборудования). Цель экономической безопасности - реализация комплекса мероприятий для развития предприятия и поддержания его конкурентоспособности.

«Об экономической безопасности предприятий в научных кругах стали говорить относительно недавно. Этот термин приобрел популярность и на сегодняшний день проблемам обеспечения экономической безопасности посвящено множество научных трудов. Однако нормативного регулирования порядка обеспечения такой безопасности предприятия на данный момент нет, что обуславливает наличие многообразия трактовок самого термина и подходов к оценке экономической безопасности» [21].

«Более того, следует отметить, что термин экономической безопасности употребляется как на макроуровне, так и на микроуровне: то есть на уровне оценки безопасности страны с экономической стороны и на уровне оценки угроз и рисков конкретного экономического субъекта. На макроуровне экономическая безопасность рассматривается в качестве компонента обеспечения национальной безопасности страны» [10]. Как отмечают Гаджиев Н. Г., Доронин А.В. и другие «понятие «национальная безопасность» впервые использовано в ныне не действующем Федеральном законе от 20.02.1995 №

24-ФЗ «Об информации, информатизации и защите информации», затем в Послании по национальной безопасности Президента РФ Федеральному Собранию РФ от 13.06.1996 и позднее в Концепции национальной безопасности Российской Федерации, утвержденной Указом Президента РФ от 17.12.1997 № 1300» [14].

«Базовым законодательным актом, определяющим основные принципы и содержание деятельности по обеспечению национальной безопасности, в настоящее время является Федеральный закон от 28.12.2010 № 390-ФЗ «О безопасности»» [20].

На рисунке 1 представлены ключевые представления ученых по этому поводу.

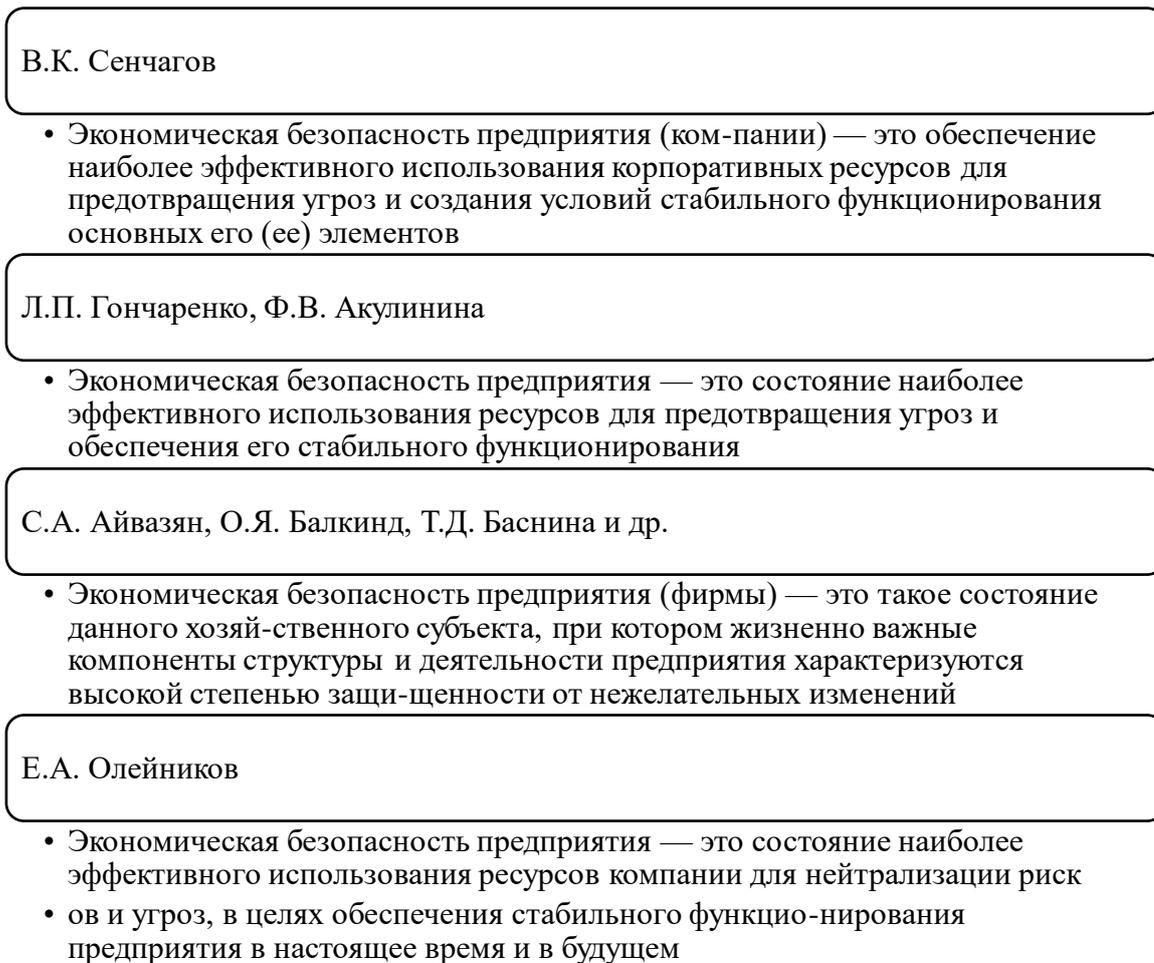


Рисунок 1 – Мнения ученых по поводу трактовки понятия «экономическая безопасность предприятия»

Кроме того, К.Б. Беловицкий отмечает: «среди ученых распространено три подхода к научному определению экономической безопасности юридического лица. Первый подход основан на понятии защищенности от внешних факторов, представляющих угрозы. Под угрозой, как правило, понимается выраженное намерение нанести физический, материальный или иной вред какому-либо лицу. В данном подходе под экономической безопасностью предприятия понимается состояние защищенности экономических интересов организации от внутренних и внешних угроз, достигаемое с помощью комплексных мер. Второй подход основан на управленческих и экономических понятиях, где экономическая безопасность понимается как непрерывный процесс, а не как состояние. В рамках данного подхода экономическая безопасность предприятия определяется как процесс непрерывного обеспечения стабильности функционирования, финансового равновесия, регулярного извлечения прибыли, достижения поставленных целей, возможность развития в условиях конкурентной среды, вне зависимости от стадии жизненного цикла» [1].

«Третий подход связывает экономическую безопасность предприятия с устойчивым и стабильным развитием. В качестве наиболее негативно влияющего фактора он выделяет нецелесообразные действия руководства хозяйствующего субъекта в сфере управления ресурсами организации» [1].

«Если проанализировать представленные понятие, станет очевидно, что многие ученые сходятся во мнении, что базовым фактором для трактовки состояния организации в качестве экономической безопасности является обязательность предотвращения внешних или внутренних угроз и рисков, которые могут оказать негативное влияние на финансовое состояние предприятия» [24]. «Также ученые подчеркивают необходимость обеспечения устойчивого развития предприятия и его стабильную финансово-хозяйственную деятельность» [23].

Также ученые указывают на то, что именно подразумевается под внешними и внутренними угрозами, вызовами и рисками для предприятия. Информация представлена на рисунке 2.

Внешние угрозы экономической безопасности:	Внутренние угрозы экономической безопасности
<ul style="list-style-type: none"><li>• политическая и экономическая нестабильность;</li><li>• развитие монополизма транснациональных корпораций;</li><li>• действия конкурентов в борьбе за рынки сбыта, источники сырья и энергии;</li><li>• безработица;</li><li>• социальные конфликты в обществе;</li><li>• противоправная деятельность отдельных лиц органов исполнительной власти, правоохранительных органов;</li><li>• инфляция;</li><li>• игнорирование и нарушение законов; криминализация всех сфер деятельности;</li><li>• деятельность организованных преступных групп.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• нарушение режима обеспечения сохранности собственности (хищения, халатность и т.д., приводящие к материальному ущербу для организации);</li><li>• отсутствие системы внутреннего контроля;</li><li>• социальная напряженность и конфликтные ситуации в коллективе;</li><li>• несоблюдение или неполное соблюдение норм действующего законодательства;</li><li>• ведение рискованной экономической политики, слабый анализ рыночной ситуации;</li><li>• разглашение коммерческой тайны;</li><li>• нарушение правил эксплуатации компьютерной техники и др.</li></ul>

Рисунок 2 – Внешние и внутренние угрозы экономической безопасности

«Кроме внутренних и внешних угроз экономической безопасности предприятия следует отметить также ряд факторов, которые способны эти угрозы сгенерировать» [13]. Факторы, создающие угрозы экономической безопасности предприятия:

- общий спад производства;
- расстройство финансовой системы;
- рост социальной напряженности;
- криминализация общества и экономики;
- дальнейшее ослабление конкурентоспособности;

- изменение политической ситуации в стране;
- макроэкономические кризисы;
- изменение законодательства;
- противоправные действия криминальных структур, фирм и частных лиц;
- недобросовестная конкуренция;
- доступ к конфиденциальной информации;
- чрезвычайные ситуации природного и технического характера.

«Следует подчеркнуть, что особую роль в обеспечении экономической безопасности предприятия играет достоверное и полное отражение информации о фактах хозяйственной жизни в учетной системе. Это обусловлено тем, что информация является базисом для обеспечения безопасности предприятия: управленческие решения принимаются на основе данных, отраженных в системе учета. Таким образом, правильно организованный бухгалтерский и налоговый учет являются одним из основных условий для обеспечения достаточного уровня экономической безопасности предприятия» [25].

«Следует установить, что относится к источникам информации, используемым в ходе осуществления этих процессов и обеспечения экономической безопасности предприятия. Основу информационного обеспечения составляет законодательство РФ в сфере: бухгалтерского учета, внутреннего и внешнего контроля, налогообложения, информации, кадровой безопасности» [15], а именно:

- Федеральный закон «О бухгалтерском учете» от 06.12.2011 N 402-ФЗ. «Целью Целями закона являются установление единых требований к бухгалтерскому учету, в том числе бухгалтерской (финансовой) отчетности, а также создание правового механизма регулирования бухгалтерского учета. Под бухгалтерским учетом понимается формирование документированной систематизированной информации

об объектах в соответствии с требованиями и составление на ее основе бухгалтерской (финансовой) отчетности. В Законе представлены критерии к информации, отражаемой в системе учета. Также в Законе содержится требование для всех предприятий об организации системы внутреннего контроля» [18];

– Гражданский кодекс Российской Федерации. В нем установлено, что «гражданское законодательство регулирует отношения между лицами, осуществляющими предпринимательскую деятельность, или с их участием, исходя из того, что предпринимательской является самостоятельная, осуществляемая на свой риск деятельность, направленная на систематическое получение, прибыли от пользования имуществом, продажи товаров, выполнения работ или оказания услуг» [3,4]. «Вторая часть ГК РФ содержит правовые основы договоров, что соответствует одному из направлений обеспечения экономической безопасности предприятия – контроль договорной работы и исполнения условий договора. Кроме того, четвертая часть Гражданского кодекса регламентирует права, в том числе юридических лиц, на результаты интеллектуальной деятельности и средства индивидуализации» [4];

– Налоговый кодекс Российской Федерации. «Законодательство о налогах и сборах регулирует властные отношения по установлению, введению и взиманию налогов, сборов, страховых взносов в Российской Федерации, а также отношения, возникающие в процессе осуществления налогового контроля, обжалования актов налоговых органов, действий (бездействия) их должностных лиц и привлечения к ответственности за совершение налогового правонарушения» [8], [9];

– Федеральный закон «Об аудиторской деятельности» от 30.12.2008 N 307-ФЗ. «Закон определяет правовые основы регулирования аудиторской деятельности, особенности саморегулирования в сфере аудиторской деятельности в Российской Федерации. Аудиторская деятельность не подменяет контроля достоверности бухгалтерской (финансовой)

отчетности, осуществляемого в соответствии с законодательством Российской Федерации уполномоченными государственными органами и органами местного самоуправления» [17];

– Федеральный закон «Об информации, информационных технологиях и о защите информации» от 27.07.2006 N 149-ФЗ. Он регулирует отношения, возникающие при «осуществлении права на поиск, получение, передачу, производство и распространение информации, применении информационных технологий, обеспечении защиты информации» [19].

Особая роль экономической безопасности предприятий заключается в том, что она обеспечивает устойчивое и эффективное функционирование организаций в текущих условиях, создает потенциал для будущего развития и роста. Экономическая безопасность связана не только с внутренним состоянием предприятия, но и с воздействием внешней среды, субъектами, с которыми организация взаимодействует.

Кроме федеральных законов, для обеспечения экономической безопасности применяются также следующие информационные источники:

- научные статьи и исследования в области экономической безопасности;
- официальные документы, регулирующие экономическую безопасность;
- статистические данные и отчеты государственных органов и международных организаций;
- аналитические материалы и обзоры экспертов в области экономической безопасности;
- публикации в средствах массовой информации, освещающие проблемы и тенденции в сфере экономической безопасности.

«В состав основных документов, используемых в целях обеспечения экономической безопасности, входит бухгалтерская (финансовая) отчетность предприятия, данные бюджетов, сведения налогового учета и т.д.

Организация осуществления мониторинга экономической безопасности и ее оценки реализуется в рамках каждого предприятия и не имеет жестко регламентированных требований к данному процессу. Однако следует определить основные показатели, расчет которых позволит понять, насколько финансовое и имущественное положение предприятия стабильно, а также какие существуют потенциальные риски и угрозы» [18].

Экономическая безопасность предприятий нужна для стабильного функционирования бизнеса, предотвращения угроз и обеспечения сохранности коммерческой тайны. Она помогает предупредить неправомерный доступ к информации, защитить специальные виды деятельности и охранять руководство и ведущих специалистов.

## **1.2 Финансовая устойчивость и методика проведения анализа финансовой устойчивости предприятия**

«Финансовая устойчивость предприятия — это его способность эффективно функционировать и адаптироваться к изменяющимся условиям рынка, обеспечивая стабильность и денежные потоки даже в условиях неопределенности. Она определяется рядом факторов, включая уровень собственных средств, ликвидность, рентабельность и долговую нагрузку.

Основными аспектами финансовой устойчивости являются финансовая независимость и способность предприятия генерировать прибыль. Высокий уровень собственных средств позволяет избежать зависимости от внешних заимствований и улучшает кредитоспособность. Ликвидность, в свою очередь, отражает способность предприятия покрывать свои краткосрочные обязательства, что является критически важным для поддержания его деятельности.

Рентабельность — еще один ключевой элемент, характеризующий эффективность использования ресурсов. Она показывает, как хорошо предприятие управляет своими активами для получения прибыли. Долговая нагрузка также играет значимую роль, так как ее высокие значения могут привести к финансовым проблемам в трудные времена.

Финансовая устойчивость — это залог долгосрочного успеха предприятия. Забота о сбалансированных финансовых показателях позволяет минимизировать риски и максимально использовать возможности, открывающиеся на рынке.

Одни авторы научной литературы определяют финансовую устойчивость как «способность организации обеспечить стабильную деятельность в условиях изменяющейся внешней среды» [20].

По мнению других, финансовая устойчивость — это способность организации сохранять свою платежеспособность, ликвидность и финансовую независимость в долгосрочной перспективе [1].

Финансовая устойчивость рассматривается как комплексный показатель, отражающий способность организации реализовать свои финансовые цели, обеспечивая при этом достаточную ликвидность и рентабельность [25].

Также финансовую устойчивость можно обозначить, как способность организации эффективно использовать свои финансовые ресурсы для достижения поставленных целей [5].

А.Д. Шеремет описывал финансовую устойчивость как способность организации обеспечивать свою жизнедеятельность в долгосрочной перспективе, сохраняя при этом платежеспособность и рентабельность.

Н.Н. Селезнева и А.Ф. Ионова рассматривали финансовую устойчивость как способность организации адаптироваться к изменяющимся внешним условиям, сохраняя свою финансовую независимость и рентабельность.

В представленных определениях финансовой устойчивости авторы акцентируют внимание на различных аспектах этого понятия. Однако все они

согласны с тем, что финансовая устойчивость является комплексным понятием, которое включает в себя способность компании своевременно выполнять свои финансовые обязательства, обеспечивать свою деятельность в долгосрочной перспективе, сохраняя при этом платёжеспособность, рентабельность и финансовую независимость.

Финансовая устойчивость предприятия играет ключевую роль в обеспечении стабильности и развития, и она зависит как от внутренних, так и от внешних факторов. К факторам политического и правового направления можно отнести политическую стабильность, так как нестабильность в стране может привести к девальвации валюты, росту инфляции, увеличению налогов, усложнению бизнес-процессов. К факторам правового порядка можно отнести новые законы о налогообложении, трудовом праве, окружающей среде, контроле за финансовыми операциями могут привести к необходимости перестройки бизнес-процессов, дополнительным расходам и снижению прибыли, что оказывает негативное влияние на финансовую устойчивость [3].

Внешняя среда, которая характеризуется динамичностью и изменчивостью, оказывает существенное влияние на финансовое положение компании, что требует от руководства гибкости и адаптивности в принятии решений.

Также большое влияние на финансовую устойчивость оказывают внутренние факторы, такие как состав выпускаемой продукции, отраслевая принадлежность предприятия, спрос и т.д.

Все указанные факторы тесно связаны между собой, и их влияние на финансовую стабильность компании носит комплексный характер. Успешное достижение финансовой стабильности зависит от комплексного подхода к управлению всеми процессами, а также от создания гибкой и адаптивной бизнес-модели, которая может реагировать на изменения внешней среды и быстро приспосабливаться к новым рыночным условиям.

Переходя к рассмотрению методики анализа финансовой устойчивости, следует отметить, что в первую очередь, различают абсолютные и относительные показатели финансовой устойчивости предприятия.

Абсолютные характеризуют степень обеспеченности активов источниками их формирования и позволяют определить вид финансовой устойчивости предприятия (абсолютная, нормальная, неустойчивое финансовое состояние, кризисное финансовое состояние) [22].

С помощью абсолютных показателей оценивают финансовое состояние компании и ее запасы, а также за счет чего они сформированы. Абсолютные показатели отражают, сколько организация накопила денег, имущества и долгов [7].

«К относительным показателям финансовой устойчивости относят: коэффициент автономии, коэффициент долгосрочной финансовой независимости, коэффициент финансовой зависимости, коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами, коэффициент капитализации, коэффициент финансирования, коэффициент долгосрочного привлечения заемных средств, коэффициент маневренности собственного капитала» [16].

Стоит рассмотреть, как информация о наличии собственных оборотных средств, собственных и долгосрочных источников финансирования запасов, а также об общей величине основных источников формирования запасов позволяет оценить финансовую устойчивость предприятия.

Оптимальное соотношение запасов и затрат говорит о финансовой устойчивости: если запасы превышают затраты, это может свидетельствовать о способности предприятия противостоять экономическим колебаниям.

Рассмотрим источники финансирования.

Собственные оборотные средства (СОС). Это средства, которые предприятие получает из собственных ресурсов, таких как прибыль, нераспределенная прибыль, амортизационные отчисления и другие. Высокая доля СОС свидетельствует о финансовой независимости и устойчивости

предприятия. Они позволяют избежать долговой зависимости и минимизировать риски, связанные с внешним финансированием [19].

Средства других инвесторов (СДИ). Это средства, привлеченные от частных или юридических лиц, которые хотят инвестировать в деятельность предприятия.

СДИ могут включать в себя как краткосрочные, так и долгосрочные вложения. Привлечение таких средств позволяет расширять производство и заниматься инновациями, но также несет в себе риск потери контроля над компанией [18].

Кредитные организации (ОВИ). Эти средства предоставляются банками и другими кредитными учреждениями. Использование заемных средств может значительно ускорить рост бизнеса, однако высокая зависимость от кредитов увеличивает финансовые риски. Поэтому необходимо следить за уровнем долговой нагрузки [14].

Рассмотрим модели типа финансовой устойчивости предприятия.

Абсолютная финансовая устойчивость характеризуется достаточным количеством собственных средств для покрытия всех потребностей, включая финансирование запасов. Предприятие обладает высокой ликвидностью и не зависит от внешнего финансирования [12].

Нормальная финансовая устойчивость. Предприятие имеет достаточное количество собственных средств для покрытия текущих затрат и финансирования запасов, может привлекать краткосрочные кредиты для финансирования сезонных колебаний, но в целом не испытывает серьезных финансовых затруднений.

Неустойчивое финансовое состояние. Предприятие испытывает трудности с финансированием запасов и других текущих потребностей. Может иметь недостаток собственных оборотных средств, а также собственных и долгосрочных источников финансирования запасов [10].

Кризисное финансовое состояние. Предприятие находится в крайне сложном положении и не может покрыть свои текущие обязательства.

Имеется недостаток собственных оборотных средств, а также собственных и долгосрочных источников финансирования запасов [8].

При определении финансовой устойчивости проводят анализ соотношения запасов и затрат, а также источников их формирования позволяет сделать вывод о финансовой устойчивости предприятия. Высокие показатели собственных оборотных средств в сочетании с оптимальными запасами и грамотной кредитной политикой могут гарантировать успешное функционирование и развитие бизнеса в условиях рыночной экономики.

Излишек (+) собственных оборотных средств говорит о том, что предприятие обладает достаточным объемом собственных средств для покрытия текущих затрат, в том числе и на закупку запасов. Данный позитивный сигнал свидетельствует о хорошей ликвидности и финансовой устойчивости.

Недостаток (-) собственных оборотных средств сигнализирует о том, что предприятие вынуждено привлекать краткосрочные кредиты или займы для финансирования запасов, что может быть связано с сезонными колебаниями спроса, неэффективным управлением оборотным капиталом или другими факторами. В таком случае необходимо анализировать структуру краткосрочных обязательств и сроки их погашения [18].

Излишек (+) собственных и долгосрочных источников финансирования запасов означает, что предприятие имеет достаточное количество собственных средств и долгосрочных кредитов для покрытия стоимости запасов и указывает на сильную финансовую устойчивость и способность к долгосрочному развитию.

Недостаток (-) собственных и долгосрочных источников финансирования запасов говорит о том, что предприятие использует краткосрочные кредиты для финансирования запасов, что может негативно сказаться на его финансовой устойчивости в долгосрочной перспективе.

Излишек (+) общей величины основных источников покрытия запасов (ОИЗ) свидетельствует о том, что предприятие имеет достаточное количество

средств для покрытия стоимости запасов. Данный положительный сигнал указывает на хорошую ликвидность и финансовую устойчивость.

Недостаток (-) ОИЗ означает, что предприятию не хватает средств для покрытия стоимости запасов. Это может привести к проблемам с платежеспособностью и финансовой устойчивостью.

Анализ финансовой устойчивости предприятия является значимым этапом для оценки его финансового положения и будущих перспектив.

Цель такого анализа заключается в определении, насколько предприятие зависит от заемных источников, а также в его способности справиться с долговой нагрузкой и прогнозировании возможных сценариев развития при отсутствии изменений в структуре капитала [23].

Для проведения анализа финансовой устойчивости используется бухгалтерская (финансовая) отчетность, особенно бухгалтерский баланс и пояснения к нему.

Рассмотрим более подробно относительные показатели финансовой устойчивости.

«Коэффициент автономии. Этот коэффициент измеряет долю собственного капитала в общем объеме капитала компании. Чем выше его значение, тем меньше зависимость компании от внешних заемных средств» [6].

Коэффициент автономии 0,7 означает, что 70% активов компании финансируется за счет собственных средств, а 30% - за счет заемных средств.

Коэффициент автономии 0,3 означает, что 30% активов компании финансируется за счет собственных средств, а 70% - за счет заемных средств.

Нормативные значения коэффициента автономии могут варьироваться в зависимости от отрасли, размера и специфики деятельности предприятия.

Желательным считается значение коэффициента автономии от 0,5 до 0,7.

Преимущества высокого коэффициента автономии.

Низкая зависимость от внешних источников финансирования.

Компания меньше зависит от кредиторов и инвесторов, что дает ей большую свободу в принятии решений.

Снижение рисков финансовой нестабильности. При наличии достаточного собственного капитала компания может легче пережить финансовые трудности, например, спад в экономике [9].

Улучшение кредитного рейтинг. Банки и инвесторы охотнее предоставляют кредиты и инвестиции компаниям с высоким коэффициентом автономии.

Повышение доверия партнеров. Высокий уровень собственных средств создает положительный имидж компании и повышает ее привлекательность для партнеров.

Недостатки высокого коэффициента автономии.

Ограничение возможностей для роста. Слишком высокий коэффициент автономии может означать, что компания не использует все доступные возможности для роста за счет заимствований.

Неэффективное использование средств. Собственные средства могут быть инвестированы неэффективно, если компания не использует возможности для получения прибыли от заемного капитала [12].

Недостатки низкого коэффициента автономии.

Ухудшение кредитного рейтинга. Низкий коэффициент автономии может негативно повлиять на кредитный рейтинг компании.

«Коэффициент долгосрочной финансовой независимости. Он показывает, насколько компания способна финансировать свои долгосрочные обязательства за счет собственного капитала. Высокий коэффициент означает, что компания меньше зависит от краткосрочных кредитов» [13].

Коэффициент долгосрочной финансовой независимости рассчитывается по формуле 1 [20]:

$$K_{\text{дфн}} = \frac{\text{Собственный капитал} + \text{Долгср.заемн.обяз.}}{\text{Активы}}, \quad (1)$$

Высокая степень долгосрочной финансовой независимости не всегда является однозначным положительным фактором

Преимущества высокого коэффициента.

Низкая зависимость от краткосрочных кредитов. Предприятие меньше подвержено риску неплатежеспособности в случае возникновения временных финансовых затруднений.

Увеличение финансовой устойчивости. Более надежное положение предприятия привлекает инвесторов и кредиторов.

Снижение рисков, связанных с колебаниями процентных ставок. Предприятие не так остро ощущает влияние изменения стоимости краткосрочных заимствований [25].

Возможность осуществления долгосрочных инвестиций. Доступность собственных средств и долгосрочных заемных средств позволяет предприятию инвестировать в развитие, модернизацию производства и внедрение инноваций.

Высокий коэффициент долгосрочной финансовой независимости может иметь и недостатки.

Ограничение возможности быстрого роста. Ограниченный доступ к краткосрочным кредитам может препятствовать быстрому росту предприятия, особенно в условиях быстро меняющейся конъюнктуры рынка.

Низкая рентабельность. Использование только собственных средств и долгосрочных кредитов может привести к более низкой рентабельности, чем при использовании краткосрочных кредитов, так как стоимость последних обычно ниже.

Уменьшение финансовой гибкости. Предприятию может быть сложно оперативно реагировать на изменение рыночной ситуации и использовать новые возможности для развития.

«Коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами. Коэффициент помогает оценить, насколько компания обеспечена собственными оборотными средствами для ведения текущей деятельности.

Коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами рассчитывается по формуле 2» [3]:

$$K_{\text{осос}} = \frac{CK-BA}{OA}, \quad (2)$$

Высокий коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами (близкий к 1 или даже превышающий его) указывает на высокую финансовую устойчивость предприятия. Предприятие способно финансировать текущую деятельность исключительно собственными средствами без привлечения заемных средств.

Такое положение позволяет предприятию быть более независимым от кредиторов и иметь большую гибкость в управлении.

Низкое значение коэффициента обеспеченности собственными оборотными средствами (значительно меньше 1) сигнализирует о низкой финансовой устойчивости.

Предприятию приходится заимствовать средства для финансирования текущей деятельности, что увеличивает риски неплатежеспособности и финансовых трудностей.

Высокое значение коэффициента делает предприятие привлекательнее для инвесторов. Инвесторы предпочитают компании с низким уровнем задолженности, так как это повышает вероятность получения прибыли и сводит к минимуму риски.

Низкое значение коэффициента может отпугнуть потенциальных инвесторов, особенно если предприятие уже имеет проблемы с выплатой долгов.

Проблемы низкого коэффициента обеспеченности собственными оборотными средствами.

Риск неплатежеспособности. При нехватке собственных оборотных средств предприятие вынуждено брать кредиты, что может привести к

ухудшению финансового состояния и в конечном итоге к неплатежеспособности [20, с. 109].

Зависимость от кредиторов. Низкий коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами означает, что предприятие сильно зависит от внешних источников финансирования. Это делает его более уязвимым к изменениям на рынке кредитования.

Ограничение возможностей. Низкий коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами может ограничить возможности предприятия для инвестирования в развитие, так как большая часть доступных средств уходит на погашение задолженности.

«Коэффициент капитализации отражает соотношение собственного и заемного капитала. Он помогает оценить структуру капитала компании и уровень ее финансовых рисков» [10].

Коэффициент капитализации отражает степень зависимости организации от заемного финансирования, демонстрируя соотношение заемных и собственных средств.

Коэффициент капитализации рассчитывается по формуле 3 [7]:

$$K_{\text{кап}} = \frac{\text{стр.1400} + \text{стр.1500}}{\text{стр.1300}}, \quad (3)$$

Высокий коэффициент капитализации выше 1 говорит о том, что компания в значительной степени зависит от заемного финансирования. Это может быть вызвано различными факторами, например, высокими инвестиционными потребностями, низкой прибыльностью или консервативной политикой дивидендных выплат. С одной стороны, это может повысить риск банкротства, так как компания будет обязана регулярно выплачивать проценты по кредитам. С другой стороны, привлечение заемных средств позволяет компаниям ускорить развитие и расширение бизнеса.

Коэффициент финансирования оценивает, насколько долгосрочные обязательства компании покрыты собственными средствами. Чем выше этот коэффициент, тем более устойчива компания» [14].

Коэффициент финансирования показывает, какая часть деятельности финансируется за счёт собственных средств, а какая — за счёт заёмных.

Формула 4 расчета коэффициента финансирования имеет следующий вид [2]:

$$K_{\phi} = \frac{\text{Собственный капитал}}{\text{Заемный капитал}}, \quad (4)$$

Чем ниже данный показатель, тем предприятие более зависимо от заёмного капитала. Высокое значение коэффициента финансирования (больше 1) говорит о том, что предприятие в большей степени финансируется за счет собственных средств. Это может свидетельствовать о финансовой устойчивости и стабильности.

Преимущества и недостатки высокой зависимости от заёмного капитала.

Преимущества.

Увеличение финансовых ресурсов. Компания может привлечь больше средств для инвестиций и расширения бизнеса.

Ускорение роста. Доступ к заёмным средствам позволяет реализовать новые проекты и увеличить прибыльность.

Финансовая гибкость. Заемные средства могут использоваться для покрытия краткосрочных финансовых потребностей.

Недостатки.

Риск неплатежеспособности. Высокая задолженность может привести к проблемам с выплатами по кредитам и даже к банкротству.

Повышенная финансовая нагрузка. Компания вынуждена выплачивать проценты по заёмным средствам, что может снизить ее рентабельность.

Ограничение финансовой свободы. Кредиторы могут устанавливать определенные ограничения на деятельность компании.

Коэффициент долгосрочного привлечения заемных средств измеряет долю долгосрочных обязательств в общем объеме обязательств. Высокий коэффициент может указывать на рискованную долговую нагрузку.

Коэффициент долгосрочного привлечения заемных средств рассчитывается по формуле 5 [21]:

$$K_{\text{дпз}} = \frac{\text{стр.1410}}{(\text{стр.1410} + \text{стр.1400})}, \quad (5)$$

Коэффициент маневренности собственного капитала характеризует возможность использования собственных средств в краткосрочной деятельности. Он показывает, насколько свободные средства могут быть использованы для быстрого реагирования на изменения в бизнес-среде [23].

Коэффициент маневренности собственного капитала рассчитывается по формуле 6 [24]:

$$K_{\text{ман.СК}} = \frac{(\text{стр.1200} - \text{стр.1500})}{1300} \quad (6)$$

Высокий коэффициент маневренности собственного капитала свидетельствует о том, что компания обладает достаточной гибкостью в управлении своими ресурсами и способна быстро реагировать на изменения рыночной ситуации и позволяет:

- увеличивать объемы производства и продаж. Свободный оборотной капитал позволяет компании быстро приобрести сырье, материалы и комплектующие, а также увеличить запасы готовой продукции, что позволяет ей удовлетворять спрос и наращивать объемы продаж;
- инвестировать в новые проекты. Наличие свободных средств позволяет компании финансировать новые проекты, расширять свою деятельность, осваивать новые рынки и создавать новые продукты;

- повышать свою рентабельность. Высокая маневренность капитала позволяет компании оптимизировать свои затраты, приобретать товары и услуги по более выгодным ценам, а также снижать уровень дебиторской задолженности;
- снижать риски. Свободный оборотной капитал создает финансовую подушку безопасности, которая позволяет компании пережить непростые периоды, связанные с сезонными колебаниями спроса, экономическими кризисами и другими факторами, неблагоприятно влияющими на ее деятельность.

Оптимальный уровень коэффициента маневренности собственного капитала должен обеспечивать баланс между гибкостью в управлении ресурсами и рентабельностью бизнеса.

Таким образом, вышеуказанные коэффициенты дают полное представление о финансовой устойчивости предприятия.

## **2 Анализ финансовой устойчивости ООО «Пункт Права»**

### **2.1 Техничко-экономическая характеристика ООО «Пункт Права»**

Деятельность ООО «Пункт Права» регулируется Федеральным законом «Об обществах с ограниченной ответственностью» [22], Гражданским кодексом РФ [12] и иными нормативными актами.

Благодаря использованию современных технологий и квалифицированным сотрудникам, ООО «Пункт Права» удовлетворяет потребности различных слоев населения, предоставляя юридические услуги.

Организационная структура управления ООО «Пункт Права» является линейно-функциональной. Достоинства данной организационной структуры заключается в том, что существует четкое разделение деятельности линейных и функциональных звеньев. В отделах развита однородность выполнения сотрудниками своих обязанностей, а также линейно-функциональная структура обеспечивает высокую координацию действий при выполнении задач. На предприятии сохраняется иерархичность управленческих уровней, которая заключается в подчинении и контроле нижестоящего уровня вышестоящему.

Проведем анализ технико-экономических показателей деятельности ООО «Пункт Права» за период 2021-2023 гг. на основании приложения А, таблиц А.1, А.2, А.3 (рисунок 3).

Согласно рисунка 3, выручка ООО «Пункт Права» имеет тенденцию к увеличению.

Анализируя данные за последний период, наблюдается увеличение показателя валовой прибыли. В 2022 году валовая прибыль увеличилась на 125,20%, чем в предыдущем году. Это говорит о том, что компания успешно управляет своими финансами и увеличивает свою прибыль. В 2023 году наблюдается продолжение положительной тенденции. Валовая прибыль увеличилась на 99,30% по сравнению с предыдущим годом. Это говорит о том,

что предприятие продолжает расти и развиваться, приводя к еще большей прибыли.

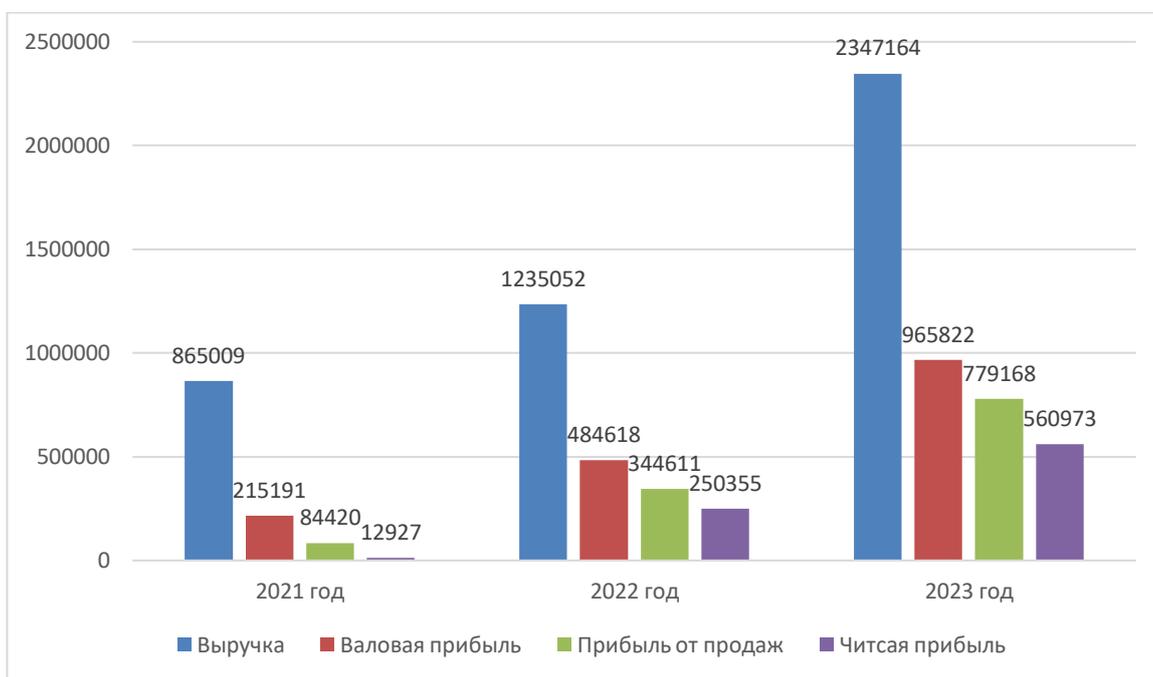


Рисунок 3 – Динамика основных финансовых показателей деятельности ООО «Пункт Права» за 2021-2023 гг.

Прибыль от продаж за анализируемый период также имеет тенденцию к увеличению.

Таким образом, данные показатели свидетельствуют о положительной динамике и повышении эффективности работы ООО «Пункт Права».

Анализ показателей рентабельности ООО «Пункт Права» за период 2021-2023 гг. представлен в таблице 1.

Рентабельность основных средств, бизнеса и рентабельность продаж значительно выросла как в 2022 году, так и в отчетном периоде. Это говорит о том, что предприятие смогло увеличить доходность своих активов и эффективно использовать свои ресурсы.

Таблица 1 – Анализ показателей рентабельности ООО «Пункт Права» за период 2021-2023 гг.

Наименование показателя	Года		
	2021	2022	2023
Рентабельность основных средств, %	12,15	146,64	219,50
Рентабельность бизнеса, %	1,50	21,20	22,90
Рентабельность продаж, %	10,50	26,90	32,20

Данные положительные результаты свидетельствуют о качественной работе предприятия и его способности успешно конкурировать на рынке.

## **2.2 Анализ финансовой устойчивости ООО «Пункт Права»**

Анализ финансовой устойчивости является важным инструментом для управления рисками и принятия обоснованных управленческих решений. Понимание абсолютных показателей финансовой устойчивости позволяет оценить текущее состояние предприятия и разработать меры по ее укреплению.

Проведем расчет абсолютных показателей финансовой устойчивости ООО «Пункт Права», данные сведем в таблицу 2.

Согласно таблице 2, финансовое положение предприятия ООО «Пункт Права» за анализируемый период считается абсолютно устойчивым.

Был выявлен излишек собственных оборотных средств. Кроме того, было выявлено, что имеется излишек собственных и долгосрочных заемных источников для формирования запасов. Также было выявлено, что имеется излишек общей суммы основных источников для формирования запасов.

Кроме указанных финансовых показателей, стоит добавить, что предприятие также имеет стабильный поток денежных средств от своей основной деятельности. Это указывает на то, что оно способна генерировать

достаточный доход для обеспечения своих текущих обязательств и финансирования будущих проектов.

Таблица 2 - Динамика абсолютных показателей финансовой устойчивости ООО «Пункт Права» за период 2021-2023 г.

Показатели	Значение			Абс. изм.	
	2021	2022	2023	2022/ 2021	2023/ 2022
Излишек (+)/недостаток (-) собственных источников формирования запасов	51433	109562	389689	58129	280127
Излишек (+)/недостаток (-) собственных и долгосрочных заемных источников формирования запасов	108905	157246	500004	48341	342758
Излишек (+)/недостаток (-) общей величины основных источников формирования запасов	145905	157246	500004	11341	342758
Тип финансовой устойчивости	(1;1;1)	(1;1;1)	(1;1;1)	x	x

ООО «Пункт Права» имеет надежные партнерские отношения с клиентами, что способствует стабильной работе предприятия. ООО «Пункт Права» активно инвестирует денежные средства, что позволяет ему оставаться конкурентоспособным на рынке.

Относительные показатели финансовой устойчивости обладают значимым преимуществом по сравнению с абсолютными. Это преимущество кроется в наличии нормативных значений, которые служат ориентиром для оценки финансового состояния предприятия.

Рассчитаем коэффициенты финансовой устойчивости, данные сведем в таблицу 3.

Согласно данным, представленным в таблице 3, можно наблюдать изменения ключевых финансовых коэффициентов, которые отражают финансовое состояние ООО «Пункт Права» за 2021-2023 годы. Эти коэффициенты служат важными индикаторами финансовой устойчивости и

независимости, а также дают представление о способности ООО «Пункт Права» управлять своими активами и обязательствами.

Таблица 3 – Динамика коэффициентов финансовой устойчивости ООО «Пункт Права» за период 2021-2023 гг.

Наименование показателя	Года			Изменения	
	2021	2022	2023	2022/ 2021	2023/ 2022
Коэффициент автономии	0,53	0,49	0,65	-0,04	0,16
Коэффициент долгосрочной финансовой независимости	0,60	0,47	0,69	-0,13	0,22
Коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами	0,43	0,40	0,51	-0,03	0,11
Коэффициент капитализации	0,75	1,10	0,65	0,35	-0,45
Коэффициент финансирования	1,29	0,89	1,65	-0,40	0,76
Коэффициент долгосрочного привлечения заемных средств	0,12	0,07	0,90	-0,05	0,83
Коэффициент маневренности собственного капитала	0,70	0,73	0,72	0,03	0,01

Коэффициент автономии в 2023 году он показал положительную динамику, это свидетельствует о том, что ООО «Пункт Права» улучшило свою финансовую независимость. Увеличение коэффициента автономии может быть связано с ростом собственных средств или сокращением долговых обязательств, что позволяет компании более уверенно чувствовать себя на рынке.

Коэффициент долгосрочной финансовой независимости превышает нормативное значение, равное 0,5, что указывает на улучшение финансовой устойчивости компании и ее способности покрывать долгосрочные обязательства.

Коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами в 2022 году показал снижение, но в 2023 году он увеличился, что также превышает нормативное значение в 0,5. Это указывает на то, что у компании

стало больше оборотных средств, что позволяет ей более эффективно управлять текущими расходами и обязательствами.

Коэффициент капитализации в 2023 году снизился. Нормативное значение данного коэффициента равно 1, и его снижение может указывать на увеличение доли заемных средств в структуре капитала, что потенциально увеличивает финансовые риски компании.

Коэффициент финансирования в 2023 году значительно увеличился и его значение значительно превышает нормативное значение, равное 0,2, что говорит о том, что ООО «Пункт Права» стало более способным финансировать свои активы за счет собственных средств, что является положительным признаком для ее финансовой устойчивости.

Коэффициент долгосрочного привлечения заемных средств в 2022 году снизился, но в 2023 году он увеличился, однако все еще остается значительно ниже нормативного значения в диапазоне 0,8-0,9. Это может указывать на то, что ООО «Пункт Права» избегает долгосрочных заимствований, что может быть, как положительным, так и отрицательным фактором в зависимости от стратегии фирмы.

Коэффициент маневренности собственного капитала в 2022 и 2023 годах увеличился. Нормативное значение этого коэффициента находится в диапазоне 0,2-0,5, что подтверждает хорошую ликвидность и возможность ООО «Пункт Права» оперативно реагировать на изменения в финансовой ситуации.

Следовательно, анализ коэффициентов показывает, что ООО «Пункт Права» в целом улучшило свою финансовую устойчивость и независимость в 2023 году по сравнению с 2022 годом. Однако некоторые коэффициенты, такие как коэффициент капитализации и долгосрочного привлечения заемных средств, требуют дополнительного внимания.

### **3 Разработка мероприятий по повышению финансовой устойчивости ООО «Пункт Права»**

#### **3.1 Предлагаемые мероприятия по повышению финансовой устойчивости ООО «Пункт Права»**

Проведенный анализ финансовой устойчивости ООО «Пункт Права» показал, что большинство коэффициентов финансовой устойчивости предприятия соответствуют рекомендуемым значениям.

ООО «Пункт Права» столкнулось с проблемой роста дебиторской задолженности, которая негативно влияет на финансовую устойчивость предприятия. В данном случае, ООО «Пункт Права» можно рекомендовать следующие мероприятия:

- снижение дебиторской задолженности;
- сокращение доли долговых обязательств.

Имеющаяся дебиторская задолженность в ООО «Пункт Права» превышает кредиторскую задолженность. Поэтому предлагается провести мероприятия, позволяющие сократить ее размер, что позволит обеспечить приближение коэффициентов к их нормативному уровню.

Прежде всего, необходимо провести инвентаризацию дебиторской задолженности. Инвентаризация дебиторской задолженности – это процесс выявления и проверки непогашенных долгов перед организацией со стороны контрагентов, государства, работников, учредителей и других субъектов. Она помогает проверить правильность учетных данных и определить перспективы погашения долгов. Инвентаризация может быть обязательной (например, перед составлением отчетности) или добровольной (при болезни ответственного бухгалтера).

Для снижения доли дебиторской задолженности предлагается включить пункт в договор с клиентами, предполагающий использование

авансового платежа в размере не менее 50% от суммы сделки. Используя такой финансовый инструмент, объем дебиторской задолженности значительно уменьшится, что позволит снизить долгосрочную кредиторскую задолженность.

Сумма, полученная в результате применения данного финансового механизма может быть использована для погашения краткосрочной кредиторской задолженности.

Также необходимо провести анализ дебиторской задолженности после чего усилить контроль за дебиторской задолженностью в целях повышения финансового контроля ООО «Пункт Права». Для усиления финансового контроля за дебиторской задолженностью, ООО «Пункт Права» и повышения экономической безопасности рекомендуется внедрить автоматизированную систему управления дебиторской задолженностью «АКАМ: Управление задолженностью», позволяющей отслеживать платежи в режиме реального времени, формировать отчеты о просроченной задолженности и отправлять автоматические напоминания о платежах.

Данная система основана на трех основных принципах: автоматизация процессов, повышение прозрачности и усиление финансового контроля с целью повышения экономической безопасности.

Внедренное программное обеспечение интегрируется с существующей бухгалтерской системой предприятия, что исключает дублирование данных и минимизирует вероятность ошибок. Теперь заявки на закупку подаются электронно, проходят автоматическую проверку на соответствие установленным лимитам и внутренним регламентам.

Весь процесс документооборота оцифрован и хранится в электронном архиве с обеспечением надежного доступа и контроля. Это значительно сократит время обработки заявок и снизит риск потери документов.

Повышение прозрачности достигается за счет предоставления доступа к информации о всех этапах закупочного цикла уполномоченным сотрудникам.

Система генерирует подробные отчеты о проведенных закупках, расходе средств и выполнении договорных обязательств.

Преимущества системы «АКАМ: Управление задолженностью»:

- реальное время. Мониторинг поступающих платежей осуществляется в режиме реального времени, что позволяет оперативно выявлять и реагировать на просрочки. Это существенно сокращает время реакции на проблемные ситуации и минимизирует потери от неплатежей;

- автоматизация. Система автоматизирует рутинные задачи, такие как отправка напоминаний о платежах, формирование отчетности и анализ данных. Это освобождает время сотрудников для выполнения более важных задач и снижает вероятность человеческого фактора. Настраиваемые шаблоны писем позволяют персонализировать общение с должниками;

- детальная отчетность. «АКАМ: Управление задолженностью» генерирует разнообразные отчеты, предоставляя полную картину состояния дебиторской задолженности: отчеты по отдельным клиентам, по группам клиентов, по срокам просрочки, анализ динамики задолженности за выбранный период. Это позволяет принимать обоснованные управленческие решения.

Система обладает интуитивно понятным интерфейсом, что позволяет легко освоить ее работу даже без специальной подготовки.

Недостатки системы «АКАМ: Управление задолженностью»:

- необходимость постоянного обновления. Для обеспечения актуальности и эффективности работы системы требуются регулярные обновления программного обеспечения и базы данных;

- система должна обеспечивать надежную защиту данных от несанкционированного доступа и утечек информации. Необходимо строго следовать правилам информационной безопасности.

Возможности системы «АКАМ: Управление задолженностью»:

- многоуровневый доступ. Система позволяет настраивать права доступа для разных пользователей, обеспечивая конфиденциальность данных и контролируя доступ к функционалу;
- настраиваемые уведомления. Можно настроить автоматические уведомления о различных событиях, например, о возникновении просроченной задолженности, о поступлении платежа или о приближении даты платежа;
- экспорт данных. Система позволяет экспортировать данные в различных форматах (Excel, CSV и др.) для дальнейшего анализа и обработки;
- анализ эффективности взыскания. «АКАМ: Управление задолженностью» предоставляет инструменты для анализа эффективности работы отдела по взысканию дебиторской задолженности, что позволяет оптимизировать процессы и повысить результативность;
- мониторинг ключевых показателей. Система отслеживает ключевые показатели эффективности (KPI), такие как процент просроченной задолженности, средний срок погашения задолженности, эффективность напоминаний и др., что позволяет контролировать ситуацию и принимать своевременные решения.

В целом, внедрение системы «АКАМ: Управление задолженностью» позволит значительно улучшить управление дебиторской задолженностью, ООО «Пункт Права». Также ООО «Пункт Права» рекомендуется разработать график погашения задолженности. Такой график должен учитывать финансовые возможности должника. Он может включать в себя разные варианты погашения: единовременный платеж, погашение равными частями, погашение с отсрочкой и (или) рассрочкой. Графиком можно предусмотреть механизмы контроля за выполнением графика и меры ответственности в

случае его нарушения, а также он должен включать проценты на задолженность, пени и иные штрафные санкции.

Таким образом, предложенные мероприятия будут способствовать снижению дебиторской задолженности.

### **3.2 Экономическая эффективность предложенных мероприятий**

В рамках этого этапа был проведен детальный анализ структуры дебиторской задолженности, выявление «проблемных» должников, определение сроков просрочки платежей и причин их возникновения. Для этого были использованы как внутренние ресурсы предприятия, так и привлечены внешние специалисты по финансовому аудиту.

Анализ включал в себя классификацию дебиторской задолженности: по срокам просрочки (до 30 дней, 30-90 дней, более 90 дней), по клиентам (крупные, средние, мелкие) и идентификацию причин просрочек: нехватка оборотных средств у должников, споры по качеству продукции, несоблюдение договорных условий, преднамеренное уклонение от платежей.

Затраты на реализацию мероприятий по снижению дебиторской задолженности представлены в таблице 4.

Таблица 4 - Затраты на реализацию мероприятий по снижению дебиторской задолженности

Наименование	Затраты, тыс. руб.
Внедрение автоматизированной системы управления дебиторской задолженностью	250,00
Пересмотр договорных условий	50,00
Ведение переговоров с должниками	60,00
Итого	360,00

Таким образом, затраты на реализацию мероприятий по снижению дебиторской задолженности составят 360 т. р.

Предполагается, что за период в 6 месяцев объем просроченной дебиторской задолженности снизится на 40%, что составит 356493,6 т. р. Кроме того, снизятся финансовые риски, связанные с неплатежами, улучшится финансовая устойчивость предприятия, освободятся средства для инвестиций.

Подводя итог, нужно отметить, что были предложены мероприятия по повышению финансовой устойчивости предприятия ООО «Пункт Права».

Данные мероприятия включают:

- инвентаризация дебиторской задолженности;
- введение авансового платежа в размере не менее 50% от суммы сделки;
- внедрение автоматизированной системы управления дебиторской задолженности;
- пересмотр договорных условий;
- ведение переговоров с должниками.

Предлагаемые мероприятия ориентированы на снижение дебиторской задолженности, что приведет к повышению финансовой устойчивости ООО «Пункт Права».

## Заключение

В первом разделе были рассмотрены теоретические аспекты экономической безопасности и анализа финансовой устойчивости предприятия. Было определено, что финансовая устойчивость предприятия является сложным и многогранным процессом, который требует учета различных факторов и компетентного управления. Она зависит от соотношения внешних и внутренних факторов, стадии производственного цикла, а также от профессионализма и опыта менеджеров. Только с учетом всех этих аспектов предприятие может достичь финансовой устойчивости и успешно справиться с вызовами современного бизнеса.

Были выявлены факторы, влияющие на финансовую устойчивость – это:

Отраслевая принадлежность предприятия. Отрасль, в которой работает предприятие, определяет уровень конкуренции, динамику спроса и предложения.

Размер уставного капитала. Уставный капитал – это финансовый фундамент предприятия, отражающий его финансовые возможности. Достаточный размер уставного капитала обеспечивает предприятию устойчивость и способность преодолевать временные трудности, например, снижение спроса или повышение себестоимости продукции [11].

Динамика расходов по сравнению с денежными поступлениями. Ключевым показателем финансовой устойчивости является соотношение расходов и денежных поступлений. Предприятие считается финансово устойчивым, если его денежные поступления превышают расходы, что позволяет ему накапливать средства и реинвестировать в развитие [17].

А также внешние факторы, такие как коррупция: высокий уровень коррупции увеличивает риски для бизнеса, делает непрозрачными правовые отношения, увеличивает издержки и снижает инвестиционную привлекательность. Экономические факторы, такие как экономические кризисы, спровоцированные внутренними или внешними факторами, могут

привести к снижению спроса на услуги предприятия, к уменьшению прибыли и в итоге к финансовым проблемам. Инфляция, а именно рост цен на услуги, который может сдерживать рост спроса и приводить к снижению рентабельности и финансовой устойчивости предприятия. Социальные и культурные факторы, например, демографические изменения: изменения в возрастной структуре населения, миграционные процессы могут повлиять на спрос на услуги предприятия, а также на доступность квалифицированной рабочей силы [19]. Цифровизация: переход к цифровой экономике может привести к появлению новых бизнес-моделей, к изменению потребительского поведения, к росту конкуренции и к необходимости приспособления предприятия к новому миру.

Для успешной адаптации к внешней среде предприятие должно проводить мониторинг изменений в ее факторах, анализировать их влияние на свой бизнес и разрабатывать стратегии реагирования.

Во втором разделе был проведен анализ технико-экономических показателей, который показал, что наблюдается увеличение показателя валовой прибыли. В 2022 году валовая прибыль увеличилась на 125,20%, чем в предыдущем году. Это говорит о том, что компания успешно управляет своими финансами и увеличивает свою прибыль. В 2023 году наблюдается продолжение положительной тенденции. Валовая прибыль увеличилась на 99,30% по сравнению с предыдущим годом. Это говорит о том, что предприятие продолжает расти и развиваться, приводя к еще большей прибыли.

Также был проведен анализ финансовой устойчивости ООО «Пункт Права». Анализ абсолютных показателей финансовой устойчивости показал, что финансовое положение ООО «Пункт Права» за анализируемый период считается абсолютно устойчивым.

Анализ относительных показателей финансовой устойчивости ООО «Пункт Права» показал, что в целом фирма улучшила свою финансовую устойчивость в 2023 году по сравнению с 2022 годом.

Тем не менее, некоторые коэффициенты требуют дополнительного внимания.

В третьем разделе были предложены мероприятия по повышению финансовой устойчивости предприятия ООО «Пункт Права».

Данные мероприятия включают:

- инвентаризация дебиторской задолженности;
- введение авансового платежа в размере не менее 50% от суммы сделки;
- внедрение автоматизированной системы управления дебиторской задолженности;
- пересмотр договорных условий;
- ведение переговоров с должниками.

Предлагаемые мероприятия ориентированы на снижение дебиторской задолженности, что приведет к повышению финансовой устойчивости ООО «Пункт Права».

## Список используемой литературы и используемых источников

1. Авдеева В.И., Костина О.И., Губернаторова Н.Н. Финансовый менеджмент : учебник. М. : КноРус, 2021. 427 с.
2. Алексейчева Е.Ю., Магомедов М.Д., Костин И.Б. Экономика организации (предприятия) : учебник. М. : Дашков и К, 2021. 290 с.
3. Бондаренко Т.Г. Финансовый менеджмент : учеб. пособие. М. : Русайнс, 2023. 236 с.
4. Воробьева И.П., Селевич О.С. Экономика и организация производства : учеб. пособие. М. : Юрайт, 2023. 191 с.
5. Государственный информационный ресурс бухгалтерской (финансовой) отчетности. URL: <https://bo.nalog.ru/> (дата обращения: 10.09.2024).
6. Гражданский кодекс Российской Федерации (ГК) [Электронный ресурс] : Федеральный закон от 30.11.1994 (ред. 11.03.2024) // Гарант: информационно-поисковый источник. URL: <http://www.garant.ru> (дата обращения: 15.05.2024).
7. Гражданский кодекс Российской Федерации (часть первая) от 30.11.1994 N 51-ФЗ (ред. от 08.08.2024). URL: [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_5142/](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_5142/) (дата обращения: 09.09.2024)
8. Есир, А. И. Пути повышения финансовой устойчивости предприятия // Проблемы и тенденции развития менеджмента и маркетинга в условиях трансформации общества : Материалы Всероссийской (с иностранным участием) научно-практической конференции, Москва, 08 ноября 2023 года. – Москва: Московский международный университет, 2024. С. 82-89.
9. Жилкина А.Н. Финансовый анализ : учебник и практикум для вузов. М. : Юрайт, 2023. 285 с.
10. Иванова У.С. Финансовая устойчивость организации и влияющие на нее факторы // Наука XXI века: актуальные направления развития. 2022. № 1-1. С. 309-312.

11. Калюта, Д. А. Пути повышения устойчивости финансового состояния предприятия в современных условиях // Стратегическое развитие социально-экономических систем в регионе: инновационный подход : Материалы VIII международной научно-практической конференции, Владимир, 06 июня 2022 года / Под общей редакцией О.Л. Гойхера, М.А. Баринова, С.С. Захарова. – Владимир: Издательско-полиграфическая компания «Транзит-ИКС», 2022. С. 109-112.

12. Кутявина, Л. В. Финансовая устойчивость коммерческой организации и факторы, на нее влияющие // Студенческий форум. 2021. № 40-3(176). С. 21-23.

13. Леус А.С. Внешние факторы, влияющие на финансовую устойчивость организации // Студенческий. 2023. № 39-5(251). С. 29-31.

14. Лукасевич И.Я. Управление денежными потоками : учебник / И.Я. Лукасевич, П.Е. Жуков. Москва : Вузовский учебник : ИНФРА-М, 2024. 184 с.

15. Маркарьян Э.А. Экономический анализ хозяйственной деятельности : учебное пособие. М. : КНОРУС, 2015. 534 с.

16. Мельник М. В. Анализ финансово-хозяйственной деятельности предприятия: учебное пособие. Москва : ФОРУМ : ИНФРА-М, 2024. 208 с.

17. О формах бухгалтерской отчетности организаций. [Электронный ресурс] : Приказ Министерства финансов Российской Федерации 02.07.2010 № 66 (в ред. 19.04.2019) // Консультант плюс: справочно-правовая система. URL: <http://base.consultant.ru> (дата обращения: 15.05.2024).

18. Об обществах с ограниченной ответственностью [Электронный ресурс] : Федеральный закон № 14 (ред. 16.04.2022) // Консультант плюс: справочно-правовая система. URL: <http://www.consultant.ru> (дата обращения: 15.05.2024).

19. Савицкая Г.В. Экономический анализ. М. : Инфра-М, 2023. 587 с. URL: <https://znanium.com> (дата обращения: 15.05.2024).

20. Самылин А.И. Корпоративные финансы. Финансовые расчеты : учебник. М. : ИНФРА-М, 2022. 472 с. URL: <https://znanium.com> (дата обращения: 17.05.2024)

21. Томашевская, Е. Ю. Финансовая устойчивость предприятия: сущность, анализ и информационное обеспечение // Торговля и рынок. 2023. № 1(65). С. 130-135.

22. Торгашин И. А. Методика анализа финансовой устойчивости предприятия // Актуальные вопросы современной науки и образования : материалы XI научно-практической конференции с международным участием, Мурманск, 04 марта 2024 года. Чебоксары: ООО «Издательский дом «Среда», 2024. С. 143-144.

23. Федеральный закон от 08.02.1998 N 14-ФЗ (ред. от 08.08.2024) "Об обществах с ограниченной ответственностью" (с изм. и доп., вступ. в силу с 01.09.2024)

24. Финансовый анализ : учебник и практикум для вузов. Москва : Издательство Юрайт, 2024. 360 с.

25. Шеремет А.Д. Анализ и диагностика финансово-хозяйственной деятельности предприятия: учебник / А. Д. Шеремет. 2-е изд., доп. Москва: ИНФРА-М, 2024. 374 с.

Приложение А

Бухгалтерская (финансовая) отчетность ООО «Пункт Права»

Таблица А.1 – Бухгалтерский баланс за 2023 г.

Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2023 г.	На 31 декабря 2022 г.	На 31 декабря 2021 г.
<b>АКТИВ</b>	-	-	-	-
<b>I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ</b>	-	-	-	-
Нематериальные активы	1110	325	443	562
Основные средства	1150	294082	212324	126581
Финансовые вложения	1170	25	19	19
Отложенные налоговые активы	1180	586	591	596
Прочие внеоборотные активы	1190	94425	10124	23311
Итого по разделу I	1100	389443	223502	151069
<b>II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ</b>	-	-	-	-
Запасы	1210	507421	392518	230989
Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	1220	1	-	9070
Дебиторская задолженность	1230	891234	722524	379765
Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)	1240	42713	50500	-
Денежные средства и денежные эквиваленты	1250	172009	59354	5306
Прочие оборотные активы	1260	75354	83580	18191
Итого по разделу II	1200	1688732	13068476	643321
<b>БАЛАНС</b>	1600	2078175	1531978	794390
<b>ПАССИВ</b>	-	-	-	-
<b>III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ</b>	-	-	-	-
Уставный капитал (складочный капитал, уставный фонд, вклады товарищей)	1310	55889	55889	55889
Переоценка внеоборотных активов	1340	21620	21620	21620
Добавочный капитал	1350	1808	1808	1808
Резервный капитал	1360	2794	2794	2794
Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	1370	1204443	643471	360450
Итого по разделу III	1300	1285554	725582	442561
<b>IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>	-	-	-	-
Отложенные налоговые обязательства	1420	15749	12839	5541
Прочие обязательства	1450	94566	34845	51931
Итого по разделу IV	1400	110315	47684	57472
<b>V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>	-	-	-	-
Заемные средства	1510	-	-	37000
Кредиторская задолженность	1520	576796	743839	256912
Доходы будущих периодов	1530	76467	-	-
Оценочные обязательства	1540	28043	14873	445
Итого по разделу V	1500	681306	758712	294357
<b>БАЛАНС</b>	1700	2078175	1531978	794390

## Продолжение Приложения А

Таблица А.2 – Отчет о финансовых результатах за 2022 г.

	За 2022 г	За 2021 г
Наименование показателя <sup>2</sup>	-	-
Выручка <sup>5</sup>	1235052	865009
Себестоимость продаж	(750434)	(649818)
Валовая прибыль (убыток)	484618	215191
Коммерческие расходы	(2124)	(3935)
Управленческие расходы	(137883)	(126836)
Прибыль (убыток) от продаж	344611	84420
Проценты к получению	624	-
Проценты к уплате	(6352)	(-)
Прочие доходы	36975	72835
Прочие расходы	(67639)	(115244)
Прибыль (убыток) до налогообложения	308219	42011
Налог на прибыль <sup>7</sup>	(46558)	(15695)
в т.ч. текущий налог на прибыль	(45687)	(14612)
отложенный налог на прибыль	(689)	(1083)
Прочее	(11326)	(13389)
Чистая прибыль (убыток)	250335	12927

Таблица А.3 – Отчет о финансовых результатах за 2023 г.

	За 2023 г	За 2022 г
Наименование показателя <sup>2</sup>	-	-
Выручка <sup>5</sup>	2347164	1235052
Себестоимость продаж	(1381342)	(750434)
Валовая прибыль (убыток)	965822	484618
Коммерческие расходы	(2978)	(2124)
Управленческие расходы	(183676)	(137883)
Прибыль (убыток) от продаж	779168	344611
Проценты к получению	10714	624
Проценты к уплате	(-)	(6352)
Прочие доходы	57300	36975
Прочие расходы	(172683)	(67639)
Прибыль (убыток) до налогообложения	674499	308219
Налог на прибыль <sup>7</sup>	(109368)	(46558)
в т.ч. текущий налог на прибыль	(109891)	(45687)
отложенный налог на прибыль	523	(689)
Прочее	(4158)	(11326)
Чистая прибыль (убыток)	560973	250335