

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования
«Тольяттинский государственный университет»

Институт финансов, экономики и управления
(наименование института полностью)

38.03.01 Экономика
(код и наименование направления подготовки / специальности)

Финансовый контроль и экономическая безопасность организаций
(направленность (профиль) / специализация)

**ВЫПУСКНАЯ КВАЛИФИКАЦИОННАЯ РАБОТА
(БАКАЛАВРСКАЯ РАБОТА)**

на тему Разработка мероприятий по совершенствованию финансового контроля
деятельности организации

Обучающийся

Ю.Ю. Парамонова

(Инициалы Фамилия)

(личная подпись)

Руководитель

канд. экон. наук, доцент Ю.А. Анисимова

(ученая степень (при наличии), ученое звание (при наличии), Инициалы Фамилия)

Тольятти 2024

Аннотация

Бакалаврскую работу выполнила: Ю.Ю. Парамонова.

Тема работы: «Разработка мероприятий по совершенствованию финансового контроля деятельности организации».

Научный руководитель: канд. экон. наук, доцент Ю. А. Анисимова.

Цель исследования – разработка мероприятий по совершенствованию системы организации финансового контроля МБУ «ЦБС».

Объект исследования – Муниципальное бюджетное учреждение «Централизованная библиотечная система».

Предмет исследования – финансовый контроль в бюджетных учреждениях.

Методы исследования – факторный анализ, синтез, прогнозирование, статистическая обработка результатов, дедукция и так далее.

Краткие выводы по бакалаврской работе: внедрение предложенных мероприятий значительно повысит качество проведения финансового контроля и улучшит бухгалтерский и финансовый учет, что создаст более прозрачную и надежную структуру управления.

В первом разделе раскрываются ключевые аспекты, понятие, принципы осуществления и виды финансового контроля.

Во втором разделе приведена оценка активности организации, позволяющая выявить сильные и слабые стороны деятельности учреждения.

В третьем разделе предложены конкретные меры, направленные на улучшение функционирования системы и достижение поставленных целей.

Содержание

Введение.....	5
1 Теоретические аспекты финансового контроля деятельности организации .	8
1.1 Понятие и принципы осуществления финансового контроля в бюджетных организациях	8
1.2 Формирование системы государственного финансового контроля бюджетных учреждений в РФ	14
2 Анализ финансового контроля Муниципального бюджетного учреждения «Централизованная библиотечная система»	24
2.1 Организационно-экономическая характеристика Муниципального бюджетного учреждения «Централизованная библиотечная система»	24
2.2 Анализ основных показателей финансово-хозяйственной деятельности организации Муниципального бюджетного учреждения «Централизованная библиотечная система»	29
3 Разработка мероприятий по совершенствованию финансового контроля Муниципального бюджетного учреждения «Централизованная библиотечная система»	45
3.1 Мероприятия по совершенствованию организации финансового контроля Муниципального бюджетного учреждения «Централизованная библиотечная система»	45
3.2 Влияние предлагаемых мероприятий на улучшение финансовой деятельности организации	54
Заключение	57
Список используемой литературы и используемых источников.....	61
Приложение А Классификация видов финансового контроля.....	64
Приложение Б Основные показатели и критерии оценки эффективности.....	66
Приложение В Организационная схема организации Муниципального бюджетного учреждения «Централизованная библиотечная система»	68
Приложение Г Отчет о финансовых результатах деятельности учреждения.	69

Приложение Д Основные организационно – экономические показатели Муниципального бюджетного учреждения «Централизованная библиотечная система»	72
--	----

Введение

Сегодняшним изменениям в финансовом секторе для успешной деятельности организации, повышения уровня рентабельности, сохранения и приумножения ее активов необходим отлаженный механизм управления. Важнейшим элементом которого выступает повседневный внутрихозяйственный (внутренний) контроль.

В стране внедряют мероприятия, ориентированные на борьбу с коррупцией, оптимизацию работы государственных инстанций и противодействие экономическим правонарушениям. Данные направления способствуют увеличению прозрачности и эффективности работы государственных структур, следовательно, это ведет к повышению общего уровня жизни граждан.

Бюджетная сфера, представленная государственными и муниципальными учреждениями, играет ключевую роль в решении социальных и экономических задач. Эти учреждения обеспечивают функции государственного управления и предоставляют услуги в области науки, образования, здравоохранения и культуры. Эффективное функционирование бюджетной сферы необходимо для устойчивого развития и повышения качества жизни населения.

Актуальность темы работы обусловлена финансовыми трудностями, с которыми сталкиваются бюджетные учреждения, среди которых основным вызовом является нехватка бюджетного финансирования. Финансовый контроль в этих организациях важен для эффективной хозяйственной деятельности. Внутренний контроль включает методы, направленные на улучшение финансовых процессов и выявление ошибок.

В последние годы стало очевидно, механизмы финансового обеспечения требует доработки из-за ряда нерешенных вопросов в нормативных актах. Это подчеркивает существенно важность исследования направлений финансирования бюджетных учреждений.

Задачей настоящего исследования является формулирование рекомендаций по совершенствованию финансового контроля в рассматриваемом учреждении МБУ «ЦБС».

В данном случае объектом исследования финансового контроля выступает Муниципальное бюджетное учреждение «Централизованная библиотечная система», а предметом исследования выступает финансовый контроль, осуществляемый в этом учреждении.

В рамках работы будут рассмотрены основные аспекты финансового контроля, его значение для обеспечения прозрачности и эффективности использования бюджетных средств в учреждениях, подобных «Центральной библиотечной системе». Также будет проанализирован существующий механизм финансового контроля, выявлены проблемы и предложены рекомендации по его совершенствованию для повышения эффективности работы организации в целом.

Для достижения поставленных целей необходимо рассмотреть следующее:

- понятие и принципы осуществления финансового контроля в бюджетных организациях
- формирование системы государственного финансового контроля бюджетных учреждений;
- анализ финансового контроля МБУ «Централизованная библиотечная система»;
- разработка мероприятий по совершенствованию финансового контроля МБУ «Централизованная библиотечная система».

Реализация данных мероприятий поспособствует улучшению финансового контроля в учреждении.

В работе применены различные исследовательские методы, такие как анализ теоретических источников и статистических данных, что обеспечило комплексное изучение финансового контроля.

Обоснованием любых рекомендаций являются результаты исследования

и анализ нормативно-правовой базы и литературы. Особенно полезными оказались исследования таких авторов, как Бельчик А.М., Васильев В.П., и других, чьи идеи обогатили теоретическую часть работы.

Практическая ценность работы заключается в том, что предложенные рекомендации могут значительно повысить эффективность финансовых процессов в МБУ «ЦБС». Реализация этих рекомендаций позволит оптимизировать финансовое управление, улучшить отчетность и повысить прозрачность. Внедрение новых методов контроля поможет выявлять и предотвращать финансовые нарушения, способствуя устойчивому развитию учреждения и повышению качества услуг для населения.

Работа состоит из введения, трех разделов, заключения и списка используемой литературы и используемых источников.

В первом разделе «Теоретические аспекты финансового контроля деятельности организации» даны ключевые аспекты, понятие и принципы осуществления и виды финансового контроля, что формирует основу для понимания его роли в управлении ресурсами.

Во втором разделе «Анализ финансового контроля в МБУ «ЦБС» проводится оценка активности организации, позволяющая выявить сильные и слабые стороны деятельности учреждения.

Третий раздел «Разработка мероприятий по совершенствованию финансового контроля МБУ «ЦБС» фокусируется на существующих проблемах и предлагает конкретные меры, направленные на улучшение функционирования системы и достижение поставленных целей, это будет способствовать устойчивому развитию учреждения.

1 Теоретические аспекты финансового контроля деятельности организации

1.1 Понятие и принципы осуществления финансового контроля в бюджетных организациях

«Финансовый контроль представляет систему надзора и проверки финансовой деятельности хозяйствующих субъектов с целью оценки обоснованности и эффективности принятых решений, выявления отклонений от утвержденных нормативов и принятия мер по их устранению» [28, с. 176].

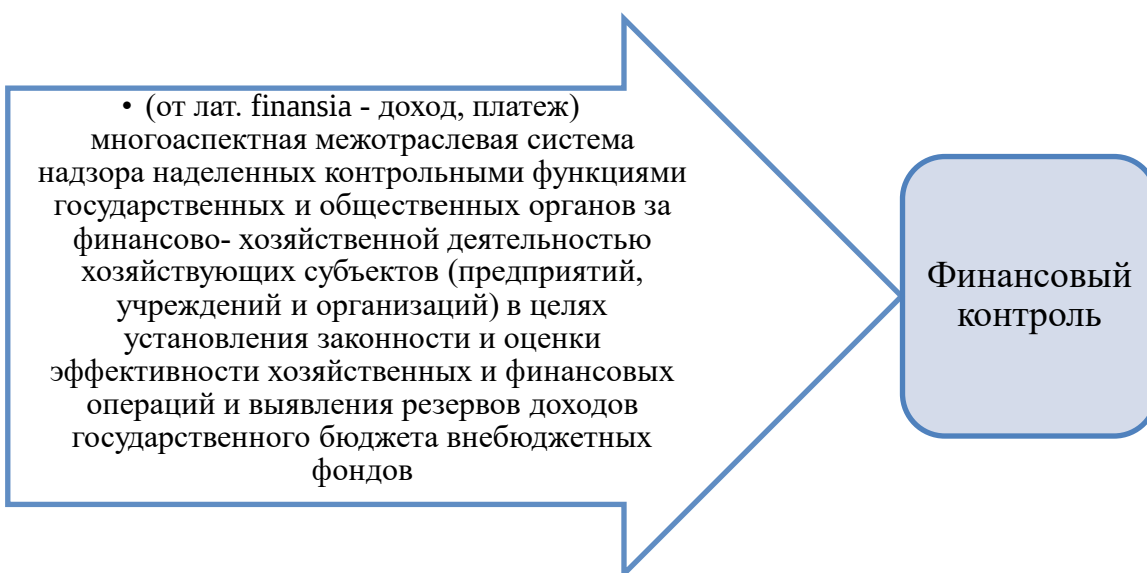


Рисунок 1 – Понятие финансового контроля

Финансовый контроль следует воспринимать как стратегическую необходимость (рисунок 1). Правильные подходы к его внедрению и использованию могут изменить финансовую картину организации и сделать её более прогнозируемой и управляемой. Финансовый контроль является залогом успешного функционирования и развития любого экономического

субъекта. Он гарантирует соответствие фактических данных международным стандартам и российскому законодательству и способствует выявлению возможных рисков и несоответствий [8, с. 190].

«Финансовый контроль представляет совокупность действий и операций по проверке финансовых и связанных с ними вопросов деятельности субъектов хозяйствования и управления, обусловленных с применением денежных средств и их эквивалентов» [28, с. 177]. Ключевым моментом государственного финансового контроля является управление средствами, систематически выделяемыми из государственного бюджета, на всех этапах от их формирования до распределения и использования.

Главная задача государственного финансового контроля состоит в гарантии законности, целесообразности и эффективности управления государственными финансами. Основанием, регламентирующим этот процесс, является Бюджетный кодекс Российской Федерации.

«Государственный финансовый контроль в Российской Федерации призван обеспечить проведение единой финансовой и денежно-кредитной политики, защиту финансовых интересов государства, недопущение нецелевого использования государственных ресурсов и их хищения, охватывая федеральный уровень и уровни субъектов федерации и муниципальных образований» [13, с. 314].

Согласно Бюджетному кодексу основной «целью государственного финансового контроля является обеспечение эффективного контроля над формированием государственных доходов и рациональным их использованием. Соблюдение бюджетного законодательства, соблюдение иных нормативных правовых актов, регулирующих бюджетные правоотношения. Пресечение и предупреждение правонарушений в бюджетной сфере. Проверка и координация деятельности контрольных органов» [4].

Целенаправленное распределение финансовых ресурсов является основной функцией бюджетного контроля и заключается в систематическом

мониторинге и глубоком анализе использования этих ресурсов. Это обеспечивает прозрачность и подотчетность и позволяет гарантировать, что средства расходуются эффективно и в соответствии с заранее установленными целями и задачами.

Важным аспектом бюджетного контроля является выявление возможных нецелевых расходов и финансовых нарушений, это позволяет минимизировать риски и повышать уровень доверия граждан к институтам государственной власти. Следует отметить, внедрение современных информационных технологий в процесс контроля способствует улучшению качества анализа и повышению оперативности принятия решений. В итоге, эффективный бюджетный контроль создает основу для устойчивого социально-экономического развития страны и эффективного использования государственных ресурсов [14].

Задачами бюджетного финансового контроля являются:

- обеспечение стабильности и прозрачности, соблюдением действующего законодательства и нормативных норм;
- контроль за использованием бюджетных средств и внебюджетных фондов позволяет выявлять и предотвращать нарушения, что в свою очередь, снижает риск злоупотреблений и коррупции;
- оценка целесообразности расходования ресурсов играет важную роль в обеспечении их рационального распределения, что немаловажно как для государственного, так и для местного уровней управления;
- оптимизация межбюджетных отношений и контроль за финансами в учреждениях способствуют более эффективному использованию всех ресурсов, доступных для развития различных сфер общества;
- системный подход к бюджетному финансовому контролю способствует укреплению доверия граждан к государственным

институтам и повышению качества жизни населения.

Выделение и последовательная реализация этих задач является залогом устойчивого развития и благополучия государства [18].

Из приведенных задач можно сделать вывод, что бюджетный финансовый контроль охватывает широкий спектр объектов, отслеживание правильности функционирования этих отношений на уровне конкретного управляемого объекта с целью определения обоснованности и эффективности управленческих решений и степени их реализации, выявление отклонений, о которых целесообразно информировать органы, способные повлиять на улучшение ситуации. Такого рода надзор играет важную роль в гарантии добросовестного выполнения обязательств перед обществом и государством.

Система контроля обеспечивает не только соблюдение законодательства, но и способствует повышению доверия граждан к институтам власти. Важно продолжать развивать и совершенствовать механизмы контроля, чтобы они оставались актуальными и эффективными в условиях быстро меняющейся социальной и экономической среды [33].

Государственный финансовый контроль организуется на основе ключевых принципов, указанных в таблице 1. Они обеспечивают системный подход к контролю за финансовыми ресурсами и их использованием.

Таблица 1 – Принципы финансового контроля

Принципы	Характеристика
Законность	все действия в рамках финансового контроля должны соответствовать установленным законодательным нормам и правилам
Целесообразность	контроль должен оценивать не только законность, но и целесообразность финансовых решений и расходов
Независимость	независимость органов финансового контроля (организационная, функциональная, финансовая) гарантируется действующим законодательством
Эффективность	оценка использования бюджетных средств с точки зрения достижения поставленных целей и задач

Продолжение таблицы 1

Принципы	Характеристика
Прозрачность	обеспечение открытости процессов управления финансами, что способствует повышению доверия к государственным институтам
Ответственность	четкое определение ответственности всех участников процесса финансового контроля за результаты своей деятельности
Непрерывность	контроль должен проводиться на постоянной основе для своевременного выявления и устранения нарушений
Системность	финансовый контроль должен осуществляться на всех уровнях бюджетной системы, обеспечивая координацию между различными контролирующими органами

Различие видов контроля осуществляется на основе классификации представленной в Приложении А, таблице А.1. Любая классификация проводится путем выделения какого-либо признака. С помощью признаков или оснований проводится характеристика конкретных видов контроля, то есть обобщающая характеристика каждого отдельного вида контроля, что служит базой для сравнения их между собой. На базе этого сравнения и строится классификация видов контроля (рисунок 2).

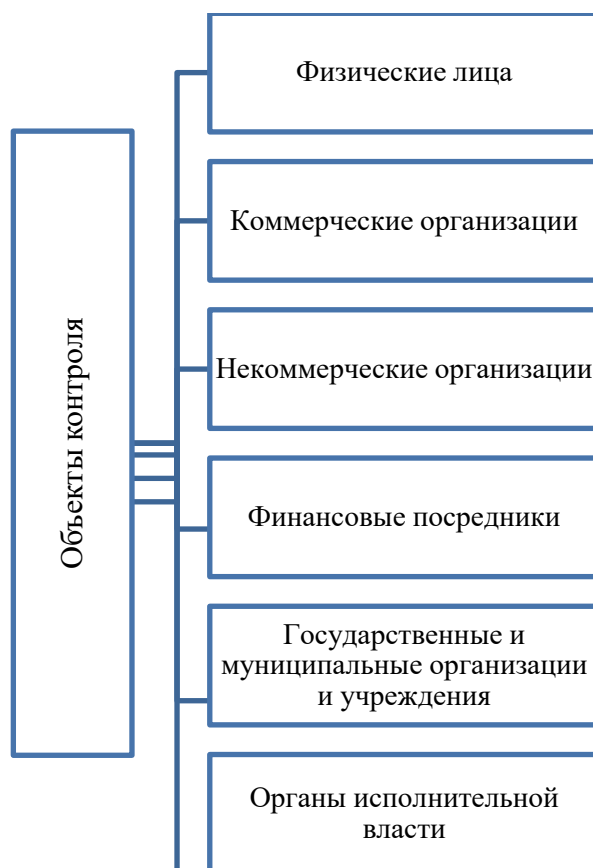


Рисунок 2 – Объекты бюджетного контроля

Объектом контроля является широкий круг лиц, включая организации, органы власти и физических лиц (статья 266.1 БК) «возникающие в процессе привлечения и распределения денежных отношении, над которыми ведется контроль на всех стадиях бюджетного процесса. Эти отношения являются основополагающими для выполнения функций государства и его эффективного функционирования» [6].

Государственный финансовый контроль выполняет несколько основных функций:

- выявление отклонений, этот процесс включает в себя в процессе исполнения бюджета по использованию бюджетных средств, при формировании доходной части бюджета, соблюдении финансовой дисциплины министерствами, ведомствами и организациями;
- анализ причин отклонений, включает в себя детальное выяснение конкретных причин, повлекших отклонения от

установленного порядка;

- коррекция деятельности объекта контроля, этот процесс включает в себя разработку рекомендаций, направленных на устранение обнаруженных отклонений как при формировании бюджета, так и в процессе его исполнения, а также в сфере финансово-хозяйственной деятельности организаций;
- функция превенции включает профилактические и другие меры, направленные на предотвращение преступлений и других правонарушений, что помогает сократить их распространение. Для реализации данной функции используются нормативно-правовые акты, такие как Конституция РФ, Бюджетный кодекс, Кодекс об административных правонарушениях и Уголовный кодекс;
- функция правоохранения ориентирована на соблюдения законности и пресечение неправомерных действий.

Показатели и критерии, используемые для оценки эффективности финансового контроля, представлены в Приложении Б, таблице Б.1. Эти показатели позволяют объективно анализировать работу финансового контроля, выявлять его сильные и слабые стороны, а также определять пути для дальнейшего повышения его эффективности.

Ключевой задачей финансового контроля является совокупность действий и операций по проверке финансовых и связанных с ними вопросов деятельности субъектов хозяйствования и управления с применением специфических форм и методов его организации.

1.2 Формирование системы государственного финансового контроля бюджетных учреждений в РФ

«Финансовый контроль – это система мероприятий по проверке законности, целесообразности и эффективности формирования, распределения и использования финансовых ресурсов, находящихся в

распоряжении федерального правительства, а также региональных и местных органов власти» [1]. Такие «мероприятия проводятся на различных этапах бюджетного процесса государственными органами финансового контроля. Контроль является неотъемлемым элементом процесса государственного управления. Он способствует успешной реализации задач, стоящих перед бюджетной системой страны» [11].

Финансовый контроль не только способствует оптимизации расходования ресурсов, но и играет важную роль в поддержании прозрачности и подотчетности в бюджетных учреждениях.

Внутренний контроль обеспечивает постоянный мониторинг финансовых операций и процессов, что позволяет своевременно выявлять и устранять возможные нарушения. Внешний контроль, осуществляемый специализированными органами, такими как Счетная палата и Федеральное казначейство, предоставляет дополнительный уровень проверки, а также оценки эффективности расходования бюджетных средств. Эти органы играют ключевую роль в обеспечении прозрачности финансовых операций и подтверждении соответствия использования бюджетных ресурсов действующему законодательству. Благодаря их деятельности можно более объективно и независимо анализировать финансовые потоки, выявлять возможные недостатки в управлении и стимулировать более ответственное отношение к расходованию государственных средств.

Финансовый контроль представляет собой незаменимый инструмент во избежание нецелевого использования ресурсов, оптимизации финансовых процессов и повышения прозрачности работы бюджетных организаций [17].

Деятельность организаций бюджетной сферы находится под постоянным пристальным контролем со стороны различных органов и служб. И это неудивительно, ведь обязанность государства – следить за использованием казенного имущества и расходованием бюджетных средств. Часть этой ответственности возложена и на сами учреждения. Применение данного подхода способствует не только повышению прозрачности

финансовых операций, но и улучшению качества предоставляемых услуг. Это, в свою очередь, служит важным фактором в укреплении доверия граждан к государственным органам, что имеет решающее значение для формирования стабильного и эффективного государственного управления [10].

По назначению и направленности, по характеру расположения и взаимоотношений субъекта и объекта контроля, контролирующих и контролируемых органов различают:

- внутренний финансовый контроль осуществляемый самими учреждениями, что позволяет выявлять и устранять ошибки и нарушения на этапе их возникновения. Внутренние аудиторы анализируют финансовые операции, соблюдение установленной процедуры и целевое использование средств;
- внешний финансовый контроль выполняется независимыми учреждениями: Счетная палата и Федеральное казначейство. Эти органы осуществляют проверки, направленные на оценку соответствия финансовых операций действующему законодательству, а также на эффективность расходования бюджетных средств.

Нормативно-правовая база:

- «Бюджетный кодекс Российской Федерации от 31.07.1998 № 145 – ФЗ (ред. от 26.02.2024)» [5];
- «Федеральный закон от 05.04.2013 г. № 41 – ФЗ «О Счетной палате Российской Федерации» (в ред. от 10.07.2023 № 286 – ФЗ)» [29];
- «Постановление Правительства РФ от 01.12.2004 г. № 703 «О Федеральном казначействе» (в ред. от 03.08.2023 № 1272)» [24];
- законы и другие нормативные правовые акты субъектов Российской Федерации;
- локальные нормативно-правовые акты, касающиеся объектов финансового контроля.

Эффективность контроля во многом зависит от четкости и полноты этой базы. Методические рекомендации и стандарты: разрабатываемые для

упрощения и унификации процедур финансового контроля в учреждениях. Такие рекомендации позволяют повысить качество контроля и обеспечить единые подходы к его осуществлению.

Обратная связь и мониторинг механизма, позволяющие анализировать результаты проведенных проверок и внедрять улучшения в процессы бюджетного управления [25].

Многоуровневая структура финансового контроля в бюджетных учреждениях нацелена на достижение высокой степени прозрачности в расходовании средств, обеспечение защиты государственных финансов и повышение качества предоставляемых населению услуг.

В рамках государственной системы финансового контроля Российской Федерации Счетная палата осуществляет внешний государственный контроль в отношении государственных органов субъектов Российской Федерации, органов местного самоуправления, иных объектов контроля в пределах компетенции, установленной Бюджетным кодексом Российской Федерации и настоящим Федеральным законом.

«Внутренний контроль осуществляется органами Федерального казначейства. Он направлен на соблюдение установленных законодательными и иными нормативными правовыми актами Российской Федерации, нормативными правовыми и правовыми актами Министерства финансов Российской Федерации и Федерального казначейства требований к исполнению своих полномочий» [2].

«Казначейство России является важным финансовым инструментом в финансовой системе Российской Федерации. Оно информирует Минфин России и Правительство Российской Федерации о своевременности возвращения государственных кредитов, качестве использования государственных внебюджетных фондов, средств федерального бюджета и выделенных из них в качестве финансовой поддержки межбюджетных трансфертов [27].

В отличие от Счетной палаты РФ, осуществляющей внешний

государственный (муниципальный) финансовый контроль, в соответствии со статьей 265 Бюджетного кодекса РФ» [5]. «Федеральное казначейство осуществляет внутренний государственный финансовый контроль. Полномочия Федерального казначейства, как органа внутреннего государственного финансового контроля, определены статьей 269.2 Бюджетного кодекса РФ» [7], пунктом 5.15(1) Положения о Федеральном казначействе.

«Внутренний финансовый контроль также «государственный» или «муниципальный», это финансовый надзор на уровне соответственно субъекта РФ или муниципального образования. На федеральном уровне внутренний государственный (муниципальный) контроль осуществляет Казначейство, а на региональном и местном – органы государственного (муниципального) финансового контроля субъектов РФ и муниципальных образований, например, департамент финансово-бюджетного надзора. Эти контролирующие структуры созданы внутри системы органов власти, потому и контроль – внутренний» [22].

«Внутренний государственный (муниципальный) контроль это прежде всего проверка законности расходования бюджетных средств и целевого их использования. Но это не значит, что в рамках внутреннего государственного (муниципального) финансового контроля проверяют только получателей бюджетных средств – казенные учреждения. Объектами этого вида контроля являются все типы учреждений» [11].

Необходимость проведения такого контроля установлена пунктом 3 статья 265 Бюджетного кодекса. С 1 июля 2020 года органы внутреннего государственного (муниципального) финансового контроля должны осуществлять проверочные мероприятия в соответствии с федеральными стандартами. Учреждения в своей деятельности этими стандартами не руководствуются. Однако же учреждения могут и должны знать о своих правах и обязанностях при проведении контрольных мероприятий – они прописаны в Стандарте.

«Внешний государственный (муниципальный) финансовый контроль, его осуществляют органы, созданные вне системы органов власти. Счетная палата на федеральном уровне и контрольно-счетные органы на уровне регионов и муниципальных образований» [2].

Современная система государственного финансового контроля в России стоит перед значительными вызовами, которые требуют комплексного подхода к их решению. Эффективное функционирование контроля зависит не только от нормативной базы, но и от квалификации специалистов, взаимодействия контролирующих органов и их способности адаптироваться к изменениям в законодательстве и экономической ситуации.

Систематизация и унификация контрольных процессов позволят не только избежать дублирования функций, но и значительно повысить качество и результативность контролируемых мероприятий. Внедрение новых стандартов и регламентов, таких как те, которые предложены в рамках последних законопроектов, станет основой для более ответственного и прозрачного использования бюджетных средств.

Необходимы совместные усилия всех заинтересованных сторон, включая государственные органы, бюджетные учреждения и общественность, для создания эффективной системы финансового контроля. Лишь при таком подходе можно добиться не только повышения доверия к системе, но и обеспечения устойчивого развития бюджетной сферы страны в целом.

Для повышения эффективности и в целях совершенствования организации и осуществления внутреннего финансового контроля и аудита были внесены изменения в Бюджетный кодекс Российской Федерации. 26.07.2019 года принят Федеральный закон № 199-ФЗ «О внесении изменений в Бюджетный кодекс Российской Федерации в части совершенствования государственного (муниципального) финансового контроля, внутреннего финансового контроля и внутреннего финансового аудита».

Изменения направлены на повышение эффективности финансового контроля, оптимизацию ответственности за нецелевое использование

бюджетных ресурсов и увеличение прозрачности финансовых операций в бюджетных учреждениях. Ожидается, что это приведет к улучшению качества государственных услуг и повышению доверия граждан к государственным институтам [16].

С целью повышения эффективности финансового контроля был утвержден федеральный стандарт внутреннего государственного (муниципального) финансового контроля «Проведение проверок, ревизий и обследований и оформление их результатов», утвержденный постановлением Правительства РФ от 17 августа 2020 года № 1235.

Этот стандарт устанавливает правила проведения плановых и внеплановых проверок, ревизий и обследований, а также порядок оформления их результатов в рамках реализации органом внутреннего государственного (муниципального) финансового контроля полномочий по осуществлению внутреннего государственного (муниципального) финансового контроля.

Стандарт регламентирует:

- назначение контрольного мероприятия и подготовку к его проведению;
- проведение контрольного мероприятия, в том числе назначение (организацию) экспертиз, необходимых для проведения контрольного мероприятия, оформления их результатов;
- оформление результатов контрольного мероприятия.

В соответствии с пунктом 6.4 Положения о Министерстве финансов Российской Федерации, утвержденного постановлением Правительства Российской Федерации от 30.06.2004 г. № 329 (Собрание законодательства Российской Федерации, 2004, № 31, ст. 3258; 2016, № 47, ст. 6654), при Федеральном казначействе Российской Федерации создается Совет по вопросам внутреннего государственного финансового контроля в целях совершенствования нормативных правовых актов Российской Федерации по вопросам внутреннего государственного финансового контроля, а также в целях выработки предложений по развитию межведомственного

взаимодействия в сфере внутреннего государственного финансового контроля.

Внедрение единого интернет-портала является важным фактором в достижении целей устойчивого и ответственного управления государственными финансами, что безусловно, сказывается на благосостоянии и экономическом развитии, обеспечивает доступ к важной информации о результатах осуществляемых финансовых проверок. Систематизация функций государственного финансового контроля, а также внедрение современных информационных технологий, направлены на повышение качества контроля за использованием бюджетных средств и оптимизацию межбюджетных отношений, что в конечном итоге способствует более эффективному и целесообразному управлению финансовыми ресурсами государства.

Одной из ключевых задач в рамках данных проектов является повышение эффективности использования бюджетных средств, что подчеркивает важность согласования национальных целей с их финансовой эффективностью. Это позволит не только оптимизировать расходование средств, но и повысить ответственность государственных органов за результаты своей деятельности, что в конечном итоге способствует более прозрачному и результативному управлению финансовыми ресурсами.

Можно отметить, стратегический аудит представляет собой одну из наиболее актуальных форм аудита в современном контексте. Он не только включает в себя проверку финансовых отчетов, но и предлагает консультационные услуги, что позволяет контролирующим органам стать полноценными стратегическими партнерами для бюджетных учреждений. Примером такого подхода является создание департамента стратегического аудита в Счетной палате Российской Федерации в 2018 году.

Проведенная в 2019 году оценка восьми национальных проектов продемонстрировала наличие проблем, связанных с эффективностью расходования бюджетных средств, а также выявила высокие риски, негативно

влияющие на реализацию этих проектов. Кроме того, были обнаружены недостатки в нормативном регулировании стратегического планирования, что подчеркивает необходимость дальнейших доработок и улучшений в этой области. Развитие и внедрение стратегического аудита могут стать важным шагом к повышению финансовой эффективности и прозрачности в бюджетных процессах.

«28 мая 2019 года, Федеральное казначейство и Счетная палата Российской Федерации в целях эффективного взаимодействия подписали двухсторонний приказ «О создании Рабочей группы по вопросам государственного финансового контроля» [32].

Основная задача «межведомственной Рабочей группы – выработка согласованных подходов для принятия решений по направлениям деятельности: планирование мероприятий по выявлению, предупреждению, пресечению нарушений бюджетного законодательства и иных нормативных правовых актов, регулирующих бюджетные правоотношения, а также возможности проведения совместных мероприятий на объектах, представляющих взаимный интерес; осуществление анализа и оценки рисков в финансово-бюджетной сфере; подготовка предложений по нормативно-правовому регулированию, методическому обеспечению государственного финансового контроля» [11].

Федеральное казначейство проводит анализ исполнения бюджетных полномочий органов государственного (муниципального) финансового контроля, являющихся органами исполнительной власти субъектов Российской Федерации (органами местных администраций). В 2022 году Федеральным казначейством осуществлен мониторинг органов государственного (муниципального) финансового контроля во всех 85 субъектах Российской Федерации. По результатам мониторинга установлено, что по состоянию на 1 октября 2021 года на территории Российской Федерации действовало 6380 органов государственного (муниципального) финансового контроля, из них 87 органов государственного финансового

контроля и 6293 органа муниципального финансового контроля. На основании данных мониторинга сформирован и 29 ноября 2021 года руководителем Федерального казначейства утвержден План Федерального казначейства по проведению анализа исполнения бюджетных полномочий органов государственного (муниципального) финансового контроля [20, с. 81].

«Основная задача взаимодействия между Счетной палатой РФ и Федеральным казначейством – выработка единого, скоординированного подхода к организации и осуществлению контрольной деятельности для принятия управленческих решений, касающихся обращения общественных финансов. В настоящее время межведомственное взаимодействие Счетной палаты и Федерального казначейства включает два аспекта, реализуемых в рамках:

- соглашения об информационном взаимодействии Счетной палаты РФ и Федерального казначейства от 16.05.2014 года (в редакции четвертого Дополнительного соглашения от 26.04.2023 года);
- рабочей группы по вопросам государственного финансового контроля, созданной в целях синхронизации подходов к осуществлению контрольной (аудиторской) деятельности» [29].

Скоординированная «деятельность органов финансового контроля ориентирована на то, чтобы государственные ресурсы направлялись на цели развития общества и их использование имело конкретный результат. Совместная проработка вопросов в целях сближения применяемых Счетной палатой и Федеральным казначейством подходов, взаимный обмен информацией и применение новых цифровых средств позволяют достичь синергического эффекта по предотвращению нарушений, по рациональному расходованию средств бюджетов всех уровней, достичь повышения прозрачности государственного управления общественными финансами во благо граждан» [11].

2 Анализ финансового контроля Муниципального бюджетного учреждения «Централизованная библиотечная система»

2.1 Организационно-экономическая характеристика Муниципального бюджетного учреждения «Централизованная библиотечная система»

«Муниципальное бюджетное учреждение «Централизованная библиотечная система» Приволжского района Самарской области согласно Уставу, является некоммерческой организацией, основанной администрацией Приволжского района с целью выполнения определенных работ, предоставления различных услуг органам местного самоуправления и муниципальным учреждениям Приволжского района Самарской области с целью оказания содействия в выполнении ими своих функций [30].

Имущество учреждения находится в собственности Приволжского района Самарской области (Приложение В, рисунок В.1).

Учреждение является муниципальным бюджетным учреждением.

Юридический адрес и место нахождения Учреждения: 445560, Самарская область, Приволжский район, село Приволжье, улица Мира, дом 011.

17 ноября 1937 года была основана Приволжская районная библиотека. В 1948 году на основе районной библиотеки было создано детское отделение, которое в 1951 году стало Приволжской районной детской библиотекой. В 1980 году была проведена централизация библиотечной сети района, в результате которой 22 библиотеки (20 сельских, Центральная межпоселенческая и Межпоселенческая детская библиотеки) объединились в единую сеть. В результате централизации открылись новые отделы: отдел комплектования и обработки литературы, методико-библиографической отдел.

В 2012 году Приволжская ЦБС преобразовалась в Муниципальное

бюджетное учреждение муниципального района Приволжский Самарской области «Централизованная библиотечная система».

Учреждение представляет собой объединение муниципальных общедоступных библиотек и является структурно-целостным образованием, функционирует на основе административного и методического руководства, общего имущества и штата, централизации основных библиотечных процессов (Приложение В).

МБУ «ЦБС» осуществляет свою работу и предоставляет услуги, связанные с основными направлениями его деятельности, в соответствии «с ролью муниципального образования в сфере культуры, с учетом предмета и целей деятельности, определенных уставом» [30], в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации.

Предметом деятельности учреждения является организация библиотечного обслуживания населения.

Основная цель данного учреждения заключается в предоставлении пользователям возможностей для свободного поиска и получения информации, а также в создании условий, способствующих всестороннему развитию личности. Учреждение нацелено на формирование общей культуры, распространение знаний и информации в обществе, воспитание гражданственности и удовлетворение интеллектуальных потребностей людей, а также на формирование нравственных ценностей. Учреждение открыто для всех юридических лиц, независимо от их организационно-правовой формы или формы собственности, а также для граждан, не устанавливая никаких ограничений по уровню образования, профессиональной квалификации или религиозным убеждениям, таким образом, оно стремится обеспечить доступ ко всем своим ресурсам и услугам каждому желающему.

Основной задачей бухгалтерии, возглавляемой главным бухгалтером в учреждении, является ведение бухгалтерского учета. Бухгалтерия Муниципального бюджетного учреждения «Централизованная библиотечная система» подробно описывает функции и цели своей работы, а также

определяет права и обязанности этого подразделения. Это структурное подразделение МБУ «ЦБС», где главный бухгалтер отвечает за общее руководство бухгалтерией.

В своей профессиональной деятельности сотрудники бухгалтерии опираются на следующие ресурсы:

- действующее законодательство Российской Федерации;
- устав Муниципального бюджетного учреждения «ЦБС»;
- внутренние нормативные документы МБУ «Централизованная библиотечная система»;
- указания и задания, предоставленные директором и главным бухгалтером Муниципального бюджетного учреждения «Централизованная библиотечная система».

Работа бухгалтерии Муниципального бюджетного учреждения «Централизованная библиотечная система» охватывает несколько ключевых направлений:

- а) организация планирования и анализа, бухгалтерия занимается созданием планов и проведением анализа финансово-хозяйственной деятельности учреждения. Это позволяет осуществлять обоснованные управленческие решения на основе полученных данных;
- б) ведение учета, в учреждении осуществляется комплексный учет финансовых операций, включая бухгалтерский, налоговый и управленческий, что способствует прозрачности и тщательному контролю как за доходами, так и за расходами МБУ «ЦБС»;
- в) подготовка отчетности, бухгалтерия осуществляет подготовку и представление различных видов отчетности — финансовой, налоговой и управленческой. На основании этой отчетности формируется полная и точная картина хозяйственной деятельности учреждения, его финансового состояния и перспектив будущего развития;
- г) обеспечение информацией, необходимой внутренним и внешним пользователям бухгалтерской отчетности для контроля за:

- 1) соблюдением законодательства РФ при осуществлении учреждением хозяйственных операций и их целесообразностью;
 - 2) наличием и движением имущества и обязательств;
 - 3) использованием материальных, трудовых и финансовых ресурсов в соответствии с утвержденными нормативами;
- д) предотвращение отрицательных результатов хозяйственной деятельности учреждения и выявление внутрихозяйственных резервов;
- е) контроль за экономным использованием материальных, трудовых и финансовых ресурсов, сохранностью собственности учреждения.

Бухгалтерия при своей деятельности выполняет ряд важных функций, направленных на обеспечение эффективного управления финансовыми ресурсами муниципального бюджетного учреждения, включая:

- «формирование учетной политики, бухгалтерия разрабатывает учетную политику и стандарты, учитывая нормы законодательства о бухгалтерском учете и налогообложении, а также специфику деятельности учреждения;
- подготовка планов и форм документов, включает создание плана счетов и первичных учетных документов для оформления операций, а также ведение бухгалтерского учета» [31];
- разработка внутренней отчетности, создание и утверждение финансовой отчетности, для которой не предусмотрены стандартизированные формы;
- предварительная проверка документов, проверка соответствия заключенных договоров и государственных контрактов общим заданиям учредителя и плану деятельности, на соответствия требованиям законодательства о закупках;
- мониторинг расходования средств, «контроль за целевым и рациональным использованием бюджетных ресурсов, сохранность денежных средств и материальных ценностей;
- формирование финансовых планов, создание плана финансово-

хозяйственной деятельности» [31] и составление отчетов о его реализации;

- инвентаризация активов и пассивов, организация инвентаризации активов и пассивов, проведение контрольных проверок и отражение результатов в учете;

- «превентивные меры для предотвращения нарушений, реализация мероприятий, направленных на исключение случаев недостачи, хищения и других правонарушений, а также подготовка требуемой документации для передачи в правоохранительные органы» [31];

- выплата заработной платы, расчет и своевременная выплата заработной платы, а также информирование сотрудников по вопросам расчетов;

- налоговые обязательства, своевременное перечисление налогов и сборов в бюджет, страховых взносов и других обязательных платежей;

- составление бухгалтерская на основании первичных документов и её представление учредителю и другим государственным органам;

- составление и передача полной информации о финансовом положении учреждения и его деятельности в компетентные органы;

- учет доходов от коммерческой деятельности, ведение учета в соответствии с нормами бухгалтерского и налогового законодательства;

- систематизация нормативных документов, учет и применение правил и инструкций, регулирующих процесс бухгалтерского учета;

- архивирование документов, хранение документов в соответствии с правилами архивного дела, как на бумажных, так и на электронных носителях;

- рассмотрение жалоб и исков, участие в процессах по рассмотрению жалоб и исковых заявлений;

- экономический анализ, проведение всестороннего анализа финансово-хозяйственной деятельности учреждения для выявления его

сильных и слабых сторон.

Корректное ведение бухгалтерских записей и использование соответствующих функций способствуют повышению прозрачности и эффективности управления бюджетными средствами.

2.2 Анализ основных показателей финансово-хозяйственной деятельности организации Муниципального бюджетного учреждения «Централизованная библиотечная система»

Финансовое обеспечение выполнения муниципального задания МБУ «ЦБС» осуществляется в виде субсидий из бюджета муниципального района Приволжский Самарской области.

Финансирование муниципального задания основывается учетом затрат, связанных с недвижимым и движимым имуществом, предоставленным учреждению учредителем или приобретенным за средства, выделенные бюджетом, а налоговые расходы рассматриваются как объекты налогообложения для данного имущества (Приложение Г, рисунок Г.1-Г.6).

На сегодняшний день «объем бюджетного финансирования рассчитывается на основе сметы расходов учреждения, с учетом рекомендаций финансового управления Приволжского района при составлении бюджета на текущий и плановый финансовый год. В рекомендациях учитывают прогнозные показатели, такие как возможные увеличения заработной платы для работников, уровень инфляции и рост цен на коммунальные и другие услуги» [30].

«Финансирование МБУ «ЦБС» включаются статьи расходов, среди которых можно выделить:

- выплаты заработной платы работникам;
- расходы на содержание имущества, включая коммунальные услуги, освещение, а также капитальный и текущий ремонт;

– приобретение современного технического оборудования и средств» [30], а также меры, направленные на обеспечение безопасности учреждения.

Эти виды финансирования способствуют эффективному функционированию муниципальных учреждений и обеспечивают выполнение их задач в соответствии с установленными стандартами.

Такой подход к финансовому обеспечению позволяет эффективно управлять ресурсами и обеспечивать высокое качество выполнения муниципальных заданий.

Финансовые средства и активы учреждения формируются из ряда различных источников, к которым относятся:

- бюджетные и внебюджетные средства, обеспечивающие финансирование деятельности учреждения;
- активы, для оперативного управления и приобретение учреждением выделенных учредителем с использованием средств, движимое имущество, необходимое для выполнения функций учреждения;
- инвестиции из муниципального бюджета, средства направляются на развитие инфраструктуры и модернизацию учреждений, что способствует повышению их эффективности;
- «доходы от продажи услуг и других видов деятельности, осуществляемой учреждением. Это может включать платные услуги, консультации и иные формы взаимодействия с населением;
- средства добровольных (целевых) взносов и пожертвований от юридических и физических лиц, включая иностранные. Такие поступления зачастую направляются на конкретные проекты или нужды учреждения;
- иные источники финансирования» [31] в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации, которые

могут включать средства от грантов, субсидий и других форм поддержки.

Разнообразие источников финансирования позволяет учреждению эффективно функционировать и реализовывать свои цели в социальной сфере.

Основной целью Муниципального бюджетного учреждения «Централизованная библиотечная система» (МБУ «ЦБС») «является не извлечение прибыли, а выполнение муниципального задания, служащего для удовлетворения культурных и информационных потребностей населения.

Администрация Приволжского района Самарской области несет ответственность за формирование этого муниципального задания для МБУ «ЦБС» [3]. В рамках данного процесса она определяет ключевые направления деятельности учреждения, включая объем и качество предоставляемых услуг, такие как организация библиотечных мероприятий, обеспечение доступа к информации, развитие чтения и проведение образовательных программ.

Муниципальное задание служит основой для планирования работы библиотеки, позволяя сосредоточиться на выполнении социальных задач и поддержании культурного развития района, а также на повышении уровня обслуживания граждан. Это подчеркивает важность роли библиотеки как центра культуры и образования в сообществе.

«Муниципальное задание — это документ, который определяет объем, качество работ и услуг учреждения, предоставляющее населению, для социальных потребностей и приоритетов, установленных местным самоуправлением» [31]. Документ формируется главным распорядителем бюджетных средств подведомственных ему бюджетных учреждений на очередной финансовый год с последующим ежегодным уточнением задания.

Задание оформляется в соответствии с основными направлениями деятельности, утвержденные в учредительных документах муниципального бюджета, с учетом следующих факторов:

- возможных объемов предоставления соответствующих услуг бюджетными учреждениями;

- в соответствии с результатами оценки потребности в предоставлении муниципальных услуг (количественной и стоимостной);
- суммы ассигнований.

Муниципальное задание должно содержать:

- а) выписку из реестра расходных обязательств по расходным обязательствам, выполнение которых необходимо для выполнения задания муниципалитета;
- б) определение категорий потребителей муниципальных услуг (работ), предоставляемых в рамках муниципального задания, в том числе:
 - 1) перечень категорий потребителей услуг с указанием возможностей предоставления услуг на бесплатной или платной основе в рамках полномочий муниципального образования;
 - 2) количественные характеристики возможностей бюджетного учреждения по предоставлению муниципальных услуг (работ) (количество мест, вместимость, пропускная способность и так далее).

Финансовое обеспечение, осуществляется для решения поставленных задач и формируется в рамках бюджетных ассигнований, предусмотренных местным бюджетом на определенных цели. Муниципальные бюджетные учреждения получают финансирование выделенные в виде субсидий из местного бюджета (Приложение Д, таблица Д.1).

«Объем субсидии определяется с учетом нормативных затрат на предоставление муниципальных услуг, а также расходов, связанных с обслуживанием имущества. Сюда также входят налоги, подлежащие уплате за данное имущество, включая земельные участки, если они подлежат налогообложению» [30].

Формирование бюджета и распределение субсидий имеют решающее значение для обеспечения эффективной работы муниципальных учреждений и предоставления необходимого спектра услуг населению. Контроль за

выполнением задач, стоящих перед муниципальным образованием, осуществляет структурное подразделения местной администрации, осуществляющие функции и полномочия учредителя согласно установленным правилам и процедурам.

Грамотное распределение финансовых ресурсов и эффективный контроль за их расходованием являются основными условиями для обеспечения устойчивого функционирования муниципальных учреждений и повышения уровня качества предоставляемых населению услуг.

Для тщательной оценки финансового положения Муниципального бюджетного учреждения муниципального района Приволжский Самарской области «Централизованная библиотечная система» рассматриваются три учетных года: 2021, 2022 и 2023. Такой подход позволяет оценить динамику бюджета, выявить ключевые тенденции в распределении средств и оценить степень эффективного использования ресурсов в деятельности учреждения.

Обратим внимание на таблицу Д.1 (Приложение Д), содержащую информацию о денежных поступлениях и расходах, которая была собрана на основе финансовой отчетности (Приложение Г).

Динамика доходов и расходов МБУ «ЦБС» за 2021-2023 годы на рисунке 3 демонстрирует изменения, которые требуют анализа для оценки финансового состояния учреждения.

Согласно представленной информации, доходы МБУ «ЦБС» устойчиво растут, достигнув 20196 т. р. в 2023 году, что на 1103 т. р. больше, чем в 2022 году. В 2022 г. увеличились на 997 т. р. и составил 19093 т. р., что на 5,5 % больше чем в 2021 году.

Расходы также имеют тенденцию к увеличению, составив 20146 т. р. в 2023 году, что на 1293 т. р. выше уровня 2022 года, несмотря на небольшое снижение 310 т. р. в 2022 по сравнению с 2021 годом и составив 18856 т. р., что на 1,6 % меньше.

Анализ доходов и расходов МБУ «ЦБС» за последние три года показывает устойчивый рост доходов на 5,8 % в 2023 году, что

свидетельствует о положительном развитии и успешной реализации финансовых стратегий. Расходы также растут на 6,9 %, что может указывать на расширение деятельности и улучшение качества услуг. Общая динамика подтверждает правильность выбранного курса, при этом требуется дальнейший мониторинг и корректировка финансовой стратегии для обеспечения баланса между доходами и расходами и эффективного использования ресурсов.

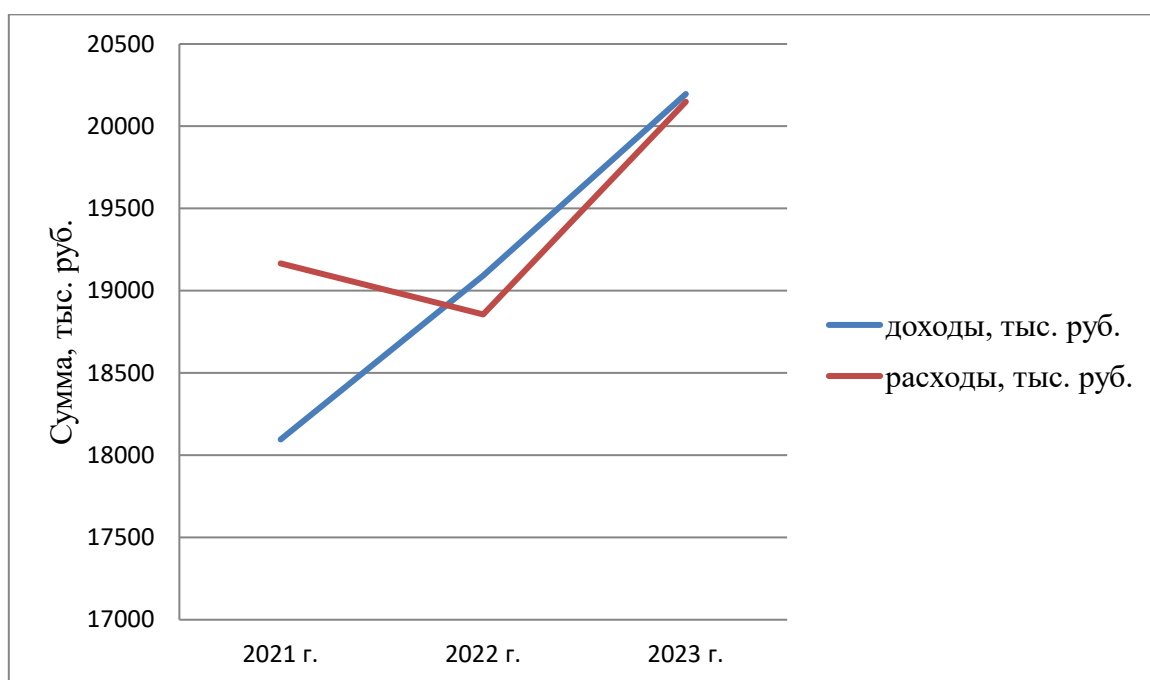


Рисунок 3 – Динамика показателей доходов и расходов на 2021-2023 гг.

Определим обобщенный критерий экономической эффективности, который выражает соотношение между доходами и расходами. Этот показатель можно представить в виде следующей формулы:

$$\text{Ээ} = \text{П} / \text{Р}, \quad (1)$$

где Ээ – экономическая эффективность;

П – сумма поступлений в некоммерческую организацию;

Р – расходы бюджета.

$$\text{Ээ}2021 = 18096/19166 = 0,94; 0,94 < 1$$

$$\text{Ээ}2022 = 19093/18856 = 1,01; 1,01 > 1$$

$$\text{Ээ}2023 = 20196/20149 = 1; 1 = 1$$

Анализ показателя экономической эффективности МБУ «ЦБС» за 2021-2023 годы показывает, что в 2021 году расходы превышали доходы ($\text{Ээ} < 1$), в 2022 году финансирование было с избытком ($\text{Ээ} > 1$), а в 2023 году показатели были равны ($\text{Ээ} = 1$), что свидетельствует о сбалансированности.

Анализ динамики предоставления субсидий на выполнение государственных (муниципальных) заданий показывает стабильный рост, что свидетельствует о растущем внимании со стороны государственных структур к поддержке местных инициатив. Увеличение субсидий на 7,6 % в 2022-2023 годах подчеркивает способность бюджета адаптироваться к современным экономическим условиям и способствовать развитию регионов.

Инвестиции в муниципальные задания направлены не только на улучшение инфраструктуры, но и на повышение качества услуг для населения. Создавая при этом устойчивое развитие и повышающие уровень жизни граждан. Объем субсидий является финансовым показателем качественного изменения в социальном развитии.

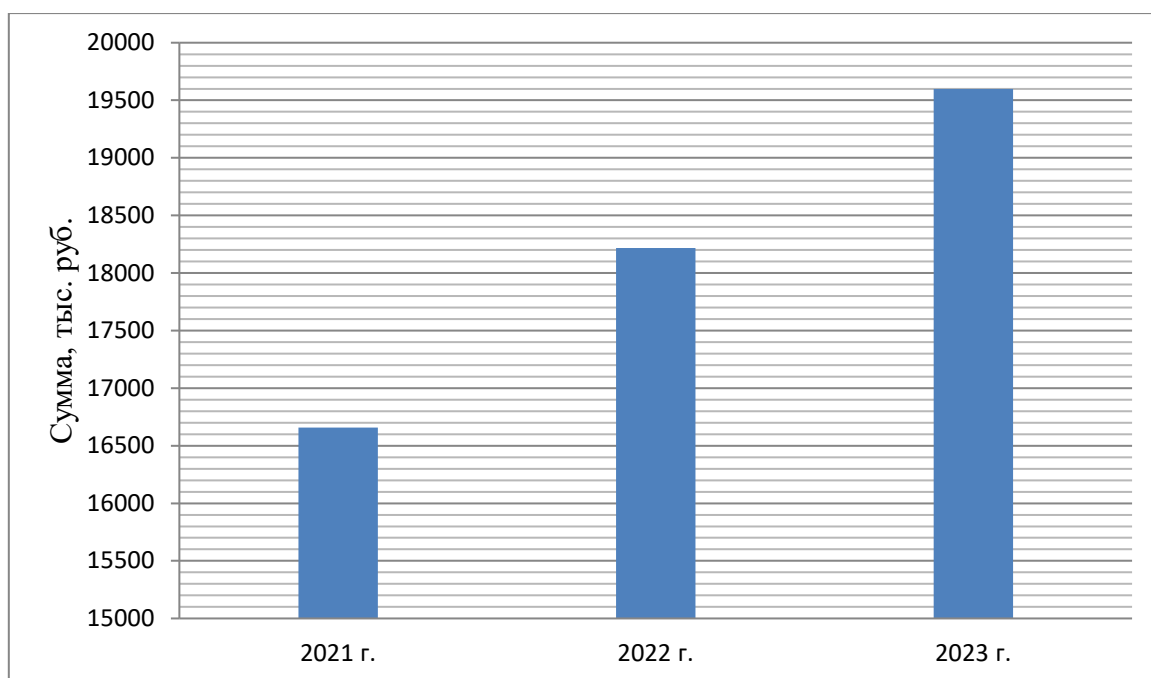


Рисунок 4 – Средства бюджетных ассигнований на 2021-2023 гг.

Представленная диаграмма (рисунок 4) демонстрирует этот положительный рост, что позволяет лучше понять объемы финансирования. Продолжение тенденции роста субсидий в будущем будет способствовать укреплению муниципальных образований и внедрению новых, эффективных проектов, что в свою очередь, отразится на дальнейшей стабильности и процветании.

Увеличение объемов бюджетных ассигнований, как показано на диаграмме, свидетельствует о растущих потребностях общества и экономике в целом. Это подчеркивает важность инвестиций в социальные программы, инфраструктуру и другие ключевые области, способствующие развитию организации.

На представленной диаграмме (рисунок 4), объем бюджетных ассигнований ежегодно возрастает. Это свидетельствует о растущем финансировании различных программ и инициатив, что может указывать на позитивные тенденции в экономическом развитии и социальном обеспечении. В 2023 г. составил 19598 т. р., что на 1381 т. р. (7,6 %) больше чем в 2022 году. Сравнивая данные за 2022 год с 2021 годом, можно отметить, что субсидии на

выполнение муниципального задания возросли на сумму 1558 т. р., достигнув общего объема в 18217 т. р. Это соответствует увеличению на 9,3 % по сравнению с предыдущим годом.

На рисунке 5 представлено распределение объема целевых субсидий, что является важным индикатором для оценки финансовой поддержки и устойчивости МБУ «ЦБС» в текущий период. В 2022 году целевые субсидии сократились на 202 т. р. и составили 871 т. р., а в 2023 году наблюдается дальнейшее снижение на 265 т. р. составили 606 т. р. В 2021 году «целевые субсидии были направлены на капитальный ремонт и приобретение основных средств. Все расходы, связанные с выполнением государственного (муниципального) задания, полностью обеспечиваются за счет бюджета муниципального образования» [31]. Такие изменения в объеме субсидий могут негативно сказаться на возможности МБУ «ЦБС» обеспечивать надлежащее функционирование и развитие своих учреждений.

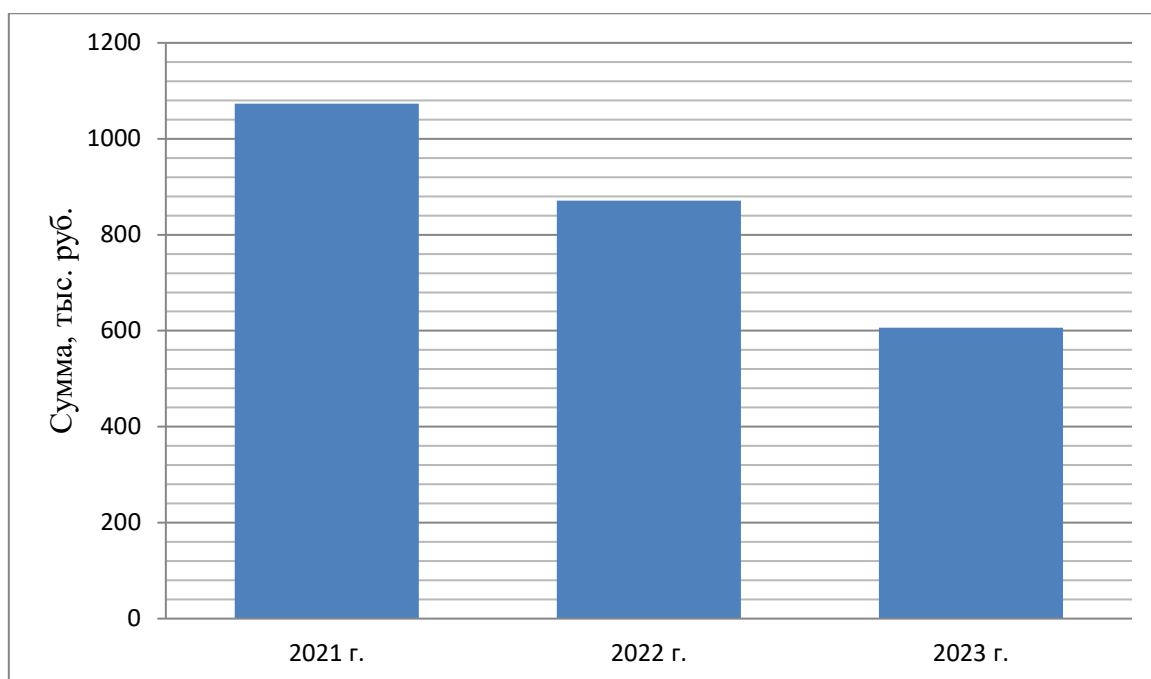


Рисунок 5 – Целевые субсидии на 2021-2023 гг.

Приносящая доход деятельность в 2021 году в размере 364 т. р. это сумма поступлений денежного приза от участия в проекте «Твердый знак», в 2023 году возврат неиспользованных средств 8 т. р. по проекту.

В ходе трехлетнего мониторинга кассовых выплат МБУ «ЦБС» были выявлены несколько основных тенденций, отражающих текущее финансовое положение учреждения. Прежде всего, отсутствие арендных платежей указывает на надежную правовую основу использования имущества, однако это также может вызывать вопросы о стабильности финансирования других направлений деятельности.

Отсутствие расходов на транспортные услуги в 2021 и 2022 годах может свидетельствовать о оптимизации затрат или сокращении поездок, что важно учитывать в рамках общей стратегии учреждения. В то же время, увеличение расходов на оплату труда, связанное с ростом средней заработной платы, подчеркивает необходимость эффективного управления кадровыми ресурсами и бюджетом.

Снижение прочих работ и услуг в 2022 году на 124 т. р. может указывать на адаптацию к новым экономическим условиям, в 2023 увеличились на 11 т. р., что составило 286 т. р. (4 %).

Как видно из данных рисунка 6, услуги по обслуживанию и управлению имуществом в 2022 г. снизились на 262 т. р. (72,2 %), в то время как в 2023 г. увеличивается на 115 т. р. (113,9 %).

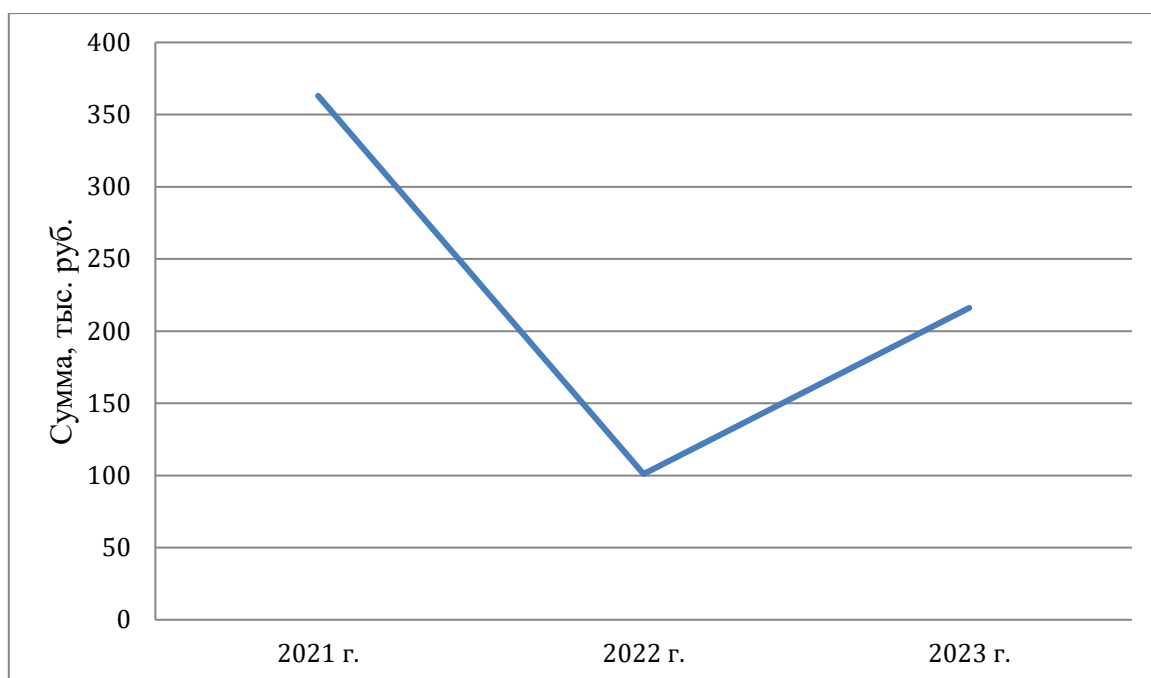


Рисунок 6 – Работы, услуги по содержанию имущества на 2021-2023 гг.

Рост прочих расходов в 2021 году на 20 % (рисунок 7) в сочетании с штрафами за налоги, что составило 10 т. р. и в 2022 г. и 2023 г. 8 т. р. Организация заплатила штраф за нарушение законодательства о налогах и сборах так как были нарушены сроки оплаты налогов.

Причина финансовых расхождений и ошибок — это загруженность контрольными функциями руководителя и главного бухгалтера.

Штрафы за нарушения в 2021 году составили 2445 р. 12 к. В 2022 году за нарушение законодательства в сфере закупок и условий контрактов составили 26 р.49 к., а в 2023 году 541 р. 73 к. Вместе с тем в прочие расходы были включены другие экономические санкции.

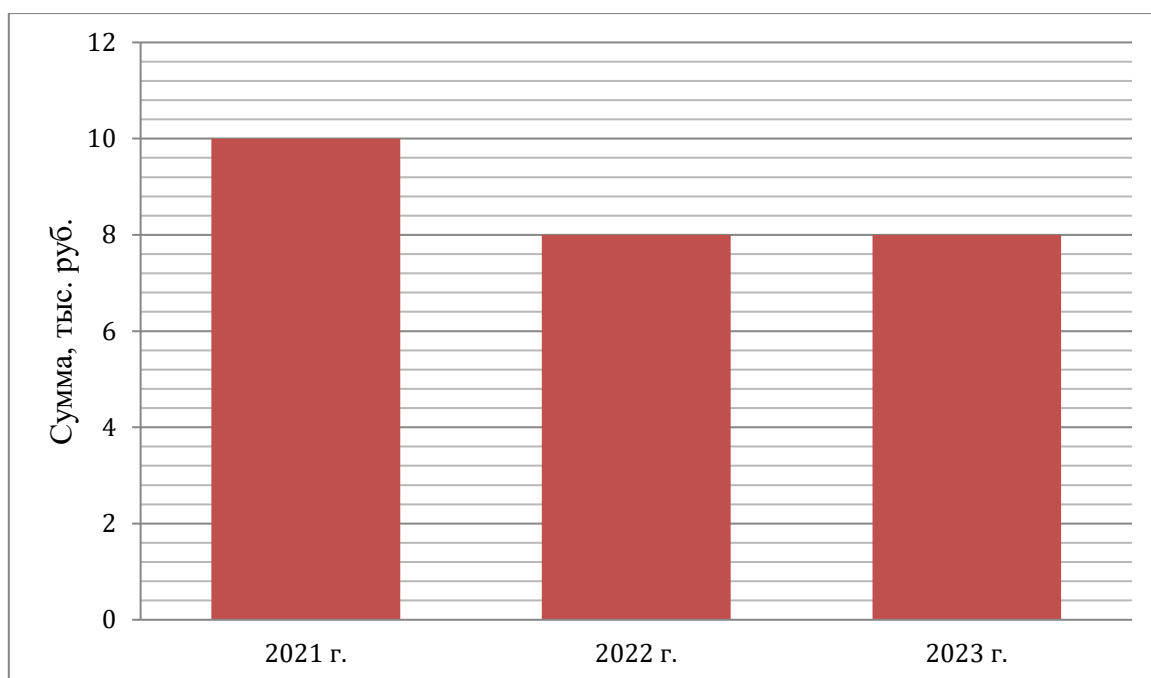


Рисунок 7 – Прочие расходы за 2021-2023 гг.

С каждым годом затраты на оплату труда растут, что связано с увеличением средней заработной платы работников. Это, в свою очередь, приводит к значительному увеличению общих расходов на оплату труда. В 2022 г. увеличивается на 1623 т. р. (10,8 %), в то время как в 2023 г. она увеличивается еще на 1525 т. р. (9,1 %). По результатам анализа среднегодовая заработная плата работающего за 2021-2023 гг. поднялась с 381,5 т. р. до 501,6 т. р. то есть на 20,4 % в 2022 году и на 9,2 % в 2023 г.

Небольшое сокращение среднегодовой численности персонала также может свидетельствовать о стремлении оптимизировать трудовую структуру. Эти наблюдения требуют тщательного анализа для разработки эффективной финансовой стратегии на будущее. Как видно из данных рисунка 8, в 2022 г. в сравнение с 2021 г. снизилась на 1,3 % и составила 28,7 чел., а в 2023 году в сравнение с показателем 2022 г. снизилась еще на 4,2 % и составила 27,5 чел.

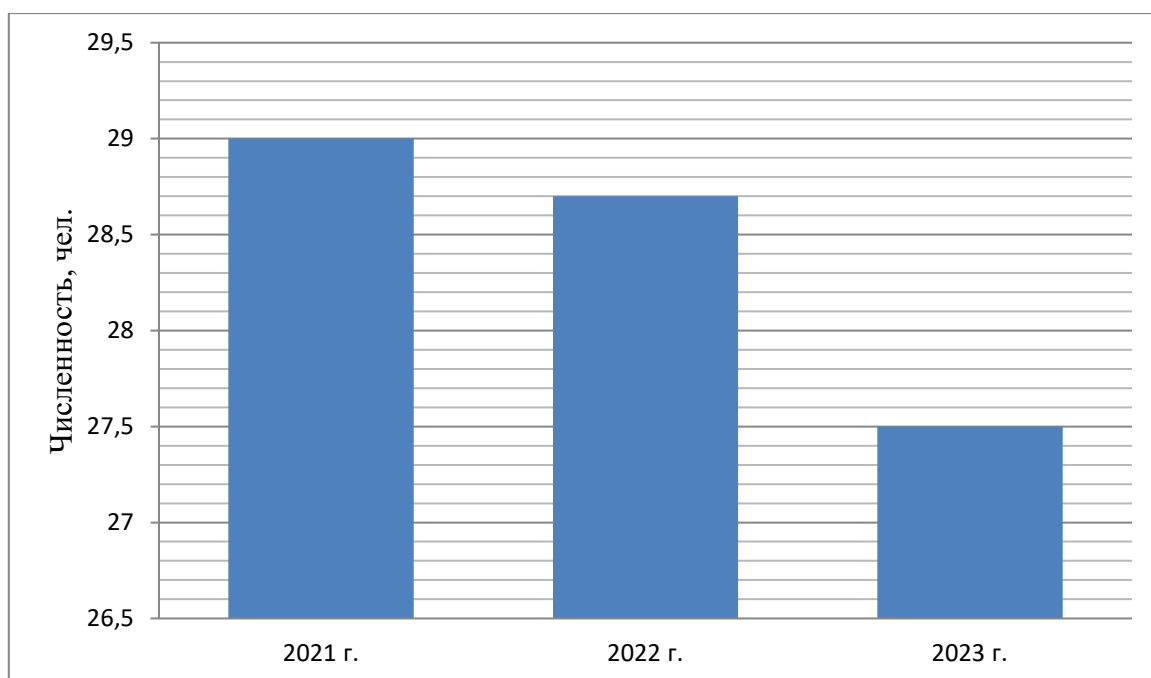


Рисунок 8 – Среднегодовая численность работников за 2021-2023 гг.

Муниципальное бюджетное учреждение «Централизованная библиотечная система» занимает важное место в культурной и образовательной жизни муниципального района Приволжский Самарской области. Организация не только обеспечивает доступ к информации и литературе, но и способствует развитию духовной культуры и просвещения среди населения.

Для достижения наилучших результатов учреждению необходимо устранить существующие недостатки. Укрепление профессиональных навыков сотрудников в условиях рыночной экономики и внедрение систематического мониторинга потребностей жителей станут ключевыми шагами к повышению качества предоставляемых услуг. Это позволит библиотеке стать более гибкой и отзывчивой на запросы общества.

Следует подчеркнуть, что наличие квалифицированного и преданного своему делу коллектива представляет собой неоспоримое преимущество. В условиях отсутствия конкуренции библиотека занимает уникальную позицию в районе, предоставляя услуги, соответствующие современным стандартам.

Экономическая нестабильность в стране негативно сказалась на

финансировании специализированных субсидий учреждениям. Важно подчеркнуть, что муниципальное бюджетное учреждение «Централизованная библиотечная система» (МБУ «ЦБС»), как бюджетная организация должна осуществлять финансовый контроль. Задачей данного контроля является анализ и эффективность финансово-хозяйственной деятельности учреждения.

В ходе исследования основных аспектов финансово-хозяйственной деятельности МБУ «ЦБС» проведен анализ отчета о финансовых результатах деятельности учреждения и документов бухгалтерской отчетности. Были учтены элементы бухгалтерского учета и документы, которые оказывают влияние на эту область. Комплексный подход позволил оценить финансовое состояние и эффективность работы учреждения и выявить возможные направления для улучшения финансового управления.

В результате проведенного анализа финансового контроля в учреждении были выявлены следующие ключевые проблемы:

- слишком высокая нагрузка на контрольные функции, оборот внимания и ответственности, возлагаемые на руководителя и главного бухгалтера, могут негативно сказаться на их способности находить детали, что затрудняет реализацию комплексного контроля;
- затруднения в осуществлении финансового контроля, эти сложности возникают из-за несвоевременности платежей по контрактам и нарушений норм законодательства в сфере налогов и сборов. Данные факторы препятствуют качественному и своевременному выполнению контрольных процедур;
- ухудшение показателей эффективности, как функциональные, так и финансовые показатели учреждения страдают в результате необходимости постоянного мониторинга финансовых процессов и соблюдения законодательных норм России. Отсутствие должного контроля может негативно повлиять на общее финансовое состояние учреждения.

Для повышения эффективности финансового контроля необходимо

обратить внимание на оптимизацию распределения нагрузок, улучшение соблюдения законодательных требований и внедрение более эффективных процедур мониторинга финансовых показателей.

Весь объем информации о деятельности МБУ «ЦБС» проходит через руководителя. Вся ответственность за принятие обоснованных управленческих решений лежит на нем и это требует достоверности и актуальности информация. Поэтому финансовый контроль и ответственность за принимаемые решения целиком лежат на плечах руководителя.

Используя полученные в процессе финансового контроля данные, руководитель может эффективно работать над минимизацией финансовых рисков и предотвращением возможных злоупотреблений со стороны сотрудников и принятием стратегически важных решений, касающихся финансовых операций организации. Такой подход не только улучшает контроль за финансовыми потоками, но и способствует повышению общего качества управления в учреждении.

Финансовый контроль за работой МБУ «ЦБС» осуществляется через ряд процедур внутреннего и внешнего контроля. Внешний финансовый контроль МБУ «ЦБС» выполняет контрольно-ревизионный отдел Администрации муниципального района Приволжский. Внутренний контроль осуществляет Администрации муниципального района Приволжский Самарской области в рамках ведомственного и внутреннего финансового контроля. Помимо этого, постоянный текущий контроль в ходе своей деятельности осуществляют в рамках своих полномочий: руководитель учреждения, главный бухгалтер, работники библиотеки.

Внутренний финансовый контроль согласно Положению о внутреннем финансовом контроле МБУ «ЦБС» направлен на:

- создание системы соблюдения законодательства России в сфере финансовой деятельности, внутренних процедур составления и исполнения плана финансово-хозяйственной деятельности;
- повышение качества составления и достоверности бухгалтерской

отчетности и ведения бухгалтерского учета;

– повышение результативности использования субсидий и средств полученных от платной деятельности.

Целями внутреннего финансового контроля учреждения являются подтверждение достоверности бухгалтерского учета и отчетности учреждения и соблюдение действующего законодательства России, регулирующего порядок осуществления финансово-хозяйственной деятельности.

В заключении можно отметить Муниципальное бюджетное учреждение «Централизованная библиотечная система» демонстрирует положительную динамику в области финансового обеспечения, что свидетельствуют о необходимости и актуальности работы учреждения для населения муниципального района. В результате проведенного анализа финансового положения Учреждения можно сделать вывод о том, что проблемы, выявленные в процессе финансового контроля, указывают на необходимость оптимизации контрольных функций. Перегруженность руководства, нарушение сроков оплаты и несоответствие финансовых показателей законодательству ставят под угрозу как эффективность работы учреждения, так и его репутацию. Успешное функционирование МБУ «ЦБС» зависит от качественного внутреннего финансового контроля.

Для успешного решения задач, связанных с организацией финансового контроля в МБУ «ЦБС», необходимо представить ряд рекомендаций, основанных на современных методах и аналитических инструментах. Эти рекомендации должны быть направлены на укрепление доверия всех заинтересованных сторон, а также на обеспечение прозрачности и эффективности финансового контроля в МБУ «Централизованная библиотечная система».

3 Разработка мероприятий по совершенствованию финансового контроля Муниципального бюджетного учреждения «Централизованная библиотечная система»

3.1 Мероприятия по совершенствованию организации финансового контроля Муниципального бюджетного учреждения «Централизованная библиотечная система»

Эффективный финансовый контроль в учреждении служит важным инструментом не только для соблюдения нормативных актов, но и для достижения стратегических целей организации. Он должен рассматривать финансовые результаты как ключевой аспект общего управления и развития, что позволяет своевременно выявлять проблемы и принимать обоснованные решения (рисунок 9).

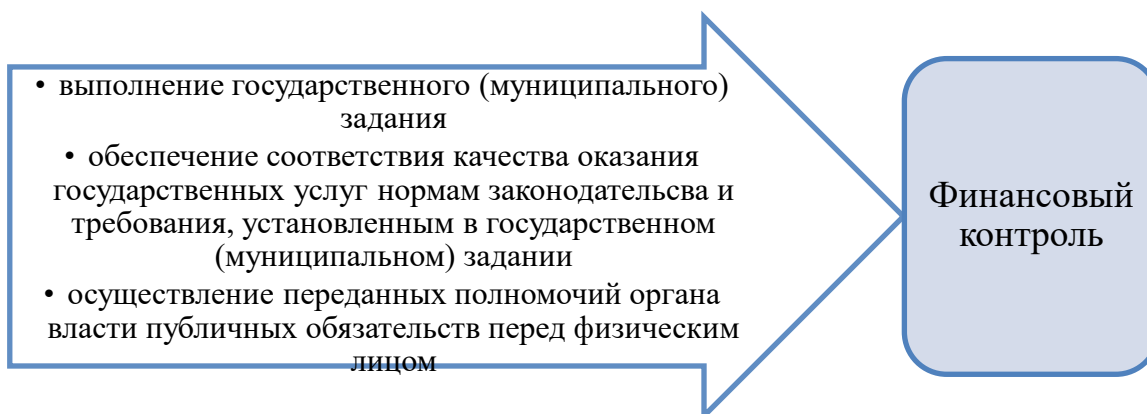


Рисунок 9 – Предмет финансового контроля

Важно, чтобы финансовый контроль сочетался с гибкостью и адаптивностью, что позволит организации оперативно реагировать на изменения внешней среды и внутренние вызовы. Это потребует от руководителя не только строгого соблюдения правил, но и способности к стратегическому планированию, включая заботу о долгосрочной устойчивости (рисунок 10).



Рисунок 10 – Сущность финансового контроля

В итоге, грамотное объединение проверки, анализа и планирования в процессе финансового контроля не только оптимизирует текущие финансовые операции, но и закладывает фундамент для устойчивого роста и развития учреждения в будущем. Профессиональный и продуктивный подход к

финансовому контролю станет залогом успеха в условиях быстро изменяющейся экономической ситуации.

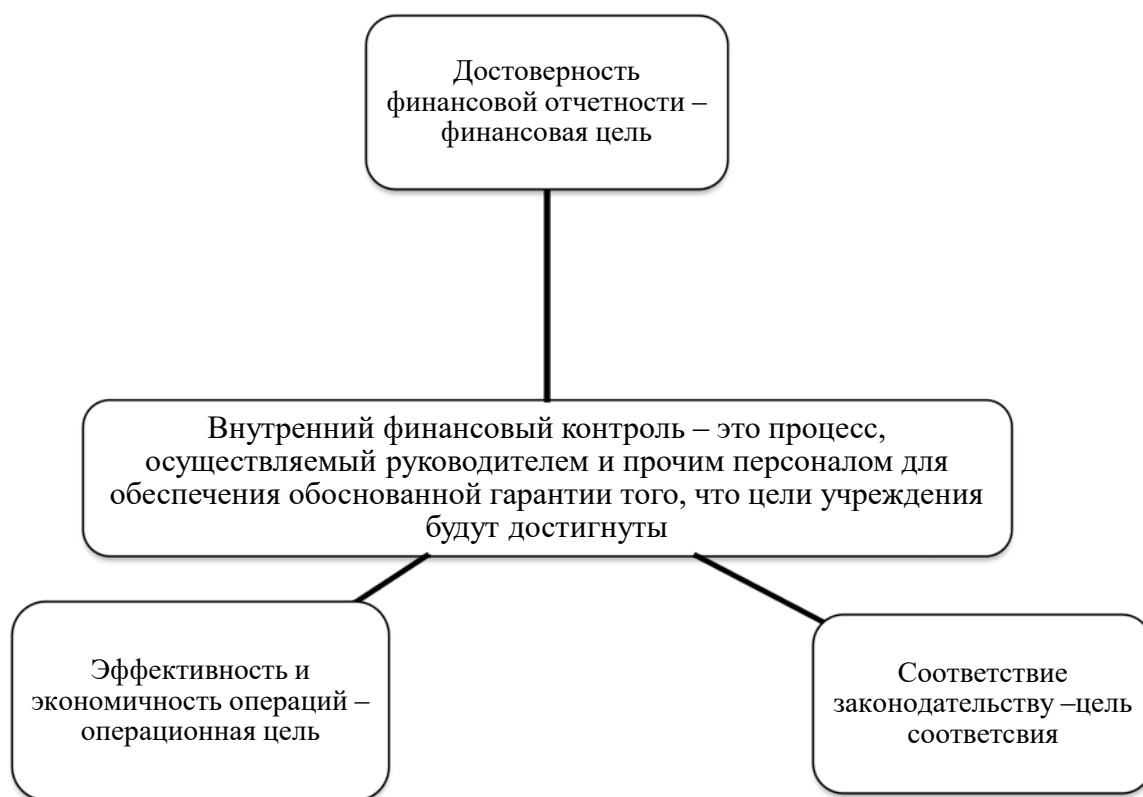


Рисунок 11 – Цели внутреннего финансового контроля

Внутренний финансовый контроль является ключевым элементом управления бюджетным учреждением, способствующим достижению стратегических целей через обеспечение достоверности финансовой отчетности, соответствие законодательству и повышение эффективности операций (рисунок 11). Он не только защищает репутацию и минимизирует юридические риски, но и оптимизирует использование ресурсов, что делает его важным инструментом для устойчивого роста и развития учреждения.

В процессе анализа работы Муниципального бюджетного учреждения «Централизованная библиотечная система» (МБУ «ЦБС») были выявлены ряд значительных проблем, среди которых можно выделить:

- избыточная нагрузка на управляющие функции. Высокая нагрузка на руководителя и главного бухгалтера может привести к снижению их продуктивности и ухудшению качества управленческих решений, может оказать отрицательное влияние на оперативность и эффективность работы учреждения;
- ухудшение финансовых показателей. Постепенное снижение уровня эффективности функционирования МБУ «ЦБС» выражается в ухудшении финансовых результатов, может быть связано с недостаточной проработкой бюджетного планирования и распределением ресурсов.

Указанные проблемы подчеркивают необходимость пересмотра подходов к финансовому контролю в учреждении. Эффективный финансовый контроль должен не ограничиваться лишь проверкой финансовой отчетности и соблюдением норм действующего законодательства Российской Федерации. Важно, чтобы он также охватывал аспекты стратегического финансового планирования. Для улучшения ситуации в МБУ «ЦБС» необходимо разрабатывать и внедрять комплексные меры, направленные на оптимизацию финансового контроля и управление ресурсами с учетом стратегического планирования.

Для устранения выявленных недостатков и повышения эффективности финансового контроля в учреждении необходимо разработать комплекс мероприятий.

В таблице 2 представлен план действий по улучшению финансового контроля в МБУ «Централизованная библиотечная система». Реализация данной программы позволит не только устранить существующие недостатки, но и создать устойчивую систему финансового контроля, что будет способствовать более эффективной деятельности МБУ «ЦБС».

Предполагаемые результаты могут включать в себя:

- прозрачность финансовой деятельности учреждения;
- вероятность возникновения финансовых нарушений и рисков;

- взаимодействие со структурными подразделениями;
- высокая результативность использования бюджетных средств.

Таблица 2 – План мероприятий по оптимизации финансового контроля в МБУ «Централизованная библиотечная система»

Мероприятие	Цель	Ответственное лицо	Срок выполнения
Внедрение должности специалиста по внутреннему аудиту в структуру МБУ «ЦБС»	Повышение качества финансового контроля и стратегического планирования учреждения	Главный бухгалтер МБУ «ЦБС»	2 месяца
Ужесточение контроля за выполнением служебных документов	Улучшение финансового учета и усиление внутреннего контроля	Главный бухгалтер МБУ «ЦБС»	постоянно

Внедрение должности специалиста по внутреннему аудиту — это создание этой позиции позволит организовать систематический подход к аудиту финансовых процессов, что, в свою очередь, улучшит стратегическое планирование и повысит общую эффективность управления.

Ужесточение контроля за выполнением служебных документов это постоянный мониторинг исполнения служебных документов обеспечит более высокое качество финансового учета и поможет выявлять и предотвращать возможные нарушения на ранних стадиях.

Для повышения качества финансового контроля и стратегического планирования в МБУ «ЦБС» предлагается ввести должность специалиста по внутреннему аудиту в структуру организации. Этот шаг позволит обеспечить более эффективный мониторинг финансовых процессов и выявление потенциальных рисков, что в свою очередь способствует улучшению управления финансами и разработке более точных стратегических планов. Требуется выполнить мероприятия, как провести анализ состояния системы контроля, выявить сферы, нуждающиеся в доработке, разработать

должностные инструкции и процедуры для нового сотрудника, а также обеспечить надлежащее обучение и поддержку со стороны руководства.

Для улучшения качества финансового учета и усиления внутреннего контроля в МБУ «ЦБС» предлагается усилить контроль исполнения служебных документов. Это позволит обеспечить более точное и своевременное ведение финансовой отчетности, а также предотвратить возможные ошибки и злоупотребления в финансовых операциях. Создание системы мониторинга и контроля за выполнением документов, внедрение электронных систем учета и контроля, обучении персонала правильным методам оформления и хранения документов, а также проведении регулярных проверок и аудитов.

Введение в должность специалиста по внутреннему аудиту в структуру организации, что является важным шагом на пути оптимизации финансовых процессов и повышения прозрачности бюджетного контроля. Комплекс обязанностей, который будет возложен на этого специалиста, позволит не только улучшить качество ведения бухгалтерского учета и отчетности, но и значительно повысить эффективность расходования бюджетных средств, и организация сможет более уверенно достигать своих финансовых целей.

Работа специалиста по внутреннему аудиту станет важной поддержкой для руководства, предлагая своевременные аналитические материалы и консультации по финансовому стратегическому планированию. Это создаст условия для более взвешенных и обоснованных управленческих решений. Вместе с тем, разгрузка руководителя и сотрудников бухгалтерии позволит сосредоточиться на ключевых аспектах их деятельности.

Назначение главного бухгалтера МБУ «ЦБС», ответственного за осуществление этих мероприятий, что подчеркнет важность целенаправленного подхода к совершенствованию финансового контроля. Повышение качества финансового учета и усиление внутреннего контроля сделают организацию более устойчивой к вызовам времени и помогут ей достичь своих целей с максимальной эффективностью (рисунок 12).

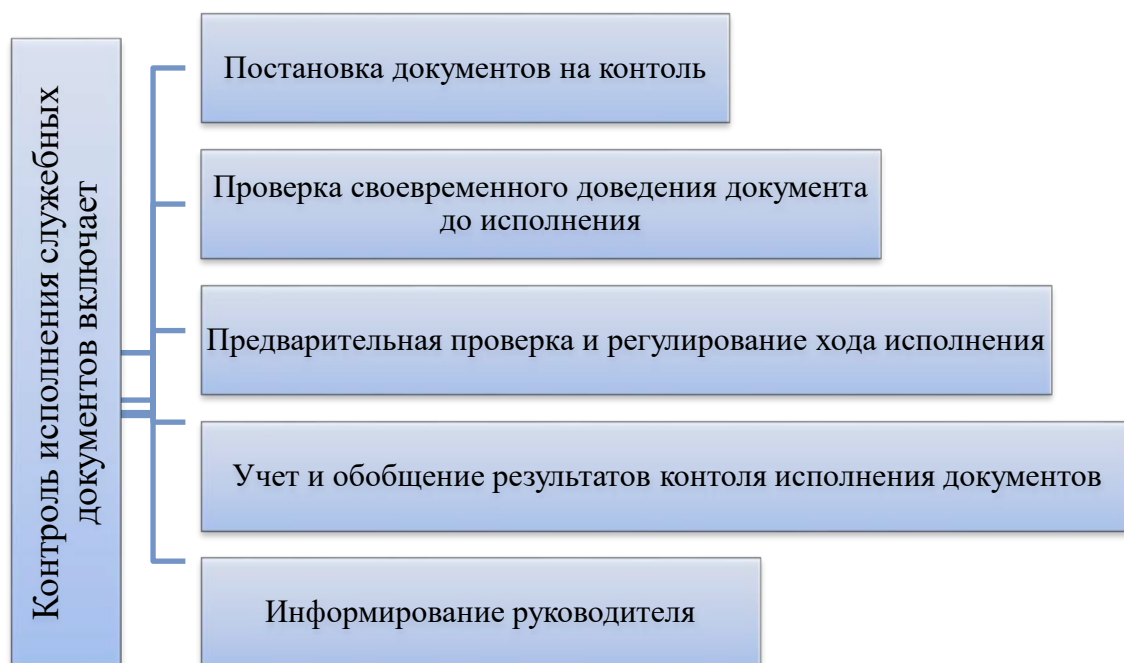


Рисунок 12 – Алгоритм контроля исполнения служебных документов

Приведем пример условия для кандидатов на данную вакансию специалиста по внутреннему аудиту при введении в структуру организации в таблице 3.

Таблица 3 – Условия для кандидатов на данную вакансию специалиста по внутреннему аудиту

Должность	специалист по внутреннему аудиту
Подразделение	бухгалтерия
Непосредственный руководитель	руководитель, главный бухгалтер
Обязанности	ведение бухгалтерского учета, проведение анализа и аудита, консультирование по вопросам финансового стратегического планирования, заключение договоров по закупкам
Условия работы	8-часовой рабочий день с 08:00 до 17:00, 5ти дневная рабочая неделя, официальное трудоустройство согласно Трудовому кодексу РФ, своевременная выплата заработной платы 2 раза в месяц в полном объеме
Требования	опыт работы в данной области от 1 года, высшее экономическое образование, возраст от 30 до 55 лет, пол не имеет значения

Продолжение таблицы 3

Навыки	умение работать в режиме многозадачности, быстрая ориентация в сложных ситуациях, эффективное взаимодействие в коллективе, знание программы 1С
Ожидания	повышение качества финансового контроля, ведения бухгалтерского учета и составления отчетности, снижение рисков, связанных с возможными ошибками, эффективное расходование бюджетных средств
Качества	коммуникабельность, пунктуальность, ответственность, внимательность

Условия для кандидатов на данную вакансию специалиста по внутреннему аудиту подчеркивают важность сочетания профессиональных знаний и личных качеств. Наличие опыта работы не менее одного года и профильного образования, что создаст надежную основу для выполнения обязанностей на высоком уровне. Специалист этой области должен не только разбираться в бухгалтерском учете и аудите, но и обладать умением быстро адаптироваться к изменениям, что критически важно в современных условиях ведения бизнеса.

Высокая самоорганизация и умение работать в режиме многозадачности помогут аудитору эффективно планировать свое время и справляться с объемом задач. Важную роль также играет умение работать в команде, быть внимательным и аккуратным в работе, поскольку специалист по внутреннему аудиту часто общается с разными командами и клиентами.

Успешный кандидат на данную должность — это квалифицированный профессионал и человек, способный справляться с вызовами и работать в команде. Привлечение таких специалистов позволит существенно повысить качество аудита и укрепить финансовую устойчивость организации.

Для удобства восприятия расчет стоимости рабочего места специалиста по внутреннему аудиту представлен в таблице 4.

Таблица 4 – Расчет стоимости рабочего места

Статья затрат	Цена, руб.	Кол-во, шт.	Сумма
Стол	7000	1	7000
Стул	3000	1	3000
Моноблок	35000	1	35000
Комплекующие к компьютеру	-	-	2000
Принтер	6000	1	6000
Канцелярия	-	-	5000
Итого:			58000

Для организации рабочего места специалиста по внутреннему аудиту учреждению потребуется 58 т. р. Эта сумма включает в себя затраты на необходимую мебель, оборудование, канцелярские материалы и другие ресурсы, которые обеспечат комфортные условия для выполнения профессиональных обязанностей. Затраты на оплату труда приведены в таблице 5.

Таблица 5 – Расчет оплаты труда

Показатель	Единицы измерения	Значение
Количество	чел.	1
Оклад	тыс. руб.	30
Затраты на оплату труда	тыс. руб. в год	360
Страховые взносы	тыс. руб. в год	108
Всего:	тыс. руб. в год	468

Общие затраты на мероприятие по совершенствованию организации финансового контроля МБУ «ЦБС» составят 0,526 т. р. (что соответствует сумме 468 т. р. за основные мероприятия и 58 т. р. на организацию рабочего места специалиста по внутреннему аудиту). Эти инвестиции направлены на улучшение систем контроля и повышения эффективности финансового управления в учреждении. Осуществляемые мероприятия нацелены на формирование прочной основы для финансового управления. Повышение качества финансового контроля способствует не только более точной оценке

текущего финансового состояния организации, но и снижению рисков, связанных с потенциальными ошибками. Оптимизация этих процессов позволяет принимать обоснованные управленческие решения, что, в свою очередь, содействует улучшению стратегического планирования. Эти изменения создают условия для повышения общей эффективности работы организации и ее устойчивого развития в долгосрочной перспективе.

Одним из ключевых аспектов является повышение качества финансовой и бухгалтерской отчетности, которая служит основой для прозрачности и доверия не только внутри учреждения, но и со стороны внешних заинтересованных сторон. Четкое и корректное ведение учета обеспечивает своевременное информирование всех заинтересованных сторон о финансовых результатах и состоянии организации.

В заключение, внимание к указанным аспектам не только улучшает внутренний контроль, но и формирует финансовую устойчивость. В настоящее время, когда законодательство подвержено постоянным изменениям, важно не только следовать установленным нормам, но и иметь четкое представление о своих финансовых возможностях, чтобы уверенно строить долгосрочные планы и стратегические инициативы. Это позволит бюджетным организациям не только минимизировать риски, но и адаптироваться к новым условиям, обеспечивая стабильное функционирование.

3.2 Влияние предлагаемых мероприятий на улучшение финансовой деятельности организации

Введение должности специалиста по внутреннему аудиту и перераспределение обязанностей между финансовыми специалистами значительно повысит качество стратегического и финансового планирования в любой организации. Это инициирует более эффективный финансовый контроль и улучшает бухгалтерский учет, что, в свою очередь, способствует

общей эффективности деятельности учреждения.

Одним из основных условий эффективной деятельности системы внутреннего контроля является способность адаптироваться к изменяющимся условиям и требованиям. Возможность изменения участков работы бухгалтеров позволяет избежать концентрации контроля и минимизировать ошибки, которые могут привести к искажению отчетности. Четкое понимание и применение таких методов обеспечивают взаимозаменяемость сотрудников и снижают риски, связанные с монотонностью работы.

Наконец, дальнейшее развитие системы внутреннего контроля нуждается в новой концептуальной и законодательной базе, что обеспечит качественное выполнение финансового контроля. Систематическое внедрение предложенных мероприятий способно не только уменьшить риски, но и создать благоприятную среду для стабильного и процветающего функционирования организации.

Кроме того, важным аспектом является регулярное обучение и повышение квалификации финансовых специалистов. В условиях быстро меняющихся экономических реалий знания и навыки, актуальные сегодня, могут устареть завтра. Программы корпоративного обучения, нацеленные на развитие навыков анализа и прогнозирования, помогут сотрудникам адаптироваться к новым вызовам и требованиям.

Параллельно с этим, необходимо внедрять современные информационные технологии, которые не только ускоряют процесс обработки данных, но и значительно снижают вероятность человеческой ошибки. Автоматизация процессов учета и контроля позволит специалистам сосредоточиться на более аналитических и стратегических задачах.

Следует отметить важность регулярного финансового контроля учреждения, что поможет своевременно выявлять проблемные зоны и корректировать их, что повышает общую финансовую устойчивость организации.

Общая сумма затрат по разработке мероприятия по совершенствованию

финансового контроля МБУ «ЦБС» составила 526 т. р. При этом простой срок окупаемости затрат составит отношение инвестиций к сумме годовых бюджетных поступлений:

$$Co = I/P, (2)$$

где Co – срок окупаемости;

I – размер вложений;

P – сумма годовых бюджетных поступлений;

$Co = 526/20196 = 0,02$ года, что указывает на высокую эффективность данных мероприятий.

Для оценки общего экономического эффекта от внедрения мероприятий в последний год следует использовать предоставленную формулу:

$$\text{Эф} = \frac{D-P}{(1+sr)^t}, (3)$$

где Эф – экономический эффект;

D – доходы бюджета;

P – расходы бюджета;

sr – ключевая ставка установленная Банком России (18 % на август 2024 г.);

t – расчетный период для оценки бюджетного эффекта (12 мес.);

$$\text{Эф} = \frac{20196 - 20149}{(1 + 18)^{12}} = 21,27 (\%)$$

Внедрение предложенных мероприятий обеспечит эффективность на уровне 8,06 %, что соответствует оптимальному диапазону от 5 % до 25 %, и оптимально задействовать бюджетные ресурсы и решить ряд существующих проблем. Реализация всех упомянутых инициатив станет фундаментом для устойчивого финансового управления, что станет залогом успешного достижения стратегических целей компании и ее устойчивого развития.

Заключение

Финансовый контроль представляет собой неотъемлемую часть системы управления государственными ресурсами, обеспечивая прозрачность и подотчетность расходования бюджетных средств. Его значение невозможно переоценить, поскольку именно этот процесс позволяет выявлять и предотвращать финансовые нарушения, способствуя более разумному и эффективному использованию выделенных ресурсов.

Ключевым аспектом успешного финансового контроля является профессионализм и компетентность всех участников: от государственных служащих до представителей контролирующих органов. Их способность применять современные методы анализа и соблюдать законодательные нормы напрямую влияет на результаты контроля.

В условиях постоянных изменений экономического ландшафта и законодательства важно, чтобы финансовый контроль был гибким и адаптивным. Это требует постоянного обучения и повышения квалификации сотрудников, а также внедрения прогрессивных технологий и подходов. Только так можно гарантировать достижение поставленных целей, а также надежную защиту интересов общества и государства.

Анализ финансового контроля МБУ «ЦБС» позволяет сделать важные выводы о роли и значении библиотеки в современном обществе. Финансовая устойчивость библиотеки служит основой для реализации её многогранной миссии, направленной на обеспечение доступности информации и развитие интеллектуального потенциала населения. Эффективное управление ресурсами способствует созданию условий, в которых каждый гражданин может удовлетворить свои потребности в знаниях и культуре.

Важно отметить, что библиотека не только хранит и предоставляет информацию, но и активно формирует общественное мнение, воспитывает гражданственность и разностороннее развитие личности. Поэтому

правильный финансовый контроль становится не просто необходимостью, а стратегическим инструментом для достижения высоких стандартов библиотечного обслуживания. Он позволяет адаптировать деятельность библиотеки к меняющимся запросам сообщества и актуальным тенденциям в сфере образования и культуры

В итоге, результативный финансовый контроль является залогом стабильного функционирования МБУ «ЦБС» и помогает эффективно осуществлять её главные задачи, тем самым способствуя росту социальной ответственности и культурного уровня общества в целом.

Анализ финансовых показателей Муниципального бюджетного учреждения «Централизованная библиотечная система» за 2021-2023 годы свидетельствует о стабильной поддержке со стороны бюджета муниципального образования. Увеличение субсидий на выполнение государственного задания, демонстрирующее прирост на 5,8% в 2022-2023 годах, подтверждает растущий интерес к развитию библиотечного дела в регионе.

Несмотря на незначительное снижение целевых субсидий в последние годы, сумма бюджетных ассигнований продолжает расти, что позволяет учреждению осуществлять свои функции с большей эффективностью. Главным направлением финансирования остается поддержка капитального ремонта и приобретения основных средств, что создает основу для долгосрочной работы.

С другой стороны, выявленные нарушения со стороны организации в области налоговых обязательств, наряду с сокращением прочих работ и услуг, ставят под сомнение финансовую дисциплину. Снижение численности персонала также может повлиять на качество предоставляемых услуг.

В целом, развитие МБУ «ЦБС» остается актуальным и необходимым для обеспечения культурного пространства и информационных услуг в Приволжском муниципальном районе, что подчеркивает важность дальнейшей финансовой поддержки со стороны местных властей.

Эффективность финансового контроля в МБУ «ЦБС» является ключевым фактором для обеспечения устойчивости и прозрачности его деятельности. Внешний и внутренний контроль помогают выявить слабые места в управлении финансами, однако текущие проблемы, такие как перегруженность контрольными функциями и нарушение сроков оплаты, требуют внимания. Эти аспекты снижают как результативность работы, так и доверие к учреждению.

Руководитель и главный бухгалтер, как главные игроки в системе контроля, несут значительную ответственность за соблюдение законодательства Российской Федерации и внутренние процедуры. Это подчеркивает необходимость создания более сбалансированной модели контроля, где риски и функции будут распределены более равномерно между всеми участниками.

В дальнейшем, акцент на достоверность бухгалтерской отчетности и результативность использования бюджетных средств поможет укрепить финансовую дисциплину в организации. Постоянное совершенствование процедур внутреннего контроля создаст надежную основу для устойчивого развития МБУ «ЦБС», что в свою очередь, будет способствовать повышению качества его услуг и отзывчивости к потребностям муниципального района Приволжский.

В результате внедрения предложенных мероприятий организация сможет значительно улучшить качество внутреннего контроля и учетных процессов. Это станет основой для создания более прозрачной и надежной финансовой среды, что, в свою очередь, позволит руководству принимать обоснованные и своевременные решения. Следовательно, внедрение предложенных мероприятий значительно повысит качество проведения финансового контроля и улучшит бухгалтерский и финансовый учёт, что создаст более прозрачную и надежную структуру управления.

Улучшение бухгалтерского учета не только повысит эффективность отдельных подразделений, но и обеспечит более высокий уровень

прозрачности и подотчетности расходования бюджетных средств. Прозрачная финансовая отчетность будет способствовать успешному взаимодействию с органами местного самоуправления, что откроет новые возможности для привлечения инвестиций и реализации масштабных проектов.

В конечном итоге, грамотное управление финансами и четкий контроль за их движением создают благоприятные условия для устойчивого роста и развития учреждения. Комплексный подход к совершенствованию внутреннего контроля обеспечит учреждению стабильный и эффективный рост, что является необходимым условием для достижения стратегических целей и повышения прозрачности. Непрерывный процесс усовершенствования финансовых процессов станет залогом успешного выполнения стратегических задач и достижения поставленных целей.

Список используемой литературы и используемых источников

1. Афанасьев М. П. Бюджет и бюджетная система: учебник для вузов. М. : Юрайт, 2024. 671 с.
2. Баталова Ю. В. Государственное и муниципальное управление: учебник для вузов. М. : Юрайт, 2024. 389 с.
3. Бельчик А.М. Проблемы осуществления муниципального контроля органами местного самоуправления // Научный журнал Эпомен, 2020. № 22. С. 47 – 52.
4. Бюджетная система Российской Федерации: учебник и практикум для вузов; под редакцией Н. Г. Ивановой М. И. Канкуловой М. : Юрайт, 2024. 398 с.
5. Бюджетный кодекс Российской Федерации от 31.07.1998. № 145 – ФЗ (ред. от 26.02.2024) URL: <https://www.consultant.ru/document/> (дата обращения: 30.05.2024).
6. Васильев В. П. Государственное и муниципальное управление: учебник и практикум для вузов. М. : Юрайт, 2024. 314 с.
7. Воробьева И. П. Экономика и организация производства : учебное пособие. М. : Юрайт, 2024. 212 с.
8. Восколович Н. А. Экономика, организация и управление общественным сектором: учебник и практикум для вузов. М. : Юрайт, 2024. 338 с.
9. Гимазова Ю. В. Государственное и муниципальное управление: учебник. М.: Юрайт, 2019. 453 с.
10. Государственное и муниципальное управление: учебник под ред. В. П. Васильев. М.: Юрайт, 2019. 325 с.
11. Егоров Д.С. Современные тенденции развития государственного финансового контроля в Российской Федерации. Образование и право. 2019. №12 URL: <https://education.law-books.ru/егоров-д-с-современные-тенденции-разв/> (дата обращения: 30.05.2024).

12. Изабакаров И.Г. Бюджетная система Российской Федерации. М.: Инфра – М, 2023. 297 с.
13. Ключкова Е.Н. Экономика организации. М. : Юрайт, 2024. 370 с.
14. Колышкин А.В. Экономика организации. М. : Юрайт, 2024. 498 с.
15. Коптелов А. Как разработать систему внутреннего контроля. 2020. URL: <https://www.fd.ru/articles/16346-red-kak-razrabotat-sistemu-vnutrennego-kontrolya/> (дата обращения: 30.05.2024).
16. Коршунов В. В. Экономика организации (предприятия). М. : Юрайт, 2024. 363 с.
17. Крохина Ю. А. Бюджетное право России. М. : Юрайт, 2024. 367 с.
18. Купряшин Г. Л. Основы государственного и муниципального управления: учебник для вузов. М. : Юрайт, 2024. 582 с.
19. Курченко Л.Ф. Бюджетная система Российской Федерации: субфедеральный и местный уровни: учебное пособие. М.: Дашков и К, 2021. 253 с.
20. Магомедов А. М. Экономика организации. М. : Юрайт, 2024. 286 с.
21. Осейчук В. И. Правовое обеспечение государственного и муниципального управления. М. : Юрайт, 2020. 269 с.
22. Петров А.М. Внутренний финансовый контроль и внутренний финансовый аудит – инструменты устранения финансовых нарушений. 2020. № 4. С. 271 – 276. URL: <http://elib.fa.ru/art2020/bv3123.pdf>. (дата обращения: 30.05.2024).
23. Попова Н. Ф. Правовое обеспечение государственного и муниципального управления. М. : Юрайт, 2024. 240 с.
24. Постановление Правительства РФ от 01.12.2004 г. № 703 «О Федеральном казначействе» (в ред. от 28.12.2020 г. № 2293). URL: <https://www.consultant.ru/document/> (дата обращения: 30.05.2024).
25. Правовое обеспечение контроля, учета, аудита и судебно-экономической экспертизы; под ред. В. В. Ершова. М. : Юрайт, 2024. 299 с.

26. Растова Ю.И. Экономика организации (предприятия). М.: КноРус, 2024. 280 с.
27. Розанова Н. М. Экономика фирмы. Фирма как основной субъект экономики. М. : Юрайт, 2024. 186 с.
28. Рябова Е. В. Бюджетное устройство Российской Федерации. М. : Юрайт, 2024. 249 с.
29. Соглашения об информационном взаимодействии Счетной палаты РФ и Федерального казначейства от 16.05.2014 года (в редакции четвертого Дополнительного соглашения от 26.04.2023 года). URL: <https://base.garant.ru/70699392/> (дата обращения: 30.05.2024)
30. Устав МБУ «ЦБС» (Утв. Пост. Администрации муниципального района Приволжский Самарской области от 09.03.2022 г. № 124/03 – 02) URL: <https://www.kniga-na-volge.ru/wp-content/uploads/> (дата обращения: 30.05.2024)
31. Учетная политика МБУ «ЦБС» (Утв. Приказом руководителя МБУ «ЦБС» № 59 от 29.12.2017 г.).
32. Федеральный закон от 05.04.2013 г. № 41 – ФЗ «О Счетной палате Российской Федерации» (в ред. от 29.05.2019 г. № 106 – ФЗ) URL: <https://www.consultant.ru/document/> (дата обращения: 30.05.2024).
33. Чиркин В. Е. Система государственного и муниципального управления. М. : ИНФРА – М, 2023. 400 с.

Приложение А

Классификация видов финансового контроля

Таблица А.1 – Классификация видов финансового контроля в бюджетной сфере

Признак	Виды
По организационной принадлежности	«Внешний финансовый контроль осуществляется контролирующими органами в соответствии с Бюджетным кодексом Российской Федерации» [15]
	«Внутренний финансовый контроль проводится самим субъектом экономической деятельности с целью оценки эффективности финансово-хозяйственной работы, целевого расходования бюджетных ресурсов, контроля за выполнением плановых показателей и достоверностью бухгалтерского учета, а также для устранения выявленных нарушений и прочих задач» [26, с. 103]
По источникам информации	«Документальный контроль представляет собой проверку, основанную на анализе и оценке первичной финансовой документации, бухгалтерских отчетов и учетных регистров. Этот вид контроля направлен на подтверждение актуальности хозяйственных операций» [19]
	«Фактический контроль осуществляется непосредственно на контрольном объекте и включает в себя фиксирование различных характеристик, касающихся его деятельности. Сюда входят такие проверки, как контроль наличности в кассе, оценка количества и состояния основных средств и готовой продукции» [19, с. 149]
По методам проведения	«Ревизия – это метод финансового документального контроля, который применяется для анализа финансово-хозяйственной деятельности организаций или учреждений с целью выявления недостатков, растрат и проверки достоверности проводимого бухгалтерского учета. По итогам ревизии составляется соответствующий акт» [21, с. 122]
	«Проверка включает в себя контрольные мероприятия, касающиеся отдельных участков или операций финансово-хозяйственной деятельности предприятия, анализ использования ресурсов и выявление финансовых нарушений. По результатам проверки составляется справка, а при выявлении нарушений – докладная записка» [23, с. 117]
	«Обследование – это метод оперативного финансового контроля, который нацелен на выявление проблем в финансовой сфере объекта, поиск решений для их устранения и определение необходимости проведения более глубокой финансовой проверки» [12, с. 134]

Продолжение Приложения А

Продолжение таблицы А.1

Признак	Виды
	«Экспертиза представляет собой детальный анализ и оценку законодательных и других нормативно-правовых актов, а также финансовых результатов деятельности организации с целью выработки экспертных заключений и рекомендаций по контролируемому объекту» [9, с. 215]
	«Аудит – это внешний финансовый контроль, осуществляемый независимыми аудиторами, не состоящими в трудовых отношениях с аудируемой организацией. Аудит предполагает независимую экспертизу и анализ финансовой отчетности предприятия с целью проверки ее достоверности, полноты и соответствия требованиям бухгалтерской отчетности и действующему законодательству» [5]

Приложение Б

Основные показатели и критерии оценки эффективности

Таблица Б.1 – Основные показатели и критерии оценки эффективности деятельности финансового контроля

Критерий	Показатели
Результативность	1. Объем неэффективно использованных средств. 2. Сумма средств, использованных не по целевому назначению. 3. Количество подготовленных представлений и предписаний. 4. Выявленный объем средств, использованных с нарушением законодательства.
Действенность	1. Количество исполненных представлений и предписаний. 2. Объем средств, возвращенных в бюджет и на бюджетные счета организаций. 3. Количество структурных преобразований, осуществленных по представлениям контрольного органа. 4. Увеличение доходной части бюджета или экономии его расходной части, полученные по представлениям контрольного органа. 5. Количество поправок в действующие нормативно-правовые акты. 6. Количество уголовных дел, открытых по представлениям контрольного органа.
Экономичность	1. Объем средств, затраченных на осуществление финансового контроля. 2. Объем средств, затраченных проверяемым субъектом контроля на подготовку материалов для проверяющих. 3. Уровень экономичности (отношение полученного экономического эффекта от реализации представлений контрольного органа к затратам на его содержание).
Интенсивность	1. Количество контрольных мероприятий (на одного инспектора, инспекцию, аудиторское направление, орган). 2. Объем проверенных средств (одним инспектором, инспекцией, аудиторским направлением, органом). 3. Количество проверенных объектов (одним инспектором, инспекцией, аудиторским направлением, органом).
Динамичность действительности	1. Уровень результативности контрольных мероприятий (отношение количества представлений (предписаний) к количеству контрольных мероприятий). 2. Уровень эффективности контрольного мероприятия (отношение объема средств, использованных с нарушением действующего законодательства, к общему объему проверенных средств). 3. Уровень жесткости контроля (отношение объема штрафных санкций к объему средств, использованных не по целевому назначению). 4. Уровень действенности представлений (предписаний) (отношение количества исполненных представлений

Продолжение Приложения Б

Продолжение таблицы Б.1

Критерий	Показатели
	(предписаний) к общему количеству направленных представлений (предписаний)). 5. Уровень эффективности представлений (предписаний) (отношение объема средств, возвращенных в бюджет и на бюджетные счета, к общему объему средств, использованных не по целевому назначению; отношение количества принятых нормативных актов к количеству направленных предложений по нормативным актам). 6. Уровень макроэффективности контрольной деятельности (отношение дополнительных поступлений в бюджет (экономии) бюджетных средств к затратам на содержание контрольного органа).

Приложение В

Организационная схема организации Муниципального бюджетного учреждения «Централизованная библиотечная система»



Рисунок В.1 – Организационная схема МБУ «ЦБС»

Приложение Г

Отчет о финансовых результатах деятельности учреждения

Отчет о финансовых результатах деятельности учреждения							КОДЫ
на 1 января 2022 г.				Форма по ОКУД	0503721		
				Дата	01.01.2022		
МУНИЦИПАЛЬНОЕ БЮДЖЕТНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ МУНИЦИПАЛЬНОГО РАЙОНА ПРИВОЛЖСКИЙ САМАРСКОЙ ОБЛАСТИ "ЦЕНТРАЛИЗОВАННАЯ БИБЛИОТЕЧНАЯ СИСТЕМА"				по ОКПО	37058388		
Учреждение				ИНН	6330050723		
Обособленное подразделение				по ОКТМО	36636000		
Учредитель	АДМИНИСТРАЦИЯ МУНИЦИПАЛЬНОГО РАЙОНА ПРИВОЛЖСКИЙ САМАРСКОЙ ОБЛАСТИ			по ОКПО	04031474		
				ИНН	6380002130		
Наименование органа, осуществляющего полномочия учредителя				Глава по БК	900		
Периодичность: годовая							
Единица измерения: руб.				по ОКЕИ	383		
Наименование показателя	Код строки	Код аналитики	Деятельность с целевыми средствами	Деятельность по государственному заданию	Приносящая доход деятельность	Итого	
1	2	3	4	5	6	7	
Доходы (стр. 030 + стр. 040 + стр. 050 + стр. 060 + стр. 070 + стр. 090 + стр. 100 + стр. 110)	010	100	1 073 418,43	16 658 783,41	363 783,00	18 095 984,84	
Доходы от собственности	030	120	0,00	0,00	0,00	0,00	
в том числе:							
			0,00	0,00	0,00	0,00	
Доходы от оказания платных услуг (работ), компенсаций затрат	040	130	0,00	15 662 261,94	0,00	15 662 261,94	
в том числе:							
Доходы от оказания платных услуг (работ)		131	0,00	15 662 261,94	0,00	15 662 261,94	
Штрафы, пени, неустойки, возмещения ущерба	050	140	0,00	0,00	0,00	0,00	
в том числе:							
			0,00	0,00	0,00	0,00	
Безвозмездные поступления текущего характера	060	150	1 073 418,43	0,00	363 783,00	1 437 201,43	

Рисунок Г.1 – Отчет о финансовых результатах деятельности учреждения за 2021 год

Наименование показателя	Код строки	Код аналитики	Деятельность с целевыми средствами	Деятельность по государственному заданию	Приносящая доход деятельность	Итого
1	2	3	4	5	6	7
Прочие доходы	100	180	0,00	0,00	0,00	0,00
в том числе:						
			0,00	0,00	0,00	0,00
Безвозмездные неденежные поступления в сектор государственного управления	110	190	0,00	936 870,47	0,00	936 870,47
в том числе:						
Прочие неденежные безвозмездные поступления		199	0,00	936 870,47	0,00	936 870,47
Расходы (стр. 160 + стр. 170 + стр. 190 + стр. 210 + стр. 230 + стр. 240 + стр. 250 + стр. 260 + стр. 270)	150	200	565 615,01	18 255 726,71	344 660,00	19 166 001,72
Оплата труда и начисления на выплаты по оплате труда	160	210	69 000,00	14 990 227,76	0,00	15 059 227,76
в том числе:						
Заработная плата		211	69 000,00	11 497 423,80	0,00	11 566 423,80
Начисления на выплаты по оплате труда		213	0,00	3 492 803,96	0,00	3 492 803,96
Оплата работ, услуг	170	220	332 225,21	863 234,72	95 500,00	1 290 959,93
в том числе:						
Услуги связи		221	0,00	260 924,19	0,00	260 924,19
Коммунальные услуги		223	0,00	265 045,15	0,00	265 045,15
Работы, услуги по содержанию имущества		225	96 596,00	266 165,14	0,00	362 761,14
Прочие работы, услуги		226	235 629,21	67 855,00	95 500,00	398 984,21
Страхование		227	0,00	3 245,24	0,00	3 245,24
Обслуживание долговых обязательств	190	230	0,00	0,00	0,00	0,00

Рисунок Г.2 – Отчет о финансовых результатах деятельности учреждения за 2021 год

Продолжение Приложение Г Отчет о финансовых результатах деятельности учреждения

Отчет о финансовых результатах деятельности учреждения							КОДЫ
на 1 января 2023 г.				Форма по ОКУД	0503721		
				Дата	01.01.2023		
МУНИЦИПАЛЬНОЕ БЮДЖЕТНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ МУНИЦИПАЛЬНОГО РАЙОНА ПРИВОЛЖСКИЙ САМАРСКОЙ ОБЛАСТИ							
Учреждение	"ЦЕНТРАЛИЗОВАННАЯ БИБЛИОТЕЧНАЯ СИСТЕМА"			по ОКПО	37058388		
Обособленное подразделение				ИНН	6330050723		
Учредитель	АДМИНИСТРАЦИЯ МУНИЦИПАЛЬНОГО РАЙОНА ПРИВОЛЖСКИЙ САМАРСКОЙ ОБЛАСТИ			по ОКТМО	36636000		
				по ОКПО	04031474		
Наименование органа, осуществляющего полномочия учредителя				ИНН	6380002130		
Периодичность: годовая				Глава по БК	900		
Единица измерения: руб.				по ОКЕИ	383		

Рисунок Г.3 – Отчет о финансовых результатах деятельности учреждения за 2022 год

Наименование показателя	Код строки	Код аналитики	Деятельность с целевыми средствами	Деятельность по государственному заданию	Приносящая доход деятельность	Итого
1	2	3	4	5	6	7
<i>Прочие доходы</i>	100	180	0,00	0,00	0,00	0,00
в том числе:			0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Безвозмездные неденежные поступления в сектор государственного управления</i>	110	190	0,00	81 487,29	0,00	81 487,29
в том числе:						
Безвозмездные неденежные поступления капитального характера от физических лиц		197	0,00	81 487,29	0,00	81 487,29
Расходы (стр. 160 + стр. 170 + стр. 190 + стр. 210 + стр. 230 + стр. 240 + стр. 250 + стр. 260 + стр. 270)	150	200	276 733,66	18 574 455,73	5 300,00	18 856 489,39
<i>Оплата труда и начисления на выплаты по оплате труда</i>	160	210	21 000,00	16 661 456,21	0,00	16 682 456,21
в том числе:						
Заработная плата		211	21 000,00	12 793 801,95	0,00	12 814 801,95
Начисления на выплаты по оплате труда		213	0,00	3 867 654,26	0,00	3 867 654,26
<i>Оплата работ, услуг</i>	170	220	186 318,66	746 708,42	5 300,00	938 327,08
в том числе:						
Услуги связи		221	0,00	294 328,63	0,00	294 328,63
Коммунальные услуги		223	0,00	261 741,16	0,00	261 741,16
Работы, услуги по содержанию имущества		225	0,00	100 887,09	0,00	100 887,09
Прочие работы, услуги		226	186 318,66	82 890,00	5 300,00	274 508,66
Страхование		227	0,00	6 861,54	0,00	6 861,54
<i>Обслуживание долговых обязательств</i>	190	230	0,00	0,00	0,00	0,00

Рисунок Г.4 – Отчет о финансовых результатах деятельности учреждения за 2022 год

Продолжение Приложение Г

Отчет о финансовых результатах деятельности учреждения

Отчет о финансовых результатах деятельности учреждения						
				КОДЫ		
на 01 января 2024 г.				Форма по ОКУД	0503721	
				Дата	01.01.2024	
				по ОКПО	37058388	
				ИНН	6330050723	
Учреждение	МУНИЦИПАЛЬНОЕ БЮДЖЕТНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ МУНИЦИПАЛЬНОГО РАЙОНА					
Обособленное подразделение						
Учредитель	АДМИНИСТРАЦИЯ МУНИЦИПАЛЬНОГО РАЙОНА ПРИВОЛЖСКИЙ САМАРСКАЯ ОБЛАСТЬ				по ОКТО	
				по ОКПО	04031474	
Наименование органа, осуществляющего полномочия учредителя					ИНН	
Периодичность: годовая					Глава по БК	
Единица измерения: руб.					по ОКЕИ	
					383	
1. Финансовый результат						
Наименование показателя	Код строки	Код аналитики	Деятельность с целевыми средствами	Деятельность по государственному заданию	Приносящая доход деятельность	Итого
1	2	3	4	5	6	7
Доходы (стр. 030 + стр. 040 + стр. 050 + стр. 060 + стр. 070 + стр. 090 + стр. 100 + стр. 110)	010	100	605 631,56	19 598 267,23	-7 970,00	20 195 928,79
Доходы от собственности в том числе:	030	120				
	030					
Доходы от оказания платных услуг (работ), компенсаций затрат в том числе:	040	130		19 547 746,13		19 547 746,13
Доходы от оказания платных услуг (работ)	040	131		19 547 746,13		19 547 746,13
Штрафы, пени, неустойки, возмещения ущерба в том числе:	050	140				
	050					
Безвозмездные поступления текущего характера в том числе:	060	150	605 631,56		-7 970,00	597 661,56
Поступления текущего характера бюджетным и автономным учреждениям от сектора государственного управления	060	152	605 631,56			605 631,56
Поступления текущего характера от иных резидентов (за исключением сектора государственного управления и организаций государственного сектора)	060	155			-7 970,00	-7 970,00

Рисунок Г.5 – Отчет о финансовых результатах деятельности учреждения за 2023 год

Наименование показателя	Код строки	Код аналитики	Деятельность с целевыми средствами	Деятельность по государственному заданию	Приносящая доход деятельность	Итого
1	2	3	4	5	6	7
Прочие доходы в том числе:	100	180				
	100					
Безвозмездные неденежные поступления в сектор государственного управления в том числе:	110	190		50 521,10		50 521,10
Безвозмездные неденежные поступления капитального характера от физических лиц	110	197		50 521,10		50 521,10
Расходы (стр. 160 + стр. 170 + стр. 190 + стр. 210 + стр. 230 + стр. 240 + стр. 250 + стр. 260 + стр. 270)	150	200	364 758,32	19 783 812,74	300,00	20 148 871,06
Оплата труда и начисления на выплаты по оплате труда в том числе:	160	210	15 000,00	18 192 235,07		18 207 235,07
Заработная плата	160	211	15 000,00	13 966 515,39		13 981 515,39
Начисления на выплаты по оплате труда	160	213		4 225 719,68		4 225 719,68
Оплата работ, услуг в том числе:	170	220	200 808,32	829 969,21	300,00	1 031 077,53
Услуги связи	170	221		268 551,29		268 551,29
Транспортные услуги	170	222		594,40		594,40
Коммунальные услуги	170	223		254 798,72		254 798,72
Работы, услуги по содержанию имущества	170	225		216 495,11		216 495,11
Прочие работы, услуги	170	226	200 808,32	84 551,00	300,00	285 659,32
Страхование	170	227		4 978,69		4 978,69
Обслуживание долговых обязательств в том числе:	190	230				

Рисунок Г.6 – Отчет о финансовых результатах деятельности учреждения за 2023 год

Приложение Д

**Основные организационно – экономические показатели
Муниципального бюджетного учреждения «Централизованная
библиотечная система»**

Таблица Д.1 – Основные организационно – экономические показатели деятельности МБУ «ЦБС» за 2021-2023гг.

Показатели	2021г.	2022г	2023г	Изменение			
				2021-2022гг.		2022-2023гг.	
				Абс. изм. (+/-)	Темп приро ста, %	Абс. изм. (+/-)	Темп приро ста, %
1	2	3	4	5	6	7	8
Поступления тыс. руб.	18096	19093	20196	+997	5,5	+1103	5,8
Субсидии на выполнение государственного (муниципального) задания, тыс. руб.	16659	18217	19598	+1558	9,3	+1381	7,6
Целевые субсидии, тыс. руб.	1073	871	606	-202	-18,8	-265	-30,4
Приносящая доход деятельность тыс. руб.	364	5	-8	-359	-98,6	-3	-60
Выбытия тыс. руб.	19166	18856	20149	-310	-1,6	+1293	+6,9
Оплата труда и начисления на выплаты по оплате труда	15059	16682	18207	+1623	10,8	+1525	9,1
Услуги связи, тыс. руб.	261	294	269	+33	12,6	-25	-8,5
Транспортные услуги, тыс. руб.	0,00	0,00	0,6	0,00	0,00	+0,6	
Коммунальные услуги, тыс. руб.	265	262	255	-3	-1,1	-7	-2,7
Арендная плата за пользование имуществом, тыс. руб.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Работы, услуги по содержанию имущества, тыс. руб.	363	101	216	-262	-72,2	+115	113,9
Прочие работы, услуги, тыс. руб.	399	275	286	-124	-31,07	+11	4
Прочие расходы (налоги, пошлины и сборы, штрафы) тыс. руб.	10	8	8	-2	-20	0,00	0,00

Продолжение Приложения Д

Продолжение таблицы Д.1

1	2	3	4	5	6	7	8
Увеличение стоимости основных средств, тыс. руб.	875	611	247	-264	-30,1	-364	-59,6
Увеличение стоимости прочих материальных запасов, тыс. руб.	241	120	122	-121	-50,2	+2	1,7
Среднегодовая численность работников	29	28,7	27,5	-0,3	-1,03	-1,2	-4,2
Фонд оплаты труда, тыс. руб.	11063	13182	13794	+2119	19,2	+612	4,6
Среднегодовая заработная плата работающего, тыс. руб.	381,5	459,3	501,6	+77,8	20,4	+42,3	9,2