

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования
«Тольяттинский государственный университет»

Институт финансов, экономики и управления

(наименование института полностью)

38.03.01 Экономика

(код и наименование направления подготовки / специальности)

Финансовый контроль и экономическая безопасность организаций

(направленность (профиль) / специализация)

ВЫПУСКНАЯ КВАЛИФИКАЦИОННАЯ РАБОТА (БАКАЛАВРСКАЯ РАБОТА)

на тему Совершенствование инструментов мониторинга уровня экономической
безопасности организаций

Обучающийся

С.В. Мазылева

(Инициалы Фамилия)

(личная подпись)

Руководитель

канд. экон. наук, доцент А.Ю. Маляровская

(ученая степень (при наличии), ученое звание (при наличии), Инициалы Фамилия)

Тольятти 2024

Аннотация

Бакалаврскую работу выполнила: С.В. Мазылева.

Тема работы: «Совершенствование инструментов мониторинга уровня экономической безопасности организаций».

Научный руководитель: кан. экон. наук, доцент А.Ю. Маляровская.

Цель исследования заключается в совершенствовании инструментов мониторинга уровня экономической безопасности организации.

Объектом исследования выступает ООО «АЗС Регион Поволжье», сокращенное наименование ООО «АРП».

Предмет исследования – система экономической безопасности ООО «АРП».

Практическая значимость исследования заключается в возможности апробации в ООО «АРП» разработанных мероприятий с целью совершенствования инструментов мониторинга уровня экономической безопасности.

Краткие выводы по бакалаврской работе: с целью обеспечения экономической безопасности ООО «АРП» по каждой структурной составляющей должен быть принят ряд мер, позволяющих снизить внешние и внутренние угрозы развития бизнеса. Планируемый темп прироста чистой прибыли за счет внедрения мероприятий по совершенствованию инструментов мониторинга уровня экономической безопасности ООО «АРП» составит 19,3%. В организации имеющиеся ресурсы будут использоваться эффективнее для нейтрализации возникающих угроз и обеспечения постоянной работы в течение длительного периода. За счет внедрения разработанных мероприятий по совершенствованию инструментов мониторинга уровень экономической безопасности ООО «АРП» повысится.

Содержание

Введение.....	4
1 Теоретические аспекты исследования экономической безопасности организации	6
1.1 Понятие и сущность экономической безопасности организации.....	6
1.2 Особенности мониторинга уровня экономической безопасности организации	9
1.3 Показатели оценки уровня экономической безопасности организации	12
2 Оценка инструментов мониторинга уровня экономической безопасности ООО «АРП»	19
2.1 Организационно-экономическая характеристика ООО «АРП».....	19
2.2 Анализ экономической безопасности ООО «АРП»	25
2.3 Оценка инструментов мониторинга уровня экономической безопасности ООО «АРП»	29
3 Разработка мероприятий по совершенствованию инструментов мониторинга уровня экономической безопасности ООО «АРП»	32
3.1 Мероприятия по совершенствованию инструментов мониторинга уровня экономической безопасности ООО «АРП».....	32
3.2 Оценка экономической эффективности разработанных мероприятий .	38
Заключение	45
Список используемой литературы	48
Приложение А Бухгалтерская отчетность ООО «АРП»	50

Введение

Мониторинг является важным элементом в обеспечении экономической безопасности национальных экономики, регионов страны, организаций. Существует большое количество исследований в области мониторинга экономических рисков. Следует отметить, что в настоящее время не разработан единый методологический подход к проведению мониторингов, предполагающий использование комплексного подхода для оценки современных угроз.

Для обеспечения стабильного и устойчивого функционирования любой организации необходимо постоянное отслеживание и мониторинг рисков внешней и внутренней среды, анализ текущего состояния организации и противодействие угрозам экономической безопасности государства. Установленные меры способствуют нормальному ритму производства и минимизации потерь.

Тема исследования актуальна, так как совершенствование инструментов мониторинга уровня экономической безопасности будет способствовать более полной и комплексной оценке уровня безопасности организации, а также позволит своевременно реагировать на возможные угрозы и принимать меры по их устранению.

Цель исследования заключается в совершенствовании инструментов мониторинга уровня экономической безопасности организации.

Задачи исследования:

- изучить теоретические аспекты исследования экономической безопасности организации;
- провести оценку уровня экономической безопасности ООО «АРП»;
- разработать мероприятия по совершенствованию инструментов мониторинга уровня экономической безопасности ООО «АРП».

Объектом исследования выступает ООО «АЗС Регион Поволжье», сокращенное наименование ООО «АРП».

Предмет исследования – система экономической безопасности ООО «АРП».

Информационную основу исследования составили периодические издания и доступная информация в сети Интернет.

Методическую основу исследования составили методы анализа, синтеза, обобщения, графический метод, расчетно-аналитический метод и другие методы исследования.

Теоретическую основу исследования составили труды авторов в области экономической безопасности, к числу которых относятся И.Н. Санникова, В.Л. Поздеев, О.В. Коришева, К.Б. Беловицкий и другие авторы.

Практическая значимость исследования заключается в возможности апробации в ООО «АРП» разработанных мероприятий с целью совершенствования инструментов мониторинга уровня экономической безопасности.

Работа состоит из введения, трех разделов, заключения, списка используемой литературы и приложений. В первом разделе изучены понятие, сущность, особенности мониторинга и показатели оценки уровня экономической безопасности предприятия. Во втором разделе проведен анализ организационно-экономической характеристики организации, анализ факторов, влияющих на экономическую безопасность организации, оценка финансовой, кадровой, технологической и производственно-сбытовой безопасности ООО «АРП». В третьем разделе разработаны мероприятия по совершенствованию инструментов мониторинга уровня экономической безопасности ООО «АРП» и проведена оценка их эффективности.

1 Теоретические аспекты исследования экономической безопасности организации

1.1 Понятие и сущность экономической безопасности организации

На сегодняшний день авторы не определились с однозначной трактовкой термина «экономическая безопасность», так как он многогранен и емок. Так, по мнению К.Б. Беловицкого «под экономической безопасностью той или иной системы нужно понимать совокупность свойств состояния ее производственной подсистемы, обеспечивающую возможность достижения целей всей системы» [2, с. 187].

С точки зрения Т.Р. Ореховой «экономическую безопасность предприятия необходимо рассматривать как состояние организации, при котором обеспечивается стабильность его функционирования, финансовое равновесие и регулярное извлечение прибыли, возможность выполнения поставленных целей и задач, способность к дальнейшему развитию и совершенствованию» [12, с. 71].

И.Н. Санникова определяет экономическую безопасность следующим образом «как состояние его защищенности от негативного влияния внешних и внутренних угроз, дестабилизирующих факторов, при котором обеспечивается устойчивая реализация основных коммерческих интересов и целей уставной деятельности» [15, с. 95].

В.Л. Поздеев говорит о том, что «экономическая безопасность организации это защищенность ее научно-технического, технологического, производственного и кадрового потенциала от прямых или косвенных экономических угроз» [13, с. 46].

Изучая мнения авторов можно прийти к выводу, что экономическая безопасность заключается в рациональном использовании ресурсов организации, обеспечивающем стабильное эффективное функционирование, высокую прибыль и рыночную стоимость. Инвестиционная

привлекательность организации определяется прежде всего ее финансовой устойчивостью и надежностью, а также уровнем экономической безопасности.

Для обеспечения стабильности и роста организации в настоящее время, а также для ее успешного функционирования в будущем главная задача экономической безопасности состоит в обеспечении устойчивого и эффективного функционирования [6].

Для обеспечения экономической безопасности в организации необходимо обеспечить защиту законных интересов и прав сотрудников, а также осуществлять контроль за их эффективностью, в том числе обеспечение защиты информации, необходимой для принятия стратегических и тактических решений, предотвратить проникновение незаконных сил экономической разведки конкурентами и отдельными лицами, имеющими преступные намерения на объект управления [19].

«Каждый объект хозяйствования имеет свои отличительные особенности, в то время как общая структура анализа и контроля экономической безопасности для каждой организации будет обладать определенными специфическими чертами, что также является важным фактором, определяющим их уникальность. Механизм обеспечения экономической безопасности организации является одним из основных элементов, обеспечивающих эффективность и результативность ее работы» [20].

«Совокупность правовых норм и мер, направленных на достижение целей экономической безопасности и решение возникающих перед организацией проблем, включает в себя механизмы обеспечения экономической безопасности в организации. Функциональные составляющие экономической безопасности организации, как комплексного явления, состоят из нескольких взаимосвязанных элементов» [20].

Совокупность основных направлений экономической безопасности, существенно различающихся между собой по своим функциям, представляет

собой совокупность функциональных составляющих, которые представлены на рисунке 1.



Рисунок 1 – Функциональные составляющие экономической безопасности организации

Корпоративные ресурсы и имущество организации используются эффективно благодаря финансовой безопасности [17]. Кадровая безопасность нацелена на эффективное управление персоналом. Совокупность технологических показателей, характеризующих соответствие применяемых технологий современным международным аналогам, характеризует технологическая безопасность.

Экономическая безопасность организации представляет собой сложный процесс, состоящий из нескольких этапов: государственного стратегического планирования и прогнозирования экономической безопасности, общего тактического планирования финансово-экономической деятельности [14].

Следовательно, состояние, когда все ресурсы организации используются максимально эффективно для нейтрализации возникающих угроз и обеспечения постоянной работы в течение длительного периода, можно обозначить как экономическую безопасность. Система экономической безопасности включает в себя различные виды элементов, которые составляют ее основу.

1.2 Особенности мониторинга уровня экономической безопасности организации

Важным элементом экономической безопасности организации является мониторинг, представляющей собой информационно-аналитическую систему показателей. По мнению В.В. Криворотова «мониторинг – это система сбора, анализа, оценки и прогнозирования сведений, характеризующих уровень экономической безопасности организации» [9, с. 234].

С точки зрения О.В. Коришевой «мониторинг – постоянное наблюдение за каким-либо процессом с целью выявления его соответствия желаемому результату или первоначальному предположению» [8, с. 41].

«Проведение мониторинга экономической безопасности организации осуществляется с целью:

- оценки финансового состояния и развития производства организации;
- выявления тенденций развития производственного потенциала организации;
- выявления угорающих факторов, причин, влияющих на производственный потенциал организации;
- разработки предложений по предупреждению и нейтрализации угроз, влияющих на производственный потенциал организации» [10].

«Для проведения мониторинга экономической безопасности организации необходимо соответствующее техническое, организационное, методическое, информационное обеспечение» [3].

Этапы осуществления мониторинга экономической безопасности организации представлены на рисунке 2.



Рисунок 2 – Этапы осуществления мониторинга экономической безопасности организации

На первом этапе осуществления мониторинга экономической безопасности осуществляется идентификация организации, которая выступает объектом мониторинга.

На втором этапе для оценки экономической безопасности организации формируется система технико-экономических показателей с учетом специфики деятельности.

На третьем этапе осуществляется подготовка и сбор информации, которые характеризуют состояние организации. Далее выявляются факторы перспективного направления развития организации.

На пятом этапе оценки экономической безопасности организации моделируются и формируются стратегии и сценарии развития. Далее производится расчет прогнозных технико-экономических показателей.

На седьмом этапе проводится анализ показателей экономической безопасности организации. В заключение разрабатываются предложения по предупреждению и нейтрализации угроз экономической безопасности организации [5].

«Мониторинг экономической безопасности организации должен являться результатом взаимодействия всех заинтересованных подразделений. При осуществлении мониторинга необходимо соблюдать принцип непрерывности наблюдения за организацией, ее тенденцией развития потенциала и фактического финансового состояния» [16]. Учитывать политическую обстановку, развитие экономики и другие внешние факторы влияния.

Следовательно, мониторинг является важным элементом экономической безопасности организации. С помощью мониторинга можно улучшить финансово-хозяйственную деятельность организации, выявить негативные причины воздействия и разработать предложений по предупреждению и нейтрализации угроз, влияющих на производственный потенциал организации.

1.3 Показатели оценки уровня экономической безопасности организации

«Оценка уровня экономической безопасности организации осуществляется путем нахождения интегрального показателя, который рассчитывается на основе полученных значений промежуточных показателей» [2]. «Для определения уровня экономической безопасности организации оцениваются составляющие: финансовая, кадровая, технологическая и производственно-сбытовая составляющая» [18].

В таблице 1 представлены показатели финансовой составляющей экономической безопасности организации.

Таблица 1 – «Показатели финансовой составляющей (Кф) экономической безопасности организации (формулы 1-6)» [6]

Наименование коэффициентов	Формула расчета	Оценка в зависимости от степени соответствия нормативу		
		Абсолютное (оценка 1)	Нейтральное (оценка 0,5)	Критическое (оценка 0)
Коэффициент автономии (Ка)	$K_a = \frac{СК}{A}, \quad (1)$ <p>«где СК – собственный капитал; А – активы» [9].</p>	$\geq 0,5$	0,3 – 0,5	$\leq 0,3$
Коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами (Ксос)	$K_{сос} = \frac{СК-ВА}{ОА}, \quad (2)$ <p>«где СК – собственный капитал; ВА – внеоборотные активы; ОА – оборотные активы» [6].</p>	$\geq 0,1$	0 – 0,1	≤ 0
Коэффициент абсолютной ликвидности (Кал)	$K_{ал} = \frac{ДС+КФВ}{КО}, \quad (3)$ <p>«где ДС – денежные средства; КФВ – краткосрочные финансовые вложения; КО – краткосрочные обязательства» [9].</p>	$\geq 0,2$	0,1 – 0,2	$\leq 0,1$

Продолжение таблицы 1

Наименование коэффициентов	Формула расчета	Оценка в зависимости от степени соответствия нормативу		
		Абсолютное (оценка 1)	Нейтральное (оценка 0,5)	Критическое (оценка 0)
Коэффициент текущей ликвидности (Ктл)	$K_{тл} = \frac{ТА}{ТО}, \quad (4)$ <p>где ТА – текущие активы; ТО – текущие обязательства.</p>	1,5 – 3,0	$\geq 3,0$	$\leq 1,0$
Коэффициент финансовой независимости (Кфн)	$K_{фн} = \frac{СК}{А}, \quad (5)$ <p>где СК – собственный капитал; А – активы.</p>	$\geq 0,5$	0,3 – 0,5	$\leq 0,3$
Коэффициент финансового рычага (Кфр)	$K_{фр} = \frac{О}{СК}, \quad (6)$ <p>где О – обязательства; СК – собственный капитал.</p>	$\leq 1,0$	1,0 – 2,3	$\geq 2,3$

«Для определения типа финансовой устойчивости (Кф) организации проводится оценка в зависимости от степени соответствия нормативу по следующей формуле:

$$K_{ф} = \frac{K_{а} + K_{сос} + K_{ал} + K_{тл} + K_{фн} + K_{фр}}{6}, \quad (7)$$

Следовательно, финансовая составляющая экономической безопасности организации определяет тип ее финансовой устойчивости» [11]. «В таблице 2 представлены показатели производственно-сбытовой составляющей экономической безопасности организации» [3].

Таблица 2 – «Показатели производственно-сбытовой составляющей (Кп) экономической безопасности организации (формулы 8-12)» [8]

Наименование коэффициентов	Формула расчета	Оценка в зависимости от степени соответствия нормативу (Оц)		
		Абсолютное (оценка 1)	Нейтральное (оценка 0,5)	Критическое (оценка 0)
Коэффициент рентабельности продаж (Рп)	$Рп = \frac{ПП}{В} \cdot 100\%,$ (8) где ПП – прибыль от продаж; В – выручка.	$\geq 0,2$	0,1 – 0,2	$\leq 0,1$
Коэффициент рентабельности активов (Ра)	$Ра = \frac{ЧП}{А} \cdot 100\%,$ (9) где ЧП – чистая прибыль; А – активы.	$\geq 0,1$	0 – 0,1	≤ 0
Коэффициент рентабельности основной деятельности (Род)	$Ра = \frac{ЧП}{В} \cdot 100\%,$ (10) «где ЧП – чистая прибыль; В – выручка» [8].	Рост показателя в динамике	Показатель практически не изменен	Сокращение показателя в динамике
Коэффициент соотношения дебиторской и кредиторской задолженности (Ксдк)	$Ксдкз = \frac{ДЗ}{КЗ},$ (11) «где ДЗ – дебиторская задолженность; КЗ – кредиторская задолженность» [8].	0,9 – 1,0	0,5 – 0,9	$\geq 1,0$
Коэффициент оборачиваемости оборотных активов (Кооб)	$Кооб = \frac{В}{ОАср},$ (12) «где В – выручка; ОАср – средняя стоимость оборотных активов» [8].	Рост показателя в динамике	Показатель практически не изменен	Сокращение показателя в динамике

«Производственно-сбытовая составляющая (Кп) экономической безопасности организации определяется по формуле:

$$Кп = \frac{Рп+Ра+Род+Ксдк+Кооб}{5}, \quad (13)$$

В таблице 3 представлены показатели технологической составляющей экономической безопасности организации» [8, с. 52].

«Технологическая составляющая (КТ) экономической безопасности организации определяется по формуле:

$$K_T = \frac{K_f + K_{изн} + K_g + K_{обн} + M_o}{5}, \quad (14)$$

В таблице 4 представлены показатели кадровой составляющей экономической безопасности организации» [8, с. 53].

Таблица 3 – «Показатели технологической составляющей (КТ) экономической безопасности организации (формулы 15-19)» [6]

Наименование коэффициентов	Формула расчета	Оценка в зависимости от степени соответствия нормативу (Оц)		
		Абсолютное (оценка 1)	Нейтральное (оценка 0,5)	Критическое (оценка 0)
Фондоотдача (Кф)	$K_f = \frac{B}{OC}$ (15) «где В – выручка; ОС – основные средства» [6].	Рост показателя в динамике	Показатель практически не изменен	Сокращение показателя в динамике
Коэффициент износа основных фондов (Кизн)	$K_{изн} = \frac{A}{ПС} \cdot 100\%$ (16) «где А – сумма амортизации; ПС – первоначальная стоимость основного средства» [6].	Сокращение показателя в динамике	Показатель практически не изменен	Рост показателя в динамике
Коэффициент годности основных средств (Кг)	$K_g = \frac{ОСоф}{ПСоф}$ (17) где ОСоф – остаточная стоимость основных фондов; ПСоф – первоначальная стоимость основных фондов.	$\geq 0,5$	0,3 – 0,5	$\leq 0,3$

Продолжение таблицы 3

Наименование коэффициентов	Формула расчета	Оценка в зависимости от степени соответствия нормативу (Оц)		
		Абсолютное (оценка 1)	Нейтральное (оценка 0,5)	Критическое (оценка 0)
Коэффициент обновления основных средств (Кобн)	$Кобн = \frac{ОС_{вв}}{ОС_{кп}}, \quad (18)$ где ОС _{вв} – введенные основные средства; ОС _{кп} – основные средства на конец периода.	$\geq 0,1$	0 – 0,1	0
Материалоотдача (Мо)	$Мо = \frac{\Pi}{Мз}, \quad (19)$ где Π – выпущенная продукция за год; Мз – материальные затраты.	Рост показателя в динамике	Показатель практически не изменен	Сокращение показателя в динамике

Кадровая составляющая (Кк) экономической безопасности организации определяется по формуле:

$$Кк = \frac{Кзп + Кск + Ктк + Кпт}{4}, \quad (20)$$

Таблица 4 – «Показатели кадровой составляющей (Кк) экономической безопасности организации (формулы 21-24)» [11]

Наименование коэффициентов	Формула расчета	Оценка в зависимости от степени соответствия нормативу (Оц)		
		Абсолютное (оценка 1)	Нейтральное (оценка 0,5)	Критическое (оценка 0)
Коэффициент уровня заработной платы (Кзп)	$Кзп = \frac{Он}{Оп}, \quad (21)$ «где Он – новый размер оклада; Оп – оклад до повышения» [11].	$\geq 1,0$	0,5 - 1	$\leq 0,5$
Коэффициент стабильности кадров (Кск)	$Кск = \frac{Скп}{Снп}, \quad (22)$ «где Скп – количество сотрудников на конец периода; Снп – количество сотрудников на начало периода» [11].	$\geq 1,0$	0,5 - 1	$\leq 0,5$

Продолжение таблицы 4

Наименование коэффициентов	Формула расчета	Оценка в зависимости от степени соответствия нормативу (Оц)		
		Абсолютное (оценка 1)	Нейтральное (оценка 0,5)	Критическое (оценка 0)
Коэффициент текучести кадров (Ктк)	$Ктк = \frac{Су}{С}, \quad (23)$ где Су – количество уволившихся сотрудников; С – общее количество сотрудников.	0,03-0,07	0,08-0,12	$\geq 0,12$
Производительность труда (Кпт)	$Кпт = \frac{ОП}{С}, \quad (24)$ где ОП – объем произведенной продукции; С – количество сотрудников, произведенных данную продукцию.	Рост показателя в динамике	Показатель практически не изменен	Сокращение показателя в динамике

«Далее проводится расчет сводного коэффициента экономической безопасности организации (Кэб) по формуле:

$$Кэб = \frac{Кф+Кп+Кт+Кк}{4}, \quad (25)$$

Уровень экономической безопасности организации: 0,76 – 1,0 высокий уровень; 0,51 – 0,75 средний уровень; 0,50 – 0,02 низкий уровень; менее 0,02 критический уровень» [8, с. 55].

Вывод по первому разделу.

Состояние, когда все ресурсы организации используются максимально эффективно для нейтрализации возникающих угроз и обеспечения постоянной работы в течение длительного периода, можно обозначить как экономическую безопасность.

Система экономической безопасности включает в себя различные виды элементов, которые составляют ее основу.

Мониторинг является важным элементом экономической безопасности организации. С помощью мониторинга можно улучшить финансово-хозяйственную деятельность организации, выявить негативные причины воздействия и разработать предложений по предупреждению и нейтрализации угроз, влияющих на производственный потенциал организации.

«Оценка уровня экономической безопасности организации осуществляется путем нахождения интегрального показателя, который рассчитывается на основе полученных значений промежуточных показателей. Для определения уровня экономической безопасности организации оцениваются составляющие: финансовая, кадровая, технологическая и производственно-сбытовая составляющая» [5].

2 Оценка инструментов мониторинга уровня экономической безопасности ООО «АРП»

2.1 Организационно-экономическая характеристика ООО «АРП»

«Общество с ограниченной ответственностью «АЗС Регион Поволжье», сокращенное наименование ООО «АРП», осуществляет деятельность с апреля 2015 года» [6].

«Юридический адрес: 443099, Самарская область, г. Самара, ул. Водников, дом 95» [8].

«Основной вид деятельности ООО «АРП» согласно коду ОКВЭД: 47.30 розничная торговля моторным топливом в специализированных магазинах» [9].

«Руководит ООО «АРП» генеральный директор С.А. Серваткин. Численность персонала составляет 204 человека. Организационная структура управления представлена на рисунке 3» [15].

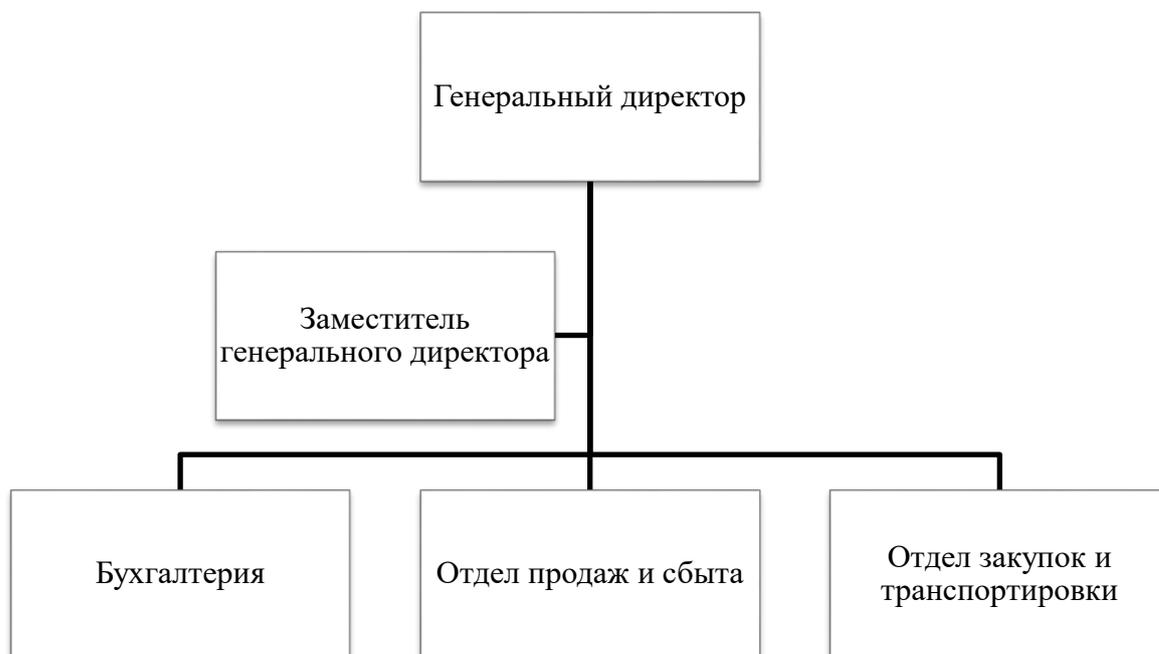


Рисунок 3 – Организационная структура управления ООО «АРП»

«В ООО «АРП» структура управления линейная. Основные организационно-экономические показатели деятельности представлены в таблице 5 (Приложение А, таблица А1, А2, А3)» [16].

Таблица 5 – Организационно-экономические показатели деятельности ООО «АРП» за 2021-2023 гг.

Показатели	2021 г.	2022 г.	2023 г.	Изменение			
				2022 г. - 2021 г.		2023 г. - 2022 г.	
				Абс. изм (+/-)	Темп прироста, %	Абс. изм (+/-)	Темп прироста, %
Выручка, тыс. руб.	660655	1308895	1220123	648240	98,12	-88772	-6,78
Себестоимость продаж, тыс. руб.	220444	238885	307603	18441	8,37	68718	28,77
Валовая прибыль, тыс. руб.	440211	1070010	912520	629799	143,07	-157490	-14,72
Коммерческие расходы, тыс. руб.	613279	793308	856500	180029	29,36	63192	7,97
Прибыль от продаж, тыс. руб.	-173068	276702	56020	449770	-259,88	-220682	-79,75
Чистая прибыль, тыс. руб.	-237770	133438	49473	371208	-156,12	-83965	-62,92
Основные средства, тыс. руб.	517842	399862	512631	-117980	-22,78	112769	28,20
Оборотные активы, тыс. руб.	292112	393135	354344	101023	34,58	-38791	-9,87
Численность ППП, чел.	216	216	204	0	0,00	-12	-5,56
Фонд оплаты труда ППП, тыс. руб.	75168	76308	76928	1140	1,52	620	0,81
Производительность труда работающего, тыс. руб.	3058,59	6059,70	5981,00	3001,11	98,12	-78,70	-1,30
Среднегодовая заработная плата работающего, тыс. руб.	348	353,28	377,10	5,28	1,52	23,82	6,74
Фондоотдача	1,28	3,27	2,38	2,00	156,58	-0,89	-27,29
Оборачиваемость активов, раз	2,26	3,33	3,44	1,07	47,21	0,11	3,42
Рентабельность продаж, %	-26,20	21,14	4,59	47,34	-180,70	-16,55	-78,28
Рентабельность производства, %	-20,76	26,81	4,81	47,57	-229,14	-21,99	-82,05
Затраты на рубль выручки, коп.	126,20	78,86	95,41	-47,34	-37,51	16,55	20,99

«В ООО «АРП» за период исследования возросла выручка, темп прироста за 2021-2022 гг. составил 98,12% при темпе прироста себестоимости продаж в размере 8,37%, рисунок 4» [9].

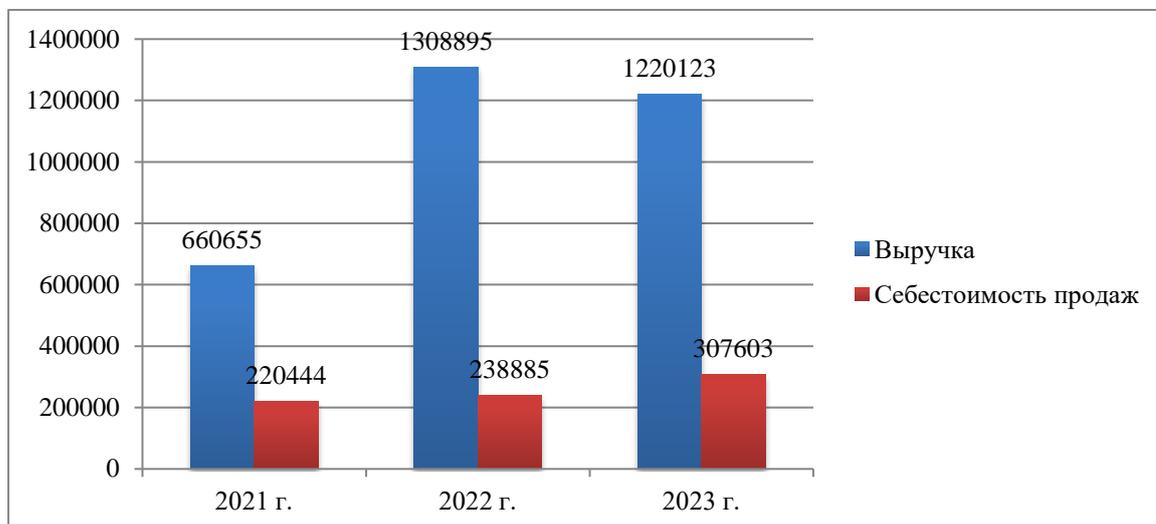


Рисунок 4 – Динамика выручки и себестоимости продаж ООО «АРП» в тыс. руб.

За 2021-2023 гг. наблюдается увеличение валовой прибыли, за 2021-2022 гг. темп прироста составил 143,07%. В организации возросли коммерческие расходы и прибыль, рисунок 5.

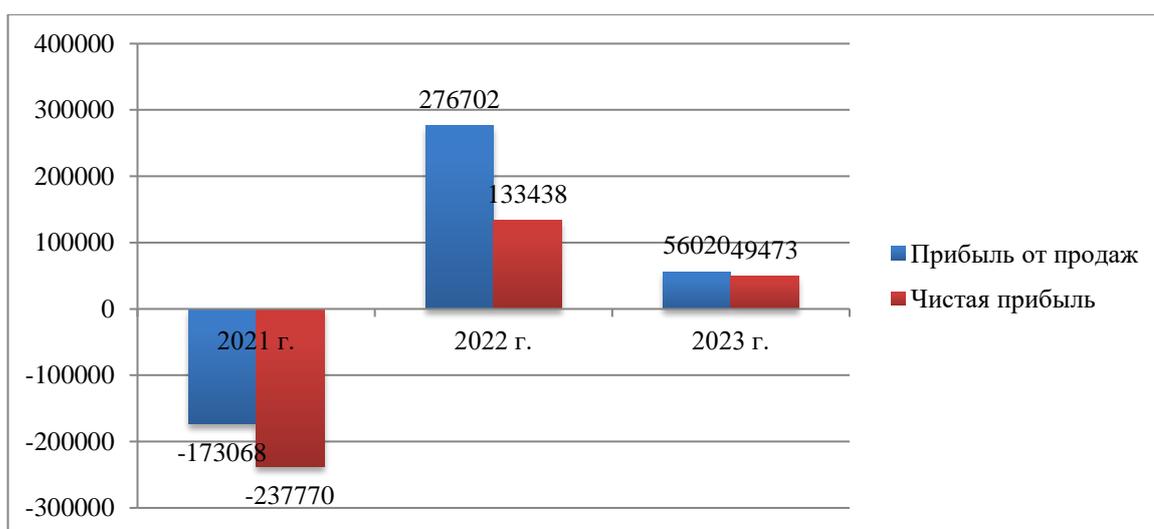


Рисунок 5 – Динамика прибыли ООО «АРП» в тыс. руб.

Рост чистой прибыли ООО «АРП» за 2021-2023 гг. свидетельствует об улучшении финансового состояния и повышения эффективности деятельности в целом. За период исследования сократились основные средства, темп снижения за 2021-2022 гг. оставил 22,78%. Оборотные активы организации возросли, темп прироста за 2021-2022 гг. составил 34,58%, рисунок 6.

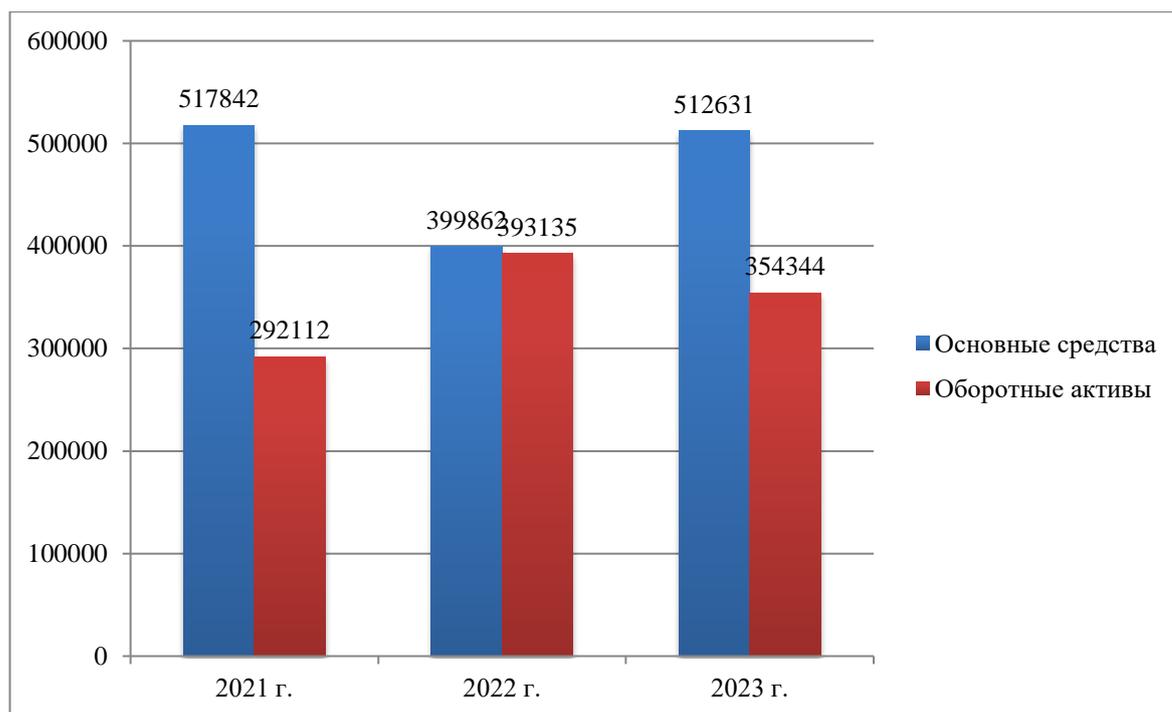


Рисунок 6 – Динамика основных средств и оборотных активов ООО «АРП» в тыс. руб.

Численность персонала ООО «АРП» за 2021-2023 гг. сократилась на 12 человек. Возрос фонд оплаты труда, темп прироста за 2022-2023 гг. составил 0,81%. Наблюдается увеличение производительности труда работающего, темп прироста за 2021-2022 гг. составил 98,12%.

В ООО «АРП» за 2021-2023 гг. возросла среднегодовая заработная плата, темп прироста за 2022-2023 гг. составил 6,74%. В организации на рубль основных фондов увеличилась производительность продукции, темп прироста фондоотдачи за 2021-2022 гг. составил 156,58, рисунок 7.

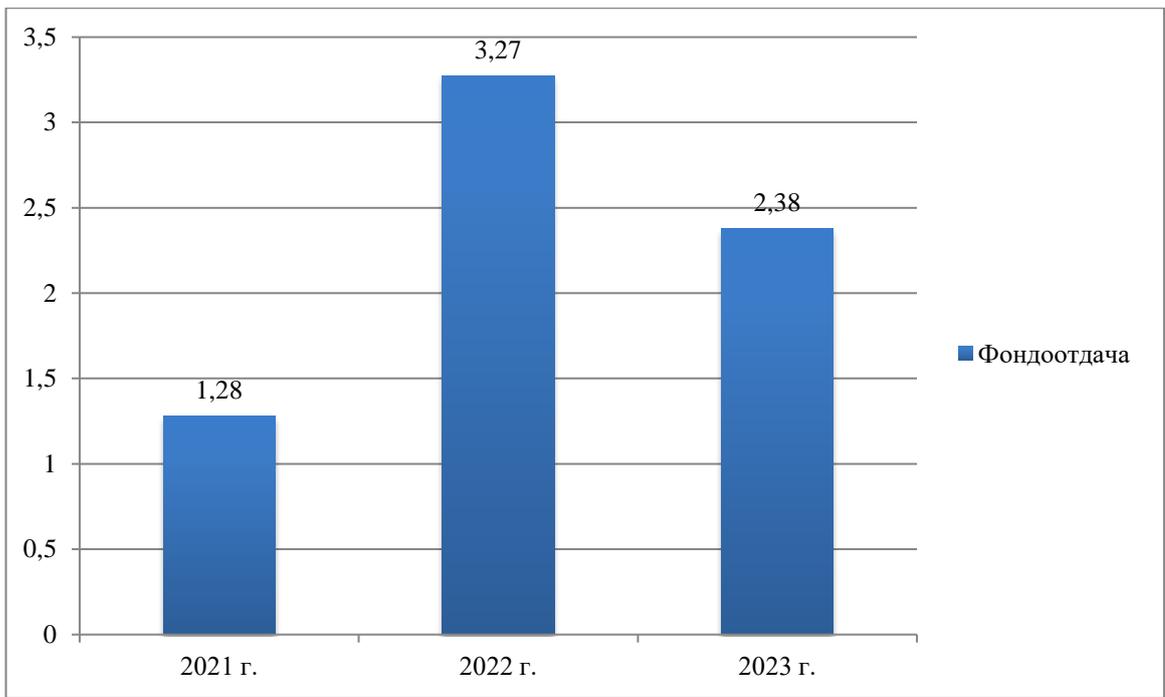


Рисунок 7 – Динамика фондоотдачи ООО «АРП»

Оборачиваемость активов организации за 2021-2023 гг. возросла на 1,18 раз, рисунок 8.

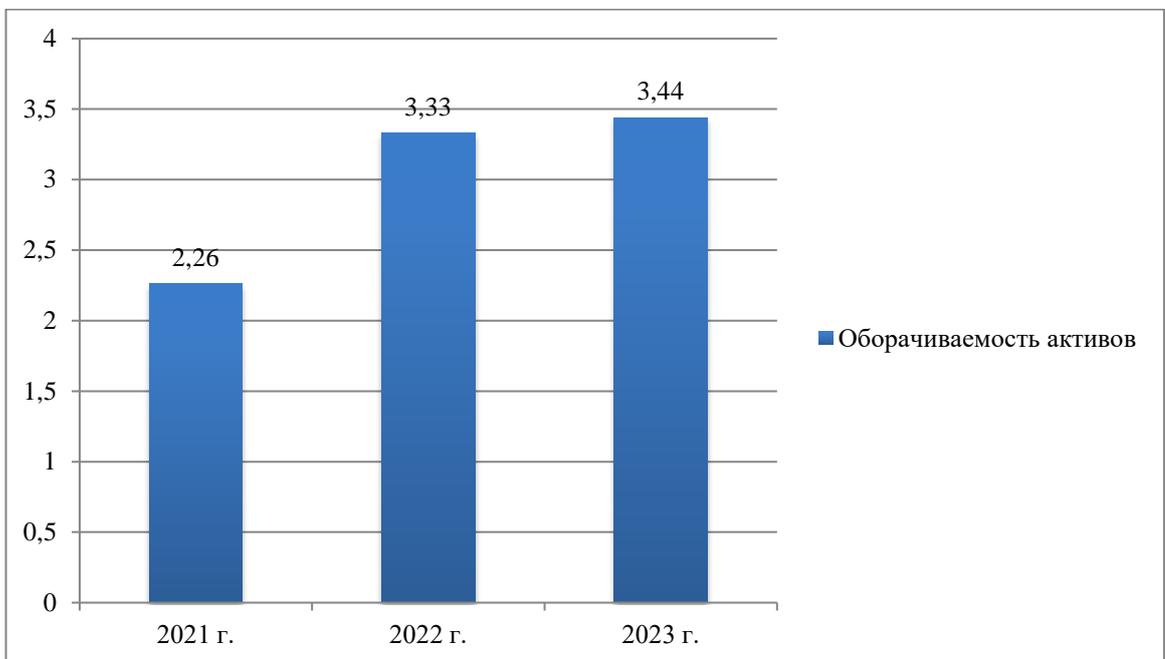


Рисунок 8 – Динамика оборачиваемости активов ООО «АРП» в раз.

В ООО «АРП» за период исследования наблюдается рост рентабельности продаж и производства. С каждого рубля выручки организация в 2023 году получила прибыль в размере 4,59%, рисунок 9.

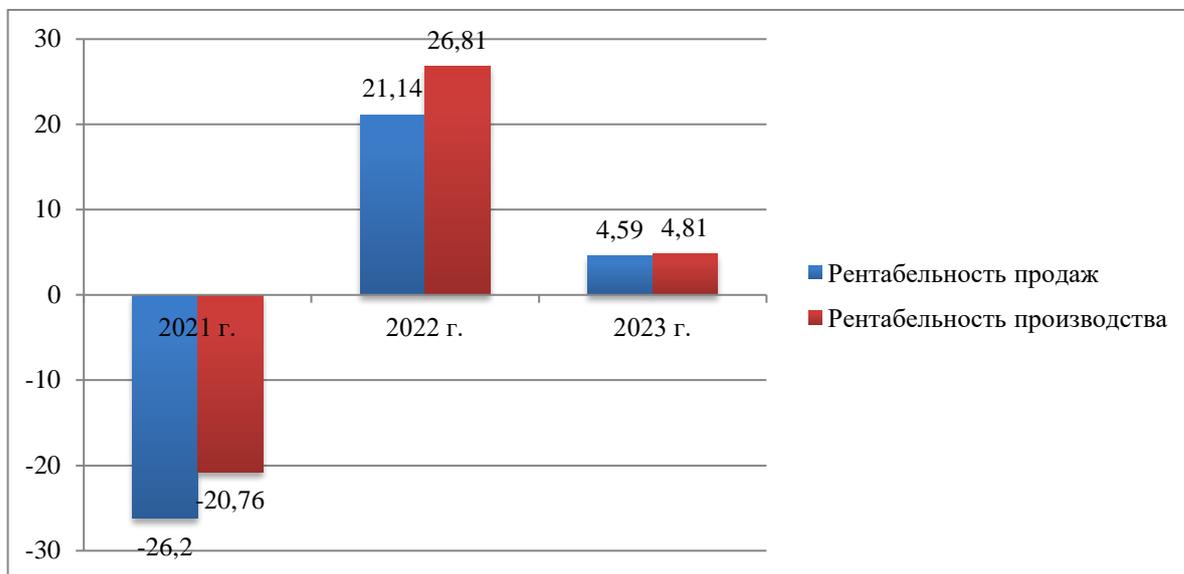


Рисунок 9 – Динамика рентабельности продаж и производства ООО «АРП» в %

Затраты на рубль выручки за 2021-2023 гг. сократились, темп снижения за 2021-2022 гг. составил 37,51%, рисунок 10.

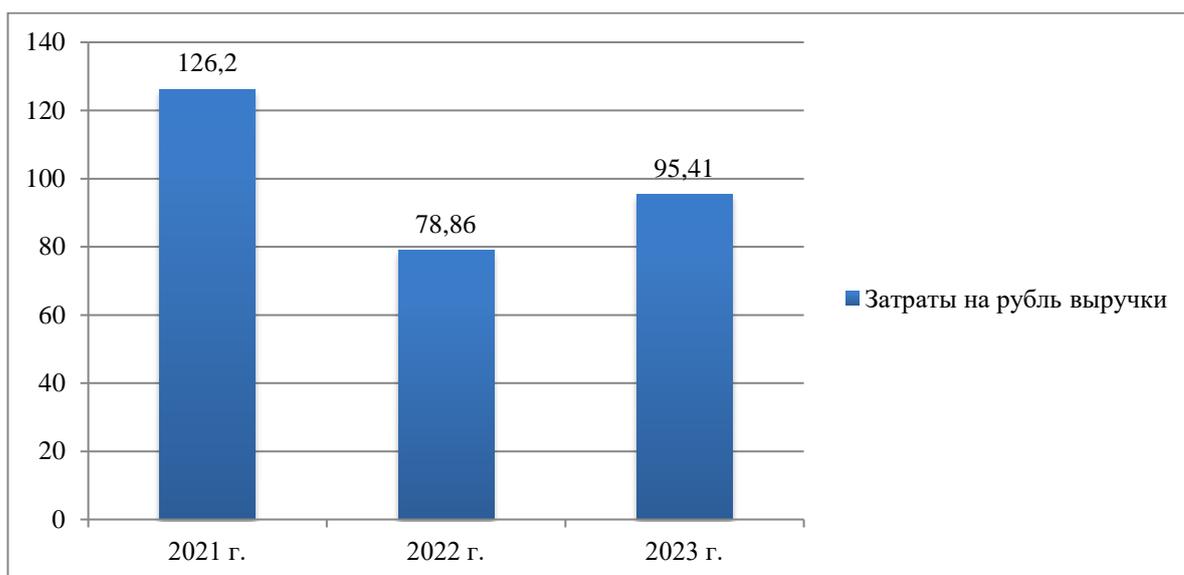


Рисунок 10 – Динамика затрат на рубль выручки ООО «АРП» в коп.

«В целом отмечено, что в организации улучшилось финансовое состояние и повысилась эффективность деятельности за 2021-2023 гг. Возросла чистая прибыль, рентабельность, уменьшились затраты на рубль выручки. Однако, рассматривая период 2022-2023 гг. наблюдается тенденция ухудшения финансового положения» [18].

2.2 Анализ экономической безопасности ООО «АРП»

«Оценка уровня экономической безопасности организации осуществляется путем нахождения интегрального показателя, который рассчитывается на основе полученных значений промежуточных показателей» [15]. В таблице 6 представлены показатели финансовой составляющей экономической безопасности организации (формулы 1-7).

Таблица 6 – Показатели финансовой составляющей экономической безопасности ООО «АРП»

Наименование показателя	2021 г.	2022 г.	2023 г.	Абс. изм., +/-
Коэффициент автономии (Ка)	-0,36	-0,20	-0,12	0,24
Коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами (Ксос)	-0,78	-0,62	-1,15	-0,37
Коэффициент абсолютной ликвидности (Кал)	0,06	0,09	0,10	0,04
Коэффициент текущей ликвидности (Ктл)	0,27	0,41	0,36	0,09
Коэффициент финансовой независимости (Кфн)	-0,36	-0,20	-0,12	0,24
Коэффициент финансового рычага (Кфр)	-3,81	-6,11	-9,19	-5,38
Финансовая составляющая (Кф)	-0,83	-1,11	-1,69	-0,86

За 2021-2023 гг. показатели финансовой составляющей экономической безопасности ООО «АРП» ухудшились, так как в организации капитал и резервы имеют отрицательное значение, в 2021 году ООО «АРП»

осуществляло деятельность в убыток. Учитывая имеющуюся большую долю кредиторской задолженности в структуре пассива баланса, в ООО «АРП» ликвидация может произойти через банкротство.

В таблице 7 представлены показатели производственно-сбытовой составляющей экономической безопасности организации (формулы 8-13).

Таблица 7 – «Показатели производственно-сбытовой составляющей экономической безопасности ООО «АРП» [17]

Наименование показателя	2021 г.	2022 г.	2023 г.	Абс. изм., +/-
Коэффициент рентабельности продаж (Рп)	-26,20	21,14	4,59	30,79
Коэффициент рентабельности активов (Ра)	-29,35	16,83	5,71	35,06
Коэффициент рентабельности основной деятельности (Род)	-36,00	10,19	4,05	40,05
Коэффициент соотношения дебиторской и кредиторской задолженности (Ксдк)	4,93	2,80	3,31	-1,62
Коэффициент оборачиваемости оборотных активов (Кооб)	2,26	3,33	3,44	1,18
Производственно-сбытовая составляющая (Кп)	-16,87	10,86	4,22	21,09

За 2021-2023 гг. показатели производственно-сбытовой составляющей экономической безопасности ООО «АРП» возросли. Данный факт произошел за счет роста выручки, прибыли от продаж и чистой прибыли.

В таблице 8 представлены показатели технологической составляющей экономической безопасности организации (формулы 14-19).

Таблица 8 – Показатели технологической составляющей экономической безопасности ООО «АРП»

Наименование показателя	2021 г.	2022 г.	2023 г.	Абс. изм., +/-
Фондоотдача (Кф)	1,28	3,27	2,38	1,10
Коэффициент износа основных фондов (Кизн)	0,23	0,46	0,37	0,14

Продолжение таблицы 8

Наименование показателя	2021 г.	2022 г.	2023 г.	Абс. изм., +/-
Коэффициент годности основных средств (Кг)	0,43	0,57	0,51	0,08
Коэффициент обновления основных средств (Кобн)	0,07	1,08	1,01	0,04
Материалоотдача (Мо)	1,12	1,43	1,38	0,26
Технологическая составляющая (Кт)	0,63	1,36	1,13	0,50

За 2021-2023 гг. показатели технологической составляющей экономической безопасности ООО «АРП» возросли. Данный факт свидетельствует об увеличении эффективности функционирования организации.

В таблице 9 представлены показатели кадровой составляющей экономической безопасности организации (формулы 20-24).

Таблица 9 – Показатели кадровой составляющей экономической безопасности ООО «АРП»

Наименование показателя	2021 г.	2022 г.	2023 г.	Абс. изм., +/-
Коэффициент уровня заработной платы (Кзп)	1,01	1,02	1,07	0,06
Коэффициент стабильности кадров (Кск)	1,00	1,00	0,94	-0,06
Коэффициент текучести кадров (Ктк)	0,00	0,00	0,06	0,06
Производительность труда (Кпт)	13,89	15,28	17,65	3,76
Кадровая составляющая (Кк)	3,98	4,33	4,93	0,95

За 2021-2023 гг. показатели кадровой составляющей экономической безопасности ООО «АРП» возросли, несмотря на снижение численности персонала в 2023 году. В ООО «АРП» повысилась заработная плата и производительность труда.

В таблице 10 представлены показатели экономической безопасности организации (25).

Таблица 10 – «Показатели экономической безопасности ООО «АРП» [15]

Наименование показателя	2021 г.	2022 г.	2023 г.	Абс. изм., +/-
Финансовая составляющая (Кф)	-0,83	-1,11	-1,69	-0,86
Производственно-сбытовая составляющая (Кп)	-16,87	10,86	4,22	21,09
Технологическая составляющая (Кт)	0,63	1,36	1,13	0,50
Кадровая составляющая (Кк)	3,98	4,33	4,93	0,95
Уровень экономической безопасности (КЭб)	-13,09	3,86	2,15	15,24

За 2021-2023 гг. экономическая безопасность ООО «АРП» возросла, рисунок 11.

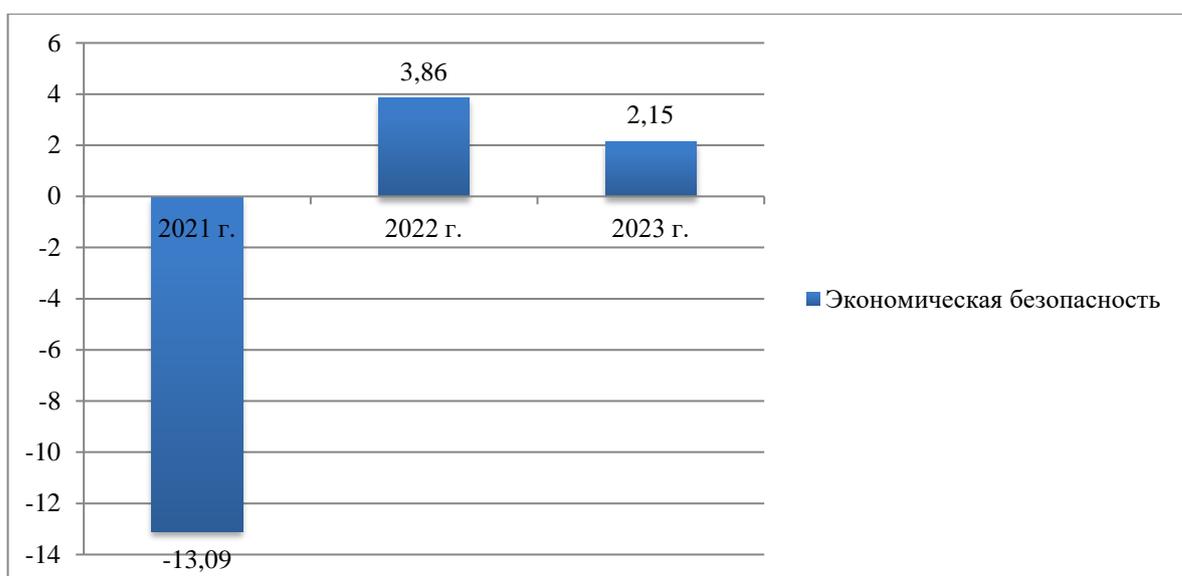


Рисунок 11 – Динамика уровня экономической безопасности ООО «АРП»

Несмотря на рост уровня экономической безопасности за период исследования, за 2022-2023 гг. наблюдается ее спад. Следовательно, в организации имеющиеся ресурсы не используются максимально эффективно для нейтрализации возникающих угроз и обеспечения постоянной работы в течение длительного периода.

2.3 Оценка инструментов мониторинга уровня экономической безопасности ООО «АРП»

Оценка инструментов мониторинга уровня экономической безопасности» проведена с помощью анализа факторов, влияющих на деятельность ООО «АРП».

Для выявления сильных и слабых сторон деятельности, возможности и угроз в дальнейшей деятельности ООО «АРП» в таблице 11 проеден SWOT-анализ.

Таблица 11 – SWOT-анализ ООО «АРП»

Сильные стороны	Хорошая деловая репутация за девять лет существования на рынке Наработанная база данных клиентов Широкий ассортимент предоставляемой продукции и услуг	Слабые стороны	Минимальный начальный капитал для развития Отсутствие материально-технической базы и интернет сайта Низкий уровень маркетинговой деятельности
Возможности	Увеличение потенциальных заказчиков Возможность участие в государственных торгах и других аукционах Выход на новые рынки Создание эффективной службы маркетинга и логистики	Угрозы	Высокая активность конкурентов Нехватка высококвалифицированного персонала Снижение спроса на предоставляемую продукцию и услуги

В ходе проведенного SWOT-анализа ООО «АРП» выявлено, что сильными сторонами деятельности исследуемой организации является хорошая деловая репутация за девять лет существования, наработанная база данных заказчиков и потребителей, широкий ассортимент предоставляемой продукции и услуг.

В ООО «АРП» слабыми сторонами деятельности является низкий уровень первоначального капитала для развития, отсутствие материально-технической базы и интернет сайта, а также низкий уровень маркетинговой деятельности.

В перспективе развития возможностями организации послужат увеличение потенциальных заказчиков, что повлияет на рост финансово результата. Выход на новые рынки, участие в государственных торгах и прочих тендерах позволит повысить эффективность деятельности, новые контракты повлекут за собой рост прибыли, которую можно будет направить на создание эффективной службы маркетинга и логистики, что в свою очередь повлияет на рост экономической безопасности в целом.

Угрозами дальнейшего развития ООО «АРП» выступают высокая активность конкурентов, нехватка высококвалифицированного персонала и снижение спроса на предоставляемую продукцию и услуги.

В таблице 12 проведен анализ PEST-анализ влияния внешних факторов на деятельность ООО «АРП».

Таблица 12 – PEST-анализ ООО «АРП»

Политические факторы	Экономические факторы
Заинтересованность государства низкая Отсутствие государственной поддержки Ввод ограничений на ввоз импортного сырья	Высокий уровень инфляции Снижение доходности населения Высокие налоговые ставки Уменьшение численности населения
Несоответствие квалификации персонала требованиям Отток специалистов Несвоевременное перечисление заработной платы Некомфортные условия труда	Низкая доля затрат на НИОКР Медленное внедрение новых технологий Развитие зернового производства осуществляется по разным направлениям

Изучая факторы, отмечено, что наибольшее воздействие на развитие ООО «АРП» оказывает снижение доходов населения и высокие налоговые ставки, в результате чего в организации растет себестоимость и снижается прибыль.

Рост инфляции влечет за собой рост цен на приобретаемое сырье, что также приводит к увеличению себестоимости. Для успешного ведения бизнеса и роста экономической безопасности ООО «АРП» необходимо учитывать выявленные внешние факторы.

Вывод по второму разделу.

В организации улучшилось финансовое состояние и повысилась эффективность деятельности за 2021-2023 гг. Возросла чистая прибыль, рентабельность, уменьшились затраты на рубль выручки. Однако, рассматривая период 2022-2023 гг. наблюдается тенденция ухудшения финансового положения.

Несмотря на рост уровня экономической безопасности за период исследования, за 2022-2023 гг. наблюдается ее спад. Следовательно, в организации имеющиеся ресурсы не используются максимально эффективно для нейтрализации возникающих угроз и обеспечения постоянной работы в течение длительного периода.

В перспективе развития возможностями организации послужат увеличение потенциальных заказчиков, что повлияет на рост финансово результата. Выход на новые рынки, участие в государственных торгах и прочих тендерах позволит повысить эффективность деятельности, новые контракты повлекут за собой рост прибыли, которую можно будет направить на создание эффективной службы маркетинга и логистики, что в свою очередь повлияет на рост экономической безопасности в целом.

Изучая факторы, отмечено, что наибольшее воздействие на развитие ООО «АРП» оказывает снижение доходов населения и высокие налоговые ставки, в результате чего в организации растет себестоимость и снижается прибыль. Рост инфляции влечет за собой рост цен на приобретаемое сырье, что также приводит к увеличению себестоимости. Для успешного ведения бизнеса и роста экономической безопасности ООО «АРП» необходимо учитывать выявленные внешние факторы.

ООО «АРП» рекомендуется разработать мероприятия по совершенствованию инструментов мониторинга уровня экономической безопасности.

3 Разработка мероприятий по совершенствованию инструментов мониторинга уровня экономической безопасности ООО «АРП»

3.1 Мероприятия по совершенствованию инструментов мониторинга уровня экономической безопасности ООО «АРП»

С целью обеспечения экономической безопасности ООО «АРП» по каждой структурной составляющей должен быть принят ряд мер, позволяющих снизить внешние и внутренние угрозы развития бизнеса.

Мероприятия по предупреждению и нейтрализации кадровых угроз ООО «АРП».

Угрозами дальнейшего развития ООО «АРП» выступают нехватка высококвалифицированного персонала. Помимо этого на эффективность деятельности организации может оказать пагубное влияние взаимоотношения в коллективе. Кадровая безопасность ООО «АРП» должна быть нацелена на максимальный уровень использования человеческих ресурсов с минимальными рисками, которые могут исходить от этих ресурсов.

Первоочередной ступенью кадровой политики организации является подбор квалифицированного персонала. На сегодняшний день руководитель должен обладать не только навыками отбора сотрудников, но и иметь профессиональное чутье и природную интуицию.

В ООО «АРП» кадровая система должна быть построена таким образом, чтобы персонал организации отвечал ряду требований, позволяющих определить лучших специалистов на этапе отбора, а также мотивировать действующих сотрудников для повышения эффективной деятельности. В качестве мотивации ООО «АРП» рекомендуется направлять персонал на курсы повышения квалификации, обучение, мотивировать на самообразование.

Мероприятия по предупреждению и нейтрализации кадровых угроз ООО «АРП» представлены на рисунке 12.

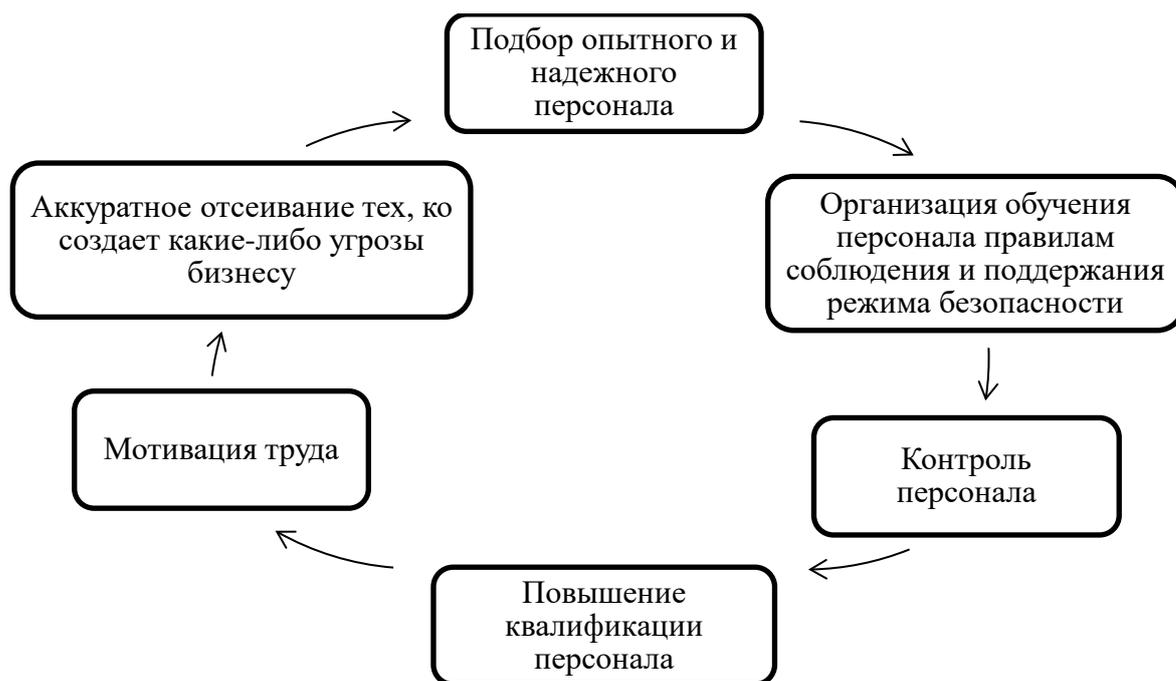


Рисунок 12 – Мероприятия по предупреждению и нейтрализации кадровых угроз ООО «АРП»

«С целью организации и обучения персонала правилам соблюдения и поддержания режима безопасности ООО «АРП» необходимо разработать ряд инструкций, к числу которых можно отнести инструкции по охране труда, правила внутреннего трудового распорядка и так далее» [10].

Система контроля персонала должна быть ориентирована на выполнение обязанностей и соблюдение правил сотрудниками организации. ООО «АРП» рекомендуется установить видеонаблюдение, которое позволит осуществить контроль и предотвратить негативные явления, такие как кражи, отсутствие на рабочем месте во время рабочего процесса и другое.

Руководитель ООО «АРП» должен быть заинтересован в повышении навыков и знаний персонала, осуществлять переподготовку и обучение, проводить обмен опытом с другими высококвалифицированными сотрудниками организаций.

На заключительном этапе обеспечения кадровой безопасности руководитель должен принять решение по отсеиванию сотрудников, создающих какие либо угрозы в отношении развития бизнеса.

Мероприятия по предупреждению и нейтрализации технологических угроз ООО «АРП».

Основным видом деятельности ООО «АРП» является розничная торговля моторным топливом в специализированных магазинах. С целью нейтрализации технологических угроз ООО «АРП» рекомендуется проводить анализ технологий реализуемой продукции, на основании которого разработать технологическую стратегию развития бизнеса. Мероприятия по предупреждению и нейтрализации технологических угроз ООО «АРП» представлены на рисунке 13.

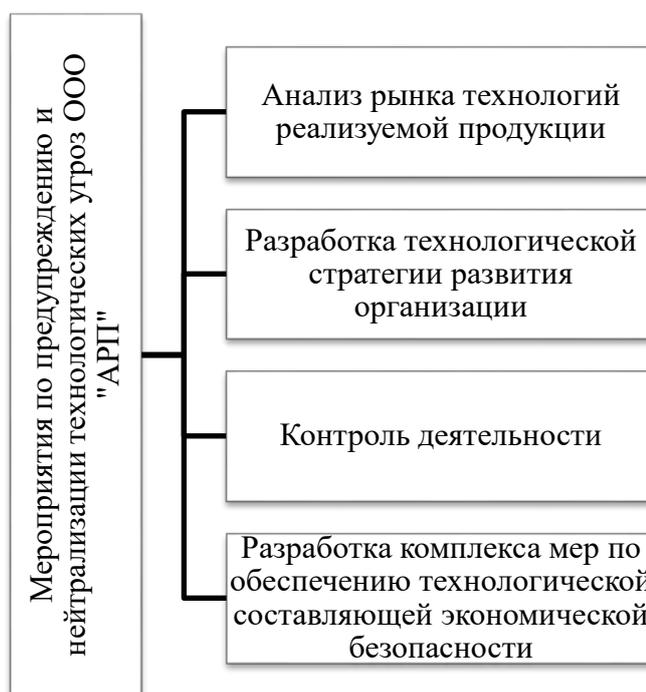


Рисунок 13 – Мероприятия по предупреждению и нейтрализации технологических угроз ООО «АРП»

Для нейтрализации технологических угроз рекомендуется отслеживать пиратские копии, подделки реализуемого продукта, в случае их обнаружения своевременно утилизировать.

Помимо этого для нейтрализации технологических угроз ООО «АРП» рекомендуется разработать комплекс мер по физической защите реализуемой продукции от краж, порчи и так далее.

Мероприятия по предупреждению и нейтрализации финансовых угроз ООО «АРП».

С целью нейтрализации финансовых угроз в рамках обеспечения экономической безопасности ООО «АРП» необходимо повысить финансовое обеспечение. Мероприятия по предупреждению и нейтрализации финансовых угроз ООО «АРП» представлены на рисунке 14.



Рисунок 14 – Мероприятия по предупреждению и нейтрализации финансовых угроз ООО «АРП»

За 2021-2023 гг. показатели финансовой составляющей экономической безопасности ООО «АРП» ухудшились, так как в организации капитал и резервы имеют отрицательное значение. Для повышения рентабельности и

финансового состояния ООО «АРП» необходимо снизить долю заемного капитала и нарастить долю собственного капитала и резервов.

Для снижения доли заемного капитала ООО «АРП» необходимо заключить прямые договора с компаниями-производителями, исключив при этом посредников, что повлияет на уменьшение материальных затрат.

В ООО «АРП» имеется неиспользуемое помещение, которое рекомендуется сдать в аренду. Полученный доход от аренды направить на рост капитала.

Основным источником повышения собственного капитала выступает прибыль, следовательно, организации нужно разработать мероприятия по повышению прибыли, а именно расширить ассортимент продукции, проводить рекламные акции и разработать систему лояльности к клиентам.

Мероприятия по предупреждению и нейтрализации производственно-сбытовых угроз ООО «АРП».

С целью нейтрализации производственно-сбытовых угроз ООО «АРП» рекомендуется раз в полугодие проводить инвентаризацию имеющегося имущества и продукции. Помимо этого организации рекомендуется расширить рынок сбыта, что позволит привлечь новых клиентов и нарастить прибыль.

Для расширения рынка сбыта, проведения рекламных акций и внедрения гибкой системы лояльности к клиентам рекомендуется установить современное мобильное приложение «SWIP». Мобильное приложение «SWIP» является доступным и бесплатным для обслуживания, позволяет клиентам осуществлять онлайн-заказы, для этого не требуется терминал, что в свою очередь упрощает взаимодействие с клиентами по расчетам.

Клиентам на сегодняшний день интересны гибкие бонусные программы, когда бонусы накапливаются не только при совершении покупки, но и другими способами. Данное приложение повысит имидж ООО «АРП», так как клиенты будут видеть, что организации идет в ногу со временем.

ООО «АРП» предлагается добавлять бонусы не только при осуществлении покупок на определенный чек, но и при распространении положительных отзывов об организации, предоставлении рекомендаций друзьям, за участие в промо-акциях. Также благодаря приложению ООО «АРП» не придется создавать собственный сайт, он автоматически будет готов при использовании приложения. Организация свободно сможет размещать свою продукцию и услуги, устанавливать цены и другую информацию.

Приложение «SWIP» позволит ООО «АРП» вести аналитические отчеты по клиентам, сравнивать частоту продаж, средний чек, выявлять факторы, влияющие на успешное развитие бизнеса.

Ожидаемый эффект от внедрения «SWIP» в первый год реализации, согласно разработчикам программы и предоставленным отзывам организаций, пользующихся данным мобильным приложением, увеличит рост продаж не менее, чем на 1%.

Затраты на внутренние промо-акции и предоставление бонусов будут определены самостоятельно ООО «АРП». Планируемый годовой бюджет, на расширение рынка сбыта, проведения рекламных акций и внедрения гибкой системы лояльности к клиентам составит 1000 т.р.

Следовательно, с целью обеспечения экономической безопасности ООО «АРП» по каждой структурной составляющей должен быть принят ряд мер, позволяющих снизить внешние и внутренние угрозы развития бизнеса, а именно:

- по предупреждению и нейтрализации кадровых угроз осуществлять подбор опытного и надежного персонала, организовывать обучение правилам соблюдения и поддержания экономической безопасности, осуществлять контроль персонала, повышать квалификацию и мотивировать сотрудников, аккуратно отсеивать тех, кто создает угрозу бизнесу;
- по предупреждению и нейтрализации технологических угроз проводить анализ технологий реализуемой продукции, на основании

которого разработать технологическую стратегию развития бизнеса, отслеживать пиратские копии, подделки реализуемого продукта, в случае их обнаружения своевременно утилизировать, разработать комплекс мер по физической защите реализуемой продукции от краж, порчи;

– по предупреждению и нейтрализации финансовых угроз повысить финансовое обеспечение путем снижения доли обязательств и увеличения доли собственного капитала;

– по предупреждению и нейтрализации производственно-сбытовых угроз раз в полугодие проводить инвентаризацию имеющегося имущества и продукции, расширить рынок сбыта.

«Далее проведена оценка экономической эффективности разработанных мероприятий» [4].

3.2 Оценка экономической эффективности разработанных мероприятий

В таблице 13 представлена смета затрат на внедрение разработанных мероприятий по обеспечению экономической безопасности ООО «АРП».

Таблица 13 – Затраты на внедрение разработанных мероприятий

Наименование показателя	Итого сумма, тыс. руб.
Затраты на курсы повышения квалификации	750
Установка системы видеонаблюдения	150
Затраты на мотивацию труда	450
Затраты на расширение рынка сбыта, проведения рекламных акций и внедрения гибкой системы лояльности к клиентам	1000
Итого	2350

Затраты на курсы повышения квалификации персонала ООО «АРП» составят 750 т.р из расчета, что в прогнозном периоде будут направлены 50

сотрудников (24,5% от общего количества персонала), стоимость одного курса составит 15 т.р.

Установка системы видеонаблюдения в торговом зале, а также в административных подразделениях обойдется ООО «АРП» в размере 150 т.р.

Затраты на мотивацию труда составят 150 т.р., а именно планируется закупить памятные призы и вручать лучшим сотрудникам по итогам деятельности каждого квартала.

Планируемый годовой бюджет, на расширение рынка сбыта, проведения рекламных акций и внедрения гибкой системы лояльности к клиентам составит 1000 т.р.

В результате затраты на реализацию мероприятий составят 2350 т.р.

В таблице 14 представлены доходы от внедрения разработанных мероприятий по обеспечению экономической безопасности ООО «АРП».

Таблица 14 – Доходы от внедрения разработанных мероприятий

Наименование показателя	Итого сумма, тыс. руб.
Доход от заключения прямых договоров с поставщиками	500
Доход от сдачи неиспользованного имущества в аренду	300
Доход от расширения рынка сбыта, проведения рекламных акций и внедрения гибкой системы лояльности к клиентам	12201
Итого	13001

Планируемый доход от заключения прямых договоров с поставщиками, сдачи неиспользованного имущества в аренду, расширения рынка сбыта, проведения рекламных акций и внедрения гибкой системы лояльности к клиентам составит 13001 т.р.

В таблице 15 отражены прогнозные финансовые результаты деятельности ООО «АРП» за счет внедрения разработанных мероприятий.

Таблица 15 – «Финансовые результаты деятельности ООО «АРП» [8]

Наименование показателя	2023 г.	Прогноз	Абс. изм. (+/-)	Темп прироста, %
Выручка от продаж	1220123	1233124	13001	1,07
Себестоимость продаж	307603	309953	2350	0,76
Валовая прибыль	912520	923171	10651	1,17
Прибыль от продаж	56020	66671	10651	19,01
Прибыль до налогообложения	57980	68631	10651	18,37
Чистая прибыль	49473	59023	9550	19,30

Планируемый темп прироста чистой прибыли за счет внедрения мероприятий по совершенствованию инструментов мониторинга уровня экономической безопасности ООО «АРП» составит 19,3%.

В таблице 16 представлены прогнозные показатели финансовой составляющей экономической безопасности организации (формулы 1-7).

Таблица 16 – «Прогнозные показатели финансовой составляющей экономической безопасности ООО «АРП» [8]

Наименование показателя	2023 г.	Прогноз	Абс. изм., +/-
Коэффициент автономии (Ка)	-0,12	-0,05	0,07
Коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами (Ксос)	-1,15	-0,31	0,84
Коэффициент абсолютной ликвидности (Кал)	0,10	0,16	0,06
Коэффициент текущей ликвидности (Ктл)	0,36	0,40	0,04
Коэффициент финансовой независимости (Кфн)	-0,12	-0,05	0,07
Коэффициент финансового рычага (Кфр)	-9,19	-7,78	1,41
Финансовая составляющая (Кф)	-1,69	-1,26	0,43

«За счет внедрения мероприятий по совершенствованию инструментов мониторинга показатели финансовой составляющей экономической безопасности ООО «АРП» улучшатся» [8].

В таблице 17 представлены прогнозные показатели производственно-сбытовой составляющей экономической безопасности организации (формулы 8-13).

Таблица 17 – «Прогнозные показатели производственно-сбытовой составляющей экономической безопасности ООО «АРП» [14]

Наименование показателя	2023 г.	Прогноз	Абс. изм., +/-
Коэффициент рентабельности продаж (Рп)	4,59	5,41	0,82
Коэффициент рентабельности активов (Ра)	5,71	6,81	1,10
Коэффициент рентабельности основной деятельности (Род)	4,05	4,79	0,74
Коэффициент соотношения дебиторской и кредиторской задолженности (Ксдж)	3,31	3,00	-0,31
Коэффициент оборачиваемости оборотных активов (Кооб)	3,44	3,69	0,25
Производственно-сбытовая составляющая (Кп)	4,22	4,74	0,52

За счет внедрения мероприятий по совершенствованию инструментов мониторинга показатели производственно-сбытовой составляющей экономической безопасности ООО «АРП» улучшатся.

В таблице 18 представлены прогнозные показатели технологической составляющей экономической безопасности организации (формулы 14-19).

Таблица 18 – Прогнозные показатели технологической составляющей экономической безопасности ООО «АРП»

Наименование показателя	2023 г.	Прогноз	Абс. изм., +/-
Фондоотдача (Кф)	2,38	2,41	0,03
Коэффициент износа основных фондов (Кизн)	0,37	0,35	-0,02
Коэффициент годности основных средств (Кг)	0,51	0,62	0,11
Коэффициент обновления основных средств (Кобн)	1,01	1,03	0,02
Материалоотдача (Мо)	1,38	1,42	0,04
Технологическая составляющая (Кт)	1,13	1,17	0,04

За счет внедрения мероприятий по совершенствованию инструментов мониторинга показатели технологической составляющей экономической безопасности ООО «АРП» улучшатся.

В таблице 19 представлены прогнозные показатели кадровой составляющей экономической безопасности организации (формулы 20-24).

Таблица 19 – Прогнозные показатели кадровой составляющей экономической безопасности ООО «АРП»

Наименование показателя	2023 г.	Прогноз	Абс. изм., +/-
Коэффициент уровня заработной платы (Кзп)	1,07	1,07	0,00
Коэффициент стабильности кадров (Кск)	0,94	1,00	0,06
Коэффициент текучести кадров (Ктк)	0,06	0,00	-0,06
Производительность труда (Кпт)	17,65	18,95	1,30
Кадровая составляющая (Кк)	4,93	5,26	0,33

За счет внедрения мероприятий по совершенствованию инструментов мониторинга показатели кадровой составляющей экономической безопасности ООО «АРП» улучшатся.

В таблице 20 представлены показатели экономической безопасности организации (25).

Таблица 20 – Показатели экономической безопасности ООО «АРП»

Наименование показателя	2023 г.	Прогноз	Абс. изм., +/-
Финансовая составляющая (Кф)	-1,69	-1,26	0,43
Производственно-сбытовая составляющая (Кп)	4,22	4,74	0,52
Технологическая составляющая (Кт)	1,13	1,17	0,04
Кадровая составляющая (Кк)	4,93	5,26	0,33
Уровень экономической безопасности (Кэб)	2,15	2,48	0,33

За счет внедрения мероприятий по совершенствованию инструментов мониторинга экономическая безопасность ООО «АРП» повысится.

Динамика уровня экономической безопасности ООО «АРП» представлена на рисунке 15.

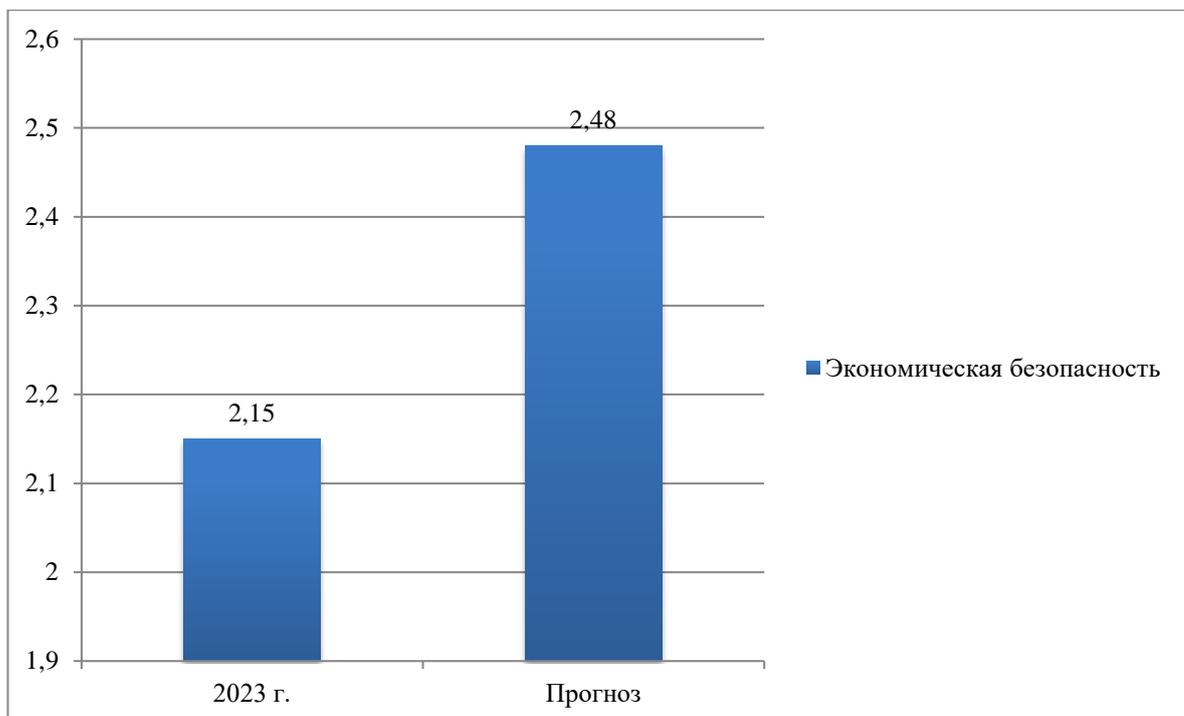


Рисунок 15 – Динамика уровня экономической безопасности ООО «АРП»

Следовательно, в организации имеющиеся ресурсы будут использоваться эффективнее для нейтрализации возникающих угроз и обеспечения постоянной работы в течение длительного периода. За счет внедрения разработанных мероприятий по совершенствованию инструментов мониторинга уровень экономической безопасности ООО «АРП» повысится.

Вывод по третьему разделу.

С целью обеспечения экономической безопасности ООО «АРП» по каждой структурной составляющей должен быть принят ряд мер, позволяющих снизить внешние и внутренние угрозы развития бизнеса, а именно:

- по предупреждению и нейтрализации кадровых угроз осуществлять подбор опытного и надежного персонала, организовывать обучение правилам соблюдения и поддержания экономической безопасности, осуществлять контроль персонала, повышать квалификацию и мотивировать сотрудников, аккуратно отсеивать тех, кто создает угрозу бизнесу;

- по предупреждению и нейтрализации технологических угроз проводить анализ технологий реализуемой продукции, на основании которого разработать технологическую стратегию развития бизнеса, отслеживать пиратские копии, подделки реализуемого продукта, в случае их обнаружения своевременно утилизировать, разработать комплекс мер по физической защите реализуемой продукции от краж, порчи;
- по предупреждению и нейтрализации финансовых угроз повысить финансовое обеспечение путем снижения доли обязательств и увеличения доли собственного капитала;
- по предупреждению и нейтрализации производственно-сбытовых угроз раз в полугодие проводить инвентаризацию имеющегося имущества и продукции, расширить рынок сбыта.

Планируемый темп прироста чистой прибыли за счет внедрения мероприятий по совершенствованию инструментов мониторинга уровня экономической безопасности ООО «АРП» составит 19,3%. В организации имеющиеся ресурсы будут использоваться эффективнее для нейтрализации возникающих угроз и обеспечения постоянной работы в течение длительного периода. За счет внедрения разработанных мероприятий по совершенствованию инструментов мониторинга уровень экономической безопасности ООО «АРП» повысится.

Заключение

Состояние, когда все ресурсы организации используются максимально эффективно для нейтрализации возникающих угроз и обеспечения постоянной работы в течение длительного периода, можно обозначить как экономическую безопасность. Система экономической безопасности включает в себя различные виды элементов, которые составляют ее основу.

Мониторинг является важным элементом экономической безопасности организации. С помощью мониторинга можно улучшить финансово-хозяйственную деятельность организации, выявить негативные причины воздействия и разработать предложения по предупреждению и нейтрализации угроз, влияющих на производственный потенциал организации.

«Оценка уровня экономической безопасности организации осуществляется путем нахождения интегрального показателя, который рассчитывается на основе полученных значений промежуточных показателей» [17].

Для определения уровня экономической безопасности организации оцениваются составляющие: финансовая, кадровая, технологическая и производственно-сбытовая составляющая.

В организации улучшилось финансовое состояние и повысилась эффективность деятельности за 2021-2023 гг. Возросла чистая прибыль, рентабельность, уменьшились затраты на рубль выручки. Однако, рассматривая период 2022-2023 гг. наблюдается тенденция ухудшения финансового положения.

Несмотря на рост уровня экономической безопасности за период исследования, за 2022-2023 гг. наблюдается ее спад. Следовательно, в организации имеющиеся ресурсы не используются максимально эффективно для нейтрализации возникающих угроз и обеспечения постоянной работы в течение длительного периода.

В перспективе развития возможностями организации послужат увеличение потенциальных заказчиков, что повлияет на рост финансово результата. Выход на новые рынки, участие в государственных торгах и прочих тендерах позволит повысить эффективность деятельности, новые контракты повлекут за собой рост прибыли, которую можно будет направить на создание эффективной службы маркетинга и логистики, что в свою очередь повлияет на рост экономической безопасности в целом.

Изучая факторы, отмечено, что наибольшее воздействие на развитие ООО «АРП» оказывает снижение доходов населения и высокие налоговые ставки, в результате чего в организации растет себестоимость и снижается прибыль. Рост инфляции влечет за собой рост цен на приобретаемое сырье, что также приводит к увеличению себестоимости. Для успешного ведения бизнеса и роста экономической безопасности ООО «АРП» необходимо учитывать выявленные внешние факторы.

ООО «АРП» рекомендуется разработать мероприятия по совершенствованию инструментов мониторинга уровня экономической безопасности.

С целью обеспечения экономической безопасности ООО «АРП» по каждой структурной составляющей должен быть принят ряд мер, позволяющих снизить внешние и внутренние угрозы развития бизнеса, а именно:

- по предупреждению и нейтрализации кадровых угроз осуществлять подбор опытного и надежного персонала, организовывать обучение правилам соблюдения и поддержания экономической безопасности, осуществлять контроль персонала, повышать квалификацию и мотивировать сотрудников, аккуратно отсеивать тех, кто создает угрозу бизнесу;
- по предупреждению и нейтрализации технологических угроз проводить анализ технологий реализуемой продукции, на основании которого разработать технологическую стратегию развития бизнеса,

отслеживать пиратские копии, подделки реализуемого продукта, в случае их обнаружения своевременно утилизировать, разработать комплекс мер по физической защите реализуемой продукции от краж, порчи;

– по предупреждению и нейтрализации финансовых угроз повысить финансовое обеспечение путем снижения доли обязательств и увеличения доли собственного капитала;

– по предупреждению и нейтрализации производственно-сбытовых угроз раз в полугодие проводить инвентаризацию имеющегося имущества и продукции, расширить рынок сбыта.

«Планируемый темп прироста чистой прибыли за счет внедрения мероприятий по совершенствованию инструментов мониторинга уровня экономической безопасности ООО «АРП» составит 19,3%. В организации имеющиеся ресурсы будут использоваться эффективнее для нейтрализации возникающих угроз и обеспечения постоянной работы в течение длительного периода» [18].

За счет внедрения разработанных мероприятий по совершенствованию инструментов мониторинга уровень экономической безопасности ООО «АРП» повысится.

Список используемой литературы

1. Басовский, Л.Е. Экономика: учебное пособие. Москва: РИОР: ИНФРА-М, 2023. 80 с.
2. Беловицкий, К.Б. Экономическая безопасность: учебное пособие. 2-е изд., стереотип. Москва: Научный консультант, 2024. 286 с.
3. Брылев, А.А. Конкурентоспособность и агрострахование: монография. Москва: ИНФРА-М, 2024. 232 с.
4. Витебская, Е.С. Экономика организации: учебное пособие. Минск: РИПО, 2020. 295 с.
5. Гребнев, Л.С. Экономика: учебник. Москва: Логос, 2020. 408 с.
6. Казначеева, Н.Л. Экономика : практикум; каф. математического моделирования и цифрового развития бизнес-систем. Новосибирск: Сибирский государственный университет телекоммуникаций и информатики, 2021. 91 с.
7. Конкурентоспособность организаций и территорий: учебник / Г.Д. Антонов, О.П. Иванова, В.М. Тумин, П.А. Костромин. Москва: ИНФРА-М, 2023. 375 с.
8. Коришева, О.В. Экономическая безопасность: учебное пособие. Москва: РУТ (МИИТ), 2018. 80 с.
9. Криворотов, В.В. Конкурентоспособность предприятий и производственных систем: учеб. пособие для студентов вузов, обучающихся по направлениям подготовки «Экономика». М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2017. 351 с.
10. Маслевич, Т. П. Экономика организации: учебник. Москва: Дашков и К, 2023. 339 с.
11. Нуралиев, С.У. Экономика: учебник. 2-е изд., испр. и доп. Москва: ИНФРА-М, 2023. 363 с.
12. Орехова, Т.Р. Экономическая безопасность современной России в условиях кризиса: монография. Москва: ИНФРА-М, 2024. 105 с.

13. Поздеев, В.Л. Экономическая безопасность: краткий конспект лекций. Йошкар-Ола: Поволжский государственный технологический университет, 2019. 100 с.
14. Радионов, А.С. Экономика: учебное пособие. 2-е изд., стереотип. - Москва: Научный консультант. 2024. 182 с.
15. Санникова, И.Н. Экономическая безопасность: учебное пособие. Новосибирск: Изд-во НГТУ, 2018. 103 с.
16. Фридман, А.М. Экономика организации: учебник. Москва: РИОР: ИНФРА-М, 2023. 239 с.
17. Экономическая безопасность : учебник / под общ. ред. С.А. Коноваленко. Москва: ИНФРА-М, 2024. 526 с.
18. Экономическая безопасность: учебник / К.Б. Беловицкий, М.А. Булатенко, Н. Ф. Кузовлева, А. С. Микаева. Москва: Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°», 2023. 586 с.
19. Экономическая безопасность: учебник для студентов вузов, обучающихся по специальностям экономики и управления: под науч. ред. В. С. Осипова, Н. Д. Эриашвили; под общ. ред. А. Е. Суглобова, Т. Н. Агаповой. - 4-е изд., перераб. и доп. Москва : ЮНИТИ-ДАНА, 2023. 479 с.
20. Экономическая безопасность: учебное пособие / под ред. Н.В. Манохиной. Москва: ИНФРА-М, 2024. 320 с.

Приложение А
Бухгалтерская отчетность ООО «АРП»

Таблица А.1 – Бухгалтерский баланс ООО «АРП» за 2023 год

Пояснения ¹	Наименование показателя ²	31	На 31	На 31
		декабр На ____ я 20 <u>23</u> г. ³	декабря 20 <u>22</u> г. ⁴	декабря 20 <u>21</u> г. ⁵
	АКТИВ			
	I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ			
	Нематериальные активы			
	Результаты исследований и разработок			
	Нематериальные поисковые активы			
	Материальные поисковые активы			
	Основные средства	512631	399862	517842
	Доходные вложения в материальные ценности			
	Финансовые вложения			
	Отложенные налоговые активы			
	Прочие внеоборотные активы			
	Итого по разделу I	512631	399862	517842
	II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ			
	Запасы	9680	38151	59682
	Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	682	20	495
	Дебиторская задолженность	242519	265543	163832
	Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)	37482	37482	-
	Денежные средства и денежные эквиваленты	60740	49056	64807
	Прочие оборотные активы	3241	2883	3294
	Итого по разделу II	354344	393135	292112
	БАЛАНС	866975	792997	810147

Продолжение Приложения А

Продолжение таблицы А.1.

Пояснения ¹	Наименование показателя ²	31 декабр На _____ я 20 23 г. ³	На 31 декабря 20 22 г. ⁴	На 31 декабря 20 21 г. ⁵
	ПАССИВ			
	III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ⁶			
	Уставный капитал (складочный капитал, уставный фонд, вклады товарищей)	1000	1000	1000
	Собственные акции, выкупленные у акционеров			
	Переоценка внеоборотных активов			
	Добавочный капитал (без переоценки)			
	Резервный капитал			
	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	-106837	-156310	-289747
	Итого по разделу III	-105837	-155310	-288747
	IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА			
	Заемные средства			
	Отложенные налоговые обязательства			
	Оценочные обязательства			
	Прочие обязательства			
	Итого по разделу IV			
	V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА			
	Заемные средства	170882	206023	289906
	Кредиторская задолженность	801930	742284	808209
	Доходы будущих периодов			
	Оценочные обязательства			
	Прочие обязательства			
	Итого по разделу V	972812	948307	1098701
	БАЛАНС	866975	792997	810147

Продолжение Приложения А

Таблица А.2 – Отчет о финансовых результатах ООО «АРП» за 2023 год

Пояснение ¹	Наименование показателя ²	За _____ 20 <u>23</u> г. ³	За _____ 20 <u>22</u> г. ⁴
	Выручка ⁵	1220123	1308895
	Себестоимость продаж	(307603)	(238885)
	Валовая прибыль (убыток)	912520	1070010
	Коммерческие расходы	(856500)	(793308)
	Управленческие расходы	()	()
	Прибыль (убыток) от продаж	56020	276702
	Доходы от участия в других организациях		
	Проценты к получению	1253	2426
	Проценты к уплате	()	(12296)
	Прочие доходы	49859	20700
	Прочие расходы	(49152)	(137149)
	Прибыль (убыток) до налогообложения	57980	150383
	Налог на прибыль ⁷	8507	16945
	в т.ч. текущий налог на прибыль	(8507)	(16945)
	отложенный налог на прибыль		
	Прочее		
	Чистая прибыль (убыток)	49473	133438

Продолжение Приложения А

Таблица А.3 – Отчет о финансовых результатах ООО «АРП» за 2022 год

Пояснения ¹	Наименование показателя ²	За _____	За _____
		20 <u>22</u> г. ³	20 <u>21</u> г. ⁴
	Выручка ⁵	1308895	660655
	Себестоимость продаж	(238885)	(220444)
	Валовая прибыль (убыток)	1070010	440211
	Коммерческие расходы	(793308)	(613279)
	Управленческие расходы	()	()
	Прибыль (убыток) от продаж	276702	-173068
	Доходы от участия в других организациях		
	Проценты к получению	2426	789
	Проценты к уплате	(12296)	(428)
	Прочие доходы	20700	21857
	Прочие расходы	(137149)	(86919)
	Прибыль (убыток) до налогообложения	150383	237769
	Налог на прибыль ⁷	16945	0
	в т.ч. текущий налог на прибыль	(16945)	(779)
	отложенный налог на прибыль		
	Прочее		
	Чистая прибыль (убыток)	133438	-237770