

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования
«Тольяттинский государственный университет»

Институт финансов, экономики и управления
(наименование института полностью)

38.03.01 Экономика
(код и наименование направления подготовки / специальности)

Финансовый контроль и экономическая безопасность организаций
(направленность (профиль) / специализация)

**ВЫПУСКНАЯ КВАЛИФИКАЦИОННАЯ РАБОТА
(БАКАЛАВРСКАЯ РАБОТА)**

на тему Совершенствование управления системой обеспечения экономической
безопасности организации

Обучающийся

А.В. Вяткина

(Инициалы Фамилия)

(личная подпись)

Руководитель

канд. экон. наук, доцент Ю.А. Анисимова

(ученая степень (при наличии), ученое звание (при наличии), Инициалы Фамилия)

Тольятти 2024

Аннотация

Бакалаврскую работу выполнила: А.В. Вяткина

Тема работы: «Совершенствование управления системой обеспечения экономической безопасности организации».

Научный руководитель: канд. экон. наук, доцент Ю. А. Анисимова.

Цель исследования – теоретическое и практическое исследование системы экономической безопасности предприятия.

Объект исследования – КГБУЗ «Троицкая ЦРБ».

Предмет исследования – система экономической безопасности организации.

Методы исследования – методы и приёмы научных исследований, позволяющие изучить подходы к оценке экономической безопасности предприятия.

Краткие выводы по бакалаврской работе.

В первом разделе раскрываются теоретические аспекты системы обеспечения экономической безопасности организации: понятие и сущность системы экономической безопасности организации, показатели оценки системы обеспечения экономической безопасности организации.

Во втором разделе приведен анализ системы обеспечения экономической безопасности организации на примере КГБУЗ «Троицкая ЦРБ».

В третьем разделе предложены мероприятия по совершенствованию управления системой экономической безопасности КГБУЗ «Троицкая ЦРБ».

Структура и объем работы. Работа состоит из введения, 3-х разделов, заключения, списка литературы из источников и 3 приложений.

Содержание

Введение.....	4
1 Теоретические аспекты системы обеспечения экономической безопасности организации	6
1.1 Понятие и сущность системы экономической безопасности организации	6
1.2 Показатели оценки системы обеспечения экономической безопасности организации	10
2 Анализ системы обеспечения экономической безопасности организации на примере КГБУЗ «Троицкая ЦРБ».....	16
2.1 Организационно-экономическая характеристика КГБУЗ «Троицкая ЦРБ».....	16
2.2 Анализ системы обеспечения экономической безопасности учреждения	20
3 Разработка мероприятий по совершенствованию управления системой экономической безопасности КГБУЗ «Троицкая ЦРБ».....	34
3.1 Пути совершенствования управления системой экономической безопасности организации	34
3.2 Расчет эффективности предлагаемых мероприятий	40
Заключение	44
Список используемой литературы и используемых источников.....	46
Приложение А Отчет о финансовых результатах КГБУЗ «Троицкая ЦРБ» за 2021 год	48
Приложение Б Отчет о финансовых результатах КГБУЗ «Троицкая ЦРБ» за 2022 год	54
Приложение В Отчет о финансовых результатах КГБУЗ «Троицкая ЦРБ» за 2023 год	60

Введение

Актуальность выбранной темы исследования вызвана необходимостью создания действенной системы управления предприятием на основе формирования механизма его устойчивого развития, в качестве которого может использоваться механизм экономической безопасности предприятия. Особую актуальность теме придает сложная экономическая ситуация, сложившаяся в стране, которая повлекла за собой рост экономической нестабильности, значительное снижение возможности устойчивого существования и развития, в связи с этим предприятиям необходимо постоянно проводить мониторинг воздействия внутренних и внешних факторов на предприятие.

На сегодняшний день в экономической литературе и хозяйственной практике существуют попытки количественной оценки уровня экономической безопасности предприятия, что позволило сформировать несколько методических подходов.

«Проблемам обеспечения экономической безопасности отдельных структур предприятий посвящены исследования Асаула А.Н., Алексеевой М.Б., Бендикова М.А., Багиевой Г.Л., Герасимова П.А., Горина С.В., Горфинкеля В.Я., Грунина С.О., Гусева В.С., Ярочкина В.И., Дадалко А.В., Евсеевой А.Ю., Пономаревой В.П., Зубенко В.Н., Козаченко А.В., Страхова А.И., Судоплатова А.П., Шлыкова В.В., Гапоненко В.Ф., и других» [12].

Актуальность темы выпускной квалификационной работы предопределила выбор цели, задач по достижению цели, предмет, объект, теоретическую и методологическую основу исследования, научную новизну и практическую ценность исследования.

Целью выпускной квалификационной работы является теоретическое и практическое исследование системы экономической безопасности предприятия.

Достижение указанной цели будет реализовано посредством

поставленных следующих задач:

- изучить теоретические аспекты системы обеспечения экономической безопасности организации;
- провести анализ управления системой экономической безопасности КГБУЗ «Троицкая ЦРБ»;
- разработать мероприятия по совершенствованию управления системой экономической безопасности КГБУЗ «Троицкая ЦРБ».

Объектом исследования является КГБУЗ «Троицкая ЦРБ».

Предметом исследования является система экономической безопасности организации.

Теоретическая основа исследования базируется на трудах ведущих отечественных и зарубежных экономистов, направленных на раскрытие проблемы теории и методологии оценки экономической безопасности в организации.

Нормативную базу выпускной квалифицированной работы представили: Конституция РФ, федеральные законы (ФЗ), и нормативные акты Президента РФ, ведомственных органов и Стратегия национальной безопасности Российской Федерации.

Методологической базой выпускной квалификационной работы послужили общенаучные принципы, методы и приёмы научных исследований, позволяющие изучить подходы к оценке экономической безопасности предприятия.

Объем и структура работы. Выпускная квалификационная работа состоит из введения, трех разделов, заключения и списка используемой литературы и используемых источников и приложений.

1 Теоретические аспекты системы обеспечения экономической безопасности организации

1.1 Понятие и сущность системы экономической безопасности организации

Термин «экономическая безопасность» обладает значительной исторической глубиной, первоначально акцентируя внимание на защите корпоративных секретов и конфиденциальных данных как ключевого элемента оценки деятельности предприятий. Однако, с течением времени и эволюцией подходов к изучению этого аспекта, произошло переосмысление данной концепции. В современных условиях «под экономической безопасностью понимается не только защита внутренней информации, но и широкой оценки рисков, исходящих из внешней среды. Эти внешние риски, взаимодействуя с внутренними факторами предприятия, служат определяющими параметрами для оценки его экономической стабильности» [12, с. 67]. «Адаптация к переменам в окружающей среде и соответствующая реакция на эти изменения становятся ключевыми элементами изучаемого процесса. В настоящее время активно обсуждаются две методологии среди национальных и международных ученых для уточнения понятия «экономическая безопасность предприятия» [14, с. 78].

Ученые, склонные к первой методологии интерпретации термина «экономическая безопасность предприятия», воспринимают его «как прямое отсутствие экономических рисков и угроз для субъектов экономической деятельности» [11]. Эту позицию чаще всего занимают исследователи за рубежом. Альтернативный взгляд на концепцию «экономическая безопасность» подразумевает восприятие её как «состояние, в котором объект экономической активности обеспечен защитой от возможных внешних и внутренних опасностей и обладает ресурсами для адекватной реакции на них» [15, с. 45].

«Экономическая безопасность представляет собой комплексное и

содержательное понятие, которое до сего момента вызывает дискуссии среди ученых относительно его точного определения. В этом контексте, можно определить экономическую безопасность как набор характеристик производственной сферы системы, гарантирующих возможность достигать определенных целей этой системы в целом» [19. с. 23]. Экономическая безопасность включает в себя различные функциональные аспекты (рисунок 1).

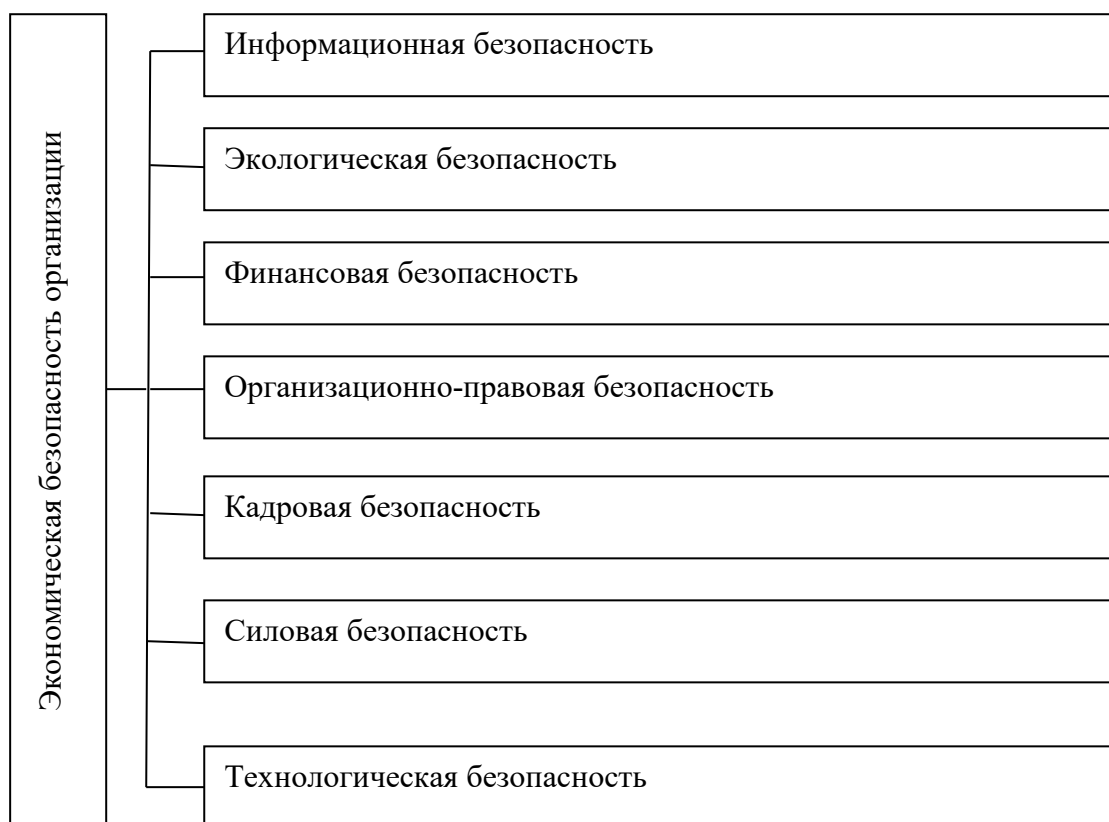


Рисунок 1 – Ключевые компоненты обеспечения экономической безопасности организации [8]

Далее они описаны подробнее:

- информационная: обеспечивает предприятие качественным анализом данных для оптимизации экономической работы;
- экологическая: приверженность к выполнению установленных экологических стандартов, сокращение ущерба, наносимого загрязнением окружающей природной среды;

- экономическая: представляет собой оптимальное распределение и управление активами компании;
- организационно-правовая: это юридическое сопровождение работы компании;
- управление персоналом/кадрами: эффективная кадровая политика;
- физическая/силовая охрана: гарантия безопасности сотрудников и защита активов компании от физических угроз и рисков;
- технологическая: это оценка, насколько технологии, используемые на предприятии, соответствуют передовым мировым стандартам в контексте эффективности использования ресурсов [10].

Система обеспечения экономической безопасностью организации можно охарактеризовать как интегрированный набор предусмотрительных действий, созданный для обеспечения защиты предприятия от многочисленных угроз, проистекающих из внутренних и внешних источников, способных отрицательно сказаться на его устойчивости и прогрессе. Эта система строится на идентификации и оценке рисков, ассоциируемых с финансовыми операциями, производственными процессами, обработкой информации и управлением персоналом, предусматривая разработку эффективных стратегий и инструментов для снижения возможных потерь и негативных последствий [16].

В качестве управляемого объекта (подсистемы) выделяют ключевую функцию экономического благосостояния без потенциальных угроз, а также используемые ресурсы и систему взаимоотношений между интересами и возможными рисками, появляющимися как во внешнем, так и внутреннем окружении организации. Эффективность работы организации напрямую опирается на согласованную деятельность, непрерывное взаимодействие и координацию между службами управления и подразделениями, ответственными за экономическую безопасность [12].

Эффективная система обеспечения экономической безопасности

предполагает разработку специализированной системы безопасности, адаптированной под уникальные характеристики и потребности конкретной организации. Это обусловлено различием в структуре управления, специфике продукции или услуг, стратегических целях, а также в маркетинговой стратегии и конкретной нише на рынке, что делает невозможным применение универсального подхода в создании систем безопасности [19].

Каждая модель обеспечения экономической безопасности требует разработки тщательно спланированной стратегической основы для своей эффективности. Разработка системы обеспечения экономической безопасности организации обычно проходит через серию ключевых этапов, детально изображенных на иллюстрации (рисунок 2).



Рисунок 2 – Этапы разработки системы обеспечения экономической безопасности организации [18]

Система обеспечения экономической безопасности организации охватывает обширный ряд ключевых решений, нацеленных на достижение корпоративных амбиций, при этом обеспечивая защищенность от потенциальных угроз как внутреннего, так и внешнего характера, возникающих в течение бизнес-процессов. Существует несколько видов стратегий безопасности, среди которых особо выделяются три основных направления: стратегия немедленного реагирования на угрозы, стратегия прогностического анализа потенциальных опасностей с обзором хозяйственной и социально-криминальной обстановки как внутри, так и вне компании, и стратегия возмещения убытков [13].

Делая вывод, необходимо отметить, что эффективность системы обеспечения экономической безопасности зависит от правильности ее формирования и компетентности специалистов, ей управляющих. В процессе внедрения системы экономической безопасности применяются передовые методики и инструментарий для глубокого анализа данных, точного прогнозирования будущих событий и стратегического планирования. Благодаря эффективному управлению системой экономической безопасности удастся избежать нежелательных финансовых потерь, гарантировать сохранность активов организации, укрепить доверие со стороны бизнес-партнеров и инвесторов, а также обеспечить преимущество компании перед конкурентами на рынке.

1.2 Показатели оценки системы обеспечения экономической безопасности организации

Методы оценки финансового состояния организации основаны на сравнении динамики статистических показателей финансовой отчетности (Приложение А, рисунок А1-А6, приложение Б рисунок Б1-Б6, приложение В рисунок В1-В4). Обеспечение экономической безопасности организации можно рассматривать как процесс предотвращения разного рода ущерба от

проявления неблагоприятных факторов. Как внутренние, так и внешние факторы - субъективные и объективные - могут иметь негативное влияние.

«В целях выявления (определения) положительных сторон и отрицательных сторон (проблем) в развитии деятельности учреждения здравоохранения требуется провести анализ и для этого требуется выбрать методику. В научной и учебной литературе представлено большое количество методик по оценке экономического положения учреждения здравоохранения, но не все они позволяют в комплексе оценить положение учреждения здравоохранения, поскольку имеют ряд недостатков» [17]. Поэтому для выбора полноценной методики оценки экономического положения учреждения здравоохранения проведем их сравнительную оценку, которая представлена в таблице 1 [1].

Таблица 1 – Методики оценки экономической безопасности учреждения здравоохранения [21]

Разделы методики	Вифлеемский А.Б.	Трепицын С.Ю.	Столяров В.И.
Анализ количественных показателей:			
анализ динамики и структуры доходов;	+	+	+
анализ динамики и структуры расходов;	+	+	+
анализ динамики разницы между доходами за минусом расходов (динамики операционного результата);	+	+	+
анализ производительности труда работников сферы здравоохранения;	+	+	+
анализ состояния основных средств учреждения здравоохранения.	+	+	+
Анализ качественных показателей:			
анализ качества получения медицинских услуг;	-	-	+
работа без претензий.	-	-	+
Анализ экономической безопасности	-	-	+

Две методики оценки экономического положения учреждения

здравоохранения, разработанные Вифлеемским А. Б. и Трепицыным С. Ю., не позволяют в комплексе оценить экономическое положение медицинского учреждения, а «позволяют лишь по отдельности проанализировать количественные показатели деятельности медицинского учреждения. Поэтому недостатком предложенных методик и является неполноценность суждения о деятельности (работе) учреждения здравоохранения» [7].

Наиболее полная методика разработана профессором Столяровым В. И. Данная методика позволяет проанализировать эффективность деятельности учреждения здравоохранения с помощью количественных и качественных показателей в комплексе [3].

«Оценка экономического положения учреждения здравоохранения завершается расчетом коэффициента общей экономической безопасности учреждения. Анализ экономической безопасности проводится путем оценки показателей по следующим разделам (блокам показателей): хозяйственный раздел (блок «доходы – расходы»); технический раздел (блок «управление основными средствами»); показатели кадрового раздела (блок «кадровая составляющая»); финансового раздела (блок «финансовая составляющая»» [17].

«Показатели обеспеченности экономической безопасности в зависимости от соответствия нормативному значению и от степени влияния на безопасность бюджетного учреждения представлены в таблице 2» [5].

«После расчета приведенных в таблице показателей, в зависимости от того, в каком диапазоне безопасности они находятся, им присваиваются значения (оценки): «1», если показатель находится в пределах абсолютного уровня безопасности, «0,5» – нейтрального и «0» – кризисного. Далее определяется средняя арифметическая данных значений, то есть суммируются соответствующие оценки показателей и делятся на общее количество показателей. Предлагается использовать среднюю арифметическую величину, поскольку она представляет собой среднее слагаемое, при вычислении которой общий объем признака распределяется поровну между всеми единицами совокупности» [17].

Таблица 2 – Показатели обеспеченности экономической безопасности учреждения здравоохранения [6]

Наименование показателя	Обозначение	Оценка в зависимости от степени соответствия нормативу		
		абсолютная (оценка 1)	нейтральная (оценка 0,5)	критическая (оценка 0)
Хозяйственная составляющая				
Выполнение плана по доходам (темп прироста), %	Д	>1	0–1	<0
Выполнение плана по расходам (темп прироста), %	Р	<0	0–1	>1
Уровень расходов к доходам, %	РА	<70	от 70 до 90	>90
Коэффициент соотношения дебиторской и кредиторской задолженности	Ксдк	>1	0,85 - 1	<0,85
Коэффициент хозяйственной деятельности	КП	$КП = \frac{Д+Р + РА + Кооб}{4} \quad (1)$		
Техническая составляющая				
Коэффициент годности основных средств	Кг	>50	50	<50
Коэффициент обновления основных средств	Кобн	>10	0-10	0
Коэффициент технической составляющей	Кт	$Кт = \frac{Кг + Кобн}{2} \quad (2)$		
Кадровая составляющая				
Коэффициент производительности труда, %	Квыр	>10	1–10	<0
Коэффициент текучести персонала, %	Кс	<5	5 – 10	<10
Коэффициент роста заработной платы, %	Кузп	>6	1–6	<1
Коэффициент кадрового потенциала	КК	$КК = \frac{Кузп+Кс+Квыр}{3} \quad (3)$		
Финансовая составляющая				
Коэффициент автономии	Ка	>0,5	0,3-0,5	<0,3
Коэффициент обеспеченности собственными средствами	Косс	>0,1	0,1	<0,1
Коэффициент абсолютной ликвидности	Кал	>0,2	0,2	<0,2
Коэффициент текущей ликвидности	Ктл	1,5-3	1-1,5	<1
Коэффициент финансовой составляющей	Кф	$Кф = \frac{Ка + Косс + Кал + Ктл}{4} \quad (4)$		
Сводный коэффициент экономической безопасности бюджетного учреждения	КЭБП	$КЭБП = \frac{КП + Кт + КК + Кф}{4} \quad (5)$		

Для определения уровня экономической безопасности бюджетного учреждения необходимо значение средней арифметической сопоставить с

данными рисунка 3.

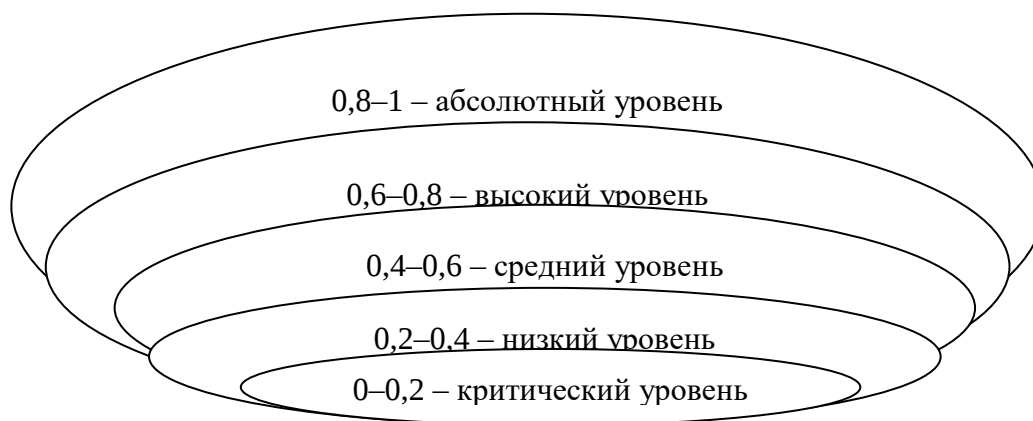


Рисунок 3 – Уровни обеспечения экономической безопасности учреждения здравоохранения [22]

«Выделены пять уровней обеспечения экономической безопасности учреждения: критический уровень (0–0,2), низкий уровень (0,2–0,4), средний уровень (0,4–0,6), высокий уровень (0,6–0,8), абсолютный уровень (0,8–1). Первоначальной оценки подлежит хозяйственная составляющая, в частности производится расчет коэффициента хозяйственной деятельности.

Для расчета коэффициента хозяйственной деятельности требуется произвести расчет таких показателей, как: выполнение плана по доходу (темп прироста), выполнение плана по расходу (темп прироста), коэффициент соотношения дебиторской и кредиторской задолженности. Потом каждому значению перечисленных показателей присваивается балл от 0 баллов до 1 балла, далее производится суммирование баллов. Затем суммируются все баллы, и общая сумма баллов делится на количество оцениваемых показателей, то есть делится на 4» [17].

Анализ рассмотренных подходов к проблеме экономической безопасности организации в сфере здравоохранения позволяет сделать следующие выводы. Экономическая безопасность организации состоит из нескольких функциональных компонентов, которые для каждой конкретной организации могут иметь разные приоритеты в зависимости от характера

существующих угроз.

«Для изучения эффективности деятельности учреждения здравоохранения требуется провести анализ по выбранной методике. Наиболее полная методика разработана профессором Столяровым В.И. Данная методика позволяет проанализировать эффективность учреждения здравоохранения с помощью количественных и качественных показателей» [9].

По итогу первого раздела исследования можно сделать вывод. Состояние, когда все ресурсы организации используются максимально эффективно для нейтрализации возникающих угроз и обеспечения постоянной работы в течение длительного периода, можно обозначить как экономическую безопасность. Система экономической безопасности включает в себя различные виды элементов, которые составляют ее основу.

Система обеспечения экономической безопасностью организации можно охарактеризовать как интегрированный набор предусмотрительных действий, созданный для обеспечения защиты предприятия от многочисленных угроз, проистекающих из внутренних и внешних источников, способных отрицательно сказаться на его устойчивости и прогрессе. Оценка системы экономической безопасности организации осуществляется путем нахождения интегрального показателя, который рассчитывается на основе полученных значений промежуточных показателей. Для определения уровня экономической безопасности организации оцениваются составляющие: финансовая, кадровая, технологическая и производственно-сбытовая составляющая.

2 Анализ системы обеспечения экономической безопасности организации на примере КГБУЗ «Троицкая ЦРБ»

2.1 Организационно-экономическая характеристика КГБУЗ «Троицкая ЦРБ»

Объектом данного исследования является краевое государственное бюджетное учреждение здравоохранения «Троицкая центральная районная больница» министерства здравоохранения Хабаровского края (КГБУЗ «Троицкая ЦРБ»).

Юридический адрес: 682350, Россия, Хабаровский край, Нанайский район, с. Троицкое, ул. Им. В.А. Пушкинова, д. 10.

Основные реквизиты:

- ИНН: 2714006481;
- КПП: 271401001;
- БИК: 010813050;
- ОКТМО: 08628439101;
- ОГРН: 1022700812859;
- ОКПО: 01916020;
- ФСС: 2704144076.

КГБУЗ «Троицкая ЦРБ» является государственным бюджетным учреждением здравоохранения, предоставляющим медицинские услуги населению Нанайского района Хабаровского края. Больница оказывает широкий спектр медицинских услуг, включая амбулаторно-поликлиническую помощь, стационарное лечение, диагностические и профилактические мероприятия [23].

Основные направления деятельности:

- амбулаторно-поликлиническая помощь;
- стационарная помощь;
- профилактическая работа;

– дополнительные услуги.

Будучи бюджетным учреждением, КГБУЗ «Троицкая ЦРБ» финансируется из краевого бюджета, а также может получать доходы от оказания платных медицинских услуг и целевых грантов. Финансовая деятельность учреждения подлежит строгому контролю со стороны государственных органов.

КГБУЗ «Троицкая ЦРБ» включает в себя несколько структурных подразделений, таких как поликлиника, стационар, диагностическое отделение, отделение профилактики и реабилитации. В учреждении работает квалифицированный медицинский персонал, в том числе врачи различных специальностей, средний и младший медицинский персонал.

КГБУЗ «Троицкая ЦРБ» играет важную роль в системе здравоохранения Нанайского района, обеспечивая доступ населения к качественным медицинским услугам. Учреждение постоянно развивается, внедряет новые методы диагностики и лечения, улучшает материально-техническую базу для повышения качества оказываемой медицинской помощи.

КГБУЗ «Троицкая ЦРБ» – бюджетное учреждение, финансирование которого осуществляется за счет средств бюджетов разных уровней в соответствии с муниципальным заданием.

Далее необходимо рассмотреть динамику фактических показателей доходов по бюджетным источникам финансирования (таблица 3).

Таблица 3 – Анализ динамики и структуры фактических показателей доходов по бюджетным источникам финансирования КГБУЗ «Троицкая ЦРБ» за 2021-2023 гг., тыс. руб.

Наименование показателя	2021		2022		2023		Темп роста (снижения), в %	
	Тыс. руб.	%	Тыс. руб.	%	Тыс. руб.	%	2022/2021	2023/2022
Поступления, всего В том числе:	289943,7	100,00	332532,6	100,00	347736,2	100,00	114,68	104,57

Продолжение таблицы 3

Наименование показателя	2021		2022		2023		Темп роста (снижения), в %	
	Тыс. руб.	%	Тыс. руб.	%	Тыс. руб.	%	2022/2021	2023/2022
доходы от оказания платных услуг	254250,0	87,69	275196,2	82,76	304573,9	87,59	108,24	110,67
доходы от собственности	10	0,003	0	0	14	0,004	0	0
Безвозмездные поступления текущего характера из бюджета	18250,1	6,29	39115,6	11,76	39762,9	11,43	214,33	101,65
Доходы от операций с активами	-13276,2	-4,58	-64318,4	-19,34	-68963,7	-19,83	484,46	107,22
Безвозмездные неденежные поступления в сектор государственного управления	30709,8	10,59	82539,2	24,82	71707,6	20,62	268,77	86,88

Информация таблицы 3 показывает, что фактические поступления на протяжении всего периода растут. Так в 2022 году по сравнению с 2021 темп роста поступлений составил 114,68%. Увеличение произошло в большей мере из-за роста по показателю безвозмездные поступления текущего характера из бюджета, темп роста составил 214,33%. Безвозмездные не денежные поступления в сектор государственного управления также росли, темп роста составил 268,77%.

В 2023 году по сравнению с 2022 годом темп роста поступлений составил 104,57%. Увеличение произошло из-за роста безвозмездных поступлений текущего характера из бюджета на 101,65%. Доходы от оказания платных услуг также увеличили свои показатели, темп роста составил 110,67%.

На протяжении всего рассматриваемого периода большую часть составляют доходы от оказания платных услуг: в 2021 году – 87,69%, в 2022 году – 82,76%, в 2023 году – 87,59%.

Кроме доходов в табличной части плана ФХД рассматриваются расходы. Поэтому необходимо рассмотреть динамику фактических показателей расходов по бюджетным источникам финансирования (таблица 4).

Таблица 4 – Анализ динамики и структуры фактических показателей расходов по бюджетным источникам финансирования КГБУЗ «Троицкая ЦРБ» за 2021-2023 гг., тыс. руб.

Наименование показателя	2021		2022		2023		Темп роста (снижения), в %	
	Тыс. руб.	%	Тыс. руб.	%	Тыс. руб.	%	2022/2021	2023/2022
Выплаты по расходам, всего В том числе:	325100,2	100,00	303057,3	100,00	371849,8	100,00	93,22	122,70
оплата труда	222597,4	68,47	180277,4	59,49	240201,6	64,59	80,99	133,24
оплата работ, услуг	36361,7	11,18	53518,1	17,66	60292,6	16,21	147,18	112,66
социальное обеспечение	2538,8	0,78	1358,2	0,45	1570,9	0,42	53,50	115,66
расходы по операциям с активами	59774,3	18,39	62472,3	20,61	64844,8	17,44	104,51	103,79
прочие расходы	3828,0	1,18	5336,3	1,76	4565,0	1,23	139,40	85,55

«Данные таблицы 4 показывают, что выплаты по расходам изменяются на протяжении всего периода. В 2022 году по сравнению с 2021 годом темп снижения составил 93,22%. Данная ситуация связана со снижением таких показателей, как выплаты персоналу по оплате труда на 19% и расходы на социальное обеспечение на 46,5%, несмотря на рост расходов на оплату работ, услуг на 47,18%» [15].

В 2023 году по сравнению с 2022 годом расходы возросли, и темп роста составил 122,7%. Это произошло из-за увеличения таких показателей, как: рост расходов на оплату труда на 33,24%, и на социальное обеспечение на 15,66%.

Проведенный анализ доходов и расходов по данным финансовой отчетности КГБУЗ «Троицкая ЦРБ» показал, что доходы учреждения

представлены целевыми субсидиями для осуществления деятельности с целевыми средствами, финансированием для выполнения государственного задания и доходами от приносящей доход деятельности.

Большую часть как бюджетных, так и внебюджетных доходов составляют доходы от оказания платных услуг. Можно сделать вывод, что эффективность финансирования услуг намного выше, чем финансирование самого учреждения. Расходную часть в бюджетном финансировании преимущественно составляют выплаты персоналу.

В целом, представленные данные свидетельствуют о том, что руководство учреждения умело управляет финансовыми рисками, обеспечивая стабильное финансовое положение учреждения и его экономическую безопасность. Это создает прочную основу для качественного предоставления медицинских услуг.

2.2 Анализ системы обеспечения экономической безопасности учреждения

Для того чтобы произвести оценку экономической безопасности КГБУЗ «Троицкая ЦРБ» по предложенной методике в разделе 1.2, требуется провести анализ в следующей последовательности: оценка хозяйственного потенциала учреждения; оценка технического потенциала учреждения; оценка финансового потенциала. Оценка хозяйственного потенциала учреждения проводится в следующей последовательности: анализ выполнения плана по доходам и расходам; анализ уровня расходов к доходам; анализ коэффициента соотношения дебиторской и кредиторской задолженности.

С помощью данных таблицы 5 проведем сравнительную оценку фактических показателей с плановыми показателями доходов.

Таблица 5 – Оценка выполнения плана по доходам и расходам КГБУЗ «Троицкая ЦРБ» за 2021-2023 гг.

Наименование показателя	2021 г.				2022 г.				2023 г.			
	План	Факт	Откл. (+;-)	Темп роста, %	План	Факт	Откл. (+;-)	Темп роста, %	План	Факт	Откл. (+;-)	Темп роста, %
Доходы, млн. руб.	289,82	289,9	0,08	100,79	332,35	332,5	0,15	101,45	347,84	347,7	-0,14	98,59
Расходы, млн. руб.	324,36	325,1	0,74	108,59	302,31	303	0,69	107,62	371,13	371,8	0,67	107,93
Чистый операционный результат, млн. руб.	-34,54	-35,2	-0,66	56,29	30,04	29,5	-0,54	58,14	-23,29	-24,1	-0,81	44,9

Перевыполнение плана по доходам в 2021 году составило 0,08 млн. р. или на 0,79%, в основном за счет поступлений от оказания платных услуг и частично за счет бюджетных поступлений. В 2022 году аналогично был перевыполнен на 0,15 млн. р. и на 1,45%, также за счет бюджетных поступлений и частично за счет внебюджетных поступлений. Перевыполнение плана по доходам оценивается положительно. В 2023 году план был не довыполнен на 1,41% или на 0,14 млн. р. Недовыполнение плана по доходам оценивается отрицательно. Перерасход затрат наблюдался в каждом отчетном периоде, так в 2021 году перерасход по расходам составил 0,74 млн. р. или 8,59%, в 2021 году 0,69 млн. р. или 7,62%, в 2022 году 0,67 млн. р. или 7,93%. Перерасход затрат наблюдался по всем статьям за весь исследуемый период, его причинами являются: повышение стоимости потребляемых ресурсов, слабый контроль за расходами. За весь исследуемый период фактические показатели по прибыли недовыполнены в сравнении с плановыми показателями. В 2021 году недовыполнение плана составило 43,71%, в 2021 году 41,86%, в 2022 году 55,1%, что оценивается негативно.

Для изучения эффективности управления расходами проведем анализ следующих показателей: уровня расходов к доходам, затратноотдачи и расходов на один рубль доходов, их расчет представлен в таблице 6.

Таблица 6 – Динамика показателей эффективности управления расходами КГБУЗ «Троицкая ЦРБ» за 2021-2023 гг., млн. руб.

Наименование показателя	2021 г.	2022 г.	2023 г.	Изм. 2022/2021		Изм. 2023/2022	
				Откл. (+,-)	Темп роста, %	Откл. (+,-)	Темп роста, %
Доходы млн. руб.	289,9	332,5	347,7	42,6	114,69	15,2	104,57
Расходы, млн. руб.	325,1	303,0	371,8	-22,1	93,20	68,8	122,70
Уровень расходов к доходам (с. 2 / с.1 × 100), %	112,14	91,13	106,93	-21,01	81,26	15,80	117,34
Затратоотдача (с. 1 / с.2), руб.	0,89	1,09	0,93	0,20	123,06	-0,16	85,22
Расходы на один рубль доходов (с. 2 / с. 1), руб.	1,12	0,91	1,07	-0,21	81,26	0,15	117,34

Уровень расходов к доходам уменьшился в 2022 году по сравнению с 2021 годом на 21%, что оценивается положительно. И в 2023 году по сравнению с 2022 годом повысился с 15,8%, что оценивается с отрицательной стороны. Главной причиной является рост объема расходов, в свою очередь рост которых произошел из-за увеличения цен на потребляемые ресурсы.

Затратоотдача в 2022 году по сравнению с 2021 годом выросла на 0,2 р., то есть доходы на один рубль расходов увеличились, что оценивается с положительной стороны. В 2023 году по сравнению с 2022 годом показатель понизился на 0,16 р., то есть доходы на один рубль расходов понизились, что оценивается отрицательно.

Расходы на один рубль доходов в 2022 году по сравнению с 2021 годом снизились на 0,21 р., что оценивается положительно. В 2023 году по сравнению с 2022 годом расходы на один рубль доходов возросли и составили 1,07 р.

Далее для оценки экономической безопасности КГБУЗ «Троицкая ЦРБ» проведем в таблице 7 расчет коэффициента соотношения дебиторской и кредиторской задолженности.

Таблица 7 – Расчет коэффициента соотношения дебиторской и кредиторской задолженности для КГБУЗ «Троицкая ЦРБ» за 2021-2023 гг.

Наименование показателя	2021 г.	2022 г.	Откл. (+,-)	Темп роста, %	2023 г.	Откл. (+,-)	Темп роста, %
Дебиторская задолженность, млн руб.	0,06	0,25	0,19	416,67	0,16	-0,09	64,00
Кредиторская задолженность, млн руб.	0,14	0,17	0,03	121,43	0,18	0,01	105,88
Коэффициент соотношения дебиторской и кредиторской задолженности	0,43	1,47	1,04	341,86	0,89	-0,58	60,54

Коэффициент соотношения дебиторской и кредиторской задолженности в 2022 году по сравнению с 2021 годом вырос с 0,43 (0,06 / 0,14) до 1,47 (0,25 / 0,17), рост данного показателя свидетельствует о превышении дебиторской задолженности учреждения в 1,5 раза. В 2023 году по сравнению с 2022 годом данный показатель уменьшился с 1,47 до 0,89 (0,16 / 0,18), что оценивается в конечном итоге положительно.

Для того чтобы рассчитать экономическую безопасность КГБУЗ «Троицкая ЦРБ» произведем расчет технической составляющей исследуемого учреждения и для этого требуется рассчитать коэффициент износа и коэффициент обновления основных средств. С помощью показателей таблицы 8 проанализируем динамику обновления основных средств, коэффициента износа и годности основных средств.

Первоначальная стоимость основных средств КГБУЗ «Троицкая ЦРБ» за исследуемый период увеличилась, в 2022 году по сравнению с 2021 годом повышение составило 0,16 млн. р. или 0,9%, в 2023 году по сравнению с 2022 годом рост составил 3,17 млн. р. или 17,71%, по причине принятия к учету новых объектов основных средств. Увеличение первоначальной стоимости основных средств оказывает положительное влияние на экономическую безопасность КГБУЗ «Троицкая ЦРБ».

Таблица 8 – Динамика обновления основных средств, коэффициента износа, годности основных средств, КГБУЗ «Троицкая ЦРБ»

Наименование показателей	2021 г.	2022 г.	Откл. (+,-)	Темп роста, %	2023 г.	Откл. (+,-)	Темп роста, %
Первоначальная стоимость основных средств, млн. руб.	17,74	17,90	0,16	100,90	21,07	3,17	117,71
Сумма износа, млн руб.	10,62	11,12	0,50	104,71	11,75	0,63	105,67
Коэффициент износа (стр. 2 / стр. 1 × 100), %	59,86	62,12	2,26	103,78	55,77	-6,35	89,78
Коэффициент годности (100 – стр.3), %	40,14	37,88	-2,26	94,37	44,23	6,35	116,76

Сумма износа (амортизационные отчисления) в 2022 году по сравнению с 2021 годом выросла на 4,71% или на 0,50 млн. р., в 2023 году по сравнению с 2022 годом повышение составило 5,67% или 0,63 млн. р.

Коэффициент износа за весь исследуемый период вырос, так его значение составило в 2021 году 59,86%, в 2022 году 62,12%, в 2023 году 55,77%, что с одной стороны оценивается положительно, но с другой стороны его значение является значительным (более 50%), поэтому на экономическую безопасность учреждения влияние оказывает значительное, что оценивается отрицательно и угрозы на развитие деятельности присутствуют.

Значение коэффициента годности составило в 2021 году 40,14%, в 2022 году 37,88%, в 2023 году 44,23%, то есть коэффициент годности за весь исследуемый период составляет менее 50%, что негативно влияет на экономическую безопасность учреждения и создает угрозы развитию дальнейшей деятельности.

Далее с помощью показателей таблицы 9 проанализируем динамику коэффициента выбытия и обновления. Период с 2021г. по 2023г. КГБУЗ «Троицкая ЦРБ» проводил работу по обновлению основных средств, в частности сумма поступлений выросла в 2022 году по сравнению с 2021 годом с 0,45 млн. р. до 0,51 млн. р., в 2023 году по сравнению с 2021 годом сумма увеличилась с 0,51 млн. р. до 3,59 млн. р., основной причиной является принятие к учету транспортных средств, а также лабораторного оборудования

для осуществления основных видов деятельности.

Таблица 9 – Динамика коэффициента обновления, коэффициента выбытия основных средств КГБУЗ «Троицкая ЦРБ»

Наименование показателей	2021 г.	2022 г.	Откл. (+,-)	Темп роста, %	2023 г.	Откл. (+,-)	Темп роста, %
Наличие на начало года, млн руб.	17,41	17,74	0,33	101,90	17,90	0,16	100,90
Поступило за год, млн руб.	0,45	0,51	0,06	113,33	3,59	3,08	703,92
Выбыло за год, млн руб.	0,12	0,35	0,23	291,67	0,42	0,07	120,00
Наличие на конец года (стр. 1 + стр. 2 – стр. 3), млн руб.	17,74	17,90	0,16	100,90	21,07	3,17	117,71
Коэффициент обновления ((стр.2 / стр. 4) × 100), %	2,54	2,85	0,31	112,20	17,04	14,19	597,89
Коэффициент выбытия ((стр.3 / стр. 1) × 100), %	0,69	1,97	1,28	285,51	2,35	0,38	119,29

В 2022 году произошло увеличение первоначальной стоимости оборудования на конец отчетного периода на 0,16 млн. р., что составило 0,9% по сравнению с прошлым годом. В 2023 году рост этой стоимости сравнительно с 2022 годом достиг 3,17 млн. р. или 17,71%, что благоприятно сказалось на экономической стабильности.

В 2022 году коэффициент обновления основных средств увеличился с 2,54% до 2,85%. В 2023 году этот показатель возрос с 2,85% до 17,04%. Это благоприятно сказывается на экономической безопасности КГБУЗ «Троицкая ЦРБ».

Коэффициент выбытия за исследуемый период ежегодно увеличивается, так его значение в 2022 году по сравнению с 2021 годом выросло с 0,69% до 1,97%, в 2023 году по сравнению с 2022 годом он повысился с 1,97% до 2,35%. Причиной выбытия основных средств является их списание и утилизация.

Финансовый анализ состояния экономической безопасности заключается в анализе абсолютных показателей, характеризующих

финансовую устойчивость КГБУЗ «Троицкая ЦРБ». Финансовая устойчивость учреждения здравоохранения КГБУЗ «Троицкая ЦРБ» характеризуется состоянием собственных и заемных средств и анализируется с помощью системы финансовых коэффициентов, представленных в таблице 10.

Таблица 10 – Динамика показателей финансовой устойчивости КГБУЗ «Троицкая ЦРБ» за 2021-2023 гг.

Наименование показателей	Характеристика показателя	Способ расчета	Рекомендуемое значение	2021 г.	2022 г.	2023 г.
Коэффициент капитализации (Кк)	Соотношение между заемными и собственными средствами.	$K_k = \frac{ЗК}{СК}$ (6)	«Сколько заемных средств организация привлекла на 1 р. вложенных в активы собственных средств. Рекомендуемое значение - не выше, чем 1,0» [2]	-	10,97	0,19
Коэффициент обеспеченности собственными источниками финансирования (Ко)	Долю собственных оборотных средств в оборотных активах.	$K_o = \frac{СОА}{ОА}$ (7)	«Какая часть оборотных активов финансируется за счет собственных источников. Рекомендуемое значение - $U_2 \geq 0,6 - 0,8$ » [2]	- 50,8 5	0,84	2,29
Коэффициент финансовой независимости (автономии) (Кфн)	Долю собственного капитала в валюте баланса	$K_{фн} = \frac{СК}{ВБ}$ (8)	Удельный вес собственных средств в общей сумме источников финансирования. Рекомендуемое значение - выше, чем 0,5.	-	0,08	0,84

К 2023 году актив учреждения сформирован главным образом за счет собственного капитала, что свидетельствует о хорошем планировании финансовых ресурсов и обозначает устойчивое развитие учреждения в будущем.

В 2021 году коэффициент обеспеченности собственными источниками финансирования у КГБУЗ «Троицкая ЦРБ» оказался ниже установленной

нормы ($U2 \geq 0,6 - 0,8$), а именно составил -50,85. Следующие два года, 2022 и 2023, коэффициент превышал норму, достигая значений 0,84 и 2,29 соответственно.

Соответствие данного показателя нормативному значению свидетельствует о наличии у бюджетной организации собственных оборотных активов, необходимых для ее финансовой устойчивости.

Коэффициент автономии бюджетного учреждения за 2023 год превышал установленную норму (более 0,5 или 50%), то есть собственных средств у организации было больше, чем заемных, что свидетельствует об устойчивом финансовом состоянии данного бюджетного учреждения. Следовательно, КГБУЗ «Троицкая ЦРБ» финансово устойчиво и независимо от внешних кредиторов.

Проведем анализ платежеспособности КГБУЗ «Троицкая ЦРБ» для изучения его финансового состояния. Таблица 11 содержит анализ коэффициентов, характеризующих платежеспособность учреждения.

Таблица 11 – Динамика коэффициентов платежеспособности КГБУЗ «Троицкая ЦРБ» за 2021-2023 гг.

Наименование показателя	Характеристика показателя	Формула расчёта	Рекомендуемое значение	2021г.	2022г.	2023г.
Коэффициент абсолютной (быстрой) ликвидности (Ка)	Какую часть краткосрочных обязательств учреждение может погасить в ближайшее время	$Ka = \frac{Дс}{Кз}, (9)$ где Дс - денежные средства; Кз - кредиторская задолженность	Рекомендуемое значение $>0,2-0,70$ Низкое значение указывает на снижение платежеспособности	0,53	2,59	0,83
Коэффициент текущей ликвидности (Кт)	Достаточность финансовых активов для покрытия краткосрочных обязательств.	$Kt = \frac{Дс+Дз}{Кз}, (10)$ где Дз - дебиторская задолженность	Норма: $1,5 \leq Kt \leq 2$ Показывает, какую часть обязательств можно погасить, при реализации финансовых активов	0,93	4,05	1,72

Коэффициент абсолютной (быстрой) ликвидности КГБУЗ «Троицкая ЦРБ» в 2021 году составил 0,53, в 2022 году 2,59, в 2023 году 0,83. Чем выше его величина, тем больше гарантия погашения долгов. За период фактический показатель выше рекомендуемого значения, поэтому риск снижения платежеспособности учреждения отсутствует.

Коэффициент текущей ликвидности – характеризует платежеспособность учреждения, способность погашать текущие обязательства.

«Дает общую оценку ликвидности активов, показывая, сколько рублей текущих активов предприятия приходится на один рубль текущих обязательств. Превышение оборотных активов над краткосрочными финансовыми обязательствами обеспечивает резервный запас для компенсации убытков, которые может понести организация при размещении и ликвидации всех оборотных активов, кроме наличности. Чем больше этот запас, тем больше уверенность кредиторов в том, что долги будут погашены» [4]. Оптимальное значение не менее 2.

В 2021 г. величина коэффициента текущей ликвидности составляет 0,93, в 2022 году 4,05, в 2023 году 1,72, то есть бюджетное учреждение сможет покрыть обязательства перед кредиторами за счет текущих активов, что оценивается положительно.

Итак, по результатам оценки экономической безопасности учреждения КГБУЗ «Троицкая ЦРБ» выявлены положительные и отрицательные стороны.

«Положительными сторонами деятельности анализируемого учреждения являются: рост бюджетных и внебюджетных доходов; большая часть источников формирования имущества организации приходится на собственные средства; снижение заемного капитала, собственный капитал составляет более пятидесяти процентов, что приводит к финансовой устойчивости учреждения; коэффициент автономии (финансовой независимости) больше пятидесяти процентов, что свидетельствует о финансовой независимости от кредиторов (обязательств), соответствие

платежеспособности учреждения, то есть учреждение обладает достаточным объемом денежных средств, чтобы покрыть обязательства» [20].

Отрицательными сторонами деятельности учреждения являются: снижение роста доходов и значительный рост расходов; снижение чистого операционного результата (прибыли); низкий уровень оплаты труда персонала, что негативно отражается на мотивации персонала; доходы учреждения растут ниже темпов инфляции в 2023 году; несоблюдение календарного плана утверждения Плана финансово-хозяйственной деятельности.

С помощью предложенной методики в разделе 1.2 произведем в таблице 12 расчет экономической безопасности хозяйственной деятельности КГБУЗ «Троицкая ЦРБ».

Таблица 12 – Расчет коэффициента хозяйственной деятельности КГБУЗ «Троицкая ЦРБ» за 2021-2023 гг.

Наименование показателя	2021 г.		2022 г.		2023 г.	
	Значение	Баллы	Значение	Баллы	Значение	Баллы
Выполнение плана по доходам (таблица 5), %	0,79	0,5	1,45	1	-1,41	0
Выполнение плана по расходам (таблица 5), %	8,59	0	7,62	0	7,93	0
Уровень расходов к доходам (таблица 6), %	91,67	0	92,86	0	93,25	0
Коэффициент соотношения дебиторской и кредиторской задолженности (табл. 7)	0,43	0	1,47	1	0,89	0,5
Коэффициент хозяйственной деятельности (с. 1 + с. 2 + с. 3 + с. 4 + с. 5) / 4	-	0,13	-	0,50	-	0,13

«Алгоритм расчета состоит в следующем: первоначально каждому показателю (выполнение плана по доходам, выполнение плана по расходам, уровень расходов к доходам, коэффициент соотношения дебиторской и кредиторской задолженности) присваивается балл от 0 баллов до 1 балла; далее производится суммирование баллов; затем общая сумма баллов делится

на количество оцениваемых показателей, а их 4 шт., то есть делим на 4» [5].

В 2021 году хозяйственная деятельность учреждения получила оценку «критическую» по экономической безопасности, что соответствует критическому уровню от 0 до 0,2 балла (рисунок 2). В следующем 2022 году оценка по критерию «хозяйственная деятельность» улучшилась до среднего уровня (0,4-0,6). Однако в 2023 году экономическая безопасность снова стала оцениваться как критическая, с уровнем от 0 до 0,2 балла.

Для оценки экономической безопасности произведем общую оценку технико-технологической составляющей КГБУЗ «Троицкая ЦРБ». Для этого в таблицу 13 сведены следующие показатели: динамика годности основных средств; динамика обновления основных средств. «Алгоритм расчета состоит в следующем: каждому показателю присваивается балл от 0 баллов до 1 балла; далее производится суммирование баллов; затем общая сумма баллов делится на количество оцениваемых показателей, а их 2 шт., то есть делим на 2» [5].

Таблица 13 – Расчет коэффициента технико-технологической составляющей КГБУЗ «Троицкая ЦРБ» за 2021-2023 гг.

Наименование показателя	2021 г.		2022 г.		2023 г.	
	Значение	Баллы	Значение	Баллы	Значение	Баллы
Коэффициент годности (таблица 8), %	40,14	0,0	37,88	0,0	44,23	0,0
Коэффициент обновления основных средств (таблица 9), %	2,54	0,5	2,85	0,5	17,04	1,0
Коэффициент технико-технологической составляющей (с.1 + с.2) / 2		0,25		0,25		0,5

В 2021 и 2022 годах экономическая безопасность учреждения здравоохранения КГБУЗ «Троицкая ЦРБ» была отмечена на низком уровне после общей оценки технико-технологической составляющей. Этот показатель составлял от 0,2 до 0,4 балла, как показано на рисунке 3. Однако в 2023 году экономическая безопасность по показателю «технико-технологическая составляющая» улучшилась и была оценена на средний уровень, который составляет от 0,4 до 0,6 балла. Проблемами технико-

технологического потенциала являются: достаточно высокий уровень износа основных средств, в частности более 50%; низкое значение коэффициента годности – менее 50%.

Для оценки экономической безопасности КГБУЗ «Троицкая ЦРБ» проведем общую оценку кадрового потенциала.

В таблице 14 представлены показатели кадрового потенциала, оценивающие экономическую безопасность КГБУЗ «Троицкая ЦРБ». Эти показатели включают в себя выручку на одного работника, коэффициент текучести и среднемесячную заработную плату.

Таблица 14 – Расчет коэффициента кадрового потенциала КГБУЗ «Троицкая ЦРБ» за 2021-2023 гг.

Наименование показателя	2021 г.		2022 г.		2023 г.	
	Значение	Баллы	Значение	Баллы	Значение	Баллы
Коэффициент производительности труда (доходы на одного работника учреждения), %	1,20	0,5	2,15	0,5	6,32	0,5
Коэффициент текучести, %	3,50	1,0	3,85	1,0	4,23	1,0
Коэффициент роста заработной платы, %	1,52	0,5	1,59	0,5	1,90	0,5
Коэффициент кадрового потенциала (с. 1 + с. 2 + с. 3) / 3	-	0,67	-	0,67	-	0,67

«Алгоритм расчета состоит в следующем: каждому показателю присваивается балл от 0 баллов до 1 балла; далее производится суммирование баллов; затем общая сумма баллов делится на количество оцениваемых показателей, а их 3 шт., то есть делим на 3» [5].

После проведения оценки кадрового потенциала, согласно разделу 1.2, установлено, что уровень экономической безопасности организации находится на высоком уровне (показатель экономической безопасности находится в диапазоне от 0,6 до 0,8 балла). Существенными проблемами в области кадрового потенциала являются участвовавшие случаи увольнений персонала и недостаточно высокие заработные платы.

Далее проведем оценку финансового потенциала. С помощью данных

таблицы 15 рассчитаем коэффициент финансовой составляющей.

Таблица 15 – Расчет значение коэффициента финансового потенциала (составляющей) КГБУЗ «Троицкая ЦРБ» за 2021-2023 гг.

Наименование показателя	Норма	2021 г.		2022 г.		2023 г.	
		Значение	Баллы	Значение	Баллы	Значение	Баллы
Коэффициент автономии	(выше) $\geq 0,5$	0,00	0	0,08	0	0,84	1
Коэффициент обеспеченности собственными средствами	(выше) $\geq 0,1$	-50,85	0	0,84	1	2,29	1
Коэффициент абсолютной ликвидности	$>0,2-0,50$	0,53	1	2,59	1	0,83	1
Коэффициент текущей ликвидности	$1,5 \leq K_{п} \leq 2$	0,93	0	4,05	1	1,72	1
Коэффициент финансовой составляющей	—	-	0,25	--	0,75	-	1

В 2021 году коэффициент финансовой составляющей оказался на уровне 0,25, в последующем году он увеличился до 0,75, а в 2023 году достиг отметки 1,00. Оценка экономической безопасности финансовой деятельности учреждения проводится согласно методике, где значение от 0,8 до 1 является абсолютным уровнем безопасности. После анализа хозяйственных и финансовых показателей КГБУЗ «Троицкая ЦРБ» подготовлен расчет сводного коэффициента экономической безопасности учреждения в таблице 16.

В 2021 году коэффициент хозяйственной деятельности был равен 0,13, в 2022 году - 0,50, в 2023 году - 0,13. Коэффициент технико-технологической составляющей в 2021 году составил 0,25, в 2022 году - 0,25, в 2023 году - 0,5.

Таблица 16 – Расчет сводного коэффициента экономической безопасности КГБУЗ «Троицкая ЦРБ»

Наименование показателя	2021 г.	2022 г.	2023 г.
Коэффициент хозяйственной деятельности (хозяйственного потенциала)	0,13	0,50	0,13
Коэффициент технико-технологической составляющей (потенциала)	0,25	0,25	0,50
Коэффициент кадрового потенциала	0,67	0,67	0,67
Коэффициент финансовой составляющей (потенциала)	0,25	0,75	1,00
Средняя оценка (коэффициент экономической безопасности)	0,33	0,54	0,58

Значение коэффициента финансовой составляющей представлено в таблице 16, так в 2021 году показатель составил 0,25, в 2022 году 0,75, в 2023 году 1,00.

Согласно выше представленной методике в разделе 1.2 экономическая безопасность КГБУЗ «Троицкая ЦРБ» оценивается на среднем уровне (значение коэффициента экономической безопасности от 0,4 до 0,6 оценивается на среднем уровне, согласно рисунку 3).

Итак, подводя итоги второго раздела исследования, можно сказать, что по результатам оценки экономической безопасности учреждения КГБУЗ «Троицкая ЦРБ» выявлены положительные и отрицательные стороны. В ходе анализа были выявлены следующие проблемы экономической безопасности учреждения. Проблемами хозяйственного потенциала являются: замедление темпов роста доходов и рост расходов; наблюдается перерасход затрат за весь исследуемый период (дефицит бюджета 24,1 млн. р.). Проблемами кадрового потенциала являются: увеличение текучести персонала (до 4,23%), небольшой рост уровня оплаты труда (1,9%). Для решения данных проблем в следующем разделе работы будут предложены мероприятия.

3 Разработка мероприятий по совершенствованию управления системой экономической безопасности КГБУЗ «Троицкая ЦРБ»

3.1 Пути совершенствования управления системой экономической безопасности организации

Надежная экономическая защита КГБУЗ «Троицкая ЦРБ» возможна только при всестороннем и системном подходе к ее обеспечению. Выработать такой подход позволяет система экономической безопасности.

После проведенного анализа экономической безопасности КГБУЗ «Троицкая ЦРБ» были выявлены следующие проблемы: замедление темпов роста доходов и рост расходов; наблюдается перерасход затрат за весь исследуемый период из-за неэффективного контроля за расходами; увеличение текучести персонала, небольшой рост уровня оплаты труда.

Для решения перечисленных проблем в таблице 17 разработаны и представлены мероприятия.

Таблица 17 – Проблемы управления системой экономической безопасности КГБУЗ «Троицкая ЦРБ» и пути их решения

Перечень проблем (недостатков)	Причины	Рекомендации
Замедление темпов роста доходов и рост расходов, перерасход затрат за весь исследуемый период.	Слабый контроль за расходование денежных средств. Отсутствуют ответственные за затраты кадры. Отсутствует регламентация системы контроля и анализа исполнения бюджета.	Следует усилить контроль за расходованием денежных средств путем создания центров финансовой ответственности.
Увеличение текучести персонала	Небольшой рост уровня оплаты труда, отсутствует система мотивирования ответственных лиц за перерасход (экономия) материальных расходов.	Предлагается разработать систему премирования ответственных лиц за экономию материальных расходов.

В целях повышения эффективности контроля за расходом материальных ресурсов и другими ресурсами в КГБУЗ «Троицкая ЦРБ» рекомендуется создать центры финансовой ответственности (центры расходов).

Центр финансовой ответственности – это структурное подразделение (или группа подразделений), наделенных полномочиями по получению и (или) распределению и использованию финансовых ресурсов. В рамках создания центра финансовой ответственности могут быть созданы: центр доходов; центр расходов; центр развития. Центр доходов – это центр финансовой ответственности, руководитель которого отвечает за реализацию услуг, работ по основной или иной деятельности в запланированных объемах и (или) получении учреждением дохода находящегося в пределах ответственности.

Центр расходов – это центр финансовой ответственности, руководитель которого отвечает за обеспечение запланированных операционных показателей при соблюдении заданного уровня расходов, находящихся в зоне ответственности.

Рекомендуется финансовую структуру организовать в виде конфигурации центра финансовой ответственности с заданной иерархией подчиненности и определить:

- типы центров финансовой ответственности;
- иерархию уровней центров финансовой ответственности;
- состав подразделений, входящих в центры финансовой ответственности.

В обязанности центров финансовой ответственности входит осуществление некоторых видов хозяйственных операций, при этом в компетенции центров есть полномочия по самостоятельному регулированию расходов и непосредственному влиянию на доходы закрепленных за ними структурных подразделений учреждения.

Для каждого центра финансовой ответственности должны быть установлены финансовые показатели деятельности. Каждый центр финансовой ответственности должен иметь своего руководителя. В

финансовой структуре КГБУЗ «Троицкая ЦРБ» выделяются следующие типы центров финансовой ответственности: центр доходов; центр расходов; центр развития.

Табличное представление предложенной финансовой структуры КГБУЗ «Троицкая ЦРБ» представлено в таблице 18.

Таблица 18 – Табличное представление предложенной финансовой структуры КГБУЗ «Троицкая ЦРБ»

Название центра финансовой ответственности	Центр расходов
Заместитель главного врача по хозяйственной работе (административно-хозяйственное подразделение)	+
Заместитель главного врача по кадровой работе (кадровое подразделение)	+
Зам. главного врача по производственной деятельности (производственное подразделение)	+

Для КГБУЗ «Троицкая ЦРБ» рекомендуется создать следующие центры расходов: административно-хозяйственное подразделение (заместитель главного врача по хозяйственной работе); заместитель главного врача по кадровой работе (кадровое подразделение); зам. главного врача по производственной деятельности (производственное подразделение). Указанные центры расходов должны быть прописаны (указаны) в Положении о финансовой структуре учреждения. Данные центры расходов должны осуществлять контроль за тем, чтобы не допускать превышение фактических расходов их планового объема (размера) по ежемесячным сметам, в частности по тем статьям расходов, за которые они несут ответственность. Если за месяц будет достигнут перерасход (превышение фактических расходов их планового объема), то ответственные лица центров расходов должны быть депремированы и наоборот, если будет получена экономия, то они должны быть премированы дополнительно.

Центром развития КГБУЗ «Троицкая ЦРБ» будет являться главный врач, он и должен осуществлять координацию работы данных центров расходов.

Каждый руководитель центра финансовой ответственности должен отвечать за:

- соблюдение правил бюджетной деятельности;
- соблюдение целевых показателей центра финансовой ответственности;
- правильность плановых и фактических показателей центра финансовой ответственности, реализуемость плановых и бюджетных показателей центра финансовой ответственности, понятность причин расхода средств в процессе осуществления деятельности центра финансовой ответственности;
- соблюдение бюджетных лимитов по расходам.

Матрица распределения ответственности за контроль за расходами в КГБУЗ «Троицкая ЦРБ» представлена в таблице 19.

Таблица 19 – Матрица распределения ответственности за контроль за расходами в КГБУЗ «Троицкая ЦРБ»

Центры финансовой ответственности (центры затрат)	Зона ответственности
Заместитель главного врача по хозяйственной работе (административно-хозяйственное подразделение)	Стоимость (цена) закупки хозяйственного инвентаря, канцелярских товаров, оборудования и прочее.
Заместитель главного врача по кадровой работе (кадровое подразделение)	Стоимость (цена) закупки учебных материалов, учебной литературы и прочее.
Зам. главного врача по производственной деятельности (производственное подразделение)	Стоимость (цена) закупки материалов для осуществления производственной деятельности в медицинском учреждении

Права и ответственность руководителей центра финансовой ответственности должны быть прописаны в Положении о финансовой структуре учреждения. Руководитель имеет право:

- требовать от подразделений, входящих в центр финансовой ответственности, выполнения обязательств в соответствии с

установленным регламентом бюджетного процесса; получать информацию в отделе бюджетного планирования, контроля и анализа для составления бюджета;

– незамедлительно получать имеющуюся информацию о внесении изменений в управленческие и др. документы, а также в бюджетное регулирование.

Руководитель центра финансовой ответственности обязан:

– придерживаться плановых показателей финансово-хозяйственной деятельности центра финансовой ответственности, установленных для центра финансовой ответственности, управляя и воздействуя на различные факторы деятельности, находящиеся в границах его ответственности. Путем заключения дополнительного соглашения к трудовому договору;

– в максимально короткие сроки предоставлять данные по плановым и фактическим показателям доходов (поступлений) и расходов (выплат) их центра финансовой ответственности руководству учреждения.

В КГБУЗ «Троицкая ЦРБ» отсутствует система премирования и депремирования ответственных лиц за перерасход (экономия) материальных расходов. Для повышения эффективности контроля за расходами предлагается ввести для работников, которые ответственны за выполнение плановых показателей по расходам, дополнительное материальное стимулирование «за экономию ресурсов» в виде надбавки к заработной плате.

Для получения должного эффекта данную надбавку рекомендуется сделать прогрессивной, путем установления базовой величины надбавки и введения повышающих коэффициентов за работу без нарушений.

До внедрения мероприятия предложенная надбавка в системе оплаты труда полностью отсутствовала. В течение года повышающий коэффициент должен ежемесячно увеличиваться при отсутствии нарушений по каждому

работнику ответственному за контроль расходов в учреждении, как представлено в таблице 20.

В случае совершения работником нарушения (допущение перерасхода по материальным затратам) – повышающий коэффициент возвращается к 1,0 и его рост начинается заново. Чтобы работник мог видеть это поощрение, его необходимо прописывать отдельной строкой в расчетном листе по заработной плате работника учреждения с указанием базовой суммы и коэффициенты.

В этом случае повышающий коэффициент вырастет от 1,0 до максимума в течение трех лет, а по пришествию этого времени начинать вновь свой отчет с базовой величины.

Таблица 20 – Рекомендуемые прогрессивные надбавки к заработной плате для ответственных лиц за получение ежемесячной экономии по расходам в КГБУЗ «Троицкая ЦРБ»

Временной период	Надбавка за экономию расходов	Получение экономии по расходам или получение перерасхода	Надбавка за экономию и перерасход расходов
Январь	1,0	Экономия расходов	1,0
Февраль	1,1	Экономия расходов	1,1
Март	1,2	Перерасход	0
Апрель	1,3	Перерасход	0
Май	1,4	Экономия расходов	1,1
Июнь	1,5	Экономия расходов	1,2
Июль	1,6	Экономия расходов	1,3
Август	1,7	Экономия расходов	1,4
Сентябрь	1,8	Экономия расходов	1,5
Октябрь	1,9	Экономия расходов	1,6
Ноябрь	2,0	Перерасход	0
Декабрь	2,1	Экономия расходов	1,0
Январь	1,0	Экономия расходов	1,0

При реализации предложенного мероприятия мотивация работников по усилению контроля за расходом материальных ресурсов повысится, в частности будет достигнута экономия материальных ресурсов в отчетный период.

3.2 Расчет эффективности предлагаемых мероприятий

Мероприятие по усилению контроля за расходованием денежных средств через создание ряда центров финансовой ответственности в учреждении является организационным, в частности оно не предполагает увеличение дополнительных затрат. Данное мероприятие реализуется через приказ главного врача. В рамках реализации второго мероприятия по внедрению системы премирования и депремирования ответственных лиц за экономию, перерасход материальных расходов произойдет увеличение оплаты труда. В таблице 21 проведен расчет дополнительных затрат на оплату труда.

Таблица 21 – Расчет дополнительных затрат на оплату труда по работникам КГБУЗ «Троицкая ЦРБ»

Наименование показателя	Кол-во работников, чел.	Среднемесячная з/п, тыс. руб.	Средняя надбавка	Среднемесячная заработная плата с предложенной надбавкой, тыс. руб.	Годовой фонд оплаты труда, тыс. руб.
Заместитель главного врача по хозяйственной работе (административно-хозяйственное подразделение)	1	28,50	1,55	28,9	346,8
Заместитель главного врача по кадровой работе (кадровое подразделение)	1	24,52	1,55	24,9	298,8
Зам. главного врача по производственной деятельности (производственное подразделение)	1	26,72	1,55	27,1	325,2
Всего	3	-	-	-	970,8

Средняя надбавка за экономию ресурсов составит:

$$H_{\text{ср.}} = \frac{(1 + 1,1 + 1,2 + 1,3 + 1,4 + 1,5 + 1,6 + 1,7 + 1,8 + 1,9 + 2,0 + 2,1)}{12} = 1,55$$

После внедрения мероприятия среднемесячная заработная плата перечисленных работников с предложенной надбавкой составит:

$$\text{ЗП надб. (1)} = 28,5 \cdot \left(1 + \frac{1,55}{100}\right) = 28,9 \text{ (т. р.)}$$

$$\text{ЗП надб. (2).} = 24,52 \cdot \left(1 + \frac{1,55}{100}\right) = 24,9 \text{ (т. р.)}$$

$$\text{ЗП надб. (3).} = 26,72 \cdot \left(1 + \frac{1,55}{100}\right) = 27,1 \text{ (т. р.)}$$

Годовой фонд оплаты труда после внедрения мероприятия составил:

$$\text{ФОТ} = 28,9 \text{ т. р.} \cdot 12 \text{ м.} + 24,9 \text{ т. р.} \cdot 12 \text{ м.} + 27,1 \text{ т. р.} \cdot 12 \text{ м.} = 970,8 \text{ (т. р.)}$$

В таблице 22 произведен расчет фонда оплаты труда до и после внедрения предложенного мероприятия.

Таблица 22 – Расчет фонда оплаты труда КГБУЗ «Троицкая ЦРБ» до и после внедрения предложенного мероприятия

Наименование показателя	До внедрения	После внедрения	Откл. (+;-)	Темп роста, %
Численность работников медицинского учреждения, которые ответственные за экономию ресурсов, чел	3,00	3,00	0,00	100,00
Фонд оплаты труда, тыс. руб.	956,88	970,80	13,92	101,45
Страховые взносы, тыс. руб.	287,06	291,24	4,18	101,46
Среднемесячная заработная плата, тыс. руб.	26,58	26,97	0,39	101,47

До внедрения мероприятия фонд оплаты труда работников, которые ответственные за экономию ресурсов составила:

$$\text{ФОТдо} = 28,5 \text{ т.р.} \cdot 12 + 24,52 \text{ т.р.} \cdot 12 + 26,72 \text{ т.р.} \cdot 12 = 956,88 \text{ (т.р.)}$$

$$\text{ФОТпосле} = 28,9 \text{ т.р.} \cdot 12 + 24,9 \text{ т.р.} \cdot 12 + 27,1 \text{ т.р.} \cdot 12 = 970,8 \text{ (т.р.)}$$

То есть фонд оплаты труда после внедрения мероприятия увеличится на 13,92 т. р. Сумма страховых взносов повысится на 4,18 т. р. Среднемесячная заработная плата работников по трем должностям до внедрения мероприятия составила 26,58 т. р., после внедрения мероприятия она составит 26,97 т. р.

Реализация предложенных мероприятий позволит устранить дефицит бюджета, который был выявлен по итогу анализа в 2023 г. В таблице 23 представлен расчет экономического эффекта, который можно получить за счет реализации предложенного мероприятия.

Таблица 23 – Расчет экономического эффекта, который можно получить за счет реализации предложенного мероприятия, млн руб.

Наименование показателя	До внедрения	После внедрения	Откл. (+;-)	Темп роста, %
Доходы учреждения	347,7	347,7	0,00	100,00
Расходы учреждения	371,8	347,7	-24,1	93,52
Результат исполнения (профицит / дефицит)	-24,1	0,0	24,1	100,00

После внедрения предложенного мероприятия доходы не поменяются и останутся на одном уровне 347,7 млн. р. Ожидается (планируется) то, что сумма расходов станет на уровне доходов учреждения за 2023 г., то есть на уровне 347,7 млн. р., с учетом дополнительных расходов на оплату труда и страховых взносов в размере 0,02 млн. р. До внедрения мероприятия результат исполнения бюджета составлял дефицит в размере -24,1 млн. р., а после внедрения мероприятия результат исполнения бюджета составит 0,0 млн р. или 100%.

Рассчитаем экономический эффект от реализации предлагаемых мероприятий:

$$\text{Эф} = \text{Эк} - 3 \quad (11)$$

$$\text{Эф} = 24,1 - 0,971 = 23,13 \text{ млн. р.}$$

Итак, экономический эффект составит 23,13 млн. р.

Далее проведем в таблице 24 расчет сводного коэффициента экономической безопасности КГБУЗ «Троицкая ЦРБ» после внедрения мероприятий.

В результате реализации предложенных мероприятий повысится значение коэффициента хозяйственной деятельности (потенциала) с 0,13 до 0,44 пункта. Значение коэффициента технико-технологической и финансовой составляющей останутся на уровне 2023 г.

Таблица 24 – Расчет сводного коэффициента экономической безопасности КГБУЗ «Троицкая ЦРБ» после внедрения мероприятий

Наименование показателя	2023 г.	После реализации мероприятий	Абс. откл.
Коэффициент хозяйственной деятельности (хозяйственного потенциала)	0,13	0,44	0,31
Коэффициент технико-технологической составляющей (потенциала)	0,50	0,50	0,00
Коэффициент кадрового потенциала	0,67	0,86	0,19
Коэффициент финансовой составляющей (потенциала)	1,00	1,00	0,00
Средняя оценка (коэффициент экономической безопасности)	0,58	0,7	0,12

Значение коэффициента кадрового потенциала увеличится с 0,67 до 0,86 пункта.

Итак, после внедрения предлагаемых мероприятий экономическую безопасность КГБУЗ «Троицкая ЦРБ» можно оценить на высоком уровне (значение коэффициента экономической безопасности от 0,6 до 0,8 оценивается на среднем уровне, согласно рисунку 3).

Заключение

В проведенном работе были сформированы требования, которые предъявляются к эффективности экономической безопасности организаций, работающих в сфере здравоохранения.

Под экономической безопасностью следует понимать такое состояние дел или состояние защищенность научного, технологического, человеческого потенциала учреждения здравоохранения, при котором влияние прямых или косвенных экономических угроз отсутствует совсем или сведены к минимуму.

Обеспечение экономической безопасности – это бесконечный процесс, который находится в непрерывном совершенстве по мере деятельности учреждения здравоохранения.

Система обеспечения экономической безопасностью организации можно охарактеризовать как интегрированный набор предусмотрительных действий, созданный для обеспечения защиты предприятия от многочисленных угроз, проистекающих из внутренних и внешних источников, способных отрицательно сказаться на его устойчивости и прогрессе. Оценка системы экономической безопасности организации осуществляется путем нахождения интегрального показателя, который рассчитывается на основе полученных значений промежуточных показателей. Для определения уровня экономической безопасности организации оцениваются составляющие: финансовая, кадровая, технологическая и производственно-сбытовая составляющая.

Оценка управления системой экономической безопасности была проведена на базе КГБУЗ «Троицкая ЦРБ». По результатам анализа деятельности выявлены положительные и отрицательные стороны.

Положительными сторонами деятельности анализируемого учреждения являются: рост бюджетных и внебюджетных доходов; большая часть источников формирования имущества организации приходится на собственные средства; снижение заемного капитала, собственный капитал

составляет более пятидесяти процентов, что приводит к финансовой устойчивости учреждения; коэффициент автономии бюджетного учреждения за 2023 год превышал установленную норму пятьдесят процентов, то есть собственных средств у организации было больше, чем заемных, что свидетельствует об устойчивом финансовом состоянии данного бюджетного учреждения.

Отрицательными сторонами деятельности учреждения являются: замедление темпов роста доходов и рост расходов; наблюдается перерасход затрат за весь исследуемый период из-за неэффективного контроля за расходами; увеличение текучести персонала, небольшой рост уровня оплаты труда.

Для улучшения экономического положения учреждения предложено мероприятия по совершенствованию управления системой экономической безопасности: предлагается усилить контроль за расходованием денежных средств путем создания центров финансовой ответственности; предлагается разработать систему премирования ответственных лиц за экономию материальных расходов.

После внедрения предложенного мероприятия доходы не поменяются и останутся на одном уровне 347,7 млн. р. Ожидается, что сумма расходов станет на уровне доходов учреждения за 2023 г., то есть на уровне 347,7 млн. р., с учетом дополнительных расходов на оплату труда и страховых взносов в размере 0,02 млн. р. До внедрения мероприятия результат исполнения бюджета составлял дефицит в размере -24,1 млн. р., а после внедрения мероприятия результат исполнения бюджета составит 0,0 млн. р. или 100%.

В результате реализации предложенных мероприятий повысится значение коэффициента хозяйственной деятельности (потенциала) с 0,13 до 0,44 пункта. Значение коэффициента технико-технологической и финансовой составляющей останутся на уровне 2023 г. После внедрения предлагаемых мероприятий экономическую безопасность КГБУЗ «Троицкая ЦРБ» можно оценить на высоком уровне (0,7 пункта).

Список используемой литературы и используемых источников

1. Басовский Л. Е. Экономика : учебное пособие. М. : РИОР : ИНФРА-М, 2023. 80 с.
2. Беловицкий К. Б. Экономическая безопасность : учебное пособие. 2-е изд., стереотип. М. : Научный консультант, 2024. 286 с.
3. Брылев А. А. Конкурентоспособность и агрострахование : монография. М. : ИНФРА-М, 2024. 232 с.
4. Витебская Е. С. Экономика организации : учебное пособие. Минск : РИПО, 2020. 295 с.
5. Гребнев Л. С. Экономика : учебник. М. : Логос, 2020. 408 с.
6. Золотарева Е. Н. Интеграция инструментов качества для управления медицинскими учреждениями / Е.Н. Золотарева // Экономика. Управление. Право Научно-практический журнал. №5. 2020. С. 11–14.
7. Казначеева Н. Л. Экономика : практикум; каф. математического моделирования и цифрового развития бизнес-систем. Новосибирск : Сибирский государственный университет телекоммуникаций и информатики, 2021. 91 с.
8. Конкурентоспособность организаций и территорий : учебник / Г.Д. Антонов, О.П. Иванова, В.М. Тумин, П.А. Костромин. М. : ИНФРА-М, 2023. 375 с.
9. Корищева О. В. Экономическая безопасность : учебное пособие. М. : РУТ (МИИТ), 2020. 80 с.
10. Криворотов В. В. Конкурентоспособность предприятий и производственных систем: учеб. пособие для студентов вузов, обучающихся по направлениям подготовки «Экономика». М. : ЮНИТИ-ДАНА, 2017. 351 с.
11. Маслевич Т. П. Экономика организации : учебник. М. : Дашков и К, 2023. 339 с.
12. Нуралиев С. У. Экономика : учебник. 2-е изд., испр. и доп. М. : ИНФРА-М, 2023. 363 с.

13. Орехова Т. Р. Экономическая безопасность современной России в условиях кризиса: монография. М. : ИНФРА-М, 2024. 105 с.
14. Поздеев В. Л. Экономическая безопасность : краткий конспект лекций. Йошкар-Ола : Поволжский государственный технологический университет, 2019. 100 с.
15. Радионов А. С. Экономика : учебное пособие. 2-е изд., стереотип. – М. : Научный консультант. 2024. 182 с.
16. Санникова И. Н. Экономическая безопасность : учебное пособие. Новосибирск : Изд-во НГТУ, 2018. 103 с.
17. Управление здравоохранением: учебное пособие / Под ред. В.З. Кучеренко. – М.: ТЕИС, 2020. 448 с.
18. Фридман А. М. Экономика организации : учебник. М. : РИОР : ИНФРА-М, 2023. 239 с.
19. Шабутова, А. Организационно-экономические факторы управления региональной системой здравоохранения / А. Шабутова. – М.: ИСЭРТ РАН, 2020. 189 с.
20. Экономическая безопасность : учебник / под общ. ред. С.А. Коноваленко. М. : ИНФРА-М, 2024. 526 с.
21. Экономическая безопасность : учебник / К. Б. Беловицкий, М. А. Булатенко, Н. Ф. Кузовлева, А. С. Микаева. М. : Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°», 2023. 586 с.
22. Экономическая безопасность : учебное пособие / под ред. Н.В. Манохиной. М. : ИНФРА-М, 2024. 320 с.
23. Экономическая безопасность : учебник для студентов вузов, обучающихся по специальностям экономики и управления : под науч. ред. В. С. Осипова, Н. Д. Эриашвили ; под общ. ред. А. Е. Суглобова, Т. Н. Агаповой. - 4-е изд., перераб. и доп. М. : ЮНИТИ-ДАНА, 2023. 479 с.

Приложение А

Отчет о финансовых результатах КГБУЗ «Троицкая ЦРБ» за 2021 год

ОТЧЕТ О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ УЧРЕЖДЕНИЯ						
на 1 января 2022 г.			Форма по ОКУД		КОДЫ	
Учреждение			Дата		0503721	
КРАЕВОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ЗДРАВООХРАНЕНИЯ "ТРОИЦКАЯ ЦЕНТРАЛЬНАЯ РАЙОННАЯ БОЛЬНИЦА" МИНИСТЕРСТВА ЗДРАВООХРАНЕНИЯ ХАБАРОВСКОГО КРАЯ			по ОКПО		01.01.2022	
Обособленное подразделение			ИНН		01916020	
Учредитель			по ОКТМО		2714006481	
Наименование органа, осуществляющего полномочия учредителя			по ОКПО		08628439101	
Периодичность: годовая			ИНН			
Единица измерения: руб.			Глава по БК			
			по ОКЕИ		383	
Наименование показателя	Код строки	Код шифра	Деятельность с пасынками средствами	Деятельность по государственному заданию	Присвоенная доход деятельность	Итого
1	2	3	4	5	6	7
Доходы (стр. 030+стр. 040+стр. 050+стр. 060+стр. 070+стр. 090+стр. 100+стр. 110)	010	100	18 250 072,85	30 953 967,93	240 739 660,70	289 943 701,48
<i>Доходы от собственности</i>	030	120	-	-	10 000,00	10 000,00
в том числе:						
Доходы от операционной аренды		121	-	-	10 000,00	10 000,00
<i>Доходы от оказания платных услуг (работ), компенсаций затрат</i>	040	130	-	19 366 350,00	234 883 692,69	254 250 042,69
в том числе:						
Доходы от оказания платных услуг (работ)		131	-	19 366 350,00	17 734 076,26	37 100 426,26
Доходы от оказания услуг по программе обязательного медицинского страхования		132	-	-	217 139 194,64	217 139 194,64
Доходы от компенсации затрат		134	-	-	1 000,00	1 000,00
Доходы по условным арендным платежам		135	-	-	9 421,79	9 421,79
<i>Штрафы, пени, неустойки, возмещения ущерба</i>	050	140	-	-	-	-
в том числе:						
<i>Безвозмездные поступления текущего характера от бюджетов</i>	060	150	18 250 072,85	-	-	18 250 072,85
в том числе:						
Поступления текущего характера бюджетным и автономным учреждениям от сектора государственного управления		152	18 250 072,85	-	-	18 250 072,85
<i>Безвозмездные поступления капитального характера от бюджетов</i>	070	160	-	-	-	-
в том числе:						
<i>Доходы от операций с активами</i>	090	170	-	-13 276 204,35	-	-13 276 204,35

Рисунок А.1 - Отчет о финансовых результатах деятельности учреждения

Продолжение Приложения А

Форма 0503721 с. 2						
Наименование показателя	Код строки	Код аналитики	Деятельность с целевыми средствами	Деятельность по государственному заданию	Приносящая доход деятельность	Итого
1	2	3	4	5	6	7
Прочие доходы	100	180	-	-	-	-
в том числе:						
<i>Безвозмездные неденежные поступления в сектор государственного управления</i>	110	190	-	24 863 822.28	5 845 968.01	30 709 790.29
в том числе:						
Безвозмездные неденежные поступления текущего характера от сектора государственного управления и организаций государственного сектора		191	-	14 407 714.78	90 000.00	14 497 714.78
Безвозмездные неденежные поступления текущего характера от организаций (за исключением сектора государственного управления и организаций государственного сектора)		192	-	110 687.50	-	110 687.50
Безвозмездные неденежные поступления текущего характера от физических лиц		193	-	23 520.00	-	23 520.00
Безвозмездные неденежные поступления капитального характера от сектора государственного управления и организаций государственного сектора		195	-	10 321 900.00	1 233 899.01	11 555 799.01
Безвозмездные неденежные поступления капитального характера от организаций (за исключением сектора государственного управления и организаций государственного сектора)		196	-	-	1 822 600.00	1 822 600.00
Безвозмездные неденежные поступления капитального характера от физических лиц		197	-	-	2 699 469.00	2 699 469.00
Расходы (стр. 160+стр. 170+стр. 190+стр. 210+стр. 230+стр. 240+стр. 250+стр. 260+стр. 270)	150	200	15 569 028.97	45 583 880.88	263 947 332.33	325 100 242.18
<i>Оплата труда и начисления на выплаты по оплате труда</i>	160	210	3 573 999.75	12 515 916.01	206 507 456.58	222 597 372.34
в том числе:						
Заработная плата		211	1 047 012.91	9 619 213.83	158 979 321.11	169 645 547.85
Прочие персональные выплаты персоналу в денежной форме		212	2 407 773.54	-	11 100.00	2 418 873.54
Начисления на выплаты по оплате труда		213	119 213.30	2 878 276.37	47 275 391.17	50 272 880.84
Прочие персональные выплаты персоналу в натуральной форме		214	-	18 425.81	241 644.30	260 070.11
<i>Оплата работ, услуг</i>	170	220	10 319 928.00	4 983 068.73	21 058 733.02	36 361 729.75
в том числе:						
Услуги связи		221	-	-	1 923 206.96	1 923 206.96
Транспортные услуги		222	-	-	17 930.00	17 930.00
Коммунальные услуги		223	-	3 495 908.53	15 455 554.74	18 951 463.27
Работы, услуги по содержанию имущества		225	10 319 928.00	845 535.69	1 494 079.45	12 659 543.14
Прочие работы, услуги		226	-	641 624.51	2 069 776.56	2 711 401.07
Страхование		227	-	-	98 185.31	98 185.31

18

Рисунок А.2 - Отчет о финансовых результатах деятельности учреждения

Продолжение Приложения А

<i>Обслуживание долговых обязательств</i>	190	230	-	-	-	-
в том числе						
<i>Безвозмездные перечисления текущего характера организациям</i>	210	240	-	-	-	-
в том числе						
<i>Безвозмездные перечисления бюджетам</i>	230	250	-	-	-	-
в том числе						
<i>Социальное обеспечение</i>	240	260	1 609 356,79	39 678,83	889 786,02	2 538 821,64
в том числе						
Пособия по социальной помощи населению в денежной форме		262	49 777,00	-	-	49 777,00
Пенсии, пособия, выплачиваемые работодателями, нанимателями бывшим работникам		264	-	-	1 265,45	1 265,45
Социальные пособия и компенсации персоналу в денежной форме		266	1 559 579,79	39 678,83	888 520,57	2 487 779,19
<i>Расходы по операциям с активами</i>	250	270	65 744,43	28 045 217,31	31 663 326,66	59 774 288,40
в том числе						
Амортизация		271	-	9 210 202,84	2 807 188,91	12 017 391,75
Расходование материальных запасов		272	65 744,43	18 835 014,47	28 856 137,75	47 756 896,65
<i>Безвозмездные перечисления капитального характера организациям</i>	260	280	-	-	-	-
в том числе						

Рисунок А.3 - Отчет о финансовых результатах деятельности учреждения

Продолжение Приложения А

Форма 0803721 с. 3						
Наименование показателя	Код строки	Код аналитики	Деятельность с целевыми средствами	Деятельность по государственному заданию	Приносящая доход деятельность	Итого
1	2	3	4	5	6	7
<i>Прочие расходы</i>	270	290	-	-	3 828 030.05	3 828 030.05
в том числе:						
Налоги, пошлины и сборы		291	-	-	771 275.88	771 275.88
Штрафы за нарушение законодательства о налогах и сборах, законодательства о страховых взносах		292	-	-	1 801 546.44	1 801 546.44
Штрафы за нарушение законодательства о закупках и нарушение условий контрактов (договоров)		293	-	-	119.72	119.72
Другие экономические санкции		295	-	-	392 689.91	392 689.91
Иные выплаты текущего характера физическим лицам		296	-	-	862 398.10	862 398.10
Чистый операционный результат (стр. 301–стр. 302); (стр. 310+стр. 410)	300		2 681 043.88	-14 629 912.95	-23 207 671.63	-35 156 540.70
<i>Операционный результат до налогообложения (стр. 010–стр. 150)</i>	301		2 681 043.88	-14 629 912.95	-23 207 671.63	-35 156 540.70
Операции с нефинансовыми активами (стр. 320+стр. 330+стр. 350+стр. 360+стр. 370+стр. 380+стр. 390+стр. 400)	310		-64 915.83	991 898.03	1 070 780.70	1 997 762.90
<i>Чистое поступление основных средств</i>	320		-	3 466 977.76	4 065 941.33	7 532 919.09
в том числе:						
увеличение стоимости основных средств	321	310	1 962 000.00	18 244 894.00	6 873 130.24	27 080 024.24
уменьшение стоимости основных средств	322	41X	1 962 000.00	14 777 916.24	2 807 188.91	19 547 105.15
<i>Чистое поступление материальных запасов</i>	360		-64 915.83	-2 475 079.73	-2 995 160.63	-5 535 156.19
в том числе:						
увеличение стоимости материальных запасов	361	340	828.60	16 347 934.74	24 629 717.78	40 978 481.12
из них:						
уменьшение стоимости материальных запасов	362	440	65 744.43	18 823 014.47	27 624 878.41	46 513 637.31
из них:						

Рисунок А.4 - Отчет о финансовых результатах деятельности учреждения

Продолжение Приложения А

Форма 0503721 с. 4						
Наименование показателя	Код строки	Код аналитики	Деятельность с целевыми средствами	Деятельность по государственному заданию	Принесшая доход деятельность	Итого
1	2	3	4	5	6	7
в том числе:						
увеличение затрат	391	x	-	17 755 123,22	238 365 387,65	256 120 510,87
уменьшение затрат	392	x	-	17 755 123,22	238 365 387,65	256 120 510,87
Операции с финансовыми активами и обязательствами (стр. 420-стр. 510)	410		2 745 959,71	-15 621 810,98	-24 278 452,33	-37 154 303,60
Операции с финансовыми активами (стр. 430+стр. 440+стр. 450+стр. 460+стр. 470+стр. 480)	420		10 847 832,28	-11 525 162,89	-6 721 020,17	-7 398 350,78
<i>Чистое поступление денежных средств и их эквивалентов</i>	430		10 847 832,28	1 286 407,86	-91 196,13	12 043 044,01
в том числе:						
поступление денежных средств и их эквивалентов	431	510	30 007 785,32	28 714 079,17	275 350 790,81	334 072 655,30
выбытие денежных средств и их эквивалентов	432	610	19 159 953,04	27 427 671,31	275 441 986,94	322 029 611,29
<i>Чистое увеличение дебиторской задолженности</i>	480		-	-12 811 570,75	-6 629 824,04	-19 441 394,79
в том числе:						
увеличение дебиторской задолженности	481	560	29 974 308,54	42 261 887,98	254 131 791,26	326 367 987,78
уменьшение дебиторской задолженности	482	660	29 974 308,54	55 073 458,73	260 761 615,30	345 809 382,57

Рисунок А.5 - Отчет о финансовых результатах деятельности учреждения

Продолжение Приложения А

Форма 0503721 с. 5

Наименование показателя	Код строки	Код аналитики	Деятельность с целевыми средствами	Деятельность по государственному заданию	Приносящая доход деятельность	Итого
1	2	3	4	5	6	7
Операции с обязательствами (стр. 520+стр. 530+стр. 540+стр. 550+стр. 560)	510		8 101 872.57	4 096 648.09	17 557 432.16	29 755 952.82
<i>Чистое увеличение прочей кредиторской задолженности</i>	540		8 101 872.57	3 596 128.09	17 557 432.16	29 255 432.82
в том числе:						
увеличение прочей кредиторской задолженности	541	730	29 133 511.07	31 564 523.47	298 594 556.53	359 292 591.07
уменьшение прочей кредиторской задолженности	542	830	21 031 638.50	27 968 395.38	281 037 124.37	330 037 158.25
<i>Чистое изменение доходов будущих периодов</i>	550	X	-	500 520.00	-	500 520.00

ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ
 Сертификат: 0082166d4da476b23da9504855effceb33
 Владелец: Кирдяшова Светлана Евгеньевна
 Действителен: с 26.01.2022 по 26.04.2023
 Дата подписи: 06.03.2023 18:33:09

Руководитель _____
(подпись) (расшифровка подписи)

ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ
 Сертификат: 3ed6c0943507152cd9dad734f3cc7c62
 Владелец: Кирдяшова Светлана Евгеньевна
 Действителен: с 26.01.2022 по 26.04.2023
 Дата подписи: 06.03.2023 18:33:02

Главный бухгалтер _____
(подпись) (расшифровка подписи)

Централизованная бухгалтерия
(наименование: ОН РН, УНН, КПП, местонахождение)

Руководитель (уполномоченное лицо) _____
(подпись) (подпись) (подпись) (расшифровка подписи)

Исполнитель _____
(подпись)

"01" января 2022

ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ
 Сертификат: 3ed6c0943507152cd9dad734f3cc7c62
 Владелец: Кирдяшова Светлана Евгеньевна
 Действителен: с 26.01.2022 по 26.04.2023
 Дата подписи: 06.03.2023 18:32:42

Документ подписан электронной подписью. Дата представления 06.03.2023
 Главный бухгалтер(Кирдяшова Светлана Евгеньевна, Сертификат: #3ed6c0943507152cd9dad734f3cc7c62, Действителен: с 26.01.2022 по 26.04.2023),
 Руководитель(Кирдяшова Светлана Евгеньевна, Сертификат: #0082166d4da476b23da9504855effceb33, Действителен: с 26.01.2022 по 26.04.2023),
 Исполнитель(Кирдяшова Светлана Евгеньевна, Сертификат: #3ed6c0943507152cd9dad734f3cc7c62, Действителен: с 26.01.2022 по 26.04.2023), Руководитель финансово-экономической службы(Кирдяшова Светлана Евгеньевна, Сертификат: #3ed6c0943507152cd9dad734f3cc7c62, Действителен: с 26.01.2022 по 26.04.2023)

Рисунок А.6 - Отчет о финансовых результатах деятельности учреждения

Приложение Б

Отчет о финансовых результатах КГБУЗ «Троицкая ЦРБ» за 2022 год

ОТЧЕТ О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ УЧРЕЖДЕНИЯ						
на 1 января 2023 г.						
Учреждение	КРАЕВОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ЗДРАВООХРАНЕНИЯ "ТРОИЦКАЯ ЦЕНТРАЛЬНАЯ РАЙОННАЯ БОЛЬНИЦА" МИНИСТЕРСТВА ЗДРАВООХРАНЕНИЯ ХАБАРОВСКОГО КРАЯ				Форма по ОКУД	КОДЫ
Обособленное подразделение					Дата	0503721
Учредитель					по ОКПО	01.01.2023
Наименование органа, осуществляющего полномочия учредителя					ИНН	01916020
Периодичность: годовая					по ОКТМО	2714006481
Единица измерения: руб.					по ОКПО	08628439101
					ИНН	
					Глава по БК	
					по ОКЕИ	383

Наименование показателя	Код строки	Код аналитики	Деятельность с целевыми средствами	Деятельность по государственному заданию	Привнесшая доход деятельность	Итого
1	2	3	4	5	6	7
Доходы (стр. 030+стр. 040+стр. 050+стр. 060+стр. 070+стр. 090+стр. 100+стр. 110)	010	100	39 115 561,69	41 373 436,02	252 043 598,56	332 532 596,27
<i>Доходы от собственности</i>	030	120	-	-	-	-
в том числе:						
<i>Доходы от оказания платных услуг (работ), компенсаций затрат</i>	040	130	-	24 633 850,00	250 562 306,78	275 196 156,78
в том числе:						
<i>Доходы от оказания платных услуг (работ)</i>		131	-	24 633 850,00	16 097 095,79	40 730 945,79
Доходы от оказания услуг по программе обязательного медицинского страхования		132	-	-	234 480 663,98	234 480 663,98
Доходы от компенсации затрат		134	-	-	-15 452,99	-15 452,99
<i>Штрафы, пени, неустойки, возмещения ущерба</i>	050	140	-	-	-	-
в том числе:						
<i>Безвозмездные поступления текущего характера</i>	060	150	39 115 561,69	-	-	39 115 561,69
в том числе:						
Поступления текущего характера бюджетным и автономным учреждениям от сектора государственного управления		152	39 115 561,69	-	-	39 115 561,69
<i>Безвозмездные поступления капитального характера</i>	070	160	-	-	-	-
в том числе:						
<i>Доходы от операций с активами</i>	090	170	-	-64 318 361,82	-	-64 318 361,82
в том числе:						
Доходы от выбытия активов		172	-	-42 932 095,57	-	-42 932 095,57

Рисунок Б.1 - Отчет о финансовых результатах деятельности учреждения

Продолжение Приложения Б

Форма 0503721 с. 2						
Наименование показателя	Код строки	Код аналитики	Деятельность с целевыми средствами	Деятельность по государственному заданию	Приносящая доход деятельность	Итого
1	2	3	4	5	6	7
<i>Прочие доходы</i>	100	180	-	-	-	-
в том числе						
<i>Безвозмездные неденежные поступления в сектор государственного управления</i>	110	190	-	81 057 947,84	1 481 291,78	82 539 239,62
в том числе						
Безвозмездные неденежные поступления текущего характера от сектора государственного управления и организаций государственного сектора		191	-	13 832 975,70	204 722,55	14 037 698,25
Безвозмездные неденежные поступления капитального характера от сектора государственного управления и организаций государственного сектора		195	-	67 224 972,14	1 216 744,23	68 441 716,37
Безвозмездные неденежные поступления капитального характера от организаций (за исключением сектора государственного управления и организаций государственного сектора)		196	-	-	49 175,00	49 175,00
Безвозмездные неденежные поступления капитального характера от физических лиц		197	-	-	10 650,00	10 650,00
Расходы (стр. 160+стр. 170+стр. 190+стр. 210+стр. 230+стр. 240+стр. 250+стр. 260+стр. 270)	150	200	33 383 599,29	50 896 770,35	218 776 952,94	303 057 322,58
<i>Оплата труда и начисления на выплаты по оплате труда</i>	160	210	5 433 400,39	10 879 936,34	163 964 103,82	180 277 440,55
в том числе						
Заработная плата		211	5 433 400,39	8 621 366,44	159 326 402,38	173 381 169,21
Прочие несоциальные выплаты персоналу в денежной форме		212	-	2 676,70	256 357,56	259 034,26
Начисления на выплаты по оплате труда		213	-	2 174 463,68	3 915 580,12	6 090 043,80
Прочие несоциальные выплаты персоналу в натуральной форме		214	-	81 429,52	465 763,76	547 193,28
<i>Оплата работ, услуг</i>	170	220	27 872 578,63	6 792 200,31	18 853 357,39	53 518 136,33
в том числе						
Услуги связи		221	-	-	2 198 989,66	2 198 989,66
Транспортные услуги		222	-	-	19 901,72	19 901,72
Коммунальные услуги		223	-	4 463 754,23	12 142 782,62	16 606 536,85
Арендная плата за пользование имуществом (за исключением земельных участков и других обособленных природных объектов)		224	-	-	48 000,00	48 000,00
Работы, услуги по содержанию имущества		225	27 091 578,63	1 210 402,36	2 254 861,86	30 556 842,85
Прочие работы, услуги		226	781 000,00	1 118 043,72	2 001 077,49	3 900 121,21
Страхование		227	-	-	187 744,04	187 744,04
<i>Обслуживание долговых обязательств</i>	190	230	-	-	-	-
в том числе						
<i>Безвозмездные перечисления текущего характера организациям</i>	210	240	-	94 937,95	-	94 937,95

Рисунок Б.2 - Отчет о финансовых результатах деятельности учреждения

Продолжение Приложения Б

в том числе						
Безвозмездные перечисления государственным (муниципальным) бюджетным и автономным учреждениям		241	-	94 937,95	-	94 937,95
<i>Безвозмездные перечисления бюджетам</i>	230	250	-	-	-	-
в том числе						
<i>Социальное обеспечение</i>	240	260	57 542,00	7 246,43	1 293 400,18	1 358 188,61
в том числе						
Пособия по социальной помощи населению в денежной форме		262	57 542,00	-	-	57 542,00
Пенсии, пособия, выплачиваемые работодателями, нанимателями бывшим работникам		264	-	-	1 478,61	1 478,61
Социальные пособия и компенсации персоналу в денежной форме		266	-	7 246,43	1 291 921,57	1 299 168,00
<i>Расходы по операциям с активами</i>	250	270	20 078,27	32 204 531,32	30 247 740,85	62 472 350,44
в том числе						
Амортизация		271	-	16 737 228,95	3 144 136,57	19 881 365,52
Расходование материальных запасов		272	20 078,27	15 467 302,37	27 103 604,28	42 590 984,92
<i>Безвозмездные перечисления капитального характера организациям</i>	260	280	-	-	-	-
в том числе						

Рисунок Б.3 - Отчет о финансовых результатах деятельности учреждения

Продолжение Приложения Б

Форма 0503721 с. 3						
Наименование показателя	Код строки	Код аналитики	Деятельность с целевыми средствами	Деятельность по государственному заданию	Приносящая доход деятельность	Итого
1	2	3	4	5	6	7
<i>Прочие расходы</i>	270	290	-	917 918,00	4 418 350,70	5 336 268,70
в том числе:						
Налоги, пошлины и сборы		291	-	917 918,00	1 033 104,24	1 951 022,24
Штрафы за нарушение законодательства о налогах и сборах, законодательства о страховых взносах		292	-	-	2 210 310,73	2 210 310,73
Другие экономические санкции		295	-	-	587 743,32	587 743,32
Иные выплаты текущего характера физическим лицам		296	-	-	587 192,41	587 192,41
Чистый операционный результат (стр. 301–стр. 302); (стр. 310+стр. 410)	300		5 731 962,40	-9 523 334,33	33 266 645,62	29 475 273,69
<i>Операционный результат до налогообложения (стр. 010–стр. 150)</i>	301		5 731 962,40	-9 523 334,33	33 266 645,62	29 475 273,69
Операции с нефинансовыми активами (стр. 320+стр. 330+стр. 350+стр. 360+стр. 370+стр. 380+стр. 390+стр. 400)	310		1 664 794,90	33 896 552,97	53 319 714,64	88 881 062,51
<i>Чистое поступление основных средств</i>	320		-	52 699 518,69	3 692 017,66	56 391 536,35
в том числе:						
увеличение стоимости основных средств	321	310	1 861 320,50	70 127 683,32	7 362 010,67	79 351 014,49
уменьшение стоимости основных средств	322	41X	1 861 320,50	17 428 164,63	3 669 993,01	22 959 478,14
<i>Чистое поступление произведенных активов</i>	350		-	-21 386 266,25	-	-21 386 266,25
уменьшение стоимости произведенных активов	352	43X	-	21 386 266,25	-	21 386 266,25
<i>Чистое поступление материальных запасов</i>	360		935 117,51	1 064 858,91	4 687 511,06	6 687 487,48
в том числе:						
увеличение стоимости материальных запасов	361	340	955 195,78	16 878 054,02	32 248 285,70	50 081 535,50
из них:						
уменьшение стоимости материальных запасов	362	440	20 078,27	15 813 195,11	27 560 774,64	43 394 048,02
из них:						

Рисунок Б.4 - Отчет о финансовых результатах деятельности учреждения

Продолжение Приложения Б

Форма 0503721 с. 4						
Наименование показателя	Код строки	Код аналитики	Деятельность с целевыми средствами	Деятельность по государственному заданию	Приносящая доход деятельность	Итого
I	2	3	4	5	6	7
в том числе:						
увеличение затрат	391	x	-	19 050 018,90	194 859 298,86	213 909 317,76
уменьшение затрат	392	x	-	19 050 018,90	194 859 298,86	213 909 317,76
⁴ Чистое изменение расходов будущих периодов	400	x	729 677,39	1 518 441,62	44 940 185,92	47 188 304,93
Операции с финансовыми активами и обязательствами (стр. 420-стр. 510)	410		4 067 167,50	-43 419 887,30	-20 053 069,02	-59 405 788,82
Операции с финансовыми активами (стр. 430+стр. 440+стр. 450+стр. 460+стр. 470+стр. 480)	420		-9 281 071,08	-39 170 980,55	-1 089 792,16	-49 541 843,79
⁴ Чистое поступление денежных средств и их эквивалентов	430		-9 281 071,08	1 023 268,79	-5 306 407,31	-13 564 209,60
в том числе:						
поступление денежных средств и их эквивалентов	431	510	41 574 727,61	33 046 531,42	281 949 086,25	356 570 345,28
выбытие денежных средств и их эквивалентов	432	610	50 855 798,69	32 023 262,63	287 255 493,56	370 134 554,88
⁴ Чистое увеличение дебиторской задолженности	480		-	-40 194 249,34	4 216 615,15	-35 977 634,19
в том числе:						
увеличение дебиторской задолженности	481	560	41 390 212,61	50 090 126,22	270 450 068,67	361 930 407,50
уменьшение дебиторской задолженности	482	660	41 390 212,61	90 284 375,56	266 233 453,52	397 908 041,69

Рисунок Б.5 - Отчет о финансовых результатах деятельности учреждения

Продолжение приложения Б

Форма 0803721 с. 5

Наименование показателя	Код строки	Код аналитики	Деятельность с целевыми средствами	Деятельность по государственному заданию	Приносящая доход деятельность	Итого
1	2	3	4	5	6	7
Операции с обязательствами (стр. 520+стр. 530+стр. 540+стр. 550+стр. 560)	510		-13 348 238,58	4 248 906,75	18 963 276,86	9 863 945,03
<i>Чистое увеличение прочей кредиторской задолженности</i>	540		-13 348 238,58	1 580 306,75	16 463 276,86	4 695 345,03
в том числе:						
увеличение прочей кредиторской задолженности	541	730	39 697 565,51	33 625 133,46	308 404 385,93	381 727 084,90
уменьшение прочей кредиторской задолженности	542	830	53 045 804,09	32 044 826,71	291 941 109,07	377 031 739,87
<i>Чистое изменение доходов будущих периодов</i>	550	x	-	2 668 600,00	2 500 000,00	5 168 600,00

ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ
Сертификат: 0082166D4DA476B23DA9504855EFFCEB33
Подписан: Кирдяшова Светлана Евгеньевна
Действителен: с 24.04.2023 по 17.07.2024
Дата подписи: 06.03.2024 15:22:58

Руководитель
(подпись) (расшифровка подписи)

ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ
Сертификат: 3ED6C0943507152CD9DAD734F3CC7C62
Подписан: Казанцева Ольга Вячеславовна
Действителен: с 30.10.2023 по 22.01.2025
Дата подписи: 06.03.2024 15:22:49

Главный бухгалтер
(подпись) (расшифровка подписи)

Централизованная бухгалтерия
(наименование, ОГРН, ИНН, КПП, местонахождение)

Руководитель (уполномоченное лицо)
(должность) (подпись) (расшифровка подписи)

Исполнитель
(должность) (подпись) (телефон, e-mail)

"01" января 2023

ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ
Сертификат: 3ED6C0943507152CD9DAD734F3CC7C62
Подписан: Казанцева Ольга Вячеславовна
Действителен: с 30.10.2023 по 22.01.2025
Дата подписи: 06.03.2024 15:22:40

Документ подписан электронной подписью.
Главный бухгалтер(Казанцева Ольга Вячеславовна, Сертификат: 3ED6C0943507152CD9DAD734F3CC7C62, Действителен: с 30.10.2023 по 22.01.2025),
Руководитель(Кирдяшова Светлана Евгеньевна, Сертификат: 0082166D4DA476B23DA9504855EFFCEB33, Действителен: с 24.04.2023 по 17.07.2024),
Исполнитель(Казанцева Ольга Вячеславовна, Сертификат: 3ED6C0943507152CD9DAD734F3CC7C62, Действителен: с 30.10.2023 по 22.01.2025), Руководитель
финансово-экономической службы(Казанцева Ольга Вячеславовна, Сертификат: 3ED6C0943507152CD9DAD734F3CC7C62, Действителен: с 30.10.2023 по 22.01.2025)

Рисунок Б.6 - Отчет о финансовых результатах деятельности учреждения

Приложение В

Отчет о финансовых результатах КГБУЗ «Троицкая ЦРБ» за 2023 год

ОТЧЕТ О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ УЧРЕЖДЕНИЯ						КОДЫ	
на 1 января 2024 г.						Форма по ОКУД	0503721
						Дата	01.01.2024
Учреждение	КРАЕВОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ЗДРАВООХРАНЕНИЯ "ТРОИЦКАЯ ЦЕНТРАЛЬНАЯ РАЙОННАЯ БОЛЬНИЦА" МИНИСТЕРСТВА ЗДРАВООХРАНЕНИЯ ХАБАРОВСКОГО КРАЯ					по ОКПО	01916020
Обособленное подразделение						ИНН	2714006481
Учредитель						по ОКТМО	08628439101
Наименование органа, осуществляющего полномочия учредителя						по ОКПО	
Периодичность: годовая						ИНН	
Единица измерения: руб.						Глава по БК	
						по ОКЕИ	383
Наименование показателя	Код строки	Код аналитики	Деятельность с денежными средствами	Деятельность по государственному заданию	Привнесшая доход деятельность	Итого	
1	2	3	4	5	6	7	
Доходы (стр. 030+стр. 040+стр. 050+стр. 060+стр. 070+стр. 090+стр. 100+стр. 110)	010	100	23 755 887,53	28 142 204,37	295 838 133,07	347 736 224,97	
Доходы от собственности	030	120	-	-	14 000,00	14 000,00	
в том числе:							
Иные доходы от собственности		129	-	-	14 000,00	14 000,00	
Доходы от оказания платных услуг (работ), компенсаций затрат	040	130	-	25 281 400,00	279 292 470,08	304 573 870,08	
в том числе:							
Доходы от оказания платных услуг (работ)		131	-	25 281 400,00	21 812 679,92	47 094 079,92	
Доходы от оказания услуг по программе обязательного медицинского страхования		132	-	-	257 479 790,16	257 479 790,16	
Штрафы, пени, неустойки, возмещения ущерба	050	140	-	-	-	-	
в том числе:							
Безвозмездные поступления текущего характера	060	150	23 115 887,53	-	16 647 000,00	39 762 887,53	
в том числе:							
Поступления текущего характера бюджетным и автономным учреждениям от сектора государственного управления		152	23 115 887,53	-	16 647 000,00	39 762 887,53	
Безвозмездные поступления капитального характера	070	160	640 000,00	-	-	640 000,00	
в том числе:							
Поступления капитального характера бюджетным и автономным учреждениям от сектора государственного управления		162	640 000,00	-	-	640 000,00	
Доходы от операций с активами	090	170	-	-68 147 402,63	-816 350,49	-68 963 753,12	
в том числе:							
Доходы от выбытия активов		172	-	-60 960 028,63	-816 350,49	-61 776 379,12	
Доходы от оценки активов и обязательств		176	-	-7 187 374,00	-	-7 187 374,00	

Рисунок В.1 - Отчет о финансовых результатах деятельности учреждения

Продолжение Приложения В

Форма 0503721 с. 2						
Наименование показателя	Код строки	Код аналитики	Деятельность с исл. средствами	Деятельность по гос. заданию	Приносящая доход деятельность	Итого
1	2	3	4	5	6	7
<i>Прочие доходы</i>	100	180	-	-	1 646,48	1 646,48
в том числе						
Иные доходы		189	-	-	1 646,48	1 646,48
<i>Безвозмездные неденежные поступления в сектор государственного управления</i>	110	190	-	71 008 207,00	699 267,00	71 707 574,00
в том числе						
Безвозмездные неденежные поступления текущего характера от сектора государственного управления и организаций государственного сектора		191	-	7 020 247,80	450 000,00	7 470 247,80
Безвозмездные неденежные поступления текущего характера от организаций (за исключением сектора государственного управления и организаций государственного сектора)		192	-	-	107 640,00	107 640,00
Безвозмездные неденежные поступления капитального характера от сектора государственного управления и организаций государственного сектора		195	-	63 987 959,20	-	63 987 959,20
Безвозмездные неденежные поступления капитального характера от организаций (за исключением сектора государственного управления и организаций государственного сектора)		196	-	-	141 727,00	141 727,00
Расходы (стр. 160+стр. 170+стр. 190+стр. 210+стр. 230+стр. 240+стр. 250+стр. 260+стр. 270)	150	200	22 555 700,67	53 008 045,51	296 286 049,19	371 849 795,37
<i>Оплата труда и начисления на выплаты по оплате труда</i>	160	210	7 054,95	12 895 010,22	227 299 535,81	240 201 600,98
в том числе						
Заработная плата		211	-	10 036 137,46	185 467 306,36	195 503 443,82
Прочие несоциальные выплаты персоналу в денежной форме		212	-	16 719,08	450 519,41	467 238,49
Начисления на выплаты по оплате труда		213	7 054,95	2 842 153,68	41 378 526,49	44 227 735,12
Прочие несоциальные выплаты персоналу в натуральной форме		214	-	-	3 183,55	3 183,55
<i>Оплата работ, услуг</i>	170	220	21 450 393,18	5 398 328,19	33 443 716,13	60 292 437,50
в том числе						
Услуги связи		221	-	-	2 088 758,88	2 088 758,88
Транспортные услуги		222	-	1 600,00	85 521,60	87 121,60
Коммунальные услуги		223	-	3 978 854,68	23 087 890,92	27 066 745,60
Работы, услуги по содержанию имущества		225	21 450 393,18	675 662,43	4 074 721,51	26 200 777,12
Прочие работы, услуги		226	-	742 211,08	3 903 574,95	4 645 786,03
Страхование		227	-	-	203 248,27	203 248,27
<i>Обслуживание финансовых обязательств</i>	190	230	-	-	-	-
в том числе						
<i>Безвозмездные перечисления текущего характера организациям</i>	210	240	-	144 000,00	-	144 000,00
в том числе						
Безвозмездные перечисления государственным (муниципальным) бюджетным и автономным учреждениям		241	-	144 000,00	-	144 000,00
<i>Безвозмездные перечисления бюджетам</i>	230	250	-	-	-	-
в том числе						
<i>Системное обеспечение</i>	240	260	573 850,34	2 919,97	994 158,76	1 570 929,07
в том числе						
Пособия по социальной помощи населению в денежной форме		262	81 621,00	-	-	81 621,00
Пособия по социальной помощи населению в натуральной форме		263	-	-	280 043,29	280 043,29
Пенсии, пособия, выплачиваемые работодателями, нанимателями бывшим работникам		264	-	-	16 242,00	16 242,00
Социальные пособия и компенсации персоналу в денежной форме		266	492 229,34	2 919,97	697 873,47	1 193 022,78
<i>Расходы по операциям с активами</i>	250	270	524 402,20	34 739 065,53	29 581 289,24	64 844 756,97
в том числе						
Амортизация		271	-	23 821 477,48	2 499 811,38	26 321 288,86
Расходование материальных запасов		272	524 402,20	10 917 588,05	27 081 477,86	38 523 468,11
<i>Безвозмездные перечисления капитального характера организациям</i>	260	280	-	231 074,05	-	231 074,05
в том числе						
Безвозмездные перечисления капитального характера государственным (муниципальным) бюджетным и автономным учреждениям		281	-	231 074,05	-	231 074,05

Рисунок В.2 - Отчет о финансовых результатах деятельности учреждения

Продолжение Приложения В

Форма 0503721 с. 3						
Наименование показателя	Код строки	Код аналитики	Деятельность с велевыми средствами	Деятельность по госу-дарственному заданию	Приносящая доход деятельность	Итого
1	2	3	4	5	6	7
<i>Прочие расходы</i>	270	290	-	-402 352,45	4 967 349,25	4 564 996,80
в том числе:						
Налоги, пошлины и сборы		291	-	-402 352,45	84 103,62	-318 248,83
Штрафы за нарушение законодательства о налогах и сборах, законодательства о страховых взносах		292	-	-	4 148 049,15	4 148 049,15
Штрафы за нарушение законодательства о закупках и нарушение условий контрактов (договоров)		293	-	-	179 939,00	179 939,00
Другие экономические санкции		295	-	-	46 744,98	46 744,98
Иные выплаты текущего характера физическим лицам		296	-	-	508 512,50	508 512,50
Чистый операционный результат (стр. 301-стр. 302); (стр. 310+стр. 410)	300		1 200 186,86	-24 865 841,14	-447 916,12	-24 113 570,40
<i>Операционный результат до налогообложения (стр. 010-стр. 150)</i>	301		1 200 186,86	-24 865 841,14	-447 916,12	-24 113 570,40
Операции с нефинансовыми активами (стр. 320 + стр. 330 + стр. 350 + стр. 360 + стр. 370 + стр. 380 + стр. 390 + стр. 395 + стр. 400)	310		280 429,99	33 366 560,58	7 973 973,16	41 620 963,73
<i>Чистое поступление основных средств</i>	320		-	41 243 545,17	2 869 113,42	44 112 658,59
в том числе:						
увеличение стоимости основных средств	321	310	935 051,50	82 209 430,22	7 563 923,00	90 708 404,72
уменьшение стоимости основных средств	322	41X	935 051,50	40 965 885,05	4 694 809,58	46 595 746,13
<i>Чистое поступление непроектированных активов</i>	350		-	-7 409 126,00	-	-7 409 126,00
в том числе:						
увеличение стоимости непроектированных активов	351	330	-	34 984,63	-	34 984,63
уменьшение стоимости непроектированных активов	352	43X	-	7 444 110,63	-	7 444 110,63
<i>Чистое поступление материальных запасов</i>	360		280 429,99	-1 734 082,07	4 652 990,45	3 199 338,37
в том числе:						
увеличение стоимости материальных запасов	361	340	804 835,19	9 243 835,38	33 114 098,24	43 162 768,81
из них:						
уменьшение стоимости материальных запасов	362	440	524 405,20	10 977 917,45	28 461 107,79	39 963 430,44
из них:						

Рисунок В.3 - Отчет о финансовых результатах деятельности учреждения

Продолжение Приложения В

Форма 0503721 с. 4

Наименование показателя	Код строки	Код аналитики	Деятельность с денежными средствами	Деятельность по государственному заданию	Приносящая доход деятельность	Итого
1	2	3	4	5	6	7
в том числе:						
увеличение затрат	391	x	-	19 005 436,04	272 568 537,20	291 573 973,24
уменьшение затрат	392	x	-	19 005 436,04	272 568 537,20	291 573 973,24
<i>Чистое изменение расходов будущих периодов</i>	400	x	-	1 266 223,48	451 869,29	1 718 092,77
Операции с финансовыми активами и обязательствами (стр. 420-стр. 510)	410		919 756,87	-58 232 401,72	-8 421 889,28	-65 734 534,13
Операции с финансовыми активами (стр. 430+стр. 440+стр. 450+стр. 460+стр. 470+стр. 480)	420		-1 976 340,39	-60 414 111,43	8 794 311,47	-53 596 140,35
<i>Чистое поступление денежных средств и их эквивалентов</i>	430		-1 976 340,39	-450 768,30	8 404 911,44	5 977 802,75
в том числе:						
поступление денежных средств и их эквивалентов	431	510	24 172 305,00	36 458 785,39	335 254 445,62	395 885 536,01
выбытие денежных средств и их эквивалентов	432	610	26 148 645,39	36 909 553,69	326 849 534,18	389 907 733,26
<i>Чистое увеличение дебиторской задолженности</i>	480		-	-59 963 343,13	389 400,03	-59 573 943,10
в том числе:						
увеличение дебиторской задолженности	481	560	23 257 305,00	58 107 157,66	325 698 375,47	407 062 838,13
уменьшение дебиторской задолженности	482	660	23 257 305,00	118 070 500,79	325 308 975,44	466 636 781,23

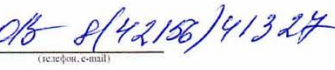
Наименование показателя	Код строки	Код аналитики	Деятельность с денежными средствами	Деятельность по государственному заданию	Приносящая доход деятельность	Итого
1	2	3	4	5	6	7
Операции с обязательствами (стр. 520+стр. 530+стр. 540+стр. 550+стр. 560)	510		-2 896 097,26	-2 181 709,71	17 216 200,75	12 138 393,78
<i>Чистое увеличение прочей кредиторской задолженности</i>	540		-2 896 097,26	-3 209 199,71	17 216 200,75	11 110 903,78
в том числе:						
увеличение прочей кредиторской задолженности	541	730	28 289 094,51	44 226 508,44	388 353 041,73	460 868 644,68
уменьшение прочей кредиторской задолженности	542	830	31 185 191,77	47 435 708,15	371 136 840,98	449 757 740,90
<i>Чистое изменение доходов будущих периодов</i>	550	x	-	1 027 490,00	-	1 027 490,00

Руководитель  (подпись)  (расшифровка подписи) Главный бухгалтер  (подпись)  (расшифровка подписи)

Централизованная бухгалтерия _____ (наименование, ОГРН, ИНН, КПП, место нахождения)

Руководитель _____ (должность) _____ (подпись) _____ (расшифровка подписи)

(уполномоченное лицо)

Исполнитель  (подпись)  (расшифровка подписи)  (расшифровка подписи)  (телефон, e-mail)

"01" января 2024

Документ подписан электронной подписью.

Рисунок В.4 - Отчет о финансовых результатах деятельности учреждения