

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования
«Тольяттинский государственный университет»

Институт финансов, экономики и управления

(наименование института полностью)

38.03.02 Менеджмент

(код и наименование направления подготовки / специальности)

Логистика и управление цепями поставок

(направленность (профиль) / специализация)

ВЫПУСКНАЯ КВАЛИФИКАЦИОННАЯ РАБОТА (БАКАЛАВРСКАЯ РАБОТА)

на тему Совершенствование процесса транспортных перевозок организации

Обучающийся

Т.П. Дегтева

(Инициалы Фамилия)

(личная подпись)

Руководитель

д-р. экон. наук, профессор Д.Л. Савенков

(ученая степень (при наличии), ученое звание (при наличии), Инициалы Фамилия)

Тольятти 2024

Аннотация

Бакалаврскую работу выполнила Т.П. Дегтева.

Тема работы: Совершенствование процесса транспортных перевозок организации.

Руководитель: док. экон. наук, профессор Д.Л. Савенков.

Цель исследования заключается в проведении анализа и разработке путей по совершенствованию процесса транспортных перевозок организации.

Объектом исследования выступает ООО «М9 ФАРМ».

Предметом исследования выступает процесс транспортных перевозок ООО «М9 ФАРМ».

Информационно-методическую основу исследования составили периодические издания, экономические обзоры, статистическая информация, статистический материал, новостной портал, а также методы анализа, синтеза, обобщения, графический метод, расчетно-аналитический метод и другие методы исследования.

Теоретическую основу исследования составили труды авторов в области экономики, к числу которых относятся Басовский Л.Е., Еремеева Л.Э., Иванов М.Ю., Костров В.Н., Левкин Г.Г. и другие авторы.

Практическая значимость исследования заключается в возможности апробации в ООО «М9 ФАРМ» разработанных путей, с целью совершенствования процесса транспортных перевозок.

Структура и объем работы. Работа состоит из введения, 3-х разделов, заключения, списка используемой литературы из 20 источников и 1 приложения. Общий объем работы, без приложений 42 страница машинописного текста, в том числе таблиц – 8, рисунков – 15.

Содержание

Введение	4
1 Теоретические аспекты процесса транспортных перевозок организации	6
1.1 Понятие, сущность и виды транспортных перевозок организации	6
1.2 Показатели эффективности процесса транспортных перевозок организации	13
2 Анализ деятельности и процесса осуществления транспортных перевозок ООО «М9 ФАРМ».....	16
2.1 Техничко-экономическая характеристика ООО «М9 ФАРМ»	16
2.2 Анализ деятельности и процесса осуществления транспортных перевозок ООО «М9 ФАРМ»	21
3 Разработка путей по совершенствованию процесса транспортных перевозок ООО «М9 ФАРМ».....	28
3.1 Пути совершенствования процесса транспортных перевозок ООО «М9 ФАРМ».....	28
3.2 Оценка эффективности разработанных путей по совершенствованию процесса транспортных перевозок ООО «М9 ФАРМ».....	32
Заключение	36
Список используемой литературы	39
Приложение А Бухгалтерская отчетность ООО «М9 ФАРМ»	43

Введение

На сегодняшний день рынок предъявляет жесткие требования к транспортным средствам для ускорения доставки груза и пассажиров, при этом минимизируя затраты на перевозку. Система взаимодействия между производителем и получателем грузов представляет собой сложную структуру транспортных отношений, основная задача которой заключается в поддержании высокого уровня транспортных услуг для владельцев грузов.

В транспортной инфраструктуре наблюдается взаимодействие между экономическими, технологическими и управленческими элементами разнообразных транспортных средств. Это взаимодействие усиливается за счет обмена данными, касающимися логистики грузов и передвижения пассажиров.

Транспортировка представляет собой сложную систему, цель которой - гарантировать непрерывную и безопасную доставку товаров до конечного пункта назначения при одновременном снижении затрат на перевозку. Ключевым компонентом этой системы является предотвращение проблем, таких как задержки при выполнении загрузочных и разгрузочных операций.

Транспортные технологии и транспортная техника являются важными факторами для повышения производительности труда в сфере транспорта, а также обеспечение безопасности и комфорта на дорогах.

Цель исследования заключается в проведении анализа и разработке путей по совершенствованию процесса транспортных перевозок организации.

Задачи исследования:

- изучить теоретические аспекты процесса транспортных перевозок организации;
- провести анализ деятельности и процесса осуществления транспортных перевозок организации;

- разработать пути по совершенствованию процесса транспортных перевозок организации;
- доказать эффективность разработанных путей.

Объектом исследования выступает ООО «М9 ФАРМ».

Предметом исследования выступает процесс транспортных перевозок ООО «М9 ФАРМ».

Информационно-методическую основу исследования составили периодические издания, экономические обзоры, статистическая информация, статистический материал, новостной портал, а также методы анализа, синтеза, обобщения, графический метод, расчетно-аналитический метод и другие методы исследования.

Теоретическую основу исследования составили труды авторов в области экономики, к числу которых относятся Басовский Л.Е., Еремеева Л.Э., Иванов М.Ю., Костров В.Н., Левкин Г.Г. и другие авторы.

Практическая значимость исследования заключается в возможности апробации в ООО «М9 ФАРМ» разработанных путей, с целью совершенствования процесса транспортных перевозок.

Работа состоит из введения, трех разделов, заключения, списка используемой литературы и приложений.

1 Теоретические аспекты процесса транспортных перевозок организации

1.1 Понятие, сущность и виды транспортных перевозок организации

«Организация в процессе своей деятельности осуществляет транспортные перевозки людей и грузов, используя различные транспортные средства, которые находятся в собственности или арендованы у других организаций. Перевозки могут осуществляться не только внутри организации, но и между различными ее подразделениями для транспортировки материалов между разными цехами или доставки их клиентам» [12, с. 132].

По мнению А.Д. Молокович «Транспортные перевозки – это процесс перемещения с места на место каких-либо объектов, грузов при помощи транспорта» [13, с. 291].

В.А. Подсорин говорит о том, что «При перевозке перемещается транспортное средство (автомобиль, вагон) вместе с грузом. Транспортировка – не только перевозка, но и перемещение груза любым способом, перекачка нефти, подача газа по магистральным трубопроводам. При транспортировке таким способом движется только продукция: нефть, газ» [16, с. 25].

Л.Э. Еремеева считает «Транспортные перевозки – это популярный и универсальный вид транспорта для грузоперевозок, среди преимуществ которого скорость доставки, наличие транспортировки «от двери до двери» и гибкость в планировании маршрутов. Подходят для перевозки обширного списка грузов, начиная от небольших партий товаров до крупногабаритных и тяжелых грузов» [6, с. 130].

Следовательно, «смысл транспортных перевозок заключается в том, чтобы обеспечить безопасное перемещение людей и грузов между

различными точками. Важными аспектами при организации перевозок являются выбор оптимального транспортного средства, управление маршрутами и обеспечение безопасности перевозок.

Организациям, занимающимся транспортом, могут быть предоставлены собственные транспортные средства или они могут воспользоваться услугами сторонних транспортных компаний. Они должны разработать и использовать стратегии управления перевозками для того, чтобы оптимизировать ресурсы, обеспечивать своевременное и качественное перемещение грузов, удовлетворять запросы клиентов» [1, с. 138].

На экономическом рынке существуют различные виды транспортных перевозок, представлены на рисунке 1.

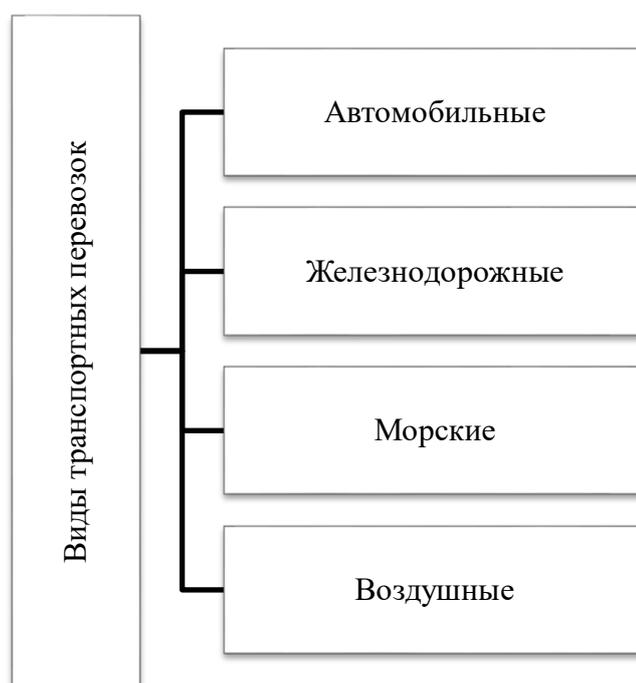


Рисунок 1 – Виды транспортных перевозок

Самым известным и востребованным методом транспортировки грузов является использование автомобильного транспорта. Это связано с его удобством, адаптивностью и экономической доступностью. Автомобили способны перевозить грузы между разными населенными пунктами и областями, а также предлагать сервис доставки «от двери к двери». «Грузы

могут быть установлены на грузовики, грузовые фургоны или специальные автомобили в соответствии с его весом и характеристиками» [17, с. 224].

«Железнодорожные перевозки являются одними из самых древних и надежных способов транспортировки грузов. Они идеально подходят для перевозки тяжелых и крупных грузов, а также для крупногабаритного груза. Поезда грузовых поездов могут перевозить различные грузы, такие как нефть и химические вещества, а также контейнеры для перевозки этих грузов» [17, с. 228].

Морская перевозка является основным способом транспортировки грузов в мире. Благодаря им можно перевозить большие грузы на больших расстояниях. Суда перевозят различные грузы: сырье, продукты широкого потребления и автомобили. Благодаря морским перевозкам осуществляется связь между различными континентами и странами, а также транспортные пути между ними.

Перевозки авиатранспортом являются одним из самых быстрых и эффективных способов доставки груза. Они обладают высоким уровнем безопасности и обеспечивают своевременный доступ к грузу. Авиатранспорт способен перевозить различные грузы, включая ценные и пережитые товары, лекарства и медицинские препараты, которые требуют срочной доставки. Однако, авиаперелеты могут стоить дороже, чем другие виды перевозок [7, с. 42].

Таким образом, имеется несколько типов транспортировки грузов. Определение подходящего варианта определяется целым рядом аспектов, включая размер и массу груза, необходимое время для доставки и прочие параметры. На рисунке 2 представлены виды транспортных перевозок по пункту назначения.

«Внутригородские перевозки – это транспортировка грузов внутри одного населенного пункта или города. Такие транспортные средства используются для транспортировки небольших грузов: мебели, строительных материалов или бытовых вещей. Для пригородных перевозок используются

машины или небольшие грузовые автомобили» [18, с. 33]. В то же время, локальные перевозки имеют свои особенности: короткие сроки доставки и малое количество документов, чем международные или межгосударственные перевозки [18, с. 34].



Рисунок 2 – Виды транспортных перевозок по пункту назначения

«Транспортные перевозки осуществляются в пределах одного государства. В их число входят как перевозка грузов на дальние расстояния между городами, так и межрегиональные перевозки.

Международные транспортные перевозки – это транспортировка грузов через одну или несколько стран. Эти перевозки могут осуществляться автомобильным или морским транспортом, а также воздушными путями» [9, с. 162]. Для международных грузовых перевозок необходимо иметь специальный пакет документов и соблюдать таможенные процедуры [9, с. 164].

На рисунке 3 представлены виды транспортных перевозок по способу организации.

«Прямая перевозка грузов. Без перегрузки груз доставляется в пункт А. Для грузовых перевозок могут использоваться автомобили, пассажирские поезда, самолеты. Этот способ наиболее удобен для транспортировки крупногабаритного, тяжелого или хрупкого груза, который нуждается в специальном обращении» [9, с. 166].



Рисунок 3 – Виды транспортных перевозок по способу организации

«Комбинированные перевозки – это транспортировка грузов на нескольких видах транспорта: автомобиль доставляет груз до вокзала, а поезд доставляет его в порт. Далее груз перевозится судном до места назначения на корабле. Этот способ может быть использован для долгосрочного или международного грузопотока.

Сборные транспортные перевозки – это транспортировка, при которой один и тот же транспорт передает грузы нескольким отправителям. Благодаря такому подходу, транспортное средство загружается быстрее и уменьшает расходы на перевозку для каждого из отправителей. Сборные грузовые перевозки осуществляются специализированными перевозчиками.

Экспресс доставка – это транспортировка грузов, предназначенных для срочного или хрупкого груза. Авиация, автомобильный и железнодорожный транспорт перевозят грузы по всему миру» [10, с. 127].

На рисунке 4 представлены виды транспортных перевозок по характеру груза.

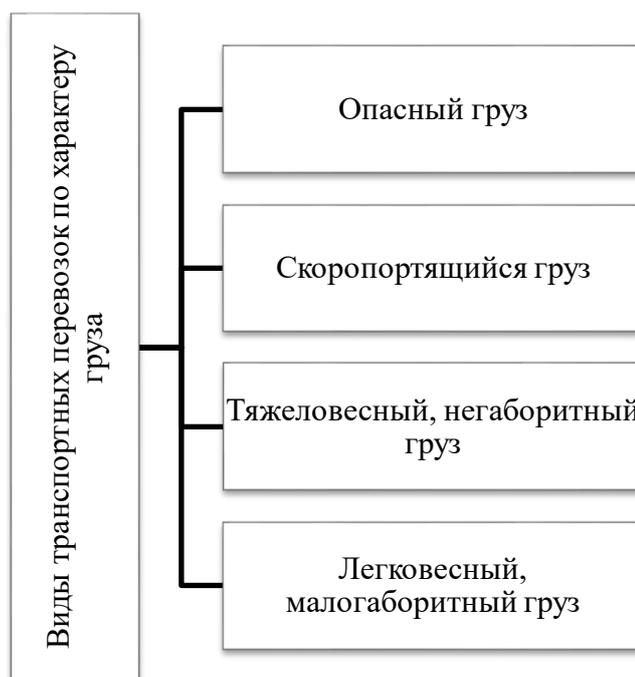


Рисунок 4 – Виды транспортных перевозок по характеру груза

Сложным видом транспортных перевозок выступает перевозка опасных грузов, которая требует тщательного подхода, соблюдения всех правил и норм. Это включает перевозку опасных веществ, таких как взрывчатка, легко воспламеняющиеся, радиоактивные и другие опасные вещества. «Для таких перевозок используются специальные транспортные средства, которые оборудованы соответствующими техническими средствами. В этом случае необходимо тщательно продумать и контролировать каждый способ транспортировки груза» [11, с. 94].

Перевозки скоропортящихся грузов являются еще одним видом транспортных перевозок, который нуждается в тщательном подходе. Это включает перевозку пищевых продуктов, лекарственных препаратов,

цветочных композиций и других вещей, которые быстро портятся. В зависимости от типа транспорта, транспортные средства могут быть оснащены холодильными установками или специальными термостатами для поддержания нужной температуры в пути.

Грузоперевозки груза тяжеловесного, негабаритного характера – это сложный вид перевозок, который требует специального оборудования и транспортных средств. Это может быть перевозка тяжелых машин или строительных материалов, а также других больших и крупных грузов. Иногда для доставки груза требуются краны, специальные платформы или даже воздушный транспорт.

«Легковесные и крупногабаритные грузы перевозятся транспортными средствами, которые используются для доставки небольших посылок или документов. В таком случае, транспортом для перевозки груза могут стать автомобили, велосипеды или мотоциклы с коляской» [11, с. 106]. Благодаря скорости доставки груза могут быть выбраны различные способы транспортировки, такие как курьерская служба, почта или почтовая доставка [11, с. 107].

«Таким образом, смысл транспортных перевозок заключается в том, чтобы обеспечить безопасное перемещение людей и грузов между различными точками. Важными аспектами при организации перевозок являются выбор оптимального транспортного средства, управление маршрутами и обеспечение безопасности перевозок» [11, с. 90]. Транспортные перевозки подразделяются на виды, выбор того или иного вида перевозки зависит от множества факторов, к числу которых можно отнести характер, вес, объем груза, сроки доставки и другие факторы.

1.2 Показатели эффективности процесса транспортных перевозок организации

С целью определения эффективности транспортных перевозок применяют различные показатели, позволяющие определить потенциал улучшения и оценить качество работы организации [14, с. 92].

«Основным показателем выступает степень загрузки транспортных средств организации, позволяющий определить эффективность использования имеющихся ресурсов для перевозки грузов. Формула 1 расчета:

$$УЗ_{тс} = \frac{ОЗ_{тс}}{Отс}, \quad (1)$$

где $УЗ_{тс}$ – уровень загруженности транспортных средств организации;

$ОЗ_{тс}$ – объем загруженных транспортных средств организации;

$Отс$ – общий объем имеющихся транспортных средств в организации [19, с. 213].

Чем выше уровень загруженности транспортных средств организации, тем эффективнее используются транспортные средства.

Следующим показателем эффективности транспортных перевозок выступает время доставки грузов. На основании данного показателя определяется скорость доставки, оценивается насколько соответствует требованиям [15, с. 261]. Формула 2 расчета среднего времени доставки:

$$ВД_{ср} = \frac{ОВД}{ОКО}, \quad (2)$$

где $ВД_{ср}$ – среднее время доставки грузов организации;

$ОВД$ – общее время доставки грузов организации за период;

$ОКО$ – общее количество грузовых отправок организации.

Формула 3 расчета эффективности времени доставки:

$$\text{ЭВД} = \frac{\text{КВД}}{\text{ОКД}}, \quad (3)$$

где ЭВД – эффективность доставки грузов организации;

КВД – количество вовремя доставленных товаров организации;

ОКД – общее количество доставленных товаров организации.

Чем меньше время доставки груза, тем эффективнее транспортная перевозка организации [20, с. 127].

Еще одним показателем эффективности транспортных перевозок выступает степень удовлетворенности заказчиков. Данный показатель позволяет определить, насколько клиенты удовлетворены услугами организации, выявить качество обслуживания [8, с. 12].

Для выявления степени удовлетворенности заказчиков используется бальная оценка, как правило, от 1 до 10, где 1 низкий балл и 10 наивысший балл. Организация самостоятельно выбирает критерии оценки, к числу которых можно отнести время доставки груза, стоимость перевозки, качество обслуживания.

Чем выше значение показателя удовлетворенности заказчиков, тем эффективнее транспортная перевозка организации [3, с. 148].

Немаловажным показателем, оценивающим эффективность транспортных перевозок организации, выступает стоимость доставки. Данный показатель позволяет понять насколько затраты на перевозки соответствуют плану бюджета [4, с. 305]. Формула 4 расчета:

$$\text{ИИ} = \frac{\text{БИ} - \text{ФИ}}{\text{БИ}} \cdot 100\%, \quad (4)$$

где ИИ – индекс издержек организации;

БИ – базовые издержки организации;

ФИ – фактические и здержки организации.

Чем выше значение показателя, тем более эффективно распределяются финансовые ресурсы организации [2, с. 41].

«Вышеперечисленные показатели в совокупности определяют эффективность транспортных перевозок организации. На основании их расчета можно определить проблемы и разработать пути по совершенствованию транспортных перевозок организации» [14, с. 92].

С целью совершенствования процесса транспортных перевозок организации используют различные методы, основные из которых:

- улучшение мониторинга отслеживания транспортировки;
- внедрение автоматизированных процессов управления;
- внедрение новых передовых технологий;
- улучшение коммуникаций с заказчиками и партнерами;
- оптимизация маршрутов и другие методы.

Вышеперечисленные методы способствуют повышению качества транспортной логистики организации, обслуживанию клиентов [5, с. 86].

Вывод по разделу.

«Смысл транспортных перевозок заключается в том, чтобы обеспечить безопасное перемещение людей и грузов между различными точками. Важными аспектами при организации перевозок являются выбор оптимального транспортного средства, управление маршрутами и обеспечение безопасности перевозок» [2, с. 40]. Транспортные перевозки подразделяются на виды, выбор того или иного вида перевозки зависит от множества факторов, к числу которых можно отнести характер, вес, объем груза, сроки доставки и другие факторы.

С целью определения эффективности транспортных перевозок применяют различные показатели, позволяющие определить потенциал улучшения и оценить качество работы организации. Основными показателями эффективности транспортных перевозок организации выступают степень загрузки транспортных средств, время доставки грузов, степень удовлетворенности заказчиков и стоимость доставки.

2 Анализ деятельности и процесса осуществления транспортных перевозок ООО «М9 ФАРМ»

2.1 Техничко-экономическая характеристика ООО «М9 ФАРМ»

Общество с ограниченной ответственностью «М9 ФАРМ» осуществляет деятельность с апреля 2019 года.

Юридический адрес: Самарская область, г. Тольятти, Южное шоссе, владение 14, строение 3.

Основным видом деятельности ООО «М9 ФАРМ» согласно ОКВЭД 20.42 является производство косметических и парфюмерных средств.

Руководит ООО «М9 ФАРМ» директор Ф.А. Овчинников, численность персонала составляет 30 человек. Структура управления представлена на рисунке 5.

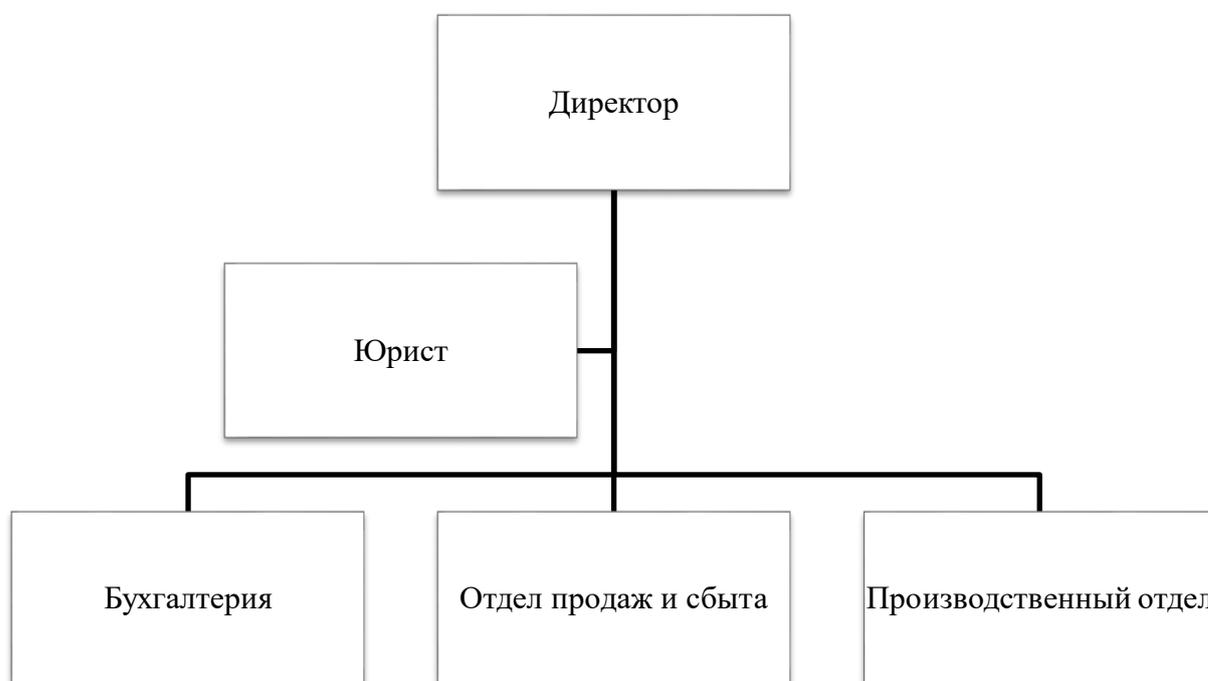


Рисунок 5 – Структура управления ООО «М9 ФАРМ»

В таблице 1 представлены основные показатели деятельности ООО «М9 ФАРМ» за 2021-2023 гг. (Приложение А).

Таблица 1 – Основные показатели деятельности ООО «М9 ФАРМ»

Показатели	2021 г.	2022 г.	2023 г.	Изменение			
				2022 г. - 2021 г.		2023 г. - 2022 г.	
				Абс. изм. (+/-)	Темп прироста, %	Абс. изм. (+/-)	Темп прироста, %
1. Выручка, тыс. руб.	13111	21826	52163	8715	66,47	30337	138,99
2. Себестоимость продаж, тыс. руб.	1657	4211	6665	2554	154,13	2454	58,28
3. Валовая прибыль, тыс. руб.	11454	17615	45498	6161	53,79	27883	158,29
4. Управленческие расходы, тыс. руб.	12492	16820	39889	4328	34,65	23069	137,15
5. Коммерческие расходы, тыс. руб.	730	622	136	-108	-14,79	-486	-78,14
6. Прибыль от продаж, тыс. руб.	-1768	173	5473	1941	-109,79	5300	3063,58
7. Чистая прибыль, тыс. руб.	-2191	291	4986	2482	-113,28	4695	1613,40
8. Основные средства, тыс. руб.	4071	2941	17444	-1130	-27,76	14503	493,13
9. Оборотные активы, тыс. руб.	32919	61109	70502	28190	85,63	9393	15,37
10. Численность ППП, чел.	30	30	30	0	0,00	0	0,00
11. Фонд оплаты труда ППП, тыс. руб.	10264	11205	11667	941	9,17	462	4,12
12. Производительность труда работающего, тыс. руб. (стр1/стр.10)	437,03	727,53	1738,77	290,50	66,47	1011,2 3	138,99
13. Среднегодовая заработная плата работающего, тыс. руб. (стр11/стр10)	342,13	373,50	388,90	31,37	9,17	15,40	4,12
14. Фондоотдача (стр1/стр8)	3,22	7,42	2,99	4,20	130,43	-4,43	-59,71
15. Оборачиваемость активов, раз (стр1/стр9)	0,40	0,36	0,74	-0,04	-10,32	0,38	107,15
16. Рентабельность продаж, % (стр6/стр1) ×100%	-13,48	0,79	10,49	14,28	-105,88	9,70	1223,70
17. Рентабельность производства, % (стр6/(стр2+стр4+стр5)) ×100%	-11,88	0,80	11,72	12,68	-106,72	10,92	1367,15
18. Затраты на рубль выручки, (стр2+стр4+стр5)/стр1*100 коп.)	113,48	99,21	89,51	-14,28	-12,58	-9,70	-9,78

В течение анализируемого периода доходы компании ООО «М9 ФАРМ» показали рост, причем скорость увеличения доходов в 2022-2023 годах достигла 138,99%, рост себестоимости продаж за аналогичный период составил 58,28%. Эти изменения иллюстрированы на рисунке 6.

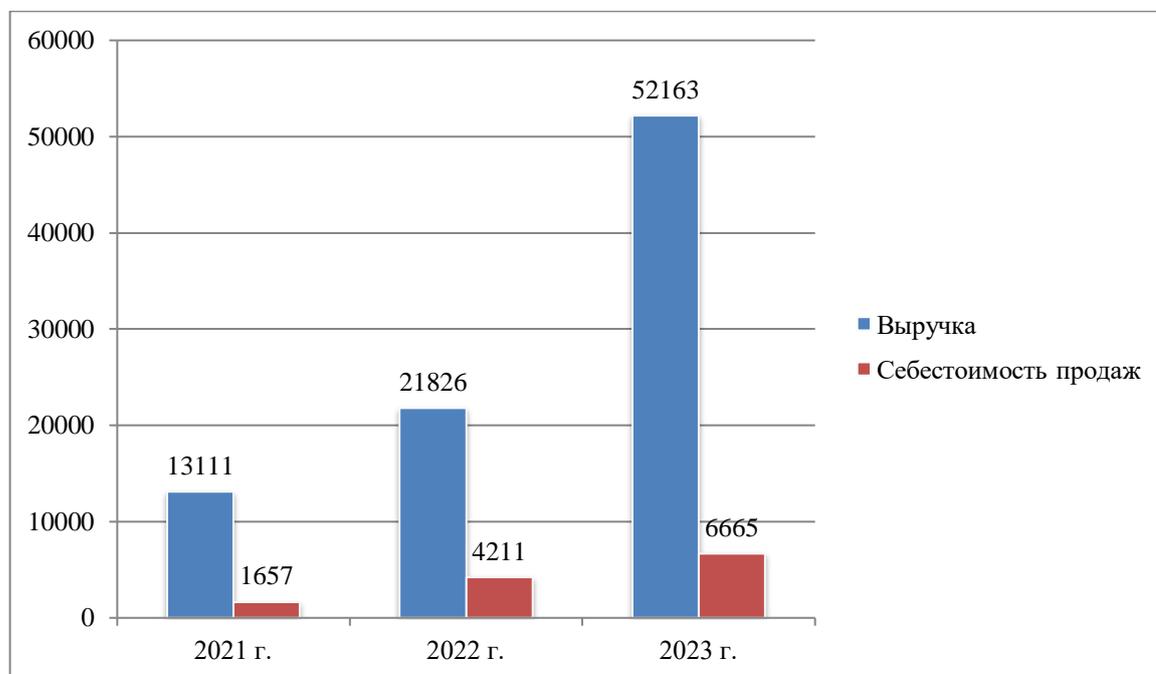


Рисунок 6 – Динамика выручки и себестоимости продаж ООО «М9 ФАРМ» в тыс. руб.

Темп прироста валовой прибыли за счет увеличения выручки и себестоимости продаж за 2022-2023 гг. составил 158,29%. Возросли управленческие расходы за период исследования, коммерческие расходы сократились, а именно за 2022-2023 гг. на 78,14%.

В 2021 году в ООО «М9 ФАРМ» наблюдается убыток, однако в 2023 году прибыль от продаж составила 5473 т.р., чистая прибыль 4986 т.р. Рост прибыли свидетельствует об улучшении финансовой и производственной деятельности организации.

Темп прироста прибыли от продаж за 2022-2023 гг. составил 3063,58%, чистой прибыли 1613,4%. Динамика представлена на рисунке 7.

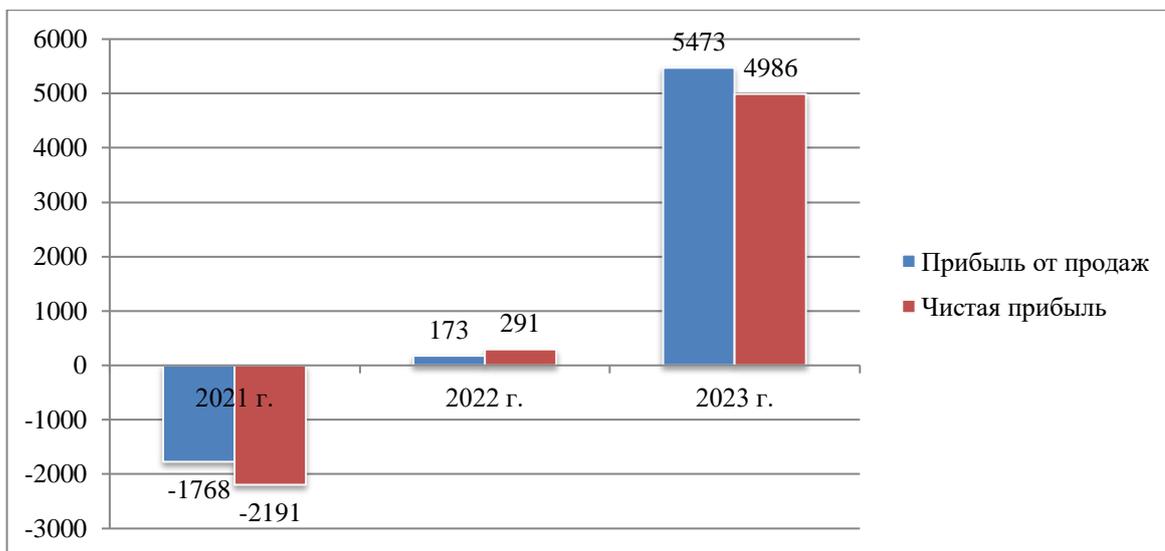


Рисунок 7 – Динамика прибыли ООО «М9 ФАРМ» в тыс. руб.

За 2021-2023 гг. в организации увеличились основные средства и оборотные активы. Численность сотрудников компании оставалась на прежнем уровне, однако фонд оплаты труда увеличился, продемонстрировав темп прироста в 4,12% за 2022-2023 годы.

За этот же период производительность труда возросла на 138,99%, что сопровождалось увеличением среднегодовой заработной платы работников ООО «М9 ФАРМ». Динамика представлена на рисунке 8.

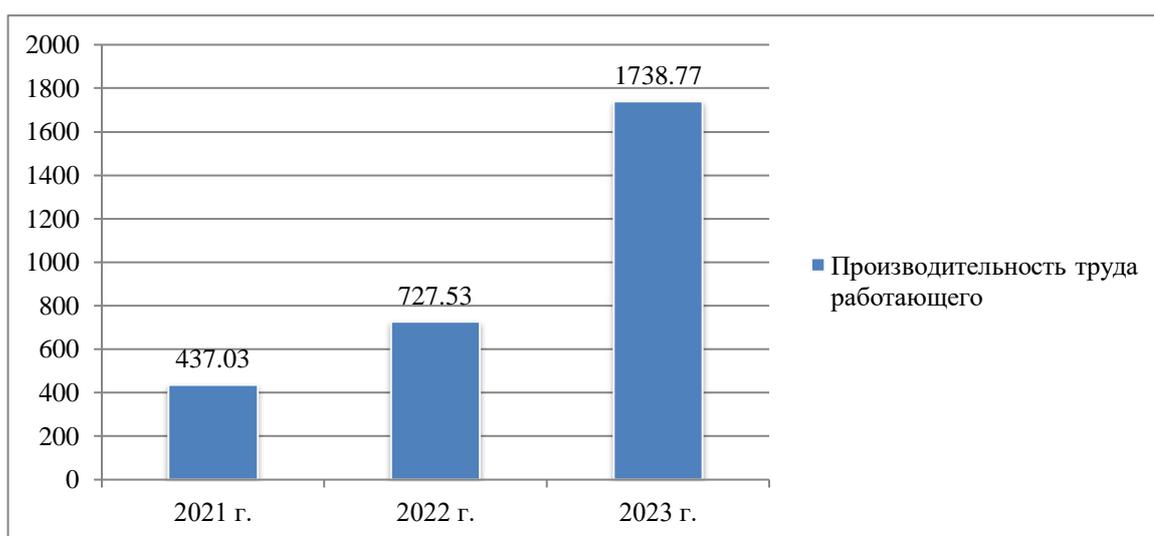


Рисунок 8 – Динамика производительности труда, работающего ООО «М9 ФАРМ» в тыс. руб.

За период с 2022 по 2023 год наблюдается рост оборачиваемости активов на 107,15%, в то время как показатель фондоотдачи уменьшился на 59,71%. Вместе с тем, увеличение рентабельности между 2021 и 2023 годами отражает улучшение эффективности производственных процессов и коммерческой деятельности, что является признаком эффективности процесса управления ресурсами и операционной работе. Динамика представлена на рисунке 9.

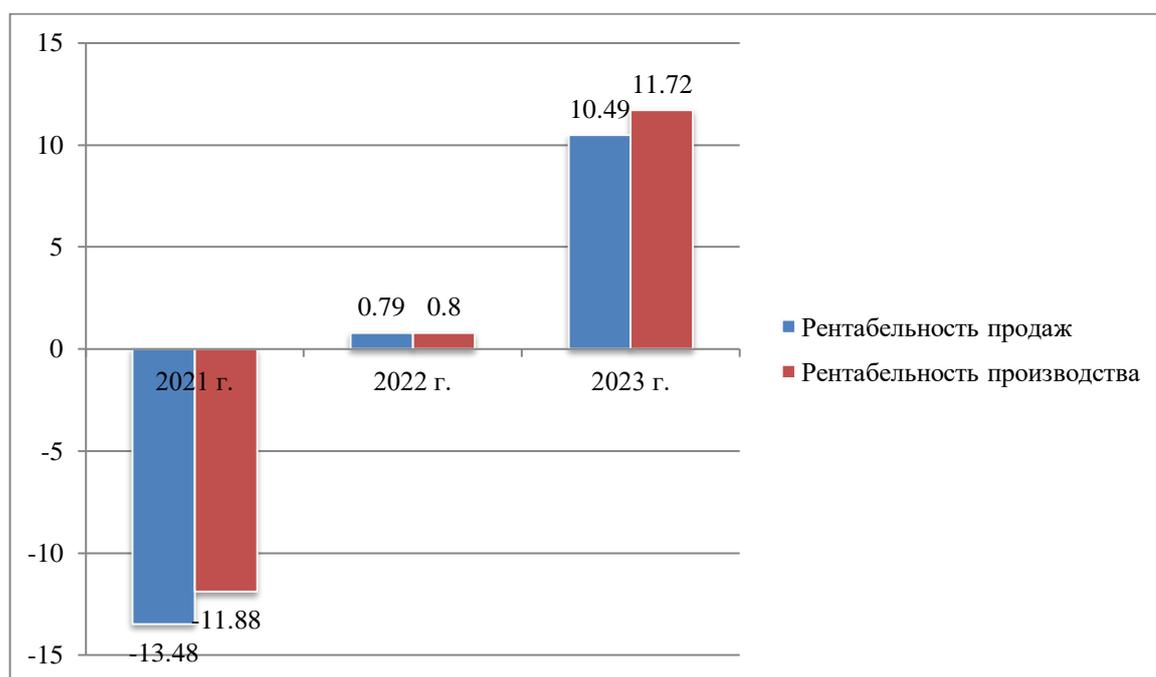


Рисунок 9 – Динамика рентабельности ООО «М9 ФАРМ» в %

В период с 2021 по 2023 годы было зафиксировано уменьшение издержек на каждый заработанный рубль, причём скорость понижения расходов в течение 2022-2023 годов достигла 9,78%. В общем, финансовые и производственные показатели ООО «М9 ФАРМ» за этот период отметили улучшение: произошло возрастание доходов и прибыли, улучшились коэффициенты рентабельности при одновременном снижении затрат на единицу прибыли.

2.2 Анализ деятельности и процесса осуществления транспортных перевозок ООО «М9 ФАРМ»

Транспортировка грузов компанией «М9 ФАРМ» делится на несколько категорий: перевозки внутри одного города, между разными городами и по различным регионам. Компания осуществляет все свои перевозочные услуги на основании договоров, заключенных с оптовыми и розничными клиентами, что способствует надежности партнерских отношений и хорошей организации в логистике.

ООО «М9 ФАРМ» по виду осуществляют автомобильные транспортные перевозки. В собственности организации имеются один легковой автомобиль и два грузовых автомобиля. Схема организации транспортных перевозок ООО «М9 ФАРМ» представлена на рисунке 10.

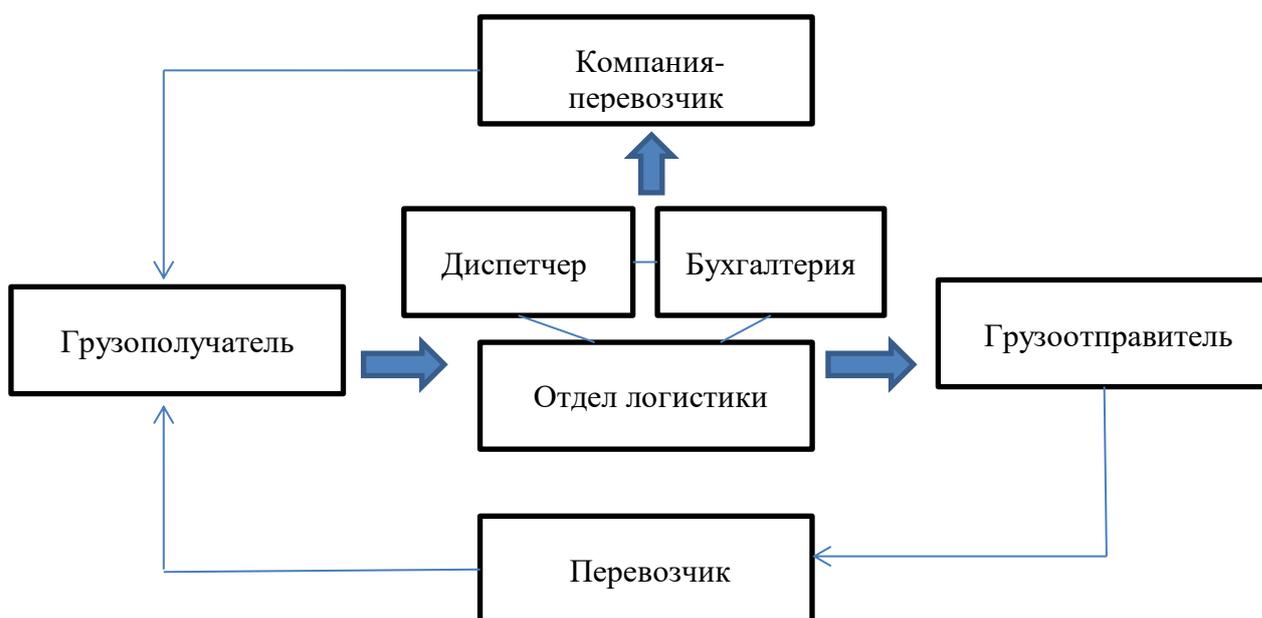


Рисунок 10 – Схема организации транспортных перевозок ООО «М9 ФАРМ»

Заказчик передает заявку диспетчеру ООО «М9 ФАРМ» на поставку необходимого вида и объема продукции. Диспетчер отправляет данные в бухгалтерию для расчета стоимости по заказу, отдел логистики проверяет

наличие на складе и готовит посылку к отправке. Далее организация осуществляет транспортировку груза. При загрузке собственных транспортных средств диспетчер организации подает заявку в компанию-перевозчик «Деловые линии» с которым у ООО «М9 ФАРМ» заключен договор на транспортировку груза. В таблице 2 представлена доля себестоимости транспортных перевозок организации к общей себестоимости продаж.

Таблица 2 – Доля себестоимости транспортных перевозок ООО «М9 ФАРМ» к общей себестоимости продаж

Наименование показателя	2021 г.	2022 г.	2023 г.	Изменение 2023 г. к 2021 г.	
				Абс. изм., +/-	Темп прироста, %
Себестоимость продаж в тыс. руб.	1657	4211	6665	5008	302,23
Себестоимость транспортных перевозок в тыс. руб.	532	1895	3466	2934	551,50
Доля транспортных перевозок к себестоимости продаж, %	32,11	45,00	52,00	19,89	61,94

За 2021-2023 гг. доля транспортных перевозок в себестоимости продаж организации возросла на 19,89%.

Рост себестоимости в период 2021-2023 годов был обусловлен увеличением объема заказов, а также повышением тарифов на транспортные услуги компаний-перевозчиков. Дополнительно на себестоимость повлияли рост цен на бензин, а также возросшие расходы на ремонт и техническое обслуживание транспортных средств.

Динамика представлена на рисунке 11.

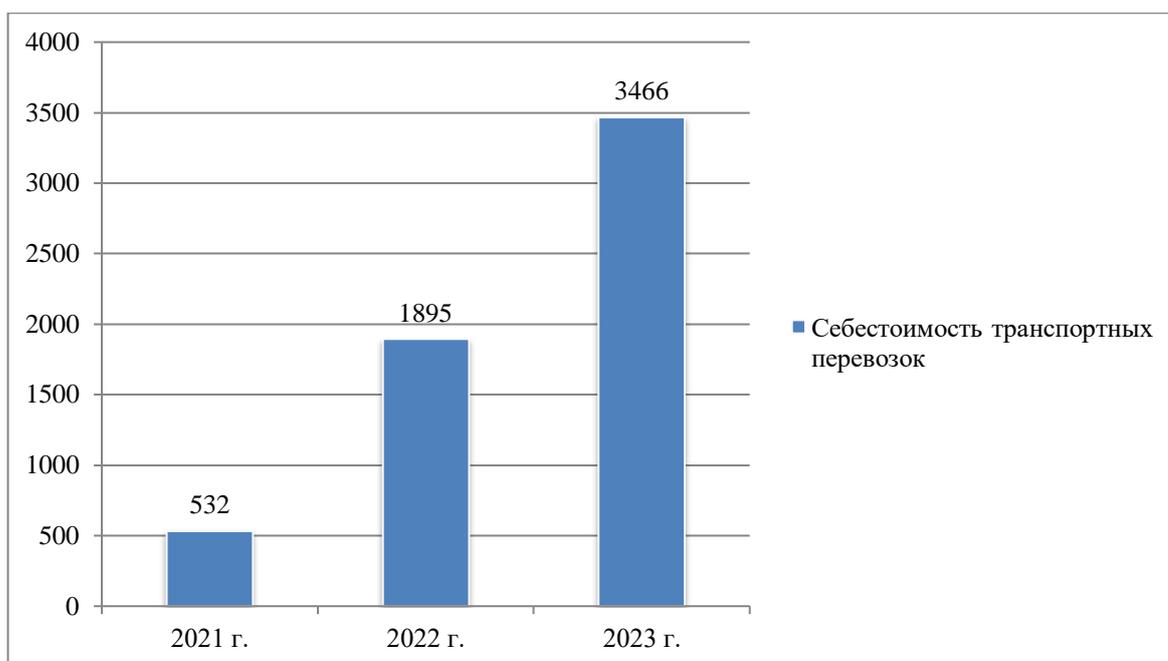


Рисунок 11 – Динамика себестоимости транспортных перевозок ООО «М9 ФАРМ» в тыс. руб.

В таблице 3 представлена структура себестоимости транспортных перевозок ООО «М9 ФАРМ».

Таблица 3 – Структура себестоимости транспортных перевозок ООО «М9 ФАРМ»

Наименование показателя	2021 г.	2022 г.	2023 г.	Изменение 2023 г. к 2021 г.	
				Абс. изм., +/-	Темп прироста, %
Себестоимость транспортных перевозок в тыс. руб., в т.ч.:	532	1895	3466	2934	551,50
Услуги компаний-перевозчиков в тыс. руб.	133	663	1210	1077	809,77
Амортизация автотранспорта в тыс. руб.	42	201	423	381	907,14
Расходы по транспортировке груза в тыс. руб.	239	449	867	628	262,76

Продолжение таблицы 3

Наименование показателя	2021 г.	2022 г.	2023 г.	Изменение 2023 г. к 2021 г.	
				Абс. изм., +/-	Темп прироста, %
Ремонт и техническое обслуживание в тыс. руб.	54	264	491	437	809,26
Прочие расходы в тыс. руб.	64	318	475	411	642,19

В структуре себестоимости транспортных перевозок ООО «М9 ФАРМ» за период 2021-2023 годов наибольшую долю занимают расходы на услуги компаний-перевозчиков, которые увеличились на 1077 тыс. руб. Второе место в данной структуре занимают затраты на транспортировку грузов с использованием собственных транспортных средств, возросшие на 625 тыс. руб. Эти два фактора оказали наибольшее влияние на общий рост себестоимости перевозок в исследуемом периоде.

Структура за 2023 год представлена на рисунке 12.

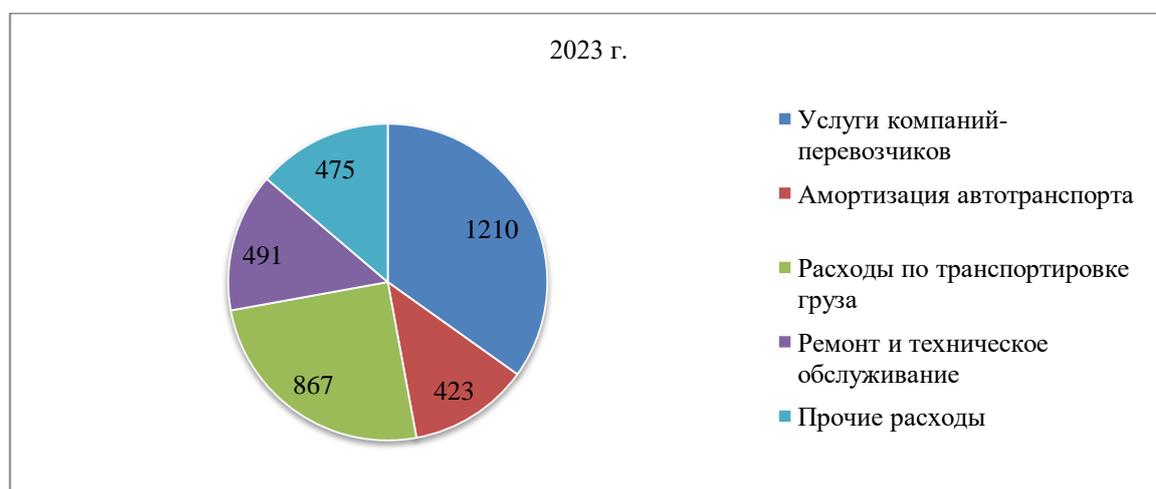


Рисунок 12 – Структура себестоимости транспортных перевозок ООО «М9 ФАРМ» в тыс. руб.

Согласно таблице 3, все показатели за 2021-2023 гг. возросли, а именно рост амортизации автотранспортных средств составил 381 т.р., рост ремонта

и технического обслуживания составил 437 т.р., прочие расходы по транспортировке груза увеличились на 411 т.р.

В таблице 4 представлены показатели эффективности осуществления транспортных перевозок ООО «М9 ФАРМ» (формулы 1-4 первого раздела работы).

Таблица 4 – Показатели эффективности осуществления транспортных перевозок ООО «М9 ФАРМ»

Наименование показателя	2021 г.	2022 г.	2023 г.	Абс. изм., +/-
Степень загрузки транспортных средств	0,6	0,7	0,9	0,2
Объем загрузки	0,3	0,4	0,7	0,4
Эффективность времени доставки	0,7	0,8	0,9	0,2
Стоимость доставки	0,5	0,9	1,6	1,1

За 2021-2023 гг. в ООО «М9 ФАРМ» возросла степень загрузки транспортных средств, увеличился объем загрузки. Динамика представлена на рисунке 13.

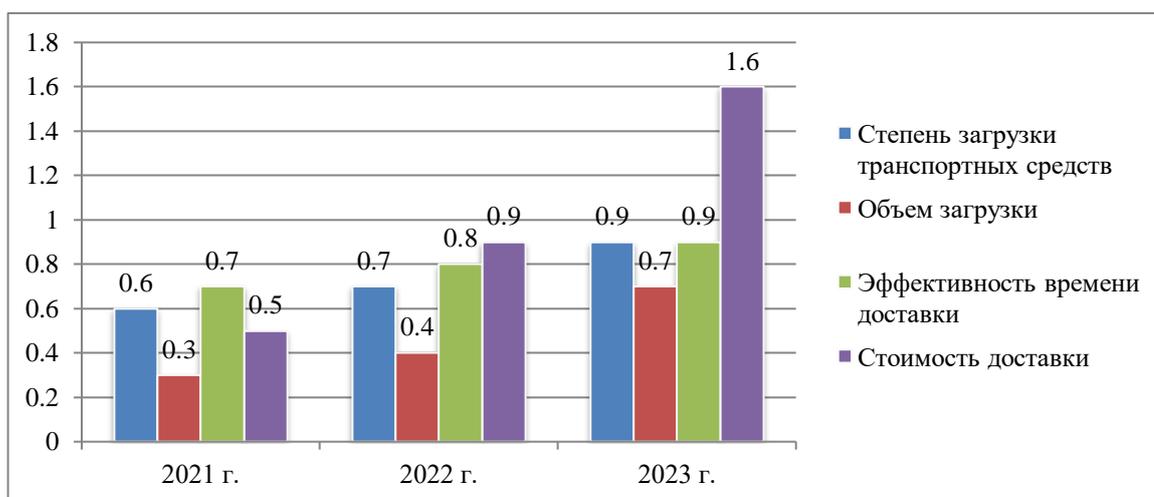


Рисунок 13 – Динамика показателей, характеризующих эффективность осуществления транспортных перевозок ООО «М9 ФАРМ»

Повысилась эффективность времени транспортировки груза за 2021-2023 гг. Стоимость доставки увеличилась на 1,1%.

Для определения эффективности осуществления транспортных перевозок дополнительно был проведен опрос среди пяти заказчиков, которые сотрудничают с ООО «М9 ФАРМ» на долгосрочной основе. Результаты опроса представлены в таблице 5, где 1 – наименьший балл, 10 – наивысший балл показателя.

Таблица 5 – Показатели эффективности осуществления транспортных перевозок ООО «М9 ФАРМ» по мнению заказчиков

Наименование показателя	Заказчик А	Заказчик Б	Заказчик В	Заказчик Г	Заказчик Д	Средний балл
Время доставки	9	8	9	7	8	8,2
Стоимость доставки	8	7	7	7	7	7,2
Качество сервиса	9	9	10	10	9	9,4

Опрос показал, что ООО «М9 ФАРМ» демонстрирует высокую эффективность в сфере транспортных перевозок, о чем свидетельствуют высокие оценки по ключевым критериям (рисунок 14).

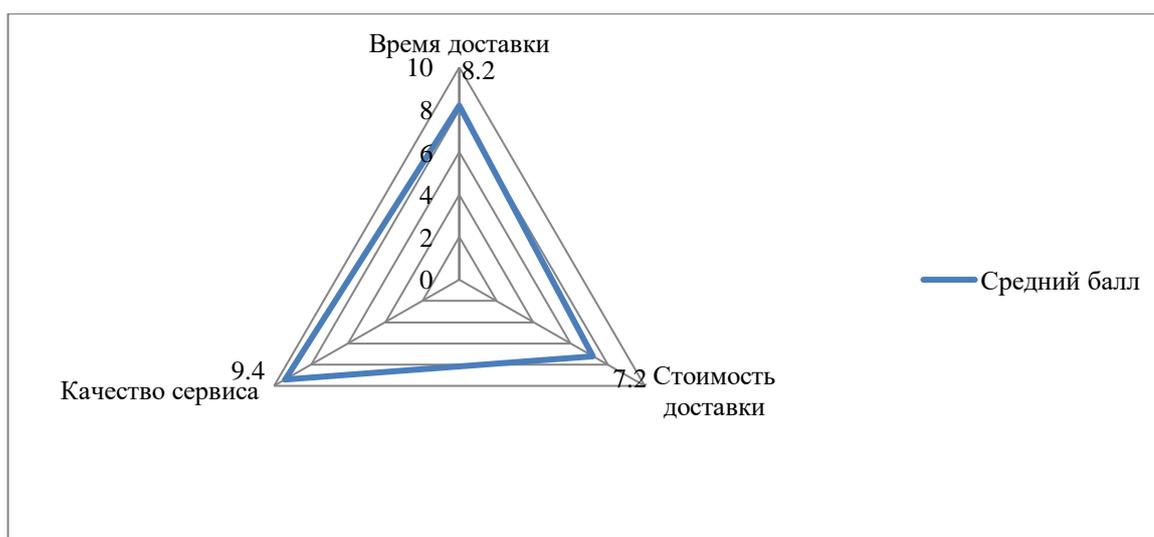


Рисунок 14 – Показатели эффективности осуществления транспортных перевозок ООО «М9 ФАРМ» по мнению заказчиков (средний балл)

Заказчики отметили, что в ООО «М9 ФАРМ» время доставки соответствуют условиям договора, груз поступает без задержек, качество сервиса отличное, однако стоимость доставки ежемесячно растет.

Вывод по разделу.

Финансово-производственная деятельность ООО «М9 ФАРМ» за 2021-2023 гг. улучшилась. Возросли выручка и прибыль организации, повысились показатели рентабельности, снизились затраты на рубль выручки.

Транспортировка грузов компанией «М9 ФАРМ» делится на несколько категорий: перевозки внутри одного города, между разными городами и по различным регионам. Компания осуществляет все свои перевозочные услуги на основании договоров, заключенных с оптовыми и розничными клиентами. Исследуемое ООО специализируется на автомобильных перевозках.

За 2021-2023 гг. доля транспортных перевозок в себестоимости продаж организации возросла на 19,89%. Рост себестоимости произошел за счет увеличения за 2021-2023 гг. объема заказов и повышения тарифов на транспортировку компаний-перевозчиков, увеличения цен на бензин, ремонт и техническое обслуживание.

Заказчики отметили, что в ООО «М9 ФАРМ» время доставки соответствуют условиям договора, груз поступает без задержек, качество сервиса отличное, однако стоимость доставки ежемесячно растет. ООО «М9 ФАРМ» рекомендуется разработать пути совершенствования процесса транспортных перевозок.

3 Разработка путей по совершенствованию процесса транспортных перевозок ООО «М9 ФАРМ»

3.1 Пути совершенствования процесса транспортных перевозок ООО «М9 ФАРМ»

На основании проведенного анализа выявлено, что за 2021-2023 гг. доля транспортных перевозок в себестоимости продаж организации возросла на 19,89%. Рост себестоимости произошел за счет увеличения за 2021-2023 гг. объема заказов и повышения тарифов на транспортировку компаний-перевозчиков, увеличения цен на бензин, ремонт и техническое обслуживание.

Проблемы контроля за использованием служебного транспорта сотрудниками возникают у каждой транспортной компании, имеющей собственный автопарк. В собственности ООО «М9 ФАРМ» имеются один легковой автомобиль и два грузовых автомобиля.

Все более актуальной становится проблема сокращения нецелевых расходов на транспорт в современной экономике. Возможность получения своевременной информации о местоположении и использовании транспортных средств может быть достигнута благодаря использованию GPS-мониторинга, который будет способствовать сокращению расходов и времени.

«С целью снижения затрат ООО «М9 ФАРМ» рекомендуется усилить контроль топлива, а именно внедрить систему GPS-мониторинга. Данная система позволит организации в режиме онлайн отслеживать перемещение груза.

Системы навигации, организации и анализа автомобильных перевозок сегодня представляют собой совокупность элементов, связанных с спутниковым мониторингом транспорта. В корпоративной сфере, где

крупные компании создавали навигационные системы, в последнее время наблюдается широкое распространение систем GPS-мониторинга.

Из-за быстрой доступности информации о транспорте, его остановках и маршруте организациям обеспечивается повышение качества и объемов перевозок благодаря подключению системы мониторинга.

Благодаря системе увеличивается срок службы транспортных средств, а также обеспечивается рациональное планирование маршрутов и долговременное планирование перевозок. Создаются возможности мгновенного отслеживания различных ситуаций автомобиля, таких как открытие грузовых отсеков, дверей и включение, выключение зажигания.

Система GPS-мониторинга способна повысить безопасность перевозок, так как водитель имеет возможность отправить тревожное сообщение в любое время. Снижение затрат на операционные расходы, включая снижение расхода топлива, исключение использования автомобиля для личных нужд водителя и снижение уровня аварийности, а также повышение дисциплины персонала, позволяет вводить систему GPS-мониторинга» [14, с. 94].

«Согласно мнению экспертов, внедрение системы GPS-мониторинга позволяют организациям сократить затраты на осуществление транспортных перевозок в размере 15%.

Для транспортных организаций в настоящее время большое значение имеет мониторинг транспорта. Экономия средств достигается благодаря своевременному получению и обработке информации. Для контроля за использованием топлива, скоростью движения автомобиля и безопасностью доставки грузов предлагается внедрение системы GPS-мониторинга, способной отслеживать движение транспортных средств по маршруту.

Благодаря спутниковому мониторингу транспортные организации могут получить дополнительные средства для увеличения штата, рекламы или обновления парка автомобилей, что может привести к снижению расходов на их содержание.

Статистика свидетельствует об этом благоприятном влиянии системы спутникового контроля. При угрозе кражи автомобили могут быть угнаны благодаря возможности контроля за пройденным маршрутом и временем в пути, а также отслеживанию и блокировке двигателя.

Для отслеживания местоположения транспортных средств используется спутниковая навигация. Отсутствие сигнала и задержка в передаче данных является существенным недостатком этой системы.

Скорость GPS-трекера зависит от орбит спутников, атмосферных условий и отражения радиоволн, а также факторов, влияющих на его точность. Для контроля, анализа и управления транспортными средствами, контроля за режимами работы, предотвращения хищений топлива и снижения расходов на ремонт система GPS-мониторинга транспорта предоставляет возможность отслеживать, управлять и анализировать состояние транспортных средств.

Система позволяет создавать различные отчеты, сохраняя информацию в своей базе данных. Подробная информация о маршрутах и местоположении транспортных средств отображается в локальную базу данных, а также может быть представлена в виде путевых листов и отчетов об их посещении» [14, с. 97].

Для каждого водителя или транспортного средства система предоставляет возможность составления табличных и графических отчетов. Для компаний, специализирующихся на перевозках грузов, использование спутникового мониторинга для контроля за движением транспортных средств значительно облегчает управление транспортными средствами.

Снижение расходов на ненужное топливо достигается благодаря точному измерению его расхода. Для контроля за движением транспорта используется специальное устройство, известное как GPS-терминал. Оно может быть подключено к Интернет-соединению. В условиях нестабильности экономической ситуации компаниям необходима полная

система контроля за использованием транспортных средств, которая обеспечивается системой GPS.

При загруженности собственных транспортных средств диспетчер организации подает заявку в компанию-перевозчик «Деловые линии» с которым у ООО «М9 ФАРМ» заключен договор на транспортировку груза.

На основании проведенного анализа выявлено, что наибольшую долю в структуре себестоимости транспортных перевозок ООО «М9 ФАРМ» за 2021-2023 гг. составляют услуги компаний-перевозчиков, которые возросли за период исследования на 1077 т.р.

За последние два года стоимость услуг компаний-перевозчиков возросла в два раза. Также увеличились расходы на техническое обслуживание транспортных средств, имеющих у организации в собственности. С целью снижения себестоимости ООО «М9 ФАРМ» рекомендуется приобрести новое транспортное средство и отказаться от услуг компаний-перевозчиков.

«Во время работы новое транспортное средство будет обладать более надежными системами безопасности и меньшим риском поломок. Улучшение эффективности использования транспорта будет достигнуто благодаря установке системы GPS, которая позволит контролировать местоположение транспортных средств. Экономия на ремонте и топливе автомобилей, уменьшение времени простоев и увеличение прибыли ООО «М9 ФАРМ» могут быть достигнуты благодаря всем этим факторам» [14, с. 98].

3.2 Оценка эффективности разработанных путей по совершенствованию процесса транспортных перевозок ООО «М9 ФАРМ»

Для обеспечения более эффективного контроля за расходами топлива, маршрутами и движением транспорта в ООО «М9 ФАРМ» рекомендуется установить систему навигации GPS. «Для оптимизации маршрутов, отслеживания точного маршрута транспорта и контроля за его расходом топлива это станет возможным.

Для обеспечения более безопасной доставки грузы будут контролироваться логистами организации. Для использования на автомобилях предприятия рекомендуется использовать GPS-трекер Ruptel FM4+ для установки. Затраты на установку и обслуживание GPS-трекеров в ООО «М9 ФАРМ» на имеющий автопарк представлены в таблице 6» [6, с. 84].

Таблица 6 – Затраты на установку и обслуживание GPS-трекеров в ООО «М9 ФАРМ»

Наименование показателя	Количество, ед.	Цена за единицу, тыс. руб.	Сумма, тыс. руб.
Установка GPS-трекера на легковой автомобиль	1	10	10
Установка GPS-трекера на грузовой автомобиль	2	15	30
Ежемесячное обслуживание GPS-системы	12	14	168
Итого			208

Ежегодные расходы ООО «М9 ФАРМ» на монтаж и техническое обслуживание системы GPS-трекинга оцениваются в 208 тысяч рублей. Согласно оценкам специалистов, внедрение системы GPS позволит компании уменьшить потребление топлива на 15%.

В таблице 7 представлен анализ расхода топлива автопарка ООО «М9 ФАРМ» за 2023 год.

Таблица 7 – Расход топлива автопарка ООО «М9 ФАРМ» за 2023 год

Наименование автомобиля	Расход топлива, тыс. руб.
Hyundai I30	130,5
Газель NEXT	347,8
Hyundai Porter	388,7
Итого	867,0

Расход топлива автопарка ООО «М9 ФАРМ» за 2023 год в размере 867 т.р. Далее представлен расчет экономии за счет внедрения GPS-системы:

$$867 \cdot 0,15 = 130,05 \text{ т.р.}$$

Следовательно, экономия внедрения GPS-системы составит 130,05 т.р.

Благодаря эффективной системе GPS, которая обеспечивает контроль за перемещением и доставкой грузов, сокращению расходов на связь и предотвращению незаконного слива топлива, уменьшению количества заправленных и слившихся бензиновых баков, снизятся расходы на транспортные услуги ООО «М9 ФАРМ».

За прошедшие два года тарифы транспортных компаний удвоились. Кроме того, возросли издержки на обслуживание автопарка, принадлежащего организации.

С целью снижения себестоимости ООО «М9 ФАРМ» рекомендуется приобрести новое транспортное средство и отказаться от услуг компаний-перевозчиков.

Стоимость приобретения нового транспортного средства Газель NEXT составит 2500 т.р. С учетом, что стоимость услуг компаний-перевозчиков в 2023 году составила 1210 т.р. и темп роста за 2022-2023 гг. 55%.

Покупка нового транспортного средства позволит ООО «М9 ФАРМ» отказаться от услуг компаний-перевозчиков, а также сократить затраты на ремонт и техническое обслуживание старых автомобилей, имеющих в собственности.

Прогнозируемые показатели эффективности осуществления транспортных перевозок ООО «М9 ФАРМ» представлены в таблице 8.

Таблица 8 – Показатели эффективности осуществления транспортных перевозок ООО «М9 ФАРМ»

Наименование показателя	2023 г.	Прогноз	Абс. изм., +/-
Степень загрузки транспортных средств	0,9	1,0	0,1
Объем загрузки	0,7	1,0	0,3
Эффективность времени доставки	0,9	1,0	0,1
Стоимость доставки	1,6	1,0	-0,6

Благодаря внедрению новых маршрутов в компании ООО «М9 ФАРМ» удастся повысить загрузку транспортных средств, а также улучшить эффективность сроков доставки, рисунок 15.

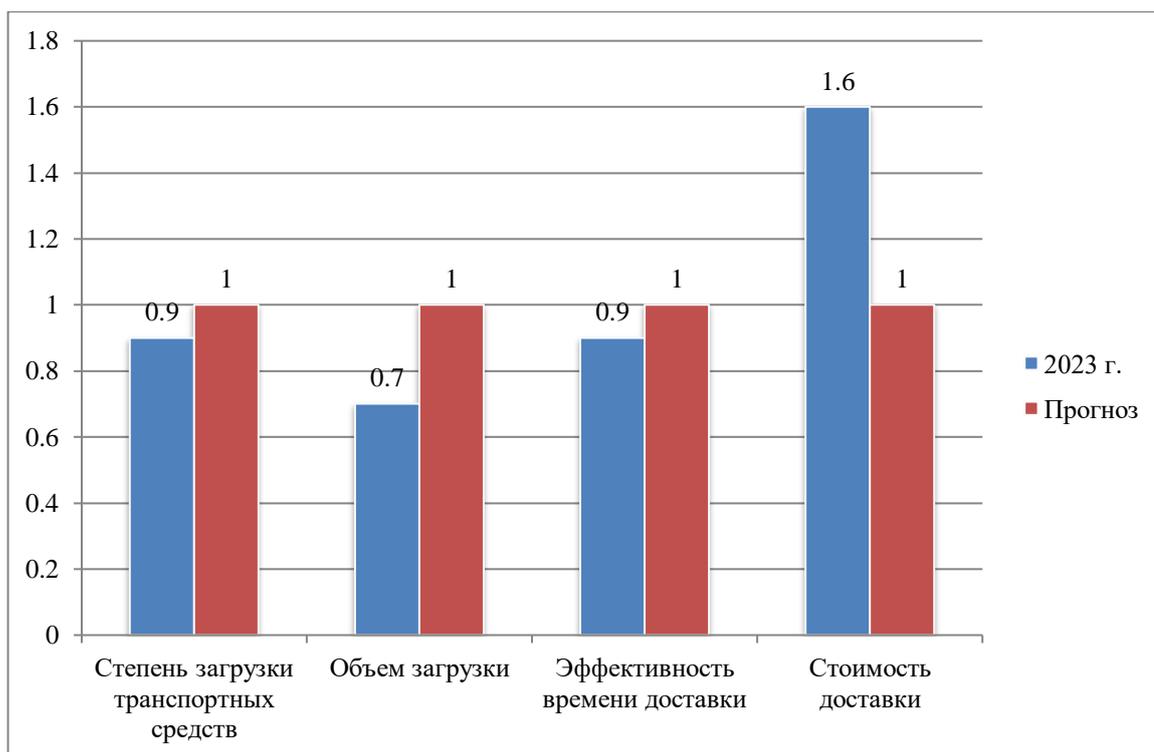


Рисунок 15 – Динамика показателей, характеризующих эффективность осуществления транспортных перевозок ООО «М9 ФАРМ»

Расходы на доставку снизятся благодаря прекращению использования услуг транспортных компаний, а также из-за уменьшения затрат на ремонт и обслуживание собственного парка старых автомобилей.

Вывод по разделу.

Следовательно, путями совершенствования процесса транспортных перевозок ООО «М9 ФАРМ» являются внедрение GPS-системы и приобретение нового автотранспортного средства.

Благодаря эффективной системе GPS, которая обеспечивает контроль за перемещением и доставкой грузов, сокращению расходов на связь и предотвращению незаконного слива топлива, уменьшению количества заправленных и слившихся бензиновых баков, снизятся расходы на транспортные услуги ООО «М9 ФАРМ».

Ежегодные расходы ООО «М9 ФАРМ» на монтаж и техническое обслуживание системы GPS-трекинга оцениваются в 208 тысяч рублей. Согласно оценкам специалистов, внедрение системы GPS позволит компании уменьшить потребление топлива на 15%. Экономия внедрения GPS-системы составит 130,05 т.р.

Покупка нового транспортного средства позволит ООО «М9 ФАРМ» отказаться от услуг компаний-перевозчиков, а также сократить затраты на ремонт и техническое обслуживание старых автомобилей, имеющих в собственности.

Заключение

Транспортные перевозки направлены на обеспечение надёжной доставки пассажиров и грузов из одного места в другое. Ключевые элементы в организации таких перевозок включают подбор наилучшего вида транспорта, планирование маршрутов и гарантирование безопасности всего процесса. Транспортные перевозки подразделяются на виды, выбор того или иного вида перевозки зависит от множества факторов, к числу которых можно отнести характер, вес, объем груза, сроки доставки и другие факторы.

С целью определения эффективности транспортных перевозок применяют различные показатели, позволяющие определить потенциал улучшения и оценить качество работы организации. Основными показателями эффективности транспортных перевозок организации выступают степень загрузки транспортных средств, время доставки грузов, степень удовлетворенности заказчиков и стоимость доставки.

Финансово-производственная деятельность ООО «М9 ФАРМ» за 2021-2023 гг. улучшилась. Возросли выручка и прибыль организации, повысились показатели рентабельности, снизились затраты на рубль выручки.

«По пункту назначения транспортные перевозки ООО «М9 ФАРМ» внутригородские, междугородние и межрегиональные. Все перевозки осуществляются на основании заключенных договоров с оптовыми и розничными заказчиками. ООО «М9 ФАРМ» по виду осуществляют автомобильные транспортные перевозки» [10, с. 48].

За 2021-2023 гг. доля транспортных перевозок в себестоимости продаж организации возросла на 19,89%. Рост себестоимости произошел за счет увеличения за 2021-2023 гг. объема заказов и повышения тарифов на транспортировку компаний-перевозчиков, увеличения цен на бензин, ремонт и техническое обслуживание.

Заказчики отметили, что в ООО «М9 ФАРМ» время доставки соответствуют условиям договора, груз поступает без задержек, качество

сервиса отличное, однако стоимость доставки ежемесячно растет. ООО «М9 ФАРМ» рекомендуется разработать пути совершенствования процесса транспортных перевозок.

Согласно мнению экспертов, внедрение системы GPS-мониторинга позволяют организациям сократить затраты на осуществление транспортных перевозок в размере 15%.

При загруженности собственных транспортных средств диспетчер организации подает заявку в компанию-перевозчик «Деловые линии» с которым у ООО «М9 ФАРМ» заключен договор на транспортировку груза.

На основании проведенного анализа выявлено, что наибольшую долю в структуре себестоимости транспортных перевозок ООО «М9 ФАРМ» за 2021-2023 гг. составляют услуги компаний-перевозчиков, которые возросли за период исследования на 1077 т.р.

За последние два года стоимость услуг компаний-перевозчиков возросла в два раза. Также увеличились расходы на техническое обслуживание транспортных средств, имеющих у организации в собственности. С целью снижения себестоимости ООО «М9 ФАРМ» рекомендуется приобрести новое транспортное средство и отказаться от услуг компаний-перевозчиков.

«Во время работы новое транспортное средство будет обладать более надежными системами безопасности и меньшим риском поломок. Улучшение эффективности использования транспорта будет достигнуто благодаря установке системы GPS, которая позволит контролировать местоположение транспортных средств. Экономия на ремонте и топливе автомобилей, уменьшение времени простоев и увеличение прибыли ООО «М9 ФАРМ» могут быть достигнуты благодаря всем этим факторам» [9, с. 38].

Следовательно, путями совершенствования процесса транспортных перевозок ООО «М9 ФАРМ» являются внедрение GPS-системы и приобретение нового автотранспортного средства.

Благодаря эффективной системе GPS, которая обеспечивает контроль за перемещением и доставкой грузов, сокращению расходов на связь и предотвращению незаконного слива топлива, уменьшению количества заправленных и слившихся бензиновых баков, снизятся расходы на транспортные услуги ООО «М9 ФАРМ».

Покупка нового транспортного средства позволит ООО «М9 ФАРМ» отказаться от услуг компаний-перевозчиков, а также сократить затраты на ремонт и техническое обслуживание старых автомобилей, имеющих в собственности. Экономия внедрения GPS-системы составит 130,05 т.р.

Список используемой литературы

1. Басовский, Л. Е. Менеджмент : учебное пособие / Л. Е. Басовский. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : ИНФРА-М, 2021. — 256 с. — (Высшее образование: Бакалавриат). - ISBN 978-5-16-006401-7. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1228802> (дата обращения: 18.06.2024). – Режим доступа: по подписке.
2. Басовский, Л. Е. Экономика : учебное пособие / Л.Е. Басовский, Е.Н. Басовская. — Москва : РИОР : ИНФРА-М, 2023. — 80 с. — (Высшее образование). — DOI: <https://doi.org/10.12737/12198>. - ISBN 978-5-369-00649-8. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.ru/catalog/product/1918581> (дата обращения: 18.06.2024). – Режим доступа: по подписке.
3. Виханский, О. С. Менеджмент : учебник / О.С. Виханский, А.И. Наумов. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Магистр : ИНФРА-М, 2024. — 288 с. - ISBN 978-5-9776-0085-9. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.ru/catalog/product/2125913> (дата обращения: 18.06.2024). – Режим доступа: по подписке.
4. Гребнев, Л. С. Экономика : учебник / Л. С. Гребнев. - Москва : Логос, 2020. - 408 с. - (Новая университетская библиотека). - ISBN 978-5-98704-474-2. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1214492> (дата обращения: 18.06.2024). – Режим доступа: по подписке.
5. Гудилин, А. А. Менеджмент : практикум / А. А. Гудилин, О. О. Скрыбин, Е. В. Трушина. - Москва : Издательский Дом НИТУ «МИСиС», 2023. - 122 с. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.ru/catalog/product/2147676> (дата обращения: 18.06.2024). – Режим доступа: по подписке.
6. Еремеева, Л. Э. Транспортная логистика : учебное пособие / Л. Э. Еремеева. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : ИНФРА-М, 2024. — 401 с. — (Высшее образование). — DOI 10.12737/993518. - ISBN 978-5-16-019427-1.

- Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/2118041> (дата обращения: 18.06.2024). – Режим доступа: по подписке.

7. Иванов, М. Ю. Логистика : учебное пособие / М. Ю. Иванов, М. Б. Иванова. - 3-е изд. - Москва : РИОР : ИНФРА-М, 2020. - 90 с. - ISBN 978-5-369-00623-8. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1052239> (дата обращения: 18.06.2024). – Режим доступа: по подписке.

8. Казначеева, Н. Л. Экономика : практикум / Н. Л. Казначеева, Д. А. Казначеев, Т. А. Кулешова ; каф. математического моделирования и цифрового развития бизнес-систем. - Новосибирск : Сибирский государственный университет телекоммуникаций и информатики, 2021. - 91 с. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.ru/catalog/product/2136537> (дата обращения: 18.06.2024). – Режим доступа: по подписке.

9. Костров, В. Н. Транспортная логистика: курс лекций : учебное пособие / В. Н. Костров, В. В. Цверов, А. А. Никитин. - Москва ; Вологда : Инфра-Инженерия, 2021. - 304 с. - ISBN 978-5-9729-0559-1. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1832080> (дата обращения: 18.06.2024). – Режим доступа: по подписке.

10. Левкин, Г. Г. Логистика : учебник / Г. Г. Левкин. - 2-е изд., испр. и доп. - Москва : Москва ; Берлин : Директ-Медиа, 2019. - 267 с. - ISBN 978-5-4475-9834-1. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1908702> (дата обращения: 18.06.2024). – Режим доступа: по подписке.

11. Логистика : учебник / под ред. Б.А. Аникина. — 4-е изд., перераб. и доп. — Москва : ИНФРА-М, 2022. — 320 с. — (Высшее образование: Бакалавриат). — DOI 10.12737/5242. - ISBN 978-5-16-009814-2. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1945232> (дата обращения: 18.06.2024). – Режим доступа: по подписке.

12. Менеджмент : учебник для студентов вузов, обучающихся по экономическим специальностям, по направлению «Менеджмент» / под науч.

ред. Н. Д. Эриашвили, Ю. А. Цыпкина ; под общ. ред. М. А. Комарова, М. М. Максимцова. — 5-е изд., перераб. и доп. - ЮНИТИ-ДАНА, 2023. — 287 с. - ISBN 978-5-238-03723-3. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/2121197> (дата обращения: 18.06.2024). – Режим доступа: по подписке.

13. Молокович, А. Д. Транспортная логистика : учебник / А. Д. Молокович. - Минск : Вышэйшая школа, 2019. - 463 с. - ISBN 978-985-06-2961-6. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/2131519> (дата обращения: 18.06.2024). – Режим доступа: по подписке.

14. Носов, А. Л. Логистика : учебное пособие / А. Л. Носов. — Москва : Магистр : Инфра-М, 2021. — 184 с. — (Бакалавриат). - ISBN 978-5-9776-0315-7. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1181040> (дата обращения: 18.06.2024). – Режим доступа: по подписке.

15. Нуралиев, С. У. Экономика : учебник / С.У. Нуралиев, Д.С. Нуралиева. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : ИНФРА-М, 2023. — 363 с. — (Высшее образование: Бакалавриат). — DOI 10.12737/textbook_5bd81853316653.78553045. - ISBN 978-5-16-014578-5. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1897977> (дата обращения: 18.06.2024). – Режим доступа: по подписке.

16. Подсорин, В. А. Транспортная логистика : учебное пособие / В. А. Подсорин, М. В. Карпычева, А. С. Яшина. - Москва : РУТ (МИИТ), 2020. - 74 с. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1896552> (дата обращения: 18.06.2024). – Режим доступа: по подписке.

17. Резник, С. Д. Менеджмент : учебное пособие / С. Д. Резник, И. А. Игошина ; под общ. ред. д-ра экон. наук, проф. С. Д. Резника. — 4-е изд., перераб. и доп. — Москва : ИНФРА-М, 2023. — 367 с. — (Менеджмент в высшей школе). — DOI 10.12737/1514558. - ISBN 978-5-16-017017-6. - Текст :

электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1937176> (дата обращения: 18.06.2024). – Режим доступа: по подписке.

18. Столярова, И. Ю. Менеджмент : учебное пособие / И. Ю. Столярова. - Москва : ФЛИНТА, 2021. - 83 с. - ISBN 978-5-9765-4790-2. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1852373> (дата обращения: 18.06.2024). – Режим доступа: по подписке.

19. Тебекин, А. В. Логистика : учебник / А. В. Тебекин. - 4-е изд., стер. - Москва : Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°», 2023. - 354 с. - ISBN 978-5-394-05114-2. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/2082999> (дата обращения: 18.06.2024). – Режим доступа: по подписке.

20. Шепелина, П. В. Транспортная логистика и технологические процессы погрузочно-разгрузочных работ : учебно-методическое пособие к курсовому проектированию / П. В. Шепелина. - Москва : РУТ (МИИТ), 2022. - 183 с. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.ru/catalog/product/2135322> (дата обращения: 18.06.2024). – Режим доступа: по подписке.

Приложение А

Бухгалтерская отчетность ООО «М9 ФАРМ»

Таблица А.1 – Бухгалтерский баланс ООО «М9 ФАРМ» за 2023 год

Пояснения ¹	Наименование показателя ²	31	На 31	На 31
		декабр На _____ я 20 <u>23</u> г. ³	декабря 20 <u>22</u> г. ⁴	декабря 20 <u>21</u> г. ⁵
	АКТИВ			
	I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ			
	Нематериальные активы			
	Результаты исследований и разработок			
	Нематериальные поисковые активы	3061	-	-
	Материальные поисковые активы			
	Основные средства	17444	2941	4071
	Доходные вложения в материальные ценности			
	Финансовые вложения			
	Отложенные налоговые активы			
	Прочие внеоборотные активы			
	Итого по разделу I	20505	2941	4071
	II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ			
	Запасы	48124	32702	21818
	Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	325	310	838
	Дебиторская задолженность	22046	27609	10241
	Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)			
	Денежные средства и денежные эквиваленты	7	488	22
	Прочие оборотные активы			
	Итого по разделу II	70502	61109	32919
	БАЛАНС	91007	64050	36990

Продолжение Приложения А

Продолжение таблицы А.1.

Пояснения ¹	Наименование показателя ²	31 декабр На ____ я 20 <u>23</u> г. ³	На 31 декабря 20 <u>22</u> г. ⁴	На 31 декабря 20 <u>21</u> г. ⁵
	ПАССИВ			
	III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ⁶			
	Уставный капитал (складочный капитал, уставный фонд, вклады товарищей)	200	200	200
	Собственные акции, выкупленные у акционеров			
	Переоценка внеоборотных активов			
	Добавочный капитал (без переоценки)			
	Резервный капитал			
	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	-3921	-5046	-5331
	Итого по разделу III	-3721	-4846	-5131
	IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА			
	Заемные средства			
	Отложенные налоговые обязательства	26235	12558	759
	Оценочные обязательства			
	Прочие обязательства			
	Итого по разделу IV	26235	12558	759
	V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА			
	Заемные средства	19741	36628	25140
	Кредиторская задолженность	48752	19710	16222
	Доходы будущих периодов			
	Оценочные обязательства			
	Прочие обязательства			
	Итого по разделу V	68493	56338	41362
	БАЛАНС	91007	64050	36990

Продолжение Приложения А

Таблица А.2 – Отчет о финансовых результатах ООО «М9 ФАРМ» за 2023 год

Пояснения ¹	Наименование показателя ²	За _____	За _____
		20 <u>23</u> г. ³	20 <u>22</u> г. ⁴
	Выручка ⁵	52163	21826
	Себестоимость продаж	(6666)	(4211)
	Валовая прибыль (убыток)	45498	17615
	Коммерческие расходы	(136)	(622)
	Управленческие расходы	(39889)	(16820)
	Прибыль (убыток) от продаж	5473	173
	Доходы от участия в других организациях		
	Проценты к получению		
	Проценты к уплате	(1726)	(198)
	Прочие доходы	5960	1897
	Прочие расходы	(4614)	(1549)
	Прибыль (убыток) до налогообложения	5093	323
	Налог на прибыль ⁷	107	7
	в т.ч.		
	текущий налог на прибыль	(107)	(7)
	отложенный налог на прибыль		
	Прочее		-25
	Чистая прибыль (убыток)	4986	291

Продолжение Приложения А

Таблица А.3 – Отчет о финансовых результатах ООО «М9 ФАРМ» за 2022 год

Пояснения ¹	Наименование показателя ²	За _____	За _____
		20 22 г. ³	20 21 г. ⁴
	Выручка ⁵	21826	13111
	Себестоимость продаж	(4211)	(1657)
	Валовая прибыль (убыток)	17615	11454
	Коммерческие расходы	(622)	(730)
	Управленческие расходы	(16820)	(12492)
	Прибыль (убыток) от продаж	173	-1768
	Доходы от участия в других организациях		
	Проценты к получению		
	Проценты к уплате	(198)	(1211)
	Прочие доходы	1897	1297
	Прочие расходы	(1549)	(507)
	Прибыль (убыток) до налогообложения	323	-2189
	Налог на прибыль ⁷	7	2
	в т.ч.		
	текущий налог на прибыль	(7)	(2)
	отложенный налог на прибыль		
	Прочее	-25	
	Чистая прибыль (убыток)	291	-2191