

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования
«Тольяттинский государственный университет»

Институт финансов, экономики и управления
(наименование института полностью)

38.03.01 Экономика
(код и наименование направления подготовки / специальности)

Финансовый менеджмент
(направленность (профиль) / специализация)

ВЫПУСКНАЯ КВАЛИФИКАЦИОННАЯ РАБОТА (БАКАЛАВРСКАЯ РАБОТА)

на тему Влияние цифровизации на эффективность деятельности бюджетного учреждения

Обучающийся

В.В. Маслова

(Инициалы Фамилия)

(личная подпись)

Руководитель

канд. экон. наук, доцент Ю.А. Анисимова

(ученая степень (при наличии), ученое звание (при наличии), Инициалы Фамилия)

Тольятти 2024

Аннотация

Бакалаврскую работу выполнила: Маслова В.В.

Тема работы: «Влияние цифровизации на эффективность деятельности бюджетного учреждения».

Научный руководитель: канд. экон. наук, доцент Ю.А. Анисимова.

Цель исследования – разработка предложений по повышению эффективности цифровизации бюджетного учреждения здравоохранения посредством использования цифровых технологий.

Объект исследования – функционирование цифровых технологий на примере деятельности ГБУЗ НО «Большеболдинская ЦРБ».

Предмет исследования – пути повышения эффективности деятельности бюджетного учреждения здравоохранения с помощью цифровых технологий.

Методы исследования – анализ, сравнение, экономико-математические методы, моделирование и прогнозирование.

Краткие выводы по бакалаврской работе:

В первом разделе раскрываются теоретические аспекты влияния цифровизации и особенности функционирования бюджетного учреждения.

Во втором разделе приведена организационно-экономическая характеристика ГБУЗ НО «Большеболдинская ЦРБ», проведены анализ и оценка его финансового состояния.

В третьем разделе предложены решения для повышения эффективности деятельности ГБУЗ НО «Большеболдинская ЦРБ» в условиях цифровизации.

Работа состоит из введения, 3-х разделов, заключения, списка используемых источников и приложений. Общий объем работы, без приложений, 66 страниц машинописного текста, в том числе 7 таблиц, 2 рисунка. Библиографический список включает 22 источника.

Содержание

Введение	5
1 Теоретические аспекты влияния цифровизации (инструменты, факторы и методика оценки эффективности).....	8
1.1 Понятие, цель, инструменты и факторы влияния цифровизации на деятельность бюджетного учреждения	8
1.2 Предпосылки и тенденции развития цифровизации в бюджетной сфере	16
1.3 Анализ и методика оценки влияния цифровизации на эффективность деятельности бюджетного учреждения.....	20
2 Организационно-экономическая характеристика ГБУЗ НО «Большеболдинская ЦРБ».....	26
2.1 Краткая характеристика ГБУЗ НО «Большеболдинская ЦРБ». Влияние цифровизации на эффективность его деятельности.....	26
2.2 Анализ деятельности и оценка финансового состояния ГБУЗ НО «Большеболдинская ЦРБ»	32
3 Разработка мероприятий по внедрению инструментов цифровизации и оценка эффективности	48
3.1 Выявление проблем и разработка решений для повышения эффективности деятельности ГБУЗ НО «Большеболдинская ЦРБ» в условиях цифровизации	48
3.2 Оценка экономической эффективности предложенных мероприятий	54
Заключение.....	62
Список используемых источников.....	64
Приложение А_Баланс ГБУЗ НО «Большеболдинская ЦРБ» на 01.01.2024 г.	67
Приложение Б_Баланс ГБУЗ НО «Большеболдинская ЦРБ» на 01.01.2023 г.	69

Приложение В_Баланс ГБУЗ НО «Большеболдинская ЦРБ» на 01.01.2022 г.	73
Приложение Г_Отчет о финансовых результатах деятельности ГБУЗ НО «Большеболдинская ЦРБ» на 01.01.2024 г.....	77
Приложение Д_Отчет о финансовых результатах деятельности ГБУЗ НО «Большеболдинская ЦРБ» на 01.01.2023 г.....	80
Приложение Е_Отчет о финансовых результатах деятельности ГБУЗ НО «Большеболдинская ЦРБ» на 01.01.2022 г.....	85
Приложение Ж_Приложение № 4 к приказу МЗ НО от 05.04.2023 г. № 316- 310/23П/од	90

Введение

Цифровые технологии с каждым днем всё глубже и крепче проникают в нашу жизнь. Вместо деловой репутации используется рейтинг доверия, составленный реальными людьми на интернет-ресурсах и отзывы на специализированных сайтах. Вместо узких знаний конкретных людей – виртуальный ассистент и поисковые системы позволяют получить любую информацию практически мгновенно. Больше не нужно часами штудировать библиотечную книгу в поисках необходимых знаний, достаточно в поисковой строке интернет-браузера ввести запрос и на экране тут же высветится ответ на интересующий вопрос, будто по щелчку пальцев.

Благодаря цифровому прогрессу в современном мире стало гораздо проще и быстрее получить доступ к информации, продукту или услуге. Сложно представить современный мир без интернета, приложений доставки и интернет-магазинов. Цифровые технологии стали неотъемлемой частью развития государственной сферы и экономики в целом. Удаленная работа, электронная торговля и инвестиции стали вполне обыденными явлениями в повседневной жизни. Пандемия ускорила проникновение цифровых технологий в решение задач не только частного, но и государственного сектора экономики и управления. Следует отметить, что еще задолго до событий 2020 года многие государства объявили курс на цифровую трансформацию работы государственных органов.

Цифровизация проникла во все отрасли экономики, и бюджетный сектор в том числе не остался в стороне. Благодаря этим необходимым изменениям, взаимодействовать с государственными структурами становится проще, быстрее, результативнее.

Государство активно развивается в сфере информатизации и модернизации процессов. В настоящем исследовании рассматривается, как процесс цифровизации влияет на эффективность деятельности бюджетного учреждения в целом и на работу бухгалтерских служб в частности.

Исследованию вопросов цифровой трансформации посвящены работы Т.И. Бухтияровой, Л.М. Куприяновой, И.В. Осиповой и других.

Актуальность темы исследования связана с современным этапом развития цифровизации и её прямым влиянием на сферу деятельности бюджетного учреждения.

Целью работы является анализ влияния цифровизации на эффективность деятельности бюджетного учреждения.

Данная цель реализуется через следующие задачи:

- раскрыть сущность и содержание понятия цифровизация;
- рассмотреть предпосылки и тенденции развития цифровизации бюджетной сферы.

Объект исследования – функционирование цифровых технологий на примере деятельности ГБУЗ НО «Большеболдинская ЦРБ».

Предмет исследования – пути повышения эффективности деятельности бюджетного учреждения здравоохранения с помощью цифровых технологий.

Целью исследования является разработка предложений по повышению эффективности цифровизации бюджетного учреждения здравоохранения посредством использования цифровых технологий.

Исходя из данной цели, основное внимание было уделено решению следующих задач:

- рассмотреть теоретические основы влияния цифровизации на эффективность деятельности бюджетного учреждения;
- проанализировать влияние цифровизации на эффективность деятельности ГБУЗ НО «Большеболдинская ЦРБ»;
- представить основные направления развития цифровизации исследуемого бюджетного учреждения в сфере цифровых технологий.

Теоретической базой для данной работы выбраны материалы отечественных авторов, статьи научных журналов по изучаемой тематике,

нормативно-правовая база деятельности бюджетного учреждения, результаты исследований аналитических российских агентств, а также публикации периодических изданий и статей СМИ.

Методическую основу работы составляют: комплексный и системный подход. Также были применены общенаучные методы: анализ и синтез, обобщение, сравнение и группировка, экономико-математические методы, моделирование и прогнозирование.

Теоретическое и практическое значение работы определяется новизной выводов и комплексным изучением проблемы с последующей систематизацией данных. Содержание работы, ее основные выводы и положения могут быть использованы для дальнейшего углубленного изучения цифровых решений и их влияния на экономику.

1 Теоретические аспекты влияния цифровизации (инструменты, факторы и методика оценки эффективности)

1.1 Понятие, цель, инструменты и факторы влияния цифровизации на деятельность бюджетного учреждения

Процесс цифровизации с каждым годом всё больше наращивает темп и внедряет новые информационные технологии не только в повседневную жизнь, но и в деятельность государственных органов, бюджетных учреждений в том числе. На сегодняшний день оцифровка данных и автоматизация процессов является трендом и одним из главных направлений развития не только в России, но и во всём мире. Все производимые операции становятся проще, быстрее, результативнее, прозрачнее и доступнее.

«В широком смысле понятие «цифровизация» рассматривают М.И. Макеенко, Е.Л. Вартанова, Т.Х. Керимов и другие. По их мнению, это комплексное решение, затрагивающее различные сферы, приходящее на смену информатизации и компьютеризации, пронизывающее все решающие события жизни, а также это использование возможностей инновационных и онлайн цифровых технологий каждым участником экономической системы. Многие авторы рассматривают данный процесс с точки зрения экономической отрасли. Подобную точку зрения поддерживают на государственном уровне. Важность и необходимость внедрения процессов реализации можно заметить в ряде указов и выступлений Президента Российской Федерации Владимира Владимировича Путина» [14].

«Понятие «цифровизация» имеет несколько подходов и обозначений, поэтому одного конкретного определения, которое бы включало в себя все важные аспекты цифровизации, не существует, и каждое понятие дополняет другое. Цифровизацию можно рассматривать как процесс, подход, совокупность действий, комплексное решение, оцифровку данных и концепцию, при этом важно учитывать, что цифровизация – это не отдельный

процесс внедрения цифровых технологий, а колоссальное изменение всех сфер государственного устройства, требующее выработанной стратегии, просчитанной тактики и анализа опыта зарубежных стран» [14].

«Цифровая трансформация выделена в качестве одной из пяти национальных целей развития, которые определены Президентом Российской Федерации на период до 2030 г. Для достижения названной цели установлены определенные целевые показатели, среди которых в том числе «достижение «цифровой зрелости» государственного управления, которое, в свою очередь, объективно связано с функционированием механизма государства как самостоятельного социального института» [1].

Термин «цифровизация» прежде всего связан с развитием информационно-коммуникационных технологий и их активным внедрением в привычную жизнь человека и деятельность государства. Сначала появились компьютеры, затем интернет и мобильная беспроводная связь, а уже после телефоны трансформировались в смартфоны, появился электронный документооборот, искусственный интеллект, внедрилось огромное количество мобильных приложений, и человечество погрязло в паутине цифровых технологий.

Можно сделать вывод, что «цифровизация – это совокупность последовательных изменений, закрепленных нормативно-правовыми актами в различных отраслях экономики, применяемых с целью повышения качества, эффективности и прозрачности определенных процессов с помощью внедрения цифровых технологий» [14].

«Вследствие приоритетности направления цифровизации в России возникает новый термин – цифровая экономика, который свое начало получил еще на Западе в 1995 году, однако в России начал использоваться относительно недавно, и интерпретация данного термина подразумевает, как и в случае термина «цифровизация», два подхода. Первый подход – классический, в рамках которого экономика основана на цифровых

технологиях, второй подход характеризуется как расширенный, цифровая экономика определяется как экономическое производство, которое использует цифровые технологии» [14].

Что же представляет собой цифровая экономика и как она связана с цифровизацией?

В Указе Президента РФ от 09.05.2017 № 203 «О Стратегии развития информационного общества в Российской Федерации на 2017–2030 годы» понятие цифровой экономики характеризуется следующим образом: «цифровая экономика – хозяйственная деятельность, в которой ключевым фактором производства являются данные в цифровом виде, обработка больших объемов и использование результатов анализа которых по сравнению с традиционными формами хозяйствования позволяют существенно повысить эффективность различных видов производства, технологий, оборудования, хранения, продажи, доставки товаров и услуг» [11].

Из сказанного выше можно сделать вывод, что без цифровизации нет и цифровой экономики. Цифровизация является основой цифровой экономики и обеспечивает переход от традиционного представления информации к цифровому.

Основная цель цифровизации – это стремительный рост эффективности деятельности организаций и учреждений, за счет увеличения скорости обработки и передачи информации, её прозрачности, доступности и автоматизации процессов. Кроме перечисленного, процесс цифровизации государственного сектора несет в себе контрольную функцию. К примеру, с помощью маркировки продукции можно отследить весь путь товара вплоть от производства до конечного пользователя.

«Традиционно сложилось так, что драйверами цифровой трансформации являются инновации в любой их форме – продукты, технологии, бизнес-модели и тому подобное. Таким образом, цифровизация экономики - это, по сути, процесс внедрения специфических инноваций,

нацеленных на применение цифровых технологий в любом производстве. На интенсивность этого процесса будет оказывать влияние то же, что оказывает влияние на интенсивность внедрения инноваций. На базе этого принципа можно выделить несколько групп факторов, способных оказать влияние на цифровизацию прямо либо косвенно:

- социально-экономические факторы – определяют готовность и способность участвовать в процессе цифровизации, уровень развития человеческого капитала и в целом техническую грамотность населения;
- технологические факторы – характеризуют способность страны создавать инновации, прежде всего в цифровых сферах;
- факторы, связанные с обеспечением государственной безопасности, определяют уровень воздействия угроз террористического и экстремистского характера на процесс цифровизации экономики, а также вероятность и степень опасности киберугроз;
- ресурсные факторы – характеризуются наличием либо отсутствием ресурсов, необходимых для развития цифровых технологий;
- административные факторы – связаны с государственной политикой по развитию цифровых технологий и с наличием административных барьеров для вхождения предпринимателей в данную отрасль» [2].

«Роль цифровизации в развитии социальной сферы включает в себя использование цифровых технологий и решений для улучшения качества жизни граждан, обеспечения доступности государственных и социальных услуг, а также повышения эффективности деятельности социальных учреждений и организаций.

Основные области применения цифровых технологий в социальной сфере включают:

- цифровизацию государственных и муниципальных услуг – автоматизацию процессов предоставления государственных услуг,

создание электронных порталов и мобильных приложений для удобства получения информации и подачи заявлений, внедрение электронной подписи и электронного документооборота;

- развитие электронного образования – создание онлайн-образовательных платформ, увеличение доступности образовательных ресурсов для широкого круга людей, внедрение дистанционного обучения и онлайн-курсов;
- расширение возможностей телемедицины – внедрение технологий дистанционного консультирования и диагностики, создание онлайн-платформ для записи к врачу, осуществления консультаций и получения медицинских рекомендаций;
- создание электронных систем социальной поддержки – внедрение единой базы данных социальных услуг, автоматизация процессов предоставления социальных выплат, создание механизмов онлайн-обращений и контроля за предоставлением социальной помощи;
- развитие электронной коммерции социальных услуг – создание онлайн-платформ для подбора и заказа социальных услуг (например, услуги няни, развитие детей), организация онлайн-платежей и отзывов о качестве услуг.

Цифровизация играет важную роль в развитии социальной сферы, позволяя улучшить доступность и качество социальных услуг, облегчить процессы их предоставления, повысить эффективность работы организаций, а также стимулировать инновации и развитие новых видов социальных услуг» [18].

Видимый эффект от использования цифровых инструментов – это сокращение очередей в государственных учреждениях, безналичный расчет (например с помощью системы быстрых платежей), возможность для граждан решить необходимый вопрос из дома, в буквальном смысле слова «сидя на диване».

Цифровизация положительным образом влияет на эффективность деятельности бюджетного учреждения. Эффективность – это относительный показатель результативности и определяется как соотношение между достигнутым результатом и затраченными ресурсами. В зависимости от организационно-правовой формы проводится анализ эффективности деятельности организации с учетом специфичности оказываемых ею услуг.

Федеральный закон от 12.01.1996 N 7-ФЗ (ред. от 08.08.2024) «О некоммерческих организациях» содержит в себе следующую характеристику бюджетного учреждения: «бюджетным учреждением признается некоммерческая организация, созданная Российской Федерацией, субъектом Российской Федерации или муниципальным образованием для выполнения работ, оказания услуг в целях обеспечения реализации предусмотренных законодательством Российской Федерации полномочий соответственно органов государственной власти (государственных органов), органов публичной власти федеральной территории или органов местного самоуправления в сферах науки, образования, здравоохранения, культуры, социальной защиты, занятости населения, физической культуры и спорта, а также в иных сферах.

Бюджетное учреждение осуществляет свою деятельность в соответствии с предметом и целями деятельности, определенными в соответствии с федеральными законами, иными нормативными правовыми актами, муниципальными правовыми актами и уставом.

Государственные (муниципальные) задания для бюджетного учреждения в соответствии с предусмотренными его учредительными документами основными видами деятельности формирует и утверждает соответствующий орган, осуществляющий функции и полномочия учредителя.

Бюджетное учреждение осуществляет в соответствии с государственными (муниципальными) заданиями и (или) обязательствами

перед страховщиком по обязательному социальному страхованию деятельность, связанную с выполнением работ, оказанием услуг, относящихся к его основным видам деятельности.

Бюджетное учреждение не вправе отказаться от выполнения государственного (муниципального) задания» [17].

Получается, что основным показателем эффективности деятельности бюджетного учреждения является достижение целевых показателей, утвержденных государственным заданием. Можно сделать вывод, что бюджетное учреждение выступает как связующее звено между государством и населением, оказывающее услуги в соответствии со своим видом деятельности и выполняющее государственное задание, направленное на повышение уровня жизни и социального благополучия в стране. Так же стоит отметить, что деятельность бюджетного учреждения некоммерческая, а значит извлечение прибыли не является основной целью деятельности организации.

Влияние цифровизации на деятельность бюджетных учреждений выражается в оптимизации рабочего процесса. Например, появляются специализированные веб-порталы для сбора и обработки информации; устанавливается программное обеспечение, обеспечивающее повышение точности и скорости производимых операций; выпускаются электронные цифровые подписи и машиночитаемые доверенности на сотрудников, ответственных за подписание документов в электронном виде и тому подобное.

В таблице 1 представлены основные инструменты внедрения цифровизации в деятельность бюджетных учреждений:

Таблица 1 – Цифровые инструменты

Наименование	Свойства
Большие данные и прогнозная аналитика	Скорость и качество обработки данных влияют на эффективность и производительность организаций; прогнозная аналитика используется для анализа больших объемов данных и составления качественных прогнозов [10].
Блокчейн	Информация в системе блокчейн не хранится в одном месте, что говорит о сохранности и достоверности данных [10].
Оптическое распознавание	Эта технология необходима для оптического распознавания и оцифровки документооборота [10].
Смарт-пространство	Представляет собой физическую или цифровую среду, в которой люди и автоматизированные системы работают вместе [10].
Цифровые двойники	Синхронизированная виртуальная модель бизнеса, которая показывает статус на текущую дату, а также прогнозирует будущее на основе текущих данных [10].
Электронный документооборот	Документооборот между организациями и учреждениями в электронном формате [10].
Квалифицированная электронная подпись	Электронная подпись с использованием криптографических преобразований, с помощью которой можно подписывать документы без необходимости личного присутствия [10].

В целом, внедрение цифровизации оказывает положительный эффект как на деятельность государственных учреждений, так и на повседневную жизнь человека.

Но не стоит забывать о существовании негативных моментов, на которые стоит обратить пристальное внимание. К примеру, одна из проблем – это цифровая безопасность. Каждый день по всему миру люди страдают от действий мошенников, которые взламывают чужие профили в социальных сетях, обманывают граждан посредством телефонных звонков и лишают работоспособности целые организации. В связи с тем, что во всемирную сеть постоянно утекают персональные данные, злоумышленникам не составляет труда этим воспользоваться и похитить денежные средства. Государство ведет активную пропаганду по борьбе с кибер преступлениями, банки так же стараются уберечь граждан и вводят свои алгоритмы отслеживания подозрительных действий на счетах своих клиентов. Но на сегодняшний день этого недостаточно и требуется разработка программных продуктов, которые будут отслеживать и предупреждать возникновение подобных ситуаций.

Кроме цифровой безопасности, на сегодняшний день остро встает проблема кадрового вопроса. С внедрением цифровых технологий возросла потребность в работниках с навыками в IT-сфере. Именно поэтому государство ведет активную политику по обучению, поддержке и привлечению специалистов в российский сектор цифровой экономики. Кроме того, из-за автоматизации некоторых процессов сокращаются рабочие места. С финансовой точки зрения – это плюс для организаций и экономия денежных средств на оплату труда, но с точки зрения рынка труда – это несет негативные последствия в виде безработицы, потери востребованности и значимости некоторых специальностей.

1.2 Предпосылки и тенденции развития цифровизации в бюджетной сфере

Зарождение цифровизации произошло в эпоху информационных технологий. «Начало эпохи информационных технологий можно связать с развитием технологии производства транзисторов. Концепция полевого транзистора была впервые предложена Джулиусом Эдгаром Лилиенфельдом в 1925 году. Первым практическим транзистором стал точечный транзистор, изобретенный инженерами Уолтером Хаузером Браттейном и Джоном Бардином во время работы в лабораториях Белла под руководством Уильяма Шокли в 1947 году. Это был прорыв, который заложил основы современной технологии» [16]. Изобретение транзистора послужило мощным толчком для дальнейшего развития информационных технологий. После него были изобретены компьютеры, интернет и мобильная связь. Эти достижения стали предпосылками к изобретению сложных цифровых электронных систем, которые сегодня позволяют собирать, обрабатывать и анализировать огромное количество информации.

«Важными теоретико-методологическими аспектами цифровизации экономики в социальной сфере являются следующие направления:

- информационные технологии – цифровизация экономики в социальной сфере основывается на использовании современных информационных технологий, таких как искусственный интеллект, облачные вычисления, интернет вещей и другие. Теоретические аспекты изучения технологий, их влияния на социальную сферу и методология их внедрения являются важными при разработке стратегии цифровизации;
- исследование потребностей и ожиданий пользователей – перед внедрением цифровых технологий в социальную сферу необходимо провести исследования и анализ потребностей и ожиданий пользователей. Одним из ключевых методологических аспектов является разработка методов, позволяющих учитывать мнение и предпочтения пользователей при разработке и внедрении новых технологических решений;
- повышение доступности социальных услуг – цифровизация экономики в социальной сфере направлена на повышение доступности социальных услуг для широких кругов населения. Открытые онлайн-платформы, электронные паспорта, электронные очереди и другие инструменты могут значительно упростить и ускорить оказание социальных услуг. Важно разработать методологию цифровизации, которая учитывает принципы доступности и равноправия при использовании цифровых технологий;
- кибербезопасность и защита персональных данных – с увеличением объема цифровых данных и развитием цифровых технологий становится все более важным обеспечение кибербезопасности и защиты персональных данных пользователей. Теоретические и

методологические аспекты цифровизации должны включать разработку мер и инструментов, направленных на обеспечение безопасности и конфиденциальности данных;

- мониторинг и оценка эффективности – для успешной реализации процесса цифровизации экономики в социальной сфере важно проводить мониторинг и оценку эффективности внедренных технологий. Теоретические и методологические аспекты мониторинга и оценки включают разработку критериев эффективности, методов сбора и анализа данных, а также оценку социального и экономического воздействия цифровизации.

Экономика социальной сферы в современных условиях играет важную роль в обществе. Социальная сфера включает в себя такие области, как здравоохранение, образование, социальная защита, культура, спорт и др. Задачей экономики социальной сферы является обеспечение доступности и качества услуг для населения» [18].

Использование цифровых технологий определенно помогает учреждениям уменьшать свои издержки, повышает точность производимых расчетных операций, автоматизирует рабочий процесс и повышает эффективность деятельности организации в целом. Но прогресс не стоит на месте, а быстро движется вперед. Ниже представлены основные тенденции развития цифровизации бюджетной сферы:

- «решения для обеспечения кибербезопасности. Возглавляют рейтинг технологических трендов на предстоящий год. Геополитическая обстановка и ужесточение законодательства в сфере информационной безопасности стали важнейшими драйверами развития этого сегмента рынка;
- искусственный интеллект. Второе место по значимости для российского ИТ-рынка. Этот стек решений не только признается мощным ресурсом для повышения эффективности бизнес-процессов

самых разных отраслей, но и все чаще становится темой выступлений первых лиц государств, а владение технологией связывают с геополитическими перспективами стран в новом мироустройстве. По оценке респондентов, искусственный интеллект будет особенно востребован в финансовом секторе, медицине, производстве, логистике и образовании;

- аналитика больших данных. Будет наиболее востребована российскими заказчиками в предстоящем году. Несмотря на то, что в западных аналитических отчетах этим стеком решений пик давно пройден, их актуальность для российского рынка остается очень высокой;
- облачные решения. Очевидно, что тенденция перехода на российские облачные системы продолжится в 2024 году. Все большее число компаний видят в них возможность решения проблем с закупкой, поддержкой и обновлением ИТ-инфраструктуры» [15];
- «адаптивная безопасность. Модель адаптивной безопасности предполагает объединение и постоянную оптимизацию инструментов и методов обеспечения кибербезопасности в условиях меняющегося ландшафта угроз;
- экосистемы цифровой идентификации. В госсекторе наблюдается формирование масштабных экосистем, которые включают аутентификацию пользователей, уникальные идентификаторы граждан или организаций и проверку учетных данных, например, на основе кошельков для смартфонов;
- искусственный интеллект для принятия решений. Аналитики полагают, что к 2026 году более 70 % правительственных учреждений будут использовать искусственный интеллект (ИИ) для улучшения процесса принятия административных решений. Прогнозируется активное развитие технологий машинного

обучения, средств аналитики и генеративного ИИ, которые будут объединяться в набор инструментов, помогающих повысить качество государственных услуг;

- программное управление данными. Речь идет о внедрении систематического и масштабируемого подхода, позволяющего использовать имеющиеся массивы данных в инфраструктуре всего предприятия. В развитии данного направления помогут технологии ИИ;
- платформенные решения. Государственные организации все чаще используют платформенные решения, такие как отраслевые облака и инфраструктуры приложений low-code. Это позволяет быстро внедрять новые бизнес-функции и минимизировать риски, связанные с применением устаревших систем. Кроме того, улучшаются возможности в плане масштабирования и адаптации к изменяющимся потребностям граждан. Платформенные облачные решения открывают новые перспективы для инноваций и трансформации бизнес-процессов в государственных организациях» [6].

Судя по заданным тенденциям развития цифровизации можно сделать вывод, что в ближайшем будущем цифровую экономику ожидают ещё более колоссальные изменения и достижения.

1.3 Анализ и методика оценки влияния цифровизации на эффективность деятельности бюджетного учреждения

На сегодняшний день нет универсальной методики для оценки влияния цифровизации в отношении отдельных объектов исследования. Государство разрабатывает проекты и оценивает их по своим специально разработанным критериям и процентам достижения целевых показателей, но такие документы

либо засекречены, либо содержат показатели данных, которых нет в открытых источниках. К тому же у каждого проекта будет свой индивидуальный список критериев оценки и разный набор показателей для расчета. Поэтому, чтобы оценить влияние цифровизации на деятельность учреждения, нужно разрабатывать свой метод оценки и определить показатели, которые можно будет взять для расчета, основываясь на уже существующих методах.

Но стоит принять во внимание, что любая оценка будет условно субъективной, так как прогресс не стоит на месте, внедряются новые усовершенствованные технологии, обновляются уже существующие, и в связи с этим, отследить точный эффект внедряемого программного продукта довольно сложно. При расчете следует принимать во внимание множество факторов, например:

- специфика деятельности организации и инструментария, который должен решить определенную проблему;
- человеческий фактор;
- системные возможности автоматизированного рабочего места;
- скорость интернета;
- и другие.

К примеру, в одной организации эффект от внедряемой программы будет ощутимый – действия выполняются за секунды и повышается производительность. А в другом учреждении, где старые компьютеры и персонал, который не стремится изучать возможности программного обеспечения, эффект будет едва заметен, так как программе будет не хватать мощности компьютера, она будет зависать и подолгу загружать действия, а персонал на каждую возникающую ошибку или проблему будет вызывать системного администратора для решения проблемы вместо того, чтобы решить её самостоятельно.

«Исследование современных подходов к оценке эффективности внедрения цифровых технологий в различных сферах деятельности показывает, что применяются следующие методы:

- оценка эффективности с применением методов инвестиционного анализа (чистая дисконтированная стоимость, индекс рентабельности и другие);
- построение динамических моделей;
- оценка соотношения эффекта к затратам;
- оценка эффективности через конечный результат (прирост активов, прирост капитала и другие);
- расчет коэффициента добавленной стоимости;
- экспертный метод (балльно-рейтинговый).

Рассмотренные выше подходы к оценке эффективности цифровизации, внедрения цифровых технологий могут применяться для конкретных сфер деятельности и в то же время могут быть адаптированы применительно к предприятиям высокотехнологичных отраслей промышленности с учетом их особенностей» [8].

Из перечисленных выше методов для бюджетного учреждения примирителен метод соотношения эффекта к затратам.

На первом этапе потребуется определить период, за который будет рассматриваться эффективность.

На втором этапе нужно рассчитать стоимость затрат на внедрение цифрового продукта в деятельность учреждения.

Третьим этапом будет определение критериев оценки, например:

- временной критерий – насколько сократилось время на выполнение поставленной задачи;
- критерий трудовой – насколько сократилась численность работников, задействованных в решении задачи;

- финансовый критерий – насколько сократились затраты на заработную плату.

На четвертом этапе проводится сравнительный анализ показателей и делается вывод об эффективности или неэффективности внедряемого продукта.

Цифровизация бюджетного учреждения направлена на его модернизацию и автоматизацию процессов. Она не нацелена на улучшение финансового положения учреждения, её задача прежде всего состоит в создании цифрового портрета организации для вышестоящих органов, чтобы они могли оценить вклад учреждения в развитие страны и повышения уровня жизни населения. Благодаря этому процессу даже самое отдаленное учреждение в сельской местности становится видимым и подконтрольным центральным аппаратам государственной власти. Любой результат учреждения подвергается ежедневному мониторингу и отслеживанию достижения целевых показателей. И на основании собираемых данных вышестоящий орган контролирует и разрабатывает направления повышения эффективности бюджетного учреждения.

Как уже было сказано ранее, эффективность деятельности бюджетного учреждения зависит от достижения целевых показателей, утвержденных государственным заданием. Министерство, которому подведомственно государственное учреждение, ежеквартально самостоятельно оценивает эффективность деятельности учреждения и ежемесячно проводит контроль по достижению целевых показателей. По каждому виду бюджетного учреждения разрабатываются свои ключевые показатели для оценки и анализа деятельности подведомственного учреждения. Ниже приведены критерии показателей, которые применяются для расчета в отношении учреждения здравоохранения:

- просроченная кредиторская задолженность;

- показатель роста средней заработной платы работников государственного учреждения в отчетном году по сравнению с предшествующим годом без учета повышения размера заработной платы в соответствии с правовыми актами Правительства хозяйствующего субъекта;
- обоснованные жалобы;
- сокращение кадрового дефицита;
- уровень цифровой зрелости медицинской организации;
- темп роста показателя смертности населения без учета внешних причин по муниципальным районам, городским округам и административным районам города;
- показатель выполнения всех видов профилактической работы (взрослое население);
- показатель выполнения плана диспансеризации детского населения;
- показатели выявления злокачественных образований;
- эффективность эксплуатации медицинского оборудования, приобретенного в рамках реализации государственной программы «Развитие здравоохранения для оказания медицинской помощи»;
- обеспеченность населения медицинскими работниками, оказывающими первичную медико-санитарную помощь;
- укомплектованность медицинских организаций, оказывающих медицинскую помощь в амбулаторных условиях, медицинскими работниками.

Данные и методика для расчета перечисленных критериев отсутствуют в открытом доступе и являются засекреченной информацией. Достижение плановых показателей является главной задачей бюджетного учреждения, так как от этого напрямую зависит предельный показатель объема оказываемой услуги, который подлежит оплате. При этом допускается до 10 % невыполнения плана, но если отклонение невыполнения показателя

превысит 10 %, то финансирование будет уменьшено на размер невыполненных обязательств вместе с уменьшением планового объема оказываемой услуги, а если план будет перевыполнен, то максимальный размер доплаты составит не более 10 %, всё, что выше не подлежит оплате. Получается, что учреждение в этом случае оказывает услуги себе в минус.

Подводя итог, можно сделать вывод, что влиянию цифровизации подвержены практически все отрасли, которые используют в своей работе компьютер и интернет, но бюджетные учреждения особенно. Они должны и обязаны следовать тренду цифровой трансформации, изучать и внедрять в свою работу информационные технологии, чтобы обеспечить эффективность работы государственных учреждений.

В следующих главах рассмотрено, как именно задействованы элементы цифровизации в деятельности бюджетного учреждения, и на его примере проведен анализ оценки его эффективности вышестоящим органом.

2 Организационно-экономическая характеристика ГБУЗ НО «Большеболдинская ЦРБ»

2.1 Краткая характеристика ГБУЗ НО «Большеболдинская ЦРБ». Влияние цифровизации на эффективность его деятельности

Объектом исследования в рамках настоящей работы является ГБУЗ НО «Большеболдинская ЦРБ».

Государственное бюджетное учреждение здравоохранения Нижегородской области «Большеболдинская центральная районная больница» (далее – ГБУЗ НО «Большеболдинская ЦРБ») расположено по адресу: 607940, Нижегородская область, Большеболдинский муниципальный округ, село Большое Болдино, улица Красная, дом 34. Это фактический, юридический и почтовый адрес организации.

ИНН: 5203000654

КПП: 520301001

ОГРН: 1025200917543

Дата образования: 20.02.1997 г.

Сведения об основном виде деятельности согласно выписке ЕГРЮЛ:

- ОКВЭД ОК 029-2014;
- код и наименование вида деятельности – 86.10 – деятельность больничных организаций.

Организационно-правовая форма: государственные бюджетные учреждения субъектов РФ.

Учреждение действует на основании Устава, утвержденного приказом Министерства здравоохранения Нижегородской области от 16 апреля 2015 года № 1572 и лицензии ЛО-52-01-004665 от 22 января 2015 года, выдана Министерством здравоохранения Нижегородской области.

ГБУЗ НО «Большеболдинская ЦРБ» является государственной бюджетной организацией здравоохранения, основной целью деятельности которой является оказание медицинских услуг. Они бывают бесплатными (финансируются за счет средств ОМС) и платными. Пример представлен на рисунке 1.

К платным относятся:	К бесплатным относятся:
<ul style="list-style-type: none">• прохождение медосмотров,• освидетельствование водителей,• получение справки на права, на оружие,• и другие.	<ul style="list-style-type: none">• проведение диспансеризации,• прием по записи квалифицированными специалистами,• направление на плановую и внеплановую госпитализацию,• оказание неотложной медицинской помощи,• и другие.

Рисунок 1 – Виды платных и бесплатных медицинских услуг

Учреждение самостоятельно ведет финансово-хозяйственную деятельность, имеет самостоятельный баланс и лицевые счета (по учету средств субсидий на выполнение государственного задания, средств во временном распоряжении и целевых субсидий), обладает обособленным имуществом, которое закреплено за ним на праве оперативного управления. Собственником имущества является субъект РФ – Нижегородская область. Учреждение выполняет государственное задание, а также ведет приносящую доход деятельность.

Контроль за финансово-хозяйственной деятельностью организации осуществляется бухгалтерией и планово-экономическим отделом. Целью

экономической работы является обеспечение бесперебойного функционирования учреждения, достижение эффективности хозяйствования, выполнение плановых показателей, рентабельная работа. Содержание экономической работы представлено на рисунке 2.



Рисунок 2 – Содержание экономической работы ГБУЗ НО «Большеболдинская ЦРБ»

Деятельность учреждения осуществляется в соответствии с Российским законодательством и с помощью государственных закупок посредством электронных аукционов и закупок у единственного поставщика по 44-ФЗ и 223-ФЗ.

Далее будет рассмотрено, как влияние цифровизации отразилось на деятельности ГБУЗ НО «Большеболдинская ЦРБ» и в чем оно проявляется.

Цифровые технологии активно внедряются в деятельность учреждения здравоохранения, более того, процесс цифровизации здравоохранения необратим, его прогресс достиг невероятных результатов и государство не собирается останавливаться на достигнутом.

15 апреля 2024 года во время XXXI Российского национального конгресса «Человек и лекарство» заместитель министра здравоохранения России Павел Пугачев объявил о завершении формирования цифрового контура в здравоохранении: «2024 год – это финальный год федерального проекта по созданию единого цифрового контура в здравоохранении. Уже, на самом деле, можно подводить многие итоги, но есть задачи, которые необходимо завершить до конца этого года. Но самое главное – можно уже сегодня сказать, что цифровой контур создан, сформирован».

По словам замминистра, по итогам 2023 года базовая инфраструктура создана полностью по всей стране. – «Это более 1 млн. автоматизированных рабочих мест, это более полумиллиона врачей, которые обеспечены электронными цифровыми подписями. 122 тыс. медицинских организаций передают электронные медицинские документы в единую федеральную информационную систему.

Рубикон перехода на электронный документооборот был пройден в 2023 году, когда была переломлена планка в миллиард медицинских документов, которые были сформированы и зарегистрированы на федеральном уровне. За весь 2019 год было зарегистрировано 4 млн. таких документов, сейчас в некоторые дни за сутки регистрируется такая цифра».

В межведомственном документообороте в 2023 году удалось полностью отказаться от бумажного взаимодействия с медико-социальной экспертизой. – «За прошедший год 2,4 млн. электронных направлений было отправлено. Полностью отказались от бумажных справок при выдаче разрешения на оружие, медицинские свидетельства о рождении и смерти тоже переводим в электронный вид, пока это не 100 %, но это как раз наша задача, приоритет на этот год – довести это до полного электронного взаимодействия с органами ЗАГС. К 1 сентября этого года также планируется полностью отказаться от бумаги при выдаче электронных медицинских книжек» [3].

Стоит обратить внимание на то, каким образом процесс цифровизации влияет на деятельность финансовых подразделений организации здравоохранения: бухгалтерии и планово-экономического отдела.

Для ведения бухгалтерского учета в государственном бюджетном учреждении здравоохранения применяется программный продукт «1С: «Бухгалтерия»» и «1С: «Зарплата»». Данный функционал позволяет значительно облегчить работу бухгалтерского персонала и сэкономить огромное количество времени на выполнение других рабочих задач. К примеру, если раньше, чтобы провести платеж по контракту или перечислить заработную плату, требовалось распечатать платежное поручение, подписать его, отвезти в банк, потратить там время на ожидание приема документов, вернуться на работу и ожидать звонка из банка о проведении операции, то теперь всё это происходит электронно, с помощью нажатия нескольких клавиш в специализированной программе.

Цифровые технологии кардинально изменили работу всех отделов бюджетного учреждения в лучшую сторону. Значительно сократилось время документооборота, подготовки отчетности, подписания финансовых документов, появилась возможность присутствовать на совещаниях удаленно по видеосвязи и множество других возможностей, облегчающих рабочие будни. Ниже приведены примеры некоторых из них.

Через электронный сервис СЭДО Нижегородской области поступают приказы, распоряжения и запросы Минздрава Нижегородской области и благодаря этому, учреждение своевременно на них реагирует.

Через информационно-аналитическую систему «Свод» ГБУЗ НО «Большеболдинская ЦРБ» предоставляет ежедневную, еженедельную, ежемесячную, квартальную, полугодовую и годовую отчетность. В этой системе работает не только весь персонал больницы, но и все государственные учреждения области, и, на основании предоставляемых данных, вышестоящие

органы собирают информацию со всех больниц области и формируют сводный анализ эффективности работы учреждений.

Система бухгалтерской и складской отчетности (сокращенно СБИС) – это программа, которая обеспечивает автоматизацию электронного документооборота. Это не просто программа, это настоящая сеть, которая объединяет в себе огромный функционал, который позволяет например – отправить отчет в налоговые органы, получить счета на оплату от контрагентов и другие широкие возможности. Информация с официального сайта дает следующее определение своему программному обеспечению: «СБИС – система подготовки, проверки и сдачи электронной отчетности через интернет во все государственные органы для ИП, ООО и любых других форм организации. В системе реализованы все возможные бухгалтерские и налоговые отчеты. СБИС заботится об их актуальности, обновляя формы электронных отчетов сразу после их утверждения. СБИС работает 365 дней в году, 24 часа в сутки, от Москвы до Владивостока. Даже если отправить отчет за 5 минут до полуночи, будет считаться, что он представлен в срок» [22].

Так же значительную роль в работе Большеболдинской ЦРБ играют три взаимосвязанных региональных системы «АЦК-Планирование», «АЦК-Госзаказ» и «АЦК-Финансы». С помощью этих трех систем денежные средства принимаются на учет, закрепляются обязательствами и поступают на расчетные счета контрагентов. Можно сказать, что это сердце системы бухгалтерского финансового учета. Они прямо взаимосвязаны между собой и последовательно получают информацию друг из друга.

Ниже приведен пример движения денежных средств в этих системах. ГБУЗ НО «Большеболдинская ЦРБ» было выделено финансирование на капитальный ремонт входных групп поликлиники в размере 1 500 т.р. Главный врач и министр здравоохранения Нижегородской области подписывают соглашение о получении субсидии, далее этот документ поступает к ведущему экономисту. Как только сотрудник получает информацию от своего куратора

о том, что можно заносить денежные средства в план финансово-хозяйственной деятельности (ПФХД), данная операция совершается, и ПФХД с изменениями электронно направляется на утверждение в министерство здравоохранения Нижегородской области. После утверждения ПФХД, информация из «АЦК-Планирование» автоматически выгружается в «АЦК-Госзаказ». На этом этапе специалист по закупкам проводит закупочную процедуру, по итогу которой заключается контракт и денежные средства закрепляются в определенном цифровом документе, который в последствии выгружается в Единую информационную систему (ЕИС). На этапе исполнения контракт интегрируется в третью систему – «АЦК-Финансы», где главный бухгалтер уже видит на каких статьях и в каком размере закреплены деньги. С 01.01.2024 года был введен новый этап цифровизации в области контрактации и появилась привязка оплаты к электронной приемке в ЕИС. Без идентификатора приемки этапа из ЕИС Министерство финансов откажет в оплате контракта, а информация о ней не выгрузится автоматически в ЕИС. Это нововведение облегчило взаимодействие контрактной службы с бухгалтерией, а так же автоматизировало работу цифрового контракта. Конечным итогом движения денежных средств станет их зачисление с расчетного счета ЦРБ на расчетный счет организации подрядчика.

2.2 Анализ деятельности и оценка финансового состояния ГБУЗ НО «Большеболдинская ЦРБ»

Бюджетное учреждение осуществляет свою деятельность на основании государственного или муниципального задания, используя полученные из соответствующего бюджета или внебюджетных фондов средства на его выполнение. Бюджетное учреждение также может иметь доходы от оказания платных услуг, другие доходы, получаемые от использования государственной или муниципальной собственности, закрепленной за бюджетным учреждением на праве оперативного управления, и иной

деятельности. На каждый вид деятельности составляется отдельная смета по их расходованию (бюджетный вид деятельности – КФО 4 (код финансового обеспечения), предпринимательский – КФО 2, средства обязательного медицинского страхования – КФО 7). Отчетность формируется по видам деятельности раздельно. При недостатке бюджетных средств для выполнения государственного задания могут быть использованы денежные средства, полученные от оказания платных услуг. Но не допустимо возмещение из средств соответствующего бюджета расходов, произведенных за счет средств от предпринимательской деятельности.

С учетом особенностей бухгалтерской отчетности бюджетного учреждения с расширенными правами, Е.П. Золотун предлагает адаптацию традиционных коэффициентов оценки финансовой устойчивости организаций. По мнению автора «коэффициенты должны отражать возможность осуществления некоммерческими организациями своей деятельности в случае сокращения объема бюджетных ассигнований (долгосрочную финансовую устойчивость) и бесперебойного выполнения текущих обязательств, то есть краткосрочную финансовую устойчивость» [5]. Для оценки финансового состояния бюджетного учреждения предлагается использовать только два коэффициента представленных в таблице 2.

Таблица 2 – Коэффициенты оценки финансового состояния бюджетного учреждения

Наименование коэффициента	Формула для расчета	Источник получения данных	Экономическая интерпретация
Коэффициент долгосрочной финансовой устойчивости			
Коэффициент самофинансирования (Ксф)	$K_{сф} = \frac{ИДПДД}{ОБА}$ <p>где ИДПДД – исполненные доходы по приносящей доход деятельности; ОБА – объем бюджетных ассигнований.</p>	Числитель: форма № 0503137 периодической бухгалтерской отчетности {стр. 010); Знаменатель: форма 0503127 периодической бухгалтерской отчетности (стр.200)	Показывает объем собственных источников финансирования, приходящихся на каждый рубль бюджетных средств. С учетом специфики деятельности и отсутствия собственного Капитала его значение должно быть > 1
Коэффициент краткосрочной финансовой устойчивости			
Коэффициент структуры активов (Кса)	$K_{са} = \frac{СФАсоб}{САпдд}$ <p>где СФАсоб – стоимость финансовых активов (собственные оборотные средства); САпдд – стоимость активов от приносящей доход деятельности</p>	Раздел II актива баланса стр. 400-410	Показывает, какая часть активов учреждения является наиболее ликвидной, высокоманевренной, а какая – капитализирована, т.е. вложена в основные средства

Сведение количества коэффициентов до минимума не оказывает отрицательного влияния на качество оценки. Они дают достаточный объем информации для принятия соответствующих управленческих решений в сфере финансового менеджмента бюджетного учреждения.

В случае если значение коэффициента самофинансирования ниже допустимого уровня, необходимо принятие решений по активизации приносящей доход деятельности. При снижении величины коэффициента

структуры активов необходимо приложить усилия по взысканию дебиторской задолженности.

Чтобы дать учреждению финансово-экономическую оценку нужно, прежде всего, произвести его финансовый анализ. Для начала следует выявить проблемные статьи отчетности. Путем визуального сравнения данных текущего периода с данными предшествующих периодов, указанных в таблице 3.

Таблица 3 – Динамика основных статей бухгалтерского баланса ГБУЗ НО «Большеболдинская ЦРБ» за 2021-2023 гг., тыс. руб.

Раздел (код строки)	2021 г.	Абсолютное изменение	Темп прироста, %	2022 г.	Абсолютное изменение	Темп прироста, %	2023 г.
1	2	3	4	5	7	8	6
Внеоборотные (Нефинансовые) Активы (190)	62186	16030	125,77	69464	8752	112,60	78217
Оборотные (финансовые) Активы (340)	111281	-15324	86,23	119184	-23227	80,51	95957
Материальные запасы (080)	2152	533	124,77	2953	-267	90,95	2685
Дебиторская задолженность по доходам (250)	67175	21056	131,34	113460	-25229	77,76	88231
Денежные средства учреждения (200)	43961	-39794	9,48	5336	-1169	78,08	4166
Кредиторская задолженность по доходам (470)	12110	3126	125,82	5804	9432	262,51	15237
Финансовый результат экономического субъекта (570)	-159076	7430	104,67	-150034	16472	110,98	-166506

По данным таблицы 3 можно сделать выводы о том, что:

- увеличение внеоборотных активов за период с 2021 по 2023 гг. было значительным, это может свидетельствовать о том, что в учреждении

ежегодно осуществлялась закупка новых основных средств, а также начислялась амортизации по имеющимся. При этом снизились оборотные активы в основном за счет снижения остатков денежных средств и материальных запасов;

- увеличение дебиторской задолженности в 2022 году идет вместе с снижением денежных средств учреждения, следовательно, получатели услуг стали позже оплачивать счета, то есть произошло увеличение периода отсрочки платежа. К концу 2023 года дебиторская задолженность уменьшилась, но тем не менее так и осталась выше уровня 2021 года, что свидетельствует о том, что задержки платежей остались серьезной проблемой для ГБУЗ НО «Большеболдинская ЦРБ» и этим объясняется увеличение кредиторской задолженности;
- с 2021 по 2022 год организации удалось снизить кредиторскую задолженность, но в 2023 году она выросла в три раза, так как из-за несвоевременных поступлений денежных средств на счет организации, бюджетному учреждению не хватает финансов, чтобы оплачивать счета на оказание услуг, поставку товаров и выполнение работ исполнителям государственных контрактов. Снижение кредиторской задолженности может происходить за счет более жесткой кредитной политики поставщиков, а также путем досрочного погашения платежных обязательств учреждением;
- уменьшение статьи денежных средств организации связано с уменьшением финансирования по целевым программам, таким как модернизация первичного звена здравоохранения и развитие первичной медико-санитарной помощи населению. В 2021 году был пик выделения бюджетных ассигнований, а в 2023 году программа подходила к своему окончанию.

В распоряжении ГБУЗ НО «Большеболдинская ЦРБ» имеется движимое и недвижимое имущество: здания, автомобили, оборудование, инвентарь. Стоимость основных средств на начало и на конец 2023 года представлены в таблице 4.

Таблица 4 – Структура и стоимость основных средств в распоряжении ГБУЗ НО «Большеболдинская ЦРБ» в 2023 году, тыс. руб.

Показатель	На начало года		На конец года	
	Субсидия на выполнение госзадания	Средства по обязательному медицинскому страхованию	Субсидия на выполнение госзадания	Средства по обязательному медицинскому страхованию
Основные средства (балансовая стоимость)	250817	2962	266739	3677
в том числе: недвижимое имущество	159678	0	174390	0
Особо ценное имущество	53246	1319	53061	1125
Амортизация основных средств	186504	2409	194003	2409
в т.ч. амортизация недвижимого имущества	149606	0	150502	0
Амортизация особо ценного имущества	19373	1211	22581	1035

Из таблицы 4 видно, что к концу 2023 года произошло увеличение стоимости основных средств за счет вложений в недвижимое имущество, а именно были приняты в эксплуатацию два вновь построенных модульных фельшерско-акушерских пункта. Также можно заметить, что в основном финансирование увеличивается по субсидиям на выполнение государственного задания, что наглядно подтверждает, что основным источником финансирования для ГБУЗ НО «Большеболдинская ЦРБ» является субсидия на выполнение государственного задания. И одной из важных задач для учреждения является стопроцентное достижение целевых

показателей, чтобы не допустить снижение уровня финансирования (Приложения Г, Д, Е, рисунки Г.1-Г.3, рисунки Д.1-Д.5, рисунки Е.1-Е.5).

Внешняя среда любого предприятия подразделяется на микросреду и макросреду. В состав микросреды организации входят такие основные факторы, как поставщики, потребители, конкуренты. При анализе деятельности бюджетного учреждения, роль и значение данных элементов не могут быть приняты во внимание в связи со спецификой деятельности таких учреждений. Если учитывать действующих конкурентов (частные клиники), то на территории Большеболдинского муниципального округа таковые отсутствуют, а значит конкуренции нет. Потребителями будет являться всё приписное население округа с рождения и до самой смерти. А что на счет поставщиков и подрядчиков, то в большей степени они определяются посредством электронного аукциона в соответствии с 44-ФЗ, и лишь малая часть исполнителей выбирается организацией самостоятельно. К примеру – монополисты, или так называемые «единственные поставщики». К ним относятся поставщики электроэнергии, газоснабжения, вывоз мусора, коммунальные услуги и обеспечение учреждения лекарственными препаратами. Кроме них медицинское учреждение может заключать прямые договора с максимальной ценой до 600 т.р. Такие поставщики обычно выбираются по принципу месторасположения и срочности закупки.

Анализируя макросреду, нужно рассматривать то широкое окружение, которое находится вне сферы отрасли и рынков организации. Как правило, макросреда находится за пределами влияния самих учреждений, но она может оказывать существенное воздействие на микросреду (отрасль и рынки), в которой эти организации функционируют.

Можно выделить четыре основных фактора макросреды, которые влияют на деятельность ГБУЗ НО «Большеболдинская ЦРБ»:

- политико-правовой фактор;
- социальный фактор;

- экономический фактор;
- технологический фактор.

Каждый из этих факторов по-своему влияет на деятельность организации:

- социальная среда оказывает значительное влияние на деятельность медицинского учреждения, так как организация работает с людьми, а именно с пациентами. Именно люди создают репутацию и имидж организации. ГБУЗ НО «Большеболдинская ЦРБ» тщательно отбирает специалистов для работы в учреждении, мотивирует их к успешной работе. В случае несоответствия квалификационным требованиям и личностным характеристикам, предъявляемым к врачам и медицинскому персоналу учреждения, претенденты на замещение вакансий получают обоснованный отказ;
- технологическая среда проявляет свое влияние в виде постоянного обновления законодательства, стандартов медицинского процесса, требований к формированию отчетности, активному внедрению цифровых технологий. Постоянные изменения в привычных алгоритмах работы и появление нового современного оборудования влечет за собой потребность в повышении квалификации персонала и прохождению специализированного обучения по работе в новых программных продуктах и эксплуатации продвинутого оборудования. А это, в свою очередь, требует дополнительных финансовых и временных затрат. Так же не стоит забывать, что наступила эра активной цифровизации рабочего процесса во всех отраслях экономики и здесь самый ценный ресурс – это время. Даже на законодательном уровне закрепляются сроки сдачи отчетности, перечисления денежных средств, исполнения отдельных этапов государственных контрактов и так далее. Именно поэтому в

экономике востребованность специалистов с навыками работы в IT-сфере так сильно возросла;

- экономическая среда является одним из самых непредсказуемых факторов влияния. Ведь можно только прогнозировать, каким будет курс рубля к доллару через год, уровень инфляции, стабильность экономики страны. Спади нестабильность в экономике влияет на все остальные сферы жизни, в том числе на бюджетное учреждение. Перечисленные факторы очень сильно могут повлиять и влияют на уровень субсидирования государственного заказа и деятельность организации. К примеру, может быть уменьшено запланированное финансирование, если денежные средства не закреплены контрактами;
- влияние политики прослеживается через определенные меры, например, изменение налогового законодательства, а точнее, постоянное введение поправок, изменений в расчеты и тому подобное; отношения с городскими властями; государственное влияние в отрасли.

Можно сделать вывод, что факторы в макросреде являются менее предсказуемыми и управляемыми. Ничто не влияет в такой степени на общую ситуацию в отношении организации, как политический и экономический факторы. Это то, что происходит в стране в целом.

Основными потребителями услуг объекта исследования являются пациенты больницы – дети и подростки, взрослые и пожилые люди, то есть все физические лица, проживающие в Большеболдинском муниципальном округе и близ лежащих районах.

Государственное бюджетное учреждение здравоохранения Нижегородской области «Большеболдинская центральная районная больница» осуществляет свою деятельность на основе государственного

задания, в котором указываются потребители государственной услуги (физические лица). В государственном задании отражаются:

- показатели, характеризующие объем и качество государственной услуги;
- порядок оказания государственной услуги;
- порядок контроля над выполнением государственного задания;
- требования к отчетности о выполнении государственного задания;
- иная информация, необходимая для выполнения государственного задания.

ГБУЗ НО «Большеболдинская ЦРБ» так же имеет возможность заявляться на участие в различных программах, к примеру «Модернизация первичного звена здравоохранения» и получать дополнительное целевое финансирование. За счет данной субсидии организация приобретает медицинское оборудование, закупает автомобили для доставки пациентов и производит капитальный ремонт зданий и сооружений. К примеру, в 2022 году за счет средств этой программы медицинской организацией был произведен ремонт на общую сумму более 6 млн.р., закуплено оборудование стоимостью свыше 7 млн.р. и приобретены автомобили в общей сложности на 4 млн.р. Всё это позволяет улучшить качество и доступность медицинской помощи прикрепленному населению округа, а также помогает достигать планируемых показателей государственного задания.

Далее следует провести анализ финансового состояния учреждения. Показатели, необходимые для анализа и оценки финансового состояния учреждения представлены в таблице 5.

Таблица 5 – Показатели финансового состояния ГБУЗ НО «Большеболдинская ЦРБ» на 01.01.2024г., тыс. руб.

Наименование показателя	Сумма, тыс. руб.
Нефинансовые активы, всего:	78217

Продолжение таблицы 5

Наименование показателя	Сумма, тыс. руб.
Финансовые активы, всего:	95957
Приносящая доход деятельность:	93978
Объем бюджетных ассигнований:	54868

Расчитанные коэффициенты долгосрочной и краткосрочной финансовой устойчивости по методике Е.П. Золотун приведены ниже (формула 1):

$$K_{сф} = \frac{\text{исполненные доходы по приносящей доход деятельности}}{\text{объем бюджетных ассигнований}}, \quad (1)$$

где $K_{сф}$ – коэффициент самофинансирования:

$$K_{сф} = \frac{93978}{54868} = 1,71$$

Коэффициент показывает объем собственных источников финансирования, приходящихся на каждый рубль бюджетных средств. В исследуемом учреждении этот показатель больше единицы (формула 2).

$$K_{са} = \frac{\text{стоимость финансовых активов (собственные оборотные средства)}}{\text{стоимость активов от приносящей доход деятельности}}, \quad (2)$$

где $K_{са}$ – коэффициент структуры активов:

$$K_{са} = \frac{95957}{78217} = 1,23$$

Коэффициент показывает, какая часть активов учреждения является наиболее ликвидной, высоко маневренной, а какая – капитализирована, то есть вложена в основные средства. В исследуемом учреждении на каждый рубль,

вложенный в основные средства приходится 1 р. 23 к. высоколиквидных активов.

Из проведенного анализа можно сделать вывод, что финансовая устойчивость исследуемого учреждения в целом зависит от внешнего источника финансирования – областного и федерального бюджета.

В завершение анализа рассматриваемой организации проведен расчет ее основных технико-экономических показателей деятельности, составленных на основе отчетности за 2021-2023 гг. и представленные для анализа в виде таблицы 6.

Таблица 6 – Основные технико-экономические показатели деятельности ГБУЗ НО «Большеболдинская ЦРБ» за 2021-2023 гг., тыс. руб.

Показатели	2021 год	2022 год	2023 год	Отклонение	Темп роста %
Выручка (Доходы), тыс. руб.	139546	166347	148847	+9300	106,67
Себестоимость (Расходы) тыс. руб.	122613	157304	165322	+42708	134,83
Чистая прибыль (Чистый операционный результат) тыс. руб.	16932	9042	-16474	-457	-97,30
Фонд заработной платы персонала (Оплата труда и начисления на выплаты по оплате труда) тыс. руб.	74025	82749	89864	+15839	121,40
Среднегодовая стоимость основных фондов тыс. руб.	222089	249262	265280	+43190	123,59
Фондоотдача	0,63	0,67	0,56	-0,07	88,88
Фондоёмкость	1,59	1,50	1,78	+0,19	111,95
Численность персонала, чел.	159	160	151	-8	94,97
Производительность труда, тыс. руб.	877	1039	985	+108	112,32
Фондовооруженность, тыс. руб.	1396	1557	1756	+360	125,78
Дебиторская задолженность, тыс. руб.	67175	113460	88231	+21056	131,34
Кредиторская задолженность, тыс. руб.	15386	3626	7263	-8123	47,20

Как видно из таблицы 6, выручка, полученная учреждением в исследуемом периоде, увеличилась на 9 млн. 300 т.р. (с приростом на 106,67 %). На изменение данного показателя положительно повлияло увеличение суммы доходов от оказания платных услуг, а также доходов от реализации неиспользуемых активов. Также можно отметить, что прирост выручки по услугам меньше темпа роста их себестоимости (134,83 %), что является отрицательным моментом и говорит о неправильно сформированной учреждением ценовой политике.

Себестоимость медицинских услуг организации увеличилась с 122 613 т.р. до 165 322 т.р., то есть на 42 708 т.р. Преобладание понесенных организацией расходов над полученными доходами в течение отчетного периода отрицательно отразилось на размере чистого операционного результата.

Фонд заработной платы персонала по итогам 2023 года по сравнению с 2021 годом увеличился на 15 839 т.р.

Персонал больницы сократился на 8 человек. Увеличение фондовооруженности свидетельствует об увеличении эффективности использования основных производственных фондов предприятия, связанным с повышением производительности труда рабочего персонала.

Среднегодовая стоимость основных производственных фондов учреждения также претерпела некоторые изменения. За исследуемый период она увеличилась на 43 190 т.р. в связи с приобретением нового современного оборудования и другого сопутствующего инвентаря. В итоге фондоотдача уменьшилась с 0,63 р. до 0,56 р., а фондоемкость увеличилась с 1,59 р. до 1,78 р. Это может означать, что учреждение тратит больше средств на обслуживание фондов и инвестиций, а также сталкивается с ухудшением экономической эффективности использования своих активов. Увеличение фондоемкости свидетельствует об ухудшении использования основных фондов.

Дебиторская задолженность увеличилась на 21 056 т.р. – растет сумма задолженности перед учреждением со стороны контрагентов. Но стоит отметить, что по сравнению с прошлым годом, она значительно уменьшилась.

Уменьшение кредиторской задолженности с 15 386 т.р. до 7 263 т.р. показывает улучшение финансового состояния учреждения.

Можно сказать, что проведенный анализ технико-экономических показателей ГБУЗ НО «Большеболдинская ЦРБ» в разрезе последних трех лет позволяет сделать вывод, что в целом учреждение ведет рентабельную деятельность, предоставляя населению самые разнообразные медицинские услуги, но в 2023 году заметно, что финансовая ситуация учреждения ухудшилась, показатель себестоимости не должен быть больше выручки, поэтому учреждению нужно пересмотреть свою ценовую политику и провести работу по снижению себестоимости оказываемых услуг.

ГБУЗ НО «Большеболдинская ЦРБ» является бюджетным учреждением и поэтому здесь сложно производить общепризнанный алгоритм анализа с применением коэффициентов ликвидности, маневренности, платежеспособности и прочих индексов, так как любое бюджетное учреждение напрямую и всецело зависит от финансирования со стороны государства из областного и федерального бюджета. А основным доходом являются средства ОМС, поступающие на счет организации по результатам достижения целевых показателей государственного задания. Предоставляемые субсидии расходуются по целевым направлениям и подвергаются строжайшей отчетности. Размер субсидий зависит от выполнения государственного задания, и чем успешнее медицинское учреждение будет справляться с поставленными задачами, тем более велика вероятность получения запланированной субсидии в полном размере, в противном случае финансирование может быть снижено. При этом допускается до 10 % невыполнения плана, свыше 10 % финансирование будет уменьшено на размер невыполненных обязательств. Из этого делаем вывод,

что важнейшим показателем эффективности работы медицинского учреждения выступает выполнение объемов государственного задания и достижение целевых показателей (Приложения А, Б, В, рисунки А.1-А.2, рисунки Б.1-Б.4, рисунки В.1-В.4).

И это логичный вывод, так как, основная деятельность государственного учреждения здравоохранения направлена не на извлечение прибыли, а на повышение качества оказываемых медицинских услуг населению. Она не является коммерческой и извлечение прибыли не становится для нее приоритетным. Главной задачей является оказание качественных и своевременных медицинских услуг, увеличение продолжительности жизни и сокращение уровня смертности, поддержание высокого уровня здоровья нации и максимальное снижение уровня заболеваемости. Поэтому, рассматривать эффективность деятельности учреждения, опираясь на финансовый результат не совсем корректно. И так как, ГБУЗ НО «Большеболдинская ЦРБ» является подведомственным учреждением Министерства здравоохранения Нижегородской области, именно этот вышестоящий орган самостоятельно определяет методику оценки эффективности с учетом специфики деятельности учреждений здравоохранения и ежеквартально рассчитывает данный показатель на основе аналитических данных, предоставляемых организациями. К сожалению, эти данные отсутствуют в открытых источниках и подробно рассмотреть методику расчета не представляется возможным, но можно проанализировать данные, которые находятся в самом приказе министерства здравоохранения Нижегородской области от 5 апреля 2023 г. N 315-310/23П/од «Об утверждении показателей эффективности деятельности руководителей медицинских организаций и учреждений прочего типа, подведомственных министерству здравоохранения Нижегородской области» в котором указаны критерии оценки эффективности деятельности медицинских учреждений Нижегородской области. Министерство здравоохранения Нижегородской

области самостоятельно, на основании сбора данных в соответствии с установленными критериями определяет эффективность работы каждого медицинского учреждения и на его основании устанавливает процент стимулирующей выплаты руководителю медицинского учреждения.

Для расчета размера стимулирующей выплаты за качество и результаты работы руководителей медицинских организаций Нижегородской области устанавливается 100 % должностного оклада в квартал для всех медицинских организаций. Не достижение или невыполнение целевых значений показателей приводит к снижению размера выплаты стимулирующего характера в процентах от размера должностного оклада в соответствии с размером, указанным в соответствующих таблицах приложения 4 к настоящему приказу (Приложение Ж, рисунки Ж.1-Ж.4). При выполнении показателя «Сокращение кадрового дефицита» размер увеличения выплаты стимулирующей выплаты за качество и результаты работы при приеме на работу врачей-специалистов составит 10 % и 5 % при приеме на работу среднего медицинского персонала. При выполнении всех целевых значений показателей и дополнительного показателя «Сокращение кадрового дефицита» максимальный размер стимулирующей выплаты за качество и результаты работы руководителей медицинских организаций Нижегородской области может составлять 105 – 115 % должностного оклада в квартал.

Из вышесказанного можно сделать вывод, что ежеквартальная норма эффективности деятельности учреждения – 100 %. За второй квартал, согласно выписки из приказа № 785-л от 26.08.2024 «Об установлении выплаты за качество и высокие результаты работы», главному врачу утверждена выплата в размере 75 % от должностного оклада, следовательно, при расчете эффективности деятельности ГБУЗ НО «Большеболдинская ЦРБ» по результатам работы учреждения во втором квартале её эффективность снизилась на 15 % от нормы в связи с не достижением или невыполнением целевых значений показателей.

3 Разработка мероприятий по внедрению инструментов цифровизации и оценка эффективности

3.1 Выявление проблем и разработка решений для повышения эффективности деятельности ГБУЗ НО «Большеболдинская ЦРБ» в условиях цифровизации

Самое сильное и главное влияние на работу абсолютно любой организации оказывает человеческий фактор. Без участия человека не будет ничего. Именно люди меняют этот мир, развивают огромные корпорации и обеспечивают работоспособность во всех сферах жизнедеятельности. Поэтому, для повышения эффективности деятельности ГБУЗ НО «Большеболдинская ЦРБ» должна обратить своё внимание на персонал. Организации нужно разработать программу по повышению мотивации работы своих сотрудников и привлечению новых специалистов, проведению обучающих мероприятий и повышению квалификации работников учреждения, обеспечить им комфортные условия труда, достойную оплату и социальные гарантии при трудных жизненных ситуациях.

Президентом РФ в начале текущего года был издан указ о повышении окладов медицинского персонала, а так же вышло распоряжение о социальных выплатах: врачам ежемесячная выплата составляет 50 т.р., среднему медицинскому персоналу – 30 т.р. Это шаг поспособствовал возвращению высококвалифицированных специалистов из частных клиник на рабочие места в государственные учреждения. В результате принятых мер теперь врачи получают достойное вознаграждение за свой труд и финансовую мотивацию работать в государственных учреждениях здравоохранения, а пациенты имеют возможность бесплатно в рамках действия программы государственных гарантий попасть на прием к высококвалифицированному специалисту.

Кроме этого, от вовлеченности в работу врачей напрямую зависит наполняемость коечного фонда стационарных отделений. Если врач

замотивирован в своей работе, то приложит максимум усилий для выполнения поставленного плана, следовательно, и больница получит денежные средства в полном объеме от страховых компаний за проведенное лечение.

Страховые компании очень тщательно проверяют все страховые случаи и ведение документации по ним. Если находят нарушения при проведении лечения, выписывают штраф медицинской организации. Ежемесячно медицинской организацией подаются реестры страховых случаев на оплату. В этот реестр входят все оказанные медицинские услуги по полису обязательного медицинского страхования. Пациент обратился к врачу на прием – фонд ОМС заплатит больнице за это посещение. Госпитализация, экстренная медицинская помощь, плановое обследование, диспансеризация? Тоже оплатит фонд ОМС. Но, если порассуждать и углубиться в тему, то можно прийти к выводу, что фактически, лечение оплачивает работодатель, ежемесячно перечисляя страховые взносы за работника. Именно страховые взносы являются основным источником денег для ОМС. Ещё несколько лет назад каждый медицинский случай сначала заполнялся на статистическом талоне (его выдавали в регистратуре), после закрытия обращения, талоны сдавались в кабинет статистики и специалисты заносили каждый талон в программу. Это занимало много времени, к тому же возникали ошибки при занесении данных, так как талоны заполнялись вручную и из-за неразборчивого почерка или отсутствия специальных знаний в области медицинских диагнозов, сотрудник мог допустить ошибки при заполнении и неправильно занести данные из талона в программу. А это уже влекло за собой отклонение реестров на оплату и штрафные санкции от страховых компаний. Но благодаря глобальному развитию цифровизации и её активному внедрению в деятельность медицинских организаций появилась единая государственная информационная система в сфере здравоохранения (ЕГИСЗ) и решила эту серьезную проблему. С 2021 года талоны стали заноситься медицинскими сестрами сразу же на приеме в систему ЕГИСЗ или в течении следующего дня

за ним, если большой поток пациентов. Этот шаг сэкономил время и расходы на оплату труда, а так же свел количество ошибок к минимуму, при этом повысив эффективность с помощью внедрения средств цифровизации в работу медицинских учреждений. К примеру, до внедрения ЕГИСЗ в штате ЦРБ было три должности медицинских статистиков, а на сегодняшний день со всей работой справляется один человек. Соответственно, сократились расходы на оплату труда, налоги, страховые взносы. Кроме этого, внедрение ЕГИСЗ позволяет врачу, к которому пациент пришел на прием, увидеть полную историю заболеваний пациента, результаты его обследований и анализов, что позволяет значительно сократить время на прием и назначение лечения. Больше нет необходимости брать с собой медицинскую карту, на смену им приходит эра цифровых электронных карточек, информация по которым загружается в системы любого медицинского учреждения в которое обращается пациент. Это невероятное достижение, которое еще несколько лет назад казалось нереальным и невозможным, сегодня показывает высокие результаты эффективности работы и взаимодействия пациентов с врачами.

В условиях цифровой трансформации государственных учреждений разрабатывается новое современное отечественное программное обеспечение, с повышенными требованиями совместимости для бесперебойного функционирования, но большой проблемой в организациях остается наличие устаревшей компьютерной техники, которая конфликтует и не соответствует операционным требованиям, из-за этого тормозится рабочий процесс, компьютеры часто зависают и это может привести к потере данных. Рекомендуется обновить автоматизированные рабочие места персонала для увеличения производительности труда и повышения эффективности его работы.

Основным источником доходов от предпринимательской деятельности являются платные услуги стоматолога и платные анализы. Платный кабинет

стоматолога успешно функционирует уже два года и имеет повышенный спрос не только у местных жителей, но и соседних районов.

Основываясь на этом примере, можно предложить ГБУЗ НО «Большеболдинская ЦРБ» открыть платный офтальмологический кабинет. Так как в округе отсутствует окулист, эта услуга пользовалась бы высоким спросом. К примеру, в городах много частных клиник именно с офтальмологическим профилем со специализированным оборудованием, в которых проводятся различные диагностические услуги, лечение и оперативные вмешательства. К тому же, вакансия на должность офтальмолога по оказанию услуг на платной основе более привлекательна для специалистов ввиду более высокой заработной платы, так как врач вместе с окладом получает определенный процент от стоимости оказываемой услуги.

Кроме этого, по аналогии с предложением выше, можно рассмотреть открытие кабинета платной ультразвуковой диагностики по профилю гинекологии. На сегодняшний день пациентки гинекологического кабинета, чтобы сделать плановое ультразвуковое исследование (УЗИ) или встать на учет по беременности, вынуждены ехать в другие районы, так же в платные клиники, но при этом нести транспортные расходы и потерю времени на дорогу туда и обратно. Открытие платного кабинета ультразвуковой диагностики по профилю гинекологии повысило бы лояльность пациентов к больнице, доступность услуги и сокращение времени проведения обследований, а так же положительно бы отразилось на финансовом результате деятельности организации.

Кроме этого, неиспользуемые площади учреждения позволяют открыть на своей базе реабилитационный центр для пациентов с нарушением функции центральной нервной системы. Это бы позволило решить сразу несколько задач: расширение возможностей и улучшение качества оказания медицинской помощи; получение дополнительного дохода от оказания

медицинской помощи за счет средств ОМС; выведение деятельности медицинской организации на новый уровень.

Конечно же, все эти идеи несут за собой огромные затраты на закупку оборудования, ремонт и оснащение кабинетов, а так же требуется получить разрешение министерства здравоохранения и финансовую поддержку, но самое сложное в этой цепочке – это кадровый вопрос. Найти хорошего узкоспециализированного специалиста, который согласится переехать в сельскую местность и остаться здесь жить и работать – задача не из легких.

Несмотря на то, что село Большое Болдино является туристическим центром и в недавнем времени получило статус «Исторического поселения», кадровый вопрос здесь стоит остро во всех профессиональных сферах. Молодежь стремится жить в городе и лишь считанные единицы, после прохождения учебы, возвращаются работать в родное село.

На сегодняшний день село активно развивается и занимается обустройством, выигрывает гранты на благоустройство территорий, становится более привлекательным для жизни. А это значит, что есть хорошие предпосылки к тому, что вскоре кадровый дефицит сойдет на нет.

Ещё одним решением повышения эффективности работы ГБУЗ НО «Большеболдинская ЦРБ» в плане организации бухгалтерского учета может быть возможность применения рекомендаций письма Министерства здравоохранения Нижегородской области № СЛ-315-710537/24 от 16.08.2024 г. «О выгрузке отчетов в программе «1С; Бухгалтерия государственного учреждения 8» (далее – «1С»).

В нем сообщалось, что согласно информации, предоставленной Министерством Финансов Нижегородской области, бюджетные учреждения имеют возможность выгружать отчетность в ИФНС, органы статистики, СФР и другие ведомственные структуры с помощью функционала программы «1С» и в целях оптимизации расходов бюджета, предлагалось при планировании ассигнований на 2025 и плановые периоды 2026-2027 гг. исключить расходы

на функционирование систем программного обеспечения «Астрал», «Контур Экстерн», «СБИС Электронная отчетность». Это позволило бы значительно сэкономить бюджетные средства и объединить функционал разных программных компонентов в одном.

Кроме этого, при исследовании работы структурного подразделения бухгалтерии выяснилось, что в учреждении отсутствует специализированная программа для ведения учета и планирования работы пищеблока. Так как учреждение самостоятельно обеспечивает организацию питания пациентов, без привлечения аутсорсинговых компаний по доставке готового питания, оно закупает продукты, составляет меню и обеспечивает работоспособность собственного подразделения пищеблока. На сегодняшний день учет ведется с помощью программы «1С», что является неудобным и отнимает время у работников бухгалтерии, в то время, когда фактически это обязанности кладовщика. Рекомендуется рассмотреть внедрение в работу специализированного программного обеспечения. Например, комплексной системы учета питания в лечебно-профилактических учреждениях (СУП) – это программное обеспечение, которое предназначено для автоматизации работы пищеблока в лечебно-профилактических учреждениях. Разработана в рамках развития информационных технологий в России.

СУП позволяет:

- управлять запасами продуктов. Система позволяет вести учет запасов продуктов, контролировать их расход и своевременно пополнять запасы;
- планировать меню. СУП предоставляет возможность планировать меню на определенный период времени, учитывая потребности и назначения пациентов;
- учитывать приготовление пищи. Система позволяет вести учет приготовления пищи, контролировать расход продуктов и рассчитывать калорийность блюд;

- управлять персоналом. СУП предоставляет возможность управлять персоналом пищеблока, контролировать их работу и оценивать эффективность;
- анализировать данные. Система позволяет анализировать данные о работе пищеблока, выявлять проблемы и недостатки, а также определять, какие изменения необходимо внести для улучшения работы;
- обеспечивать безопасность. СУП обеспечивает безопасность пищевых продуктов, контролируя их качество и срок годности;
- оптимизировать процессы. Система позволяет оптимизировать процессы на пищеблоке, ускоряя их выполнение и повышая эффективность работы.

В целом, СУП – это мощный инструмент для автоматизации работы пищеблока. Она позволяет значительно повысить качество и эффективность работы пищеблока, а также обеспечить безопасность пищевых продуктов. К тому же позволит переместить работу из подразделения бухгалтерии на персональный компьютер кладовщика, что повлечет за собой эффективное распределение рабочего времени и перераспределение обязанностей по их прямому назначению.

3.2 Оценка экономической эффективности предложенных мероприятий

Для повышения эффективности деятельности учреждения одним из предложенных мероприятий является открытие кабинета ультразвуковой диагностики. Так как ГБУЗ НО «Большеболдинская ЦРБ» медицинская организация, то при оснащении медицинских кабинетов учреждение обязано опираться на утвержденные стандарты оснащения и свои потребности. По стандарту оснащения гинекологического кабинета для проведения УЗИ

исследований должно быть в наличии следующее оборудование, представленное в таблице 7.

Таблица 7 – Требуемое оборудование согласно стандарта оснащения гинекологического кабинета ультразвуковой диагностики и его ориентировочная стоимость, тыс. руб.

Наименование оснащения (оборудования)	Требуемое количество, шт.	Стоимость, тыс. руб.
Аппарат для ультразвукового исследования с цветным доплером и тремя датчиками (трансабдоминальный, трансвагинальный и линейный)	1	3000
Видеопринтер	1	80
Диспенсер для мытья и дезинфекции рук	1	2
Контейнеры и емкости для сбора бытовых и медицинских отходов	1	2
Кушетка медицинская	1	20
Бактерицидный облучатель/очиститель воздуха/устройства для обеззараживания и (или) фильтрации воздуха и (или) дезинфекции поверхностей	1	20
Ширма	1	15
Шкаф для хранения медицинской документации	не менее 1	20
Итого		3159

Кроме вышеперечисленного, доктору понадобится рабочее место с персональным компьютером, принтером и креслом. В среднем это обойдется в 150 т.р. Можно сделать вывод, что для открытия кабинета ультразвуковой диагностики потребуется 3 309 т.р.

Далее рассчитано, через сколько времени вложения окупятся:

Средняя стоимость услуги проведения ультразвукового исследования по региону стоит 1 т. 500 р. Предполагается, что в день доктор может принять до 10 пациенток:

$$\text{Выручка за день} = 10 \text{ чел.} \times 1 \text{ т. 500 р.} = 15 \text{ т. р.}$$

При условии, что кабинет работает 5 дней в неделю, а в месяце 4 недели, рассчитывается предполагаемый доход:

$$\text{Выручка за неделю} = 15 \text{ т. р.} \times 5 \text{ д.} = 75 \text{ т. р.}$$

$$\text{Выручка за месяц} = 75 \text{ т. р.} \times 4 \text{ н.} = 300 \text{ т. р.}$$

$$\text{Выручка за год} = 300 \text{ т. р.} \times 12 \text{ м.} = 3600 \text{ т. р.}$$

Получается, что в год при заданных условия ожидается выручка в размере 3 600 т.р. Далее рассчитывается срок окупаемости вложений. Для этого потребуется разделить затраты на сумму ежемесячной выручки:

$$\text{Срок окупаемости} = \frac{3\ 309 \text{ т. р.}}{300 \text{ т. р.}} = 11 \text{ месяцев}$$

На основании приведенных расчетов, можно сделать вывод, что открытие такого кабинета при заданных условиях окупит себя в первый же год или за 11 месяцев и уже с 12 месяца начнет приносить прибыль.

Учитывая, что в Большеболдинском муниципальном округе нет конкуренции в этой области, прогнозируется высокий спрос на услугу и ожидается положительное влияние на повышение коэффициента самофинансирования организации.

Эффективность внедрения комплексной системы учета питания в лечебно-профилактических учреждениях в деятельность ГБУЗ НО «Большеболдинская ЦРБ» рассмотрена ниже.

Как было сказано ранее, для оценки эффективности внедряемого цифрового продукта в деятельность бюджетного учреждения примирителен метод соотношения эффекта к затратам.

На первом этапе определяется период, за который будет рассматриваться эффективность. Определим период как 12 месяцев.

На втором этапе нужно рассчитать стоимость затрат на внедрение цифрового продукта в деятельность учреждения. Стоимость приобретения программного обеспечения – 50 т.р. Так же требуется ежемесячная техническая поддержка, стоимость 2 т.р. за 1 месяц, или 24 т.р. в год. Итого стоимость затрат на внедрение СУП составит 74 т.р.

На третьем этапе рассматривается.

На сколько сократилось время на выполнение поставленной задачи.

Чтобы определить, на сколько сократилось время выполнения задачи, нужно сравнить, сколько времени тратилось изначально и сколько будет тратиться после внедрения функционала. На сегодняшний день составление меню на неделю и расчет стоимости одного койко-дня занимает примерно час рабочего времени. В неделю это 5 часов, в месяц – 20 часов, в год – 240 часов работники бухгалтерии тратят на занесение данных в программу. После внедрения СУП этой работой будет заниматься кладовщик на своем рабочем месте. Временной критерий в этом случае рассчитать не представляется возможным, так как сложно спрогнозировать, сколько времени будет затрачивать на данную задачу кладовщик. Тем не менее, можно сделать вывод, что эффективность в этом случае выражается в том, что у подразделения бухгалтерии за 12 месяцев высвободится 240 часов на решение других важных задач, а перераспределение обязанностей положительно скажется на решении рабочих процессов учреждения в целом.

На сколько сократилась численность работников, задействованных в решении задачи.

На сегодняшний день в решении задачи задействованы три работника: главный бухгалтер, диетическая сестра и кладовщик. После внедрения СУП участие главного бухгалтера больше не потребуется, так как в этой задаче он выполняет функцию занесения данных в программу на своем персональном компьютере. Следовательно, количество работников, задействованных в решении задачи сокращается до двух, что положительно сказывается на

рабочем процессе, так как каждый занят своими прямыми обязанностями и рабочее время сотрудников расходуется более эффективно.

На сколько сократились затраты на заработную плату.

Стоимость одного часа работы оценивается в 1 т.р., а значит в год это 240 т.р., следовательно, у главного бухгалтера освободится 240 часов на решение других задач.

На четвертом этапе проводится оценка эффективности. Сравниваются затраты на внедрение программного обеспечения и получаемая экономия заработной платы сотрудника.

$$\text{Эффективность} = \frac{74}{240} \times 100\% = 30\%$$

По итогу оценки методом соотношения эффекта к затратам, можно сделать вывод, что эффективность деятельности учреждения увеличится на 30% в связи с высвобождением рабочего времени бухгалтера на выполнение своих прямых обязанностей и отнесением планирования и учета работы подразделения пищеблока в обязанности кладовщика.

Для оценки влияния цифровизации на эффективность деятельности бюджетного учреждения здравоохранения «Большеболдинская ЦРБ» был применен метод соотношения эффекта к затратам. Оценка является субъективной, так как невозможно оценить прогнозируемый эффект в связи с отсутствием четких показателей, определяющих пользу и результативность от внедряемых мероприятий.

Дополнительно, после внедрения инструментов цифровизации, можно использовать следующие показатели оценки:

- эффективность работы. Можно сравнить показатели до и после внедрения инструментов, например, время на выполнение задач, количество ошибок и так далее;

- удовлетворённость сотрудников. Можно провести опрос или анкетирование сотрудников, чтобы узнать их мнение о новых инструментах;
- безопасность данных. Необходимо отслеживать инциденты, связанные с безопасностью данных, такие как утечки, несанкционированный доступ и тому подобное;
- соответствие законодательству. Нужно убедиться, что учреждение соблюдает все требования законодательства в области защиты персональных данных и информационной безопасности;
- техническая надёжность. Следует вести учёт технических проблем, возникающих при использовании новых инструментов, и анализировать их причины.

Вышеперечисленные показатели позволят полноценно оценить успешность проведённых мероприятий и определить дальнейшие шаги по улучшению процессов цифровизации. Если результаты положительные, то внедрение инструментов цифровизации можно считать успешным. В противном случае необходимо провести анализ причин неудач и внести коррективы в стратегию внедрения.

Внедрение инструментов цифровизации в бюджетное учреждение может включать множество различных аспектов, в зависимости от конкретных потребностей и целей организации. Вот некоторые дополнительные примеры, которые можно применить в отношении рассматриваемого учреждения:

- внедрение системы электронного документооборота (ЭДО) для автоматизации процессов создания, обработки, хранения и обмена документами между сотрудниками. Это позволит сократить время на поиск и согласование документов, а также обеспечить сохранность данных;

- использование облачных технологий для хранения и обработки данных, что позволит снизить затраты на приобретение и обслуживание собственных серверов и систем хранения данных;
- создание единой информационной системы учреждения, объединяющей все основные процессы и функции, такие как бухгалтерский учёт, кадровый учёт, управление проектами и так далее. Это обеспечит более эффективное взаимодействие между отделами и повысит общую эффективность работы;
- применение искусственного интеллекта и машинного обучения для анализа данных и прогнозирования тенденций, что поможет принимать более обоснованные решения и оптимизировать процессы;
- внедрение систем управления проектами (СУП) для планирования, отслеживания и анализа выполнения задач, что позволит повысить прозрачность процессов и улучшить контроль за выполнением проектов;
- использование мобильных приложений и веб-порталов для предоставления доступа к информации и услугам учреждения сотрудникам, пациентам и партнёрам, что сделает работу более удобной и эффективной;
- интеграция с государственными информационными системами для обмена данными и взаимодействия с органами власти, что упростит процесс получения и предоставления необходимой информации;
- обеспечение безопасности данных с помощью шифрования, аутентификации и контроля доступа, чтобы предотвратить несанкционированный доступ к конфиденциальной информации;
- автоматизация процессов отчётности и аудита с использованием специализированных программных решений, что снизит риск ошибок и ускорит процесс подготовки отчётов;

- развитие системы дистанционного обучения и повышения квалификации сотрудников, что позволит поддерживать высокий уровень профессионализма и компетентности персонала.

Эти и другие инструменты цифровизации могут быть адаптированы под конкретные потребности и условия работы бюджетного учреждения, обеспечивая повышение эффективности, прозрачности и гибкости процессов.

Подводя итог, можно сделать вывод, что внедрение инструментов цифровизации в бюджетное учреждение — это сложный и многоэтапный процесс, который требует тщательного планирования, анализа текущего состояния учреждения, разработки стратегии внедрения, обучения сотрудников, выбора подходящих инструментов, интеграции с существующими системами, обеспечения безопасности данных, мониторинга и оценки результатов. Успешное внедрение инструментов цифровизации позволяет повысить эффективность работы бюджетного учреждения, улучшить качество предоставляемых услуг, сократить время на выполнение задач и обеспечить сохранность данных. Однако для достижения этих целей необходимо учитывать специфику учреждения, его потребности и возможности, а также возможные риски и проблемы, связанные с внедрением новых технологий.

Заключение

В современном мире цифровизация стала ключевым фактором развития экономики и общества. Проникнув во все сферы человеческой деятельности, она изменила привычные процессы и открыла новые возможности, оказав при этом значительное влияние на все отрасли, в том числе и на работу бюджетных учреждений.

В настоящей бакалаврской работе рассмотрено как процесс цифровизации влияет на эффективность деятельности бюджетного учреждения на примере ГБУЗ НО «Большеболдинская ЦРБ». Организационно-экономическая характеристика учреждения показала, что в целом организация ведет рентабельную деятельность, оказывая приписному населению различные медицинские услуги, а также выполняет объемы государственного задания, достигая запланированных целевых показателей. По итогу исследования можно сделать вывод, что цифровизация помогает бюджетному учреждению автоматизировать рутинные задачи, ускорить обработку и получение информации, улучшить качество оказываемых услуг, повысив при этом производительность труда. Кроме того, цифровизация способствует повышению прозрачности и открытости деятельности учреждения, что важно для доверия со стороны получателей услуг и контролирующих органов.

В целях повышения эффективности деятельности ГБУЗ НО «Большеболдинская ЦРБ» были выявлены основные проблемы работы учреждения и разработаны мероприятия по внедрению и оценке их результативности. Также организации было предложено внедрить систему электронного документооборота, создание единой информационной системы учреждения, внедрение систем управления проектами, развитие системы дистанционного обучения сотрудников и другие. Успешное внедрение инструментов цифровизации благоприятно скажется на деятельности

бюджетного учреждения, повысив его финансовую устойчивость и эффективность деятельности.

Однако при своем положительном влиянии цифровизация имеет некоторые недостатки. Одним из них является необходимость переобучения сотрудников, которые должны освоить новые технологии и методы работы. Так же существует риск кибератак, которые могут привести к утечке персональных данных и конфиденциальной информации, а также нарушению работы системы. Ещё одной важной проблемой является зависимость от технологий, которая может привести к серьёзным сбоям в работе при отсутствии доступа к интернету или другим ресурсам.

Несмотря на эти проблемы цифровизация продолжает развиваться, открывая новые горизонты и возможности для развития общества и улучшения качества его жизни.

Список используемых источников

1. Андрюхина Э.П., Ахрем И.В., Бакурова Н.Н. и др. Правовое обеспечение государственного управления и исполнительная власть: учебник для магистров / под ред. С.А. Старостина. М.: Проспект, 2017. 336 с.
2. Ахмедова М.А. Факторы цифровизации экономики и их воздействие на процесс цифровой трансформации URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/factory-tsifrovizatsii-ekonomiki-i-ih-vozddeystvie-na-protsess-tsifrovoy-transformatsii> (дата обращения: 27.08.2024).
3. В России уже полностью сформирован цифровой контур здравоохранения [Электронный ресурс]: URL: <https://tass.ru/obschestvo/20552437> (дата обращения: 10.09.2024)
4. Годлевский Н.К. Цифровизация бюджетной сферы. Система электронного бюджета : статья журнал: Журнал «Трибуна ученого» Выпуск 12/2021 URL: <https://tribune-scientists.ru/articles/2037> (дата обращения: 14.08.2024)
5. Золотун Е.П. Методологические основы анализа финансового состояния бюджетного учреждения // Вестник МГУП. 2012. №2. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/metodologicheskie-osnovy-analiza-finansovogo-sostoyaniya-byudzhelnogo-uchrezhdeniya> (дата обращения: 10.08.2024).
6. ИТ в госсекторе (мировой рынок) [Электронный ресурс]: URL: [https://www.tadviser.ru/index.php/Статья:ИТ_в_госсекторе_\(мировой_рынок\)](https://www.tadviser.ru/index.php/Статья:ИТ_в_госсекторе_(мировой_рынок)) (дата обращения: 30.08.2024)
7. Каратаева Г.Е., Чернова С.В. Цифровая трансформация бюджетного процесса в России // Вопросы инновационной экономики. – 2021. – Том 11. – № 3. – С. 943-960. – doi: 10.18334/vines.11.3.112336 URL: <https://1economic.ru/lib/112336?ysclid=m0iewbwhi7187324642> (дата обращения: 12.08.2024)
8. Кокуйцева Т.В., Овчинникова О.П. Методические подходы к оценке эффективности цифровой трансформации предприятий

высокотехнологичных отраслей промышленности // Креативная экономика. – 2021. – Том 15. – № 6. – С. 2413-2430. – doi: 10.18334/ce.15.6.112192.URL: <https://1economic.ru/lib/112192> (дата обращения: 30.08.2024)

9. Куприянова Л.М., Осипова И.В. Цифровая экономика и цифровая бухгалтерия [Электронный ресурс] URL: http://rimuniver.ru/wp-content/uploads/2020/12/Куприянова_Осипова.pdf (дата обращения: 10.08.2024)

10. Медведская Т. К., Переверова М. А. Влияние цифровизации на бухгалтерский учет // Наука и мир. 2023. №. 4. С. 141-145. DOI: <https://doi.org/10.26526/2307-9401-2023-4-141-145> (дата обращения: 27.08.2024)

11. О стратегии развития информационного общества в Российской Федерации на 2017 - 2030 годы: Указ Президента РФ от 09.05.2017 г. № 203 // СЗ РФ. - 2017. – № 20. – Ст. 2901.

12. Парнышков Г.К., Фисенко А.А. Анализ влияния цифровизации на отрасли экономики России // Экономика и социум. 2023. №5-1 (108). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/analiz-vliyaniya-tsifrovizatsii-na-otrasliekonomiki-rossii> (дата обращения: 10.09.2024)

13. Постановление Правительства РФ от 30 июня 2015 г. N 658 "О государственной интегрированной информационной системе управления общественными финансами «Электронный бюджет»

14. Соленая О. А. Проблема представления термина «цифровизация»: отечественный и зарубежный опыт / О. А. Соленая, А. А. Яковлева // Культура и природа политической власти: теория и практика: сборник научных трудов. — Екатеринбург: УрГПУ, 2023. — С. 289-293. URL: <http://elar.urfu.ru/handle/10995/129085> (дата обращения: 12.08.2024)

15. Топ-5 технологических трендов в России на 2024 г. по версии CNews [Электронный ресурс]: URL: <https://corp.cnews.ru/reviews/it->

trendy_2024_glavnye_tendentsii_i/articles/top5_tehnologicheskikh_trendov_v_rossii (дата обращения: 27.08.2024)

16. Участники Википедии. Информационный век [Электронный ресурс]. Википедия, Свободная энциклопедия; URL: https://en.wikipedia.org/w/index.php?title=Information_Age&oldid=1245986936 (дата обращения: 24.08.2024)

17. Федеральный закон от 12.01.1996 N 7-ФЗ (ред. от 08.08.2024) «О некоммерческих организациях» (с изм. и доп., вступ. в силу с 19.08.2024) // URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_8824/342f022907d47f97c12d394627772ebb5b1ab3d5/ (дата обращения: 15.08.2024)

18. Хамидов Д. С., Лутфуллин Ю. Р. Теоретико-методологические аспекты цифровизации экономики в социальной сфере // . 2023. №50 (148). URL: <https://scilead.ru/article/5539-teoretiko-metodologicheskie-aspekti-tsifrovizatsii>

19. Цифровая трансформация государственного и муниципального управления: сборник материалов Всерос. науч.-практ. конф. (Чебоксары, 1 июля 2021 г.) / гл. ред. Н.В. Морозова. – Чебоксары: ИД «Среда», 2021. – 172 с.

20. Цифровая экономика Российской Федерации: программа: Распоряжение Правительства Российской Федерации от 28 июля 2017 г. № 1632-р // СЗ РФ. – 2017. – № 32. – Ст. 5138

21. Цифровизация в бюджетной сфере [Электронный ресурс]: автор Диваева Эмма // URL: <https://www.budgetnik.ru/art/102744-kak-proishodit-tsifrovizatsiya-v-byudjetnoy-sfere>

22. Электронная отчетность через интернет [Электронный ресурс]: URL: <https://sbis.ru/ereport> (дата обращения: 10.09.2024)

Приложение А

Баланс ГБУЗ НО «Большеболдинская ЦРБ» на 01.01.2024 г.

АКТИВ	Код строки	на начало года			на конец года			на конец отчетного периода			
		всего	остаток на начало года	исправленные описки	всего	остаток на начало года	исправленные описки	всего	остаток на начало года	исправленные описки	
Итого по разделу I	190	65 204 707,45	65 204 707,45	-	4 210 187,88	4 210 187,88	-	69 464 895,33	73 767 943,18	4 461 205,30	78 217 148,48
II. Финансовые активы											
Целевые средства учреждений (020100000), всего	200	173 698,17	173 698,17	-	388 513,54	388 513,54	-	5 306 723,64	4 325 121,45	3 231 285,94	4 189 879,30
из них:											
на балансе органов управления в органах власти (020110000)	201	173 698,17	173 698,17	-	388 513,54	388 513,54	-	5 306 723,64	4 325 121,45	3 231 285,94	4 189 879,30
в кредитной организации (020120000), всего	203	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
из них:											
на депозиты (020122000), всего	204	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
из них:											
в иностранной валюте и драгоценных металлах (020127000)	205	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
в кассе учреждения (020130000)	207	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Финансовые вложения (020400000), всего	240	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
из них:											
договорные	241	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Дебиторская задолженность по договорам (020500000, 020900000), всего	240	60 896 358,48	60 896 358,48	-	52 529 516,00	52 529 516,00	-	75 956 12	113 480 830,20	26 806 702,48	61 062 675,00
из них:											
договорные	251	34 347 613,47	34 347 613,47	-	35 019 679,00	35 019 679,00	-	89 367 262,47	12 183 359,14	40 708 450,00	52 991 609 14
Дебиторская задолженность по выплатам (020600000, 020800000, 303000000), всего	260	-	-	-	47 126,03	47 126,03	-	340 231,05	340 231,05	3 706,27	85 474,73
из них:											
договорная	261	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Расчеты по займам (ссудам) (020700000), всего	270	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
из них:											
договорные	271	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Прочие расчеты с дебиторами (021000000), всего	280	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
из них:											
расчеты по налоговым вычетам по НДС (021010000)	282	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Привлечен в финансовый активы (021500000)	290	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Итого по разделу II (стр. 200 + стр. 240 + стр. 260 + стр. 270 + стр. 280 + стр. 290)	340	61 029 029,71	61 029 029,71	-	52 985 156,07	52 985 156,07	-	5 190 701,10	5 190 701,10	119 184 919,92	30 395 702,48
БАЛАНС (стр. 190 + стр. 340)	350	61 029 029,71	61 029 029,71	-	118 219 865,52	118 219 865,52	-	9 400 888,98	9 400 888,98	135 260 445,90	174 174 841,52

Рисунок А.1 – Баланс ГБУЗ НО «Большеболдинская ЦРБ» на 01.01.2024 г.

Продолжение Приложения А

ПАССИВ	Код строки	На начало года									На конец отчетного периода				
		деятельность с целевыми средствами			деятельность по государственному заданию			применяемая деятельность			итого	деятельность с целевыми средствами	деятельность по государственному заданию	применяемая деятельность	итого
		всего	остаток на начало года	исправление ошибок прошлых лет	всего	остаток на начало года	исправление ошибок прошлых лет	всего	остаток на начало года	исправление ошибок прошлых лет					
3	3а	3б	4	4а	4б	5	5а	5б	6	7	8	9	10		
III. Обязательства															
Расчеты с кредиторами по долговым обязательствам (030100000), всего	400	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
из них:															
долгосрочные	401	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Кредиторская задолженность по выплатам (030200000, 020800000, 030400000, 030403000), всего	410	-	-	-	36 674,85	36 674,85	-	3 589 685,12	3 589 685,12	-	3 626 359,97	3 122 600,00	4 140 625,35	7 263 225,35	
из них:															
долгосрочная	411	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Расчеты по претензиям в бюджеты (030300000)	420	173 666,17	173 666,17	-	-	-	-	1 912 506,06	1 912 506,06	-	2 086 172,23	-	1 834 696,49	1 834 696,49	
Иные расчеты, всего	430	-	-	-	-	-	-	488 585,85	488 585,85	-	488 585,85	-	185 628,23	185 628,23	
в том числе:															
расчеты по средствам, полученным во исполнение распоряжения (030401000)	431	X	X	X	X	X	X	488 585,85	488 585,85	-	488 585,85	X	185 628,23	185 628,23	
внутрибюджетные расчеты (030402000)	432	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
расчеты с прочими кредиторами (030403000)	433	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
расчеты по налоговым вычетам по НДС (021010000)	434	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
расчеты по вкладам товарищей по договору простого товарищества (030478000)	436	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Кредиторская задолженность по доходам (020500000, 020600000), всего	470	-	-	-	-	-	-	5 804 426,90	5 804 426,90	-	5 804 426,90	-	15 237 300,69	15 237 300,69	
из них:															
долгосрочная	471	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Расчеты с учредителем (021006000)	480	-	-	-	212 924 726,59	212 924 726,59	-	-	-	-	212 924 726,59	227 453 070,62	227 453 070,62	227 453 070,62	
Доходы будущих периодов (040140000)	510	60 855 355,89	60 855 355,89	-	52 529 518,50	52 529 518,50	-	50 262,83	50 262,83	-	113 419 136,61	28 895 702,48	61 082 675,09	88 098 640,01	
Резервы предстоящих расходов (040180000)	520	-	-	-	40 914,76	40 914,76	-	277 262,85	277 262,85	-	318 177,61	-	64 842,59	607 395,34	
Итого по разделу III (стр. 400 + стр. 410 + стр. 420 + стр. 430 + стр. 470 + стр. 480 + стр. 510 + стр. 520)	550	61 029 053,75	61 029 053,75	-	289 531 834,71	289 531 834,71	-	12 123 026,91	12 123 026,91	-	338 653 918,37	30 018 307,48	288 670 597,33	22 055 920,83	
IV. Финансовый результат															
Финансовый результат экономического субъекта	570	-	-	-	-147 311 969,19	-147 311 969,19	-	-2 722 170,85	-2 722 170,85	-	-150 034 140,12	377 400,00	-153 340 151,42	-13 546 227,69	
БАЛАНС (стр. 550 + стр. 570)	700	61 029 053,75	61 029 053,75	-	118 219 865,52	118 219 865,52	-	9 400 858,96	9 400 858,96	-	188 649 778,25	30 395 707,48	135 209 445,00	8 500 693,14	

* Данные по этим строкам в валюту баланса не вводят.
** Данные по этим строкам приводятся с учетом амортизации и (или) обесценения нефинансовых активов.

Рисунок А.2 – Баланс ГБУЗ НО «Большеболдинская ЦРБ» на 01.01.2024 г.

Приложение Б

Баланс ГБУЗ НО «Большеболдинская ЦРБ» на 01.01.2023 г.

БАЛАНС ГОСУДАРСТВЕННОГО (МУНИЦИПАЛЬНОГО) УЧРЕЖДЕНИЯ																																																																																																																																																																																											
на «01» января 2023 г.																																																																																																																																																																																											
Учреждение Обособленное подразделение Учредитель Наименование органа, осуществляющего полномочия учредителя Периодичность: годовая Единица измерения: руб.	ГБУЗ НО "Большеболдинская ЦРБ "				Российская Федерация				Министерство здравоохранения																																																																																																																																																																																		
Коды																																																																																																																																																																																											
Форма по ОКУД																																																																																																																																																																																											
Дата																																																																																																																																																																																											
ОКВЭД																																																																																																																																																																																											
по ОКПО																																																																																																																																																																																											
ИНН																																																																																																																																																																																											
по ОКТМО																																																																																																																																																																																											
по ОКПО																																																																																																																																																																																											
ИНН																																																																																																																																																																																											
Глава по БК																																																																																																																																																																																											
по ОКЕИ																																																																																																																																																																																											
<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th rowspan="2">А К Т И В</th> <th rowspan="2">Код строки</th> <th colspan="4">На начало года</th> <th colspan="4">На конец отчетного периода</th> </tr> <tr> <th>деятельность с целевыми средствами</th> <th>деятельность по государственному заданию</th> <th>приносящая доход деятельность</th> <th>итого</th> <th>деятельность с целевыми средствами</th> <th>деятельность по государственному заданию</th> <th>приносящая доход деятельность</th> <th>итого</th> </tr> <tr> <th>1</th> <th>2</th> <th>3</th> <th>4</th> <th>5</th> <th>6</th> <th>7</th> <th>8</th> <th>9</th> <th>10</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td colspan="10">I. Нефинансовые активы</td> </tr> <tr> <td>Основные средства (балансовая стоимость, 010100000) *</td> <td>010</td> <td>-</td> <td>236 042 665,30</td> <td>5 518 925,41</td> <td>241 561 590,71</td> <td>-</td> <td>250 817 578,57</td> <td>6 146 152,31</td> <td>256 963 730,88</td> </tr> <tr> <td>Уменьшение стоимости основных средств**, всего*</td> <td>020</td> <td>-</td> <td>176 914 484,44</td> <td>4 613 159,28</td> <td>181 527 643,72</td> <td>-</td> <td>186 504 333,76</td> <td>4 984 329,19</td> <td>191 488 662,95</td> </tr> <tr> <td>из них:</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>амортизация основных средств*</td> <td>021</td> <td>-</td> <td>176 914 484,44</td> <td>4 613 159,28</td> <td>181 527 643,72</td> <td>-</td> <td>186 504 333,76</td> <td>4 984 329,19</td> <td>191 488 662,95</td> </tr> <tr> <td>Основные средства (остаточная стоимость, стр. 010 - стр. 020)</td> <td>030</td> <td>-</td> <td>59 128 180,86</td> <td>905 766,13</td> <td>60 033 946,99</td> <td>-</td> <td>64 313 244,81</td> <td>1 161 823,12</td> <td>65 475 067,93</td> </tr> <tr> <td>Нематериальные активы (балансовая стоимость, 010200000)*</td> <td>040</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> <tr> <td>Уменьшение стоимости нематериальных активов**, всего*</td> <td>050</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> <tr> <td>из них:</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>амортизация нематериальных активов*</td> <td>051</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> <tr> <td>Нематериальные активы** (остаточная стоимость, стр. 040 - стр. 050)</td> <td>060</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> <tr> <td>Непроизведенные активы (010300000)** (остаточная стоимость)</td> <td>070</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> <tr> <td>Материальные запасы (010500000)** (остаточная стоимость), всего</td> <td>080</td> <td>-</td> <td>893 473,39</td> <td>1 259 144,55</td> <td>2 152 617,94</td> <td>-</td> <td>941 462,54</td> <td>2 011 740,76</td> <td>2 953 203,40</td> </tr> <tr> <td>из них:</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>внеоборотные</td> <td>081</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> </tbody> </table>										А К Т И В	Код строки	На начало года				На конец отчетного периода				деятельность с целевыми средствами	деятельность по государственному заданию	приносящая доход деятельность	итого	деятельность с целевыми средствами	деятельность по государственному заданию	приносящая доход деятельность	итого	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	I. Нефинансовые активы										Основные средства (балансовая стоимость, 010100000) *	010	-	236 042 665,30	5 518 925,41	241 561 590,71	-	250 817 578,57	6 146 152,31	256 963 730,88	Уменьшение стоимости основных средств**, всего*	020	-	176 914 484,44	4 613 159,28	181 527 643,72	-	186 504 333,76	4 984 329,19	191 488 662,95	из них:										амортизация основных средств*	021	-	176 914 484,44	4 613 159,28	181 527 643,72	-	186 504 333,76	4 984 329,19	191 488 662,95	Основные средства (остаточная стоимость, стр. 010 - стр. 020)	030	-	59 128 180,86	905 766,13	60 033 946,99	-	64 313 244,81	1 161 823,12	65 475 067,93	Нематериальные активы (балансовая стоимость, 010200000)*	040	-	-	-	-	-	-	-	-	Уменьшение стоимости нематериальных активов**, всего*	050	-	-	-	-	-	-	-	-	из них:										амортизация нематериальных активов*	051	-	-	-	-	-	-	-	-	Нематериальные активы** (остаточная стоимость, стр. 040 - стр. 050)	060	-	-	-	-	-	-	-	-	Непроизведенные активы (010300000)** (остаточная стоимость)	070	-	-	-	-	-	-	-	-	Материальные запасы (010500000)** (остаточная стоимость), всего	080	-	893 473,39	1 259 144,55	2 152 617,94	-	941 462,54	2 011 740,76	2 953 203,40	из них:										внеоборотные	081	-	-	-	-	-	-	-	-
А К Т И В	Код строки	На начало года				На конец отчетного периода																																																																																																																																																																																					
		деятельность с целевыми средствами	деятельность по государственному заданию	приносящая доход деятельность	итого	деятельность с целевыми средствами	деятельность по государственному заданию	приносящая доход деятельность	итого																																																																																																																																																																																		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10																																																																																																																																																																																		
I. Нефинансовые активы																																																																																																																																																																																											
Основные средства (балансовая стоимость, 010100000) *	010	-	236 042 665,30	5 518 925,41	241 561 590,71	-	250 817 578,57	6 146 152,31	256 963 730,88																																																																																																																																																																																		
Уменьшение стоимости основных средств**, всего*	020	-	176 914 484,44	4 613 159,28	181 527 643,72	-	186 504 333,76	4 984 329,19	191 488 662,95																																																																																																																																																																																		
из них:																																																																																																																																																																																											
амортизация основных средств*	021	-	176 914 484,44	4 613 159,28	181 527 643,72	-	186 504 333,76	4 984 329,19	191 488 662,95																																																																																																																																																																																		
Основные средства (остаточная стоимость, стр. 010 - стр. 020)	030	-	59 128 180,86	905 766,13	60 033 946,99	-	64 313 244,81	1 161 823,12	65 475 067,93																																																																																																																																																																																		
Нематериальные активы (балансовая стоимость, 010200000)*	040	-	-	-	-	-	-	-	-																																																																																																																																																																																		
Уменьшение стоимости нематериальных активов**, всего*	050	-	-	-	-	-	-	-	-																																																																																																																																																																																		
из них:																																																																																																																																																																																											
амортизация нематериальных активов*	051	-	-	-	-	-	-	-	-																																																																																																																																																																																		
Нематериальные активы** (остаточная стоимость, стр. 040 - стр. 050)	060	-	-	-	-	-	-	-	-																																																																																																																																																																																		
Непроизведенные активы (010300000)** (остаточная стоимость)	070	-	-	-	-	-	-	-	-																																																																																																																																																																																		
Материальные запасы (010500000)** (остаточная стоимость), всего	080	-	893 473,39	1 259 144,55	2 152 617,94	-	941 462,54	2 011 740,76	2 953 203,40																																																																																																																																																																																		
из них:																																																																																																																																																																																											
внеоборотные	081	-	-	-	-	-	-	-	-																																																																																																																																																																																		

Рисунок Б.1 – Баланс ГБУЗ НО «Большеболдинская ЦРБ» на 01.01.2023 г.

Продолжение Приложения Б

Форма 0503730, с. 2

АКТИВ	Код строки	На начало года				На конец отчетного периода			
		деятельность с целевыми средствами	деятельность по государственному заданию	приносящая доход деятельность	итого	деятельность с целевыми средствами	деятельность по государственному заданию	приносящая доход деятельность	итого
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Права пользования активами (011100000)** (остаточная стоимость), всего	100	-	-	-	-	-	-	1 036 594,00	1 036 594,00
из них:									
долгосрочные	101	-	-	-	-	-	-	-	-
Вложения в нефинансовые активы (010600000)	120	-	-	-	-	-	-	-	-
из них:									
внеоборотные	121	-	-	-	-	-	-	-	-
Нефинансовые активы в пути (010700000)	130	-	-	-	-	-	-	-	-
Затраты на изготовление готовой продукции, выполнение работ, услуг (010900000)	150	-	-	-	-	-	-	-	-
Расходы будущих периодов (040150000)	160	-	-	-	-	-	-	-	-
Итого по разделу I (стр. 030 + стр. 060 + стр. 070 + стр. 080 + стр. 100 + стр. 120 + стр. 130 + стр. 150 + стр. 160)	190	-	60 021 654,25	2 164 910,68	62 186 564,93	-	65 254 707,45	4 210 157,88	69 464 865,33
II. Финансовые активы									
Денежные средства учреждения (020100000), всего	200	36 129 699,63	1 327 804,43	6 504 069,67	43 961 573,73	173 698,17	388 511,54	4 774 513,93	5 336 723,64
в том числе:									
на лицевых счетах учреждения в органе казначейства (020110000)	201	36 129 699,63	1 327 804,43	6 504 069,67	43 961 573,73	173 698,17	388 511,54	4 774 513,93	5 336 723,64
в кредитной организации (020120000), всего	203	-	-	-	-	-	-	-	-
из них:									
на депозитах (020122000), всего	204	-	-	-	-	-	-	-	-
из них:									
долгосрочные	205	-	-	-	-	-	-	-	-
в иностранной валюте (020127000)	206	-	-	-	-	-	-	-	-
в кассе учреждения (020130000)	207	-	-	-	-	-	-	-	-
Финансовые вложения (020400000), всего	240	-	-	-	-	-	-	-	-
из них:									
долгосрочные	241	-	-	-	-	-	-	-	-
Дебиторская задолженность по доходам (020500000, 020900000), всего	250	14 584 809,00	49 627 012,95	2 963 669,29	67 175 491,24	60 855 355,58	52 529 518,50	75 956,12	113 460 630,20
из них:									
долгосрочная	251	6 034 284,00	33 084 675,30	-	39 118 959,30	34 347 613,47	35 019 679,00	-	69 367 292,47
Дебиторская задолженность по выплатам (020600000, 020800000, 303000000), всего	260	-	25 996,11	118 718,72	144 714,83	-	47 128,03	340 231,05	387 359,08
из них:									
долгосрочная	261	-	-	-	-	-	-	-	-

Рисунок Б.2 – Баланс ГБУЗ НО «Большеболдинская ЦРБ» на 01.01.2023 г.

Продолжение Приложения Б

Форма 0503730, с. 3

А К Т И В	Код строки	На начало года				На конец отчетного периода			
		деятельность с целевыми средствами	деятельность по государственному заданию	приносящая доход деятельность	итого	деятельность с целевыми средствами	деятельность по государственному заданию	приносящая доход деятельность	итого
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Расчеты по займам (судам) (020700000), всего	270	-	-	-	-	-	-	-	-
из них:									
долгосрочные	271	-	-	-	-	-	-	-	-
Прочие расчеты с дебиторами (021000000), всего	280	-	-	-	-	-	-	-	-
из них:									
расчеты по налоговым вычетам по НДС (021010000)	282	-	-	-	-	-	-	-	-
Вложения в финансовые активы (021500000), всего	290	-	-	-	-	-	-	-	-
Итого по разделу II (стр. 200 + стр. 240 + стр. 250 + стр. 260 + стр. 270 + стр. 280 + стр. 290)	340	50 714 508,63	50 980 813,49	9 586 457,68	111 281 779,80	61 029 053,75	52 965 158,07	5 190 701,10	119 184 912,92
БАЛАНС (стр. 190 + стр. 340)	350	50 714 508,63	111 002 487,74	11 751 368,36	173 468 344,73	61 029 053,75	118 219 865,52	9 400 858,98	188 649 778,25

Рисунок Б.3 – Баланс ГБУЗ НО «Большеболдинская ЦРБ» на 01.01.2023 г.

Продолжение Приложения Б

форма 0503730, с. 4

П А С С И В	Код строки	На начало года				На конец отчетного периода			
		деятельность с целевыми средствами	деятельность по государственному заданию	приносящая доход деятельность	итого	деятельность с целевыми средствами	деятельность по государственному заданию	приносящая доход деятельность	итого
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
III. Обязательства									
Расчеты с кредиторами по долговым обязательствам (030100000), всего	400	-	-	-	-	-	-	-	-
из них:	401	-	-	-	-	-	-	-	-
долгосрочные	410	11 700 200,00	-	3 686 794,34	15 386 994,34	-	36 674,86	3 589 685,12	3 626 359,98
Кредиторская задолженность по выплатам (030200000, 020800000, 030402000, 030403000), всего	411	-	-	-	-	-	-	-	-
из них:	411	-	-	-	-	-	-	-	-
долгосрочная	420	36 126 699,63	-	1 701 870,36	37 831 569,99	173 698,17	-	1 912 808,66	2 086 504,83
Расчеты по платежам в бюджеты (030300000)	430	-	-	319 726,50	319 726,50	-	-	488 585,85	488 585,85
Иные расчеты, всего	431	-	-	-	-	-	-	-	-
в том числе:	431	X	X	319 726,50	319 726,50	X	X	488 585,85	488 585,85
расчеты по средствам, полученным во временное распоряжение (030401000)	432	-	-	-	-	-	-	-	-
внутриведомственные расчеты (030404000)	433	-	-	-	-	-	-	-	-
расчеты с прочими кредиторами (030406000)	434	-	-	-	-	-	-	-	-
расчеты по налоговым вычетам по НДС (021010000)	434	-	-	-	-	-	-	-	-
расчеты по налоговым вычетам по НДС (021010000)	470	-	-	12 110 592,97	12 110 592,97	-	-	5 804 426,90	5 804 426,90
Кредиторская задолженность по доходам (020500000, 020900000), всего	471	-	-	-	-	-	-	-	-
из них:	471	-	-	-	-	-	-	-	-
долгосрочная	480	-	202 393 903,74	-	202 393 903,74	-	212 924 726,59	-	212 924 726,59
Расчеты с учредителем (021005000)	510	14 584 809,00	49 627 012,95	50 262,53	64 262 084,48	60 855 355,58	52 529 518,50	50 262,53	113 435 136,61
Доходы будущих периодов (040140000)	520	-	8 657,70	231 168,87	240 028,57	-	40 914,76	277 262,85	318 177,61
Резервы предстоящих расходов (040160000)	520	-	-	-	-	-	-	-	-
Итого по разделу III (стр. 400 + стр. 410 + стр. 420 + стр. 430 + стр. 470 + стр. 480 + стр. 510 + стр. 520)	550	62 414 708,63	252 029 774,39	18 100 415,57	332 544 898,59	61 029 053,75	265 531 834,71	12 123 029,91	338 683 918,37
IV. Финансовый результат									
Финансовый результат экономического субъекта	570	-11 700 200,00	-141 027 306,65	-6 349 047,21	-159 076 553,86	-	-147 311 989,19	-2 722 170,93	-150 034 140,12
БАЛАНС (стр. 550 + стр. 570)	700	50 714 508,63	111 002 467,74	11 751 368,36	173 468 344,73	61 029 053,75	118 219 865,52	9 400 858,98	188 649 778,25

* Данные по этим строкам в валюту баланса не входят

** Данные по этим строкам приводятся с учетом амортизации и (или) обесценения нефинансовых активов.

Рисунок Б.4 – Баланс ГБУЗ НО «Большеболдинская ЦРБ» на 01.01.2023 г.

Приложение В

Баланс ГБУЗ НО «Большеболдинская ЦРБ» на 01.01.2022 г.

БАЛАНС ГОСУДАРСТВЕННОГО (МУНИЦИПАЛЬНОГО) УЧРЕЖДЕНИЯ										
на «01» января 2022 г.										
Учреждение Обособленное подразделение Учредитель Наименование органа, осуществляющего полномочия учредителя Периодичность: годовая Единица измерения: руб.	ГБУЗ НО "Большеболдинская ЦРБ " _____ Российская Федерация _____ Министерство здравоохранения _____									
							Форма по ОКУД Дата ОКВЭД по ОКПО ИНН по ОКТМО по ОКПО ИНН Глава по БК по ОКЕИ	КОДЫ С503730 01.01.2022 01023056 5203000654 00000001 01023056 055 383		
А К Т И В	Код строки	На начало года				На конец отчетного периода				
		деятельность с целевыми средствами	деятельность по государственному заданию	приносящая доход деятельность	итого	деятельность с целевыми средствами	деятельность по государствен- ному заданию	приносящая доход деятельность	итого	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	
I. Нефинансовые активы										
Основные средства (балансовая стоимость, 010100000)*	010	-	197 067 425,05	5 550 367,79	202 617 792,84	-	236 042 665,30	5 518 925,41	241 561 590,71	
Уменьшение стоимости основных средств**, всего*	020	-	180 503 648,13	5 211 832,98	185 715 481,11	-	176 914 484,44	4 613 159,28	181 527 643,72	
из них: амортизация основных средств*	021	-	180 503 648,13	5 211 832,98	185 715 481,11	-	176 914 484,44	4 613 159,28	181 527 643,72	
Основные средства (остаточная стоимость, стр. 010 - стр. 020)	030	-	16 563 776,92	338 534,81	16 902 311,73	-	59 128 180,86	905 766,13	60 033 946,99	
Нематериальные активы (балансовая стоимость, 010200000)*	040	-	-	-	-	-	-	-	-	
Уменьшение стоимости нематериальных активов**, всего*	050	-	-	-	-	-	-	-	-	
из них: амортизация нематериальных активов*	051	-	-	-	-	-	-	-	-	
Нематериальные активы** (остаточная стоимость, стр. 040 - стр. 050)	060	-	-	-	-	-	-	-	-	
Непроизведенные активы (010300000)** (остаточная стоимость)	070	-	-	-	-	-	-	-	-	
Материальные запасы (010500000)** (остаточная стоимость), всего	080	-	832 027,80	1 946 570,73	2 778 598,53	-	893 473,39	1 259 144,55	2 152 617,94	
из них: внеоборотные	081	-	-	-	-	-	-	-	-	

Рисунок В.1 – Баланс ГБУЗ НО «Большеболдинская ЦРБ» на 01.01.2022 г.

Продолжение Приложения В

Форма 0503730, с. 2

А К Т И В	Код строки	На начало года				На конец отчетного периода			
		деятельность с целевыми средствами	деятельность по государственному заданию	приносящая доход деятельность	итого	деятельность с целевыми средствами	деятельность по государственному заданию	приносящая доход деятельность	итого
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Права пользования активами (011100000)** (остаточная стоимость), всего	100	-	-	-	-	-	-	-	-
из них:									
долгосрочные	101	-	-	-	-	-	-	-	-
Вложения в нефинансовые активы (010600000)	120	-	-	-	-	-	-	-	-
из них:									
внеоборотные	121	-	-	-	-	-	-	-	-
Нефинансовые активы в пути (010700000)	130	-	-	-	-	-	-	-	-
Затраты на изготовление готовой продукции, выполнение работ, услуг (010900000)	150	-	-	-	-	-	-	-	-
Расходы будущих периодов (040150000)	160	-	-	-	-	-	-	-	-
Итого по разделу I (стр. 030 + стр. 060 + стр. 070 + стр. 080 + стр. 100 + стр. 120 + стр. 130 + стр. 150 + стр. 160)	190	-	17 385 804,72	2 285 105,54	19 680 910,26	-	60 021 654,25	2 164 910,68	62 186 564,93
II. Финансовые активы									
Денежные средства учреждения (020100000), всего	200	5 250 664,73	1 304 503,09	2 582 543,30	9 137 711,12	36 129 699,63	1 327 804,43	6 504 089,67	43 961 573,73
в том числе:									
на лицевых счетах учреждения в органе казначейства (020110000)	201	5 250 664,73	1 304 503,09	2 582 543,30	9 137 711,12	36 129 699,63	1 327 804,43	6 504 089,67	43 961 573,73
в кредитной организации (020120000), всего	203	-	-	-	-	-	-	-	-
из них:									
на депозитах (020122000), всего	204	-	-	-	-	-	-	-	-
из них:									
долгосрочные	205	-	-	-	-	-	-	-	-
в иностранной валюте (020127000)	206	-	-	-	-	-	-	-	-
в кассе учреждения (020130000)	207	-	-	-	-	-	-	-	-
Финансовые вложения (020400000), всего	240	-	-	-	-	-	-	-	-
из них:									
долгосрочные	241	-	-	-	-	-	-	-	-
Дебиторская задолженность по доходам (020500000, 020900000), всего	250	2 003 700,00	48 772 430,00	135 066,77	50 911 196,77	14 584 809,00	49 627 012,95	2 963 669,29	67 175 491,24
из них:									
долгосрочная	251	1 001 850,00	32 514 890,00	-	33 516 740,00	6 034 284,00	33 084 675,30	-	39 118 959,30
Дебиторская задолженность по выплатам (020600000, 020800000, 303000000), всего	260	-	6 604,91	41 246,34	47 851,25	-	25 996,11	118 718,72	144 714,63
из них:									
долгосрочная	261	-	-	-	-	-	-	-	-

Рисунок В.2 – Баланс ГБУЗ НО «Большеболдинская ЦРБ» на 01.01.2022 г.

Продолжение Приложения В

Форма 0503730, с. 3

А К Т И В	Код строки	На начало года				На конец отчетного периода			
		деятельность с целевыми средствами	деятельность по государственному заданию	приносящая доход деятельность	итого	деятельность с целевыми средствами	деятельность по государственному заданию	приносящая доход деятельность	итого
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Расчеты по займам (судам) (020700000), всего	270	-	-	-	-	-	-	-	-
из них: долгосрочные	271	-	-	-	-	-	-	-	-
Прочие расчеты с дебиторами (021000000), всего	280	-	-	-	-	-	-	-	-
из них: расчеты по налоговым вычетам по НДС (021010000)	282	-	-	-	-	-	-	-	-
Вложения в финансовые активы (021500000), всего	290	-	-	-	-	-	-	-	-
Итого по разделу II (стр. 200 + стр. 240 + стр. 250 + стр. 260 + стр. 270 + стр. 280 + стр. 290)	340	7 254 364,73	50 083 538,00	2 758 856,41	60 096 759,14	50 714 508,63	50 980 813,49	9 586 457,68	111 281 779,80
БАЛАНС (стр. 190 + стр. 340)	350	7 254 364,73	67 479 342,72	5 043 961,95	79 777 669,40	50 714 508,63	111 002 467,74	11 751 368,36	173 468 344,73

Рисунок В.3 – Баланс ГБУЗ НО «Большеболдинская ЦРБ» на 01.01.2022 г.

Продолжение Приложения В

П А С С И В	Код строки	На начало года				На конец отчетного периода			
		деятельность с целевыми средствами	деятельность по государственному заданию	приносящая доход деятельность	итого	деятельность с целевыми средствами	деятельность по государственному заданию	приносящая доход деятельность	итого
		3	4	5	6	7	8	9	10
III. Обязательства									
Расчеты с кредиторами по долговым обязательствам (030100000), всего	400	-	-	-	-	-	-	-	-
из них:									
долгосрочные	401	-	-	-	-	-	-	-	-
Кредиторская задолженность по выплатам (030200000, 020600000, 030402000, 030403000), всего	410	173 429,93	89 202,92	3 869 838,54	4 162 471,39	11 700 200,00	-	3 686 794,34	15 386 994,34
из них:									
долгосрочная	411	-	-	-	-	-	-	-	-
Расчеты по платежам в бюджеты (030300000)	420	5 250 664,73	2 384,71	1 520 144,09	6 773 193,53	-	-	-	-
Иные расчеты, всего	430	-	-	93 474,00	93 474,00	38 129 699,63	-	1 701 870,38	37 831 569,99
в том числе:									
расчеты по средствам, полученным во временное распоряжение (030401000)	431	X	X	93 474,00	93 474,00	X	X	319 726,50	319 726,50
внутриведомственные расчеты (030404000)	432	-	-	-	-	-	-	-	-
расчеты с прочими кредиторами (030406000)	433	-	-	-	-	-	-	-	-
расчеты по налоговым вычетам по НДС (021010000)	434	-	-	-	-	-	-	-	-
Кредиторская задолженность по доходам (020500000, С20900000), всего	470	-	-	13 104 192,50	13 104 192,50	-	-	12 110 592,97	12 110 592,97
из них:									
долгосрочная	471	-	-	-	-	-	-	-	-
Расчеты с учредителем (021006000)	480	-	180 477 731,72	-	180 477 731,72	-	202 393 903,74	-	202 393 903,74
Доходы будущих периодов (040140000)	510	2 003 700,00	48 772 430,00	50 262,53	50 826 392,53	14 584 809,00	49 627 012,95	50 262,53	64 262 084,48
Резервы предстоящих расходов (040160000)	520	-	67 127,73	282 053,18	349 180,91	-	8 857,70	231 168,87	240 026,57
Итого по разделу III (стр. 400 + стр. 410 + стр. 420 + стр. 430 + стр. 470 + стр. 480 + стр. 510 + стр. 520)	550	7 427 794,66	229 408 877,08	18 949 984,84	255 786 636,58	62 414 708,63	252 029 774,39	18 100 415,57	332 544 898,59
IV. Финансовый результат									
Финансовый результат экономического субъекта	570	-173 429,93	-161 929 534,36	-13 906 002,89	-176 008 967,18	-11 700 200,00	-141 027 308,65	-6 349 047,21	-159 076 553,86
БАЛАНС (стр. 550 + стр. 570)	700	7 254 364,73	67 479 342,72	5 043 981,95	79 777 669,40	50 714 508,63	111 002 467,74	11 751 368,36	173 468 344,73

* Данные по этим строкам в валюту баланса не входят.

** Данные по этим строкам приводятся с учетом амортизации и (или) обесценения нефинансовых активов.

Рисунок В.4 – Баланс ГБУЗ НО «Большеболдинская ЦРБ» на 01.01.2022 г.

Приложение Г

Отчет о финансовых результатах деятельности ГБУЗ НО «Большеболдинская ЦРБ» на 01.01.2024 г.

ОТЧЕТ О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ УЧРЕЖДЕНИЯ						
	на 1 января 2024 г.					
Учреждение	ГБУЗ НО "Большеболдинская ЦРБ"			Форма по ОКУД	КОДЫ	
Обособленное подразделение Учредитель	Российская Федерация			Дата	0503721	
Наименование органа, осуществляющего полномочия учредителя	Министерство здравоохранения			по ОКПО	01.01.2024	
Периодичность: годовая				ИНН	01923056	
Единица измерения: руб.				по ОКТМО	5203000654	
				по ОКПО	00000001	
				ИНН	01923056	
				Глава по БК	055	
				по ОКЕИ	383	
Наименование показателя	Код строки	Код аналитики	Деятельность с целевыми средствами	Деятельность по государственному заданию	Приносящая доход деятельность	Итого
1	2	3	4	5	6	7
Доходы	010	100	32 119 751,97	22 749 080,74	93 978 511,02	148 847 343,73
в том числе:						
Доходы от операционной аренды		121	-	-	302 537,95	302 537,95
Доходы от оказания платных услуг (работ)		131	-	18 085 139,46	13 388 145,02	31 473 284,48
Доходы от оказания услуг по программе обязательного медицинского страхования		132	-	-	79 220 622,96	79 220 622,96
Доходы от компенсации затрат		134	-	-	59 360,99	59 360,99
Доходы по условным арендным платежам		135	-	-	157 074,05	157 074,05
Доходы от возмещений Фондом пенсионного и социального страхования Российской Федерации расходов		139	-	-	25 347,44	25 347,44
Поступления текущего характера бюджетным и автономным учреждениям от сектора государственного управления		152	32 119 751,97	-	325 244,48	32 444 996,45
Доходы от выбытия активов		172	-	-14 527 353,23	-37 121,87	-14 564 475,10
Безвозмездные неденежные поступления текущего характера от сектора государственного управления и организаций государственного сектора		191	-	4 330 508,35	-	4 330 508,35
Безвозмездные неденежные поступления капитального характера от сектора государственного управления и организаций государственного сектора		195	-	14 860 786,16	537 300,00	15 398 086,16
Расходы	150	200	28 666 174,18	31 957 990,99	104 698 017,55	165 322 182,72
в том числе:						
Заработная плата		211	-	11 156 210,02	58 473 252,45	69 629 462,47
Прочие не социальные выплаты персоналу в денежной форме		212	-	800,00	-	800,00
Начисления на выплаты по оплате труда		213	-	3 333 551,36	16 900 666,51	20 234 217,87
Услуги связи		221	-	100 839,29	172 626,61	273 465,90
Транспортные услуги		222	760 700,00	-	24 000,00	784 700,00
Коммунальные услуги		223	-	873 329,73	6 071 345,72	6 944 675,45
Арендная плата за пользование имуществом (за исключением земельных участков и других обособленных природных объектов)		224	-	-	1 588 399,91	1 588 399,91
Работы, услуги по содержанию имущества		225	26 156 679,18	306 479,52	1 023 307,39	27 486 466,09
Прочие работы, услуги		226	1 748 795,00	-	4 625 940,77	6 462 140,97
Страхование		227	-	-	21 538,49	21 538,49
Социальные пособия и компенсации персоналу в денежной форме		266	-	93 068,15	333 090,15	426 158,30
Амортизация		271	-	10 240 352,12	909 868,75	11 150 220,87
Расходование материальных запасов		272	-	5 651 306,92	14 089 252,17	19 740 559,09
Налоги, пошлины и сборы		291	-	114 648,68	3 550,00	118 198,68
Штрафы за нарушение законодательства о закупках и нарушение условий контрактов (договоров)		293	-	-	731,73	731,73
Другие экономические санкции		295	-	-	460 446,90	460 446,90
Чистый операционный результат (стр. 301 - стр. 302); (стр. 310 + стр. 410)	300		3 453 577,79	-9 208 910,25	-10 719 506,53	-16 474 836,99
<i>Операционный результат до налогообложения (стр. 010 – стр. 150)</i>	301		3 453 577,79	-9 208 910,25	-10 719 506,53	-16 474 836,99

Рисунок Г.1 – Отчет о финансовых результатах деятельности ГБУЗ НО «Большеболдинская ЦРБ» на 01.01.2024 г.

Продолжение Приложения Г

Налог на прибыль		302						
Операции с нефинансовыми активами								
(стр. 320 + стр. 330 + стр. 350 + стр. 360 + стр. 370 +								
стр. 380 + стр. 390 + стр. 395 + стр. 400)								
Чистое поступление основных средств	310				8 513 235,73		239 097,42	8 752 333,15
в том числе:	320				8 422 607,95		1 237 461,42	9 660 069,37
увеличение стоимости основных средств	321	310		3 071 000,00	18 662 960,07		2 294 180,06	24 028 140,13
уменьшение стоимости основных средств	322	41X		3 071 000,00	10 240 352,12		1 056 718,64	14 368 070,76
Чистое поступление нематериальных активов	330							
в том числе:								
увеличение стоимости нематериальных активов	331	320						
уменьшение стоимости нематериальных активов	332	42X						
Чистое поступление произведенных активов	350							
в том числе:								
увеличение стоимости произведенных активов	351	330						
уменьшение стоимости произведенных активов	352	43X						
Чистое поступление материальных запасов	360							
в том числе:								
увеличение стоимости материальных запасов	361	340			5 672 542,00		13 899 513,17	19 572 055,17
из них:								
уменьшение стоимости материальных запасов	362	440			5 651 306,92		14 188 129,26	19 839 436,18
из них:								
Чистое поступление прав пользования	370							
в том числе:								
увеличение стоимости прав пользования	371	35X					878 652,00	878 652,00
уменьшение стоимости прав пользования	372	45X					1 588 399,91	1 588 399,91
Чистое поступление биологических активов	380							
в том числе:								
увеличение стоимости биологических активов	381	360						
уменьшение стоимости биологических активов	382	46X						
Чистое изменение затрат на изготовление готовой продукции (работ, услуг)	390							
в том числе:								
увеличение затрат	391	x			31 888 047,07		104 519 179,96	136 407 227,03
уменьшение затрат	392	x			31 888 047,07		104 519 179,96	136 407 227,03
Чистое изменение затрат на биотрансформацию	395							
в том числе:								
увеличение затрат	396	x						
уменьшение затрат	397	x						
Расходы будущих периодов	400	x						
Операции с финансовыми активами и обязательствами	410			3 453 577,79	-17 722 145,98		-10 958 603,95	-25 227 172,14
Операции с финансовыми активами	420			-30 633 351,27	-5 991 008,58		-10 556 718,27	-47 181 078,12
Чистое поступление денежных средств и их эквивалентов	430			-173 698,17	46 609,91		-1 042 756,99	-1 169 845,25
в том числе:								
поступление денежных средств и их эквивалентов	431	510		32 120 193,97	18 302 396,82		114 730 558,40	165 153 149,19
выбытие денежных средств и их эквивалентов	432	610		32 293 892,14	18 255 786,91		115 773 315,39	166 322 994,44
Чистое поступление ценных бумаг, кроме акций	440							
в том числе:								
увеличение стоимости ценных бумаг, кроме акций и иных финансовых инструментов	441	520						
уменьшение стоимости ценных бумаг, кроме акций и иных финансовых инструментов	442	620						
Чистое поступление акций и иных финансовых инструментов	450							
в том числе:								
увеличение стоимости акций и иных финансовых инструментов	451	530						
уменьшение стоимости акций и иных финансовых инструментов	452	630						
Чистое предоставление займов (суд)	460							
в том числе:								

Рисунок Г.2 – Отчет о финансовых результатах деятельности ГБУЗ НО «Большеболдинская ЦРБ» на 01.01.2024 г.

Продолжение Приложения Г

увеличение задолженности по предоставленным займам (ссудам)	461	540	-	-	-	-
уменьшение задолженности по предоставленным займам (ссудам)	462	640	-	-	-	-
Чистое поступление иных финансовых активов	470					
в том числе:						
увеличение стоимости иных финансовых активов	471	550	-	-	-	-
уменьшение стоимости иных финансовых активов	472	650	-	-	-	-
Чистое увеличение дебиторской задолженности	480		-30 459 653,10	-6 037 618,49	-9 513 961,28	-46 011 232,87
в том числе:						
увеличение дебиторской задолженности	481	560	11 159 463,19	27 540 458,23	105 729 638,66	144 429 560,08
уменьшение дебиторской задолженности	482	660	41 619 116,29	33 578 076,72	115 243 599,94	190 440 792,95
Операции с обязательствами (стр. 520 + стр. 530 + стр. 540 + стр. 550 + стр. 560)	510		-34 086 929,06	11 731 137,40	401 885,68	-21 953 905,98
Чистое увеличение задолженности по внутренним привлеченным заимствованиям	520					
в том числе:						
увеличение задолженности по внутренним привлеченным заимствованиям	521	710	-	-	-	-
уменьшение задолженности по внутренним привлеченным заимствованиям	522	810	-	-	-	-
Чистое увеличение задолженности по внешним привлеченным заимствованиям	530					
в том числе:						
увеличение задолженности по внешним привлеченным заимствованиям	531	720	-	-	-	-
уменьшение задолженности по внешним привлеченным заимствованиям	532	820	-	-	-	-
Чистое увеличение прочей кредиторской задолженности	540		-127 275,96	3 144 053,16	71 749,19	3 088 526,39
в том числе:						
увеличение прочей кредиторской задолженности	541	730	31 737 174,18	26 130 108,79	129 596 792,05	187 464 075,02
уменьшение прочей кредиторской задолженности	542	830	31 864 450,14	22 986 055,63	129 525 042,86	184 375 548,63
Чистое изменение доходов будущих периодов	550	x	-33 959 653,10	8 533 156,50		-25 426 496,60
Чистое изменение резервов предстоящих расходов	560	x		53 927,74	330 136,49	384 064,23

Руководитель  А.А. Яшков (подпись) _____ (расшифровка подписи) _____

Главный бухгалтер  Н.Н. Ямушева (подпись) _____ (расшифровка подписи) _____

Централизованная бухгалтерия _____ (наименование, ОГРН, ИНН, КПП, местонахождение)

Руководитель (уполномоченное лицо) _____ (должность) _____ (подпись) _____ (расшифровка подписи)

Исполнитель  _____ (должность) _____ (подпись)  _____ (расшифровка подписи) _____ (подпись)  _____ (расшифровка подписи) _____ (подпись) _____ (телефон, e-mail)

16 января 2024 г.

Рисунок Г.3 – Отчет о финансовых результатах деятельности ГБУЗ НО «Большеболдинская ЦРБ» на 01.01.2024 г.

Приложение Д

Отчет о финансовых результатах деятельности ГБУЗ НО «Большеболдинская ЦРБ» на 01.01.2023 г.

ОТЧЕТ О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ УЧРЕЖДЕНИЯ

Учреждение	на 1 января 2023 г. ГБУЗ НО "Большеболдинская ЦРБ "
Обособленное подразделение	
Учредитель	Российская Федерация
Наименование органа, осуществляющего полномочия учредителя	Министерство здравоохранения
Периодичность: годовая	
Единица измерения: руб.	

Форма по ОКУД	КОДЫ
Дата	0503721
по ОКПО	01.01.2023 0:00:00
ИНН	01923056
	5203000654
по ОКТМО	00000001
по ОКПО	01923056
ИНН	
Глава по БК	055
по ОКЕИ	383

Наименование показателя	Код строки	Код аналитики	Деятельность с целевыми средствами	Деятельность по государственному заданию	Приносящая доход деятельность	Итого
1	2	3	4	5	6	7
Доходы (стр. 030 + стр. 040 + стр. 050 + стр. 060 + стр. 070 + стр. 090 + стр. 100 + стр. 110)	010	100	57 129 093,86	13 723 327,03	95 494 971,09	166 347 391,98
<i>Доходы от собственности</i>	030	120	-	-	278 555,82	278 555,82
в том числе:						
Доходы от операционной аренды	030	121	-	-	278 555,82	278 555,82
<i>Доходы от оказания платных услуг (работ), компенсаций затрат</i>	040	130	-	17 782 898,05	95 067 694,09	112 850 592,14
в том числе:						
Доходы от оказания платных услуг (работ)	040	131	-	17 782 898,05	3 108 740,52	20 891 638,57
Доходы от оказания услуг по программе обязательного медицинского страхования	040	132	-	-	91 693 143,81	91 693 143,81
Доходы от компенсации затрат	040	134	-	-	55 446,93	55 446,93
Доходы по условным арендным платежам	040	135	-	-	210 362,83	210 362,83
<i>Штрафы, пени, неустойки, возмещения ущерба</i>	050	140	-	-	93 708,48	93 708,48
в том числе:						
Доходы от штрафных санкций за нарушение законодательства о закупках и нарушение условий контрактов (договоров)	050	141	-	-	93 708,48	93 708,48
<i>Безвозмездные поступления текущего характера</i>	060	150	45 579 838,36	-	22 777,70	45 602 616,06
в том числе:						
Поступления текущего характера бюджетным и автономным учреждениям от сектора государственного управления	060	152	45 579 838,36	-	22 777,70	45 602 616,06
<i>Безвозмездные поступления капитального характера</i>	070	160	11 549 255,50	-	-	11 549 255,50
в том числе:						
Поступления капитального характера бюджетным и автономным учреждениям от сектора государственного управления	070	162	11 549 255,50	-	-	11 549 255,50
<i>Доходы от операций с активами</i>	090	170	-	-10 577 397,85	32 235,00	-10 545 162,85

Рисунок Д.1 – Отчет о финансовых результатах деятельности ГБУЗ НО «Большеболдинская ЦРБ» на 01.01.2023 г.

Продолжение Приложения Д

Форма 0503721 с.2

Наименование показателя	Код строки	Код аналитик и	Деятельность с целевыми средствами	Деятельность по государственному заданию	Приносящая доход деятельность	Итого
1	2	3	4	5	6	7
в том числе:						
Доходы от выбытия активов	090	172	-	-10 577 397,85	32 235,00	-10 545 162,85
Прочие доходы	100	180	-	-	-	-
в том числе:						
Безвозмездные неденежные поступления в сектор государственного управления	110	190	-	6 517 826,83	-	6 517 826,83
в том числе:						
Безвозмездные неденежные поступления текущего характера от сектора государственного управления и организаций государственного сектора	110	191	-	6 441 128,28	-	6 441 128,28
Безвозмездные неденежные поступления капитального характера от сектора государственного управления и организаций государственного сектора	110	195	-	76 698,55	-	76 698,55
Расходы (стр. 160 + стр. 170 + стр. 190 + стр. 210 + стр. 230 + стр. 240 + стр. 250 + стр. 260 + стр. 270)	150	200	30 666 535,55	34 549 669,42	92 088 773,27	157 304 978,24
Оплата труда и начисления на выплаты по оплате труда	160	210	✓ 1 435 131,70	14 085 538,68	67 229 022,13	82 749 692,51
в том числе:						
Заработная плата	160	211	1 102 274,76	10 819 492,60	51 508 018,93	63 429 786,29
Прочие несоциальные выплаты персоналу в денежной форме	160	212	-	-	3 500,00	3 500,00
Начисления на выплаты по оплате труда	160	213	332 856,94	3 266 046,08	15 717 503,20	19 316 406,22
Оплата работ, услуг	170	220	29 231 403,85	2 712 639,73	11 613 828,49	43 557 872,07
в том числе:						
Услуги связи	170	221	-	104 948,04	221 202,57	326 150,61
Транспортные услуги	170	222	379 800,00	-	20 800,00	400 600,00
Коммунальные услуги	170	223	-	912 474,79	6 590 549,88	7 503 024,67
Работы, услуги по содержанию имущества	170	225	27 920 118,85	1 259 283,68	870 668,72	30 050 071,25
Прочие работы, услуги	170	226	931 485,00	435 933,22	3 833 849,49	5 201 267,71
Страхование	170	227	-	-	76 757,83	76 757,83
Обслуживание долговых обязательств	190	230	-	-	-	-
в том числе:						
Безвозмездные перечисления текущего характера организациям	210	240	-	-	-	-
в том числе:						
Безвозмездные перечисления бюджетам	230	250	-	-	-	-
в том числе:						
Социальное обеспечение	240	260	-	86 170,78	475 611,17	561 781,95
в том числе:						
Социальные пособия и компенсации персоналу в денежной форме	240	266	-	86 170,78	475 611,17	561 781,95
Расходы по операциям с активами	250	270	-	17 511 964,37	12 353 968,29	29 865 932,66
в том числе:						
Амортизация	250	271	-	9 811 503,46	851 129,11	10 662 632,57
Расходование материальных запасов	250	272	-	7 700 460,91	11 502 839,18	19 203 300,09
Безвозмездные перечисления капитального характера организациям	260	280	-	-	-	-
в том числе:						

Рисунок Д.2 – Отчет о финансовых результатах деятельности ГБУЗ НО «Большеболдинская ЦРБ» на 01.01.2023 г.

Продолжение Приложения Д

Форма 0503721 с.3

Наименование показателя	Код строки	Код аналитик и	Деятельность с целевыми средствами	Деятельность по государственному заданию	Приносящая доход деятельность	Итого
1	2	3	4	5	6	7
<i>Прочие расходы</i>	270	290	-	153 355,86	416 343,19	569 699,05
в том числе:						
Налоги, пошлины и сборы	270	291	-	153 355,86	65 530,04	218 885,90
Штрафы за нарушение законодательства о налогах и сборах, законодательства о страховых взносах	270	292	-	-	91 246,07	91 246,07
Штрафы за нарушение законодательства о закупках и нарушение условий контрактов (договоров)	270	293	-	-	112 685,10	112 685,10
Другие экономические санкции	270	295	-	-	146 881,98	146 881,98
Чистый операционный результат (стр. 301 - стр. 302); (стр. 310 + стр. 410)	300		26 462 558,31	-20 826 342,39	3 406 197,82	9 042 413,74
<i>Операционный результат до налогообложения (стр. 010 - стр. 150)</i>	301		26 462 558,31	-20 826 342,39	3 406 197,82	9 042 413,74
<i>Налог на прибыль</i>	302					
Операции с нефинансовыми активами (стр. 320 + стр. 330 + стр. 350 + стр. 360 + стр. 370 + стр. 380 + стр. 390 + стр. 400)	310			5 233 053,20	2 045 247,20	7 278 300,40
<i>Чистое поступление основных средств</i>	320			5 185 063,95	256 056,99	5 441 120,94
в том числе:						
увеличение стоимости основных средств	321	310	14 598 222,85	15 043 142,41	1 278 756,10	30 920 121,36
уменьшение стоимости основных средств	322	41X	14 598 222,85	9 858 078,46	1 022 699,11	25 479 000,42
<i>Чистое поступление нематериальных активов</i>	330					
в том числе:						
увеличение стоимости нематериальных активов	331	320				
уменьшение стоимости нематериальных активов	332	42X				
<i>Чистое поступление произведенных активов</i>	350					
в том числе:						
увеличение стоимости произведенных активов	351	330				
уменьшение стоимости произведенных активов	352	43X				
<i>Чистое поступление материальных запасов</i>	360			47 989,25	752 596,21	800 585,46
в том числе:						
увеличение стоимости материальных запасов	361	340		7 748 450,16	12 366 412,45	20 114 862,61
из них:						
уменьшение стоимости материальных запасов	362	440		7 700 460,91	11 613 816,24	19 314 277,15
из них:						
<i>Чистое поступление прав пользования</i>	370				1 036 594,00	1 036 594,00
в том числе:						
увеличение стоимости прав пользования	371	35X			1 036 594,00	1 036 594,00
уменьшение стоимости прав пользования	372	45X				
<i>Чистое изменение затрат на изготовление готовой продукции (работ, услуг)</i>	390					

Рисунок Д.3 – Отчет о финансовых результатах деятельности ГБУЗ НО «Большеболдинская ЦРБ» на 01.01.2023 г.

Продолжение Приложения Д

Форма 0503721 с.4

Наименование показателя	Код строки	Код аналитик и	Деятельность с целевыми средствами	Деятельность по государственному заданию	Приносящая доход деятельность	Итого
1	2	3	4	5	6	7
в том числе:						
увеличение затрат	391	x		34 551 997,13	91 718 562,03	126 270 559,16
уменьшение затрат	392	x		34 551 997,13	91 718 562,03	126 270 559,16
<i>Чистое изменение расходов будущих периодов</i>	400	x				
Операции с финансовыми активами и обязательствами (стр. 420 - стр. 510)	410		26 462 558,31	-26 059 395,59	1 360 950,62	1 764 113,34
Операции с финансовыми активами (стр. 430 + стр. 440 + стр. 450 + стр. 460 + стр. 470 + стр. 480)	420		10 314 545,12	-8 546 478,27	1 910 409,49	3 678 476,34
<i>Чистое поступление денежных средств и их эквивалентов</i>	430		-35 956 001,46	-939 292,89	-1 729 555,74	-38 624 850,09
в том числе:						
поступление денежных средств и их эквивалентов	431	510	21 333 748,19	18 435 936,02	95 870 062,59	135 639 746,80
выбытие денежных средств и их эквивалентов	432	610	57 289 749,65	19 375 228,91	97 599 618,33	174 264 596,89
<i>Чистое поступление ценных бумаг, кроме акций</i>	440					
в том числе:						
увеличение стоимости ценных бумаг, кроме акций и иных финансовых инструментов	441	520				
уменьшение стоимости ценных бумаг, кроме акций и иных финансовых инструментов	442	620				
<i>Чистое поступление акций и иных финансовых инструментов</i>	450					
в том числе:						
увеличение стоимости акций и иных финансовых инструментов	451	530				
уменьшение стоимости акций и иных финансовых инструментов	452	630				
<i>Чистое предоставление займов (ссуд)</i>	460					
в том числе:						
увеличение задолженности по предоставленным займам (ссудам)	461	540				
уменьшение задолженности по предоставленным займам (ссудам)	462	640				
<i>Чистое поступление иных финансовых активов</i>	470					
в том числе:						
увеличение стоимости иных финансовых активов	471	550				
уменьшение стоимости иных финансовых активов	472	650				
<i>Чистое увеличение дебиторской задолженности</i>	480		46 270 546,58	-7 607 185,38	3 639 965,23	42 303 326,43
в том числе:						
увеличение дебиторской задолженности	481	560	69 488 869,25	10 692 183,31	99 070 169,65	179 251 222,21
уменьшение дебиторской задолженности	482	660	23 218 322,67	18 299 368,69	95 430 204,42	136 947 895,78

Рисунок Д.4 – Отчет о финансовых результатах деятельности ГБУЗ НО «Большеболдинская ЦРБ» на 01.01.2023 г.

Продолжение Приложения Д

Форма 0503721 с.5

Наименование показателя	Код строки	Код аналитики	Деятельность с целевыми средствами	Деятельность по государственному заданию	Приносящая доход деятельность	Итого
1	2	3	4	5	6	7
Операции с обязательствами (стр. 520 + стр. 530 + стр. 540 + стр. 550 + стр. 560)	510		-16 148 013,19	17 512 917,32	549 458,87	1 914 363,00
<i>Чистое увеличение задолженности по внутренним привлеченным заимствованиям</i>	520					
в том числе:						
увеличение задолженности по внутренним привлеченным заимствованиям	521	710				
уменьшение задолженности по внутренним привлеченным заимствованиям	522	810				
<i>Чистое увеличение задолженности по внешним привлеченным заимствованиям</i>	530					
в том числе:						
увеличение задолженности по внешним привлеченным заимствованиям	531	720				
уменьшение задолженности по внешним привлеченным заимствованиям	532	820				
<i>Чистое увеличение прочей кредиторской задолженности</i>	540		-62 418 559,77	14 578 354,71	503 364,89	-47 336 840,17
в том числе:						
увеличение прочей кредиторской задолженности	541	730	45 604 481,09	35 441 022,94	103 445 754,45	184 491 258,48
уменьшение прочей кредиторской задолженности	542	830	108 023 040,86	20 862 668,23	102 942 389,56	231 828 098,65
<i>Чистое изменение доходов будущих периодов</i>	550	x	46 270 546,58	2 902 505,55		49 173 052,13
<i>Чистое изменение резервов предстоящих расходов</i>	560	x		32 057,06	46 093,98	78 151,04

Руководитель _____ А.А. Яшков _____ Главный бухгалтер _____ Н.Н. Ямушева _____
 (подпись) (расшифровка подписи) (подпись) (расшифровка подписи)

Централизованная бухгалтерия _____
 (наименование, ОГРН, ИНН, КПП, местонахождение)

Руководитель _____
 (уполномоченное лицо) (должность) (подпись) (расшифровка подписи)

Исполнитель _____ _____
 (должность) (подпись) (расшифровка подписи) (телефон, e-mail)

12.01.2023 0:00:00

Рисунок Д.5 – Отчет о финансовых результатах деятельности ГБУЗ НО «Большеболдинская ЦРБ» на 01.01.2023 г.

Приложение Е

Отчет о финансовых результатах деятельности ГБУЗ НО «Большеболдинская ЦРБ» на 01.01.2022 г.

ОТЧЕТ О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ УЧРЕЖДЕНИЯ

на 1 января 2022 г.

Учреждение ГБУЗ НО "Большеболдинская ЦРБ "

Обособленное подразделение _____

Учредитель Российская Федерация

Наименование органа, осуществляющего полномочия учредителя Министерство здравоохранения

Периодичность: годовая

Единица измерения: руб.

КОДЫ	
Форма по ОКУД	0503721
Дата	01.01.2022 0:00:00
по ОКПО	01923056
ИНН	5203000654
по ОКТМО	00000001
по ОКПО	01923056
ИНН	
Глава по БК	055
по ОКЕИ	383

Наименование показателя	Код строки	Код аналитик и	Деятельность с целевыми средствами	Деятельность по государственному заданию	Приносящая доход деятельность	Итого
1	2	3	4	5	6	7
Доходы (стр. 030 + стр. 040 + стр. 050 + стр. 060 + стр. 070 + стр. 090 + стр. 100 + стр. 110)	010	100	29 094 414,27	18 721 007,23	91 730 933,75	139 546 355,25
<i>Доходы от собственности</i>	030	120	-	-	277 822,37	277 822,37
в том числе:						
Доходы от операционной аренды	030	121	-	-	277 822,37	277 822,37
<i>Доходы от оказания платных услуг (работ), компенсаций затрат</i>	040	130	-	17 115 269,58	91 312 758,64	108 428 028,22
в том числе:						
Доходы от оказания платных услуг (работ)	040	131	-	17 115 269,58	4 043 505,02	21 158 774,60
Доходы от оказания услуг по программе обязательного медицинского страхования	040	132	-	-	86 975 736,39	86 975 736,39
Доходы от компенсации затрат	040	134	-	-	44 071,04	44 071,04
Доходы по условным арендным платежам	040	135	-	-	226 097,10	226 097,10
Доходы от возмещений Фондом пенсионного и социального страхования Российской Федерации расходов	040	139	-	-	23 349,09	23 349,09
<i>Штрафы, пени, неустойки, возмещения ущерба</i>	050	140	-	-	107 693,74	107 693,74
в том числе:						
Доходы от штрафных санкций за нарушение законодательства о закупках и нарушение условий контрактов (договоров)	050	141	-	-	107 693,74	107 693,74
<i>Безвозмездные поступления текущего характера</i>	060	150	-1 142 513,58	-	-	-1 142 513,58
в том числе:						
Поступления текущего характера бюджетным и автономным учреждениям от сектора государственного управления	060	152	-1 142 513,58	-	-	-1 142 513,58
<i>Безвозмездные поступления капитального характера</i>	070	160	30 236 927,85	-	-	30 236 927,85
в том числе:						
Поступления капитального характера бюджетным и автономным учреждениям от сектора государственного управления	070	162	30 236 927,85	-	-	30 236 927,85
<i>Доходы от операций с активами</i>	090	170	-	-21 919 072,29	32 659,00	-21 886 413,29

Рисунок Е.1 – Отчет о финансовых результатах деятельности ГБУЗ НО «Большеболдинская ЦРБ» на 01.01.2022 г.

Продолжение Приложения Е

Форма 0503721 с.2

Наименование показателя	Код строки	Код аналитик и	Деятельность с целевыми средствами	Деятельность по государственному заданию	Приносящая доход деятельность	Итого
1	2	3	4	5	6	7
в том числе:						
Доходы от выбытия активов	090	172	-	-21 919 072,29	32 659,00	-21 886 413,29
Прочие доходы	100	180	-	-	-	-
в том числе:						
Безвозмездные неденежные поступления в сектор государственного управления	110	190	-	23 524 809,94	-	23 524 809,94
в том числе:						
Безвозмездные неденежные поступления текущего характера от сектора государственного управления и организаций государственного сектора	110	191	-	5 545 794,87	-	5 545 794,87
Безвозмездные неденежные поступления капитального характера от сектора государственного управления и организаций государственного сектора	110	195	-	17 979 015,07	-	17 979 015,07
Расходы (стр. 160 + стр. 170 + стр. 190 + стр. 210 + стр. 230 + стр. 240 + стр. 250 + стр. 260 + стр. 270)	150	200	12 596 947,02	25 411 457,21	84 605 537,70	122 613 941,93
Оплата труда и начисления на выплаты по оплате труда	160	210	2 016 867,30	13 028 338,50	58 979 945,31	74 025 151,11
в том числе:						
Заработная плата	160	211	1 549 053,23	10 002 230,54	45 206 568,25	56 757 852,02
Прочие несоциальные выплаты персоналу в денежной форме	160	212	-	8 550,00	50,00	8 600,00
Начисления на выплаты по оплате труда	160	213	467 814,07	3 007 352,03	13 744 402,07	17 219 568,17
Прочие несоциальные выплаты персоналу в натуральной форме	160	214	-	10 205,93	28 924,99	39 130,92
Оплата работ, услуг	170	220	10 305 489,32	1 890 553,02	12 556 758,77	24 752 801,11
в том числе:						
Услуги связи	170	221	-	84 358,31	200 168,35	284 526,66
Транспортные услуги	170	222	365 200,00	-	97 247,98	462 447,98
Коммунальные услуги	170	223	-	812 522,89	5 175 434,06	5 987 956,95
Арендная плата за пользование имуществом (за исключением земельных участков и других обособленных природных объектов)	170	224	-	-	1 409,46	1 409,46
Работы, услуги по содержанию имущества	170	225	8 652 169,60	888 362,82	1 004 346,13	10 544 878,55
Прочие работы, услуги	170	226	1 288 119,72	105 309,00	6 030 531,56	7 423 960,28
Страхование	170	227	-	-	47 621,23	47 621,23
Обслуживание долговых обязательств	190	230	-	-	-	-
в том числе:						
Безвозмездные перечисления текущего характера организациям	210	240	-	-	-	-
в том числе:						
Безвозмездные перечисления бюджетам	230	250	-	-	-	-
в том числе:						
Социальное обеспечение	240	260	-	68 145,76	400 472,45	468 618,21
в том числе:						
Социальные пособия и компенсации персоналу в денежной форме	240	266	-	68 145,76	400 472,45	468 618,21
Расходы по операциям с активами	250	270	274 590,40	10 300 411,25	12 314 371,63	22 889 373,28
в том числе:						
Амортизация	250	271	-	3 707 685,33	200 760,58	3 908 445,91
Расходование материальных запасов	250	272	274 590,40	6 592 725,92	12 113 611,05	18 980 927,37
Безвозмездные перечисления капитального характера организациям	260	280	-	-	-	-
в том числе:						

Рисунок Е.2 – Отчет о финансовых результатах деятельности ГБУЗ НО «Большеболдинская ЦРБ» на 01.01.2022 г.

Продолжение Приложения Е

Форма 0503721 с.3

Наименование показателя	Код строки	Код аналитик и	Деятельность с целевыми средствами	Деятельность по государственному заданию	Приносящая доход деятельность	Итого
1	2	3	4	5	6	7
<i>Прочие расходы</i>	270	290	-	124 008,68	353 989,54	477 998,22
в том числе:						
Налоги, пошлины и сборы	270	291	-	122 059,00	72 720,00	194 779,00
Штрафы за нарушение законодательства о налогах и сборах, законодательства о страховых взносах	270	292	-	1 949,68	70 659,21	72 608,89
Штрафы за нарушение законодательства о закупках и нарушение условий контрактов (договоров)	270	293	-	-	207,23	207,23
Другие экономические санкции	270	295	-	-	210 403,10	210 403,10
Чистый операционный результат (стр. 301 - стр. 302); (стр. 310 + стр. 410)	300		16 497 467,25	-6 690 449,98	7 125 396,05	16 932 413,32
<i>Операционный результат до налогообложения (стр. 010 – стр. 150)</i>	301		16 497 467,25	-6 690 449,98	7 125 396,05	16 932 413,32
<i>Налог на прибыль</i>	302					
Операции с нефинансовыми активами (стр. 320 + стр. 330 + стр. 350 + стр. 360 + стр. 370 + стр. 380 + стр. 390 + стр. 400)	310			42 625 849,53	-120 194,86	42 505 654,67
<i>Чистое поступление основных средств</i>	320			42 564 403,94	567 231,32	43 131 635,26
в том числе:						
увеличение стоимости основных средств	321	310	27 525 705,50	47 119 989,64	820 455,48	75 466 150,62
уменьшение стоимости основных средств	322	41X	27 525 705,50	4 555 585,70	253 224,16	32 334 515,36
<i>Чистое поступление нематериальных активов</i>	330					
в том числе:						
увеличение стоимости нематериальных активов	331	320				
уменьшение стоимости нематериальных активов	332	42X				
<i>Чистое поступление произведенных активов</i>	350					
в том числе:						
увеличение стоимости произведенных активов	351	330				
уменьшение стоимости произведенных активов	352	43X				
<i>Чистое поступление материальных запасов</i>	360			61 445,59	-687 426,18	-625 980,59
в том числе:						
увеличение стоимости материальных запасов	361	340	274 590,40	6 666 327,12	11 459 577,71	18 400 495,23
из них:						
уменьшение стоимости материальных запасов	362	440	274 590,40	6 604 881,53	12 147 003,89	19 026 475,82
из них:						
<i>Чистое поступление прав пользования</i>	370					
в том числе:						
увеличение стоимости прав пользования	371	35X				
уменьшение стоимости прав пользования	372	45X				
<i>Чистое изменение затрат на изготовление готовой продукции (работ, услуг)</i>	390					

Рисунок Е.3 – Отчет о финансовых результатах деятельности ГБУЗ НО «Большеболдинская ЦРБ» на 01.01.2022 г.

Продолжение Приложения Е

Форма 0503721 с.4

Наименование показателя	Код строки	Код аналитик и	Деятельность с целевыми средствами	Деятельность по государственному заданию	Приносящая доход деятельность	Итого
1	2	3	4	5	6	7
в том числе:						
увеличение затрат	391	x		25 689 187,59	84 326 327,72	110 015 515,31
уменьшение затрат	392	x		25 689 187,59	84 326 327,72	110 015 515,31
<i>Чистое изменение расходов будущих периодов</i>	400	x				
Операции с финансовыми активами и обязательствами (стр. 420 - стр. 510)	410		16 497 467,25	-49 316 299,51	7 245 590,91	-25 573 241,35
Операции с финансовыми активами (стр. 430 + стр. 440 + стр. 450 + стр. 460 + стр. 470 + стр. 480)	420		43 460 143,90	-21 016 214,56	7 835 144,28	30 279 073,62
<i>Чистое поступление денежных средств и их эквивалентов</i>	430		30 879 034,90	23 301,34	3 921 526,37	34 823 862,61
в том числе:						
поступление денежных средств и их эквивалентов	431	510	60 189 744,06	17 490 279,68	91 294 378,47	168 974 402,21
выбытие денежных средств и их эквивалентов	432	610	29 310 709,16	17 466 978,34	87 372 852,10	134 150 539,60
<i>Чистое поступление ценных бумаг, кроме акций</i>	440					
в том числе:						
увеличение стоимости ценных бумаг, кроме акций и иных финансовых инструментов	441	520				
уменьшение стоимости ценных бумаг, кроме акций и иных финансовых инструментов	442	620				
<i>Чистое поступление акций и иных финансовых инструментов</i>	450					
в том числе:						
увеличение стоимости акций и иных финансовых инструментов	451	530				
уменьшение стоимости акций и иных финансовых инструментов	452	630				
<i>Чистое предоставление займов (ссуд)</i>	460					
в том числе:						
увеличение задолженности по предоставленным займам (ссудам)	461	540				
уменьшение задолженности по предоставленным займам (ссудам)	462	640				
<i>Чистое поступление иных финансовых активов</i>	470					
в том числе:						
увеличение стоимости иных финансовых активов	471	550				
уменьшение стоимости иных финансовых активов	472	650				
<i>Чистое увеличение дебиторской задолженности</i>	480		12 581 109,00	-21 039 515,90	3 913 617,91	-4 544 788,99
в том числе:						
увеличение дебиторской задолженности	481	560	72 713 557,94	-3 794 904,63	94 922 826,10	163 841 479,41
уменьшение дебиторской задолженности	482	660	60 132 448,94	17 244 611,27	91 009 208,19	168 386 268,40

Рисунок Е.4 – Отчет о финансовых результатах деятельности ГБУЗ НО «Большеболдинская ЦРБ» на 01.01.2022 г.

Продолжение Приложения Е

Форма 0503721 с.5

Наименование показателя	Код строки	Код аналитики	Деятельность с целевыми средствами	Деятельность по государственному заданию	Приносящая доход деятельность	Итого
1	2	3	4	5	6	7
Операции с обязательствами (стр. 520 + стр. 530 + стр. 540 + стр. 550 + стр. 560)	510		26 962 676,65	28 300 084,95	589 553,37	55 852 314,97
<i>Чистое увеличение задолженности по внутренним привлеченным заимствованиям</i>	520					
в том числе:						
увеличение задолженности по внутренним привлеченным заимствованиям	521	710				
уменьшение задолженности по внутренним привлеченным заимствованиям	522	810				
<i>Чистое увеличение задолженности по внешним привлеченным заимствованиям</i>	530					
в том числе:						
увеличение задолженности по внешним привлеченным заимствованиям	531	720				
уменьшение задолженности по внешним привлеченным заимствованиям	532	820				
<i>Чистое увеличение прочей кредиторской задолженности</i>	540		14 381 567,65	27 503 772,03	640 437,68	42 525 777,36
в том числе:						
увеличение прочей кредиторской задолженности	541	730	76 309 647,27	46 562 230,98	92 633 623,27	215 505 501,52
уменьшение прочей кредиторской задолженности	542	830	61 928 079,62	19 058 458,95	91 993 185,59	172 979 724,16
<i>Чистое изменение доходов будущих периодов</i>	550	x	12 581 109,00	854 582,95		13 435 691,95
<i>Чистое изменение резервов предстоящих расходов</i>	560	x		-58 270,03	-50 884,31	-109 154,34

Руководитель _____ А.А. Яшков _____ Главный бухгалтер _____ Н.Н. Ямушева _____
 (подпись) (расшифровка подписи) (подпись) (расшифровка подписи)

Централизованная бухгалтерия _____
 (наименование, ОГРН, ИНН, КПП, местонахождение)

Руководитель _____
 (уполномоченное лицо) _____
 (должность) (подпись) (расшифровка подписи)

Исполнитель _____ _____
 (должность) (подпись) (расшифровка подписи) (телефон, e-mail)

03.02.2022 0:00:00

Рисунок Е.5 – Отчет о финансовых результатах деятельности ГБУЗ НО «Большеболдинская ЦРБ» на 01.01.2022 г.

Приложение Ж

Приложение № 4 к приказу МЗ НО от 05.04.2023 г. № 316-310/23П/од

Приказ Министерства здравоохранения Нижегородской области от 5 апреля 2023 г. N 315-310/23П/од "Об

период дополнительный расчет за период, в котором несвоевременно предоставлена или не предоставлена информация от руководителя медицинской организации в соответствии с настоящим приказом, также не осуществляется.

При наличии у руководителя медицинской организации неснятого дисциплинарного взыскания за отчетный квартал стимулирующая выплата за качество и результаты работы для руководителя данной организации за данный период не предоставляется.

*Информация об изменении приложения 4 изменено. - Приказ Министерства здравоохранения Нижегородской области от 2 апреля 2024 г. N 315-289/24П/од
См. предыдущую редакцию*

**Приложение 4
к приказу министерства здравоохранения
Нижегородской области
от 05.04.2023 N 315-310/23П/од
(с изменениями от 18 декабря 2023 г.,
27 февраля, 2 апреля 2024 г.)**

I группа. Центральные районные (районные) больницы, городские многопрофильные больницы, оказывающие помощь взрослому и детскому населению

№ п/п	Наименование медицинской организации
1	ГБУЗ НО "Ардатовская центральная районная больница"
2	ГБУЗ НО "Арзамасская районная больница"
3	ГБУЗ НО "Балахнинская центральная районная больница"
4	ГБУЗ НО "Богородская центральная районная больница"
5	ГБУЗ НО "Большеболдинская центральная районная больница"
6	ГБУЗ НО "Большемурашкинская центральная районная больница"
7	ГБУЗ НО "Борская центральная районная больница"
8	ГБУЗ НО "Бутурлинская ЦРБ"
9	ГБУЗ НО "Вадская центральная районная больница"
10	ГБУЗ НО "Варнавинская центральная районная больница"
11	ГБУЗ НО "Вачская центральная районная больница"
12	ГБУЗ НО "Ветлужская центральная районная больница имени доктора Гусева П.Ф."
13	ГБУЗ НО "Вознесенская центральная районная больница"
14	ГБУЗ НО "Володарская центральная районная больница"
15	ГБУЗ НО "Воротынская центральная районная больница"
16	ГБУЗ НО "Воскресенская центральная районная больница"
17	ГБУЗ НО "Выксунская центральная районная больница"
18	ГБУЗ НО "Гагинская центральная районная больница"
19	ГБУЗ НО "Городецкая центральная районная больница"
20	ГБУЗ НО "Городская клиническая больница N 39"
21	ГБУЗ НО "Городская клиническая больница N 40" Автозаводского района
22	ГБУЗ НО "Дальнеконстантиновская центральная районная больница"
23	ГБУЗ НО "Дивеевская центральная районная больница имени академика

02.09.2024

Система ГАРАНТ

27

Рисунок Ж.1 – Приложение № 4 к приказу МЗ НО от 05.04.2023 г. № 316-310/23П/од

Продолжение Приложения Ж

Приказ Министерства здравоохранения Нижегородской области от 5 апреля 2023 г. N 315-310/23П/од "Об

	Н.Н. Блохина"
24	ГБУЗ НО "Княгининская центральная районная больница"
25	ГБУЗ НО "Ковернинская центральная районная больница"
26	ГБУЗ НО "Краснобаковская центральная районная больница"
27	ГБУЗ НО "Кстовская центральная районная больница"
28	ГБУЗ НО "Кулебакская центральная районная больница"
29	ГБУЗ НО "Лукояновская центральная районная больница"
30	ГБУЗ НО "Лысковская центральная районная больница"
31	ГБУЗ НО "Навашинская центральная районная больница"
32	ГБУЗ НО "Павловская центральная районная больница"
33	ГБУЗ НО "Первомайская центральная районная больница"
34	ГБУЗ НО "Перевозская центральная районная больница"
35	ГБУЗ НО "Пильнинская центральная районная больница"
36	ГБУЗ НО "Починковская центральная районная больница"
37	ГБУЗ НО "Семеновская центральная районная больница"
38	ГБУЗ НО "Сергачская центральная районная больница"
39	ГБУЗ НО "Сеченовская центральная районная больница"
40	ГБУЗ НО "Сокольская центральная районная больница"
41	ГБУЗ НО "Сосновская центральная районная больница"
42	ГБУЗ НО "Спасская центральная районная больница"
43	ГБУЗ НО "Тонкинская центральная районная больница"
44	ГБУЗ НО "Тоншаевская центральная районная больница"
45	ГБУЗ НО "Уразовская центральная районная больница"
46	ГБУЗ НО "Уренская центральная районная больница"
47	ГБУЗ НО "Центральная городская больница г. Арзамаса"
48	ГБУЗ НО "Чкаловская центральная районная больница"
49	ГБУЗ НО "Шарангская центральная районная больница"
50	ГБУЗ НО "Шатковская центральная районная больница"
51	ГБУЗ НО "Шахунская центральная районная больница"

Показатели, применяемые для оценки эффективности деятельности и расчета размеров стимулирующей выплаты за качество и результаты работы руководителей медицинских организаций, подведомственных министерству здравоохранения Нижегородской области I группы

N	Наименование показателя	Единица измерения	Значение показателя	% снижения/увеличения размера стимулирующей выплаты (% от должностного

02.09.2024

Система ГАРАНТ

28

Рисунок Ж.2 – Приложение № 4 к приказу МЗ НО от 05.04.2023 г. № 316-310/23П/од

Продолжение Приложения Ж

Приказ Министерства здравоохранения Нижегородской области от 5 апреля 2023 г. N 315-310/23П/од "Об

				оклада)
1.	Просроченная кредиторская задолженность	%	Наличие ПКЗ более 2% в течение трех и более месяцев	-15%
2.	Показатель роста средней заработной платы работников государственного учреждения в отчетном году по сравнению с предшествующим годом без учета повышения размера заработной платы в соответствии с правовыми актами Правительства Нижегородской области	%	Прирост заработной платы врачебного, среднего медицинского и младшего медицинского персонала без учета повышения заработной платы в соответствии с правовыми актами Правительства Нижегородской области менее, чем на 0,1%	-8%
			Прирост заработной платы прочего персонала без учета повышения заработной платы в соответствии с правовыми актами Правительства Нижегородской области менее, чем на 0,1%	-8%
3.	Обоснованные жалобы	ед.	1 - 2 жалобы	-8%
			более 2 жалоб	-16%
4.	Сокращение кадрового дефицита	-	Прием на работу врача	+10%
			Прием на работу среднего мед. работника	+5%
5.	Уровень цифровой зрелости медицинской организации	%	Менее 90%	-14%
6.	Темп роста показателя смертности населения без учета внешних причин по муниципальным районам, городским округам и административным районам г. Н.Новгорода	%	Более 100%	-12%
7.	Показатель выполнения всех видов профилактической работы (взрослое население)	-	Невыполнение	-8%
8.	Показатель выполнения плана диспансеризации детского населения	%	Менее 95%	-2%
9.	Показатели выявляемости злокачественных образований:	%	Значение фактического показателя ниже планового показателя на текущий год	
	- доля ЗНО, выявленных на ранних стадиях (I - II стадии)			-2%
	- показатель активного выявления ЗНО			-2%
10.	Эффективность	-	Невыполнение	-7%

02.09.2024

Система ГАРАНТ

29

Рисунок Ж.3 – Приложение № 4 к приказу МЗ НО от 05.04.2023 г. № 316-310/23П/од

Продолжение Приложения Ж

Приказ Министерства здравоохранения Нижегородской области от 5 апреля 2023 г. N 315-310/23П/од "Об

	эксплуатации медицинского оборудования, приобретенного в рамках реализации ГП Развитие здравоохранения для оказания медицинской помощи			
11.	Обеспеченность населения медицинскими работниками, оказывающими ПМСП	-	Невыполнение	-3%
12.	Укомплектованность медицинских организаций, оказывающих МП в амбулаторных условиях, медицинскими работниками	-	Невыполнение	-3%

II группа. Медицинские организации, имеющие в составе стационар круглосуточного пребывания и амбулаторно-поликлиническое подразделение (для взрослого населения); самостоятельные амбулаторно-поликлинические учреждения для взрослого населения

N п/п	Наименование медицинской организации
1	ГБУЗ НО "Арзамасская городская больница N 1"
2	ГБУЗ НО "Городская больница N 1 г. Дзержинска"
3	ГБУЗ НО "Городская больница N 2 г. Дзержинска"
4	ГБУЗ НО "Городская больница N 24" Автозаводского района
5	ГБУЗ НО "Городская больница N 28" Московского района
6	ГБУЗ НО "Городская больница N 33" Ленинского района
7	ГБУЗ НО "Городская больница N 37" Автозаводского района г. Н.Новгорода
8	ГБУЗ НО "Городская больница N 47" Ленинского района
9	ГБУЗ НО "Городская клиническая больница N 10"
10	ГБУЗ НО "Городская клиническая больница N 12" Сормовского района
11	ГБУЗ НО "Городская клиническая больница N 30" Московского района
12	ГБУЗ НО "Городская клиническая больница N 34"
13	ГБУЗ НО "Городская клиническая больница N 38"
14	ГБУЗ НО "Городская клиническая больница N 7"
15	ГБУЗ НО "Городская поликлиника N 1" Приокского района
16	ГБУЗ НО "Городская поликлиника N 17 Московского района"
17	ГБУЗ НО "Городская поликлиника N 21 Нижегородского района"
18	ГБУЗ НО "Городская поликлиника N 30" Советского район
19	ГБУЗ НО "Городская поликлиника N 31" Советского района г. Нижнего Новгорода
20	ГБУЗ НО "Городская поликлиника N 35" Советского района

02.09.2024

Система ГАРАНТ

30

Рисунок Ж.4 – Приложение № 4 к приказу МЗ НО от 05.04.2023 г. № 316-310/23П/од