

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования  
«Тольяттинский государственный университет»

Институт финансов, экономики и управления

(наименование института полностью)

38.03.01 Экономика

(код и наименование направления подготовки / специальности)

Финансовый контроль и экономическая безопасность организаций

(направленность (профиль) / специализация)

## ВЫПУСКНАЯ КВАЛИФИКАЦИОННАЯ РАБОТА (БАКАЛАВРСКАЯ РАБОТА)

на тему Разработка системы обеспечения экономической безопасности организации

Обучающийся

А.В. Сомова

(Инициалы Фамилия)

(личная подпись)

Руководитель

канд. экон. наук, доцент А.В. Морякова

(ученая степень (при наличии), ученое звание (при наличии), Инициалы Фамилия)

Тольятти 2024

## **Аннотация**

Бакалаврскую работу выполнила: Сомова Анастасия Вячеславовна.

Тема работы: «Разработка системы обеспечения экономической безопасности организации».

Научный руководитель: канд. экон. наук, доцент, Морякова А. В.

Цель исследования - создание системы, направленной на минимизацию экономических рисков и повышение уровня экономической безопасности ООО «Девора-Трейд».

Объект исследования – ООО «Девора-Трейд», основным видом деятельности которого является торговля оптовая неспециализированная.

Предмет исследования – система обеспечения экономической безопасности ООО «Девора-Трейд».

Методы исследования – эмпирические и теоретические методы научного познания.

Предложенные мероприятия по повышению экономической безопасности могут быть применены руководством ООО «Девора-Трейд» в целях минимизацию экономических рисков и повышение уровня экономической безопасности организации.

Структура работы обусловлена целями и задачами исследования, логической подачей материала и состоит из аннотации, введения, трех глав, заключения, списка использованной литературы и используемых источников, приложений.

## Оглавление

|                                                                                                                             |    |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| Введение.....                                                                                                               | 4  |
| Глава 1 Теоретические основы разработки системы обеспечения<br>экономической безопасности организации .....                 | 7  |
| 1.1 Система обеспечения экономической безопасности организации:<br>понятие, задачи и основные функциональные элементы ..... | 7  |
| 1.2 Процесс и особенности разработки системы обеспечения<br>экономической безопасности организации .....                    | 13 |
| 1.3 Методика оценки системы экономической безопасности организации                                                          | 18 |
| Глава 2 Анализ финансово-хозяйственной деятельности и оценка системы<br>экономической безопасности ООО «Девора-Трейд» ..... | 27 |
| 2.1 Организационно-экономическая характеристика ООО «Девора-Трейд»<br>.....                                                 | 27 |
| 2.2 Анализ финансовых показателей, характеризующих экономическую<br>безопасность ООО «Девора-Трейд».....                    | 32 |
| 2.3 Оценка системы экономической безопасности ООО «Девора-Трейд».                                                           | 41 |
| Глава 3 Совершенствование системы обеспечения экономической<br>безопасности ООО «Девора-Трейд» .....                        | 46 |
| 3.1 Мероприятия по повышению уровня экономической безопасности<br>ООО «Девора-Трейд» .....                                  | 46 |
| 3.2 Расчет эффективности проектных мероприятий .....                                                                        | 52 |
| Заключение .....                                                                                                            | 56 |
| Список используемой литературы и используемых источников.....                                                               | 60 |
| Приложение А Бухгалтерская отчетность ООО «Девора-Трейд» .....                                                              | 64 |

## **Введение**

Экономическая безопасность является одним из ключевых факторов успешного функционирования организаций в современном мире. В условиях глобализации и постоянно меняющейся экономической обстановки внешние и внутренние угрозы могут нанести серьезный ущерб бизнесу, поэтому обеспечение экономической безопасности становится одной из главных стратегических задач для каждой организации.

Национальная экономика Российской Федерации также подвержена различным угрозам экономического, социального и политического характера, которые могут негативно сказаться на отдельных организациях. В этом контексте разработка индивидуальной системы обеспечения экономической безопасности выступает важным направлением для эффективного функционирования организаций.

При разработке системы обеспечения экономической безопасности важно иметь в виду особенности и специфику деятельности организации. Это позволит выявить слабые места и риски, а также разработать наиболее подходящие и индивидуальные меры по их предупреждению.

Актуальность темы исследования. Для финансового роста каждой организации важно качественное обеспечение ее экономической безопасности. Правильно намеченная стратегия обеспечения экономической безопасности позволяет организации быстро обнаружить, минимизировать и устранить потенциальные риски, а также эффективно использовать свои ресурсы в деятельности. Это позволяет достичь финансовых целей и увеличить прибыль. Именно поэтому разработка системы обеспечения экономической безопасности организации является весьма актуальной и важной задачей, которая может помочь организациям справиться с экономическими рисками, усилить их конкурентные преимущества на рынке и способствовать дальнейшей успешной деятельности.

Целью настоящей бакалаврской работы выступает создание системы, которая направлена на минимизацию возможных экономических рисков и повышение уровня экономической безопасности ООО «Девора-Трейд».

Для достижения поставленной цели необходимо решить следующие задачи:

- выполнить анализ теоретических основ разработки системы обеспечения экономической безопасности организации;
- выполнить анализ финансово-хозяйственной деятельности и оценить систему экономической безопасности ООО «Девора-Трейд»;
- выполнить совершенствование системы обеспечения экономической безопасности ООО «Девора-Трейд».

Объектом исследования является общество с ограниченной ответственностью «Девора-Трейд». Предметом исследования выступает система обеспечения экономической безопасности ООО «Девора-Трейд».

В данном исследовании были применены теоретические и эмпирические методы научного познания. С помощью теоретических методов были установлены соотношения и закономерности, возникающие между различными элементами системы экономической безопасности. Эмпирические методы помогли описать явления и собрать факты, связанные с экономической безопасностью организации. Так, описанные выше методы научного познания были использованы при выполнении исследования, результатом которого является разработанная и система мер и методов, направленных на защиту экономических интересов ООО «Девора-Трейд» и минимизацию рисков, связанных с ее деятельностью.

Информационной базой настоящей работы являются актуальные нормативно-правовые акты Российской Федерации, научная литература и труды научных деятелей, бухгалтерская отчетность и внутренняя документация ООО «Девора-Трейд».

Практическая значимость результатов исследования, посвященного разработке системы обеспечения экономической безопасности организации, обуславливается актуальностью его применения в различных научных сферах, а также в практической деятельности.

В области экономики результаты настоящего исследования могут быть использованы для повышения эффективности деятельности организаций, снижения возможных рисков и угроз экономической безопасности, оптимизации бизнес-процессов и повышения конкурентоспособности на рынке.

В научной сфере результаты данного исследования могут быть использованы для развития науки в области обеспечения экономической безопасности, разработки новых теорий и гипотез, проведения исследований.

Структура работы обусловлена целями и задачами исследования, логической подачей материала и состоит из аннотации, введения, трех глав, заключения, списка использованной литературы и используемых источников, приложений.

В первой главе рассмотрены теоретические основы разработки системы обеспечения экономической безопасности организации. Особое внимание уделено процессу и особенностям разработки системы обеспечения экономической безопасности организации, а также методике оценки ее эффективности.

Во второй главе настоящей работы проведен анализ финансово-хозяйственной деятельности и выполнена оценка системы экономической безопасности ООО «Девора-Трейд».

В третьей главе проведено совершенствование системы обеспечения экономической безопасности ООО «Девора-Трейд», а именно внедрение проектных мероприятий и расчет их эффективности.

# **Глава 1 Теоретические основы разработки системы обеспечения экономической безопасности организации**

## **1.1 Система обеспечения экономической безопасности организации: понятие, задачи и основные функциональные элементы**

Экономическая безопасность организаций является фундаментом национальной безопасности страны, а также неразрывно связана с состоянием всей экономической системы и ее функционированием. Бизнес-структуры оказывают непосредственное влияние на продуктивную деятельность экономической системы. Устойчивость последней во многом зависит от качественной производственной базы, которая полностью базируется на успешных хозяйственных субъектах. Такие субъекты способны самостоятельно бороться с различными рисками и, в последствии, приходить к своим целям. В рассматриваемую систему входят все организации и влияют на ее рост. В данном аспекте значимую роль играет вопрос обеспечения личной экономической безопасности для каждой отдельной организации.

Чтобы провести всесторонний анализ понятия «экономическая безопасность» необходимо обратить внимание на все имеющиеся его научные толкования.

Научные деятели первой группы трактуют рассматриваемое понятие как «совокупность условий, защищающих хозяйство страны от всякого рода угроз и обеспечивающих устойчивое бескризисное развитие экономики» [1]. Например, академик Л.И. Абалкин указывает, что экономическая безопасность – «совокупность условий и факторов, обеспечивающих независимость национальной экономики, её стабильность и устойчивость, способность к постоянному обновлению и самосовершенствованию» [1].

«Данное определение выступает основополагающим, так как оно находит свое отражение в официальных документах и его придерживаются множество научных деятелей и экспертов в области теории экономической науки» [1, с. 4].

«Вторая группа научных деятелей опирается на толкование термина со стороны того, что экономическая безопасность является элементом концепции защиты жизненно важных интересов страны. Например, В.К. Сенчагов считает, что сущность экономической безопасности можно определить как состояние экономики и институтов власти, при котором обеспечивается гарантированная защита национальных интересов» [27, с. 19].

«Научные деятели последней группы, такие как Ф. Лист, А. Илларионов, Г.В. Коржов, Н.М. Блинов, выступают за определение термина экономической безопасности через категорию «независимость». Так, потребности общества как на национальном, так и на международном уровнях должны быть качественно обеспечены экономической безопасностью. Например, Ф. Лист считает, что экономическая безопасность – это состояние национального хозяйства, обеспечивающее независимость национальной экономики, осуществление экономического суверенитета, увеличение экономической силы и повышение качества жизни» [24, с. 240]. Достоинства данного подхода заключаются в том, что он указывает на необходимость повышения конкурентоспособности для положительного изменения состояния всей национальной экономики, а также на рациональное использование имеющихся ресурсов страны.

Подводя итог вышесказанному, можно прийти к выводу, что «экономическая безопасность – это составная часть национальной безопасности, определяющаяся эффективностью и конкурентоспособностью экономической системы, обеспечивающая устойчивое развитие экономики через развитый сектор малого предпринимательства, характеризующееся качеством государственного управления и развитием эффективной системы



противодействия теневой экономике, создающая надёжные условия и гарантии для официальной предпринимательской деятельности» [11, с. 157].

Чтобы обеспечить эффективную и перспективную работу системы экономической безопасности организации необходимо определить ключевые направления для ее разработки. [2]

«Система экономической безопасности направлена на обеспечение защищенности финансовой и иной деятельности организации от возможных внешних и внутренних угроз и рисков» [13, с. 87].

Под «экономической безопасностью организации» необходимо понимать «такое состояние деятельности системы, при котором она может развиваться и функционировать, наиболее эффективно использовать все виды ресурсов, предотвращая, ослабляя или защищая себя от возможных опасностей, угроз или других непредвиденных обстоятельств, обеспечивая устойчивое состояние для дальнейшего стабильного развития с получением большей прибыли» [15, с. 11].

«Целью системы экономической безопасности организации является своевременное выявление и предотвращение как внешних, так и внутренних опасностей и угроз, обеспечение защищенности деятельности организации и достижение ею целей бизнеса.

Безусловно, достижение поставленной цели возможно лишь на основе решения комплекса задач:

- выявление реальных и прогнозирование потенциальных опасностей и угроз;
- нахождение способов их предотвращения, ослабления или ликвидации последствий их воздействия;
- нахождение сил и средств, необходимых для обеспечения безопасности организации;

- организация взаимодействия с правоохранительными и контрольными органами в целях предотвращения и пресечения правонарушений, направленных против интересов организации;
- создание собственной, соответствующей опасностям и угрозам, службы безопасности» [15, с. 32].

«Объектом системы выступает экономическое состояние организации в текущий и перспективный периоды. Конкретными же объектами защиты выступают финансовые, материальные, информационные, кадровые ресурсы.

Субъект системы экономической безопасности имеет сложный характер. Выделяют внешние и внутренние субъекты экономической безопасности организации. К внешним относятся органы законодательной, исполнительной и судебной власти, к внутренним – работники собственной службы безопасности. Система экономической безопасности организации включает в свой состав те функциональные подсистемы, которые способствуют удовлетворению потребностей и интересов субъекта хозяйственной деятельности в стабильном и устойчивом функционировании» [31].

В понятие «экономическая безопасность» включены внутренние и внешние составляющие, которые связаны друг с другом. Внутренняя составляющая направлена на создание такой среды внутри организации, которая будет способна обеспечить и в дальнейшем поддерживать наивысшую степень экономической безопасности. Внешняя составляющая помогает связать организацию с внешней средой в ее работе.

«С целью достижения наиболее высокого уровня экономической безопасности организация должна следить за обеспечением максимальной безопасности основных функциональных составляющих своей работы. Функциональные составляющие экономической безопасности организации — это совокупность основных направлений ее экономической безопасности, существенно отличающихся друг от друга по своему содержанию» [28, с. 139].

Функциональные элементы системы экономической безопасности организации приведены на рисунке 1.

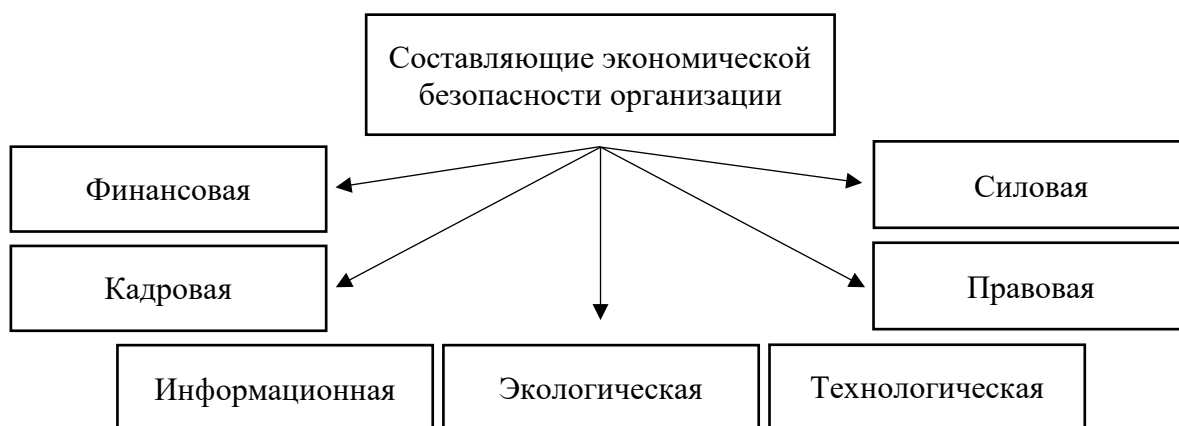


Рисунок 1 – Функциональные элементы системы экономической безопасности организации

«Финансовая безопасность организации может быть определена как состояние наиболее эффективного использования корпоративных ресурсов организации, выраженное в наилучших значениях финансовых показателей прибыльности и рентабельности бизнеса, качества управления и использования основных и оборотных средств организации, структуры ее капитала, нормы дивидендных выплат по ценным бумагам организации, а также курсовой стоимости ее ценных бумаг как синтетического индикатора текущего финансово-хозяйственного положения организации и перспектив ее технологического и финансового развития» [7, с. 156].

«Кадровая безопасность – это процесс предотвращения негативных воздействий со стороны персонала на экономическую безопасность организации, ее интеллектуальный потенциал и трудовые отношения в ней.

Силовая безопасность связана с личной охраной персонала и физической охраной объектов организации, противодействием криминалу, взаимодействием с правоохранительными и другими государственными органами. [4]

Технологическая безопасность предполагает такой уровень развития технологий, основных средств производства и бизнес – процессов в организации, который бы обеспечивал и усиливал ее конкурентные характеристики. [3]

Правовая безопасность заключается во всестороннем юридическом обеспечении деятельности, грамотной правовой работе с деловыми партнерами и государством, решении иных правовых вопросов» [15, с 58].

«Информационная составляющая заключается в осуществлении эффективного информационно-аналитического обеспечения хозяйственной деятельности организации. Соответствующие службы выполняют при этом определенные функции, которые в совокупности характеризуют процесс создания и защиты информационной составляющей экономической безопасности» [15, с. 68].

«Экологическая составляющая заключается в соблюдении действующих экологических норм, минимизации потерь от загрязнения окружающей природной среды» [15, с. 79].

Важным элементом системы экономической безопасности организации является механизм ее обеспечения, который «отражает существенные элементы управления и связи между ними, функции и задачи каждого элемента, позволяет учесть будущие трансформации в возникающих угрозах во внутренней и внешней среде и адаптировать к ним хозяйственную деятельность организации. При его разработке необходимо учитывать угрозы экономической безопасности, срок их воздействия и возможность предотвращения» [15, с. 11].

«Главным критерием экономической безопасности любой организации является достигнутый в результате хозяйственной деятельности экономический эффект, при отсутствии которого невозможно говорить о полной экономической безопасности организации. В связи с этим важной целью экономической безопасности будет являться гарантирование

стабильного и предельно эффективного функционирования организации и обеспечение ее высокого потенциала развития. Из всех функциональных целей экономической безопасности в первую очередь можно выделить обеспечение эффективности использования всего перечня ресурсов в организации. В результате этого организация для улучшения экономической эффективности стремится к совершенствованию использования всей совокупности ресурсов, среди которых особую роль играют трудовые, материальные, финансовые и информационные ресурсы» [28, с. 133].

Исходя из вышеизложенного, можно сделать вывод, что «система экономической безопасности организации – это результат комплекса составляющих, имеющих собственное содержание, функциональные критерии и способы обеспечения, направленных на преодоление угроз организации. Для каждой организации они имеют различные приоритеты, в зависимости от характера существующих угроз» [15, с. 31].

«Система экономической безопасности организации должна быть уникальной в каждой организации, так как зависит от уровня развития и структуры производственного потенциала, эффективности его использования и направленности производственной деятельности, качественного состояния кадров, производственной дисциплины, состояния окружающей среды, рискованности производства. Система экономической безопасности организации является самостоятельной, обособленной от аналогичных систем других производственных единиц» [28, с. 139].

## **1.2 Процесс и особенности разработки системы обеспечения экономической безопасности организации**

Разработку системы обеспечения экономической безопасности организации логично начать с разработки Концепции экономической безопасности.

Концепция является документом и задает направление, по которому необходимо двигаться для достижения целей организации, а также устанавливает конкретные меры, с помощью которых они будут достигнуты. Также в ней прописаны конкретные действия сотрудников организации.

Первым шагом при разработке Концепции важно выполнить оценку окружающей среды на различных уровнях, оценить конкурентов и партнеров организации. Так, особое внимание необходимо уделить анализу политической и социально-экономической обстановке, оценить качество и полноту всей нормативно-правовой базы организации, обратить внимание на обеспеченность необходимыми ресурсами, проанализировать работу и эффективность деятельности конкурентов, а также общее состояние рынка.

Разработка системы экономической безопасности берет свое начало в создании Концепции. Она включает в себя следующие этапы: [5]

Этап 1. Организация разработки и выделение ресурсов для разработки системы экономической безопасности организации.

На начальном этапе необходимо провести анализ и установить конкретные объекты безопасности организации. Далее важно оценить уровень их фактической безопасности. Затем необходимо выстроить органы обеспечения экономической безопасности, провести обоснование структуры всей системы управления безопасностью и создать соответствующую службу.

Чтобы выделить ресурсы для разработки системы экономической безопасности необходимо:

- определить конкретные источники ресурсов;
- выделить необходимые финансовые ресурсы;
- разработать и утвердить стратегический план;
- нанять новых сотрудников или провести профессиональную подготовку имеющихся кадров;
- обеспечить наличие технических средств защиты информации.

Этап 2. Анализ возможных угроз экономической безопасности организации.

«Концепция экономической безопасности организации должна содержать принятую классификацию угроз для их идентификации и выбора приоритетов системы экономической безопасности» [15, с. 14]. На данном этапе проводится оценка внутренних и внешних угроз экономической безопасности организации с помощью мониторинга угроз. Рассматриваемый процесс является непрерывным, и заключается в постоянном контроле состояния организации по выбранной системе индикаторов.

Этап 3. Формирование методологического инструментария для проведения оценки эффективности экономической безопасности организации. Первым шагом необходимо определить нужные индикаторы экономической безопасности, а также установить их пороговые значения.

«Индикатор – цифровой показатель, имеющий ключевое значение для реализации стратегии развития и оценки достигнутых текущих результатов деятельности. Индикаторами экономической безопасности являются известные нормативные характеристики и показатели, которые:

- в количественной форме отражают угрозы экономической безопасности;
- обладают высокой чувствительностью и изменчивостью и поэтому большей сигнальной способностью;
- выполняют функции индикаторов не отдельно друг от друга, а лишь в совокупности» [7, с. 40].

«При оценке угроз экономической безопасности организации эти угрозы классифицируются:

- по источникам возникновения (внешние и внутренние);
- по функциональной принадлежности (производственно-технологические, финансовые, маркетинговые, социальные и иные).

По отношению к отдельной организации или отдельной коммерческой структуре можно привести следующие виды внешних угроз:

- утеря своей ниши на рынке товара, невозможность сбыта своего товара с необходимой для обеспечения нормального воспроизводственного процесса прибылью;
- изменение финансовой ситуации в стране, существенно меняющее условия функционирования организации в худшую сторону;
- условия кредитования;
- платежная недисциплинированность покупателей.

В отличие от внешних, главные и наиболее вероятные внутренние угрозы экономической безопасности организации в настоящее время лежат, скорее, не в финансовой, а в производственной сфере. Их можно классифицировать следующим образом:

- массовое выбытие устаревших элементов основного капитала, их не восполнение и утеря из-за этого производственного потенциала;
- отставание техники и технологии, применяемых в организации;
- высокие издержки производства. Эта угроза тесно связана с предыдущей. В мире постоянно возникают технические новшества, позволяющие снижать издержки производства, что, естественно, может привести и к снижению цен. Если организация постоянно не работает над снижением издержек производства, то всегда есть угроза потерять конкурентоспособность на рынке» [7, с. 32].

Этап 4. Определение метода, который будет применен при оценке экономической безопасности организации и последующее проведение оценки фактического уровня экономической безопасности.

Для оценки экономической безопасности организации могут быть использованы следующие методы:

- метод исследования динамики индикаторов;
- метод использования пороговых значений индикаторов;



–метод применения среднеотраслевых индикаторов.

При выборе конкретного метода важно учитывать цели проводимой оценки, специфику деятельности организации и доступность информации.

По окончании проведения расчетов значений индикаторов и определения метода оценки необходимо установить фактическое состояние экономической безопасности организации.

Этап 5. Разработка и внедрение системы обеспечения экономической безопасности организации.

По итогам оценки реального состояния экономической безопасности организации начинается разработка системы обеспечения экономической безопасности организации.

После формирования новой системы ее необходимо внедрить в имеющуюся систему организации. Для этого важно учесть особенности организации и оптимизировать новую систему. Также не исключено обучение имеющегося персонала или наем новых сотрудников и проведение организационных изменений.

Разработка эффективной системы обеспечения экономической безопасности организации основывается на создании Концепции экономической безопасности, которая включает в себя организацию разработки и выделение ресурсов для построения системы экономической безопасности, анализ возможных угроз, создание методологического инструментария для проведения оценки эффективности экономической безопасности, определение метода оценки экономической безопасности и ее реальный уровень, разработка и внедрение системы обеспечения экономической безопасности организации.

### **1.3 Методика оценки системы экономической безопасности организации**

Перед началом оценки фактического уровня экономической безопасности конкретной организации важно обозначить цель и задачи. Затем выбрать метод проводимой оценки. При исследовании методики оценки системы экономической безопасности организации стоит обратить внимание на отсутствие единого метода оценки. Так как категория «система экономической безопасности» является достаточно разноплановой, научные деятели прибегают к различным подходам при ее оценке: индикаторный подход, ресурсно-функциональный подход, подход на основе теории экономических рисков, комплексный подход.

«Основываясь на использовании комплексного подхода при проведении оценки системы экономической безопасности организации, который практически идентичен индикаторной модели, уровень реальной безопасности организации оценивается с помощью конкретных индикаторов. Они характеризуют деятельность организации в различных областях» [14, с. 169].

Структура индикаторов системы экономической безопасности рассматриваемой организации будет состоять из финансовых, производственных и социально-трудовых (кадровых) индикаторов.

Организации самостоятельно определяют перечень нужных показателей, опираясь при этом на специфику своей деятельности.

«Под пороговыми значениями индикаторов экономической безопасности понимаются их предельные величины, игнорирование которых препятствует нормальному финансовому состоянию организации, ее перспективному развитию, решению социальных вопросов. Количественное измерение индикаторов производится в ходе комплексного анализа хозяйственной деятельности организации в определенной логической

последовательности, отражающей их взаимосвязь и взаимозависимость» [3, с. 321].

Финансовая устойчивость организации оказывает большое влияние на состояние всей системы экономической безопасности. В связи с этим, необходимо рассмотреть имеющиеся методы оценки финансовой устойчивости организации. [7]

Третий этап оценки системы экономической безопасности. При применении комплексного подхода для проведения оценки финансовой устойчивости организации можно применить различные авторские методики. Все они неизменно включают вычисление определенных показателей, их анализ, оценка их динамики, а также сопоставление с имеющимися нормативными значениями. Бухгалтерский баланс и отчет о финансовых результатах выступают источником данных для проведения вычисления необходимых показателей, которые рассчитываются по принятым в бухгалтерском и финансовом учете нормативным формулам. Для расчета социально-трудовых (кадровых) показателей используются данные, предоставляемые сотрудниками отдела кадров рассматриваемой организации.

Р.С. Папехин предложил наиболее популярную методику оценки уровня финансовой устойчивости в рамках экономической безопасности организации [26, с. 21], показатели которой наглядно приведены в таблице 1.

Таблица 1 – Индикаторы финансовой устойчивости в системе экономической безопасности организации по Р.С. Папехину

| Показатель            | Методика расчета показателя                    | Оценка показателя  |                              |
|-----------------------|------------------------------------------------|--------------------|------------------------------|
|                       |                                                | пороговое значение | примечание                   |
| 1                     | 2                                              | 3                  | 4                            |
| Коэффициент покрытия  | Оборотные активы / краткосрочные обязательства | 1,0                | Значение не менее порогового |
| Коэффициент автономии | Собственный капитал / валюта баланса           | 0,3                | Значение не менее порогового |

Продолжение таблицы 1

| 1                                                                    | 2                                                                                                                                                                                 | 3                                                                                     | 4                            |
|----------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|
| Уровень финансового левериджа                                        | Долгосрочные обязательства / собственный капитал                                                                                                                                  | 1,0                                                                                   | Значение не более порогового |
| Коэффициент обеспеченности процентов к уплате                        | Прибыль от продаж / проценты к уплате                                                                                                                                             | 3,0                                                                                   | Значение не менее порогового |
| Рентабельность активов                                               | Чистая прибыль / средняя сумма активов × 100 %                                                                                                                                    | Индекс инфляции                                                                       | Значение не менее порогового |
| Рентабельность собственного капитала                                 | Чистая прибыль / средняя сумма собственного капитала                                                                                                                              | 15 %                                                                                  | Значение не менее порогового |
| Показатель развития организации                                      | Валовые инвестиции / амортизационные отчисления                                                                                                                                   | 1,0                                                                                   | Значение не менее порогового |
| Временная структура кредитов                                         | Соотношение краткосрочных и долгосрочных заемных средств                                                                                                                          | Кредиты до 1 г. < 30 %;<br>кредиты свыше 1 г. > 70 %                                  | Значение не менее порогового |
| Показатели диверсификации:<br>– покупателей,<br>– поставщиков        | Доля в выручке одного покупателя и<br>доля в выручке одного поставщика                                                                                                            | 10 %                                                                                  | Значение не более порогового |
| Темпы роста:<br>– прибыли,<br>– реализации продукции,<br>– активов   | Чистая прибыль текущего периода / чистая прибыль базового периода;<br>выручка текущего периода / выручка базового периода;<br>активы текущего периода / активы базового периода   | Темпы роста прибыли > темпа роста реализации продукции > темпа роста активов          |                              |
| Соотношение оборачиваемости дебиторской и кредиторской задолженности | $(365 \times \text{сумма дебиторской задолженности}) / \text{выручка}$ ;<br>$(365 \times \text{сумма кредиторской задолженности}) / \text{себестоимость реализованной продукции}$ | Период оборота дебиторской задолженности > периода оборота кредиторской задолженности |                              |

Чтобы полноценно выполнить анализ финансовой устойчивости организации, необходимо оценить состояние ее ликвидности и платежеспособности. Для этого проводится оценка коэффициентов абсолютной, быстрой, текущей ликвидности. Также на основании критерия ликвидности и срочности погашения необходимо провести систематизацию активов и пассивов организации. [8]

Далее, с помощью сопоставления, проводится анализ показателей (таблица 2).

Таблица 2 – Сгруппированные активы и пассивы для проведения анализа ликвидности организации

| Активы                      |      |                       | Пассивы                        |      |                       |
|-----------------------------|------|-----------------------|--------------------------------|------|-----------------------|
| название группы             | знак | состав                | название группы                | знак | состав                |
|                             |      | баланс                |                                |      | баланс                |
| Наиболее ликвидные активы   | A1   | Строки<br>1240 + 1250 | Наиболее срочные обязательства | П1   | Строки<br>1520 + 1540 |
| Быстрореализуемые активы    | A2   | Строки<br>1230 + 1260 | Краткосрочные пассивы          | П2   | Строки<br>1510 + 1540 |
| Медленно реализуемые активы | A3   | Строки<br>1210 + 1220 | Долгосрочные пассивы           | П3   | Строка 1400           |
| Труднореализуемые активы    | A4   | Строка 1100           | Постоянные пассивы             | П4   | Строки<br>1300 + 1530 |

Абсолютно ликвидный баланс организации возможен только при четком выполнении следующего неравенства:  $A1 > П1$ ,  $A2 > П2$ ,  $A3 > П3$ ,  $A4 < П4$ .

Социально-трудовые (кадровые) показатели подлежат анализу на последнем этапе анализа системы экономической безопасности. В соответствии с особенностями рассматриваемой организации будет проведена оценка показателей, указанных в таблице 3. [9]

Таблица 3 – Социально-трудовые показатели организации

| Показатель                              | Формула                                                                                                      | Норматив                    |
|-----------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|
| 1                                       | 2                                                                                                            | 3                           |
| Коэффициент постоянства кадров          | Число работников, проработавших весь период / число работников на конец периода                              | 0,8                         |
| Коэффициент оборота по приему персонала | Количество принятых работников за период / среднее количество сотрудников по списку в периоде $\times 100\%$ | Среднее значение по отрасли |
| Коэффициент оборота по выбытию          | Выбывшие работники / среднее списочное число работников                                                      | Среднее значение по отрасли |
| Коэффициент текучести кадров            | Уволенные работники / среднее количество работников $\times 100\%$                                           | 0,07-0,1                    |
| Доля работников с высшим образованием   | Работники с высшим образованием / общее число работников $\times 100\%$                                      | 75%                         |

Продолжение таблицы 3

| 1                                     | 2                                                               | 3   |
|---------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|-----|
| Доля работников со стажем более 5 лет | Работники со стажем более 5 лет / общее число работников × 100% | 60% |

Четвертый этап оценки экономической безопасности организации заключается в определении размера существенности и расчета значений индикаторов. Так, для каждого рассматриваемого индикатора важно установить уровень возможного наступления ущерба от угрозы, а также вероятность ее наступления.

Для каждого индикатора определяется потенциальный уровень возможного ущерба с помощью экспертного метода, используя таблицу 4.

Таблица 4 – Уровень возможного ущерба организации

| Уровень     | Размер ущерба                                        | Степень значимости |
|-------------|------------------------------------------------------|--------------------|
| Низкий      | Размер ущерба менее 10% от собственного капитала     | 1                  |
| Средний     | Размер ущерба от 10% до 20% от собственного капитала | 2                  |
| Высокий     | Размер ущерба от 20% до 50% от собственного капитала | 3                  |
| Критический | Размер ущерба более 50% от собственного капитала     | 4                  |

Таким же способом важно определить степень возможности наступления угроз для каждого рассматриваемого индикатора. Для этого необходимо отнести вероятность наступления угрозы к одному из имеющихся классов вероятности, приведенных в таблице 5.

Таблица 5 – Класс вероятности возможного наступления угрозы

| Класс вероятности | Шкала вероятности | Значимость |
|-------------------|-------------------|------------|
| Слабая            | от 0 до 10%       | 1          |
| Умеренная         | от 10% до 20%     | 2          |
| Средняя           | от 20% до 50%     | 3          |
| Высокая           | от 50% до 100%    | 4          |

Чтобы оценить общее состояние экономической безопасности организации важно установить степень значимости рассматриваемых показателей, для чего определяются весовые коэффициенты.

Для получения значения весового коэффициента необходимо вычислить степень значимости индикаторов (формула 1). В целях облегчения расчета сумма имеющихся весовых коэффициентов будет равна 10.

$$K_i = \frac{C3_i}{\sum C3} \cdot 10, \quad (1)$$

где  $K_i$  – весовой коэффициент;

$C3$  – степень значимости.

Далее, на пятом этапе, проводится обобщение полученных результатов, при этом используется балльная методика. Так, необходимо каждый показатель соотнести с нормативным значением и дать балл, в соответствии с таблицей 6.

Таблица 6 – Интегральная балльная оценка системы экономической безопасности организации

| Показатель                 | Нормативное значение                 | Соответствие показателей нормативному значению |     |     |      |
|----------------------------|--------------------------------------|------------------------------------------------|-----|-----|------|
|                            |                                      | 0/3                                            | 1/3 | 2/3 | 3/3  |
| Рассматриваемый показатель | Соответствующее нормативное значение | 0-2                                            | 3-5 | 6-8 | 9-10 |

В случае использования метода интегральной балльной оценки полученные значения нужных показателей сравниваются с имеющимся нормативным значением. По итогам сопоставления присваивается балл. Затем проводится процесс умножения полученного значения показателя на соответствующий весовой коэффициент. Для этого применяется формула (2);

$$Z_n = Z_i \cdot K_i, \quad (2)$$

где  $Z_n$  – балльная оценка рассматриваемого показателя;

$Z_i$  – количество баллов рассматриваемого показателя;

$K_i$  – весовой коэффициент рассматриваемого показателя.

Следующим шагом выступает сложение всех полученных баллов. Так, полученное число определяет класс уровня системы экономической безопасности организации. Классы приведены в таблице 7.

Таблица 7 – Классы организаций по уровню системы экономической безопасности

| Класс | Баллы  | Характеристика                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|-------|--------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1     | 80-100 | Организация имеет высокий уровень экономической безопасности. Имеет достаточную устойчивость к всевозможным рискам. Рассматриваемые индикаторы находятся в рамках пороговых значений. Организация имеет большой потенциал в своей работе.                                                                                               |
| 2     | 50-79  | Организация имеет нормальный уровень экономической безопасности. Имеются угрозы, которые возможно ликвидировать. Имеется несоответствие единичного индикатора нормативному пороговому значению.                                                                                                                                         |
| 3     | 20-49  | Организация имеет явные проблемы с уровнем экономической безопасности. Выявлены серьезные угрозы, которые могут нанести катастрофический вред. Почти все индикаторы находятся вне рамок пороговых значений.                                                                                                                             |
| 4     | 0-19   | Организация имеет огромные риски и несостоятельность. Каждый рассматриваемый индикатор не соответствует нормативным значениям. Возможность восстановить платежеспособность отсутствует. В таком случае необходимо прибегать к процедуре банкротства, которая регулируется Федеральным законом «О несостоятельности (банкротстве)» [21]. |

На шестом этапе необходимо разработать конкретные мероприятия, имеющие своей целью повышение уровня системы экономической безопасности организации.

В данной главе рассмотрены теоретические основы системы экономической безопасности организации. Под «экономической



безопасностью организации» необходимо понимать «такое состояние деятельности системы, при котором она может развиваться и функционировать, наиболее эффективно использовать все виды ресурсов, предотвращая, ослабляя или защищая себя от возможных опасностей, угроз или других непредвиденных обстоятельств, обеспечивая устойчивое состояние для дальнейшего стабильного развития с получением большей прибыли» [15, с. 11].

«Целью системы экономической безопасности организации является своевременное выявление и предотвращение как внешних, так и внутренних опасностей и угроз, обеспечение защищенности деятельности организации и достижение ею целей бизнеса» [15, с. 32].

«На основании анализа теоретических аспектов установлено, что управление экономической безопасностью организации должно осуществляться с учетом стадии развития организации, на основе разработки стратегии функционирования на рынке. Это определяется тем, что на отдельных стадиях развития организации присутствуют специфические риски, управление которыми требует применения соответствующего комплекса методик по их оценки, выявлению, устранению. Также оценка существующего уровня экономической безопасности организации является неотъемлемой частью анализа экономической деятельности в целом.

Оценка экономической безопасностью организации должна быть основана на принципах максимальной приближенности к реальной сфере функционирования организации с возможностью интерпретации результатов исследования и их применения на практике. Диагностика экономической безопасности организации должна проводиться комплексно с учетом всех сторон ее деятельности» [15, с. 146].

«Система экономической безопасности организации должна быть уникальной в каждой организации, так как зависит от уровня развития и структуры производственного потенциала, эффективности его использования

и направленности производственной деятельности, качественного состояния кадров, производственной дисциплины, состояния окружающей среды, рискованности производства. Система экономической безопасности организации является самостоятельной, обособленной от аналогичных систем других производственных единиц» [28, с. 139].

Также рассмотрены процесс и особенности разработки системы обеспечения экономической безопасности организации. Разработка эффективной системы обеспечения экономической безопасности организации основывается на создании Концепции экономической безопасности, которая включает в себя организацию разработки и выделение ресурсов для построения системы экономической безопасности, анализ возможных угроз, создание методологического инструментария для проведения оценки эффективности экономической безопасности, определение метода оценки экономической безопасности и ее реальный уровень, разработка и внедрение системы обеспечения экономической безопасности организации.

Основываясь на использовании комплексного подхода при проведении оценки системы экономической безопасности организации, который практически идентичен индикаторной модели, уровень реальной безопасности организации оценивается с помощью конкретных индикаторов. Они характеризуют деятельность организации в различных областях. [12]

## **Глава 2 Анализ финансово-хозяйственной деятельности и оценка системы экономической безопасности ООО «Девора-Трейд»**

### **2.1 Организационно-экономическая характеристика ООО «Девора-Трейд»**

Объектом анализа является ООО «Девора-Трейд». Организационно-правовая форма – «Общество с ограниченной ответственностью», а форма собственности «Частная собственность». Организация осуществляет свою деятельность на основании Гражданского кодекса Российской Федерации [6], а также Федерального закона «Об обществах с ограниченной ответственностью» [19]. Деятельность общества регулируется Налоговым [17] и Трудовым [30] Кодексами Российской Федерации.

Полное наименование: общество с ограниченной ответственностью «Девора-Трейд». Сокращенное наименование: ООО «Девора-Трейд».

Обществу присвоены ОГРН 1207700299597, ИНН 9718160769, КПП 771801001, ОКПО 45284207.

Организация зарегистрирована 19 августа 2020 г. Данный факт подтверждает Устав ООО «Девора-Трейд». Юридический адрес: индекс 107076, г. Москва, ул. Преображенская площадь, д. 7А, строение 1, этаж подвал, помещение 1, комната 8.

ООО «Девора-Трейд» является юридическим лицом, соответственно, с момента регистрации обладает его правами.

Основным документом, на основании которого действует общество, является Устав, который определяет порядок организации и деятельности коммерческой организации, цели и виды деятельности общества, правовой статус, уставный капитал и права и обязанности участников. Также содержит информацию об учете и отчетности, документах и ликвидации организации.

Целью деятельности организации является получение прибыли.

В собственности у ООО «Девора-Трейд» находится имущество, которое учитывается на его индивидуальном балансе.

Общество имеет право совершать какие-либо сделки и реализовывать личные или имущественные права от своего имени. Также оно может выступать в суде в качестве истца или ответчика.

Также организация вправе открывать банковские счета как на территории Российской Федерации, так и за ее пределами, в соответствии с установленным порядком. У общества имеется своя круглая печать с фирменным наименованием на русском языке и указанием местонахождения. Кроме того, оно располагает соответствующими штампами, бланками с фирменным наименованием, собственной эмблемой, зарегистрированным товарным знаком и другими средствами индивидуализации в соответствии с установленными нормами. [10]

Уставный капитал ООО «Девора-Трейд» составляет 10000 р. Имущество организации формируется за счет вкладов участников.

Основным видом деятельности ООО «Девора-Трейд» по общероссийскому классификатору видов экономической деятельности является 46.90 «Торговля оптовая неспециализированная». Так же в едином государственном реестре юридических лиц указаны дополнительные виды деятельности, такие как:

- 46.21 «Торговля оптовая зерном, необработанным табаком, семенами и кормами для сельскохозяйственных животных»;
- 46.22 «Торговля оптовая цветами и растениями»;
- 46.23 «Торговля оптовая живыми животными»;
- 46.24 «Торговля оптовая шкурами и кожей»;
- 46.31 «Торговля оптовая фруктами и овощами»;
- 46.32 «Торговля оптовая мясом и мясными продуктами»;
- 46.33 «Торговля оптовая молочными продуктами, яйцами и пищевыми маслами и жирами»;

- 46.34 «Торговля оптовая напитками»;
- 46.36 «Торговля оптовая сахаром, шоколадом и сахаристыми кондитерскими изделиями»;
- 46.51 «Торговля оптовая компьютерами, периферийными устройствами к компьютерам и программным обеспечением»;
- 46.52 «Торговля оптовая электронным и телекоммуникационным оборудованием и его запасными частями»;
- 46.61 «Торговля оптовая машинами, оборудованием и инструментами для сельского хозяйства»;
- 46.63 «Торговля оптовая машинами и оборудованием для добычи полезных ископаемых и строительства»;
- 46.64 «Торговля оптовая машинами и оборудованием для текстильного, швейного и трикотажного производств»;
- 46.65 «Торговля оптовая офисной мебелью и другие».

ООО «Девора-Трейд» располагает материально-технической базой: автомашины, оборудование.

Организационная структура организации является линейной и представлена на рисунке 2. Возглавляет ООО «Девора-Трейд» учредитель и Генеральный директор – Каинов Александр Александрович, который является организатором трудовой деятельности организации и несет непосредственную ответственность за ее состояние и эффективность, отвечает за стратегическое планирование, координацию работы, взаимодействие с директорами и ключевыми партнерами. Он выступает единственным исполнительным членом организации, который действует от ее имени.

В данной линейной организационной структуре каждый сотрудник имеет только одного непосредственного начальника, все решения принимаются вертикально, от высшего руководства к сотрудникам низшего звена. Это обеспечивает четкое деление обязанностей и ясную систему

ответственности, но может затруднять горизонтальное взаимодействие между департаментами и приводить к избыточной бюрократии.

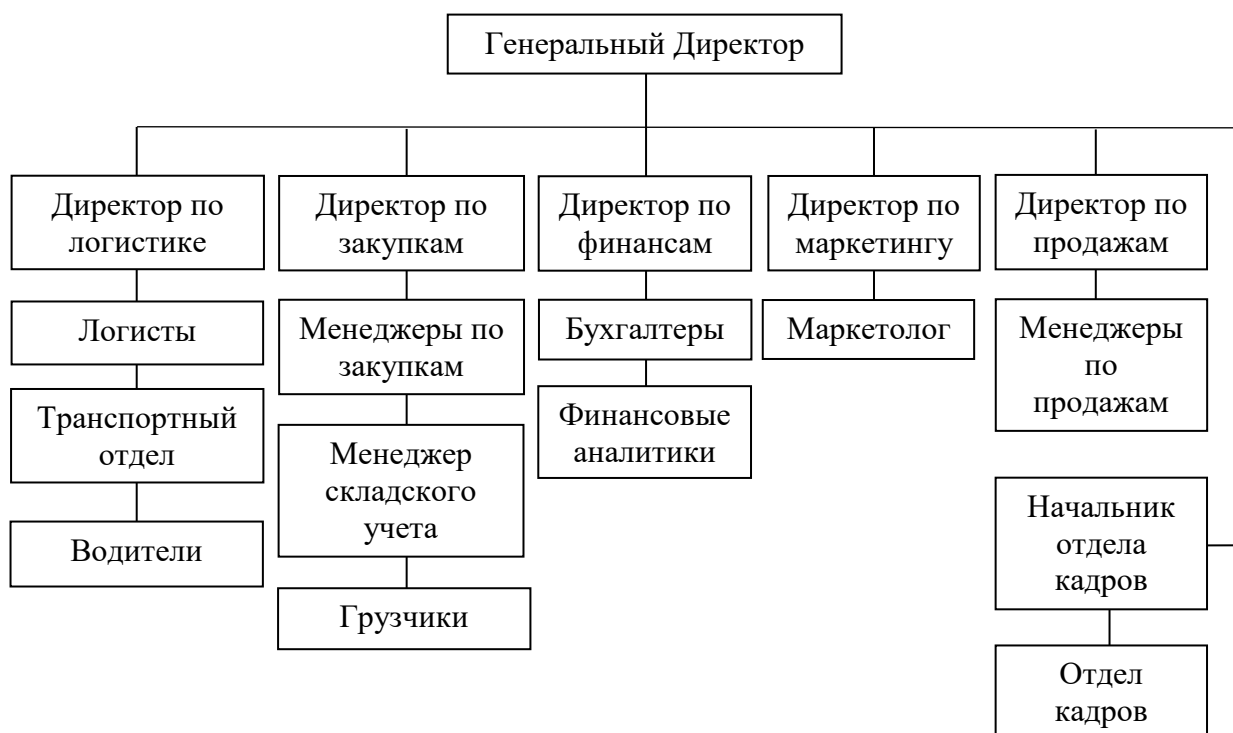


Рисунок 2 – Организационная структура ООО «Девора-Трейд»

Установлен отчетный год для ООО «Девора-Трейд» - с 01 января по 31 декабря включительно. Бухгалтерская отчетность формируется в соответствии со сведениями бухгалтерского учета.

ООО «Девора-Трейд» предоставляет годовую отчетность своим учредителям и государственной налоговой инспекции.

Для характеристики системы экономической безопасности в ООО «Девора-Трейд» необходимо провести анализ основных финансовых показателей. Для этого была исследована бухгалтерская отчетность за 2021-2023 гг. Бухгалтерский баланс и отчет о финансовых результатах представлены в приложении А. Анализ основных финансовых показателей ООО «Девора-Трейд» представлен в таблице 8.

Таблица 8 – Анализ основных финансовых показателей деятельности ООО «Девора-Трейд» за 2021–2023 гг.

| Показатели                            | 2021 г. | 2022 г. | 2023 г. | Изменение                   |                  |                             |                  |
|---------------------------------------|---------|---------|---------|-----------------------------|------------------|-----------------------------|------------------|
|                                       |         |         |         | 2022–2021 гг.               |                  | 2023–2022 гг.               |                  |
|                                       |         |         |         | Абсолютное изменение, (+/-) | Темп прироста, % | Абсолютное изменение, (+/-) | Темп прироста, % |
| Выручка, тыс. руб.                    | 3739    | 4418    | 66904   | 679                         | 18,2             | 62486                       | 1414             |
| Себестоимость продаж, тыс. руб.       | (4304)  | (2974)  | (63923) | 1330                        | 31               | (60949)                     | 2049             |
| Валовая прибыль (убыток), тыс. руб.   | (565)   | 1444    | 2 981   | 2009                        | 356              | 1537                        | 106              |
| Коммерческие расходы, тыс. руб.       | (246)   | (553)   | (1110)  | (307)                       | 125              | (557)                       | 101              |
| Прибыль (убыток) от продаж, тыс. руб. | (811)   | 891     | 1871    | 1702                        | 210              | 980                         | 110              |
| Чистая прибыль, тыс. руб.             | (806)   | 718     | 1517    | 1523                        | 190              | 799                         | 111              |
| Оборотные активы, тыс. руб.           | 211     | 682     | 5523    | 471                         | 223              | 4841                        | 710              |

Согласно проведенному анализу, можно увидеть, что выручка ООО «Девора-Трейд» заметно увеличилась на 18,2% (679 т. р.) в 2022 г., по сравнению с 2021 г., и увеличилась на 1414% (62486 т. р.) в 2023 г., по сравнению с 2022 г. Данный факт указывает на увеличение продаж, расширение ассортимента товаров или услуг, а также на повышение цен. Себестоимость продаж значительно увеличилась на 2049% (60949 т. р.) в 2023 г., по сравнению с 2022 г. Валовая прибыль ООО «Девора-Трейд» увеличилась до 2981 т. р. в 2023 г. Коммерческие расходы организации увеличились на 101% (557 т. р.) в 2023 г., по сравнению с 2022 г. Это может быть связано с ростом расходов на маркетинг, рекламу, транспортные и складские расходы. Прибыль от продаж увеличилась до 1871 т. р. в 2023 г. Чистая прибыль организации увеличилась до 1517 т. р. в 2023 г. Данный факт указывает на повышение эффективности деятельности организации.

Оборотные активы организации увеличились на 710% (4841 т. р.) в 2023 г., по сравнению с 2022 г. Это может быть связано с ростом запасов, дебиторской задолженности и наличных денег.

По итогам анализа можно сделать вывод, что рост выручки и валовой прибыли позволили организации увеличить прибыль от продаж и чистую прибыль. Однако, значительный рост себестоимости продаж и коммерческих расходов может снизить рентабельность организации в ближайшем будущем. Увеличение оборотных активов может говорить о имеющемся росте бизнеса, но также может указывать на достаточно неэффективное управление запасами или дебиторской задолженностью.

## **2.2 Анализ финансовых показателей, характеризующих экономическую безопасность ООО «Девора-Трейд»**

На основании выбранной в параграфе 1.3 методики оценки системы экономической безопасности организации, необходимо начать анализ с рассмотрения показателей финансовой устойчивости ООО «Девора-Трейд» (таблица 9).

Таблица 9 – Анализ показателей финансовой устойчивости ООО «Девора-Трейд»

| Показатель                                    | 2021 г. | 2022 г. | 2023 г. |
|-----------------------------------------------|---------|---------|---------|
| 1                                             | 2       | 3       | 4       |
| Коэффициент покрытия                          | 0,2     | 1,4     | 1,2     |
| Коэффициент автономии                         | (4,23)  | (0,26)  | (0,12)  |
| Уровень финансового левериджа                 | (1,2)   | (2)     | 0,1     |
| Коэффициент обеспеченности процентов к уплате | (0,1)   | (0,4)   | 0,9     |
| Рентабельность активов                        | 0,07    | 105,3   | 27,5    |
| Рентабельность собственного капитала          | 90      | (408)   | 236     |
| Показатель развития организации               | –       | –       | –       |
| Временная структура кредитов                  | –       | –       | –       |
| Показатель диверсификации покупателей         | 98,1    | 83,3    | 12,4    |
| Показатель диверсификации поставщиков         | 73,1    | 63,2    | 18,1    |
| Темп роста прибыли                            | 837,2   | 11      | 111,2   |



Продолжение таблицы 9

| 1                                          | 2     | 3    | 4    |
|--------------------------------------------|-------|------|------|
| Темп роста реализации продукции            | 18,2  | 18,2 | 1414 |
| Темп роста активов                         | 427,5 | 223  | 710  |
| Оборачиваемость дебиторской задолженности  | 33,53 | 5,86 | 0,44 |
| Оборачиваемость кредиторской задолженности | 7,1   | (62) | (28) |

Коэффициент покрытия в 2022–2023 гг. превышает пороговое значение, что говорит о том, что организация может погасить свои текущие обязательства за счет текущих активов.

Коэффициент автономии организации конец анализируемого периода составил -0,12. Данный коэффициент характеризует степень зависимости организации от заемного капитала. Полученное значение показывает, что ввиду недостатка собственного капитала общество в значительной степени зависит от кредиторов. В течение анализируемого периода замечен рост коэффициента автономии.

Уровень финансового левериджа соответствует пороговому значению, что говорит о низком уровне долгового капитала по сравнению с собственным капиталом.

Коэффициент обеспеченности процентов к уплате не соответствует пороговому значению. Организация не может полностью покрыть проценты по своим обязательствам за счет операционной прибыли. В 2023 г. значение этого показателя улучшилось, но все еще ниже порогового.

Рентабельность активов превышает индекс инфляции (основываясь на данных Федеральной службы государственной статистики по итогам 2023 г. индекс инфляции в годовом выражении составил 7,42%, а в 2022 г. 11,94% [32]), что говорит о положительной динамике прибыльности организации.

Рентабельность собственного капитала в 2022 г. не соответствует пороговому значению. Организация неэффективно использовала свой собственный капитал. В 2023 г. значение этого показателя улучшилось и

превысило пороговое значение. На данный факт повлияло значительное увеличение чистой прибыли организации в 2023 г.

Показатели диверсификации покупателей и поставщиков также не соответствуют пороговому значению в 2022–2023 гг. Данный факт указывает на значительную зависимость ООО «Девора-Трейд» от одного или нескольких крупных покупателей и поставщиков. В 2023 г. значение данного показателя улучшилось.

Темп роста прибыли в 2023 г. не превышает темпы роста реализации продукции и темпы роста активов, что говорит об отрицательной динамике прибыльности организации. На это может повлиять рост издержек, неэффективное использование активов и управление организацией, усиление конкуренции, снижение цен на товары или услуги.

Для оценки финансовой устойчивости организации важно провести анализ показателей ее ликвидности (таблица 10).

Таблица 10 – Анализ показателей ликвидности ООО «Девора-Трейд»

| Показатель ликвидности             | Значение показателя |         |         | Изменение показателя | Расчет, рекомендованное значение                                                                    |
|------------------------------------|---------------------|---------|---------|----------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                    | 2021 г.             | 2022 г. | 2023 г. |                      |                                                                                                     |
| Коэффициент текущей ликвидности    | 0,2                 | 1,4     | 1,14    | -0,26                | Отношение текущих активов к краткосрочным обязательствам. Нормальное значение: 1,8 и более.         |
| Коэффициент быстрой ликвидности    | —                   | 0,17    | 0,93    | +0,76                | Отношение ликвидных активов к краткосрочным обязательствам. Нормальное значение: не менее 1.        |
| Коэффициент абсолютной ликвидности | 0,011               | 0,03    | 0,92    | +0,89                | Отношение высоколиквидных активов к краткосрочным обязательствам. Нормальное значение: 0,2 и более. |

В 2023 г. коэффициент текущей ликвидности не соответствует нормативному значению. Также стоит обратить внимание на отрицательную динамику показателя: за рассматриваемый период коэффициент текущей ликвидности снизился на 0,26.

Для коэффициента быстрой ликвидности нормативным значением является 1. В данном случае его значения в 2022–2023 гг. составили менее нормативного значения. Это свидетельствует о недостатке ликвидных активов (наличности и других активов, которые можно легко обратить в денежные средства) для погашения краткосрочной кредиторской задолженности. Наблюдается рост данного коэффициента.

Коэффициент абсолютной ликвидности в 2022–2023 гг. имеет значения, соответствующие норме. За год коэффициент абсолютной ликвидности вырос на 0,89.

Для полноценной оценки системы экономической безопасности ООО «Девора-Трейд» необходимо выполнить анализ соотношения активов по степени ликвидности и обязательств по сроку погашения за последние три года (таблицы 11, 12, 13).

Таблица 11 – Анализ соотношения активов по степени ликвидности и обязательств по сроку погашения ООО «Девора-Трейд» за 2021 г.

| Активы по степени ликвидности   | 2021 г., тыс. руб. | Прирост, % | Пассивы по сроку погашения         | 2021 г., тыс. руб. | Прирост, % | Излишек/недостаток, тыс. руб. |
|---------------------------------|--------------------|------------|------------------------------------|--------------------|------------|-------------------------------|
| A1. Высоколиквидные активы      | 211                | +427,5     | П1. Наиболее срочные обязательства | 1053               | +957,1     | -842                          |
| A2. Быстрореализуемые активы    | 0                  | –          | П2. Краткосрочные обязательства    | 1053               | +957,1     | +0                            |
| A3. Медленно реализуемые активы | 0                  | –          | П3. Долгосрочные обязательства     | 50                 | +39,7      | -50                           |
| A4. Труднореализуемые активы    | 0                  | –          | П4. Постоянные пассивы             | (893)              | -943,7     | +893                          |

Таблица 12 – Анализ соотношения активов по степени ликвидности и обязательств по сроку погашения ООО «Девора-Трейд» за 2022 г.

| Активы по степени ликвидности   | 2022 г., тыс. руб. | Прирост, % | Пассивы по сроку погашения         | 2022 г., тыс. руб. | Прирост, % | Излишек/недостаток, тыс. руб. |
|---------------------------------|--------------------|------------|------------------------------------|--------------------|------------|-------------------------------|
| A1. Высоколиквидные активы      | 682                | +223,2     | П1. Наиболее срочные обязательства | 505                | +48,1      | -223                          |
| A2. Быстрореализуемые активы    | 0                  | –          | П2. Краткосрочные обязательства    | 505                | +48,1      | +0                            |
| A3. Медленно реализуемые активы | 0                  | –          | П3. Долгосрочные обязательства     | 353                | +606       | -353                          |
| A4. Труднореализуемые активы    | 0                  | –          | П4. Постоянные пассивы             | (176)              | -106,3     | +176                          |

Таблица 13 – Анализ соотношения активов по степени ликвидности и обязательств по сроку погашения ООО «Девора-Трейд» за 2023 г.

| Активы по степени ликвидности   | 2023 г., тыс. руб. | Прирост, % | Пассивы по сроку погашения         | 2023 г., тыс. руб. | Прирост, % | Излишек/недостаток, тыс. руб. |
|---------------------------------|--------------------|------------|------------------------------------|--------------------|------------|-------------------------------|
| A1. Высоколиквидные активы      | 4 414              | +315,4     | П1. Наиболее срочные обязательства | 4 820              | +9,5       | -406                          |
| A2. Быстрореализуемые активы    | 82                 | +15,5      | П2. Краткосрочные обязательства    | 0                  | –          | +82                           |
| A3. Медленно реализуемые активы | 1 026              | +71,9      | П3. Долгосрочные обязательства     | 60                 | -83        | +966                          |
| A4. Труднореализуемые активы    | 0                  | –          | П4. Постоянные пассивы             | 642                | +5,6       | -642                          |

По итогам анализа образуется следующее соотношение активов и пассивов:  $A1 < П1$ ,  $A2 > П2$ ,  $A3 > П3$ ,  $A4 < П4$ .

Можно заметить, что одно соотношение не выполняется и указывает на отсутствие у ООО «Девора-Трейд» высоколиквидных активов. В соответствии

с принципами оптимальной структуры активов по степени ликвидности, краткосрочной дебиторской задолженности должно быть достаточно для покрытия краткосрочных обязательств (П2). В данном случае краткосрочные кредиты и займы (среднесрочные обязательства) отсутствуют.

Финальным этапом анализа системы экономической безопасности организации является анализ социально-трудовых (кадровых) показателей ООО «Девора-Трейд». Средние значения по отрасли были получены из статистического сборника Федеральной службы государственной статистики [29, с. 230].

Анализ кадрового потенциала ООО «Девора-Трейд» позволяет оценить основные показатели ее кадровой безопасности. Для проведения оценки важно установить для каждого рассматриваемого показателя нормативные значения. Для коэффициента текучести кадров нормативное значение варьируется от 0,07 до 0,1. Для организаций типа ООО «Девора-Трейд» коэффициент постоянства кадров имеет нормативное значение 0,8.

Для достижения высокой эффективности работы организации необходимо, чтобы не менее 75% сотрудников организации имели высшее образование. Данное значение было определено экспертным путем, как и доля сотрудников, которые проработали в ООО «Девора-Трейд» более 5 лет. Эта категория, в основном, должна включать в себя руководство и специалистов, которые отвечают за ключевые направления деятельности организации.

Оставшиеся 25% сотрудников рассматриваемой организации должны являться обслуживающим персоналом, который обеспечивает поддержку основных бизнес-процессов.

Анализ социально-трудовых (кадровых) показателей ООО «Девора-Трейд» за последние три года представлен в таблице 14.

Таблица 14 – Анализ социально-трудовых (кадровых) показателей ООО «Девора-Трейд» за 2023 г.

| Показатель                                    | Значение |         |         | Норматив                    |
|-----------------------------------------------|----------|---------|---------|-----------------------------|
|                                               | 2021 г.  | 2022 г. | 2023 г. |                             |
| Коэффициент постоянства кадров                | 0,69     | 0,76    | 0,96    | 0,8                         |
| Коэффициент оборота по приему персонала       | 12%      | 14%     | 15%     | Среднее значение по отрасли |
| Коэффициент оборота по выбытию                | 9%       | 8%      | 7%      | Среднее значение по отрасли |
| Коэффициент текучести кадров                  | 0,97     | 0,94    | 0,91    | 0,07-0,1                    |
| Доля сотрудников с высшим образованием        | 73%      | 81%     | 84,3%   | 75%                         |
| Доля сотрудников со стажем работы более 5 лет | 13%      | 36 %    | 73,1%   | 60%                         |

Коэффициент постоянства кадров в 2023 г. выше нормативного значения, что означает, что в организации сохраняется высокая стабильность кадров.

Коэффициент оборота по приему персонала равен 15%, что соответствует среднему значению по отрасли. Это означает, что организация привлекает достаточное количество новых сотрудников, чтобы поддерживать необходимый уровень персонала.

Коэффициент оборота по выбытию равен 7%, что также соответствует среднему значению по отрасли. Это говорит о том, что организация имеет нормальный уровень увольнений и уходов сотрудников.

Коэффициент текучести кадров равен 0,91, что находится в пределах нормативного диапазона (0,07-0,1). Организация поддерживает нормальный уровень текучести кадров.

Доля сотрудников с высшим образованием равен 84,3%, что выше нормативного значения (80%). Организация имеет высокий уровень квалифицированных сотрудников с высшим образованием.

Доля сотрудников со стажем работы более 5 лет равен 73,1%, что выше нормативного значения (60%). Это означает, что в организации работает достаточное количество опытных сотрудников.

Далее, опираясь на данные таблиц 4 и 5, необходимо вычислить для каждого рассматриваемого показателя уровень и вероятность наступления возможного ущерба. Затем осуществляется вычисление степени значимости. Финальным этапом является суммирование степеней значимости по размеру и вероятности наступления возможного ущерба (таблица 15). Осуществление расчёта весовых коэффициентов выполняется в соответствии с формулой (1), приведенной в параграфе 1.3 настоящей работы.

Таблица 15 – Степень значимости и весовые коэффициенты показателей ООО «Девора-Трейд»

| Показатель                                    | Размер ущерба | Вероятность наступления ущерба | Степень значимости | Весовой коэффициент |
|-----------------------------------------------|---------------|--------------------------------|--------------------|---------------------|
| 1                                             | 2             | 3                              | 4                  | 5                   |
| Коэффициент покрытия                          | Средний       | Умеренная                      | 2                  | 0,51                |
| Коэффициент автономии                         | Критический   | Высокая                        | 4                  | 1,02                |
| Уровень финансового левериджа                 | Низкий        | Слабая                         | 1                  | 0,25                |
| Коэффициент обеспеченности процентов к уплате | Критический   | Высокая                        | 4                  | 1,02                |
| Рентабельность активов                        | Низкий        | Слабая                         | 1                  | 0,25                |
| Рентабельность собственного капитала          | Низкий        | Слабая                         | 1                  | 0,25                |
| Показатель диверсификации покупателей         | Средний       | Умеренная                      | 2                  | 0,51                |
| Показатель диверсификации поставщиков         | Высокий       | Средняя                        | 3                  | 0,76                |
| Темп роста прибыли                            | Средний       | Умеренная                      | 2                  | 0,51                |
| Темп роста реализации продукции               | Средний       | Умеренная                      | 2                  | 0,51                |
| Темп роста активов                            | Средний       | Умеренная                      | 2                  | 0,51                |
| Оборачиваемость дебиторской задолженности     | Низкий        | Слабая                         | 1                  | 0,25                |

Продолжение таблицы 15

| 1                                             | 2       | 3       | 4 | 5    |
|-----------------------------------------------|---------|---------|---|------|
| Оборачиваемость кредиторской задолженности    | Низкий  | Слабая  | 1 | 0,25 |
| Коэффициент текущей ликвидности               | Высокий | Средняя | 3 | 0,76 |
| Коэффициент быстрой ликвидности               | Высокий | Средняя | 3 | 0,76 |
| Коэффициент абсолютной ликвидности            | Низкий  | Слабая  | 1 | 0,25 |
| Коэффициент постоянства кадров                | Низкий  | Слабая  | 1 | 0,25 |
| Коэффициент оборота по приему персонала       | Низкий  | Слабая  | 1 | 0,25 |
| Коэффициент оборота по выбытию                | Низкий  | Слабая  | 1 | 0,25 |
| Коэффициент текучести кадров                  | Низкий  | Слабая  | 1 | 0,25 |
| Доля сотрудников с высшим образованием        | Низкий  | Слабая  | 1 | 0,25 |
| Доля сотрудников со стажем работы более 5 лет | Низкий  | Слабая  | 1 | 0,25 |

На основании анализа финансовых показателей, характеризующих экономическую безопасность ООО «Девора-Трейд», можно сделать вывод, что организация имеет как положительные, так и отрицательные аспекты в своей финансовой деятельности.

С одной стороны, коэффициент покрытия в 2022–2023 гг. превышает пороговое значение, что говорит о том, что организация может погасить свои текущие обязательства за счет текущих активов. Рентабельность активов превышает индекс инфляции, что говорит о положительной динамике прибыльности организации. Уровень финансового левериджа соответствует пороговому значению, что говорит о низком уровне долгового капитала по сравнению с собственным капиталом. Рентабельность собственного капитала в 2023 г. превысила пороговое значение. Коэффициент абсолютной ликвидности в 2022–2023 гг. имеет значения, соответствующие норме.



С другой стороны, коэффициент автономии организации конец анализируемого периода составил -0,12, что говорит о значительной зависимости организации от кредиторов. Коэффициент обеспеченности процентов к уплате не соответствует пороговому значению, что означает, что организация не может полностью покрыть проценты по своим обязательствам за счет операционной прибыли. Показатели диверсификации покупателей и поставщиков выходят за рамки пороговых значений, что прямо указывает о достаточно сильной зависимости ООО «Девора-Трейд» от одного или же нескольких покупателей и поставщиков. В 2023 г. темп роста прибыли совершенно не превышает значения темпов роста реализации продукции и роста активов, что говорит об отрицательной динамике прибыльности организации.

Кроме того, значение коэффициента текущей ликвидности в 2023 г. значительно выходит за рамки нормы. Данный факт свидетельствует о недостатке ликвидных активов у организации. Также на это указывает несоответствие значения коэффициента быстрой ликвидности нормативному.

Несмотря на некоторые положительные аспекты, в финансовой деятельности ООО «Девора-Трейд» присутствуют существенные риски, связанные с зависимостью от кредиторов, низкой ликвидностью, недостаточной диверсификацией покупателей и поставщиков, а также отрицательной динамикой прибыльности. Для повышения экономической безопасности организации необходимо принять меры по устранению выявленных рисков.

### **2.3 Оценка системы экономической безопасности ООО «Девора-Трейд»**

В соответствии с выбранной в параграфе 1.3 методикой оценки системы экономической безопасности организации, основанной на комплексном

подходе, который идентичен индикаторной модели, необходимо выполнить оценку системы экономической безопасности ООО «Девора-Трейд».

Целью определения уровня системы экономической безопасности является определение класса экономической безопасности и установление возможных угроз для дальнейшего создания системы, направленной на минимизацию экономических рисков и повышение уровня экономической безопасности ООО «Девора-Трейд».

Для достижения поставленной цели были выполнены задачи:

- определены необходимые для оценки экономической безопасности организации функциональные составляющие и выделены конкретные показатели, в соответствии с которыми проведена оценка возможных угроз ООО «Девора-Трейд»;
- к каждому рассматриваемому показателю были установлены нормативные значения и проведено вычисление реальных значений;
- для каждого рассматриваемого показателя экономической безопасности ООО «Девора-Трейд» были установлены соответствующие значения степени значимости и вычислены фактические значения весовых коэффициентов.

Завершающим этапом анализа системы экономической безопасности ООО «Девора-Трейд» выступает ее обобщающая оценка и определение класса экономической безопасности. Опираясь на данные таблицы 6, для каждого рассматриваемого показателя необходимо рассчитать баллы, сопоставляя его с соответствующим нормативным значением. Для этого применяется формула (4), представленная в параграфе 1.3 настоящей работы. В таблице 16 представлена обобщающая оценка системы экономической безопасности ООО «Девора-Трейд».

Таблица 16 – Обобщающая оценка системы экономической безопасности ООО «Девора-Трейд»

| Показатель                                    | Значение показателя | Количество баллов | Весовой коэффициент | Балльная оценка |
|-----------------------------------------------|---------------------|-------------------|---------------------|-----------------|
| Коэффициент покрытия                          | 1,2                 | 7                 | 0,51                | 3,57            |
| Коэффициент автономии                         | (0,12)              | 1                 | 1,02                | 1,02            |
| Уровень финансового левериджа                 | 0,1                 | 10                | 0,25                | 2,5             |
| Коэффициент обеспеченности процентов к уплате | 0,9                 | 2                 | 1,02                | 2,04            |
| Рентабельность активов                        | 27,5                | 9                 | 0,25                | 2,25            |
| Рентабельность собственного капитала          | 236                 | 10                | 0,25                | 2,5             |
| Показатель диверсификации покупателей         | 12,4                | 6                 | 0,51                | 3,06            |
| Показатель диверсификации поставщиков         | 18,1                | 3                 | 0,76                | 2,28            |
| Темп роста прибыли                            | 111,2               | 7                 | 0,51                | 3,57            |
| Темп роста реализации продукции               | 1414                | 7                 | 0,51                | 3,57            |
| Темп роста активов                            | 710                 | 7                 | 0,51                | 3,57            |
| Оборачиваемость дебиторской задолженности     | 0,44                | 9                 | 0,25                | 2,25            |
| Оборачиваемость кредиторской задолженности    | (28)                | 9                 | 0,25                | 2,25            |
| Коэффициент текущей ликвидности               | 1,14                | 4                 | 0,76                | 3,04            |
| Коэффициент быстрой ликвидности               | 0,93                | 4                 | 0,76                | 3,04            |
| Коэффициент абсолютной ликвидности            | 0,92                | 10                | 0,25                | 2,5             |
| Коэффициент постоянства кадров                | 0,96                | 10                | 0,25                | 2,5             |
| Коэффициент оборота по приему персонала       | 15%                 | 10                | 0,25                | 2,5             |
| Коэффициент оборота по выбытию                | 7%                  | 10                | 0,25                | 2,5             |
| Коэффициент текучести кадров                  | 0,91                | 10                | 0,25                | 2,5             |
| Доля сотрудников с высшим образованием        | 84,3%               | 10                | 0,25                | 2,5             |
| Доля сотрудников со стажем работы более 5 лет | 73,1%               | 10                | 0,25                | 2,5             |
| Сумма балльной оценки:                        |                     |                   |                     | 58,01           |

В соответствии с суммой полученных баллов и таблицей 7 определяется класс экономической безопасности организации. В итоге проведенной обобщающей оценки можно сделать вывод, что ООО «Девора-Трейд»

относится ко 2 классу экономической безопасности. Общество имеет нормальный уровень системы экономической безопасности. Единичные индикаторы системы экономической безопасности не соответствуют необходимому пороговому значению, при этом, другие индикаторы соответствуют нормам. Наибольшую угрозу представляют некоторые из индикаторов финансовой устойчивости, а именно: коэффициент автономии и коэффициент обеспеченности процентов к уплате. В данном случае необходимо принятие мер, нацеленных на повышение эффективности деятельности организации.

По результатам анализа выявлено, что коэффициент автономии ниже нормативного значения, это может означать, что ООО «Девора-Трейд» использует слишком много заемных средств и имеет высокий уровень задолженности, также была установлена высокая зависимость от одного или нескольких кредиторов и поставщиков.

Также коэффициент обеспеченности процентов ниже нормативного значения. Это может быть вызвано следующими причинами:

- низкий уровень ликвидности;
- недостаточный объем собственных средств для погашения текущих обязательств;
- высокий уровень задолженности перед кредиторами по сравнению с объемом собственных средств;
- неэффективное управление финансовыми ресурсами.

Также необходимо отметить относительно низкие значения показателей диверсификации покупателей и поставщиков, что свидетельствует о высокой концентрации бизнеса организации на небольшом количестве контрагентов. Это может угрожать стабильности доходов и затрат организации в случае изменения условий сотрудничества с ключевыми контрагентами.

В данной главе был проведен анализ финансово-хозяйственной деятельности ООО «Девора-Трейд», который показал, что организация имеет

как положительные, так и отрицательные аспекты в своей финансовой деятельности. Рентабельность активов превышает индекс инфляции, что говорит о эффективной деятельности организации. Уровень финансового левериджа находится в рамках нормы. Рентабельность собственного капитала в 2023 г. превысила пороговое значение. Коэффициент абсолютной ликвидности в 2022–2023 гг. имеет значения, соответствующие норме. Однако, коэффициент автономии организации низок, что говорит о значительной зависимости организации от кредиторов. Коэффициент обеспеченности процентов к уплате не соответствует пороговому значению, что означает, что организация не может полностью покрыть проценты по своим обязательствам за счет операционной прибыли. Показатели диверсификации покупателей и поставщиков выходят за рамки пороговых значений, что прямо указывает о достаточно сильной зависимости ООО «Девора-Трейд» от одного или же нескольких покупателей и поставщиков.

Кроме того, значение коэффициента текущей ликвидности в 2023 г. значительно выходит за рамки нормы. Данный факт свидетельствует о недостатке ликвидных активов у организации. Также на это указывает несоответствие значения коэффициента быстрой ликвидности нормативному.

ООО «Девора-Трейд» относится ко 2 классу экономической безопасности, имеет нормальную степень экономической безопасности, однако не исключено присутствие определенных угроз. Наибольшую угрозу представляют некоторые из индикаторов финансовой устойчивости, а именно: коэффициент автономии и коэффициент обеспеченности процентов к уплате.

Далее будет проведено совершенствование системы обеспечения экономической безопасности ООО «Девора-Трейд», в ходе которого будут разработаны мероприятия по повышению уровня экономической безопасности ООО «Девора-Трейд» и будет рассчитана эффективность проектных мероприятий.

## **Глава 3 Совершенствование системы обеспечения экономической безопасности ООО «Девора-Трейд»**

### **3.1 Мероприятия по повышению уровня экономической безопасности ООО «Девора-Трейд»**

Для разработки эффективной системы обеспечения экономической безопасности ООО «Девора-Трейд» необходимо выполнить ряд экономических мероприятий, первым из которых является создание Концепции экономической безопасности.

Этап 1. Организация разработки и выделение ресурсов для построения системы экономической безопасности ООО «Девора-Трейд».

Опираясь на данные оценки финансово-хозяйственной деятельности ООО «Девора-Трейд», можно сделать конкретные выводы о текущей защищенности объектов: коэффициент автономии выходит за рамки нормативного значения, что говорит о значительной зависимости организации от кредиторов. Отсутствует какая-либо защищенность информационных ресурсов, материально-технической базы и интеллектуальной собственности.

Источники ресурсов для построения системы экономической безопасности организации будут включать внутренние резервы ООО «Девора-Трейд». Финансовые ресурсы должны быть выделены из бюджета организации и направлены на приобретение технических средств защиты, обучение персонала и разработку норм и процедур. Стратегический план должен включать цели и задачи по обеспечению экономической безопасности, сроки их выполнения и ответственных лиц. Профессиональная подготовка работников должна включать обучение по вопросам финансовой безопасности, информационной безопасности, кадровой безопасности, физической безопасности и защиты интеллектуальной собственности.

Этап 2. Анализ возможных угроз экономической безопасности ООО «Девора-Трейд».

ООО «Девора-Трейд» относится ко 2 классу экономической безопасности, имеет нормальную степень экономической безопасности, однако не исключено присутствие определенных внутренних угроз, которые были выявлены в процессе анализа экономической безопасности:

- отсутствует какая-либо защищенность информационных ресурсов, материально-технической базы и интеллектуальной собственности;
- значение коэффициента автономии находится достаточно далеко от пороговых значений, что может негативно сказаться на экономической устойчивости ООО «Девора-Трейд».

К внешним угрозам экономической безопасности ООО «Девора-Трейд» относятся:

- макроэкономические кризисы;
- изменения в законодательстве или политической ситуации в стране могут привести к необходимости значительных изменений в бизнес-процессах и увеличению затрат;
- недобросовестная конкуренция: действия конкурентов, направленные на ухудшение положения организации на рынке, могут привести к снижению доли рынка и утрате клиентов.

Этап 3 реализован в параграфе 1.3 бакалаврской работы. В его рамках создан методологический инструментарий для проведения оценки эффективности экономической безопасности ООО «Девора-Трейд», обозначены индикаторы экономической безопасности и их нормативные значения.

Этап 4 реализован в параграфе 2.3 бакалаврской работы. При этом учтены специфические особенности ООО «Девора-Трейд», обозначены цель и задачи в области экономической безопасности. В соответствии с этим при оценке уровня экономической безопасности организации были применены

методы использования пороговых значений индикаторов и сравнения среднеотраслевых индикаторов.

Этап 5. Разработка и внедрение системы обеспечения экономической безопасности ООО «Девора-Трейд».

ООО «Девора-Трейд» является организацией, занимающейся оптовой торговлей различными товарами. Для наилучшего обеспечения экономической безопасности организации необходимо разработать и внедрить систему, которая будет включать в себя стратегию, тактику, методы и инструменты для достижения поставленных целей.

Стратегия обеспечения экономической безопасности ООО «Девора-Трейд» направлена на минимизацию экономических рисков и повышение уровня экономической безопасности. Основные цели стратегии включают повышение финансовой устойчивости, улучшение показателей диверсификации покупателей и поставщиков (увеличение числа покупателей и поставщиков, снижение зависимости от крупных контрагентов), защита информационных ресурсов, материально-технической базы и интеллектуальной собственности.

Тактика достижения поставленных целей. Для достижения поставленных целей необходимо разработать и внедрить следующие тактические меры:

- сформировать службу экономической безопасности;
- провести диверсификацию клиентской базы и поставщиков.

Структура системы обеспечения экономической безопасности должна включать следующие элементы:

- служба экономической безопасности;
- нормы и процедуры, регулирующие обеспечение безопасности финансовых активов, информационных ресурсов, кадровых ресурсов, материально-технической базы и интеллектуальной собственности;



–технические средства защиты безопасности, включая системы контроля доступа, антивирусное программное обеспечение, системы видеонаблюдения и другие средства.

Внедрение системы обеспечения экономической безопасности ООО «Девора-Трейд» включает следующие этапы:

- интеграция в существующую систему управления: разработка и внедрение новых политик и процедур, направленных на обеспечение экономической безопасности, интеграция новых процедур в существующую систему управления;
- настройка и оптимизация работы новой системы: проведение тестирования новых процедур и внесение необходимых корректировок;
- обучение персонала: проведение тренингов и семинаров для обучения сотрудников новым процедурам, разработка и внедрение системы мотивации сотрудников для повышения эффективности их работы;
- проведение организационных изменений: внесение изменений в организационную структуру для обеспечения эффективного функционирования новой системы, назначение ответственных лиц за реализацию новых процедур.

Для эффективного управления и контроля за экономической безопасностью в ООО «Девора-Трейд» в рамках первого мероприятия необходимо создать и внедрить службу экономической безопасности. Основные задачи службы включают:

- мониторинг и анализ финансовых показателей: мониторинг финансовых показателей и выявление их отклонений, проведение анализа финансовых рисков и разработка мер по их и устранению;
- контроль за использованием заемных средств: введение системы контроля за использованием заемных средств, проведение регулярных аудитов заемных средств;

- управление запасами и дебиторской задолженностью: внедрение системы управления запасами и дебиторской задолженностью, проведение аудитов запасов и дебиторской задолженности;
- повышение рентабельности: разработка и внедрение системы контроля за коммерческими расходами, проведение регулярных аудитов коммерческих расходов.
- обеспечение защиты информационных ресурсов, включая бухгалтерскую отчетность, данные о поставщиках и клиентах, коммерческую информацию;
- контроль за соблюдением кадровой безопасности, включая мониторинг текучести кадров, оценку квалификации сотрудников и соблюдение трудового законодательства;
- обеспечение безопасности материально-технической базы;
- защита интеллектуальной собственности, включая товарные знаки и коммерческую тайну.

Для создания службы экономической безопасности необходимо внести следующие организационные изменения:

- создание службы экономической безопасности: назначение директора службы и формирование команды специалистов;
- разработка и внедрение внутренних регламентов: разработка внутренних регламентов, процедур и их интеграция в систему управления;
- обучение и развитие персонала: проведение тренингов и семинаров для сотрудников службы экономической безопасности.

Рекомендуемая организационная структура службы экономической безопасности ООО «Девора-Трейд» представлена на рисунке 3.



Рисунок 3 – Рекомендуемая организационная структура службы экономической безопасности ООО «Девора-Трейд»

Второе мероприятие предполагает диверсификацию клиентской базы и поставщиков, которая направлена на уменьшение зависимости ООО «Девора-Трейд» от одного или нескольких крупных партнеров. Это достигается за счет расширения круга клиентов и поставщиков, что позволяет снизить риски, связанные с возможными изменениями в отношениях с текущими партнерами.

В процессе проведения данного мероприятия необходимо:

- назначить ответственного менеджера, который будет заниматься поиском новых клиентов и поставщиков;
- определить ключевые задачи и цели для этого отдела, включая анализ рынка, проведение переговоров и заключение контрактов;
- разработать программы обучения для повышения квалификации сотрудников в области анализа рынка и переговоров;
- установить и настроить CRM-систему для автоматизации процессов взаимодействия с клиентами и поставщиками, обучить сотрудников работе с данной системой;
- создать или обновить маркетинговую стратегию, направленную на привлечение новых клиентов и продвижение новых продуктов или услуг.

Разработанная система обеспечения экономической безопасности ООО «Девора-Трейд» направлена на минимизацию экономических рисков и повышение уровня экономической безопасности. Внедрение готовой системы нацелено на улучшение финансовой устойчивости ООО «Девора-Трейд».

Для достижения поставленных целей системы необходимо разработать и внедрить следующие меры:

- сформировать службу экономической безопасности;
- провести диверсификацию клиентской базы и поставщиков.

Эффективность проектных мероприятий будет рассчитана в следующем параграфе бакалаврской работы.

### **3.2 Расчет эффективности проектных мероприятий**

Для определения эффективности внедрения службы экономической безопасности в ООО «Девора-Трейд» необходимо определить все возможные затраты на ее создание и рассчитать эффективность проектных мероприятий. Рассчитаем экономический эффект для первого предложенного мероприятия. В таблице 17 приведен перечень объема затрат на создание службы экономической безопасности в ООО «Девора-Трейд».

Таблица 17 – Общий объем затрат на создание службы экономической безопасности в ООО «Девора-Трейд»

| Категория затрат                      | Оценка затрат, руб. |
|---------------------------------------|---------------------|
| Обучение сотрудников                  | 30000               |
| Закупка оборудования                  | 95000               |
| Программное обеспечение               | 15000               |
| Изменения в организационной структуре | 7000                |
| Коммунальные платежи                  | 24126               |
| Прочие инвестиции                     | 10000               |
| Итого:                                | 181126              |

Общий объем инвестиционных затрат на создание службы экономической безопасности составляет 181126 р. Финансирование создания

службы экономической безопасности производится за счет собственных средств ООО «Девора-Трейд».

Так как функции финансового анализа будут выполняться с помощью службы экономической безопасности, можно рассмотреть возможность перераспределения обязанностей и сокращения должности финансового аналитика. В таблице 18 представлен годовой фонд оплаты труда финансового аналитика.

Таблица 18 – Годовой фонд оплаты труда финансового аналитика ООО «Девора-Трейд»

| Должность           | Затраты                    | Сумма за год, руб. |
|---------------------|----------------------------|--------------------|
| Финансовый аналитик | Заработная плата           | 480000             |
|                     | Социальные отчисления, 30% | 144000             |
| Итого:              |                            | 624000             |

Годовой фонд оплаты труда финансового аналитика ООО «Девора-Трейд» составляет 624000 р.

В таблице 19 проведены расчеты доходов и расходов, получаемых в результате сокращения финансового аналитика.

Таблица 19 – Доходы и расходы, получаемые в результате сокращения финансового аналитика

| Показатель                                                                                                                  | Сумма, руб. |        |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|--------|
|                                                                                                                             | в месяц     | в год  |
| Экономия фонда оплаты труда финансового аналитика                                                                           | 40000       | 624000 |
| Расходы, связанные с необходимостью осуществить выплату заработной платы за три месяца при сокращении финансового аналитика | 120000      |        |

Итоговая сумма дохода, полученная при реализации первого предложенного мероприятия:  $624000 - 120000 = 504000$  р.

Экономический эффект осуществления первого предложенного мероприятия составит:

$$\mathcal{E} = \mathcal{D} - \mathcal{Z} = 504000 - 181126 = 322874 \text{ руб.}$$

Рассчитаем экономический эффект для второго предложенного мероприятия. Затраты на проведение диверсификации клиентской базы и поставщиков приведены в таблице 20.

Таблица 20 – Общий объем затрат на проведение диверсификации клиентской базы и поставщиков в ООО «Девора-Трейд»

| Категория затрат   | Оценка затрат, руб. |
|--------------------|---------------------|
| CRM-система        | 1500                |
| Оборудование       | 15000               |
| Обучение персонала | 7000                |
| Рекламные кампании | 10000               |
| Итого:             | 33500               |

Общий объем затрат на проведение диверсификации клиентской базы и поставщиков составляет 33500 р. Финансирование данного мероприятия производится за счет собственных средств ООО «Девора-Трейд».

Рассчитаем совокупный экономический эффект предложенных мероприятий (таблица 21).

Таблица 21 – Совокупный экономический эффект предложенных мероприятий

| Мероприятие                                             | Доходы, руб. | Расходы, руб. | Итого, руб. |
|---------------------------------------------------------|--------------|---------------|-------------|
| Создание службы экономической безопасности              | 504000       | 181126        | 322874      |
| Проведение диверсификации клиентской базы и поставщиков | 0            | 33500         | 33500       |
| Итого:                                                  | 504000       | 214626        | 289374      |

По результатам проведенных расчетов можно сделать вывод, что эффект от осуществления предложенных мер является положительным. Совокупный экономический эффект составил 289374 р.

Необходимо провести оценку динамики прибыли в результате реализации предложенных мер, чтобы оценить их влияние на работу ООО «Девора-Трейд» (таблица 22).

Таблица 22 – Оценка динамики прибыли ООО «Девора-Трейд» в результате реализации предложенных мероприятий

| Показатель      | 2023 г.,<br>руб. | Прогноз,<br>руб. | Абс. динамика,<br>руб. | Темп<br>роста, %. |
|-----------------|------------------|------------------|------------------------|-------------------|
| Выручка         | 66904000         | 66904000         | 0                      | 0                 |
| Себестоимость   | (63923000)       | (64212374)       | -289374                | 100,5             |
| Валовая прибыль | 2981000          | 3270374          | 289374                 | 109,7             |

В ходе анализа таблицы 22 можно сделать вывод, что себестоимость увеличивается на 289374 р., что составляет 0,5% роста, указывая на незначительное увеличение затрат. Валовая прибыль увеличивается на 289374 р., что составляет 9,7% роста и является положительным показателем в работе ООО «Девора-Трейд».

По итогам третьей главы данной работы можно сделать вывод, что разработанная система обеспечения экономической безопасности ООО «Девора-Трейд» направлена на минимизацию экономических рисков и повышение уровня экономической безопасности. Внедрение данной системы нацелено на улучшение финансовой устойчивости ООО «Девора-Трейд».

Для достижения поставленных целей системы разработаны следующие тактические меры:

- формирование службы экономической безопасности;
- проведение диверсификации клиентской базы и поставщиков.

В работе проведен расчёт совокупного экономического эффекта предложенных мероприятий, который оказался положительным. [25]

## Заключение

В первой главе бакалаврской работы рассмотрены теоретические основы системы экономической безопасности организации. «Экономическая безопасность – составная часть национальной безопасности, определяющаяся эффективностью и конкурентоспособностью экономической системы, обеспечивающая устойчивое развитие экономики через развитый сектор малого предпринимательства, характеризующееся качеством государственного управления и развитием эффективной системы противодействия теневой экономике, создающая надёжные условия и гарантии для официальной предпринимательской деятельности» [4, с. 157].

Под «экономической безопасностью организации» необходимо понимать «такое состояние деятельности системы, при котором она может развиваться и функционировать, наиболее эффективно использовать все виды ресурсов, предотвращая, ослабляя или защищая себя от возможных опасностей, угроз или других непредвиденных обстоятельств, обеспечивая устойчивое состояние для дальнейшего стабильного развития с получением большей прибыли» [15, с. 11].

«Целью системы экономической безопасности организации является своевременное выявление и предотвращение как внешних, так и внутренних опасностей и угроз, обеспечение защищенности деятельности организации и достижение ею целей бизнеса.

Безусловно, достижение поставленной цели возможно лишь на основе решения комплекса задач:

- выявление реальных и прогнозирование потенциальных опасностей и угроз;
- нахождение способов их предотвращения, ослабления или ликвидации последствий их воздействия;
- нахождение сил и средств, необходимых для обеспечения безопасности организации;



- организация взаимодействия с правоохранительными и контрольными органами в целях предотвращения и пресечения правонарушений, направленных против интересов организации;
- создание собственной, соответствующей опасностям и угрозам, службы безопасности» [16].

«Объектом системы выступает экономическое состояние организации в текущий и перспективный периоды. Конкретными же объектами защиты выступают финансовые, материальные, информационные, кадровые ресурсы.

Субъект системы экономической безопасности имеет сложный характер. Выделяют внешние и внутренние субъекты экономической безопасности организации. К внешним относятся органы законодательной, исполнительной и судебной власти, к внутренним – работники собственной службы безопасности. Система экономической безопасности организации включает в свой состав те функциональные подсистемы, которые способствуют удовлетворению потребностей и интересов субъекта хозяйственной деятельности в стабильном функционировании» [33].

«Система экономической безопасности должна быть уникальной в каждой организации, так как зависит от уровня развития и структуры производственного потенциала, эффективности его использования и направленности производственной деятельности, качественного состояния кадров, производственной дисциплины, состояния окружающей среды, рискованности производства» [28, с. 139].

«На основании анализа теоретических аспектов установлено, что управление экономической безопасностью организации должно осуществляться с учетом стадии развития организации, на основе разработки стратегии функционирования на рынке. Это определяется тем, что на отдельных стадиях развития организации присутствуют специфические риски, управление которыми требует применения соответствующего комплекса методик по их оценки, выявлению, устранению. [22]

Оценка экономической безопасностью организации должна быть основана на принципах максимальной приближенности к реальной сфере функционирования организации с возможностью интерпретации результатов анализа и его применения на практике. Диагностика экономической безопасности организации должна проводиться с учетом всех сторон ее деятельности» [15, с. 146].

Также рассмотрены процесс и особенности разработки системы обеспечения экономической безопасности организации. Разработка эффективной системы обеспечения экономической безопасности организации включает в себя создание и внедрение Концепции экономической безопасности, анализ внешней и внутренней среды, выделение ресурсов, разработку методологического инструментария для оценки эффективности и внедрение системы обеспечения экономической безопасности организации.

Во второй главе проведен анализ финансово-хозяйственной деятельности ООО «Девора-Трейд», который показал, что организация имеет как положительные, так и отрицательные аспекты в своей финансовой деятельности. [18]

ООО «Девора-Трейд» относится ко 2 классу экономической безопасности, имеет нормальную степень экономической безопасности, однако не исключено присутствие определенных угроз. Наибольшую угрозу представляют некоторые из индикаторов финансовой устойчивости, а именно: коэффициент автономии и коэффициент обеспеченности процентов к уплате. Также необходимо отметить относительно низкие значения показателей диверсификации покупателей и поставщиков, что свидетельствует о высокой концентрации бизнеса организации на небольшом количестве контрагентов. Это может угрожать стабильности доходов и затрат организации в случае изменения условий сотрудничества с ключевыми контрагентами.

В третьей главе проведены мероприятия по повышению уровня экономической безопасности ООО «Девора-Трейд». Для разработки

эффективной системы экономической безопасности разработана Концепция экономической безопасности, которая включает пять этапов. На первом этапе подробно описана организация разработки и выделение ресурсов для построения системы экономической безопасности. На основе анализа финансово-хозяйственной деятельности выделены объекты, требующие обеспечения безопасности: финансовые активы, информационные ресурсы, кадровые ресурсы, материально-техническая база и интеллектуальная собственность. [20]

На втором этапе проведен анализ возможных внутренних и внешних угроз экономической безопасности.

На третьем и четвертом этапах был создан методологический инструментарий для оценки экономической безопасности ООО «Девора-Трейд» и ее проведена оценка с учетом специфических особенностей организации.

На пятом этапе разработана система обеспечения экономической безопасности, включающая стратегию, тактику, методы и инструменты для достижения поставленных целей. [23]

По итогам третьей главы данной работы можно сделать вывод, что разработанная система обеспечения экономической безопасности ООО «Девора-Трейд» направлена на минимизацию экономических рисков и повышение уровня экономической безопасности. Внедрение данной системы нацелено на улучшение финансовой устойчивости ООО «Девора-Трейд».

Для достижения поставленных целей системы разработаны следующие тактические меры:

- формирование службы экономической безопасности;
- проведение диверсификации клиентской базы и поставщиков.

В работе проведен расчёт совокупного экономического эффекта предложенных мероприятий, который оказался положительным.

## Список используемой литературы и используемых источников

1. Абалкин Л. И. Экономическая безопасность России: угрозы и их отражение // Вопросы экономики. — 1994. — № 12. — С. 4–13.
2. Беловицкий К. Б., Кузовлева. Н. Ф. Основы экономической безопасности: учебное пособие / Беловицкий К. Б., Кузовлева Н. Ф. – 2-е изд. – М.: Дашков и К, 2022. – 218 с.
3. Боровицкая М.В. К вопросу об экономической оценке уровня экономической безопасности предприятия // Молодой ученый. — 2017. — №14. — С. 321–325.
4. Бородина А. С. Служба экономической безопасности как основное звено системы экономической безопасности предприятия / Бородина А. С. // Научно-практические исследования. – 2020. – №9–5 (32). – С. 7–10.
5. Городецкий А. Е., Караваева И. В. Экономическая безопасность России: теоретическое обоснование и методы регулирования: Монография/под общ. ред. Городецкого А. Е., Караваевой И. В. М.: Институт экономики РАН, 2023. – 361 с.
6. Гражданский кодекс Российской Федерации (часть первая) от 30.11.1994 № 51-ФЗ ред. от 24.07.2023 (с изм. и доп., вступ. в силу с 01.10.2023) // Консультант плюс: справочно-правовая система.
7. Грачев С. А., Гундорова М. А. Обеспечение экономической безопасности предприятия [Электронный ресурс]: учебное пособие. – Владимир : Издательство Владимирского государственного университета, 2022. – 420 с.
8. Елкина О. С. Экономическая безопасность предприятия (организации): учебник / О. С. Елкина. – М.: Ай Пи Ар Медиа, 2022. – 313 с.
9. Загашвили В. С. Экономическая безопасность России. - М.: Юристъ, 1997. -240 с.

10. Кипкеева А. М., Урусов А. А. Информационная безопасность – важнейший элемент обеспечения экономической безопасности организации / Кипкеева А. М., Урусов А. А. // Вестник Академии знаний. – 2020. – №5 (40). – С. 157–161.
11. Кислощев П. А., Капитонова Н. В., Каминская С. В. [и др.]; под редакцией Бутова В. Ю.; Экономическая безопасность : учебное пособие / Забайкальский государственный университет. – Чита : ЗабГУ, 2020. – 157 с.
12. Коноваленко С. А. Экономическая безопасность: учебник / под общ. ред. С.А. Коноваленко. — Москва: ИНФРАМ, 2021. — 521 с.
13. Левашова Ю. В. Управление финансовым, производственным и операционным циклами для обеспечения достаточного уровня финансовой устойчивости экономического субъекта // Вестник молодых ученых Самарского гос. экон. ун-та. — 2019. — № 2 (40). — С. 87.
14. Левкина Е. В., Лялина Ж. И., Локша А. В., Савостина С. Е. Финансовые аспекты обеспечения экономической безопасности: многоуровневый подход: учебное пособие – Владивосток: Издательство Дальневосточного федерального университета, 2022. – С. 169.
15. Левкина, Е. В., Сахарова Л. А., Курасова Е. А. Экономическая безопасность предприятия : учебное пособие. – Владивосток : Издательство Дальневосточного федерального университета, 2022.
16. Масальский М. Г., Андреев Г. О., Малинин Н. Н. Механизм экономической безопасности предприятия, угрозы экономической безопасности и пути их устранения Масальский М. Г., Андреев Г. О., Малинин Н. Н. [и др.] // Форум молодых ученых. – 2020. – №10 (50). – С. 418–422.
17. Налоговый кодекс Российской Федерации (часть первая) от 31.07.1998 № 146-ФЗ (ред. от 08.08.2024) // Консультант плюс: справочно-правовая система.
18. О безопасности : Федеральный закон от 28.12.2010 № 390-ФЗ (ред. от 10.07.2023) // Консультант плюс: справочно-правовая система.

19. О несостоятельности (банкротстве) : Федеральный закон от 26.10.2002 № 127-ФЗ (ред. от 04.06.2024) // Консультант плюс: справочно-правовая система.
20. О Стратегии экологической безопасности Российской Федерации на период до 2025 г.: указ Президента РФ от 19 апреля 2017 № 176 // Консультант плюс: справочно-правовая система.
21. О Стратегии экономической безопасности Российской Федерации на период до 2030 г.: указ Президента РФ от 13 мая 2017 № 208 // Консультант плюс: справочно-правовая система.
22. Об обществах с ограниченной ответственностью : Федеральный закон от 08.02.1998 № 14-ФЗ (ред. от 08.08.2024) // Консультант плюс: справочно-правовая система.
23. Об охране окружающей среды: Федеральный закон от 10 января 2002 № 7-ФЗ (ред. от 27.12.2019) // Консультант плюс: справочно-правовая система.
24. Папехин Р. С. Факторы финансовой безопасности и устойчивости предприятия // Автореферат на соискание ученой степени кандидата экономических наук. 2007.- 21
25. Плотников А. П., Баширзаде Р. Р., Пахомова А. В. Современные направления обеспечения экономической безопасности государства и бизнеса (федеральный, региональный, отраслевой аспекты): монография / Плотников А. П., Баширзаде Р. Р., Пахомова А. В. [и др.]; под ред. А.П. Плотникова. – Саратов: Вузовское образование, 2022. – 154 с.
26. Подмолодина И. М., Воронин В. П., Коновалова Е.М. Подходы к оценке экономической безопасности предприятий // Вестник ВГУИТ. – 2012. – № 4. – С. 156–161.
27. Сенчагов В. К. О сущности и основах стратегии экономической безопасности России // Вопросы экономики. – 1995. – №1. – С. 19.

28. Сергеев А. Ю., Сергеева И. А. Основы экономической безопасности: учеб. Пособие / А. Ю. Сергеев, И. А. Сергеева. - Пенза : Изд-во ПГУ, 2019. - 212 с.
29. Торговля в России. 2023: Стат. сб./ Росстат. - М., 2023. – 230 с.
30. Трудовой кодекс Российской Федерации от 30.12.2001 № 197-ФЗ (ред. от 06.04.2024) // Консультант плюс: справочно-правовая система.
31. Уразгалиев В. Ш. Экономическая безопасность: учебник и практикум для вузов / В. Ш. Уразгалиев. - 2-е изд., перераб. и доп. - Москва: Издательство Юрайт. 2022. - 725 с
32. Федеральная служба государственной статистики: [Электронный ресурс]. URL: <https://rosstat.gov.ru/> (дата обращения: 19.07.2024).
33. Ядренникова Е. В., Савченко Н. Л. Анализ финансово-экономической деятельности и оценка финансовой безопасности хозяйствующего субъекта : учебно-методическое пособие / Е. В. Ядренникова, Н. Л. Савченко ; Министерство науки и высшего образования Российской Федерации, Уральский федеральный университет. — Екатеринбург : Изд-во Урал. ун-та, 2023. — 102 с.

Приложение А  
Бухгалтерская отчетность ООО «Девора-Трейд»

Бухгалтерский баланс  
На 31 декабря 2023 г.

| Пояснения <sup>1</sup>        | Наименование показателя                                    | Код строки  | На 31 декабря 2023 г. | На 31 декабря 2022 г. | На 31 декабря 2021 г. |
|-------------------------------|------------------------------------------------------------|-------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| 1                             | 2                                                          | 3           | 4                     | 5                     | 6                     |
| <b>Актив</b>                  |                                                            |             |                       |                       |                       |
| <b>I. Внеоборотные активы</b> |                                                            |             |                       |                       |                       |
|                               | Нематериальные активы                                      | 1110        | -                     | -                     | -                     |
|                               | Результаты исследований и разработок                       | 1120        | -                     | -                     | -                     |
|                               | Нематериальные поисковые активы                            | 1130        | -                     | -                     | -                     |
|                               | Материальные поисковые активы                              | 1140        | -                     | -                     | -                     |
|                               | Основные средства                                          | 1150        | -                     | -                     | -                     |
|                               | Доходные вложения в материальные ценности                  | 1160        | -                     | -                     | -                     |
|                               | Финансовые вложения                                        | 1170        | -                     | -                     | -                     |
|                               | Отложенные налоговые активы                                | 1180        | -                     | -                     | -                     |
|                               | Прочие внеоборотные активы                                 | 1190        | -                     | -                     | -                     |
|                               | Итого по разделу I                                         | 1100        | -                     | -                     | -                     |
| <b>II. Оборотные активы</b>   |                                                            |             |                       |                       |                       |
|                               | Запасы                                                     | 1210        | 682                   | 433                   | -                     |
|                               | Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям  | 1220        | 344                   | 164                   | -                     |
|                               | Дебиторская задолженность                                  | 1230        | 82                    | 71                    | 199                   |
|                               | Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов) | 1240        | -                     | -                     | -                     |
|                               | Денежные средства и денежные эквиваленты                   | 1250        | 4 414                 | 14                    | 12                    |
|                               | Прочие оборотные активы                                    | 1260        | -                     | -                     | -                     |
|                               | <b>Итого по разделу II</b>                                 | <b>1200</b> | <b>5 523</b>          | <b>682</b>            | <b>211</b>            |
|                               | <b>БАЛАНС</b>                                              | <b>1600</b> | <b>5 523</b>          | <b>682</b>            | <b>211</b>            |

Рисунок А.1 – Бухгалтерская отчетность ООО «Девора-Трейд»



## Продолжение Приложения А

| <i>Пояснения<sup>1</sup></i>          | <i>Наименование показателя</i>                                         | <i>Код строки</i> | <i>На 31 декабря 2023 г.</i> | <i>На 31 декабря 2022 г.</i> | <i>На 31 декабря 2021 г.</i> |
|---------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|-------------------|------------------------------|------------------------------|------------------------------|
| <i>1</i>                              | <i>2</i>                                                               | <i>3</i>          | <i>4</i>                     | <i>5</i>                     | <i>6</i>                     |
| <b>Пассив</b>                         |                                                                        |                   |                              |                              |                              |
| <b>III. Капитал и резервы</b>         |                                                                        |                   |                              |                              |                              |
|                                       | Уставный капитал (складочный капитал, уставный фонд, вклады товарищей) | 1310              | -                            | -                            | -                            |
|                                       | Собственные акции, выкупленные у акционеров                            | 1320              | (-) <sup>2</sup>             | (-)                          | (-)                          |
|                                       | Переоценка внеоборотных активов                                        | 1340              | -                            | -                            | -                            |
|                                       | Добавочный капитал (без переоценки)                                    | 1350              | -                            | -                            | -                            |
|                                       | Резервный капитал                                                      | 1360              | -                            | -                            | -                            |
|                                       | Перераспределенная прибыль (непокрытый убыток)                         | 1370              | 642                          | (176)                        | (893)                        |
|                                       | <b>Итого по разделу III</b>                                            | 1300              | 642                          | (176)                        | (893)                        |
| <b>IV. Долгосрочные обязательства</b> |                                                                        |                   |                              |                              |                              |
|                                       | Заемные средства                                                       | 1410              | 60                           | 353                          | 50                           |
|                                       | Отложенные налоговые обязательства                                     | 1420              | -                            | -                            | -                            |
|                                       | Оценочные обязательства                                                | 1430              | -                            | -                            | -                            |
|                                       | Прочие обязательства                                                   | 1450              | -                            | -                            | -                            |
|                                       | <b>Итого по разделу IV</b>                                             | 1400              | 60                           | 353                          | 50                           |
| <b>V. Краткосрочные обязательства</b> |                                                                        |                   |                              |                              |                              |
|                                       | Заемные средства                                                       | 1510              | -                            | -                            | -                            |
|                                       | Кредиторская задолженность                                             | 1520              | 4 820                        | 505                          | 1 053                        |
|                                       | Доходы будущих периодов                                                | 1530              | -                            | -                            | -                            |
|                                       | Оценочные обязательства                                                | 1540              | -                            | -                            | -                            |
|                                       | Прочие обязательства                                                   | 1550              | -                            | -                            | -                            |
|                                       | <b>Итого по разделу V</b>                                              | 1500              | 4 820                        | 505                          | 1 053                        |
|                                       | <b>БАЛАНС</b>                                                          | 1700              | 5 523                        | 682                          | 211                          |

Рисунок А.2 – Бухгалтерская отчетность ООО «Девора-Трейд»

## Продолжение Приложения А

### Отчет о финансовых результатах

За 2023 г.

| <i>Пояснения<sup>3</sup></i> | <i>Наименование показателя</i>                                                                               | <i>Код строки</i> | <i>За 2023 г.</i> | <i>За 2022 г.</i> |
|------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| <i>1</i>                     | <i>2</i>                                                                                                     | <i>3</i>          | <i>4</i>          | <i>5</i>          |
|                              | Выручка <sup>4</sup>                                                                                         | 2110              | 66 904            | 4 418             |
|                              | Себестоимость продаж                                                                                         | 2120              | (63 923)          | (2 974)           |
|                              | Валовая прибыль (убыток)                                                                                     | 2100              | 2 981             | 1 444             |
|                              | Коммерческие расходы                                                                                         | 2210              | (1 110)           | (553)             |
|                              | Управленческие расходы                                                                                       | 2220              | (-)               | (-)               |
|                              | Прибыль (убыток) от продаж                                                                                   | 2200              | 1 871             | 891               |
|                              | Доходы от участия в других организациях                                                                      | 2310              | -                 | -                 |
|                              | Проценты к получению                                                                                         | 2320              | -                 | -                 |
|                              | Проценты к уплате                                                                                            | 2330              | (-)               | (-)               |
|                              | Прочие доходы                                                                                                | 2340              | 87                | 10                |
|                              | Прочие расходы                                                                                               | 2350              | (163)             | (93)              |
|                              | <b>Прибыль (убыток) до налогообложения</b>                                                                   | 2300              | 1 795             | 808               |
|                              | Налог на прибыль <sup>5</sup>                                                                                | 2410              | (278)             | (80)              |
|                              | в т.ч.:<br>текущий налог на прибыль                                                                          | 2411              | (278)             | (80)              |
|                              | отложенный налог на прибыль <sup>6</sup>                                                                     | 2412              | -                 | -                 |
|                              | Прочее                                                                                                       | 2460              | 0                 | (10)              |
|                              | <b>Чистая прибыль (убыток)</b>                                                                               | 2400              | 1 517             | 718               |
|                              | Результат от переоценки внеоборотных активов, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода                | 2510              | -                 | -                 |
|                              | Результат от прочих операций, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода                                | 2520              | -                 | -                 |
|                              | Налог на прибыль от операций, результат которых не включается в чистую прибыль (убыток) периода <sup>5</sup> | 2530              | -                 | -                 |
|                              | <b>Совокупный финансовый результат периода<sup>7</sup></b>                                                   | 2500              | 1 517             | 718               |

Рисунок А.3 – Бухгалтерская отчетность ООО «Девора-Трейд»

## Продолжение Приложения А

### Отчет о финансовых результатах

За 2021 г.

| <i>Пояснения<sup>3</sup></i> | <i>Наименование показателя</i>                                                                               | <i>Код строки</i> | <i>За 2021 г.</i> | <i>За 2020 г.</i> |
|------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| <i>1</i>                     | <i>2</i>                                                                                                     | <i>3</i>          | <i>4</i>          | <i>5</i>          |
|                              | Выручка <sup>4</sup>                                                                                         | 2110              | 3 739             | -                 |
|                              | Себестоимость продаж                                                                                         | 2120              | (4 304)           | (-)               |
|                              | Валовая прибыль (убыток)                                                                                     | 2100              | (565)             | -                 |
|                              | Коммерческие расходы                                                                                         | 2210              | (246)             | (83)              |
|                              | Управленческие расходы                                                                                       | 2220              | (-)               | (-)               |
|                              | Прибыль (убыток) от продаж                                                                                   | 2200              | (811)             | (83)              |
|                              | Доходы от участия в других организациях                                                                      | 2310              | -                 | -                 |
|                              | Проценты к получению                                                                                         | 2320              | -                 | -                 |
|                              | Проценты к уплате                                                                                            | 2330              | (-)               | (-)               |
|                              | Прочие доходы                                                                                                | 2340              | 93                | -                 |
|                              | Прочие расходы                                                                                               | 2350              | (88)              | (2)               |
|                              | <b>Прибыль (убыток) до налогообложения</b>                                                                   | 2300              | (806)             | (85)              |
|                              | Налог на прибыль <sup>5</sup>                                                                                | 2410              | -                 | -                 |
|                              | в т.ч.:<br>текущий налог на прибыль                                                                          | 2411              | (-)               | (-)               |
|                              | отложенный налог на прибыль <sup>6</sup>                                                                     | 2412              | -                 | -                 |
|                              | Прочее                                                                                                       | 2460              | -                 | -                 |
|                              | <b>Чистая прибыль (убыток)</b>                                                                               | 2400              | (806)             | (85)              |
|                              | Результат от переоценки внеоборотных активов, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода                | 2510              | -                 | -                 |
|                              | Результат от прочих операций, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода                                | 2520              | -                 | -                 |
|                              | Налог на прибыль от операций, результат которых не включается в чистую прибыль (убыток) периода <sup>5</sup> | 2530              | -                 | -                 |
|                              | <b>Совокупный финансовый результат периода<sup>7</sup></b>                                                   | 2500              | (806)             | (85)              |

Рисунок А.4 – Бухгалтерская отчетность ООО «Девора-Трейд»