

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ
ФЕДЕРАЦИИ
федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования
«Тольяттинский государственный университет»

Институт финансов, экономики и управления

(наименование института полностью)

38.03.01 Экономика

(код и наименование направления подготовки / специальности)

Финансовый контроль и экономическая безопасность организаций

(направленность (профиль) / специализация)

**ВЫПУСКНАЯ КВАЛИФИКАЦИОННАЯ РАБОТА
(БАКАЛАВРСКАЯ РАБОТА)**

на тему Внедрение инструментов системы обеспечения экономической безопасности
организации

Обучающийся

Е.А. Соловьева

(Инициалы Фамилия)

(личная подпись)

Руководитель

канд. экон. наук, доцент Ю.А. Анисимова

(ученая степень (при наличии), ученое звание (при наличии), Инициалы Фамилия)

Тольятти 2024

Аннотация

Тема выпускной квалификационной работы: «Внедрение инструментов системы обеспечения экономической безопасности организации».

Выпускная квалификационная работа состоит из введения, трех разделов, заключения, списка использованных источников и приложений.

Введение включает в себя актуальность темы, цель и задачи выпускной квалификационной работы.

Первый раздел «Теоретические аспекты системы обеспечения экономической безопасности организации» содержит теорию и исследование об экономической безопасности, проведена характеристика и параметры функционирования элементов безопасности, определена роль всех составляющих экономической безопасности организации и рассмотрены методы и приемы финансовой диагностики с целью определения уровня экономической безопасности.

Второй раздел «Анализ и оценка экономической безопасности организации ООО «Бизнес-Сервис» включает анализ финансового состояния организации и оценку экономической безопасности в данной организации.

Третий раздел «Разработка и внедрение инструментов по обеспечению экономической безопасности ООО «Бизнес-Сервис» содержит основные проблемы и предлагаются пути решения в рамках обеспечения экономической безопасности организации с учетом результатов проведенного анализа.

В заключении подведены итоги исследования и сделаны выводы.

Содержание

Введение.....	5
1 Теоретические аспекты системы обеспечения экономической безопасности организации	8
1.1 Понятие и сущность экономической безопасности организации.....	8
1.2 Критерии оценки экономической безопасности организации	13
1.3 Методы и инструменты системы обеспечения экономической безопасности организации	19
2 Анализ и оценка экономической безопасности ООО «Бизнес-Сервис»	28
2.1 Организационно-экономическая характеристика ООО «Бизнес-Сервис»	28
2.2 Анализ основных финансовых показателей деятельности ООО «Бизнес-Сервис».....	34
2.3 Оценка экономической безопасности ООО «Бизнес-Сервис».....	42
3 Разработка и внедрение инструментов по обеспечению экономической безопасности ООО «Бизнес-Сервис».....	52
3.1 Пути и инструменты обеспечения экономической безопасности в ООО «Бизнес-Сервис».....	52
3.2 Экономическая эффективность предлагаемых для внедрения инструментов.....	57
Заключение	64
Список использованной литературы и использованных источников	67
Приложение А Определение «Экономическая безопасность» различными авторами	70
Приложение Б Трактовки понятия «Экономическая безопасность».....	71
Приложение В Основные расчеты показателей-индикаторов	72
Приложение Г Бухгалтерский баланс ООО «Бизнес-Сервис».....	74
Приложение Д Отчет о финансовых результатах ООО «Бизнес-Сервис».....	75
Приложение Е Оценка уровня экономической безопасности ООО «Бизнес-Сервис» согласно методике О. А. Кавыршиной	76

Приложение Ж SNW-анализ управления экономической безопасностью ООО «Бизнес-Сервис».....	78
---	----

Введение

В современных условиях российской экономики понятие экономической безопасности является актуальным как на уровне государства, так и среди организаций и отдельных граждан. Актуальность темы дипломной работы обусловлена тем, что разработка стратегий для управления угрозами экономической безопасности занимает ключевую позицию в деятельности коммерческих структур. Это позволяет определить потенциальные риски и угрозы, а также выявить проблемы в таких сферах, как управление финансами, кадровыми ресурсами и капиталом. Кроме того, важно спрогнозировать различные сценарии развития с учётом рыночной ситуации, конкурентных факторов и специфики производственной и сбытовой деятельности компании. Также важность данного научного исследования определяется прочной связью между экономической безопасностью и аспектами финансового планирования, а также методами и инструментами финансового анализа бизнеса. Это включает в себя как текущее, так и прогнозируемое состояние развития производства, экономики, а также уровень экономической безопасности на уровне организации, региона и страны.

Эффективное управление экономической безопасностью позволяет увеличить рентабельность бизнеса и его конкурентоспособность, обеспечить динамику развития. Именно поэтому, необходимым условием обеспечения деятельности организации в современных экономических условиях, является формирование системы на повышение уровня финансовой безопасности.

Анализ научной литературы позволяет сделать вывод о том, что трудности в экономической безопасности в совершенствовании системы управления финансовой устойчивостью, очень мало изучены.

В теоретическом разделе работы описывались труды российских и зарубежных ученых в трудностях управления экономической безопасностью организаций; федеральные и региональные нормативно-правовые документы, касающиеся процесса организации, контроля и управления экономической

безопасностью. Для осуществления анализа финансового состояния выступают Интернет-ресурсы.

Целью выпускной квалификационной работы является теоретическое обоснование, анализ и внедрение инструментов системы обеспечения экономической безопасности организации ООО «Бизнес-Сервис».

На основании поставленной цели, сформированы задачи:

- ознакомиться с понятием экономической безопасности организации;
- описать критерии оценки экономической безопасности организации;
- проанализировать методы и принципы системы обеспечения экономической безопасности организации;
- описать характеристику исследуемой организации ООО «Бизнес-Сервис»;
- провести расчеты основных финансовых показателей деятельности ООО «Бизнес-Сервис»;
- оценить экономическую безопасность ООО «Бизнес-Сервис»;
- указать существенные проблемы в организации, связанные с экономической безопасностью;
- внедрить предложенные инструменты обеспечения экономической безопасности в исследуемой организации;
- обосновать экономическую эффективность данных инструментов для внедрения.

Полагающей основой проведенного исследования являются статистические данные, публикации в научных журналах, материалы Интернета, отчеты, отчетность и финансово-статистическая информация об организации ООО «Бизнес-Сервис».

Использованы нормативно-правовые документы Российской Федерации, устав Федеральной налоговой службы, статистические данные и материалы научных конференций и семинаров, посвященных рассматриваемой проблеме.

В дополнение к этому, используется информация с официальных и специализированных Интернет-ресурсов, а также данные, опубликованные в различных периодических изданиях.

Методологические принципы исследования: в процессе написания выпускной квалификационной работы и подготовки расчетов учитывались научные источники как отечественных, так и зарубежных исследователей, работающих над вопросами оценки экономической безопасности организаций.

Методы исследования, использованные в выпускной квалификационной работе: обобщение, анализ, дедукция, логические методы, наблюдение, сравнение, индукция, экспертная оценка, факторный анализ и многие другие методы.

1 Теоретические аспекты системы обеспечения экономической безопасности организации

1.1 Понятие и сущность экономической безопасности организации

«Безопасность» является обширным понятием, так как её вопросы изучаются с различных сторон. Впервые были определены понятие, объекты и субъекты, принципы ее обеспечения в Федеральном законе РФ «О безопасности» в 1992 году. В данном Федеральном Законе безопасность понималась, как: «Состояние защищенности жизненно важных интересов личности, общества и государства от внутренних и внешних угроз» [21]. Федеральный закон от 28.12.2019 г. № 390-ФЗ (ред. от 06.02.2020) «О безопасности» [21] не раскрывает определение понятия «безопасность». Из общего понятия «безопасность» можно рассматривать как один из элементов экономической безопасности организации.

Криворотов, В. В. в своей работе пишет: «Проблема экономической безопасности в Российской Федерации наблюдается с начала 90-х годов XX столетия, при этом освещается ее макроэкономическая сторона как составляющая национальной безопасности» [16, с. 5]. В настоящее время не существует толкования экономической безопасности и выделяют несколько подходов к трактовке понятия.

Впервые понятие «экономическая безопасность» для хозяйствующего субъекта ввел в российский оборот Л. И. Абалкин, определив ее как: «Состояние экономической системы, которое позволяет ей развиваться динамично, эффективно и решать социальные задачи, и при котором государство имеет возможность вырабатывать и проводить в жизнь независимую экономическую политику» [1, с. 10].

Определение экономической безопасности организации было сформулировано не так давно. Это обуславливается развитием рыночных отношений, а также ужесточением внешней среды. На сегодняшний день это

понятие является часто встречающимся, так как возникающие опасности в ходе реализации финансово-хозяйственной деятельности влияют на результаты функционирования и гарантии развития компании. Поэтому менеджменту необходимо принимать быстрые и правильные решения относительно возникающих опасностей, чтобы обеспечить экономическую безопасность организации.

Универсального и общепотребительного определения «экономическая безопасность» на данный момент не существует, потому что разные авторы трактуют его по-своему. В таблице Приложения А проведен сравнительный анализ мнений авторов относительно трактовки термина «Экономическая безопасность организации».

Анализируя содержание терминологии разных авторов, в первую очередь отметим то, что Коновалова А. С. утверждает, что: «Экономическая безопасность организации – это способность хозяйствующего субъекта, во-первых, обеспечивать и поддерживать эффективную деятельность организации в условиях внутренних и внешних опасностей в долгосрочной перспективе, а, во-вторых, с полной отдачей использовать ресурсы для устранения угроз предприятия» [13, с. 35].

По мнению Коноплевой И. А.: «Для защиты хозяйствующего субъекта от социально-экономических угроз применяются меры экономической, социальной, юридической, организационной и инженерно-технологической направленности» [14, с. 70].

«Экономическая безопасность предприятия - считает Олейников Е.А., - представляет собой состояние стабильного функционирования хозяйствующего субъекта в настоящем и в будущем путем наиболее эффективной борьбы с угрозами при помощи имеющихся ресурсов» [27, с. 120].

Ефремов В. С. добавляет: «Что такое состояние обеспечивается высокой степенью защищенности от непредвиденных изменений [7, с. 16]. Мак-Мак В. П. акцентирует внимание «на необходимости обеспечить стабильное

функционирование хозяйствующего субъекта в условиях рыночной экономики» [19, с. 30]. Экономическая безопасность, по мнению Чупрова С. В.: «Ассоциируется с умением хозяйствующего субъекта стабильно работать в пределах объективно сложившихся внешних условий для достижения уставных целей» [24, с. 40].

Шлыков В. В. акцентирует внимание: «На наиболее эффективном использовании ресурсов предприятия для защиты от негативного воздействия внешних и внутренних угроз и различных дестабилизирующих факторов» [25, с. 36]. В таком случае система обеспечения экономической безопасности способна гарантировать успех в достижении основных целей и реализации основных интересов предприятия.

При определении экономической безопасности, разные авторы применяют разные сочетания указанных подходов. Экономическая безопасность хозяйствующих субъектов подвергнута влиянию множества факторов. Несвоевременное и неправильное принятие мер способно превратить их в реальную угрозу. Угроза способна перерасти в источник опасности, который в свою очередь может нарушить финансовую устойчивость и платежеспособность, сократить объемы производства и рабочие места, понизить рентабельность и эффективность производства, привести к прочим негативным последствиям в деятельности хозяйствующих субъектов.

Многие авторы считают, что экономическая безопасность субъекта – это его защита от внешних факторов, которая представляет различные угрозы для организации, но все же есть несколько подходов.

Обобщая рассмотренные определения экономической безопасности хозяйствующих субъектов, можно выявляются следующие общие черты (рисунок 1).

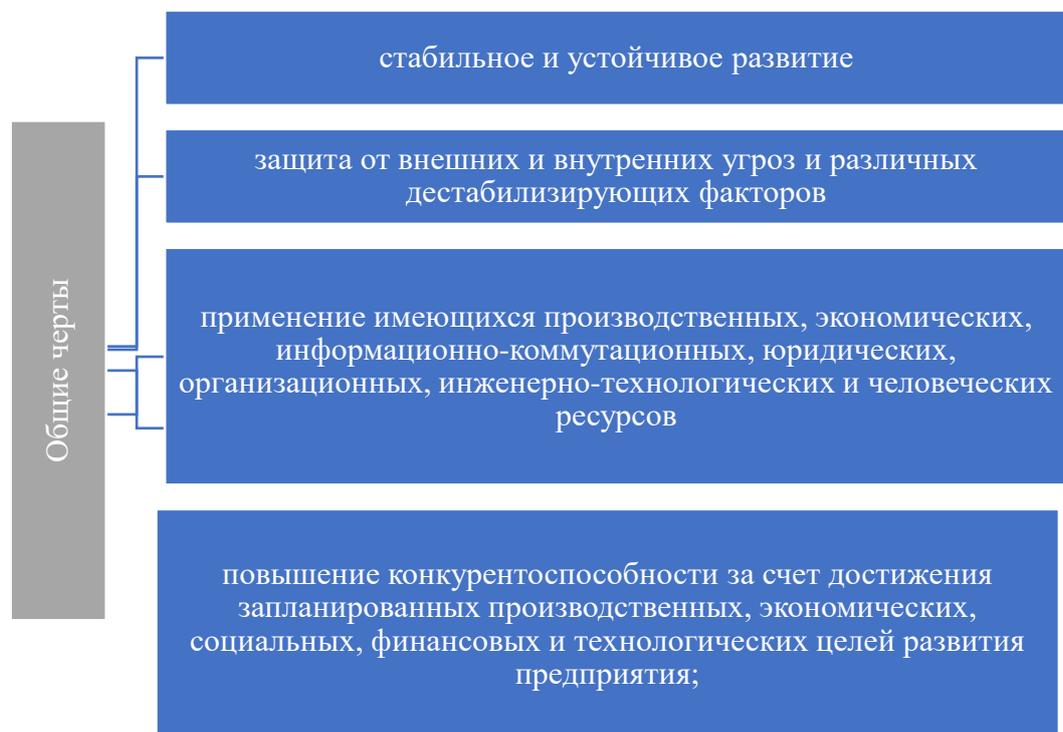


Рисунок 1 – Общие черты определения «экономическая безопасность»

Субъекты, которые обеспечивают экономическую безопасность организации, подразделяют на внешние и внутренние. Внешние субъекты формируют правовую основу функционирования работы компании в разных ее сферах, а отделы службы безопасности выполняют функцию внутренних субъектов.

Процесс обеспечения экономической безопасности является комплексным и многогранным, и от того, насколько грамотно он организован, зависит как успешность работы, так и привлекательность для инвесторов хозяйствующих субъектов.

Экономическая безопасность подразумевает стабильное развитие объекта, которое осуществляется в условиях неопределённости и риска или системы процесса.

В Стратегии экономической безопасности РФ указано, что: «Безопасность – это состояние защищенности, следовательно, и экономическая безопасность организации может быть определена как

условное состояние защищенности, непрерывность коммерческой деятельности под воздействием внутренних и внешних факторов» [21, с. 66].

Далее рассмотрим структурные элементы экономической безопасности организации (рисунок 2).

В Приложении Б представлены основные трактовки данного понятия с позиции степени проработанности российскими авторами данного вопроса и отражение результатов указанной терминологии в экономической литературе. Подводя итог, отметим, что все авторы определяют экономическую безопасность как состояние системы (субъекта хозяйствования). И большинство авторов в указанных определениях ссылаются на целевую установку в области управления, данной системой как предотвращение или ликвидация возможных угроз.



Рисунок 2 – Структурные компоненты (элементы) экономической безопасности организации

«Одним из структурных компонентов экономической безопасности организации является финансовая безопасность как устойчивость экономического развития, планирования и управления финансовыми ресурсами. Финансовая составляющая экономической безопасности может быть выражена на основании итогов проведенной финансовой диагностики бизнеса, позволяющие судить о характере финансовой устойчивости, уровне финансовой автономии в разрезе управления капиталом, заемными источниками финансирования и другими аспектами финансового характера» [17, с. 90].

«Ключевая цель управления угрозами деятельности любой коммерческой организации заключается в разработке сценариев развития с учетом влияния факторов-угроз, потенциала развития в перспективе и способности управлять данной системой из вне» - пишет Карзаева Н. Н. [12, с. 51].

1.2 Критерии оценки экономической безопасности организации

Одной из целей работы коммерческой структуры является поддержание её экономической защиты. Автор Емельянова Д. О. пишет: «Данная защита представляет собой такое состояние, при котором организация может действовать безопасно и результативно, сохранять и наращивать свои активы, а также исполнять свои обязательства перед разными заинтересованными сторонами» [5, с. 26].

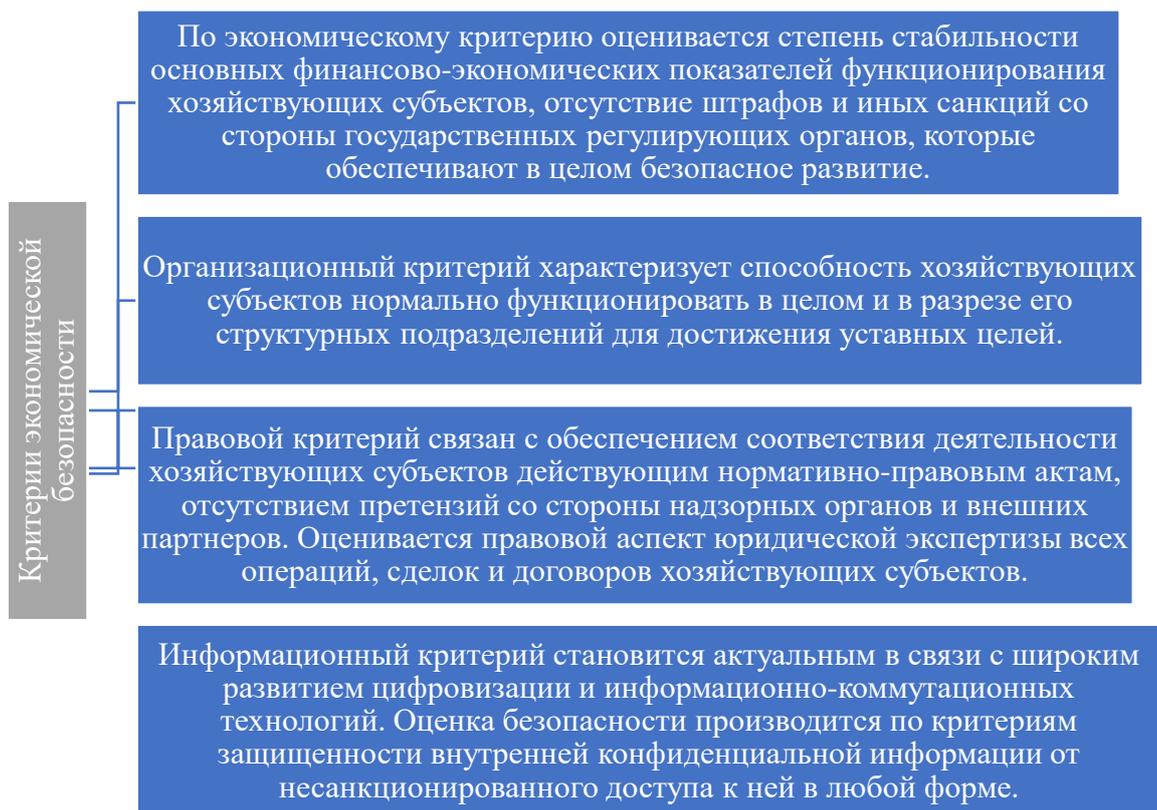


Рисунок 3 – Критерии экономической безопасности

Экономическую безопасность хозяйствующих субъектов можно оценить по четырем характеристикам критериев (рисунок 3):

- экономический,
- организационный,
- правовой,
- информационный.

Каракеян, В. И. говорит в своей работе: «Система обеспечения экономической безопасности основана на выполнении определенных принципов. К объектам внутренней безопасности относятся структурные подразделения хозяйствующих субъектов, отвечающие за физическую, операционную, информационную, правовую безопасность» [11, с. 59].

«Оценить экономическую безопасность организации можно с помощью следующих критериев:

- во-первых, организационный представляет из себя стабильную и эффективную работу всех структур предприятия, другими словами, должно быть организационное единство организации, которое помогает достигать общих результатов;
- во-вторых, правовой подразумевает ведение финансово-хозяйственной деятельности предприятия согласно существующему законодательству России, исключение отступлений от законов, обязательств по договорам с контрагентами;
- в-третьих, информационный критерий предполагает недопущение потери корпоративных сведений (информации) при использовании внутренними пользователями;
- в-четвертых, экономический критерий предусматривает соответствие главенствующих показателей финансово-хозяйственной деятельности организации его нормативным значениям. В этом критерии также учитываются показатели отсутствия штрафов, неустоек, пени» [21].

Разного рода угрозы, отрицательно влияющие на функционирование компании, становятся причиной ухудшения финансовой устойчивости организации. Поэтому критерии экономической безопасности должны не только устанавливать существование или отсутствие, но и определять её уровень.

На рисунке 4 указана оценка уровня экономической безопасности



Рисунок 4 – Качественная оценка уровня экономической безопасности

«Безопасность организации формируется из безопасности таких систем как: безопасности управления, информационной безопасности, кадровой безопасности, технологической безопасности и т.п., поэтому ее надо рассматривать с точки зрения системного подхода или комплексности» [7, с. 70].

Целями обеспечения безопасности в системе принятия управленческих решений являются рост экономических показателей компании, создание условий развития организационно-управленческих структур предприятия, обеспечение перехода к использованию в производственном процессе современных технологий и результатов научно-технического прогресса, достижение устойчивости конкурентного развития и ведения бизнеса.

«Экономическая безопасность предприятия как целостная система обеспечения защищенности всех важнейших аспектов деятельности состоит из объекта, субъекта и процессов. Под объектом экономической безопасности понимают совокупность производственных процессов, отношений и элементов управления. Под субъектами экономической безопасности понимают совокупность заинтересованных пользователей экономической и

иной информации, принимающих активное участие в производственном процессе. На основании метрологии системного подхода субъекты экономической безопасности принимают непосредственное участие в процессе управления предприятием и принимают целесообразные решения, влияющие на уровень стабильности развития. При системном подходе экономическая безопасность является как система отношений, прямо и непосредственно связанных с обеспечением нормального функционирования экономики предприятия и его подсистем» [15, с. 65].

«В функциональном плане экономическая безопасность предприятия должна обеспечивать реализацию жизненно важных задач общества, противодействовать угрозам и минимизировать риски. Взаимосвязь социального и экономического развития организаций проявляется в схожести объектов, субъектов управления, а также общей методологии идентификации и диагностики внешних угроз, влияющих на уровень экономической безопасности. Для этого необходимо четко диверсифицировать все компоненты деятельности компании по функциональным блокам» [21, с. 44].

Основные компоненты, которые составляют экономическую безопасность, указаны на рисунке 5.

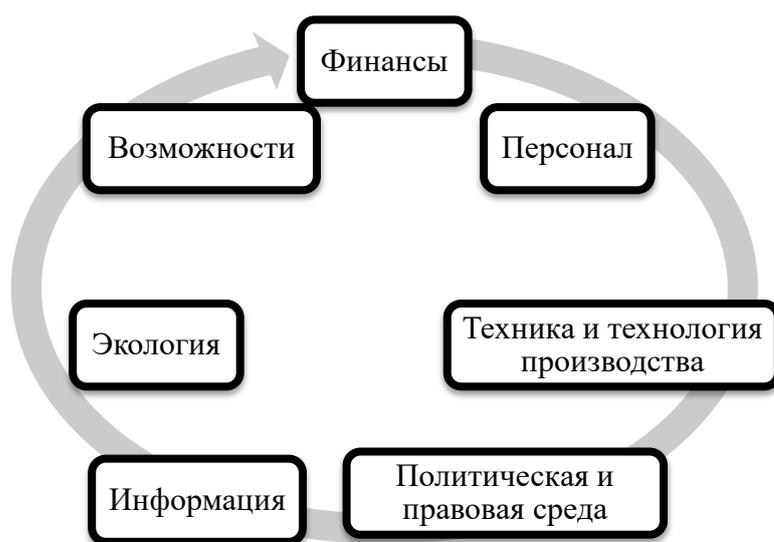


Рисунок 5 – Компоненты экономической безопасности

Механизм правового обеспечения экономической безопасности организации включает перечень инструментов и методик проведения анализа и диагностики текущего состояния всех важнейших сфер коммерческой деятельности, при этом разграничивается зона ответственности по уровням. Кузнецова Е. И. утверждает следующее: «Экономическая безопасность организации хоть и является надсистемой, но с другой стороны она входит в состав системы обеспечения безопасности отрасли, государства и является объектом управления государственных организаций и институтов» [17, с. 89].

Чтобы избежать рисков для бизнес-процессов, в организации функционируют службы, занимающиеся экономической безопасностью.

В соответствии с Законом Российской Федерации № 2487-1 от 11 марта 1992 г. «О частной детективной и охранной деятельности в Российской Федерации»: «Служба безопасности организации – это подразделение, которое создано для защиты её законных прав и интересов от действий криминальной конкуренции, ликвидации угроз со стороны других организаций и физических лиц.

Главной целью службы безопасности организации заключается в обеспечении благоприятных условий работы бизнеса в конкурентной среде через выполнение определенных функций. Одним из этапов обеспечения экономической безопасности является стратегическое планирование, а именно составление развернутых планов по достижению тех или иных количественных результатов в соотношении с имеющимися возможностями» [10].

Экономическая безопасность понятие объемное, затрагивающее интересы и возможности национальной экономики, и безопасность конкретно взятой компании. Шульц В. Л. Утверждает, что «Под экономической безопасностью организации понимают способ достижения оптимального баланса между всеми аспектами системы менеджмента и экономики, а также участниками данных отношений» [27, с 35].

1.3 Методы и инструменты системы обеспечения экономической безопасности организации

Безопасность в организации, а точнее её обеспечение невозможно без применения специальных методов анализа и принципов.

В таблице 1 раскроем условия, способствующие обеспечению экономической безопасности в организации.

Таблица 1 – Основные условия обеспечения экономической безопасности в организации

Условие	Описание
Разумное управление финансовыми ресурсами	планировать финансовые средства между разными видами деятельности, и управлять рисками, связанными с финансовой работой в организации.
Эффективное применение финансовых инструментов и технологий	Внедрение управления кредитным риском, управления оборотным капиталом, финансового планирования и прогнозирования.
Получение надежного источника финансирования	Наличие стабильного и надежного источника финансирования, который позволит организации регулярно и своевременно выполнять свои финансовые обязательства.
Разумное управление затратами	Иметь использовать денежные средства в организации, минимизировать издержки и оптимизировать налоговые платежи и других финансовых обязательств.
Инновационная активность	Внедрять новые технологии, которые увеличат конкурентоспособность организации и снизят появление финансовых рисков.
Наличие системы контроля и аудита	Система контроля и аудита должна выявлять и предотвращать финансовые нарушения, проводить анализ и оценку эффективности финансовых ресурсов организации.
Наличие высокого уровня финансовой грамотности у руководства организации	У руководства необходимо, быть достаточный уровень финансовой грамотности, который позволит выявлять и анализировать финансовые риски, принимать решения о финансовых операциях, а также эффективно использовать финансовые инструменты и технологии.
Адаптивность к изменениям на рынке	Наличие гибкой и адаптивной структуры, которая позволяет быстро реагировать на изменения рыночных условий и перестраиваться под новые требования.
Наличие системы управления рисками	Система управления рисками, которая должна своевременно выявить и оценить финансовые риски, разработать меры по их минимизации и контролировать выполнение этих мер.
Качество управления	Должно включать в себя эффективное руководство организацией, наличие четкой стратегии развития, систему мотивации персонала, развитие корпоративной культуры и другое.

Ефимова О. В. в своей работе пишет: «Для обеспечения экономической безопасности организации необходимо иметь стабильный и надежный источник финансирования, что позволит предприятию регулярно и своевременно выполнять свои финансовые обязательства. Значительное значение имеет качество кредитного портфеля предприятия, которое влияет на его кредитоспособность и финансовую устойчивость. Одним из важных условий обеспечения экономической безопасности организации является его эффективное управление затратами. Это включает в себя рациональное использование финансовых ресурсов организации, минимизацию издержек, связанных с производством и реализацией продукции, а также оптимизацию налоговых платежей и других финансовых обязательств» [6, с. 360].

«Экономическая безопасность связана с уровнем инновационной активности. Реализация новых технологий и разработка инновационных продуктов может способствовать дальнейшему повышению конкурентоспособности организации и снижает её финансовые потери.

Ключевой фактор, который, способствуют экономической безопасности организации – то эффективная система контроля и аудита. Она позволяет оперативно выявлять и предотвращать финансовые нарушения, и осуществлять анализ эффективности использования финансовых ресурсов организации» [15].

Дульзон А. А. утверждает, что: «Важным условием является наличие достаточного уровня финансовой грамотности у руководства и сотрудников организации. Это позволит своевременно выявлять и анализировать финансовые риски, принять решения о финансовых операциях, а также эффективно использовать финансовые инструменты и технологии» [4, с. 120].

Шлыков В. В. говорит, что: «Важным условием обеспечения экономической безопасности предприятия является его адаптивность к изменяющимся условиям рынка. Предприятие должно иметь гибкую и адаптивную структуру, способную быстро реагировать на изменения рыночных условий и перестраиваться под новые требования. Это позволит

сохранять финансовую устойчивость и конкурентоспособность предприятия на долгосрочной перспективе» [25, с. 32].

Классификация экономической безопасности хозяйствующих субъектов производится по трем большим блокам (рисунок 6).

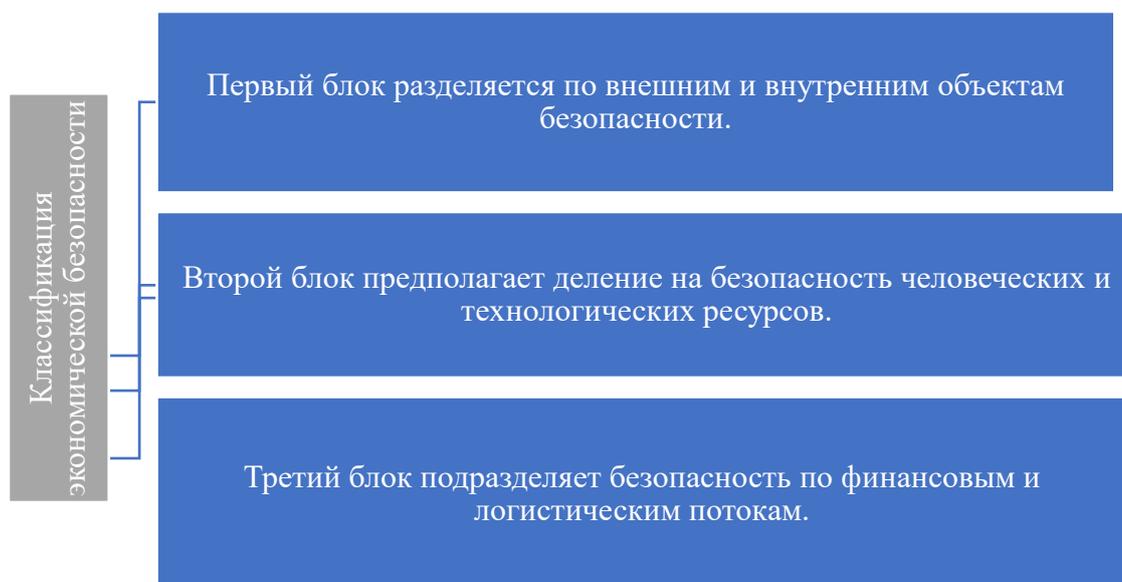


Рисунок 6 – Классификация экономической безопасности

По первому блоку к объектам внешней безопасности можно отнести налоговые и прочие государственные надзорные органы, регулирующие финансово-экономическую деятельность организаций. К объектам внутренней безопасности относятся структурные подразделения предприятия, отвечающие за физическую, операционную, информационную, правовую безопасность.

По второму блоку безопасность человеческих ресурсов предполагает грамотное и своевременное управление, включающее подготовку, переподготовку и повышение квалификации персонала, укрепление корпоративной культуры, создание дружественной творческой атмосферы в коллективе. В этом же блоке предпринимаются меры безопасности по предотвращению мошенничества, хищений, шпионажа в пользу

конкурирующих структур, нецелевое использование имущества хозяйствующих субъектов.

По третьему блоку безопасность финансовых потоков обеспечивается за счет управления дебиторской и кредиторской задолженностью хозяйствующих субъектов, инвестиционными и операционными потоками, а также кассовыми операциями.

Экономическая безопасность организации основывается на следующих принципах и аспектах:

- разнообразие и устойчивость источников доходов: Предприятие должно иметь разнообразные источники доходов, чтобы снизить зависимость от отдельных рынков или клиентов. Это позволяет предприятию быть более устойчивым к возможным изменениям в экономической среде;
- финансовая устойчивость: Экономически безопасное предприятие должно иметь достаточные финансовые ресурсы для покрытия текущих обязательств, реализации стратегических целей и преодоления финансовых трудностей;
- управление рисками: Предприятие должно осуществлять систематический анализ и управление рисками, связанными с его деятельностью. Это включает оценку и прогнозирование рисков, разработку мер по их снижению и контроль за их реализацией;
- защита имущества и информации: Предприятие должно обеспечить защиту своего имущества, технологий и информации от несанкционированного доступа, кражи или повреждения. Это включает физическую безопасность, информационную безопасность и защиту интеллектуальной собственности;
- соблюдение законодательства: Предприятие должно действовать в соответствии с требованиями законодательства и нормативных актов, чтобы избежать правовых проблем, штрафов или репутационного ущерба;

– социальная ответственность: Экономически безопасное предприятие учитывает интересы своих сотрудников, клиентов, общества и окружающей среды. Оно стремится к устойчивому развитию, внедрению социальных программ и соблюдению принципов корпоративной социальной ответственности;

Обеспечение экономической безопасности организации требует системного подхода и интеграции различных аспектов управления. Оно направлено на создание благоприятных условий для устойчивого развития и достижения стратегических целей предприятия в переменной и конкурентной среде. В таблице 2 приведены основные показатели-индикаторы и их состав.

Таблица 2 – Показатели-индикаторы экономической безопасности организации

Показатели – индикаторы	Их состав
Финансовые (денежные)	Коэффициент абсолютной ликвидности; коэффициент текущей ликвидности; объем «портфеля заказов; капиталоемкость производства; рентабельность производства; просроченная кредиторская и дебиторская задолженность; соотношение заемных и собственных средств.
Производст венные	Ритмичность производства; динамичность производства; уровень загрузки производственных мощностей; оценка конкурентоспособности товаров и услуг; доля НИОКР в общем объеме работ; технический ресурс и возрастная структура парка оборудования и машин.
Кадровые	Потеря рабочего времени; уровень задолженности по заработной плате; средний уровень заработной платы; текучесть кадров; повышение квалификации персонала.

«Под методикой понимается совокупность способов и правил целесообразного выполнения какой-либо работы. В оценке экономической безопасности организации методика – это совокупность аналитических способов и правил исследования деятельности организации, определенным образом подчиненных достижению цели анализа. В качестве важного элемента методики выступают технические приемы и методы анализа.

Высокая степень экономической безопасности возможна, когда весь комплекс индикаторов находится в пределах границ пороговых значений.

Пороговые значения олицетворяют собой предельные величины. Если произойдет превышение таких величин, то они затруднят развитие элементов воспроизводства» [12, с. 85].

Калинин А. В. указывает, что: «В зависимости от отклонения от таких показателей можно выделить 4 состояния предприятия:

- нормальное (стабильное). Индикаторы - показатели экономической безопасности организации находятся в пределах границ пороговых значений;
- предкризисное. Возникает при превышении пороговых значений хотя бы одного из показателей экономической безопасности организации, а остальные приближаются к определенной окрестности своих пороговых значений и при этом не были утрачены технические и технологические возможности для улучшения условий и результатов производства;
- кризисное. Данное состояние свидетельствует о превышении большинства показателей экономической безопасности организации, а также появляются признаки необратимости данного состояния. Происходит спад производства и потеря потенциала из-за исчерпания технического ресурса;
- критическое. Данное состояние возникает при превышении пороговых значений почти всех показателей. Вследствие чего организация может потерять возможность осуществления своей деятельности» [10, с. 44].

На сегодняшний день отсутствует универсальный метод для определения границ показателей, которые указывают на экономическую безопасность организации. На данный момент ученые вынуждены придерживаться различных точек зрения. Из этого следует, что некоторые ученые предлагают использовать лишь одно предельное значение какого-либо индикатора. А другие предлагают, чтобы каждому индикатору присваивалось примерно около трех уровней. Основные расчеты показателей-индикаторов представлены в Приложении В.

2023 г. показал, что стратегия обеспечения экономической безопасности организаций стала особенно актуальной. Никитина Н. В. пишет, что: «Это связано с тем, что в 2022 г. в России выявилось множество вызовов, вызванных экономическими и политическими санкциями со стороны стран Европы. Многие организации в стране были вынуждены столкнуться с необходимыми изменениями своих стратегий развития, чтобы произвести корректировки, направленные на улучшение финансово-производственной деятельности» [20, с. 77].

Журавлева Ю. В. считает, что: «К наиболее приоритетным инструментам, применяемых российскими организациями, относят экономический анализ угроз, внешнюю аудиторскую экспертизу и организацию системы управления рисками.

Рассмотрим краткую характеристику каждой:

- экономический анализ угроз предполагает проведение оценки экономических факторов внутренней и внешней среды, которые способны привести к возможным угрозам и рискам. Из-за этого вероятным выглядит снижение финансовой устойчивости организации, что увеличивает внимание менеджмента к использованию данного инструмента;
- организация системы управления рисками предполагает формирование комплексного механизма, который будет направлен на предупреждение разных категорий рисков, влияющих на обеспечение экономической безопасности организации. К данному механизму относятся, методы оценки рисков и способы их управления;
- проведение внешней аудиторской экспертизы заключается в приглашении специалистов внешней аудиторской компании, которая проводит анализ достоверности всех документов и позволяет определить слабые места организации, по причине которых формируются возможные угрозы.

В случае успешного применения инструментов системы обеспечения экономической безопасности организации, возможно получение следующих результатов:

- повышение экономической эффективности финансово-производственной деятельности;
- сокращение списка рисков;
- предотвращение возможного внутриорганизационного кризиса;
- обеспечение финансовой устойчивости;
- увеличение размера прибыли;
- совершенствование деятельности службы экономической безопасности организации и многое другое.

Обеспечение экономической безопасности организаций в современных условиях, занимает важную практическую роль при развитии предпринимательства в России. Из-за возникающих угроз внешней среды и принятых экономических санкций, формируется необходимость разработки решений, направленных на управление рисками, стабилизацию производства, оптимизацию затрат и повышения финансовой устойчивости субъекта» [8, с. 69].

В первом разделе изучены основные элементы и условия для обеспечения экономической безопасности организации. «Они заключаются в надлежащем управлении финансовыми ресурсами, рациональным применением финансовых инструментов и технологий, надежном и постоянном источнике финансирования, грамотном управлении затратами, активном внедрении инноваций, наличии действенной системы контроля и аудита, а также в достаточном уровне финансовой грамотности у руководителей и сотрудников» [15].

Организации сталкиваются с рядом рисков, способных оказать негативное влияние на их устойчивость, операционные процессы и дальнейшее развитие. В условиях быстро меняющейся экономики, колеблющегося рынка, технологических новшеств и усиливающейся конкуренции крайне важно обеспечить надежное управление экономической безопасностью организации. Она является одним из ключевых факторов успешной и устойчивой деятельности организации, а управление экономической безопасностью является основополагающим ключом к их достижению.

Тем не менее, каждая организация имеет свои уникальные особенности и контекст, поэтому разработка и применение системы управления экономической безопасностью требует индивидуального подхода и адаптации методов и инструментов к конкретной ситуации.

2 Анализ и оценка экономической безопасности ООО «Бизнес-Сервис»

2.1 Организационно-экономическая характеристика ООО «Бизнес-Сервис»

В едином государственном реестре юридических лиц 25 октября 2016 г. зарегистрировано Общество с ограниченной ответственностью «Бизнес-Сервис».

Вид деятельности: Деятельность агентств по временному трудоустройству (код по ОКВЭД 78.20).

Статус организации: коммерческая, действующая.

Юридический адрес: 603142, Нижегородская обл., г. Нижний Новгород, ул. Мончегорская, д. 29, кв. 6.

Фактический адрес: 603004, Нижегородская обл., г. Нижний Новгород, проспект Ленина, д.104, оф.1.

Руководителем организации с 15 ноября 2019 г. является генеральный директор Фокина Любовь Андреевна.

«Уставный капитал ООО «Бизнес-Сервис» составляет 1 млн. р. Это значительно больше минимального уставного капитала, установленного законодательством для ООО (10 т. р.). До 28.04.2023 г. уставный капитал составлял 20 т. р., до 16.12.2021 – 10 т. р. В 2023 году организация получила выручку в сумме 92,1 млн. р., что на 45,8 млн. р., или на 99%, больше, чем годом ранее. По состоянию на 31 декабря 2023 года совокупные активы организации составляли 52,1 млн. р. Это на 30,4 млн. р. (на 139,5%) больше, чем годом ранее. Чистые активы ООО «Бизнес-Сервис» по состоянию на 31.12.2023 г. составили 22 млн. р.

Результатом работы ООО «Бизнес-Сервис» за 2023 год стала прибыль в размере 10,9 млн. р. Это на 38,7% больше, чем в 2022 г» [2].

Чтобы оценить эффективности деятельности данной организации, возьмем бухгалтерский баланс организации (Приложение Г) и отчет о финансовых результатах (Приложение Д), и проанализируем показатели ООО «Бизнес-Сервис за 2021-2023 гг.

В таблице 3 отразим основные показатели деятельности организации.

Таблица 3 – Основные показатели деятельности ООО «Бизнес-Сервис» за 2021-2023 гг., тыс. руб.

Показатель	2021 г.	2022 г.	2023 г.	Абсолютное отклонение тыс. руб.		Темп прироста, %	
				2022-2021	2023-2022	2022 г. к 2021 г.	2023 г. к 2022 г.
Выручка тыс. руб.	17532	46289	92095	28757	45806	264	198,9
Расходы, тыс. руб.	13314	36126	76429	22812	40303	271,3	211,5
Прибыль от продаж, тыс. руб.	4218	10163	15666	5945	5503	240,9	154,1
Чистая прибыль (убыток), тыс. руб.	3177	7881	10933	4704	3052	248,1	138,7
Рентабельность продаж, %	24,1	21,9	17	-2,2	-4,9	90,8	77,6
Рентабельность собственного капитала, %	88,9	68,8	49,6	-20,1	-19,2	77,4	72,1

На основании таблицы наблюдается положительная динамика роста выручки, валовой и чистой прибыли. В 2023 г. выручка достигла 92095 т. р., что превышает показатель 2022 г на 45806 т. р. (98,9%). Прибыль от реализации товаров или услуг в 2023 г. увеличилась на 5503 т. р., и составила 15666 т. р. Чистая прибыль увеличилась на 3052 т. р. (38,72%) по сравнению с 2022 г. и достигла 10933 т. р. Стоимость продаж в 2022 г. возросла на 111,5% относительно предыдущего года и составила 40303 т. р.

Рост прибыли и выручки наряду с увеличением себестоимости говорит о положительной деятельности предприятия в рассматриваемый период. Также это указывает на то, что была проведена работа по оптимизации расходов, что,

в свою очередь, способствовало улучшению производственной способности ООО «Бизнес-Сервис».

За рассматриваемый период наблюдается снижение показателей рентабельности. Рентабельность продаж отражает долю прибыли, которую организация получает от своего оборота. В 2021 году этот показатель составлял 24,1%, но в 2023 г. он упал до 17,0%. Рентабельность собственного капитала указывает на то, что были использованы вложенные денежные средства. Показатель в 2021 г. достигал 88,9%, что означает, что на каждую акцию приходилось 89 к. прибыли. В 2023 г показатель уменьшился на 49,6 к. прибыли. Далее в таблице 4 проанализируем активы баланса ООО «Бизнес-Сервис» за 2021-2023 гг.

Таблица 4 – Динамика показателей актива баланса ООО «Бизнес-Сервис» за 2021-2023 гг., тыс. руб.

Показатель	2021 год	2022 год	2023 год	Изменения			
				Абс. отклонение, тыс. руб.		Темп прироста, %	
				2022- 2021 гг.	2023- 2022 гг.	2022 г. к 2021 г.	2023 г. к 2022гг.
Итого по разделу I «Внеоборотные активы»	-	-	-	-	-	-	-
Итого по разделу II «Оборотные активы», из них:	6408	21762	52112	15354	30350	339,6	239,4
Запасы	134	-	4	-134	+4	-	-
Дебиторская задолженность	6128	15161	49798	9033	34637	247,4	328,4
Денежные средства и денежные эквиваленты	146	6600	2310	6454	-4290	4520,5	35
Баланс	6408	21762	52112	15354	30350	339,6	239,4

Оборотные активы в 2022 г. увеличиваются на 15354 т. р. (на 239,6%), в 2023 г. они увеличиваются еще на 30350 т. р. (на 139,4%). При изучении структуры активов бухгалтерского баланса организации ООО «Бизнес-Сервис» на конец декабря 2021-2023 гг., отметим, что доля текущих активов

составляет 100%. Данный факт указывает на высокую ликвидность активов предприятия, что, в свою очередь, положительно сказывается на его финансовой устойчивости.

Согласно информации, представленной на рисунке 7, к концу 2023 г. дебиторская задолженность составила 95,6%, а доля денежных средств составила всего 4,4%, что говорит о неэффективной структуре активов.

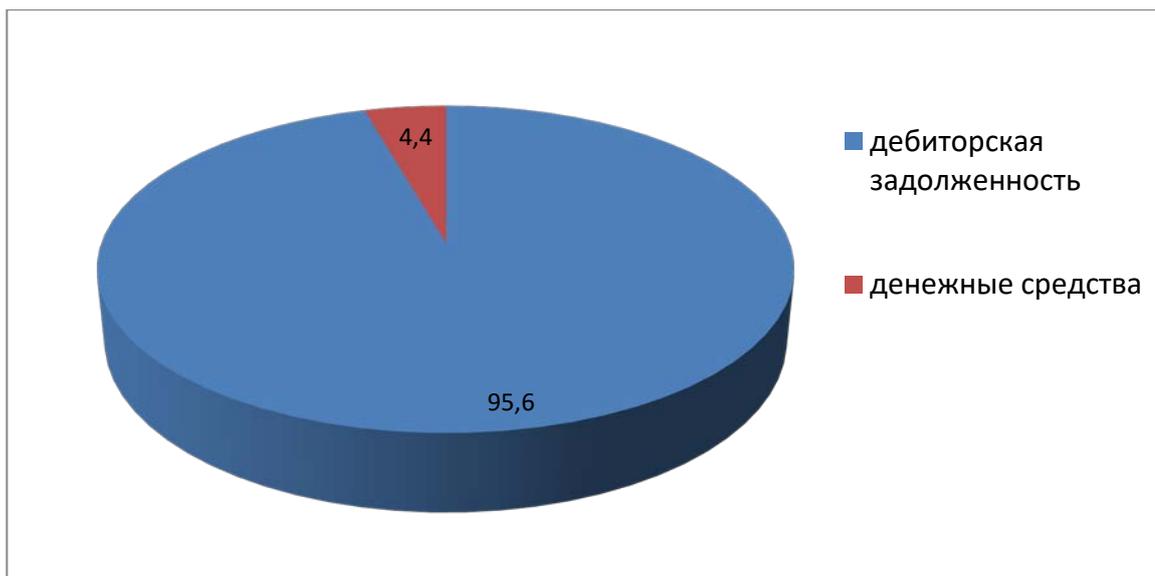


Рисунок 7 – Структура активов ООО «Бизнес-Сервис» в 2023 г., %

Оборотные активы ООО «Бизнес-Сервис» увеличиваются и это объясняется ростом дебиторской задолженности, которая в 2022 г. возросла на 9033 т. р. (или на 247,4%). Уровень дебиторской задолженности в 2023 г. продолжил расти, увеличившись на 34634 т. р. (или на 228,4%), что указывает на чрезмерную долю этих активов в общей структуре компании. Эта ситуация негативно отражает эффективность финансового управления в организации, так как она не использует адекватную стратегию контроля за формированием дебиторской задолженности.

Анализ динамики статей пассива баланса приведен в таблице 5.

Таблица 5 – Динамика показателей пассива баланса ООО «Бизнес-Сервис» за 2021-2023 гг., тыс. руб.

Показатель	2021 год	2022 год	2023 год	Изменения			
				Абс. отклонение, тыс. руб.		Темп прироста, %	
				2022- 2021 гг.	2023- 2022 гг.	2022 г. к 2021 г.	2023 г. к 2022 г.
Итого по разделу III «Собственный капитал»	3573	11454	22028	7881	10574	320,6	192,3
Итого по разделу IV «Долгосрочные обязательства»	-	-	-	-	-	-	-
Итого по разделу V «Краткосрочные пассивы», из них:	2835	10308	30084	7473	19776	363,6	291,8
Кредиторская задолженность	2835	10308	30084	7473	19776	363,6	291,8
Баланс	6408	21762	52112	15354	30350	339,6	239,4

В составе уставного капитала организации находится фиксированный уставный капитал, который остался на уровне 2021 года и по состоянию на конец 2023 г. составляет 1000 т. р. Компания ООО «Бизнес-Сервис» сталкивается с большими суммами краткосрочной кредиторской задолженности, на которые стоит обратить внимание, чтобы установить, действительно ли у организации недостаточно собственных средств для выполнения своих обязательств. Резкий рост краткосрочной задолженности, который имеется перед компанией, связан с увеличением её кредиторской задолженности. В отчетном периоде этот показатель вырос на 19776 т. р (191,8%).

Структура капитала ООО «Бизнес-Сервис» в 2023 г. продемонстрирована на рисунке 8.

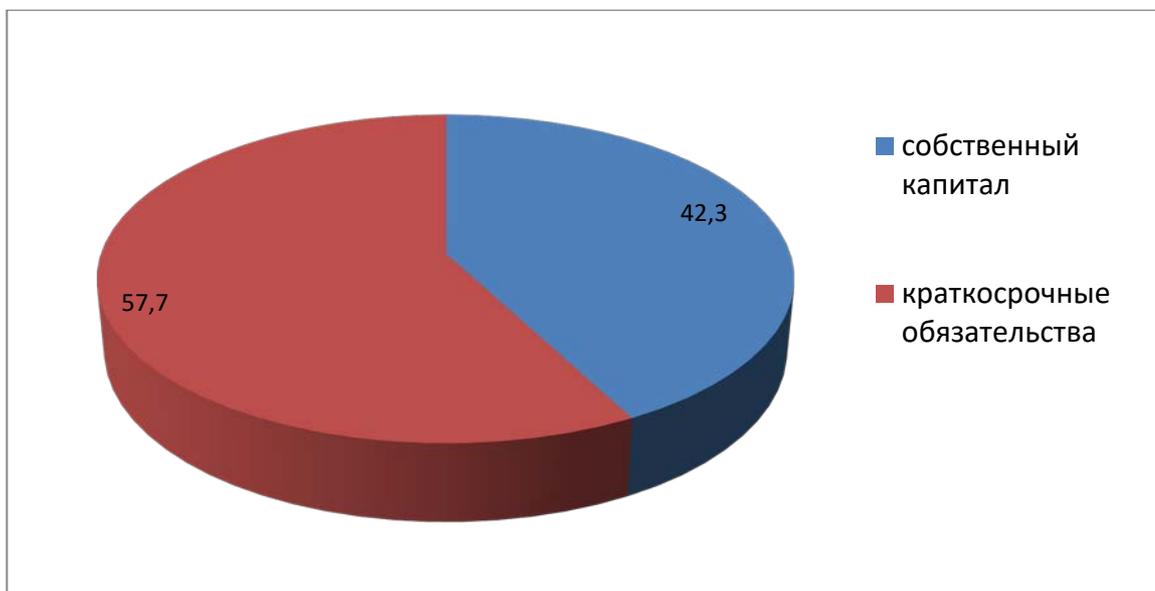


Рисунок 8 – Структура капитала ООО «Бизнес-Сервис» в 2023 г., %

Согласно рисунка 8 сделаем вывод, что, в 2023 г. краткосрочные обязательства организации превысили собственный капитал и составили 57,7%, а собственный капитал составил 42,3%. Это говорит о том, что в организации наблюдается неустойчивое финансовое состояние и нужно погасить краткосрочные обязательства, чтобы не было такого дисбаланса.

Коноплева И. А в своей работе указывает, что: «Положительным аспектом для любой организации является рост собственного капитала при отсутствии задолженности перед кредиторами» [14, с. 50]. В ООО «Бизнес-Сервис» уровень собственного капитала ниже суммы кредиторской задолженности, что говорит о недостаточной финансовой устойчивости и низком уровне автономии организации.

К положительным аспектам, которые говорят о финансовой стабильности ООО «Бизнес-Сервис», в период с 2021-2023 гг. отнесем рост объема собственного капитала. Увеличение совокупного капитала, связано с ростом нераспределенной прибыли, которая имеется у исследуемой организации.

2.2 Анализ основных финансовых показателей деятельности ООО «Бизнес-Сервис»

В ООО «Бизнес Сервис» дебиторская задолженность является одной из важнейших составляющих оборотных активов и общей суммы активов за рассматриваемый период. Проанализируем оборотные активы организации в таблице 6.

Таблица 6 – Структура оборотных активов ООО «Бизнес-Сервис» за 2021-2023 гг., %

Показатель	2021 г.	2022 г.	Изменение, +, -	2023 г.	Изменение, +, -
2. Итого по разделу II «Оборотные активы», из них:	100,00	100,00	0,00	100,00	0,00
1) Запасы	2,1	-	-2,1	0,01	-0,01
2) Дебиторская задолженность	95,6	69,7	-25,9	95,6	+25,9
3) Денежные средства и денежные эквиваленты	2,3	30,3	+28,0	4,4	-25,9
Баланс	100,00	100,00	0,00	100,00	0,00

К концу 2021 г., видим, что дебиторская задолженность занимала значительную часть активов организации, составляя 95,6%, тогда как доля запасов была лишь 2,1%. В период 2022-2023 гг. наблюдалось небольшое снижение доли запасов на 0,01%, в то время как уровень дебиторской задолженности в 2023 году остался неизменным.

На рисунке 9 изображена динамика доли дебиторской задолженности в общем объеме оборотных активов.

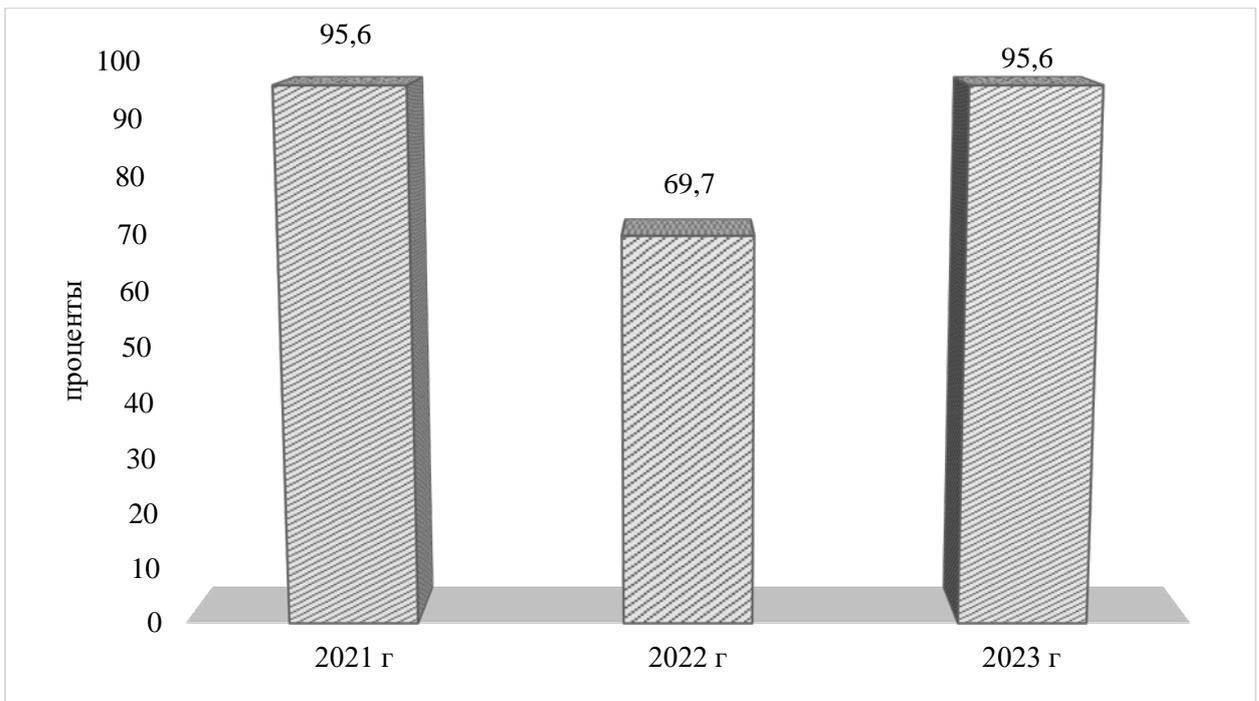


Рисунок 9 – Динамика доли дебиторской задолженности в общем объеме оборотных активов за 2021-2023 гг., %

Доля дебиторской задолженности возросла с 69,7% до 95,6%, что составляет увеличение на 25,9%. В то же время, удельные веса других оборотных активов уменьшились: денежные средства упали с 30,3% до 4,4%, а запасы – с 2,1% до 0,01%. К концу 2023 г. почти вся сумма активов организации составляет дебиторская задолженность

На рисунке 10 можем наблюдать, что в ООО «Бизнес-Сервис» произошло неплановое увеличение объемов дебиторской задолженности за 2021-2023 гг.

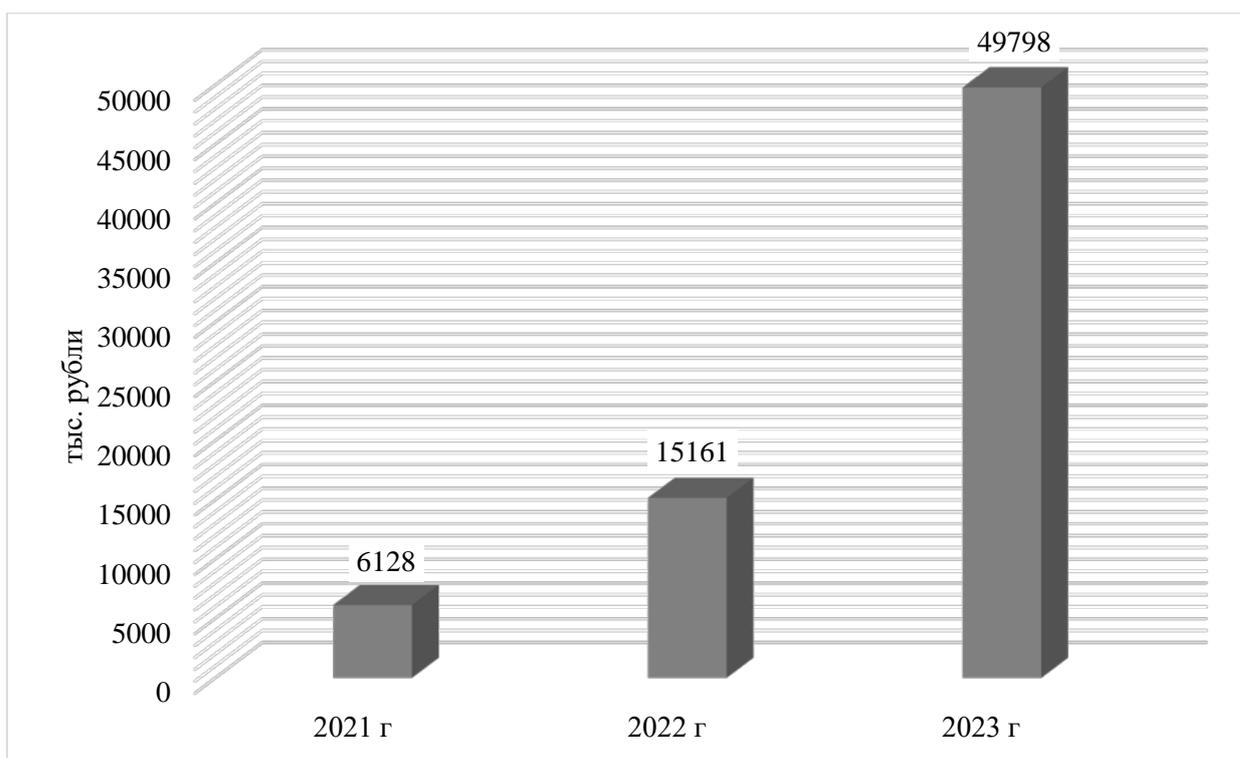


Рисунок 10 – Динамика дебиторской задолженности ООО «Бизнес-Сервис» в период 2021-2023 гг., тыс. руб.

Объем дебиторской задолженности увеличился на 147,4 % или 9033 т. р. в 2022 году и на 228,4 % или 34637 т. р. в 2023 г. по сравнению с 2021 г.

В таблице 7 проанализируем объем дебиторской задолженности в ООО «Бизнес-Сервис».

Таблица 7 – Анализ оборачиваемости дебиторской задолженности ООО «Бизнес-Сервис» в период 2021-2023 гг., тыс. руб.

Показатели	2021 г.	2022 г.	2023 г.	Отклонение (+, -)	
				2022 г. к 2021 г.	2023 г. к 2022 г.
Выручка от реализации, тыс. руб.	17532	46289	92095	28757	45806
Дебиторская задолженность, тыс. руб.	6128	15161	49798	9033	34637
Коэффициент оборачиваемости дебиторской задолженности	2,86	3,05	1,85	0,19	-1,2
Период погашения дебиторской задолженности, дни	127,6	119,7	197,3	-7,9	77,6

Продолжение таблицы 7

Доля дебиторской задолженности в общем объеме оборотных активов, %	95,6	69,7	95,6	-25,9	25,9
--	------	------	------	-------	------

Расчеты с должниками ООО «Бизнес-Сервис» в 2023 году были хуже, чем в 2022 г., с увеличением периода погашения задолженности на 77,6дней, т.е. кредита, предоставляет организация. Если период отсрочки маленький, то вероятность непогашения задолженности тоже мала.

Наличие большого объема просроченной задолженности среди ликвидных активов указывает на недостаточную эффективность политики управления, направленной на формирование отношений с клиентами в рамках расчетов. Высокий уровень дебиторской задолженности приведет к негативным последствиям для организационной структуры и финансовой устойчивости компании:

Основной источник дохода в ООО «Бизнес-Сервис» это поступления денежных средств от заказчиков. Но если задержится оплата заказчика по долгам, это приведет к тому, что денежных средств будет не хватать, увеличится потребности в ликвидных активах, что отрицательно скажется на финансовом состоянии организации. Доля дебиторской задолженности в общей структуре оборотных активов в 2021-2023 гг. возросла с 69,7% до 95,6%, что говорит об увеличении на 25,9% при падении долей других элементов оборотных активов. Такая ситуация говорит о резком снижении ликвидности компании и наблюдается незапланированный рост дебиторской задолженности, что свидетельствует о негативной тенденции. Большая часть дебиторской задолженности погашена покупателями (90%), а текущие обязательства, включая краткосрочную часть, составляют большую часть обязательств.

В таблице 8 рассчитано движение кредиторской задолженности организации ООО «Бизнес-Сервис».

Таблица 8 – Динамика кредиторской задолженности ООО «Бизнес-Сервис» за 2021-2023 гг., тыс. руб.

Показатели	2021 г.	2022 г.	2023 г.	Отклонение, (+;-)		Темп изменения, %	
	тыс. руб.	тыс. руб.	тыс. руб.	2022/ 2021 гг.	2023/ 2022гг.	2022/ 2021 гг.	2023/ 2022гг.
Кредиторская задолженность	2835	10308	30084	7473	19776	363,6	291,8

На основании таблицы 8 можно сделать вывод, что в размере 19776 т. р. или 191,8%. находится показатель кредиторской задолженности в 2023 г. Но в 2022 г., сравнивая с 2021 г., показатель кредиторской задолженности организации увеличился на 7473 т. р. или на 263,6%.

По результатам проведенного анализа деятельности ООО «Бизнес-Сервис» и анализа дебиторской и кредиторской задолженности сделаем следующие выводы:

- финансовая устойчивость в организации не высокая;
- показатели выручки и прибыли рентабельности за 2021-2023 гг. имели динамику роста;
- стоимость оборотных активов за 2021-2023гг. имела динамику роста, в основном за счет увеличения дебиторской задолженности;
- с ростом стоимости дебиторской задолженности увеличилась и ее доля, так как остальные оборотные активы сократились;

На рисунке 11 отображена динамика кредиторской задолженности анализируемой организации.

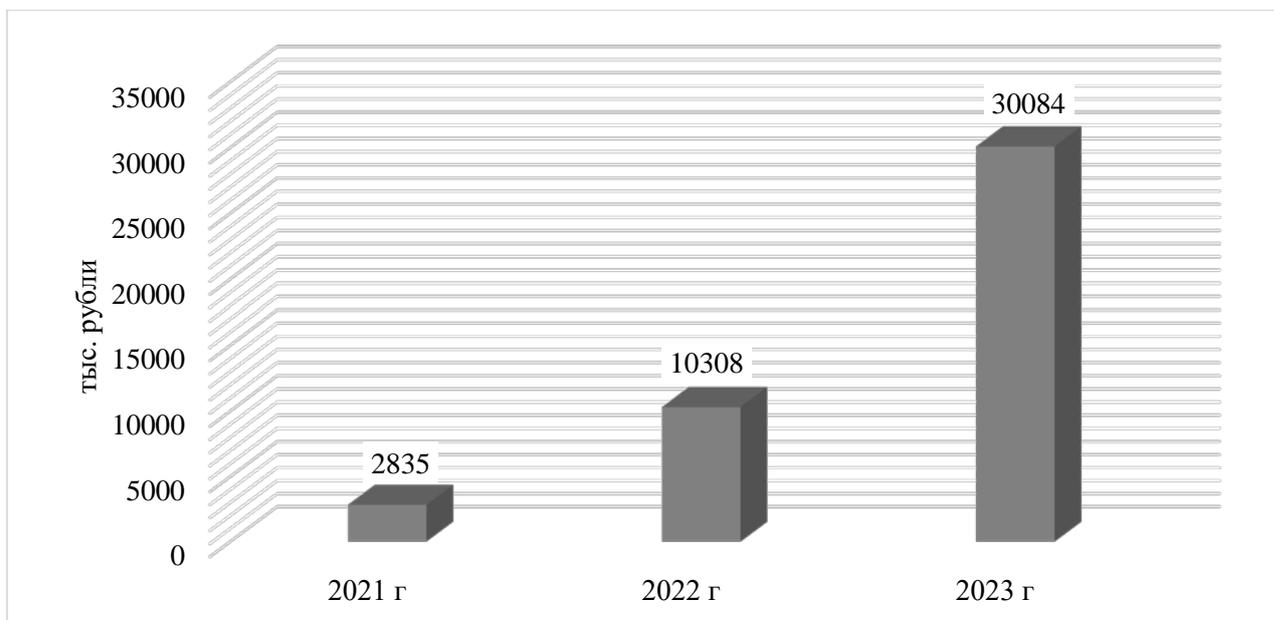


Рисунок 11 – Динамика кредиторской задолженности ООО «Бизнес-Сервис» в период 2021-2023 гг., тыс. руб.

В 2022-2023 гг. значительное возрастание дебиторской, и кредиторской задолженности организации указывает на отсутствие эффективной стратегии управления и взаимодействием с заказчиками. Проведенная оценка и результаты указывают на недостатки в управлении дебиторской и кредиторской задолженностью, активами и обязательствами.

В таблице 9 отразим показатели эффективности использования кредиторской задолженности.

Таблица 9 – Показатели эффективности использования кредиторской задолженности ООО «Бизнес-Сервис» в 2021-2023 гг.

Показатели	2021 г.	2022 г.	2023 г.	Отклонение, (+;-)		Темп изменения, %	
	тыс. руб.	тыс. руб.	тыс. руб.	2022/2021 гг.	2023/2022гг.	2022/2021 гг.	2023/2022гг.
Выручка, тыс. руб.	17532	46289	92095	28757	45806	264	198,9
Кредиторская задолженность всего, тыс. руб.	2835	10308	30084	7473	19776	363,6	291,8

Продолжение таблицы 9

Показатели	2021 г.	2022 г.	2023 г.	Отклонение, (+;-)		Темп изменения, %	
	тыс. руб.	тыс. руб.	тыс. руб.	2022/ 2021 гг.	2023/ 2022гг.	2022/ 2021 гг.	2023/ 2022гг.
Коэффициент оборачиваемости кредиторской задолженности	6,18	4,49	3,06	-1,69	-1,43	72,6	68,1
Продолжительность оборачиваемости кредиторской задолженности, дни	58,2	80,1	117,6	21,9	37,5	137,6	146,8

Исходя из данных, представленных в таблице 9, заключим, что в 2021-2022гг. коэффициент оборачиваемости ООО «Бизнес-Сервис» снизился на 1,69. Срок одного оборота задолженности возрос на 21,9 дня. В 2023 г. кредиторская задолженность увеличилась, а оборачиваемость уменьшилась на 1,43. В результате период оборота увеличился на 37,5 дня. Для улучшения состояния кредиторской задолженности необходимо разработать новые меры в сфере управления кредиторской задолженностью для эффективного управления в изменяющейся среде организации. Анализ ключевых показателей указывает, что организация наращивает свои обороты и ищет новые пути для повышения конкурентоспособности, что в будущем приведет к стабилизации прибыли. Кроме того, необходимо оценить уровень ликвидности и платежеспособности организации. С помощью показателей финансовой устойчивости и ликвидности постараемся оценить экономическую безопасность в краткосрочной перспективе (таблица 10).

Таблица 10 – Значение коэффициентов ликвидности и платежеспособности ООО «Бизнес-Сервис» за 2021-2023 гг.

Показатель	Норматив	Значение на конец		
		2021 г.	2022 г.	2023 г.
Коэффициент абсолютной ликвидности	$\geq 0,2-0,5$	0,05	0,64	0,07
Коэффициент критической ликвидности	$\geq 0,7-1$	0,05	0,64	0,07
Коэффициент текущей ликвидности	$\geq 1-2$	2,26	2,11	1,73

Показатель абсолютной ликвидности, не соответствует установленным нормативам. Поэтому ООО «Бизнес-Сервис», проанализированная в 2023 г, не располагает возможностями для оперативного погашения краткосрочных долгов с использованием ликвидных активов, что, в свою очередь, не способствует улучшению финансовой устойчивости компании. Организация сталкивается с трудностями по выполнению своих текущих обязательств и использует любые поступления средств как основной источник дохода и дополнительной прибыли. Кроме того, следует отметить, что коэффициенты, связанные с текущей ликвидностью, с 2021 по 2023 гг. полностью соответствуют нормативным требованиям.

В таблице 11 проанализируем коэффициенты финансовой устойчивости ООО «Бизнес-Сервис».

Таблица 11 – Значение коэффициентов финансовой устойчивости ООО «Бизнес-Сервис» за 2021-2023 гг., руб.

Коэффициент	Нормативы	Значение на конец:		
		2021 г.	2022 г.	2023 г.
Автономии	$\geq 0,5$	0,55	0,52	0,42
Финансирования	≥ 1	1,26	1,11	0,73
Коэффициент соотношения заемных средств и собственного капитала	0,5-0,7	0,79	0,90	1,37
Финансовой устойчивости	0,8-0,9	0,55	0,52	0,42

Коэффициент автономии в 2022 г. упал на 0,03 р., а в 2023 г. его значение уменьшилось на 0,13 р., что не соответствует установленным нормативам,

которые в 2023 г. составляют 0,42 р. В течение 2022-2023 гг. отмечено увеличивается показатель, финансовой зависимости, что позволяет заключить, что в 2023 г. организация привлекла 0,57 р. заемных средств на каждый рубль, инвестированный в активы. По итогу данных значений можно сказать, что организация ООО «Бизнес-Сервис» не значительно зависима от использования внешних источников финансирования.

Коэффициент финансовой устойчивости отражает уровень финансирования активов организации за счет устойчивых и долгосрочных ресурсов. Он показывает, какую часть средств для осуществления своей деятельности компания может привлечь на условиях добровольного участия.

Коэффициент финансовой устойчивости ниже 0,75 р. на протяжении всего рассматриваемого периода, это может послужить для компании очень тревожным сигналом. Эта ситуация говорит о возникновении риска неплатежеспособности компании, а также ее попадания в финансовую зависимость от кредиторов.

Обратим внимание на снижение уровня финансирования. В течение периода до 2023 г. этот коэффициент имел значительное значение, что свидетельствовало о высокой платёжеспособности предприятия. Однако в 2023 г. он упал до 0,73 р., оказавшись ниже нормативного значения. Компания не может своевременно обеспечивать покрытие долговых обязательств, используя имеющиеся финансовые средства.

2.3 Оценка экономической безопасности ООО «Бизнес-Сервис»

Оценка экономической безопасности, проведенная по методике О. А. Кавыршиной, отражена в выпускной квалификационной работе в Приложении Е.

Сравнив полученные показатели с индикаторами экономической безопасности, следует сделать вывод о том, что показатели финансовой устойчивости очень низкие кроме коэффициента обеспеченности

собственными оборотными средствами, все остальные получили оценку в 2023 году менее 2, по причине некоторых отклонений от индикаторов экономической безопасности.

Анализируя показатели платежеспособности и ликвидности, отметим, что здесь положение дел немного лучше, поскольку коэффициент текущей ликвидности и показатель достаточности денежных средств на счетах получили максимальный балл за 2022 г., а за отчётный 2023 г. они имеют тенденцию снижения. Но, тем не менее, показатель абсолютной ликвидности предприятия получил 3 балла и за 2022 г. и 0 баллов за 2023 г., общая платежеспособность и текущая ликвидность приняли средние значения и составили менее 25% от норматива. По итогу проведенного анализа видим, что показатели бизнес-активности занимают приемлемый уровень, хоть и существует увеличение продолжительности финансового цикла и замедление темпов роста прибыли и выручки в 2023 г. Следует отметить, что темп роста активов получил высокие баллы согласно данной методике за 2022 г., но за 2023 г. имеет низкие значения по индикатору. Вместе с тем, коэффициент оборачиваемости совокупных активов также находится на высоком уровне.

Показатели рентабельности, в 2023 г. продемонстрировали существенное снижение, но все равно находятся выше от пороговых значений. 52,0 ед составил итоговый балл в 2022г., показывая средний уровень экономической безопасности, но в 2023 г. он снизился, приняв значение 33,0 ед., и это говорит, что снижен уровень экономической безопасности организации ООО «Бизнес-Сервис».

В таблице 12, продемонстрирована ещё одна оценка уровня экономической безопасности ООО «Бизнес-Сервис», предложенная Л. А. Запорожцевой.

Таблица 12 – Оценка уровня экономической безопасности ООО «Бизнес-Сервис» за 2022-2023 гг. по методике Л. А. Запорожцевой

Контрольные точки финансовой безопасности	2022 г.	2023 г.	Значение по итогам 2022 г.	Значение по итогам 2023 г.
1	2	3	4	5
Коэффициент текущей ликвидности	2,11	1,73	Безопасное	Безопасное
Коэффициент автономии	0,52	0,42	Безопасное	Опасное
Плечо финансового рычага	8,6	4,97	Опасное	Опасное
Рентабельность активов	36,2%	20,9%	Безопасное	Безопасное
Рентабельность собственного капитала	68,8%	49,6%	Безопасное	Безопасное
Темп роста прибыли	248,1	138,7	Безопасное	Безопасное
Темп роста выручки	264,0	199,0	Безопасное	Безопасное
Темп роста активов	339,5	239,5	Безопасное	Опасное
Оборачиваемость дебиторской задолженности	3,05	1,85	Безопасное	Опасное
Оборачиваемость кредиторской задолженности	4,49	3,06	Безопасное	Опасное
Достаточность денежных средств на счетах	0,143	0,025	Безопасное	Опасное

На основании данных, представленных в таблице 12, сделаем вывод, что в 2023 году 5 показателей из 11 принимали безопасное значение, в отличие от 10 показателей из 11 по итогу 2022 года.

Это говорит о значительном снижении уровня экономической безопасности ООО «Бизнес-Сервис» в 2023 г. и связано с падением темпов роста чистой прибыли предприятия, которая также влияет на рентабельность активов и собственного капитала, ростом плеча финансового рычага и низкой оборачиваемостью дебиторской задолженности, и невысокой степенью автономии.

Рейтинговая оценка экономической безопасности ООО «Бизнес-Сервис», разработанная Н. Г. Сапожниковой, отражена в таблице 13.

Таблица 13 – Рейтинговая оценка уровня экономической безопасности ООО «Бизнес-Сервис» за 2022-2023 гг. по методике Н. Г. Сапожниковой

Наименование показателя	2022 г.	2023 г.	Уровень экономической безопасности за 2022 г.	Уровень экономической безопасности за 2023 г.
1	2	3	4	5
Коэффициент финансовой независимости	0,52	0,42	Средний	Низкий
Коэффициент финансовой устойчивости	0,52	0,42	Низкий	Низкий
Коэффициент финансового рычага	0,9	1,4	Низкий	Высокий
Коэффициент текущей ликвидности	2,11	1,73	Высокий	Средний
Коэффициент срочной ликвидности	0,64	0,07	Средний	Низкий
Коэффициент абсолютной ликвидности	0,64	0,07	Высокий	Низкий
Рентабельность всех активов, %	36,2	20,9	Высокий	Средний
Рентабельность собственного капитала, %	68,8	49,6	Высокий	Средний
Коэффициент оборачиваемости совокупных активов	2,13	1,77	Высокий	Средний
Коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами	0,53	0,42	Высокий	Высокий

Уровень экономической безопасности организации ООО «Бизнес-Сервис» снизился в течение рассматриваемого периода и это связано с уменьшением рентабельности и другими негативными факторами. Следует обозначить, что у организации имеется значительное количество положительных изменений значений показателей. Вместе с тем, были определены многие неблагоприятные моменты, которые не позволили организации по итогам 2023 г. достичь высокого уровня экономической безопасности, а, напротив, согласно методике, О. А. Кавыршиной, поспособствовали снижению данного уровня со среднего до низкого.

«О том, что эффективность управления экономической безопасностью не высокая, говорит и тот факт, что не все значимые для предприятия угрозы нейтрализованы. Проблемы наблюдаются в аспекте обеспечения финансовой безопасности. Угроза имеется, так как наблюдается снижение показателей ликвидности, платежеспособности и финансовой устойчивости» [15].

Организация свою деятельность осуществляет за счет собственных средств и структура баланса рациональна. Кредиторская задолженность, а точнее управление ею, в ООО «Бизнес-Сервис» является эффективным. В следующем подразделе проведем анализ угроз экономической безопасности.

Точный анализ угроз экономической безопасности организации позволяет обнаружить уязвимости и недоработки в ее управлении. Это, в свою очередь, предоставляет необходимую информацию для разработки управленческих решений в различных областях управления экономикой и финансами организации.

В таблице 14 приведена рассчитанная вероятность банкротства для коммерческих услуг с ограниченной ответственностью.

В рамках представленной работы была проведена оценка на 2023 год с использованием следующих методов:

- четырех факторная модель Альтмана для частных непроизводственных организаций;
- модель прогнозирования банкротства, разработанная Р. Таффлером (R. Tuffler);
- пятифакторная модель, предложенная авторами Р. С. Сайфулиным и Г. Г. Кадыковым.

Опираясь на электронный ресурс: сделаем вывод: «На основании модели Альтмана, Z-коэффициент на конец анализируемого 2023 г. равен 6,89. Это значение указывает на малую вероятность банкротства, что свидетельствует о низком риске для ООО «Бизнес-Сервис».

Таблица 14 – Прогноз банкротства по трем моделям банкротства для компании ООО «Бизнес-Сервис»

Коэф-т	Расчет	Значение на 31.12.2023	Множитель	Произведение (гр. 3 x гр. 4)
1	2	3	4	5
T ₁	Отношение оборотного капитала к величине всех активов	0,42	6,56	2,77
T ₂	Отношение нераспределенной прибыли к величине всех активов	0,42	3,26	1,38
T ₃	Отношение EBIT к величине всех активов	0,29	6,72	1,97
T ₄	Отношение собственного капитала к заемному	0,73	1,05	0,77
Z-счет Альтмана:				6,89
X ₁	Прибыль до налогообложения / Краткосрочные обязательства	0,51	0,53	0,27
X ₂	Оборотные активы / Обязательства	1,73	0,13	0,23
X ₃	Краткосрочные обязательства / Активы	0,58	0,18	0,1
X ₄	Выручка / Активы	1,77	0,16	0,28
Итого Z-счет Таффлера:				0,88
K ₁	Коэффициент обеспеченности собственными средствами	0,42	2	0,84
K ₂	Коэффициент текущей ликвидности	1,73	0,1	0,17
K ₃	Коэффициент оборачиваемости активов	2,49	0,08	0,2
K ₄	Коммерческая маржа (рентабельность реализации продукции)	0,17	0,45	0,08
K ₅	Рентабельность собственного капитала	0,65	1	0,65
Итого (R):				1,95

Z-коэффициент по модели Таффлера составил 0,88, что говорит о малом риске банкротства.

Итоговое значение составило 1,95. что говорит о низкой вероятности банкротства и подтверждает стабильное финансовое состояние организации. Однако модель упрощенная. Если провести углубленный анализ с учетом дополнительных факторов, то результаты могут измениться. Большую опасность для ООО «Бизнес-Сервис» представляет его зависимость от кредитных ресурсов. Если не будут предприняты соответствующие меры для разрешения этой ситуации, организация утратит свою независимость и станет убыточной для владельцев, или же потеряет привлекательность для потенциальных инвесторов и приведет к банкротству» [2].

На рисунке 12 показана SPIDER-диаграмма по результатам SNW-анализа для ООО «Бизнес-Сервис».

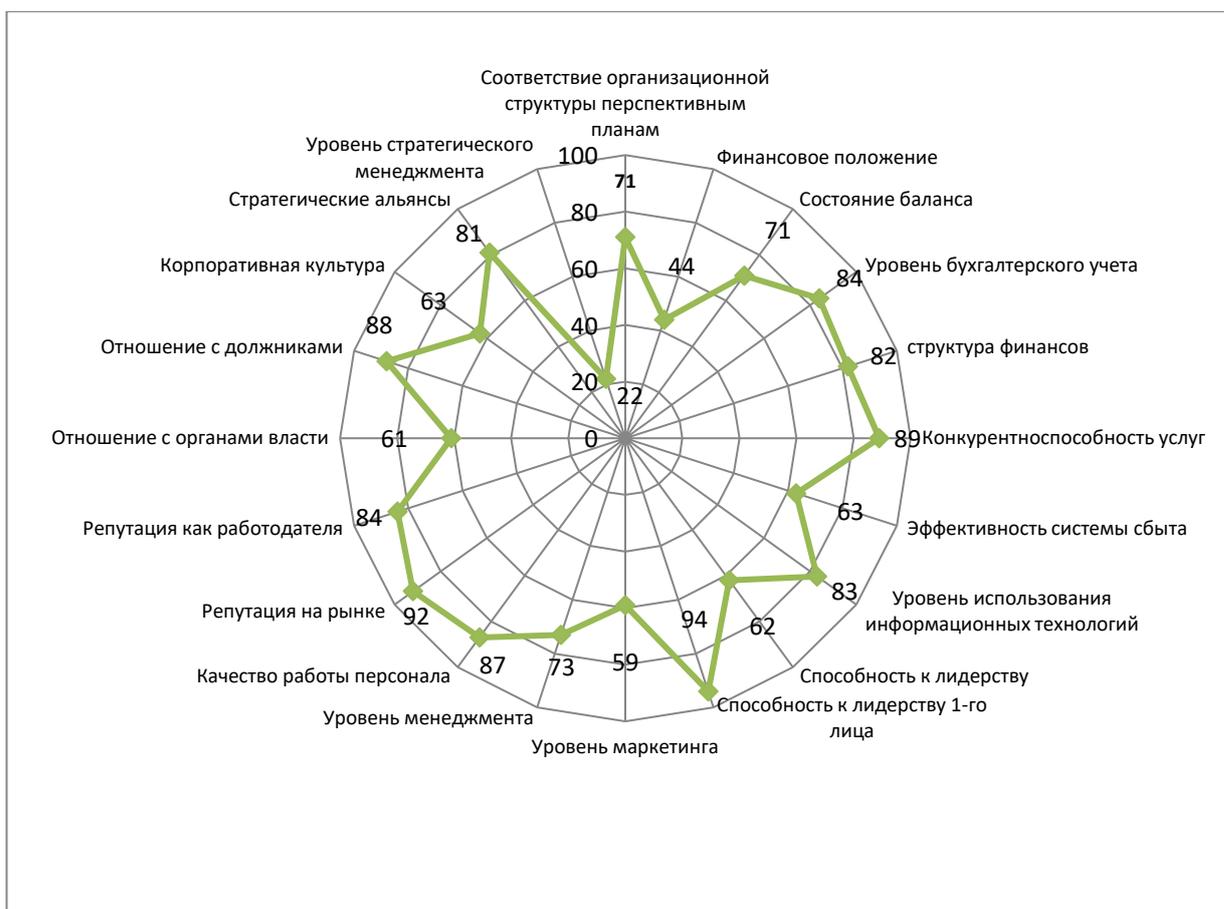


Рисунок 12 – SPIDER- диаграмма представления результатов SNW-анализа

По результатам проведенного анализа можно узнать сильные и слабые стороны предприятия в аспекте управления его экономической безопасностью. С этой целью построена матрица SNW (Приложение Ж).

SNW – анализ проводился в несколько этапов: эксперты были ознакомлены с оценками других экспертов и их обоснованием.

ООО «Бизнес-Сервис» имеет большие преимущества, но существуют некоторые слабые стороны, в числе которых отсутствие стратегии развития, не достаточно стабильный рост прибыли, отсутствие исследовательской функции у подразделения маркетинга.

Данные слабые стороны необходимо по возможности развивать и улучшать.

«Как показывают данные SNW-анализа, организация обладает сильными позициями управления экономической безопасностью практически по всем составляющим:

- определены цели и задачи обеспечения экономической безопасности;
- выделены основной и дополнительный объекты обеспечения экономической безопасности;
- определены субъекты обеспечения экономической безопасности, выделены зоны контроля и центры ответственности;
- систематически проводится анализ и оценка потенциальных и реальных угроз обеспечения экономической безопасности, установлены основные угрозы;
- проводятся ликвидации угроз экономической безопасности, и эти меры по ликвидации обладают достаточным уровнем надежности в социальном, технико-технологическом и информационном ключе;

– выделяются денежные средства для формирования системы экономической безопасности, осуществляется мотивация сотрудников к обеспечению экономической безопасности и контроль ее обеспечения» [2].

Резюмируя вышеизложенное представляется возможным сделать следующие выводы:

- а) как показали результаты проведенного анализа управления экономической безопасностью организации, такое управление в целом оценивается как удовлетворительное, так как обладает рядом сильных, слабых и нейтральных сторон;
- б) в целом, в управлении экономической безопасностью предприятия преобладают сильные стороны.

Таковыми являются:

- 1) поставлены необходимые задачи по обеспечению экономической безопасности.
Главная цель обеспечения экономической безопасности - это минимизация значимых угроз деятельности организации;
- 2) выделены основной и дополнительный объекты обеспечения экономической безопасности);
- 3) выявлен главный участник по обеспечению экономической безопасности (директор организации), а также определены сферы контроля и центры ответственности.
- 4) проводятся меры по ликвидации угроз экономической безопасности и эти меры обладают достаточным уровнем надежности в социальном, технико-технологическом и информационном аспектах.

Основными мерами обеспечения социальной безопасности предприятия являются:

- в) поиск, подбор и найм сотрудников с необходимым уровнем квалификации, их мотивация и стимулирование к высокоэффективному труду;
- г) осуществление мер по охране труда и технике безопасности персонала, СОУТ;
- д) информационной безопасности - разработка и реализация информационной политики, введение режима коммерческой тайны;
- е) технико-технологической безопасности - создание и использование эффективной технической базы, наращивание технико-технического потенциала предприятия;
- ж) основная слабая сторона обеспечения экономической безопасности предприятия – отсутствие сформулированной политики обеспечения экономической безопасности предприятия.

В третьем разделе выпускной квалификационной работы следует разработать мероприятия, которые будут направлены на улучшение экономической безопасности ООО «Бизнес-Сервис».

3 Разработка и внедрение инструментов по обеспечению экономической безопасности ООО «Бизнес-Сервис»

3.1 Пути и инструменты обеспечения экономической безопасности в ООО «Бизнес-Сервис»

Чтобы повысить уровень экономической безопасности необходимо реализовать ряд проектных мероприятий (представим их поэлементный анализ в краткой форме в виде таблицы 15).

Таблица 15 – Основные инструменты обеспечения экономической безопасности компании ООО «Бизнес-Сервис»

Элементы экономической безопасности	Угрозы безопасности	Инструменты обеспечения экономической безопасности
информационная	утечка информации, являющейся коммерческой тайной	разработка и реализация информационной политики, внедрение инструкций и правил обеспечения информационной безопасности, применение соответствующих мер
		введение режима коммерческой тайны, ознакомление сотрудников с Положением о коммерческой тайне, контроль соблюдения
производственная (операционная)	сокращение спроса на услуги предприятия	планирование, организация и контроль основной и дополнительного видов деятельности
		анализ показателей основного и дополнительного видов деятельности, принятие мер по их развитию и совершенствованию
финансовая	нехватка финансовых ресурсов для осуществления и развития деятельности	анализ и оценка показателей финансово-хозяйственной деятельности
		разработка и внедрение мероприятий по повышению эффективности финансово-хозяйственной деятельности, контроль их реализации

Установим инструменты по улучшению финансовых показателей и предупреждения вероятности банкротства (таблица 16).

Таблица 16 – Инструменты, направленные на обеспечение экономической безопасности и улучшения финансового состояния компании ООО «Бизнес-Сервис»

Инструменты по улучшению финансового состояния и недопущения банкротства	Цель
Увеличить долю собственного капитала оборотных средств от всего капитала	Повысить коэффициент обеспеченности собственных оборотных средств.
Снизить сумму дебиторской задолженности	Повысить обеспеченность краткосрочных обязательств текущими активами (показатель текущей ликвидности).
Сократить размер краткосрочной кредиторской задолженности	Повысит платежеспособность организации, повысит показатель быстрой ликвидности, улучшит финансовое состояние и независимость организации
Увеличить выручку от реализации при оставшейся себестоимости и управленческих и административных расходах	Повысить рентабельность от основной деятельности, показатели чистой прибыли и рентабельности

ООО «Бизнес-Сервис» испытывает снижение своих оборотных активов, что делает необходимым применение консервативной модели — наиболее надежного варианта. Оба вида активов финансируются за счет долгосрочных обязательств. В связи с этим необходимо сделать следующие шаги:

- ввести систему финансового планирования и прогнозирования основных показателей организации;
- ввести механизм управления проектами с акцентом на эффективность финансового контроля;

«Предложение об уплате авансов с возможностью получения скидок является эффективной стратегией для организации. Это может побудить заказчиков к наиболее гибким условиям партнерства и обеспечить конкурентные преимущества для ООО «Бизнес-Сервис». Внедрение электронного управления расчетами произведет финансовые операции эффективными и точными. Автоматизация расчетного процесса сократит время, нужное для осуществления платежей, и поможет избежать дальнейших ошибок. Изменение сроков и условий погашения задолженности позволит адаптироваться к изменяющимся финансовым обстоятельствам. Это включает

в себя пересмотр платежных графиков, увеличение сроков погашения или обсуждение реструктуризации долговых обязательств. Гибкий подход и открытое общение с кредиторами могут снизить риски и создать условия для нахождения взаимовыгодных решений для обеих сторон.

Данные меры по контролю кредиторской задолженностью уменьшат финансовые риски, улучшат стабильность финансового положения и обеспечат рациональное управление обязательствами перед заказчиками. Наличие систематического планирования является важным для достижения управления кредиторской задолженностью и обеспечения экономической безопасности в организации» [2].

Необходимо частично или досрочно погасить краткосрочные заемные средства, что позволит получить определенный эффект:

- заемный капитал сможет уменьшиться;
- показатели чистой прибыли увеличатся;
- вырастут нормативы показателей финансовой устойчивости;
- оборачиваемость заемного капитала ускорится;
- показатели рентабельности заемного капитала вырастут;
- повышение экономической и финансовой устойчивости;
- предотвращения риска возникновения банкротства.

Финансовое положение в организации по итогу проведенного анализа является неудовлетворительным, имеются проблемы с обеспечением платежеспособности, недостаточен уровень финансовой устойчивости и возможно на этом фоне возникнуть банкротство.

Анализ финансовой деятельности ООО «Бизнес-Сервис» показал, что: «Организация ориентирована на реализацию финансовой стратегии исключительно в рамках собственных денежных средств» [15].

Рисунок 13 указывает на мероприятия, которые можно направить на повышение экономической организации.

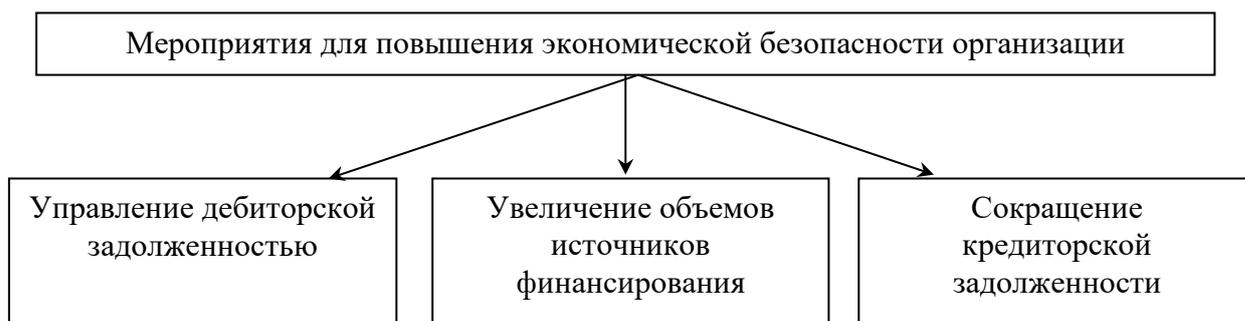


Рисунок 13 – Мероприятия, направленные на повышение уровня экономической безопасности

Сокращение собственного капитала компании ООО «Бизнес-Сервис» приводит к возникновению краткосрочных обязательств, так как собственный капитал используется для формирования оборотных средств, снижая текущую платежеспособность и ликвидность. Анализ дебиторской и кредиторской задолженности и оценка эффективности управления ими, выявили следующие недостатки в организации: высокий коэффициент дебиторской задолженности, медленная оборачиваемость дебиторской задолженности и слишком длительные сроки погашения.

Для того чтобы снизить кредиторскую задолженность, организации необходимо сократить дебиторскую задолженность, привлечь новых клиентов и предложить клиентам гибкие условия оплаты за оказание услуг.

На рисунке 14 изображены направления для улучшения показателей управления дебиторской задолженностью ООО «Бизнес-Сервис».

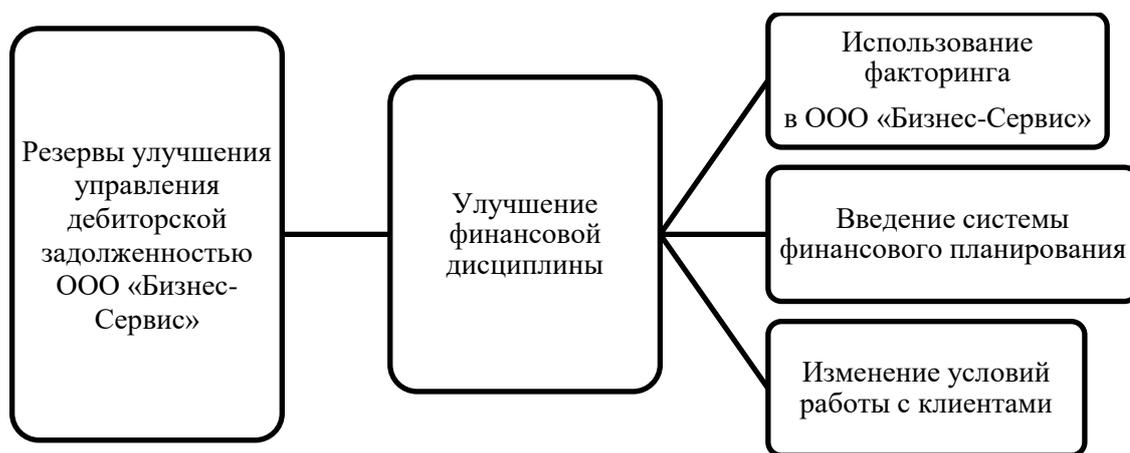


Рисунок 14 – Направления улучшения показателей управления дебиторской задолженностью ООО «Бизнес-Сервис»

«Выгодным подходом является предложение о ранней уплате платежей за предоставляемые услуги с возможностью получения скидок. Это может стимулировать заказчиков к более гибким условиям сотрудничества и создать преимущество для организации.

Внедрение электронной системы управления расчетами позволит улучшить эффективность и точность финансовых операций. Автоматизация процесса расчетов сможет сократить время, затрачиваемое на выполнение платежей, и предотвратить возможные ошибки. Пересмотр сроков и условий погашения задолженности при временных трудностях позволит адаптироваться к изменяющейся финансовой ситуации. Гибкость и открытый диалог с кредиторами помогут существенно снизить риски и помогут обеим сторонам достичь взаимовыгодного решения» [2].

Нужно полностью погасить кредиторскую задолженность, чтобы стабилизировать финансовое состояние организации повысит рост её экономической безопасности.

Необходимо внедрить мероприятия, направленные на эффективное управление дебиторской и кредиторской задолженностью, оптимизация структуры оборотного капитала требует увеличения скорости оборачиваемости активов и снижения суммы кредиторской задолженности, что требует оптимизации структуры собственного и ссудного капитала и

увеличения скорости оборачиваемости активов. Чтобы успешно осуществлять эффективное управление финансовым положением, организации необходимо понимать источниковую базу, на которой осуществляется её деятельность. Владение в организации достаточным количеством финансовых средств является главным фактором его успешного функционирования.

3.2 Экономическая эффективность предлагаемых для внедрения инструментов

Проведем расчет эффективности основных предлагаемых мероприятий. Высвобожденные средства дебиторской задолженности будут в данном случае считаться прибылью от продаж, а также ими можно погасить часть кредиторской задолженности, снизив при этом издержки на её обслуживание.

Допустим, что задолженность дебиторов в среднем может снизиться на 50 процентов (в целом, это будет касаться дебиторской задолженности со сроком погашения выше 60 дней), затраты на реализацию проекта – это оплата компании, которая будет заниматься возвратом денежных средств от высвобождения дебиторской задолженности (1% от суммы задолженности). Сумма дебиторской задолженности в 2023 г. составила 49 798 т. р.

Рассчитаем, сколько составит снижение дебиторской задолженности:

$$\Delta ДЗ = 49798 \times 50\% = 24\,899 \text{ (р.)}$$

Высвобожденные средства дебиторской задолженности (30%) будут считаться прибылью от продаж. Стоимость обслуживания факторинга составит 1% от суммы высвобожденных средств.

В ООО «Бизнес-Сервис» наступит возможность погасить задолженность перед кредиторами (70% от суммы высвобожденных средств) за счет погашения дебиторами суммы задолженности.

Сумма дебиторской задолженности вернется в размере 50%, или в размере 24 899 т. р., но за услуги факторинговой компании необходимо оплатить 1% от этой суммы, т.е. высвобожденные средства. Итоговая сумма высвобожденных средств составит 24 654 т. р.

В таблице 17 рассчитаем показатели оборачиваемости дебиторской задолженности по окончанию проведения мероприятий.

Таблица 17 – Показатели оборачиваемости дебиторской задолженности после осуществления мероприятий, тыс. руб.

Показатели	Отчетный период	Изменение за счет мероприятий	Отклонение, +/-
Выручка от реализации	92095	92095	-
Себестоимость	76429	76674	+245
Прибыль от продаж	15666	23136	+7470
Чистая прибыль	10933	16909	+5976
Дебиторская задолженность	49798	24899	-24899
Коэффициент оборачиваемости дебиторской задолженности	1,85	3,70	+1,85
Время оборота дебиторской задолженности, дней	197,3	98,6	-98,6
Кредиторская задолженность	30084	12655	-17429
Коэффициент оборачиваемости кредиторской задолженности	3,06	7,3	+4,24
Время оборота кредиторской задолженности, дней	117,6	50,0	-67,6
Коэффициент финансовой устойчивости	0,42	0,64	+0,22
Коэффициент абсолютной ликвидности	0,07	0,18	+0,11
Коэффициент соотношения заемных средств и собственного капитала	1,37	0,57	-0,8

На основании таблицы 19 можно сделать вывод, что большинство показателей увеличатся после внедрения мероприятий.

На рисунках 15 и 16 представим изменение финансовых показателей внедрения предлагаемых мероприятий.

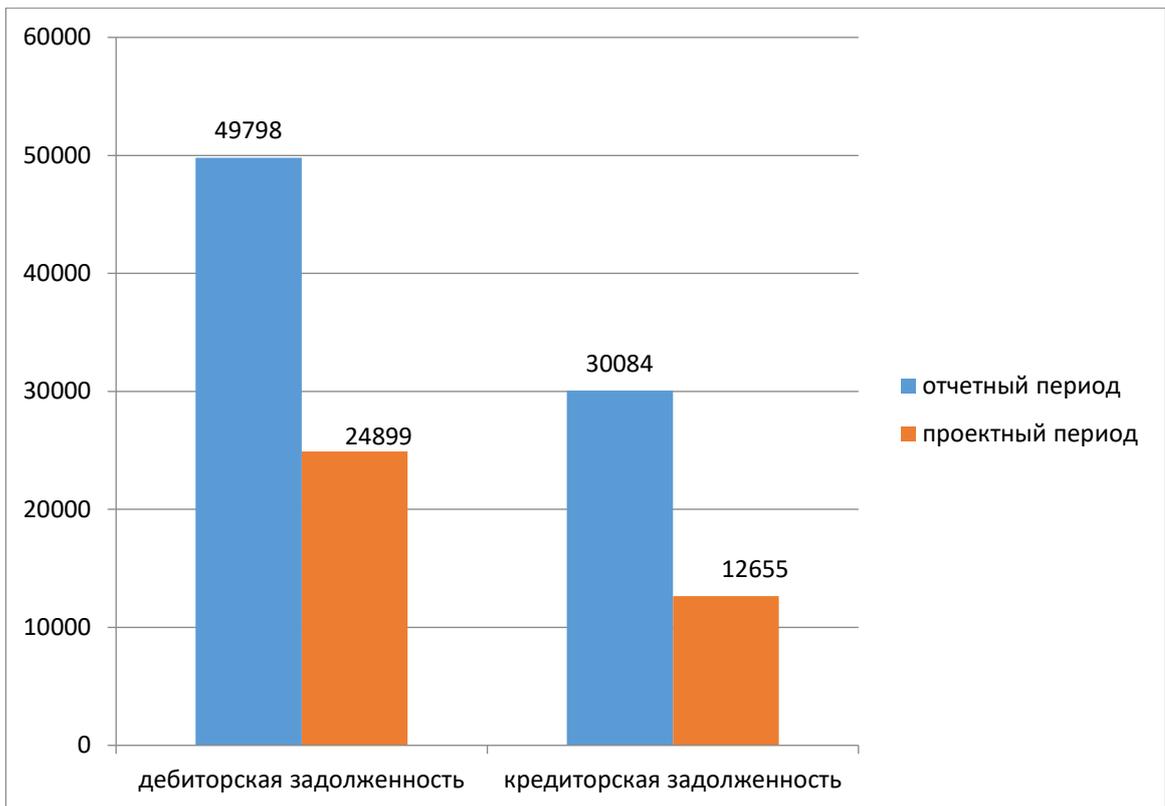


Рисунок 15 – Динамика финансовых показателей после внедрения финансовой стратегии эффективного управления устойчивостью ООО «Бизнес-Сервис», тыс. руб.

За счет внедрения предложенных мероприятий, сумма дебиторской задолженности сократится на 24 988 т. р., сократится время оборота со 197 до 99 дней и увеличится коэффициент оборачиваемости на 1,85%. Оборачиваемость кредиторской задолженности увеличится на 4,24 %, и при этом, срок её погашения сократится на 68 дней со 118 дней до 50 дней.

Показатели финансовой устойчивости будут находиться в пределах нормативных значений.

Представим динамику показателей финансовой устойчивости на рисунке 16

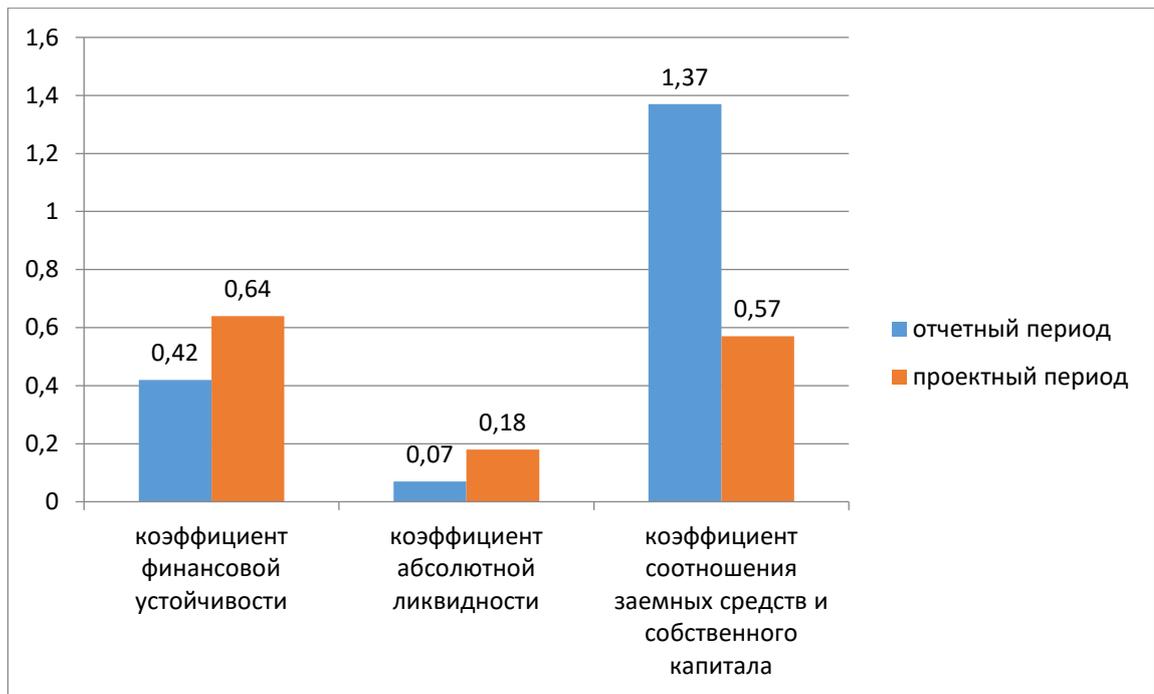


Рисунок 16 – Показатели (коэффициенты) финансовой устойчивости после осуществления мероприятия, в %

Согласно рисунку 16 видим, что в отчетном периоде коэффициент финансовой устойчивости составил 0,42%, однако он меньше, чем был в проектном периоде (0,64%), коэффициент абсолютной ликвидности в отчетном периоде так же снизился и составил 0,07%, хотя в проектном периоде он составил – 0,18%. Коэффициент соотношения заемных средств собственного капитала наоборот увеличился в отчетном периоде и составил 1,37%, в то время как в проектном – 0,57%

Чтобы улучшить управление кредиторской задолженностью в организации ООО «Бизнес-Сервис» можно внедрить автоматизированную программу управления ресурсами FORECAST & SUPPLY. В таблице 18 отражена смета затрат на внедрение данной программы.

Таблица 18 – Смета затрат на адаптацию автоматизированной программы FORECAST & SUPPLY, руб.

Статьи затрат	Стоимость, руб.
Покупка программы	30 000
Приобретение основных материалов и комплектующих	2 500
Адаптация программы под специфику деятельности организации	38000
Итого	75000

Стоимость по внедрению автоматизированной программы FORECAST & SUPPLY в ООО «Бизнес-Сервис» составит 75 000 руб. Она будет взята из чистой прибыли организации. Данной автоматизированной программой в ООО «Бизнес-Сервис» будут 3 сотрудников.

Проведем следующие расчеты:

- Рассчитаем затраты времени за год по ведению управления финансовыми ресурсами до внедрения FORECAST & SUPPLY в ООО «Бизнес-Сервис», исходя из того, что в день было затрачено 2 часа:

Затраты = время потраченное за день × (отработанные дни за месяц × кол-во месяцев в году)
(1)

$$\text{Затраты за год} = 2 \times (22 \times 12) = 528 \text{ (ч.)}$$

Получаем, что затраты по времени до внедрения программы составляли 528 часов в год;

- Рассчитаем затраты времени за год на ведение управления финансовыми ресурсами после внедрения FORECAST & SUPPLY в ООО «Бизнес-Сервис», если в день затрачивается 0,5 часа по первой формуле:

$$\text{Затраты за год} = 0,5 \times (22 \times 12) = 132 \text{ (ч.)}$$

Затраты времени за год после внедрения программы будут составлять 132 часа в год.

– Годовая экономия времени работы составит:

$$\text{Годовая экономия} = 528 - 132 = 396 \text{ (ч.)}$$

Получаем, что стоимость 1 часа работы сотрудника отдела бухгалтерии на управление составит 142 р.;

– Годовая экономия от внедрения FORECAST & SUPPLY в ООО «Бизнес-Сервис» в рублях на одного сотрудника составит:

$$\text{Годовая экономия} = 142 \times 132 = 18\,744 \text{ (р.)}$$

– Годовая экономия при использовании программы 3 чел. составляет:

$$\text{Годовая экономия} = 3 \times 18\,744 = 56\,232 \text{ (р.)}$$

– Рассчитаем срок окупаемости программы:

$$\text{Срок окупаемости} = 75\,000 \div 56\,232 \approx 1 \text{ (месяц)}$$

Вывод: автоматизированная программа окупится через 1 месяц использования, а у сотрудников высвободится 396 часов.

Обобщенные результаты проведенной оценки эффективности предлагаемых мероприятий, представим в таблице 19.

Таблица 19 – Оценка эффективности управления и обеспечения экономической безопасности ООО «Бизнес-Сервис»

Элементы экономической безопасности	Угрозы безопасности	Показатели оценки уровня безопасности	Уровень нейтрализации угроз
информационная	утечка информации, являющейся коммерческой тайной	наличие случаев утечки информации, являющейся коммерческой тайной	угроза нейтрализована
производственная	сокращение спроса на услуги предприятия	показатели деятельности предприятия	угроза нейтрализована частично

Продолжение таблицы 19

Элементы экономической безопасности	Угрозы безопасности	Показатели оценки уровня безопасности	Уровень нейтрализации угроз
финансовая	нехватка финансовых ресурсов для осуществления и развития деятельности	показатели ликвидности, платежеспособности, финансовой устойчивости, деловой активности, прибыли и рентабельности	угроза не нейтрализована
экономическая безопасность в целом	сокращение количества клиентов (заказов) и прибыли предприятия	показатели спроса и прибыли	угроза нейтрализована частично
Вывод: эффективность управления экономической безопасностью не высокая			

По результатам оценки эффективности предложенных мероприятий, сделаем выводы:

- управление экономической безопасностью не очень эффективно, потому что многие угрозы экономической безопасности в организации не устранены;
- устранена угроза информационной безопасности;
- проблемы с поэлементной структурой управления экономической безопасностью повлияли и на эффективность нейтрализации производственной угрозы. Эти угрозы частично устранены из-за возможности снижения спроса на услуги организации и снижения прибыли.

В итоге проведения предложенных мероприятий, организация сможет увеличить сумму ликвидных активов и погасить часть краткосрочных обязательств за счет денежных средств, увеличить собственные источники финансирования и улучшить показатели финансовой устойчивости. С целью дальнейшего совершенствования финансовой стратегии, ООО «Бизнес-Сервис» необходимо осуществить управление финансовыми результатами по предложенному курсу.

Заключение

Анализ и обеспечение экономической безопасности имеют большое значение для многих аспектов предпринимательской деятельности. В частности, это делается при определении эффективности реализуемых инвестиционных проектов. Он используется для управления текущим производством и финансами организации, выявления имеющейся нераспределенной прибыли, определения кредитоспособности организации, для прогнозирования финансовых результатов и определения будущих финансовых ресурсов.

В аналитической части выпускной квалификационной работы была дана организационно-экономическая характеристика и финансово-экономические показатели деятельности ООО «Бизнес-Сервис».

Согласно анализу активов и пассивов организации, на экономическую безопасность финансовой составляющей влияет дебиторская и кредиторская задолженность с низким уровнем собственного капитала.

Значительный уровень дебиторской задолженности Общества с ограниченной ответственностью «Бизнес-Сервис» имеет негативное последствие:

- риски, связанные с неплатежеспособностью дебитора, могут привести к потере ООО «Бизнес-Сервис» определенных финансовых ресурсов;
- финансовая устойчивость ООО «Бизнес-Сервис» может быть снижена, если сроки погашения дебиторской задолженности превысят сроки, предусмотренных договором;
- может снизиться уровень эффективности использования ресурсов, находящихся в распоряжении анализируемой ООО «Бизнес-Сервис». Возникновение такой ситуации связано с отвлечением активов организации от продажи;
- также может быть утрачен необходимый уровень ликвидности организации. В дальнейшем это может привести к

неплатежеспособности организации.

Организация ООО «Бизнес-Сервис», над которой проведён анализ за период с 2021-2023гг., находится в нестабильном финансовом положении. Проанализировав ключевые показатели деятельности организации ООО «Бизнес-Сервис» по методике О. А. Кавыршиной и, проведя сравнение полученных показателей с индикаторами экономической безопасности, следует сделать вывод о том, что показатели финансовой устойчивости находятся на низком уровне, за исключением показателя финансовой устойчивости.

Главная проблема для ООО «Бизнес-Сервис» – это ее зависимость от заемных средств (долгосрочных и краткосрочных обязательств), которая прослеживается во всех рассчитанных показателях. Если не исправить данную проблему, то организация может потерять самостоятельность, стать убыточной для собственников, что приведет к ее банкротству.

На эффективное управление дебиторской и кредиторской задолженностью предложим мероприятия – это оптимизация структуры оборотного капитала требует увеличения скорости оборачиваемости активов и снижения суммы кредиторской задолженности, что требует оптимизации структуры собственного и ссудного капитала и увеличения скорости оборачиваемости активов. Чтобы эффективно управлять финансами организации, необходимо понимать, какими ресурсами она располагает. Владение предприятия достаточным количеством финансовых средств является главным фактором его успешного функционирования.

Резюмируя вышеизложенное, представляется возможным сделать следующие выводы:

- эффективность управления экономической безопасностью не является высокой, так как угрозы экономической безопасности организации не ликвидированы;
- в дальнейшем планируется срочно ликвидировать угрозы обеспечения социальной и информационной безопасности;
- ликвидирована угроза обеспечения производственной безопасности, но пока частично;
- проблемы поэлементной структуры управления экономической безопасностью сказались и на эффективности нейтрализации основной угрозы организации - сокращение количества заказчиков и прибыли. Данная угроза также оказалась нейтрализованной лишь частично, так как спрос на услуги организации может быть снижен, а её прибыль не столь высока, как могла бы быть.

Список использованной литературы и использованных источников

1. Абалкин Л. И. Экономическая безопасность России: угрозы и их отражение // Вопросы экономики. 1994. ЛИ-12. С. 5.
2. Бухгалтерский учет, налогообложение и аудит в РФ [Электронный ресурс] URL: <https://www.audit-it.ru/> (дата обращения 10.06.2024)
3. Вечканов, Г. С. Экономическая безопасность: Учебник для вузов / Г. С. Вечканов. - Санкт-Петербург : Питер, 2019. - 245 с.
4. Дульзон А. А. Разработка управленческого решения [Текст] - Томск: ПУ, 2023. - 295 с.
5. Емельянова Д. О. Критерии и риски оценки финансовой безопасности предприятия [Текст] // Д.О. Емельянова // Международная научно-практическая конференция «Новые экономические исследования». – 2020.
6. Ефимова О. В., Мельник М. В. Анализ финансовой отчетности [Текст] 4-е изд., испр. и доп. - М.: Омега-Л, 2019. - 451 с.
7. Ефремов В. С., Владимирова И.Г., Гусов А.З. Совершенствование организации управления в современном университете. М.: Первое экономическое издательство, 2023. – 184 с. – ISBN: 978-5-91292-486-6 – doi: 10.18334/9785912924866.
8. Журавлева Ю. В. Обеспечение экономической безопасности организаций в современных условиях. В сборнике: Тенденции экономического развития в XXI веке. материалы V Международной научно-практической конференции. В. 2 ч.. Минск, 2023. С. 354-357
9. Закон РФ № 2487-1 от 11 марта 1992 г. «О частной детективной и охранной деятельности в Российской Федерации» [Электронный ресурс] URL: <https://www.consultant.ru/> (дата обращения 25.07.2024)
10. Калинин А. В., Журавлева О. Ю., Григорьева М. В. Финансовая безопасность предприятия: понятие, сущность, методы обеспечения [Текст] // Инновационное развитие экономики: региональный и национальный аспекты: материалы Международной научно-практической конференции (г.

Новосибирск, 29-30 августа 2019 г.). – Новосибирск: Издательство Новосибирского государственного технического университета, 2019. – С. 80-85.

11. Каракеян, В. И. Экономическая безопасность: учебник и практикум для СПО / В. И. Каракеян, И. М. Никулина. — 3-е изд., перераб. и доп. — М. : Издательство Юрайт, 2021. — 313 с.

12. Карзаева Н. Н. Основы экономической безопасности [Текст]: учебник / Н. Н. Карзаева. - Москва: ИНФРА-М, 2019. - 275 с.

13. Коновалова А. С., Чистова М. В. Анализ и оценка технико-технологической составляющей экономической безопасности предприятия. В сборнике: Проблемы и перспективы развития России: Молодежный взгляд в будущее. сборник научных статей 5-й Всероссийской научной конференции. Курск, 2022. 160-167 с.

14. Коноплева И. А. Управление безопасностью и безопасность бизнеса : учебное пособие для вузов / И. А. Коноплева, И. А. Богданов ; под ред. И. А. Коноплевой. — Москва: ИНФРА-М, 2020. — 448 с. — (Высшее образование). - ISBN 978-5-16-003230-6. - Текст: электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1068834> (дата обращения: 22.04.2024). – Режим доступа: по подписке.

15. Корпоративные финансы: учебник / Под ред. Шохина Е. И. - М.: КноРус, 2022. - 768 с.

16. Криворотов, В. В. Экономическая безопасность государства и регионов: Учебное пособие / В.В. Криворотов, А. В. Калина, Н. Д. Эриашвили. - М.: Юнити, 2022. - 56 с.

17. Кузнецова, Е. И. Экономическая безопасность: учебник и практикум для вузов / Е. И. Кузнецова. — М.: Издательство Юрайт, 2020. — 294 с.

18. Лукашин, В. И. Экономическая безопасность: учебно-практическое пособие / В. И. Лукашин. - Москва : Флинт, 2019. - 210 с.

19. Мак-Мак В. П. Экономическая безопасность организации (организационно-управленческие и правовые аспекты) [Текст] : [монография]

/ В. П. Мак-Мак ; М-во образования Московской обл., Акад. социального упр., Каф.общего менеджмента. - Москва : АСОУ, 2013. – 175с.

20. Никитина, Н. В. Корпоративные финансы. Конспект лекций / Н.В. Никитина. - М.: КноРус, 2022. - 304 с.

21. Стратегия экономической безопасности РФ на период до 2030 года. [Электронный ресурс] / Режим доступа <http://docs.cntd.ru/document/420398070>

22. Федеральный Закон «О безопасности» от 28.12.2019 г. № 390-ФЗ (ред. от 06.02.2020) [Электронный ресурс] URL: <https://www.consultant.ru/> (дата обращения 02.06.2024)

23. Чернилевский В. В. Финансовая безопасность: понятие, сущность, методы обеспечения [Текст] // Финансы и кредит: проблемы и перспективы развития: материалы Международной научно-практической конференции (г. Москва, 1-2 марта 2019 г.). – Москва: Издательство РУДН, 2019. – С. 186-190.

24. Чупров С. В. Управление устойчивостью производственных систем: теория, методология, практика [Текст] / С. В. Чупров; М-во образования и науки Российской Федерации, Байкальский гос. ун-т экономики и права. - Иркутск: Изд-во БГУЭП, 2012. - 353 с.

25. Шлыков В. В. Комплексное обеспечение экономической безопасности предприятия [Текст]/ В.В. Шлыков. - М.: Алетейя, Санкт-Петербургский университет МВД России. - Рязанский институт права и экономики МВД России, 2022. – 144 с.

26. Шульц, В. Л. Безопасность предпринимательской деятельности в 2 ч. Часть 1: учебник / В. Л. Шульц, А. В. Юрченко, А. Д. Рудченко ; под ред. В. Л. Шульца. — М. : Издательство Юрайт, 2020. — 288 с.

27. Экономическая и национальная безопасность : учебник / Рос.экон. акад. им Г. В. Плеханова ; под ред. Е. А. Олейникова. - Москва: Экзамен, 2004. - 768 с.

Приложение А

Определение «Экономическая безопасность» различными авторами

Таблица А.1 – Определение «Экономическая безопасность» различными авторами

Автор	Определение
Б.Н. Поршнев	определяет финансовую безопасность как состояние, при котором финансовые ресурсы организации обеспечивают выполнение его функций и обязательств перед стейкхолдерами в любых условиях внешней и внутренней среды.
Е.В. Каранина	определяет финансовую безопасность как состояние, при котором финансовые ресурсы организации обеспечивают ее стабильное развитие, сохранение финансовой устойчивости и конкурентоспособности на рынке в долгосрочной перспективе.
А.В. Калинин	подчеркивает, что финансовая безопасность организации связана с эффективным управлением финансовыми ресурсами, а также со снижением рисков, связанных с финансовой деятельностью организации.
А.А. Глушков	для обеспечения финансовой безопасности необходимо проводить постоянный мониторинг финансового состояния организации и анализировать результаты проводимых мероприятий.
В.А. Жуков	финансовая безопасность предприятия должна обеспечивать его способность к адаптации к изменяющейся внешней и внутренней среде и устойчивость к рискам и угрозам.
И.А. Гурвич	подчеркивает, что обеспечение финансовой безопасности предприятия требует комплексного подхода, который включает в себя разработку стратегии управления финансами, проведение анализа финансового состояния предприятия, оценку рисков и угроз, а также разработку и внедрение мер по их минимизации.
О.Ю. Журавлева	утверждает, что для обеспечения финансовой безопасности необходимо использовать не только классические методы управления финансами, но и современные инструменты финансового анализа и прогнозирования.
В.В. Чернилевский	эффективное управление финансовой безопасностью организации требует внедрения системы мер, направленных на снижение рисков и угроз, а также на повышение уровня финансовой устойчивости организации.

Приложение Б

Трактовки понятия «Экономическая безопасность»

Таблица Б.1 – Трактовки понятия «Экономическая безопасность»

Автор (коллектив авторов)	Определение понятия
Указ Президента РФ от 02.07.2021 N 400 "О Стратегии национальной безопасности Российской Федерации"	Состояние защищенности национальных интересов, личности и общества в целом. Данный указа опирается на положения Конституции, в соответствии с которой закреплены фундаментальные ценности и принципы, формирующие основы российского общества, безопасности страны, дальнейшего развития России в качестве правового социального государства, в котором высшее значение имеют соблюдение и защита прав и свобод человека и гражданина, повышение благосостояния народа, защита достоинства граждан Российской Федерации
В.К. Сенгчагов	Экономическая безопасность — это состояние, при котором происходит устранение возможных угроз, влияющих на деятельность хозяйствующего субъекта и происходит сохранение финансового потенциала данного субъекта, достаточного для его дальнейшего развития и сохранения тенденций экономического роста
Л.И. Абалкин	Состояние экономической системы, при которой возможно динамичное развитие и сохранение ключевых параметров развития данной системы
В.Л. Тамбовцев	Экономическая безопасность – это совокупность свойств состояния ее производственной подсистемы обеспечивающее целостной всех компонентов, входящих в состав данной системы
В. А. Савин	Экономическая безопасность – это системы защищенности системы или субъекта хозяйствования от возможных факторов –угроз, жизненных интересов субъекта управления.
Д.В. Зеркалов	Материальная основа обеспечения национальной безопасности и как неразрывная цепочка взаимосвязи между национальной безопасностью, безопасностью региона, организации и личности
Б.А. Райзберг	Это состояние ключевых интересов субъекта хозяйствования от внутренних и внешних угроз и опасностей
А.П. Градов	Это состояние национальной безопасности, обеспечивающие удовлетворение жизненно важных интересов государства, организации и личности

Приложение В

Основные расчеты показателей-индикаторов

Таблица В.1– Основные расчеты показателей-индикаторов

	Показатель – индикатор	Формула
Финансовые	Коэффициент абсолютной ликвидности	$K_{ал} = \frac{\text{Денежные средства} + \text{Краткосрочные финансовые влож.}}{\text{Текущие обязательства}}$
	Коэффициент текущей ликвидности	$K_{тл} = \frac{\text{Оборотные активы}}{\text{Текущие обязательства}}$
	Капиталоемкость производства	$K_{кп} = \frac{\text{Сумма капитала, используемого для производства продукции}}{\text{Объем производства (реализации) продукции в периоде}}$
	Рентабельность производства	$K_{рп} = \frac{\text{Балансовая прибыль}}{\text{Среднегод стоимость ос. фондов} + \text{Оборотные средства}}$
	Срок погашения кредиторской задолженности	$СП_{дз} = \frac{\text{Отчетный период}}{\text{Оборачиваемость КЗ}}$
	Срок погашения дебиторской задолженности	$СП_{дз} = \frac{\text{Длительность одного периода} * ДЗ}{\text{Выручка (нетто) от продаж}}$
	Соотношение заемных и собственных средств	$K_{сзис} = \frac{\text{Заемный капитал}}{\text{Собственный капитал}}$
Производственные	Коэффициент ритмичности производства	$K_{р} = \frac{\text{Продукция, фактически выпущенная в пределах декадных планов}}{\text{Продукция плановая}}$
	Коэффициент динамичности производства	$K_{д} = \frac{\text{Амплитуда}}{\text{Равновесная амплитуда}}$
	Уровень загрузки производственных мощностей	$K_{пм} = \frac{\text{Фактическая (плановая) продукция}}{\text{Средняя годовая мощность фактическая (Плановая)}}$
	Оценка конкурентоспособности и товаров и услуг	$K_{к} = \frac{\text{Сводный индекс по показателям качества}}{\text{Сводный индекс по цене потребления товара}}$
	Доля НИОКР в общем объеме работ	$K_{н} = \frac{\text{Затраты на НИОКР}}{\text{Объем продаж}} * 100\%$

Продолжение Приложения В

Продолжение Таблицы В.1

Кадровые	Коэффициент потери рабочего времени	$K_{прв}$ = (Кол – во часов по плану отработанные одним сотрудником за год – количество часов, отработанных фактически одним сотрудником за год) * общее количество сотрудников по факту
	Средний уровень заработной платы	$СЗП = \frac{\text{фактически начисленная зарплата за определенный промежуток времени}}{\text{фактически проработанный промежуток за этот период времени}}$
	Коэффициент текучести кадров	$K_T = \frac{\text{Количество уволенных работников}}{\text{Среднесписочная численность персонала}} * 100$
	Коэффициент повышения квалификации персонала	$K_K = \frac{\text{Количество работников, прошедших курсы повышения квалификации}}{\text{Общее количество работников, человек}}$

Приложение Г

Бухгалтерский баланс ООО «Бизнес-Сервис»

Бухгалтерский баланс

на 31 декабря 2023 г.

		Коды		
		0710001		
		31	12	2023
Организация	<u>Общество с ограниченной ответственностью "Бизнес-Сервис"</u>	по ОКПО 05349842		
Идентификационный номер налогоплательщика		ИНН 5258133621		
Вид экономической деятельности	<u>Деятельность агентств по временному трудоустройству</u>	по ОКВЭД 2 78.20		
Организационно-правовая форма / форма собственности	<u>Общества с ограниченной ответственностью / Частная собственность</u>	по ОКОПФ / ОКФС 12300 / 16		
Единица измерения:	в тыс. рублей	по ОКЕИ 384		
Местонахождение (адрес)	<u>603142, Нижегородская обл, г.о. город Нижний Новгород, г Нижний Новгород, ул Мончегорская, д. 29, кв. 6</u>			

Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2023 г.	На 31 декабря 2022 г.	На 31 декабря 2021 г.
АКТИВ				
Запасы	1210	4	-	134
Денежные средства и денежные эквиваленты	1250	2 310	6 600	146
Финансовые и другие оборотные активы	1230	49 798	15 161	6 128
БАЛАНС	1600	52 112	21 762	6 408
ПАССИВ				
Капитал и резервы	1370	22 028	11 454	3 573
Кредиторская задолженность	1520	30 084	10 308	2 835
БАЛАНС	1700	52 112	21 762	6 408

Рисунок Г.1 Бухгалтерский баланс ООО «Бизнес-Сервис»

Приложение Д

Отчет о финансовых результатах ООО «Бизнес-Сервис»

Отчет о финансовых результатах за Январь - Декабрь 2023 г.

		Коды		
Дата (число, месяц, год)	31	12	2023	
Форма по ОКУД	0710002			
Дата (число, месяц, год)				
по ОКПО	05349842			
Идентификационный номер налогоплательщика	ИНН			
ИНН	5258133621			
Вид экономической деятельности	по			
Деятельность агентств по временному трудоустройству	ОКВЭД 2			
ОКВЭД 2	78.20			
Организационно-правовая форма / форма собственности	по ОКOPФ / ОКФС			
Общества с ограниченной ответственностью / Частная собственность	12300	16		
Единица измерения: в тыс. рублей	по ОКЕИ			
	384			

Наименование показателя	Код	За Январь - Декабрь 2023 г.	За Январь - Декабрь 2022 г.
Выручка	2110	92 095	46 289
Расходы по обычной деятельности	2220	(76 429)	(36 126)
Прочие расходы	2350	(364)	(312)
Налоги на прибыль (доходы)	2410	(4 369)	(1 970)
Чистая прибыль (убыток)	2400	10 933	7 881

Приложение Е
**Оценка уровня экономической безопасности ООО «Бизнес-Сервис»
согласно методике О. А. Кавыршиной**

Таблица Е.1 – Оценка уровня экономической безопасности ООО «Бизнес-Сервис» за 2022-2023 гг. согласно методике О. А. Кавыршиной

Наименование показателей	Итоги за 2022 г.	Итоги за 2023 г.	Безопасное (пороговое значение)	Отклонение в 2022 г.	Отклонение в 2023 г.	Балл 2022/2023
1	2	3	4	5	6	7
Показатели финансовой устойчивости						
1. Коэффициент финансовой независимости	0,52	0,42	0,5	- 0,03	-0,1	2 / 1
2. Коэффициент финансовой устойчивости	0,52	0,42	0,8	- 0,03	-0,1	1 / 0
3. Коэффициент финансового левериджа	0,9	1,4	1	+ 0,11	+ 0,5	1 / 2
4. Коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами	0,53	0,42	0,1	- 0,03	- 0,11	2 / 2
Показатели платежеспособности и ликвидности						
5. Коэффициент абсолютной ликвидности	0,64	0,07	0,2	+ 0,59	- 0,59	4 / 0
6. Коэффициент общей платежеспособности	1,63	1,44	2	- 0,37	- 0,56	2 / 1
7. Коэффициент покрытия процентов	-	-	1,5	-	-	- / -
8. Коэффициент текущей ликвидности	2,11	1,73	1,5-2	+ 0,15	- 0,38	4 / 3
9. Коэффициент быстрой ликвидности	0,64	0,07	0,7-1	+ 0,59	- 0,59	3 / 0
10. Достаточность денежных средств на счетах	0,143	0,025	0,1	+ 0,135	- 0,118	4 / 0

Продолжение Приложения Е

Продолжение Таблицы Е.1

Показатели деловой активности						
11. Продолжительность финансового цикла	22,6	29,4	Снижение показателя положительным образом влияет на уровень экономической безопасности предприятия	+ 6,8 дней		2
12. Оборачиваемость дебиторской задолженности	3,05	1,85	Рост показателя положительным образом характеризует финансовую стабильность предприятия	- 1,2		1
13. Оборачиваемость кредиторской задолженности	4,49	3,06	Ниже оборачиваемости дебиторской задолженности	+ 2,07	- 1,43	2 / 1
14. Темп роста прибыли	248,1	138,7	≤ темпа роста выручки	-	- 109,4	4 / 3
15. Темп роста выручки	264,0	199,0	≤ темпа роста активов	-	- 65,0	4 / 3
16. Темп роста активов	339,5	239,5	>100	- 167,7	- 100,0	4 / 3
17. Коэффициент оборачиваемости совокупных активов	2,13	1,77	1	- 0,61	- 0,36	4 / 3
Показатели рентабельности						
18. Рентабельность активов	36,2	20,9	5%	- 13,4%	-15,3%	4 / 4
19. Рентабельность собственного капитала	68,8	49,6	10%	- 20,1%	-19,2%	4 / 4

Приложение Ж
**SNW-анализ управления экономической безопасностью ООО
«Бизнес-Сервис»**

Таблица Ж.1– SNW-анализ управления экономической безопасностью ООО «Бизнес-Сервис»

Наименование позиции	Качественна оценка позиции		
	Сильная (S)	Нейтральная (N)	Слабая (W)
Сформулирована политика обеспечения экономической безопасности предприятия		x	
Определены цели и задачи обеспечения экономической безопасности	x		
Выделены основной и дополнительный объекты обеспечения экономической безопасности	x		
Определены субъекты обеспечения экономической безопасности, выделены зоны контроля и центры ответственности	x		
Сотрудники, формирующие политику и осуществляющие меры экономической безопасности, обладают необходимым уровнем квалификации и компетентности	x		
Систематически проводится анализ и оценка потенциальных и реальных угроз обеспечения экономической безопасности	x		
Определены основные угрозы обеспечения экономической безопасности	x		
Разработаны стратегия и тактика обеспечения экономической безопасности		x	
Проводятся меры по снижению рисков и нейтрализации угроз экономической безопасности:			
социального аспекта	x		
информационного аспекта	x		
производственного аспекта		x	
финансового аспекта		x	
Меры по обеспечению экономической безопасности обладают необходимым уровнем надежности:			
в аспекте социальной безопасности	x		
в аспекте информационной безопасности	x		
в аспекте производственной безопасности		x	
в аспекте финансовой безопасности		x	
Сотрудники мотивированы к обеспечению экономической безопасности	x		

Продолжение Приложения Ж

Продолжение таблицы Ж.1

Наименование позиции	Качественна оценка позиции		
	Сильная (S)	Нейтральная (N)	Слабая (W)
Осуществляется контроль обеспечения экономической безопасности	х		
Выделяются средства на формирование и поддержание экономической безопасности	х		