

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования
«Тольяттинский государственный университет»

Институт финансов, экономики и управления
(наименование института полностью)

38.03.01 Экономика

(код и наименование направления подготовки / специальности)

Финансовый контроль и экономическая безопасность компании
(направленность (профиль) / специализация)

ВЫПУСКНАЯ КВАЛИФИКАЦИОННАЯ РАБОТА (БАКАЛАВРСКАЯ РАБОТА)

на тему Анализ деловой активности предприятия

Обучающийся

А.М. Седова

(Инициалы Фамилия)

(личная подпись)

Руководитель

канд. экон. наук, доцент Н.А. Ярыгина

(ученая степень (при наличии), ученое звание (при наличии), Инициалы Фамилия)

Тольятти 2024

Аннотация

Бакалаврскую работу выполнила Седова Анфиса Михайловна

Тема работы: Анализ деловой активности предприятия

Научный руководитель: канд. экон. наук, Н.А. Ярыгина.

Актуальность темы работы заключается в том, что предприятия всегда имеют необходимость всестороннего анализа деловой активности предприятия, что позволит им выявить риски и своевременно разработать план рекомендаций по совершенствованию своей деятельности.

Цель работы – провести исследование деловой активности ООО «ТехноСтрой» и выдвинуть предложения по его оптимизации.

Объект исследования - ООО «ТехноСтрой».

Предмет исследования - экономические отношения, возникающие в рамках анализа деловой активности предприятий.

Практическая значимость исследования заключается в разработке проекта по улучшению финансового состояния ООО «ТехноСтрой», внедрение которого позволит предприятию повысить финансовое состояние.

В первом разделе содержатся определения деловой активности предприятия, показателей по которым формируется суждение о нем, задачи анализа, источники информации, которые используются в ходе анализа деловой активности предприятия, роли бухгалтерской отчетности в таком анализе и используемые методы.

Во втором разделе освещены ключевые характеристики объекта исследования – ООО «ТехноСтрой», (виды экономической деятельности, организационная структура и т.д.), приведен краткий анализ бухгалтерского баланса и финансового состояния ООО «ТехноСтрой».

Третий раздел содержит выводы по итогам анализа и предложения, направленные на оптимизацию финансового состояния ООО «ТехноСтрой».

Содержание

Введение	4
1 Теоретические аспекты анализа деловой активности предприятия	7
1.1 Деловая активность предприятия: понятие, значение, роль в финансовом анализе	7
1.2 Информационные источники и методика анализа деловой активности предприятия	11
2 Анализ эффективности деятельности ООО «ТехноСтрой»	18
2.1 Техничко-экономическая характеристика ООО «ТехноСтрой»	18
2.3 Анализ рентабельности ООО «ТехноСтрой»	23
3 Мероприятия по улучшению деятельности ООО «ТехноСтрой»	26
3.1 Анализ деловой активности ООО «ТехноСтрой»	26
3.2 Мероприятия, направленные на совершенствования деятельности ООО «ТехноСтрой»	33
Заключение	37
Список используемой литературы и используемых источников	41
Приложение А Бухгалтерская финансовая отчетность ООО «ТехноСтрой»	45

Введение

Экономическая основа деловой активности компании заключается в умении грамотно использовать доступные ресурсы для выполнения стратегических задач и стабильного роста предприятия. Это предполагает ускорение оборота активов, расширение сбыта, оптимизацию расходов и увеличение прибыльности. Деловая активность также показывает способность фирмы приспосабливаться к внешним изменениям, осваивать новые рыночные сегменты и укреплять свою конкурентоспособность.

Следовательно, анализ деловой активности играет ключевую роль в управлении предприятием. Его результаты позволяют выявлять резервы повышения эффективности и увеличения производства при минимальных затратах. Он обеспечивает основу для принятия как тактических, так и стратегических решений, позволяя оптимизировать интересы всех участников рынка, что указывает на актуальность темы исследования [30].

Каждая компания уникальна, поэтому важно контролировать организацию работы независимо от предоставляемых услуг. Это позволит вовремя заметить признаки кризиса, определить стадию спада и его причины, а также предсказать вероятность банкротства. Анализ результатов поможет найти ошибки, оценить уровень банкротства, разработать методы улучшения финансового положения и применить процедуры диагностики банкротства.

Объектом исследования в выпускной квалификационной работе является ООО «ТехноСтрой».

Предмет исследования в выпускной квалификационной работе – анализ показателей деловой активности предприятия для поиска резервов их роста.

Цель выпускной квалификационной работы – рассмотреть теорию деловой активности, методический инструментарий анализа, апробировать его на примере объекта исследования.

Исходя из поставленной цели, были определены исследовательские задачи, включающие:

- изучение теоретических аспектов деловой активности, а также информационной составляющей анализа показателей, определяющих деловую активность предприятия;
- анализ организационных показателей, абсолютных и относительных показателей деловой активности ООО «ТехноСтрой» для выявления возможностей ее роста;
- разработку рекомендаций, способствующих повышению деловой активности ООО «ТехноСтрой», и проведение оценки их эффективности.

Теоретическая значимость исследования определяется обобщением научных позиций авторов отечественной школы финансового анализа, в том числе: М.С. Абрютиной, Н.Н. Бондиной, Н.В. Войтоловского, А.В. Грачева, О.В. Ефимовой, А.П. Калининой, И.И. Мазуровой, В.И. Флегонтова и др.

Информационной составляющей выпускной квалификационной работы является российская законодательная база, учебные пособия по финансовому менеджменту, периодические издания, финансовая отчетность объекта исследования.

Для получения объективной оценки деловой активности объекта исследования в выпускной квалификационной работе использовались традиционные методы финансового анализа (методы горизонтального, вертикального, факторного, коэффициентного анализа).

Практическая значимость исследования заключается в возможности использования представленных рекомендаций в ООО «ТехноСтрой» по имеющимся резервам роста показателей деловой активности.

Структура работы представлена введением, тремя разделами, заключением, списком используемой литературы и приложениями.

Введение включает описание актуальности и практической значимости исследуемой темы и проблемы, постановку цели и задач, предмета и объекта исследования, методологического инструментария и информационной базы.

В первом разделе содержатся определения деловой активности предприятия, показателей по которым формируется суждение о нем, задачи анализа, источники информации, которые используются в ходе анализа деловой активности, роли бухгалтерской отчетности в таком анализе и используемые методы.

Во втором разделе освещены ключевые характеристики объекта исследования – ООО «ТехноСтрой», (виды экономической деятельности, организационная структура и т.д.), приведен краткий анализ бухгалтерского баланса и финансового состояния ООО «ТехноСтрой».

Третий раздел содержит выводы по итогам анализа и предложения, направленные на оптимизацию деловой активности ООО «ТехноСтрой».

В заключении обобщены выводы, полученные в ходе работы.

1 Теоретические аспекты анализа деловой активности предприятия

1.1 Деловая активность предприятия: понятие, значение, роль в финансовом анализе

«Анализ деловой активности предприятия включает оценку текущего уровня финансовой устойчивости, выявление наличия или отсутствия рынка сбыта товаров или услуг, а также определение динамики расхода ресурсов (деньги, оборудование, расходные материалы) и возврата инвестиций.

Анализ деловой активности нужен для определения уровня интенсивности использования активов и капитала компании, сопоставления деловой активности разных компаний и оценки качества управления бизнесом» [9]. Он позволяет выявить внутренние резервы для повышения эффективности бизнеса, принять решение об инвестировании или кредитовании, а также сравнить компанию с лидерами отрасли.

Анализ деловой активности компании имеет огромное значение для оценки эффективности использования ресурсов и определения потенциала развития бизнеса. С его помощью можно:

- определить степень использования активов и источников их формирования, что позволяет оценить эффективность применения активов и капитала компании для получения дохода и прибыли;
- оценить качество управления компанией, что позволяет собственникам и инвесторам понять, насколько эффективно руководство распоряжается ресурсами предприятия;
- повлиять на рентабельность и инвестиционную привлекательность компании, так как высокая деловая активность способствует увеличению рентабельности и инвестиционной привлекательности бизнеса;
- обеспечить стабильный рост рыночной стоимости компании.

Деловая активность компании в широком понимании – это показатель состояния предпринимательской деятельности в отрасли, организации или государстве. Она отражает интенсивность деловой активности и усилий, направленных на экономический рост как на уровне страны, так и на уровне отдельного предприятия. В узком смысле деловая активность сосредоточена на конкретной компании и ее способности эффективно использовать свои ресурсы для достижения целей роста и развития [18].

Анализ различных толкований деловой активности, представленных отечественными и зарубежными учеными в учебной литературе, показывает, что общепринятого определения этого понятия не существует.

«Некоторые исследователи считают, что деловую активность следует рассматривать через призму рационального использования производственных ресурсов для укрепления рыночных позиций и повышения эффективности производства, не акцентируя внимание исключительно на ускорении оборачиваемости оборотных средств» [14].

Т.Г. Бориленко, В.В. Коокуева, Ю.С. Церцеил считают, что «категория деловой активности раскрывается через эффективное использование основных средств производства» [5, с. 324].

«Особый интерес представляет позиции следующей группы, которая связывает характеристику деловой активности с показателями оборачиваемости. Однако в данной группе есть отличительные особенности. Одни авторы считают, что деловая активность характеризуется только показателями оборачиваемости, которые следует сравнивать с конкурентами, другая – добавляет показатели финансовой деятельности» [22, с. 16].

М.С. Абрютина, Н.Н. Бондина, Н.В. Войтоловский, указывают, что «деловая активность компании оценивается по скорости оборота средств производства, без учета эффективности работы предприятия в целом» [5].

«В отличие от этих авторов, Г.В. Савицкая обращает внимание на то, что деловая активность характеризуется показателями оборачиваемости,

которые показывают замедление и ускорение движения средств, а также рентабельностью, демонстрирующей уровень эффективности использования ресурсов предприятия» [28].

Группа ученых выражает интересную точку зрения, согласно которой деловая активность связана с операционным циклом, определяющим промежуток времени от закупки сырья до получения оплаты за проданную продукцию. Этот цикл действительно демонстрирует эффективность управления оборотными активами и обязательствами компании, показывая, насколько быстро компания способна преобразовать свои ресурсы в денежные средства.

Не менее любопытным представляется взгляд ученых, которые связывают деловую активность с показателями инвестиционной активности и конкурентоспособности.

Таким образом, можно сделать вывод, что деловая активность указывает на эффективность использования активов и ресурсов компании и определяется показателями оборачиваемости и рентабельности.

Показатели рентабельности отражают степень эффективности использования материальных, трудовых и денежных ресурсов предприятия. Они включают рентабельность предприятия, продукции, работ и услуг, а также активов. Анализ рентабельности помогает определить финансовое положение предприятия и выявить внутренние и внешние факторы, влияющие на его деловую активность.

Эти два понятия: «рентабельность» и «деловая активность» очень тесно связаны, так как анализ деловой активности включает в себя расчет показателей рентабельности. Рентабельность и деловая активность – важные показатели для оценки эффективности работы предприятия. Рентабельность отражает уровень доходности бизнеса, а деловая активность связана с эффективностью использования ресурсов и скоростью оборачиваемости средств. Анализ этих показателей позволяет определить, насколько успешно

предприятие использует свои активы и реализует продукцию, а также выявить возможные проблемы и возможности для развития.

Деловая активность предприятия зависит от факторов внешней и внутренней среды. Например, к внешним факторам относятся:

- политические и экономические решения на государственном уровне, определяющие общий климат для ведения бизнеса;
- уровень налогообложения, влияющий на доходы населения и прибыль компаний;
- стабильность экономической ситуации, включая инфляцию и процентные ставки;
- доступность кредитов и инвестиций, которая определяет возможность расширения и модернизации производства;
- развитие технологий и инноваций, создающих новые возможности или угрозы для бизнеса;
- социально-культурные факторы, такие как уровень образования населения, менталитет и традиции, влияющие на потребительское поведение.

«Внутренние факторы играют важную роль в определении уровня деловой активности, конкурентоспособности и результативности бизнеса. Эти факторы включают:

- ресурсный потенциал предприятия, отражающий его производственные возможности;
- производственный процесс и сбытовую политику, определяющую объем продаж и выручку;
- маркетинговую и финансовую политику, влияющую на эффективность управления финансами и продвижение продукции» [12];
- структуру материально-технического обеспечения, которая воздействует на скорость и стоимость производственных процессов;

- характер стратегических и тактических решений руководства, определяющий направление развития предприятия;
- использование инновационных технологий, способствующих повышению конкурентоспособности.

Итак, анализ деловой активности играет важную роль в управлении предприятием, поскольку позволяет оценить его динамику, рост прибыли и активов, а также участие в отраслевых событиях. Он помогает определить, находится ли компания в состоянии роста или застоя, измерить эффективность деятельности, конкурентоспособность и инновационный потенциал. Анализ деловой активности необходим для правильного управления компанией, повышения ее конкурентоспособности и достижения поставленных целей.

Следовательно, анализ деловой активности является важным инструментом для оценки финансового благополучия предприятия, разработки финансовой стратегии развития бизнеса.

1.2 Информационные источники и методика анализа деловой активности предприятия

Цель анализа деловой активности – формирование экономически обоснованной оценки эффективности и интенсивности использования ресурсов коммерческой организации, а также выявление резервов их повышения.

«В результате проведенного анализа можно определить качество управленческих решений в плане эффективного использования активов и источников их формирования. Также сравнение данных анализируемого предприятия с показателями компаний той же отрасли поможет выявить внутренние резервы для повышения эффективности управления активами и капиталом, а также определить потенциальные направления улучшения показателей в бизнесе» [21]. Наконец, разработка долгосрочных стратегий

развития предприятия позволит обеспечить стабильное и успешное развитие компании в будущем.

«Анализ деловой активности предприятия основан на анализе, включающем бухгалтерский баланс и отчет о финансовых результатах. Бухгалтерский баланс предоставляет информацию о составе и динамике активов и финансовых ресурсов, а отчет о финансовых результатах позволяет рассчитать показатели прибыли» [4]. Горизонтальный и вертикальный анализ используются для определения тенденций развития предприятия и выявления проблемных областей. Коэффициентный анализ оценивает эффективность бизнеса на основе финансовых коэффициентов, таких как рентабельность и оборачиваемость. Информация, полученная в результате диагностики и прогнозирования, помогает руководству определить направления антикризисной политики и оценить ее эффективность.

«Показатели бухгалтерского баланса характеризуют:

- имущественное положение предприятия;
- ликвидность отдельных групп активов;
- состав и структуру источников формирования активов;
- обеспеченность обязательств активами;
- взаимосвязь отдельных групп активов и пассивов;
- способность генерировать денежные средства;
- возможность сохранения и наращивания капитала» [26].

Показатели отчета о финансовых результатах характеризуют доходы и расходы компании, а также ее прибыль или убытки. Они делятся на три группы: операционные, неоперационные и финансовые.

Исследование показателей деловой активности и рентабельности основано на использовании методов финансового анализа, например, горизонтального анализа. Этот метод позволяет сравнить значения показателей анализируемого периода, изучая динамику финансовых показателей во времени.

Горизонтальный анализ может быть использован для сравнения показателей текущего периода с показателями предыдущего периода, аналогичного периода прошлого года или нескольких предыдущих периодов. Его цель – определить тенденции изменения отдельных показателей и выявить линии тренда в динамике. Это помогает установить тенденции в деятельности компании на основе изменений показателей и стабильности этих изменений во времени.

«Горизонтальный анализ проводится следующим образом:

- собираются данные за несколько периодов (обычно минимум три года).
- сравниваются показатели каждого периода с предыдущим.
- делаются выводы на основе полученных результатов.

В свою очередь, вертикальный анализ – это вид финансового анализа, при котором общую сумму финансового отчета принимают за сто процентов и каждую статью этого отчета представляют в виде процентной доли от принятого базового значения. Он позволяет сделать вывод о структуре активов предприятия (при анализе баланса) и выручки (при анализе отчета о финансовых результатах) в текущем состоянии и проанализировать динамику этой структуры» [13].

Коэффициентный анализ – важный инструмент для оценки эффективности бизнеса. Он основывается на вычислении финансовых коэффициентов, которые представляют собой отношения между различными элементами финансовой отчетности. Например, коэффициенты рентабельности демонстрируют эффективность использования ресурсов компании. Коэффициенты оборачиваемости показывают скорость обращения различных активов и обязательств предприятия.

Благодаря коэффициентному анализу можно сравнить показатели компании с отраслевыми стандартами, прошлыми периодами и конкурентами,

что позволяет определить сильные и слабые стороны и разработать стратегию для улучшения финансовых показателей.

При проведении анализа деловой активности, на начальном этапе оцениваются индикаторы стабильности развития бизнеса. «Чтобы провести такую оценку, можно использовать показатели-индикаторы. Бизнес считается стабильно развивающимся и устойчивым к негативному воздействию макроэкономических факторов, если выполняется следующее условие: темп роста чистой прибыли должен быть больше темпа роста выручки, в свою очередь, темп роста выручки должен быть больше темпа роста активов, а темп роста активов должен быть больше ста процентов. Высокая деловая активность компании, способствующая эффективному использованию ресурсов, обязательное условие стабильного развития и роста бизнеса. Если деловая активность низкая или значительно снижается, застой в развитии бизнеса становится неизбежным» [27].

Экономический смысл индикаторов стабильности развития связан с определением деловой активности через анализ соотношений темпов роста прибыли, объема продаж и активов. Согласно этому принципу, для успешного развития компании рост прибыли должен опережать увеличение объема продаж, а последний, в свою очередь, должен быть быстрее роста активов. Это свидетельствует об эффективном использовании ресурсов и сокращении затрат, что имеет решающее значение для долгосрочной стабильности и конкурентоспособности предприятия.

На следующем этапе осуществляется расчет и анализ показателей группы оборачиваемости активов и ресурсов. К ним относятся:

- скорость оборота (оборотность), которая является ключевым показателем деловой активности предприятия. Она показывает, насколько эффективно используются активы и ресурсы для получения выручки. Чем выше значение оборачиваемости, тем более эффективно

используются активы и ресурсы для получения выручки, то есть каждый вложенный рубль в активы или ресурсы приносит больше дохода;

– период оборота – это время, за которое активы и ресурсы проходят полный оборот, начиная с момента их приобретения и заканчивая моментом их реализации в виде готовой продукции или услуг. Этот показатель измеряется в днях и рассчитывается путем деления количества дней в периоде (обычно 360 дней) на коэффициент оборачиваемости.

«Далее проводится оценка эффективности управления активами: рентабельность, горизонтальный и вертикальный анализ, трендовый и факторный анализ, а также рассчитываются производственный, операционный и финансовый циклы» [16].

Операционный цикл компании – это временной отрезок от начала закупки сырья и материалов до поступления денег за проданную продукцию. Он охватывает время, необходимое для превращения сырья в готовую продукцию, ее отправки покупателям и получения оплаты от них. Операционный цикл важен для оценки эффективности управления оборотными средствами и принятия решений, направленных на ускорение оборачиваемости капитала и повышение прибыльности. Продолжительность операционного цикла зависит от суммы длительности производственного цикла и срока оборачиваемости дебиторской задолженности.

Производственный цикл – это период, в течение которого происходит комплекс процессов, направленных на преобразование материальных ресурсов в готовую продукцию. Длительность производственного цикла определяется суммой срока оборачиваемости запасов и срока оборачиваемости кредиторской задолженности.

Финансовый цикл компании – это отрезок времени от оплаты кредиторской задолженности до возврата дебиторской задолженности. Он демонстрирует, на сколько дней деньги выводятся из оборота. Этот показатель

важен для определения эффективности финансовой деятельности компании и ее способности контролировать оборотные средства. Продолжительность финансового цикла определяется суммой длительности операционного цикла и срока оборачиваемости кредиторской задолженности.

«Основной задачей управленческих решений в части повышения эффективности использования активов и ресурсов является снижение продолжительности финансового и операционного циклов предприятия.

Как отмечалось выше, анализ деловой активности невозможно проводить без анализа рентабельности» [23].

Анализ рентабельности – это процесс оценки эффективности использования активов, основных средств, вложенных денег и собственного капитала компании. Он помогает определить, насколько успешно предприятие использует свои ресурсы и получает прибыль.

Эффективность использования активов компании показывает рентабельность активов. Она позволяет определить, какую прибыль приносят недвижимость, оборудование и транспорт. «Рентабельность продаж отражает долю прибыли в общем объеме выручки и может рассчитываться с использованием различных видов прибыли, таких как чистая, валовая, маржинальная или операционная» [6].

«Рентабельность основных средств указывает на доходность бизнеса от использования основных средств, участвующих в производстве товаров и услуг, например, оборудования и производственных линий. Этот показатель важен для капиталоемких предприятий, таких как крупные производства, и помогает контролировать износ основных средств и своевременно их обновлять или продавать» [15].

Рентабельность оборотных активов демонстрирует эффективность использования оборотных активов компании, которые расходуются полностью, например, материалов, сырья и складских запасов. Рентабельность производства показывает эффективность использования основных средств и

оборотных активов одновременно и может рассчитываться для всего производства компании или его отдельных направлений.

«Рентабельность продукции отражает долю прибыли в каждом рубле, потраченном на производство товаров или услуг компании, и позволяет определить, какие товары или услуги требуют снижения издержек или полного прекращения производства» [17].

С помощью горизонтального метода определяется динамика показателей рентабельности. Важно помнить, что при отрицательных значениях прибыли показатели рентабельности тоже будут отрицательными.

После горизонтального анализа обычно проводится факторный анализ рентабельности, который позволяет определить положительное и отрицательное влияние различных факторов на формирование рентабельности, обнаружить возможности для роста.

Факторный анализ рентабельности может быть выполнен разными методами, например, методом цепной подстановки и методом абсолютной разницы. Эти методы помогают оценить влияние различных факторов на рентабельность, таких как объем продаж, себестоимость продукции, цена реализации и других. Факторный анализ рентабельности помогает выявить слабые стороны бизнеса, определить наиболее важные факторы, влияющие на прибыльность, и разработать стратегии для повышения эффективности работы компании.

Например, метод цепной подстановки позволяет оценить, как изменится рентабельность продаж при изменении одного фактора, оставляя остальные неизменными.

2 Анализ эффективности деятельности ООО «ТехноСтрой»

2.1 Технико-экономическая характеристика ООО «ТехноСтрой»

«Общество с ограниченной ответственностью ООО «ТехноСтрой» занимается строительством деревянных домов из элитных пород сибирской древесины: Ангарская сосна, сибирский кедр, лиственница.

Миссия компании заключается в проповедании высокого уровня и качества жизни в собственном доме из натуральных материалов. Компания строит дома, в которых клиенты и их семьи будут чувствовать умиротворение, душевный покой и комфорт.

Ценности компании – это сибирское здоровье, крепкий сон, семья, уединение от суетливого мира, здоровый образ жизни – именно этими базисами руководствуется компания при строительстве дома.

Стены каждого дома надежны, как сибирская тайга. Прикасаясь к ним, ощущаешь многолетнюю историю жизни сосны или кедра, шум могучей реки Енисей, которая никогда не замерзает.

Задачи ООО «ТехноСтрой»:

- детально планировать каждый сантиметр будущего дома. Разрабатывать комплексные решения-начиная от общей концепции и архитектурного стиля, заканчивая деталями интерьера
- моделировать каждое пространство, продумывать все заранее и лишь затем приступать к действиям
- реализовывать самые разные задумки клиентов, используя подход наших профессионалов
- предлагать на каждом этапе строительства максимальное качество за разумный бюджет
- применять высококачественную древесину элитарного Сибирского происхождения

- создавать дома, которые прослужат десятки, а может и сотни лет; дома, которые достанутся следующим поколениям
- превышать стандарты строительной отрасли, внедрять новые технологии, стремиться к высочайшему качеству материалов.

Концепция компании заключается в комплексном подходе, включая отделочные работы, инженерные системы и обустройство участка» [19].

ООО «ТехноСтрой» функционирует на основе российского законодательства в соответствии с Гражданским Кодексом РФ [7], Федеральным законом «Об обществах с ограниченной ответственностью» [25].

ООО «ТехноСтрой» функционирует на территории Самарского региона, относится к предприятиям строительной индустрии, характеризуется широким спектром деятельности.

Важными аспектами деятельности ООО «ТехноСтрой» являются соблюдение экологических требований и стандартов безопасности, а также применение инновационных технологий и материалов, для ускорения процессов и повышения качества работ.

Главный бухгалтер отвечает за формирование учетной политики, организацию бухгалтерского учета, контроль за сохранностью имущества предприятия, оформление расчетных документов и соблюдение кассовой и финансовой дисциплины.

Основные обязанности главного инженера включают обеспечение технической подготовки производства, заключение договоров с проектными организациями и контроль за работой транспортного цеха через главного механика.

Юрист ООО «ТехноСтрой» занимается обеспечением законности и защитой интересов компании на всех этапах строительного процесса.

«Начальник отдела кадров отвечает за управление трудовыми ресурсами предприятия, включая набор персонала, повышение квалификации и переподготовку сотрудников» [29].

Преимущества линейно-функциональной структуры управления заключаются в том, что она позволяет линейным менеджерам сосредоточиться на основной деятельности, а не на анализе проблем, благодаря опыту и знаниям функциональных специалистов. Решения принимаются на основе глубокого анализа и понимания ситуации.

Динамика основных технико-экономических показателей ООО «ТехноСтрой» по данным бухгалтерской отчетности (Приложения А, таблицы А.1-А.3, отображены на рисунке 1.

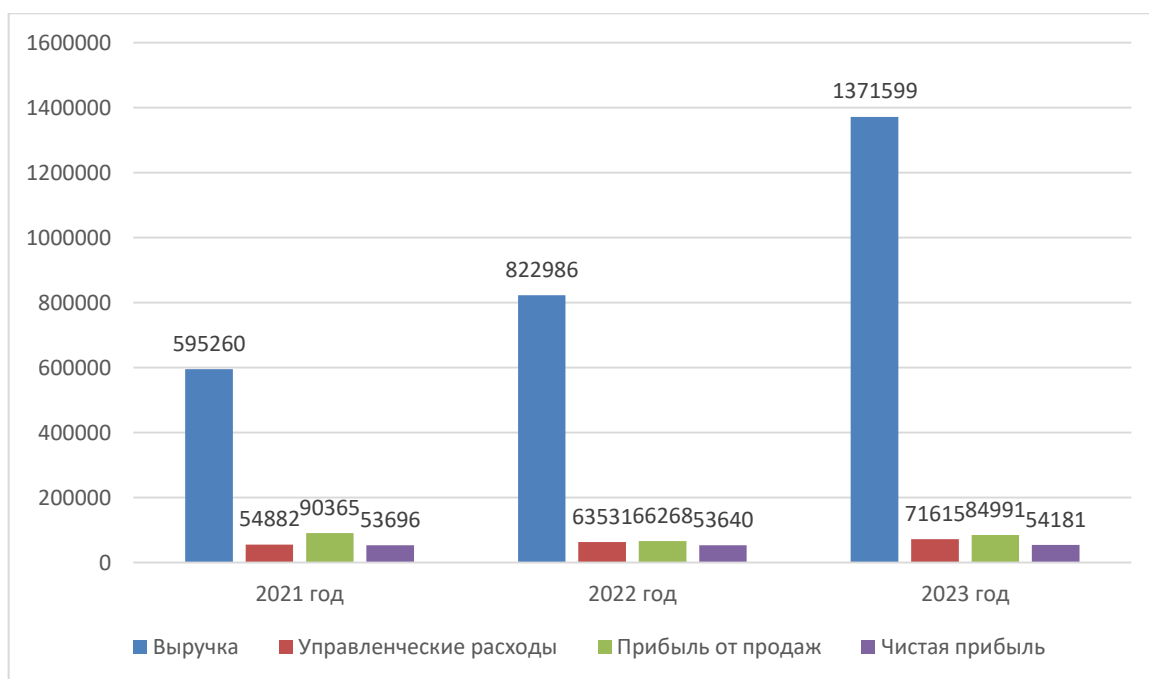


Рисунок 1 – Динамика основных финансовых показателей ООО «ТехноСтрой»

Организационно-экономические показатели ООО «ТехноСтрой» включают, прежде всего, показатели прибыли. Расчеты показывают, что валовая прибыль снизилась за 2021-2022 годы, что обусловлено опережающим

ростом себестоимости по сравнению с ростом выручки. В 2022-2023 годах рост себестоимости также опережает рост выручки, но в меньшем масштабе.

Прибыль от продаж также демонстрирует аналогичную динамику. За 2021-2022 годы прибыль от продаж снизилась, но за 2022-2023 годы прибыль от продаж увеличилась благодаря опережающему росту валовой прибыли по сравнению с увеличением коммерческих и управленческих расходов.

Чистая прибыль также демонстрирует положительную динамику. За исследуемые периоды чистая прибыль растет, благодаря снижению налога на прибыль.

Анализ формирования показателей прибыли ООО «ТехноСтрой» показал, что деятельность предприятия является прибыльной, сохраняется положительная динамика чистой прибыли за 2021-2023 гг.

Далее рассмотрим технико-экономические показатели (таблица 1).

Таблица 1 – Технико-экономические показатели деятельности ООО «ТехноСтрой» за 2021-2023 гг.

Показатель	2021 г.	2022 г.	2023 г.	Изменение			
				2021- 2022 гг.		2022- 2023 гг.	
				(+ / -)	%	(+ / -)	%
Основные средства, тыс. руб.	84302	70255	59814	-14047	-16,66	-10441	-14,86
Оборотные активы, тыс. руб.	84359	70255	59854	-14104	-16,71	-10401	-14,80
Численность ППП, чел.	149	159	167	10	6,42	8	5,03
Фонд оплаты труда ППП, тыс. руб.	80784	121310	137639	40526	50,17	16329	13,46
Фондоотдача	7,06	11,71	22,93	4,65	65,86	11,22	95,82
Рентабельность продаж, %	15,18	8,05	6,20	-7,13	-	-1,85	-
Рентабельность производства, %	18,0	8,76	6,61	-9,14	-	-2,15	-

Капитал компании представлен, в большей степени, оборотными активами, размер которых за весь исследуемый период увеличился от года к году. Размер основных средств в исследуемом периоде сокращается.

«В результате отрицательной динамики основных средств и значительного увеличения выручки наблюдается рост фондоотдачи, что указывает на улучшение эффективности использования основных средств компанией» [8].

Значительное увеличение выручки по сравнению с приростом оборотного капитала положительно сказалось на показателе оборачиваемости, что говорит о росте эффективности использования оборотных активов компанией.

Значительное увеличение выручки по сравнению с приростом численности персонала также положительно сказалось на показателе производительности труда, что указывает на рост эффективности использования труда работников компании.

Снижение эффективности отмечается в целом по производственной деятельности, а также по реализационной, так как соответствующие показатели рентабельности характеризуются отрицательной динамикой (рисунок 2).

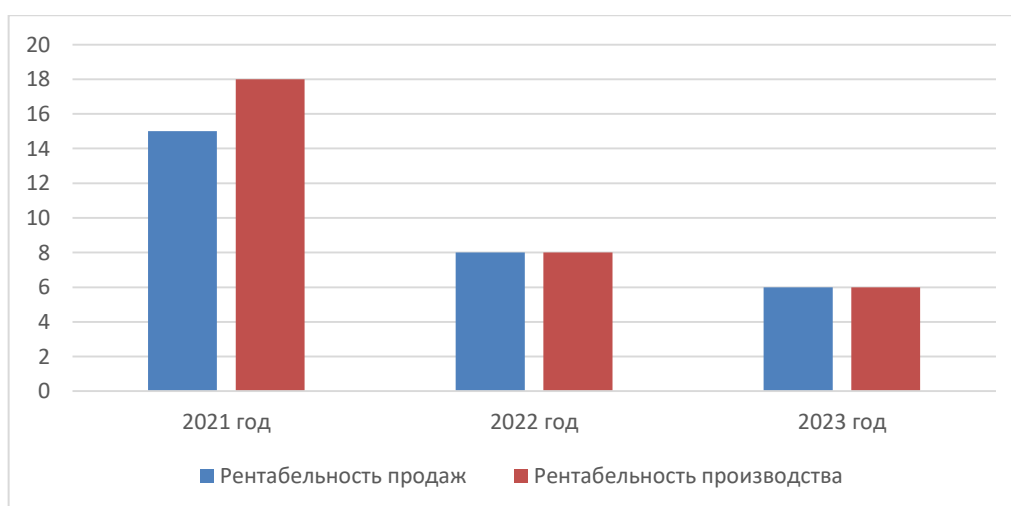


Рисунок 2 – Динамика показателей рентабельности ООО «ТехноСтрой», %

Итак, анализ формирования показателей прибыли ООО «ТехноСтрой» показал, что деятельность предприятия является прибыльной, сохраняется положительная динамика чистой прибыли за 2021-2023 гг. Анализ основных технико-экономических показателей ООО «ТехноСтрой» показал, что деятельность предприятия является эффективной, но отмечается ее отрицательная динамика.

2.3 Анализ рентабельности ООО «ТехноСтрой»

Как уже было выделено в теоретической части бакалаврской работы, анализ деловой активности требует предварительного анализа рентабельности деятельности компании. Анализ рентабельности проводится для оценки эффективности вложения ресурсов в проект, определение окупаемости инвестиций, а также для контроля и корректировки деятельности предприятия.

Для определения эффективности использования активов и ресурсов произведем расчет и анализ показателей рентабельности (таблица 2, рисунок 3).

Таблица 2 – Расчет показателей рентабельности ООО «ТехноСтрой» за 2021-2023 гг., %

Показатель	2021 г.	2022 г.	2023 г.	Изменение (+ / -)	
				2021- 2022 гг.	2022- 2023 гг.
Рентабельность собственного капитала	5,23	3,36	4,28	-1,87	0,92
Рентабельность активов	2,08	1,90	2,20	-0,18	0,30
Рентабельность продаж	15,18	8,05	6,20	-7,13	-1,85
Рентабельность оборотных активов	2,22	1,97	2,27	-0,25	0,30
Рентабельность ОС	33,95	45,93	72,46	11,98	26,53
Рентабельность общая	9,54	6,19	4,66	-3,35	-1,52

Таким образом, чем выше уровень рентабельности, тем лучше используются активы и ресурсы для получения прибыли. Поэтому самый

важный показатель рентабельности – это рентабельность основных средств, который отражает эффективность использования основных средств организации. Данный показатель за весь исследуемый период увеличивался, что указывает на эффективное использование основных средств.

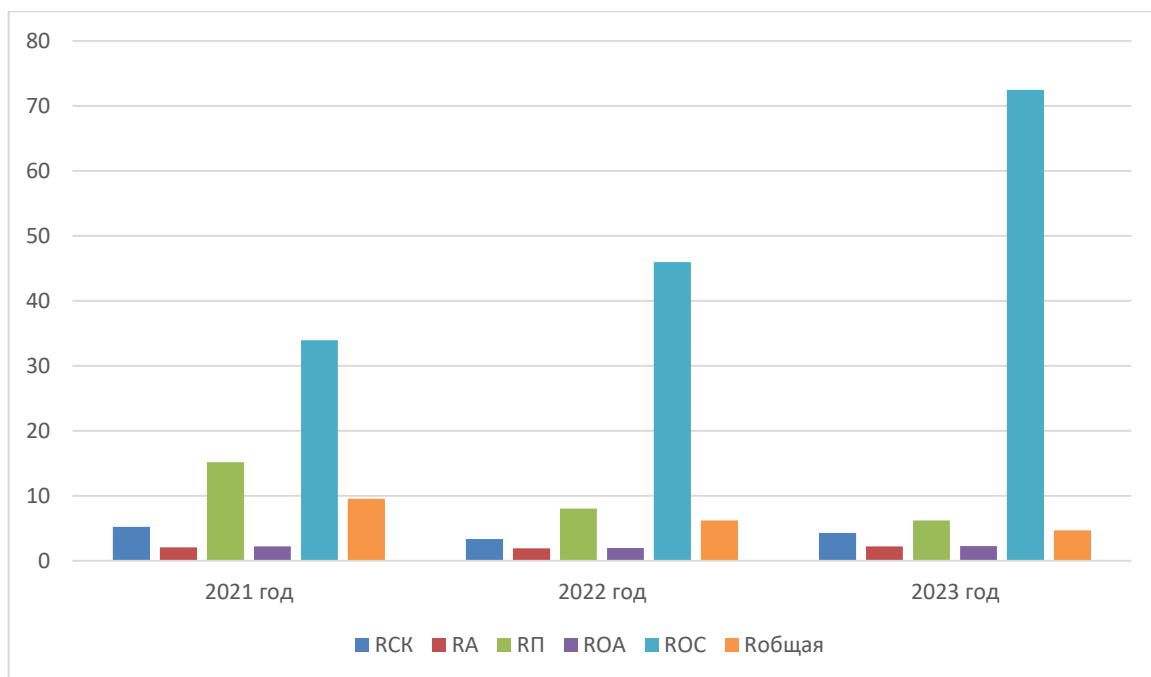


Рисунок 3 – Динамика показателей рентабельности ООО «ТехноСтрой» за 2021-2023 гг., %

Самый низкий результат среди показателей рентабельности – это рентабельность активов – финансовый показатель, который отражает эффективность использования активов компании для генерации выручки. Данный показатель в 2021-2022 годы снизился, а за 2022-2023 годы повысился, что указывает на рост эффективности использования активов. Поскольку активы компании в основном состоят из оборотных активов, динамика показателя аналогична рентабельности активов.

Рентабельность собственного капитала – это финансовый коэффициент, который отражает эффективность управления компанией капиталом, вложенным акционерами.

Он показывает, сколько рублей прибыли генерируется на каждый рубль акционерного капитала. Рентабельность собственного капитала также имеет неоднозначную динамику: ее значение за 2021-2022 годы снизилось, но уже за отчетный год увеличилось, что указывает на повышение эффективности управления собственными источниками финансирования.

Отрицательная динамика наблюдается у рентабельности продаж – коэффициент рентабельности, который показывает долю прибыли в общем доходе компании. Так как данный показатель за весь период снижается, это указывает на снижение эффективности управления сбытовой политикой.

Аналогичная динамика у общей рентабельности.

Далее в бакалаврской работе будет проведен анализ деловой активности ООО «ТехноСтрой».

3 Мероприятия по улучшению деятельности ООО «ТехноСтрой»

3.1 Анализ деловой активности ООО «ТехноСтрой»

Анализ деловой активности проводится для определения текущего уровня финансовой устойчивости предприятия, выявления наличия или отсутствия рынка сбыта товаров или услуг, а также для определения скорости получения доходов с вложенных средств.

В первую очередь следует рассчитать индикаторы устойчивости развития бизнеса (таблица 3).

Таблица 3 – Оценка деловой активности устойчивости бизнеса ООО «ТехноСтрой»

Показатель	2021 г.	2022 г.	2023 г.	Изменение + -	
				2022/2021	2023/2022
Чистая прибыль	35775	40341	54181	4566	13840
Выручка	595260	822986	1371599	227726	548613
Активы	1370523	1702747	1969965	332224	267218

Положительная динамика наблюдается по всем показателям за исследуемый период (рисунок 4).

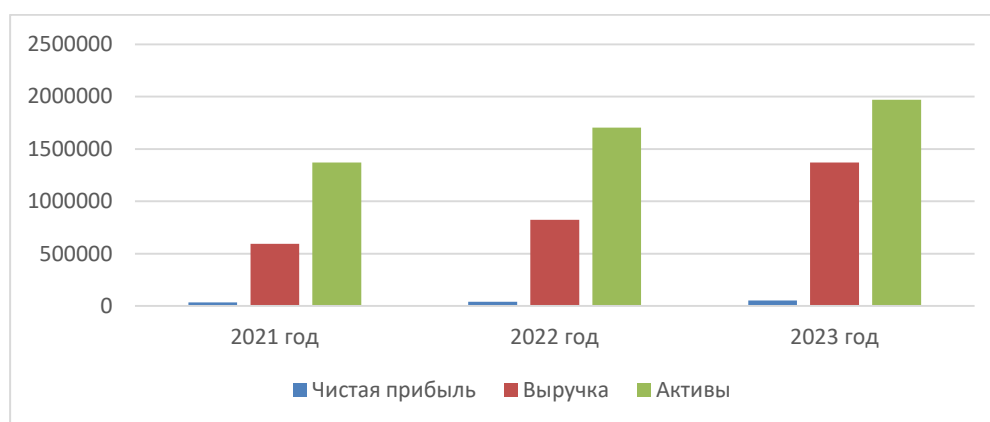


Рисунок 4 – Показатели индикаторы устойчивости бизнеса

Для определения стабильности развития бизнеса необходимо сопоставить показатели-индикаторы с оптимальными установленными практикой показателями, которые показывают, что показатели прибыли должны превышать показатели выручки, а показатели выручки, в свою очередь, должны превышать показатели активов компании. В итоге, идеальный вариант достигается, когда темпы роста активов превышают 100%.

Данные таблицы 4 и рисунка 4 показывают, что показатели прибыли не опережают показатели объема реализации, а последние выше показателей активов. Это свидетельствует о средней эффективности использования ресурсов и увеличении затрат, что имеет решающее значение для определения долгосрочной стабильности и конкурентоспособности компании.

Далее следует рассчитать коэффициенты оборачиваемости ресурсов (таблица 4).

Таблица 4 – Показатели оборачиваемости ресурсов ООО «ТехноСтрой»

Показатель	2021 г.	2022 г.	2023 г.	Изменения + -	
				2022/2021 гг.	2023/2022 гг.
Оборачиваемость собственного капитала, раз	1,87	0,68	1,08	-1,19	0,4
Оборачиваемость заемного капитала, раз	0,57	0,88	1,14	0,31	0,26
Оборачиваемость источников финансирования, раз	0,34	0,38	0,56	0,04	0,18
Оборачиваемость кредиторской задолженности, раз	0,64	1,13	1,30	0,49	0,17
Срок оборачиваемости кредиторской задолженности, дни	359,04	232,02	178,92	-127,02	-53,1

Данные таблицы 5 показывают, что самый важный показатель – коэффициент оборачиваемости кредиторской задолженности, показывает рост

показателя за весь исследуемый период, что указывает на эффективность управления кредиторской задолженностью. Таким образом, чем выше оборачиваемость, тем продуктивнее используются ресурсы для получения дохода.

Наименьший коэффициент оборачиваемости среди всех ресурсов имеет отношение к источникам финансирования, но его значение за весь исследуемый период возросло, что указывает на повышение эффективности использования финансовых ресурсов.

«Динамика коэффициента оборачиваемости собственного капитала неоднородна. За 2021-2022 годы его значение снизилось, но за отчетный год увеличилось, что говорит о росте эффективности управления собственными источниками финансирования» [24].

Оборачиваемость собственного капитала имеет средние значения и уступает оборачиваемости заемного капитала (рисунок 5).

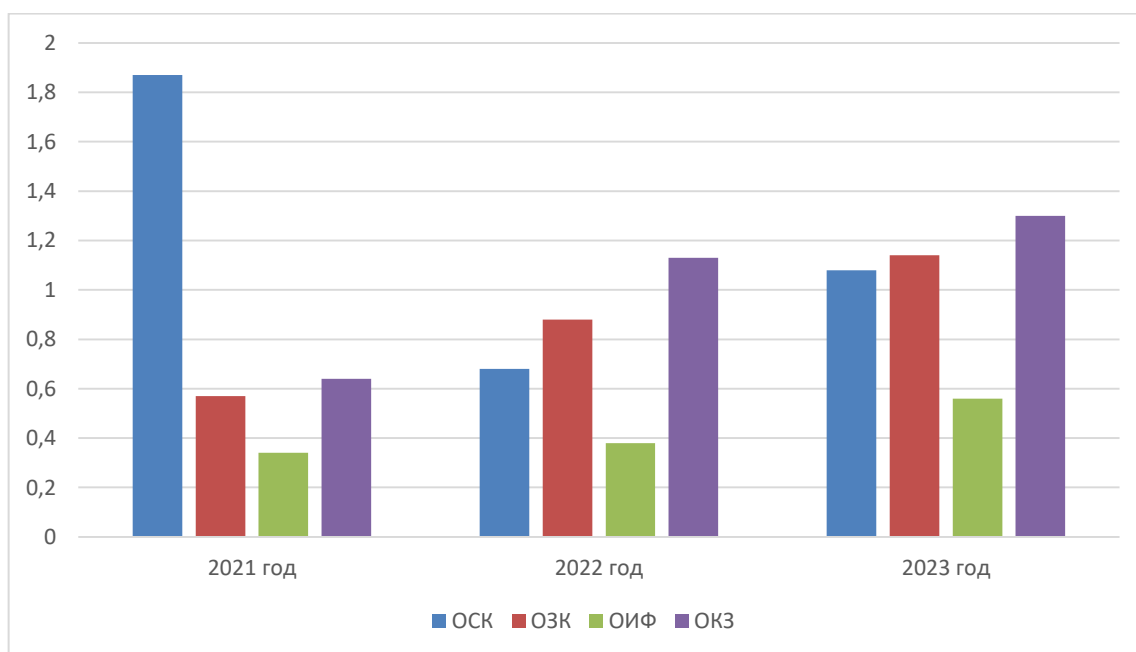


Рисунок 5 – Показатели оборачиваемости ресурсов ООО «ТехноСтрой»

На следующем этапе проводится расчет и анализ показателей группы оборачиваемости активов (таблица 5, рисунок 6).

Таблица 5 – Показатели оборачиваемости активов ООО «ТехноСтрой» за 2021-2023 гг.

Показатель	2021 г.	2022 г.	2023 г.	Изменения + -	
				2022/2021 гг.	2023/2022 гг.
Коэффициент оборачиваемости активов, раз	0,34	0,38	0,56	0,04	0,18
Коэффициент оборачиваемости оборотных активов, раз	0,37	0,40	0,57	0,03	0,17
Коэффициент оборачиваемости запасов, раз	3,60	3,50	1,70	-0,10	-1,80
Коэффициент оборачиваемости дебиторской задолженности, раз	1,99	1,09	2,36	-0,90	1,27
Фондоотдача внеоборотных активов, раз	5,64	10,36	19,33	4,72	8,97
Срок оборачиваемости активов, дни	672,29	604,14	419,38	-68,15	-184,75
Срок оборачиваемости оборотных активов, дни	630,92	579,21	406,64	-51,71	-172,56
Срок оборачиваемости запасов, дни	64,87	66,90	145,32	2,03	78,42
Срок оборачиваемости дебиторской задолженности, дни	117,13	213,46	99,12	96,33	-114,33

Коэффициенты оборачиваемости являются важным показателем деловой активности компании. Чем выше значение оборачиваемости, тем

эффективнее используются активы для получения прибыли. Это означает, что каждый вложенный рубль в активы приносит больше дохода.

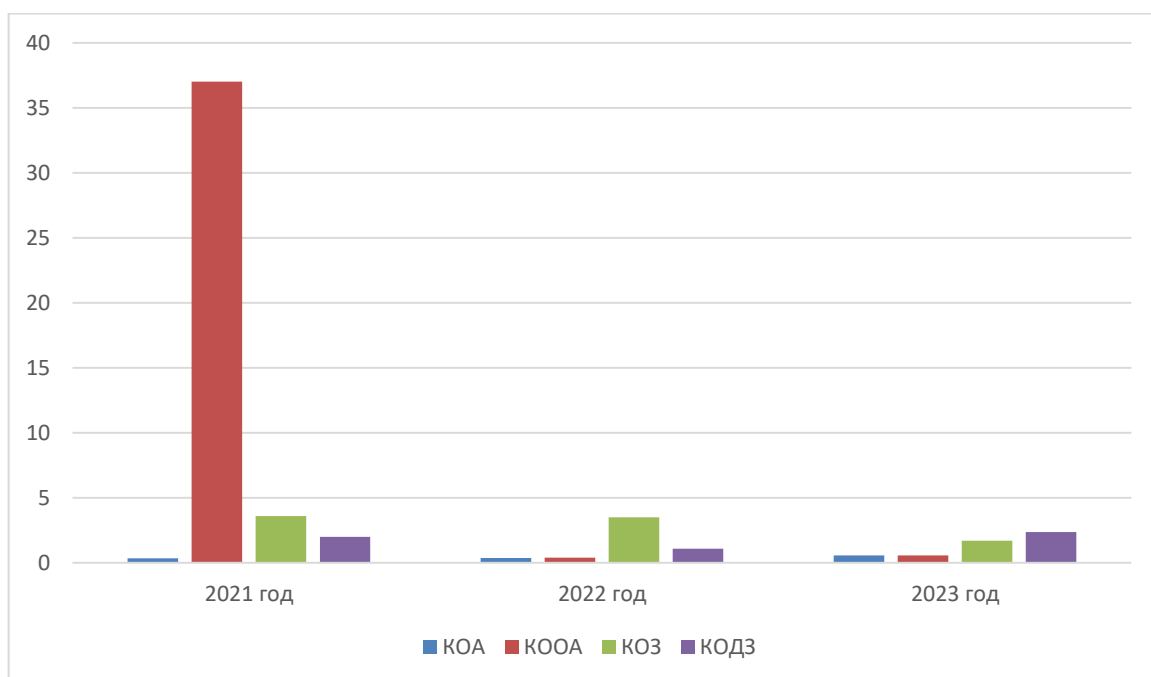


Рисунок 6 – Коэффициенты оборачиваемости

«Среди коэффициентов оборачиваемости активов наиболее значимым является коэффициент оборачиваемости внеоборотных активов. Его значение за весь исследуемый период увеличилось, что указывает на эффективное использование внеоборотных активов» [10].

Наименьшая оборачиваемость наблюдается у оборотных активов, но значение также растет за весь исследуемый период, что свидетельствует о повышении эффективности использования оборотных активов.

Так как в общих активах преобладают оборотные активы, показатели оборачиваемости почти идентичны. Компании следует обратить внимание на использование оборотных активов для получения прибыли.

Отрицательная динамика наблюдается у коэффициента оборачиваемости запасов за весь исследуемый период, что указывает на снижение

эффективности использования запасов и увеличение периода их оборота. Компании следует принять меры по ускорению оборачиваемости запасов.

Коэффициент оборачиваемости дебиторской задолженности имеет неоднозначную динамику. Его значение за 2021-2022 годы снизилось, но за отчетный год увеличилось, что указывает на повышение эффективности управления дебиторской задолженностью. Однако оборачиваемость дебиторской задолженности остается на низком уровне, поэтому компании следует принять меры по ее оптимизации.

Далее рассчитывается производственный, операционный и финансовый циклы (таблица 6).

Таблица 6 – Расчет производственного, операционного и финансового циклов ООО «ТехноСтрой» за 2021-2023 гг., дни

Показатель	2021 г.	2022 г.	2023 г.	Изменение + -	
				2022/2021 гг.	2023/2022 гг.
Срок производственного цикла	423,92	298,92	324,24	-125	25,32
Срок операционного цикла	541,05	512,39	423,37	-28,66	-89,01
Срок финансового цикла	182,00	280,36	244,44	98,36	-35,91

В течение 2021-2022 годов продолжительность производственного цикла сократилась на 125 дней, однако в 2022-2023 годах она увеличилась на 25,32 дня, что указывает на снижение эффективности производства, рост затрат и, как следствие, увеличение себестоимости продукции.

За период 2021-2022 годов продолжительность операционного цикла сократилась на 28,66 дня, а за отчетный год на 89,01 дня, что свидетельствует об улучшении управления оборотным капиталом компании. Это означает, что предприятие может быстрее превращать сырье в готовую продукцию и продавать ее, получая прибыль.

В течение 2021-2022 годов продолжительность финансового цикла увеличилась на 98,36 дня, а за отчетный год сократилась на 35,91 дня, что указывает на улучшение управления оборотным капиталом компании. Это означает, что у предприятия стало больше свободных денежных средств для инвестирования в развитие бизнеса.

Таким образом, на конец расчетного периода продолжительность операционного и финансового циклов сократилась, а продолжительность производственного цикла увеличилась (рисунок 7).

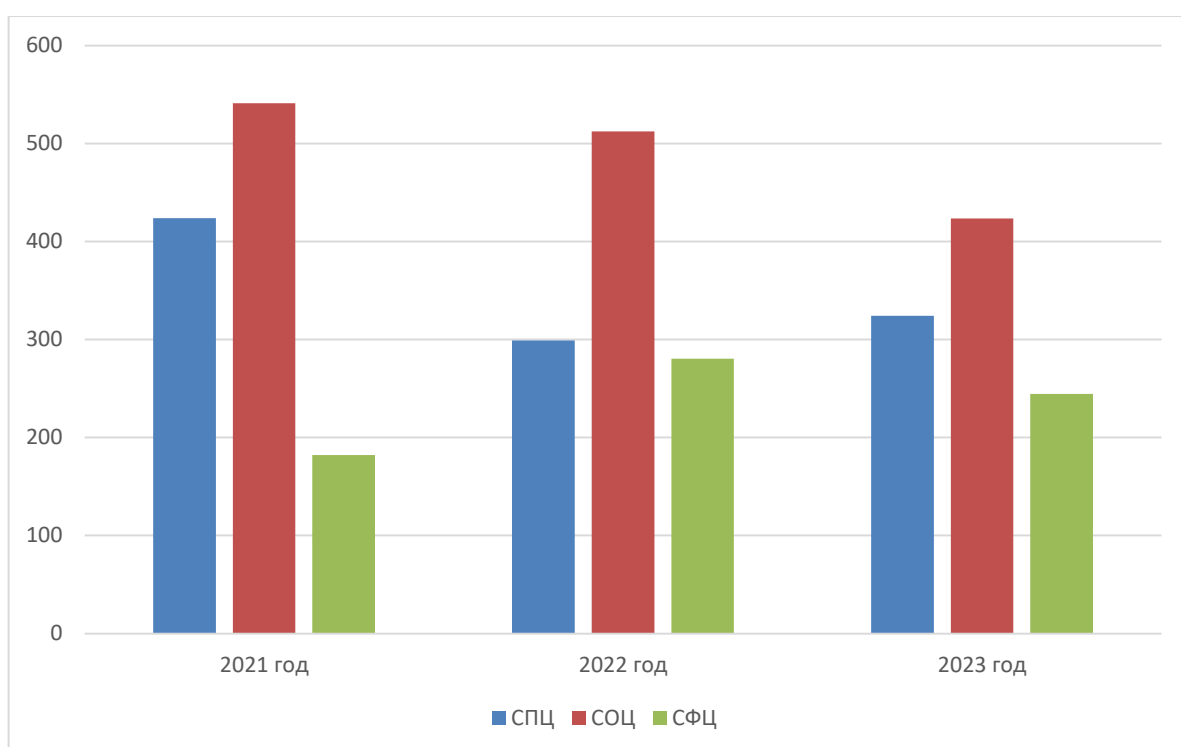


Рисунок 7 – Длительность производственного, операционного и финансового циклов ООО «ТехноСтрой», дни

В результате ключевой целью управленческих решений для улучшения использования активов и ресурсов становится сокращение времени операционного цикла компании.

3.2 Мероприятия, направленные на совершенствования деятельности ООО «ТехноСтрой»

«В процессе исследования показателей ООО «ТехноСтрой» было выявлено, что коэффициент оборачиваемости дебиторской задолженности имеет неоднозначную динамику. Его значение за 2021-2022 годы снизилось, но за отчетный год увеличилось, что указывает на повышение эффективности управления дебиторской задолженностью» [3]. Однако оборачиваемость дебиторской задолженности остается на низком уровне, поэтому компании следует принять меры по ее оптимизации.

Предоставление клиентам отсрочки оплаты – одна из главных причин возникновения дебиторской задолженности. Для снижения размера дебиторской задолженности следует использовать факторинг для рефинансирования долга. При просрочке платежей от одного до трех месяцев рекомендуется применять современные методы рефинансирования, например, факторинг.

«Факторинг – это комплекс финансовых услуг для производителей и поставщиков, работающих с отсрочкой платежа. В процессе факторинга участвуют три стороны: фактор (факторинговая компания или банк), поставщик товара и покупатель товара. Основная функция факторинговой компании — предоставление кредитов поставщикам путем выкупа их краткосрочной дебиторской задолженности» [20].

Так как компания ООО «ТехноСтрой» работает с услугами ПАО Сбербанк, который предлагает наиболее выгодные условия для факторинга, рекомендуется заключить договор о финансировании дебиторской задолженности с использованием факторингового механизма через этот банк.

Управление дебиторской задолженностью – непростая задача, поэтому система оценки кредитоспособности должна быть простой и понятной. Если система слишком сложная, сотрудники не смогут эффективно ее использовать.

Чрезмерная нагрузка может затруднить взаимодействие сотрудников с системой, что негативно повлияет на управление этим процессом.

Во-вторых, отрицательная динамика наблюдается у коэффициента оборачиваемости запасов за весь исследуемый период, что указывает на снижение эффективности использования запасов и увеличение периода их оборота. Компании следует принять меры по ускорению оборачиваемости запасов.

Одним из способов повысить деловую активность компании является сокращение объема запасов. Это связано с замедлением оборачиваемости запасов, что приводит к уменьшению производственного цикла, а затем операционного и финансового циклов.

Для уменьшения количества запасов предлагается провести мониторинг с использованием метода ABC-анализа. Применяя элементы этого анализа для анализа запасов ООО «ТехноСтрой», можно определить группы строительных материалов, которые следует закупать в более короткие сроки без создания больших объемов запасов. Для этого необходимо распределить запасы на три категории в соответствии с их долей в общей выручке.

Каждая группа формируется на основе следующего принципа. Группа А (с нарастающим удельным весом в выручке не менее 80%) включает строительные материалы, которые имеют первостепенное значение для производственного процесса и должны быть всегда в наличии. Группа В (с нарастающим удельным весом в выручке не менее 95%) состоит из строительных материалов, которые следует приобретать при необходимости в кратчайшие сроки. Группа С включает строительные материалы, которые могут не понадобиться предприятию при сдаче объекта в черновом варианте (рисунок 8). Поэтому уменьшение запасов, принадлежащих к группе С позволит снизить их объем.

Кроме того, в группе А по номенклатуре «Стеновые материалы» есть неликвидные товары на сумму 56992 т.р. Продажа этих товаров со скидкой, например, 15% принесет 48443 т.р.

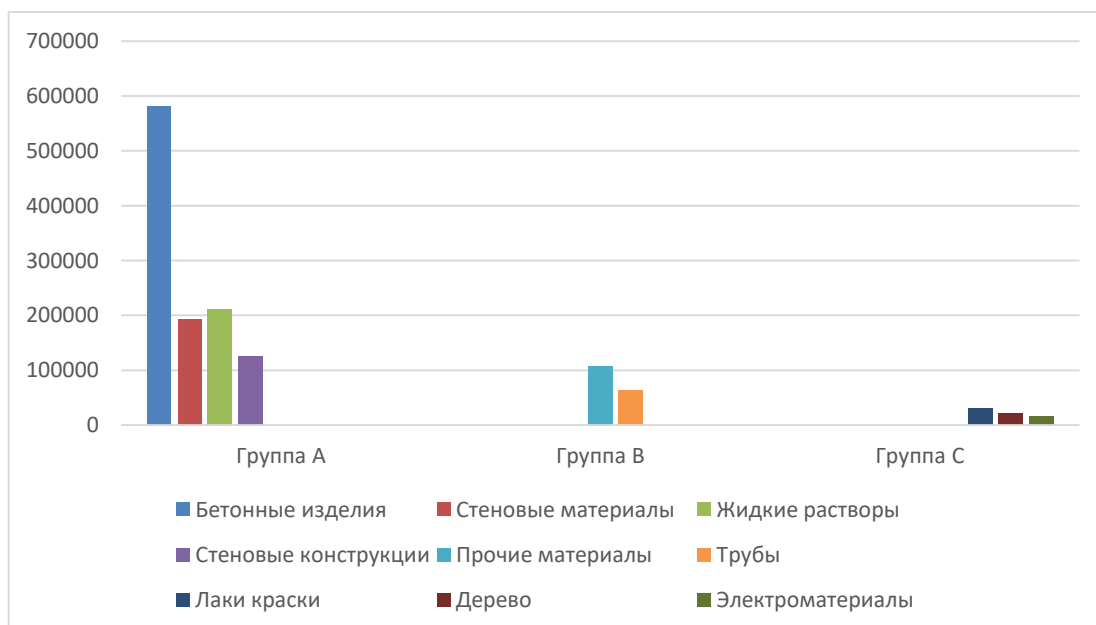


Рисунок 8 – Группы строительных материалов ООО «ТехноСтрой»

После проведения мероприятий по оптимизации запасов их объем уменьшится. Полученные средства от продажи можно использовать для погашения кредиторской задолженности.

Далее, в работе был отмечен тот факт, что рентабельность продаж у ООО «ТехноСтрой» снижается.

«Анализ рентабельности позволил установить, что данный показатель определяет, в том числе, динамику рентабельности собственного капитала и рентабельности активов» [11].

На показатель рентабельности продаж непосредственное влияние оказывает рост себестоимости и управленческих расходов. Для снижения затрат предлагается провести мероприятия, направленные на повышение эффективности использования персонала.

Проблема подбора и сохранения персонала актуальна для всех строительных компаний, включая ООО «ТехноСтрой». Постоянный спрос на квалифицированных специалистов, высокая текучесть кадров и другие факторы влияют на управленческие расходы и затраты на формирование фонда заработной платы.

В 2023 году в компанию было нанято 39 человек, однако только 8 из них продолжили работать. При этом компания тратит деньги на обучение новых сотрудников, что относится к управленческим расходам.

В связи с этим предлагается улучшить программу развития персонала путем внедрения испытательного срока с элементами наставничества и ротации на период адаптации, что способствует:

- быстрому освоению новых профессиональных навыков и адаптации новыми сотрудниками в различных областях;
- более легкому вхождению новых сотрудников в рабочий процесс и повышению эффективности производства [2];
- передаче опыта и навыков опытными сотрудниками для обеспечения профессионального роста новичков.

Дополнительных затрат на реализацию программы не требуется, так как в большей части ее элементы реализуются в ООО «ТехноСтрой».

Выводы по разделу. Во время испытательного срока рекомендуется применять систему наставничества, предлагая каждому мастеру дополнительное вознаграждение в размере 18% от его оклада за обучение двух учеников. Если предположить, что средняя зарплата составляет 34 т.р., то общая сумма затрат на организацию этого процесса составит 496 т.р. Экономия от этого мероприятия составит 558 т.р., что позволит снизить управленческие расходы. Введение испытательного срока в течение трех месяцев позволит снизить затраты на производственное обучение сотрудников. Таким образом проведенный комплекс мероприятий позволит в целом повысить деловую активность предприятия.

Заключение

Экономическая основа деловой активности компании заключается в умении грамотно использовать доступные ресурсы для выполнения стратегических задач и стабильного роста предприятия. Это предполагает ускорение оборота активов, расширение сбыта, оптимизацию расходов и увеличение прибыльности. Деловая активность также показывает способность фирмы приспосабливаться к внешним изменениям, осваивать новые рыночные сегменты и укреплять свою конкурентоспособность.

Следовательно, анализ деловой активности играет ключевую роль в управлении предприятием. Его результаты позволяют выявлять резервы повышения эффективности и увеличения производства при минимальных затратах. Он обеспечивает основу для принятия как тактических, так и стратегических решений, позволяя оптимизировать интересы всех участников рынка, что указывает на актуальность темы исследования [31].

Каждая компания уникальна, поэтому важно контролировать организацию работы независимо от предоставляемых услуг. Это позволит вовремя заметить признаки кризиса, определить стадию спада и его причины, а также предсказать вероятность банкротства. Анализ результатов поможет найти ошибки, оценить уровень банкротства, разработать методы улучшения финансового положения и применить процедуры диагностики банкротства.

Актуальность темы работы заключается в том, что предприятия всегда имеют необходимость всестороннего анализа деловой активности предприятия, что позволит им выявить риски и своевременно разработать план рекомендаций по совершенствованию своей деятельности.

Цель работы – провести исследование деловой активности ООО «ТехноСтрой» и выдвинуть предложения по его оптимизации.

Объект исследования - ООО «ТехноСтрой».

Предмет исследования - экономические отношения, возникающие в

рамках анализа деловой активности предприятий.

Практическая значимость исследования заключается в разработке проекта по улучшению финансового состояния ООО «ТехноСтрой», внедрение которого позволит предприятию повысить финансовое состояние.

В первом разделе содержатся определения деловой активности предприятия, показателей по которым формируется суждение о нем, задачи анализа, источники информации, которые используются в ходе анализа деловой активности предприятия, роли бухгалтерской отчетности в таком анализе и используемые методы.

Во втором разделе освещены ключевые характеристики объекта исследования – ООО «ТехноСтрой», (виды экономической деятельности, организационная структура и т.д.), приведен краткий анализ бухгалтерского баланса и финансового состояния ООО «ТехноСтрой».

Третий раздел содержит выводы по итогам анализа и предложения, направленные на оптимизацию финансового состояния ООО «ТехноСтрой».

В процессе исследования было выявлено, что анализ формирования показателей прибыли ООО «ТехноСтрой» показал, что деятельность предприятия является прибыльной, сохраняется положительная динамика чистой прибыли за 2021-2023 гг. Анализ основных технико-экономических показателей ООО «ТехноСтрой» показал, что деятельность предприятия является эффективной, но отмечается ее отрицательная динамика.

Самый низкий результат среди показателей рентабельности – это рентабельность активов – финансовый показатель, который отражает эффективность использования активов компании для генерации выручки. Данный показатель в 2021-2022 годы снизился, а за 2022-2023 годы повысился, что указывает на рост эффективности использования активов. Поскольку активы компании в основном состоят из оборотных активов, динамика показателя аналогична рентабельности активов.

Отрицательная динамика наблюдается у рентабельности продаж – коэффициент рентабельности, который показывает долю прибыли в общем доходе компании. Так как данный показатель за весь период снижается, это указывает на снижение эффективности управления сбытовой политикой.

Аналогичная динамика у общей рентабельности. Самый важный показатель – коэффициент оборачиваемости кредиторской задолженности, показывает рост показателя за весь исследуемый период, что указывает на эффективность управления кредиторской задолженностью. Таким образом, чем выше оборачиваемость, тем продуктивнее используются ресурсы для получения дохода.

Наименьший коэффициент оборачиваемости среди всех ресурсов имеет отношение к источникам финансирования, но его значение за весь исследуемый период возросло, что указывает на повышение эффективности использования финансовых ресурсов.

Динамика коэффициента оборачиваемости собственного капитала неоднородна. За 2021-2022 годы его значение снизилось, но за отчетный год увеличилось, что говорит о росте эффективности управления собственными источниками финансирования.

В целях совершенствования деятельности ООО «ТехноСтрой» были разработаны следующие мероприятия.

Предоставление клиентам отсрочки оплаты – одна из главных причин возникновения дебиторской задолженности. Для снижения размера дебиторской задолженности следует использовать факторинг для рефинансирования долга. При просрочке платежей от одного до трех месяцев рекомендуется применять современные методы рефинансирования, например, факторинг.

Во-вторых, отрицательная динамика наблюдается у коэффициента оборачиваемости запасов за весь исследуемый период, что указывает на снижение эффективности использования запасов и увеличение периода их

оборота. Компании следует принять меры по ускорению оборачиваемости запасов.

Одним из способов повысить деловую активность компании является сокращение объема запасов. Это связано с замедлением оборачиваемости запасов, что приводит к уменьшению производственного цикла, а затем операционного и финансового циклов [1].

Далее, в работе был отмечен тот факт, что рентабельность продаж у ООО «ТехноСтрой» снижается.

«Анализ рентабельности позволил установить, что данный показатель определяет, в том числе, динамику рентабельности собственного капитала и рентабельности активов» [22].

На показатель рентабельности продаж непосредственное влияние оказывает рост себестоимости и управленческих расходов. Для снижения затрат предлагается провести мероприятия, направленные на повышение эффективности использования персонала.

Проведенный комплекс мероприятий позволит в целом повысить деловую активность предприятия.

Список используемой литературы и используемых источников

1. Беловицкий Константин Борисович. Б43 Экономическая безопасность организации : монография / К.Б. Беловицкий. - Москва: Издательско-торговая корпорация «Дашков и К», 2023. - 183 с.
2. Быкова В. А. Исследование сущности и взаимосвязи дефиниций «экономическая безопасность организации» и «угрозы экономической безопасности» / В. А. Быкова // Теория и практика современной науки : сборник статей III Международной научно-практической конференции, Пенза, 20 октября 2020 года. – Пенза: "Наука и Просвещение" (ИП Гуляев Г.Ю.), 2020. – С. 57-60. – EDN SCFJVR.
3. Гражданский кодекс Российской Федерации (часть вторая) от 26.01.1996 N 14-ФЗ (ред. от 01.07.2021, с изм. от 08.07.2021) (с изм. и доп., вступ. в силу с 01.01.2022) URL: <http://base.consultant.ru>.
4. Гражданский кодекс Российской Федерации (часть первая) от 30.11.1994 N 51-ФЗ (ред. от 14.04.2023) (с изм. и доп., вступ. в силу с 28.04.2023) URL: <http://base.consultant.ru>.
5. Гражданский кодекс Российской Федерации (часть четвертая) от 18.12.2006 N 230-ФЗ (ред. от 05.12.2022) URL: <http://base.consultant.ru>.
6. К вопросу оценки финансового состояния предприятия [Текст] / А.В. Графов, А.В. Юсупов, С.А. Шахватова, Д.Ю. Михалев // Ауди тор. — 2018. — № 11. — С. 47–51.
7. Методология использования данных бухгалтерского учета при выявлении и документировании мошенничеств, совершаемых в агропромышленном комплексе [Текст] / Р.А. Корнилович, Е.Н. Колесникова, С.А. Коноваленко, Н.Н. Трушина, А.А. Ребров, П.С. Булатецкий, Д.В. Кузнецов. — Рязань: Рязанск. ф-л Моск. ун-та МВД России им. В.Я. Кикотя, 2019. — 127 с.

8. Налоговый кодекс Российской Федерации (часть вторая) от 05.08.2000 N 117-ФЗ (ред. от 28.04.2023) URL: <http://base.consultant.ru>.

9. Налоговый кодекс Российской Федерации (часть первая) от 31.07.1998 N 146-ФЗ (ред. от 18.03.2023) URL: <http://base.consultant.ru>.

10. Национальная безопасность / Н. Д. Эриашвили, К. К. Гасанов, О. А. Миронова [и др.]. – Москва : Общество с ограниченной ответственностью «Издательство "Юнити-Дана», 2022. – 272 с. – ISBN 978-5-238-03599-4. – EDN MNKGXI.

11. Никулина О.М. Налоговая нагрузка в России: основные подходы [Текст] / О.М. Никулина // Все для бухгалтера. — 2017. — № 2. — С. 16–28.

12. Пинская М.Р. Налогово-бюджетная политика Российской Федерации: ответы на главные вопросы [Текст] / М.Р. Пинская, А.В. Тихонова // Международный бухгалтерский учет. — 2020. — № 1. — С. 45–65.

13. Савицкая Г.В. Комплексный анализ хозяйственной деятельности предприятия : учебник / Г.В. Савицкая. — 7-е изд., перераб. и доп. — Москва : ИНФРА-М, 2023. — 608 с. — (Высшее образование: Бакалавриат). – DOI 10.12737/13326.

14. Старченко И.В. Сущность экономической безопасности хозяйствующего субъекта // Экономика и бизнес: теория и практика. - 2018. - № 11-2. -С. 108-111

15. Трудовой кодекс Российской Федерации от 30.12.2001 N 197-ФЗ (ред. от 19.12.2022, с изм. от 11.04.2023) (с изм. и доп., вступ. в силу с 01.03.2023) URL: <http://base.consultant.ru>.

16. Указ Президента РФ от 31.12.2015 № 683 «О Стратегии национальной безопасности Российской Федерации». [Электронный ресурс]. Режим доступа: http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_191669/

17. Федеральный закон «Об аудиторской деятельности» от 30.12.2008 N 307-ФЗ [Электронный ресурс]: Федеральный закон от 30.12.2008 N 82 (ред. от 08.06.2020). URL: <http://base.consultant.ru>.

18. Федеральный закон «О бухгалтерском учете» [Электронный ресурс]: Федеральный закон от 06.12.2011 № 402 (ред. от 01.01.2023). URL: <http://base.consultant.ru>.

19. Федеральный закон от 27.07.2006 N 149-ФЗ (ред. от 29.12.2022) «Об информации, информационных технологиях и о защите информации» URL: <http://base.consultant.ru>.

20. Федеральный закон от 28.12.2010 N 390-ФЗ (ред. от 28.04.2023) «О безопасности» URL: <http://base.consultant.ru>.

21. Шилова Л. Ф. Типологический анализ экономической безопасности и его инструментария в управлении налоговыми отношениями / Л. Ф. Шилова, О. А. Миронова, Р. Г. Смелик . – 2020. – № 6(60). – С. 398-403. – EDN VJDLQY.

22. Эколого-экономическая и энергетическая безопасность как ключевые составляющие экономической безопасности страны // Эколого-экономическая и энергетическая безопасность субъектов экономической деятельности : специальность 08.00.05 "Экономика и управление народным хозяйством" / Министерство науки и высшего образования Российской Федерации, Уральский федеральный университет имени первого Президента России Б.Н. Ельцина, Институт экономики Уральского отделения Российской академии наук, Под ред. В.В. Криворотова. – Москва : Общество с ограниченной ответственностью "Издательство "Юнити-Дана", 2019. – С. 6-33. – EDN EXTORC.

23. Экономическая безопасность России. Общий курс [Электронный ресурс]: учебник / под ред. В.К. Сенчагова. — 4-е изд. — М.: БИНОМ. Лаборатория знаний, 2012. — 815 с. — URL: <https://new.znaniium.com/catalog/document?id=232143>.

24. Экономическая безопасность: учебник для вузов [Текст] / Л.П. Гончаренко [и др.]; под общ. ред. Л.П. Гончаренко, Ф.В. Акулинина. — М.: Юрайт, 2016. — 478 с.

25. Экономическая энциклопедия [Текст] / Е.И. Александрова [и др.]; под ред. Л.И. Абалкина. — М.: Экономика, 1999. — 1054 с.

26. Экономическая безопасность: учебник / под общ. ред. С.А. Коноваленко. — Москва : ИНФРА-М, 2023. — 526 с. — (Высшее образование: Специалитет). — DOI 10.12737/1048684. - ISBN 978-5-16-015729-0. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1911142> (дата обращения: 08.06.2023). – Режим доступа: по подписке.

27. Ensuring economic security at different levels of economic management / D. D. Burkaltseva, M. N. Dudin, V. E. Reutov [et al.]. – Simferopol : POLIPRINT, 2018. – 194 p. – ISBN 978-5-6041133-5-6. – EDN UXEWGY.

28. Islamuratova, L. F. Environmental problems of economic security / L. F. Islamuratova // Экология и природопользование: прикладные аспекты : XI Международная научно-практическая конференция, Уфа, 01–04 апреля 2021 года. – Уфа: Башкирский государственный педагогический университет им. М. Акмуллы, 2021. – P. 88-92. – EDN ZRARVH.

29. Rakhmonov, A. Kh. Impact of labor migrants from Tajikistan on the economic security of the Russian Federation / A. Kh. Rakhmonov, R. V. Manshin // RUDN Journal of Economics. – 2020. – Vol. 28, No. 4. – P. 778-786. – DOI 10.22363/2313-2329-2020-28-4-778-786. – EDN WIINOB.

30. Regional Mechanisms of Provision of Economic Security on the Platform of Infrastructure's Innovational Development / A. V. Shokhnekh, O. A. Mironova, N. M. Boboshko [et al.] // Growth Poles of the Global Economy: Emergence, Changes and Future Perspectives / Plekhanov Russian University of Economics. – Luxembourg : Springer Nature, 2020. – P. 143-150. – DOI 10.1007/978-3-030-15160-7_13. – EDN REDWCR.

31. Rzayev, M. A. R. O. The role of the economic and social strategy in ensuring the economic security / M. A. R. O. Rzayev // Economics. – 2021. – No. 1(48). – P. 8-13. – EDN MIXBTM.

Приложение А

Бухгалтерская финансовая отчетность ООО «ТехноСтрой»

Таблица А.1 – Бухгалтерский баланс ООО «ТехноСтрой» за 2021-2023 гг.

Пояснения	Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2023 г.	На 31 декабря 2022 г.	На 31 декабря 2021 г.
Актив					
I. Внеоборотные активы					
	Нематериальные активы	1110	-	-	-
	Результаты исследований и разработок	1120	-	-	-
	Нематериальные поисковые активы	1130	-	-	-
	Материальные поисковые активы	1140	-	-	-
	Основные средства	1150	59814	70255	84302
	Доходные вложения в материальные ценности	1160	-	-	-
	Финансовые вложения	1170	0	0	18
	Отложенные налоговые активы	1180	-	-	-
	Прочие внеоборотные активы	1190	40	0	39
	Итого по разделу I	1100	59854	70255	84359
II. Оборотные активы					
	Запасы	1210	682620	188554	132248
	Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	1220	13376	5722	9745
	Дебиторская задолженность	1230	465614	601642	238792
	Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)	1240	637143	755420	839498
	Денежные средства и денежные эквиваленты	1250	109828	80088	64633
	Прочие оборотные активы	1260	1530	1066	1248
	Итого по разделу II	1200	1910111	1632492	1286164
	БАЛАНС	1600	1969965	1702747	1370523

Продолжение Приложение А

Продолжение таблицы А.1

Пояснения	Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2022 г.	На 31 декабря 2021 г.	На 31 декабря 2020 г.
Пассив					
III. Капитал и резервы					
	Уставный капитал (складочный капитал, уставный фонд, вклады товарищей)	1310	371377	371377	12
	Собственные акции, выкупленные у акционеров	1320	-	-	-
	Переоценка внеоборотных активов	1340	-	-	-
	Добавочный капитал (без переоценки)	1350	255000	255000	255000
	Резервный капитал	1360	-	-	-
	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	1370	387490	333311	292979
	Итого по разделу III	1300	1013867	959688	547982
IV. Долгосрочные обязательства					
	Заемные средства	1410	39747	39749	23745
	Отложенные налоговые обязательства	1420	-	-	-
	Оценочные обязательства	1430	-	-	-
	Прочие обязательства	1450	0	0	17476
	Итого по разделу IV	1400	39747	39749	41221
V. Краткосрочные обязательства					
	Заемные средства	1510	26903	401	401
	Кредиторская задолженность	1520	840476	653937	731947
	Доходы будущих периодов	1530	-	-	-
	Оценочные обязательства	1540	48972	48972	48972
	Прочие обязательства	1550	-	-	-
	Итого по разделу V	1500	916351	703310	781320
	БАЛАНС	1700	1969965	1702747	1370523

Продолжение Приложение А

Таблица А.2 – Отчет о финансовых результатах ООО «ТехноСтрой» за 2022 г.

Пояснения	Наименование показателя	Код	За 2022 г.	За 2021 г.
	Выручка	2110	822986	595260
	Себестоимость продаж	2120	(693187)	(450008)
	Валовая прибыль (убыток)	2100	129799	145252
	Коммерческие расходы	2210	(0)	(5)
	Управленческие расходы	2220	(63531)	(54882)
	Прибыль (убыток) от продаж	2200	66268	90365
	Доходы от участия в других организациях	2310	-	-
	Проценты к получению	2320	0	580
	Проценты к уплате	2330	(0)	(212)
	Прочие доходы	2340	5316	257
	Прочие расходы	2350	(17944)	(37294)
	Прибыль (убыток) до налогообложения	2300	53640	53696
	Налог на прибыль	2410	(13260)	(17918)
	в т.ч. текущий налог на прибыль	2421	-	-
	отложенный налог на прибыль		-	-
	Прочее	2460	(39)	(3)
	Чистая прибыль (убыток)	2400	40341	35775

Таблица А.3 – Отчет о финансовых результатах ООО «ТехноСтрой» за 2023 г.

Пояснения	Наименование показателя	Код	За 2023 г.	За 2022 г.
	Выручка	2110	1371599	822986
	Себестоимость продаж	2120	(1214761)	(693187)
	Валовая прибыль (убыток)	2100	156838	129799
	Коммерческие расходы	2210	(232)	(0)
	Управленческие расходы	2220	(71615)	(63531)
	Прибыль (убыток) от продаж	2200	84991	66268
	Доходы от участия в других организациях	2310	-	--
	Проценты к получению	2320	973	0
	Проценты к уплате	2330	(101)	(0)
	Прочие доходы	2340	4594	5316
	Прочие расходы	2350	(19596)	(17944)
	Прибыль (убыток) до налогообложения	2300	70861	53640
	Налог на прибыль	2410	(16680)	(13260)
	в т.ч. текущий налог на прибыль	2421	-	-
	отложенный налог на прибыль		-	-
	Прочее	2460	(0)	(39)
	Чистая прибыль (убыток)	2400	54181	40341