

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования  
«Тольяттинский государственный университет»

Институт финансов, экономики и управления  
(наименование института полностью)

38.03.01 Экономика

(код и наименование направления подготовки / специальности)

Бухгалтерский учет, анализ и аудит

(направленность (профиль) / специализация)

## ВЫПУСКНАЯ КВАЛИФИКАЦИОННАЯ РАБОТА (БАКАЛАВРСКАЯ РАБОТА)

на тему Анализ финансовой устойчивости организации

Обучающийся

Д.В. Янбаева

(Инициалы Фамилия)

(личная подпись)

Руководитель

канд. экон. наук, доцент Н.А. Ярыгина

(ученая степень (при наличии), ученое звание (при наличии), Инициалы Фамилия)

Тольятти 2024

## Аннотация

На выпускную квалификационную работу студента Янбаевой Дианы Витальевны на тему: Анализ финансовой устойчивости организации.

Объектом исследования выпускной квалификационной работы является Акционерное общество «Арктика».

Ключевые слова выпускной квалификационной работы: финансовая устойчивость организации, абсолютные и относительные показатели финансовой устойчивости, платёжеспособность, собственные оборотные средства, типы финансовой устойчивости, методики анализа финансовой устойчивости организации.

Целью выпускной квалификационной работы является анализ финансовой устойчивости АО «Арктика».

Выпускная квалификационная работа состоит из введения, трех разделов, заключения, списка используемой литературы и используемых источников, приложений. Во введении дано обоснование актуальности выбранной темы, определены объект, предмет, цель и задачи выпускной квалификационной работы.

Первый раздел выпускной квалификационной работы содержит теоретические аспекты финансовой устойчивости организации: определены понятие, сущность финансовой устойчивости организации и рассмотрены методики анализа финансовой устойчивости организации. Второй раздел содержит организационно-экономическую характеристику АО «Арктика» и анализ финансовой устойчивости организации. Раздел третий отражает мероприятия по укреплению финансовой устойчивости АО «Арктика» и оценку их эффективности.

## Содержание

Введение.....	4
1 Теоретические аспекты финансовой устойчивости организации.....	6
1.1 Понятие, сущность финансовой устойчивости организации .....	6
1.2 Методики анализа финансовой устойчивости организации .....	12
2 Финансовая устойчивость АО «Арктика».....	18
2.1 Организационно-экономическая характеристика организации.....	18
2.2 Анализ финансовой устойчивости организации .....	22
3 Пути укрепления финансовой устойчивости АО «Арктика».....	28
3.1 Мероприятия по укреплению финансовой устойчивости организации	28
3.2 Оценка эффективности предложенных мероприятий.....	32
Заключение .....	40
Список используемой литературы и используемых источников.....	42
Приложение А Методики финансовой устойчивости Ковалева В.В. и Савицкой Г.В. ....	45
Приложение Б Коэффициенты финансовой устойчивости организации и способы их расчета .....	46
Приложение В Расчет абсолютных показателей финансовой устойчивости .	47
Приложение Г Вид одноместного номера гостиницы .....	48
Приложение Д Карты лояльности АО «Арктика».....	49
Приложение Е Организационно-правовая характеристика организации .....	50
Приложение Ж Основные экономические показатели деятельности гостиницы за 2021-2023 гг. ....	51
Приложение И Бухгалтерский баланс АО «Арктика» за 2021-2023 годы.....	52
Приложение К Отчет о финансовых результатах АО «Арктика» за 2022-2023 годы.....	53

## Введение

Актуальность темы исследования. Финансовая устойчивость хозяйствующих субъектов является основой для устойчивого развития и финансовой стабильности экономики России в условиях рынка. Она является ключевым составным элементом экономической системы страны и гарантом устойчивого положения организаций.

Высокая финансовая устойчивость организации означает ее независимость от возможных изменений на рынке.

В современных условиях нестабильности и неопределенности, вопрос анализа финансовой устойчивости организаций становится важным аспектом стратегического управления и принятия решений, являясь актуальным в современном бизнесе по нескольким причинам: существующая рыночная конкуренция, глобальная экономическая нестабильность, появление инноваций и технологических изменений. Эти факторы подчеркивают важность эффективности методов анализа финансовой устойчивости организаций в условиях неопределенности для их успешного функционирования на рынке реализации товаров и услуг. Таким образом, тема «Анализ финансовой устойчивости организации» актуальна для исследования в выпускной квалификационной работе.

Объект исследования: Акционерное общество (АО) «Арктика».

Предмет исследования: показатели финансовой устойчивости АО «Арктика».

Цель выпускной квалификационной работы: анализ финансовой устойчивости АО «Арктика».

Поставлены и раскрыты следующие задачи работы:

- раскрыты понятие, сущность финансовой устойчивости организации;
- определены методики анализа финансовой устойчивости

организации;

- дана организационно-экономическая характеристика организации;
- проанализирована финансовая устойчивость организации;
- предложены мероприятия по укреплению финансовой устойчивости организации;
- определена эффективность предложенных мероприятий.

Методы исследования: индукция и дедукция, анализ и синтез, наблюдения, а также, сравнительный метод эмпирического исследования.

Информационную основу исследования составили нормативно-правовые акты РФ, труды отечественных и зарубежных авторов, учебная литература, материалы периодических изданий, методики по определению финансовой устойчивости организаций, финансовая отчетность АО «Арктика».

Выпускная квалификационная работа состоит из введения, трёх разделов, заключения и списка используемой литературы и используемых источников, приложений.

# **1 Теоретические аспекты финансовой устойчивости организации**

## **1.1 Понятие, сущность финансовой устойчивости организации**

В современных условиях рынка ключевым фактором выживаемости и конкурентоспособности организации является ее устойчивая финансово-хозяйственная деятельность. Это подчеркивает важность проблемы обеспечения финансовой стабильности и надёжности организации. Неустойчивость экономической обстановки приводит к трудностям в достижении экономического успеха хозяйствующего субъекта и требует со стороны организации адекватной стратегии, что выдвигает на передний план вопрос обеспечения ее финансовой устойчивости.

Под финансовой устойчивостью бизнеса понимается надёжность текущего экономического состояния компании, рассматриваемая как способность хозяйствующего субъекта эффективно управлять своими финансами, когда в наличии достаточны финансовые ресурсы для покрытия текущих и будущих обязательств в срок [12]. Этот ключевой показатель характеризует компанию, как платёжеспособную и кредитоспособную и говорит о её способности обеспечивать устойчивый и стабильный рост бизнеса.

«Финансовая устойчивость организации» как понятие, остается спорным и не имеет однозначного определения. Трактовка понятия учеными-экономистами отражена на рисунке 1.

Одни учёные считают, что «финансовая устойчивость организации даёт возможность ей развиваться за счет собственных средств, для чего хозяйствующие субъекты должны поддерживать свои финансовые ресурсы на высоком уровне и уменьшать операционный риск» [2]; другие понимают, как «способность хозяйствующего субъекта устойчиво развиваться в нестабильных условиях, поддерживая оптимальную структуру активов и пассивов» [4].

Савицкая Г.В.

- финансовая устойчивость представляет собой способность нормально функционировать и развиваться организации, сохранять статус-кво в отношении структуры своих активов и пассивов в условиях изменяющейся внутренней и внешней среды, что гарантирует постоянную платежеспособность и это достаточно привлекательно для инвесторов, при прочих равных условиях

Ковалев В.В.

- финансовая устойчивость представляет собой положение организации, при котором она находится в состоянии отвечать по своим долгосрочным обязательствам

Крылов Э.И.

- в качестве финансовой устойчивости организации выступает такое состояние денежных ресурсов предприятия, которое способно, при достаточно эффективном использовании, обеспечивать его стабильное развитие в основном за счет собственных средств предприятия, при сохранении его платежеспособности, а также без повышения нормального для данной организации уровня риска

Канке А.А.

- финансово-устойчивым можно назвать субъект, который в состоянии, используя собственные средства, профинансировать инвестиции, вложенные в активы, а также способен в срок удовлетворять требования по своим обязательствам

Севастьянов А.В., А.В. Грачев

- финансово устойчивое положение организации достигается в том случае, когда она становится способна осуществлять выплаты по своим обязательствам перед государством и своими сотрудниками, за счет стабильных финансовых поступлений и соответствию доходов и затрат

Бочаров В.В.

- финансовая устойчивость хозяйствующего субъекта – это такое состояние его денежных ресурсов, которое обеспечивает развитие предприятия преимущественно за счет собственных средств при сохранении платежеспособности и кредитоспособности при минимальном уровне предпринимательского риска

Гиляровская Л.Т., Ендовицкая А.В.

- финансовая устойчивость предприятия представляет собой комплексную характеристику качества управления финансовыми ресурсами, которое обеспечивает предприятию возможность стабильно развиваться и сохранять свою финансовую безопасность; способность осуществлять основные и прочие виды деятельности в условиях предпринимательского риска и изменяющейся среды бизнеса, с целью максимизации благосостояния собственников, укрепления конкурентных преимуществ организации, с учетом интересов общества и государства

Рисунок 1 – Трактовка термина «финансовая устойчивость организации»  
[14], [8], [2], [6], [7]

Финансовая устойчивость способствует организации минимизировать финансовые риски и последствия возможных кризисов или экономических колебаний.

Также, учёные полагают, что финансовая устойчивость организации – это возможность хозяйствующего субъекта сохранять свое функционирование и надёжную работу, с помощью свободных средств и сбалансированных финансовых потоков. Хорошо подготовленные финансовые резервы и адекватное управление долгами позволяют снизить воздействие негативных факторов на бизнес.

Рассмотрев трактовку термина «финансовая устойчивость организации», можно выделить ключевые признаки данной дефиниции:

- стабильность, т. е. способность поддержания бесперебойности процессов производства, продажи и обеспечения;
- гибкость и адаптивность, т.е. способность организации противостоять отрицательному влиянию факторов внешней и внутренней среды на финансово-экономические процессы производства;
- платёжеспособность и инвестиционные возможности, т. е. способность организации покрывать свои финансовые обязательства и создавать финансовую базу для своих инновационных проектов.

Итак, определено, что существует несколько основных теоретических концепций, раскрывающих значение понятия «финансовая устойчивость организации», как: «отношение собственных средств к заемным средствам; структура и состояние пассивов и активов предприятия; результативное управление платёжеспособностью; показатель финансового состояния предприятия» [7].

По мнению учёных, существует связь между устойчивостью и успешной работой организации в постоянно меняющейся среде, считая, что устойчивость свидетельствует о возможности сохранения надёжности в



нестабильной как внутренней, так внешней среде [11]. Это означает, что устойчивость организации не должна зависеть от состояния среды. Обеспечение финансовой устойчивости является главной целью всех хозяйствующих субъектов экономики.

Полное определение финансовой устойчивости организации рассматривает её, как возможность и способность хозяйствующего субъекта сохранять стабильное финансовое состояние под воздействием внешней и внутренней среды, при этом сохранять свои позиции на рынке, имея приемлемую структуру капитала и резервы для роста отдачи производства.

Финансовая устойчивость организации необходима для принятия и реализации управленческих решений.

«Соблюдение или нарушение финансовых и производственных планов существенно влияет на устойчивость организации. Недостаточное выполнение планов приводит к повышению себестоимости продукции. Это заставляет предприятия поднимать цены на продукцию, что приводит к падению спроса и в конечном итоге уменьшает прибыль, что напрямую влияет на финансовую устойчивость организации» [8].

При анализе концепции устойчивого развития организации важно учитывать такие ключевые аспекты, как:

- прибыльность и рентабельность, которые рассматриваются через различные показатели эффективности работы организации;
- соотношение активов и пассивов организации, т. е. отношение товарно-материальных запасов, оборотных и основных средств организации к своим обязательствам;
- структура активов и пассивов организации, важным значением в которой является наличие высоколиквидных активов, которые способны быстро превращаться в денежные средства [9].

Существуют четыре различных типа финансовой устойчивости, которые применяют для определения финансового положения организации (рисунок

2).

В рамках финансового управления в организациях проводится оценка соотношения собственных средств к заемным средствам, а также анализируется потребность в финансировании.

Абсолютная финансовая устойчивость (1; 1; 1)

- высокая платежеспособность: организация не зависит от внешних кредиторов. Наступает, когда стоимость материально-производственных запасов ниже собственных оборотных средств и банковских кредитов, выделенных на приобретение этих материальных ценностей.

Нормальная финансовая устойчивость (0; 1; 1)

- нормальная платежеспособность высокая эффективность производства, наступает при равенстве материально-производственных запасов и суммы собственных оборотных и заемных средств

Неустойчивое финансовое состояние (0; 0; 1)

- низкая платежеспособность, из-за неё организация нуждается в привлечении заемных средств, что может привести к дисбалансу ее финансов. Однако, сохраняется возможность достигнуть равновесия между различными платежными средствами и обязательствами, используя источники финансирования, которые помогут выправить финансовое положение (временно свободные средства из резервного капитала, специальных фондов, превышение текущих обязательств перед кредиторами над дебиторской задолженностью, а также банковские кредиты для временного пополнения оборотных средств)

Кризисное финансовое состояние (0; 0; 0)

- полное отсутствие платежеспособности. Организация находится в кризисном состоянии, когда запасы материалов и готовой продукции превышают совокупную сумму собственных оборотных средств и взятых в кредит средств от банка (включая задолженность перед кредиторами, учтенную при предоставлении кредита)

Рисунок 2 – Типы финансовой устойчивости организации [15]

Если собственных средств не хватает для финансирования проектов, то хозяйствующий субъект может прибегнуть к займу средств в форме долгосрочных и краткосрочных кредитов, а также получить разрешение от кредиторов на отсрочку платежей. При этом нужно учитывать, что большое количество обязательств может угрожать экономической безопасности организации, т. к. это уменьшает ее финансовую устойчивость.

Оценка устойчивости финансовой деятельности организации включает

изучение различных факторов, влияющих на структуру капитала и экономическую деятельность предприятия. Проводится анализ потенциала по улучшению эффективности производства, определяются препятствия по выполнению плановых показателей и применению необходимых ресурсов, вырабатываются предложения по удалению пробелов и повышению качества координирования процессов деятельности организацией.

Современные экономико-хозяйственные отношения требуют глубокого анализа финансового состояния организации не только со стороны его управления, но и со стороны внешних пользователей. Руководству и акционерам предприятия необходима финансовая оценка деятельности для принятия правильных управленческих решений и для контроля за их выполнением.

Финансовая устойчивость организации обеспечивает возможность инвестировать в развитие бизнеса, приобретение нового оборудования, развитие новых продуктов и услуг, расширение рынков. Это позволяет хозяйствующему субъекту завоёвывать новые рынки сбыта, клиентов, достигать поставленных целей.

«Таким образом, определено, что признаками термина «финансовая устойчивость организации» являются стабильность, гибкость и адаптивность, платёжеспособность и инвестиционные возможности, когда организация покрывает свои финансовые обязательства и создаёт финансовую базу для дальнейшего функционирования. Финансовая устойчивость бывает четырёх типов: абсолютная, нормальная, неустойчивое и кризисное финансовое состояние» [12]. «Решение проблемы обеспечения финансовой устойчивости организации лежит в создании и реализации механизма обеспечения устойчивого финансового развития через сбалансированное взаимодействие обеспечивающей и управляющей систем. Учитывается отраслевая принадлежность и организационно-правовая форма организации при формировании финансового механизма. Оптимизация и эффективное управление собственным и заемным капиталом могут способствовать

достижению необходимого финансового потенциала и обеспечить доступ к внешним источникам финансирования. Достижение нужного уровня финансовых ресурсов сделает возможным нормальное функционирование организации, оптимальное распределение средств по различным формам и направлениям инвестирования обеспечит платежеспособность, финансовую устойчивость и снизит риски по финансовым операциям» [10].

## **1.2 Методики анализа финансовой устойчивости организации**

Финансовая устойчивость организации определяется различными факторами, такими как позиция на рынке, спрос на продукцию, репутация, взаимоотношение с кредиторами и дебиторами, надежность клиентов в соблюдении сроков оплаты и текущая рентабельность.

Организация определяет оптимальные границы финансовой устойчивости, т. к. при недостаточной устойчивости снижается количество финансовых средств для деятельности хозяйствующего субъекта, а при избытке значения показателя финансовой устойчивости появляются излишние затраты на резервы и запасы.

Анализ финансовой устойчивости выполняется по данным информации, взятой из финансовой отчетности – на её основе рассчитываются показатели финансовой устойчивости организации.

Методики анализа финансовой устойчивости организаций основываются на традиционном и комплексном подходах (рисунки 3 и 4).



Рисунок 3 – Традиционный подход [10]



Рисунок 4 – Комплексный подход [13]

«Преимуществом методов традиционного подхода является как наглядность, так и доступность результатов анализа. В данном подходе источниками информации являются отчет о финансовых результатах и бухгалтерский баланс. Недостатки данного подхода – выявить причины ухудшения значений показателей финансовой устойчивости организации невозможно» [13].

Преимущество методов комплексного подхода заключается в наиболее объективном проведении анализа финансовой устойчивости, что способствует разработке предложений по решению возникающих проблем с устойчивостью. Недостатками данных методов является сложность применения и получения множества информации для проведения расчётов, поиск структуры и состава комплексного подхода для различных отраслей.

Показатели финансовой устойчивости делят на 2 группы [4]:

- абсолютные показатели, определяющие обеспеченность оборотных активов через источники их формирования;
- относительные показатели (коэффициенты платёжеспособности, обеспеченности собственными оборотными средствами, автономии).

Для проведения оценки финансовой устойчивости организации необходимо уделять большое внимание различным показателям, которые показывают баланс между расходами и запасами предприятия, а также отражают достаточность источников финансирования текущей деятельности. Среди таких ключевых показателей можно выделить:

- собственные оборотные средства, или рабочий капитал, которые позволяют оценить возможность вести оперативную деятельность и рассчитаться с краткосрочными займами и представляют собой разницу между оборотными активами и краткосрочными обязательствами организации, этот показатель позволяет оценить доступность средств для текущих операций хозяйствующего субъекта;
- «чистый рабочий капитал (собственные оборотные средства и долгосрочные обязательства за минусом долгосрочных активов) – данный показатель позволяет определить финансовую гибкость организации» [15];
- сумма источников финансирования запасов (собственный капитал, долгосрочные обязательства и краткосрочные кредиты и займы за минусом внеоборотных активов). Данный показатель отражает общую

финансовую структуру организации и ее способность обеспечивать финансирование текущих и будущих операций [5].

Абсолютные показатели помогают определить степень обеспеченности запасов и расходов конкретными источниками их финансирования, а также установить финансовое положение организации в разрезе финансовой устойчивости. Однако использование финансовых коэффициентов более предпочтительно, поскольку позволяет сравнивать и анализировать показатели на разных временных отрезках или между различными предприятиями.

Относительные показатели используются для определения структуры и источников финансирования основных и оборотных средств, а также для оценки их текущего состояния. Эти показатели позволяют проанализировать эффективность использования средств и выявить потенциальные риски, связанные с финансовыми операциями. Они предоставляют более глубокое понимание финансового положения организации и способствуют принятию обоснованных управленческих решений для обеспечения её устойчивого развития.

Рассмотрение абсолютных и относительных показателей финансовой устойчивости является комплексным подходом к анализу финансового состояния предприятия. Анализ финансовых коэффициентов основан на сравнении их значений с определенными базовыми показателями, а также на отслеживании их изменений в течение определенного временного периода.

Расчет коэффициентов финансовой устойчивости играет ключевую роль в оценке соответствия развития организации ее возможностям. Это важно для самой организации и для потенциальных инвесторов и партнеров. Существует множество точек зрения у исследователей относительно того, какие коэффициенты следует рассчитывать для определения финансовой устойчивости организации.

В результате анализа учебной литературы определено, что учёные-экономисты «определяют похожие коэффициентные и абсолютные

показатели оценки финансовой устойчивости» [14] – например, это видно в методиках Ковалева В.В. и Савицкой Г.В. (приложение А, рисунок А.1).

Нужно отметить, что «в методике Ковалева В.В. семь показателей финансовой устойчивости, а в методике Савицкой Г.В. их пять. Ковалев В.В. коэффициент концентрации собственного капитала рассчитывает двумя способами, который имеет разные нормативные значения. В этих двух методиках отражены разные частные показатели финансовой устойчивости. Также, имеют отличия названия и обозначения показателей коэффициентов» [8].

«Для расчётов по методике Ковалева В.В. показателей финансовой устойчивости нужны бухгалтерский баланс и отчет о финансовых результатах, а по методике Савицкой Г.В. – только бухгалтерский баланс. Нужно отметить, что данные методики содержат отличные нормативные значения (например, уровень финансового левериджа в методике Ковалева В.В. больше 0,8, в методике Савицкой Г.В. – от 0,5 до 0,8)» [8].

Обобщенные показатели коэффициентов финансовой устойчивости отражены в приложении Б, рисунке Б.1.

Ещё одна методика представлена в Постановлении Правительства РФ от 25.06.2003 № 367 «Об утверждении Правил проведения арбитражным управляющим финансового анализа», где «указаны четыре коэффициента:

- автономии;
- обеспеченности собственными оборотными средствами;
- доля просроченной кредиторской задолженности;
- показатель отношения дебиторской задолженности к совокупным активам» [1].

Методика расчета абсолютных показателей финансовой устойчивости, т. е. определение типа финансовой устойчивости: абсолютная, нормальная, неустойчивое и кризисное финансовое состояние, отражена в приложении В, рисунке В.1.



При оценке финансового положения организации рекомендуется регулярно рассчитывать показатели финансовой устойчивости и на их основе проводить анализ. Проведение анализа изменений этих показателей за отчётный период позволяет прогнозировать будущее развитие организации, понимать причины снижения устойчивости и выявлять перспективные направления обеспечения финансовой устойчивости. Также, анализ позволяет определять критерии устойчивости организации, которые играют важную роль при принятии управленческих решений, таких как продажа или расширение бизнеса, ликвидация хозяйствующего субъекта. Регулярный мониторинг финансового состояния организации не только помогает выявлять проблемы, но и позволяет разрабатывать мероприятия, улучшающие её финансовую устойчивость, что способствует достижению экономического успеха, повышению конкурентоспособности и упрочнению положения организации на рынке.

Таким образом, финансовая устойчивость организации характеризуется стабильностью и платёжеспособностью, способностью покрывать финансовые обязательства и поддерживать финансирование деятельности организации, в результате наличия свободных средств и сбалансированности финансовых потоков. Финансовая устойчивость бывает четырёх типов: абсолютная, нормальная, неустойчивое и кризисное финансовое состояние. При определении финансовой устойчивости учитывается отраслевая принадлежность и организационно-правовая форма организации. Существуют разные методики анализа финансовой устойчивости организаций, основанные на традиционном и комплексном подходах. Показатели финансовой устойчивости делятся на абсолютные и относительные.

## **2 Финансовая устойчивость АО «Арктика»**

### **2.1 Организационно-экономическая характеристика организации**

АО «Арктика» функционирует в сфере деятельности гостиниц и прочих мест для временного проживания, является городской гостиницей в Салехарде.

Основные сведения об организации отражены в приложении Е, рисунке Е.1.

Гостиница расположена в центре г. Салехарда и имеет удобное месторасположение; высококлассное обслуживание и умеренные цены делают её привлекательным местом отдыха. В пешей доступности находятся Обдорский острог, парк, усадьба Ламбиных и другие достопримечательности города, а из окон гостиницы открывается красивый вид северной природы.

Миссия гостиницы: дать возможность гостю вдали от дома чувствовать себя также, как и дома.

Целями гостиницы являются увеличение количества гостей, путешествующих в одиночку и привлечение большего количества групп посетителей.

АО «Арктика» предлагает комфортабельные номера, оснащенные современными удобствами (приложение Г, рисунок Г.1).

В АО «Арктика» предложен стандартный набор услуг: конференц-зал, малый зал, ресторан, мини-бар, телефон, спутниковое телевидение, бесплатный Wi-Fi и другие.

В гостинице «Арктика» 56 номеров. Категории: «Сюит» – 1, «Люкс» – 4, «Джуниор Сюит» – 1, одноместные номера – 22, двухместные номера – 28.

Безопасность гостей и сотрудников гостиницы контролируется круглосуточным видеонаблюдением и обеспечивается вневедомственной охраной.

Постоянным гостям для поддержания статуса постоянного гостя

выдаются карты лояльности (классическая, серебряная, золотая), которые дают преимущества и скидки на проживание в гостинице – отражены в приложении Д, рисунке Д.1.

В бизнес-центре на территории гостиницы возможны работа на компьютере, распечатка документов на принтере, сканирование, копирование. Услуги бизнес-центра и конференц-зала предоставляются для повседневной работы и для проведения деловых встреч и переговоров.

Ресторан «Арктика» предлагает северную кухню, русское и европейское меню; комплексные завтраки, обеды и ужины.

На территории гостиницы предоставляется финская сухая сауна на 6 человек.

Организационная структура управления гостиницы отражена на рисунке 5.

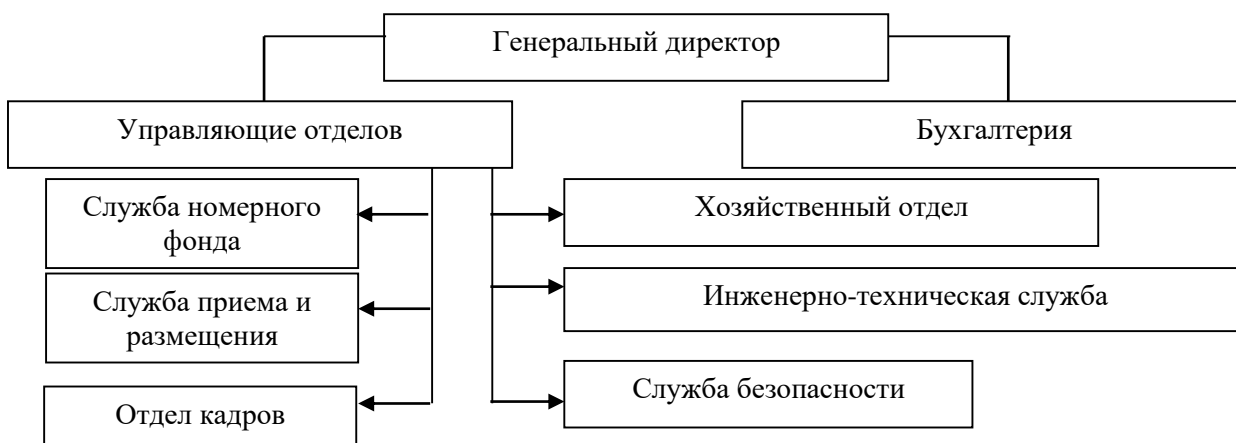


Рисунок 5 – Организационная структура управления гостиницы АО «Арктика»

Гостиница имеет линейно-функциональную оргструктуру. Генеральный директор – это высший уровень управления, который отвечает за деятельность гостиницы.

Основные подразделения гостиницы: АУП (административно-управленческое подразделение), бухгалтерия и инженерно-техническая служба.

В обязанности отдела кадров входит работа с персоналом – приём, увольнение, проведение обучения, работа с документами.

Служба безопасности заботится о безопасности клиентов и сохранности их вещей.

Персонал гостиницы составляют дежурные администраторы, дежурные горничные, горничные; является высококвалифицированным и с опытом работы.

Экономистом гостиницы выполняется работа по укреплению экономического состояния за счет роста рентабельности, прибыли, производительности труда хозяйствующего субъекта и уменьшения затрат, а также, роста качества услуг.

Основные экономические показатели деятельности АО «Арктика» отражены в приложении Ж, рисунке Ж.1.

Отмечается снижение выручки в 2022 г. относительно 2021 г. на 1,0% (на 871 т.р.), в 2023 г. выручка выросла относительно 2022 г. на 19,7% (на 17419 т.р.), что является положительной тенденцией в деятельности гостиницы.

Себестоимость продаж в 2022 г. увеличилась на 1,7%, при этом отмечается снижение валовой прибыли в 2022 г. на 4,1%. В 2023 г. себестоимость выросла на 11,7%, а валовая прибыль увеличилась на 29,4%, что связано с опережением роста выручки относительно себестоимости продаж и является положительной тенденцией в деятельности гостиницы.

Управленческие расходы растут: в 2022 г. на 4,3%, в 2023 г. на 9,8%. Коммерческие расходы в 2022 г. снизились на 1,3% относительно 2021 г., но в 2023 г. выросли на 56,2% относительно 2022 г. В результате прибыль от продаж в 2022 г. уменьшилась на 22,9%, в 2023 г. – выросла на 21,9%.

Снижение чистой прибыли в 2022 г. составило 50,2% относительно 2021 г. В 2023 г. её показатель увеличился на 90,3% относительно 2022 г.

Среднегодовая стоимость основных средств выросла с 20738 т. р. в 2021 г. до 30296 т.р. в 2022 г., в 2023 г. уменьшилась до 25862 т.р.

Среднегодовая стоимость оборотных активов имеет устойчивую тенденцию снижения в период 2021-2023 гг.: с 45343 т.р. до 42770 т.р.

Количество сотрудников в 2021-2023 гг. увеличивается с 39 чел. до 43 чел.

Фонд оплаты труда увеличивается: на 9,0% в 2022 г. и на 12,6% в 2023 г. Производительность труда в 2022 г. снижается на 5,8%, в 2023 г. увеличивается на 12,6%.

Среднегодовая заработная плата работников увеличивается на 3,8% в 2022 г. и на 7,3% в 2023 г.

Фондоотдача в 2023 г. выросла на 40,4% (увеличивается эффективность использования основных средств), в 2022 г. отмечается снижение данного показателя относительно 2021 г. на 32,3%.

Оборачиваемость активов увеличивается в 2022 г. на 3,6% в 2023 г. – на 21,6% – это означает эффективное управление запасами.

Рентабельность продаж снижается в 2022 г. на 22,2%, в 2023 г. значение показателя увеличилось на 1,9% относительно 2022 г.

Рентабельность производства снижается в 2022 г. более, чем в 2 раза (на 55,0%), что означает снижение эффективности работы гостиницы, но в 2023 г. показатель увеличивается более, чем в 2 раза относительно 2022 г. (на 104,3%) – это положительная тенденция в работе гостиницы.

Затраты на рубль выручки увеличиваются на 1 коп. в 2022 г. относительно 2021 г. (с 54 коп. до 55 коп.), в 2023 г. – снижаются на 4 коп. относительно 2022 г. и составляют 51 коп. Снижение затрат на рубль выручки положительно влияет на работу гостиницы (чем ниже затраты, тем выше прибыль).

Таким образом, определено, миссия гостиницы заключается в предоставлении услуг гостям таким образом, чтобы они чувствовали себя также, как дома. Цель гостиницы: увеличение количества гостей. Анализ основных экономических показателей деятельности АО «Арктика» показал рост выручки за период 2021-2023 гг., при этом отмечается снижение чистой

прибыли, чему способствовал рост расходов. Количество работников выросло на 4 чел., зарплата сотрудников и производительность труда, также, увеличились. Снижение произошло таких показателей, как фондоотдача, рентабельность продаж и производства, затрат на рубль выручки; оборачиваемость активов увеличивается.

## 2.2 Анализ финансовой устойчивости организации

Проанализируем финансовую устойчивость АО «Арктика» (таблица 1, рисунок б).

Таблица 1 – Значения показателей финансовой устойчивости гостиницы в 2020-2023 гг. (Приложение И, рисунок И.1)

Показатели	2020	2021	2022	2023	Абсол. измен. 2023-2020
Коэффициент автономии	0,74	0,73	0,72	0,89	0,15
Коэффициент финансового левериджа	0,36	0,36	0,4	0,13	-0,23
Коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами	0,68	0,55	0,52	0,83	0,15
Индекс постоянного актива	0,25	0,56	0,57	0,39	0,14
Коэффициент покрытия инвестиций	0,74	0,93	0,92	0,93	0,19
Коэффициент маневренности собственного капитала	0,75	0,44	0,43	0,61	-0,14
Коэффициент мобильности имущества	0,82	0,59	0,59	0,66	-0,16
Коэффициент мобильности оборотных средств	0,87	0,89	0,92	0,89	0,02
Коэффициент обеспеченности запасов	6,79	6,96	8,31	12,74	5,95
Коэффициент краткосрочной задолженности	1	0,26	0,28	0,65	-0,35

Коэффициент автономии АО «Арктика» в 2020-2023 гг. увеличился на 0,15 и составил 0,89 в 2023 г. Показатель на протяжении исследуемого периода соответствует нормативным значениям (0,55 и более (оптимальное 0,65-0,75)), что свидетельствует о достаточной доле собственного капитала в общем капитале и невысокой степени зависимости гостиницы от заемного капитала.



Рисунок 6 – Динамика показателей финансовой устойчивости АО «Арктика» в 2020-2023 гг., (проценты)

Снижаются за период 2020-2023 гг. следующие коэффициенты

финансовой устойчивости АО «Арктика»:

– коэффициент финансового левериджа – на 0,23 размер коэффициента в 2023 г. составил 0,13. В 2020-2023 гг. значения показателя в пределах нормы (0,82 и менее (оптимальное 0,33-0,54));

– коэффициент маневренности собственного капитала за период снизился на 0,14 и в 2023 г. составил 0,61. В исследуемый период значение его показателя соответствует нормативному значению (0,1 и более);

– коэффициент мобильности имущества снизился на 0,16 и в 2023 г. составил 0,66 – чем выше коэффициент мобильности имущества, тем легче рассчитаться с кредиторами;

– значение коэффициента краткосрочной задолженности снизилось на 0,35 и составляет 0,65 в 2023 г. Данный показатель отражает долю активов, сформированных в результате привлечения долгового финансирования; означает зависимость гостиницы от внешних вливаний.

Коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами соответствует нормативу (не менее 0,1), имеет тенденцию роста на 0,15, его значение в 2023 г. 0,83 – организация достаточно обеспечена собственными средствами.

Индекс постоянного актива за период увеличился на 0,14 и в 2023 г. его значение 0,39. Показатель характеризует обеспеченность внеоборотных активов предприятия его собственными средствами на 39,0%.

Коэффициент покрытия инвестиций (норматив: 0,8 и более) в 2020 г. ниже нормативного значения, за период 2020-2023 гг. увеличился на 0,19 и составил в 2023 г. 0,93. В гостинице достаточное финансирование активов.

Коэффициент мобильности оборотных средств увеличился на 0,02 и составил в 2023 г. 0,89 – оборачиваемость имущества растет.

Коэффициент обеспеченности запасов имеет стабильную тенденцию роста значения показателя с 6,79 в 2020 г. до 12,74 в 2023 г.; на протяжении



периода соответствует нормативу (нормативное значение: 0,5 и более) – запасы гостиницы обеспечены собственными оборотными средствами (СОС).

Анализ финансовой устойчивости гостиницы по величине излишка (недостатка) СОС (таблица 2, рисунок 7).

Таблица 2 – Анализ финансовой устойчивости АО «Арктика» в 2020-2023 гг. по величине излишка (недостатка) СОС (Приложение И, рисунок И.1)

Показатель собственных оборотных средств (СОС)	Значение показателя		Излишек (недостаток)			
	2020	2023	2020	2021	2022	2023
СОС <sub>1</sub> (без учета долгосрочных и краткосрочных пассивов)	31 711	35 290	27 044	20 519	19 690	32 521
СОС <sub>2</sub> (с учетом долгосрочных пассивов; фактически равен чистому оборотному капиталу)	31 711	37 813	27 044	35 173	34 553	35 044
СОС <sub>3</sub> (с учетом долгосрочных пассивов и краткосрочной задолженности )	38 900	37 813	34 233	35 173	34 553	35 044

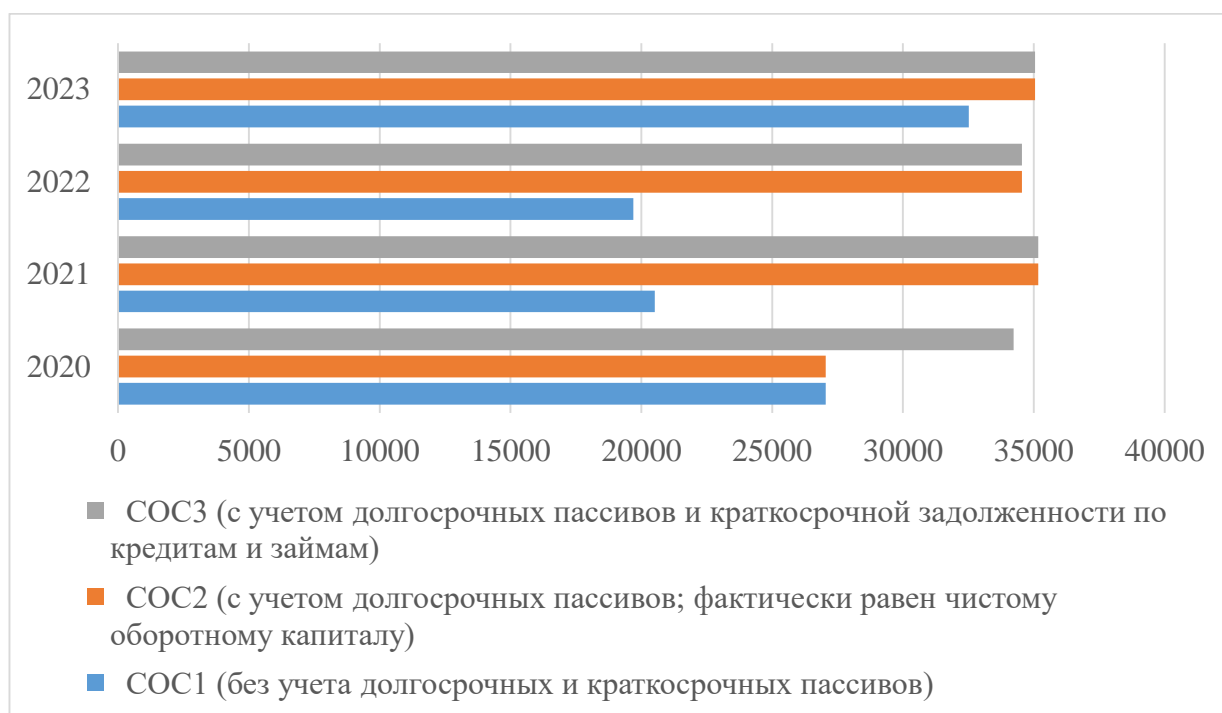


Рисунок 7 – Динамика излишка (недостатка) СОС в АО «Арктика» в 2020-2023 гг., (тыс. руб.)

В 2020-2023 г. запасы покрываются СОС – по текущим параметрам

финансовое положение гостиницы абсолютно устойчивое. Отмечается улучшение значений показателей покрытия СОС запасов в 2021-2023 гг.

По методике Савицкой Г.В. определим коэффициент долгосрочной финансовой независимости (коэффициент финансовой устойчивости) (нормативное значение: от 0,75 до 0,9):

$$K_{\text{фу}} = (\text{стр. 1300} + \text{стр. 1400}) / \text{стр. 1700}$$

$$K_{\text{фу}} 2023 = (57603 + 2523) / 64806 = 0,93;$$

$$K_{\text{фу}} 2022 = (52044 + 14863) / 72707 = 0,92;$$

$$K_{\text{фу}} 2021 = (54912 + 14654) / 74720 = 0,93$$

$$K_{\text{фу}} 2020 = 42344 / 57551 = 0,74 \text{ (рисунок 8).}$$

В 2020 г. коэффициент финансовой устойчивости 0,74 не соответствует нормативному значению. В 2021 г. и в 2023 г. значение показателя 0,93, а в 2022 г. 0,92 – это означает, что 93,0% и 92,0% активов финансируется за счет устойчивых источников.

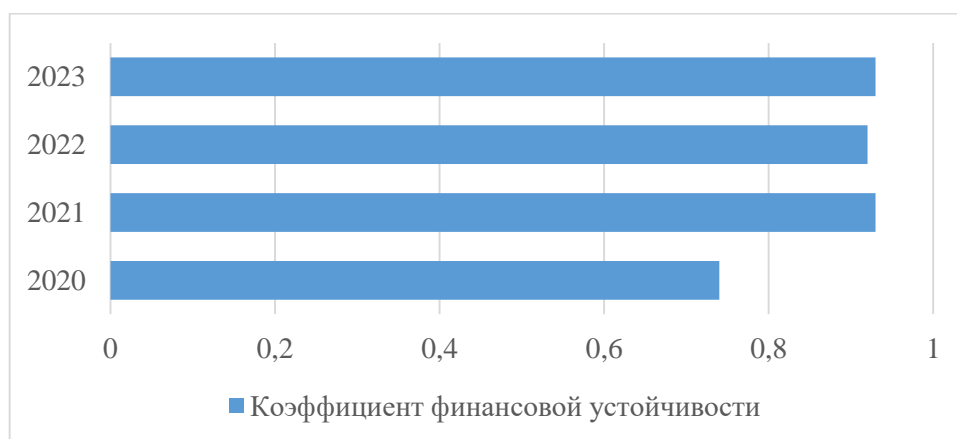


Рисунок 8 – Динамика коэффициента финансовой устойчивости АО «Арктика» в 2020-2023 гг.

Значение показателя выше нормативного значения – это означает финансовую устойчивость гостиницы. Значение показателя увеличивается на 0,19, что позволяет сделать вывод о финансовой устойчивости гостиницы в 2021-2023 гг.

Таким образом, АО «Арктика» – это городская гостиница в Салехарде.

Анализ основных экономических показателей деятельности АО «Арктика» показал рост выручки за период 2021-2023 гг., при этом снижается значение показателя чистой прибыли ввиду роста расходов. Растет количество персонала и его заработная плата, а также, производительность труда. В то же время, снижаются фондоотдача, рентабельность продаж и производства, затраты на рубль выручки; оборачиваемость активов увеличивается. Определено, что относительные и абсолютные показатели финансовой устойчивости АО «Арктика» определено, что значения данных показателей находятся в пределах нормативов, отмечается покрытие собственными оборотными средствами гостиницы запасов и финансовое положение АО «Арктика» характеризуется как абсолютно устойчивое, что означает способность гостиницы отвечать по своим обязательствам в краткосрочной перспективе.

### **3 Пути укрепления финансовой устойчивости АО «Арктика»**

#### **3.1 Мероприятия по укреплению финансовой устойчивости организации**

Проведенный анализ финансовой устойчивости АО «Арктика» в 2021-2023 гг. выявил превышение значений показателей нормативам (норма: от 0,75 до 0,9): в 2021 г. и в 2023 г. значение показателя составило 0,93, а в 2022 г. – 0,92, что означает 93,0% и 92,0% активов финансируется за счет устойчивых источников. Все значения коэффициентов финансовой устойчивости гостиницы в 2021-2023 гг. соответствуют нормативным значениям, а по величине излишка (недостатка) собственных оборотных средств финансовое положение гостиницы характеризуется как абсолютно устойчивое, т. е. АО «Арктика» в 2021-2023 гг. является финансово устойчивым предприятием.

При этом, у гостиницы имеются дебиторская задолженность (долги, причитающиеся предприятию от юридических или физических лиц) и кредиторская задолженность (денежные средства, привлеченные предприятием и подлежащие возврату).

Дебиторская задолженность в 2023 г. 1708 т.р., ее рост за 2021-2023 гг. составил 153,2%.

Кредиторская задолженность в 2023 г. 1707 т.р., ее рост за 2021-2023 гг. составил 165,7%.

Рост объема дебиторской задолженности свидетельствует о том, что увеличивается сумма денежных средств, не участвующих в хозяйственном обороте, что увеличивает риск ее непогашения и снижения как прибыли гостиницы и финансовой устойчивости. Из-за наличия дебиторской задолженности предприятия вынуждены привлекать дополнительные денежные средства для осуществления деятельности, обращаясь к внешним источникам финансирования.

Рост объема кредиторской задолженности способствует невыполнению

обязательств предприятия перед поставщиками и сотрудниками; это, также, может повлиять на ухудшение финансовой устойчивости гостиницы.

Требуется составить рекомендации по управлению дебиторской и кредиторской задолженностью для укрепления финансовой устойчивости гостиницы (рисунок 9).

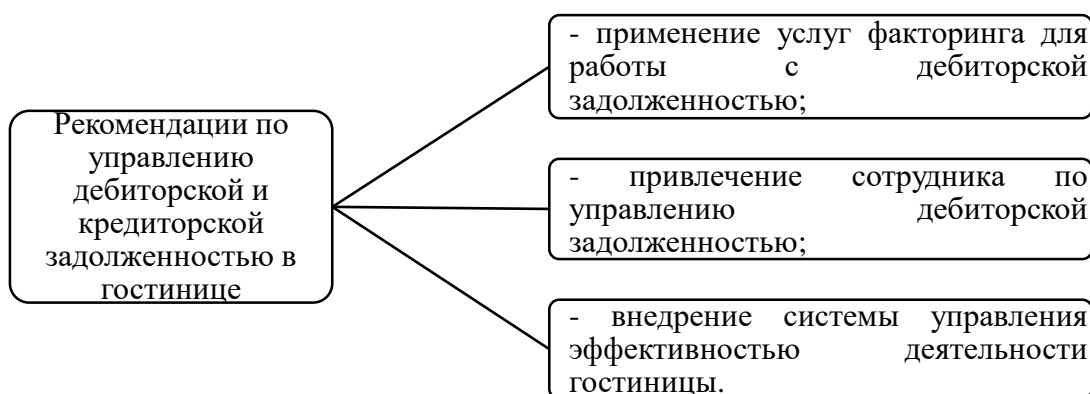


Рисунок 9 – Рекомендации по управлению дебиторской и кредиторской задолженностью в гостинице

Рассмотрим данные мероприятия.

Применение факторинга.

Суть факторинга заключается в получении факторинговой фирмой у клиента права на взыскание долгов. Происходит частичная оплата клиенту требования к их должникам (70%-90%) до наступления срока их оплаты должником. Остаток долга за минусом процентов выплачивается клиенту после погашения должником всего долга.

При факторинге клиент факторинговой фирмы быстрее получает денежные средства, тем самым сокращая размер дебиторской задолженности.

Условия факторинга без регресса следующие:

- стоимость зависит от объема финансирования, продолжительности отсрочки, вида продукта и уровня платежеспособности поставщика и дебитора;
- срок отсрочки – до 120 дней;

– объем финансирования – до 100%.

При факторинге процентная ставка за аванс может быть 15% годовых, а комиссия за работу факторинговой фирмы – 3%.

Процедура факторинга дебиторской задолженности может положительно сказаться на эффективности деятельности гостиницы.

Привлечение сотрудника по управлению дебиторской задолженностью.

Во время процедуры факторинга управлением дебиторской задолженностью может заниматься факторинговая фирма, а по прекращению данной процедуры, работу по управлению дебиторской задолженностью гостиницы необходимо осуществлять персоналом АО «Арктика». А поскольку, в гостинице нет специалиста, специализирующегося на управлении дебиторской задолженностью, то требуется для этого привлечь специалиста по снижению размера уже существующей дебиторской задолженности и предотвратить появление новых сумм дебиторской задолженности.

Привлечение нового сотрудника добавит следующие расходы:

- заработная плата;
- отчисления от заработной платы;
- оплата абонентской платы телефона и Интернета.

Сотрудника по управлению дебиторской задолженностью можно привлечь с 01.09.2024 г., сумма расходов отражена в таблице 3.

Таблица 3 – Расходы на привлечение нового сотрудника

Расходы	Расходы в мес., руб.	Расходы за 4 мес., руб.
Расходы на заработную плату	33000	132000
Отчисления от заработной платы	9900	39600
Абонентская плата за пользование телефоном и Интернет	500	2000
Расходы на адаптацию сотрудника	3900	15600
Итого	47300	189200

Итак, расходы на привлечение нового сотрудника составят за 4 месяца

2024 г. 189200 руб.

Чтобы работа, выполняемая сотрудником, была эффективной, необходимо установить цель: до 31.12.2024 г. сократить размер существующей дебиторской задолженности на 50%.

Внедрение системы управления эффективностью деятельности гостиницы.

Управление эффективностью деятельности гостиницы позволит достигнуть поставленных целей с учетом тех ресурсов, которые есть у АО «Арктика».

Для грамотного управления эффективностью деятельности разработана рекомендация по внедрению системы управления по целям (МВО). Система управления по целям направлена на то, чтобы цели внутри предприятия были согласованными.

При постановке целей и задач используется принцип SMART. Цель должна быть:

- S – конкретная;
- M – измеримая;
- A – достижимая;
- R – значимая;
- T – ограниченная по времени.

Сотрудник по управлению дебиторской задолженностью должен понимать, что в его цели входит не просто снижение размера дебиторской задолженности, сокращение размера дебиторской задолженности, которая составляет 839,49 т.р., на 50% до 31.12.2024 г.

Поставленная цель по технике SMART имеет следующий вид:

- S (конкретная) – необходимо сократить размер дебиторской задолженности, которая составляет 839,49 т.р. на 10%;
- M (измеримая) – сократить размер дебиторской задолженности, которая составляет 839,49 т.р., на 10% за 4 месяца;

- А (достижимая) – в месяц необходимо сокращать размер дебиторской задолженности на 2,5%, что является достижимой целью;
- R (значимая) – цель является значимой для гостиницы, т. к. направлена на повышение эффективности по работе с дебиторской задолженностью и укреплению финансовой устойчивости АО «Арктика». Достижение поставленной цели является значимым и для сотрудника.
- T (ограниченная по времени) – цель должна быть достигнута до 31.12.2024 г.

Таким образом, разработанные мероприятия позволят укрепить финансовую устойчивость АО «Арктика».

### **3.2 Оценка эффективности предложенных мероприятий**

Определим эффективность предложенных мероприятий для гостиницы. Применение услуг факторинга для работы с дебиторской задолженностью.

Экономическое обоснование применение факторинга:

- процентная ставка за аванс составляет 15% годовых;
- комиссия за работу факторинговой фирмы составляет 3%;
- факторинговая фирма финансирует 70%.

АО «Арктика» передаст факторинговой фирме дебиторскую задолженность в размере 90%:  $1708 \times 0,9 = 1537,2$  т.р.

Изначально факторинговая фирма выплатит гостинице:  $1537,2 \times 0,7 = 1076,04$  т.р.

Расходы на процедуру факторинга:

- комиссия за работу факторинговой фирмы:  $1537,2 \times 0,03 = 46,12$  т.р.
- процентная ставка за аванс:  $1537,2 \times 0,7 \times 0,15 = 161,41$  т.р.

Итого расходы составят:  $46,12 + 161,41 = 207,53$  т.р.



Сумма, полученной выплаты гостиницей за минусом расходов: 1076,04 – 207,53 = 868,51 т.р.

Сумма дебиторской задолженности будет составлять: 1708 – 868,51 = 839,49 т.р.

Данными денежными средствами гостиница сможет частично погасить кредиторскую задолженность (или использовать на развитие новых услуг в гостинице).

Направив полученную сумму денежных средств на погашение кредиторской задолженности гостиницы, получим следующие показатели (таблица 4).

Таблица 4 – Изменение оборачиваемости дебиторской и кредиторской задолженности по результатам проведения процедуры факторинга в АО «Арктика» (Приложение К, рисунок К.1)

Показатель	Значение показателя		Абсол. откл., тыс. руб.	Темп роста, %
	2023	Прогноз		
Выручка, тыс. руб.	105990	106858,51	868,51	100,8
Прибыль (убыток) от продаж, тыс. руб.	9114	9982,51	868,51	109,5
Дебиторская задолженность, тыс. руб.	1708	839,49	-868,51	49,2
Кредиторская задолженность, тыс. руб.	1707	838,49	-868,51	49,1
Коэффициент оборачиваемости дебиторской задолженности	94,2	83,9	-10,3	89,1
Коэффициент оборачиваемости кредиторской задолженности	85,8	84,0	-1,8	97,8

Коэффициенты оборачиваемости дебиторской и кредиторской задолженности, в результате применения факторинга, имеют незначительное снижение: на 10,3% и 1,8%, соответственно. При этом, их оборачиваемость в днях остается прежней – 4 дня.

Оборачиваемость дебиторской задолженности 2023 =  $365 / 94,2 = 3,9$  дня.

Оборачиваемость дебиторской задолженности прогноз =  $365 / 83,9 = 4,4$  дня.

Оборачиваемость кредиторской задолженности 2023 =  $365 / 85,8 = 4,3$  дня.

Оборачиваемость кредиторской задолженности прогноз =  $365 / 84 = 4,3$  дня.

Т.е. скорость превращения дебиторской задолженности в денежные средства и скорость, с которой гостиница сможет рассчитаться с кредиторами, остается прежней и составляет 4 дня.

Процедура факторинга позволит гостинице увеличить выручку в прогнозном периоде на 868,51 т.р., и увеличить прибыль на 9,5%.

Эффективность использования оборотных активов после применения процедуры факторинга отражена в таблице 5.

Таблица 5 – Изменение эффективности использования оборотных активов в результате применения процедуры факторинга

Показатель	Значение показателя		Абсол. откл., тыс. руб.	Темп роста, %
	2023	Прогноз		
Выручка, тыс. руб.	105990	106858,51	868,51	100,8
Дебиторская задолженность, тыс. руб.	1708	839,49	-868,51	49,2
Коэффициент загрузки оборотных активов	0,40	0,40	–	–
Коэффициент оборачиваемости оборотных средств	2,48	2,51	0,03	101,2
Длительность одного оборота оборотных средств, дни	146	146	–	–

Коэффициент загрузки оборотных активов 2023 =  $((42493 + 43046) / 2) / 105990 = 0,4$ .

Коэффициент загрузки оборотных активов прогноз =  $42493 / 106858,51 = 0,4$ .

Коэффициент оборачиваемости оборотных средств 2023 =  $105990 / ((42493 + 43046) / 2) = 2,48$ .

Коэффициент оборачиваемости оборотных средств прогноз =  $106858,51$

/ 42493 = 2,51.

Длительность одного оборота оборотных активов 2023 =  $365 \times ((42493 + 43046) / 2) / 105990$  = 146 дней.

Длительность одного оборота оборотных активов прогноз =  $365 \times (42493 / 105990)$  = 146 дней.

Итак, изменится коэффициент оборачиваемости оборотных средств – увеличится на 1,2%, что означает более интенсивное использование оборотных активов в деятельности гостиницы.

Применение процедуры факторинга для организации является эффективным.

Привлечение сотрудника по управлению дебиторской задолженностью.

Условия для сотрудника по управлению дебиторской задолженностью:

- 5 рабочих дней в неделю (суббота и воскресенье – выходной);
- период адаптации сотрудника – 3 месяца.

Расходы на привлечение нового сотрудника составляют в 2024 г. 189,2 т.р.

Цель сотрудника в 2024 г. – сократить размер дебиторской задолженности (в результате процедуры факторинга дебиторская задолженность составила 839,49 т.р.) на 50% до 31.12.2024 г.

При выполнении сотрудником поставленной цели, сумма дебиторской задолженности к концу 2024 г. составит:  $839,49 - 419,75 = 419,74$  т.р.

Эффективность данного мероприятия:  $419,74 - 189,2 = 230,54$  т.р.

Эффективность предложенных мероприятий (в результате применения факторинга и привлечения нового сотрудника по работе с дебиторской задолженностью) отражена в таблице 6.

Таблица 6 – Изменение показателей гостиницы с учетом применения факторинга и привлечения нового сотрудника

Показатель	Значение показателя		Абсол. откл.	Темп роста, %
	2023	Прогноз		
Выручка, тыс. руб.	105990	107089,05	1099,05	101,0
Прибыль (убыток) от продаж, тыс. руб.	9114	10213,05	1099,05	112,1
Рентабельность продаж, %	8,60	9,50	0,90	110,5
Дебиторская задолженность, тыс. руб.	1708	419,74	-1288,26	24,6
Кредиторская задолженность, тыс. руб.	1707	418,74	-1288,26	24,5
Коэффициент оборачиваемости дебиторской задолженности	94,20	62,69	-31,51	66,5
Коэффициент оборачиваемости кредиторской задолженности	85,80	62,73	-23,07	73,1
Коэффициент загрузки оборотных активов	0,40	0,40	–	–
Коэффициент оборачиваемости оборотных средств	2,48	2,52	0,04	101,6
Длительность одного оборота оборотных средств, дни	146	145	-1	99,3

Коэффициент оборачиваемости дебиторской задолженности прогноз =  $107089,05 / 1708 = 62,69$ .

Коэффициент оборачиваемости кредиторской задолженности прогноз =  $107089,05 / 1707 = 62,73$ .

Коэффициент загрузки оборотных активов прогноз =  $42493 / 107089,05 = 0,4$ .

Коэффициент оборачиваемости оборотных средств прогноз =  $107089,05 / 42493 = 2,52$ .

Длительность одного оборота оборотных активов прогноз =  $365 \times (42493 / 107089,05) = 145$  дней.

В прогнозном периоде, в результате применения факторинга и привлечения нового сотрудника, выручка увеличится на 1099,05 т.р. (на 1,0%) (рисунок 10).

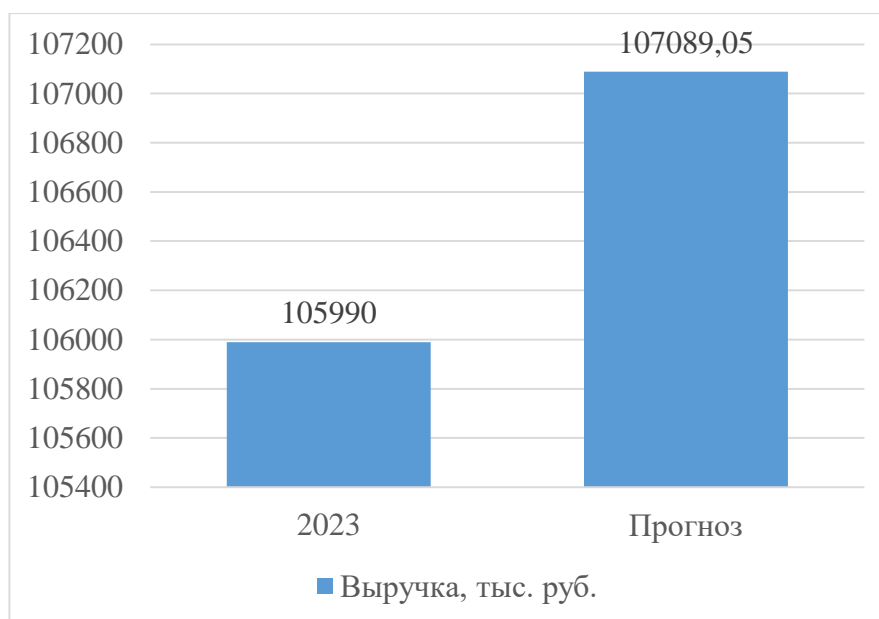


Рисунок 10 – Динамика выручки АО «Арктика» до проведения мероприятий и после, (тыс. руб.)

Прибыль от продаж в прогнозном периоде, относительно 2023 г. увеличится на 12,1% (рисунок 11).



Рисунок 11 – Динамика прибыли от продаж АО «Арктика» до проведения мероприятий и после, (тыс. руб)

Рентабельность продаж в прогнозном периоде, относительно 2023 г. увеличится на 0,9%, её показатель составит 9,5%, т. е. АО «Арктика» сможет

получить больше прибыли с каждого рубля выручки (рисунок 12).

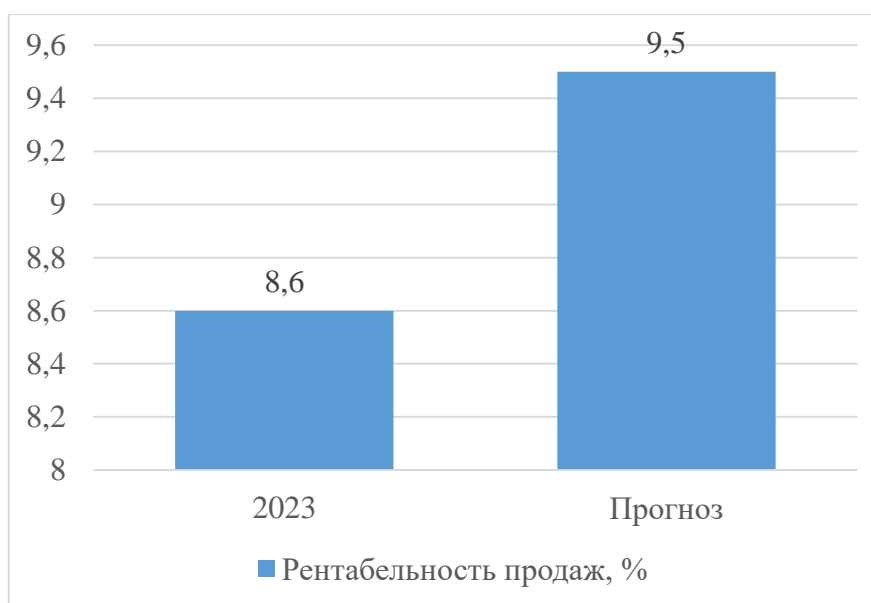


Рисунок 12 – Динамика рентабельности продаж АО «Арктика» до проведения мероприятий и после, (тыс. руб.)

При этом, отмечается уменьшение значений коэффициентов оборачиваемости дебиторской и кредиторской задолженностей, но их значение остаётся высоким: 62,69 и 62,73, соответственно. Увеличится коэффициент оборачиваемости оборотных средств до 2,52, что означает наиболее эффективное их использование. Снизится на 1 день оборот оборотных средств (за 145 дней гостиница получит выручку в размере равной средней величине оборотных активов).

Внедрение системы управления эффективностью деятельности гостиницы.

Сотрудники гостиницы в процессе работы имеют должностные обязанности. При внедрении системы управления по целям – цели, которые определяются АО «Арктика», соответствуют занимаемой должности, поэтому их достижение входит в должностные обязанности сотрудников.

При внедрении системы управления по целям для сотрудников можно предложить применение нематериальной системы мотивации для выстраивания и корректировки процесса внедрения системы управления по

целям, чтобы работники гостиницы уже были замотивированы на достижение результата – в данном случае внедрение системы управления пройдет успешнее и будет эффективным для гостиницы, поскольку сотрудники будут замотивированы для достижения результата. Процесс грамотной постановки целей является эффективным, что видно из экономического обоснования мероприятия по привлечению сотрудника по управлению дебиторской задолженностью.

Таким образом, выполненный анализ финансовой устойчивости АО «Арктика» в 2021-2023 гг. выявил превышение значений показателей нормативам – все значения коэффициентов финансовой устойчивости гостиницы в 2021-2023 гг. соответствуют нормативным значениям, а по величине излишка (недостатка) собственных оборотных средств финансовое положение гостиницы характеризуется как абсолютно устойчивое, т. е. АО «Арктика» в 2021-2023 гг. является финансово устойчивым предприятием.

При этом, у гостиницы имеются дебиторская и кредиторская задолженности, которые увеличивают риск их непогашения и невыполнение обязательств гостиницы перед поставщиками и сотрудниками, снижения прибыли гостиницы и ее финансовой устойчивости. Поэтому предложены мероприятия по управлению дебиторской и кредиторской задолженностью в целях укрепления финансовой устойчивостью АО «Арктика»: применение услуг факторинга для работы с дебиторской задолженностью; привлечение сотрудника по управлению дебиторской задолженностью; внедрение системы управления эффективностью деятельности гостиницы. В результате проведения мероприятий, в прогнозном периоде, выручка увеличится на 1099,05 т.р. (на 1,0%), прибыль от продаж относительно 2023 г. увеличится на 12,1%, рентабельность продаж увеличится на 0,9

Можно сделать вывод о том, что разработанные мероприятия укрепят финансовую устойчивость АО «Арктика».

## Заключение

Высокая финансовая устойчивость организации означает ее независимость от возможных изменений на рынке.

В выпускной квалификационной работе проанализирована финансовая устойчивость организации на примере АО «Арктика».

В теоретической части работы рассмотрены понятие, сущность финансовой устойчивости, методики ее анализа.

Финансовая устойчивость организации характеризуется стабильностью, гибкостью и адаптивностью, платёжеспособностью и инвестиционными возможностями, способностью организация покрывать финансовые обязательства и создавать финансовую базу для деятельности организации. Существуют разные методики анализа финансовой устойчивости организаций, которые основаны на традиционном и комплексном подходах. Показатели финансовой устойчивости делятся на абсолютные и относительные.

В практической части работы дана организационно-экономическая характеристика АО «Арктика» и проанализирована финансовая устойчивость организации.

АО «Арктика» – это городская гостиница в Салехарде. Анализ основных экономических показателей деятельности АО «Арктика» показал рост выручки за период 2021-2023 гг., при этом снижается значение показателя чистой прибыли ввиду роста расходов. Растет количество персонала и его заработная плата, а также, производительность труда. В то же время, снижаются фондоотдача, рентабельность продаж и производства, затраты на рубль выручки; оборачиваемость активов увеличивается. В результате анализа относительных и абсолютных показателей финансовой устойчивости АО «Арктика» определено, что значения данных показателей находятся в пределах нормативов, отмечается покрытие собственными оборотными средствами гостиницы запасов и финансовое положение АО «Арктика»



характеризуется как абсолютно устойчивое, что означает способность гостиницы отвечать по своим обязательствам в краткосрочной перспективе.

В работе предложены мероприятия по укреплению финансовой устойчивости организации и определена эффективность предложенных мероприятий.

У гостиницы выявлена дебиторская и кредиторская задолженности, которые увеличивают риск их непогашения и невыполнение обязательств гостиницы перед поставщиками и сотрудниками, снижения прибыли гостиницы и ее финансовой устойчивости. Поэтому предложены мероприятия по управлению дебиторской и кредиторской задолженностью в целях укрепления финансовой устойчивостью АО «Арктика»: применение услуг факторинга для работы с дебиторской задолженностью; привлечение сотрудника по управлению дебиторской задолженностью; внедрение системы управления эффективностью деятельности гостиницы. В результате проведения мероприятий, в прогнозном периоде, выручка увеличится на 1099,05 т.р. (на 1,0%), прибыль от продаж относительно 2023 г. увеличится на 12,1%, рентабельность продаж вырастет на 0,9% и составит 9,5% – гостиница станет получать больше прибыли с каждого рубля выручки. Можно сделать вывод о том, что применение факторинга и привлечение нового сотрудника для работы с дебиторской задолженностью, а также, внедрение системы управления эффективностью деятельности гостиницы, будут способствовать финансовой устойчивости АО «Арктика».

## Список используемой литературы и используемых источников

1. Анализ влияния цифровых технологий на финансовую устойчивость российских компаний: монография / С.В. Земляк, Е.В. Ганичева, О.М. Гусарова [и др.]; под. ред. С. В. Земляк. – Москва: Издательско-торговая корпорация «Дашков и К<sup>о</sup>», 2022. – 146 с.
2. Басовский Л.Е. Теория экономического анализа: учебное пособие / Л.Е. Басовский. – Москва: ИНФРА-М, 2021. – 222 с.
3. Бороненкова С.А. Комплексный финансовый анализ в управлении предприятием: учебное пособие / С.А. Бороненкова, М.В. Мельник. – Москва: ФОРУМ: ИНФРА-М, 2021. – 335 с.
4. Грачев А.В. Финансовая устойчивость предприятия: анализ, оценка и управление: учебно-практическое пособие. – М.: Дело и сервис, 2019. – 208 с.
5. Канке А.А. Анализ финансово-хозяйственной деятельности предприятия: учебное пособие / А.А. Канке, И.П. Кошечкина. – 2-е изд., испр. и доп. – Москва: ФОРУМ: ИНФРА-М, 2024. – 288 с.
6. Карты лояльности. [Электронный ресурс] – Режим доступа: <https://arktika89.ru/offers/>
7. Киселева Е.С., Половникова Н.А. К вопросу о финансовой устойчивости компании: статья. / Журнал «Международный журнал гуманитарных и естественных наук», 2022. – № 10-4 (73). – С. 119-123.
8. Ковалев В.В. Корпоративные финансы: учебник. 3-е изд., перераб. и доп. / В. В. Ковалев, Вит. В. Ковалев. – М.: Проспект, 2021. – 656 с.
9. Кортюев И.И., Зенкина И.В. Основные аспекты устойчивого развития организации в современных условиях: статья. / Международный научно-исследовательский журнал – 2021. – № 2 (104). – Ч. 2. – С. 57-63.
10. Менеджер года – 2022: материалы всероссийской научно-практической конференции, Воронеж, 1 апреля 2022 г. / отв. ред. А.М. Бурмистров; М-во науки и высшего образования РФ, ФГБОУ ВО «ВГЛТУ». – Воронеж, 2022. – 302 с.

11.Моденов А.К. Экономическая безопасность предприятия: монография / А.К. Моденов, Е.И. Белякова, М.П. Власов, Т.А. Лелявина; СПбГАСУ. – СПб., 2019. – 550 с.

12.Никифорова Н.А. Комплексный экономический анализ: учебник / Н.А. Никифорова. – Москва: КноРус, 2019. – 439 с.

13.Новак М.А., Митрофанова К.Н., Лукьянова Е.В. Сравнительная характеристика различных методик диагностирования финансовой устойчивости предприятия: статья. / Журнал «Инновационная экономика: перспективы развития и совершенствования». – 2020. – № 7. – С. 130-135.

14.Организация ООО «Арктика». [Электронный ресурс] – Режим доступа: <https://www.list-org.com/company/48362>.

15.Постановление Правительства РФ от 25.06.2003 № 367 «Об утверждении Правил проведения арбитражным управляющим финансового анализа»

16.Савицкая Г.В. Комплексный анализ хозяйственной деятельности предприятия: учебник / Г.В. Савицкая – 7-е изд., перераб. и доп. – Москва: ИНФРА-М, 2024. – 607 с.

17.Финансовый анализ: учебник и практикум для вузов / И.Ю. Евстафьева [и др.]; под общей редакцией И.Ю. Евстафьевой, В.А. Черненко. – 2-е изд., перераб. и доп. – Москва: Издательство Юрайт, 2024. – 360 с.

18. Фотогалерея. [Электронный ресурс] – Режим доступа: <https://arktika89.ru/gallery/>

19.Чеглакова С.Г., Сократова И.В. Экономический анализ : учеб. пособие. М. : КУРС. 2022. 176 с.

20.Шадрина Г.В., Голубничий К.В. Экономический анализ. М. : Юрайт. 2023. 464 с. URL: <https://ez.el.fa.ru> (дата обращения: 17.05.2024).

21.Шеремет А.Д. Анализ и диагностика финансово-хозяйственной деятельности предприятия : учебник. М. : ИНФРА-М, 2021. 374 с.

22.Экономический анализ : учебник для вузов ; под ред. Н.В. Войтоловского, А.П. Калининой, И.И. Мазуровой. М. : Юрайт, 2021. 291 с.

URL: <https://ez.el.fa.ru:2428/bcode/473099> (дата обращения: 17.05.2024).

## Приложение А

### Методики финансовой устойчивости Ковалева В.В. и Савицкой Г.В.

Частные показатели финансовой устойчивости Ковалева В. В.	Методика расчета	Норматив
Коэффициент концентрации собственного капитала	$K_{cr} = \text{стр. 1300} / \text{стр. 1700}$	больше 0,5
Коэффициент концентрации собственного капитала	$K_{dr} = (\text{стр. 1400} + \text{стр. 1500}) / \text{стр. 1700}$	меньше равно 0,5
Коэффициент финансовой зависимости капитализированных источников	$K_{dc} = \text{стр. 1400} / (\text{стр. 1300} + \text{стр. 1400})$	меньше 0,4
Коэффициент финансовой независимости капитализированных источников	$K_{ec} = \text{стр. 1300} / (\text{стр. 1300} + \text{стр. 1400})$	больше равно 0,6
Уровень финансового левериджа	$K_{fl} = \text{стр. 1400} / \text{стр. 1300}$	больше 0,8
Коэффициент обеспеченности процентов к уплате	$\text{ПЕ} = (\text{стр. 2300} + \text{стр. 2330}) / \text{стр. 2330}$	больше 1,0
Коэффициент покрытия постоянных финансовых расходов	$\text{FCC} = (\text{ЕБИТ} + \text{Fixed Charge (before tax)}) / (\text{Fixed Charge (before tax)} + \text{Interest})$	больше 1,0
Частные показатели финансовой устойчивости Савицкой Г. В.	Методика расчета	Норматив
Коэффициент финансовой зависимости	$K_{fz} = (\text{стр. 1400} + \text{стр. 1510} + \text{стр. 1520} + \text{стр. 1550}) / \text{стр. 1300}$	от 0,4 до 0,6
Коэффициент текущей задолженности	$K_{tz} = (\text{стр. 1510} + \text{стр. 1520} + \text{стр. 1550}) / \text{стр. 1700}$	от 0,1 до 0,2
Коэффициент долгосрочной финансовой независимости (Коэффициент финансовой устойчивости)	$K_{uf} = (\text{стр. 1300} + \text{стр. 1400}) / \text{стр. 1700}$	от 0,75 до 0,9
Коэффициент покрытия долгов собственным капиталом (коэффициент платежеспособности)	$K_{pd} = \text{стр. 1300} / (\text{стр. 1300} + \text{стр. 1400})$	больше или равно 0,7
Коэффициент финансового левериджа или коэффициент финансового риска	$K_{fl} = (\text{стр. 1400} + \text{стр. 1500}) / \text{стр. 1300}$	от 0,5 до 0,8

Рисунок А.1 – Методики финансовой устойчивости Ковалева В.В. и Савицкой Г.В.

## Приложение Б

### Коэффициенты финансовой устойчивости организации и способы их расчета

Наименование показателя	Что характеризует	Способ расчета	Интерпретация показателя
1. Коэффициент автономии (финансовой независимости)	Показывает долю собственных средств в общем объеме активов	$K_{\text{фн}} = \frac{\text{СК}}{\text{ВБ}}$ где СК – собственный капитал; ВБ – валюта баланса	Рекомендуемое значение показателя $> 0,5$ .
2. Коэффициент финансового риска	Показывает соотношение заемных средств и суммарной капитализации.	$K_{\text{фр}} = \frac{\text{ДО} + \text{КО}}{\text{СК}}$ где ДО – долгосрочный обязательства; КО – краткосрочные обязательства	Рекомендуемое значение показателя $\leq 0,1$ .
3. Коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами	Показывает долю собственных оборотных средств в оборотных активах	$K_o = \frac{\text{СОС}}{\text{ОА}}$ где СОС – собственные оборотные средства; ОА – оборотные активы	Рекомендуемое значение показателя $\geq 0,1$ (или 10%).
4. Коэффициент финансирования	Показывает, какая часть деятельности предприятия финансируется за счет собственных средств.	$K_{\text{ф}} = \frac{\text{СК}}{\text{ЗК}}$ где ЗК – заемный капитал	Рекомендуемое значение показателя $> 1$ .
5. Коэффициент маневренности собственных оборотных средств	Показывает, какая часть оборотного капитала покрывается собственными источниками финансирования	$K_{\text{м}} = \frac{\text{СК} - \text{ВА}}{\text{СК}}$ где ВА – внеоборотные активы	0,2-0,5
6. Коэффициент финансовой устойчивости	Показывает, какая часть активов предприятия финансируется за счет устойчивых источников	$K_{\text{фу}} = \frac{\text{СК} + \text{ДК}}{\text{ВБ}}$ где ДК – долгосрочные кредиты и займы	0,8-0,9

Рисунок Б.1 – Коэффициенты финансовой устойчивости организации и способы их расчета

## Приложение В

### Расчет абсолютных показателей финансовой устойчивости

Показатель	Методика расчета
1. Запасы (З) (включая НДС по приобретенным ценностям)	–
2. Собственный оборотный капитал (СОК)	–
3. Внеоборотные активы (ВА)	–
4. Наличие собственного оборотного капитала	(стр.2 – стр.3)
5. Долгосрочные обязательства (ДО)	–
6. Наличие собственных и долгосрочных источников формирования запасов (ПК)	(стр. 4 + стр.5)
7. Краткосрочные заемные средства (КК)	–
8. Общая величина основных источников формирования запасов (ОИ)	(стр. 6 + стр.7)
9. Излишек (+) или недостаток (-) собственного оборотного капитала	(стр. 4 – стр.1)
10. Излишек (+) или недостаток (-) собственных и долгосрочных источников формирования запасов	(стр. 6 – стр.1)
11. Излишек (+) или недостаток (-) основных источников формирования запасов	(стр. 8 – стр.1)

Рисунок В.1 – Расчет абсолютных показателей финансовой устойчивости

## Приложение Г

### Вид одноместного номера гостиницы [18]



Рисунок Г.1 – Вид одноместного номера гостиницы



## Приложение Д

### Карты лояльности АО «Арктика» [16]



Рисунок Д.1 – Карты лояльности АО «Арктика»

Приложение Е

**Организационно-правовая характеристика организации [17]**

№ п/п	Наименование показателя	Значение показателя
<b>Наименование юридического лица</b>		
1	Полное наименование	Акционерное общество «Арктика»
2	Краткое наименование	АО «Арктика»
<b>Место нахождения юридического лица</b>		
3	Субъект Российской Федерации	ЯНАО
4	Адрес	Тюменская область, Ямало-Ненецкий автономный округ, г. Салехард, ул. Республики, д. 38
5	Уставный капитал	27,5 млн руб.
6	ОКФС	Собственность субъектов Российской Федерации
7	ОКОПФ	Непубличные акционерные общества
8	ОКОГУ	Организации, учрежденные юридическими лицами или гражданами, или юридическими лицами и гражданами совместно
9	ИНН	8901015134
10	ОГРН	1048900001149
11	Дата внесения сведений о юридическом лице в реестр	12.04.2004 г.
12	Руководитель	Гапеева Л.В., генеральный директор
<b>Сведения об основном виде деятельности</b>		
13	Код и вид деятельности	55.10 – Деятельность гостиниц и прочих мест для временного проживания
<b>Сведения о дополнительных видах деятельности</b>		
13	Код и вид деятельности	46.90– Торговля оптовая неспециализированная; 47.19– Торговля розничная прочая в неспециализированных магазинах; 6.29 – Деятельность предприятий общественного питания по прочим видам организации питания

Рисунок Е.1 – Организационно-правовая характеристика организации

Приложение Ж

**Основные экономические показатели деятельности гостиницы за 2021-2023 гг.**

Показатели	2021	2022	2023	Изменение			
				2022-2021		2023-2022	
				Абсол. изм. (+/-)	Относит. изм., %	Абсол. изм. (+/-)	Относит. изм., %
Выручка, тыс. руб.	89442	88571	105990	-871	99,0	17419	119,7
Себестоимость продаж, тыс. руб.	47809	48631	54313	822	101,7	5682	111,7
Валовая прибыль (убыток), тыс. руб.	41633	39940	51677	-1693	95,9	11737	129,4
Управленческие расходы, тыс. руб.	16829	17554	19276	725	104,3	1722	109,8
Коммерческие расходы, тыс. руб.	15103	14911	23287	-192	98,7	8376	156,2
Прибыль от продаж, тыс. руб.	9701	7475	9114	-2226	77,1	1639	121,9
Чистая прибыль, тыс. руб.	7855	3943	7502	-3912	50,2	3559	190,3
Среднегодовая стоимость основных средств, тыс. руб.	20738	30296	25862	9558	146,1	-4434	85,4
Среднегодовая стоимость оборотных активов, тыс. руб.	45343	43407	42770	-1936	95,7	-637	94,3
Среднесписочная численность, чел.	39	41	43	2	105,1	2	104,9
Фонд оплаты труда, тыс. руб.	18626,40	20295	22858,80	1668,6	109,0	2563,8	112,6
Производительность труда работающего, тыс. руб.	2293,38	2160,27	2464,88	-133,11	94,2	304,61	114,1
Среднегодовая заработная плата работающего, тыс. руб.	477,60	495	531,6	17,4	103,8	36,6	107,3
Фондоотдача, тыс. руб.	4,31	2,92	4,10	-1,39	67,7	1,18	140,4
Оборачиваемость активов, раз	1,97	2,04	2,48	0,07	103,6	0,44	121,6
Рентабельность продаж, %	10,85	8,44	8,60	-2,41	77,8	0,16	101,9
Рентабельность производства, %	11,89	5,35	10,93	-6,54	45,0	5,58	204,3
Затраты на рубль выручки, коп.	54	55	51	-3	101,9	-4	92,7

Рисунок Ж.1 – Основные экономические показатели деятельности гостиницы за 2021-2023 гг.

Приложение И

Бухгалтерский баланс АО «Арктика» за 2021-2023 годы

Показатель	Код показателя	31.12.2023	31.12.2022	31.12.2021
<b>Актив</b>				
<b>I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ</b>	1150	22065	29659	30933
Основные средства				
Прочие внеоборотные активы	1190	-	2	19
ИТОГО по разделу I	1100	22313	29661	30952
<b>II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ</b>	1210	2769	2693	3441
Запасы				
Дебиторская задолженность	1230	1708	543	1115
Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)	1240	37000	36000	38000
Денежные средства и денежные эквиваленты	1250	1015	3734	1133
Прочие оборотные активы	1260	1	76	79
ИТОГО по разделу II	1200	42493	43046	43768
<b>БАЛАНС</b>	1600	64806	72707	74720
<b>Пассив</b>				
<b>III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ</b>	1310	27500	27500	27500
Уставный капитал (складочный капитал, уставный фонд, вклады товарищей)				
Переоценка внеоборотных активов	1340	-	-	6330
Резервный капитал	1360	4125	4125	4125
Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	1370	25978	20419	16957
ИТОГО по разделу III	1300	57603	52044	54912
<b>IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>	1450	2523	14863	14654
Прочие долгосрочные обязательства				
ИТОГО по разделу IV	1400	2523	14863	14654
<b>V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>	1510	-	-	-
Заемные средства				
Кредиторская задолженность	1520	1707	765	1030
Оценочные обязательства	1540	2973	5035	4124
Прочие краткосрочные обязательства	1550	-	-	-
ИТОГО по разделу V	1500	4680	5800	5154
<b>БАЛАНС</b>	1700	64806	72707	74720

Рисунок И.1 – Бухгалтерский баланс АО «Арктика» за 2021-2023 годы

Приложение К

Отчет о финансовых результатах АО «Арктика» за 2022-2023 годы

Показатель	Код показателя	2023	2022
Выручка	2110	105990	88571
Себестоимость продаж	2120	(54313)	(48631)
Валовая прибыль (убыток)	2100	51677	39940
Коммерческие расходы	2210	(23287)	(14911)
Управленческие расходы	2220	(19276)	(17554)
<b>Прибыль (убыток) от продаж</b>	2200	9114	7475
Доходы от участия в других организациях	2310	-	-
Проценты к получению	2320	3276	3404
Проценты к уплате	2330	-	-
Прочие доходы	2340	1576	1619
Прочие расходы	2350	(5356)	(6692)
<b>Прибыль (убыток) до налогообложения</b>	2300	8610	5806
Прочее	2460	(1108)	(1863)
<b>Чистая прибыль (убыток)</b>	2400	7502	3943
Результат от переоценки внеоборотных активов, не включаемый в чистую прибыль (убыток)	2510	-	-
Результат от прочих операций, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2520	-	-
Налог на прибыль от операций, результат которых не включается в чистую прибыль (убыток) периода	2530	-	-
<b>Совокупный финансовый результат периода</b>	2500	7502	3943

Рисунок К.1 – Отчет о финансовых результатах АО «Арктика» за 2022-2023 годы