

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования  
«Тольяттинский государственный университет»

Институт финансов, экономики и управления

(наименование института полностью)

38.03.01 Экономика

(код и наименование направления подготовки, специальности)

Финансовый контроль и экономическая безопасность предприятия

(направленность (профиль)/специализация)

## ВЫПУСКНАЯ КВАЛИФИКАЦИОННАЯ РАБОТА (БАКАЛАВРСКАЯ РАБОТА)

на тему Повышение уровня экономической безопасности предприятия на основе внедрения инструментов контроллинга

Обучающийся

Е.Р. Мандрика

(Инициалы Фамилия)

(личная подпись)

Руководитель

канд. экон. наук, С.Е. Васильева

(ученая степень (при наличии), ученое звание (при наличии), Инициалы Фамилия)

Консультант

канд. пед. наук, доцент С. А. Гудкова

(ученая степень (при наличии), ученое звание (при наличии), Инициалы Фамилия)

## Аннотация

Бакалаврскую работу выполнил студент: Е.Р. Мандрика. Тема работы: «Повышение уровня экономической безопасности предприятия на основе внедрения инструментов контроллинга». Научный руководитель: канд. экон. наук, С.Е. Васильева.

Цель - исследование возможностей повышения уровня экономической безопасности предприятия на основе внедрения инструментов контроллинга. В рамках работы рассмотрены теоретические основы экономической безопасности и контроллинга, а также предложены практические рекомендации по внедрению контроллинга на предприятии.

Задачи: проанализировать эффективность использования оборотных активов ООО «Стальсервис-ТЛ» в контексте обеспечения экономической безопасности; оценить вероятность банкротства ООО «Стальсервис-ТЛ» в контексте антикризисного управления; разработать рекомендации по внедрению системы управленческого учета и иных инструментов контроллинга на предприятии.

Объектом исследования является ООО «Стальсервис-ТЛ». Предмет исследования - экономические отношения, возникающие в процессе внедрения инструментов контроллинга.

Практическая значимость работы заключается в том, что материалы подразделов 2.2, 3.1 и 3.2 могут быть использованы для реализации рекомендаций, направленных на внедрение инструментов контроллинга. Работа состоит из введения, 3-х разделов, заключения, списка используемых источников и приложений. Общий объем работы, без приложений 55 страниц машинописного текста, в том числе таблиц - 10, рисунков – 3.

Ключевые слова: контроллинг, экономическая безопасность.

## **Abstract**

The bachelor's work was completed by student: E.R. Mandrika. Topic: “Increasing the level of economic security of an enterprise based on the introduction of controlling tools.” Scientific supervisor: Ph.D. econ. Sciences, S.E. Vasilyeva.

The goal is to study the possibilities of increasing the level of economic security of an enterprise through the introduction of controlling tools. As part of the work, the theoretical foundations of economic security and controlling are considered, and practical recommendations for the implementation of controlling in an enterprise are proposed.

Objectives: analyze the efficiency of using current assets of Stalservice-TL LLC in the context of ensuring economic security; assess the likelihood of bankruptcy of Stalservice-TL LLC in the context of crisis management;

develop recommendations for the implementation of a management accounting system and other controlling tools at the enterprise.

The object of the study is Stalservice-TL LLC. The subject of the study is economic relations arising in the process of implementing controlling tools.

The practical significance of the work lies in the fact that the materials in subsections 2.2, 3.1 and 3.2 can be used to implement recommendations aimed at introducing controlling tools. The work consists of an introduction, 3 sections, a conclusion, a list of sources used and applications. The total volume of work, without attachments, is 55 pages of typewritten text, including 10 tables, 3 drawings.

Key words: controlling, economic security.

## Содержание

Введение.....	5
1 Теоретические аспекты внедрения инструментов контроллинга для повышения уровня экономической безопасности.....	7
1.1 Характеристика экономической безопасности предприятия.....	7
1.2 Контроллинг как инструмент обеспечения экономической безопасности.....	17
2 Характеристика деятельности ООО «Стальсервис-ТЛ» и внедрение инструментов контроллинга в виде анализа оборотных активов.....	28
2.1 Техничко-экономическая характеристика ООО «Стальсервис-ТЛ».....	28
2.2 Внедрение инструментов контроллинга в виде анализа и оценки эффективности использования оборотных активов ООО «Стальсервис-ТЛ» и антикризисного управления.....	34
3 Рекомендации, направленные на внедрение инструментов контроллинга для обеспечения экономической безопасности ООО «Стальсервис-ТЛ».....	42
3.1 Организация управленческого учета ООО «Стальсервис-ТЛ».....	42
3.2 Рекомендации, направленные на повышение эффективности внедрения инструментов контроллинга для обеспечения экономической безопасности ООО «Стальсервис-ТЛ».....	44
Заключение.....	48
Список используемой литературы и используемых источников.....	52
Приложение А Бухгалтерская отчетность ООО «Стальсервис-ТЛ» 2021-2023 гг.....	56

## Введение

В современном мире экономическая безопасность предприятия играет ключевую роль в обеспечении устойчивого развития и конкурентоспособности. В условиях нестабильной экономической ситуации и возрастающих угроз со стороны внешней среды, предприятия должны уделять особое внимание вопросам обеспечения своей экономической безопасности. Одним из эффективных инструментов для достижения этой цели является внедрение инструментов контроллинга.

Контроллинг представляет собой систему управления, направленную на координацию и контроль всех аспектов деятельности предприятия, включая финансовые, производственные и маркетинговые аспекты. Он позволяет предприятию своевременно выявлять и устранять угрозы, оптимизировать использование ресурсов и повышать эффективность работы.

Целью бакалаврской работы является исследование возможностей повышения уровня экономической безопасности предприятия на основе внедрения инструментов контроллинга. В рамках работы рассмотрены теоретические основы экономической безопасности и контроллинга, а также предложены практические рекомендации по внедрению контроллинга на предприятии.

Для достижения этой цели необходимо решить следующие задачи:

- определить характеристику экономической безопасности предприятия и ее индикаторы;
- раскрыть понятие контроллинга и особенностей его внедрения в качестве инструмента экономической безопасности предприятия;
- дать характеристику исследуемого предприятия и провести анализ динамики и структуры его активов;
- проанализировать эффективность использования оборотных активов ООО «Стальсервис-ТЛ» в контексте обеспечения экономической безопасности;

- оценить вероятность банкротства ООО «Стальсервис-ТЛ» в контексте антикризисного управления;
- разработать рекомендации по внедрению системы управленческого учета и иных инструментов контроллинга на предприятии.

Объектом исследования является ООО «Стальсервис-ТЛ». Предмет исследования - экономические отношения, возникающие в процессе внедрения инструментов контроллинга.

В качестве информационной базы для данной бакалаврской работы были использованы данные бухгалтерской (финансовой) отчетности ООО «Стальсервис-ТЛ», а также нормативно-правовые акты, регулирующие особенности учета и внутреннего контроля.

В процессе исследования применялись методы сравнения, группировки, обобщения, анализа, систематизации и коэффициентного анализа.

Бакалаврская работа состоит из введения, трех разделов, заключения, списка используемых источников и используемой литературы, приложений.

В первом разделе рассматриваются теоретические аспекты внедрения инструментов контроллинга для повышения уровня экономической безопасности. Во втором разделе проводится анализ организационно-экономической характеристики ООО «Стальсервис-ТЛ», а также анализируется эффективность использования оборотных активов и оценивается вероятность банкротства предприятия.

В третьем разделе бакалаврской работы выработаны рекомендации, направленные на повышение эффективности внедрения инструментов контроллинга.

# **1 Теоретические аспекты внедрения инструментов контроллинга для повышения уровня экономической безопасности**

## **1.1 Характеристика экономической безопасности предприятия**

В современном мире экономическая безопасность предприятия приобретает особую значимость и становится одним из ключевых факторов развития экономики. Это комплексное понятие связано не только с внутренним состоянием предприятия, но и с воздействием внешней среды, субъектов, с которыми предприятие взаимодействует.

Экономическая безопасность рассматривается в широком и узком смысле. В широком смысле экономическая безопасность связана с обеспечением национальной безопасности страны. Фундаментальным нормативно-правовым актом в исследуемой сфере является Федеральный закон от 28.12.2010 N 390-ФЗ «О безопасности» [17]. Он «определяет основные принципы и содержание деятельности по обеспечению безопасности государства, общественной безопасности, экологической безопасности, безопасности личности, иных видов безопасности, предусмотренных законодательством Российской Федерации, полномочия и функции федеральных органов государственной власти, органов государственной власти субъектов Российской Федерации, органов местного самоуправления в области безопасности, а также статус Совета Безопасности Российской Федерации» [17].

Концептуальные положения в сфере обеспечения национальной безопасности Российской Федерации основываются на фундаментальной взаимосвязи и взаимозависимости стратегии национальной безопасности Российской Федерации и стратегии социально-экономического развития Российской Федерации.

Указом Президента РФ от 2 июля 2021 г. № 400 утверждена Стратегия национальной безопасности РФ (далее- Стратегия) [16].

В Стратегии содержится определение национальной безопасности РФ.

В Стратегии- 2021 под национальной безопасностью РФ понимается «состояние защищенности национальных интересов Российской Федерации от внешних и внутренних угроз, при котором обеспечиваются реализация конституционных прав и свобод граждан, достойные качество и уровень их жизни, гражданский мир и согласие в стране, охрана суверенитета Российской Федерации, ее независимости и государственной целостности, социально-экономическое развитие страны» [15].

Для того, чтобы национальная безопасность РФ была качественно реализована, выделяют стратегические национальные приоритеты – «важнейшие направления обеспечения национальной безопасности и устойчивого развития Российской Федерации» [15]. К ним относятся следующие цели и задачи обеспечения национальной безопасности РФ:

- сбережение народа России и развитие человеческого потенциала;
- оборона страны;
- государственная и общественная безопасность;
- информационная безопасность;
- экономическая безопасность;
- научно-технологическое развитие;
- экологическая безопасность и рациональное природопользование;
- защита традиционных российских духовно-нравственных ценностей, культуры и исторической памяти;
- стратегическая стабильность и взаимовыгодное международное сотрудничество [15].

Таким образом, экономическая безопасность выделена в состав одного из приоритетных направлений обеспечения экономической безопасности страны.

Экономическая безопасность страны представляет собой состояние экономики, при котором обеспечивается высокий и устойчивый рост

основных социально-экономических показателей, удовлетворяются потребности всех участников процесса общественного воспроизводства, а государство контролирует движение и использование национальных ресурсов и защищает экономические интересы страны на национальном и международном уровнях.

О.А. Колоткина подчеркивает, что «категория «экономическая безопасность» объединяет собой экономическую и правовую науки, вызывая научный и практический интерес так с той, так и с иной стороны. С позиции экономической науки «экономическая безопасность» рассматривается как элемент антикризисного управления экономикой, точнее, как объект, требующий внимания и обеспечения в кризисных ситуациях.

Представители правовой науки рассматривают эту категорию более масштабно, исходя из структурных элементов национальной безопасности, содержание и сущность которой закреплены упомянутой выше Стратегии. В данном контексте экономическая безопасность понимается как состояние защищенности государственных интересов от внешних и внутренних угроз» [5, с. 162].

Стратегия национальной безопасности содержит информацию о мерах, направленных на поддержание достаточного уровня экономической безопасности страны как одного из приоритетных направлений защиты национальных интересов страны.

При этом следует отметить, что основополагающим подзаконным актом в отношении экономической безопасности РФ является Указ Президента РФ от 13.05.2017 N 208 "О Стратегии экономической безопасности Российской Федерации на период до 2030 года" [16].

В данном Указе закреплено, что у страны есть свои национальные интересы" Российской Федерации в экономической сфере - объективно значимые экономические потребности страны, удовлетворение которых обеспечивает реализацию стратегических национальных приоритетов Российской Федерации.

В данном указе дается трактовка категории «обеспечение экономической безопасности» - реализация органами государственной власти, органами местного самоуправления и Центрального банка Российской Федерации во взаимодействии с институтами гражданского общества комплекса политических, организационных, социально-экономических, информационных, правовых и иных мер, направленных на противодействие вызовам и угрозам экономической безопасности и защиту национальных интересов Российской Федерации в экономической сфере [16].

Однако кроме понимания экономической безопасности на уровне страны и региона, следует обратить внимание на экономическую безопасность конкретного хозяйствующего субъекта.

Экономическая безопасность предприятия — это состояние наиболее эффективного использования корпоративных ресурсов для предотвращения угроз и обеспечения стабильного функционирования предприятия в настоящем и будущем.

Выявление угроз — одна из важных задач обеспечения экономической безопасности.

Угрозы имеют различный характер и могут быть связаны с низким профессиональным уровнем руководителей, нарушением трудовой дисциплины, мошенничеством сотрудников, оттоком квалифицированных кадров и другими факторами.

Целью обеспечения экономической безопасности является гарантирование стабильного и эффективного функционирования предприятия, а также обеспечение его высокого потенциала развития.

Ученые отмечают, что «экономическая безопасность предприятия — это состояние наиболее эффективного использования корпоративных ресурсов, ориентированного на преодоление финансово-экономических угроз компании, а также обеспечение ее стабильного функционирования в настоящее время и в будущем.

С точки зрения экономической науки экономическую безопасность определяют, как состояние защищенности всего комплекса национальных экономических интересов, а также как готовность институтов государственной власти создавать механизмы реализации и защиты национальных интересов развития экономики, поддержания социально-экономической стабильности общества.

Из изложенного выше можно сделать следующие выводы:

- организация должна обеспечивать свою безопасность через повышение рентабельности производства;
- нужно уметь прогнозировать и нейтрализовывать будущие вызовы и угрозы» [21, с. 255].

«К внешним угрозам экономической безопасности организации относятся:

- политическая и экономическая нестабильность;
- развитие монополизма транснациональных корпораций;
- действия конкурентов в борьбе за рынки сбыта, источники
- сырья и энергии;
- безработица;
- социальные конфликты в обществе;
- противоправная деятельность отдельных лиц органов исполнительной власти, правоохранительных органов;
- инфляция;
- игнорирование и нарушение законов;
- криминализация всех сфер деятельности;
- деятельность организованных преступных групп;
- экологические угрозы и др.

Внутренними угрозами экономической безопасности организации являются:

- нарушение режима обеспечения сохранности собственности (хищения, халатность и т.д., приводящие к материальному ущербу для организации);
- социальная напряженность и конфликтные ситуации в коллективе;
- утрата работниками морально-этических и социальных ценностей и ориентиров;
- ведение рискованной экономической политики, слабый анализ рыночной ситуации;
- разглашение коммерческой тайны;
- нарушение правил эксплуатации компьютерной техники и др.

Нейтрализация данных угроз — одна из задач Российской Федерации и, соответственно, правоохранительных органов, которые способны своими силами как нейтрализовать часть возникающих в настоящее время угроз, так и предотвратить будущие угрозы.

При этом выявление причин возникновения угроз экономической безопасности возможно только при учете современного состояния экономики, рынка и тенденций их развития» [21, с. 256].

«Задачи построения системы экономической безопасности предприятия:

- прогнозирование возможных угроз экономической безопасности предприятия;
- организация деятельности по предупреждению возможных угроз экономической безопасности предприятия;
- выявление, анализ и оценка возникших реальных угроз экономической безопасности предприятия;
- принятие решений и организация деятельности по реагированию на возникшие угрозы экономической безопасности предприятия;
- постоянное совершенствование системы обеспечения экономической безопасности предприятия» [21, с. 256].

«Обеспечение экономической безопасности организации способствует:

- расширению масштабов деятельности хозяйствующего субъекта;
- улучшению морально-психологического состояния работников;
- формированию предпринимательской культуры;
- упорядоченности отношений между работниками;
- укреплению ощущения безопасности у всех работников;
- устойчивому развитию хозяйствующего субъекта.

Экономическая эффективность обеспечения экономической безопасности организации определяется соотношением стоимостной оценки экономических результатов и связанных с ними расходов» [21, с. 258].

«Прямой экономический эффект системы обеспечения экономической безопасности организации может заключаться в предотвращении или снижении потерь (материальных, финансовых и т.п.), порчи имущества и т.д.

Косвенный эффект может проявляться в улучшении морально психологического климата, предпринимательской культуры, укреплении трудовой дисциплины, повышении оперативности получения необходимой информации для принятия решений и т.д.

Сущность экономической безопасности организации реализуется в системе критериев, факторов и показателей экономической безопасности» [21, с. 258].

«Система обеспечения экономической безопасности компании включает информационную и аналитическую составляющие (мониторинг и анализ текущего состояния компании) и функциональную составляющую (действия специализированных субъектов по защите экономической безопасности), которая включает механизм обеспечения экономической безопасности, объект и субъект экономической безопасности.

В рамках этой системы выявляются критические ситуации, анализируются тенденции в хозяйственной деятельности и разрабатываются меры для снижения последствий экономических угроз. В связи с этим систему

обеспечения экономической безопасности компании можно разделить на два уровня:

На первом уровне экономическая безопасность обеспечивается государством через нормативно-правовую базу, и в этом случае задача государства — организовать деятельность субъектов в сфере экономической безопасности.

На втором уровне экономическая безопасность обеспечивается самой компанией с использованием специализированных подразделений, при этом применяются правовые, организационные и технические меры» [21, с. 260].

Для того, чтобы обеспечить надлежащий уровень экономической безопасности предприятия, необходимо установить, какие показатели позволят получить информацию о состоянии экономической безопасности.

Как указывает К.Б. Беловицкий, «индикатор экономической безопасности - количественный показатель экономического состояния различных сфер деятельности юридического лица.

Под пороговыми значениями индикаторов экономической безопасности понимаются количественные индикаторы, численно отражающие предельно допустимые с позиции обеспечения экономической безопасности хозяйствующего субъекта величины, описывающие его хозяйственно-экономическую деятельность, несоблюдение которых нарушает его нормальное функционирование и развитие.

Показатели (индикаторы), характеризующие уровень экономической безопасности юридического лица. В сфере производства:

- темпы роста выручки от реализации продукции и услуг;
- темпы роста инвестиций в основной капитал;
- доля инновационной продукции во всей отгруженной продукции;
- создание передовых производственных технологий;
- использование передовых производственных технологий;

- доля затрат на технические инновации в общем объеме отгружаемых товаров и выполненных работ и услуг;
- коэффициент обновления основных фондов;
- степень износа основных фондов;
- норматив оборотных средств;
- использование производственной мощности;
- темпы роста производительности труда;
- конкурентоспособность» [20, с. 180].

«В социальной сфере:

- количество созданных за год новых рабочих мест, в том числе высокопроизводительных;
- доля в числе занятых на хозяйствующем субъекте работников: с высшим образованием; с образованием рабочих профессий; в пенсионном возрасте;
- уровень травматизма;
- темпы роста среднемесячной реальной начисленной заработной платы;
- среднемесячная номинальная начисленная заработная плата;
- доля работников хозяйствующего субъекта, получающих заработную плату ниже величины прожиточного минимума в данном регионе;
- коэффициент дифференциации среднемесячной номинальной заработной платы (разрыв между средней величиной 10 % высокооплачиваемых работников и 10 % низкооплачиваемых);
- доля количества дней в году, проведенных работниками хозяйствующего субъекта на больничном в количестве всех рабочих дней;
- обеспеченность работников хозяйствующего субъекта жильем (кв. м на одного члена семьи);
- обеспеченность детей работников хозяйствующего субъекта местами в детских садах;

В денежно-финансовой сфере:

- прибыль или сальдированный финансовый результат (прибыль минус убыток в случае, если в составе хозяйствующего субъекта есть несколько предприятий на самостоятельном балансе);
- рентабельность проданных товаров, продукции (работ, услуг);
- рентабельность активов;
- задолженность хозяйствующего субъекта, в том числе просроченная;
- кредиторская задолженность, в том числе просроченная;
- дебиторская задолженность, в том числе просроченная;
- задолженность по заработной плате работникам хозяйствующего субъекта;
- сумма денежных средств в составе оборотных средств хозяйствующего субъекта;
- коэффициент платежеспособности (ликвидности)» [20, с. 180].

Инструменты обеспечения экономической безопасности предприятия включают:

- инструменты управления (мониторинг предприятия, кадровая политика, планирование и постановка задач);
- технические инструменты (охрана, безопасность информации, совершенствование материально-технической базы);
- финансовые инструменты (финансовый мониторинг, управленческий учёт и контроль, контроллинг, бюджетирование)».

Следует отметить, что одним из инструментов экономической безопасности является контроллинг. Для понимания его сути необходимо дальнейшее исследование его в качестве инструмента обеспечения экономической безопасности предприятия. Таким образом, можно подчеркнуть важность изучения факторов, влияющих на экономическую безопасность предприятия, и мер по её обеспечению.

Также следует отметить роль элементов системы экономической безопасности и указать на необходимость совершенствования мер по обеспечению успешной деятельности предприятия.

## **1.2 Контроллинг как инструмент обеспечения экономической безопасности**

Экономическая безопасность является одним из ключевых аспектов успешного функционирования предприятий и организаций. Для обеспечения экономической безопасности необходимо оперативно получать информацию о состоянии дел в компании, анализировать эту информацию и принимать соответствующие меры для поддержания стабильности и устойчивого развития. В этом контексте контроллинг выступает как инструмент, позволяющий менеджменту компании эффективно контролировать и корректировать состояние экономической безопасности [23].

В рамках данного подраздела рассмотрены основные аспекты контроллинга, его роль в обеспечении экономической безопасности.

Рассмотрим различные подходы авторов к понятию «контроллинг».

По мнению Ю. П. Яковлева, «контроллинг - это система наблюдения и изучения поведения экономического механизма конкретной организации, а также дальнейшей разработки путей и способ достижения цели ее функционирования, и данная система ориентирована на дальнейшее развитие экономического субъекта» [22, с. 215].

В работах профессора А. П. Градова «анализ определения контроллинга представлен с двух различных сторон. В соответствии с первой он рассматривается как новейшая концепция эффективного управления организацией для обеспечения ее долгосрочного существования на конкурентном рынке, со второй же стороны, это система обеспечения выживания экономического субъекта на этапах стратегического и тактического управления» [12, с. 144].

Профессор В. В. Сопко и Э. Майер проводят аналогию между «контроллингом и управленческим учетом, основной задачей которого, по их мнению, является раскрытие соответствия либо же несоответствия расходов заданным плановым показателям» [9, с. 168].

Н. Г. Данилочкина в своей работе выделяет контроллинг как «функционально обособленное направление экономической деятельности организации, связанное с реализацией финансово-экономической функции в тесной взаимосвязи с комментирующей функцией менеджмента для принятия оперативных и стратегических эффективных управленческих решений» [7, с. 210].

По мнению Л. И. Гусевой, «контроллинг - это концепция руководства, ориентированная на цели экономического субъекта, координацию организации, снабжения информацией, планирования, учета, контроля, анализа регулирования, мотивации и стимулирования труда, при этом его необходимо рассматривать как систему, сопровождающую управление на всех уровнях организации, во взаимосвязи всех ее функций» [3].

Как указывает М.В. Ткачева контроллинг - «это ориентированная на достижение поставленных целей интегрированная система информационно-аналитического и методического обеспечения управленческого аппарата по планированию, управленческому учету, исследованию и анализу информационных потоков, перманентному мониторингу, контролю, корректировке, принятию и реализации управленческих решений во всех функциональных сферах деятельности экономического субъекта, развитой подсистемы информационного обеспечения рационального функционирования организации в условиях динамично изменяющейся среды» [13].

«На основе рассмотрения понятия контроллинга можно отметить его тесную корреляционную зависимость от обеспечения экономической безопасности, которая выражается в следующих аспектах:

- нацеленность на обеспечение стабильного функционирования экономического субъекта в будущем;
- выявление рискообразующих факторов (в случае контроллинга - причин, обуславливающих отклонения от заданной цели);
- необходимость наличия всесторонней информационной базы, обеспечивающей принятие рациональных и эффективных управленческих решений;
- сочетание комплекса задач по планированию, регулированию и контролю, а также взаимосвязи функций сбора, обработки информации и координации контроля, что больше всего прослеживается в определении контроллинга в рамках подхода Д. Хана;
- наличие широкого спектра функциональных составляющих (финансовая, кадровая, технико-технологическая, информационная и т. д.)» [13].

«Можно выделить следующие задачи контроллинга как инструмента обеспечения экономической безопасности организации:

- обоснование направлений развития экономического субъекта; анализ целей функционирования организации и проблем, возникающих при их реализации;
- прогнозирование дальнейшего развития на основе поиска и оценки альтернативных векторов разработки и принятия управленческих решений;
- поиск компромисса между экономическими выгодами и стабильным развитием организации;
- четкое разграничение центров ответственности;
- составление координационной карты бюджетирования для результативного распределения денежных средств между структурными подразделениями;

- составление карты рисков либо иной формы, позволяющей упорядочить информационные потоки в организации, рационализировать распределение полномочий между сотрудниками;
- обеспечение согласованности действий между управленческим аппаратом и структурными подразделениями для четкого и последовательного выполнения алгоритма реализации целей экономического субъекта;
- анализ отклонений от плановых показателей во всех сферах функционирования организации и своевременная (мобильная) разработка вариантов по устранению причин и предпосылок возможных проблем;
- управление соотношением прибыли и издержек;
- анализ и оценка результатов деятельности экономического субъекта в текущем периоде, а также в перспективе будущего развития в целом и по отдельным функциональным подразделениям;
- создание и обеспечение эффективной системы мотивации и стимулирования труда;
- разработка алгоритмов (проектов) будущих управленческих решений и контроль за их реализацией и др.» [13].

Как отмечает Т.Ю. Серебрякова, «набор задач контроллеров будет выглядеть следующим образом:

- электронная обработка данных;
- внутреннее развитие;
- учет дебиторской задолженности;
- планирование налогов и управление налогами;
- внешняя система отчетности;
- управление ликвидностью;
- внешний аудит;
- внутренний учет;

- инвестиционные расчеты;
- внутренняя система отчетности;
- стратегическое планирование;
- оперативное планирование;
- бюджетирование [24].

Искусство контроллера состоит в поиске равновесия между предвидением и тщательными расчетами. При бюджетировании роль контроллера заключается в поиске компромиссов между потребностями менеджмента и возможностями бюджетов. Контроллеры выполняют функцию фильтра в процессе планирования по отношению к менеджменту, что обеспечивает качество планирования, помогает сокращать или предотвращать проблемы в процессе планирования.

Контроль относится к основным задачам контроллера, в том числе контроллер занят поисками виновных, отражением ошибок. Он сосредоточен на поиске причин отклонений или потенциала рационализации» [11, с. 41].

«Для эффективной работы службы контроллинга необходимо, чтобы вся информация передавалась в службу контроллинга. Служба контроллинга входит наряду с бухгалтерией, финансовым отделом, планово-экономическим отделом в состав финансово-экономических служб предприятия.

Поскольку основная функция контроллинга на предприятии — анализ и управление затратами и прибылью, служба контроллинга должна иметь возможность получать всю необходимую ей информацию и претворять ее в рекомендации для принятия управленческих решений высшими руководителями предприятия. При создании службы контроллинга на предприятии необходимо учитывать следующие основные требования:

- служба контроллинга должна иметь возможность получать необходимую ей информацию из бухгалтерии, финансового отдела, планово-экономического отдела, службы сбыта и службы материально-технического снабжения;

- служба контроллинга должна иметь возможность и полномочия организовывать с помощью других экономических служб сбор дополнительной информации, требуемой ей для анализа и выводов, но не содержащейся в существующих документах финансово-экономических служб;
- служба контроллинга должна иметь возможность внедрять новые процедуры сбора аналитической информации на постоянной основе. Вопрос о выплате компенсации сотрудникам других служб за увеличение нагрузки должны решать руководители, для которых предназначена информация службы контроллинга;
- служба контроллинга должна иметь возможность быстро доводить информацию до сведения высшего руководства предприятия;
- служба контроллинга должна быть независимой от той или иной финансово-экономической службы.

Стандартной структуры службы контроллинга не существует. Построение службы контроллинга зависит от организационной структуры предприятия, вида деятельности (работ, услуг), а главное, от желания руководителя, т.е. от того, что хочет получать от работы службы контроллинга руководитель, какое место он отводит данной службе на предприятии» [11, с. 198]. Исследуя методику реализации контроллинга в целях обеспечения экономической безопасности предприятия следует отметить, что «...рассматривая традиционные составляющие ресурсного потенциала организации, следует выделить их главный компонент, без которого не обходится ни одна сфера предпринимательской деятельности, — оборотные активы, включающие постоянно используемые и возобновляемые материально-производственные запасы, а также финансовые средства. От умения компании следовать оптимальной политике управления оборотными активами, формируя их достаточный объем, поддерживая скорость оборота и достаточный уровень ликвидности, зависит успех бизнеса в целом. Контроллинг выступает главным инструментом достижения поставленных

целей политики управления оборотными активами, обеспечивая такие функции, как нормирование отвлечения средств в поддержание оптимальных запасов, дебиторской задолженности, финансовых и денежных активов» [10, с. 114]. «Анализ состояния и движения оборотных активов организации, оценку эффективности их использования целесообразно проводить по следующим направлениям:

- анализ и оценка состава, структуры и динамики;
- анализ и оценка скорости оборота в целом и отдельных элементов оборотных активов;
- анализ ликвидности оборотных активов;
- анализ рентабельности оборотных активов;
- факторный анализ оборотных активов;
- анализ источников финансирования оборотных активов» [10, с. 115].

Анализ и оценка состава, структуры и динамики оборотных активов предприятия реализуется с использованием методов горизонтального и вертикального анализа. Оценка оборачиваемости оборотных активов производится на основе расчета коэффициентов, отраженных в таблице 1.

Таблица 1 – Показатели оборачиваемости [25]

Наименование показателя	Формула расчета
Коэффициент оборачиваемости активов (К а)	$K_a = \text{Выручка} / \text{Среднегодовая стоимость активов}$ (1)
Коэффициент оборачиваемости оборотных активов (К об а)	$K_{об\ a} = \text{Выручка} / \text{Среднегодовая стоимость оборотных активов}$ (2)
Коэффициент оборачиваемости дебиторской задолженности (К ДЗ)	$K_{ДЗ} = \text{Выручка} / \text{Среднегодовая дебиторская задолженность}$ (3)
Коэффициент оборачиваемости запасов (К зап)	$K_{зап} = \text{Выручка} / \text{Среднегодовая величина остатков запасов}$ (4)

Коэффициент оборачиваемости активов — это финансовый показатель интенсивности использования организацией всей совокупности имеющихся активов. Он используется для анализа эффективности управления имуществом и обязательствами фирмы наряду с другими показателями оборачиваемости, такими как оборачиваемость дебиторской задолженности, оборачиваемость кредиторской задолженности и оборачиваемость запасов.

Нормального значения для этого показателя не существует, так как он зависит от отраслевых особенностей организации производства. Однако желательна более высокая оборачиваемость активов, так как она свидетельствует о более эффективном использовании активов.

Коэффициент оборачиваемости оборотных активов показывает, сколько раз за определённый период оборотные активы превращаются в денежные средства [26].

Коэффициент оборачиваемости запасов (Inventory Turnover Ratio) — это финансовый показатель, который характеризует отношение выручки, к средней величине запасов в этом периоде.

Он показывает, сколько раз в среднем реализуются запасы предприятия за установленный промежуток времени.

Коэффициент оборачиваемости дебиторской задолженности показывает, сколько раз за период (обычно за год) организация получила оплату от покупателей в размере среднего остатка непоплаченной задолженности. Он отражает эффективность работы с покупателями в части взыскания дебиторской задолженности и политику организации в отношении продаж в кредит.

Чтобы рассчитать длительность одного оборота необходимо количество дней в периоде разделить на коэффициенты оборачиваемости.

Следующая группа показателей — ликвидности оборотных активов (табл. 2).

Таблица 2 – Основные показатели, использующиеся при анализе ликвидности

Наименование показателя	Порядок расчета	Норматив
Коэффициент абсолютной ликвидности	Сумма денежных средств и краткосрочных финансовых вложений, деленная на сумму краткосрочных обязательств	Более 0,2
Коэффициент текущей ликвидности	Частное от деления оборотных активов на сумму краткосрочных обязательств	Более 2
Коэффициент быстрой ликвидности	Сумма денежных средств, краткосрочных финансовых вложений и краткосрочной дебиторской задолженности, деленная на краткосрочные обязательства	0,1-0,7

Данные показатели позволяют определить, может ли предприятия погасить свои текущие обязательства наиболее ликвидными оборотными активами [27].

В составе методики контроллинга ученые также выделяют оценку вероятности банкротства предприятия. Так, Н.С. Пласкова указывает, что «в современных условиях ведения экономической деятельности, которым свойственны циклично и закономерно возникающие глобальные и локальные кризисы, многочисленные риски и ограничения, с которыми сталкиваются организации, особую актуальность приобретают методы и модели антикризисного управления, институциональные механизмы предотвращения банкротства, построение стратегических проектов, направленных на предотвращение несостоятельности и поддержание должного уровня финансовой устойчивости. Особая роль в этом плане отводится методикам контроллинга для упреждающей диагностики несостоятельности, прогнозирования рисков неплатежеспособности и мероприятий, способствующих их минимизации, разработки эффективных программ финансового оздоровления» [13, с. 124].

В России используются следующие методики оценки вероятности банкротства предприятия:

- двухфакторная модель Альтмана;
- пятифакторная модель Альтмана для организаций с акционерными формами капиталов;
- четырёхфакторная модель Таффлера;
- четырёхфакторная модель Спрингейта;
- система показателей Бивера;
- модель несостоятельности Чессара.

Наиболее популярная модель - Э. Альтмана - имеет следующий вид:

$$Z\text{-коэффициент} = 1,2 X_1 + 1,4 X_2 + 3,3 X_3 + 0,6 X_4 + 1,0 X_5 , \quad (5)$$

где  $X_1$  — доля оборотных средств в активах;

$X_2$  — рентабельность активов, исчисленная по нераспределенной прибыли, т. е. отношение нераспределенной прибыли к общей сумме активов;

$X_3$  — рентабельность активов;

$X_4$  — коэффициент покрытия собственного капитала;

$X_5$  — отдача всех активов.

«В данную модель включены показатели ликвидности, финансовой устойчивости, рентабельности и рыночной активности. В зависимости от значения Z-коэффициента вероятность банкротства будет:

- до 1,8 — очень высокая;
- от 1,81 до 2,7 — высокая,
- от 2,8 до 2,9 — возможная;
- более 3 — очень низкая.

Z-коэффициент имеет серьезный недостаток — его можно использовать лишь в отношении крупных акционерных компаний» [4, с 64]. Также широко используется модель У. Бивера, в основе которой лежат ключевые финансовые показатели. Они представлены в табл. 3.

Таблица 3 – Показатели, используемые для оценки банкротства по модели У. Бивера

Показатели	Формула
Коэффициент Бивера	$\frac{\text{Чистая прибыль} + \text{Амортизация}}{\text{Долгосрочные} + \text{Краткосрочные обязательства}}$ (6)
Рентабельность активов, %	$\frac{\text{Чистая прибыль} \cdot 100\%}{\text{Активы}}$ (7)
Финансовый леверидж	$\frac{\text{Долгосрочные} + \text{Краткосрочные обязательства}}{\text{Пассивы}}$ (8)
Коэффициент покрытия активов собственными оборотными средствами	$\frac{\text{Собственный капитал} - \text{Внеоборотные активы}}{\text{Активы}}$ (9)
Коэффициент текущей ликвидности	$\frac{\text{Оборотные активы}}{\text{Краткосрочные обязательства}}$ (10)

Для разработки и реализации стратегических программ финансовой стабилизации бизнеса и управления процессами их реализации необходимо надежное информационное обеспечение, которое зависит от рациональной организации информационных потоков, преобразования данных в необходимые менеджменту форматы для обоснования управленческих воздействий оперативного корректирующего характера при возникновении самых первых признаков неплатежеспособности. В заключение параграфа можно сказать, что контроллинг является важным инструментом обеспечения экономической безопасности организации. Он позволяет систематизировать и анализировать информацию о рисках и угрозах, разрабатывать стратегии их минимизации и адаптации к изменяющимся условиям внешней среды. Применение контроллинга способствует повышению эффективности управления организацией, обеспечивает стабильность и устойчивость развития, а также помогает достичь стратегических целей и задач. Таким образом, контроллинг играет ключевую роль в обеспечении экономической безопасности организации и должен быть интегрирован в систему управления предприятием.

## **2 Характеристика деятельности ООО «Стальсервис-ТЛ» и внедрение инструментов контроллинга в виде анализа оборотных активов**

### **2.1 Техничко-экономическая характеристика ООО «Стальсервис-ТЛ»**

Объектом исследования выступает ООО «Стальсервис-ТЛ», которое располагается в г. Тольятти.

ООО «Стальсервис-ТЛ» является обществом с ограниченной ответственностью. Деятельность таких предприятий нормируется положениями Гражданского кодекса РФ и Федерального закона «Об обществах с ограниченной ответственностью» [2, 22]. Так, согласно ст. 4 ГК РФ, «обществом с ограниченной ответственностью признается хозяйственное общество, уставный капитал которого разделен на доли; участники общества с ограниченной ответственностью не отвечают по его обязательствам и несут риск убытков, связанных с деятельностью общества, в пределах стоимости принадлежащих им долей. Число участников общества с ограниченной ответственностью не должно превышать пятьдесят. В противном случае оно подлежит преобразованию в акционерное общество в течение года, а по истечении этого срока - ликвидации в судебном порядке, если число его участников не уменьшится до указанного предела. Общество с ограниченной ответственностью может быть учреждено одним лицом или может состоять из одного лица, в том числе при создании в результате реорганизации» [2]. В отношении ООО «Стальсервис-ТЛ» следует отметить, что учредитель у предприятия один.

Согласно Закону «Об обществах с ограниченной ответственностью», «уставный капитал общества составляется из номинальной стоимости долей его участников. Размер уставного капитала общества должен быть не менее

чем десять тысяч рублей» [19]. Уставный капитал ООО «Стальсервис-ТЛ» составляет 50 010 т.р. по состоянию на 2023 год.

Согласно Федеральному закону "О развитии малого и среднего предпринимательства в Российской Федерации" от 24.07.2007 N 209-ФЗ, в России выделяют «...субъекты малого и среднего предпринимательства - хозяйствующие субъекты (юридические лица и индивидуальные предприниматели), отнесенные в соответствии с условиями, установленными настоящим Федеральным законом, к малым предприятиям, в том числе к микропредприятиям, и средним предприятиям, сведения о которых внесены в единый реестр субъектов малого и среднего предпринимательства».

ООО «Стальсервис-ТЛ» относится к субъектам среднего предпринимательства. Основным видом деятельности предприятия согласно Устава общества и выписки из ЕГРЮЛ является Производство прочих стальных изделий первичной обработкой с кодом ОКВЭД 24.3. У организации есть и дополнительные виды деятельности:

- ОКВЭД 24.20 «Производство стальных труб, полых профилей и фитингов»;
- ОКВЭД 29.31 «Производство электрического и электронного оборудования для автотранспортных средств»;
- ОКВЭД 29.32 «Производство прочих комплектующих и принадлежностей для автотранспортных средств»;
- ОКВЭД 46.72.21 «Торговля оптовая черными металлами в первичных формах»;
- ОКВЭД 47.78.9 «Торговля розничная непродовольственными товарами, не включенными в другие группировки, в специализированных магазинах»;
- ОКВЭД 49.4 «Деятельность автомобильного грузового транспорта и услуги по перевозкам»;

- ОКВЭД 49.41.3 «Аренда грузового автомобильного транспорта с водителем»; ОКВЭД 52.24 «Транспортная обработка грузов»;
- ОКВЭД 52.29 «Деятельность вспомогательная прочая, связанная с перевозками»; ОКВЭД 70.22 «Консультирование по вопросам коммерческой деятельности и управления»;
- ОКВЭД 77.39.1 «Аренда и лизинг прочих сухопутных транспортных средств и оборудования».

На предприятии по состоянию на 2023 год работают 82 человека. Структура ООО «Стальсервис-ТЛ» линейная и представлена на рисунке 1.

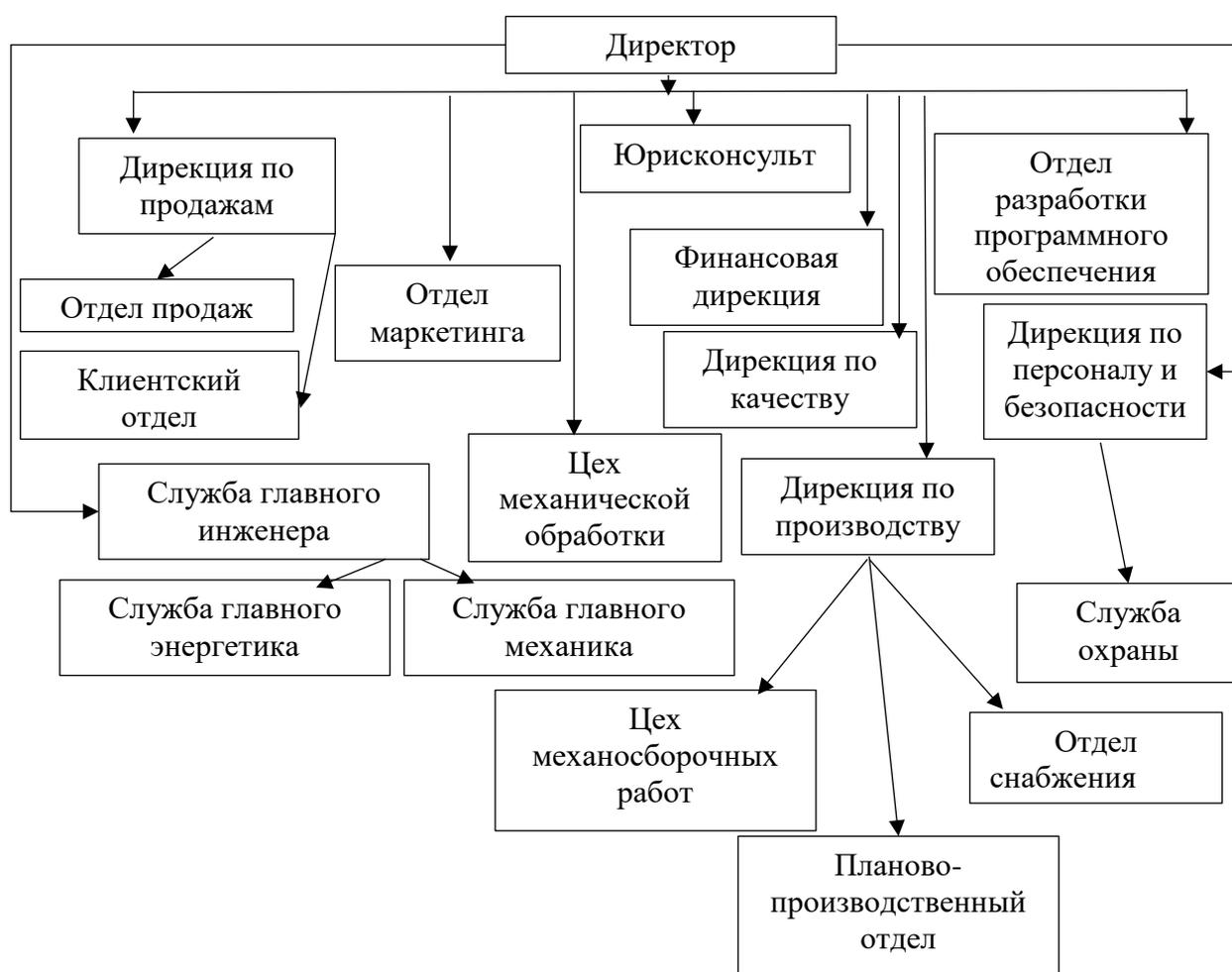


Рисунок 1 – Организационная структура управления ООО «Стальсервис-ТЛ»

Основные нормативно-правовые акты, регулирующие деятельность ООО «Стальсервис-ТЛ», включают:

- Конституция Российской Федерации (принята всенародным голосованием 12.12.1993 с изменениями, одобренными в ходе общероссийского голосования 01.07.2020);
- Гражданский кодекс Российской Федерации (часть первая) от 30.11.1994 N 51-ФЗ (ред. от 26.10.2021 г.);
- Налоговый кодекс Российской Федерации (часть первая) от 31.07.1998 №146-ФЗ (ред. от 28.12.2022 г.);
- Трудовой кодекс Российской Федерации от 30 декабря 2001 г. № 197-ФЗ;
- Приказ Минфина России от 02.07.2010 N 66н (ред. от 19.04.2019) «О формах бухгалтерской отчетности организаций» (Зарегистрировано в Минюсте России 02.08.2010 N 18023) (с изм. и доп., вступ. в силу с отчетности за 2020 год);
- Приказ Минфина России от 29.07.1998 N 34н (ред. от 11.04.2018) «Об утверждении Положения по ведению бухгалтерского учета и бухгалтерской отчетности в Российской Федерации» (Зарегистрировано в Минюсте России 27.08.1998 N 1598);
- Приказ Минфина РФ от 06.07.1999 N 43н (ред. от 08.11.2010, с изм. от 29.01.2018) «Об утверждении Положения по бухгалтерскому учету «Бухгалтерская отчетность организации» (ПБУ 4/99)»;
- Федеральный закон от 06.12.2011 N 402-ФЗ «О бухгалтерском учете» (ред. от 05.12.2022); Федеральный закон от 08.02.1998 N 14-ФЗ (ред. от 13.06.2023) "Об обществах с ограниченной ответственностью" и др.

Далее проведена оценка технико-экономического положения ООО «Стальсервис-ТЛ». Для этого в качестве источников информации использованы сведения бухгалтерской отчетности предприятия за три

предшествующих года: 2021-2023 гг. В таблице 4 представлены основные показатели технико-экономического анализа ООО «Стальсервис-ТЛ».

Таблица 4 — Технико-экономическая характеристика ООО «Стальсервис-ТЛ» за 2021-2023 гг.

Наименование показателя	Период			Абсолютное отклонение, т.р.		Темп роста, %	
	2021	2022	2023	2022/ 2021	2023/ 2022	2022/ 2021	2023/ 2022
Выручка, т.р.	443332	351819	662844	-91513	311025	79,36	188,40
Себестоимость продаж, т.р.	400654	316718	613965	-83936	297247	79,05	193,85
Валовая прибыль (убыток), т.р.	2271	13289	48879	11018	35590	585,16	367,82
Управленческие и коммерческие расходы, т.р.	3359	4332	14490	973	10158	128,97	334,49
Прибыль (убыток) от продаж, т.р.	24268	21103	34389	-3165	13286	86,96	162,96
Чистая прибыль (убыток), т.р.	4633	2586	7416	-2047	4830	55,82	286,77
Основные средства, т.р.	113189	121286	133921	8097	12635	107,15	110,42
Оборотные активы, т.р.	384934	408545	389917	23611	-18628	106,13	95,44
Фондоотдача	3,92	2,90	4,95	-1,02	2,05	74,06	170,63
Оборачиваемость активов, раз	1,15	0,86	1,70	-0,29	0,84	74,77	197,41
Рентабельность продаж, %	5,47	6,00	5,19	0,52	-0,81	109,58	86,49
Рентабельность производства, %	6,06	6,66	5,60	0,61	-1,06	110,00	84,06
Затраты на рубль выручки, коп.	90,37	90,02	92,63	-0,35	2,60	99,61	102,89

По результатам анализа, проведенного в табл. 4, можно выявить, что в 2023 году резко увеличилась выручка организации: на 88%, по сравнению

сокращением величины выручки в 2022 году по сравнению с 2021 годом на 20%. Себестоимость продукции ООО «Стальсервис-ТЛ» увеличилась большими темпами, чем выручка – на 93% по сравнению с 2022 годом. Динамика выручки и себестоимости представлена на рисунке 2.

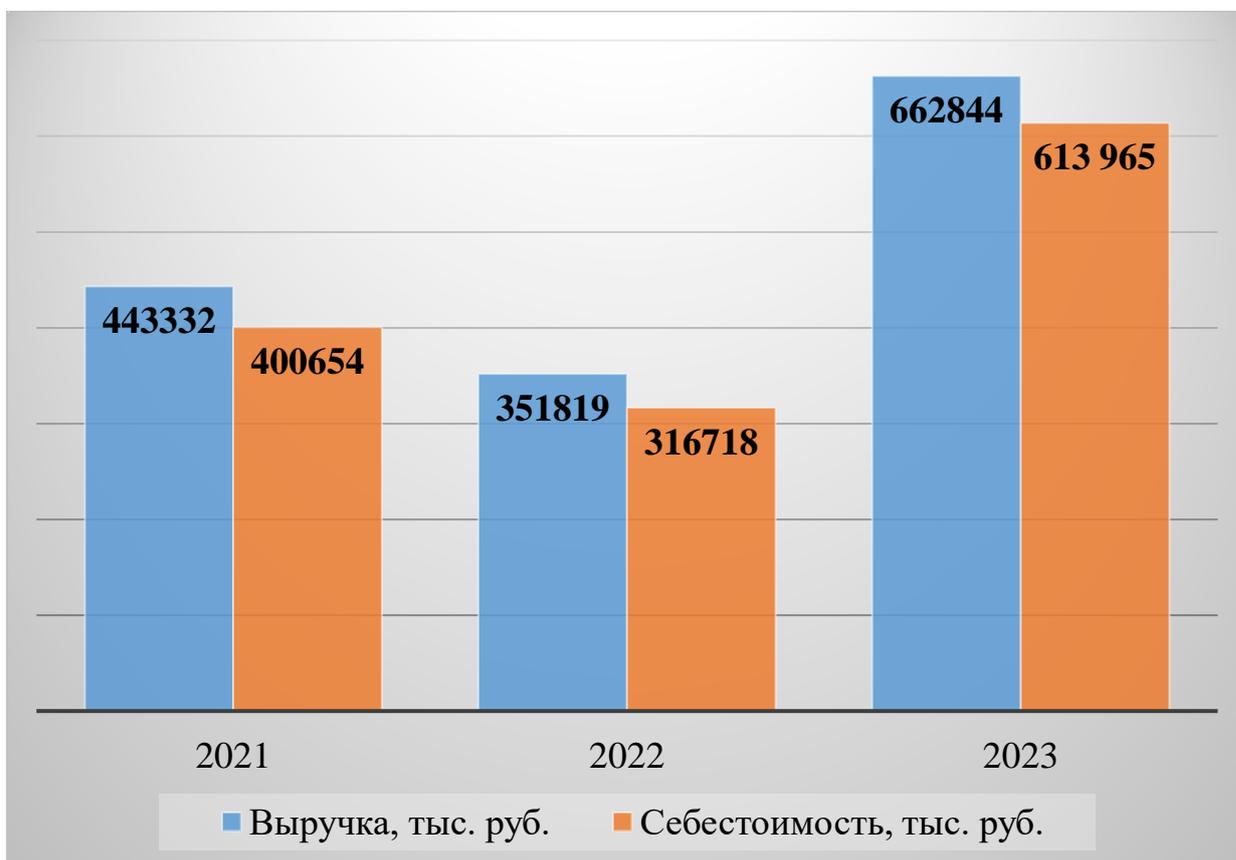


Рисунок 2 — Динамика выручки и себестоимости ООО «Стальсервис-ТЛ» за 2021-2023 гг.

Увеличение показателей выручки и себестоимости почти в два раза характеризуется работой предприятия с государственными оборонными заказами и повышенным спросом на изготовление соответствующей продукции.

Прибыль от продаж в 2023 году увеличилась на 62% по сравнению с показателями предыдущего года, а в 2022 году было зафиксировано увеличение прибыли от продаж на 86,96%.

Итоговый финансовый показатель деятельности предприятия – чистая прибыль – превысил значения 2022 года на 187%, что является рекордным показателем за последние три года исследования и характеризует его деятельность как эффективную.

Следует также обратить внимание на динамику имущественного положения предприятия. Величина основных средств к 2023 году увеличивается на 10% и составляет 133921 тыс. руб. на конец периода. В то же время оборотные активы ООО «Стальсервис-ТЛ» сокращаются к 2023 году на 5%. Это может быть связано с увеличением эффективности использования оборотных средств или с изменением стратегии компании.

Таким образом, можно сделать вывод, что деятельность ООО «Стальсервис-ТЛ» в 2023 году является более результативной, чем в предыдущем году, что выражено в увеличении показателя чистой прибыли. Предприятие наращивает внеоборотные активы, сокращает величину оборотных активов. Однако более полную характеристику имущественного положения предприятия для контроля за него сохранностью для обеспечения экономической безопасности можно получить только при проведении анализа.

## **2.2 Внедрение инструментов контроллинга в виде анализа и оценки эффективности использования оборотных активов ООО «Стальсервис-ТЛ» и антикризисного управления**

В современном мире, где экономическая нестабильность и кризисные ситуации становятся всё более частыми и серьёзными, эффективное использование оборотных активов приобретает особую значимость для предприятий. В связи с этим актуальным становится внедрение инструментов контроллинга, направленных на анализ и оценку эффективности использования оборотных активов, а также применение антикризисных методов управления.

Первым этапом проведен горизонтальный анализ, который позволяет выявить динамику изменения оборотных активов предприятия.

Результаты проведенного горизонтального анализа и произведенных расчетов для исследования динамики активов ООО «Стальсервис-ТЛ» представлены в таблице 5.

Таблица 5 – Анализ динамики изменения активов ООО «Стальсервис-ТЛ»

Наименование показателя	Период			Абсолютное отклонение, т.р.		Темп роста, %	
	2021	2022	2023	2022 к 2021	2023 к 2022	2022 к 2021	2023 к 2022
Нематериальные активы	0	887	678	887	-209	-	76,44
Основные средства	113189	121286	133921	8097	12635	107,15	110,42
Прочие внеоборотные активы	1111	727	467	-384	-260	65,44	64,24
Финансовые вложения долгосрочные	0	0	0	0	0	-	-
Запасы	248030	313860	307009	65830	-6851	126,54	97,82
Дебиторская задолженность	105976	64551	73979	-41425	9428	60,91	114,61
Краткосрочные финансовые вложения	1447	0	0	-1447	0	0,00	-
НДС по приобретенным ценностям	50	0	0	-50	0	0,00	-
Денежные средства	28893	30099	8900	1 206	-21199	104,17	29,57
Прочие оборотные активы	539	35	30	-504	-5	6,49	85,71
Активы всего	499234	531445	524984	32 211	-6 461	106,45	98,78

По результатам горизонтального анализа выявлено, что активы ООО «Стальсервис-ТЛ» к 2023 в совокупной величине сокращаются до 524984 тыс. руб., что на 1% меньше, чем в 2022 году.

У предприятия имеются нематериальные активы на конец 2023 года их остаточная стоимость составляет 678 тыс. руб. Величина основных средств в 2023 году увеличивается на 10%. Долгосрочные финансовые вложения у предприятия отсутствуют. Краткосрочны финансовые вложения на 2023 год также отсутствуют. Сокращаются запасы предприятия, которые являются остатком на конец 2023 году. На 14% в 2023 году увеличивается дебиторская задолженность. Сокращается на 70% величина денежных средств на расчетных счетах и в кассе организации на 31.12.2023 г.

На основании имеющихся данных по результатам горизонтального анализа можно предположить, что сокращение активов и денежных средств может свидетельствовать о снижении финансовой устойчивости предприятия. Увеличение дебиторской задолженности также требует внимания и контроля со стороны руководства. Далее проведен вертикальный анализ имущества ООО «Стальсервис-ТЛ» и рассчитаны удельные веса каждого вида активов в их общей величине (табл. 6).

Таблица 6 – Структура оборотных активов ООО «Стальсервис-ТЛ» за 2021-2023 гг.

Наименование показателя	Период			Удельный вес, %		
	2021	2022	2023	2021	2022	2023
Оборотные активы всего, в т.ч.:	384934	408545	389917	100	100	100
Запасы	248030	313860	307009	64,43	76,82	78,74
Дебиторская задолженность	105976	64551	73979	27,53	15,80	18,97
Краткосрочные финансовые вложения	1447	0	0	0,38	0,00	0,00

Продолжение таблицы 6

Наименование показателя	Период			Удельный вес, %		
	2021	2022	2023	2021	2022	2023
НДС по приобретенным ценностям	50	0	0	0,01	0,00	0,00
Денежные средства	28893	30099	8900	7,51	7,37	2,28
прочие оборотные активы	539	35	30	0,14	0,01	0,01

По результатам проведенного анализа структуры оборотных активов ООО «Стальсервис-ТЛ» выявлено, что наибольший удельный вес в общей величине оборотных активов предприятия занимают запасы: в 2023 году их величина составляет 48%, что на 2 % больше, чем в 2022 году. Следующей по величине является дебиторская задолженность (19% в 2023 году и 16% в 2022 году), наименьший удельный вес у прочих оборотных активов и денежных средств (2 в 2023 г. и 7% в 2022 г.).

Далее проведен анализ оборачиваемости оборотных активов (табл. 7).

Таблица 7 – Анализ деловой активности ООО «Стальсервис-ТЛ» за 2021-2023 гг.

Показатель	Период			Абсолютное отклонение, т.р.		Темп роста, %	
	2021	2022	2023	2021	2022	2023	2021
Коэффициент оборачиваемости активов	0,89	0,68	1,25	-0,21	0,57	76,88	183,81
Коэффициент оборачиваемости оборотных активов	1,15	0,89	1,66	-0,26	0,77	77,00	187,23
Коэффициент оборачиваемости дебиторской задолженности	4,18	4,13	9,57	-0,06	5,44	98,64	231,92

Продолжение таблицы 7

Показатель	Период			Абсолютное отклонение, т.р.		Темп роста, %	
	2021	2022	2023	2021	2022	2023	2021
Коэффициент оборачиваемости запасов	1,79	1,25	2,14	-0,54	0,88	70,06	170,51
Оборачиваемость активов, дней	411,02	534,65	290,87	123,62	-243,78	130,08	54,40
Оборачиваемость оборотных активов, дней	316,92	411,60	219,84	94,68	-191,76	129,88	53,41
Оборачиваемость дебиторской задолженности, дней	87,25	88,46	38,14	1,21	-50,32	101,38	43,12
Оборачиваемость запасов, дней	204,21	291,47	170,94	87,26	-120,53	142,73	58,65

По результатам анализа оборачиваемости оборотных активов можно прийти к выводу, что в 2023 году все коэффициенты увеличились почти в два раза. Это является положительной динамикой, свидетельствует о том, что продолжительность оборота оборотных активов в целом и каждого компонента сокращается, значит ООО «Стальсервис-ТЛ» эффективно распоряжается своим имуществом.

Далее осуществлен анализ коэффициентов ликвидности ООО «Стальсервис-ТЛ» за 2021-2023 гг.

Таблица 8 – Анализ коэффициентов ликвидности ООО «Стальсервис-ТЛ» за 2021-2023 гг.

Показатель	2021 г.	2022 г.	2023 г.	Норматив	Абсолютное отклонение 2023 года от 2021 года
Краткосрочные обязательства	252072	181537	169874	-	-82198
Оборотные активы, тыс.руб.	384934	408545	389917	-	4983

Продолжение таблицы 8

Показатель	2021 г.	2022 г.	2023 г.	Норматив	Абсолютное отклонение 2023 года от 2021 года
Денежные средства	801	4238	6255	-	5454
Краткосрочные финансовые вложения	1447	0	0	-	-1447
Дебиторская задолженность	28893	30099	8900	-	-19993
Коэффициент абсолютной ликвидности	0,01	0,02	0,04	Более 0,2	0,03
Коэффициент текущей ликвидности	1,53	2,25	2,30	Более 2	0,77
Коэффициент быстрой ликвидности	0,12	0,19	0,09	Более 1	-0,03

Исходя из проведенного анализа выявлено, что норме соответствует только коэффициент текущей ликвидности в 2022 и 2023 гг. Остальные коэффициенты: абсолютной ликвидности и быстрой ликвидности значительно ниже существующей нормы. Это свидетельствует о том, что у предприятия недостаточно наиболее ликвидных оборотных активов для погашения текущих обязательств.

Внедрения инструментов контроллинга для обеспечения экономической безопасности ООО «Стальсервис-ТЛ» строится не только на результатах анализа и оценки эффективности использования оборотных активов предприятия, но и на внедрении системы антикризисного управления, которая, в свою очередь, базируется на прогнозировании вероятности банкротства предприятия. Для оценки вероятности банкротства выбраны две модели: Э. Альтмана и У. Бивера, результаты которых сведены в соответствующие таблицы 9 и 10.

Для расчета показателей и коэффициентов, используемых в модели Э. Альтмана, необходимо установить значение оборотного капитала как разницы между оборотными активами и краткосрочными обязательствами. Результаты произведенных расчетов представлены в таблице 9.

Таблица 9 – Оценка вероятности банкротства по модели Э. Альтмана

Данные	Расчет по годам		
	2021 г.	2022 г.	2023 г.
X <sub>1</sub>	0,27	0,43	0,42
X <sub>2</sub>	0,22	0,21	0,23
X <sub>3</sub>	0,01	0,01	0,02
X <sub>4</sub>	0,54	0,48	0,44
X <sub>5</sub>	0,89	0,66	1,26
Z	1,53	1,37	1,99

По результатам оценки вероятности банкротства ООО «Стальсервис-ТЛ» по модели Э. Альтмана, представленного в табл. 9, выявлено, что у предприятия показатель Z находится в диапазоне до 1,8 в 2021 и 2022 году, то свидетельствует о том, что вероятность банкротства была очень высокой. А в 2022 году показатель находится в пределах 1,81 до 2,7, что говорит о том, что вероятность банкротства предприятия сохраняется, но оценивается как высокая. Такая ситуация требует разработать меры по улучшению платёжеспособности предприятия и снижению риска банкротства, в том числе благодаря внедрению инструментов контроллинга.

Вторая модель, которая будет использована для оценки вероятности банкротства ООО «Стальсервис-ТЛ» - модель У. Бивера. Данные отражены в табл. 10.

Таблица 10 – Оценка вероятности банкротства по методике У. Бивера

Показатели	Значение показателя			Финансово устойчивые	За 5 лет до банкротства	За 1 год до банкротства
	2021 г.	2022 г.	2023 г.			
Коэффициент Бивера	0,02	0,01	0,02	От 0,4 до 0,17	От 0,17 до – 0,15	Менее -0,15
Рентабельность активов, %	0,93	0,49	1,41	6-8	4	-22
Финансовый леверидж	0,62	0,64	0,62	Менее 0,37	Менее 0,5	Менее 0,8
Коэффициент покрытия активов собственными оборотными средствами	0,15	0,13	0,12	0,4	Менее 0,3	Менее 0,06
Коэффициент текущей ликвидности	1,53	2,25	2,30	Менее 3,2	Менее 2	Менее 1

Осуществив необходимые расчеты, следует сделать вывод по результатам применения модели У. Бивера и оценить вероятность банкротства ООО «Стальсервис-ТЛ». Значение коэффициента У. Бивера находится в диапазоне от 1,7 до (-1,5), что означает, что предприятие находится в состоянии «за 5 лет до банкротства». К этому же состоянию следует отнести показатель рентабельности активов и коэффициент покрытия активов собственными оборотными средствами. По показателю «финансовый леверидж» предприятие находится в состоянии «за год до банкротства». По показателю «коэффициент текущей ликвидности» в 2022 и 2023 гг. предприятия относится к категории «финансово устойчивые».

Таким образом, резюмируя результаты проведенной оценки, можно заключить, что у ООО «Стальсервис-ТЛ» выявлены проблемы с платежеспособностью. Поэтому необходимо рассмотреть не только рекомендации по повышению эффективности управления активами предприятия.

### **3 Рекомендации, направленные на внедрение инструментов контроллинга для обеспечения экономической безопасности ООО «Стальсервис-ТЛ»**

#### **3.1 Организация управленческого учета ООО «Стальсервис-ТЛ»**

Для того, чтобы обеспечить реализацию инструментов контроллинга, недостаточно регулярно проводить анализ и оценивать эффективности использования ресурсов, а также реализовывать мероприятия по прогнозированию антикризисного управления.

Для контроля за состоянием платежеспособности предприятия и балансом его текущих активов и обязательств, а также для решения иных управленческих вопросов, необходимо обратить внимание на построение системы управленческого учета (Приложение А, рисунки А.1-А.4).

В ООО «Стальсервис-ТЛ» рекомендуется выделить специалиста, который обладает необходимыми знаниями в сфере бухгалтерского учета, для формирования аналитической информации в подсистеме управленческого учета.

Для того, чтобы разработать систему управленческого учета на ООО «Стальсервис-ТЛ», необходимо:

- описать существующую систему управления и определить цели деятельности компании;
- разработать стратегию развития компании и описать бизнес-процессы;
- сформировать требования к организационной структуре и финансовой структуре компании;
- разработать методологию управленческого учёта, модель учёта, систему формирования управленческой отчётности и классификаторы;
- разработать положение и стандарты по управленческому учёту, учётную политику и систему контроля.

Особое внимание в рамках управленческого учета следует уделять состоянию и величине оборотных активов организации, их сбалансированности по сравнению с величиной краткосрочных обязательств.

Также следует обратить внимание на формирование информации о себестоимости изготавливаемой продукции. В рамках управленческого учета рекомендуется раскрывать порядок формирования себестоимости единицы каждого вида продукции подробнее, чем это реализуется в финансовом учете, как как в ходе исследования выявлено, что в организации нет четкого калькулирования себестоимости продукции.

Для того, чтобы обеспечить реализацию функции контроля затрат ООО «Стальсервис-ТЛ», рекомендуется кроме стандартного варианта классификации затрат, делить их на контролируемые (сырье, заработная плата, налоги и т.д.) и неконтролируемые (штрафы, непредвиденные расходы). Контролируемые затраты предлагается нормировать для того, чтобы обеспечить информационную базу для последующего контроля и анализа.

Нормирование затрат в управленческом учёте реализуется через процесс научно обоснованного расчёта оптимальных норм и нормативов, направленных на эффективное использование ресурсов. Нормы и нормативы разрабатываются для разных видов затрат и ресурсов, таких как сырьё, материалы, труд, энергия и другие.

Кроме реализации дополнительной классификации затрат в рамках управленческого учета предлагается отражать условные факты хозяйственной жизни, которые могут оказать влияние на деятельность организации в будущем, но согласно законодательству о бухгалтерском учете, в финансовом учете они не подлежат отражению.

Например, при заключении договора поставки, в финансовом учете не подлежит отражению факт хозяйственной жизни, связанные с возникновением обязанности по поставке или оплате товара.

Обязанность возникнет только тогда, когда одна из сторон по договору выполнит свое обязательство. В то же время, для целей управления

необходимо получать информацию не в момент реализации реального факта хозяйственной жизни, а в момент возникновения условного факта.

Законодательство РФ в бухгалтерском учете предписывает отражать в учете некоторые из условных фактов хозяйственной жизни, но не все.

Так, согласно ПБУ 22/2010 в учете подлежат отражению только оценочные обязательства, тогда как условные активы и обязательства отражаются не в учете, а только в пояснительной записке к отчетности.

Поэтому предлагается в рамках управленческого учета ввести дополнительные аналитические счета, на которых будет раскрываться информация об условных активах и обязательствах, возникших в момент заключения договоров, ожидающихся к получению или исполнению. Такая информация дополнит информационную базу финансового учета, поможет обеспечить реализацию контрольных мероприятий и будет способствовать принятию полноценных и оперативных управленческих решений.

Таким образом, организация управленческого учёта в ООО «Стальсервис-ТЛ» является важной составляющей успешного функционирования предприятия. Благодаря управленческому учёту менеджеры получают необходимую информацию для принятия обоснованных решений, контроля затрат и определения стратегии развития компании. Гибкая и адаптивная система учёта позволяет учитывать различные аспекты деятельности предприятия и обеспечивает прозрачность информации для сотрудников и руководства.

### **3.2 Рекомендации, направленные на повышение эффективности внедрения инструментов контроллинга для обеспечения экономической безопасности ООО «Стальсервис-ТЛ»**

По результатам проведенного анализа динамики, структуры и эффективности использования оборотных активов, а также оценки вероятности банкротства ООО «Стальсервис-ТЛ» выявлено, что:

- продолжительность оборота оборотных активов в целом и каждого компонента сокращается, значит ООО «Стальсервис-ТЛ» эффективно распоряжается своим имуществом;
- в отношении показателей платежеспособности: норме соответствует только коэффициент текущей ликвидности в 2022 и 2023 гг. Остальные коэффициенты: абсолютной ликвидности и быстрой ликвидности значительно ниже существующей нормы;
- по методике Э. Альтмана вероятность банкротства предприятия сохраняется в 2022, но оценивается как высокая;
- по методике У. Бивера в среднем предприятия находится в состоянии «за 5 лет до банкротства».

Для решения выявленных проблем с платежеспособностью предприятия рекомендуется обратить внимание на необходимость сбалансированности текущих активов и обязательств предприятия. Поэтому необходимо усилить контроль за исполнением текущей обязанности и сократить ее величину. Для сокращения величины кредиторской задолженности предприятия можно разработать следующие рекомендации:

- провести анализ кредиторской задолженности: определить сроки погашения, размер и структуру долга;
- разработать график погашения кредиторской задолженности, установить приоритеты платежей;
- вести переговоры с кредиторами для реструктуризации долгов или предоставления отсрочек по платежам;
- использовать факторинг или форфейтинг для привлечения дополнительных средств для погашения кредиторской задолженности.
- оптимизировать закупки и управление запасами, чтобы снизить потребность в кредитах поставщиков;

- внедрить систему управления взаимоотношениями с клиентами (CRM) для контроля дебиторской задолженности и своевременного взыскания долгов;
- повысить эффективность работы с дебиторами, используя методы мотивации и стимулирования оплаты;
- проводить регулярный мониторинг и анализ кредиторской задолженности, чтобы своевременно выявлять возможные проблемы и принимать меры по их устранению.

Кроме того, выявлено по результатам проведенного анализа, что в 2023 году выросла дебиторская задолженность: на 9428 тыс. руб. Для сокращения дебиторской задолженности ООО «Стальсервис-ТЛ» в рамках реализации инструментов контроллинга разработаны следующие рекомендации:

- минимизировать риски в работе: проявлять должную осмотрительность и проверять добросовестность контрагентов;
- проводить скоринг контрагента: оценить финансовую состоятельность и платёжеспособность потенциальных партнёров;
- создать регламенты и наладить процесс документооборота: прописать обязанности и ответственность менеджеров по продажам и других ответственных лиц;
- автоматизировать процессы: использовать программы для проверки контрагентов и мониторинга финансового состояния клиентов;
- составить чёткий регламент бизнес-процессов работы всех отделов: от заявок менеджера до проверки службой безопасности;
- обязать менеджеров регулярно контактировать с отделом снабжения контрагента для отслеживания проблем клиента;
- в договоре поставки отразить пункты, которые позволят защитить материальные интересы ООО «Стальсервис-ТЛ», такие как увеличение процента по пеням и коммерческому кредиту, сокращение сроков предъявления досудебной претензии.

Для повышения эффективности внедрения инструментов контроллинга и обеспечения экономической безопасности ООО «Стальсервис-ТЛ» рекомендуется:

- улучшить кадровый состав, наняв специалистов с необходимыми компетенциями и опытом в области контроллинга;
- повысить образовательный уровень высшего менеджмента компании, обучив их основам контроллинга;
- обеспечить слаженную работу структурных подразделений компании и прозрачность информации через эффективное учётное и аналитическое обеспечение;
- активно вовлекать высший менеджмент компании в создание системы контроллинга;
- скорректировать систему делегирования полномочий между уровнями управления компании для более эффективной координации процессов управления.

Таким образом, разработанные рекомендации позволят ООО «Стальсервис-ТЛ» обеспечить улучшение платежеспособности предприятия, повысить эффективность использования активов, реализовать инструменты контроллинга в рамках обеспечения экономической безопасности предприятия.

## Заключение

Цель бакалаврской работы, поставленная в начале, достигнута: проведено исследование возможностей повышения уровня экономической безопасности предприятия на основе внедрения инструментов контроллинга. В рамках работы рассмотрены теоретические основы экономической безопасности и контроллинга, а также предложены практические рекомендации по внедрению контроллинга на предприятии.

Решены следующие задачи:

- определена характеристика экономической безопасности предприятия и ее индикаторы;
- раскрыты понятие контроллинга и особенности его внедрения в качестве инструмента экономической безопасности предприятия;
- дана характеристика исследуемого предприятия и проведен анализ динамики и структуры его активов;
- проанализирована эффективность использования оборотных активов ООО «Стальсервис-ТЛ» в контексте обеспечения экономической безопасности;
- оценена вероятность банкротства ООО «Стальсервис-ТЛ» в контексте антикризисного управления;
- разработаны рекомендации по внедрению системы управленческого учета и иных инструментов контроллинга на предприятии.

В первом разделе исследованы теоретические аспекты внедрения инструментов контроллинга для повышения уровня экономической безопасности. Сделан вывод, что экономическая безопасность предприятия — это состояние наиболее эффективного использования корпоративных ресурсов для предотвращения угроз и обеспечения стабильного функционирования предприятия в настоящем и будущем. А данном случае контроллинг выступает как инструмент, позволяющий менеджменту

компании эффективно контролировать и корректировать состояние экономической безопасности.

Проведенный во втором разделе исследования анализ технико-экономической характеристики ООО «Стальсервис-ТЛ» позволил прийти к выводу, что в 2023 году резко увеличилась выручка организации: на 88%, по сравнению с сокращением величины выручки в 2022 году по сравнению с 2021 годом на 20%. Себестоимость продукции ООО «Стальсервис-ТЛ» увеличилась большими темпами, чем выручка – на 93% по сравнению с 2022 годом.

Увеличение показателей выручки и себестоимости почти в два раза характеризуется работой предприятия с государственными оборонными заказами и повышенным спросом на изготовление соответствующей продукции.

Прибыль от продаж в 2023 году увеличилась на 62% по сравнению с показателями предыдущего года, а в 2022 году было зафиксировано увеличение прибыли от продаж на 86,96%.

Итоговый финансовый показатель деятельности предприятия – чистая прибыль – превысил значения 2022 года на 187%, что является рекордным показателем за последние три года исследования и характеризует его деятельность как эффективную.

Величина основных средств к 2023 году увеличивается на 10% и составляет 133921 тыс. руб. на конец периода. В тоже время оборотные активы ООО «Стальсервис-ТЛ» сокращаются к 2023 году на 5%. Это может быть связано с увеличением эффективности использования оборотных средств или с изменением стратегии компании.

По результатам проведенного анализа динамики, структуры и эффективности использования оборотных активов, а также оценки вероятности банкротства ООО «Стальсервис-ТЛ» выявлено, что:

- продолжительность оборота оборотных активов в целом и каждого компонента сокращается, значит ООО «Стальсервис-ТЛ» эффективно распоряжается своим имуществом;
- в отношении показателей платежеспособности: норме соответствует только коэффициент текущей ликвидности в 2022 и 2023 гг. Остальные коэффициенты: абсолютной ликвидности и быстрой ликвидности значительно ниже существующей нормы;
- по методике Э. Альтмана вероятность банкротства предприятия сохраняется в 2022, но оценивается как высокая;
- по методике У. Бивера в среднем предприятия находится в состоянии «за 5 лет до банкротства».

В третьем разделе бакалаврской работы даны рекомендации по организации системы управленческого учета ООО «Стальсервис-ТЛ». Для того, чтобы обеспечить реализацию функции контроля затрат ООО «Стальсервис-ТЛ», рекомендуется кроме стандартного варианта классификации затрат, делить их на контролируемые (сырье, заработная плата, налоги и т.д.) и неконтролируемые (штрафы, непредвиденные расходы). Контролируемые затраты предлагается нормировать для того, чтобы обеспечить информационную базу для последующего контроля и анализа.

Кроме того, предлагается в рамках управленческого учета ввести дополнительные аналитические счета, на которых будет раскрываться информация об условных активах и обязательствах, возникших в момент заключения договоров, ожидающихся к получению или исполнению. Такая информация дополнит информационную базу финансового учета, поможет обеспечить реализацию контрольных мероприятий и будет способствовать принятию полноценных и оперативных управленческих решений.

Кроме того, в третьем разделе даны рекомендации, направленные на сокращение величины кредиторской задолженности для повышения платежеспособности предприятия.

Также обращено внимание на необходимость сокращения дебиторской задолженности ООО «Стальсервис-ТЛ». Для чего выработаны соответствующие рекомендации. Для повышения эффективности внедрения инструментов контроллинга и обеспечения экономической безопасности ООО «Стальсервис-ТЛ» рекомендуется:

- улучшить кадровый состав, наняв специалистов с необходимыми компетенциями и опытом в области контроллинга;
- повысить образовательный уровень высшего менеджмента компании, обучив их основам контроллинга;
- обеспечить слаженную работу структурных подразделений компании и прозрачность информации через эффективное учётное и аналитическое обеспечение;
- активно вовлекать высший менеджмент компании в создание системы контроллинга;
- скорректировать систему делегирования полномочий между уровнями управления компании для более эффективной координации процессов управления.

В заключении можно отметить, что разработанные рекомендации позволят ООО «Стальсервис-ТЛ» обеспечить улучшение платежеспособности предприятия, повысить эффективность использования активов, реализовать инструменты контроллинга в рамках обеспечения экономической безопасности предприятия.

## Список используемой литературы и используемых источников

1. Гореликов, К. А. Антикризисное управление: учебник для бакалавров / К. А. Гореликов. - 5-е изд. - Москва : Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°», 2022. - 214 с. - ISBN 978-5-394-04885-2. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/2082449>
2. Гражданский кодекс Российской Федерации (часть первая) от 30.11.1994 N 51-ФЗ (ред. от 26.10.2021 г.). URL: <http://base.consultant.ru>.
3. Гусева Л. И. Контроллинг в обеспечении экономической безопасности предприятия // Актуальные вопросы развития конкурентной политики, совершенствования правоприменительной практики пресечения недобросовестной конкуренции и ненадлежащей рекламы : сб. науч. тр. по материалам Междунар. науч.-практ. конф. (г. Воронеж, 27 августа 2020 г.) / ВГУ. Воронеж, 2021. С. 259-263.
4. Гусева Л. И. Организационно-методическое обоснование функционирования контроллинга // Современная экономика: проблемы и решения. 2020. №2 5 (125). С. 81-89.
5. Колоткина О.А. Правовое регулирование экономической безопасности в условиях новых вызовов // БИТ. 2022. №3 (23). С. 162-165 URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/pravovoe-regulirovanie-ekonomicheskoy>
6. Конституция Российской Федерации (принята всенародным голосованием 12.12.1993 с изменениями, одобренными в ходе общероссийского голосования 01.07.2020) URL: <http://base.consultant.ru>.
7. Контроллинг как инструмент управления предприятием / Е. А. Ананькина, С. В. Данилочкин, Н. Г. Данилочкина [и др.]. М. : ЮНИТИ-ДАНА, 2004. 279 с.
8. Майер Э. Контроллинг как система мышления и управления. М. : Финансы и статистика, 2003. 360 с.
9. Налоговый кодекс Российской Федерации (часть первая) от 31.07.1998 №146-ФЗ (ред. от 28.12.2022 г.) URL: <http://base.consultant.ru>.

10. Пласкова, Н. С. Методология учетно-аналитического обеспечения контроллинга в системе управления организацией: монография / Н.С. Пласкова. — Москва: ИНФРА-М, 2022. — 198 с. + Доп. материалы [Электронный ресурс]. — (Научная мысль). — DOI 10.12737/1842566. - ISBN 978-5-16-017318-4. - Текст: электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1842566>
11. Серебрякова, Т. Ю. Внутренний контроль и контроллинг : учебное пособие / Т.Ю. Серебрякова, О.А. Бирюкова ; под ред. Т.Ю. Серебряковой. — Москва : ИНФРА-М, 2024. — 238 с. — (Высшее образование: Магистратура). — DOI 10.12737/textbook\_5ca6f77bdee2c8.03932587. - ISBN 978-5-16-014369-9. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.ru/catalog/product/2104841>
12. Стратегия и тактика антикризисного управления фирмой / под ред. А. П. Градо-ва. СПб. : Специальная литература, 1996. 510 с.
13. Ткачева М.В., Уточкина Л.А. Контроллинг как инструмент обеспечения экономической безопасности организации // ИПЭФ. 2022. №1. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/kontrolling-kak-instrument-obespecheniya-ekonomicheskoy-bezopasnosti-organizatsii> (дата обращения: 06.05.2024).
14. Трудовой кодекс Российской Федерации от 30 декабря 2001 г. № 197-ФЗ URL: <http://base.consultant.ru>.
15. Указ Президента РФ от 02.07.2021 N 400 «О Стратегии национальной безопасности Российской Федерации» // СПС «Консультант Плюс»
16. Указ Президента РФ от 13.05.2017 N 208 "О Стратегии экономической безопасности Российской Федерации на период до 2030 года"// СПС «Консультант Плюс»
17. Федеральный закон «О безопасности» от 28.12.2010 N 390-ФЗ (ред. от 10.07.2023) // СПС «Консультант Плюс»
18. Федеральный закон «О бухгалтерском учете» [Электронный ресурс]: Федеральный закон от 06.12.2011 № 402 (ред. от 01.01.2023). URL: <http://base.consultant.ru>

19. Федеральный закон от 08.02.1998 N 14-ФЗ (ред. от 13.06.2023) "Об обществах с ограниченной ответственностью" URL: <http://base.consultant.ru>.
20. Экономическая безопасность : учебник / К. Б. Беловицкий, М. А. Булатенко, Н. Ф. Кузовлева, А. С. Микаева. - Москва : Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°», 2023. - 586 с. - ISBN 978-5-394-05135-7. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1996288> (дата обращения: 06.05.2024). – Режим доступа: по подписке.
21. Экономическая безопасность: учебник / под общ. ред. С.А. Коноваленко. — Москва : ИНФРА-М, 2024. — 526 с. — (Высшее образование: Специалитет). — DOI 10.12737/1048684. - ISBN 978-5-16-015729-0. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/2081764> (дата обращения: 06.05.2024). – Режим доступа: по подписке.
22. Яковлев Ю. П. Контроллинг на базе информационных технологий. К. : Центр учебной литературы, 2006. 318 с.
23. Financial Risks in the Financial and Economic Security Management System of the Enterprise / Y. I. Sigidov, A. M. Petrov, A. A. Osmonova [et al.] // Estudios de Economía Aplicada. – 2021. – Vol. 39, No. 6. – P. 8-16. – DOI 10.25115/eea.v39i6.5325. – EDN ZOMGSM.
24. Formation of economic security of small and medium-sized enterprises in the state economic security system / M. Denysenko, G. Konieczny, P. Kolisnichenko, N. Homon // ECONOMICS, FINANCE AND MANAGEMENT REVIEW. – 2023. – No. 4. – P. 31-39. – DOI 10.36690/2674-5208-2023-4-31-39. – EDN PHMCKF.
25. Method of enterprise economic security evaluation / O. Shumilo, V. Babenko, L. Liubokhynets [et al.] // Estudios de Economía Aplicada. – 2021. – Vol. 39, No. 7. – DOI 10.25115/eea.v39i7.4998. – EDN EXETAM.
26. Poterba J.M. Introduction: Economic Analysis of Tax Expenditures. National Tax Journal, 2011, vol. 64, no. 2, pp. 451–458.

27. Stefanenko, M. N. Identification of tax analysis as an independent direction of economic analysis / M. N. Stefanenko, A. A. Cherkezova // Tavrishesky scientific observer. - 2016. - No. 4 (9). - S. 50-52. – EDN VUYMOD.

## Приложение А

### Бухгалтерская отчетность ООО «Стальсервис-ТЛ» 2021-2023 гг.

ИНН 6321124560

КПП 632401001

Форма по КНД 0710099

Форма по ОКУД 0710001

#### Бухгалтерский баланс

На 31 декабря 2023 г.

Пояснения <sup>1</sup>	Наименование показателя	Код строки	На 31 декабря 2023 г.	На 31 декабря 2022 г.	На 31 декабря 2021 г.
1	2	3	4	5	6
<b>Актив</b>					
<b>I. Внеоборотные активы</b>					
	Нематериальные активы	1110	-	-	-
	Результаты исследований и разработок	1120	-	-	-
	Нематериальные поисковые активы	1130	678	887	-
	Материальные поисковые активы	1140	-	-	-
	Основные средства	1150	133 921	121 286	113 189
	Доходные вложения в материальные ценности	1160	-	-	-
	Финансовые вложения	1170	-	-	-
	Отложенные налоговые активы	1180	-	-	-
	Прочие внеоборотные активы	1190	467	727	1 111
	<b>Итого по разделу I</b>	1100	135 067	122 900	114 300
<b>II. Оборотные активы</b>					
	Запасы	1210	307 009	313 860	248 030
	Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	1220	0	-	50
	Дебиторская задолженность	1230	73 979	64 551	105 976
	Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)	1240	0	-	1 447
	Денежные средства и денежные эквиваленты	1250	8 900	30 099	28 893
	Прочие оборотные активы	1260	30	35	539
	<b>Итого по разделу II</b>	1200	389 917	408 545	384 934
	<b>БАЛАНС</b>	1600	524 984	531 445	499 234

Рисунок А.1 - Бухгалтерская отчетность ООО «Стальсервис-ТЛ» 2021-2023

ГГ

Продолжение Приложения А

Пояснения <sup>1</sup>	Наименование показателя	Код строки	На 31 декабря 2023 г.	На 31 декабря 2022 г.	На 31 декабря 2021 г.
1	2	3	4	5	6
<b>Пассив</b>					
<b>III. Капитал и резервы</b>					
	Уставный капитал (складочный капитал, уставный фонд, вклады товарищей)	1310	50 010	50 010	50 010
	Собственные акции, выкупленные у акционеров	1320	(-) <sup>2</sup>	(-)	(-)
	Переоценка внеоборотных активов	1340	29 819	29 819	29 819
	Добавочный капитал (без переоценки)	1350	-	-	-
	Резервный капитал	1360	-	-	-
	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	1370	120 849	113 456	110 882
	<b>Итого по разделу III</b>	1300	200 678	193 285	190 711
<b>IV. Долгосрочные обязательства</b>					
	Заемные средства	1410	87 229	89 424	56 451
	Отложенные налоговые обязательства	1420	-	-	-
	Оценочные обязательства	1430	-	-	-
	Прочие обязательства	1450	67 202	67 198	-
	<b>Итого по разделу IV</b>	1400	154 431	156 623	56 451
<b>V. Краткосрочные обязательства</b>					
	Заемные средства	1510	95 994	136 727	132 902
	Кредиторская задолженность	1520	73 880	44 811	119 170
	Доходы будущих периодов	1530	-	-	-
	Оценочные обязательства	1540	-	-	-
	Прочие обязательства	1550	-	-	-
	<b>Итого по разделу V</b>	1500	169 874	181 537	252 072
	<b>БАЛАНС</b>	1700	524 984	531 445	499 234

Примечания

<sup>1</sup> Указывается номер соответствующего пояснения.

<sup>2</sup> Здесь и в других формах отчетов вычитаемый или отрицательный показатель показывается в круглых скобках.

Рисунок А.2 - Бухгалтерская отчетность ООО «Стальсервис-ТЛ» 2021-2023

ГГ

## Продолжение Приложения А

ИНН 6321124560  
КПП 632401001

Форма по КНД 0710099  
Форма по ОКУД 0710002

### Отчет о финансовых результатах За 2023 г.

<i>Пояснения<sup>3</sup></i>	<i>Наименование показателя</i>	<i>Код строки</i>	<i>За 2023 г.</i>	<i>За 2022 г.</i>
<i>1</i>	<i>2</i>	<i>3</i>	<i>4</i>	<i>5</i>
	Выручка <sup>4</sup>	2110	662 844	351 819
	Себестоимость продаж	2120	(613 965)	(316 718)
	Валовая прибыль (убыток)	2100	48 879	35 101
	Коммерческие расходы	2210	(-)	(-)
	Управленческие расходы	2220	(14 490)	(13 998)
	Прибыль (убыток) от продаж	2200	34 389	21 103
	Доходы от участия в других организациях	2310	-	-
	Проценты к получению	2320	449	1 237
	Проценты к уплате	2330	(22 095)	(27 566)
	Прочие доходы	2340	1 756	13 289
	Прочие расходы	2350	(5 659)	(4 332)
	<b>Прибыль (убыток) до налогообложения</b>	2300	8 840	3 731
	Налог на прибыль <sup>5</sup>	2410	(1 424)	(1 145)
	в т.ч.: текущий налог на прибыль	2411	(1 424)	(1 145)
	отложенный налог на прибыль <sup>6</sup>	2412	-	-
	Прочее	2460	-	-
	<b>Чистая прибыль (убыток)</b>	2400	7 416	2 586
	Результат от переоценки внеоборотных активов, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2510	-	-
	Результат от прочих операций, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2520	-	-
	Налог на прибыль от операций, результат которых не включается в чистую прибыль (убыток) периода <sup>5</sup>	2530	-	-
	<b>Совокупный финансовый результат периода<sup>7</sup></b>	2500	7 416	2 586

Рисунок А.3 - Бухгалтерская отчетность ООО «Стальсервис-ТЛ» 2021-2023

ГГ

Продолжение приложения А

ИНН 6321124560  
КПП 632401001

Форма по КНД 0710099  
Форма по ОКУД 0710002

Отчет о финансовых результатах

За 2022 г.

Пояснения <sup>3</sup>	Наименование показателя	Код строки	За 2022 г.	За 2021 г.
1	2	3	4	5
	Выручка <sup>4</sup>	2110	351 819	443 332
	Себестоимость продаж	2120	(316 718)	(400 654)
	Валовая прибыль (убыток)	2100	35 101	42 678
	Коммерческие расходы	2210	(-)	(-)
	Управленческие расходы	2220	(13 998)	(18 410)
	Прибыль (убыток) от продаж	2200	21 103	24 268
	Доходы от участия в других организациях	2310	-	-
	Проценты к получению	2320	1 237	6
	Проценты к уплате	2330	(27 566)	(17 264)
	Прочие доходы	2340	13 289	2 271
	Прочие расходы	2350	(4 332)	(3 359)
	<b>Прибыль (убыток) до налогообложения</b>	<b>2300</b>	<b>3 731</b>	<b>5 922</b>
	Налог на прибыль <sup>5</sup>	2410	(1 145)	(1 289)
	в т.ч.:			
	текущий налог на прибыль	2411	(1 145)	(-)
	отложенный налог на прибыль <sup>6</sup>	2412	-	-
	Прочее	2460	-	-
	<b>Чистая прибыль (убыток)</b>	<b>2400</b>	<b>2 586</b>	<b>4 633</b>
	Результат от переоценки внеоборотных активов, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2510	-	-
	Результат от прочих операций, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2520	-	-
	Налог на прибыль от операций, результат которых не включается в чистую прибыль (убыток) периода <sup>5</sup>	2530	-	-
	<b>Совокупный финансовый результат периода<sup>7</sup></b>	<b>2500</b>	<b>2 586</b>	<b>4 633</b>

Рисунок А.4 - Бухгалтерская отчетность ООО «Стальсервис-ТЛ» 2021-2023

ГГ