

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования  
«Тольяттинский государственный университет»

Институт финансов, экономики и управления

(наименование института полностью)

38.03.01 Экономика

(код и наименование направления подготовки / специальности)

Финансовый контроль и экономическая безопасность организаций

(направленность (профиль) / специализация)

## ВЫПУСКНАЯ КВАЛИФИКАЦИОННАЯ РАБОТА (БАКАЛАВРСКАЯ РАБОТА)

на тему Совершенствование финансового контроля как меры обеспечения  
экономической безопасности организации

Обучающийся

Е.А. Ключева

(Инициалы Фамилия)

(личная подпись)

Руководитель

канд. экон. наук, доцент Ю.А. Анисимова

(ученая степень (при наличии), ученое звание (при наличии), Инициалы Фамилия)

Консультант

канд. пед. наук, доцент С.А. Гудкова

(ученая степень (при наличии), ученое звание (при наличии), Инициалы Фамилия)

Тольятти 2024

## Аннотация

Название выпускной квалификационной работы: «Совершенствование финансового контроля как меры обеспечения экономической безопасности организации».

Выпускная квалификационная работа состоит из введения, трех разделов, включая 19 рисунков и 9 таблиц, заключения, списка литературы, включая 6 зарубежных источников, и одного приложения.

Ключевым вопросом дипломной работы является совершенствование финансового контроля как меры обеспечения экономической безопасности организации ООО Технический центр «Курс». В этом исследовании затрагивается проблема несовершенства финансового контроля, следствием которого может являться неэффективное осуществление организацией своей предпринимательской деятельности.

Целью работы является разработка мероприятий по совершенствованию финансового контроля как меры обеспечения экономической безопасности организации ООО Технический центр «Курс».

Выпускная квалификационная работа может быть разделена на следующие логически взаимосвязанные части: теоретические аспекты финансового контроля, экономической безопасности и взаимосвязь этих категорий; анализ хозяйственной деятельности исследуемой организации и выявление проблемных мест, которые необходимо устранить путем совершенствования финансового контроля; описание мероприятий по совершенствованию финансового контроля и оценка экономического эффекта от этих мероприятий.

Рассмотренные в работе вопросы актуальны не только в решении проблемы проведения недостаточно совершенного финансового контроля организацией ООО Технический центр «Курс», но и в решении аналогичных проблем у иных организаций малого бизнеса.

## **Abstract**

The title of the graduation work is "Improvement of financial control as a measure to ensure economic security of the organization".

The senior thesis consists of an introduction, three parts, including 19 figures, 9 tables, a conclusion, list of references including 6 foreign sources and 1 appendix.

The key issue of the thesis is the improvement of financial control as a measure to ensure the economic security of the organisation LLC (Limited Liability Company) Technical Centre "Kurs". This senior paper touches upon the problem of imperfection of financial control, the consequence of which may be ineffective implementation by the organisation of its business activities.

The aim of the works is to develop action items to improve financial control as a measure to ensure the economic security of the organisation LLC Technical Centre "Kurs".

The graduation work may be divided into several logically connected parts which are: theoretical aspects of financial control, economic security and the interrelation of these categories; analysis of economic activity of the organisation under study and identification of problem areas that need to be eliminated by improving financial control; description of activity items to improve financial control and assessment of the economic effect of these activity items.

In conclusion it is necessary to stress that this work is relevant not only in solving the problem of insufficiently perfect financial control by the organisation LLC Technical Centre "Kurs", but also in solving similar problems observed in other small business organisations.

## Содержание

Введение.....	5
1 Теоретические аспекты финансового контроля как меры обеспечения экономической безопасности.....	8
1.1 Финансовый контроль: понятие, содержание, методы .....	8
1.2 Экономическая безопасность организации: понятие и методики обеспечения. Роль финансового контроля в экономической безопасности	18
2 Оценка эффективности финансового контроля ООО Технический центр «Курс».....	28
2.1 Техничко-экономическое обоснование организации ООО Технический центр «Курс».....	28
2.2 Организация финансового контроля ООО Технический центр «Курс»	31
2.3 Анализ финансовых показателей и оценка эффективности финансового контроля организации ООО Технический центр «Курс» .....	34
3 Мероприятия по совершенствованию финансового контроля ООО Технический центр «Курс» .....	45
3.1 Разработка мероприятий по совершенствованию финансового контроля ООО Технический центр «Курс» .....	45
3.2 Расчет экономической эффективности разработанных мероприятий по совершенствованию финансового контроля .....	51
Заключение .....	57
Список используемой литературы .....	59
Приложение А Бухгалтерская отчетность ООО Технический центр «Курс» за период 2021-2023 гг. ....	65

## Введение

В современных условиях рыночной экономики каждая организация стремится к эффективному осуществлению своей деятельности и к получению максимальной прибыли в условиях жесткой конкуренции. Однако многие организации переживают кризисные ситуации, потому что на рынке присутствует асимметрия информации, и они не успевают вовремя реагировать на происходящие не только в стране, но и в мире изменения, некоторые и вовсе достигают стадии банкротства и перестают существовать.

На основании выше сказанного можно заключить, что совершенствование финансового контроля внутри организации как меры обеспечения экономической безопасности является актуальным.

Благодаря финансовому контролю организация может осуществлять свою деятельность в рамках существующего законодательства, на постоянной основе отслеживать изменения в нем и своевременно реагировать на эти изменения. Также финансовый контроль помогает поддерживать правильность и точность первичной документации и бухгалтерской отчетности. При помощи финансового контроля можно оценить эффективность осуществляемых финансово-хозяйственных операций, произведенных в ходе осуществления предпринимательской деятельности расходов.

Целью финансового контроля является структурирование и упорядочение финансовой деятельности организации, а также повышение эффективности ее функционирования. Организованный финансовый контроль позволяет организации добиться наилучших результатов от осуществления своей деятельности и сократить расходы всевозможных ресурсов: времени, труда, средств.

Целью выпускной квалификационной работы является разработка мероприятий, направленных на совершенствование финансового контроля как меры обеспечения экономической безопасности предприятия.

Для реализации указанной выше цели необходимо выполнить ряд задач:

- раскрыть теоретические аспекты финансового контроля, его понятия, содержание, методы;
- рассмотреть теоретические аспекты экономической безопасности организации и взаимосвязь финансового контроля с ней;
- дать характеристику и выявить основные направления деятельности ООО Технический центр «Курс»;
- провести анализ финансового состояния ООО Технический центр «Курс» и дать оценку эффективности организации финансового контроля этой организации;
- разработать мероприятия по совершенствованию финансового контроля в ООО Технический центр «Курс» и рассчитать их экономическую эффективность.

Объектом исследования является организация ООО Технический центр «Курс».

Предмет исследования данной бакалаврской работы - реализация финансового контроля на предприятии.

В данной работе использовались такие эмпирические методы, как наблюдение, описание, сравнение, а также теоретические методы: классификация, анализ, прогнозирование. Анализ включает в себя горизонтальный анализ, вертикальный анализ, сравнительный анализ, анализ рассчитываемых коэффициентов.

К информационной базе относятся труды, исследования, публикации отечественных и зарубежных авторов, нормативно-правовые акты (Федеральный закон № 402-ФЗ «О бухгалтерском учете», Федеральный закон № 307-ФЗ «Об аудиторской деятельности», Федеральный закон № 14-ФЗ «Об обществах с ограниченной ответственностью» и др.), а также бухгалтерская (финансовая) отчетность организации ООО Технический центр «Курс».

Данная бакалаврская работа состоит из введения, трех разделов, заключения, списка используемой литературы, включая иностранные источники, и приложения.

Первый раздел содержит теоретические аспекты финансового контроля, его понятия, содержание, методы, а также теоретические аспекты экономической безопасности организации и описывает взаимосвязь финансового контроля с ней.

Второй раздел включает в себя технико-экономическое обоснование организации ООО Технический центр «Курс», анализ финансового состояния ООО Технический центр «Курс» и оценку эффективности организации финансового контроля этого предприятия.

Третий раздел представляет собой описание рекомендуемых мероприятий по совершенствованию финансового контроля на предприятии ООО Технический центр «Курс» и содержит оценку их экономической эффективности.

В заключении сформулированы выводы по проделанной работе и разработанным мероприятиям по совершенствованию финансового контроля ООО Технический центр «Курс».

# **1 Теоретические аспекты финансового контроля как меры обеспечения экономической безопасности**

## **1.1 Финансовый контроль: понятие, содержание, методы**

Прежде, чем перейти к разъяснению понятия «финансовый контроль» и определению всех входящих в него элементов, стоит разобраться в том, что из себя представляют финансы.

В современных источниках определение термина «финансы» приравнено различными исследователями, которые выделяют общие характерные черты. В своей работе О. И. Тишутина отмечает, что «термин «финансы» возник в XV веке в торговых городах Италии. Он происходит от средневекового латинского термина «financia», обозначающего обязательную уплату денег» [32, с. 5]. Также она дополняет, что «впервые в нынешнем понимании термин «финансы» стал применяться во Франции, где под финансами понималась совокупность средств, необходимых для удовлетворения потребностей государства и различных общественных групп» [32, с. 5].

Рассмотрим подробнее другие подходы различных авторов к определению термина «финансы». Так И.Н. Истягина представляет финансы как «денежные отношения, связанные с формированием и распределением денежных средств, посредством которых осуществляется производственно-хозяйственная деятельность по созданию, привлечению, распределению и использованию доходов и ресурсов» [11, с. 176]. Стоит отметить, что данное определение весьма лаконично и доступно описывает финансы применительно к конкретной организации.

Также на уровне корпорации или коммерческой организации «финансы» рассматривает в своём учебном пособии и Е. Ю. Лемешко, которая определяет эту категорию как «совокупность финансовых (денежных) отношений, возникающих в процессе формирования, распределения и использования финансовых ресурсов организаций (которые могут быть организованы как в



фондовой, так и в нефондовой форме), с целью осуществления предпринимательской деятельности и получения прибыли» [31, с. 8].

В более широкой трактовке категория «финансы» рассматривается в работе М. Чарыгулыевой, А. Сулеймановой и Г. Башимовой. Согласно проведенному ими исследованию «финансы – это экономическая категория, включающая в себя денежные отношения, возникающие при образовании денежных агрегатов (централизованных и децентрализованных) и их использовании для различных целей» [34, с. 54]. Такой подход включает в себя понимание финансов не только на уровне организации, но и на уровне государства.

На основании рассмотренных подходов можно представить следующую характеристику категории «финансы»: во-первых, это отношения, связанные с различными операциями с финансовыми (денежными) ресурсами, а во-вторых, процесс формирования, распределения и использования этих ресурсов.

Для эффективного осуществления предпринимательской деятельности и полноценного функционирования организации необходим контроль за ее денежными отношениями или, другими словами, ее финансами, который даст возможность не только соблюдать законодательство Российской Федерации в сфере экономики, но и избежать острых кризисных ситуаций, а также стадии банкротства.

Следует отметить, что понимается под категорией «контроль» в экономике. В своей работе С.Н. Белова ссылается на определение из толкового словаря В.А. Новикова и пишет, что «контроль (controle) - одна из функций управления, заключающаяся в сопоставлении фактического состояния объекта управления с планируемым (номинальным)» [2, с. 71]. Такой контроль финансов в экономике принято называть непосредственно «финансовым».

Общепринятого определения категории «финансовый контроль» в современной экономике, как науке, не существует. В исследованиях

приводятся следующие определения «финансового контроля», которые представлены на рисунке 1 [36, с.58], [26, с.37].

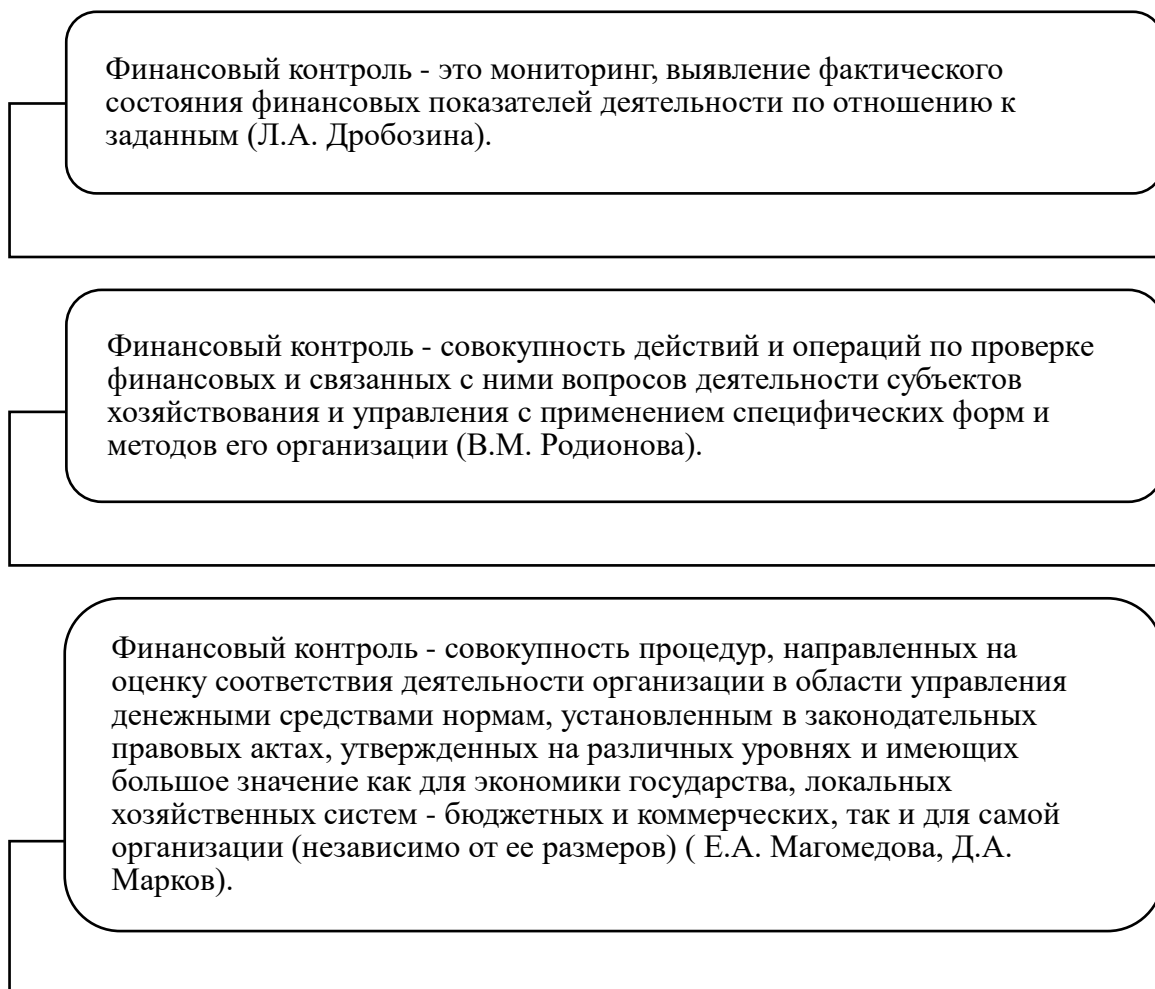


Рисунок 1 – Определения термина «финансовый контроль»

На основе приведенных определений можно сделать вывод о том, что «финансовый контроль» базируется на проверке показателей организации и их соответствии нормативным значениям, а также на принятии эффективных управленческих решений на основе полученной в ходе проверки информации для улучшения финансового положения хозяйствующего субъекта. В этом заключается основная цель финансового контроля. Кроме того, формируется представление о существовании классификации финансового контроля, подразделяющей его на внутривозвратный и внешний (государственный, региональный, муниципальный).

К задачам, осуществляемым финансовым контролем, по мнению З.М. Имирсадыковой «относятся:

- проверка соблюдения финансовой дисциплины, в том числе кассовой;
- проверка пределов полномочий должностных лиц при принятии решений;
- выявление случаев превышения полномочий, в том числе злоупотребление ими в корыстных целях;
- проверка соответствия совершённых хозяйственных операций требованиям законодательства;
- контроль соблюдения установленных бюджетов и лимитов по статьям затрат;
- проверка правильности документального оформления хозяйственных операций;
- проверка правильности ведения бухгалтерского учета причём не только финансового, но и управленческого, если его ведение предусмотрено локальными нормативными актами;
- проверка правильности и своевременности расчётов с бюджетом и государственными внебюджетными фондами;
- проверка целевого использования целевых средств, в том числе заемных и бюджетных;
- контроль ценообразования в областях, где оно регулируется государством;
- обеспечение соблюдения банковского, бюджетного и гражданского законодательства финансовом секторе;
- выявление несвоевременности и неполноты уплаты налоговых обязательств в бюджет;
- способствование целевому и эффективному использованию денежных потоков;

- выявление резерва, который может повысить уровень финансовых ресурсов;
- обеспечение точности бухгалтерского учета и отчетности» [9, с. 165].

Традиционно к принципам финансового контроля ученые в области экономики и финансов относят принципы законности, объективности, профессиональной компетентности, независимости и ответственности, конфиденциальности, обязательности и системности [7, с. 252].

П.Л. Хоменко дает следующую классификацию финансового контроля [33, с. 483-484]. Базовым признаком является субъект осуществления финансового контроля. В таком случае финансовый контроль подразделяется на государственный, муниципальный и негосударственный (внутрихозяйственный и независимый, проводимый аудиторскими компаниями). Значимым признаком является и обязательность, согласно которой выделяют обязательный и инициативный финансовый контроль. Обязательный финансовый контроль проводится органами власти согласно существующему законодательству Российской Федерации в сфере финансов и экономики. Что касается инициативного финансового контроля, то он осуществляется по решению самого хозяйствующего субъекта своими силами или при помощи независимых специалистов (чаще всего ими являются аудиторы и аудиторские компании). Не менее значимым является и признак времени проведения относительно совершения финансовых операций, который выделяет предварительный, текущий и последующий финансовый контроль. По срокам проведения выделяют оперативный (краткосрочный), плановый (продолжительный) и внеплановый (спонтанный) финансовый контроль.

Следует выделить надзорные органы, осуществляющие финансовый контроль на разных уровнях, подразделение на которые происходит согласно субъектам, проводящим процедуры контроля финансов. Информация о них содержится на рисунке 2.



Рисунок 2 – Классификация надзорных органы по уровню контроля

В своей научной работе П.К. Комиссарова и Е.Д. Торопова объединяют государственный и местный контроль в один – государственный, и раскрывают его как «осуществляемую в рамках права процедурную деятельность государственных, муниципальных, общественных органов и иных субъектов по проверке соблюдения законности всеми субъектами в процессе реализации финансовой деятельности для достижения в обществе социально значимых целей» [13, с. 255]. Государственный финансовый контроль проводится при помощи налогового, бюджетного, валютного, банковского регулирования и внешнего аудита. Совершенствование финансового контроля в рамках данной работы будет ограничиваться конкретной организацией, поэтому более актуальной будет являться разработка мероприятий на уровне внутрихозяйственного и частично независимого контроля (при наличии экономической целесообразности).

Общими методами осуществления финансового контроля на всех уровнях являются наблюдение, обследование и проверка. Более подробно эти методы раскрыты на рисунке 3 [14, с. 340-341].

Проверка	Обследование	Наблюдение (мониторинг)
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Изучение документации предприятия (отчетной, расходной) по интересующим аспектам финансово-экономической деятельности. По итогам проверки составляют план исправления ошибок, устранения найденных недочетов</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Широкий охват экономических показателей подконтрольного учреждения или коммерческой фирмы. Информационной базой является финансово-бухгалтерская отчетность. Преимущество: инструмент для оценки итогов коммерческой работы, состояния активов и того, насколько оптимально они используются</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Непрерывающийся процесс анализа эффективности финансовой деятельности, который позволяет обнаружить различия между запланированными и фактическими финансовыми показателями, чтобы затем ликвидировать их и привести деятельность в соответствие с планом</li> </ul>

Рисунок 3 – Общие методы проведения финансового контроля

Согласно Федеральному закону от 06.12.2011 года №402-ФЗ «О бухгалтерском учете» в редакции от 12.12.2023 года «экономический субъект обязан организовать и осуществлять внутренний контроль совершаемых фактов хозяйственной жизни» [25]. Это указывает на обязательный характер внутрихозяйственного контроля, который другими словами принято называть внутренним аудитом. Указанный выше закон не определяет конкретных методов проведения внутреннего аудита, поэтому руководители организаций обладают свободой выбора проводимых мероприятий финансового контроля, которые в итоге фиксируются в документах внутреннего распорядка, утвержденных руководителем, или в приказах руководителя.

Список методов, применяемых в рамках внутрихозяйственного финансового контроля, несколько шире, чем список общих методов. Чаще всего в экономической литературе встречаются такие методы внутреннего контроля, как: проверка, инспектирование, обследование, наблюдение, запрос, подтверждение, пересчет и аналитические процедуры. Расшифровка этих методов представлена на рисунке 4 [7, с. 253].

Проверка	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Проводится по отдельным вопросам финансово-хозяйственной деятельности организации. Информационной базой для проведения документальных проверок являются данные бухгалтерской, статистической и налоговой отчетности, бухгалтерского учета, сметы, планы и другие документы</li> </ul>
Инспектирование	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Изучение записей и документов, связанных с осуществлением операций, связанных с хозяйственной деятельностью организации</li> </ul>
Обследование	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Непосредственное ознакомление с деятельностью организации в результате использования специальных приемов (опрос и анкетирование сотрудников, контрольные замеры выполненных работ, расхода материалов, обследование помещений, используемых для осуществления хозяйственной деятельности и других)</li> </ul>
Наблюдение	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Система перманентно совершаемых контрольных действий и операций по отслеживанию текущего состояния и динамики, возможных изменений контролируемых показателей. Необходимо для получения доказательств в отношении использования финансовых ресурсов организации</li> </ul>
Запрос	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Обращение к осведомленным лицам в целях получения определенных сведений при проведении проверки (например, к контрагентам, государственным организациям и ведомствам)</li> </ul>
Подтверждение	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ответ на запрос информации</li> </ul>
Пересчет	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Проверка точности расчетов при проведении финансового контроля (аудита)</li> </ul>
Аналитические процедуры	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Метод контроля (аудита) бухгалтерской (финансовой), статистической или налоговой отчетности с целью выявления отклонений или неправильно отраженных в учете операций и их причины, недостатков осуществления внутренних хозяйственных процедур</li> </ul>

Рисунок 4 – Методы внутрихозяйственного контроля

В работе Е. С. Глебова, Е. Н. Солдаткина и Е. В. Бурденко отмечается, что внутренний контроль «стимулирует руководство следить за рисками в корпоративном управлении, контролем в компании и дает рекомендации, которые формируются путем анализа данных отчетности и анализа процессов» [3, с. 45].

Независимый контроль, осуществляемый аудиторами и аудиторскими организациями, подразделяется на два вида: обязательный и инициативный

аудит. При проведении независимого контроля аудиторы чаще всего применяют методы внутрихозяйственного финансового контроля.

Согласно Федеральному закону от 30.12.2008 года № 307-ФЗ в редакции от 24.07.2023 года «Об аудиторской деятельности» обязательной аудит проводится «в отношении бухгалтерской (финансовой) отчетности:

- а) организаций, ценные бумаги которых допущены к организованным торгам, а также эмитентов эмиссионных ценных бумаг, обязанных раскрывать информацию в соответствии с Федеральным законом от 22 апреля 1996 года № 39-ФЗ «О рынке ценных бумаг»;
- б) организаций, являющихся профессиональными участниками рынка ценных бумаг (за исключением инвестиционных советников, осуществляющих только деятельность по инвестиционному консультированию, равно как и совмещающих эту деятельность с любой иной деятельностью, не подлежащей лицензированию в соответствии с законодательством Российской Федерации), бюро кредитных историй;
- в) организаций, имеющих организационно-правовую форму фонда (за исключением государственного внебюджетного фонда, специализированной организации управления целевым капиталом и фонда, имеющего статус международного фонда в соответствии с Федеральным законом от 3 августа 2018 года № 290-ФЗ «О международных компаниях и международных фондах»), в случае, если поступление имущества, в том числе денежных средств, за год, непосредственно предшествовавший отчетному году, превышает 3 миллиона рублей;
- г) организаций (за исключением органов государственной власти, органов местного самоуправления, государственных и муниципальных учреждений, государственных и муниципальных унитарных предприятий, сельскохозяйственных кооперативов, союзов этих кооперативов, организаций потребительской кооперации, осуществляющих свою деятельность в соответствии с Законом



Российской Федерации от 19 июня 1992 года № 3085-1 «О потребительской кооперации (потребительских обществах, их союзах) в Российской Федерации»), соответствующих хотя бы одному из следующих условий:

- 1) доход, полученный от осуществления предпринимательской деятельности, который определяется в порядке, установленном законодательством Российской Федерации о налогах и сборах, за год, непосредственно предшествовавший отчетному году, составляет более 800 миллионов рублей;
- 2) сумма активов бухгалтерского баланса по состоянию на конец года, непосредственно предшествовавшего отчетному году, составляет более 400 миллионов рублей;
- д) акционерных обществ, акции которых находятся в собственности Российской Федерации, субъекта Российской Федерации и (или) муниципального образования» [19];
- е) иных организаций, для которых обязателен аудит согласно другим нормативно-правовым актам.

Организации, не входящие в список, представленный выше, могут осуществлять в целях внутреннего контроля за своим финансовым положением инициативный аудит. Он проводится по решению и с общего согласия руководителей и собственников организации. И.Е. Иванов отмечает, что «инициативный аудит выполняется по желанию компании, чтобы оценить ее финансовое положение, эффективность бизнес-процессов, внутренний контроль, выявить возможные риски, улучшить систему управления и на основе полученных данных подготовиться к будущему обязательному аудиту» [8, с. 45]. Кроме того, он считает, что «основные этапы проведения аудита в России включают следующие действия: подготовка аудиторского плана, сбор аудиторских доказательств, анализ и оценка рисков, проведение проверки соответствия, подготовка аудиторского заключения, представление аудиторской отчетности» [8, с. 47].

В своей работе вьетнамские экономисты Thi Thu ThuyLai и Tuan DatLai обобщают информацию об аудите и отмечают: «There are 3 types of audits: Independent audit will perform the audit of economic activities; the state audit shall audit the state financial activities; Internal audit will carry out the audit in each entity» [40, с. 4322]. В переводе на русский язык: «Существует три вида аудита: независимый – представляет собой проверку предпринимательской деятельности организации; государственный – осуществляет проверку государственной финансовой деятельности; внутренний – включает проведение проверок своей деятельности хозяйствующими субъектами самостоятельно».

Финансовый контроль, таким образом, является гарантом законного и эффективного функционирования предприятия или организации. Также на уровне организации совершенствование финансового контроля актуально в рамках внутривозвращенного и независимого (представленного инициативным аудитом) контроля финансового положения хозяйствующего субъекта.

## **1.2 Экономическая безопасность организации: понятие и методики обеспечения. Роль финансового контроля в экономической безопасности**

Экономическая безопасность организации является одним из обязательных условий обеспечения успешной хозяйственной деятельности. Уделяя достаточное внимание экономической безопасности, руководители организаций могут не опасаться ситуаций, связанных с нарушением законодательства, получать высокую прибыль и вести предпринимательскую деятельность эффективно, имея нормативные значения различных показателей, характеризующих финансовое положение организации.

В целом, экономическая безопасность рассматривается на двух уровнях: макроуровне (на уровне государства) и микроуровне (на уровне организации). Говоря об экономической безопасности на уровне государства, В.Е. Янцаева

отмечает, что «под экономической безопасностью стоит понимать важную характеристику экономической системы страны, которая определяет её возможность обеспечивать нормальные условия жизни для населения и стабильное обеспечение ресурсами развития народного хозяйства» [37, с. 284]. Р.Х. Аллагулов и А.Х. Мансурова рассматривают экономическую безопасность на микроуровне и отмечают, что в рамках такого подхода эта категория «оценивает возможность предприятия противостоять отрицательному влиянию окружающей экономической среды, способность приспосабливаться к изменяющимся условиям и быстро устранять последствия негативного влияния внешних и внутренних экономических процессов» [1, с. 30].

В работе зарубежного экономиста Kanan Sahaddin Musayev экономическая безопасность также подразделена на микро- и макроуровни. Он отмечает: «As economic security is understood at two levels (micro and macro), it is difficult to define it without analyzing the views of scientists on the subject» [41, с. 36].

Более подробно экономическая безопасность на макроуровне рассматривается также зарубежным автором Nodira Khasankhonova. В своей научной работе она утверждает: «Economic security is an integral element of national security, a set of ways, means and methods to ensure the economic needs of the country. Conceptually, economic security is based on the analysis of the following factors of national security: economic, natural, social, political, scientific technological, socio-demographic, ethnographic-economic, informational and military-political» [38, с. 154]. В переводе на русский язык: «Экономическая безопасность – неотъемлемый элемент национальной безопасности, совокупность способов, средств и методов обеспечения экономических потребностей страны, и концептуально экономическая безопасность базируется на анализе следующих факторов национальной безопасности: экономических, природных, социальных, политических, научно-

технологических, социально-демографических, этнографо-экономических, информационных и военно-политических».

Среди зарубежных авторов рассмотрению экономической безопасности на микроуровне свою работу посвятили Samoilenko Yu., Britchenko I., Levchenko Ia., Loşonczi P., Bilichenko O., Vodnar O. Они отмечают: «Economic security ensures stable operation and dynamic scientific, technical and social development of the enterprise; it prevents internal and external negative impacts (threats) through the most efficient use of corporate resources (capital, personnel, information, technology and engineering, equipment, legal resources) and business opportunities» [42, с. 59]. В переводе на русский язык: «Экономическая безопасность обеспечивает стабильное функционирование и динамичное научно-техническое и социальное развитие предприятия; предотвращает внутренние и внешние негативные воздействия (угрозы) за счет наиболее эффективного использования корпоративных ресурсов (капитала, персонала, информации, технологий и техники, оборудования, правовых ресурсов) и возможностей бизнеса».

Экономисты Р.Х. Аллагулов и А.Х. Мансурова в своей работе также отмечают: «Чтобы оценить состояние экономической безопасности конкретного предприятия, изучают данные бухгалтерского баланса и финансовые отчеты. Особое внимание необходимо обратить на показатели финансовой устойчивости, а также финансовых результатов предприятия» [1, с. 30].

Актуальным для данного исследования является дальнейшее рассмотрение экономической безопасности на микроуровне. В своей работе Д.И. Мансимова собрала определения «экономической безопасности предприятия» с точек зрения различных авторов, которые представлены на рисунке 5 [17, с. 324-325].

А. Крысин	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Экономическая безопасность предприятия - защита деятельности предприятия от негативных явлений внешней и внутренней среды, а также способность организации быстро устранить недочеты или приспособиться к существующим условиям без потерь для развития предприятия, которые негативно сказываются на его деятельности</li> </ul>
В. Забродский	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Экономическая безопасность предприятия - количественная и качественная характеристика свойств предприятия, которая отражает его способность самовыживания и развития в условиях возникновения внутренних и внешних экономических угроз. Экономическая безопасность фирмы определяется рядом факторов, которые отражают ее независимость, устойчивость, платежеспособность, финансовое состояние, перспективы дальнейшего роста и обеспечение экономических интересов</li> </ul>
В. Алексеенко	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Экономическая безопасность предприятия - обеспечение условий сохранения коммерческой тайны организации</li> </ul>
Т.А. Кутьенко	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Экономическая безопасность предприятия – состояние наиболее эффективного использования корпоративных ресурсов предприятия для предотвращения угроз с целью обеспечения стабильного функционирования организации. К ресурсам, отвечающим за экономическую безопасность фирмы, относятся интеллектуально-кадровые, технологические, финансовые, политические, правовые и информационные</li> </ul>
В. Шлыков	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Экономическая безопасность предприятия – защита экономических и финансовых интересов предприятия, поиск соотношения между вероятными потерями и допустимой величиной затрат для минимизации потерь</li> </ul>
М.А. Бендикова	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Под экономической безопасностью предприятия следует понимать защищенность его производственного, финансового, кадрового и научно-технологического потенциала от активных и косвенных экономических угроз</li> </ul>
А.Е. Суглобов	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Экономическая безопасность предприятия – система, обеспечивающая конкурентные преимущества предприятия посредством эффективного использования ресурсов на основе изучения всесторонней информации</li> </ul>

Рисунок 5 – Трактовка категории «экономическая безопасность предприятия»

При проведении анализа данных выше трактовок становится очевидно, что экономическая безопасность предприятия направлена на борьбу с внешними и внутренними экономическими угрозами и защиту от них, а также предотвращение, полное устранение или минимизацию потерь от их влияния, на поддержание стабильного функционирования хозяйствующего субъекта

независимо от изменения условий осуществления предпринимательской деятельности.

К основным функциям экономической безопасности по мнению Д.А. Куцевалова и К.Н. Резника «относятся:

- обеспечение финансовой эффективности предприятия, а также его устойчивости и самостоятельности;
- высокая правовая защищенность во всех аспектах;
- минимизация выбросов предприятия, загрязняющих экологию;
- высокоразвитый менеджмент, а также слаженность организационной структуры;
- высокий уровень квалификации персонала и его интеллектуального потенциала, эффективность корпоративных НИОКР;
- обеспечение информационной защиты, а также коммерческой тайны;
- гарантия безопасности, как сотрудников предприятия, так и его имущества, денежных средств и коммерческих интересов» [15, с. 953].

Далее необходимо рассмотреть трактовку термина «угроза экономической безопасности» и классификацию таких угроз. В. А. Няргинен, Т. С. Тимошенко, К. Б. Халалмагомедов в своей работе утверждают, что угроза экономической безопасности «представляет собой совокупность факторов, воздействий внешней и внутренней среды предприятия, негативно отражающихся на его функционировании в связи с незаконными мошенническими или злостными действиями, направленными на отчуждение соответствующих результатов» [18, с. 27].

В экономике как науке существует большое количество подходов к классификации угроз экономической безопасности. Одну из наиболее полных и точных классификаций представляет в своей работе Д.А. Перова. Ее классификация угроз экономической безопасности представлена ниже на Рисунке 6 [28, с. 241].

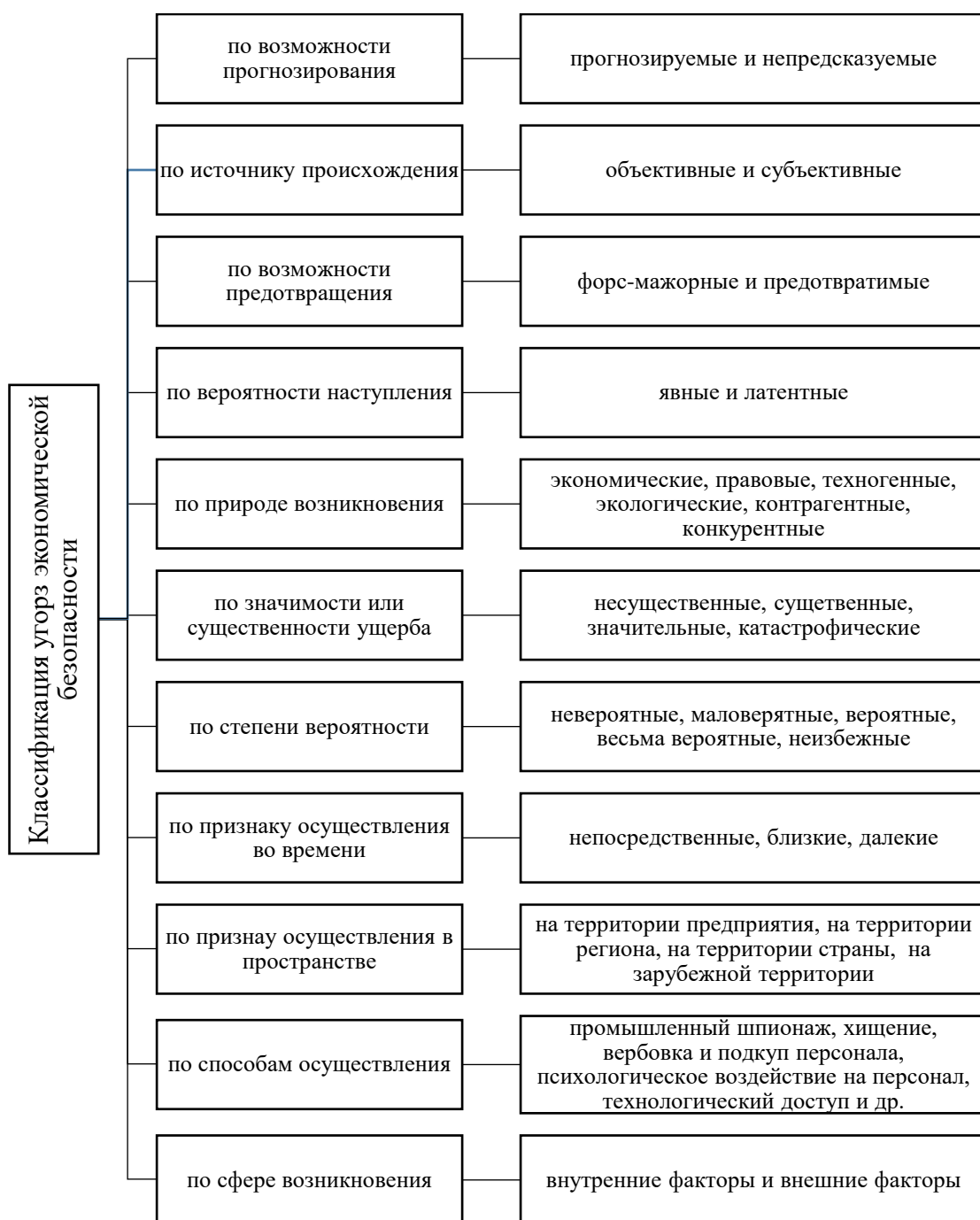


Рисунок 6 – Классификация угроз экономической безопасности

При анализе данной классификации встречаются понятие «внутренние и внешние факторы угроз экономической безопасности». Некоторые эксперты в области экономики называют эти факторы источниками угроз экономической безопасности. Примерный перечень внутренних и внешних угроз в своей статье приводят ранее упомянутые Д.А. Куцевалов и К.Н. Резник. Он приведен на рисунке 7 [15, с. 956].

Внешние источники (факторы) угроз экономической безопасности

- рынок;
- изменения спроса, обменных курсов, продуктовых линеек, стоимости кредитов;
- усиление конкуренции;
- недобросовестная конкуренция и другие незаконные действия третьих лиц против компаний;
- государственные учреждения по национальным, политическим, религиозным и другим причинам;
- угрозы корпоративной репутации общественных организаций: антропогенные катастрофы, аварии, террористические акты и стихийные бедствия.

Внутренние источники (факторы) угроз экономической безопасности

- персонал;
- раскрытие конфиденциальной информации;
- умышленное нарушение процедур контроля за кражами, небрежностью и уничтожением;
- неполные процедуры контроля (отсутствие необходимого контроля, незнание персонала).

Рисунок 7 – Внешние и внутренние источники (факторы) угроз экономической безопасности

Правильно разработанная и эффективно работающая система экономической безопасности, направленная на борьбу со всеми угрозами, возникающими перед организацией, позволяет этой организации быстро подстраиваться под постоянно изменяющиеся условия функционирования. Именно поэтому необходимо поддерживать уровень экономической безопасности предприятия или организации и модернизировать ее. Для обеспечения экономической безопасности в настоящее время учеными-экономистами было разработано несколько методологических подходов, которые развернуто описаны в работе О.В. Лебедевой и М.А. Махмудова. Эти подходы представлены на рисунке 8 [16, с. 53].



Индикаторный подход
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Предполагает оценку экономической безопасности предприятия на основе сравнения фактических показателей функциональных сторон деятельности предприятия с индикаторами-показателями, для которых установлены пороговые значения.</li> <li>• Успешность применения данного подхода зависит от выбора надежных индикаторов, отражающих экономическую безопасность организации.</li> </ul>
Ресурсно-функциональный подход
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Критерием оценки выступает уровень эффективности использования ресурсов организации по всем функциональным составляющим экономической безопасности (финансовой, технико-технологической, интеллектуально-кадровой, политико-правовой, экологической, информационной, силовой).</li> <li>• Показатели эффективности использования ресурсов оцениваются в динамике с применением различных методов: горизонтальный анализ, коэффициентный анализ, индексный метод и др.</li> <li>• Основой данного подхода является анализ состояния финансово-хозяйственной деятельности фирмы.</li> <li>• Эффективность функционирования фирмы достигается путем нейтрализации действия негативных факторов и угроз экономической безопасности</li> </ul>
Комплексный подход
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Включает в себя элементы как индикаторного, так и ресурсно-функционального подхода.</li> <li>• Методики в рамках комплексного подхода включают в себя нахождение интегрального показателя уровня экономической безопасности предприятия, рассчитанного на основе значений других промежуточных показателей.</li> <li>• Промежуточными показателями могут выступать критерии оценки каждой отдельной функциональной составляющей экономической безопасности хозяйствующего субъекта.</li> </ul>
Подход на основе теории экономических рисков
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Основан на выявлении внешних и внутренних факторов, угрожающих безопасности предприятия, количественной и качественной оценке конкретных рисков.</li> <li>• Уровень безопасности оценивается в соответствии с возможностью предприятия нейтрализовать выявленные риски.</li> </ul>

Рисунок 8 – Методологические подходы обеспечения экономической безопасности организации

Каждый из приведенных выше подходов нашел свое применение в организациях и на предприятиях, осуществляющих свою деятельность в различных экономических сферах и направлениях. Однако, Kuchmieiev O. в своей англоязычной работе утверждает, что наиболее полным методологическим подходом оценки уровня экономической безопасности коммерческого предприятия является комплексный подход, поскольку его применение при условии согласования руководством дополнительных процедур по определению итоговых показателей, на основании значений которых руководители принимают решения по дальнейшему управлению экономической безопасностью и ее развитию, дает возможность наилучшим

образом проанализировать как безопасность использования экономического потенциала предприятия, так и безопасность экономических интересов и условий деятельности организации в рамках системы экономической безопасности [39, с. 36].

Рассмотрев понятие экономической безопасности в различных его составляющих, можно перейти к определению роли финансового контроля в экономической безопасности. Финансовый контроль, несомненно, является инструментом для борьбы с угрозами, касающимися формирования, распределения и потребления финансовых ресурсов.

Финансовый контроллинг – это процесс осуществления финансового контроля. Для целей поддержания необходимого уровня экономической безопасности, согласно Т.В. Шакуловой и Н.Н. Яркиной, «с помощью применения мер финансового контроллинга:

- аккумулируются потоки информации, содержащие в том числе информацию о наличии нежелательных отклонений;
- осуществляется мониторинг достоверности получаемой информации, а также соответствия осуществляемых предприятием действий поставленным целям;
- осуществляется мониторинг изменений внешней среды;
- разрабатываются рекомендации, направленные на корректировку и выбор альтернативных вариантов в сложившихся условиях с учетом обстоятельств, диктуемых внешней и внутренней средой функционирования предприятия;
- осуществляется процесс «саморегуляции», который должен иметь непрерывный характер и способствовать быстрой адаптации предприятия к условиям изменяющейся внешней среды» [35, с. 375-376].

Непосредственно финансовым контролем в разрезе экономической безопасности обеспечивается финансовая безопасность. Финансовая безопасность предприятия определяется В. В. Головановым как «состояние его защищённости от негативного влияния внешних и внутренних угроз,

дестабилизирующих факторов, при котором обеспечивается устойчивая реализация основных коммерческих интересов и целей уставной деятельности» [5, с. 185].

Неразрывно с финансовым контролем связана и бухгалтерская (финансовая) отчетность. Она представляет собой один из важнейших источников информации, на основе которой можно делать выводы об эффективности финансового контроля, об уровне экономической безопасности относительно финансовых и некоторых других угроз. В.М. Савосина в работе на тему оценки финансовой и экономической безопасности предприятия на основании данных бухгалтерской (финансовой) отчетности отмечает, что «именно благодаря анализу отчетности представляется возможным охарактеризовать результаты финансово-хозяйственной деятельности организации, а также своевременно принимать руководством грамотные управленческие решения, которые смогут улучшить состояние экономической безопасности компании» [30, с. 192].

Во втором разделе будут применяться элементы индикаторного и ресурсно-функционального подходов обеспечения экономической безопасности и оценки эффективности финансового контроля организации. Индикаторами будут следующие коэффициенты: обеспеченности запасов, автономии, финансовой независимости, текущей, быстрой и абсолютной ликвидности, а также и рентабельности продаж, собственного капитала и активов. Формулы коэффициентов будут приведены во втором разделе. Также будет проводиться вертикальный, горизонтальный и сравнительный анализ показателей бухгалтерской отчетности и коэффициентов.

## 2 Оценка эффективности финансового контроля ООО Технический центр «Курс»

### 2.1 Технико-экономическое обоснование организации ООО Технический центр «Курс»

В рамках данного исследования необходимо проанализировать деятельность ООО Технический центр «Курс», которое функционирует на территории городского округа Тольятти. Организация образована 10 декабря 2005 года и зарегистрирована по адресу: 445057, Самарская область, город Тольятти, Приморский б-р, д. 43. Ей был присвоен ОГРН 1056320269280 и выдан ИНН 6321160261. Её учредителем является Шевелев Артур Николаевич, которому принадлежит 100% долей в уставном капитале, который составляет 10 т. р.

На рисунке 9 представлены основные и дополнительные виды деятельности данной организации согласно ОКВЭД [10].



Рисунок 9 – Виды деятельности ООО Технический центр «Курс»

Организационная структура организации определяет иерархическую систему подразделений, их взаимосвязь и функции, показывает распределение функций между различными подразделениями и сотрудниками, а также отображает механизмы взаимодействия между ними.

В своей научной работе индонезийские ученые L. Widyastuti Suwarsono, A. N. Aisha, D. Wahyuni, F. Nirmala Nugraha приводят характеристику идеальной организационной структуры: «The ideal organizational structure encourages employees to be able to share information horizontally and coordinate across departments» [43, с. 52]. В переводе на русский язык: «Идеальная организационная структура способствует тому, что сотрудники могут обмениваться информацией по горизонтали и координировать свои действия между отделами». Однако, для небольших организаций, осуществляющих ремонт автотранспортных средств, наиболее подходящей является линейная организационная структура, в которой координирующую роль выполняет директор.

На рисунке 10 представлена схема организационной структуры предприятия ООО Технический центр «Курс».

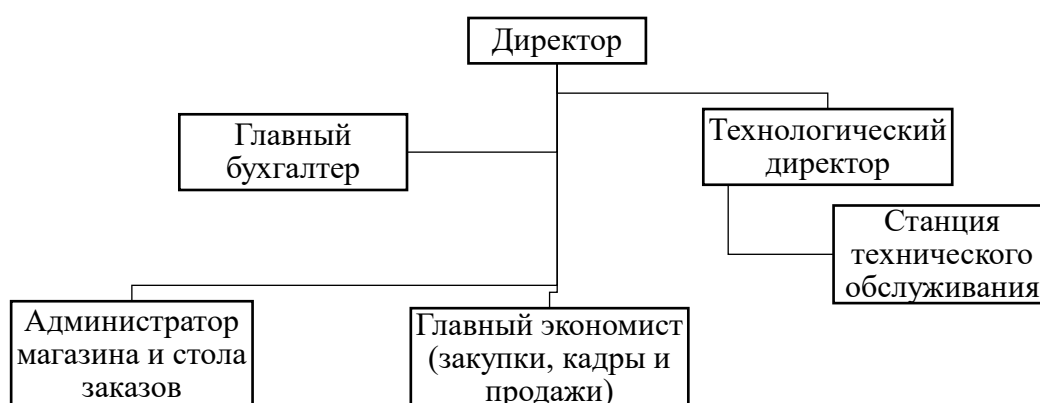


Рисунок 10 – Организационная структура ООО Технический центр «Курс»

По рисунку 10 видно, что ООО Технический центр «Курс» имеет линейную организационную структуру. При такой организационной

структуре работники организации выполняют только закрепленные за ними обязанности согласно должностным инструкциям.

Линейная организационная структура имеет ряд преимуществ и недостатков, которые приведены на рисунке 11.

Преимущества	Недостатки
<ul style="list-style-type: none"> <li>• простота в управлении и решении задач</li> <li>• более низкие затраты на управление, потому что не требуется поддерживать сложную систему управления и контроля</li> <li>• однозначность в определении ответственности за определенные виды работ</li> <li>• наглядность в оформлении структуры организации с четким определением позиций и должностей</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• низкая гибкость в управлении и ограниченные возможности для принятия решений на местах</li> <li>• ограниченная способность к адаптации к быстро изменяющимся условиям рынка и внешней среды</li> <li>• медленный процесс принятия решений, поскольку все решения имеют вертикальный характер</li> <li>• отсутствие взаимозависимости между отделами</li> </ul>

Рисунок 11 – Преимущества и недостатки линейной организационной структуры

Как видно из рисунка 11 ряд недостатков такой организационной структуры может снижать эффективность деятельности организации.

Основные финансовые показатели ООО Технический центр «Курс» приведены в таблице 1.

Таблица 1 – Основные финансовые показатели ООО Технический центр «Курс» за 2021-2023 гг.

Показатель	2021	2022	2023
Выручка, тыс. руб.	12 099	17 338	25 181
Расходы по обычной деятельности, тыс. руб.	11 236	15 858	23 603
Чистая прибыль, тыс. руб.	157	1044	749
Уставный капитал, тыс. руб.	10	10	10
Основные средства, тыс. руб.	642	638	897
Численность работников, чел.	15	15	15

По данным таблицы 1 выручка и расходы по обычной деятельности возрастали. Чистая прибыль не имела определенной динамики изменений. Величина уставного капитала не изменяется и соответствует минимальным требованиям для обществ с ограниченной ответственностью согласно Федеральному закону № 14-ФЗ [20]. Основных средств в 2023 году стало больше, чем было в 2021 году. Численность работников ООО Технический центр «Курс» не менялась в период с 2021 по 2023 год. Она составляла 15 человек, среди которых 5 человек – управленческий персонал, а остальные 10 – рабочий персонал. Третью часть от общего числа работников составляют рабочие.

## **2.2 Организация финансового контроля ООО Технический центр «Курс»**

Основополагающим документом для осуществления финансового контроля организации является ее учетная политика, которая содержит правила ведения бухгалтерского учета, указывает на применяемые нормативно-правовые акты, закрепляет меры внутреннего финансового контроля.

В ООО Технический центр «Курс» не сформирована учетная политика. Тем не менее, организация при осуществлении своей деятельности пользуется основными положениями, которые применяются большинством организаций, функционирующих на территории Российской Федерации, и закреплены в их учетных политиках. Так бухгалтерский учет в исследуемой организации ведется на русском языке, а валютой баланса является рубль. Согласно части 3 статьи 7 Федерального закона от 06.12.2011 № 402-ФЗ (ред. от 12.12.2023) «О бухгалтерском учете» в данной организации «обязанность по ведению бухгалтерского учета возложена на главного бухгалтера» [3]. Бухгалтерский учет ведется с применением компьютерной программы «1С: Бухгалтерия 8» редакции 3.0 с использованием общепринятого Плана счетов бухгалтерского

учета, утвержденного приказом Минфина РФ от 31.10.2000 № 94н (ред. от 08.11.2010) [22]. Подписывать документы бухгалтерского учета имеют право руководитель и главный бухгалтер организации. Существенной признается ошибка, составляющая 5 % от общей суммы соответствующей статьи бухгалтерской отчетности. Способ начисления амортизации основных средств – линейный. Стоимостной лимит для основных средств – 100 т. р.

Каждая хозяйственная операция оформляется первичными документами. Кассовые операции оформляются приходными и расходными кассовыми ордерами, которые собираются в кассовую книгу, кассовыми чеками. Операции, связанные с банковскими расчётами, оформляются платежными требованиями и поручениями. Выплата зарплаты фиксируется в расчетно-платежной ведомости. По факту оказанных услуг и проданных товаров составляется заказ-наряд. По результатам инвентаризации составляется инвентаризационная опись и акт инвентаризации. Эти первичные документы применяются организацией чаще всего, но при совершении более редких хозяйственных операций используются и иные формы. Все первичные документы передаются главному бухгалтеру, и на него возлагается обязанность по их проверке. Такая проверка является одним из инструментов финансового контроля, применяемым исследуемой организацией.

Еще одним инструментом финансового контроля, применяемым ООО Технический центр «Курс», является инвентаризация.

А.С. Голубина, Е.В. Меньшова и И.В. Нюхня определяют инвентаризацию как «способ контроля за сохранностью средств, предприятия и правильность отражения их в бухгалтерском учёте, т.е. сопоставление фактического наличия имущества с данными бухгалтерского учёта» [6, с. 101]. В работе А.В. Витебской и О.Л. Лапковской отмечается: «Инвентаризация является одним из способов контроля работников за деятельностью организации, эффективным средством для осуществления контроля за работой материально ответственных лиц, помогает выявлять и предупреждать вероятные недостатки и хищения товарно-материальных ценностей» [4, с. 550].



При помощи этого инструмента финансового контроля можно отслеживать не только товарно-материальные ценности, но и материально-производственные запасы.

Инвентаризация в организации ООО Технический центр «Курс» решает задачи, представленные на рисунке 12.

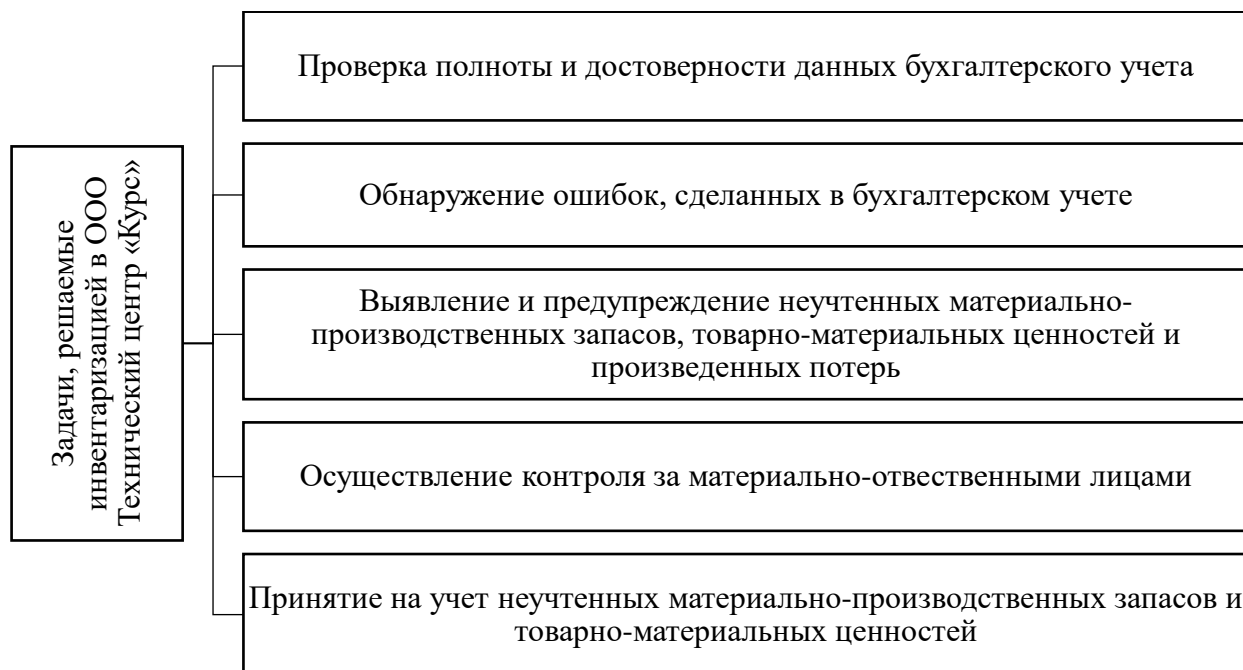


Рисунок 12 – Задачи, решаемые инвентаризацией в ООО Технический центр «Курс»

Согласно рисунку 12 инвентаризация решает широкий спектр задач в исследуемой организации. В ООО Технический центр «Курс» она проводится ежегодно перед составлением годовой бухгалтерской отчетности по данным на конец года.

Для руководства исследуемой организации применение небольшого количества инструментов финансового контроля является приемлемым, так как ООО Технический центр «Курс» является субъектом малого предпринимательства, имеет штат работников в 15 человек и оказывает небольшой объем услуг в сравнении с крупными станциями технического обслуживания автомобилей. По мнению руководителя и учредителя, организации такого масштаба нецелесообразно заниматься

совершенствованием финансового контроля, а проводимые мероприятия полностью закрывают потребность в использовании иных инструментов финансового контроля.

### **2.3 Анализ финансовых показателей и оценка эффективности финансового контроля организации ООО Технический центр «Курс»**

ООО Технический центр «Курс» является субъектом малого предпринимательства с общей численностью персонала не более 15 человек и объемом дохода до 120 миллионов рублей, которое использует упрощенную систему налогообложения. Данная организация использует специальные формы заполнения отчетности, которые имеют упрощенный вид. Бухгалтерская отчетность ООО Технический центр «Курс» содержится в приложении А (рисунки А.1-А.8). В таблице 2 представлен анализ активов и пассивов за период 2021-2023 гг.

Таблица 2 – Анализ активов и пассивов ООО Технический центр «Курс» за 2021-2023 гг., тыс. руб.

Показатель	2021 г.	2022 г.	2023 г.	Изменение (+,-)		Темп прироста, %	
				2021-2022	2022-2023	2021-2022	2022-2023
Материальные внеоборотные активы	642	638	897	-4	259	-0,62	40,60
Запасы	800	1 243	1 808	443	565	55,38	45,45
Денежные средства и денежные эквиваленты	680	135	271	-545	136	-80,15	100,74
Финансовые и другие оборотные активы	327	1026	1 078	699	52	213,76	5,07
Баланс	2 449	3 042	4 054	593	1012	24,21	33,27
Капитал и резервы	1 439	2 473	3 232	1 034	759	71,86	30,69
Долгосрочные заемные средства	651	300	460	-351	160	-53,92	53,33
Кредиторская задолженность	359	269	362	-90	93	-25,07	34,57
Баланс	2 449	3 042	4 054	593	1012	24,21	33,27

По данным таблицы 2 в активе баланса материальные внеоборотные активы к концу 2022 года в сравнении с показателем отчетности 2021 года снизились менее чем на 1% в относительном выражении и на 4 т. р. в абсолютном выражении. К концу 2023 года этот показатель вырос на 259 т. р. в абсолютном выражении и на 40,6% в относительном выражении.

Запасы организации на протяжении всего исследуемого периода увеличивались. Так в 2022 году они возросли на 443 т. р. в абсолютном выражении и на 55,38% в относительном выражении, а в 2023 еще на 565 т. р. в абсолютном выражении и на 45,45% в относительном выражении.

Денежные средства и денежные эквиваленты резко сократились в 2022 году на 545 т. р. в абсолютном выражении и на 80,16% в относительном выражении. К концу 2023 года наблюдался рост этого показателя на 136 т. р. в абсолютном выражении, относительно 2022 года этот показатель увеличился более, чем в 2 раза.

В 2022 году наблюдался рост финансовых и других оборотных активов, которые включают в себя дебиторскую задолженность, на 699 т. р., то есть их значение увеличилось в сравнении со значением 2021 года более чем в 3 раза. В 2023 году этот показатель также возрос, но менее значительно: на 52 т. р. в абсолютном выражении и на 5,07% в относительном выражении.

В пассиве баланса капиталы и резервы стремительно увеличивали свое значение на протяжении всего исследуемого периода:

- в 2022 году на 1 304 т. р. в абсолютном выражении и почти на 72% в относительном выражении;
- в 2023 году на 759 т. р. в абсолютном выражении и почти на 31% в относительном выражении.

Долгосрочные заемные средства не имели определенной динамики. В 2022 году этот показатель уменьшился на 351 т. р. в абсолютном выражении и почти на 54% в относительном выражении, а в 2023 году он увеличился на 150 т. р. в абсолютном выражении и на 53,33% в относительном выражении в сравнении со значением за 2022 год.

Существенных изменений кредиторской задолженности за исследуемый период не произошло. За 2022 год она снизилась на 90 т. р. в абсолютном выражении и примерно на 25 % в относительном выражении. К концу 2023 года значение этого показателя увеличилось на 93 т. р. в абсолютном выражении и на 34,57% в относительном выражении в сравнении с 2022 годом, оно на 4 т. р. превысило значение 2021 года и составило 362 т. р.

Значение баланса постепенно возрастало в исследуемом периоде:

- в 2022 году на 593 т. р. в абсолютном выражении и на 24,21% в относительном выражении;
- в 2023 году на 1 012 т. р. в абсолютном выражении и на 33,37% в относительном выражении.

Анализ показателей бухгалтерского баланса ООО Технический центр «Курс» свидетельствует о том, что организация успешно справляется с возникающими трудностями в виде санкций, недостатка запасных частей на некоторые виды автомобилей и достаточно эффективно осуществляет свою предпринимательскую деятельность, распределяя прибыль на увеличение своих активов, капиталов и резервов. Организация старается меньше пользоваться заемными средствами, когда это возможно, и обеспечивать платежеспособность за счет увеличения собственного капитала.

Структура активов ООО Технический центр «Курс» на конец 2023 года наглядно представлена на рисунке 13.

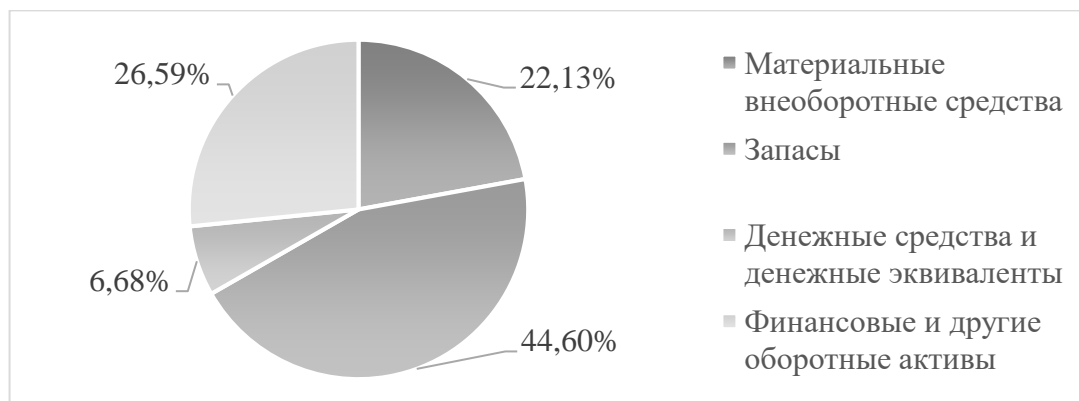


Рисунок 13 – Структура активов ООО Технический центр «Курс» на 31.12.2023 г.

По рисунку 13 видно, что в составе активов на конец 2023 года преобладают оборотные средства – 77,87%. В составе оборотных средств преобладают запасы – 44,6%.

Так как запасы в процентном соотношении занимают долю, приближающуюся к половине активов, необходимо проанализировать, насколько эффективно распределены средства организации. Для этого применим коэффициент обеспеченности запасов (далее по тексту –  $K_{OЗ}$ ), который имеет следующую формулу:

$$K_{OЗ} = \frac{(СК - МВА)}{З}, \quad (1)$$

где СК – собственный капитал;

МВА – материальные внеоборотные активы;

З – запасы.

На конец 2023 года значение этого коэффициента составляет 129% при оптимальных 60%-80%. Такой результат указывает на слишком высокую концентрацию средств организации в запасах и необходимость их более эффективного перераспределения.

Структура капитала организации на конец 2023 года приведена на рисунке 14.

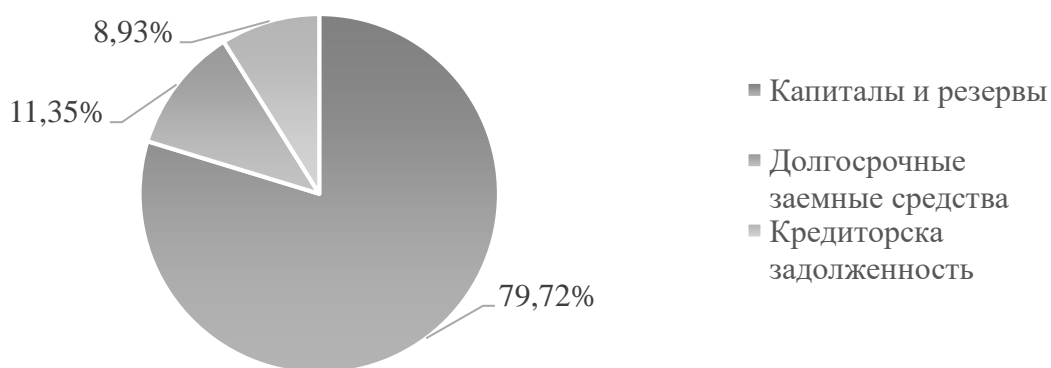


Рисунок 14 – Структура капитала организации ООО Технический центр «Курс» на 31.12.2023 г.

В структуре капитала на конец 2023 года преобладают собственный капитал и резервы, их доля составляет почти 80%. Долгосрочные заемные средства преобладают над краткосрочными на 2,42%.

Для более детальной оценки капитала ООО Технический центр «Курс» на конец 2023 года воспользуемся коэффициентом автономии и коэффициентов финансовой зависимости. Коэффициент автономии (далее по тексту –  $K_A$ ) рассчитывается по формуле:

$$K_A = \frac{СК}{A}, \quad (2)$$

где СК – собственный капитал;

A – активы.

На конец 2023 года  $K_A$  для исследуемой организации равен 0,8. Это значение немного превышает оптимальное, равное 0,6-0,7, и указывает на то, что ООО Технический центр «Курс» в меньшей степени зависит от заемных источников финансирования и в своей деятельности больше полагается на собственные средства.

Коэффициент финансовой зависимости (далее по тексту –  $K_{ФЗ}$ ) рассчитывается по формуле:

$$K_{ФЗ} = \frac{O}{A}, \quad (3)$$

где O – обязательства;

A – активы.

$K_{ФЗ}$  для ООО Технический центр «Курс» на конец 2023 года равен 0,2, что значительно ниже оптимального значения в 0,5. Такой результат указывает на то, что организация опасается привлекать заемные средства для повышения эффективности своей деятельности, что чаще всего приводит к упущенной выгоде.

При помощи нескольких коэффициентов проанализируем платежеспособность предприятия ООО Технический центр «Курс». Коэффициент текущей ликвидности (далее по тексту –  $K_{ТЛ}$ ) рассчитывается по формуле:

$$K_{ТЛ} = \frac{(З+ДС+ФидОА)}{КЗ}, \quad (4)$$

где З – запасы;

ДС – денежные средства;

ФидОА – финансовые и другие оборотные активы;

КЗ – кредиторская задолженность.

$K_{ТЛ}$  показывает, может ли организация погасить текущую кредиторскую задолженность за счет только оборотных средств. Нормативное значение этого показателя варьируется от 1 до 2,5.

Коэффициент быстрой ликвидности (далее по тексту -  $K_{БЛ}$ ) рассчитывается по формуле:

$$K_{БЛ} = \frac{(ДС+ФидОА)}{КЗ}. \quad (5)$$

Этот коэффициент показывает какая часть кредиторской задолженности может быть покрыта немедленно за счет денежных средств, финансовых и прочих оборотных активов, за исключением запасов. Нормативное значение этого показателя находится в пределах от 0,8 до 1.

Коэффициент абсолютной ликвидности (далее по тексту –  $K_{АЛ}$ ) рассчитывается по формуле:

$$K_{АЛ} = \frac{ДС}{КЗ}. \quad (6)$$

Данный коэффициент показывает какая часть текущей кредиторской задолженности может быть покрыта немедленно за счет исключительно денежных средств. Нормативное значение – больше или равно 0,2.

Значения данных коэффициентов, рассчитанных для ООО Технический центр «Курс» на период 2021-2023 гг., представлены в таблице 3.

Таблица 3 – Значения коэффициентов ликвидности для ООО Технический центр «Курс» за 2021-2023 гг.

Показатель	2021	2022	2023
Коэффициент текущей ликвидности	5,03	8,94	8,72
Коэффициент быстрой ликвидности	2,81	4,32	3,73
Коэффициент абсолютной ликвидности	1,89	0,50	0,75

Значения коэффициентов ликвидности, приведенные в таблице 3, позволяют сделать вывод о том, оборотных средств при расчете любого из указанных выше коэффициентов достаточно для покрытия текущих обязательств. Однако, значения коэффициентов текущей и быстрой ликвидности на протяжении всего исследуемого периода превышали верхний порог нормативных значений. Следовательно, средства организации распределены недостаточно эффективно, необходимо перераспределить их более рационально. Данные отчетов о финансовых результатах за период 2021-2023 гг. и их сравнительный анализ приведены в таблице 4.

Таблица 4 – Анализ показателей отчетов о финансовых результатах за 2021–2023 гг., тыс. руб.

Показатель	2021 г.	2022 г.	2023 г.	Изменение (+,-)		Темп прироста, %	
				2021-2022	2022-2023	2021-2022	2022-2023
Выручка	12 099	17 338	25 181	5 239	7 843	43,30	45,24
Расходы по обычной деятельности	(11 236)	(15 858)	(23 603)	4 622	7 745	41,14	48,84
Проценты к уплате	-	(18)	(44)	18	26	-	144,44
Прочие расходы	(239)	(251)	(400)	12	149	5,02	59,36
Налоги на прибыль	(467)	(167)	(385)	-300	218	-64,24	130,54
Чистая прибыль (убыток)	157	1044	749	887	-295	564,97	-28,26



По данным таблицы 4 выручка в течение всего исследуемого периода увеличивалась:

- в 2022 году на 5 239 т. р. в абсолютном выражении и на 43,3% в относительном выражении;
- в 2023 году на 7 843 т. р. в абсолютном выражении и на 45,24% в относительном выражении.

Расходы по обычной деятельности также росли:

- в 2022 году на 4 622 т. р. в абсолютном выражении и на 41,14% в относительном выражении;
- в 2023 году на 7 745 т. р. в абсолютном выражении и почти на 49% в относительном выражении.

Проценты к уплате в 2021 году отсутствовали. В 2022 году они составили 18 т. р., а к 2023 году увеличились на 26 т. р. в абсолютном выражении и почти в 2,5 раза относительно 2022 года.

Прочие расходы постепенно возрастали. В 2022 году они незначительно увеличились всего на 5 т. р. в абсолютном выражении и на 5% в относительном выражении. В 2023 году изменение было более значительным: в абсолютном выражении значение этого показателя увеличилось на 149 т. р., а в относительном - почти на 60%.

Налоги на прибыль не имели определенной динамики в изменении своего значения в исследуемом периоде. В 2022 году они снизились на 300 т. р. в абсолютном выражении и на 64,24% в относительном выражении. Но уже к концу 2023 года их значение возросло на 218 т. р. в абсолютном выражении и в 2,3 раза относительно 2022 года.

Чистая прибыль также не имела определенной динамики в изменении своего значения. В 2022 году наблюдался значительный рост этого показателя на 887 т. р. в абсолютном выражении и почти в 5,7 раза относительно значения 2021 года. Но уже в 2023 году этот показатель снизился на 285 т. р. в абсолютном выражении и на 28,26% в относительном выражении.

Исходя из приведенного выше анализа, можно сделать вывод о том, что ООО Технический центр «Курс» постепенно наращивает количество оказываемых услуг, так как выручка постоянно растет. Этот момент также говорит о том, что организация активно расширяет свою клиентскую базу, становится более конкурентоспособной за счет качества оказываемых услуг и профессионализма работников. Но вместе с ростом выручки произошел рост и большинства остальных показателей, в особенности - расходов по обычной деятельности (на 40-50%), что привело к снижению чистой прибыли в 2023 году относительно 2022 в пределах 30%. Расходы по обычной деятельности увеличиваются в связи с тем, что достаточно сложно найти запасные части на автомобили зарубежного производства в связи с действующими в сторону Российской Федерации санкциями, и чаще всего их закупка и доставка не приносит большой выгоды организации. Запчасти на отечественные автомобили увеличились в цене в результате влияния внешнеполитических факторов. Некоторые запчасти на устаревшие модели отечественных автомобилей больше не производят, поэтому оптовые склады продают их остатки по завышенным ценам. Все эти факторы снижают значение чистой прибыли исследуемой организации. На основании анализа данных отчетов о финансовых результатах за 2021-2023 гг. можно говорить о позитивной динамике развития ООО Технический центр «Курс» и необходимости поиска контрагентов по поставке запчастей на автомобили зарубежного производства с более выгодными условиями сотрудничества в дальнейшей перспективе.

Теперь необходимо провести анализ финансовых результатов ООО Технический центр «Курс» при помощи показателей рентабельности. Рентабельность показывает сколько прибыли приносят те или иные ресурсы организации. Рентабельность продаж (далее по тексту –  $R_{Пр}$ ) рассчитывается по формуле:

$$R_{Пр} = \frac{ЧП}{В}, \quad (7)$$

где ЧП – чистая прибыль;

В – выручка.

Для стабильной работы организации необходимо, чтобы этот показатель составлял 5-20% (средняя  $R_{Пр}$ ) и выше (высокая  $R_{Пр}$ ).

Рентабельность собственного капитала (далее по тексту –  $R_{СК}$ ) рассчитывается по формуле:

$$R_{СК} = \frac{ЧП}{КиР}, \quad (8)$$

где ЧП – чистая прибыль,

КиР – капиталы и резервы.

Для организаций, осуществляющих свою предпринимательскую деятельность на территории Российской Федерации, нормативное значение этого показателя составляет 20% и выше.

Расчет рентабельности активов (далее по тексту –  $R_A$ ) в научных работах проводится по различным формулам. В данном исследовании будет использоваться формула:

$$R_A = \frac{ЧП}{СА}, \quad (9)$$

где ЧП – чистая прибыль;

СА – совокупные активы.

Для торговых организаций и организаций, оказывающих услуги, нормативное значение данного показателя будет находиться в промежутке между 15% и 40%.

В таблице 5 представлены значения вышеперечисленных показателей рентабельности для ООО Технический центр «Курс» за 2021-2023 гг.

Таблица 5 – Анализ финансовых результатов организации за 2021– 2023 гг.

Показатель	2021 г.	2022 г.	2023 г.
Рентабельность продаж, %	1,3	6,02	2,97
Рентабельность собственного капитала, %	10,91	42,22	23,17
Рентабельность активов, %	6,41	34,32	18,48

Одним из значимых факторов, который привел к снижению показателей рентабельности в 2021 году, являлась пандемия COVID-19. Однако к концу 2022 года все три показателя согласно таблице 5 достигли нормативных значений, что говорит о том, что организация справилась с последствиями пандемии и началом введения санкций против РФ. К концу 2023 года рентабельность собственного капитала и рентабельность активов находятся в границах нормативных значений, а рентабельность продаж стала низкой в связи со значительным ростом расходов по обычной деятельности, причина которого была описана выше при анализе отчетов о финансовых результатах.

В целом, динамика развития ООО Технический центр «Курс» в большей степени положительна. К внутренним проблемам можно отнести нерациональное распределение собственных средств, так как коэффициенты текущей и быстрой ликвидности превышают нормативное значение, а также отсутствие четко оформленной учетной политики. К внешним проблемам можно отнести отсутствие выгодных взаимоотношений с контрагентами по поставке запчастей и специального инвентаря для станций технического обслуживания автотранспорта, приводящее к значительному росту расходов по обычной деятельности. Финансовый контроль организации ООО Технический центр «Курс» недостаточно эффективен, так как не решает выявленные на основе анализа отчетности и коэффициентов-индикаторов проблемы.

### 3 Мероприятия по совершенствованию финансового контроля ООО Технический центр «Курс»

#### 3.1 Разработка мероприятий по совершенствованию финансового контроля ООО Технический центр «Курс»

Направления, по которым осуществлялась разработка мероприятий по совершенствованию финансового контроля ООО Технический центр «Курс», представлены на рисунке 15.

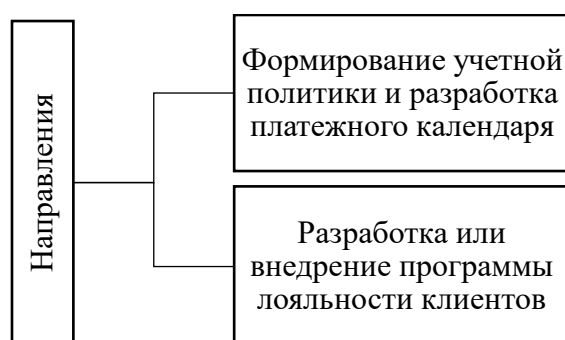


Рисунок 15 – Направления совершенствования финансового контроля ООО  
Технический центр «Курс»

Для исследуемой организации актуально формирование учетной политики по всем правилам ПБУ 1/2008 «Учетная политика организации» с учетом необходимых для эффективного осуществления предпринимательской деятельности преимуществ для малого бизнеса. Совершенствование финансового контроля не может происходить на уровне организации без одного из основных ее документов, в котором и закрепляются применяемые организацией инструменты внутреннего финансового контроля, а также все применяемые организацией методы ведения бухгалтерского учета.

В ПБУ 1/2008 «под учетной политикой организации понимается принятая ею совокупность способов ведения бухгалтерского учета - первичного наблюдения, стоимостного измерения, текущей группировки и итогового обобщения фактов хозяйственной деятельности» [23].

Учетная политика организации состоит из трех частей. Структура учетной политики и ее содержание представлены на рисунке 16.

Учетная политика		
<p>Организационная часть</p> <p>Организационные аспекты:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- кто ведет бухгалтерский учет;</li> <li>- какие участки автоматизированы;</li> <li>- форма бухгалтерского учета и бухгалтерской отчетности;</li> <li>- способ предоставления бухгалтерской отчетности.</li> </ul>	<p>Методологическая часть</p> <p>Отражение объектов бухгалтерского учета в отчетности:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- лимит стоимости основных средств;</li> <li>- способ начисления амортизации;</li> <li>- оценка запасов при списании;</li> <li>- способ распределения затрат и т.д.</li> </ul>	<p>Методическая часть</p> <p>Регламентирует отражение финансово-хозяйственных операций в бухгалтерском учете организации:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- рабочий план счетов;</li> <li>- схема документооборота;</li> <li>- формы первичных документов;</li> <li>- формы учетных регистров.</li> </ul>

Рисунок 16 – Структура и содержание учетной политики

Составление учетной политики является обязанностью главного бухгалтера, поэтому расходы организации от проведения этого мероприятия не увеличатся.

ООО Технический центр «Курс» использует упрощенную систему налогообложения с объектом «доходы за вычетом расходов», поэтому за основу главным бухгалтером при оформлении учетной политики может быть взят образец учетной политики для субъектов малого предпринимательства, применяющих УСН с объектом «доходы за вычетом расходов», который представлен на сайте «Консультант» [21].

В своей учетной политике организация обязательно должна указать, что не применяет следующие положения:

- Положение по бухгалтерскому учету «Оценочные обязательства, условные обязательства и условные активы» (ПБУ 8/2010);
- Положение по бухгалтерскому учету «Учет расчетов по налогу на прибыль организаций» (ПБУ 18/02);
- Положение по бухгалтерскому учету «Информация о связанных сторонах» (ПБУ 11/2008);

- Положение по бухгалтерскому учету «Информация по сегментам» (ПБУ 12/2010);
- Положение по бухгалтерскому учету «Учет договоров строительного подряда» (ПБУ 2/2008);
- Положение по бухгалтерскому учету «Информация по прекращаемой деятельности» (ПБУ 16/02).

Это объясняется тем, что организация не является эмитентом публично размещаемых ценных бумаг, не платит налог на прибыль и применяет упрощенные способы ведения бухгалтерского учета и бухгалтерской отчетности. О возможности отказать от этих ПБУ сказано в них самих.

Обязательно в методологическом разделе учетной политики должно быть отражено положение, закрепленное пунктом 5 ФСБУ 6/2020, о том, что данный Стандарт может не применяться. Тогда для целей бухгалтерского учета организация может относить актив, удовлетворяющий условиям пункта 4 ФСБУ 6/2020, к объектам ОС, если его стоимость больше 50 тыс. руб. Затраты, связанные с приобретением и созданием такого актива, отражаются в составе расходов периода, в котором они понесены [24]. Признаки основных средств, перечисленные в пункте 4 ФСБУ 6/2020, представлены на рисунке 17.

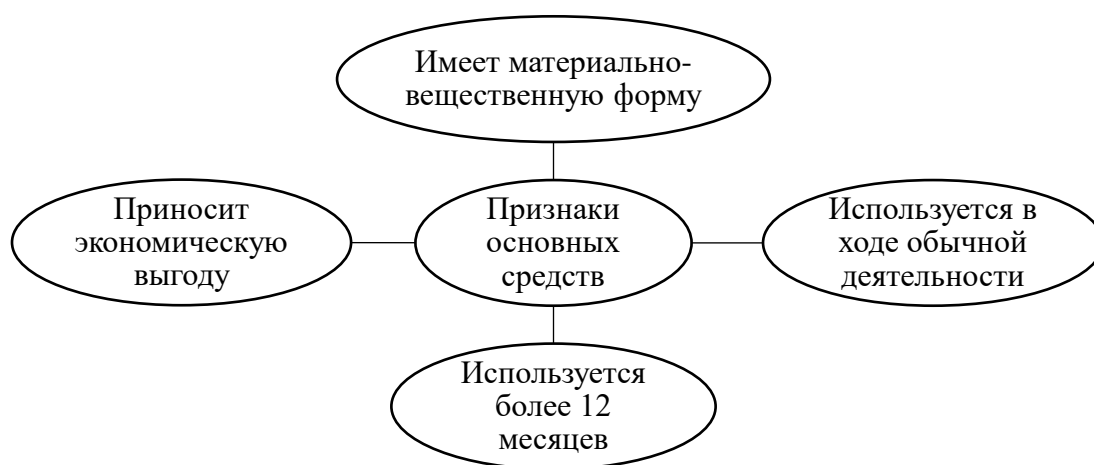


Рисунок 17 – Признаки основных средств

Исследуемая организация обладает большим количеством инвентаря и инструментов, срок использования которых превышает 12 месяцев, а

стоимость которых составляет более 50 т. р., но менее 100 т. р. На основании приведенного выше положения их следует признать объектами ОС и включить в статью «Материальные внеоборотные средства», что позволит сократить значение статьи «Запасы» и приблизить значение коэффициента текущей ликвидности к нормативному.

Для упрощения ведения бухгалтерского учета и уменьшения числа допускаемых в нем ошибок организация может использовать сокращенный План рабочих счетов, в котором уменьшено число используемых синтетических счетов [27]. Пример такого Плана счетов, который подходит для применения в большинстве субъектов малого предпринимательства, приведен в таблице 6.

Таблица 6 – Пример сокращенного Плана рабочих счетов

Раздел плана счетов	Обобщенные счета	Трансформированные счета
Внеоборотные активы	01, 02, 04, 05, 08	01, 02, 03, 04, 05, 08, 09
Производственные запасы	10, 19	07, 10, 14, 15, 16, 19
Затраты на производство/ оказание услуг	20	20, 21, 23, 25, 26, 28, 29, 44
Готовая продукция/ товары	41	41, 42, 43
Денежные средства	50, 51, 58	50, 51, 52, 55, 57, 58, 59
Расчеты	60, 62, 66, 68, 69, 70, 76	60, 62, 66, 67, 68, 69, 70, 71, 75, 76, 86
Капиталы	80, 84	80, 82, 83, 84
Финансовые результаты	90, 99	45, 90, 91, 94, 96, 98, 99

В организационном разделе учетной политики должны быть закреплены обязательные реквизиты первичных документов. Это позволит сократить количество ошибок при составлении первичных документов и увеличить эффективность их проверки главным бухгалтером, так как, в случае столкновения с человеческим фактором, не нужно будет тратить время на поиск реквизитов в законодательстве и всегда можно будет обратиться к учетной политике. Обязательные реквизиты первичных документов отражены в пункте 2 статьи 9 Федерального закона «О бухгалтерском учете» [3] и представлены на рисунке 18.



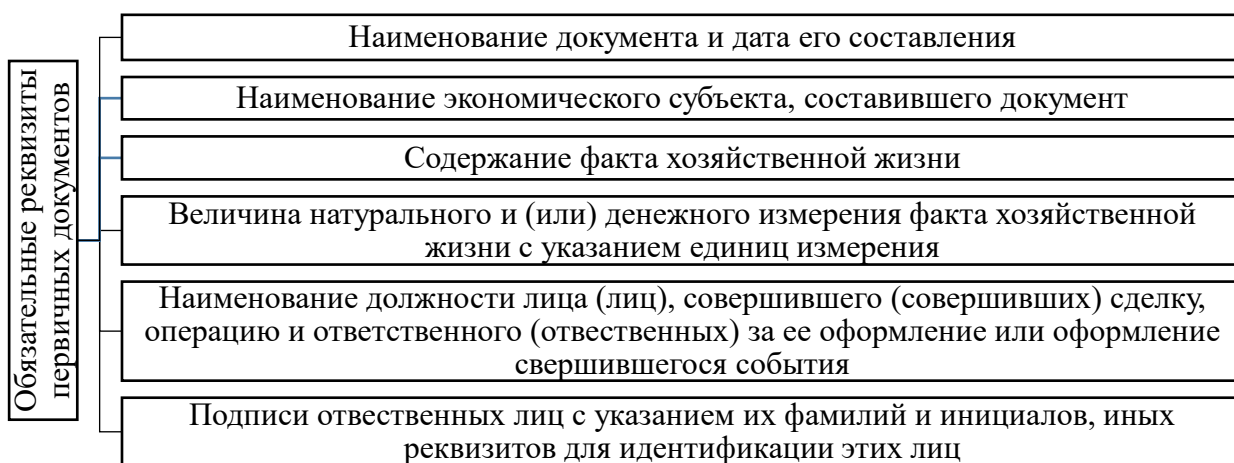


Рисунок 18 – Обязательные реквизиты первичных документов

В учетной политике также необходимо закрепить проводимые мероприятия по внутреннему финансовому контролю: инвентаризацию, проверку первичной документации и регулярное составление платежного календаря. Составление платежного календаря как инструмента совершенствования финансового контроля планируется проводить на основе сформированной учетной политики с использованием зафиксированных в ней положений. Платежный календарь позволит отследить все расходы и поступления денежных средств и спланировать расчёты с контрагентами (кредиторами и дебиторами).

Формирование учетной политики с целью совершенствования финансового контроля позволит не только закрепить способы ведения бухгалтерского учета и формы бухгалтерской отчетности и первичной документации, но и документально зафиксировать используемые инструменты финансового контроля. В будущем организация не сможет уклониться от проведения тех или иных мероприятий в рамках внутреннего контроля. А также некоторые принятые положения учетной политикой улучшат показатели финансового положения организации.

В процессе осуществления своей деятельности ООО Технический центр «Курс» сталкивается с проблемой отсутствия эффективной программы лояльности клиентов. Скидки предоставляются определенному кругу лиц в размере 20%. Это приводит к ошибкам при составлении заказ-нарядов и

расчете оплаты труда. Часто сумма скидки не указывается в заказ-наряде, возникает разница между стоимостью услуги по прейскуранту и реально уплаченной клиентом суммой за проделанные работы. Незафиксированная скидка ведет к снижению оплаты труда работника (автомеханика), так как по ошибке проводится не за счет организации, а на всю сумму оказанных услуг. В результате бухгалтер проводит повторную проверку первичной документации. Цель повторной проверки: определить причину возникших расхождений между фактическим и плановым значением выручки и рассчитать верные суммы по оплате труда.

В целях совершенствования финансового контроля и упрощения проведения проверок документации, связанных с отсутствием эффективной системы скидок и их учета, необходимо разработать собственную бонусную систему или внедрить готовую программу лояльности клиентов, в которой можно будет в любой момент отследить все предоставленные скидки. Такая программа может решить не только эту проблему, но привлечь новых клиентов, обрести больше постоянных клиентов и увеличить за счет этого прибыль.

В современных условиях применяются программы лояльности. Одной из таких программ является UDS. Этим приложением пользуется более 37 млн. человек, оно имеет высокие оценки от своих пользователей в различных сервисах для установки приложений на смартфоны.

Преимуществом UDS является понятный для работников организаций интерфейс, предложение оптимальной бонусной системы, разработанной программой на основе информации об организации, которую можно в любой момент отредактировать. На сайте данной программы лояльности есть раздел, в котором есть ответы на все часто задаваемые вопросы, связанные с ее использованием. Также на платформе RuTube содержатся обучающие ролики по использованию UDS. Поэтому расходы на обучение персонала пользованию UDS можно считать незначительным.

UDS позволяет отслеживать проведенные скидки, для которых указывается дата, сумма скидки и информация о клиенте, которому она была предоставлена. Также можно отследить трафик клиентов и наиболее популярные услуги.

Бонусная система даст возможность клиентам накапливать баллы и использовать их в будущем для оплаты определенной части стоимости услуг ООО Технический центр «Курс», что будет побуждать их в следующий раз при возникновении необходимости обратиться именно в эту организацию.

Использование UDS, таким образом, позволит усовершенствовать процедуру проверки первичной документации, избежать ошибок в учете, увеличить прибыль за счет оказания услуг новым клиентам и повторных обращений постоянных клиентов за ремонтом автомобилей именно в исследуемую организацию.

### **3.2 Расчет экономической эффективности разработанных мероприятий по совершенствованию финансового контроля**

За счет оформления учетной политики организации, ее руководителю и главному бухгалтеру удастся избежать штрафов, предусмотренных Налоговым кодексом и Кодексом об административных правонарушениях, улучшится коэффициент текущей ликвидности. Пример платежного календаря для ООО Технический центр «Курс» представлен в таблице 7.

Таблица 7 – Пример платежного календаря для ООО Технический центр «Курс», тыс. руб.

Число	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	-
Сальдо на начало дня	30	100	260	330	550	520	590	660	670	660	Итого
Поступления	70	170	70	220	70	70	70	70	70	70	1300
Реализация услуг покупателям:	60	160	60	210	60	60	60	60	60	60	1150
ПАО «Ростелеком»	0	100	0	0	0	0	0	0	0	0	100
ООО «Витязь»	0	0	0	150	0	0	0	0	0	0	150
прочие	60	60	60	60	60	60	60	60	60	60	900
Поступления от продажи запчастей и масел	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	150
Платежи	0	10	0	0	100	0	0	60	80	485	795
Аренда	0	0	0	0	0	0	0	0	80	0	80

Продолжение таблицы 7

Число	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	-
Материалы	0	0	0	0	100	0	0	0	0	0	160
Фонд оплаты труда	0	0	0	0	0	0	0	0	0	450	450
Общехозяйственные нужды	0	0	0	0	0	0	0	0	0	20	20
Банк	0	0	0	0	0	0	0	30	0	0	30
Плата по кредиту	0	0	0	0	0	0	0	30	0	0	30
Реклама	0	10	0	0	0	0	0	0	0	15	25
Налоги / взносы	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Оборот за день	70	160	70	220	-30	70	70	10	-10	-415	-
Сальдо на конец дня	100	260	330	550	520	590	660	670	660	245	-

В таблице 7 представлено ежедневное движение денежных потоков (поступлений и расходов) в течение 10 дней. Преимущества регулярного составления платежного календаря представлен на рисунке 19.

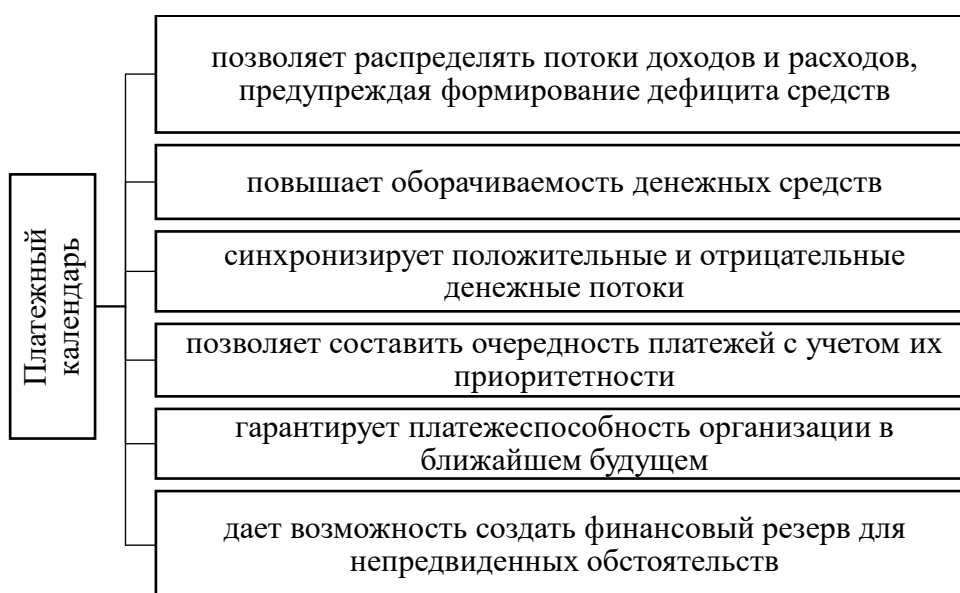


Рисунок 19 – Преимущества платежного календаря

Согласно рисунку 19 платежный календарь дает возможность составить очередность платежей с учетом приоритетности. На основе этого утверждения оценим экономическую эффективность от платежного календаря.

При недостаточности денежных средств на счету ООО Технический центр «Курс» в настоящее время применяется овердрафт. Являясь клиентом кредитной организации группы «Tinkoff», организация несет расходы, представленные в таблице 8.

Таблица 8 – Расходы на использование овердрафта

Услуга	Еженедельная оплата, руб.	Ежедневная оплата, % от запрашиваемой суммы
Овердрафт	490	0,063

Согласно таблице 8 еженедельная оплата (далее по тексту –  $P_{нед.}$ ) за использование овердрафта составляет 490 рублей, а ежедневная оплата (далее по тексту -  $P_{ежд.}$ ) - 0,063% от запрашиваемой суммы ежедневно. Первая еженедельная оплата взимается, когда значение баланса денежных средств организации на счету в банке принимает отрицательное значение, последующие - каждые 7 дней до момента погашения овердрафта, после погашения овердрафта эта сумма перестает взиматься. На пользование средствами овердрафта у организации есть 30 дней, на погашение овердрафта - 45 дней. Лимит овердрафта устанавливается банком. При помощи платежного календаря ООО Технический центр «Курс» имеет возможность сократить частоту использования овердрафта. Руководитель организации, обратившись к платежному календарю, может отследить поступления и расходы, которые необходимо будет осуществить в конкретные даты, и определить, когда денежных средств будет достаточно для закупки новой партии запчастей, масел и инструментов, чтобы сократить расходы на использование овердрафта. Общие расходы на овердрафт (далее по тексту –  $P_{Ов}$ ) рассчитываются по формуле:

$$P_{Ов} = P_{нед.} + P_{ежд.} = 490n + 0,063Sd, \quad (10)$$

где  $n$  – количество недель пользования овердрафтом;

$S$  – запрашиваемая сумма овердрафта;

$d$  – количество дней пользования овердрафта.

Экономический эффект от применения платежного календаря представляет собой сумму расходов на овердрафт, которые организация не понесет благодаря планированию движения денежных средств при помощи

данного инструмента финансового контроля. Его можно вычислить по представленной выше формуле. Далее произведен расчёт экономической эффективности от внедрения программы лояльности клиентов. В первую очередь, определим соотношение между рублями и бонусами. Система UDS предлагает начислять за каждые потраченные клиентом на услуги организации 100 р. 1 бонус, так коэффициент конвертации  $K_k$  будет составлять 0,01. При оплате услуг бонусами 1 бонус будет равен одному рублю, скидка будет составлять 10% от стоимости услуги.

Средний чек (далее по тексту – СЧ) по данным анализа заказ-нарядов за последний год составляет 5 т. р. Количество обслуживаемых за год автомобилей СТО на 6 рабочих постов (далее по тексту -  $A_{\text{год}}$ ), согласно Т. Кадыршаеву и К.И. Ибрахимову примем за 3000 ед. [12]. За счет введения программы лояльности клиентов ожидается увеличение количества обслуживаемых автомобилей на 10%. Такое значение приводится в маркетинговых исследованиях внедрения программ лояльности в организациях аналогичного сегмента [29], рассчитывать его для исследуемой организации экономически невыгодно в связи с высокими затратами на услуги маркетолога. Обозначим это значение для дальнейших расчетов как коэффициент роста обслуживаемых автомобилей от внедрения UDS (далее по тексту -  $K_{\text{UDS}}$ ). Количество автомобилей, владельцы которых были привлечены при помощи UDS, (далее по тексту -  $A_{\text{UDS}}$ ) определим по формуле:

$$A_{\text{UDS}} = A_{\text{год}} \cdot K_{\text{UDS}}. \quad (11)$$

По приведенной формуле количество обслуживаемых автомобилей в год возрастет на 300 ед. Рассчитаем доход от использования программы лояльности клиентов UDS (далее по тексту -  $D_{\text{UDS}}$ ) по формуле:

$$D_{\text{UDS}} = A_{\text{UDS}} \cdot \text{СЧ}. \quad (12)$$

$D_{UDS}$  составит 1,5 млн. р. Далее необходимо рассчитать расходы на аккаунт в программе UDS за год (далее по тексту -  $P_{год}$ ). Месяц пользования аккаунтом UDS с расширенными настройками составляет 9 т. р., примем это значение для дальнейших расчетов за ежемесячные расходы на аккаунт в UDS (далее по тексту -  $P_{мес}$ ). Расходы на аккаунт в программе UDS за год рассчитаем следующим образом:

$$P_{год} = P_{мес} \cdot 12. \quad (13)$$

$P_{год}$  равны 108 т. р. Начисленные с одного чека бонусы (далее по тексту -  $B_H$ ) находятся по формуле:

$$B_H = СЧ \cdot K_K. \quad (14)$$

$B_H$  составят 50 шт. Общее прогнозируемое количество обслуженных автомобилей (далее по тексту -  $A_{общ}$ ) найдем по формуле:

$$A_{общ} = A_{год} + A_{UDS}. \quad (15)$$

Тогда  $A_{общ}$  составит 3 300 ед. Теперь рассчитаем расходы организации на бонусы клиентов за год (далее по тексту -  $P_б$ ) по формуле:

$$P_б = B_H \cdot A_{общ}. \quad (16)$$

$P_б$  составят 165 т. р. Рассчитаем общие расходы на внедрение UDS (далее по тексту -  $P_{общ}$ ) по формуле:

$$P_{общ} = P_{год} + P_б. \quad (17)$$

$P_{общ}$  составляют 216 т. р. Чистая прибыль от внедрения программы лояльности UDS (далее по тексту -  $ЧП_{UDS}$ ) исследуемой организацией рассчитывается по формуле:

$$\text{ЧП}_{UDS} = D_{UDS} - P_{\text{общ}} \quad (18)$$

Тогда чистая прибыль, полученная в результате внедрения программы лояльности клиентов и использования предложенной ей бонусной системы, составит 1 284 т. р. Сравнительный анализ фактических и прогнозных значений выручки, расходов, чистой прибыли и рентабельности продаж представлен в таблице 9.

Таблица 9 – Сравнительный анализ фактических и прогнозных значений выручки, расходов, чистой прибыли и рентабельности продаж

Показатель	Фактическое значение	Прогнозное значение	Абсолютное отклонение	Темп прироста, %
Выручка, тыс. руб.	25 181	26 681	1 500	5,96
Расходы, тыс. руб.	24 432	24 648	216	0,88
Чистая прибыль, тыс. руб.	749	2 033	1 284	171,43
Рентабельность продаж, %	2,97	7,62	4,65	-

По данным таблицы 9 прогнозное значение выручки принимает значение 26 681 т. р., что больше фактического почти на 6%. Прогнозные расходы имеют значение, превышающее фактическое менее, чем на 1%, что говорит о незначительном росте этого показателя. Прогнозное значение чистой прибыли увеличивается в 2,7 раза относительно фактического, а прогнозная рентабельность продаж будет иметь значение, соответствующее нормативу. Это говорит о возможности улучшения финансового состояния исследуемой организации путем внедрения программы лояльности клиентов UDS без увеличения штата сотрудников и производственных площадей. На основании проведенных расчетов и сравнительного анализа фактических и прогнозируемых значений некоторых показателей, представленных в таблице 9, можно сделать вывод о том, что использование программы лояльности клиентов UDS является экономически выгодным для ООО Технический центр «Курс», как и применение платежного календаря.



## Заключение

Исходя из всего вышеизложенного можно заключить, что для эффективного управления ресурсами организации необходимо регулярно осуществлять внутренний финансовый контроль. Финансовый контроль, как составляющая экономической безопасности, нацелен на обеспечение финансовой безопасности организации и на ее защиту от внутренних и внешних угроз. Для выполнения этих задач финансовый контроль организации должен осуществляться в рамках законодательства РФ и постоянно совершенствоваться, реагируя на условия изменяющейся внешней и внутренней среды.

При анализе финансового состояния ООО Технический центр «Курс» был выявлен постоянный рост выручки. В 2023 году она составила 25 181 т. р., за весь исследуемый период с 2021 года она возросла более чем на 13 млн. р. Значения коэффициентов текущей и быстрой ликвидности на протяжении всего исследуемого периода превышали верхний порог нормативных значений, что говорит о необходимости перераспределения средств организации. Рентабельность продаж в 2023 году имела значение ниже нормативного из-за высоких расходов по обычной деятельности. Эти факты говорят о том, что в ООО Технический центр «Курс» управление финансово-хозяйственной деятельностью осуществляется недостаточно эффективно.

Чтобы обеспечить финансовую безопасность организации и защитить его финансы от имеющихся угроз, были разработаны мероприятия по совершенствованию финансового контроля.

Цель бакалаврской работы была выполнена. Для выполнения цели были решены следующие задачи:

- раскрыты теоретические аспекты финансового контроля, его понятие, содержание, методы;
- рассмотрены теоретические аспекты экономической безопасности организации и взаимосвязь финансового контроля с ней;

- дана характеристика и выявлены основные направления деятельности ООО Технический центр «Курс»;
- проведен анализ финансового состояния ООО Технический центр «Курс» и дана оценка эффективности организации финансового контроля этой организации;
- разработаны мероприятия по совершенствованию финансового контроля в ООО Технический центр «Курс» и рассчитана их экономическая эффективность.

Оформление учетной политики с целью совершенствования финансового контроля закрепит способы ведения бухгалтерского учета и формы бухгалтерской отчетности и первичной документации, документально зафиксирует используемые инструменты финансового контроля и позволит при помощи одного из новых положений улучшить значение коэффициента текущей ликвидности. Платежный календарь позволит отследить все расходы и поступления денежных средств, создать резерв на непредвиденные обстоятельства и спланировать расчёты с кредиторами и дебиторами, что сократит расходы на использование овердрафта.

Использование программы лояльности «UDS» позволит усовершенствовать процедуру проверки первичной документации и избежать ошибок в учете, увеличить прибыль и рентабельность продаж. Прогнозируемая чистая прибыль имеет значение почти в три раза превышающее значение 2023 года, а прогнозируемая рентабельность продаж имеет нормативное значение.

Совершенствование финансового контроля ООО Технический центр «Курс», таким образом, приведет к положительным изменениям финансового состояния организации в различных его аспектах.

## Список используемой литературы

1. Аллагулов Р. Х. Экономическая безопасность: понятие и уровни исследования / Р. Х. Аллагулов, А. Х. Мансурова // Вектор экономики. – 2021. – № 3(57). – С. 25-31
2. Белова С. Н. Финансовый контроль как важнейшая функция управления при оценке содержания карты внутреннего контроля в бюджетной сфере / С. Н. Белова // Systems and Management. – 2020. – Т. 2, № 1. – С. 68-79.
3. Бурденко Е. В. Внутренний аудит как ключ к эффективному методу управления организацией / Е. В. Бурденко, Е. С. Глебова, Е. Н. Солдаткина // Траектории технологического развития. – 2023. – Т. 2, № 2(6). – С. 42-50.
4. Витебская А. В. значение инвентаризации и сущность инвентаризации в деятельности предприятия / А. В. Витебская, О. Л. Лапковская // Синергия Наук. – 2022. – № 78. – С. 549-554.
5. Голованов, В. В. Финансовая составляющая экономической безопасности предприятия / В. В. Голованов // Теория и практика современной экономики: сборник статей Международной научно-практической конференции, Пенза, 15 мая 2020 года. – Пенза: "Наука и Просвещение" (ИП Гуляев Г.Ю.), 2020. – С. 185-189.
6. Голубина А. С. Сущность инвентаризации в сфере бухгалтерского учета / А. С. Голубина, Е. В. Меньшова, И. В. Нюхня // Актуальные вопросы устойчивого развития государства, общества и экономики : сборник научных статей Всероссийской научно-практической конференции, Курск, 02–03 ноября 2022 года. – Курск: Курская академия государственной и муниципальной службы, 2022. – С. 101-105.
7. Горбунова Н. А. Принципы и методы внутреннего финансового контроля (аудита) эффективности деятельности государственного учреждения / Н. А. Горбунова // Вестник Алтайской академии экономики и права. – 2020. – № 12-2. – С. 251-256.

8. Иванов И. Е. Проведение обязательного и инициативного аудита в РФ / И. Е. Иванов // Экономика и современный менеджмент: теория, методология, практика: сборник статей XVIII Международной научно-практической конференции, Пенза, 15 января 2024 года. – Пенза: Наука и Просвещение (ИП Гуляев Г.Ю.), 2024. – С. 45-48.

9. Имирсадыкова З. М. Понятие и значение финансового контроля, его цели, задачи и функции / З. М. Имирсадыкова // Актуальные проблемы науки и образования в условиях современных вызовов: Сборник материалов X Международной научно-практической конференции, Москва, 21 апреля 2022 года / Редколлегия: Л.К. Гуриева [и др.]. – Москва: Общество с ограниченной ответственностью "ИРОК", ИП Овчинников Михаил Артурович (Типография Алеф), 2022. – С. 162-168.

10. Информационный ресурс «СПАРК». – URL: <https://spark-interfax.ru/samarskaya-oblast-tolyatti/ooo-kurs-inn-6321160261-ogrn-1056320269280> (дата обращения 03.05.2024).

11. Истягина И. Н. Финансы организаций транспорта и связи и их роль в системе финансов / И. Н. Истягина // Наука молодых - будущее России: сборник научных статей 6-й Международной научной конференции перспективных разработок молодых ученых, Курск, 09–10 декабря 2021 года. Том 1. – Курск: Юго-Западный государственный университет, 2021. – С. 176-178.

12. Кадыршаев Т. Технологический расчет станций технического обслуживания, с учетом число заездов и количество обслуживаемых автомобилей / Кадыршаев Т., Ибрахимов К.И. // Universum: технические науки: электрон. научн. журн. – 2021. – 11(92). – URL: <https://7universum.com/ru/tech/archive/item/12593> (дата обращения: 29.04.2024).

13. Комиссарова П. К. Контроль, финансовый контроль, государственный финансовый контроль: соотношение понятий / П. К. Комиссарова, Е. Д. Торопова // Сибирские юридические студенческие чтения: материалы XIX международной научной конференции студентов, Омск, 14

мая 2021 года. – Омск: Частное образовательное учреждение высшего образования "Сибирский юридический университет", 2022. – С. 253-257.

14. Костюхин Н. А. Основные методы и виды внутреннего финансового контроля / Н. А. Костюхин // Форум молодых ученых. – 2020. – № 6(46). – С. 339-342.

15. Куцевалов Д. А. Угрозы экономической безопасности предприятия: источники и факторы / Д. А. Куцевалов, К. Н. Резник // Управленческий учет. – 2021. – № 12-4. – С. 952-957.

16. Лебедева О. В. Методики оценки уровня экономической безопасности предприятия / О. В. Лебедева, М. А. О. Махмудов // Техника и технологии строительства. – 2023. – № 4(36). – С. 50-55.

17. Мансимова Д. И. Понятия и определения экономической безопасности предприятия / Д. И. Мансимова // Синергия Наук. – 2021. – № 62. – С. 321-335.

18. Няргинен В. А. Риски и угрозы экономической безопасности предприятия / В. А. Няргинен, Т. С. Тимошенко, К. Б. Халалмагомедов // Вектор экономики. – 2022. – № 5(71). – С. 25-31.

19. Об аудиторской деятельности: федер. закон от 30.12.2008 № 307-ФЗ. – URL: [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_83311](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_83311) (дата обращения: 14.03.2024).

20. Об обществах с ограниченной ответственностью: федер. закон от 08.02.1998 № 14-ФЗ, ред. от 13.06.2023. – URL: [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_17819/](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_17819/) (дата обращения: 29.04.2024).

21. Образец учетной политики с 2024 г. для организации - субъекта малого предпринимательства, применяющей УСН с объектом «доходы, уменьшенные на величину расходов». – URL: <https://demo.consultant.ru/cgi/online.cgi?req=doc&base=PAP&n=92967&dst=100028> (дата обращения: 29.04.2024).

22. Об утверждении Плана счетов бухгалтерского учета финансово-хозяйственной деятельности организации и Инструкции по его применению: приказ Минфина РФ от 31.10.2000 № 94н, ред. от 08.11.2010. – URL: [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_29165](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_29165) (дата обращения: 02.04.2024).

23. Об утверждении положений по бухгалтерскому учету (вместе с «Положением по бухгалтерскому учету «Учетная политика организации» 1/2008», «Положением по бухгалтерскому учету «Изменения оценочных значений» 21/2008») : приказ Минфина России от 06.10.2008 № 106н, ред. от 07.02.2020. – URL: [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_81164](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_81164) (дата обращения: 29.04.2024).

24. Об утверждении Федеральных стандартов бухгалтерского учета ФСБУ 6/2020 «Основные средства» и ФСБУ 26/2020 «Капитальные вложения»: приказ Минфина России от 17.09.2020 № 204н, ред. от 30.05.2022. – URL: [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_365338/](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_365338/) (дата обращения: 29.04.2024).

25. О бухгалтерском учете: федер. закон от 06.12.2011 № 402-ФЗ. – URL: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_122855](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_122855) (дата обращения: 12.03.2024).

26. Овсянкина А. В. Финансовый контроль как одна из важнейших функций финансов / А. В. Овсянкина, Н. Ю. Мутовкина // Междисциплинарные исследования экономических систем: Материалы III Всероссийской научно-практической конференции, Тверь, 21 апреля 2023 года. – Тверь: Тверской государственный технический университет, 2023. – С. 36-42.

27. О Типовых рекомендациях по организации бухгалтерского учета для субъектов малого предпринимательства: приказ Минфина РФ от 21.12.1998 № 64н. – URL: [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_21879](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_21879) (дата обращения: 29.04.2024).

28. Перова Д. А. Виды и источники угроз экономической безопасности предприятия / Д. А. Перова // Экономическая безопасность: правовые, экономические, экологические аспекты: сборник научных трудов 5-й Международной научно-практической конференции, Курск, 04 апреля 2020 года. – Курск: Юго-Западный государственный университет, 2020. – С. 240-242.

29. Рекламное агентство «Выгодно». – URL: <https://vigodno.org/info/articles/marketing/sovremennye-trendy-v-povyshenii-loyalnosti-klientov/> (дата обращения: 23.04.2024).

30. Савосина В. М. Финансовая отчетность предприятия как инструмент обеспечения его экономической безопасности / В. М. Савосина // Актуальные научные исследования в современном мире. – 2021. – № 11-12(79). – С. 188-193.

31. Финансы: корпоративные финансы: учеб. пособие / сост. Е. Ю. Лемешко. – Хабаровск: ХГУЭП, 2022. - 116 с.

32. Финансы: общая теория финансов: учеб. пособие / сост. О. И. Тишутина. — Хабаровск: РИЦ ХГУЭП, 2022. — 88 с.

33. Хоменко, Л. П. Классификация финансового контроля / Л. П. Хоменко // Научный аспект. – 2023. – Т. 4, № 11. – С. 480-484.

34. Чарыгулыева М. Ч. Финансы и денежные отношения, характеризующие финансы / М. Ч. Чарыгулыева, А. С. Сулейманова, Г. Башимова // Вестник науки. – 2023. – Т. 3, № 4(61). – С. 53-55.

35. Шакулова Т. В. Роль финансового контроллинга в обеспечении финансовой безопасности предприятия / Т. В. Шакулова, Н. Н. Яркина // Аллея науки. – 2023. – Т. 1, № 5(80). – С. 372-376.

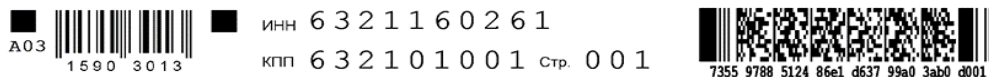
36. Шебзухова М. А. Финансовый контроллинг в современной финансовой науке / М. А. Шебзухова // Международный журнал экономики и образования. – 2020. – Т. 6, № 1. – С. 56-64.

37. Янцева В. Е. Понятие, функции и особенности экономической безопасности / В. Е. Янцева // Научный электронный журнал Меридиан. – 2020. – № 13(47). – С. 282-284.
38. Khasankhonova N. Economic security of the domestic market during globalization / N. Khasankhonova // Economics and finance. – 2021. – No. Special issue 4. – P. 151-155.
39. Kuchmieiev O. Basic approaches to assessing the state of economic security trade enterprises / O. Kuchmieiev // The Scientific Heritage. – 2020. – No. 51 (5). – P. 33-36.
40. Lai T. T. T. The Role of State Management for Independent Audit in Vietnam / T. T. T. Lai, T. D. Lai // International Journal of Scientific Research and Management. – 2022. – Vol. 10, No. 12. – P. 4322-4328.
41. Musayev K.S. Conceptual basics of countries' economic security abstract / K.S. Musayev // Colloquium-journal. – 2022. – No. 21 (144). – P. 35-38.
42. Samoilenko Yu. Economic security of the enterprise within the conditions of digital transformation / Yu. Samoilenko, I. Britchenko, Ia. Levchenko [et al.] // Financial Engineering. – 2023. – Vol. 1. – P. 57-67.
43. Widyastuti Suwarsono L. Using SWOT analysis to design organizational structure in small enterprise / L. Widyastuti Suwarsono, A. N. Aisha, D. Wahyuni, F. Nirmala Nugraha // Journal of Entrepreneurship & Business. – 2022. – Vol. 3, No. 1. – P. 49-61.



## Приложение А

### Бухгалтерская отчетность ООО Технический центр «Курс» за период 2021-2023 гг.



+

Форма по КНД 0710096

#### Упрощенная бухгалтерская (финансовая) отчетность

Номер корректировки 0      Отчетный период (код)\* 34      Отчетный год 2021

**ОБЩЕСТВО С ОГРАНИЧЕННОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТЬЮ ТЕХНИЧЕСКИЙ ЦЕНТР "КУРС"**

(наименование организации)

Код вида экономической деятельности по классификатору ОКВЭД2 45.20  
 Код по ОКПО 79170627  
 Форма собственности (по ОКФС) 16  
 Организационно-правовая форма (по ОКОПФ) 12300  
 Единица измерения: (тыс. руб. – код по ОКЕИ) 384

+

Местонахождение (адрес)  
 445057, САМАРСКАЯ ОБЛ, ТОЛЬЯТТИ Г, ПРИМОРСКИЙ Б-Р,  
 Д. № 43

На 3 страницах с приложением документов или их копий на \_\_\_\_\_ листах

**Достоверность и полноту сведений, указанных в настоящем документе, подтверждаю:**

1 1 – руководитель  
 2 – уполномоченный представитель

**КРУТОВ**  
**ВИКТОР**  
**АЛЕКСАНДРОВИЧ**  
(фамилия, имя, отчество\*\* руководителя (уполномоченного представителя) полностью)

Подпись \_\_\_\_\_ Дата \_\_\_\_\_

Наименование и реквизиты документа, подтверждающего полномочия представителя

**Заполняется работником налогового органа**  
 Сведения о представлении документа

Данный документ представлен (код) \_\_\_\_\_

на \_\_\_\_\_ страницах  
 в составе (отметить знаком V)

0710001	0710002
0710003	0710004
0710005	

Дата представления документа \_\_\_\_\_

Зарегистрирован за № \_\_\_\_\_

Фамилия, И. С.\*\* \_\_\_\_\_ Подпись \_\_\_\_\_

\* Принимает значение: 34 – год 94 – первый отчетный год, отличный по продолжительности от календарного.  
 \*\* Отчество при наличии.



Рисунок А.1 – Основная информация об организации за 2021 г.

## Продолжение Приложения А



ИНН 6321160261  
КПП 632101001 Стр. 002



+

Форма по ОКУД 0710001

### Бухгалтерский баланс

Пояснения <sup>1</sup>	Наименование показателя	Код строки	На отчетную дату отчетного периода	На 31 декабря предыдущего года	На 31 декабря года, предшествующего предыдущему
1	2	3	4	5	6
<b>АКТИВ</b>					
—	Материальные внеоборотные активы <sup>2</sup>	1150	6 4 2	9 7	1 0 3
—	Нематериальные, финансовые и другие внеоборотные активы <sup>3</sup>	1170	—	—	—
—	Запасы	1210	8 0 0	9 8 1	—
—	Денежные средства и денежные эквиваленты	1250	6 8 0	4 4 6	7 3 9
—	Финансовые и другие оборотные активы <sup>4</sup>	1230	3 2 7	3 6 7 6	—
—	БАЛАНС	1600	2 4 4 9	5 2 0 0	8 4 2
<b>ПАССИВ</b>					
—	Капитал и резервы <sup>5</sup>	1300	1 4 3 9	1 4 5 4	5 9 4
—	Целевые средства	1350	—	—	—
—	Фонд недвижимого и особо ценного движимого имущества и иные целевые фонды	1360	—	—	—
—	Долгосрочные заемные средства	1410	6 5 1	—	—
—	Другие долгосрочные обязательства	1450	—	—	—
—	Краткосрочные заемные средства	1510	—	—	—
—	Кредиторская задолженность	1520	3 5 9	3 7 4 6	2 4 8
—	Другие краткосрочные обязательства	1550	—	—	—
—	БАЛАНС	1700	2 4 4 9	5 2 0 0	8 4 2

+



+



+

Рисунок А.2 – Бухгалтерский баланс за 2021 г.

## Продолжение Приложения А



ИНН 6321160261  
КПП 632101001 Стр. 003



+

Форма по ОКУД 0710002

### Отчет о финансовых результатах

Пояснения <sup>1</sup>	Наименование показателя	Код строки	За отчетный год	За предыдущий год
1	2	3	4	5
—	Выручка <sup>6</sup>	2110	1 2 0 9 9	1 0 0 4 2
—	Расходы по обычной деятельности <sup>7</sup>	2120	( 1 1 2 3 6 )	( 8 9 6 1 )
—	Проценты к уплате	2330	—	—
—	Прочие доходы	2340	0	( 3 4 2 )
—	Прочие расходы	2350	( 2 3 9 )	( 1 1 7 )
—	Налоги на прибыль (доходы) <sup>8</sup>	2410	( 4 6 7 )	( 1 1 4 )
—	<b>Чистая прибыль (убыток)</b>	2400	1 5 7	5 0 8

+



+



+

Рисунок А.3 – Отчет о финансовых результатах за 2021 г.

# Продолжение Приложения А



ИНН 6321160261  
КПП 632101001 Стр. 001



+

Форма по КНД 0710096

## Упрощенная бухгалтерская (финансовая) отчетность

Номер корректировки 0 Отчетный период (код)\* 34 Отчетный год 2022

ОБЩЕСТВО С ОГРАНИЧЕННОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТЬЮ ТЕХНИЧЕСКИ  
Й ЦЕНТР "КУРС"

(наименование организации)

Код вида экономической деятельности по классификатору ОКВЭД2 45.20  
Код по ОКПО 79170627  
Форма собственности (по ОКФС) 16  
Организационно-правовая форма (по ОКОПФ) 12300  
Единица измерения: (тыс. руб. – код по ОКЕИ) 384

+

Местонахождение (адрес)  
445057, САМАРСКАЯ ОБЛ, ТОЛЬЯТТИ Г, ПРИМОРСКИЙ Б-Р,  
Д. № 43

На 3 страницах с приложением документов или их копий на \_\_\_\_\_ листах

Достоверность и полноту сведений, указанных  
в настоящем документе, подтверждаю:

1 1 – руководитель  
2 – уполномоченный представитель

КРУТОВ  
ВИКТОР  
АЛЕКСАНДРОВИЧ

(фамилия, имя, отчество\*\* руководителя  
(уполномоченного представителя) полностью)

Подпись \_\_\_\_\_ Дата \_\_\_\_\_

Наименование и реквизиты документа,  
подтверждающего полномочия представителя

Заполняется работником налогового органа  
Сведения о представлении документа

Данный документ представлен (код) \_\_\_\_\_

на \_\_\_\_\_ страницах  
в составе (отметить знаком V)

0710001	0710002
0710003	0710004
0710005	

Дата представления документа \_\_\_\_\_

Зарегистрирован за № \_\_\_\_\_

\* Принимает значение: 34 – год, 94 – первый отчетный год, отличный по продолжительности от календарного.  
\*\* Отчество при наличии.

+



+

Рисунок А.4 – Основная информация об организации за 2022 г.

## Продолжение Приложения А



ИНН 6 3 2 1 1 6 0 2 6 1  
КПП 6 3 2 1 0 1 0 0 1 Стр. 0 0 2



+

Форма по ОКУД 0710001

### Бухгалтерский баланс

Пояснения <sup>1</sup>	Наименование показателя	Код строки	На отчетную дату отчетного периода	На 31 декабря предыдущего года	На 31 декабря года, предшествующего предыдущему
1	2	3	4	5	6
<b>АКТИВ</b>					
—	Материальные внеоборотные активы <sup>2</sup>	1150	6 3 8	6 4 2	9 7
—	Нематериальные, финансовые и другие внеоборотные активы <sup>3</sup>	1170	—	—	—
—	Запасы	1210	1 2 4 3	8 0 0	9 8 1
—	Денежные средства и денежные эквиваленты	1250	1 3 5	6 8 0	4 4 6
—	Финансовые и другие оборотные активы <sup>4</sup>	1230	1 0 2 6	3 2 7	3 6 7 6
—	<b>БАЛАНС</b>	1600	<b>3 0 4 2</b>	<b>2 4 4 9</b>	<b>5 2 0 0</b>
<b>ПАССИВ</b>					
—	Капитал и резервы <sup>5</sup>	1300	2 4 7 3	1 4 3 9	1 4 5 4
—	Целевые средства	1350	—	—	—
—	Фонд недвижимого и особо ценного движимого имущества и иные целевые фонды	1360	—	—	—
—	Долгосрочные заемные средства	1410	3 0 0	6 5 1	—
—	Другие долгосрочные обязательства	1450	—	—	—
—	Краткосрочные заемные средства	1510	—	—	—
—	Кредиторская задолженность	1520	2 6 9	3 5 9	3 7 4 6
—	Другие краткосрочные обязательства	1550	—	—	—
—	<b>БАЛАНС</b>	1700	<b>3 0 4 2</b>	<b>2 4 4 9</b>	<b>5 2 0 0</b>

+



+



+

Рисунок А.5 – Бухгалтерский баланс за 2022 г.

## Продолжение Приложения А



ИНН 6 3 2 1 1 6 0 2 6 1  
КПП 6 3 2 1 0 1 0 0 1 Стр. 0 0 3



+

Форма по ОКУД 0710002

### Отчет о финансовых результатах

<sup>1</sup> Пояснения 1	Наименование показателя 2	Код строки 3	За отчетный год 4	За предыдущий год 5
—	Выручка <sup>6</sup>	2110	1 7 3 3 8	1 2 0 9 9
—	Расходы по обычной деятельности <sup>7</sup>	2120	( 1 5 8 5 8 )	( 1 1 2 3 6 )
—	Проценты к уплате	2330	( 1 8 )	—
—	Прочие доходы	2340	—	—
—	Прочие расходы	2350	( 2 5 1 )	( 2 3 9 )
—	Налоги на прибыль (доходы) <sup>8</sup>	2410	( 1 6 7 )	( 4 6 7 )
—	<b>Чистая прибыль (убыток)</b>	2400	<b>1 0 4 4</b>	<b>1 5 7</b>

+



+



+

Рисунок А.6 – Отчет о финансовых результатах за 2022 г.

## Продолжение Приложения А

### Бухгалтерский баланс

на 31 декабря 2023 г.

		<b>Коды</b>		
		<b>0710001</b>		
		31	12	2023
Форма по ОКУД				
Дата (число, месяц, год)				
Общество с ограниченной ответственностью <b>ТЕХНИЧЕСКИЙ ЦЕНТР "КУРС"</b>	по ОКПО	<b>79170627</b>		
Идентификационный номер налогоплательщика	ИНН	<b>6321160261</b>		
Вид экономической деятельности <b>Техническое обслуживание и ремонт автотранспортных средств</b>	по ОКВЭД 2	<b>45.20</b>		
Организационно-правовая форма / форма собственности <b>Общества с ограниченной ответственностью / Частная собственность</b>	по ОКОПФ / ОКФС	<b>12300</b>	<b>16</b>	
Единица измерения: в тыс. рублей	по ОКЕИ	<b>384</b>		
Местонахождение (адрес) <b>445057, Самарская обл, Тольятти г, Приморский б-р, дом 43</b>				

Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2023 г.	На 31 декабря 2022 г.	На 31 декабря 2021 г.
<b>АКТИВ</b>				
Материальные внеоборотные активы	1150	897	638	642
Запасы	1210	1 808	1 243	800
Денежные средства и денежные эквиваленты	1250	271	135	680
Финансовые и другие оборотные активы	1230	1 078	1 026	327
<b>БАЛАНС</b>	<b>1600</b>	<b>4 054</b>	<b>3 042</b>	<b>2 449</b>
<b>ПАССИВ</b>				
Капитал и резервы	1370	3 232	2 473	1 439
Долгосрочные заемные средства	1410	460	300	651
Кредиторская задолженность	1520	362	269	359
<b>БАЛАНС</b>	<b>1700</b>	<b>4 054</b>	<b>3 042</b>	<b>2 449</b>

Руководитель \_\_\_\_\_ **Крутов Виктор Александрович**  
(подпись) (расшифровка подписи)

25 марта 2024 г.

Рисунок А.7 – Бухгалтерский баланс за 2023 г.

## Продолжение Приложения А

### Отчет о финансовых результатах за Январь - Декабрь 2023 г.

		<b>Коды</b>		
	Форма по ОКУД	<b>0710002</b>		
	Дата (число, месяц, год)	31	12	2023
Организация <b>Общество с ограниченной ответственностью ТЕХНИЧЕСКИЙ ЦЕНТР "КУРС"</b>	по ОКПО	<b>79170627</b>		
Идентификационный номер налогоплательщика	ИНН	<b>6321160261</b>		
Вид экономической деятельности <b>Техническое обслуживание и ремонт автотранспортных средств</b>	по ОКВЭД 2	<b>45.20</b>		
Организационно-правовая форма / форма собственности <b>Общества с ограниченной ответственностью / Частная собственность</b>	по ОКОПФ / ОКФС	<b>12300</b>	<b>16</b>	
Единица измерения: в тыс. рублей	по ОКЕИ	<b>384</b>		

Наименование показателя	Код	За Январь - Декабрь 2023 г.	За Январь - Декабрь 2022 г.
Выручка	2110	25 181	17 338
Расходы по обычной деятельности	2220	(23 603)	(15 858)
Проценты к уплате	2330	(44)	(18)
Прочие расходы	2350	(400)	(251)
Налоги на прибыль (доходы)	2410	(385)	(167)
<b>Чистая прибыль (убыток)</b>	<b>2400</b>	<b>749</b>	<b>1 044</b>

Руководитель \_\_\_\_\_ **Крутов Виктор Александрович**  
(подпись) (расшифровка подписи)

\_\_\_\_\_ 25 марта 2024 г.

Рисунок А.8 – Отчет о финансовых результатах за 2023 г.