

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования
«Тольяттинский государственный университет»

Институт финансов, экономики и управления

(наименование института полностью)

38.03.01 Экономика

(код и наименование направления подготовки / специальности)

Финансовый контроль и экономическая безопасность организаций

(направленность (профиль) / специализация)

ВЫПУСКНАЯ КВАЛИФИКАЦИОННАЯ РАБОТА (БАКАЛАВРСКАЯ РАБОТА)

на тему Совершенствование управления запасами материально-технических ресурсов для
повышения уровня экономической безопасности организаций

Обучающийся

М. Иунусов

(Инициалы Фамилия)

(личная подпись)

Руководитель

канд. экон. наук, доцент Ю.А. Анисимова

(ученая степень (при наличии), ученое звание (при наличии), Инициалы Фамилия)

Консультант

канд. пед. наук, доцент С. А. Гудкова

(ученая степень (при наличии), ученое звание (при наличии), Инициалы Фамилия)

Тольятти 2024

Аннотация

Бакалаврскую работу выполнил: М. Иунусов.

Тема работы: «Совершенствование управления запасами материально-технических ресурсов для повышения уровня экономической безопасности организаций».

Научный руководитель: канд. экон. наук, доцент Ю. А. Анисимова.

Цель исследования – разработка мероприятий по повышению эффективности управления запасами материально-технических ресурсов.

Объект исследования – ООО «Форесия экологичные решения», основным видом деятельности которого является производство и продажа комплектующих для автомобилей.

Предмет исследования – финансовая эффективность состояния ООО «Форесия экологичные решения».

Методы исследования – наблюдение, сравнение, анализ, прогнозирование, относительные величины, абсолютные и относительные разницы.

Краткие выводы по бакалаврской работе:

В первом разделе раскрываются теоретические аспекты управления запасами материально-технических ресурсов организации.

Во втором разделе приведен анализ экономической деятельности ООО «Форесия экологичные решения».

В третьем разделе предложены мероприятия, которые необходимы для повышения уровня экономической безопасности организаций ООО «Форесия экологичные решения».

Структура и объем работы. Работа состоит из введения, 3-х разделов, заключения, списка литературы из источников и 2-х приложений. Общий объем работы, без приложений, 62 страницы машинописного текста, в том числе 10 таблиц, 19 рисунков (схем). Библиографический список включает 20 источников.

Abstract

Bachelor's thesis was completed by M. Iunusov.

The title of the graduation work is “Improving the management of stocks of material and technical resources to improve the level of economic security of organizations”.

The senior thesis consists of an introduction, 3 sections, including 10 tables, 19 figures, a conclusion, a list of references from 20 sources and 2 appendices.

The key issue of the thesis is the development of measures to improve the efficiency of inventory management of material and technical resources. This senior paper touches upon the problem of imperfection inventory management, the consequence of which can be the inefficient work of the organization.

The object of the thesis is LLC “Faurecia ecological solutions”, the main activity of which is the production and sale of components for cars.

The subject of the senior thesis is the financial efficiency of the state of LLC “Faurecia ecological solutions”.

The graduation work may be divided into several logically connected parts which are: theoretical components of inventory management of material and technical resources, analysis and assessment of the financial condition of LLC “Faurecia ecological solutions”, recommendations for the implementation of inventory management tools to improve the level of economic security of organizations.

The practical significance of the work is that the management of LLC “Faurecia Ecological Solutions” can use this analysis and recommendations for the implementation of inventory management tools of MTR.

In conclusion it is necessary to stress that this work is relevant not only in solving the problem of imperfect method of inventory management of LLC “Faurecia ecological solutions”, but also in solving similar problems in other organizations with a similar main activity.

Содержание

Введение	5
1 Теоретические основы управления запасами организации.....	7
1.1 Понятие, сущность и классификация запасов материально-технических ресурсов организации	7
1.2 Влияние запасов материально-технических ресурсов на уровень экономической безопасности организации.....	12
1.3 Методы эффективного управления запасами материально-технических ресурсов.....	18
2 Финансово-хозяйственный анализ деятельности ООО «Форесия экологичные решения».....	23
2.1 Основная характеристика деятельности ООО «Форесия экологичные решения».....	23
2.2 Анализ управления запасами материально-технических ресурсов ООО «Форесия экологичные решения»	29
3 Разработка мероприятий по повышению эффективности управления запасами материально-технических ресурсов в ООО «Форесия экологичные решения».....	42
3.1 Основные мероприятия по повышению эффективности управления запасами в ООО «Форесия экологичные решения»	42
3.2 Экономическая эффективность от внедрения мероприятий по повышению эффективности управления запасами в ООО «Форесия экологичные решения».....	43
Заключение	52
Список используемой литературы.....	55
Приложение А Бухгалтерский баланс ООО «Форесия экологичные решения»	58
Приложение Б Отчет о финансовых результатах ООО «Форесия экологичные решения».....	60

Введение

Актуальность выбранной темы. Запасы материально-технических ресурсов являются необходимым инструментом, который обеспечивает непрерывное производство в организации. Производственный процесс нуждается в ресурсах, которые в ходе деятельности преобразовываются в продукцию, используемую для продажи и получения прибыли организацией. Стабильное функционирование может быть обеспечено с помощью налаженной работы всех отделов организации, а их деятельность нуждается в постоянном пополнении запасов, а также в их наличии при возникновении непредвиденных обстоятельств. Такая ситуация доказывает, что организации нуждаются в эффективном управлении запасами материально-технических ресурсов, чтобы избежать риски и стабилизировать уровень экономической безопасности. Это обуславливает актуальность управления запасами для повышения эффективности деятельности организаций в целом.

Цель бакалаврской работы является разработка мероприятий по повышению эффективности управления запасами материально-технических ресурсов на примере ООО «Форесия экологичные решения».

В соответствии с поставленной целью определены задачи, которые необходимо решить для достижения цели:

- рассмотреть теоретические основы управления запасами материально-технических ресурсов организации;
- проанализировать финансово-хозяйственную деятельность ООО «Форесия экологичные решения»;
- разработать мероприятия по повышению эффективности управления запасами материально-технических ресурсов ООО «Форесия экологичные решения»;
- сделать выводы по деятельности ООО «Форесия экологичные решения» после внедрения мероприятий по повышению

эффективности управления запасами материально-технических ресурсов.

Объект исследования – ООО «Форесия экологичные решения», основным видом деятельности которого является производство и продажа комплектующих для автомобилей.

Предмет исследования – финансовая эффективность состояния ООО «Форесия экологичные решения».

Теоретическая база исследования содержится в работах таких исследователей, как: Н.И. Алексеева, О. Н. Бабурина, К.Е. ИONOва, Е.А. Князева, Е. С. Лебедева, А.И. Осипова и И.М. Бортникова, А. А. Сергеева, В. А. Хайтбаева, И. В. Додорина, В. Б. Литовченко, Н. В. Широченко.

Методами исследования являются наблюдение, сравнение, анализ, прогнозирование, относительные величины, абсолютные и относительные разницы.

Информационная база исследования включает в себя: Квалификационный справочник должностей руководителей, специалистов и других служащих, положение по бухгалтерскому учету «Учет материально-производственных запасов» ПБУ 5/01, Приказ Минфина России от 15.11.2019 N 180н «Об утверждении Федерального стандарта бухгалтерского учета ФСБУ 5/2019 «Запасы», Федеральный закон от 28.12.2010 №390-ФЗ (ред. от 05.10.2015) «О безопасности», бухгалтерская (финансовая) отчетность.

Бакалаврская работа состоит из введения, трех разделов, заключения, списка использованных источников, таблиц, рисунков и приложений.

В первом разделе раскрываются теоретические аспекты управления запасами материально-технических ресурсов организации.

Во втором разделе приведен анализ экономической деятельности ООО «Форесия экологичные решения».

В третьем разделе предложены мероприятия, которые необходимы для повышения уровня экономической безопасности организаций ООО «Форесия экологичные решения».

1 Теоретические основы управления запасами организации

1.1 Понятие, сущность и классификация запасов материально-технических ресурсов организации

Запасы организации являются составляющими производственного процесса. Для того, чтобы организация имела высокий спрос на свою продукцию, она должна рационально и максимально эффективно использовать запасы материально-технических ресурсов (далее по тексту МТР). «Главная роль запасов – это обеспечение устойчивости в работе производственных и торговых систем» [1, с. 56].

В ФСБУ 5/2019 «Запасы» приведена следующая трактовка: «Для целей бухгалтерского учета запасами считаются активы, потребляемые или продаваемые в рамках обычного операционного цикла организации, либо используемые в течение периода не более 12 месяцев» [10].

В ФСБУ 5/2019 «Запасы» установлено, что запасами являются:

- «сырье, материалы, топливо, запасные части, комплектующие изделия, покупные полуфабрикаты, предназначенные для использования при производстве продукции, выполнении работ, оказании услуг;
- инструменты, инвентарь, специальная одежда, специальная оснастка, тара и другие аналогичные объекты, используемые при производстве продукции;
- готовая продукция;
- товары, предназначенные для продажи в ходе обычной деятельности организации;
- затраты, понесенные на производство продукции, не прошедшей всех стадий (фаз, переделов), предусмотренных технологическим процессом;
- объекты недвижимого имущества, приобретенные или созданные для продажи в ходе обычной деятельности организации» [10].

А. И. Осипова и И. М. Бортникова в своей работе отметили, что «материально-производственные запасы представляют собой активы, используемые в качестве сырья, материалов и т.п. при производстве продукции, предназначенной для продажи (выполнения работ, оказания услуг), приобретаемые непосредственно для перепродажи, а также используемые для управленческих нужд организации» [8, с. 6]. Данная категория раскрывает основные функции запасов, которые в конечном итоге, при участии в процессе производства продукции, приносят прибыль организации.

Категорию «материальные запасы» Н. В. Широченко раскрыл следующим образом: «Материальные запасы – это находящаяся на разных стадиях производства и обращения, продукция производственно-технического назначения, изделия народного потребления и др. товары, ожидающие вступления в процесс производства или личного потребления» [16, с. 7].

В таблице 1 представлены определения авторов запасов МТР.

Таблица 1 – Трактовка категории «запасы»

Автор	Определение
ФСБУ 5/2019	«Для целей бухгалтерского учета запасами считаются активы, потребляемые или продаваемые в рамках обычного операционного цикла организации, либо используемые в течение периода не более 12 месяцев» [10].
А. И. Осипова и И. М. Бортникова	«Материально-производственные запасы представляют собой активы, используемые в качестве сырья, материалов и т.п. при производстве продукции, предназначенной для продажи (выполнения работ, оказания услуг), приобретаемые непосредственно для перепродажи, а также используемые для управленческих нужд организации» [8, с. 6].
Н. В. Широченко	«Материальные запасы — это находящаяся на разных стадиях производства и обращения, продукция производственно-технического назначения, изделия народного потребления и др. товары, ожидающие вступления в процесс производства или личного потребления» [16, с. 7].

А. И. Осипова и И. М. Бортникова объяснили смысл категории с теоретической и практической стороны, что более полно раскрывает понятие «запасы».

Производственная организация не может осуществлять свою деятельность без применения запасов материалов [17, с. 15]. В ходе работы используются материально-технические ресурсы для непрерывности основных процессов.

Существуют следующие классификационные признаки, по которым запасы распределяются. Они отмечены на рисунке 1.

Классификация запасов	По месту нахождения продукции в логистическом канале	Материальные ресурсы
		Незавершенное производство
		Готовая продукция
		Тары
	По отношению к логистическим операциям	Производственные
		Сбытовые
		Складские
		Транспортные
	По функциональному назначению	Текущие
		Страховые
		Подготовительные
		Сезонные
	По месту нахождения	У поставщиков
		У потребителей
		У торговых посредников
		В производстве

Рисунок 1 – Классификация запасов

Запасы также подразделяют на два вида ресурсов в зависимости от производственного цикла: основные и вспомогательные запасы [20, с. 52].

Основные запасы – группа продуктов, которые используются непосредственно для создания продающегося товара и которые являются основой для данного товара. Под вспомогательными материалами выделяют такие запасы, которые являются сопутствующими в производственном процессе. К данному виду запасов относятся, например, краска или смазка, то есть дополнительные элементы производимой продукции [2].

«Существует много причин создания запасов, однако общей причиной является стремление субъектов к экономической безопасности. Высокая стоимость создания запасов и неопределенность условий сбыта не способствуют возрастанию значимости поддержания высокого уровня запасов, поскольку противоречат повышению эффективности производства» [15, с. 12].

Основной статьей расходов в стабильно развивающихся организациях чаще всего являются материальные ресурсы, которые имеют наибольший удельный вес. Они составляют от 60% до 80% от всех затрат, которые используются для создания продукта. Именно поэтому каждая организация стремиться к снижению данной статьи. При снижении материальных затрат на 1%, организация может сэкономить большое количество денег. Данное изменение приводит к увеличению прибыли организации.

Определение объема запаса ресурсов рассчитывается для дальнейшего планирования деятельности. В связи с этим нормируется использование части материально-технических ресурсов.

Планирование является составляющей для организации любого вида, от самых малых до крупных [21, с. 16]. При планировании необходимо пройти следующие логистические процедуры:

- анализ эффективности использования ресурсов;
- соотношение полученной эффективности использования ресурсов с величиной и составом запасов МТР;
- анализ ресурсов, которые уже имеются в организации;

- обоснование норм расходования материалов для данной производственной линии;
- расчет оптимального объема ресурсов, которые должны быть в организации ежедневно.

После прохождения всех стадий организации смогут иметь четкое представление о том, какое количество запасов МТР должно быть. Необходимо применять различные методы для оптимизации данного бизнес-процесса, чтобы количество необходимых материалов находилось в достатке, так как «отсутствие запасов – это также расходы, выраженные в форме всевозможных потерь» [4, с. 53].

Одним из основных процессов в организации является процесс снабжения материально-технической базы. При этом необходимо учитывать, что экономия ресурсов и их использование в процессе производства приводит к увеличению таких показателей, как рентабельность, ликвидность, а также в целом улучшает финансовое состояние организации.

Планирование материально-технических ресурсов решает такие задачи, как ускоренное обеспечение запасами при производстве, рациональное использование складских помещений, а также мест для хранения тех или иных товаров, в зависимости от количества заявок на производимую продукцию или потребности на рынке. При неправильном расчете может произойти ситуация, при которой соотношение показателей будет меньше или больше оптимального значения, что приведет к рискам.

Существует множество инструментов для оптимизации управления запасами, которые необходимы каждой организации. Данные инструменты позволяют более грамотно подходить к управлению каждого из отделов организации, отслеживать основные бизнес-процессы в реальном времени, что значительно уменьшает появление рисков, которые могут повлечь негативные последствия.

1.2 Влияние запасов материально-технических ресурсов на уровень экономической безопасности организации

Величина запасов организации влияет на экономическую безопасность. О. Н. Бабурина раскрыла категорию «экономическая безопасность», как «состояние экономической системы, которое характеризуется устойчивостью к внешним и внутренним факторам, что позволяет ей развиваться динамично и эффективно, при котором государство имеет возможность вырабатывать и проводить в жизнь независимую экономическую политику, и обеспечивающее высокий уровень жизни населения страны» [2, с. 14]. Данная трактовка подчеркивает значение повышения уровня экономической безопасности на всех уровнях развития организации для эффективного функционирования.

Управление запасами и экономической безопасностью тесно связаны друг с другом. «Логика развития мирового хозяйства, а также регионов значимых для отечественных экономических интересов, диктует необходимость обращения к внутренним ресурсам. Причем во всем их спектре: начиная от финансового и материального обеспечения, заканчивая ментальными и ценностными составляющими продукта. В первую очередь это касается сфер, позиции по которым значительно ослабли, а именно – технологическая и человеческая (в т.ч. интеллектуальная) составляющая экономического потенциала» [6, с. 34].

Организации различных отраслей стали обращать внимание на уровень экономической безопасности, так как ежегодно растет степени риска, который может привести к большим экономическим потерям. Они могут причинить организации совершенно различные проблемы, от самых маленьких до крупных, когда придется тратить огромные суммы для нормализации работы.

«Бухгалтерский учет является одним из главных факторов, который определяет экономическую безопасность организации, его организации следует отдать должное внимание при определении положений функционирования организации. Ведение бухгалтерского учета

систематизирует информацию. На основе данных бухгалтерского учета получают информация, используемую для принятия тактических и стратегических решений. Реализуя контрольную функцию бухгалтерский учет способен предупреждать образование недостач, хищений, незаконного или неэффективного расходования денежных средств. Все взаиморасчеты с контрагентами организации «прозрачны» при грамотной организации учета расчетных операций. На основании данных бухгалтерского учета формируется информация о дебиторской и кредиторской задолженностях по конкретным партнерам организации, информация формируется в том числе с выделением долгов и авансовых платежей, то есть в развернутом виде, что позволяет отследить долги в моменте их возникновения и предупреждает формирование просроченных дебиторских долгов. Система бухгалтерского учета также является связующим звеном между руководителями организации и его хозяйственной деятельностью» [7, с. 6].

При разработке системы безопасности в организации могут возникнуть задачи, которые необходимо оперативно и правильно решить. Организации не могут предугадать, какая проблема возникнет, когда она повлияет на процесс работы, однако применять аналитические и прогностические способности необходимо. Проведение анализа с периодичностью позволяет определить, когда потенциально может возникнуть трудность в управлении запасами [22].

«В современных условиях роль безопасности функционирования объектов предпринимательской деятельности возрастает. Особо остро стоят вопросы защиты бизнеса от внешних угроз: изменения таможенной политики, применения санкций, появления иностранных игроков, политической нестабильности и др. Также представляют опасность внутренние угрозы, такие как: увольнение топ-персонала, неправомерные действия менеджеров среднего звена, нарушение законодательств, коррупция» [3, с. 26].

Прогнозирование потенциального риска может положительно повлиять на решение самой проблемы, которая способна возникнуть в ходе деятельности любого из работающих отделов. Необходимость в применении

возможностей организации на возникающие риски обусловлена тем, что необходимо минимизировать потери в ходе работы, производства и сбыта. Управление рисками в бизнесе позволяет объективно оценивать текущее положение организации, а также планировать дальнейшие методики работы с учетом негативных последствий. Организация будет готова к быстрому реагированию на возникающие проблемы, а также к моментальному восстановлению уровня экономической безопасности, что является ключевым аспектом [21].

Следует отметить, что финансовая стабильность в организации может быть также подвергнута проблемам как с внутренней стороны, так и с внешней. Риски различных направлений могут привести к отклонению экономической безопасности в организации, которые находятся в кризисном состоянии. Однако успешно функционирующие организации также могут быть подвержены угрозам. Организации, которые уже подвергнуты кризису, должны принимать решения, охватывающие наибольшее число сегментов, в которых она функционирует. «В этих условиях хозяйствующий субъект имеет такой экономический механизм, который позволяет справляться с текущими и будущими угрозами для выполнения целей бизнеса и своей миссии» [12, с. 13].

Одним из аспектов для организаций является развитие перспектив роста таких видов деятельности, как: производство, сбыт товаров, хранение и т.д. Предотвращение материального ущерба приведет к тому, что организация грамотно и без потерь выйдет из финансовых рисков [20].

«Деятельность по обеспечению экономической безопасности включает в себя:

- прогнозирование, выявление, анализ и оценку угроз безопасности;
- правовое регулирование в области обеспечения безопасности;
- разработку и применение комплекса оперативных и долговременных мер по выявлению, предупреждению и устранению угроз безопасности, локализации и нейтрализации последствий их проявления;

- применение специальных экономических мер в целях обеспечения безопасности;
- организацию научной деятельности в области обеспечения безопасности;
- финансирование расходов на обеспечение безопасности, контроль за целевым расходованием выделенных средств» [13].

Своевременное выполнение каждого из пунктов управления безопасностью приведет к уклонению от рисков, что приведет к высокому уровню экономической безопасности [14].

Сохранение уровня экономической безопасности приводит к появлению статей расходов, которые необходимо минимизировать в будущем, для уклонения от рисков. Максимально проработанная стратегия организации позволит сохранить бюджет и преувеличить его. Также стоит понимать, что данная связь все же имеет линейный характер зависимости, так как большие затраты на реализацию мероприятий по сохранению стабильности приводят к высокому показателю экономической безопасности [11].

Следует отметить, что составляющими экономической безопасности являются финансовые организации, которые представлены на рисунке 2.



Рисунок 2 – Составляющие экономической безопасности

Данные направления необходимо рассматривать в комплексе для максимально эффективного решения и устранения риска. При анализе своей деятельности организации должны учитывать множество разных деталей, что занимает большое количество времени. Это действительно трудоемкий

процесс, который требует достаточное количество сил, а также решения таких задач.

1. Анализ финансовых показателей организации. Контроль над финансовой деятельностью предполагает не только снижение затрат организации, но и достижение нормативных значений следующих показателей: ликвидность, финансовая устойчивость, автономность и другие.

2. Поддержание высокой конкурентоспособности на рынке позволит организации быть более узнаваемой, успешной. Это приведет к тому, что данным бизнесом заинтересуются инвесторы, которые смогут вложить деньги в развитие организации. Ежегодно можно наблюдать развитие технологий, благодаря которым появляется новое, высокотехнологичное оборудование, которое доступно за крупные суммы. Именно поэтому стремление завоевать инвесторов должно быть приоритетным.

3. Создание эффективной управленческой системы. Данный критерий особенно важен, так как без руководства сотрудники организации не смогут наметить и реализовать стратегические планы. Структура менеджмента в организации должна быть оптимальной и рациональной. Сотрудники должны знать свой функционал, а также получать за его выполнение соответствующую заработную плату. Также можно отметить необходимость высокой квалификации кадров, без которой руководители не смогут добиться действительно высоких результатов.

4. Минимизация использования природных ресурсов, а также снижение разрушительного эффекта на экосистему в ходе деятельности.

5. Создание эффективной внутренней правовой базы, которая будет отвечать на запросы организации, а также не нарушать положения внешней нормативной базы.

6. Обеспечение безопасности кадров в организации, соблюдения коммерческой тайны. Исключением в данном пункте является открытая информация, которая по закону должна разглашаться, однако защита секретных данных должна быть на высшем уровне.

Каждая из задач должна быть решена по максимуму для сохранения высокого уровня экономической безопасности. Однако при решении данных задач организация может столкнуться со сложностью в подборе такой стратегии, при которой организация сможет оптимально воспользоваться имеющимися ресурсами и выполнить каждое из требований.

Экономическая безопасность состоит из сложных составляющих. Работа каждой из них нацелена на снижение негативных проявлений и использование новых механизмов, позволяющих положительно повлиять на каждый из отделов организации. Данный подход также обуславливает необходимость комплексного подхода.

Экономическая безопасность организации приравнивается к финансовой безопасности. При планировании методов улучшения экономической безопасности, необходимо изначально обратиться к финансовой составляющей организации, оценить ее состояние. Данное утверждение подтверждает мнение о том, что ежегодно появляется необходимость в реализации соответствующих мероприятий финансовой политики на каждом из уровней в организации. Это необходимо для быстрого реагирования на возникающие проблемы и достижения наилучшей системы безопасности.

Обеспечение экономической безопасности организации носит в основном организационный характер. Это означает, что система надежности направлена на использование методов, которые рекомендуются организации. Их исполнение является прямой обязанностью работников организации, поэтому можно сделать вывод о том, что система надежности сосредоточена на кадровом составе и на том, насколько внимательно к ней будут относиться. Несомненно, для того чтобы добиться более высокого результата в данном вопросе необходимо обеспечить безопасность на более высоком уровне, прежде чем запрашивать ее на низких уровнях. Данная политика позволит организации стать еще более эффективной.

Далее представлены наиболее частые причины, влияющие на уровень экономической безопасности:

- кризис в стране, в которой функционирует организация;
- нехватка ресурсов для более эффективной деятельности по повышению уровня надежности работы;
- сложность в обеспечении комплексного подхода к управлению безопасностью на всех уровнях;
- финансовые проблемы организации;
- отсутствие слаженной кадровой политики.

При решении таких проблем организация будет иметь шансы на высокую экономическую среду, которая позволит иметь достаточный уровень экономической безопасности.

1.3 Методы эффективного управления запасами материально-технических ресурсов

Каждый отдел в организации должен быть заинтересован в эффективности работы. Например, финансовый отдел организации, который заинтересован в устойчивой экономической безопасности организации, должен также работать с управлением запасами материально-технических ресурсов. Необходимыми аспектами являются использование ресурсов, хранение и транспортировка. Комплексный подход ко всем трем этапам работы с запасами приводит к увеличению прибыли, повышению конкурентоспособности на внешнем и внутреннем рынках. Данные преимущества приводят к тому, что организация будет устойчива к любым изменениям на рынке, что ведет к повышению экономической безопасности.

Управление запасами должно касаться всех отделов для того, чтобы ресурсы использовались эффективно. Именно поэтому организации нуждаются в специальном алгоритме, который позволит грамотно подойти к

данной проблеме в организации. «Процедура разработки такого алгоритма включает несколько этапов:

- определение объема потребности в запасе;
- определение состава статей затрат, связанных с созданием и поддержанием запаса;
- расчет оптимального размера заказа, пополняющего запас;
- согласование условий пополнения запаса;
- проектирование алгоритма управления запасами» [16, с. 25].

Для применения метода управления запасами материально-технических ресурсов организация должна осуществить несколько этапов, которые отражены на рисунке 3 [25].

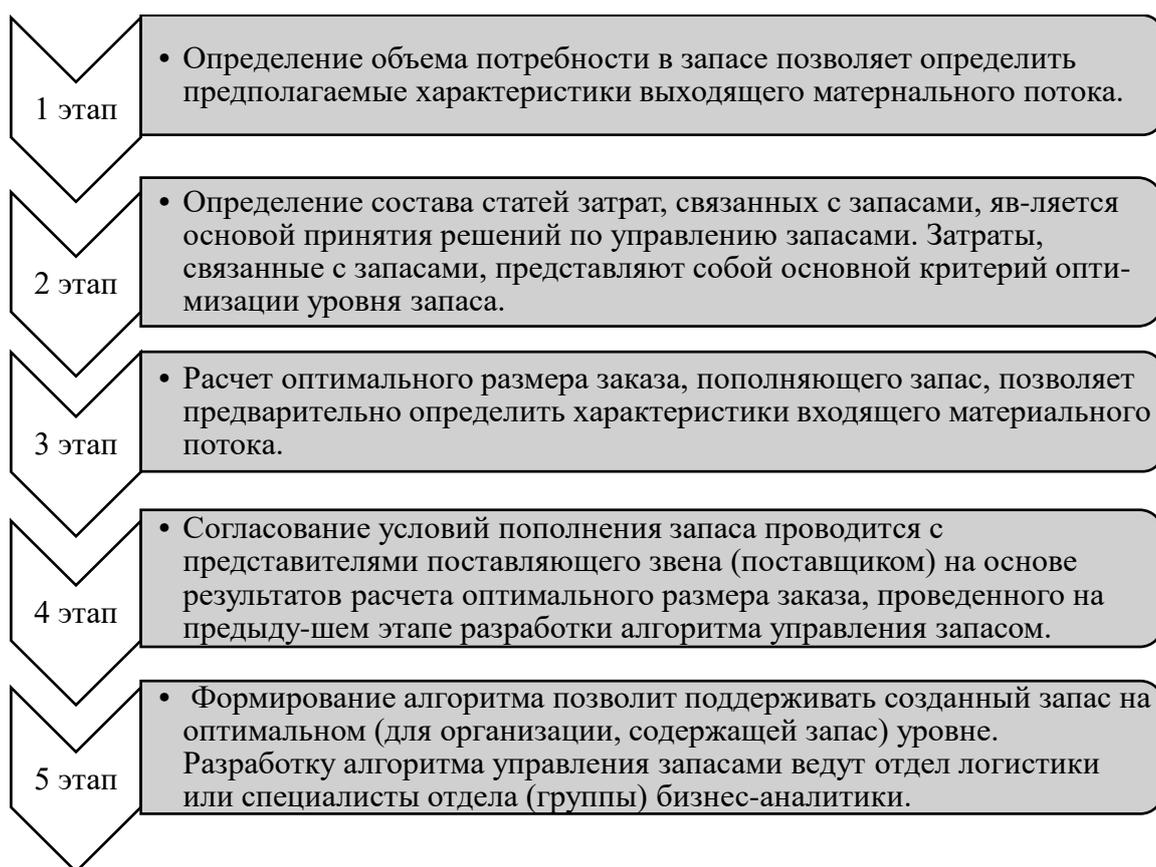


Рисунок 3 – Основные этапы управления запасами МТР [1]

Для осуществления всех этапов необходима логистика [19, с. 123]. Она обеспечит бесперебойную работу организации с запасами, а также позволит сэкономить большое количество времени на промежуточные бизнес-процессы [24].

Стоит выделить два метода управления запасами материально-технических ресурсов. Первый – метод управления запасами с фиксированным размером заказа, второй – метод управления запаса с фиксированным интервалом времени между заказами. На рисунке 4 представлена подробная информация о каждом из них.

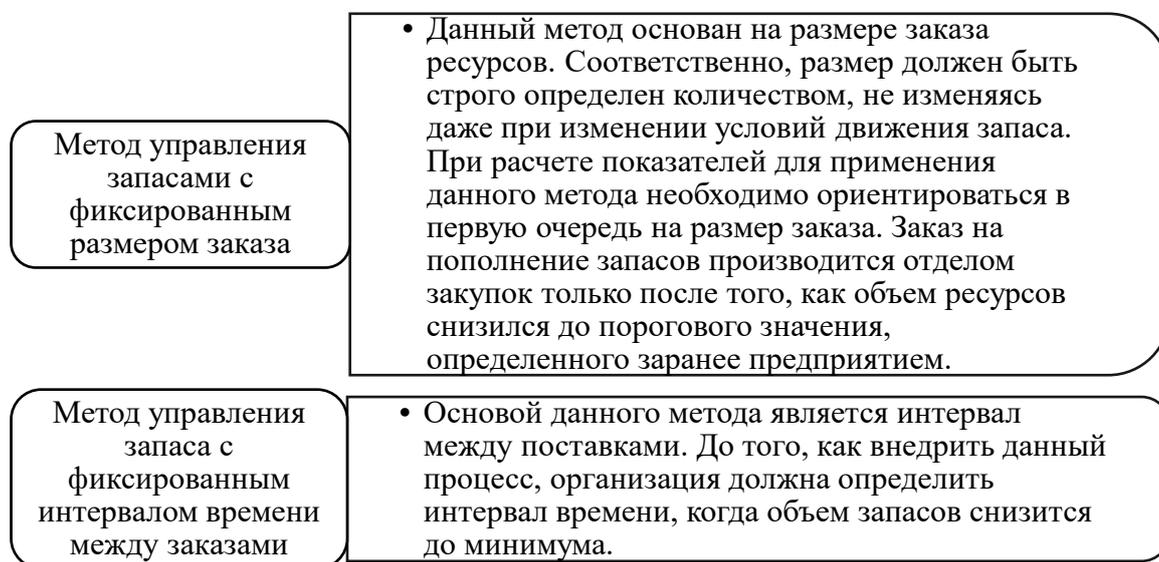


Рисунок 4 – Методы управления запасами

Оба метода, представленные на рисунке 4, являются эффективными инструментами, которые можно применить для улучшения деятельности организации [23].

Выделяют также «метод пополнения запаса до максимального уровня», который «предполагает, что каждые равные промежутки времени производится заказ партии, объем которой равен разности установленного максимального уровня запасов и фактического уровня запасов на момент

проверки. Величина заказа растет на величину запаса, который будет реализован за период выполнения заказа» [18, с. 93].

Основой для определения того, какой метод управления запасами материально-технических ресурсов необходим для применения в организации, является оценка показателей эффективности использования запасов. В таблице 2 представлены формулы по каждому из показателей, по расчету которых можно определить эффективность уровня управления запасами материально-технических ресурсов. В таблице 2 показаны следующие показатели: коэффициент обеспеченности запасов собственными оборотными средствами (К об.), оборачиваемость запасов, раз, период оборачиваемости запасов (П об. з.), раз и другие.

Таблица 2 – Показатели оценки управления запасами МТР

Показатели	Формула расчета	Пояснение к показателям
1	2	3
Коэффициент обеспеченности запасов собственными оборотными средствами (К об.)	$К \text{ об. з.} = \frac{ОС}{З}, \quad (1)$ <p>где ОС – собственные оборотные средства, З - средняя величину запасов.</p>	Расчет количества оборотов за определенный период.
Оборачиваемость запасов, раз	$Об. з. = \frac{В}{З}, \quad (2)$ <p>где В – выручка от реализации продукции.</p>	Расчет количества оборотов за сколько раз использования имеющихся запасов.
Период оборачиваемости запасов (П об. з.), раз	$П \text{ об. з.} = \frac{3 \cdot 365}{В}. \quad (3)$	Количество дней на совершение запасами одного оборота.
Доля запасов в оборотных активах (Д з. о.)	$Д \text{ з. о.} = \frac{З}{ОА}, \quad (4)$ <p>где ОА – среднегодовое значение оборотных активов.</p>	Удельный вес запасов в оборотных активах.
Материалоемкость продукции	$М е = \frac{С м. з.}{В}, \quad (5)$ <p>где С м. з. – стоимость материальных затрат.</p>	Потребление ресурсов на единицу продукции.

Продолжение таблицы 2

1	2	3
Материалоотдача	$M_o = \frac{B}{\text{См. з.}} \quad (6)$	Количество произведенной продукции на сумму затрат.
Прибыль на рубль материальных затрат	$П = \frac{\text{Прибыль от продаж}}{\text{См. з.}} \quad (7)$	Количество прибыли в затратах.
Удельный вес материальных затрат в себестоимости	$\text{Уд. в.} = \frac{\text{См. з.}}{C}, \quad (8)$ где C – себестоимость.	Сумма затрат в себестоимости продукции.
Коэффициент материальных затрат	$K_{\text{м. з.}} = \frac{\text{См. з.}}{\text{План. с. м. з.}}, \quad (9)$ где План. с. м. з. – плановая стоимость материальных затрат.	Отношение фактической суммы затрат к плановой.

Расчет показателей, представленных в таблице 2, позволяет сделать выводы о том, какие управленческие решения стоит применить в организации для оптимизации управления запасами [22].

Финансовые потери в организации всегда отрицательно сказываются на производственной деятельности. Предприниматели несут убытки, которые в свою очередь ухудшают экономическую безопасность в целом, поэтому необходимо уметь управлять запасами материально-технических ресурсов, чтобы не допустить финансовых убытков, а наоборот улучшать качество работы организации.

2 Финансово-хозяйственный анализ деятельности ООО «Форесия экологичные решения»

2.1 Основная характеристика деятельности ООО «Форесия экологичные решения»

Самарская область на сегодняшний день одна из развитых промышленных регионов России. По всей области расположено более 150 промышленных организаций. Одним из таких является ООО «Форесия экологичные решения». По организационно-правовой форме это общество с ограниченной ответственностью, деятельность которого осуществляется в отрасли машиностроения, а именно производство сидений для автомобилей, деталей интерьера, электроники Clarion и экологичных выхлопных систем.

ООО «Форесия экологичные решения» основана в 1997 году [9]. Основной вид деятельности согласно коду ОКВЭД 29.32 – производство прочих комплектующих и принадлежностей для автотранспортных средств. В Российской Федерации на данный момент имеются представительства в таких городах, как Тольятти, Санкт-Петербург, Калуга и Луга.

Организационная структура ООО «Форесия экологичные решения» укрупнена и представлена на рисунке 5. Для того, чтобы полностью в ней разобраться, необходимо знать, кто кому подчиняется, какие существуют должности в данной организации, и кто за что отвечает. Каждые 2-3 года она меняется, потому что в рамках развития организации набираются новые сотрудники, кто-то увольняется, а некоторые повышаются в должности.

Структура ООО «Форесия экологичные решения» состоит из следующих отделов: технологический, финансовый (экономический), маркетинговый, административно-хозяйственный и отдел по безопасности. Каждый из них связан друг с другом для продуктивности работы (рисунок 5).

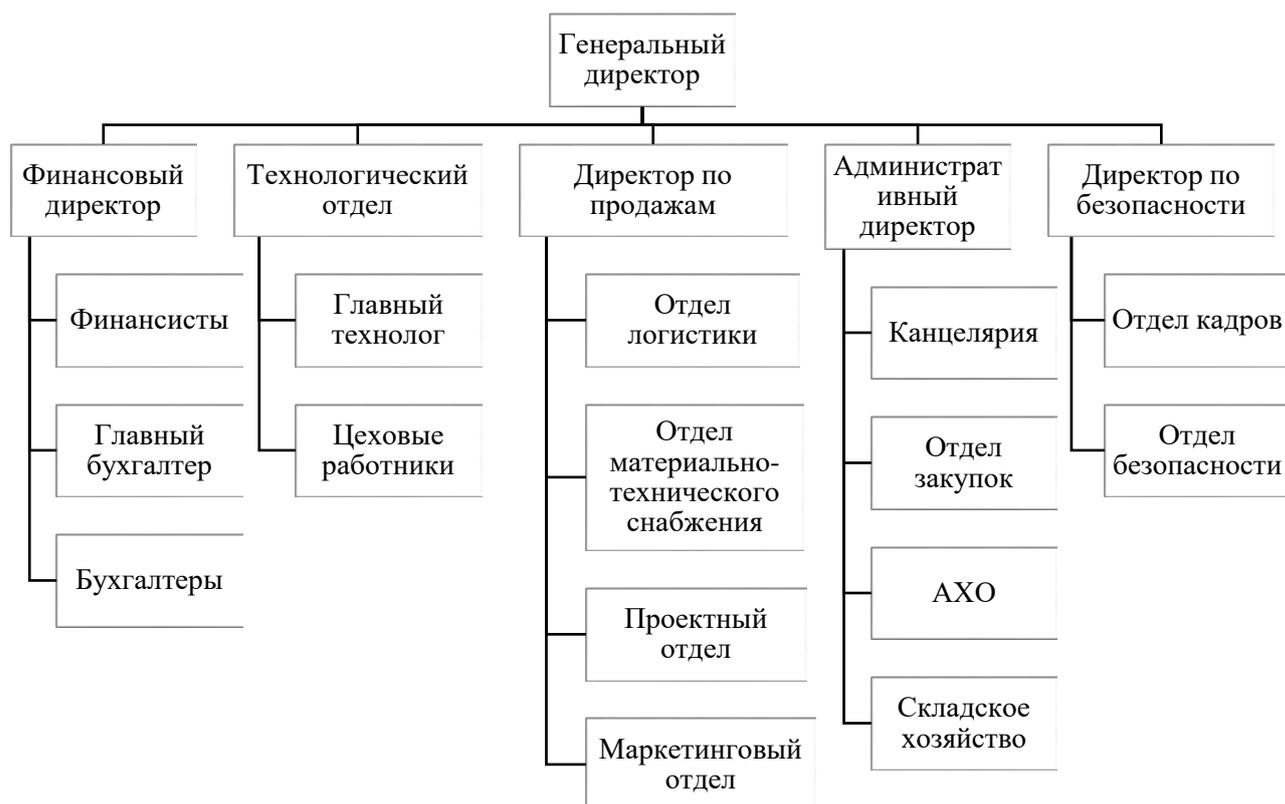


Рисунок 5 – Организационная схема ООО «Форесия экологичные решения»

Финансовый отдел организации осуществляет организацию и ведение бухгалтерского и налогового учета. Он, как и все остальные отделы, работает ежедневно и выполняет весь функционал, связанный с финансами организации. Финансовый контроллинг является одной из основных функций, которая заключается в формировании планов и контроле за выполнением необходимых бизнес-процессов. Также работники данного отдела оценивают потенциальные эффекты и риски от проектов, которые ведет ООО «Форесия экологичные решения». В структуре данного отдела, которая представлена на рисунке 5, присутствуют: финансисты, главный бухгалтер и бухгалтеры.

На рисунке 5 представлено пять подразделений, одним из которых является технологический отдел. Главный технолог, который также является начальником выполняет следующий функционал: «организует техническую подготовку производства или других видов основной деятельности организации, обеспечивает улучшение качества продукции, работ (услуг) и

повышение ее конкурентоспособности, сокращение материальных и трудовых затрат на изготовление продукции, производство работ (услуг)» [5]. Данный отдел занимается производством продукции, проверки ее качества и контролем за тем, чтобы она изготавливалась в исправном оборудовании и соответствовала нормам.

Маркетинговый отдел необходим в организации для сбыта товаров с использованием знаний в области продаж. Анализ конкурентов, продвижение бренда, его узнаваемость и использование маркетинговых инструментов – функционал работников данного отдела. Главным человеком данного отдела является директор по продажам, который отслеживает работу своих подчиненных и оценивает перспективы развития организации. На рисунке 5 отмечено, что в данной отдел также входят: отдел логистики, отдел материально-технического снабжения, проектный и маркетинговый отделы.

Административно-хозяйственный отдел состоит из: канцелярии, отдела закупок и складского хозяйства. Он занимается решением всех организационных вопросов, обеспечивая продуктивную работу организации на всех уровнях. Закупка оборудования, оргтехники, материалов и комплектующих, необходимых для создания продукции – функционал административно-хозяйственного отдела.

Отдел по безопасности является также составляющим структуры. ООО «Форесия экологичные решения» является крупной организацией, в котором выполняется множество разных бизнес-процессов, которые должны выполняться под охраной специальных работников. Обеспечение сохранности коммерческой тайны и соблюдение стандартов безопасности – одни из главных обязанностей сотрудников подразделения, которые выполняют их ежедневно.

Далее необходимо провести оценку основных показателей бухгалтерского баланса (Приложение А, таблица А1) и отчета о финансовых результатах (Приложение Б, таблица Б1). Анализ значений разделов бухгалтерского баланса представлен в таблице 3.

Таблица 3 – Показатели бухгалтерского баланса ООО «Форесия экологичные решения» за 2021-2023 гг.

Показатель, тыс. руб.	2021 г.	2022 г.	2023 г.	Абс. изм., тыс. руб.		Темп прироста, %	
				2022 г. к 2021 г.	2023 г. к 2022 г.	2022 г. к 2021 г.	2023 г. к 2022 г.
Внеоборотные активы	1 863 308	251 158	0	-1 612 150	-251 158	-86,52	-100
Оборотные активы	10 860 496	4 586 450	4 499 247	-6 274 046	-87 203	-57,77	-1,90
Капитал и резервы	7 306 734	2 584 276	3 507 988	-4 722 458	923 712	-64,63	35,74
Долгосрочные обязательства	713 009	21 773	296	-691 236	-21 477	-96,95	-98,64
Краткосрочные обязательства	4 695 061	2 231 559	990 963	-2 463 502	-1240596	-52,47	-55,59
Баланс	12 723 804	4 837 608	4 499 247	-7 886 196	-338 361	-61,98	-6,99

По данным таблице 3 видно, что в структуре активов организации преобладает значение оборотных активов. Абсолютное изменение по сравнению с внеоборотными активами не такое большое, значение с 2021 г. возросло, однако к 2023 г. вернулось в значение близкое к начальному показателю.

На рисунке 6 представлена динамика показателей актива баланса ООО «Форесия экологичные решения».



Рисунок 6 – Динамика показателей актива баланса ООО «Форесия экологичные решения» за 2021-2023 гг., тыс. руб.

Внеоборотные активы снизились к 2022 г. по сравнению с 2021 г. на 1 612 150 т. р., однако к 2023 г. значение снизилось до 0. Если обратиться к бухгалтерскому балансу, представленному в приложении А, таблице А1, можно заметить, что в все показатели 2023 г. составили 0.

Оборотные активы с 2021 по 2023 гг. изменялись так:

- 2021 к 2022: снижение показателя на 6 274 046 т. р. в абсолютном отклонении, на 86,52% в относительном;
- 2022 к 2023: значение стало 0, изменение составило 100% в относительном отклонении.

На рисунке 7 представлен анализ динамики изменения пассива ООО «Форесия экологичные решения».



Рисунок 7 – Динамика структуры пассива ООО «Форесия экологичные решения» в 2021-2023 гг., тыс. руб.

На рисунке 7 представлены данные по следующим разделам баланса: капитал и резервы, долгосрочные и краткосрочные обязательства. Раздел «Капитал и резервы» изменяются так:

- в 2022 г. по сравнению с 2021 г.: снижение показателя на 64,63% в относительном отклонении;
- в 2023 г. по сравнению с 2022 г.: увеличение значения на 35,74% в относительном отклонении.

Изменение произошло за счет статьи «Нераспределенная прибыль», которая с 2021 г. на 2022 г. снизилась (-4 722 458 т. р.), а к 2023 г. увеличилась на 923 712 т. р.

Долгосрочные обязательства снижаются ежегодно. В 2022 г. значение составило 21 773 т. р., что на 96,94% меньше значения 2021 г. и на 98,64% больше 2023 г. в относительном отклонении. Спад показателя обуславливается снижением оценочных обязательств и прочими обязательствами. Краткосрочные обязательства также имеют тенденцию ежегодного снижения. К 2023 г. значение уменьшилось на 8 224 557 т. р. по сравнению с 2021 г.

На рисунке 8 показана динамика изменения данных, которые представлены в отчете о финансовых результатах ООО «Форесия экологичные решения».

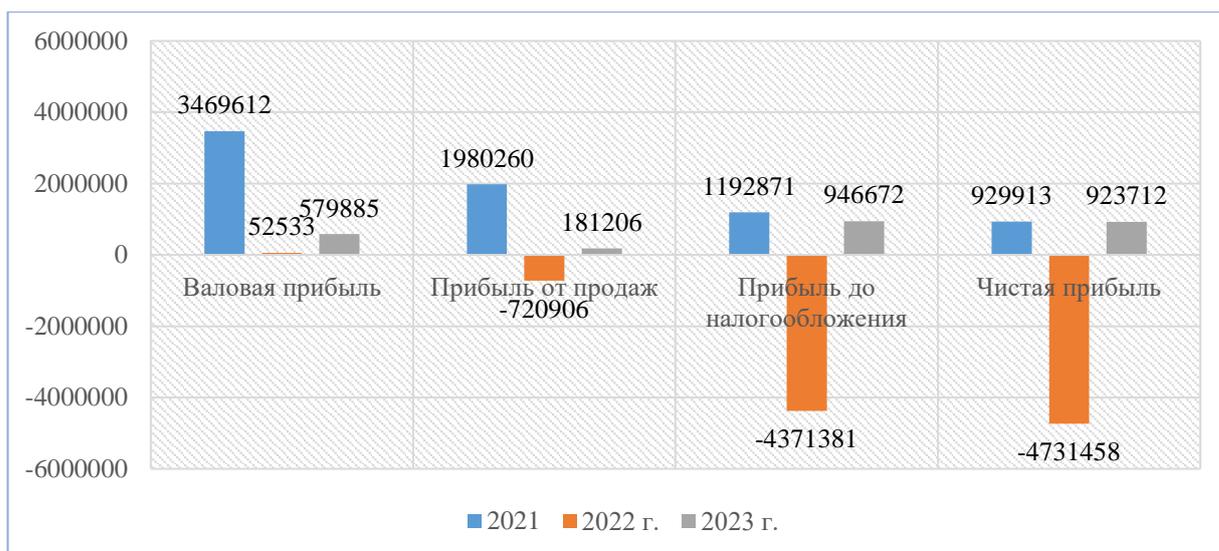


Рисунок 8 – Изменения прибылей по данным отчета о финансовых результатах за 2021-2023 гг., тыс. руб.

Валовая прибыль является разницей между выручкой и себестоимостью, соответственно она зависит от этих двух показателей. В 2023 году она увеличилась на 5 026 945 т. р. и стала 857 802 т. р., хотя в 2022 г. она имела отрицательное значение. Прибыль от продаж по данным рисунка 7 также увеличилась. Ее изменение составило на 902 112 т. р. в абсолютном отклонении, 125,14% в относительном отклонении.

Прибыли до налогообложения, изменяется следующим образом: прирост в 2023 году на 5 318 053 т. р. по сравнению с 2022 г. Чистая прибыль, сравнивая 2023 и 2022 год, в абсолютном выражении увеличивается на 5 655 170 т. р., что представляет в относительном выражении на 119,52%.

Описывая финансовые результаты организации за 2021-2023 гг., можно сделать вывод о том, что организация работает в убытке, многие показатели снизились по результатам анализа. Несмотря на то, что чистая прибыль увеличилась ООО «Форесия экологичные решения», многие показатели бухгалтерского баланса снизились.

2.2 Анализ управления запасами материально-технических ресурсов ООО «Форесия экологичные решения»

Проведенный горизонтальный анализ показал, что оборотные активы снизились. Причиной данного изменения стало уменьшение количества запасов, которые в 2023 г. составили 0, а также за счет снижения остальных показателей. Необходимо провести подробный анализ и рассчитать удельные веса каждого из показателей.

ООО «Форесия экологичные решения» за 2023 г. претерпела изменения, поэтому число поставщиков снизилось до 10. Они поставляют сырье и материалы, с помощью которых производятся сидений, бампера и другие автомобильные компоненты.

Сырье и материалы заказываются через отдел закупок. После того, как заявка сформирована, необходимые комплектующие доставляются на склад, где их принимают и составляют приходный ордер.

После того, как сырье поступило на склад и расставлено в соответствии с условиями хранения, они должны пройти следующие этапы:

- регистрация в журналах;
- проверка по нормам, которые соответствуют определенной единице, которые указаны в договоре;
- пересчет каждой позиции и запись данных в специальную программу для удобства работы;
- передача документов в необходимые отделы организации в сроки, соответствующие графику документооборота.

Сдача отходов (брака) на склад происходит в соответствии с нормами, а также после оформления накладной на внутреннее перемещение материалов. Для каждого запаса создаются карточки количественно-суммового учета, которые необходимы в дальнейшем для финансового отдела, который занимается составлением оборотной ведомости материалов.

При проведении инвентаризации запасов материально-технических ресурсов, необходимым действием является занесение наименования и кодов в инвентаризационные описи по каждому отдельному наименованию. Необходимо указывать вид, группу, количество запасов и другую информацию.

Для того чтобы оценить уровень управления запасами, необходимо проанализировать, какую долю они занимают в формировании активов, а также какие изменения происходят с ними за данный период.

Обратимся к таблице 5, в которой представлены показатели оборотных активов ООО «Форесия экологичные решения» без учета налога на добавленную стоимость по приобретенным ценностям.

Таблица 5 – Изменение оборотных активов ООО «Форесия экологичные решения» за 2021-2023 гг.

Показатель, тыс. руб.	2021 г.	2022 г.	2023 г.	Абс. изм., тыс. руб.		Темп прироста, %	
				2022 г. к 2021 г.	2023 г. к 2022 г.	2022 г. к 2021 г.	2023 г. к 2022 г.
Запасы	1004730	540688	0	-464042	-540688	-46,19	-100
Дебиторская задолженность	5916683	1116066	1609487	-4800617	493421	-81,14	44,21
Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)	2520000	2500000	2500000	-20000	0	-0,79	0
Денежные средства и денежные эквиваленты	1207441	358156	343775	-849285	-14381	-70,34	-4,02
Прочие оборотные активы	2187	1148	658	658	-1039	-490	-47,51
Итого по разделу	10860496	4516058	4499247	4499247	-6344438	-16811	-58,42

Проведенный анализ оборотный активов организации показал абсолютные и относительные отклонения оборотных активов. По данным таблицы 5 итоговое значение по разделу II ежегодно снижается. С 2021 г. на 2022 г. сократился на 6 344 438 т. р., а к 2023 г. составило 4 499 247 т. р. (на 16 811 т. р. меньше показателя 2022 г.).

Общее значение снизилось из-за уменьшения таких показателей: денежные средства и денежные эквиваленты, а также прочие оборотные активы. В 2021 году по сравнению с 2022 годом запасы уменьшились в абсолютном выражении на 464 042 т. р., а в относительном выражении на 46,18%. А к 2023 г. снижение составило 100% в относительном отклонении, показатель составил 0. Дебиторская задолженность в 2021 году составляла 5 916 683, что на 4 307 196 т. р. больше значения 2023 г. Финансовые вложения с 2021 г. к 2022 г. снизились на 20 000 т. р., а к 2023 г. значение не изменилось. Прочие оборотные активы снизились на 1 529 т. р. к 2023 г. по сравнению с

2021 г. Снижение всех показателей доказывает то, почему уменьшилось значение по 2 разделу баланса «оборотные активы».

Далее необходимо рассчитать удельный вес каждого показателя оборотного актива для анализа того, какой из них влияет на общий спад оборотных активов больше всего. Расчет удельного веса позволяет вывить наибольшие и наименьшие доли в итоге по разделу. Данные по ним представлены в таблице 6.

Таблица 6 – Изменения удельного веса оборотных активов ООО «Форесия экологичные решения» за 2021-2023 гг.

Показатель, тыс. руб.	2021 г.	2022 г.	2023 г.	Абс. изм., тыс. руб.	
				2022 г. к 2021 г.	2023 г. к 2022 г.
Запасы	9,25	11,97	0,00	2,72	-11,97
Дебиторская задолженность	54,48	24,71	35,77	-29,77	11,06
Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)	23,20	55,36	55,56	32,15	0,21
Денежные средства и денежные эквиваленты	11,12	7,93	7,64	-3,19	-0,29
Прочие оборотные активы	0,02	0,03	0,01	0,01	-0,01
Итого по разделу	100	100	100	0,00	0,00

Анализ данных таблицы 6 показал, что наибольший удельный вес составляет дебиторская задолженность в 2021 г., финансовые вложения в 2022 г. и 2023 г. Прочие оборотные активы имеют самую низкую долю в оборотных активах. Запасы занимают почти последнее место по удельному весу за анализируемый период, а к 2023 г. значение становится нулевым.

Для того, чтобы понять, почему значение запасов снижается ежегодно необходимо обратиться к таблице 7.

Таблица 7 – Состав запасов МТР ООО «Форесия экологичные решения» за 2021-2023 гг.

Показатель, тыс. руб.	2021 г.	2022 г.	2023 г.	Абс. изм., тыс. руб.		Темп прироста, %	
				2022 г. к 2021 г.	2023 г. к 2022 г.	2022 г. к 2021 г.	2023 г. к 2022 г.
Запасы всего, в т.ч.%	1004730	540688	0	-464042	-540688	-46,19	-100
Сырье и материалы	542554,2	335226,5	0	-207327,64	-335226,56	-38,21	-100
Готовая продукция	401892	162206,4	0	-239685,60	-162206,40	-59,64	-100
Незавершённое производство	60283,8	43255,04	0	-17028,76	-43255,04	-28,25	-100

В составе запасов отмечены: сырье и материалы, готовая продукция и незавершенное производство. Изменение с 2021 г. к 2022 г. следующее:

- сырье и материалы снижение на 207 327,64 т. р.;
- готовая продукция уменьшение на 239 685,60 т. р.;
- незавершенное производство сокращение значения на 17 028,76 т. р.

Далее необходимо проанализировать структуру запасов, которая представлена в таблице 8.

Таблица 8 – Удельный вес состава запасов МТР ООО «Форесия экологичные решения» за 2021-2023 гг.

Показатель	2021 г. Уд. вес, %	2022 г. Уд. вес, %	2023 г. Уд. вес, %
Запасы всего, в т.ч.:	100,00	100,00	0
сырье и материалы	54,00	62,00	0
готовая продукция	40,00	30,00	0
незавершённое производство	6,00	8,00	0

На рисунке 10 наглядно представлен состав запасов МТР ООО «Форесия экологичные решения».

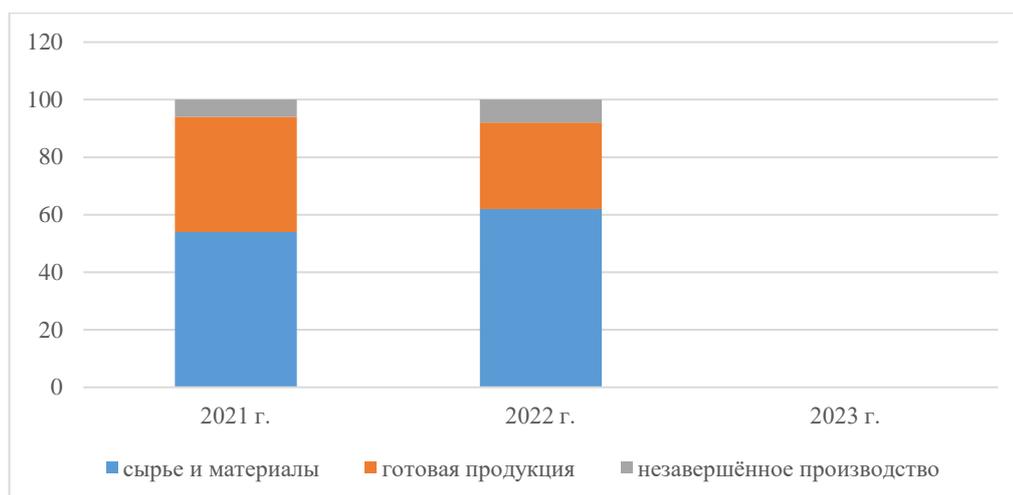


Рисунок 10 – Изменение удельного веса состава запасов МТР ООО «Форесия экологичные решения» за 2021-2023 гг.

Наибольшее значение в составе запасов за 2021 и 2022 гг. приходится на сырье и материалы, наименьшее значение в общем числе запасов приходится на незавершенное производство. В 2021 году сырье и материалы составили 54%, что составляет наибольший вес в величине запасов, а к 2022 г. значение выросло до 62%. Готовая продукция в 2022 г. стала меньше, ее удельный вес составлял 30%, что на 10% меньше значения 2021 г. Незавершенное производство находится в диапазоне 6-8% с 2021 г. по 2022 г. Данное положение запасов объясняется тем, что в ООО «Форесия экологичные решения» производится новой продукции больше.

Далее необходимо рассчитать обеспеченность запасов собственными оборотными средствами (расчеты проведены по формуле 1). В таблице 9 представлены результаты расчетов данного показателя.

Таблица 9 – Изменение обеспеченности запасов собственными оборотными средствами ООО «Форесия экологичные решения» за 2021-2023 гг.

Показатель	2021 г.	2022 г.	2023 г.	Абс. изм.	
				2022 г. к 2021 г.	2023 г. к 2022 г.
1	2	3	4	5	6
Запасы, тыс. руб.	1 004 730	540 688	0	-464 042	-540 688
Собственные оборотные средства, тыс. руб.	120 567,6	81 103,2	50 620	-39464,4	2516,8
Коэффициент обеспеченности запасов собственными оборотными средствами (К об. з.)	0,12	0,15	-	0,03	-

У данного коэффициента оптимальное значение является от 0,6 до 0,8. По анализируемой организации видно из рисунка 10, что значения намного выше норматива. Значение в 2021 году составляет 0,12, что на 0,03. больше значения 2022. Изменение коэффициента обеспеченности запасов собственными оборотными средствами ООО «Форесия экологичные решения» за 2021-2023 гг. представлено на рисунке 11.

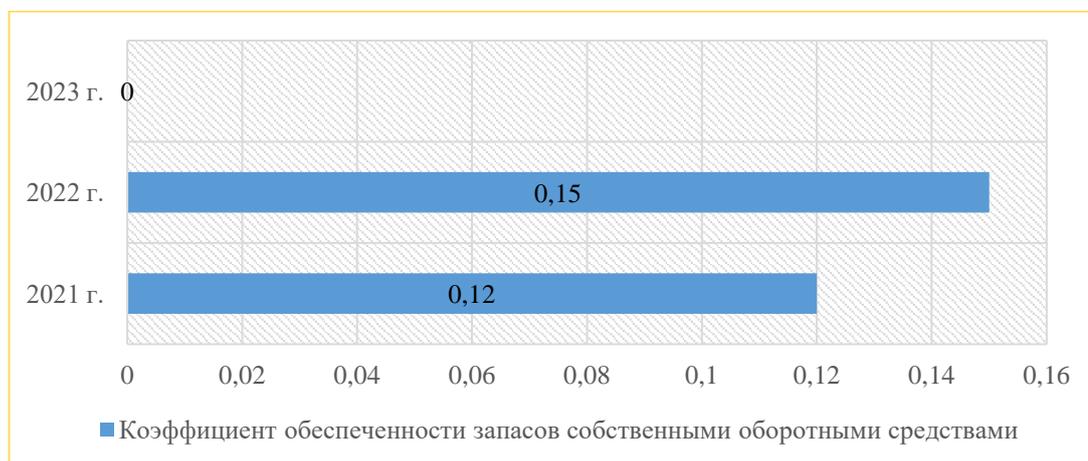


Рисунок 11 – Изменение коэффициента обеспеченности запасов собственными оборотными средствами ООО «Форесия экологичные решения» за 2021-2023 гг.

Коэффициент обеспеченности запасов собственными оборотными средствами не соответствуют нормативным значениям за весь анализируемый

период. Данная ситуация обусловлена тем, что оборотные активы ежегодно снижаются, а к 2023 г. составили 0.

Оборачиваемость запасов (расчеты проведены по формуле 2) и период оборачиваемости (расчёты проведены по формуле 3) запасов необходимы для расчета, чтобы проанализировать эффективность управления запасами. Таблица 10 представляет показатели эффективности использования запасов МТР.

Таблица 10 – Изменение эффективности использования запасов материально-технических ресурсов ООО «Форесия экологичные решения» за 2021-2023 гг.

Показатель	2021 г.	2022 г.	2023 г.	Абс. изм.	
				2022 г. к 2021 г.	2023 г. к 2022 г.
Выручка, тыс. руб.	17 682 874	4 221 676	1 437 687	-13 461 198	-2 783 989
Запасы, тыс. руб.	1 004 730	540 688	0	-464 042	-540 688
Оборачиваемость запасов	17,6	7,8	-	-9,8	-
Период оборачиваемости запасов, дней	20,74	46,75	0	26,01	-46,75

Как видно по данным таблицы 10 к 2023 г. значение снижается. В 2021 г. показатель имел самое высокое значение – 17,6 раз, а к 2022 г. снизилось на 9,8 раз и стало 7,8 раз. Перейдем к рисунку 12, на котором представлены изменения оборачиваемости запасов ООО «Форесия экологичные решения».

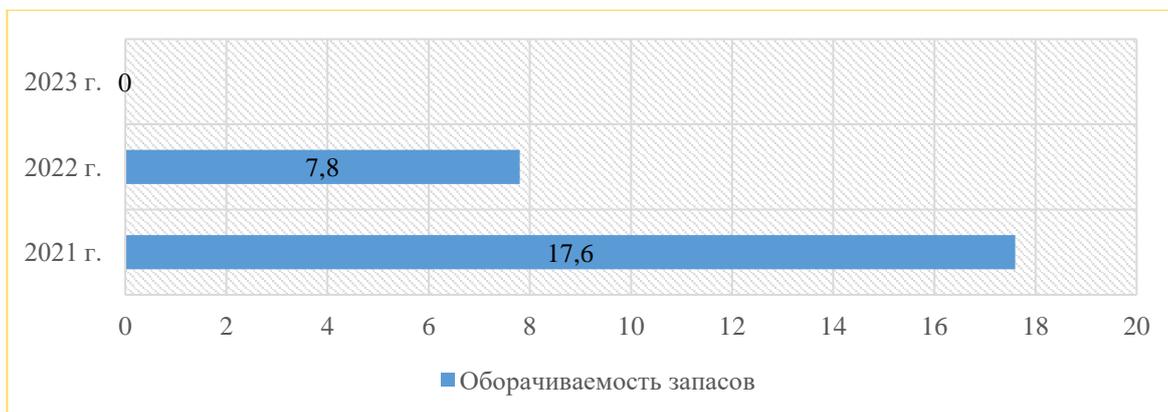


Рисунок 12 – Изменение оборачиваемости запасов ООО «Форесия экологичные решения» за 2021-2023 гг.

Снижение оборачиваемости запасов МТР негативно скажется на деятельности организации. Это свидетельствует о том, что эффективность использования запасов материально-технических ресурсов сократилась и является очень низкой для нормального функционирования организации, за счет того, что организация не может обеспечить товарным запасом деятельность подразделений.

На рисунке 13 представлен анализ периода оборачиваемости запасов ООО «Форесия экологичные решения» в период 2021-2023 гг.

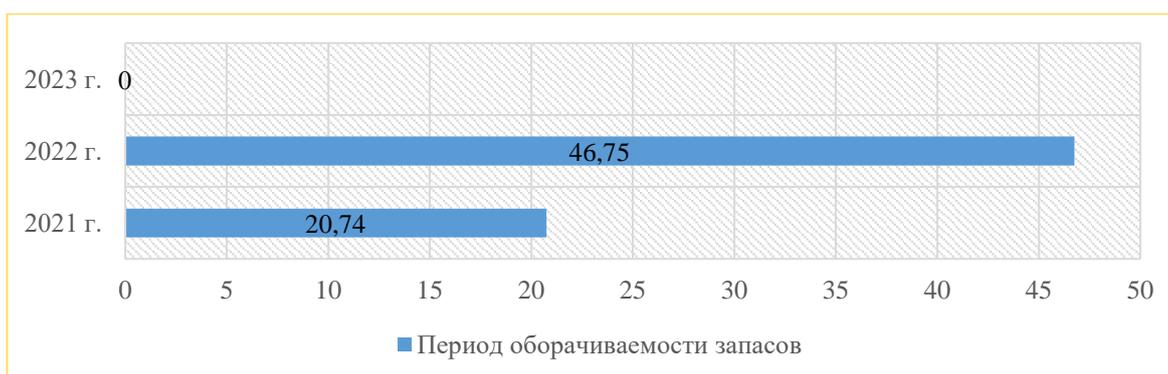


Рисунок 13 – Изменение оборачиваемости запасов ООО «Форесия экологичные решения» за 2021-2023 гг., дней

Период оборачиваемости запасов также снизился до 0 дней в 2023 г. В 2021 г. значение составило 20,74 дней, что на 26,01 дней больше 2022 г. Данная

динамика отрицательно влияет на работу всей организации. Она требует пересмотра методики управления запасами МТР в ООО «Форесия экологичные решения». Высокое значение данного показателя привело к тому, что организация осталась без материалов для дальнейшего функционирования и приостановила темпы работы.

Для дополнительной оценки управления запасами МТР проведены расчеты следующих показателей: материалоемкость (формула 5), материалоотдачу (формула 2) и другие коэффициенты. Они представлены в таблице 11.

Таблица 11 – Оценка управления запасами ООО «Форесия экологичные решения» за 2021-2023 гг.

Показатель	2021 г.	2022 г.	2023 г.	Абс. изм.	
				2022 г. к 2021 г.	2023 г. к 2022 г.
Стоимость материальных затрат, тыс. руб.	4 067 061	759 902	172 522	-3 307 159	-587 379
Плановая стоимость материальных затрат, тыс. руб.	9 206 872	2 198 083	748 555	-7 008 788	-1 449 528
Выручка от продаж, тыс. руб.	17 682 874	4 221 676	1 437 687	-13 461 198	-2 783 989
Прибыль от продаж, тыс. руб.	1 980 260	-720 906	181 206	-2 701 166	902 112
Себестоимость, тыс. руб.	14 213 262	-4 169 143	857 802	-18 382 405	5 026 945
Материалоемкость	0,23	0,18	0,12	-0,05	-0,06
Материалоотдача	4,35	5,56	8,33	1,21	2,78
Прибыль на рубль материальных затрат	0,49	-0,95	1,05	-1,44	2,00
Удельный вес материальных затрат в себестоимости	0,29	-0,18	0,20	-0,47	0,38
Коэффициент материальных затрат	0,44	0,35	0,23	-0,10	-0,12

Расчеты дополнительных показателей позволяют сделать следующие выводы: материалоемкость снижается ежегодно (наибольшее значение представлено в 2021 г. – 0,23), материалоотдача, которая рассчитана по

формуле 6, увеличивается (наибольшее значение в 2023 г., наименьшее – 2021 г.). Прибыль на рубль материальных затрат рассчитана по формуле 7. К 2022 г. снижается на 1,44 до -0,95, а к 2023 г. увеличивается до 1,05. Удельный вес материальных затрат в себестоимости имеет такую же тенденцию: к 2022 г. снижается на 0,47, а к 2023 г. увеличивается на 0,38. Коэффициент материальных затрат снижается. Значение в 2022 г. составляет 0,35, что на 0,1 меньше 2021 г. и на 0,12 больше 2023 г. Проанализировав дополнительные показатели, можно сказать, что они имеют тенденцию к снижению, значения низкие для нормального функционирования организации. Это доказывает ежегодное снижение материалоемкости.

Динамика изменения рассчитанных показателей представлена на рисунке 14.

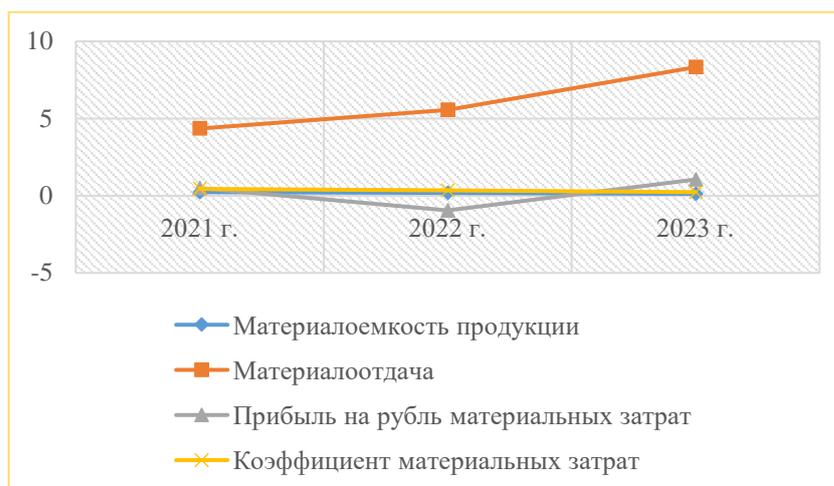


Рисунок 14 – Динамика дополнительных показателей оценки управления запасами ООО «Форесия экологичные решения» 2021-2023 гг.

Материалоотдача – наибольший показатель из всех, однако его рост отрицательно влияет на деятельность организации в целом. Остальные показатели находятся близко к 0 границе. Анализ дополнительных показателей доказал, что ООО «Форесия экологичные решения» в период с 2021 г. по 2023 г. работает не эффективно в управлении запасами, значения многих показателей ниже нормы (кроме материалоотдачи, которая наоборот

выше норматива). В данном разделе оценены показатели бухгалтерского баланса и отчета о финансовых результатах организации. Анализ бухгалтерского баланса проведен по всем разделам, каждый из которых уменьшился к 2023 г. (кроме значения капитала и резервов). Внеоборотные активы снизились до нулевого значения, оборотные активы уменьшились, а запасы в 2023 г. составило 0, что привело к тому, что ООО «Форесия экологичные решения» неплатежеспособна и использует кредиторскую задолженность для покрытия внеоборотных активов.

Оценка прибылей отчета о финансовых результатах показала следующие итоги: каждая из прибылей снижается к 2021 г. так, что чистая прибыль уменьшается на 5 661 371 т. р. и показывает убыток, однако к 2023 г. показатель стабилизируется за счет увеличения каждой из прибыли до 923 712 т. р. Структура запасов материально-технических ресурсов, а также удельный вес показателей продемонстрировал хорошее значение в 2021 году, когда организация имела высокие значения для успешного ведения бизнеса, однако внешние обстоятельства привели к их снижению.

Анализ управления запасами проведен с помощью расчета коэффициентов. Значения не вошли в норму ни по одному из них, что доказывает неэффективные методы управления запасами. В ходе оценки деятельности выявлены проблемные места предприятия, которые влияют на управление запасами МТР:

- отсутствие запасов в организации на конец 2023 г. Данное снижение привело к тому, что ООО «Форесия экологичные решения» стало неплатежеспособным и что предприятие использует кредиторскую задолженность для покрытия внеоборотных активов;
- коэффициент обеспеченности запасов собственными оборотными средствами в 2021 году составлял 0,12, что на 0,03 больше значения 2022. Оптимальное значение показателя должно входить в диапазон от 0,6 до 0,8. Значения коэффициентов в организации намного ниже норматива за 2021 и 2022 гг., а к 2023 г. значение снижается до 0.

Коэффициент обеспеченности запасов собственными оборотными средствами не соответствуют нормативным значениям за весь анализируемый период;

- значение оборачиваемости запасов МТР в 2022 г. снижается на 9,8 раз по сравнению с 2021 г. и стало 7,8 раз. Снижение оборачиваемости запасов МТР негативно скажется на деятельности предприятия. Это свидетельствует о том, что эффективность использования запасов материально-технических ресурсов сократилась и является очень низкой для нормального функционирования организации;
- период оборачиваемости запасов также снизился до 0 дней в 2023 г. В 2021 г. значение составило 20,74 дней, что на 26,01 дней больше 2022 г. Данная динамика отрицательно влияет на работе всего предприятия. Это свидетельствует о сокращении эффективности использования запасов МТР;
- материалоемкость снижается с 0,23 в 2021 г. до 0,12 в 2023 г. Показатель не входит в нормы на протяжении 2021-2023 гг.;
- материалотдача увеличивается с 4,35 (2021 г.) до 8,33 (2023 г.);
- прибыль на рубль материальных затрат к 2022 г. снижаются на 1,44 до -0,95, а к 2023 г. увеличивается до 1,05;
- удельный вес материальных затрат в себестоимости имеет такую же тенденцию: к 2022 г. снижается на 0,47, а к 2023 г. увеличивается на 0,38;
- коэффициент материальных затрат снижается. Значение в 2022 г. составляет 0,35, что на 0,1 меньше 2021 г. и на 0,12 больше 2023 г.

Данное положение ООО «Форесия экологичные решения» нуждается в мероприятиях по повышению эффективности управления запасами материально-технических ресурсов для улучшения деятельности организации.

3 Разработка мероприятий по повышению эффективности управления запасами материало-технических ресурсов в ООО «Форесия экологичные решения»

3.1 Основные мероприятия по повышению эффективности управления запасами в ООО «Форесия экологичные решения»

Управление запасами МТР на организации является важным аспектом для поддержания стабильного уровня экономической безопасности. Применение специальных методов управления запасами должно быть после того, как деятельность организации будет полностью проанализирована по каждому из отделов, в особенности финансовая часть.

На рисунке 15 отражены проблемные места управления запасами МТР в ООО «Форесия экологичные решения».



Рисунок 13 – Основные проблемы в управлении запасами материало-технических ресурсов в ООО «Форесия экологичные решения»

В результате ООО «Форесия экологичные решения» деятельности произошли сильные изменения к 2023 г. Многие внешние факторы и

обстоятельства повлияли на то, что сейчас предприятие имеет большое количество проблемных мест, которые необходимо устранять для дальнейшего функционирования на рынке. Стоит понимать, что в Тольятти находится 2 производственных помещения с большими складами, которые обеспечены сотрудниками и остальными техническими и материальными ресурсами. В связи с тем, что многие компании, которым поставлялась продукция, ушли с рынка, ООО «Форесия экологичные решения» старалось перейти на производство другой продукции, однако содержание двух больших организаций дается тяжело, что доказал финансовый анализ.

По данной информации можно сказать, что организация нуждается в сокращении производственных площадей, так как идет большой простой оборудования, за которое также необходимо платить. Именно поэтому появляется необходимость в закрытии или продаже одного из заводов с целью концентрации на эффективности экономической безопасности. Данная рекомендация позволит сократить затраты на содержание двух зданий, на оплату рабочим и простой оборудования.

На предприятии разработаны оптимальные размеры закупок комплектующих с целью упрощения работы отдела закупок, однако из-за потери стабильности организации данные перестали использоваться и стали не актуальными. Данную проблему необходимо решить с помощью анализа финансовых результатов и разработки нового плана закупок.

3.2 Экономическая эффективность от внедрения мероприятий по повышению эффективности управления запасами в ООО «Форесия экологичные решения»

На рисунке 14 отмечены основные мероприятия, которые направлены на повышение эффективности управления запасами МТР ООО «Форесия экологичные решения». Для решения данных проблем необходимо внедрить такие мероприятия, которые в комплексе помогут не только улучшить

управление запасами в организации, но и увеличить финансовое состояние, что повлечет стабилизацию уровня экономической безопасности.



Рисунок 14 – Мероприятия по повышению эффективности управления запасами материально-технических ресурсов в ООО «Форесия экологичные решения»

Разработка и осуществление данных мероприятий на практике требует подробного содержания каждого из подходов, а также порядка их внедрения. В результате их внедрения будут снижены затраты, а также увеличены многие показатели для повышения экономической безопасности ООО «Форесия экологичные решения».

1 мероприятие – внедрение инновационных программ в области анализа запасов материало-технических ресурсов в целях оптимизации управления запасами МТР. Существует множество специальных инструментов, которые помогают оптимизировать управление запасов. Одним из таких является АВМ Inventory. Данная программа создана для совершенствования работы с запасами. Основная цель – обеспечение необходимого количества товара на предприятии. Продукт АВМ Inventory основан на методологии «Теория ограничений» и предназначен для эффективного управления запасами материало-технических ресурсов. Также применение данного инструмента позволит нормализовать такие показатели, как обеспеченность запасов собственными оборотными средствами, оборачиваемость запасов и уровень

продаж. АВМ Inventory является автоматизированной программой, которая применяет инструменты аналитики, динамики финансовых показателей. В системе формируется более 30 отчетов, с помощью которых отражается текущее состояние запасов (их количества и состояние на данный момент), что способствует быстрому принятию управленческих решений при необходимости. Также программа отражает недостаток объема запасов МТР на производстве в данный момент. С помощью применения такого программного инструмента можно облегчить работу многих отделов, а также быстро предоставить информацию поставщикам о том, какое количество и какое время необходимо доставить продукцию. Для того, чтобы применить данную программу в организации необходимо выполнить следующие шаги:

- оформление договора на приобретение программы АВМ Inventory;
- обеспечить работу техническому отделу организации для внедрения программы в работу ООО «Форесия экологичные решения»;
- определить зоны ответственности в подразделениях организации, которые будут работать с программой;
- обеспечить контроль за формированием отчетов по состоянию запасов материало-технических ресурсов.

2 мероприятие – разработка плана закупок на основании финансовых результатов. При реорганизации предприятия появится необходимость в пересмотре многих аспектов деятельности, в том числе работу отдела закупа. Составление нового плана закупа комплектующих обеспечит их бесперебойную поставку ресурсов и непрерывную деятельность всех отделов. Такой план позволит ускорить работу сотрудников и избавиться от простоя запасов. Оптимальный объем закупа повысит оборачиваемость запасов. Применение данного мероприятия проводится по следующим этапам:

- провести финансовый анализ организации;

- выявить наиболее используемые ресурсы и составить таблицу по тому, какое потребление у каждого из ресурсов;
- оформить договор с поставщиками о новых сроках поставки запасов.

Предложенные мероприятия позволят решить выявленные ранее проблемы ООО «Форесия экологичные решения» и способствует повышению ее экономической безопасности.

Для того, чтобы устранить проблемные места ООО «Форесия экологичные решения» разработаны мероприятия, которые позволят повысить эффективность управления запасами МТР, а также уровень экономической безопасности в целом.

Предложенные мероприятия должны принести положительный эффект, который рассмотрен на рисунке 15.



Рисунок 15 – Предполагаемый эффект от внедрения мероприятий по повышению эффективности управления запасами МТР

Внедрение инновационных программ в области анализа запасов материало-технических ресурсов позволит своевременно анализировать динамику запасов МТР, эффективность их использования, повысить эффективность управления. Внедрение АВМ Inventory производится путем оплаты подписки. Корпоративный пакет составляет 7,9 т. р. в месяц,

использование на год составил 94,8 т. р. Предполагаемый эффект, который представлен на рисунке 15, позволит увеличить оборотные средства ООО «Форесия экологичные решения» на 10%. Данное изменение произойдет за счет роста запасов.

Разработка плана закупок обеспечит бесперебойную работу организации, обеспеченность ресурсами и повышение оборачиваемости запасов. В результате внедрения данных мероприятий произойдут изменения в управлении запасами, так как организация будет обеспечена ресурсами, что повысит оборачиваемость запасов.

Объем закупа можно рассчитать по следующей формуле:

$$З = П - НЧ + КЦ, \quad (10)$$

где П – потребность на период, тыс. руб.;

НЧ – остаток на начало периода, руб.;

КЦ – остаток на конец периода, тыс. руб.

Для проведения оценки внедрения плана закупок, необходимо рассчитать прогнозное значение запасов (таблица 10).

Таблица 10 – Прогнозное значение запасов ООО «Форесия экологичные решения»

Показатель, тыс. руб.	2022 г.	2023 г.	Прогноз
Потребность на период	1 321 850	540 688	594 756,8
Остаток на начало периода	1 004 730	540 688	594 756,8
Остаток на конец периода	223 568	0	245 924,8
Запасы	540 688	0	245 924,8

Прогнозное значение потребности на период рассчитано из увеличения ее на 10% за счет внедрения системы АВМ Inventory. Прогнозное значение остатка на конец периода рассчитано, как увеличение его в 2022 г. на 10%. Итого к прогнозному году сумма запасов составит 245 924,8 т. р.

В таблице 11 представлены прогнозные значения от внедрения предложенных мероприятий.

Таблица 11 – Прогнозные значения от внедрения предложенных мероприятий в ООО «Форесия экологичные решения»

Показатель	2022 г.	2023 г.	Прогноз	Абс. изм., тыс. руб.		Темп прироста, %	
				2023 г. к 2022 г.	Прогноз к 2023 г.	2023 г. к 2022 г.	Прогноз к 2023 г.
Выручка, тыс. руб.	4221676	1437687	1581455,7	-2783989	143768,7	-65,95	10
Запасы, тыс. руб.	540688	0	245924,8	-540688	245924,8	-100	-
Собственные оборотные средства, тыс. руб.	81103,2	83620	329544,8	2516,8	245924,8	3,10	294,10
Коэффициент обеспеченности запасов собственными оборотными средствами (<i>K</i> об. з.), об.	0,15	0	1,34	-0,15	1,34	-	-
Оборачиваемость запасов	7,8	0	6,43	-7,8	6,43	-	-
Период оборачиваемости запасов, дней	46,75	0	56,76	-46,75	56,76	-	-

По таблице 11 можно сделать выводы о том, что показатели коэффициент обеспеченности запасов собственными оборотными средствами, оборачиваемость запасов и период оборачиваемости запасов увеличились.

Данное изменение позволит улучшить финансовое положение предприятия и управление запасами в целом.

Рисунок 16 отражает изменение запасов материало-технических ресурсов после внедрения мероприятий по повышению уровня экономической безопасности ООО «Форесия экологичные решения».

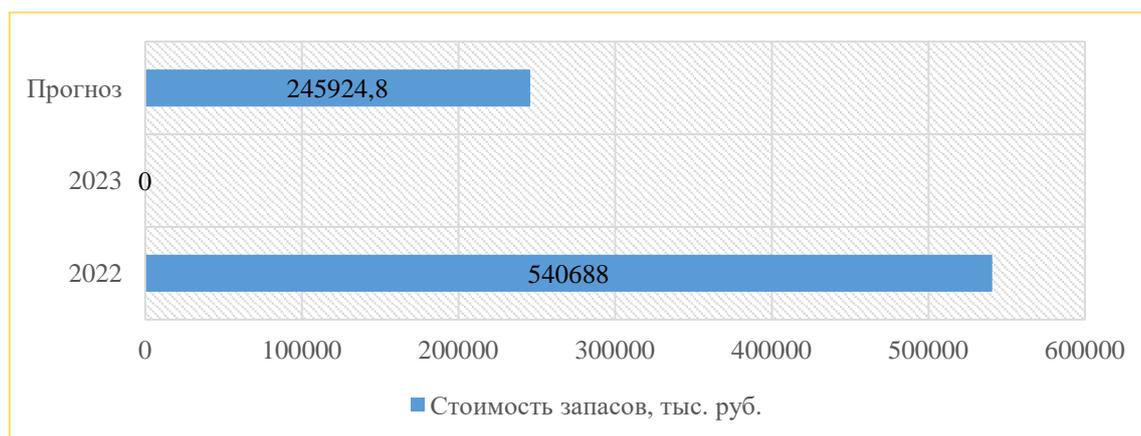


Рисунок 16 – Изменение запасов МТР ООО «Форесия экологичные решения», тыс. руб.

Увеличение запасов происходит за счет внедрения эффективных мероприятий. Благодаря данному изменению оборачиваемость запасов увеличится на 6,43 раза.

Изменение коэффициента обеспеченности запасов собственными оборотными средствами после внедрения мероприятий ООО «Форесия экологичные решения» представлено на рисунке 17.

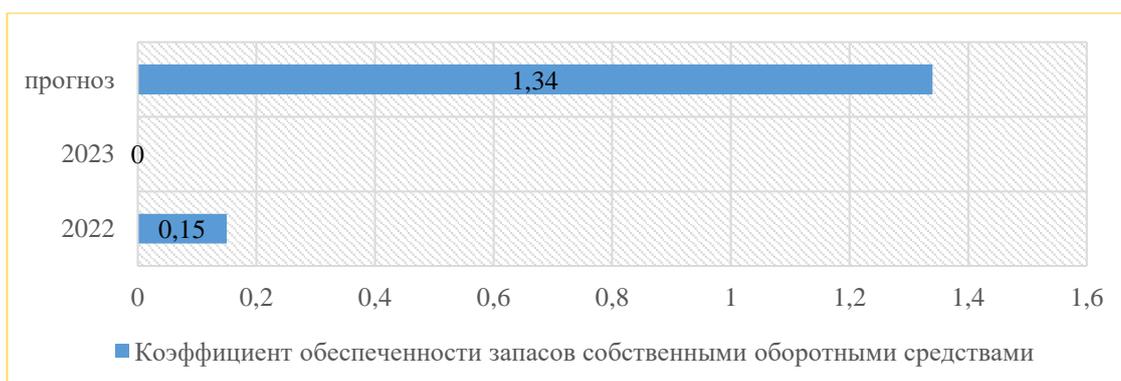


Рисунок 17 – Изменение коэффициента обеспеченности запасов собственными оборотными средствами ООО «Форесия экологичные решения»

Коэффициента обеспеченности запасов собственными оборотными средствами в прогнозном году не вошел в нормативное значение (к прогнозному году значение увеличилось на 1,34 по сравнению с 2023).

На рисунке 18 представлено изменение показателя оборачиваемости запасов в ООО «Форесия экологичные решения».

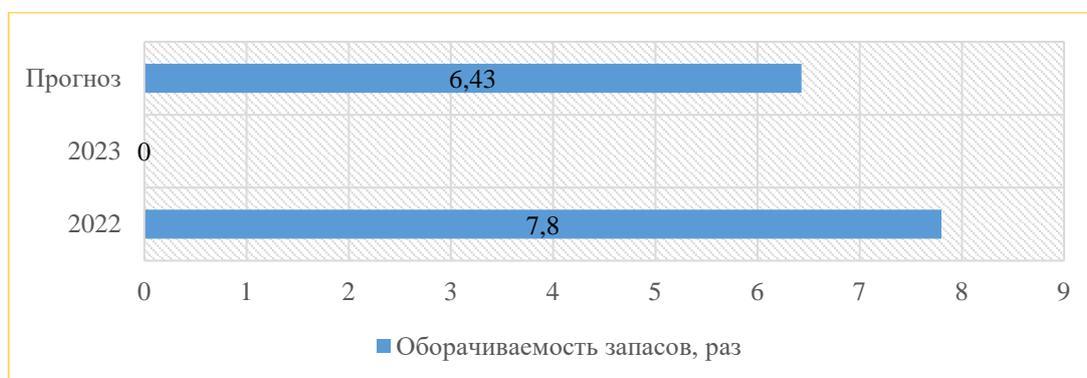


Рисунок 18 – Изменение оборачиваемости запасов материало-технических ресурсов ООО «Форесия экологичные решения»

Проанализировав рисунок 18, можно сделать вывод о том, что значение увеличилось на 6,43, что приведет к положительным результатам.

Повышение запасов, которое наблюдается на рисунке 17 приведет также к увеличению показателя период оборачиваемости запасов. Изменение его представлено на рисунке 19.

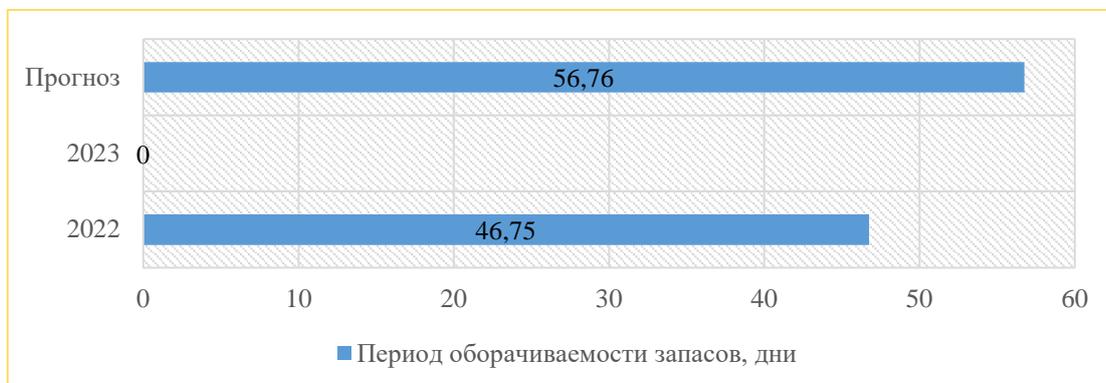


Рисунок 19 – Изменение периода оборачиваемости запасов ООО «Форесия экологичные решения», дни

Внедрение мероприятий по повышению количества запасов приведет к увеличению периода оборачиваемости запасов на 556,76 дней.

Затраты на внедрение ABM Inventory составили 94,8 т. р., однако данная оптимизация процесса позволила увеличить значение запасов на 10%, что положительно повлияло на деятельность ООО «Форесия экологичные решения». Параллельное внедрение нового плана закупок позволило разработать оптимальный объем запасов, который необходим для работы.

Проведенный анализ доказал, что мероприятия, которые предложены, увеличат эффективность управления запасами материало-технических ресурсов, что в свою очередь повысит уровень экономической безопасности ООО «Форесия экологичные решения».

Предложенные мероприятия, а именно программный инструмент ABM Inventory и новый план закупок, позволяют совершенствовать управление запасами материало-технических ресурсов, что повысило уровень экономической безопасности организации.

Заключение

В первом разделе выпускной квалификационной работы рассмотрены основы управления запасами материально-технических ресурсов организации. Представлены основные понятия, а также виды запасов. Управление запасами позволяет стабилизировать уровень экономической безопасности, о чем говорится в данном разделе работы.

В ФСБУ 5/2019 «Запасы» приведена следующая трактовка: «Для целей бухгалтерского учета запасами считаются активы, потребляемые или продаваемые в рамках обычного операционного цикла организации, либо используемые в течение периода не более 12 месяцев». [10] Запасы являются необходимым составляющим бизнес-процессов организации.

«Существует много причин создания запасов, однако общей причиной является стремление субъектов к экономической безопасности. Высокая стоимость создания запасов и неопределенность условий сбыта не способствуют возрастанию значимости поддержания высокого уровня запасов, поскольку противоречат повышению эффективности производства» [15, с. 12].

Во втором разделе выпускной квалификационной работы проанализирована деятельность организации ООО «Форесия экологичные решения». По данной организации проведен анализ бухгалтерского баланса и отчета о финансовых результатах, а также основных показателей, характеризующих уровень управления запасами МТР. Оценена динамика запасов, как основного показателя их управления, рассчитаны удельные веса статей II раздела бухгалтерского баланса «Оборотные активы», в который входят статья «Запасы». Для анализа эффективности управления запасами рассчитаны и оценены такие показатели, как: коэффициент обеспеченности запасов собственными оборотными средствами, оборачиваемость запасов и периода их оборачиваемости.

ООО «Форесия экологичные решения» основана в 1997 году. Основной вид деятельности согласно коду ОКВЭД 29.32 - производство прочих комплектующих и принадлежностей для автотранспортных средств.

Описывая финансовые результаты организации за 2021-2023 гг., можно сделать вывод о том, что организация работает в убытке, многие показатели снизились по результатам анализа. Несмотря на то, что чистая прибыль увеличилась ООО «Форесия экологичные решения», многие показатели бухгалтерского баланса снизились.

Проведённый анализ оборотных активов организации, рассчитаны абсолютные и относительные отклонения. В составе запасов отмечены: сырье и материалы, готовая продукция и незавершенное производство. Значение оборотных активов с 2021 г. на 2022 г. уменьшилось на 6 344 438 т. р., а к 2023 г. составило 4 499 247 т. р., что на 16 811 т. р. меньше показателя 2022 г.

У коэффициента обеспеченности запасов собственными оборотными средствами, оптимальное значение является от 0,6 до 0,8. По анализируемой организации видно из рисунка 7, что значения намного выше норматива. Значение в 2021 году составляло 0,12, что на 0,03 больше значения 2022. Коэффициент обеспеченности запасов собственными оборотными средствами не соответствуют нормативным значениям за весь анализируемый период.

К 2023 г. оборачиваемость запасов снижается. В 2021 г. показатель имел самое высокое значение – 17,6 раз, а к 2022 г. снизилось на 9,8 раз и стало 7,8 раз. Снижение оборачиваемости запасов МТР негативно скажется на деятельности организации.

Период оборачиваемости запасов также снизился до 0 дней в 2023 г. В 2021 г. значение составило 20,74 дней, что на 26,01 дней больше 2022 г. Данная динамика отрицательно влияет на работу всей организации.

В третьем разделе выпускной квалификационной работы выявлены проблемные места ООО «Форесия экологичные решения», а также мероприятия по их устранению. Данные методы позволят повысить эффективность управления запасами материально -технических ресурсов

1 мероприятие – внедрение инновационных программ в области анализа запасов материально-технических ресурсов. Существует множество специальных инструментов, которые помогают оптимизировать управление запасов. Одним из таких является АВМ Inventory. Данная программа создана для совершенствования работы с запасами.

2 мероприятие – разработка плана закупок на основании финансовых результатов. При реорганизации организации появится необходимость в пересмотре многих аспектов деятельности, в том числе работу отдела закупа. Составление нового плана закупа комплектующих обеспечит их бесперебойную поставку ресурсов и непрерывную деятельность всех отделов. Такой план позволит ускорить работу сотрудников и избавиться от простоя запасов. Оптимальный объем закупа повысит оборачиваемость запасов.

Данные мероприятия позволили увеличить основные показатели управления запасами. Проведенный анализ доказал, что мероприятия, которые предложены, увеличат эффективность управления запасами материально-технических ресурсов, что в свою очередь повысит уровень экономической безопасности ООО «Форесия экологичные решения».

Список используемой литературы

1. Алексеева Н.И. Управление товарными запасами предприятия на основе анализа системы показателей / Н.И. Алексеева, Ю.В. Алёхина // Стратегия предприятия в контексте повышения его конкурентоспособности. 2019. № 5 (5). С. 56-59. (дата обращения: 05.03.2024).
2. Бабурина О. Н. Экономическая безопасность: учебник и практикум для вузов / О. Н. Бабурина. 2-е изд., перераб. и доп. Москва: Издательство Юрайт, 2024. 393 с. URL: <https://urait.ru/bcode/534564> (дата обращения: 08.03.2024).
3. Гусарова И. А. Экономика предприятия: учебное пособие / И. А. Гусарова, Ю. В. Пантелеева, К. В. Николаева. 2-е изд., перераб. и доп. Казань: КНИТУ, 2022. URL: <https://e.lanbook.com/book/330779> (дата обращения: 05.04.2024).
4. Ионов К.Е. Актуальные проблемы управления запасами // Вестник науки. 2022. №4 (49). С. 52-59. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/aktualnye-problemy-upravleniya-zapasami> (дата обращения: 07.03.2024).
5. Квалификационный справочник должностей руководителей, специалистов и других служащих (утв. Постановлением Минтруда России от 21.08.1998 N 37) (ред. от 27.03.2018) (дата обращения: 15.03.2024).
6. Князева Е.А., Сечняк А.А. Современные подходы к определению сути экономической безопасности предприятия // Научный журнал. 2014. С. 34-40. (дата обращения: 18.03.2024).
7. Лебедева Е. С. Бухгалтерский учет в системе экономической безопасности предприятия: учебное пособие / Е. С. Лебедева. Москва: РТУ МИРЭА, 2020. 145 с. URL: <https://e.lanbook.com/book/163902> (дата обращения: 12.03.2024).
8. Осипова А.И., Бортникова И.М. Развитие методики бухгалтерского учета и внутреннего контроля материально-производственных запасов на

предприятиях АПК: монография / А.И. Осипова, И.М. Бортникова: Персиановский: Донской ГАУ, 2020. 177 с. (дата обращения: 18.03.2024).

9. Официальный сайт ООО "Форесия экологичные решения" [Электронный ресурс]. – URL: <https://oeztlr.ru/ru/residents/128/> (дата обращения: 20.03.2024).

10. Положение по бухгалтерскому учету «Учет материально-производственных запасов» ПБУ 5/01 (с изм. и доп. от 16.05.2016г.) // ГАРАНТ. – URL: www.base.garant.ru/ (дата обращения: 04.03.2024).

11. Приказ Минфина России от 15.11.2019 N 180н «Об утверждении Федерального стандарта бухгалтерского учета ФСБУ 5/2019 «Запасы». Режим доступа: http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_348523/ (дата обращения: 18.03.2024).

12. Сергеев А. А. Экономическая безопасность предприятия: учебник и практикум для вузов / А. А. Сергеев. 3-е изд. Москва: Издательство Юрайт, 2024. 275 с. URL: <https://urait.ru/bcode/541083> (дата обращения: 20.03.2024).

13. Федеральный закон от 28.12.2010 №390-ФЗ (ред. от 05.10.2015) «О безопасности» // ГАРАНТ. URL: www.base.garant.ru/ (дата обращения: 03.04.2024).

14. Федеральный закон от 26.10.2002 №127-ФЗ (с изм.и доп.,вступ. в силу с 01.01.2017) «О несостоятельности (банкротстве)» // ГАРАНТ. URL: www.base.garant.ru/ (дата обращения: 17.03.2024).

15. Хайтбаев В.А. Управление запасами: учебное пособие / В.А. Хайтбаев, И.В. Додорина, В.Б. Литовченко; Самарский гос. путей сообщения. Самара: Сам-ГУПС, 2018. 134 с. (дата обращения: 16.03.2024).

16. Широченко Н. В. Управление запасами: учеб. пособие для студентов бакалавриата по направлениям подготовки 38.03.02 «Менеджмент», 38.03.01 «Экономика» всех форм обучения / Н. В. Широченко, Н. Е. Гильц; СноГ У им. М. Ф. Решетнева. Красноярск, 2020. 98 с. (дата обращения: 03.04.2024).

17. Федеральный закон от 08.02.1998 N 14-ФЗ (ред. от 13.06.2023) "Об обществах с ограниченной ответственностью" URL: <http://base.consultant.ru>.
18. Экономическая безопасность: учебник / под общ. ред. С.А. Коноваленко. — Москва: ИНФРА-М, 2023. — 526 с. — (Высшее образование: Специалитет). — DOI 10.12737/1048684. - ISBN 978-5-16-015729-0. - Текст: электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1911142> (дата обращения: 08.06.2023). – Режим доступа: по подписке.
19. Губернаторов А. М. Финансовый менеджмент: продвинутый уровень: учебник. М.: КноРус, 2022. 400 с.
20. Дыбаль С. В. Финансовый контроллинг: учебник. М: КноРус, 2023. 384 с.
21. Baily M.B., Douglas J.E. The Role of Finance in the Economy: Implications for Structural Reform of the Financial Sector. Washington: Brookings Institution, 2019. 34 p. (дата обращения: 15.04.2024).
22. Bankruptcy Procedure for Individuals in Russia and the USA: Comparative Legal Analysis / Yu. V. Boltenkova, V. S. Sinenko, O. S. Lilikova, A. Yu. Gordeev // Cuestiones Políticas. 2020. Vol. 37. No 64. P. 92-100. (Дата обращения: 19.03.2024).
23. Carl S. Warren, Christine Jonick, Jennifer Schneider. Accounting 28th Edition. Cengage Learning; 28th edition. 2020. 1424 p. (дата обращения: 20.04.2024).
24. Melisa F. Galasso. Governmental Accounting and Auditing Update. Wiley; 1st edition. 2020. 192 p. (дата обращения: 05.04.2024).
25. Tom Free Wheelwright. Quickbooks: The Complete Guide to Master Bookkeeping and Accounting for Small Businesses. Independently published. 2020. 117 p. (дата обращения: 05.03.2024).

Приложение А
Бухгалтерский баланс ООО «Форесия экологичные решения»

Таблица А.1 – Бухгалтерский баланс ООО «Форесия экологичные решения»
на 31 декабря 2023 гг.

Бухгалтерский баланс		Коды		
на 31 декабря 2023 г.		1087746340659		
		31	12	2023
		7365586		
		7730579094		
		29.32		
		1087746340659		
		7365586		
		7730579094		
		29.32		

Дата (число, месяц, год)

Форма по ОКУД

Общество с ограниченной ответственностью «Форесия экологичные решения» по ОКПО

Идентификационный номер налогоплательщика ИНН

Вид экономической деятельности Производство прочих комплектующих и принадлежностей для автотранспортных средств по ОКВЭД

Местонахождение (адрес) Самарская область, город Тольятти, Коммунальная улица, дом 40.

Наименование показателя ²	На <u>31 декабря</u> <u>20 21</u> г. ³	На <u>31 декабря</u> <u>20 22</u> г. ⁴	На <u>31 декабря</u> <u>20 23</u> г. ⁵
АКТИВ			
I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ			
Нематериальные активы	24 474	0	0
Результаты исследований и разработок	265 139	0	0
Нематериальные поисковые активы	0	0	0
Материальные поисковые активы	0	0	0
Основные средства	1 121 657	2 066	0
Доходные вложения в материальные ценности	0	0	0
Финансовые вложения	6 655	248 469	0
Отложенные налоговые активы	360 077	0	0
Прочие внеоборотные активы	85 306	623	0
Итого по разделу I	1 863 308	251 158	0
II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ			
Запасы	1 004 730	540 688	0
Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	209 455	70 392	45 327
Дебиторская задолженность	5 916 683	1 116 066	1 609 487
Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)	2 520 000	2 500 000	2 500 000
Денежные средства и денежные эквиваленты	1 207 441	358 156	343 775
Прочие оборотные активы	2 187	1 148	658
Итого по разделу II	10 860 496	4 586 450	4 499 247
БАЛАНС	12 723 804	4 837 608	4 499 247

Продолжение приложения А

Продолжение таблицы А.1

Наименование показателя ²	На 31 декабря 2023	На 31 декабря 2022	На 31 декабря 2021
ПАССИВ			
III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ ⁶			
Уставный капитал (складочный капитал, уставный фонд, вклады товарищей)	413 738	413 738	413 738
Собственные акции, выкупленные у акционеров	0	0	0
Переоценка внеоборотных активов	0	0	0
Добавочный капитал (без переоценки)	6 269 419	6 269 419	6 269 419
Резервный капитал	0	0	0
Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	623 577	-4 098 881	-3 175 169
Итого по разделу III	7 306 734	2 584 276	3 507 988
IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА			
Заемные средства	0	0	0
Отложенные налоговые обязательства	0	0	0
Оценочные обязательства	11 137	6 167	0
Прочие обязательства	701 872	15 606	296
Итого по разделу IV	713 009	21 773	296
V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА			
Заемные средства	0	0	0
Кредиторская задолженность	4 596 796	1 842 671	674 737
Доходы будущих периодов	0	56	0
Оценочные обязательства	98 265	388 823	316 226
Прочие обязательства	0	0	0
Итого по разделу V	4 695 061	2 231 559	990 963
БАЛАНС	12 723 804	4 837 608	4 499 247

Приложение Б
Отчет о финансовых результатах ООО «Форесия экологичные решения»

Таблица Б.1 – Отчет о финансовых результатах ООО «Форесия экологичные решения» за период с 1 января по 31 декабря 2023 г.

Отчет о финансовых результатах			за период с 1 января по 31 декабря 2023 г.		
			Коды		
			1087746340659		
			31	12	2023
			7365586		
			7730579094		
			29.32		
Форма по ОКУД					
Дата (число, месяц, год)					
Общество с ограниченной ответственностью «Форесия экологичные решения»		по ОКПО			
Идентификационный номер налогоплательщика		ИНН			
Вид экономической деятельности	Производство прочих комплектующих и принадлежностей для автотранспортных средств	по ОКВЭД			

Наименование показателя	За 31 декабря 2021	За 31 декабря 2022	За 31 декабря 2023
Выручка	17 682 874	4 221 676	1 437 687
Себестоимость продаж	14 213 262	-4 169 143	857 802
Валовая прибыль (убыток)	3 469 612	52 533	579 885
Коммерческие расходы	-116 707	-38 215	-5 379
Управленческие расходы	-1 372 654	-735 224	-393 300
Прибыль (убыток) от продаж	1 980 260	-720 906	181 206
Проценты к получению	254 961	194 038	198 149
Проценты к уплате		-47 867	-566
Прочие доходы	1 196 683	125 919	4 233 214
Прочие расходы	-2 239 033	-3 922 565	-3 665 331
Прибыль (убыток) до налогообложения	1 192 871	-4 371 381	946 672
Налог на прибыль	-473 405	-360 077	-
текущий налог на прибыль (до 2020 г. это стр. 2410)	214 314	-	-
отложенный налог на прибыль	-	-360 077	-
Изменение отложенных налоговых обязательств	-	-	-
Изменение отложенных налоговых активов	-	-	-
Прочее	-3 876	-	-22960
Чистая прибыль (убыток)	929 913	-4 731 458	923712