

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего
образования
«Тольяттинский государственный университет»

Институт финансов, экономики и управления

(наименование института полностью)

38.04.01 Экономика

(код и наименование направления подготовки)

Аудит, учет, экономическая безопасность в организациях

(направленность (профиль))

ВЫПУСКНАЯ КВАЛИФИКАЦИОННАЯ РАБОТА (МАГИСТЕРСКАЯ ДИССЕРТАЦИЯ)

на тему: «Совершенствование системы правового обеспечения
экономической безопасности организаций»

Обучающийся

Н.Н. Яковлева

(Инициалы Фамилия)

(личная подпись)

Научный
руководитель

Кандидат экономических наук, доцент, В.В. Шнайдер

(ученая степень (при наличии), ученое звание (при наличии), Инициалы Фамилия)

Тольятти 2024



Росдистант
ВЫСШЕЕ ОБРАЗОВАНИЕ ДИСТАНЦИОННО

Оглавление

Введение.....	3
Глава 1 Теоретико-правовые аспекты обеспечения экономической безопасности организации	9
1.1 Общая характеристика экономической безопасности организации	9
1.2 Методические аспекты обеспечения экономической безопасности организации.....	15
1.3 Основные направления правового обеспечения экономической безопасности организаций.....	26
Глава 2 Оценка правового режима обеспечения экономической безопасности организации	29
2.1 Техничко-экономическая характеристика организаций, анализ и оценка финансово-экономических показателей.....	29
2.2 Основные проблемы правового обеспечения экономической безопасности организаций.....	43
Глава 3 Разработка мероприятий по совершенствованию правового обеспечения экономической безопасности организаций.....	49
3.1 Совершенствование правового обеспечения экономической безопасности организаций.....	49
3.2 Внедрение мероприятий по совершенствованию правового обеспечения экономической безопасности организаций.....	57
Заключение	63
Список используемой литературы и используемых источников.....	67
Приложение А Бухгалтерский баланс ООО «Азимут» за 2022 год.....	75
Приложение Б Бухгалтерский баланс ООО «ТК Тетра Транс» за 2022 г.....	77
Приложение В Доходы ФГБОУ ВО «ТГУ».....	78
Приложение Г Расходы ФГБОУ ВО «ТГУ» по основным статьям затрат.....	79
Приложение Д Финансирование проектов ФГБОУ ВО «ТГУ».....	80

Введение

Актуальность и научная значимость темы исследования обусловлена безусловной и объективной потребностью эффективного осуществления экономической безопасности, являющейся определяющим (стабилизирующим) фактором антикризисного формирования, а также гарантом роста экономики и поддержания независимости экономики и безопасности государства. Утрата экономической безопасности может быть связана со сложно ожидаемыми децентрализационными последствиями федеративного государства. Многоотраслевая, высоко интегрированная промышленность в государстве (в отличие от территориальной обособленности ресурсных отраслей и тенденции к дроблению экономического пространства таким образом) рассматривается как мощный инструмент для повышения сплоченности, что чрезвычайно важно в любое время, не говоря уже о нынешних обстоятельствах.

Высокая актуальность вопросов экономической безопасности в сфере управления может быть подтверждена тем, что многие крупные компании не имеют эффективно функционирующей научной оценки и обоснования экономической безопасности, что является сдерживающим фактором в работе компании. По этой причине научные разработки в области вопросов экономической безопасности сегодня крайне необходимы.

В условиях кризиса утрата всего потенциала компании (ее производственных, а также технологических, научных и технических и человеческих ресурсов), как ключевого фактора ее жизнеспособности и эффективности, угрожает компании. В этом случае условия управления таковы, что гарантировать увеличение потенциала не представляется возможным. Для этой цели компания имеет возможность привлекать средства только на базе результатов своей операционной деятельности (включая амортизацию и прибыль) и заемных средств. В случае кризиса компания обычно использует непосредственно оба источника инвестиций вместе.

Все эти факторы обуславливают актуальность выбранной темы исследования, а также влекут необходимость постоянного совершенствования методического и практического инструментария в области обеспечения экономической безопасности организации. Указанное свидетельствует о научной значимости темы, которая выбрана для исследования.

Проблемная область настоящего исследования формировалась вокруг главного объекта – экономической безопасности организаций - и потому включает в себя выявление его содержания, проблем, режима обеспечения с целью определения потребности в совершенствовании системы правового обеспечения экономической безопасности организаций.

Одним из важнейших условий успешного и поступательного развития хозяйствующего субъекта, функционирующего в современных условиях, является его способность противостоять любым возможным вызовам и угрозам обеспечению его экономической безопасности формирующимся и развивающимся в достаточно агрессивных условиях рыночной среды. Эти вызовы и угрозы способны нанести существенный урон эффективности хозяйственной деятельности, обеспечению стабильности экономического роста, воспрепятствовать достижению экономических интересов субъектов хозяйствования. Иными словами, обеспечение экономической безопасности любого хозяйствующего субъекта, представляет собой жизненно необходимый процесс позволяющий комплексно решать вопросы информационной, технологической, кадровой, финансовой, инновационной безопасности предприятия.

При этом, приоритетной целью комплексного обеспечения экономической безопасности предприятия, является поддержание его финансовой безопасности. Финансовая безопасность, реально является важнейшей составляющей экономической безопасности хозяйствующего субъекта поскольку именно она составляет основу функционирования любого направления хозяйственной деятельности предприятия. На решение вопросов

обеспечения финансовой безопасности должны быть направлены основные усилия службы обеспечения экономической безопасности предприятия.

Вопросам оценки эффективности функционирования службы экономической безопасности предприятия посвящены работы многих российских ученых-экономистов и специалистов-практиков: Бренева О.О., Васильева А.В., Водопьянова В.А., Воюцкой И.В., Железнова Р.В., Иванова Д.А., Каранина Е.В., Карпова В.В., Климочкина О.В., Корнилова М.Я., Королева Ю. А., Круглиева А.И., Кузнецова Ю.А., Мансимова Д.И., Матвеева Н.В., Старченко И. В., Цыцорина Ю.А. и др. Вместе с тем, основная масса работ вышеперечисленных авторов охватывает основные проблемы возникающие в процессе функционирования служб экономической безопасности крупных и крупнейших предприятий и не затрагивает вопросы обеспечения экономической безопасности в условиях малого и среднего бизнеса. В этой связи исследование проблем функционирования службы экономической безопасности в подобных условиях представляется достаточно актуальным.

Объектом исследования в выпускной квалификационной работе является экономическая безопасность общества с ограниченной ответственностью «Азимут» (далее - ООО «Азимут»), общества с ограниченной ответственностью «ТК Тетра Транс» (далее – ООО «ТК Тетра Транс») и Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Тольяттинский государственный университет» (далее - ФГБОУ ВО «ТГУ», Тольяттинский государственный университет).

Предметом исследования в выпускной квалификационной работе - правовое обеспечение экономической безопасности организаций.

Целью настоящей выпускной квалификационной работы является исследование проблем правового обеспечения экономической безопасности ФГБОУ ВО «ТГУ» и разработка мероприятий по совершенствованию ее правового обеспечения.

Гипотеза исследования состоит в том, что обеспечение экономической безопасности достигается, если:

- снижены внешние и внутренние угрозы, в том числе посредством разработки и внедрения локальных нормативно-правовых актов по обеспечению экономической безопасности организаций, учитывающие их специфику,
- сохранен правовой статус организации и конкурентоспособность и, тем самым, экономический потенциал обеспечения экономической безопасности организации.

В связи с поставленной целью в выпускной квалификационной работе ставятся и решаются следующие задачи:

- рассмотреть методические аспекты обеспечения экономической безопасности организации,
- проанализировать принципы и уровни правового обеспечения экономической безопасности,
- выделить основные проблемы правового обеспечения экономической безопасности организаций,
- разработать пути совершенствования правового обеспечения экономической безопасности организаций.

Методической базой настоящего исследования, явились общенаучные приемы и методы: наблюдение и классификация, анализ и синтез, экспертные оценки, статистический и графический анализ, моделирование и пр.

В качестве опытно-экспериментальной базы для подготовки исследования были использованы материалы законодательного, нормативного и методического характера, относящиеся к теме исследования. Кроме того, основными источниками информации для проведения исследования послужили: публикации научно-методического и практического характера об основных направлениях обеспечения экономической безопасности хозяйствующих субъектов в условиях цифровизации

российской национальной экономики; фактические данные о специфике деятельности и направлениях развития ООО «Азимут», ООО «ТК Тетра Транс» и ФГБОУ ВО «ТГУ».

Научная новизна представлена авторским подходом к определению экономической безопасности. В работе предложено авторское определение экономической безопасности организации - это состояние основных составляющих ее хозяйственной деятельности, при котором минимизируются внешние и внутренние угрозы ее экономической безопасности, в том числе, посредством соблюдения требований законодательства и принципа целеполагания организации, что гарантирует сохранение правового статуса организации (к примеру, сохранения аккредитации образовательного учреждения) и конкурентоспособности, и тем самым, экономического потенциала обеспечения экономической безопасности организации.

Теоретическую значимость настоящей работы заключается в том, что сформулированные исследователем выводы дополняют научный арсенал экономической теории, способствуют переосмыслению устоявшихся взглядов как на собственно экономическую безопасность организации, так и на систему обеспечения экономической безопасности в целом, а также развивают понятийно-категориальный аппарат современной экономической теории.

Практическая значимость исследования представлена разработанным локальным нормативно-правовым актом, регламентирующим обеспечение экономической безопасности университета - Программа обеспечения экономической безопасности ФГБОУ ВО «ТГУ».

Достоверность и обоснованность результатов исследования обеспечивается непротиворечивостью реализации выбранных методов исследования, целями и задачами исследования.

Личное участие автора в организации и проведении исследования состоит в самостоятельной подготовке материала, изучении и обобщении эмпирического материала и написании текста магистерской диссертации.

Апробация и внедрение результатов работы велись в течение всего исследования.

На защиту выносятся:

- авторское определение категории «экономическая безопасность организации» - это состояние основных составляющих ее хозяйственной деятельности, при котором минимизируются внешние и внутренние угрозы ее экономической безопасности, в том числе, посредством соблюдения требований законодательства и принципа целеполагания организации, что гарантирует сохранение правового статуса организации (к примеру, сохранения аккредитации образовательного учреждения) и конкурентоспособности, и тем самым, экономического потенциала обеспечения экономической безопасности организации;
- методика совершенствования правового обеспечения экономической безопасности ФГБОУ ВО «ТГУ» посредством разработки и внедрению локального правового акта в виде приказа об утверждении программы обеспечения экономической безопасности ФГБОУ ВО «ТГУ».

Структура работы обусловлена ее целями и задачами. Выпускная квалификационная работа представлена введением, тремя главами, объединяющих семь параграфов, заключением, списком использованных источников и приложениями.

Глава 1 Теоретико-правовые аспекты обеспечения экономической безопасности организации

1.1 Общая характеристика экономической безопасности организации

В современной экономической литературе присутствует достаточно большое число трактовок категории «экономическая безопасность предприятия», рассмотрим некоторые из них (см. таблицу 1).

Таблица 1 - Подходы к определению категории «экономическая безопасность предприятия»

Автор	Подход
Кузнецова Ю. А.	«эффективное использование ресурсов организации, в целях прогнозирования и предотвращения угроз для нормального функционирования хозяйствующего субъекта в настоящее и будущее время» [50, с. 264];
Железнов Р. В., Юманова Н. М.	«стабильное финансовое состояние организации, в рамках которого, оно имеет возможность нормально развиваться, отражать внешние и внутренние угрозы, которые могут подорвать ее финансовое положение, понизить статус или вовсе привести к ликвидации» [14, с. 57];
Протазова О. Н.	«умение защитить экономические интересы организации от внешних и внутренних угроз, при этом обеспечивая нормальное развитие исходя из целей ее создания» [51, с. 263].

В зарубежной литературе также представлено несколько подходов к определению категории «экономическая безопасность организаций» [55], [56], [57], [58], [59].

Представляется, что существующие трактовки характеризуют данную экономическую категорию несколько односторонне, упуская главное.

В приводимых определениях сущность категории «экономическая безопасность предприятия» оказывается как бы несколько «размытой», авторы, почему-то уходят от характеристики главной целевой установки коей является эффективность хозяйственной деятельности и создание устойчивых условий для поступательного развития хозяйствующих субъектов. В этой связи попытаемся дать наше определение сущности экономической категории «экономическая безопасность предприятия».

Исходя из существующих определений, предложен авторский подход к определению экономической безопасности организации. Экономическая безопасность организации - это такое состояние основных составляющих ее хозяйственной деятельности, при котором минимизируются внешние и внутренние угрозы ее экономической безопасности, в том числе, посредством соблюдения требований законодательства и принципа целеполагания организации. Соблюдение указанного подхода гарантирует сохранения правового статуса организации (к примеру, сохранения аккредитации образовательного учреждения) и конкурентоспособности, и тем самым, экономического потенциала обеспечения экономической безопасности организации.

Задачи обеспечения экономической безопасности хозяйствующих субъектов в нашей стране приобрели особую актуальность в условиях постепенного перехода экономики на рыночные рельсы, в условиях формирования и развития конкурентной рыночной среды [9, с. 210]. Указом Президента РФ № 608 «О государственной стратегии экономической безопасности Российской Федерации (Основные положения)», подписанный 29 апреля 1996 г, давалось нормативное определение экономической безопасности, определяемая как «возможность и готовность экономики обеспечить достойные условия жизни, военно-политическую стабильность общества и целостность государства, противостоять влиянию внутренних и внешних негативных факторов и быть материальной основой национальной безопасности» [29].

Данные нормативно-правовые документы, на долгий период времени, стали основой создания национальной стратегии противодействия вызовам и угрозам экономической безопасности; предотвращения кризисных явлений в ресурсно-сырьевой, производственной, научно-технологической и финансовой сферах; недопущения снижения качества жизни населения [20, с. 76].

Важным вкладом в развитие стратегии экономической безопасности страны стал принятый 13 мая 2017 г. Указ Президента РФ «О стратегии экономической безопасности Российской Федерации на период до 2030 г.» [45].

Проанализировав Указ Президента РФ следует отметить, что в изучаемом правовом акте зафиксировано развернутое определение национальной экономической безопасности. Под этим термином «экономическая безопасность страны» в Указе Президента РФ понимается как состояние защищенности экономики от внешних и внутренних угроз, при котором обеспечиваются экономический суверенитет страны, единство ее экономического пространства, условия для реализации стратегических национальных приоритетов Российской Федерации [45].

Экономическая безопасность является важнейшим элементом национальной безопасности, главной задачей которого является «реализация органами государственной власти, органами местного самоуправления и Центрального банка Российской Федерации во взаимодействии с институтами гражданского общества комплекса политических, организационных, социально-экономических, информационных, правовых и иных мер, направленных на противодействие вызовам и угрозам экономической безопасности и защиту национальных интересов Российской Федерации в экономической сфере». Согласно Указу Президента РФ, данные меры приоритетно направлены на защиту личности, общества и государства. При этом в самой стратегии существует тенденция к расширению и конкретизации объектов, на защиту которых рассматриваемый указ

направлен [20, с. 79].

Определив объект, в отношении которого должна обеспечиваться экономическая безопасность, требуется выделить потенциальные угрозы и источники их возникновения. Данная информация подробно прописана в рассматриваемой стратегии.

Организация системы экономической безопасности организации имеет целью минимизацию вероятности возникновения внутренних и внешних угроз, которые напрямую будут влиять на экономическое состояние, производственные ресурсы и иные, необходимые для жизнедеятельности организации элементы. Реализация данной цели осуществляется за счет разработанного и внедренного комплекса мер экономико-правового и организационного характера.

Система экономической безопасности предприятия включает следующие элементы (см. рисунок 1).

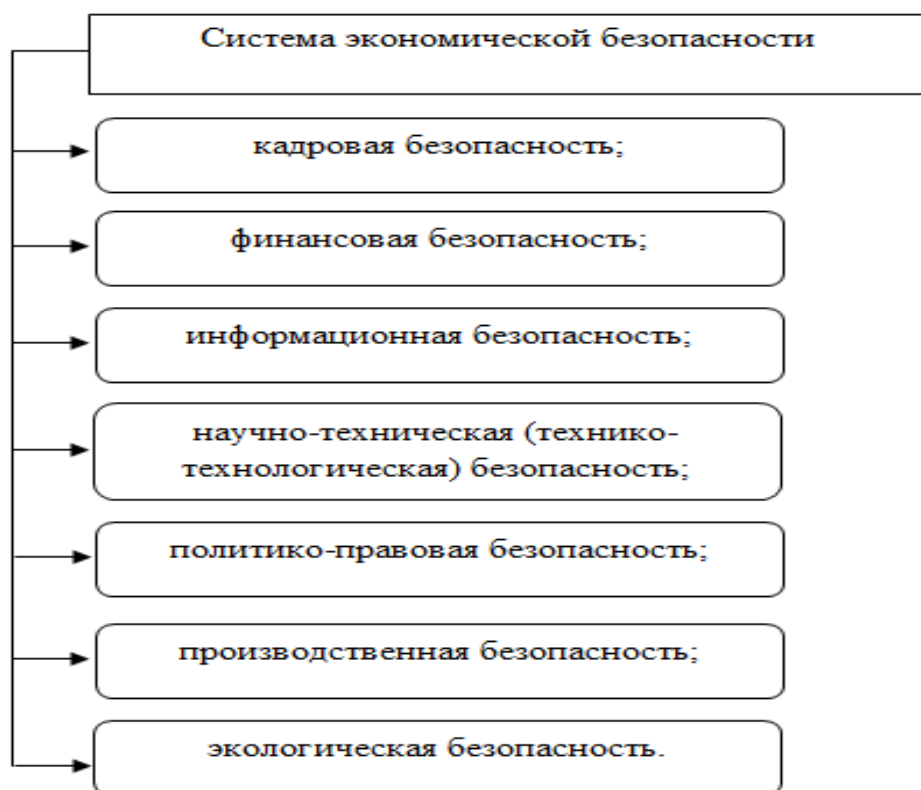


Рисунок 1 - Элементы системы экономической безопасности организации [16, с. 45]

Все представленные на рисунке 1, функциональные элементы системы экономической безопасности не являются обособленными составляющими, а взаимодействуют между собой, образуя единый механизм. При слаженном взаимодействии всех элементов этой системы проявляется синергетический эффект, отражая такое свойство системы, как эмерджентность. Указанное влияет на критерий результативности всей системы.

Система экономической безопасности компании подразумевает многогранный и комплексный подход, в процессе которого реализуется совокупность действий по нивелированию рисков, препятствующих достижению стратегически важных целей хозяйствующего субъекта.

Экономическая безопасность организации формируется на базе управления организацией, контроля и мониторинга рисков и угроз, а также разработанной стратегии и политики [16, с. 45]. Важным элементом является бухгалтерия, которая обеспечивает защищенность организации и внутренний контроль. Все это позволяет обеспечить эффективность учетной политики и повысить уровень защиты экономической безопасности организации.

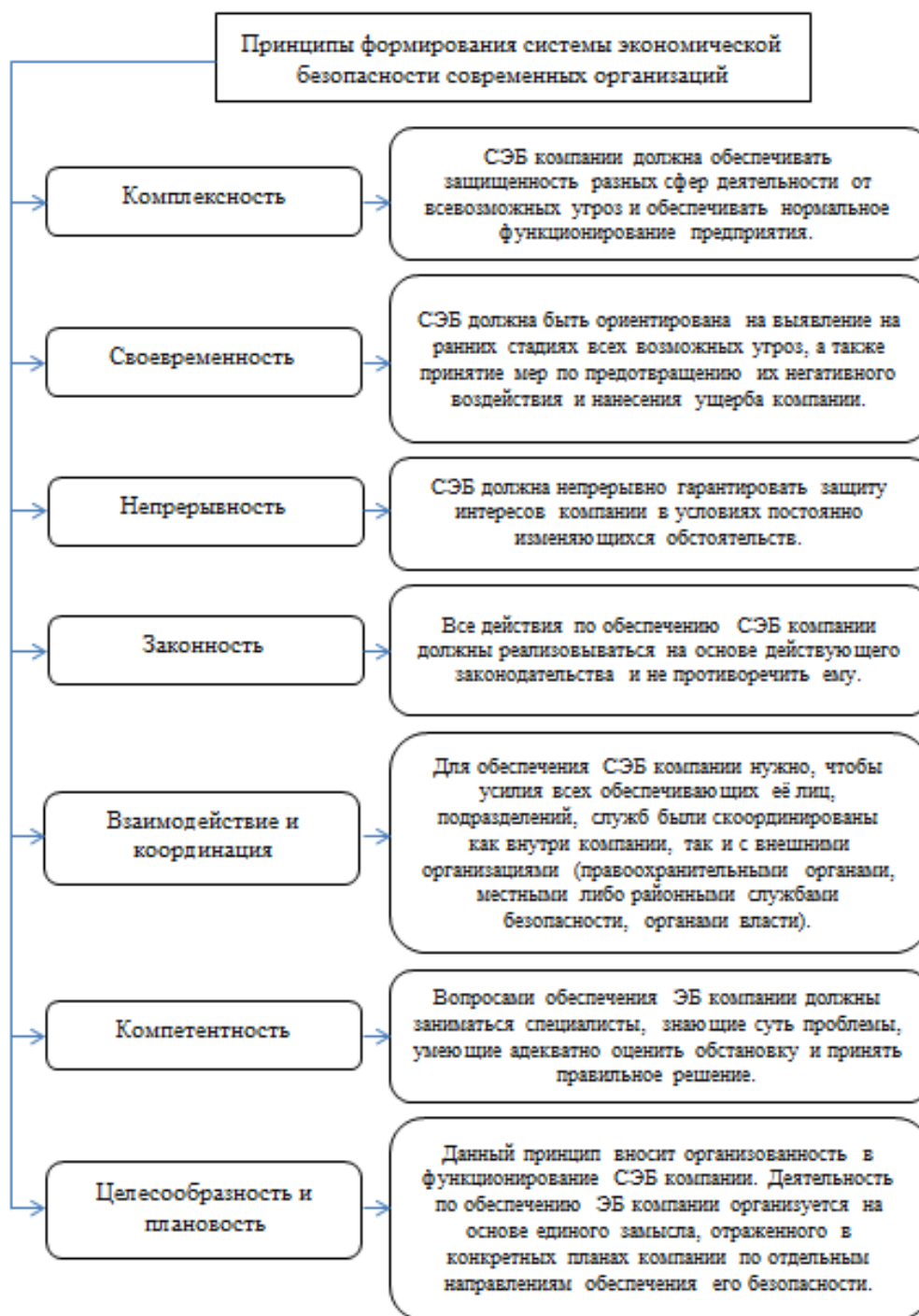


Рисунок 2 - Принципы формирования системы экономической безопасности современных организаций

На рисунке 2 систематизированы ключевые принципы построения системы экономической безопасности современных организаций. Стоит отметить, что данные принципы универсализированы и могут использоваться в современных условиях для различных хозяйствующих субъектов.

Указанные принципы выступают в виде жизненно необходимых основ построения системы экономической безопасности, а также выступают фундаментом для разработки ее стратегии.

Перечисленные на рисунке принципы формирования системы экономической безопасности современных организаций составляют категорию общих принципов, которые «могут быть ориентированы под функционирование любой организации или предприятия независимо от формы собственности, организационной формы и вида деятельности. Исходя из специализации при формировании системы экономической безопасности организации должны быть учтены специальные принципы, которые будут отражать специфику и масштаб деятельности именно этой организации или предприятия» [53, с. 117].

Рассмотренные элементы и принципы экономической безопасности компании находятся в тесной взаимосвязи, так как их главной целью является обеспечение комплексной защиты хозяйствующего субъекта. Это означает невозможность изолированного функционирования рассмотренных элементов.

1.2 Методические аспекты обеспечения экономической безопасности организации

Основными целями экономической безопасности является минимизация возможности банкротства предприятия, наращивание его конкурентоспособности, эффективное обеспечение его кадровой безопасности, максимизация безопасности информационной [10, с. 201]. Практическая реализация этих целей предполагает формирование и эффективное использование соответствующих методов формирования системы управления экономической безопасностью предприятия (см. рисунок 3).

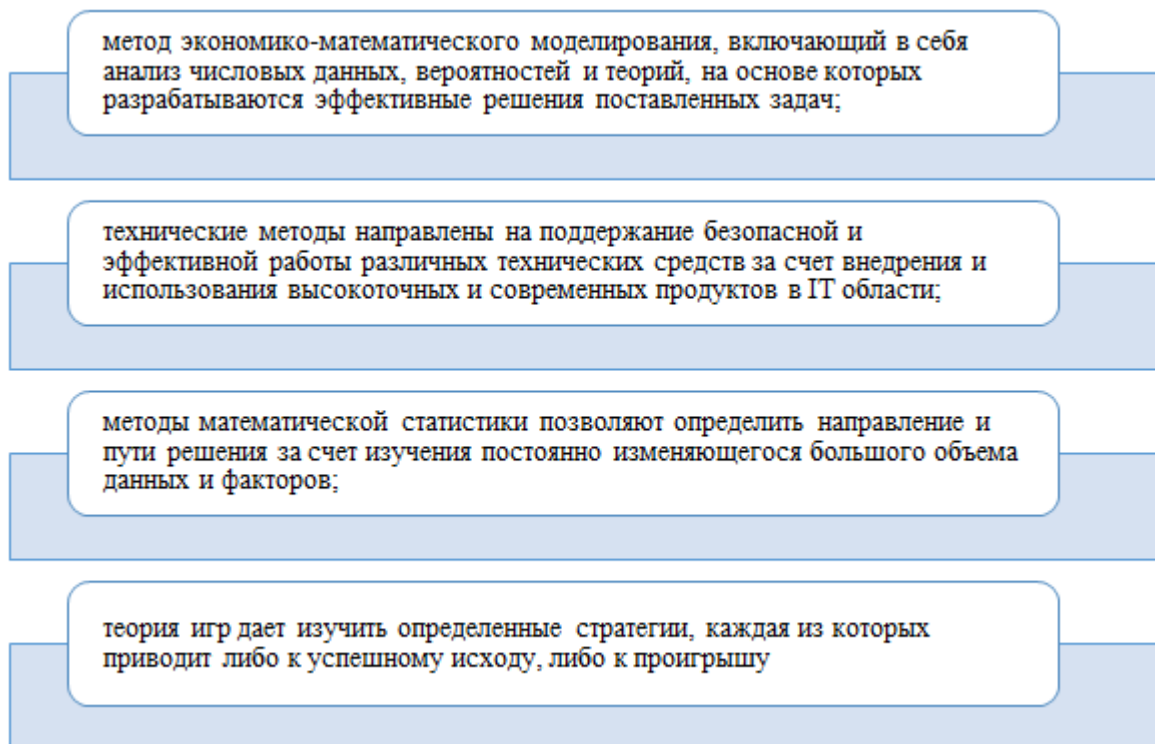


Рисунок 3 - Методы управления экономической безопасностью предприятия [31, с. 11]

Несмотря на высокую эффективность вышеперечисленных методов, в современных условиях, их перечень может быть расширен такими, «как:

- спектр-балльный метод;
- оптимизационные модели;
- имитационное моделирование предусматривает имитацию определенных ситуаций, в результате которой можно увидеть, как именно поведет себя персонал при тех или иных вариантах развития действий, увидеть их взаимодействие и пробелы в коллективном мышлении;
- как упоминалось выше, игровые модели также относятся к группе экономико-математических моделей (теория игр, например)» [21, с. 85].

Как показывает практика, системе обеспечения экономической безопасности (далее также – СОЭБ) каждой организации следует быть уникальной и неповторимой. Ровно в этом заложена успешность ее

деятельности. И именно этому способствует индивидуальный выбор каждой организации методов обеспечения экономической безопасности.

Кроме перечисленных выше, существуют и иные методы формирования системы управления экономической безопасностью предприятия [19, с. 204] (см. рисунок 4).

Помимо представленных на рисунке существует и ряд других методов, которые оказывают влияние на изменения финансового состояния предприятия, а именно структуру капитала [31, с. 11]. Такие методы используют другие инструменты резервного финансирования для хеджирования денежных потоков. Несомненно, применение различных процессов управления долговым рычагом предприятия предоставляет возможность ему поучать выгоды, аналогичные эффектам от страхования и хеджирования.



Рисунок 4 - Методы обеспечения экономической безопасности [31, с. 11]

«Компания сталкивается и с издержками банкротства, находясь в условиях сложившихся факторов, при которых погашение долговых обязательств не представляется возможным. Причиной данного положения будет являться недостаток или отсутствие резервного капитала и другие различные условия. Для обеспечения экономической безопасности организации, управляющим субъектам необходимо эффективно применять инструменты хеджирования денежных потоков. Одной из ключевых составляющих при использовании данного метода является то, что компания при осуществлении своей деятельности получает выгоду от долговых обязательств и одновременно снижает свой долговой рычаг. Таким образом, организация получает возможность решить проблему банкротства и уменьшить искажение инвестиционных решений. Для достижения максимальной защищенности организации необходимо активное участие бухгалтерии, разработка учетной политики, установление внутреннего контроля, а также постоянный контроль над рисками и угрозами» [31, с. 10].

В ходе хозяйственной деятельности, стремясь обеспечить свою экономическую безопасность практически каждый хозяйствующий субъект сталкивается с массой рисков, которые способны, при их наступлении, нанести существенный ущерб стабильности его функционирования.

Нейтрализация возможных рисков и угроз экономической безопасности предприятия, в нынешнем положении, обеспечивается совокупностью эффективных методов и инструментов [4], которые представлены на рисунке 5.

метод нейтрализации риска	• Он заключается в полной нейтрализации рисков, возникающих при обеспечении экономической безопасности организации;
метод распределения риска	• Его сущность состоит в дроблении возможного ущерба при наступлении такого риска;
метод урегулирования риска	• Такой метод представляет собой использование наиболее выгодных мероприятий по снижению рисков;
метод разрешения риска	• Он заключается в принятии мероприятий по уже наступившим рискам;
метод уменьшения степени риска	• Такой метод несет в себе снижение вероятности наступления какого-либо вида риска, но не полную нейтрализацию

Рисунок 5 - Методы устранения рисков [5, с. 36]

Сталкиваясь с комплексом внешних и внутренних рисков в процессе обеспечения своей экономической безопасности, каждый хозяйствующий субъект должен использовать адекватные им методы и инструменты их минимизации [5, с. 35]. Применяя их в повседневной хозяйственной практике, учитывая специфику возникающих хозяйственных ситуаций, предприятия оказываются в состоянии, оказать эффективное противодействие большинству возникающих вызовов и угроз.

Важную роль в защите экономической безопасности хозяйствующего субъекта занимает служба обеспечения экономической безопасности [1, с. 168]. Ее задача, предотвратить либо минимизировать возможный ущерб экономической безопасности хозяйствующего субъекта в любой из вышеперечисленных сфер.

Наличие в структуре хозяйствующего субъекта службы обеспечения экономической безопасности является достаточно дорогостоящим удовольствием и далеко не каждый хозяйствующий субъект имеет

возможность создать и обеспечить работоспособность подобного подразделения [8]. «Структура, численность и состав службы экономической безопасности зависят: от финансовых возможностей хозяйствующего субъекта; от масштаба его коммерческой деятельности; от принятой системы управления; от степени конфиденциальности имеющейся информации» [53, с. 118].

Данные факторы влияют на состав службы безопасности, которая может состоять от двух-трех человек до организационно полноценной организационной структуры [52, с. 421] (см. рисунок 6).

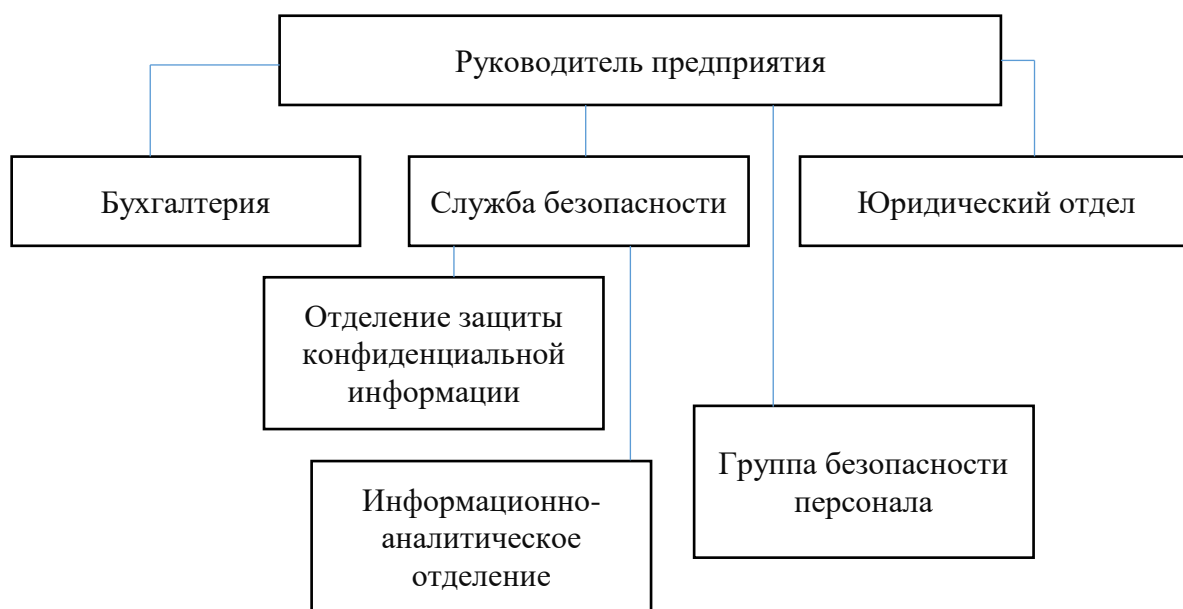


Рисунок 6 - Структура службы экономической безопасности предприятия

«Служба экономической безопасности предприятия должна комплектоваться лишь специалистами, являющимися обладателями высшего специального образования, обладающими определенным опытом работы и соответствующими практическими навыками. Трудовая мотивация подобных специалистов, это отдельный и специальный вопрос, решение которого заключается в оплате труда сотрудников службы экономической безопасности значением, выше среднего по предприятию. Данная мера

позволит минимизировать внутрифирменное мошенничество. При подборе руководителя службы экономической безопасности следует руководствоваться не только вопросом профессионализма сотрудника, но и его лояльности. Ведь по мере осуществления своей трудовой деятельности сотрудник получит доступ ко всем данным предприятия, изучит все тонкости работы и столкнется с негативными сторонами» [53, с. 116].

«Для полноценного и эффективного функционирования службы экономической безопасности предприятия требуется оперативно определить факторы, от которых зависит дальнейшая хозяйственная деятельность субъекта. Важно дать оценку их влияния на итоговые значения, и на основе полученных данных разработать стратегию минимизации отрицательного влияния и приспособления к различным условиям. Экономический рост предприятия во многом зависит от того, как быстро и грамотно руководство среагирует в отношении подобных факторов. Предпринятые меры могут носить как превентивный, так и реактивный характер, в зависимости от конкретной ситуации» [53, с. 118].

Сегодня для многих предприятий оптимальным структурным подразделением, обеспечивающим сохранность конфиденциальной информации и безопасность её хранения, является бухгалтерская служба.

Бухгалтерия - ключевое подразделение предприятия, занимающееся не только ведением учета и отчетности. В современных условиях бухгалтерия играет более важную роль, выполняя задачи по защите конфиденциальной информации, ценной для компании.

Одной из основных задач для руководства компании является формирование оптимальной организационной структуры бухгалтерской службы, направленной на обеспечение эффективных информационных потоков и принятие решений на основе качественной информации.

Успешная деятельность предприятия зависит от качества информации, отражающей все процессы его деятельности. Важными аспектами для бухгалтерии являются экономическая безопасность организации, управление,

контроль, риски, угрозы, защищенность организации, учетная политика и внутренний контроль.

На современном этапе развития средств телекоммуникации все более проблемным и важным является вопрос распространения, получения, применения и хранения информации, так как существует множество категорий пользователей информации, каждому из которых необходимо определенное содержание и объем информации. Значение экономической безопасности предприятия изначально рассматривалось как механизм обеспечения коммерческой тайны предприятия, секретов производства и инвестиций. Экономическая безопасность организации – это ее полное состояние защищенности от внешних воздействий и внутренних рисков, связанных с управлением организацией. Контроль над бухгалтерией и учетной политикой играют ключевую роль в обеспечении защищенности организации от различных угроз. Важным аспектом является также внутренний контроль, который позволяет эффективно управлять рисками и обеспечить стабильность экономики предприятия [52, с. 423].

Экономическая безопасность организации - это ключевой аспект управления организацией, который способствует обеспечению защищенности интересов организации от внутренних и внешних угроз, контролю над рисками, реализации миссии, целей и максимизации прибыли.

Для достижения высокого уровня защищенности организации необходимо внимательное внедрение учетной политики, механизма внутреннего контроля и эффективной бухгалтерии. Только такая рационально образованная информационная система обеспечит устойчивое развитие и успешное функционирование организации.

Образование массива качественной информации возможно только при условии эффективного сотрудничества бухгалтерии с другими отделами, службами, подразделениями. Исходя из этого, от руководства организации требуется строгая регламентация порядка образования горизонтальных

и вертикальных связей взаимодействия структурных подразделений [51, с. 263].

Структура учетно-аналитической системы является исключительно индивидуальной и создается под конкретные потребности каждого предприятия. Важно, чтобы она соответствовала требованиям экономической безопасности организации и управлению организацией, а также обеспечивала контроль и защищенность от рисков и угроз.

Существующая учетная система в основном ориентирована на расчет налогов и легальное уменьшение их обязательств. Для успешной работы предприятия необходимо не только учет и налогообложение, но и умение анализировать информацию для стратегического развития. Поэтому в систему учетно-аналитического обеспечения предприятия активно интегрируются бухгалтерия, внутренний контроль и учетная политика.

Учитывая выше представленную информацию, выделим главные задачи учетно-аналитического обеспечения предприятия в рамках обеспечения его экономической безопасности, изобразим на рисунке 7.

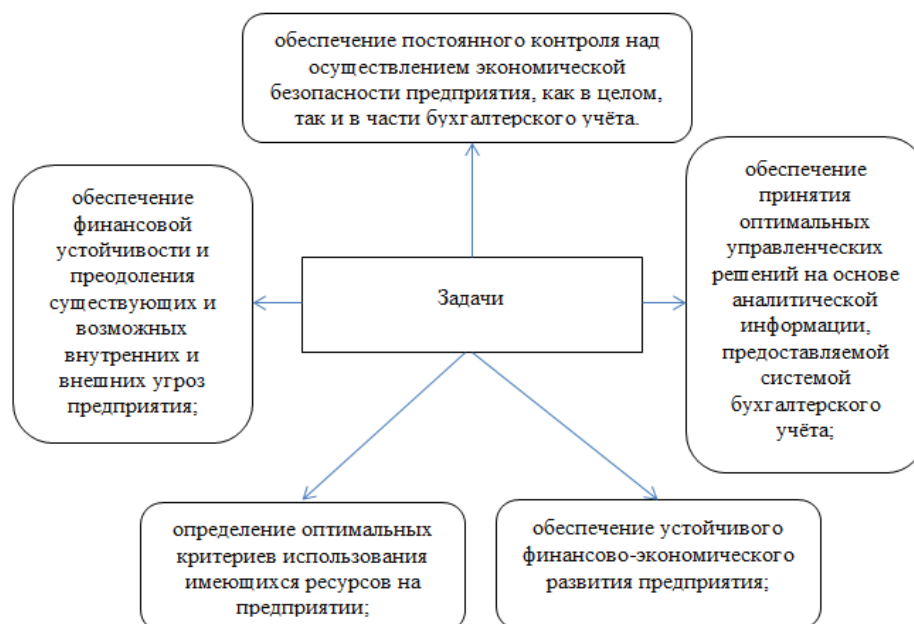


Рисунок 7 - Задачи учетно-аналитического обеспечения предприятия [51, с. 264]

Кроме того, важным элементом в построении эффективного учетно-аналитического обеспечения экономической безопасности играет учетная политика, которая должна отражать все принципы обеспечения информационной безопасности, сохранения коммерческой тайны, а также формирования необходимой информации (см. таблицу 2).

Таблица 2 - Принципы построения учетной политики [26, с. 99]

Автор	Подход
Достоверность	Представленная во всех документах предприятия информация должна быть достоверной, отражать реальные хозяйственные операции.
Достаточная информативность	Информация должна полностью отражать все, что происходит в экономической жизни предприятия.
Оптимальность	Должно реализовываться оптимальное использование ресурсов предприятия.
Результативность	Все операции и действия должны быть направлены на достижение единой цели – получение прибыли.
Страхование от опасностей и угроз потери значительной суммы средств	Исключение рисков невозврата дебиторской задолженности, неэффективный выбор методов оценки и учёта практически всех финансовых инструментов, другие аналогичные ситуации.

Одним из важных аспектов обеспечения экономической безопасности организации является внутренний контроль, который играет ключевую роль в определении законности, целесообразности и эффективности хозяйственной деятельности предприятия. Внутренний контроль - это неотъемлемая функция управления, представляющая собой систему непрерывного мониторинга и анализа работы организации с целью оценки обоснованности и эффективности принимаемых решений, выявления отклонений и неблагоприятных ситуаций,

а также своевременного информирования руководства для принятия соответствующих мер по управлению рисками и их устранению.

Экономическая безопасность организации означает состояние, при котором сводятся к минимуму как внутренние, так и внешние угрозы.

Профессиональный контроль, адекватная учетная политика, защищенность организации - все это необходимые составляющие для обеспечения стабильной экономической безопасности предприятия. Практическая реализация этих целей предполагает формирование и эффективное использование соответствующих методов обеспечения экономической безопасности предприятия: метод экономико-математического моделирования; технические методы; методы математической статистики; теория игр [31, с. 12]. Важную роль в защите экономической безопасности хозяйствующего субъекта призвана играть служба обеспечения экономической безопасности, целью создания и функционирования которой является эффективная реализация; кадровой, финансовой, информационной, научно-технологической, производственной и экологической безопасности, то есть всего того, что мы называем экономической безопасностью хозяйствующего субъекта [12, с. 100].

Таким образом, исходя из существующих подходов к определению экономической безопасности в работе предложено авторское понимание категории «экономическая безопасность организации» - «это состояние основных составляющих ее хозяйственной деятельности, при котором минимизируются внешние и внутренние угрозы ее экономической безопасности, в том числе, посредством соблюдения требований законодательства и принципа целеполагания организации, что гарантирует сохранение правового статуса организации (к примеру, сохранения аккредитации образовательного учреждения) и конкурентоспособности, и тем самым, экономического потенциала обеспечения экономической безопасности организации».

Организация СЭБ имеет своей целью снижение или минимизация возможности появления внутренних и внешних угроз, которые напрямую будут влиять на экономическое состояние, производственные ресурсы и иные, необходимые для жизнедеятельности предприятия элементы.

1.3 Основные направления правового обеспечения экономической безопасности организаций

Сложная структура правовой базы обеспечения экономической безопасности организации обусловлена множественностью субъектов и их иерархией, а также многоаспектностью отношений в области управления организацией, контроля, учета и защищенности [18, с. 152].

Все многообразие правовых актов, регулирующих отношения между участниками рынка, участниками рынка и государством, подразделяется на четыре группы в соответствии с рисунком 8.

Среди фундаментальных правовых актов, которые автор отнес к первой группе, следует выделить Конституцию РФ и Федеральный закон «О безопасности». Согласно статье 15 Конституции РФ, обладающей высшей юридической силой, прямым действием и распространением на всю территорию страны, все законы и иные правовые акты в России должны соответствовать Конституции РФ [17].

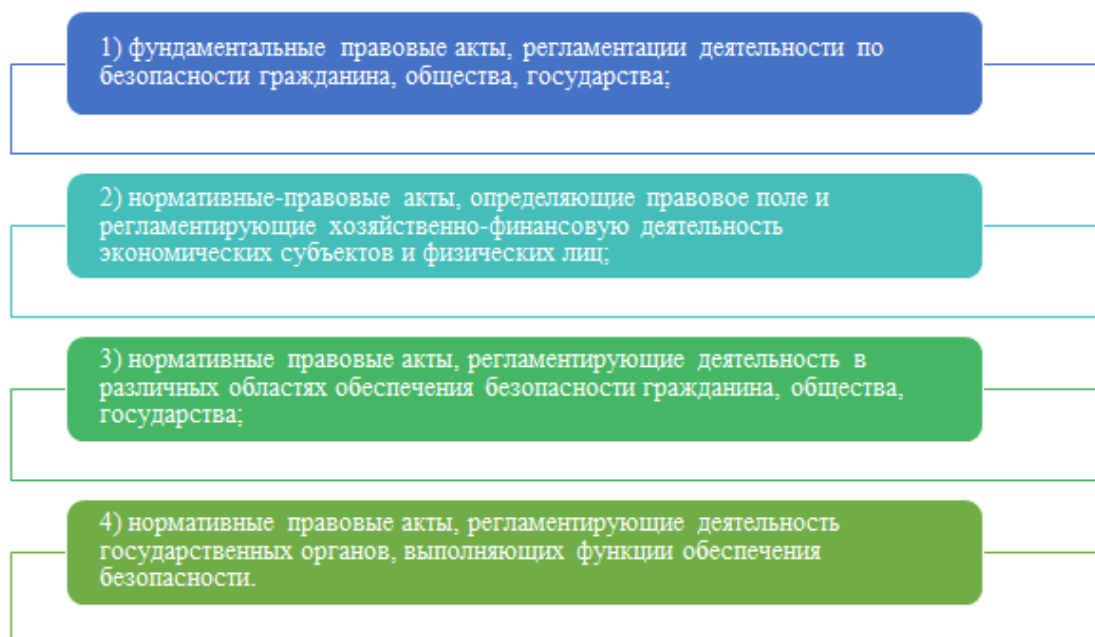


Рисунок 8 - Группы нормативно-правовых актов, регламентирующих обеспечение экономической безопасности

Отмечается, что в Конституции уделяется приоритет вопросам безопасности государства, в том числе обороноспособности. Согласно статье 55, «права и свободы человека и гражданина могут быть ограничены только федеральным законом в целях защиты конституционного строя, морали, здоровья, прав и законных интересов других лиц, а также для обеспечения обороны страны и государственной безопасности» [17].

В Федеральном законе «О безопасности» определены основные принципы и содержание деятельности по обеспечению безопасности личности, национальной, общественной, экологической и иных видов безопасности, предусмотренных законодательством Российской Федерации, полномочия и функции федеральных органов государственной власти, органов государственной власти субъектов Российской Федерации, органов местного самоуправления в области безопасности, статус Совета безопасности Российской Федерации [24].

Ко второй группе нормативных правовых актов, регламентирующих правоотношения между организациями, организациями и государством,

организациями и их сотрудниками, относятся кодифицированные акты (в частности, ГК РФ [13], НК РФ [23], ТК РФ [49], ЗК РФ [15]) и отраслевые федеральные законы (в сфере защиты конкуренции, информационных технологиях и др.) [27], [28], [29], [32], [33], [37], [38], [39], [40],

К третьей группе нормативно-правовых актов, регламентирующих организацию деятельности по обеспечению безопасности систем различного уровня, относятся Указы Президента РФ в сфере безопасности Российской Федерации [41], [42], а также федеральные законы, в частности о государственной тайне, о транспортной и пожарной безопасности [24], [25], [30], [34], [35], [36], [43], [44], [45], [46], [47], [48].

К четвертой группе относятся также кодифицированные акты (в частности, АПК РФ [2]) и нормативные правовые акты федеральных органов государственной власти.

Глава 2 Оценка правового режима обеспечения экономической безопасности организации

2.1 Техничко-экономическая характеристика организаций, анализ и оценка финансово-экономических показателей

Эмпирической базой исследования являются открытые данные следующих организаций:

- ООО «Азимут»,
- ООО «ТК Тетра Транс»,
- ФГБОУ ВО «ТГУ».

Первые две организации осуществляют деятельность в одной отрасли, что позволит сравнить уровень конкурентоспособности на рынке и тем самым, экономического потенциала обеспечения экономической безопасности организации. Третья - в образовательной сфере, наиболее близкой автору. Исследователь посчитал необходимым осуществить данную выборку в целях наиболее полного охвата решения поставленных в работе задач.

Общество с ограниченной ответственностью «Азимут» - это коммерческая организация, предоставляющая транспортные услуги.

ООО «Азимут» выступает на рынке под фирменным названием СДЭК.

Юридический адрес: 300012, Тульская область, г. Тула, проспект Ленина, д. 85.

Основными видами деятельности ООО «Азимут» являются:

- организация перевозок грузов,
- транспортная обработка грузов,
- хранение и складирование,
- деятельность автомобильного грузового транспорта.

На рисунке 9 отражены показатели финансово-хозяйственной деятельности ООО «Азимут» [54]. На рисунках 10-12 представим динамику основных показателей финансово-хозяйственной деятельности.

Показатель	2020 г.	2021 г.	2022 г.	Изменение 2021 г. к 2020 г.		Изменение 2022 г. к 2021 г.	
				Абс. тыс. руб.	Отн. %	Абс. тыс. руб.	Отн. %
				Выручка	613054	764405	748203
Себестоимость продаж	446971	455528	457960	8557	101,91	2432	100,53
Прибыль от продаж	160834	303187	283917	142353	197,19	-19270	93,64
Чистая прибыль	108407	219171	217754	110764	202,17	-1417	99,35
Среднегодовая стоимость основных средств	98494	116947	119892	18453	118,74	2945	102,52
Фондоотдача, руб./руб.	6,22	6,54	6,24	0,32	105,14	-0,30	95,48
Фондоёмкость, руб./руб.	0,16	0,15	0,16	-0,01	93,75	0,01	104,74
Среднегодовая стоимость оборотных средств	256418,5	375932	459148,5	119513,5	146,61	83216,5	122,14
Коэффициент оборачиваемости оборотных средств, в оборотах	2,39	2,03	1,63	-0,36	84,94	-0,40	80,14
Экономическая рентабельность, %	43,06	51,21	51,92	8,15	118,93	0,71	101,39

Рисунок 9 - Основные организационно-экономические показатели деятельности ООО «Азимут», тыс. руб.

В соответствии с представленными данными можно сделать вывод, в 2021 году присутствует увеличение выручки на 151351 тыс. руб. (24,69%), а в 2022 году - сокращение выручки на 16202 тыс. руб. (2,12%). Данные процессы связаны с уменьшением объема предоставляемых услуг ООО «Азимут». Динамика выручки представлена на рисунке 10.

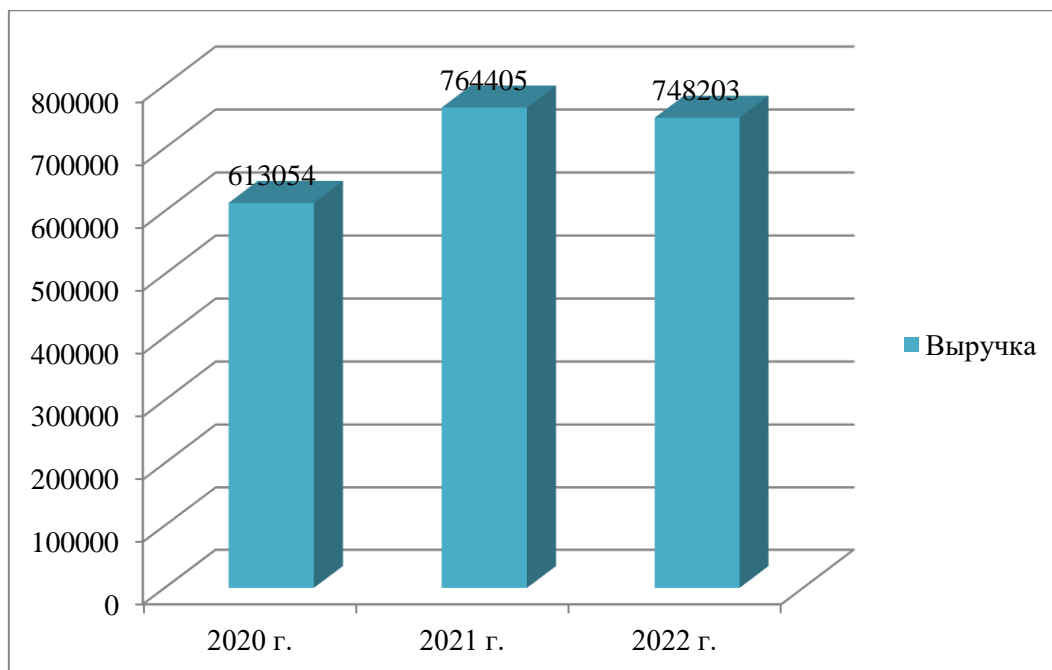


Рисунок 10 - Показатели выручки ООО «Азимут», тыс руб.

По данным финансово-хозяйственной деятельности ООО «Азимут» наблюдается увеличение себестоимости с 446 971,00 тыс. руб. до 457 960,00 тыс. руб. или на 102,45% . Учитывая тот, факт, что в 2022 году наблюдается рост себестоимости, а соответственно и происходит превышение темпа роста себестоимости над темпом роста выручки, это является отрицательным фактом.

В 2021 году происходит рост выручки и чистой прибыли, однако в 2022 году происходит снижение выручки с 764 405,00 тыс. руб. до 748 203,00 тыс. руб., это говорит о снижении эффективности использования ресурсов компании.

На рисунке 11 представим динамику чистой прибыли ООО «Азимут». За период с 2020 по 2022 год.

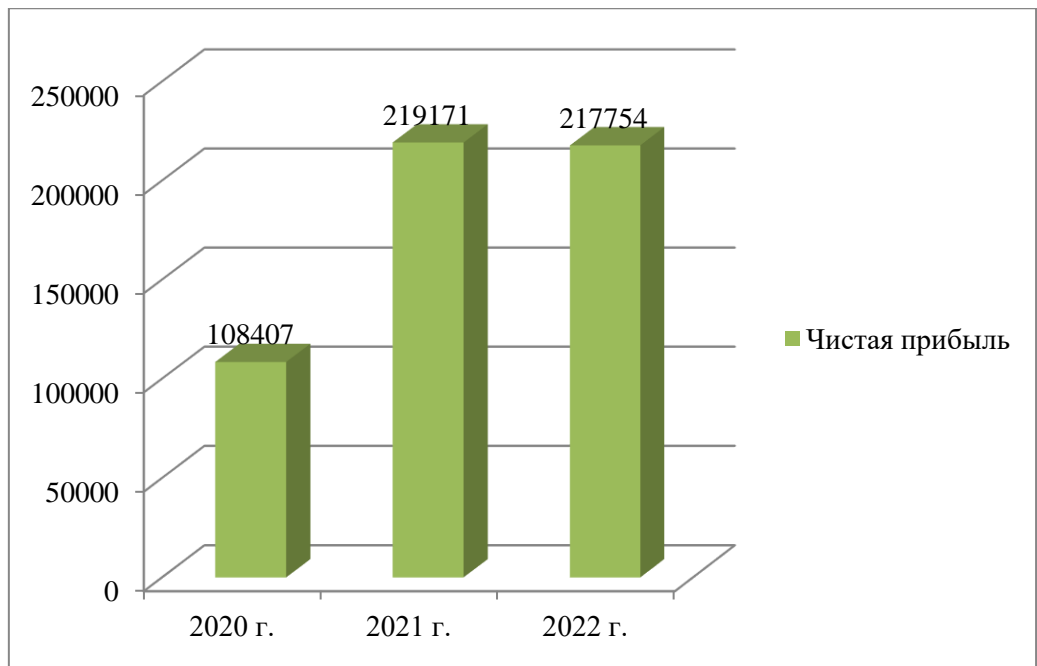


Рисунок 11 - Динамика чистой прибыли ООО «Азимут», тыс. руб.

Данные рисунка 11 показывают, что в динамике чистой прибыли предприятия нет определенной тенденции. По итогам 2022 года чистая прибыль снизилась на 0,65%.

На рисунке 12 представим динамику рентабельности.

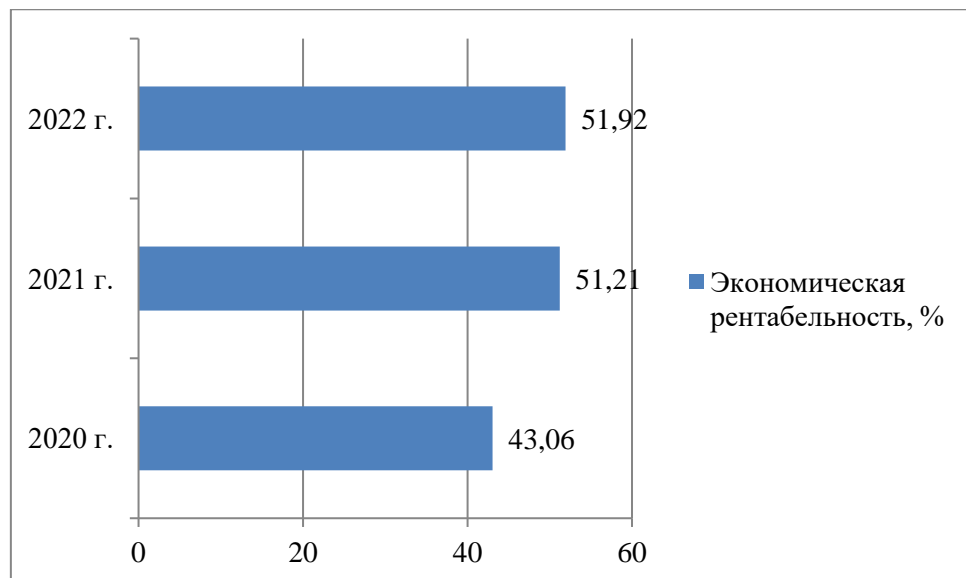


Рисунок 12 - Динамика рентабельности ООО «Азимут», %

По результатам проведенного анализа наблюдаем рост рентабельности на 8,15% в 2021 году и рост показателей рентабельности на 1,39% в 2022 году, в целом необходимо отметить об эффективности деятельности компании.

Бухгалтерский баланс ООО «Азимут» за 2022 год представлен в приложении А.

Общество с ограниченной ответственностью «ТК Тетра Транс» коммерческая организация. Основная цель деятельности Общества - является максимизация и получение прибыли.

Юридический адрес: 620050, Свердловская область, город Екатеринбург, ул. Монтажников, стр. 4, офис 207.

Основными видами деятельности ООО «ТК Тетра Транс» являются:

- организация перевозок грузов,
- транспортная обработка грузов,
- хранение и складирование,
- деятельность автомобильного грузового транспорта.

На рисунке 13 представлены основные организационно-экономические показатели деятельности ООО «ТК Тетра Транс». На рисунках 14-15 представим основные финансовые результаты деятельности ООО «ТК Тетра Транс».

Показатель	2020 г.	2021 г.	2022 г.	Абсолютное изменение		Темп роста, %	
				2021 / 2020	2022 / 2021	2021 / 2020	2022 / 2021
Выручка	234188	446825	672462	212637	225637	190,79	150,49
Себестоимость продаж	231277	416697	606155	185420	189458	180,17	145,46
Проценты по уплате	-	-	13	0	13	-	-
Прочие доходы	8325	24316	120134	15991	95818	292,08	494,05
Прочие расходы	11039	52444	176275	41405	123831	475,07	336,12
Налог на прибыль (доходы)	106	442	2139	336	1697	416,98	483,93
Чистая прибыль (убыток)	91	1558	8014	1467	6456	1712,08	514,37
Среднегодовая стоимость основных средств	8494	16947	19892	8453	2945	199,51	117,37
Фондоотдача, руб./руб.	3,69	7,54	4,24	3,85	-3,3	204,33	56,23
Фондоёмкость, руб./руб.	0,29	0,35	0,96	0,06	0,61	120,68	274,28
Среднегодовая стоимость оборотных средств	56418,5	75932	59148,5	19513,5	-16783,5	134,58	77,89
Коэффициент оборачиваемости оборотных средств, в оборотах	7,39	9,03	10,63	1,64	1,6	122,19	117,71
Экономическая рентабельность, %	18,96	17,45	15,26	-1,51	-2,19	92,03	87,44

Рисунок 13 - Основные организационно-экономические показатели деятельности ООО «ТК Тетра Транс», тыс. руб.

Как показывают данные таблицы, за период 2020-2022 гг. наблюдается положительная динамика выручки, но в то же время присутствует пропорциональное увеличение себестоимости, что является отрицательным фактором в деятельности. Данные процессы связаны с увеличением объема предоставляемых услуг ООО «ТК Тетра Транс» (см. рисунок 14).

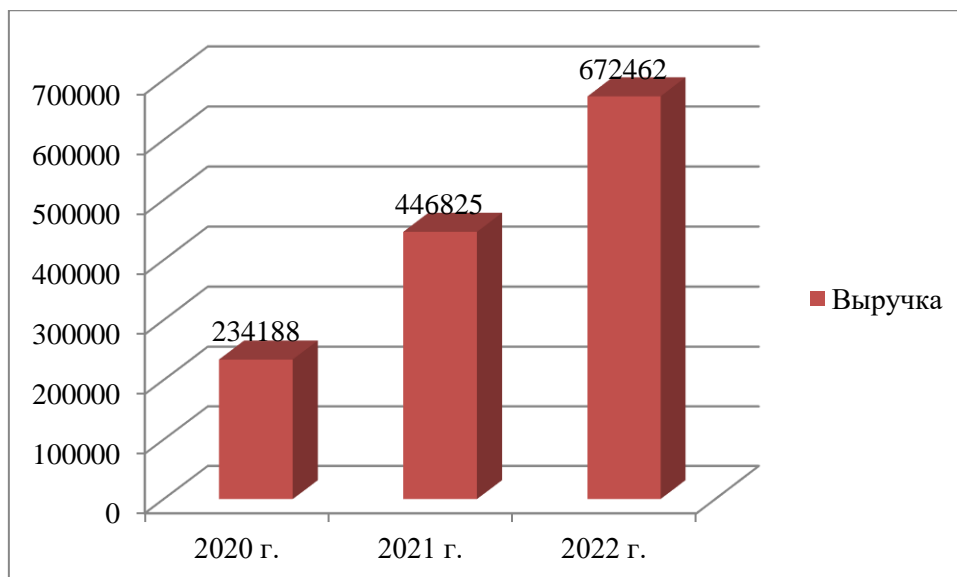


Рисунок 14 - Динамика выручки ООО «ТК Тетра Транс», тыс. руб.

За период 2020-2022 гг. произошло увеличение чистой прибыли, что связано с увеличением эффективности использования ресурсов в организации. Динамика чистой прибыли представлена на рисунке 15.

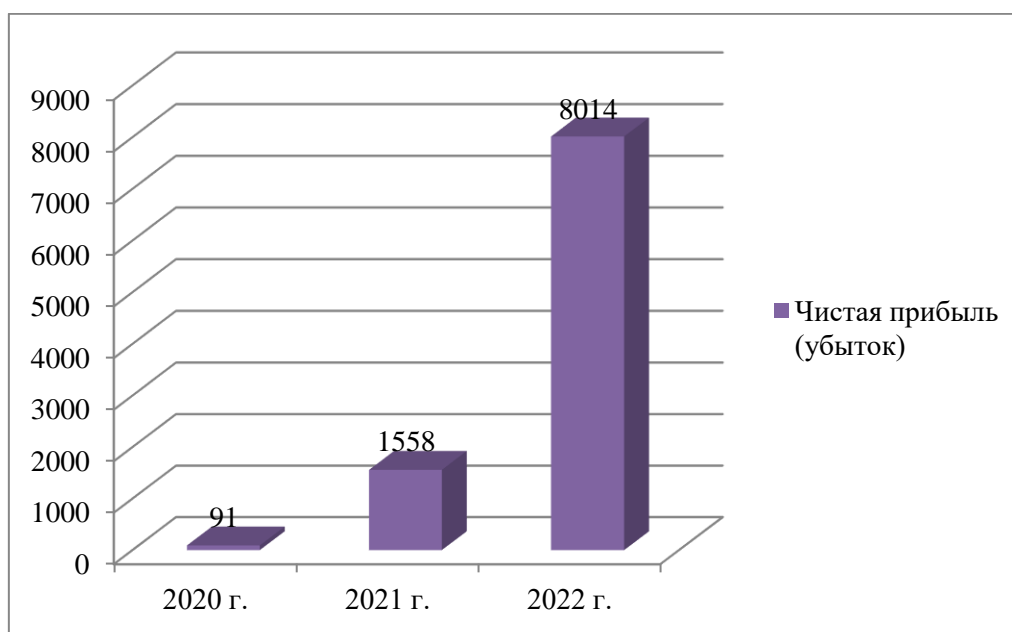


Рисунок 15 - Динамика чистой прибыли ООО «ТК Тетра Транс», тыс. руб.

Показатели выручки, чистой прибыли и динамики рентабельности ООО «ТК Тетра Транс» характеризуются устойчивым ростом. С учетом изложенного можно прийти к выводу о более стабильном, поступательном развитии ООО «ТК Тетра Транс», чем ООО «Азимут».

Бухгалтерский баланс ООО «ТК Тетра Транс» за 2022 год представлен в приложении Б.

Сравнительный анализ ООО «Азимут» и ООО «ТК Тетра Транс» свидетельствует о достаточно высоком уровне конкурентоспособности на рынке и экономическом потенциале обеспечения экономической безопасности исследуемых организаций.

Тольяттинский государственный университет один из лидеров образовательных учреждений России.

Организационная структура университета имеет линейно-функциональную структуру и представлена на рисунке 16.

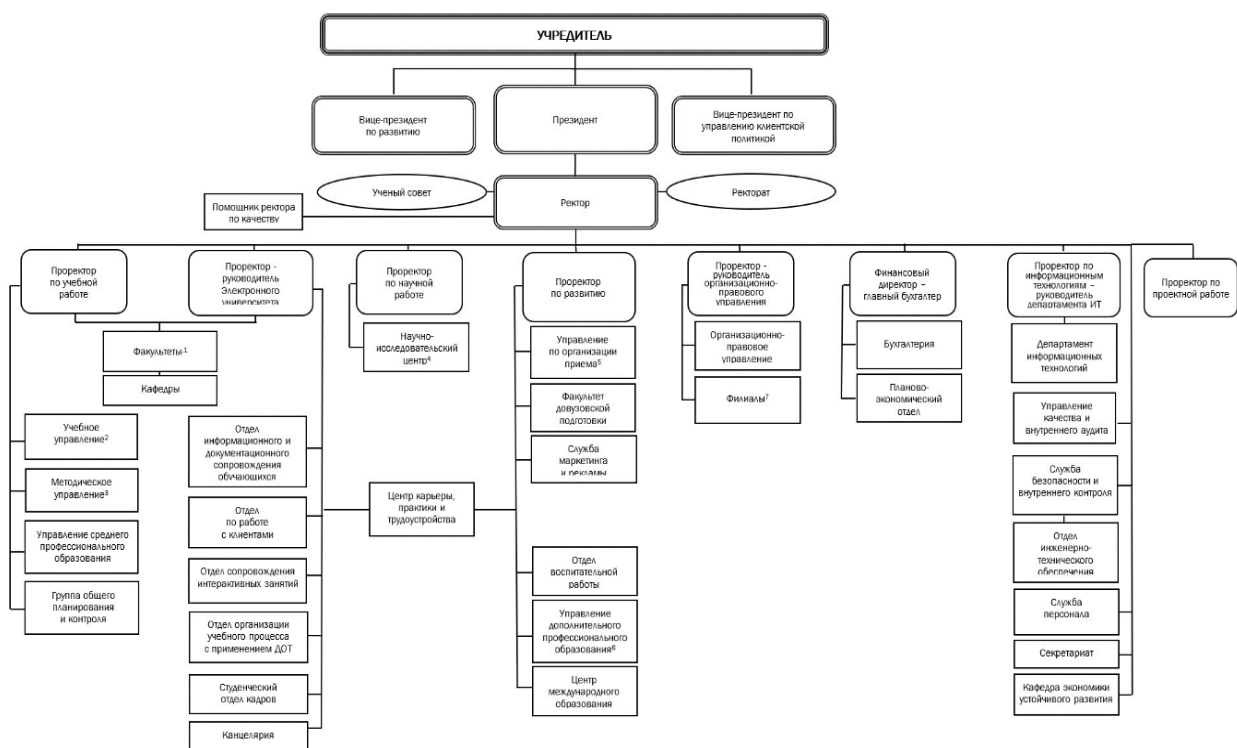


Рисунок 16 - Организационная структура университета

ФГБОУ ВО «ТГУ» является юридическим лицом, имеет самостоятельный баланс и расчетные счета, в том числе, валютный. Для решения экономических задач ФГБОУ ВО «ТГУ» имеет право вспомогательную хозяйственную деятельность.

Финансирование ФГБОУ ВО «ТГУ» осуществляется из областного бюджета в соответствии с утвержденной сметой расходов и доходов. Доходы университета представлены в приложении В. Расходы ФГБОУ ВО «ТГУ» по основным статьям затрат приведены в приложении Г. Финансирование проектов ФГБОУ ВО «ТГУ» - в приложении Д.

ФГБОУ ВО «ТГУ» участвует в проекте, направленном на улучшение экономической безопасности организации. Технической защите, внутреннему контролю, учетной политики уделяется особое внимание.

Все эти аспекты важны для обеспечения успешного развития проектов и поддержания финансовой стабильности. Все эти шаги были предприняты для

обеспечения устойчивого управления организацией, контроля над рисками и угрозами, а также для обеспечения защищенности организации. Для успешной реализации поставленных задач была проведена переработка учетной политики и внедрен внутренний контроль, что позволит эффективно управлять финансовыми процессами и обеспечить финансовую устойчивость организации. Они также способствуют укреплению бухгалтерской структуры, защищенности организации, разработке учетной политики и внедрению внутреннего контроля.

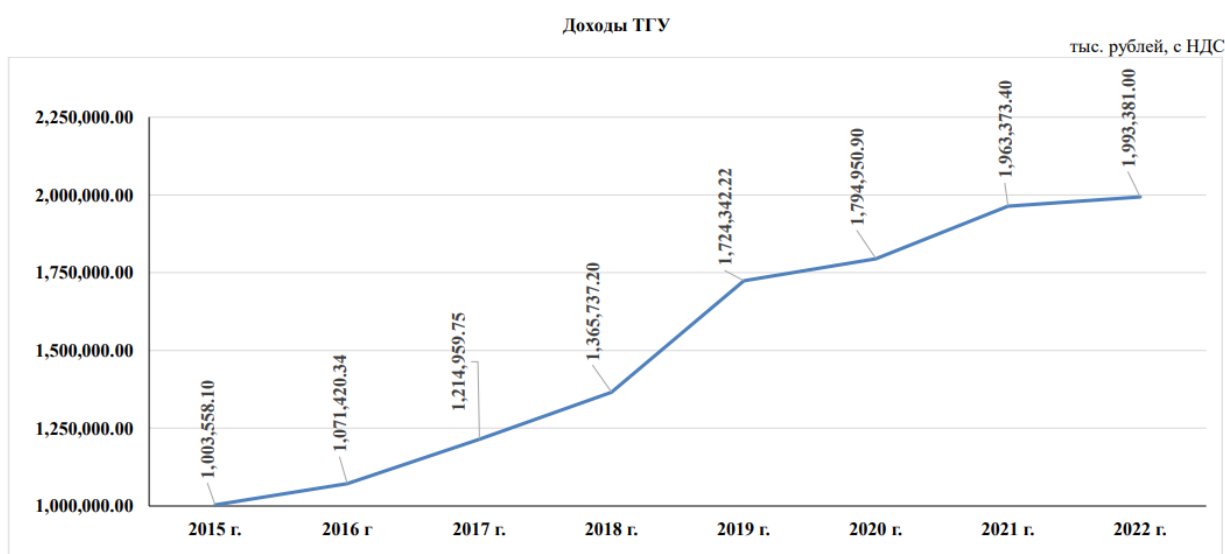


Рисунок 17 - Доходы ФГБОУ ВО «ТГУ»

В 2022 году доходная часть бюджета увеличилась на 1 % по сравнению с предыдущим годом. Общий объем доходов составил 1 986,9 млн рублей без НДС, 1 993,4 млн рублей с НДС. Субсидии из федерального бюджета сократились на 6,2 %.

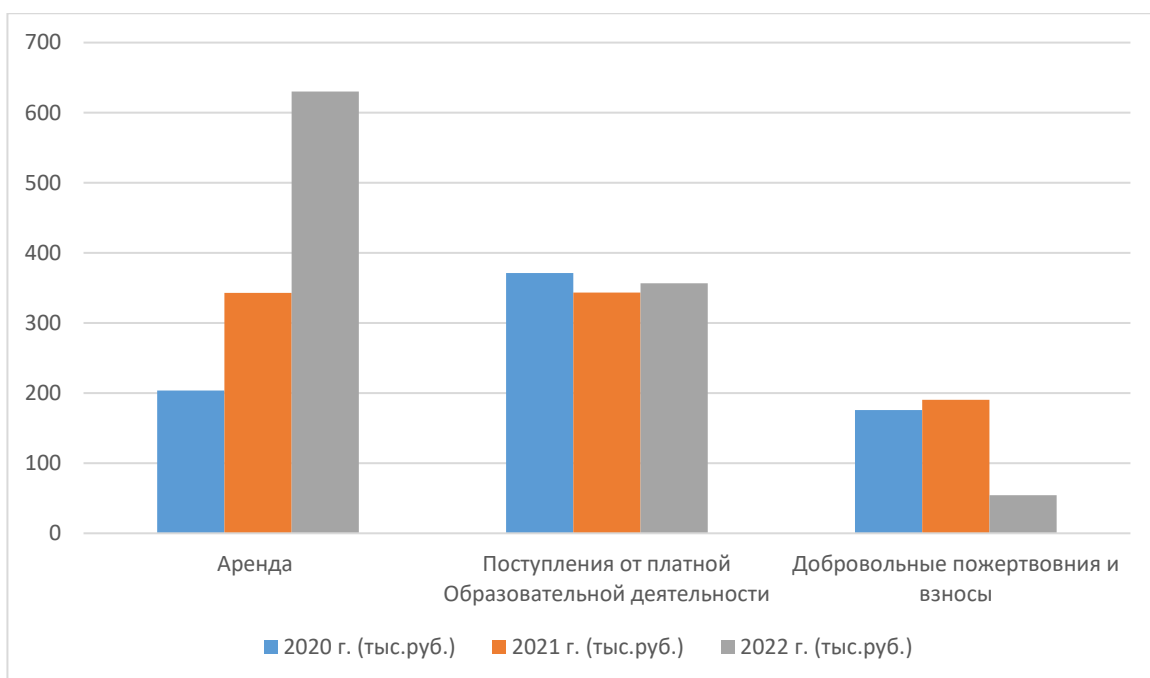


Рисунок 18 - Динамика доходов от предпринимательской деятельности ФГБОУ ВО «ТГУ»

На рисунке 19 отражена динамика показателей оценки финансовой деятельности ТГУ за период с 2020 по 2022 гг.

Показатели	2020 г.	2021 г.	Откл.	2022 г.	Откл.
Показатели оценки имущественного состояния					
Коэффициент износа основных средств	0,32	0,33	+ 0,01	0,34	+ 0,01
Коэффициент ремонта зданий	0,009	0,0006	- 0,0084	0,001	+ 0,0004
Коэффициент обновления основных средств	0,008	0,002	- 0,006	0,013	+ 0,011
Коэффициент выбытия основных средств	0,007	0,00009	- 0,0069	0,0001	+ 0,00001
Показатели деловой активности					
Коэффициент оборачиваемости основных средств	0,2	0,26	+ 0,06	0,17	- 0,09
Фондоотдача	0,22	0,29	+ 0,07	0,18	- 0,11
Коэффициент оборачиваемости оборотных средств	4,27	4,21	- 0,06	3,87	- 0,34
Коэффициент деловой активности	54,5	84,3	+ 29,8	76,3	- 8
Показатели финансовой активности					
Оборачиваемость дебиторской задолженности	49,29	51,75	+ 2,46	66,46	+ 14,71
Оборачиваемость кредиторской задолженности	4,63	5,86	+ 1,23	9,37	+ 3,51
Коэффициент финансовой устойчивости	0,35	0,33	- 0,02	0,32	- 0,01

Рисунок 19 - Динамика доходов от предпринимательской деятельности
ФГБОУ ВО «ТГУ»

Особенности финансирования:

- сокращение финансирования в образовании из-за уменьшения госзадания, стипендий и увеличения публичных обязательств,
- снижение субсидий на строительство мехмастерских из-за завершения проектов,
- сокращение средств на капитальный ремонт имущества,
- финансирование НИЧ осталось на прежнем уровне,

- выделение средств на приобретение оборудования из федерального бюджета.

Все эти изменения в финансировании требуют внимательного контроля и управления бухгалтерией. Необходимо обеспечить экономическую безопасность организации, защищенность и учетную политику. Важно также учитывать внутренний контроль для минимизации рисков и угроз.

В рамках управления организацией, ФГБОУ ВО «ТГУ» активно осуществляет контроль за финансовыми рисками и угрозами, применяя современные методы бухгалтерии и внутренний контроль. Экономическая безопасность организации является приоритетом, что обеспечивает защищенность организации и эффективное функционирование. Учетная политика ФГБОУ ВО «ТГУ» строится таким образом, чтобы минимизировать финансовые риски и обеспечить устойчивое развитие университета.

Контроль за расходованием средств, оценка рисков и угроз, бухгалтерия и разработка учетной политики - все это обеспечивает защищенность организации и эффективный внутренний контроль.

Важно подчеркнуть, что профессиональный подход к управлению финансами и внимательный контроль за их использованием способствуют укреплению финансовой устойчивости организации и обеспечивают ее успешное развитие.



Рисунок 20 - Финансирование ФГБОУ ВО «ТГУ», тыс. руб.

Важно осознавать, что эффективное управление организацией требует строгого контроля над финансами и рисками. Экономическая безопасность организации зависит от ее защищенности и правильного внутреннего контроля.

В данном случае, бухгалтерия организации должна строго соблюдать учетную политику и обеспечить надежность финансовой отчетности. Всегда необходимо учитывать возможные угрозы и риски, чтобы гарантировать стабильность и успешное развитие организации.

В 2022 году все показатели выполнены успешно, что отражено на рисунке 21.

Показатели	Значения показателей			
	2021 г. (план)	2021 г. (факт)	2022 г. (план)	2022 г. (факт)
Количество реализованных проектов, в том числе с участием членов консорциума (консорциумов), по каждому из мероприятий программ развития, указанных в пункте 5 Правил проведения отбора образовательных организаций высшего образования для оказания поддержки программ развития образовательных организаций высшего образования в рамках реализации программы стратегического академического лидерства «Приоритет-2030», утвержденных постановлением Правительства Российской Федерации от 13 мая 2021 г. № 729	13	26	15	44
Количество лиц, прошедших обучение по дополнительным профессиональным программам в университете, в том числе посредством онлайн-курсов	3 284	8 129	3 669	4 119

Рисунок 21 - Показатели эффективности Программы развития ФГБОУ ВО «ТГУ»

С учетом приоритетов создан пакет проектных инициатив на 2022-2025 годы. Минобрнауки России провел 11-ый мониторинг деятельности образовательных учреждений высшего профессионального образования по результатам деятельности за 2022 год, с акцентом на обеспечение экономической безопасности, правовое обеспечение развития и правовое регулирование экономической безопасности. Согласно данному мониторингу ФГБОУ ВО «ТГУ» занял лидирующую позицию.

2.2 Основные проблемы правового обеспечения экономической безопасности организаций

В настоящее время насущной проблемой в сфере реализации стратегических основ экономической безопасности в рамках нашей страны становится некоторая неурегулированность в правовой политики, которая проявляется в сфере обеспечения экономической безопасности на уровнях субъектов РФ и федеральном. В этом случае видится необходимым выработать единые параметры для определения результативности государственного управления в рассматриваемой области. На законодательном уровне отсутствует единый государственный орган, в основной функционал которого входило бы обеспечение экономической безопасности.

К основным органам в сфере управления экономической безопасностью нашей страны необходимо отнести: Президента РФ, Совет Безопасности РФ, Центральный банк РФ, а также органы государственной власти различных уровней. Тем самым можно наблюдать разброс в решении стратегических задач в сфере экономической безопасности, что затрудняет ее эффективную реализацию. В связи с развитием IT-технологий многие субъекты предпринимательской деятельности используют частные системы обеспечения экономической безопасности на локальном уровне. Все это свидетельствует об отсутствии комплексного взаимодействия данных систем с общефедеральной.

В связи с этим видится необходимым наладить эффективное взаимодействие частных систем с федеральной системой обеспечения экономической безопасности. В этом случае необходимо организовывать консультационные и координационные отделы и комитеты при межведомственной комиссии Совета Безопасности РФ по безопасности в экономической и социальной сфере [20, с. 79].

В рамках привлечения к ответственности лиц, виновных в посягательствах на экономическую безопасность, действует структурированная система мер и наказаний: первый блок составляют кодифицированные акты отраслевого характера (КоАП, ГК, УК); к второму блоку относятся специализированные законы, затрагивающие отдельные аспекты обеспечения экономической безопасности (в качестве примера можно привести НК и БК). Это все подтверждает тот факт, что в нашей стране выработан четкий механизм привлечения к ответственности за дифференцированные посягательства на экономическую безопасность. Однако некоторые отечественные исследователи отмечают, что в рамках привлечения к ответственности за посягательства на экономическую безопасность необходимо установить самостоятельный автономный институт [3].

В качестве подтверждения данного обстоятельства можно привести следующий пример: Мусаткина А.А. «Финансовая ответственность как вид юридической ответственности».

На наш взгляд, институт юридической ответственности за посягательство на экономическую безопасность в нашей стране уже сформирован. Но при этом можно отметить, что отдельные его элементы находятся в процессе переработки и корректировки.

В настоящее время в нашей стране остро стоит вопрос борьбы с отмыванием денежных средств, нажитых преступным путем. Действующую систему органов и норм, которые направлены на обеспечение противодействию отмывания преступно нажитых денежных средств, необходимо рассматривать в качестве составной подсистемы в рамках системы обеспечения экономической безопасности нашего государства. С целью борьбы с преступлениями данного характера необходимо выработать инновационные организационно-правовые механизмы по противодействию легализации денежных средств, которые были добыты преступным путем [22, с. 102].

В первую очередь можно отметить следующие мероприятия: создание наиболее благоприятных условий для развития государственного единого статистического учета; ликвидация недостатков и пробелов в сфере правового регулирования финансовой области; расширение набора функциональных полномочий органа финансовой разведки; закрепление за Генеральной прокуратурой нового круга полномочий, которые должны включать в себя: направление запросов о розыске, аресте, конфискации и возврате активов, в отношении которых есть сведения о их добытости незаконным путем. Данные полномочия должны иметь законную силу как на территории нашей страны, так и за ее пределами.

В итоге нашего размышления хотелось бы отметить, что в условиях беспримерного санкционного напора на экономику нашего государства все сферы общественной жизни испытывает безграничные риски. В этом случае экономико-правовая политика РФ, затрагивающая и основы обеспечения экономической безопасности, должна носить выдержанный и стабильный характер. Это будет способствовать борьбе с негативными тенденциями в различных сферах развития отечественной экономики. Принятие комплексных взвешенных решений в рамках национальной правовой политики будет содействовать реализации эффективных условий для обеспечения экономической сферы национальной безопасности российского государства [7, с. 64].

В настоящее время существует множество факторов, провоцирующих угрозы правовой составляющей экономической безопасности предприятия.

Угрозы правовой составляющей исходят из внутренней и внешней среды. Угрозы внешней среды не зависят от деятельности самой компании. К ним можно отнести высокий уровень коррупции. Коррупция является одним из основополагающих факторов, снижающих уровень правовой составляющей экономической безопасности. Ведь в нашем государстве множество вопросов решается именно с помощью дачи взятки.

Показатели коррумпированности России предоставлены в таблице 3.

Таблица 3 - Индекс восприятия коррупции России

Показатель	2020 год	2021 год	2022 год
Количество баллов	28	30	29
Место в мире	137	129	136

Таким образом, согласно приведённым статистическим данным, уровень коррупции в России на протяжении трёх последних лет находится на примерно одном уровне.

Угроза мошенничества. Данная угроза подразумевает фальсификацию документов контрагентами, искажение смысла заключённых договоров, столкновение с фирмами-однодневками.

Статистика судебных исков по экономическим спорам представлена в таблице 4.

Таблица 4 - Статистика судебных исков по экономическим спорам

Показатель	2020 год	2021 год	2022 год
Количество поданных исков по экономическим спорам	550654	580234	640499
Количество удовлетворенных исков по экономическим спорам	465967	523567	590456

Таким образом, на основании приведённых статистических данных, можно сказать, что количество исков по экономическим спорам ежегодно возрастает. Также возрастает и количество удовлетворённых исков судов. Данная динамика обуславливается повышением правовой грамотности предпринимателей и повышением доверия к судебным органам власти.

Постоянные изменения законодательства. Данный фактор также провоцирует угрозу экономической безопасности предприятия. Так как многие компании не успевают перестраивать свою деятельность под новые

условия законодательства. Тогда, они могут выступать как нарушители закона. Внутренние угрозы правовой составляющей экономической безопасности предприятия исходят из деятельности самой фирмы [16, с. 47].

К данным угрозам можно отнести:

- отсутствие юридического отдела на предприятии, так как именно юристы обеспечивать защиту правовых интересов фирмы;
- недостаточность опыта и квалификации специалистов юридического отдела (чтобы осуществлять защиту интересов компании необходимо имеют специальные навыки и знания);
- слабость системы договорного учета (предприятия могут не придавать особого значения к составляемым договорам, а иногда даже просто скачивать их из интернет-ресурсов просто меняя реквизиты);
- отсутствие поведения проверок в отношении контрагентов (как было отмечено выше, контрагенты способствуют повышению риска наступления угроз правовой составляющей экономической безопасности предприятия).

Таким образом, важное значение для ОЭБ имеет правовая составляющая [6, с. 162]. Однако ее обеспечение также затруднено рядом факторов. «Уровень правовой составляющей экономической безопасности предприятия может быть определен в зависимости от соотношения потерь, понесенных предприятием (как реальных, так и в виде упущенной выгоды) вследствие нарушения правовых норм (например, выплат по искам по причине нарушения юридических норм и прав), и общего размера предотвращенных юридической службой потерь».

Также для обеспечения правовой составляющей экономической безопасности предприятия целесообразно применять следующие мероприятия:

- создание юридического отдела - главная мера по защите правовых интересов предприятия;

- повышение квалификации специалистов юридического отдела согласно законодательным изменениям;
- проводить проверку контрагентов в специальных сайтах, запрашивать уставные документы;
- следить за изменениями законодательства для недопущения его нарушений, ведь назначение закона не освобождает от ответственности за его нарушение;
- разрабатывать внутренние регламенты по обеспечению защиты правовых интересов предприятия;
- использование инструменты страхования своей деятельности.

Глава 3 Разработка мероприятий по совершенствованию правового обеспечения экономической безопасности организаций

3.1 Совершенствование правового обеспечения экономической безопасности организаций

В рамках профессиональной деятельности необходимо уделять внимание вопросам экономической безопасности организации, эффективному управлению, контролю над деятельностью, управлению рисками и угрозами, а также обеспечению защищенности организации, в том числе при реализации ее открытости, конкурентоспособности. Также следует разрабатывать эффективную учетную политику и внутренний контроль для обеспечения стабильности и надежности деятельности организации.

Для целей настоящей выпускной квалификационной работы автор осуществляет анализ правового обеспечения экономической безопасности организаций на примере ФГБОУ ВО «ТГУ».

Одним из ключевых принципов управления организацией в области открытых данных является разработка информационной политики университета и её продвижение. Реализация мероприятий:

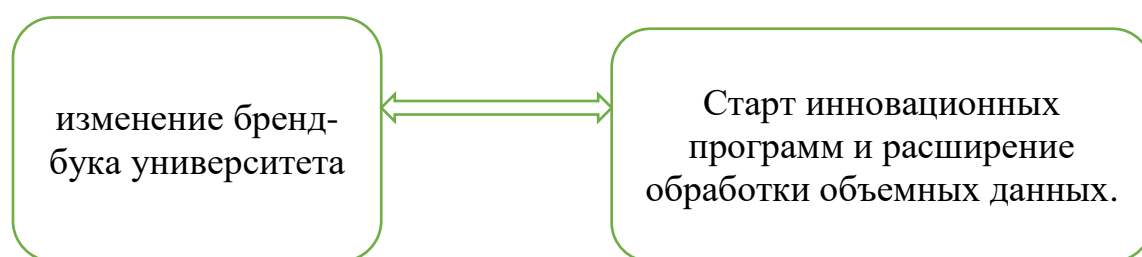


Рисунок 22 - Реализация и разработка информационной политики университета в период 2021-2022 гг.

Данная программа направлена с целью продвижения университета на новые уровни и расширения участия студентов в мероприятиях различного уровня, в том числе и международного.

Совершенствование программы мероприятий включает в себя (см. рисунок 23):

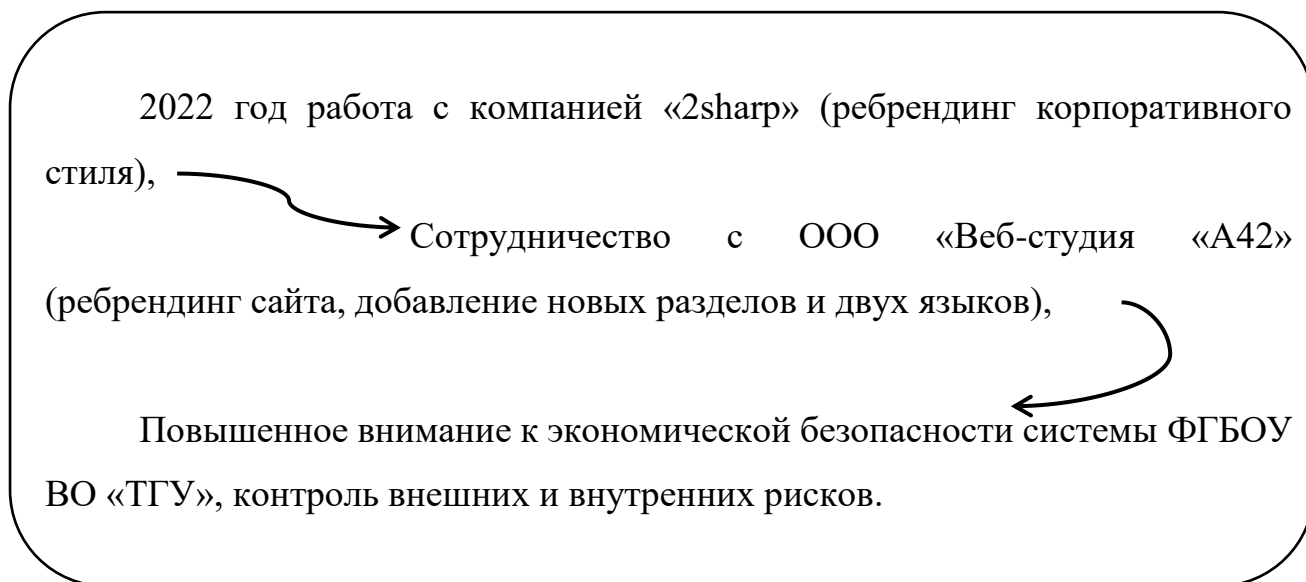


Рисунок 23 – Совершенствование программы мероприятий по экономической безопасности

Сделан упор на постоянную практику с момента подготовки, включая направления бухгалтерии, внутреннего контроля, учетной политики, защищенности организации и управления [50, с. 264].

В соответствии с положениями статьи 29 Федерального закона от 29.12.2012 № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации» «образовательные организации формируют открытые и общедоступные информационные ресурсы, содержащие информацию об их деятельности, и обеспечивают доступ к таким ресурсам через размещение их в информационно-телекоммуникационных сетях, включая официальный сайт образовательной организации в сети «Интернет».

При выполнении задач по обеспечению экономической безопасности организации, управлению организацией, контролю, учету рисков и угроз, бухгалтерии, защищенности организации, учетной политике и внутреннем

контроле руководство ФГБОУ ВО «ТГУ» придерживается профессионального подхода.

Таблица 5 - Мероприятия по ребрендингу интернет ресурсов ФГБОУ ВО «ТГУ»

Мероприятия по ребрендингу интернет ресурсов	2022 год.	2021 год.	2020 год.
Обновлению информации в разделе «Сведения об образовательной организации»		-	-
Присоединился к федеральной программе «Приоритет 2030»	-		-
Внедрение на сайт университета новых разделов «Программа развития ФГБОУ ВО «ТГУ» на 2021–2030 годы».	-		

В Программе развития ФГБОУ ВО «ТГУ» особое место определено подходу в сфере открытых данных. Она имеет целью формирования системы стимулирования разнообразных субъектов к взаимодействию с ФГБОУ ВО «ТГУ». При этом необходимо обеспечивать экономическую безопасность и в этой сфере, чтобы сохранить свой авторитет и соблюсти права всех заинтересованных лиц.

Объектом исследования в работе выступает Тольяттинский государственный университет, являющийся одним из лидеров образовательных учреждений России и участником федеральной программы «Приоритет-2030».

В рамках обеспечения экономической безопасности организации ФГБОУ ВО «ТГУ», необходимо учитывать ряд внешних и внутренних угроз. К внешним угрозам относятся: сокращение бюджетных мест, сокращение численности населения, выбор абитуриентов среднего профессионального образования, снижение выручки от предоставления услуг на платной основе, чрезвычайные и непредотвратимыми события, а также незаинтересованность бизнеса в участии в формировании новых специальностей. К внутренним

угрозам относятся: уменьшение количества преподавателей с учеными степенями, уменьшение качества предоставляемых услуг, отсутствие запроса на научно-исследовательскую деятельность из вне, а также повышение затрат на обеспечение комплекса [11, с. 172].

В рамках управления организацией, необходимо акцентировать внимание на политику университета в области открытых данных. Она отвечает общему вектору в данной области, отраженному в работе выше. Контроль и учетная политика играют важную роль в обеспечении защищенности организации от рисков и угроз. Внутренний контроль поможет избежать ошибок в ценообразовании и обеспечит эффективное управление ресурсами.

Приведем внешние и внутренние угрозы экономической безопасности Тольяттинского государственного университета. Так, к внешним угрозам экономической безопасности данной организации относятся следующие факторы (см. рисунок 24).



Рисунок 24 - Внешние угрозы экономической безопасности Тольяттинского государственного университета

Для определения потенциальных внешних угроз следует:

- обеспечивать проведение анализа количественных и качественных трансформаций во внешней сфере,
- разрабатывать планы будущих изменений в системе управления ФГБОУ ВО «ТГУ»,
- уделять особое внимание обеспечению экономической безопасности организации.

Контроль, управление организацией, учетная политика, внутренний контроль и бухгалтерия играют ключевую роль в обеспечении защищенности организации от рисков и угроз.

Основные потенциальные риски экономической безопасности организации, как уже отмечалось автором выше при определении категории «экономическая безопасность организации», связаны с утратой ее конкурентоспособности на рынке образовательных услуг. Для предотвращения этого необходимо управление организацией с использованием современных тенденций в области образования, включая активное внедрение цифровых технологий в учебный процесс для обеспечения персонализации обучения. Контроль над бухгалтерией, эффективная учетная политика и внутренний контроль обеспечат защищенность организации от рисков и угроз.

Внутренние угрозы экономической безопасности ФГБОУ ВО «ТГУ» перечислены на рисунке 25.

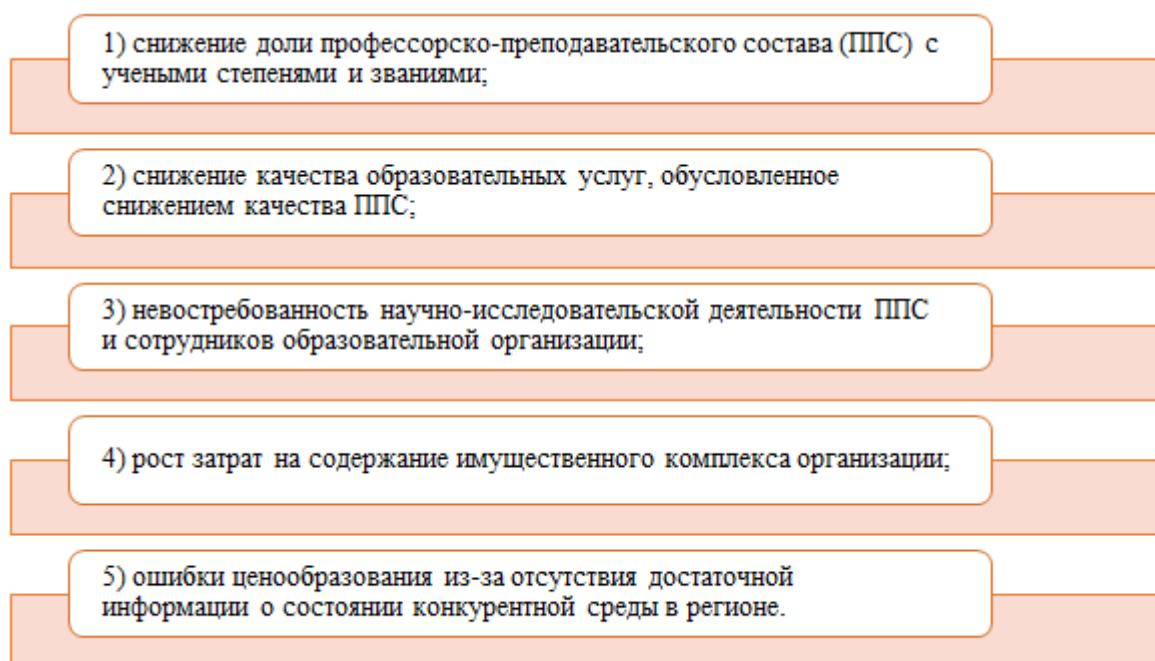


Рисунок 25 - Внутренние угрозы экономической безопасности ФГБОУ ВО «ТГУ»

На основании изложенного, можно обозначить следующие предложения для руководства ФГБОУ ВО «ТГУ» по повышению экономической безопасности организации:

- стремиться к повышению конкурентоспособности университета через персонализированное образование, учетную политику и внутренний контроль;
- активно реализовывать «третью» миссию университета, сосредоточившись на управлении организацией и консультационной помощи;
- организовать систему повышения правовой культуры сотрудников для обеспечения информационной безопасности вуза;
- обеспечить комфортные формы повышения квалификации для преподавателей с учетом управления организацией и контроля;
- изменить систему оплаты труда, учитывая учетную политику и стимулирующую часть заработной платы;
- привлечь наиболее перспективных выпускников через индивидуальное обучение и материальное стимулирование;
- формировать кадровый резерв с учетом угроз и рисков для управления организацией;
- обеспечить информационную безопасность вуза, используя законодательные и программно-технические средства, а также внутренний контроль.

В целях повышения качества экономической безопасности организации автор предлагает сформировать Службу обеспечения экономической безопасности организации, учреждения (далее также – СОЭБО, СОЭБУ), обеспечивающей слаженность деятельности существующих структурных подразделений ФГБОУ ВО «ТГУ», отвечающих за безопасность жизни учащихся и сотрудников, правовой аспект деятельности ФГБОУ ВО «ТГУ»,

защиту его прав и законных интересов, а также за эффективное и целевое использование имеющихся у организации ресурсов.

По нашему мнению, учитывая особенности работы учреждения, СОЭБУ должна иметь обязательные направления, которые отражены на рисунке 26: управление организацией, контроль, риски, угрозы, бухгалтерия, защищенность организации, учетная политика и внутренний контроль.



Рисунок 26 - Обязательные элементы Службы обеспечения экономической безопасности

Административно данную службу создать как обособленное структурное подразделение, подотчетное только проректору по безопасности.

Тем самым, автор проанализировал внутренние и внешние угрозы экономической безопасности организации на примере одной из организаций, входившую в эмпирическую базу исследования, и представил рекомендации по повышению ее экономической безопасности.

3.2 Внедрение мероприятий по совершенствованию правового обеспечения экономической безопасности организаций

В качестве совершенствования правового обеспечения экономической безопасности ФГБОУ ВО «ТГУ» предлагается разработка и внедрение локального нормативно-правового акта в виде приказа об утверждении программы обеспечения экономической безопасности ФГБОУ ВО «ТГУ».

Приказ должен быть рассмотрен и утвержден решением Ученого совета.

Программа включает следующие разделы:

- аннотация - краткое содержание и назначение программы;
- нормативно-правовая база - законы и акты, в соответствии с которыми разработана программа;
- цель и задачи программы;
- мероприятия по обеспечению экономической безопасности;
- целевые показатели;
- ожидаемые результаты реализации программы.

Рассмотрим некоторые разделы программы.

В аннотации актуализирована разработка программы следующим образом: «Борьба с коррупционными проявлениями, защита и рациональное распоряжение имуществом университета, в том числе, интеллектуальной собственностью, требуют совершенствования методов финансово-экономического и правового регулирования и поддержки».

В качестве решения выявленных проблем и предотвращения рисков предлагается внедрение в работу ФГБОУ ВО «ТГУ» предлагаемого локального акта.

Следующий раздел «Нормативно-правовая база» включает перечень законодательных актов, которые использовались при разработке локального нормативного акта в рамках обеспечения экономической безопасности.

В следующем разделе локального нормативно-правового акта представлены цель и задачи программы.

В качестве цели обозначена минимизация внешних и внутренних угроз экономическому состоянию университета, в том числе его финансовым, материальным, информационным, кадровым ресурсам, на основе разработанного и реализуемого комплекса мероприятий экономико-правового и организационного характера.

Задачи представим на рисунке 27.

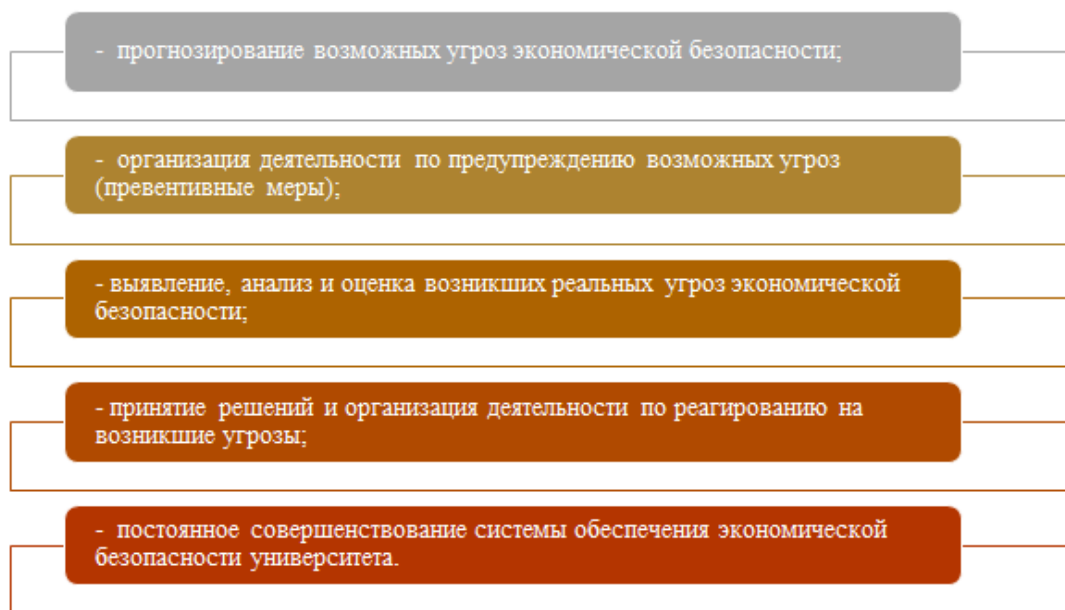


Рисунок 27 - Задачи Программы обеспечения экономической безопасности ФГБОУ ВО «ТГУ»

Далее представлены разделы Программы (см. рисунок 28).



Рисунок 28 - Разделы программы обеспечения экономической безопасности ФГБОУ ВО «ТГУ»

В разделе «Мероприятия по обеспечению экономической безопасности» в табличной форме перечислены мероприятия по каждому разделу с указанием сроков. Так же указаны ответственные лица по каждому мероприятию.

В разделе «Целевые показатели» представлены не только сами показатели, но и их плановые значения на ближайшую перспективу. Целевые показатели представлены так же в разрезе разделов Программы (см. рисунок 29).



Рисунок 29 - Целевые показатели представлены так же в разрезе разделов Программы обеспечения экономической безопасности ФГБОУ ВО «ТГУ»

В качестве метода определения эффективности Программы обеспечения экономической безопасности ФГБОУ ВО «ТГУ» предложены следующие вводные: метод экспертной оценки, состав экспертов из 8 человек - члены Ученого совета ФГБОУ ВО «ТГУ» (проректор; декан факультета; заместитель деканата факультета; профессор кафедры; профессор кафедры; профессор кафедры; секретарь Ученого совета); результат ранжирования, представляющий согласованную оценку экспертов:

- обеспечение экономической безопасности вуза,
- повышение уровня правового регулирования экономической безопасности вуза,
- повышение уровня эффективности управления экономической безопасностью вуза,
- устранение рисков отсутствия нормативно-правовой базы обеспечения экономической безопасности.

Результаты экспертного ранжирования представлены в таблице 6.

Таблица 6 - Результаты экспертного ранжирования

Результаты экспертного ранжирования							
Ранжируемые показатели	NN экспертов						
	1	2	3	4	5	6	7
1	1	2	4	2	3	2	4
2	3	3	3	3	1	3	3
3	2	1	4	2	4	4	4
4	4	4	2	4	2	2	3

Для нахождения согласованной оценки группы экспертов определяется сумма весов оценок по каждому показателю. Это отображено в таблице 7.

Таблица 7 - Расчет сумм весов экспертных оценок

Результаты экспертного ранжирования								Сумма
Ранжируемые показатели	NN экспертов							
	1	2	3	4	5	6	7	
1	1	2	4	2	3	2	4	18
2	3	3	3	3	1	3	3	19
3	2	1	4	2	4	4	4	21
4	4	4	2	4	2	2	3	21

Одинаково наивысшие оценки получили сразу 2 показателя - «повышение уровня правового регулирования экономической безопасности вуза» и «устранение рисков отсутствия нормативно-правовой базы обеспечения экономической безопасности».

Таблица 8 - Установление согласованного распределения

Согласованная оценка аналитиков	NN аналитиков							Распределенные суммы по возрастанию
	1	2	3	4	5	6	7	
1	1	2	4	2	3	2	4	18
2	3	3	3	3	1	3	3	19
3	2	1	4	2	4	4	4	21
4	4	4	2	4	2	2	3	21

Оценим уровень согласованности позиций экспертов. Приведенный вывод позволяет вести речь о важности указанных критериев и осуществляется посредством определения коэффициента согласования (W) по формуле (1) и (2):

$$W = \frac{X^2}{m(n-1)}, \quad (1)$$

$$X^2 = \frac{12S}{mn(n+1)} - 3m(n+1), \quad (2)$$

где, X - квадрат

где, m - численность аналитиков;

n - число результативных показателей;

S - сумма квадратов весов оценок.

Коэффициент W анализируется по шкале от 0 до 1.

Согласно вышеуказанному расчету, полученное значение превышает даже максимальное значение по шкале, что свидетельствует о высокой согласованности мнений экспертов и возможности успешного ранжирования на практике. Это имеет важное значение для экономической безопасности ФГБОУ ВО «ТГУ», а также повышению эффективности управления университета.

Таким образом, в третьей главе «Разработка мероприятий по совершенствованию правового обеспечения экономической безопасности организаций» раскрыто совершенствование правового обеспечения экономической безопасности организаций ФГБОУ ВО «ТГУ» и предложено внедрение мероприятия по обеспечению экономической безопасности ФГБОУ ВО «ТГУ».

На основании осуществленного в исследовании анализа обозначены конкретные предложения по повышению экономической безопасности ФГБОУ ВО «ТГУ». В качестве совершенствования правового обеспечения экономической безопасности ФГБОУ ВО «ТГУ» предлагается разработка и внедрение локального нормативно-правового акта в виде Приказа об утверждении программы обеспечения экономической безопасности ФГБОУ ВО «ТГУ».

Заключение

Исходя из существующих определений, в ходе исследования доказана обоснованность предложенного авторского подхода к определению категории «экономическая безопасность организации». Это состояние основных составляющих ее хозяйственной деятельности, при котором минимизируются внешние и внутренние угрозы ее экономической безопасности, в том числе, посредством соблюдения требований законодательства и принципа целеполагания организации, что гарантирует сохранение правового статуса организации (к примеру, сохранения аккредитации образовательного учреждения) и конкурентоспособности, и тем самым, экономического потенциала обеспечения экономической безопасности организации.

Организация системы экономической безопасности организации имеет целью минимизацию вероятности возникновения внутренних и внешних угроз, которые напрямую будут влиять на экономическое состояние, производственные ресурсы и иные, необходимые для жизнедеятельности организации элементы. Обеспечение достижения данной цели осуществляется за счет разработанного и внедренного комплекса мер как экономико-правового, так и организационного характера.

Значимое место в системе защиты экономической безопасности организации занимает служба обеспечения экономической безопасности, обеспечивающей слаженность деятельности существующих структурных подразделений организации, отвечающих за безопасность жизни сотрудников, правовой аспект деятельности организации, защиту его прав и законных интересов, а также за эффективное и целевое использование имеющихся у организации ресурсов.

Правовая основа обеспечения экономической безопасности имеет сложную структуру, заданную, как иерархичностью и множественностью субъектов экономической безопасности, так и многовекторностью их правоотношений (в том числе, в финансово-хозяйственной деятельности).

Объектом исследования в работе выступает Тольяттинский государственный университет, являющийся одним из лидеров образовательных учреждений России и участником федеральной программы «Приоритет-2030».

В рамках обеспечения экономической безопасности организации ФГБОУ ВО «ТГУ», необходимо учитывать ряд внешних и внутренних угроз. К внешним угрозам относятся: сокращение бюджетных мест, сокращение численности населения, выбор абитуриентов среднего профессионального образования, снижение выручки от предоставления услуг на платной основе, чрезвычайные и непредотвратимыми события, а также незаинтересованность бизнеса в участии в формировании новых специальностей.

В исследовании отражено, что для определения потенциальных внешних угроз следует обеспечивать проведение анализа количественных и качественных трансформаций во внешней сфере, разрабатывать планы будущих изменений в системе управления ФГБОУ ВО «ТГУ», уделять особое внимание обеспечению экономической безопасности организации.

К внутренним угрозам относятся: уменьшение количества преподавателей с учеными степенями, уменьшение качества предоставляемых услуг, отсутствие запроса на научно-исследовательскую деятельность из вне, а также повышение затрат на обеспечение комплекса.

В Программе развития ФГБОУ ВО «ТГУ» особое место определено подходу в сфере открытых данных. Она имеет целью формирования системы стимулирования разнообразных субъектов к взаимодействию с ФГБОУ ВО «ТГУ». При этом необходимо обеспечивать экономическую безопасность и в этой сфере, чтобы сохранить свой авторитет и соблюсти права всех заинтересованных лиц.

Основные потенциальные риски экономической безопасности организации, как отмечалось автором в исследовании, связаны с утратой ее конкурентоспособности на рынке образовательных услуг. Для предотвращения этого, по мнению исследователя, необходимо

управление организацией с использованием современных тенденций в области образования, включая активное внедрение цифровых технологий в учебный процесс для обеспечения персонализации обучения. Контроль над бухгалтерией, эффективная учетная политика и внутренний контроль обеспечат защищенность организации от рисков и угроз.

Проблемы обеспечения экономической безопасности организации ФГБОУ ВО «ТГУ» обусловлены в первую очередь несовершенством организационной структуры организации. В том числе, отсутствие в организационной структуре компании таких подразделений, которые бы отвечали за ведение управленческого и налогового учета, а так же осуществляли планирование деятельности компании и контроль реализации планов. Все эти функции сосредоточены в бухгалтерии в лице главного бухгалтера. Кроме того, в компании отсутствует структурное подразделение, отвечающее за информационную безопасность компании, сохранение коммерческой тайны, предотвращение утечки любой информации.

На основании осуществленного в исследовании анализа обозначены конкретные предложения для ФГБОУ ВО «ТГУ» по повышению экономической безопасности организации: повысить качество образования, сфокусировавшись на управлении организацией и контроле; расширить развитие цифровой образовательной среды, внедрив новые онлайн-курсы и платформы, учитывая риски и угрозы, а также обеспечив защищенность организации; стремиться к повышению конкурентоспособности университета через персонализированное образование, учетную политику и внутренний контроль; активно реализовывать «третью» миссию университета, сосредоточившись на управлении организацией и консультационной помощи; организовать систему повышения правовой культуры сотрудников для обеспечения информационной безопасности вуза; обеспечить комфортные формы повышения квалификации для преподавателей с учетом управления организацией и контроля; изменить систему оплаты труда, учитывая учетную политику

и стимулирующую часть заработной платы; привлечь наиболее перспективных выпускников через индивидуальное обучение и материальное стимулирование; формировать кадровый резерв с учетом угроз и рисков для управления организацией; обеспечить информационную безопасность вуза, используя законодательные и программно-технические средства, а также внутренний контроль.

В качестве совершенствования правового обеспечения экономической безопасности ФГБОУ ВО «ТГУ» предлагается разработка и внедрение локального нормативно-правового акта в виде Приказа об утверждении программы обеспечения экономической безопасности ФГБОУ ВО «ТГУ».

Программа включает следующие разделы: аннотация – краткое содержание и назначение программы; нормативно-правовая база – законы и акты, в соответствии с которыми разработана программа; цель и задачи программы; мероприятия по обеспечению экономической безопасности; целевые показатели; ожидаемые результаты реализации программы.

Список используемой литературы и используемых источников

1. Андропова У.А. Совершенствование системы экономической безопасности предприятия // Научный Лидер. 2022. № 6 (51). С. 167-170.
2. Арбитражный процессуальный кодекс Российской Федерации [Электронный ресурс] : Федеральный закон от от 24.07.2002 № 95-ФЗ (ред. от 25.12.2023) // Компания «Консультант Плюс» (дата обращения: 25.03.2024).
3. Артемов, Н. П. Современные риски как угрозы и вызовы функционирования службы экономической безопасности организации / Н. П. Артемов, Н. В. Курбацкий // Проблемы бизнеса и управления в современных условиях. 2022. – С. 8-20.
4. Баклажова Л.В., Стефаненко М.Н. Формы и методы обеспечения экономической безопасности // Национальные экономические системы в контексте формирования глобального экономического пространства. 2021. С. 141-144.
5. Бессарабов В.О. Современные методы обеспечения экономической безопасности предпринимательской деятельности и интегральная оценка ее уровня // Ученые записки Крымского федерального университета имени В.И. Вернадского. Экономика и управление. 2021. Т. 7. № 1. С. 19-35.
6. Богомолова, В. К. Значимость обеспечения правовой составляющей экономической безопасности предприятия / В. К. Богомолова // Проблемы и перспективы развития российской экономики. – Москва: Издательство «Перо», 2023. – С. 162-164.
7. Васильева, Я. В. Правовое обеспечение национальной экономической безопасности в условиях беспрецедентного санкционного давления / Я. В. Васильева // Юридические исследования. – 2024. – № 1. – С. 61-72.
8. Винокурова, А. А. Организация службы экономической безопасности на предприятии / А. А. Винокурова, Ю. А. Саликов // Материалы

студенческой научной конференции за 2022 год, Воронеж, 19–29 апреля 2022 года. 2022. – С. 512.

9. Гнатышина, Е. И. Сопряженность динамики предпринимательской активности и экономической безопасности в РФ / Е. И. Гнатышина // Социальные и экономические системы. – 2023. – № 1-2(40). – С. 199-215.

10. Гражданский кодекс Российской Федерации (часть первая) [Электронный ресурс] : Федеральный закон от 30.11.1994 № 51-ФЗ (ред. от 14.04.2023) // Компания «Консультант Плюс» (дата обращения: 25.03.2024).

11. Дубовикова, Е. М. Организационно-правовые проблемы формирования экономической безопасности в вузах / Е. М. Дубовикова, Г. Г. Егоров // Проблемы устойчивого развития и эколого-экономической безопасности регионов. – Волгоград: Общество с ограниченной ответственностью «Сфера», 2023. – С. 171-174.

12. Ешугова Ф. Р. Оценка эффективности системы службы экономической безопасности организации // Влияние новых глобальных тенденций на экономическую безопасность. 2021. С. 100-104.

13. Жалсанов, М. К. Правовая основа обеспечения экономической безопасности Российской Федерации в эпоху цифровой трансформации / М. К. Жалсанов // Инновационные подходы в современной науке. – Москва: Общество с ограниченной ответственностью «Интернаука», 2023. – С. 77-82.

14. Железнов Р.В., Юманова Н.М. К вопросу о понятии «экономическая безопасность» // Экономическая безопасность как парадигма современной теории и практики управления. - 2019. - № 7. - С. 136-140.

15. Земельный кодекс Российской Федерации [Электронный ресурс] : Федеральный закон от 25.10.2001 № 136-ФЗ (ред. от 14.02.2024) (с изм. и доп., вступ. в силу с 01.03.2024) // Компания «Консультант Плюс» (дата обращения: 25.03.2024).

16. Карзаева Н.Н. Организационная структура системы экономической безопасности предприятия // Бизнес. Образование. Право. 2021. № 1 (54). С. 43-47.

17. Конституция Российской Федерации (принята всенародным голосованием 12.12.1993 с изменениями, одобренными в ходе общероссийского голосования 01.07.2020) // Справочная система «Консультант Плюс» [Электронный ресурс] // Компания «Консультант Плюс» (дата обращения: 25.03.2024).

18. Куренкова, В. А. Правовое регулирование обеспечения экономической безопасности России: особенности и проблемы осуществления / В. А. Куренкова, И. В. Шалимов // Актуальные вопросы устойчивого развития государства, общества и экономики. – Курск, 2023. – С. 150-154.

19. Литвина Ю.Е. Современные методы и средства обеспечения экономической безопасности фирмы // Актуальные вопросы экономики. 2020. С. 203-205.

20. Макарейко Н.В. Экономическая безопасность в системе национальной безопасности / Н.В. Макарейко // На страже экономики. — 2020. — № 2 (13). — С. 74-80.

21. Матвеев В.В., Филатова Т.А. Методы управления организационными системами в условиях риска и неопределенности с целью обеспечения экономической безопасности // Национальная безопасность и стратегическое планирование. – 2021. – № 2 (34). – С. 73-96.

22. Михайлин Е.В. Теоретические аспекты экономической безопасности ВУЗА в современных условиях // Вестник Московского университета МВД России.- № 8 – 2009.- С 66 – 71.

23. Налоговый кодекс Российской Федерации (часть первая) [Электронный ресурс] : Федеральный закон от 31.07.1998 № 146-ФЗ (ред. от 18.03.2023) // Компания «Консультант Плюс» (дата обращения: 25.03.2024).

24. О безопасности [Электронный ресурс] // Федеральный закон от 28.12.2020 (ред. от 10.07.2023) // Компания «Консультант Плюс (дата обращения: 25.03.2024).

25. О безопасности объектов топливно-энергетического комплекса [Электронный ресурс] // Федеральный закон от 21.07.2011 № 256-ФЗ (ред. от 25.12.2023) // Компания «Консультант Плюс (дата обращения: 25.03.2024).

26. О государственной стратегии экономической безопасности Российской Федерации (Основные положения) [Электронный ресурс] // Указ Президента Российской Федерации № 608 (утратил силу) // Компания «Консультант Плюс (дата обращения: 25.03.2024).

27. Об информации, информационных технологиях и о защите информации [Электронный ресурс] : Федеральный закон от 27.07.2006 № 149-ФЗ (ред.от 12.12.2023) // Компания «Консультант Плюс» (дата обращения: 25.03.2024).

28. О естественных монополиях [Электронный ресурс] : Федеральный закон от 17.08.1995 № 147-ФЗ (ред.от 11.06.2021) // Компания «Консультант Плюс» (дата обращения: 25.03.2024).

29. О защите конкуренции [Электронный ресурс] : Федеральный закон от 26.07.2006 № 135-ФЗ (ред. от 10.07.2023) // Компания «Консультант Плюс» (дата обращения: 25.03.2024).

30. О качестве и безопасности пищевых продуктов [Электронный ресурс] : Федеральный закон от 02.01.2000 № 29-ФЗ (ред.от 13.07.2020) // Компания «Консультант Плюс» (дата обращения: 25.03.2024).

31. Олигер Г.В., Сергеичева И.А. Методы обеспечения экономической безопасности предприятия // Наука через призму времени. 2021. № 4 (49). С. 10-12;

32. О недрах [Электронный ресурс] : Федеральный закон от 21.02.1992 № 2395-1 (ред. от 25.12.2023) // Компания «Консультант Плюс» (дата обращения: 25.03.2024).

33. О несостоятельности (банкротстве) [Электронный ресурс] : Федеральный закон от 26.02.2002 № 127-ФЗ (ред. от 25.12.2023) // Компания «Консультант Плюс» (дата обращения: 25.03.2024).

34. О пожарной безопасности [Электронный ресурс] : Федеральный закон от 21.12.1994 № 69-ФЗ (в ред. От 19.10.2023) // Компания «Консультант Плюс» (дата обращения: 25.03.2024).

35. О порядке осуществления иностранных инвестиций в хозяйственные общества, имеющие стратегическое значение для обеспечения обороны страны и безопасности государства [Электронный ресурс] : Федеральный закон от 29.04.2008 № 57-ФЗ (ред. от 28.04.2023) // Компания «Консультант Плюс» (дата обращения: 25.03.2024).

36. О промышленной безопасности опасных производственных объектов [Электронный ресурс] : Федеральный закон от 21.07.1997 № 116-ФЗ (ред. от 14.11.2023) // Компания «Консультант Плюс» (дата обращения: 25.03.2024).

37. О рекламе [Электронный ресурс] : Федеральный закон от 13.03.2006 № 38-ФЗ (ред. от 11.03.2024) // Компания «Консультант Плюс» (дата обращения: 25.03.2024).

38. О средствах массовой информации [Электронный ресурс] : Федеральный закон от 27.12.1991 №2124-1 (ред. от 11.03.2024) // Компания «Консультант Плюс» (дата обращения: 25.03.2024).

39. О стандартизации в Российской Федерации [Электронный ресурс] : Федеральный закон от 29.06.2015 № 162-ФЗ (ред. от 30.12.2020) // Компания «Консультант Плюс» (дата обращения: 25.03.2024).

40. О Стратегии развития малого и среднего предпринимательства в РФ на период до 2030 г. и плане мероприятий («дорожной карте») по ее реализации [Электронный ресурс] : Распоряжение Правительства РФ от 02.06.2016 № 1083-р URL: <https://www.garant.ru/products/ipo/prime/doc/71318202/> (дата обращения: 25.03.2024).

41. О Стратегии национальной безопасности Российской Федерации [Электронный ресурс] : Указ Президента РФ от 31.12.2015 № 683 // <https://base.garant.ru/71296054/>.

42. О Стратегии экономической безопасности Российской Федерации на период до 2030 года [Электронный ресурс] : Указ Президента РФ от 13.05.2017 г. № 208 // http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_216629 (дата обращения: 25.03.2024)/.

43. О транспортной безопасности [Электронный ресурс] : Федеральный закон от 09.02.2007 № 16-ФЗ (ред. от 24.07.2023) // Компания «Консультант Плюс» (дата обращения: 25.03.2024).

44. О федеральной службе безопасности [Электронный ресурс] : Федеральный закон от 03.04.1995 № 40-ФЗ (ред. от 26.02.2024) // Компания «Консультант Плюс» (дата обращения: 25.03.2024).

45. О частной детективной и охранной деятельности в Российской Федерации [Электронный ресурс] : Закон РФ от 11.03.1992 № 2487-1 (ред. от 25.12.2023) // Компания «Консультант Плюс» (дата обращения: 25.03.2024).

46. Таможенный кодекс Евразийского экономического союза (ред. от 29.05.2019, с изм. от 18.03.2023) (приложение № 1 к Договору о Таможенном кодексе Евразийского экономического союза) // Компания «Консультант Плюс» (дата обращения: 25.03.2024).

47. Технический регламент о безопасности зданий и сооружений [Электронный ресурс] : Федеральный закон от 30.12.2009 № 384-ФЗ (ред. от 02.07.2013) // Компания «Консультант Плюс» (дата обращения: 25.03.2024).

48. Технический регламент о требованиях пожарной безопасности [Электронный ресурс] : Федеральный закон от 22.07.2008 № 123-ФЗ (ред. от 25.12.2023) // Компания «Консультант Плюс» (дата обращения: 25.03.2024).

49. Трудовой кодекс Российской Федерации от 30.12.2001 № 197-ФЗ (ред. от 19.12.2022, с изм. от 11.04.2023) (с изм. и доп., вступ. в силу

с 01.03.2023) // Справочная система «Консультант Плюс» [Электронный ресурс] // Компания «Консультант Плюс» (дата обращения: 25.03.2024).

50. Титов, Р. Д. Проблемы правового обеспечения экономической безопасности и пути их преодоления / Р. Д. Титов, В. В. Мирончуковская // Поколение будущего: Взгляд молодых ученых-2023. – Курск: ЗАО «Университетская книга», 2023. – С. 263-265.

51. Фудина, Е. В. Правовая природа обеспечения экономической безопасности / Е. В. Фудина // Правовые и социально-экономические проблемы современной России: теория и практика : Сборник статей XI Международной научно-практической конференции, Пенза, 15–16 ноября 2023 года. – Пенза: Пензенский государственный аграрный университет, 2023. – С. 420-425.

52. Худоногова, Л. С. Эффективность деятельности службы экономической безопасности предприятия и перспективы ее развития / Л. С. Худоногова // Студенческая наука - взгляд в будущее. 2022. – С. 116-118.

53. Югов Е.А. Управление службой безопасности предприятия и направления совершенствования её деятельности // Организационно-экономические и финансовые аспекты развития АПК. 2021. №8. С. 366-373.

54. Единый реестр субъектов малого и среднего предпринимательства // [Электронный ресурс] – URL: <https://ofd.nalog.ru/statistics.html?t=1617678920559> .

55. Gangopadhyay, P., Suwandaru, A. and Bakry, W. (2021), «On the Impacts of Globalisation on Public Employment and Human Security in India: A Long-Run Analysis», Chatterji, M. and Gangopadhyay, P. (Ed.) New Frontiers in Conflict Management and Peace Economics: With a Focus on Human Security (Contributions to Conflict Management, Peace Economics and Development, Vol. 29), Emerald Publishing Limited, Bingley, pp. 103-114. URL: <https://doi-org.ezproxy.unecon.ru/10.1108/S1572-832320210000029007> (дата обращения: 12.02.2024).

56. Ibararán, M.E. (2021), «Water Security in Brazil, Bolivia, and Mexico», Ibararán, M.E. and García-Aguilar, J.L. (Ed.) From Human to Post Human Security in Latin America: Examples and Reflections from Across the Region, Emerald Publishing Limited, Bingley, pp. 57-77. URL: <https://doi-org.ezproxy.unecon.ru/10.1108/978-1-80071-252-220211004> (дата обращения: 12.02.2024).

57. Narwaria, S.S. (2019), «Conceptual aspect of environment security: evidence from India and Bangladesh», Management of Environmental Quality, Vol. 30 № 1, pp. 36-46. URL: <https://doi-org.ezproxy.unecon.ru/10.1108/MEQ-08-2017-0084> (дата обращения: 12.02.2024).

58. Sorin Gabriel Anton. (2018), «The Impact of Enterprise Risk Management on Firm Value: Empirical Evidence from Romanian Non-Financial Firms», Inzinerine Ekonomika-Engineering Economics, 2021, 29(2), 151— 157.

59. Wei, Y.-M., Liang, Q.-M., Wu, G. and Liao, H. (2019), «Oil Price and Energy Security», Energy Economics, Emerald Publishing Limited, Bingley, pp. 79-142. URL: <https://doi-org.ezproxy.unecon.ru/10.1108/978-1-83867-293-520191006> (дата обращения: 12.02.2024).

Приложение А

Бухгалтерский баланс ООО «Азимут» за 2022 год

Таблица А.1 - Бухгалтерский баланс ООО «Азимут» за 2022 год

Приложение № 1
к Приказу Министерства финансов Российской Федерации
от 02.07.2010 № 66н
(в ред. Приказов Минфина России
от 05.10.2011 № 124н, от 06.04.2015 № 57н, от 06.03.2018 № 41н, от 19.04.2019 № 61н)

Форма
бухгалтерского баланса и отчета о финансовых результатах
Бухгалтерский баланс
на 31 декабря 2022 г.

Организация <u>ООО «Азимут»</u> по ОКПО		Коды	
Идентификационный номер налогоплательщика _____ по ОКПО		0710001	
Вид экономической деятельности <u>Деятельность почтовой связи прочая и курьерская</u> по ОКВЭД 2		31	12 2022
Организационно-правовая форма/форма собственности <u>ООО</u> по ОКФС/ОКФС		7107114998	
Единица измерения: тыс. руб. _____ по ОКЕИ		53.20	
Местонахождение (адрес): 300012, Тульская область, г. Тула, ул. Ленина д. 85		384	
Идентификационный номер налогоплательщика _____ по ОКЕИ		7107114998	
Основной государственный регистрационный номер аудиторской организации/индивидуального аудитора _____ по ОКЕИ		1167154089840	

Показатель ¹	Наименование показателя ²	31.12	На 31 декабря	На 31 декабря
		2022 г. ³	2021 г. ⁴	2020 г. ⁵
	АКТИВ			
	I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ			
	Нематериальные активы	-	-	-
	Результаты исследований и разработок	-	-	-
	Нематериальные поисковые активы	-	-	-
	Материальные поисковые активы	-	-	-
	Основные средства	117312	128523	110402
	Доходные вложения в материальные ценности	-	-	-
	Финансовые вложения	-	-	-
	Отложенные налоговые активы	-	-	-
	Прочие внеоборотные активы	-	-	-
	Итого по разделу I	117312	128523	110402
	II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ			
	Запасы	325113	256475	195837
	Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	-	-	3
	Дебиторская задолженность	31878	23588	20467
	Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)	-	150000	-
	Денежные средства и денежные эквиваленты	84602	47434	35719
	Прочие оборотные активы	125	84	23258
	Итого по разделу II	441718	476579	275285
	БАЛАНС	559030	603102	385687

Продолжение приложения А

Продолжение таблицы А.1

Форма 0710001 с. 2

Пояснения ¹	Наименование показателя ²	На 31.12	На 31 декабря	На 31 декабря
		20 22 г. ³	20 21 г. ⁴	20 20 г. ⁵
	ПАССИВ			
	III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ⁶			
	Уставный капитал (складочный капитал, уставный фонд, вклады товарищей)	10000	10000	10000
	Собственные акции, выкупленные у акционеров	(229397	231214	121264
	Переоценка внеоборотных активов	-	-	-
	Добавочный капитал (без переоценки)	-	-	-
	Резервный капитал	-	-	-
	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	-	-	-
	Итого по разделу III	239397	241214	131264
	IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА			
	Заемные средства	29508	26343	5132
	Отложенные налоговые обязательства	-	-	-
	Оценочные обязательства	-	-	-
	Прочие обязательства	-	-	-
	Итого по разделу IV	29508	26343	5132
	V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА			
	Заемные средства	-	116668	-
	Кредиторская задолженность	275351	205522	239872
	Доходы будущих периодов	-	-	-
	Оценочные обязательства	14774	13355	9418
	Прочие обязательства	-	-	-
	Итого по разделу V	290125	335545	249290
	БАЛАНС	559030	603102	385687

Руководитель _____
(подпись) (расшифровка подписи)

“ 05 ” февраля 20 23 г.

Примечания

1. Указывается номер соответствующего пояснения.

2. В соответствии с Положением по бухгалтерскому учету "Бухгалтерская отчетность организации" ПБУ 4/99, утвержденным Приказом Министерства финансов Российской Федерации от 6 июля 1999 г. № 43н (по заключению Министерства юстиции Российской Федерации № 6417-ПК от 6 августа 1999 г. указанным Приказ в государственной регистрации не нуждается), показатели об отдельных активах, обязательствах могут приводиться общей суммой с раскрытием в пояснениях к бухгалтерскому балансу, если каждый из этих показателей в отдельности несущественен для оценки заинтересованными пользователями финансового положения организации или финансовых результатов ее деятельности.

3. Указывается отчетная дата отчетного периода.

4. Указывается предыдущий год.

5. Указывается год, предшествующий предыдущему.

6. Некоммерческая организация именуется указанный раздел "Целевое финансирование". Вместо показателей "Уставный капитал (складочный капитал, уставный фонд, вклады товарищей)", "Собственные акции, выкупленные у акционеров", "Добавочный капитал", "Резервный капитал" и "Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)" некоммерческая организация включает показатели "Паевой фонд", "Целевой капитал", "Целевые средства", "Фонд недвижимого и особо ценного движимого имущества", "Резервный и иные целевые фонды" (в зависимости от формы некоммерческой организации и источников формирования имущества).

Приложение Б

Бухгалтерский баланс ООО «ТК Тетра Транс» за 2022 г.

Таблица Б.1 - Бухгалтерский баланс ООО «ТК Тетра Транс» за 2022 г.

ИНН 6685096615
КПП 667801001

Форма по КИД 0710096
Форма по ОКУД 0710001

Бухгалтерский баланс

Пояснения ¹	Наименование показателя	Код строки	На 31 декабря 2022 года	На 31 декабря 2021 год	На 31 декабря 2020 года
1	2	3	4	5	6
АКТИВ					
	Материальные внеоборотные активы ²	1150	913	1 877	327
	Нематериальные, финансовые и другие внеоборотные активы ³	1170	0	2	-
	Запасы	1210	6 153	563	5 696
	Денежные средства и денежные эквиваленты	1250	3 232	1 244	1 223
	Финансовые и другие оборотные активы ⁴	1230	487 726	290 430	214 026
	БАЛАНС	1600	498 024	294 116	221 272
ПАССИВ					
	Капитал и резервы ⁵	1300	32 566	24 552	22 725
	Целевые средства	1350	-	-	-
	Фонд недвижимого и особо ценного движимого имущества и иные целевые фонды	1360	-	-	-
	Долгосрочные заемные средства	1410	33 567	5 992	3 961
	Другие долгосрочные обязательства	1450	1 023	30	30
	Краткосрочные заемные средства	1510	-	-	-
	Кредиторская задолженность	1520	430 868	263 542	194 556
	Другие краткосрочные обязательства	1550	-	-	-
	БАЛАНС	1700	498 024	294 116	221 272

¹ Указывается номер соответствующего пояснения к бухгалтерскому балансу.

² Включая основные средства, незавершенные капитальные вложения в основные средства.

³ Включая результаты исследований и разработок, незавершенные капитальные вложения в нематериальные.

⁴ Включая дебиторскую задолженность.

Приложение В

Доходы ФГБОУ ВО «ТГУ»

Таблица В.1 - Доходы ФГБОУ ВО «ТГУ»

№ п/п	Источники дохода	Доход (тыс. руб.)			Удельный вес (%)	
		2021 год	2022 год	Изменение 2022 года к 2021 году	2021 год	2022 год
1	Средства федерального бюджета (ФБ)	967 991,9	908 302,4	-59 689,5	54,6	45,5
1.1	Средства ФБ (образование)	703 668,7	675 228,0	-28 440,7	36,0	33,8
1.1.1	субсидия на выполнение госзадания	521 906,0	500 701,5	-21 204,5	26,7	25,1
1.1.2	субсидия на выплату стипендии	156 157,3	144 620,9	-11 536,4	8,0	7,2
1.1.3	субсидия в целях содержания имущества	38,4	52,7	+14,3	0,0	0,0
1.1.4	публичные обязательства	25 567,0	29 852,9	+4 285,9	1,3	1,5
1.2	Средства ФБ на капитальное строительство (мехмастерские)	174 425,2	143 595,1	-30 830,1	8,9	7,2
1.3	Средства ФБ на капитальный ремонт	63 719,0	48 202,9	-15 516,1	3,3	2,4
1.4	Средства ФБ (НИЧ)	26 179,0	26 178,6	-0,4	1,3	1,3
1.5	Средства субсидии в целях приобретения объектов особо ценного движимого имущества в части оборудования	0	15 097,8	+15 097,8	0	0,8
2	Средства ФБ на реализацию Программы развития университета в рамках программы «Приоритет-2030»	100 000,0	100 000,0	0	5,1	5,0
3	Средства областного бюджета на реализацию Программы развития университета	0	20 000,0	+20 000,0	0	1,0
4	Остаток средств на лицевых счетах на 01.01.2021/01.01.2022 (внебюджетные средства)	25 537,4	11 369,6	-14 167,8	1,3	0,6
5	Остаток средств на лицевых счетах на 01.01.2021/01.01.2022 (бюджетные средства)	76 026,1	100 463,2	+24 437,1	3,9	5,0
6	Средства от приносящей доход деятельности, в том числе:	786 436,6	855 049,8	+68 613,2	40,2	42,9
6.1	квизмерческое обучение	640 476,5	692 781,1	+52 304,6	32,7	34,7
6.2	дополнительные образовательные услуги и дополнительные профессиональные образовательные услуги (в том числе НИЧ)	17 704,3	13 890,8	-3 813,5	0,9	0,7
6.3	деятельность структур ТГУ, находящихся на самофинансировании	9 098,8	13 015,3	+3 916,5	0,5	0,7
6.4	хозяйственные работы	50 311,3	58 308,3	+7 997,0	2,6	2,9
6.5	средства, поступающие из областного бюджета (компенсация проезда студентов, инновационный фонд СО и др.)	5 260,0	2 024,0	-3 236,0	0,3	0,1
6.6	средства, поступающие из федерального и областного бюджетов по грантам	37 541,0	57 706,6	+20 165,6	1,9	2,9
6.7	плата за проживание в общежитиях	2 571,4	3 237,3	+665,9	0,1	0,2
6.8	поступления коммунальных и вкладных платежей	855,5	1 062,5	+207,0	0	0,1
6.9	прочие поступления (проведение конференций, семинаров, добровольные пожертвования, благотворительные взносы, научно-технические услуги)	22 617,8	13 023,9	-9 593,9	1,2	0,7
	ИТОГО без НДС	1 955 992,0	1 995 185,0	+39 193,0	100,0	100,0
	<i>ИТОГО с НДС</i>	<i>1 963 373,4</i>	<i>2 001 664,8</i>	<i>+38 291,4</i>	<i>100,0</i>	<i>100,0</i>

Приложение Г

Расходы ФГБОУ ВО «ТГУ» по основным статьям затрат

Таблица Г.1 - Расходы ФГБОУ ВО «ТГУ» по основным статьям затрат

Статья затрат	2020 г.	2021 г.	2022 г.
	факт (тыс. руб.)	факт (тыс. руб.)	факт (тыс. руб.)
Зарплата с начислениями	957 766,2	1 021 508,2	1 065 639,7
Коммунальные платежи	47 288,7	50 843,5	56 980,8
Текущий и капитальный ремонт	28 019,1	80 818,6	77 207,7
Прочие текущие затраты	505 274,2	529 098,3	520 664,5
Приобретение оборудования	34 760,2	21 964,3	27 587,3
Капитальное строительство (мехмастерские)	152 708,6	137 751,0	134 566,0
ИТОГО	1 725 817,0	1 841 983,9	1 882 646,0

Приложение Д

Финансирование проектов ФГБОУ ВО «ТГУ»

Таблица Д.1 - Финансирование проектов ФГБОУ ВО «ТГУ»

2022 год

№ п/п	Наименование стратегического проекта / политики / наименование проекта	Сумма фактического финансирования проекта (тыс. руб.)		
		Общий бюджет проекта	В том числе	
			средства федерального бюджета, грант программы «Приоритет-2030»	объем внебюджетного финансирования из других источников
	ИТОГО по открытым проектам	445 142,13	100 000,00	345 142,13
	Образовательная политика	83 251,79	28 975,94	54 275,85
1	Цифровая кафедра	3 530,04	0	3 530,04
2	Система подготовки специалистов с реальным опытом проектирования и изготовления объектов машиностроения на основе проекта «Формула студент ТГУ»	1 229,35	844,96	384,38
3	Детский университет	535,55	0	535,55
4	Цифровая трансформация процесса привлечения абитуриентов	40 520,51	800,00	39 720,51
5	Рейзинг-проект процесса сопровождения обучающихся студентов	25 852,90	23 118,26	2 734,64
6	Привлечение талантливой молодежи «Абитуриент»	11 583,44	4 212,71	7 370,73
	Научно-исследовательская политика	107 694,49	50 910,72	56 783,78
7	Создание системы защиты силовых трансформаторов при природных и техногенных электромагнитных воздействиях на объекты электроэнергетики	9 060,23	0	9 060,23
8	Целевая аспирантура и магистерские исследовательские программы	48 282,77	47 792,86	489,91
9	Ижтининг-центр «Автомобильные системы и технологии»	1 330,36	1 117,86	212,50
10	Обеспечение соответствия НИЧ ТГУ требованиям стандарта ISO 9001:2015 «Система менеджмента качества. Требования», ГОСТ Р 58139-2018 «Системы менеджмента качества. Требования к организациям автомобильной промышленности»	625,45	0	625,45
11	Создание Центра магневых технологий	13 071,77	0	13 071,77
12	Трансляционные исследования для онкологии. Разработка и трансфер перспективных доклинических кандидатов для лечения социально значимых заболеваний (особенно онкологических)	2 412,75	0	2 412,75
13	Цифровая платформа распределенного ижтининга (ЦПРИ 2.0)	32 911,17	2 000,00	30 911,17
	Молодежная политика	5 155,15	0,00	5 155,15
14	Клубный КСД – Креатив, Обучаемся, Достигаем!	1 510,98	0	1 510,98
15	Корпоративная сувенирная продукция ТГУ	1 900,56	0	1 900,56
16	Спасибо, Alma mater	1 743,62	0	1 743,62
	Политика управления человеческим капиталом	1 848,17	337,21	1 510,96
17	Внедрение системы юридически значимого электронного документооборота в сфере трудовых отношений и в образовательном процессе	788,72	110,62	678,10
18	Рейзинг-проект процесса рекрутинга персонала	1 059,45	226,59	832,86
	Кампусная и инфраструктурная политика	1 326,10	1 012,69	313,40
19	Реконструкция корпуса «Учебно-производственные мастерские»	211,40	0	211,40
20	Центр ТИМ-проектирования	1 099,69	1 012,69	87,00
21	Строительство общежития № 3	15,00	0	15,00
	Система управления университетом	283,59	0,00	283,59
22	Актуализация СУПД. Разработка и внедрение изменений в системе управления проектами развития университета	283,59	0	283,59
	Финансовая модель университета	7 129,15	834,27	6 294,88
23	Достройка системы управления финансами недостающими элементами	3 262,93	77,90	3 185,03
24	Автоматизация и внедрение совместно с Федеральным казначейством модели централизованной бухгалтерии	3 866,22	756,37	3 109,85
	Политика в области цифровой трансформации	25 485,09	902,60	24 582,49
25	Ликвидация критических разрывов в базовой ИТ-инфраструктуре	25 485,09	902,60	24 582,49
	Политика в области открытых данных	5 919,50	0,00	5 919,50

№ п/п	Наименование стратегического проекта / политики / наименование проекта	Сумма фактического финансирования проекта (тыс. руб.)		
		Общий бюджет проекта	В том числе	
			средства федерального бюджета, грант программы «Приоритет-2030»	объем внебюджетного финансирования из других источников
	Предпринимательский университет. Построение бизнес-процесса генерации инноваций и подготовка проектных команд: организация устойчивого потока инноваций с выходом на получение экономической выгоды. Шифр: «Генерация инноваций»	2 729,37	749,30	1 980,07
28	Запуск инновационного университета	1 383,79	0	1 383,79
29	План деятельности центра проектной деятельности	596,28	0	596,28
30	Платформа распределенной проектной деятельности StartupLife. Платформа ПУД	749,30	749,30	0
	Цифровой университет. Масштабирование системы высшего образования онлайн для выхода на международный англоязычный рынок. Шифр: «Росдистант 2.0»	186 980,78	16 277,27	170 703,51
31	Выход на международный (англоязычный) рынок	29 732,07	0	29 732,07
32	Создание центра компетенций по педагогическому дизайну и анализу учебного поведения	63 290,33	0	63 290,33
33	Внедрение продвинутых технологий организации учебной работы	93 958,39	16 277,27	77 681,12
	Актуализация и восстановление стеда-нако «Радость труда»	14 923,20	0	14 923,20
	Федеральная корреспондентская сеть	1 973,35	0	1 973,35